

業 務

概覽

本集團為專業建築工程公司，主要從事傳統幕牆工程的設計、裝配及安裝。本集團亦從事薄膜光伏建築一體化系統的設計、裝配及安裝。本集團光伏建築一體化系統涉及(i)將光伏技術與樓宇及建築物的建築設計相結合及(ii)將太陽能轉化為電能使用。此外，我們亦生產和銷售太陽能產品。我們憑藉以往經營業績和在幕牆業務方面的廣泛經驗，將進一步加強及發展光伏建築一體化系統和太陽能產品的可再生能源業務。除此之外，我們亦提供設計服務及從事幕牆材料銷售。本公司將致力將業務重點由傳統幕牆轉向光伏建築一體化及太陽能產品業務。長遠而言，我們矢志發展成為一家專注於可再生能源業務的企業。

下表載列我們於往績記錄期來自各業務分類的收入：

工程項目	截至十二月三十一日止年度						截至六月三十日止六個月			
	二零零五年 (人民幣 百萬元)		二零零六年 (人民幣 百萬元)		二零零七年 (人民幣 百萬元)		二零零七年 (人民幣 百萬元)		二零零八年 (人民幣 百萬元)	
		%		%		%		%		%
工程項目										
1. 傳統幕牆	308.9	87.3	373.5	90.0	498.7	82.5	214.5	82.1	300.1	80.1
2. 光伏建築一體化	-	-	-	-	32.2	5.3	10.6	4.1	27.5	7.3
小計	308.9	87.3	373.5	90.0	530.9	87.8	225.1	86.2	327.6	87.4
材料銷售										
1. 幕牆材料	44.0	12.5	40.4	9.7	67.0	11.0	35.8	13.7	42.9	11.5
2. 太陽能產品	-	-	-	-	5.8	1.0	-	-	3.1	0.8
小計	44.0	12.5	40.4	9.7	72.8	12.0	35.8	13.7	46.0	12.3
其他服務	0.8	0.2	1.1	0.3	1.0	0.2	0.2	0.1	1.0	0.3
總計	353.7	100.0	415.0	100.0	604.7	100.0	261.1	100.0	374.6	100.0

我們已在幕牆工程項目方面取得良好的往績記錄。本集團旗下成員公司珠海興業獲中國建設部頒發「建築幕牆工程專業承包一級」和「建築幕牆專項工程設計甲級」資質。根據中國建築金屬結構協會報告，截至二零零六年底，在中國只有79家企業同時獲得該兩項資質。於最後實際可行日期，我們已在中國參與不少於400個項目。

業務

根據廣東省科學技術廳於二零零七年十一月授予的科學技術成果鑒定證書，本集團光伏建築一體化系統在中國被認定為已達到先進水平。鑒定委員會經考慮有關我們的光伏建築一體化系統的多項因素(包括所涉及的技術、系統規格、系統質量、客戶評估、經濟及社會效益、測試結果、生產過程及創新評估結果)後，授予我們該證書。

我們參與的項目中共有五個獲得中國建設部頒發的中國建築工程魯班獎和中國土木工程協會頒發的中國土木工程(詹天佑)大獎，上述兩個獎項分別為於中國建築行業及鐵路行業享有很高聲望及廣受認可的大獎：

我們的客戶包括中國的政府機關、國有及民營建築公司及物業發展商。我們承建的幕牆工程及光伏建築一體化項目主要包括三個領域：

- 公共工程，包括火車站、機場、政府大樓、市政工程及文娛設施
- 工商樓宇，包括酒店及辦公樓
- 高檔住宅樓

我們在與公共工程有關的幕牆工程項目方面擁有豐富經驗。於往績記錄期，本集團收入的其中一個主要業務來自與公共工程有關的幕牆工程項目，其分別佔本集團截至二零零五年、二零零六年及二零零七年十二月三十一日止年度的收入約32.4%、44.3%及45.4%，以及截至二零零七年及二零零八年六月三十日止六個月的收入分別約39.5%及38.6%。通過利用我們在與公共工程有關的幕牆工程項目的經驗，我們處於有利位置，可把握中國政府銳意未來陸續增加在公共工程方面的開支而不斷湧現的商機。

我們部分具代表性的光伏建築一體化項目包括北京國家奧林匹克體育中心體育場(於二零零七年十月竣工)、膠濟鐵路青島客站改造光伏發電系統工程(於二零零八年六月竣工)、威海市悅海公園綠色長廊(於二零零七年十月竣工)及威海天安房地產辦公樓(於二零零七年十二月竣工)。

我們目前主要在中國經營業務。於未來數年，我們擬通過進一步發展光伏建築一體化系統及太陽能產品業務，將業務拓展至海外市場。我們自二零零五年起開始

著手研發太陽能產品，並計劃加快發展可再生能源業務。於往績記錄期，我們開發出眾多種以太陽能為動力的產品，包括獨立電站系統、光伏水泵、戶用獨立電源系統及太陽能亮化系統。

於往績記錄期，我們的收入和毛利均取得顯著增長。我們於截至二零零五年、二零零六年及二零零七年十二月三十一日止年度的收入分別約為人民幣353,700,000元、人民幣415,000,000元及人民幣604,700,000元，相當於年增長率約17.3%及45.7%。我們於截至二零零七年及二零零八年六月三十日止六個月的收入分別約為人民幣261,100,000元及人民幣374,600,000元，增長率約為43.5%。

我們於截至二零零五年、二零零六年及二零零七年十二月三十一日止年度的毛利分別約為人民幣63,200,000元、人民幣70,100,000元及人民幣111,900,000元，相當於年增長率約10.9%及59.7%。我們於截至二零零七年及二零零八年六月三十日止六個月的毛利分別約為人民幣48,000,000元及人民幣76,100,000元，增長率約為58.5%。

目前中國政府政策鼓勵和推廣改善樓宇的節能水平、使用可再生能源及開發節能產品。特別是，根據《可再生能源法》，國家設立了發展專項資金以支持可再生能源的研發，並對若干可再生能源公司及行業採取稅務優惠政策。有關《可再生能源法》的詳情載於本招股章程「監管概覽」一節「關於本公司業務的規定」一段「關於利用太陽能的監管」分段。我們相信，我們能夠從該等政府政策受益，並預期我們的光伏建築一體化業務及太陽能產品業務將在未來數年成為本集團增長的主要動力。

我們的競爭優勢

我們相信，我們於下文所載的競爭優勢為推動我們的收入及毛利取得增長的動力，並使我們在競爭對手中脫穎而出：

— 我們在幕牆工程項目方面已取得良好往績記錄

本集團旗下成員公司珠海興業已獲中國建設部頒發「建築幕牆工程專業承包一級」和「建築幕牆專項工程設計甲級」資質。根據中國建築金屬結構協會報告，截至二零零六年底，中國只有79家企業同時獲得該兩項資質。珠海興業亦是中國建築裝飾協會的會員、中國建築裝飾協會幕牆工程委員會及珠海建築業協會

的副主席。珠海興業亦是中國建設部建築製品與構配件產品標準化技術委員會的成員、中國建設部幕牆門窗標準化技術委員會的副主席及中國建築金屬結構協會的成員。於最後實際可行日期，我們在中國參與不少於400個項目。在我們數年來所承建的眾多幕牆工程項目當中，共有五個項目獲得中國建設部頒發的中國建築工程魯班獎和中國土木工程協會頒發的中國土木工程(詹天佑)大獎，上述兩個獎項分別為於中國建築行業及鐵路行業享有很高聲望及廣受認可的大獎。有關該等獎項的詳情載於本節「證書」及「獎項」兩段。

— 我們擁有在全中國承建大型幕牆工程項目的資質和實力

本集團旗下成員公司珠海興業已獲得中國建設部頒發的「建築幕牆專業承包一級」和「建築幕牆專項工程設計甲級」資質。該等資質可讓珠海興業進行以下活動：

- 承建中國所有類型的幕牆工程項目，不受有關可承建項目合約價值、建築物高度或幕牆外表面積的限制；
- 成為幕牆工程項目的主承包商；
- 提供有關幕牆工程項目的項目管理服務；及
- 對中國所有類型的幕牆進行設計，不受有關可承建項目合約價值、建築物高度或幕牆外表面積的限制。

此等為幕牆工程和幕牆設計的最高資質標準，證明我們在中國承建大型幕牆工程項目的實力。

— 我們在與公共工程有關的幕牆工程項目方面擁有豐富經驗

於往績記錄期，我們已承建超過80個有關公共工程的幕牆工程項目，而有關公共工程的幕牆工程項目所產生的收入分別佔我們截至二零零五年、二零零六年、二零零七年十二月三十一日止年度收入總額約32.4%、44.3%及45.4%，以及截至二零零七年及二零零八年六月三十日止六個月收入總額約39.5%及

38.6%。於我們所參與並獲中國建築工程魯班獎的四個項目中，其中三個屬有關公共工程的幕牆工程項目，包括貴陽龍洞堡機場航站樓玻璃工程、寧啟鐵路揚州站房幕牆工程和遵義供電局生產基地綜合樓玻璃幕牆工程。

中國政府致力提高中國公共工程項目的開支。根據二零零七年中國統計年鑒，中國政府對基礎設施的投資由二零零一年的約人民幣2,511億元增至二零零六年的約人民幣4,390億元。我們憑藉在有關公共工程的幕牆工程項目的經驗，正處於有利位置，以把握有關公共工程的幕牆工程項目及光伏建築一體化項目中湧現的市場商機。

於二零零八年三月三十一日，珠海興業與中國鐵道企業管理協會運輸委員會（「鐵道企業管理協會」）簽訂一份策略合作協議，以在中國鐵路建設中推廣及引進珠海興業的光伏建築一體化系統及太陽能產品的技術和產品，並在中國較偏遠地區和鐵路行業不同領域推廣應用和使用該等技術和產品。鐵道企業管理協會為在中國民政部註冊的協會，其職能包括就改善鐵路交易組織的管理及安全管理與中國各鐵路局進行溝通。該協會受中國政府的直接指導及管理。該協會的委員會成員中有中國鐵道部及各鐵路局的現任或前任官員。該協會與各鐵路局緊密合作，以提高及改善鐵路運輸的管理及安全性並於鐵路運輸方面引入先進技術。

根據該協議，珠海興業將於初始階段作出資本投資人民幣100,000元成立中國鐵路行業辦公室，以推廣珠海興業的產品及技術，並協助珠海興業獲得項目。鐵道企業管理協會監察中國鐵路行業辦公室的日常運營及管理，並根據該協議就珠海興業尋求向鐵道企業推廣的技術及產品，提供諮詢及服務。就通過鐵路行業辦公室協助所取得的各項目而言，鐵路行業辦公室將收取該項目合同價值的3%，作為其營運資金。根據協議，鐵路行業辦公室將推廣珠海興業的光伏建築一體化系統及太陽能產品的先進技術及其使用過程的相關經濟效益。為尋求商機，鐵路行業辦公室將收集有關鐵路站新建設、擴充及翻新的任何將予實行的計劃的市場資料。鐵路行業辦公室亦將協助本集團磋商建築項目及籌備招標。雙方有權通過向另一方發出一個月的書面通知終止協議及關閉鐵路行業

辦公室。於最後實際可行日期，本集團並未在鐵路行業辦公室的協助下取得任何項目。我們相信，與鐵道企業管理協會進行策略合作將會為我們提供更多幕牆工程和光伏建築一體化項目的商機。

— 我們光伏建築一體化系統被認可已達到中國先進水平

我們於二零零七年十一月獲廣東省科學技術廳授予科學技術成果鑒定證書，以表彰我們的光伏建築一體化系統達到中國先進水平。鑒定委員會經考慮有關我們的光伏建築一體化系統的多項因素（包括所涉及的技術、系統規格、系統質量、客戶評估、經濟及社會效益、測試結果、生產過程及創新評估結果）後，授予我們該證書。我們部分具代表性的光伏建築一體化項目包括北京國家奧林匹克體育中心體育場（於二零零七年十月竣工）、膠濟鐵路青島客站改造光伏發電系統工程（於二零零八年六月竣工）、威海市悅海公園綠色長廊（於二零零七年十月竣工）及威海天安房地產辦公樓（於二零零七年十二月竣工）。

憑藉我們的光伏建築一體化系統獲認可的先進水平及我們在幕牆設計與安裝方面的經驗及能力，我們正處於有利位置，以把握在設計及安裝光伏建築一體化產業方面的市場商機。

— 我們擁有多元化的客戶基礎及已與客戶建立良好業務關係

我們擁有多元化的客戶基礎。我們的客戶包括中國的政府機關、國有及民營建築公司及物業發展商。我們多元化的客戶基礎減低了我們對任何個別客戶的依賴，同時亦為我們的產品及服務提供一個廣泛的營銷平台。

數年來，我們一直與客戶保持緊密工作關係，並成功與彼等發展及維持良好業務關係。於截至二零零五年、二零零六年及二零零七年十二月三十一日止年度，來自我們的五大客戶的收入分別約為人民幣147,200,000元、人民幣148,100,000元及人民幣243,100,000元，分別佔我們收入總額約41.6%、35.7%及40.2%。截至二零零七年及二零零八年六月三十日止六個月來自我們的五大客

戶的收入分別約為人民幣120,700,000元及人民幣185,000,000元，分別佔我們收入總額約46.2%及49.4%。就於往績記錄期的五大客戶而言，我們已與其中三名建立四年以上的業務關係。我們將會繼續發展與客戶建立的現有良好業務關係。於往績記錄期，我們已承建八個與鐵路有關的項目。

一 我們的業務可受益於當前政府有關鼓勵和推廣提升建築物節能水平、使用可再生能源及開發節能產品的政策

中國政府的現行政策鼓勵和推廣提升建築物節能水平。根據中國建設部於二零零五年發佈的《關於發展節能省地型住宅和公共建築的指導意見》：

- 預期中國新近建設的建築物將於二零一零年前達致50%的節能水平；及
- 於二零二零年前，預期華北部分地區及沿海經濟發達地區和特大城市可達致65%的節能水平。

根據《國務院關於推進牆體材料革新和推廣節能建築通知》，預期各級政府部門將會積極推廣使用新建築材料、實行節能設計、使用及採購新近開發的節能建築材料。我們相信，使用節能幕牆將成為實現中國政府節能目標的重要一環。

至於我們的傳統幕牆業務，通過利用我們的研發實力，我們現正處於有利位置，以把握該等有利中國政府政策所帶來的市場商機。於往績記錄期，我們成功開發出擁有專利的內循環智能呼吸幕牆（一種具有節能性能的幕牆）。進一步詳情載於本節「傳統幕牆業務」一段。

此外，當前中國政府政策鼓勵和推廣使用可再生能源及開發節能產品。《可再生能源法》第十七條規定，國家鼓勵單位和個人安裝和使用光伏發電系統，而光伏建築一體化系統可被視為光伏發電系統。根據《可再生能源發展專項資金管

理暫行辦法》，設立可再生能源發展專項資金旨在支持有關可再生能源的研發。我們相信，我們可從該等有利政府政策中受益。此等有利的政府政策將成為支持我們發展策略的正面因素，有利於我們推廣光伏建築一體化業務和太陽能產品業務，以及鞏固我們在傳統幕牆業務領域的強大地位。

— 我們擁有強大的研發實力

我們相信，我們的研發力量將有助提升我們的技術專長及使我們較競爭對手更具優勢。因此，我們特別重視研發活動。我們的研發部門由主席兼行政總裁劉紅維先生帶領，劉先生於玻璃製造及幕牆產業擁有逾21年經驗。彼自二零零一年起亦一直獲廣東省人事廳認定為建築材料高級工程師，並自二零零三年五月十三日起擔任武漢理工大學（前稱武漢工業大學）的兼職教授。於二零零八年六月三十日，我們擁有96名熟練及富有經驗的工程師。除負責作為工程師的日常工作外，彼等亦參與研發工作，有關本集團在研發方面的成果載列於本節「研究與開發」一段。

我們數年來亦獲頒多個獎項，以表彰我們的研發成果，例如高新技術企業認定證書及科學技術成果鑒定證書。

通過我們的研發力量，我們已開發出：

- 內循環智能呼吸幕牆，一種具節能特性的幕牆且我們對此擁有專利；
- 採用我們擁有專利的非晶硅薄膜光伏板的光伏建築一體化系統；
- 各種太陽能產品，包括獨立電站系統、光伏水泵、戶用獨立電源系統及太陽能亮化系統。

於最後實際可行日期，我們已在中國註冊了六項專利，此外我們已於中國獲授另外三項專利的批准並已申請註冊六項專利。

— 我們擁有具經驗及資格的管理團隊

我們的管理團隊在幕牆行業擁有豐富從業經驗。例如，我們的執行董事劉紅維先生、謝文先生及孫金禮先生均在中國幕牆行業擁有逾13年經驗。我們

的主席兼行政總裁劉紅維先生現任建設部幕牆門窗標準化技術委員會專家組成員，該委員會負責就有關幕牆標準化的政策及技術標準向中國建設部提供意見。珠海興業現為中國建設部幕牆門窗標準化技術委員會的副主席及中國建築金屬結構協會成員。

我們的執行董事亦得到具經驗的行政人員團隊的支持。有關執行董事及高級管理人員從業經驗的進一步詳情載列於本招股章程「董事、管理層及員工」一節。我們相信，我們的管理團隊於該行業所具有的專長和知識已經並且將會繼續成為我們的寶貴資產。

— 我們在項目執行及光伏建築一體化項目過程中致力於確保安全、質量控制及環保及我們已建立良好的質量管理系統

我們竭力為客戶提供優質服務。為確保客戶對我們的幕牆工程及光伏建築一體化系統及其他太陽能產品的質量滿意，我們在運作流程的每個階段均實施及執行了有關安全、質量控制及環保方面的嚴格監控措施。

作為對我們質量管理系統的認可，我們的附屬公司珠海興業於二零零六年就(i)設計、生產及建設幕牆；及(ii)生產及建設鋁合金門窗，獲得中國檢驗認證集團質量認證有限公司授予符合質量管理系統認證的ISO9001:2000證書。珠海興業獲得GB/T 28001-2001職業健康與安全管理體系認證，以示其在職業健康和安全管理方面的表現獲得的認可。作為對其環境保護管理上的認可，珠海興業亦獲授ISO 14001:2004環境管理體系認證證書。

我們的業務策略

憑著我們在傳統幕牆工程業務方面的強大實力，我們計劃進一步加大力度發展光伏建築一體化及太陽能產品業務。長遠而言，我們矢志發展成為一家專注於可再生能源業務的企業。我們的業務策略載列如下：

— 繼續保持我們在中國傳統幕牆業務的強大地位

我們擬力求保持現時在傳統幕牆業務中的強大地位。鑒於我們擁有優異的往績記錄、穩定的客戶基礎和良好的客戶關係，我們計劃通過取得更多與公共工程有關的項目，繼續在傳統幕牆業務維持穩定增長。

一 增強光伏建築一體化業務及進一步發展太陽能產品業務

我們擬通過承建更多光伏建築一體化項目，進一步增強我們的光伏建築一體化業務。由於光伏建築一體化項目的目標客戶大部分與我們的傳統幕牆業務的客戶重疊，因此我們可利用既有的客戶網絡及傳統幕牆業務的分包商，進一步推廣我們的光伏建築一體化業務。我們相信，由於預期光伏建築一體化項目日後將會有很大發展潛力，因此在我們已取得的優異往績記錄、專長、我們與鐵道企業管理協會進行的策略合作、在幕牆行業積累的技術知識及經驗以及我們在光伏建築一體化業務的優勢等因素帶動下，我們將迎接光伏建築一體化業務發展的大好時機。

我們擬在不久將來投入更多研究資源開發及設計新太陽能產品，以便把握太陽能產品日益增長的市場需求。此外，通過與威海中玻（薄膜光伏板供應商，我們持有其13%股權）進行的策略合作，我們致力於拓展中國及海外客戶基礎及分銷網絡以贏得有關光伏建築一體化系統及太陽能產品的業務並尋覓海外商機。

本公司董事相信，未來中國光伏建築一體化系統及太陽能產品的需求將繼續增長，主要由於中國政府對於加強使用可再生能源替代傳統能源作有力承擔，而實施《可再生能源法》及國家發展和改革委員會頒佈《可再生能源中長期發展規劃》即可作為證明，有關詳情載於本招股章程「行業概覽」一節「中國的太陽能使用」一段。於二零零七年開始光伏建築一體化及太陽能系統業務後不久，本集團已承包多個光伏建築一體化項目，涉及公共工程及工商樓宇。特別是，本集團已取得青島火車站、呼和浩特火車站、威海市民文化中心及贛州市博物館光伏建築一體化項目。

鑒於(i)本集團策略上專注於獲得有關中國法律和法規鼓勵及支持的光伏建築一體化及太陽能業務（包括加強中國光伏發電能力，於二零一零年達到約300兆瓦的計劃以及後續補給機制的公佈，詳情載於本招股章程「行業概覽」一節「中國的太陽能使用」一段）；(ii)本集團遍及全中國的廣泛業務網絡以及與國有和私營發展商、承建商持續的良好業務關係；(iii)本集團以持續研發活動支持擁有專

利的非晶硅光伏建築一體化系統；及(iv)本集團幕牆建設承建及項目設計方面的一級資質及其屢獲殊榮的往績記錄，本公司董事認為本集團已具備專業資質及技術，以把握受益於中國法律和法規的光伏建築一體化系統及太陽能產品的市場潛力。

一 專注於公共工程項目

我們計劃承建更多與公共工程有關的幕牆工程及光伏建築一體化項目，特別是有關火車站的項目。鐵路運輸近年在中國取得迅速發展。根據「十一五」規劃，預期中國政府於二零零六年至二零一零年期間對鐵路建設項目作出的投資總額將達約人民幣1.25萬億元。中國政府對鐵路建設項目作出的資本投資的趨勢，結合政府鼓勵節能產品和使用可再生能源的政策，將可為我們帶來有關傳統幕牆及光伏建築一體化業務的商機。根據國務院批准的《中長期鐵路網規劃》，二零零六年至二零一零年期間將新建或重建約548座火車站。截至二零零七年九月，約15座火車站已竣工，19座火車站正在建設中，而約242座火車站處於項目設計階段。本公司董事相信，憑藉本集團參與火車站項目獲得認可的往績記錄、與國有開發商及承建商所建立的關係以及與中國鐵道企業管理協會運輸委員會的策略合作，本集團能在不久的將來獲得更多與鐵路有關的項目，及在火車站引進使用光伏建築一體化及太陽能產品。

我們亦計劃在公共工程領域拓展取得太陽能產品。我們於二零零七年與珠海萬山海洋開發試驗區建設局(「萬山建設局」)簽訂合作協議，進行一個可再生能源項目以開發萬山群島。在珠海興業研發方面的專長協助下，雙方訂立合作項目開發萬山群島的太陽能資源，旨在解決島上電力成本高昂且供應不足的問題。該項目之資本投資總額預期為人民幣10,000,000元，將主要由區和鎮政府於兩年內撥付。安裝戶用獨立電源系統的每戶平均投資為人民幣5,500元。根據合作協議，萬山建設局將負責新能源開發及使用的推廣工作並鼓勵該島的居民透過區和鎮政府撥付的財政補貼安裝戶用獨立電源系統，參與可再生能源項目。按合作協議規定，本集團角色及責任包括項目設計、該島太陽能應用的

研究及開發，以及配合萬山建設局開展推廣工作和提供維修售後服務及糾正工作。該項目涉及設計、研發和安裝戶用獨立電源系統、獨立電站系統及太陽能亮化系統，其目的是為了提供電力予該島的居民使用及照明。除上述安排外，並無其他成本或利潤分成安排。

一 加強我們的研發實力

我們自二零零五年起一直投入大量研究精力和資源，研發光伏建築一體化系統和太陽能產品以及在該等領域使用薄膜BIPV板。

隨著幕牆行業的快速發展，相信此行業的競爭會日趨激烈。為了保持競爭優勢，我們將繼續致力於提高研發實力。我們將繼續研究光伏建築一體化相關產品和服務以及其他太陽能產品。

於二零零七年十二月，我們與中國中山大學簽訂一份合作框架協議。根據該合作框架協議，興業新能源須出資人民幣200,000元以在中山大學技術學院成立光伏工程研究中心，專注於採用風光互補能源對光伏建築一體化及獨立／集成網格發電系統等領域進行研究，以及開展有關在島嶼應用可再生能源的可行性研究。中山大學將與興業新能源透過有關研究設施及技術合作研究開發光伏建築一體化市場以及產品。中山大學亦將向興業新能源的員工提供免費的技術培訓。根據該合作框架協議，訂約雙方將就上述領域的每個特定研究項目簽訂獨立協議，當中將規定向研究項目作出資本投入的訂約方，以及任何知識產權和研究成果將由向研究項目出資的訂約方擁有。雙方有權基於知識產權和研究成果作進一步研究。除上述安排外，並無利潤分成安排。合作協議有效期由二零零七年十一月三十日起計為期兩年。我們相信，合作協議將可提高我們於光伏建築一體化及太陽能產品業務的研發實力。

興業新能源與中山大學於二零零八年六月三日訂立技術開發協議。根據該協議，興業新能源聘用中山大學研究及開發100瓦至2,200瓦的光伏水泵系統。興業新能源將向中山大學作出人民幣300,000元的資本投資作為研究資金，並將於三年內分期支付。由興業新能源撥付的研究基金人民幣300,000元包括技術開

發費人民幣150,000元、材料及設備費人民幣75,000元、勞務費(包括給予參與研究的學生的津貼)人民幣60,000元以及管理費人民幣15,000元。根據協議，中山大學將自協議生效日期即二零零八年五月一日起15天內向興業新能源提供研發至少三項規格及能力為100瓦至2,200瓦的光伏水泵系統的研發計劃，並提供有關光伏水泵系統生產設備的資料。於簽訂協議後的三個月內，中山大學將提供可投產的三項不同規格的光伏水泵系統的技術規格計劃，並提供上述產品的使用手冊。本集團已獲中山大學提供有關文件。該協議的年期將由二零零八年五月起至二零一零年十二月有效。興業新能源將有權申請註冊知識產權，並將成為任何研究成果的知識產權所有者。根據協議參與研發項目的中山大學的研發專家將有權在相關研究成果的文件內署名，及有權獲得相關榮譽證書及獎勵。由協議的研究基金撥資的財產(包括所購買的設備、機器及資料)的產權歸中山大學所有。除上述安排外，並無利潤分成安排。

我們亦於二零零八年二月與武漢理工大學簽訂培訓協議，為期五年，武漢理工大學將每季度提供有關玻璃行業的最新行業資料及技術資料並每兩個月向珠海興業員工提供一次培訓。此外，我們將尋覓機會與參與我們的海外項目的其他海外專家進行合作學習。

一 尋覓中國境外的商機

我們於二零零七年六月開始向首批海外客戶提供服務。於二零零七年二月，珠海興業成立海外業務部，在中國境外拓展我們的業務。我們目前正在澳門承建一個幕牆工程項目並已與一位新加坡客戶簽訂銷售合同。截至二零零八年六月三十日止六個月，本集團的收入中人民幣11,800,000元來自海外市場。於二零零八年八月八日，本集團與阿拉伯聯合酋長國的阿布扎的客戶比訂立銷售合同。我們相信，我們的光伏建築一體化系統和太陽能產品在中國境外將有強勁的增長潛力。我們會尋求利用與威海中玻進行的策略合作及我們已建立的分包商及客戶網絡，在中國境外物色商機。我們亦在積極尋覓能夠協助我們在中國境外獲得更多光伏建築一體化項目商機的業務夥伴。在二零零八年四月及五月期間我們已與位於中東的三個不同實體就開發應用於商業房地產項目的光

伏建築一體化市場及戶用獨立電源系統訂立若干策略夥伴協議。該等實體中其中一間位於敘利亞，而其他兩家位於阿聯酋。該等實體的業務活動包括電力安裝、商業、教育及工業綜合建築、住宅樓宇、醫院的維護等。該等策略夥伴協議旨在於伊位克和阿聯酋物色有關光伏建築一體化系統和戶用獨立電源系統應用方面的商機並開發此市場。根據該等策略夥伴協議，我們將提供工程和設計支持，而中東策略夥伴將為我們的光伏建築一體化系統和戶用獨立電源系統提供營銷支持。每份協議的期限最短為三年。本公司董事告知，訂約方仍就該項合作的其他條款展開協商。有關該項合作的詳情將由訂約方按個別情況而進一步議定。我們的策略夥伴現正在為本集團尋覓商機。

為了在海外市場打造品牌知名度，我們已參與及計劃參與更多中國及海外的各類貿易展銷會及展覽會。該等貿易展銷會及展覽會為我們提供一個平台，可搜集有關市場資訊及趨勢，並為我們提供與潛在客戶洽談的機會。我們已參與的貿易展銷會及展覽會包括中國建築金屬結構協會組織的年度貿易展銷會、二零零七年於米蘭舉行的光伏建築一體化展覽會及二零零八年於阿布扎比舉行的有關未來能源展覽會。

業務

我們的業務可大致分為工程項目、材料銷售及其他服務。

我們的工程項目業務包括傳統幕牆業務及光伏建築一體化業務。就傳統幕牆項目而言，業務包括設計、裝配及安裝幕牆。就光伏建築一體化項目而言，業務包括設計、裝配及安裝光伏建築一體化系統。

我們亦銷售幕牆材料及太陽能產品。

其他服務包括按客戶要求承接與幕牆工程有關的設計工作。

業 務

下表載列我們於往績記錄期來自各業務分類的收入：

工程項目	截至十二月三十一日止年度						截至六月三十日止六個月			
	二零零五年		二零零六年		二零零七年		二零零七年		二零零八年	
	(人民幣 百萬元)	%								
1. 傳統幕牆										
- 公共工程	114.6	32.4	184.0	44.3	274.7	45.4	103.1	39.5	144.7	38.6
- 工商樓宇	170.5	48.2	165.4	39.9	210.3	34.8	109.0	41.7	146.2	39.0
- 高檔住宅樓	23.8	6.7	24.1	5.8	13.7	2.3	2.4	0.9	9.2	2.5
	<u>308.9</u>	<u>87.3</u>	<u>373.5</u>	<u>90.0</u>	<u>498.7</u>	<u>82.5</u>	<u>214.5</u>	<u>82.1</u>	<u>300.1</u>	<u>80.1</u>
2. 光伏建築一體化										
- 公共工程	-	-	-	-	12.7	2.1	7.3	2.8	26.6	7.1
- 工商樓宇	-	-	-	-	19.5	3.2	3.3	1.3	0.9	0.2
	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>32.2</u>	<u>5.3</u>	<u>10.6</u>	<u>4.1</u>	<u>27.5</u>	<u>7.3</u>
小計	308.9	87.3	373.5	90.0	530.9	87.8	225.1	86.2	327.6	87.4
材料銷售										
1. 幕牆材料	44.0	12.5	40.4	9.7	67.0	11.0	35.8	13.7	42.9	11.5
2. 太陽能產品	-	-	-	-	5.8	1.0	-	-	3.1	0.8
小計	<u>44.0</u>	<u>12.5</u>	<u>40.4</u>	<u>9.7</u>	<u>72.8</u>	<u>12.0</u>	<u>35.8</u>	<u>13.7</u>	<u>46.0</u>	<u>12.3</u>
其他服務	<u>0.8</u>	<u>0.2</u>	<u>1.1</u>	<u>0.3</u>	<u>1.0</u>	<u>0.2</u>	<u>0.2</u>	<u>0.1</u>	<u>1.0</u>	<u>0.3</u>
總計	<u><u>353.7</u></u>	<u><u>100.0</u></u>	<u><u>415.0</u></u>	<u><u>100.0</u></u>	<u><u>604.7</u></u>	<u><u>100.0</u></u>	<u><u>261.1</u></u>	<u><u>100.0</u></u>	<u><u>374.6</u></u>	<u><u>100.0</u></u>

於往績記錄期，本集團的傳統幕牆業務所佔收入分別約為人民幣308,900,000元、人民幣373,500,000元、人民幣498,700,000元及人民幣300,100,000元，分別佔本集團營業總額約87.3%、90.0%、82.5%及80.1%。我們於二零零七年開展光伏建築一體化及太陽能產品業務，於二零零七年及截至二零零八年六月三十日止六個月，光伏建築一體化業務所佔收入約為人民幣32,200,000元及人民幣27,500,000元，

分別佔本集團相關期間收入總額約5.3%及7.3%，而於二零零七年及截至二零零八年六月三十日止六個月本集團的太陽能產品業務所佔收入約為人民幣5,800,000元及人民幣3,100,000元，佔相關期間本集團收入總額約1.0%及0.8%。

傳統幕牆業務

我們為在中國公共及私營部門的客戶承建幕牆工程項目。我們的客戶包括在中國的政府機關、國營及私營建築公司及物業發展商。我們主要在三個領域承建幕牆工程及光伏建築一體化項目：

- 公共工程，包括火車站、機場、政府大樓、市政工程及文娛設施；
- 工商樓宇，包括酒店及辦公樓；及
- 高檔住宅樓。

我們的幕牆工程項目大致可分為普通幕牆及多功能幕牆兩類。

(i) 普通幕牆

我們承建的幕牆工程項目涉及設計、裝配及安裝幕牆。「幕牆」一詞乃用於描述現代建築的外牆或立面，其包括各支承結構組合以使幕牆面板吸附在建築主體結構上。幕牆的主要功能是保護建築物、其居住者及室內物品，並在建築物外部與其內部之間構成一個防風雨屏障，從而阻隔部分陽光、熱能及聲音傳送。

幕牆根據所使用材料大致可劃分為以下類別：(a)玻璃幕牆；(b)金屬幕牆；(c)石材幕牆；及(d)組合幕牆。

大多數金屬幕牆由鋁板組成。組合幕牆基本上由不同材料如玻璃、金屬及石材等組合而成。如低輻射鍍膜玻璃及中空玻璃等節能材料亦用於幕牆設計。低輻射鍍膜玻璃可降低所需冷熱量，以使建築物內部保持在一個舒適溫度，從而可節省大量能源。中空玻璃是由兩片或以上窗格組成的多塊玻璃組合，玻璃之間附有填滿分子吸收劑的密封空氣間隔器。中空玻璃擁有良好的隔熱性能，可減少熱能損耗及將能量由窗格玻璃的一邊轉至另一邊。

(ii) 多功能幕牆

多功能幕牆除具有與普通幕牆相類似的保護建築物及建築物內部等基本功能以外，亦具有額外功能。我們的幕牆工程項目中的多功能幕牆舉例如下：

(a) 雙層呼吸式幕牆

雙層呼吸式幕牆在兩層玻璃之間可進行通風。我們已相應地開發出我們擁有專利的內循環智能呼吸幕牆（為一種雙層通風系統幕牆）的節能設計。通風系統與幕牆的頂部和底部相連接，而空氣通過兩層玻璃之間的空間循環。在兩層玻璃之間的空間內安裝有一個電子智能遮陽系統。通風系統的空氣在兩層玻璃之間流通時不會影響建築物內部的空氣質素。電子智能遮陽系統會自動按照室外溫度及光線強度調整遮陽角度。因此，該等幕牆有助調節室內溫度及保持室內空氣清新。

(b) 智能幕牆

智能幕牆可視為通風幕牆的延伸。例如，我們在幕牆設計中使用鋁型材百葉遮陽系統。該系統與可自動按照室外光線強度調整鋁型材百葉角度的智能系統相連接，因此有助調節室內溫度及照明。鋁型材百葉遮陽系統外表美觀，亦可透過限制進入建築物的熱能而有助於減少能源損耗。

通過我們的研發努力，我們已成功開發出在傳統幕牆業務領域應用及使用的其他產品，例如組件式雙層幕牆、可拆卸式電動內簾中空玻璃、組合式組框連角器及單橋隔熱型材。有關該等項目的詳情載於本節「研究與開發」一段。

業 務

下表載列我們已完成的多個大型幕牆工程項目(按項目實際完成日期的順序排列)：

項目名稱	地點	概約合同 價值(包括所 有適用中國 稅項) (人民幣 百萬元)	工程性質	項目開始日期	實際完成 日期
(a) 公共工程					
寧啟鐵路揚州站房幕牆工程	江蘇省 揚州	12.4	外裝飾幕牆工程	二零零三年 十月十八日	二零零四年 四月
武昌火車站站房外裝飾工程	湖北省 武漢	53.6	玻璃幕牆、鋁板裝飾、玻璃雨蓬、屋頂裝飾架、照明系統	二零零七年 六月五日	二零零七年 十二月
天津火車站站外裝飾工程	天津	19.7	外部幕牆百葉窗、鋁合金門窗、玻璃屋頂鋼結構雨蓬	二零零七年 十月五日	二零零八年 三月
內蒙古大學新校區一期BT項目鋁合金門窗工程	內蒙古 自治區 呼和浩特	11.4	BT項目(活動中心、公寓)設計圖紙、鋁合金門窗工程BT	二零零七年 十月一日	二零零八年 七月
昆明市市級黨政機關辦公用房建設項目的建築幕牆施工(第二標段)	雲南省 昆明	61.9	玻璃、石材及鋁板幕牆工程	二零零七年 十月十五日	二零零八年 七月
怒江州州級行政中心建設指揮部	雲南省 怒江	26.4	外部隱框玻璃幕牆、點式玻璃幕牆及其他	二零零八年 二月一日	二零零八年 七月
南京信息工程大學實驗中心幕牆工程	江蘇省 南京	19.7	幕牆及設計	二零零八年 四月一日	二零零八年 七月
呼和浩特市城建大廈室外裝修幕牆工程	內蒙古 自治區 呼和浩特	17.5	玻璃幕牆、石材幕牆	二零零七年 四月二十六日	二零零八年 九月

業務

項目名稱	地點	概約合同 價值(包括所 有適用中國 稅項) (人民幣 百萬元)	工程性質	項目開始日期	實際完成 日期
西安市行政中心建設項目 幕牆工程(標段III、IV)	陝西省 西安	16.4	花崗岩幕牆、玻璃 幕牆、鋁板幕牆及 鋁合金門窗	二零零八年 九月五日	二零零八年 十一月
昆山火車站站房改造 幕牆工程	江蘇省 昆山	16.4	幕牆設計及建造	二零零八年 九月五日	二零零八年 十二月
(b) 工商樓宇					
酒鋼交易中心誠信廣場	甘肅省 酒泉	32.9	外裝飾幕牆、室外 露台及裝置、室內 裝飾、防火照明、 緊急照明系統、電 梯裝飾	二零零二年 三月十五日	二零零四年 一月
火炬創業園幕牆工程 (現稱西安高新創業廣場)	陝西省 西安	10.3	玻璃鋁板幕牆、玻 璃雨蓬、D區鋼結 構及屋頂造型、點 式幕牆	二零零三年 三月十日	二零零四年 一月
太陽宮項目第一期樓外窗及 幕牆供貨及安裝工程	北京	30.8	鋁合金窗及幕牆以 及其他	二零零七年 一月一日	二零零七年 七月
遠洋光華國際C、D座主體 部位幕牆工程	北京	53.9	主樓部分所有幕 牆、屋頂及C座及D 座的懸掛架	二零零六年 六月十一日	二零零七年 九月
酒鋼職工文化活動中心	甘肅省 酒泉	61.7	鋁塑板幕牆、點式 玻璃幕牆、石材背 栓幹掛幕牆、鋼結 構工程	二零零七年 二月一日	二零零七年 十一月
觀音山國際商務營運中心 啟動區A1地塊幕牆工程	福建省 廈門	75.6	幕牆安裝	二零零七年 十一月十二日	二零零八年 八月
中山喜來登酒店幕牆工程	廣東省 中山	15.6	幕牆安裝	二零零八年 三月一日	二零零八年 九月

業務

項目名稱	地點	概約合同 價值(包括所 有適用中國 稅項) (人民幣 百萬元)	工程性質	項目開始日期	實際完成 日期
楷林國際大廈外立面裝修工程	河南省 鄭州	22.9	幕牆、窗戶安裝、牆柱面裝飾，包括空中花園圍護	二零零七年十一月十五日	二零零八年十月
貴陽金馬大廈	貴州省 貴陽	28.5	幕牆設計及建造	二零零八年三月二十日	二零零八年十一月
佛山市區三水廣場二期玻璃幕牆、鋼結構、雨篷、裙樓大門工程	廣東省 佛山	5.0	玻璃幕牆、鋼結構、雨篷、裙樓大門工程安裝	二零零八年十月十日	二零零八年十一月
(c) 高檔住宅樓					
北京市建華花園商業及公寓	北京	26.8	幕牆工程、鋁合金窗及鋼結構工程	二零零三年七月十六日	二零零四年三月
昆侖公寓項目建築外檐工程	北京	43.5	實用雙層通風玻璃幕牆及鋁板幕牆以及組件式隱框玻璃幕牆	二零零五年二月二十五日	二零零六年十二月
澳門黑沙環「KL」地塊工程	澳門	1,300,000 澳門元	鋁合金玻璃門窗	二零零八年一月二十八日	二零零八年十一月

於最後實際可行日期，我們的在建幕牆工程項目如下（按合同完成日期的順序排列）：

項目名稱	地點	項目開始日期	合同完成日期	原合同價值 (人民幣 百萬元)	工程性質	於二零零八年 十月三十一日 已收及應收概 約工程進度 付款 (人民幣 百萬元)
(a) 公共工程						
北京昌平二街影院及商業項目幕牆及門窗工程	北京	二零零八年一月二十日	二零零八年十二月*	14.6	幕牆與設計	4.9

業 務

項目名稱	地點	項目開始日期	合同完成日期	原合同價值 (人民幣 百萬元)	工程性質	於二零零八年
						十月三十一日 已收及應收概 約工程進度 付款 (人民幣 百萬元)
蘿崗區110社會聯動指揮中心幕牆工程	廣東省 廣州	二零零八年 四月六日	二零零八年 十二月*	20.0	幕牆設計、玻璃、玻璃幕牆、鋁合金門窗、雨蓬工程	13.7
遼寧省人民政府機關事務管理局附屬服務用房外牆裝飾工程施工	遼寧省 沈陽	二零零八年 八月十八日	二零零八年 十一月*	6.2	幕牆設計及建造	3.5
贛州博物館	江西省 贛州	二零零八年 十月一日	二零零八年 十二月*	17.0	幕牆設計及建造	9.5
江西電信通信指揮調度中心生產樓幕牆工程	江西省 南昌	二零零八年 一月十六日	自客戶發出書面通知起計120日內*(二零零八年十二月)	21.7	幕牆設計及建造	14.6
重慶醫科大學附屬第三醫院試驗大樓	重慶	二零零八年 十月十五日	二零零九年 一月*	16.4	外牆裝飾工程	2.1
鄭州西車站房外裝飾幕牆工程	河南省 鄭州	二零零八年 九月一日	二零零九年三月	29.0	幕牆設計及建造	8.4
武昌車站改擴建站房工程(反吊頂/幕牆)	湖北省 武昌	二零零八年 十一月一日	二零零九年三月	26.0	幕牆設計及建造	無
漢口火車站新站房外裝飾幕牆工程	湖北省 武漢	二零零八年 九月二十一日	二零零九年四月	41.0	玻璃幕牆、鋁板幕牆及點式玻璃自動門	8.2
解放軍後勤工程學院新校區外裝飾幕牆工作	重慶	二零零八年 十月九日	自訂立合同日期起計190天(二零零九年四月)	24.0	幕牆設計及建造	3.8
大慶人民政府新辦公樓外裝飾幕牆工程	黑龍江省 大慶	二零零八年 十一月十日	二零零九年四月	30	外牆工程	無

業務

項目名稱	地點	項目開始日期	合同完成日期	原合同價值 (人民幣 百萬元)	工程性質	於二零零八年
						十月三十一日 已收及應收概 約工程進度 付款 (人民幣 百萬元)
北京北站站房 外裝飾幕牆工程	北京	二零零八年 十二月一日	二零零九年四月	23.0	玻璃幕牆、鋁板幕牆及 點式玻璃雨蓬	無
包頭市會議展覽中心 幕牆工程	內蒙古 自治區 包頭	二零零八年 十二月十五日	二零零九年五月	70.0	石材幕牆、鋁板及玻璃 幕牆	無
福州火車站房外裝飾幕牆 工程	福建省 福州	二零零八年 十一月十五日	二零零九年五月	30.0	外玻璃幕牆、鋁板幕牆 及石材幕牆	無
銅陵火車東站站房外裝飾 工程	安徽省 銅陵	二零零八年 十一月	二零零九年六月	20.0	外玻璃幕牆、鋁板幕 牆、電動窗簾及雨蓬	無
鄂爾多斯民族大劇院	內蒙古 自治區 鄂爾多斯	二零零八年 十月一日	二零零九年七月	58.0	幕牆設計及建造	3.5
(b) 工商樓宇						
巢湖市傳媒中心外牆裝飾 工程	安徽省 巢湖市	二零零八年 十月一日	二零零九年二月	14.1	外牆裝飾工程	3.0
天津天寶大廈外裝飾裝修 工程	天津	二零零八年 十月一日	二零零九年三月	43.0	玻璃幕牆、花崗岩幕 牆、鋁合金窗及自動門	8.6
常州凱納商務廣場外裝飾 幕牆工程	江蘇省 常州	二零零八年 十月十日	二零零九年五月	35.0	外牆工程	2.8
天津陽光濱海幕牆工程	天津	二零零八年 十一月一日	二零零九年五月	32.0	幕牆設計及建造	無
金世天豪大酒店、天豪公 寓幕牆工程	浙江省 樂清	二零零八年 六月三十日	二零零九年五月	23.7	幕牆設計及建造	9.0

業務

項目名稱	地點	項目開始日期	合同完成日期	原合同價值 (人民幣 百萬元)	工程性質	於二零零八年
						十月三十一日 已收及應收概 約工程進度 付款 (人民幣 百萬元)
(c) 高檔住宅樓						
澳門黑沙環KL工程鋁合金 玻璃門窗分項工程	澳門	二零零八年 十一月一日	二零零八年四月	18	鋁合金門和窗	無

附註

- * 合同完成日期已過但項目仍在進行中。據本公司的中國法律顧問表示，本集團已取得各客戶相關確認，確認延誤各項目的有關完成日期並非由珠海興業引致，且該等項目的完成日期已根據有關客戶要求予以延期。據本公司的中國法律顧問表示，根據該等確認，珠海興業將毋須就延誤項目完成日期而承擔責任，以及本集團將不會就該等項目的任何核定損失承擔責任。

於往績記錄期，本集團所承建合同金分別為逾人民幣30,000,000元、人民幣10,000,000元至人民幣30,000,000元及人民幣10,000,000元以下的幕牆工程項目的平均期限分別約為278天、220天及96天。

於最後實際可行日期，本集團已就包括下列幕牆工程項目訂立合同（按合同完成日期的順序排列）：

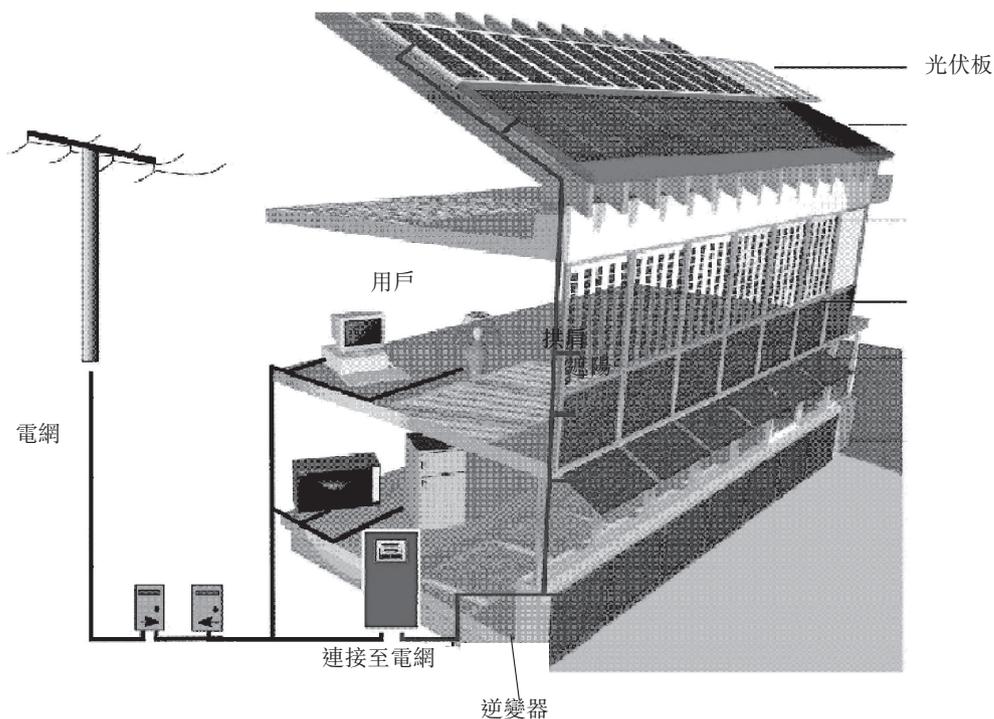
項目名稱	地點	項目開始日期	合同完成日期	原合同價值 (人民幣 百萬元)	工程性質
衡陽崇業商業廣場	湖南省 衡陽	有待落實	第一及三期：由 客戶發出書面通 知之日起計100 天 第二期：由客戶 發出書面通知之 日起計60天	19.6	花崗岩幕牆、半隱框玻璃幕 牆、鋁合金門窗、4毫米鋁板及 鋼結構、鋁合金飾面雨蓬、鋼 結構點式玻璃雨蓬
AI Naboodah展 廳／辦公樓和工場	阿布扎比 阿聯酋	二零零九年 三月三十日	合約內並無訂 明，但我們預期 該項目將於二零 零九年六月前完 成	12.6	供應及裝配鋁幕牆系統、鋁幕 系統、玻璃裝配及鋁透氣牆、 窗和門

光伏建築一體化(BIPV)是光伏行業發展最快的分類之一，涉及將光伏技術融入建築物及構築物的建築設計中。光伏建築一體化可被應用於建築立面、天窗、光伏屋頂及遮蓬等領域。我們於二零零七年初起在中國開展光伏建築一體化業務。

光伏建築一體化系統較傳統幕牆具有多種優勢。光伏建築一體化可用於發電，因為光伏建築一體化涉及將光伏板直接安裝入建築物或構築物，從而為建築物或構築物提供電源。作為構築物的一部分，光伏板在構築物中不易滲漏、變形或崩塌。我們所使用的光伏板亦具有隔熱性能，有助節能。

光伏板為我們光伏建築一體化系統及太陽能產品的整體一部分。光伏板可分類為兩種，即晶體硅光伏板和薄膜光伏板。我們在光伏建築一體化系統中主要使用薄膜非晶硅光伏板及薄膜銅銦鎵硒光伏板。薄膜光伏板較晶體硅光伏板擁有多種優勢。由於薄膜光伏板較少使用或不使用硅，從而造價較低，比晶體硅光伏板更具低製造成本優勢。薄膜光伏板在弱光時的性能優於晶體硅光伏板，因為薄膜光伏板可吸收廣泛範圍的光譜及可在弱光時發電。薄膜光伏板即使在高溫狀態下的電源輸出仍然穩定。此外，薄膜光伏板較晶體硅光伏板擁有更高的光線透射水平且可製成多種顏色，因此可製成各種不同外觀及設計樣式，從而能與建築物的外表巧妙地結合起來。

光伏建築一體化系統以圖示闡釋如下：



本集團的光伏建築一體化系統通常由多種構件組成，包括光伏板及逆變器。

光伏板： 光伏板將陽光轉化為直流電。

逆變器： 逆變器可劃分為獨立逆變器和網格逆變器。通過獨立逆變器，於蓄電池儲存的直流電被轉換為可直接用於電器上的交流電。網格逆變器直接與薄膜光伏板相連接。然後，逆變器將光伏板產生的直流電轉換為交流電，而交流電再與網格相連接並可直接用於電器上。

與幕牆材料（如玻璃）類似，薄膜光伏板可製成不透明及半透明構件，及用作有關幕牆、屋頂、遮蓬及遮陽百葉的建築材料。

業 務

自二零零七年以來，我們已完成多個光伏建築一體化項目，有關詳情載列如下（按項目實際完成日期的順序排列）：

項目名稱	地點	概約合同價值 (包括所有 適用中國稅項) (人民幣百萬元)	工程性質	實際完成日期
(a) 公共工程				
國家奧林匹克 體育中心體育場 幕牆工程	北京	9.3	光伏建築一體化系統、 遮陽系統、鋁合金門窗、 玻璃幕牆、遮陽鋁 百葉、金屬板外牆面	二零零七年十月
威海市悅海 公園綠色長廊	山東省 威海	0.6	7.5千瓦光伏建築 一體化系統，面積為 150平方米	二零零七年十月
膠濟鐵路青島客站改造 光伏發電系統工程	山東省 青島	25.7	與光伏建築一體化 系統有關的 材料及設備的採購 及安裝設計、 施工、測試	二零零八年六月
(b) 工商樓宇				
威海市青島路 98號辦公樓 光伏建築一體化 改造工程設計施工 (威海天安房地產辦公樓)	山東省 威海	18.7	光伏建築一體化系統 設計、裝配、 材料供應及安裝	二零零七年十二月
觀音山國際商務營運 中心啟動區A1地 塊幕牆工程	福建省 廈門	不適用 (附註)	採光頂光伏建築 一體化系統	二零零八年八月

附註： 天窗光伏建築一體化系統構成幕牆工程項目一部分，惟並無獨立合同價值。整個項目的原價值為人民幣78,000,000元。本集團為該幕牆工程項目的主承建商。

業 務

於最後實際可行日期，若干本集團在建光伏建築一體化項目載列如下（按合同完成日期的順序排列）：

項目名稱	地點	項目開始日期	合同完成日期	原合同價值 (人民幣 百萬元)	工程性質	於二零零八年
						十月三十一日 已收及應 收概約工程 進度付款 (人民幣 百萬元)
贛州博物館	江西省贛州	二零零八年 七月一日	二零零八年 十一月三十日	15.0	光伏建築一體 化設計及安裝	11.9
呼和浩特火車站光伏 建築一體化工程	內蒙古自治區 呼和浩特	二零零八年 九月一日	二零零九年 三月十五日	27.0	光伏建築一體 化設計及安裝	8.1
珠海大萬山島工程	廣東省 珠海大萬山島	二零零八年 九月一日	二零零九年 三月三十日	16.0	光伏建築一體 化設計及安裝	3.4
包頭市會議展覽中心	內蒙古自治區 包頭	二零零八年 十二月一日	二零零九年 四月三十日	16.0	光伏建築一體 化設計及安裝	無
銅陵火車東站站房外 裝飾工程	安徽省銅陵	二零零八年 十月一日	二零零九年 六月三十日	10.0	採光頂光伏建 築一體化系統	3.3
威海市民文化中心非 晶矽光伏發電系統 工程施工	山東省威海	二零零八年 十月一日	二零零九年 七月三十一日	79.0	光伏建築一體 化設計及安裝	7.9
鄂爾多斯民族大劇院	內蒙古自治區 鄂爾多斯市	二零零八年 十月一日	二零零九年 七月三十一日	18.0	光伏建築一體 化設計及安裝	3.8

太陽能產品

本集團自行生產太陽能產品，主要包括模塊及系統設計、材料及部件採購、模塊組裝、太陽能系統的現場安裝及系統測試。太陽能系統所需的材料一般包括主要向外部供應商採購的光伏板、蓄電池、逆變器、玻璃板及鋁板等電子及機械部件。一般而言，本集團於珠海的裝配廠將該等部件裝入模塊內，亦用於裝配幕牆及光伏建築一體化部件。然後，再將該等模塊在客戶工地裝入其太陽能系統。於二零零七年，本集團並無經歷任何太陽能產品材料及部件價格的重大波動。

我們自二零零五年開始致力研發太陽能產品。我們的太陽能產品業務涉及設計、裝配及安裝太陽能產品。自二零零七年起，我們已開始銷售戶用獨立電源系統。於往績記錄期內，我們亦開發出多種由太陽能提供能量的其他產品，其中包括太陽能亮化系統、獨立電站系統及光伏水泵，其詳情描述如下：

(i) 戶用獨立電源系統

戶用獨立電源系統涉及使用由太陽能供電的獨立電力供應系統，該系統可以為包括照明、電視、電風扇及電煮食爐在內的家用電器提供電力。

(ii) 太陽能亮化系統

太陽能亮化系統涉及使用太陽能提供能源以亮化及裝飾建築物、公園及商舖。

(iii) 獨立電站系統

獨立電站系統為一個使用太陽能作為能源來源的系統，其運行機制為在白天利用電流為系統充電以供夜晚使用。該系統可以獨立發電，並且無需連接外部電源。

我們已於二零零七年與萬山建設局簽訂一份合作協議，參與一個開發萬山群島的可再生能源項目。在珠海興業研發專長方面的協助下，雙方進行合作項目以開發萬山群島的太陽能資源，旨在解決島上電力成本高昂且供應不足的問題。項目涉及戶用獨立電源系統、獨立電站系統及太陽能亮化系統的設計、研發及安裝，為該島的家庭用電及照明提供電力。該項目的總資本投資預期為人

民幣10,000,000元，將主要由區和鎮政府於兩年內撥付。安裝戶用獨立電源系統的每戶平均投資為人民幣5,500元。根據合作協議，萬山建設局將負責新能源開發及使用的推廣工作並鼓勵該等島居民透過區和鎮政府所撥付的財政補貼安裝戶用獨立電源系統，參與可再生能源項目。合作協議規定的本集團角色及責任包括項目設計、該等島太陽能應用的研究及開發以及配合萬山建設局開展推廣工作及提供維修售後服務及糾正工作。

(iv) 光伏水泵

光伏水泵系統涉及使用由太陽能供電的水泵為家庭供應飲用水及為農業供應灌溉用水。該系統並非並網系統，而是可以獨立運作，廣泛應用於電網鋪設較為困難且成本昂貴的地區。

於截至二零零七年十二月三十一日止年度及截至二零零八年六月三十日止六個月，我們自戶用獨立電源系統的太陽能產品產生收入約為人民幣5,800,000元及人民幣3,100,000元。於截至二零零七年六月三十日止六個月，我們並無銷售太陽能產品。

許可及批准

據本公司的中國法律顧問表示，本集團已從有關監管機構獲得其在中國的業務經營的全部必需執照、證書、許可證及批准。

據本公司的中國法律顧問表示，根據目前適用的中國法律和法規，對於從事光伏建築一體化及／或太陽能產品業務的企業而言，並無規定的規模、技術、人員或其他方面的限制或規管，亦並未規定從事光伏建築一體化及太陽能產品業務的企業須獲得任何指定的執照、批准或資質證書。因此，中國法律和法規並未要求本集團須就光伏建築一體化及太陽能相關業務獲得任何指定的執照、批准或資質證書。

有關適用於本集團的中國法律及法規的詳情，請參閱本招股章程「監管概覽」一節。

證書

珠海興業已取得下列證書：

證書	說明	有效期	頒發機構
建築幕牆工程專業承包 一級(證書註冊號： B1044044040101 -6/1)	中國承建各類型幕牆工程項目，不受限於可承建工程的合同價值、建築高度或幕牆的表面面積。 擔任幕牆工程項目的主承包商 提供幕牆工程項目的管理服務 此證書共有三個級別，一級為最高級別。	於二零零二年四月十五日頒發， 並持續有效 (附註1)	中國建設部
建築幕牆專項工程設計 甲級(證書號：2223)	中國承建各類型幕牆的設計，不受限於可承建工程的合同價值、建築高度或幕牆的表面面積。 此證書共有兩個級別，甲級為最高級別。	於二零零五年八月十六日頒發 (附註1)	中國建設部
金屬門窗工程專業承包 壹級(證書註冊號： B1044044040101-6/1)	承建各類型金屬門窗的施工 此證書共有三個級別，壹級為最高級別。	於二零零二年四月十五日頒發 (附註1)	中國建設部
鋼結構工程專業承包 貳級(證書註冊號： B1044044040101 -6/1)	承建單項合同金額不超過珠海興業註冊資本5倍且跨度33米及以下的鋼結構項目 此證書共有三個級別，貳級為第二高級別。	於二零零七年四月二十四日頒發 (附註1)	廣東省建設廳
建築裝修裝飾工程專業 承包三級(證書註冊 號：B1044044040101 -6/1)	承建合同價值人民幣600,000元及以下的室內、 室外裝修裝飾工程 此證書共有三個級別，三級為最低級別。	於二零零三年四月九日頒發 (附註1)	珠海市建設局

業 務

證書	說明	有效期	頒發機構
ISO9001：2000 質量管理體系認證證書 (註冊號： 04006Q12707ROM)	關於 (i) 設計、生產及建造幕牆；及(ii)生產及建造鋁合金門窗	二零零六年六月二十日至二零零九年六月十九日	中國檢驗認證集團質量認證有限公司
GB/T28001-2001 職業健康安全管理體系認證證書 (註冊號： 04006S10176ROM)	關於 (i) 設計、生產及建造幕牆；及(ii)生產鋁合金門窗的職業健康安全管理活動	二零零六年六月二十日至二零零九年六月十九日	中國檢驗認證集團質量認證有限公司
ISO14001：2004 GB/T 24001-2004 環境管理體系認證證書 (註冊號： 04006E10354ROM)	關於 (i) 設計、生產及建造幕牆；及(ii)生產及建造鋁合金門窗，以及相關環境管理機構	二零零八年八月四日至二零一一年八月三日	中國檢驗認證集團質量認證有限公司
全國工業產品生產許可證 (註冊號： 粵 XK21-201-00036)	關於鋁合金門產品	二零零八年十月二十日至二零一三年十月十九日	廣東省國家質量監督檢驗檢疫局
全國工業產品生產許可證 (註冊號： XK21-205-00002)	關於構件式幕牆、全玻璃幕牆及點式幕牆	二零零四年十月二十二日頒發，並將持續有效 (附註2)	國家質量監督檢驗檢疫總局
安全生產許可證 (註冊號：粵 JZ 安 許證字[2008]03018 延)	關於建築活動	二零零八年二月二十八日至二零一一年二月二十八日	廣東省建設廳

附註1：據本公司的中國法律顧問表示，根據於授出該等資質證書時適用的中國規例，本集團的有關資質證書為有效，惟無指定有效期。據本公司有關中國法律的法律顧問進一步告知，中國建築行業的適用法律(已於二零零七年十二月作出修訂)規定本集團的所有資質證書的有效期為五年，而本集團仍在等待有關中國當局對執行該新法規的進一步指示和最新情況。

附註2：據本公司的中國法律顧問表示，有關批准程序已由相關中國當局取消，而現有許可證將繼續有效。

本公司董事確認，上述證書於最後實際可行日期仍然有效，且彼等並不知悉有任何原因將導致或致使任何上述證書被收回或不再續期。

獲獎

下表載列授予本集團所參與建設幕牆工程或光伏建築一體化項目的建築工程的獎項：

編號	獎項	頒獎單位	頒獎日期	說明
1.	中國建築工程魯班獎(國家優質工程)	中國建設部 中國建築業協會	一九九八年十二月	就貴陽龍洞堡機場航站樓獲得中國建築施工行業最富聲望的獎項之一。該獎每年評選一次，授予建築工程質量優異的主承包商。
2.	江西省省級優良工程獎	江西省建設廳	二零零零年三月	關於南昌昌北機場候機樓
3.	中國土木工程(詹天佑)大獎	中國土木工程學會 中國科學技術發展基金會 詹天佑土木工程科技發展基金	二零零零年五月	關於北京飛機維修工程有限公司四機位機庫。此享有盛譽的獎項每二年頒發一次，主要授予與基礎設施相關的運輸工程的主要承包商，旨在褒獎該等工程的高質量、富有創造性的設計及材料的創新使用及安裝技術。
4.	安徽省建設工程「黃山杯」獎(省優質工程)	安徽省建設廳	二零零二年一月	關於合肥市土地局綜合樓項目
5.	2001-2002年省優質施工工程	貴州省建設廳	二零零三年一月	關於貴州電力建設一公司綜合樓項目
6.	2002-2003年省優質施工工程	貴州省建設廳	二零零四年一月	關於貴州省氣象局綜合培訓樓工程
7.	2004年度浙江省建設工程錢江杯獎(優質工程)	浙江省建築業行業協會 浙江省工程建設質量管理協會	二零零四年九月	關於嘉興市煙草公司辦公綜合樓工程

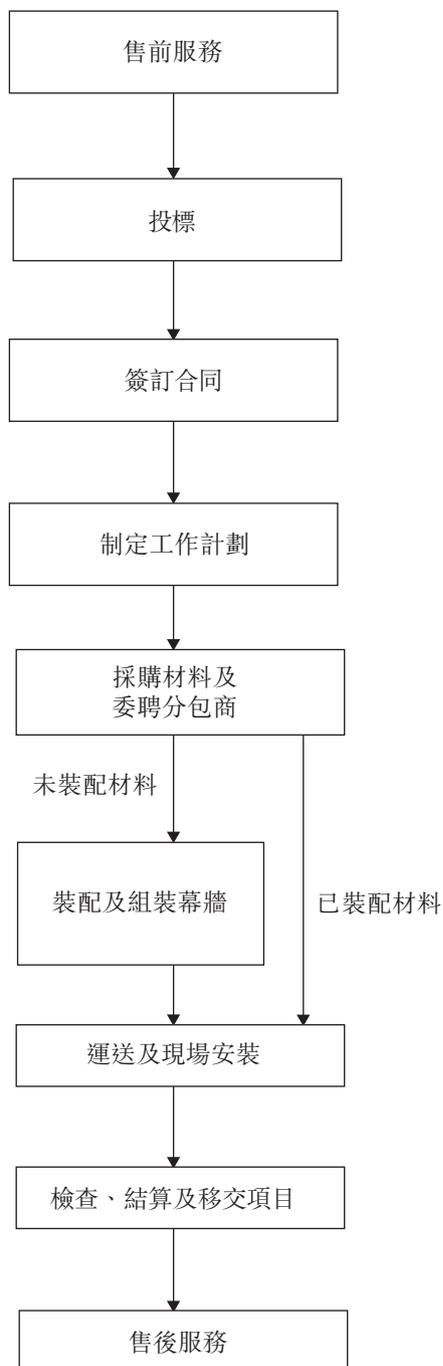
業 務

編號 獎項	頒獎單位	頒獎日期	說明
8. 2004年度山東省 建築工程質量泰 山杯獎(省優質工 程)	山東省建設廳	二零零四年十二月	關於山東大學威海分校 主教學樓工程
	山東省建築工程管 理局		
	山東省建築業聯合 會		
9. 2005年度江蘇省 拍子杯優質工程 獎	江蘇省建設廳	二零零五年十二月	關於寧啟鐵路揚州火車 站工程
	江蘇省建築工程管 理局		
	江蘇省建築行業協 會		
10.中國建築工程魯 班獎(國家優質工 程)	中國建設部 中國建築業協會	二零零六年一月	關於西安火炬創業園(現 稱為西安高新創業廣場)
11.優質誠信獎	中國質量信譽監督 管理協會	二零零六年一月	關於深圳貴州大廈項目
12.優質誠信獎	中國質量信譽監督 管理協會	二零零六年四月	關於北京昆侖酒店式公 寓項目
13.中國建築工程魯 班獎(國家優質工 程)	中國建設部 中國建築業協會	二零零六年十二月	關於寧啟鐵路揚州火車 站工程
14.中國建築工程魯 班獎(國家優質工 程)	中國建設部 中國建築業協會	二零零七年一月	關於遵義供電局綜合業 務樓工程
15.科學技術成果鑒 定證書	廣東省科學技術廳	二零零七年十一月	就本集團的光伏建築一 體化系統而言，鑒定委 員會經考慮有關我們的 光伏建築一體化系統的 多項因素(包括所涉及 的技術、系統規格、系 統質量、客戶評估、經 濟及社會效益、測試結 果、生產過程及創新評 估結果)後，授予我們該 證書。

運作流程－傳統幕牆業務

我們的運作程序主要涉及提供售前服務、投標、簽訂合同及有關實施合同的其他程序。我們已發展一套完善的項目管理系統，涵蓋簽訂建築合同後的整個建築過程，包括項目策劃的投標準備、合同管理、項目控制及項目完成及移交。

本集團運作程序的流程圖闡釋如下：



售前服務

憑藉我們在幕牆工程業務取得的良好往績記錄、良好聲譽及廣泛豐富經驗，我們已建立一個廣闊的營銷網絡，並與客戶維持良好關係。我們透過銷售及營銷部門、分公司及銷售代表，主要從公開招標及受邀招標兩個方面尋找潛在項目。

我們的銷售代表將收集有關客戶即將進行的項目及業務發展規劃的資料。該等潛在項目資料將存置在資料庫中，並不時審閱及更新。倘發現任何潛在業務機遇，我們的銷售工程師將會聯絡潛在客戶，以求更深入了解有關其某些即將進行的項目及規劃的要求。在提交任何標書之前，我們的投標團隊將負責審閱招標文件及圖紙，以對規格、要求、時間進度及我們在規格範圍內的執行能力作出評估。

投標

因為我們在傳統幕牆業務方面具有豐富的經驗，並於多年來參加過無數投標，因此我們對客戶的要求有深切理解，所制定的投標文件可滿足客戶的特定需要。我們有中國註冊成本工程師協助投標準備，以確保我們的標書具有競爭力和有利可圖。項目的投標價由多種因素共同決定，其中包括設計規格、招標文件中載列的其他要求、材料成本及或我們的競爭者過去承接類似項目的投標價格。

待審閱招標文件後，如我們信納某個特定招標項目有投標價值，我們將提交建議標書，其中包括由設計部編製的技術規格計劃及設計圖，以及由投標部準備的最終項目預算。

據本公司的中國法律顧問表示，工程投標流程乃按相關中國法律法規進行。

簽訂合同

經過進一步協商商業及技術條款後，我們將會與客戶簽訂合同。我們簽訂的大部分合同均列有固定合同價格，並須遵照規定的項目竣工時間表完工。一般而言，該等合同包括處罰條款，可在項目未能及時完成情況下使用。合同將訂明合同價值、付款條款及保證條款。技術協議將訂明包括技術參數、要求及規格在內的責任標準。倘客戶違反合同，本集團有權向客戶提出申索。

項目管理

獲批合同後，我們將成立項目管理團隊，為執行項目協調包括採購部、工程部及質量管理部在內的各個部門。我們亦將選派一名項目經理監督項目的各個方面，包括材料採購、分包商的表現以及與客戶、分包商及供應商之間的協調、安全及質量控制以及日常的現場監督及運行和工作流程的協調。我們亦將制定有關項目經理的責任、項目管理及一般實施程序的內部指引及規章。

設計管理

成功獲得項目後，我們的設計團隊進而將初始設計修訂為供生產用的最終形式。

材料採購

採購部將採購必需材料，並將根據項目不同階段的需要及時進行採購。我們通常為傳統幕牆業務採購玻璃、鋁板、花崗石板及鋼板，為光伏建築一體化及太陽能產品業務採購光伏板、電池及逆變器。維持最少的庫存是我們的原則，因此，倘毋須進行裝配或加工時，我們通常要求供應商將原材料直接送往施工現場。對於需要在我們的珠海裝配廠進行加工的材料而言，根據最少庫存的原則，我們通常維持一星期左右的短期加工期間。裝配後的材料其後將送往施工現場。於往績記錄期，本集團並未經歷任何原材料採購方面的困難。

分包

我們亦會透過與分包商訂立合同，於需要時委聘分包商以承接安裝幕牆的更加勞務密集的建設過程，以及將我們的若干裝配(包括材料供應)流程外包給分包商。有關分包商的詳情載列於本招股章程本節中「分包商」一段。

幕牆部件裝配

所需材料採購完畢後，裝配流程將交由工程部門處理。我們將在珠海裝配工廠進行鋁合金部件及模塊化／成型材料的裝配。至於其他易於裝配的材料，如鑲板(玻璃板、鋁板及花崗石板)或由供應商裝配會更具成本效益的材料，供應商會根據我們

的設計規格進行裝配，並直接送達施工場地。儘管大部分裝配工作是在本集團的裝配廠進行，我們亦會現場裝配簡單的結構部件。

運送及現場安裝

我們委聘第三方運輸公司將我們在內部裝配廠已經裝配並組裝的幕牆部件運送至施工場地進行安裝。第三方運輸公司須負責盡量降低在運送至施工場地期間對本集團產品的損壞。倘由供應商承接材料的裝配，則一般由彼等負責將已裝配的產品運送至施工場地。

檢查、結算及移交項目

待完成幕牆的若干部分安裝工作後，我們、客戶連同其委任的專業顧問將就已完成工作的工作質量及工作進程進行必要的定期審查，本集團將據此獲支付工程進度款項。待整個項目完成後，我們將審查已完成的工作。客戶連同其專業顧問將對已完成工作的質量進行最終審查。如有需要將對合同價格作出調整。待客戶完成檢查並確認幕牆符合合同規定後，我們將項目移交至客戶。

我們與客戶的項目合同通常會訂明備留一筆質保金，金額一般為項目總合同金額的3%至5%。該等金額將於保證期結束後支付予我們，保證期通常是在項目移交後的一至兩年，而質保金將是項目的最終付款。於往績記錄期概無客戶保存的質保金被沒收。

售後服務

(i) 保證期

我們為所有項目提供自開始日期起一至兩年的保證期，即保證保養期。通常我們會要求分包商提供相應的保證期。項目移交後，銷售及營銷部門將處理所有質量投訴及客戶的反饋。我們將對所有投訴進行調查，並於實際可行情況下盡快採取任何必要措施(如補救工作)以確保客戶滿意。

於保證期內，只要工程缺陷或損壞並非由客戶導致，我們有責任糾正所有缺陷並提供保養服務，費用由我們負責。保證期過後，我們將按客戶要求繼續提供保養服務，但會向客戶收取費用。

於往績記錄期，我們並無產生任何重大保證費用。

(ii) 進度款項及質保金

我們一般參考已完成工程的價值向客戶收取進度款項。我們將向客戶提交工程進度報告，客戶及其委聘的認可人士（如建築師、工程師及測量師）將核實並確認工程進度，然後客戶向我們付款。自我們提交工程進度報告至獲得付款之日一般為30至150天。同樣，我們通常參考已完成工程的價值按月向分包商付款。分包商將向我們提交一份要求付款書，說明實際已完成的工程。我們將核實工程進度並向分包商付款。通常，客戶將預留總分包費用的5%作為質保金。質保金將在發出證書確認所有工程均完工後支付予分包商。

(iii) 履約保證／履約保證金／約定損害賠償金

客戶可要求本集團提供以客戶為受益人的其他形式的履約保證或支付現金作為履約保證金，以確保本集團盡職履約。於往績記錄期，我們須提供履約保證或履約保證金的項目少於5%。本公司董事確認客戶保留的履約保證或履約保證金的金額介乎總合同金額5%至15%，與行業慣例一致。於二零零五年、二零零六年及二零零七年十二月三十一日以及二零零八年六月三十日，履約保證金分別約為人民幣零元、人民幣2,000,000元、人民幣2,900,000元及人民幣10,700,000元。

履約保證或履約保證金金額一般介乎項目總合同金額的5%至15%。履約保證將在項目完成後失效。履約保證金可於項目期間內任何時間或完工後一次性或分期退還本集團，視乎建築合同的條款而定。項目合同中一般加有約定損害賠償金條款，訂明延遲完成工程的處理方法。

本公司董事確認，於往績記錄期曾因故（不包括我們本身違約）發生過項目延期事件，而我們均能夠與客戶就另訂完成日期達成協議。於往績記錄期，本集團概無就工程延期而須支付任何約定損害賠償金，乃因有關工程的延期並非我們本身違約所造成。

運作流程－光伏建築一體化業務

光伏建築一體化業務的運作流程一般與傳統幕牆業務的運作流程相似。然而，本集團擁有專門的光伏部門負責光伏建築一體化工程項目的設計和項目管理。在設

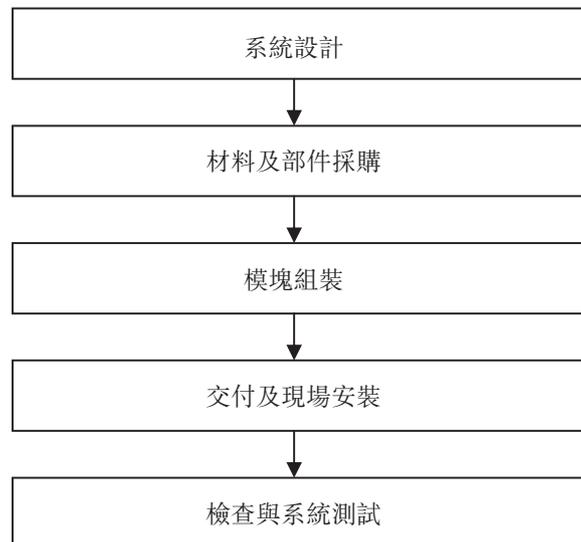
計階段，光伏部門與客戶保持密切聯繫，以了解其對系統的特定要求，而技術部門致力於確保光伏系統與整體建築要求相符。

於簽訂合同及與客戶就系統設計達成一致意見後，本集團自供應商採購材料，包括薄膜光伏板、鋁板、低輻射玻璃及鋼化玻璃。本集團目前自威海中玻採購光伏建築一體化業務所需的幾乎所有光伏板。截至二零零八年六月三十日止六個月，本集團約98.9%的光伏板由威海中玻供應。該等材料由本集團位於珠海的裝配廠加工，並隨後被運往工地，通過組裝薄膜光伏板及有關供電及監控系統，安裝入光伏建築一體化系統內。

就檢查、結算及移交項目而言，物業開發商連同當時所委任的專業顧問將負責執行有關光伏建築一體化系統的必要檢查，確保該系統符合合同規定。

運作流程－太陽能產品業務

太陽能產品業務運作流程闡述如下：



本集團確認與客戶訂約後，設計部門將與客戶保持聯絡以了解其對於我們的太陽能系統的指定要求及規格。設計部門將根據(其中包括) 電路、功率效率及安裝引入架而修改系統設計，直至完全合乎客戶要求。

經客戶與設計部門協定的設計其後將送往技術部門和採購部門。技術部門將計算所需的特定材料和部件的數量，而採購部門將向合資格供應商採購上述產品。本

集團採購的材料一般包括光伏板、蓋電池和逆變器。在某些情況下，本集團須採購特殊部件，例如光伏水泵系統的水泵和太陽能亮化系統的發光二極體。目前，本集團主要自威海中玻採購太陽能產品所需的薄膜光伏板。

太陽能產品的材料和部件是根據設計規格在珠海的裝配廠通過切割及制模進行加工，隨後組裝成模塊。交付客戶前，本集團將根據ISO9001：2000標準進行質量檢查。該等模塊隨後交付予客戶連同相關電氣設備一起安裝。

完成該系統安裝後，本集團在客戶處進行檢查和系統測試，確保太陽能系統的正確安裝和平穩運行。本集團客戶及其專業顧問會進行最後檢查，確保太陽能系統的質量以及整體符合合同規格。

銷售及市場推廣

於二零零八年六月三十日，本公司銷售及市場推廣部有28名員工。銷售員工負責銷售、市場推廣及客戶服務工作。彼等亦肩負向現有客戶提供支援及與潛在客戶接洽，以評估及了解彼等要求的重要職責，從而讓我們更能滿足其需要。必要時，我們或會從設計及工程部門等其他部門抽調人員以協助銷售及市場推廣工作。

本集團的銷售及市場推廣策略包括：

(i) 擴大於中國的市場地位

我們於中國14個城市設有銷售代表，包括北京、上海、西安、呼和浩特、武漢、昆明、貴陽和大慶。我們在南京及廣州成立了兩家分公司，並計劃在深圳開設辦事處，以向客戶推廣光伏建築一體化系統及太陽能產品的應用及技術。廣泛分佈中國各地的銷售代表及分公司可在多個區域為我們提供全面及有效的銷售及市場推廣網絡。

(ii) 進軍海外市場

我們擬於二零零九年在迪拜成立銷售辦事處。我們計劃在海外市場建立地位，並向海外客戶推介我們的光伏建築一體化系統及太陽能產品。

(iii) 建立策略聯盟及成立合營公司

為增強本集團的市場地位，我們將與業內合適大型及著名機構建立策略聯盟及成立合營公司。我們相信，建立聯盟可讓我們分享業務夥伴的客戶基礎、市場渠道、資源、知識及項目管理經驗。

於二零零八年三月三十一日，珠海興業與中國鐵道企業管理協會運輸委員會（「鐵道企業管理協會」）訂立策略合作協議，以在中國鐵路建設中推廣及引進珠海興業的光伏建築一體化系統及太陽能產品的技術和產品，並在中國較偏遠地區和鐵路行業不同領域推廣應用和使用該等技術和產品。鐵道企業管理協會為在中國民政部註冊的協會，其職能包括就改善鐵路交易組織的管理及安全管理與中國各鐵路局進行溝通。該協會受中國政府的直接指導及管理。該協會的多名委員會成員中有中國鐵道部及中國各鐵路局的現任或前任官員。該協會與各鐵路局緊密合作，以提高及改善鐵路運輸的管理及安全性並於鐵路運輸方面引入先進技術。

根據該協議，珠海興業將於初始階段作出資本投資人民幣100,000元成立中國鐵路行業辦公室，負責推廣珠海興業的產品及技術，並協助珠海興業獲得項目。鐵道企業管理協會監督鐵路行業辦公室的日常運營和管理，並根據該協議就珠海興業尋求向鐵道企業推廣的技術及產品，提供諮詢及服務。就通過鐵路行業辦公室取得的各項目而言，鐵路行業辦公室將收取該項目合同價值的3%，作為其營運資金。根據協議，鐵路行業辦公室將推廣珠海興業的光伏建築一體化系統及太陽能產品的先進技術及其使用過程的相關經濟效益。為尋求商機，鐵路行業辦公室將收集有關將予實行的鐵路站新建設、擴充及翻新的任何計劃的市場資料。鐵路行業辦公室亦將協助本集團磋商建築項目及籌備招標。雙方有權通過向另一方發出一個月的書面通知終止協議及關閉鐵路行業辦公室。

(iv) 發展及改善客戶關係

我們相信，與客戶發展密切的工作關係將使我們更深入了解客戶需要並維持穩定的客戶基礎。我們提供全面的售後支援服務。為獲得反饋及更深入了解客戶需要，我們定期拜訪客戶，從而緊貼客戶不斷變化的要求。我們亦為客戶提供有關本集團最新業務發展的信息。

(v) 參加貿易展銷會及展覽會

為在中國市場提升本集團的聲譽和在海外市場打造品牌知名度，我們已參加及計劃參與更多中國及海外的各類貿易展銷會及展覽會。該等貿易展銷會及展覽會為我們提供一個平台，可搜集有關市場資訊及趨勢，並為我們提供與潛在客戶洽談的機會。我們已參加的貿易展銷會及展覽會包括中國建築金屬結構協會組織的年度貿易展銷會、二零零七年於米蘭舉行的光伏建築一體化展覽會及二零零八年於阿布扎比舉行的有關未來能源的展覽會。

客戶

本集團可作為其四類客戶，即政府機構、國營及私營建築公司及物業發展商的主承包商或分包商。

本集團最大客戶分別約佔本集團截至二零零五年、二零零六年及二零零七年十二月三十一日止年度收入的17.7%、11.0%及10.3%，而本集團五大客戶合共分別約佔本集團截至二零零五年、二零零六年及二零零七年十二月三十一日止年度收入的41.6%、35.7%及40.2%。截至二零零七年及二零零八年六月三十日止六個月本集團的最大客戶分別佔本集團收入約13.3%及15.7%，而截至二零零七年及二零零八年六月三十日止六個月本集團的五大客戶合共分別佔本集團收入約46.2%及49.4%。

於往績記錄期，概無本公司董事(或據本公司董事所知，擁有本公司已發行股本5%以上的人士或本公司的任何附屬公司或彼等各自的聯繫人士)在本集團五大客戶中擁有任何權益。於最後實際可行日期，董事概不知悉本集團任何現有客戶處於清盤中。

信貸管理

本集團並無授予客戶標準及統一的信貸期。個別客戶的信貸期乃逐項進行考慮，並載列於項目合約內(如適當)。倘項目合約未說明信貸期，則本集團按慣例給予30日至150日的信貸期。本集團以墊款、進度付款及退回質保金形式自客戶收取款項。就若干項目而言，本集團客戶會於項目開始時向本集團支付佔總價值5%至30%的預付款項。客戶通常保留佔項目總價值3%至5%的款項，作為質保金。餘款將主要根據項目進度以進度款項形式支付。就幕牆材料銷售而言，授予大客戶的信貸期介於三個月與六個月之間。向小客戶與新客戶收取的收入一般預期於提供服務或交付貨品後即予結算，並無設定特定的信貸期。當有客觀證據(如債務人有破產可能或面臨重大財務困境及對債務人造成不利影響的技術、市場經濟或法律環境的重大變動)顯示本集團將無法根據原有發票條款收回所有款項時，本集團將作出應收貿易款項減值撥備。可通過備抵賬目來減低應收款項的賬面值。當該債務被評估為不可收回時，將取消確認已減值債務。於截至二零零五年、二零零六年及二零零七年十二

月三十一日止三個年度，貿易及其他應收款項減值分別約為人民幣200,000元、人民幣100,000元及人民幣400,000元。截至二零零七年及二零零八年六月三十日止六個月各月，並無就貿易及其他應收款項作出減值撥備。於往績記錄期，本集團向客戶收取費用方面並無遇到重大困難。

裝配廠

我們現時於中國廣東省珠海市經營一家裝配廠，主要用於加工、裝配及組裝幕牆部件、光伏建築一體化部件及太陽能模塊。於二零零八年六月三十日，該裝配廠總建築面積約為6,600平方米，有50名員工。此外，該裝配廠裝備數字雙頭切割鋸及數字剪板機等先進設備。截至二零零七年十二月三十一日止三個年度各年，就幕牆部件的裝配及組裝而言，珠海裝配廠的年加工能力約為7,250噸，而截至二零零八年六月三十日止六個月約為4,060噸。根據該年加工能力計算，裝配廠於往績記錄期的使用率分別約54.2%、58.9%、79.6%及85.3%。二零零六年至二零零七年期間，使用率大幅上漲乃主要由於本集團業務量增長所致。

於最後實際可行日期，本集團已完成一處毗鄰現有珠海裝配廠、總建築面積約2,761.44平方米的新廠房的建設，本集團已於二零零八年十二月二十三日取得該新廠房的房地產權證。現有的幕牆部件、光伏建築一體化部件及太陽能模塊的裝配及組裝線將於二零零九年一月或前後遷至新廠房。本集團預計遷至新廠房後，現有的幕牆部件裝配及組裝線的年加工能力及使用率將不會產生重大變動。於最後實際可行日期，本集團已購買若干更先進的光伏建築一體化部件加工機器及設備，預期將於二零零九年一月或前後在現有廠房投入運行。我們預計完成新機器及設備的安裝後，本集團光伏建築一體化部件的年裝配能力將由約30,000平方米增加至約100,000平方米。

本集團的太陽能產品按需求生產，不會作批量生產。本集團向外部供應商採購主要零件及部件，並於珠海的裝配廠將該等零件及部件組裝成模塊。就組裝模塊而言，本集團就各戶用獨立電源系統、獨立電站系統、光伏水泵系統及太陽能亮化系統各經營一條組裝線，該組裝線裝配有多種設備及精密檢測工具。

質量控制

對維護本集團聲譽至關重要的主要因素之一乃高水準的管理體系。本集團最終目標乃通過向客戶提供高質量的項目而追求更高質量。我們致力確保完工項目完全符合合同規格。我們已制定一套有關質量控制的指引，以密切監督在所有不同部門實施該指引。

我們已根據中國檢驗認證集團質量認證有限公司頒發的ISO9001:2000質量管理體系認證證書，就(i)幕牆的設計、生產及建造；及(ii)鋁合金門窗的生產及建造建立質量管理體系。

我們擁有經驗豐富的質量保證隊伍，可監督及確保相關部門於各生產階段嚴格實施質量控制。本集團質量保證隊伍包括質量工程師、質檢員及工地質量及安全控制員，彼等亦負責每月評估質量保證目標能否實現，並就此編製質量保證報告。

設計管理

本集團質量保證隊伍定期檢查設計過程，以確保符合內部質量控制程序。

籌備材料及委託分包商

本集團質量保證隊伍會檢查所有購進的材料，以確保該等材料來自認可供應商，且其質量符合內部質量標準及規格。不符合本集團質量標準及規格的材料將會退回。作為本集團質量控制措施的一部分，供應商亦須向我們提供生產許可證、產品質量證書、產品檢驗報告及質量保證書的副本。一般而言，根據質量保證書的規定，供應商對所供應產品的質量提供10至20年的保證期。本集團倉儲人員亦將根據包裝資料檢查及核實購進材料的標準。

本集團質量保證隊伍亦將定期檢查存儲的材料，以確保材料仍然良好及符合質量要求。

分包商

於決定委託分包商前，本集團工程會評估分包商的專業技術知識水平、往績記錄及在業內的聲譽。為確保符合分包合同規定的所有質量標準，本集團工程會亦將對分包商承辦的工作進行監督。有關分包商進一步詳情請參閱本節「分包商」一段。

交付及現場安裝

於產品或材料交付至施工場地後，本集團質量保證人員將進行檢查，以確保符合本集團內部質量標準及規格。

通過不時向施工場地派遣質量保證工程師對安裝過程進行隨機檢查，我們亦可確保在現場按相關中國行業標準正確安裝幕牆或光伏建築一體化系統。

檢查、結算及移交項目

於完成安裝幕牆或光伏建築一體化系統後，本集團質量保證隊伍將與客戶進行最終測試及檢查，以確定已完成項目的整體質量水平。來自客戶的任何投訴或反饋將由質量保證隊伍即時處理。此外，糾正工程(如有)將於緊接項目移交客戶前進行。

售後服務

我們通過不時評估測試及檢查程序決定其對確保幕牆質量完好是否有效。於每個項目完工後，我們將審核及評估工作程序，尋求改善方案。如有必要，我們將修改及改良測試及檢查程序、工作程序及採取預防措施確保日後不會重犯錯誤。

供應商

本集團業務現時所用材料包括玻璃、鋁製品及鋁板、花崗石、鋼及密封劑。我們主要向中國供應商採購材料。本集團現時自威海中玻採購光伏建築一體化及太陽能產品業務所需的幾乎所有光伏板。截至二零零八年六月三十日止六個月，本集團約98.9%的光伏板由威海中玻供應。本集團擬繼續其現有慣例從威海中玻和中國其他合資格供應商採購光伏板。當我們需要有關材料時，一般會在項目的不同階段進行採購。供應商及分包商按個別項目基準授予本集團信貸期，倘合同中未訂明信貸期，供應商及分包商通常慣例為分別授予本集團30至180日及30日的信貸期。本集

團並無與任何供應商訂立任何長期採購協議。本集團將於遞交項目標書時，在估計項目成本方面將考慮原材料成本的預期上漲。此舉可確保原材料成本上漲將不會對項目的毛利造成重大影響。

我們通常在採購材料時邀請三家供應商報價。採購部會要求供應商向我們供應(i)未裝配材料(我們將於本集團裝配廠裝配該等材料)；或(ii)已裝配材料(直接運送至施工場地)。送至裝配廠及施工場地的材料須進行質量保證檢查。

我們只會向能符合本集團甄選標準的供應商採購材料。本集團採購部會按照供應商的材料及服務質量、定價、交付時間、信貸期及其往績記錄及聲譽等的嚴格評選指標，對供應商進行評估。至於新供應商，我們一般會訂購若干批材料樣品，並在確認委任該等供應商前對其進行審核。

於往績記錄期，概無供應商佔本集團總銷售成本5%或以上。本集團最大供應商分別約佔截至二零零五年、二零零六年、二零零七年十二月三十一日止年度及截至二零零八年六月三十日止六個月成本的3.8%、4.1%、4.2%及3.4%，而本集團五大供應商約佔各期間成本的17.0%、13.1%、16.8%及11.6%。本集團五大供應商不包括分包商。有關最大及五大分包商於往績記錄期佔銷售成本之進一步詳情，請參閱本節「分包商」一段。

於往績記錄期，概無本公司董事(或據董事所知，擁有本公司已發行股本5%以上的任何人士或本公司的任何附屬公司或彼等各自的聯繫人士)於本集團五大供應商中擁有任何權益。於最後實際可行日期，董事概不知悉本集團任何現有供應商處於清盤中。

分包商

我們主要擔任幕牆工程及光伏建築一體化項目的主承包商。我們的職責為管理、監管及密切監督日常運營及項目執行。我們通過與分包商訂立分包協議，委託或外包予分包商有關傳統幕牆及光伏建築一體化系統的安裝工作。我們的工程師將於工程開工前向分包商提供培訓課程，以確保分包商了解項目要求及設計規格。工程部門亦會監督分包商於整個項目期間進行的工作，以確保符合各分包合同規定的所有質量標準。本集團可向分包商提供材料，或在若干情況下，分包商可向項目擁有人或主承包商指定的人士採購材料，視乎分包協議的條款而定。本集團分包商主要為小型至大型的有限責任獨資經營實體、鄉鎮企業及民營企業。於往績記錄期，

業務

本集團已產生分包成本分別約人民幣162,300,000元、人民幣251,300,000元、人民幣279,700,000元及人民幣215,300,000元，分別佔本集團銷售成本約55.9%、72.9%、56.8%及72.1%。據本公司董事所知，本集團分包商均為獨立第三方。本集團預期上市後將繼續該等分包安排。本集團與各分包商已建立3年或以上工作關係。

我們亦會於執行及管理建築項目中與客戶、供應商及分包商緊密合作。

為保障本集團利益及規管我們的權利，我們與分包商訂立分包合同，並於分包合同中採納多個條款(包括以下)：

- 經參考已完成工程價值及已完工部分後採納按進度結算款項；
- 採納介乎總分包價值3%至5%的質保金；
- 分包商有責任按工程質量標準及安全控制進行施工；
- 分包商於與本集團訂立分包合同時有責任提供資質證書及有關質量管理及安全控制的證書；
- 分包商必須服從本集團有關管理及監督的指示，如分包商未遵守此條款，本集團有權即時終止分包合同，或分包商須就違約支付賠償金人民幣100,000元；
- 分包商有責任實施相關安全控制措施。分包商須就因未能於項目施工中實施足夠的安全或質量控制措施而引致的任何人員傷亡或財產損失承擔相關法律責任及對所引致的任何經濟損失負責；
- 分包商有責任提供完整的有關原材料的質量核實文件、半裝配材料標準認證證書及質量認證證書；
- 分包商有責任為其聘用的所有現場工人購買「團體人身傷害保險」；

- 倘分包商違反分包協議的條款及條件，本集團有權向分包商提出損害申索；及
- 倘分包商將根據與本集團訂立的分包協議的工程進一步分包或分包商並未遵守本集團有關場地管理及監督的指示，則本集團有權根據分包協議的終止條款終止與分包商的分包協議。

我們於選擇分包商時依循若干指標，包括但不限於合同要求、分包商的經驗及專業技術知識、分包商的工程質量、安全控制及來自本集團與分包商過往合作經驗的評估。我們將參考分包商過往表現的內部記錄，並不時於選擇分包商時審閱及更新該記錄。於決定委任分包商前，工程會評估分包商的專業技術知識水平、分包商取得的相關資質證書、往績記錄、在行業的聲譽及其違反有關環境及安全的適用法律及法規的過往記錄。

我們會進行年度評估，就分包商的工藝、進度監察、安全及環境控制等方面對其進行評估。此外，為確保分包商遵守所有適用規則及條例，本集團項目經理或駐場地工程師會進行每日場地巡視。而且，我們將會定期進行場地巡視，以確保符合安全及環境控制規定。工程會亦會監督分包商的施工過程，以確保符合所有質量標準。

於往績記錄期，本集團最大分包商分別約佔截至二零零五年、二零零六年、二零零七年十二月三十一日止年度及截至二零零八年六月三十日止六個月總銷售成本的8.4%、8.1%、17.0%及17.4%，而本集團五大分包商則於各相應期間佔總銷售成本的28.4%、35.9%、41.8%及56.2%。

於往績記錄期，概無本公司董事(或據董事所知，擁有本公司已發行股本5%以上的人士或本公司的任何附屬公司或彼等各自的聯繫人士)於五大分包商中直接或間接擁有任何權益。

研究與開發

本公司董事相信，研發對本集團取得競爭優勢至關重要。因此，我們致力於且十分重視研發，並緊貼有關幕牆光伏建築一體化行業的最新技術發展。於往績記錄期，本集團在研發光伏建築一體化系統、太陽能產品、開發新型幕牆設計和安裝技術方面的總支出約為人民幣7,300,000元。通過我們的研發努力，我們於二零零七年開展光伏建築一體化及太陽能業務。我們亦為中國六項專利的註冊擁有人，且已於中國獲授另外三項專利的批准。本集團亦於中國就另外六項專利申請註冊，於最後實際可行日期，申請仍在處理中。於二零零八年六月三十日，我們共有96名熟練且富有經驗的工程師，除負責作為工程師的日常工作外，彼等亦參與本集團的研發工作。

本集團研發活動主要專注於開發新型幕牆設計與安裝技術。研究隊伍亦於過去數年一直致力開發光伏建築一體化系統及太陽能產品的技術。

本集團研發部

目前，我們設有研發部，由主席兼執行董事劉紅維先生領導。劉先生於玻璃製造及幕牆行業擁有逾21年經驗。劉先生亦為認可建築材料高級工程師，現為武漢理工大學（前稱武漢工業大學）兼職教授。於需要時，我們可自設計及裝配部門等其他部門抽調員工協助進行研發。此外，武漢理工大學及中山大學也協助本集團進行研發。於二零零八年二月，本集團與武漢理工大學訂立協議，委聘武漢理工大學提供服務，培訓本集團員工。協議有效年期為5年。根據該協議，本集團於協議年期內每年向武漢理工大學支付人民幣200,000元。武漢理工大學則每兩個月以更新行業資料的形式向本集團員工提供培訓。武漢理工大學亦將收集玻璃行業最新技術及市場信息，每季度為本集團更新。

根據於二零零七年十二月六日與中山大學簽訂的合作框架協議，興業新能源將出資人民幣200,000元，成立一家光伏工程研究中心，專注於採用風光互補能源對光伏建築一體化的獨立／集成網格光伏發電系統等領域進行研究，以及開展有關在島嶼應用可再生能源的可行性研究。中山大學與興業新能源合作研究開發光伏建築一體化市場以及產品。中山大學提供有關研究設備及技術，並向興業新能源的員工提

供免費的技術培訓。根據該合作框架協議，訂約雙方將就上述領域的每個特定研究項目簽訂獨立協議，當中將規定向研究項目作出資本投入的訂約方，以及任何知識產權和研究成果將由向研究項目出資的訂約方擁有。雙方有權基於知識產權和研究成果作進一步研究。除上述安排外，並無利潤分成安排。合作協議有效期由二零零七年十一月三十日起計為期兩年。我們相信，合作協議將可提高我們於光伏建築一體化及太陽能產品業務的研發實力。

興業新能源與中山大學於二零零八年六月三日訂立技術開發協議。根據該協議，興業新能源聘用中山大學研究及開發100瓦至2,200瓦的光伏水泵系統。興業新能源將向中山大學作出人民幣300,000元的資本投資作為研究資金，並將於三年內分期支付。由興業新能源撥付的研究基金人民幣300,000元包括技術開發費人民幣150,000元、材料及設備費人民幣75,000元、勞務費(包括給予參與研究的學生的津貼)人民幣60,000元以及管理費人民幣15,000元。根據協議，中山大學將自協議生效日期即二零零八年五月一日起15天內向興業新能源提供研發至少三項規格及產能為100瓦至2,200瓦的光伏水泵系統的研發計劃，並提供有關光伏水泵系統生產設備的資料。於簽訂協議後的三個月內，中山大學將提供可投產的三項不同規格的光伏水泵系統的技術規格計劃，並提供上述產品的使用手冊。我們已收到中山大學發出的該等文件。該協議的有效期將由二零零八年五月起至二零一零年十二月止。興業新能源將有權申請註冊知識產權，並將成為任何研究成果的知識產權所有者。根據協議參與研發項目的中山大學的研發專家將有權在相關研究成果的文件內署名，及有權獲得相關榮譽證書及獎勵。由協議的研究基金撥資的財產(包括所購買的設備、機器及資料)的產權歸中山大學所有。除上述安排外，並無利潤分成安排。開發協議項下的工程已動工，處於起步階段。

本集團的主要成就

(i) 非晶硅光伏建築一體化

我們已就非晶硅光伏建築一體化在中國取得專利，自二零零七年三月七日起為期十年。

(ii) 太陽能並網發電系統

本集團研發部已成功開發出一種太陽能並網發電系統，可將光伏建築一體化系統產生的電力上傳至電網。

我們已於中國獲得太陽能並網發電系統的專利，於二零零七年一月二十五日起計為期十年。

(iii) 通訊基站供電系統

本集團研發部正在研究通訊基站系統，該系統可提供為位於遠離電網區域的通訊基站供電。

(iv) 內循環智能呼吸幕牆

本集團研發部已於二零零五年二月成功開發出內循環智能呼吸幕牆。該類型幕牆由雙層玻璃構成。一套通風系統被連接至幕牆頂部及底部，空氣可於雙層玻璃的空間內循環，而雙層玻璃空間內則安裝一套電子智能遮陽系統。通風系統的空氣在兩層玻璃之間流通時不會影響樓宇內部的空氣質量。電子智能遮陽系統將根據外部溫度及照明自動調整遮陽角度。因此，這種幕牆有助調節室內溫度並保持空氣清新。

我們已就該類型幕牆在中國取得專利，自二零零七年一月二十四日起為期十年。

(v) 組件式雙層幕牆

本集團研發部已成功開發出組件式雙層幕牆，該幕牆由可拆卸式組件組成的兩層幕牆構成，方便拆卸及組裝。由於其於本集團裝配廠裝配及組裝，於場地安裝時需時較少。

我們已就該類型幕牆在中國取得專利，自二零零七年五月九日起為期十年。

(vi) 可拆卸式電動內簾中空玻璃

本集團研發部已成功開發出可拆卸式電動內簾中空玻璃，其為一種幕牆，各組

件(包括百葉窗)為可拆卸式，且可單獨替換。該等幕牆具有美感，拆卸及安裝整體上皆很方便。此外，該幕牆的不同組件也易於拆卸及替換，方便保養。

我們已就該類型幕牆在中國取得專利，自二零零七年五月十六日起為期十年。

(vii) 組合式組框連角器

本集團研發部已成功開發出組合式組框連角器，其可連接不同幕牆板框部件。幕牆板框可通過此類連角器拆分為數個部件，並於施工場地組裝。此種方式有助於縮小板框尺寸，便於運輸，並可降低運輸成本。

我們已就此設計在中國取得專利，自二零零七年五月九日起為期十年。

(viii) 單橋隔熱型材

本集團研發部已開發出單橋隔熱型材，其較雙橋隔熱型材具有生產成本低、節能及易於裝配等優勢。該材料可用於建造幕牆及鋁合金門窗。

於二零零五年五月，我們已就此材料申請中國專利。於最後實際可行日期，該專利申請仍在處理中。

職業健康與安全

本公司董事相信，提供安全健康的工作環境實屬必要。我們安排多名人員及提供資源處理職業健康與安全管理事宜。我們亦已訂立有關職業健康與安全的指引及報告機制，亦為員工提供相關培訓。本公司的附屬公司珠海興業於二零零六年獲認可為符合GB/T 28001-2001 職業健康安全管理体系認證，以表彰其於職業健康與安全方面的工作表現。我們亦已制定所有書面程序，並不時組織本集團員工及分包商進行培訓及示範，以貫徹及改善施工場地的安全。

於往績記錄期，本集團為遵守職業健康與安全規則產生的成本於截至二零零五年、二零零六年、二零零七年十二月三十一日止年度及截至二零零八年六月三十日止六個月分別為約人民幣260,000元、人民幣250,000元、人民幣360,000元及人民幣120,000元。本集團估計，未來三年為遵守職業健康與安全規則產生的年度成本將約為每年人民幣1,000,000元。

業務

本集團已採取預防措施，強調危害管理及風險評估，此外，本集團已開發及維持一套安全管理體系，本集團將運用任何安全程序及補救措施恰當地管理及檢討不合規記錄。此有助於管理員工於建築工地的職業健康與安全並確保遵守適用法律法規。

倘發生重大事故，我們將立刻停止工程施工，並向項目經理報告，再由其通知質量管理部進行分析及評估相關事故。最終目標乃確保未來有足夠預防控制及安全措施防止日後再次發生事故。我們亦會定期進行內部安全檢查，以確保本集團的運營可在貫徹本集團內部手冊內安全規定的方式下進行。此外，我們亦不時會向全體員工提供有關各種安全程序的安全培訓，包括疏散和其他緊急事故的安全程序，並提供途徑獲取有關安全程序的資料。本集團經常免費為員工進行體檢，亦會進行有關任何新設備或機器的培訓。本集團的工地人員亦會監督分包商的活動，以確保分包商遵守所有適用法律及法規，並符合安全手冊內所載的所有安全規定。

本集團將繼續投入足夠資源及努力提升改善安全管理體系，以減少與安全問題有關的風險。

於往績記錄期，並無有關安全與健康重大事故的報告。我們會不時評估及改善本集團安全控制措施，以避免日後再次發生同類事故。據本公司的中國法律顧問表示，本集團在所有方面已遵守所有適用的勞工及安全法律法規。

環境保護

本集團所經營的行業須遵守若干與環保有關的法律及法規。本公司董事認為，具備環保意識及對環保負責並倡導健康生活環境以滿足客戶需求及社會的一般期望，對本集團而言十分重要。

本公司的中國法律顧問確認，本集團已遵守中國適用環保法律及法規。於最後實際可行日期，本集團並未因違反任何相關環保法規而面對任何罰款或法律行動。

本集團致力將業務活動引致的對環境的任何不利影響降至最低。本集團將：

- 專注預防污染、盡量減少製造廢物、保護資源及循環再造；

- 遵守與環境方面有關的適用法律規定及其他規定；及
- 建立、實行及維持環境管理體系並不斷加以改善。

為遵守適用環保法律，我們已按照ISO 14001:2004國際標準建立環境管理體系，並於二零零八年獲授ISO 14001:2004 GB/T 24001-2004環境管理體系認證證書。

本集團的環境控制措施包括：

- 設立分離區將不同種類的建築廢料分類，包括紙、塑料、鋁、鋼及玻璃等；
- 指定區域及使用可回收箱收集可回收廢物；
- 提供回收箱收集有毒物質的容器，以確保不會因有毒物質泄漏引致污染，並將其運送至收集可回收廢物的指定區域；
- 分離建築排水管與普通排水管，以確保並無有毒物質滲入普通排水管；及
- 減少建築及拆遷廢物。

本集團要求工人及分包商遵守本集團有關環保的內部監控指引。為符合工地的相關環境規定，本集團定期進行內部環境檢查，以預防及將對周圍環境的不利影響降至最低。本集團將繼續確保實行環境管理政策，以避免違反適用的環保法律或法規。

本集團將另行撥出資源，以維護環境管理體系及ISO 14001證書，確保減少與環境問題有關的風險。

本公司董事認為本集團的組裝活動主要涉及組裝採購自不同供應商的零件及部件，而組裝活動不會排放任何工業廢料，符合中國環保法律法規。由於本集團的業務並無涉及工業廢物排放，根據適用的中國法律，本集團毋須採取任何特別措施以降低污染或對環境的不利影響。於此方面，我們預計，未來本集團將不會就遵守與環境保護有關的適用法規而產生重大成本。

保險

根據中國相關法律及法規的規定，本集團亦為僱員投保基本養老、醫療、失業、工傷及生育保險，並為工人購買人身傷害保險。

我們並未就本集團財產意外事故所引致或因本集團業務經營而導致的人身傷害或有關財產或環境損害的索償，購買第三方責任險。根據中國法律及法規，該等保險並非必要且將對本集團經營產生額外成本，從而降低本集團面對其競爭對手的競爭力。董事認為本集團已投購足夠保險並與中國一般商業慣例一致。

知識產權

本集團依賴專利及商標保護知識產權。我們是中國六項專利的註冊擁有人並已獲授另外三項專利的批准。我們已在中國申請註冊六項專利，於最後實際可行日期，該等申請仍在處理中。於最後實際可行日期，我們已註冊一個商標及兩個域名。本集團已在香港申請註冊兩個商標，於最後實際可行日期，該申請仍在處理中。本公司的中國法律顧問表示，除正在申請的六項專利和兩個商標外，本集團的專利及商標均由本集團成員公司正式註冊。於最後實際可行日期，據本公司董事所深知，本集團並未遭受任何侵害知識產權的行為，而本集團並無侵害任何第三方的知識產權。

於最後實際可行日期，本公司並無成為因侵犯知識產權而受任何第三方指控的訴訟一方。有關本集團知識產權的詳情載於本招股章程附錄六。

物業權益

本集團將在中國持有並佔用、在建及由本集團訂約收購的物業概要如下：

地點	現況	地盤面積	建築面積	佔用詳情	土地使用權屆滿日期
1. 廣東省 珠海市	由本集團持有 並佔用的物業 權益	8,007.81平方米	6,646.05平方米	作辦公室及生產 用途	二零五零年十月 十一日
2. 廣東省 珠海市	本集團的在建 物業權益	3,978.19平方米	3,809.44平方米 (於完成後) (建築面積 約為2,761.44 平方米的工業 樓已完工)	擬用於生產用途	二零五三年一月 十日
3. 廣東省 珠海市	本集團訂約收購的 物業權益		規劃建築面積約 為3,532.9平方米	該物業現空置(將 發展建築面積 約為3,532.9 平方米 的宿舍樓)	

業務

於最後實際可行日期，本集團現時擁有兩幅地塊，位於中國廣東省珠海市，總地盤面積約為11,986平方米。建於其上及在建中的工業大廈建築面積分別約為6,646.05平方米及3,809.44平方米(完成後)。另一幅位於珠海的地塊規劃建築面積約3,532.9平方米，已由本集團訂約購買。

就第一項物業而言，本集團已取得所有相關業權文件，包括地塊及樓宇的房地產權證。根據本公司的中國法律顧問提供的意見，本集團擁有使用及轉讓該物業的全部合法權利。於最後實際可行日期，本集團在其上經營一間生產、裝配及組裝幕牆部件、光伏建築一體化部件以及太陽能模塊的裝配廠。本集團擬於二零零九年一月或前後，將目前於第一項物業的運營遷至第二項物業。

就第二項物業而言，本集團於二零零二年十一月二十九日與南屏科技工業園委員會訂立國有土地使用權出讓合同。據本公司的中國法律顧問表示，本集團已取得相關批文及許可證，可使用該土地。於最後實際可行日期，本集團已於其上建有一棟廠房。本集團已於二零零八年十二月二十三日就第二項物業建築面積2,761.44平方米的部分取得房地產權證。如本集團中國法律顧問告知，本集團於取得房地產權證上並不存在障礙。

然而，本集團擬在第二項物業樓宇內，建造1,048平方米並無計入相關建設工程規劃許可證或建設工程施工許可證有效範圍內的額外面積，但本集團亦未動工建設上述1,048平方米的額外面積。本集團擬獲得該面積的建設工程規劃許可證或建設工程施工許可證，並預期可於二零零九年下半年取得該等許可證以及全層3,809.44平方米面積的房地產權證。據本公司的中國法律顧問表示，本集團在獲取該等建設工程規劃許可證及建設工程施工許可證方面並無重大法律障礙。該物業擬作為加工、裝配及組裝幕牆部件、光伏建築一體化部件及太陽能模塊的工廠。倘若取得所有相關許可證及權證上出現延誤，則本集團將考慮於珠海租賃其他物業。本公司董事認為珠海還有其他本集團可租賃並隨時用作工廠廠址的物業。我們估計租賃新物業的成本每年將約為人民幣900,000元及搬遷成本將約為人民幣2,850,000元。本公司董事預期將用大約兩星期時間完成搬遷。鑒於不難租賃替代物業作為廠址及搬遷所需時間以及費用，本公司董事相信，於取得相關許可證及證書上出現延誤將不會對本集團業務、財務狀況及經營業績造成重大不利影響。

就第三項物業而言，據本公司的中國法律顧問表示，儘管珠海興業已悉數支付土地補價，由於包括土地測量及繪圖工作等的若干批准程序延遲，本集團於最後實際可行日期尚未獲得土地使用權。本公司的法律顧問表示，獲得土地使用權並無法

業務

律障礙。本公司董事確認，該土地擬用作員工宿舍，而延遲獲得土地使用權並不會對本集團業務及營運產生任何重大影響。

沒有正式業權或登記的租賃物業

本集團將在中國租賃並佔用的物業概要載列如下：

物業地址	建築面積	佔用詳情	房地產權證	登記租賃
4. 北京	192.1平方米	辦公室用途	無	無
5. 北京	102.41平方米	住宅用途	有	無
6. 呼和浩特	314.78平方米	住宅用途	有	無
7. 呼和浩特	128.29平方米	住宅用途	有	無
8. 南京	241.78平方米	辦公室用途	有	無
9. 廣州	218平方米	辦公室用途	無	有

於最後實際可行日期，第四項及第九項物業的出租人尚未獲得正式的物業所有權證書，及在本集團所訂立的六項租賃中有五項仍未完成租賃登記。所有該等物業均作為銷售辦公室或員工宿舍使用。該等物業的總租賃面積約979.36平方米。本公司的中國法律顧問表示：

- a. 第四、五、六、七、八及九項物業的租賃協議屬合法、有效及可予執行，且所有物業的出租人有權出租物業；
- b. 就第四項及第九項物業而言，存在承租人因出租人沒有正式所有權證而被逐出該等物業的風險；
- c. 第四、五、六、七及八項物業的租賃協議尚未在相關政府部門正式登記，各租賃協議的相關訂約方可能被罰款人民幣200元至人民幣500元不等（就第四項及第五項物業而言），罰款不超過人民幣15,000元（就第六項及第七項物業而言）及罰款人民幣1,000元至人民幣10,000元不等（就第八項物業而言），但根據中國合同法，該等協議的有效性並不受影響。該等物業的出租人已向本集團承諾賠償因有關的租賃協議並無登記而產生的所有損失；
- d. 有關的出租人承諾於有關的租賃協議有效年期內不會將有關物業租賃予任何其他第三方；及
- e. 本集團有權根據租賃協議使用該等物業。

第四、五、六、七及八項物業的出租人各自承諾於有關的租賃協議有效年期內不會將該等物業租賃予任何其他第三方，且本集團有權根據相關的租賃協議使用各物業。根據中國合同法，協議的有效性將不受影響，而有關的出租人亦已向本集團承諾賠償因有關的租賃協議並無登記而產生的損失。

本公司董事認為，北京、呼和浩特、南京及廣州有可供本集團於短期內自其他業主以類似價格租賃作為銷售辦公室及員工宿舍的其他房屋。鑒於罰款額及不難租賃替代物業作為銷售辦公室及員工宿舍，本公司董事相信，出租人欠缺所有權證及未能登記該等租賃協議將不會對本集團業務、財務狀況及經營業績造成重大不利影響。

該等物業的詳情載於本招股章程附錄四物業估值報告。

訴訟、仲裁及潛在索償

就本集團在中國經營業務而言，本公司的中國法律顧問確認，本集團已在所有重大方面遵守所有相關法律及法規。於往績記錄期，本集團並沒有涉及任何重大訴訟或仲裁程序或遭受任何重大索償。

法律程序

於最後實際可行日期，本公司董事並不知悉可能對本集團業務、財務狀況及經營業績有重大不利影響的針對本集團或本公司任何董事的任何未決或潛在法律、行政、訴訟或仲裁程序。

競爭

中國的建築行業普遍競爭激烈，其特點為大量幕牆工程公司廣泛分佈於全國各地域。根據中國建築金屬結構協會報告，約有300家企業從事幕牆建築及幕牆模塊的銷售，而該等企業大部分為小型企業。根據中國建築金屬結構協會報告，截至二零零六年底，在中國只有79家企業榮獲「建築幕牆工程專業承包一級」和「建築幕牆專項工程設計甲級」資質。由於建築行業的發展，中國建築公司數目於近年有所增長。本集團預計於未來數年，幕牆行業的競爭仍然激烈。新參與者只要具有適當的技術水平，並取得必要執照便可進入該產業。由於市場競爭激烈，在中國政府的指導或鼓勵下，或因應市場趨勢，國內建築公司合併或重組可能有所增加。本集團若干國內競爭者，包括國有企業及私營公司，或會因此於未來進行合併，以擴大企業

規模，任何因政府政策或市場趨勢引致的產業合併或會成為本集團需要面對的新挑戰。國內競爭者可能在項目投標方面因定價及所在地方政府提供支持而較本集團擁有優勢，而地方政府可能傾向於與本地承包商訂立合同。

此外，中國政府於加入世貿時曾作承諾，開放國內建築行業，並已於近年實施若干這方面的政策；儘管有若干資格限制，外資企業現已獲准參與若干類基礎建設項目。因此，除國內競爭者外，本集團亦面臨與外國競爭者的競爭。外國競爭者亦可能較本集團在財務、技術、管理或其他方面擁有更雄厚的資源。

儘管本集團在幕牆行業面臨與大量競爭對手進行的激烈競爭，我們認為，本集團擁有的競爭優勢包括但不限於良好的往績記錄、於幕牆工程項目的聲譽、與公共工程有關的項目的豐富經驗，從而令本集團保持其競爭力。本集團相信，不少主要競爭對手擁有熟練的技能及所需的營業執照，促使彼等能以可靠的質量提供幕牆業務的全面服務。然而，本集團相信大多數經營幕牆行業的競爭對手於與光伏建築一體化系統及太陽能產品相關的可再生能源業務方面並無相關經驗。

就本集團的光伏建築一體化業務而言，由於中國的光伏建築一體化市場仍處於發展初期，我們認為中國光伏建築一體化市場的競爭有限。於最後實際可行日期，我們知悉中國光伏建築一體化市場上有另外兩家中國公司具有類似的規模及業務範疇相近，與我們構成競爭。該等公司亦經營幕牆建築業務及光伏建築一體化業務。本集團預計隨著光伏建築一體化市場的發展，競爭對手將會增加，而眾多從事幕牆工程及／或光伏電池生產的公司可能將其業務拓展至中國光伏建築一體化市場。光伏建築一體化市場日益激烈的競爭可能導致本集團的毛利率下降。此外，競爭對手可能較我們更具規模或聲望更高，或可能擁有更充足的財務資源或生產能力、更先進的技術、更低的生產成本、更可靠的生產材料供應或更有效的市場渠道。

就太陽能產品業務而言，我們在系統設計能力、系統安裝質量和可靠性以及售後維護上與競爭對手競爭。我們亦在太陽能產品的核心部件薄膜光伏板的供應上與對手競爭。倘我們主要著力於薄膜光伏產品，則面臨使用其他類型薄膜光伏電池及／或晶體硅光伏電池生產太陽能系統的國內及海外太陽能系統生產商的競爭。這些生產商從事太陽能業務的歷史可能較我們有更長的從事太陽能業務的歷史、擁有更強的生產能力、更先進的技術及更廣泛的客戶基礎。此外，我們預計，受中國政府的有利政策推動而不斷增長的太陽能產品市場需求，可能鼓勵中國現有的光伏電

池生產商將其業務延伸至下游應用及／或減少其出口量。這樣我們將面臨更激烈的競爭。然而，憑藉我們具遠見的管理團隊、一流的資質、研發能力、國內及海外客戶、與專注於公共工程的國有及私營開發商的穩固關係以及於中國公共工程項目的豐富經驗，我們有力與對手競爭。

本集團的競爭弱點

就本集團的光伏建築一體化及太陽能產品業務而言，我們主要的競爭弱點之一在於依賴威海中玻的薄膜光伏板供應。截至二零零八年六月三十日止六個月，我們所需的光伏板約98.9%來自威海中玻。有關詳情請參閱本招股章程「風險因素」一節「材料價格上漲或材料供應短缺可能會對本集團的業務、財務狀況及經營業績造成不利影響」一段。

本集團的光伏建築一體化及太陽能產品業務的經營歷史相對較短。本集團自二零零七年初開始在中國經營光伏建築一體化及太陽能產品業務。此外，本集團於未來可能面臨中國光伏建築一體化及太陽能產品市場更激烈的競爭，而競爭對手可能較我們更具規模或聲望更高，或可能擁有更充足的財務資源或生產能力、更先進的技術、更低的生產成本、更可靠的生產材料供應或更有效的市場渠道。

政府對有關幕牆工程的公共工程的支出大幅下降及工商物業項目的投資減少將可能對本集團盈利能力及收入增長造成不利影響。截至二零零八年六月三十日止六個月，我們於公共工程、工商物業及高端住宅樓宇的傳統幕牆業務的收入佔本集團收入總額分別約38.6%、39.0%及2.5%。本集團正開發中國以外的商機，並積極物色能夠協助我們尋找海外項目的業務夥伴。本公司董事認為，考慮到本節所載的競爭優勢，本集團與對手競爭時仍能處於有利地位。然而，本公司董事相信該等商機會產生潛在風險，包括經濟及社會條件差異、當地市場的競爭、貨幣匯率的變動、招標慣例及法律和規管要求等。

內部監控

於本集團前次於二零零五年向新加坡證券交易所申請上市（「新加坡上市申請」）期間，本集團當時的核數師TKH & Company（「TKH」）在其審核過程中指出本集團內部監控及會計記錄存置系統的若干缺陷與弱點，包括(i)缺乏每月現金賬目的正式文件，(ii)缺乏對於固定資產適當確認及審核的合適標記或標籤，(iii)未能根據合同條款及條件及時向客戶開具發票，(iv)若干開支不恰當地資本化（如市場推廣開支及娛樂開支列入在建工程賬目），(v)缺乏有關建築項目的適當記錄存置（如完成報告原件）及(vi)缺乏監查及追蹤實際產生的保證成本的系統，從而使管理層難以估計向客戶提供未來保證產生的潛在成本。新加坡上市申請未獲批准但也未被拒絕。經周詳考慮(i)香港股市的市場氣氛更佳，(ii)香港上市公司股份流通性更高，(iii)中國企業在香港股市更具知名度，及(iv)香港上市的行政及維持上市地位成本較低（由於其更接近本集團於中國的運營所在地）後，本集團管理層於二零零五年十月初決定放棄上述新加坡上市申請。

就申請香港上市而言，本公司聘請獨立內部監控顧問安永華明會計師事務所（「安永華明」）協助管理層評估本集團的內部監控系統，並就改善內部監控機制提出建議措施。是次內部監控評估於二零零八年三月進行，範圍涵蓋對本集團財務申報以及遵守上市規則有關規定的能力有重大影響的程序及系統，包括企業層面監控、銷售程序、採購程序、存貨管理程序、開支管理程序、固定資產管理程序、生產管理程序、現金管理程序、財務報表截算程序、整體合規及信息技術程序。

安永華明於評審期間已認定我們的內部監控系統存在若干缺陷與弱點。主要的發現包括：

- 缺乏有關遵守上市規則的有效企業管治系統；
- 缺乏獨立內部審核功能；
- 並無設立上市規則有關規定要求的董事委員會，包括審核委員會及薪酬委員會；
- 缺乏有關發現及預防欺詐的政策及程序；
- 缺乏管理編製預算及實施預算／實際差異分析的正式標準政策及程序；

業務

- 缺乏正式的財務報表截算政策及程序，以確保本集團財務報表乃根據適用的會計準則及上市規則編製；
- 缺乏有效的內部監控系統以適時記錄收入及有關成本；
- 對遵守建築工程分包合規合同的監查與監控不足；
- 缺乏有關報稅及納稅的有效稅務控制，因此本集團季度報稅所申報的企業收入為零，反而，於納稅年度末申報其年度企業收入；在若干項目上，本集團於收到進度款項或客戶要求時開具發票，而並非於相關項目完成時開具發票，因而並未及時繳納相應的營業稅；及
- 缺乏正式的信息技術政策及程序。

管理層已根據TKH和安永華明提供的建議即時採取措施糾正內部監控的弱點。截至二零零八年八月底，我們已解決及處理先前指出的內部監控的所有弱點。我們已委聘安永華明於二零零八年七月至八月就改正計劃及監控進行後續檢討。根據先前指出的內部監控的弱點及協定的改正計劃，後續報告並無顯示重大未獲履行項目。現時實施的主要內部監控措施及政策包括以下各項：

- (1) 本公司已委任三名擁有相關行業、財務及管理經驗的獨立非執行董事，以提高本集團的企業管治，並向全體董事及高級管理層提供入職培訓，內容有關遵守上市規則、董事的職責與責任、披露規定及關連交易；
- (2) 本公司已根據上市規則成立薪酬委員會，其中四分之三的成員為獨立非執行董事。本公司已草擬薪酬委員會章程，包括薪酬委員會的成員委任、會議程序以及薪酬委員會的權力與職能的條款；
- (3) 本公司已根據上市規則成立審核委員會，由三名獨立非執行董事組成。審核委員會將檢討及監督財務申報過程及內部監控系統。本公司已草擬審核委員會章程，包括審核委員會成員的委任、會議程序以及審核委員會的權力與責任的指引；

- (4) 本公司已委任易永發先生為獨立非執行董事，彼為香港會計師公會及英國特許公認會計師公會資深會員，在審計、併購、投資銀行以及直接投資方面擁有專長。本公司亦於二零零八年六月委任余俊敏先生為本公司合資格會計師。余先生為香港會計師公會及特許公認會計師公會會員。余先生擁有處理財務及會計事宜的經驗，熟悉香港稅法及報稅程序。本公司將在遵守適用法規及財務申報要求方面借鑑彼等的經驗。有關易永發先生及余俊敏先生的履歷詳情請參閱本招股章程「董事、高級管理層及員工」一節；
- (5) 本公司已於二零零八年六月委任余俊敏先生為公司秘書。余先生擁有處理香港上市公司合規事宜方面的經驗，將負責監查本集團於上市後日常的上市規則合規事宜；
- (6) 本公司已根據上市規則第3.05條委任劉紅維先生（執行董事）及余俊敏先生（公司秘書）擔任授權代表，彼等將作為本公司與聯交所溝通的主要橋樑，並確保本公司一直遵守上市規則；
- (7) 本公司將根據上市規則第3A.19條委任工銀國際為本公司的合規顧問，就合規事宜向本公司提供建議；
- (8) 本公司董事及高級管理層已參加由本公司有關香港法律的法律顧問香港歐華律師行提供的培訓課程，內容有關聯交所主板上市公眾公司董事的持續責任與權責，包括關連交易及企業管治常規守則；
- (9) 本公司已制定針對全體員工的正式行為守則，為獲接納／不獲接納的業務行為及處理利益衝突提供指引。本公司已修訂員工手冊。本公司將定期為員工開辦有關員工守則以及發現及預防欺詐的培訓課程。本公司亦為員工提供渠道舉報任何貪污及欺詐行為；
- (10) 本公司已制定及實施正式的會計及財務申報政策及程序手冊，包括有關（其中包括）編製預算及差異分析、經常現金賬目的正式文件、固定資產的合適

業務

標記、及時向客戶開具發票和開支資本化的政策以及監察所產生的保證成本，從而使財務申報更及時準確；

- (11) 本公司已就及時記錄收入及有關成本制定正式的政策及程序；
- (12) 本公司已制定政策及程序，監察報稅及納稅事宜，確保遵守有關稅項的法規；
- (13) 本公司已執行分包商控制措施，確保符合主分包協議及補充分包協議(倘適用)的條款；
- (14) 本公司已編製正式的信息技術政策及程序，包括信息安全、後備及突發事故計劃；
- (15) 本公司已於上市前採納企業管治手冊，以遵守上市規則及其他法定及規管要求，包括價格敏感資料、重大交易及關連交易的申報及披露；及
- (16) 本公司已於上市前成立內部審核部門。

本公司董事及保薦人認為，TKH及安永華明指出的缺陷與弱點已於上市前獲充分解決，對本集團是否適合上市將不會產生重大影響。按以上所述，根據上市規則第3A.15(5)及3A.15(6)條，保薦人因此能夠基於其獨立盡職審查對本集團內部監控作出確認。