

↑↑ 全面向上

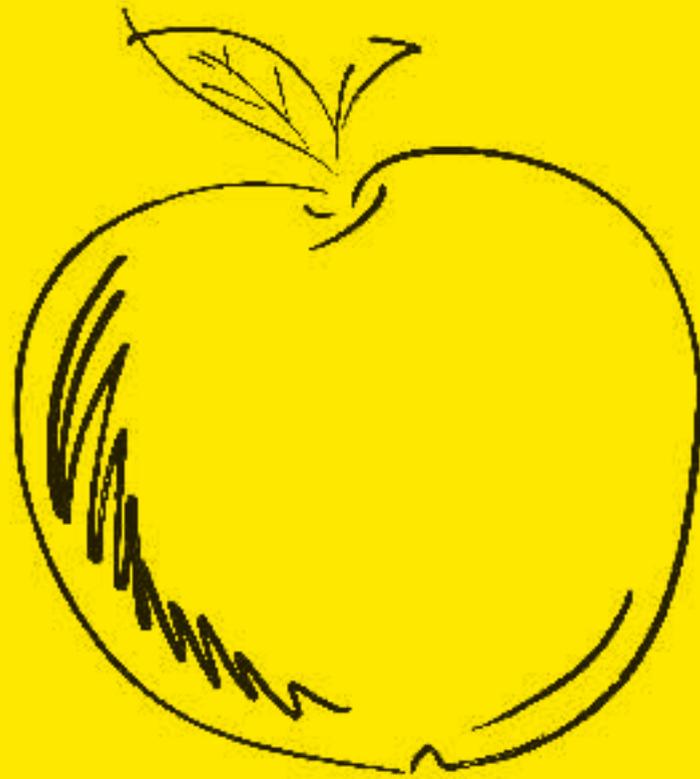


NEXTmedia

壹傳媒有限公司 年報 08/09
股份編號：282

關於我們

壹傳媒是香港最大中文印刷傳媒出版集團，亦為台灣傳媒業中堅份子，全力為普羅讀者提供與生活息息相關的全面、即時及真實的報導。



使命及理念

我們刊物之成功，建基於我們堅定不移的向讀者奉上以最全面、最真誠的角度涵蓋與他們生活息息相關的報導。讀者明白他們可倚賴我們不偏不倚、無政治或商業立場的報導，了解事實真相。

業務回顧

10	財務摘要
12	主席報告
18	管理層討論及分析
	營運回顧
	財務回顧
36	集團承諾
43	企業管治
53	董事及高級管理人員
57	集團資料
58	公司簡介
59	集團架構
60	股份資料

財務報告

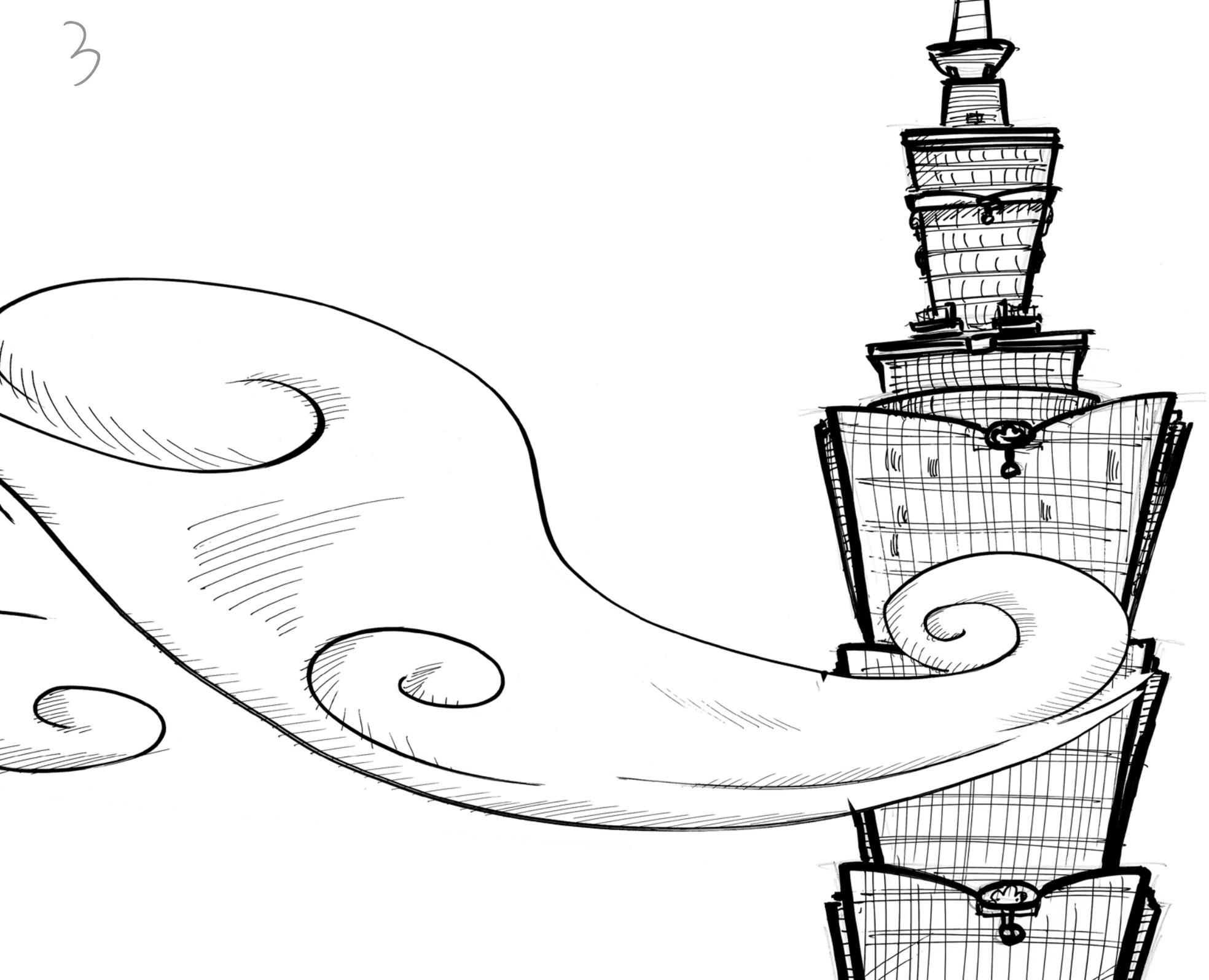
61	董事會報告
84	獨立核數師報告
86	綜合收益表
87	綜合資產負債表
89	資產負債表
91	綜合權益變動表
92	綜合現金流量表
94	綜合財務報表附註
176	五年財務概要

同步齊上

我們深信不但可穩守港台兩地傳媒
業的領導地位，更可再創新高峰，
實現兩地營業額平分秋色的願景，
指日可待。



3

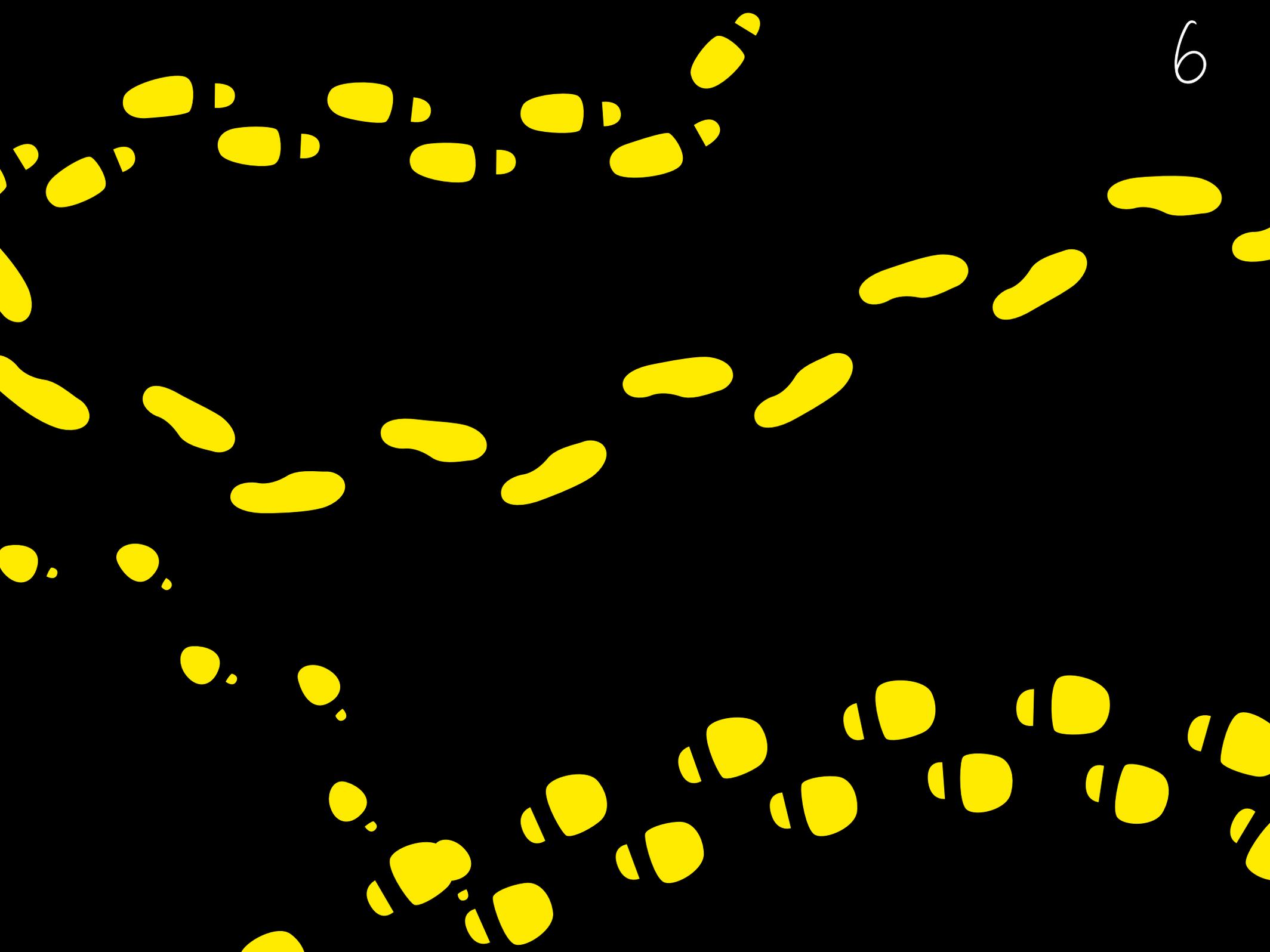


敢言至上

壹傳媒的記者編輯不畏強權，力求公正，堅持不偏不倚地報導真相，絕不因遷就廣告商而動搖求真敢言的原則。我們將貫切以讀者和廣告商的利益為依歸，全力以赴為他們提供悅目賞心、內容充實且質素不斷提升的報刊。

5





逆流而上

本集團奉行「無懼挑戰，靈巧應對」的
營商之道，亦不忘伺機把握各種機
遇。我們深信壹傳媒將繼續傲視同
儕，並會勇往直前，開創更偉大的成
就。

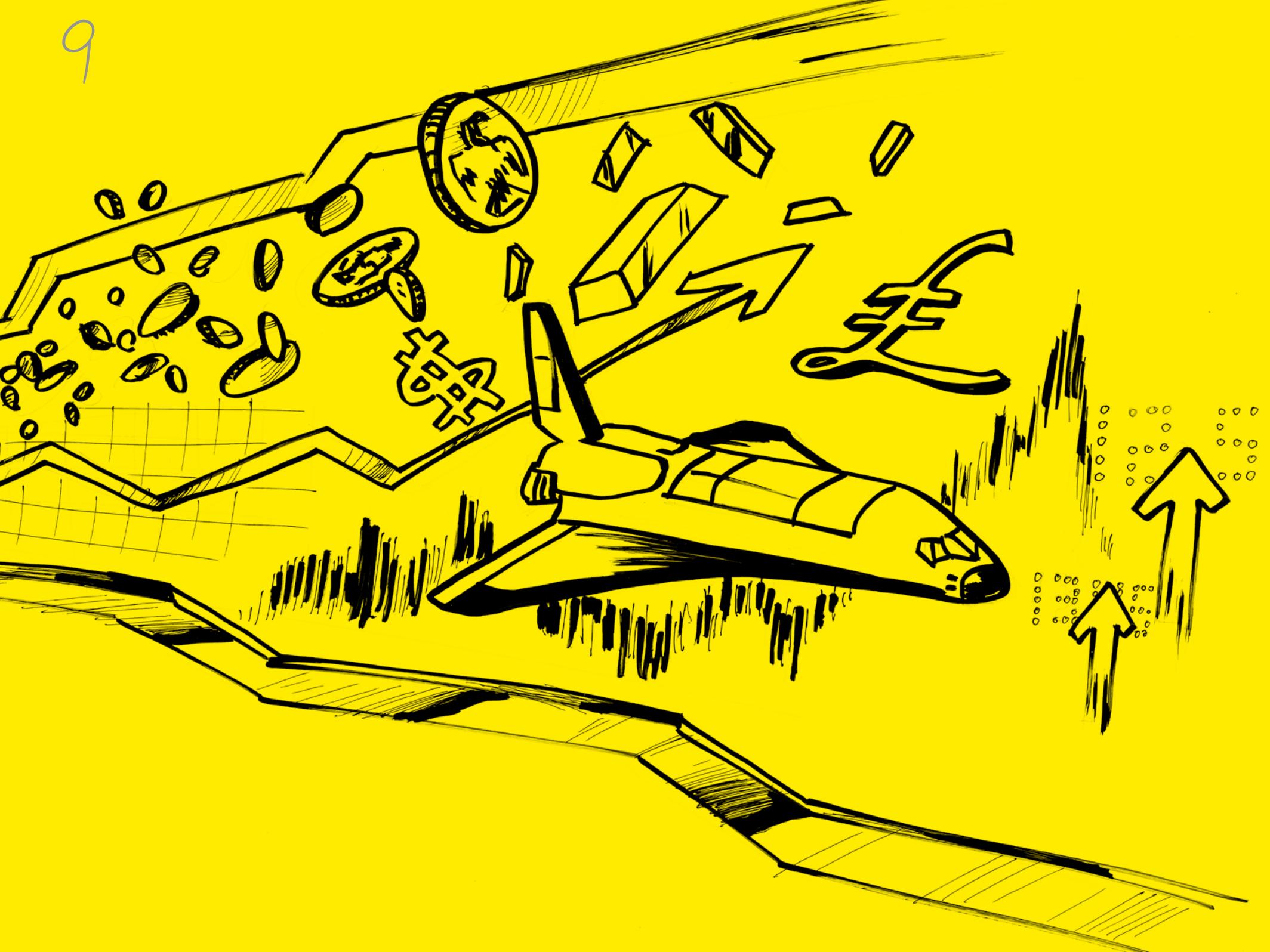


蓄勢待上

未來數月，本集團將擴展其於台灣
媒體業務的範疇及規模，在台灣設立
壹傳媒的首項電視業務，初步預計於
二零一零年上半年啟播。



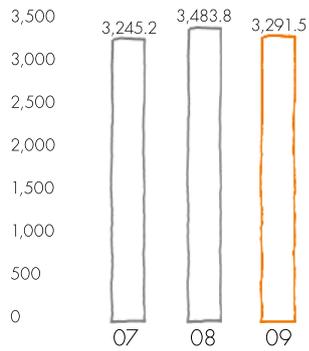
9



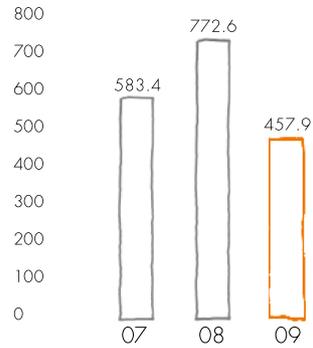
財務摘要

10

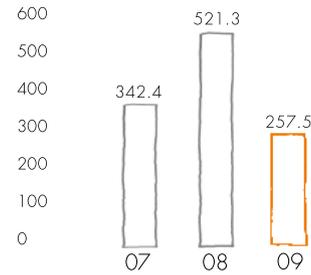
收益 (百萬港元)



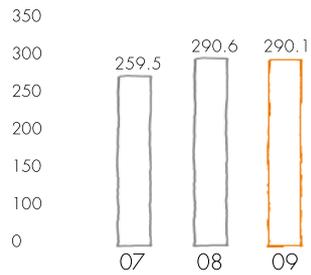
未計利息、稅項、折舊及攤銷前盈利 (百萬港元)



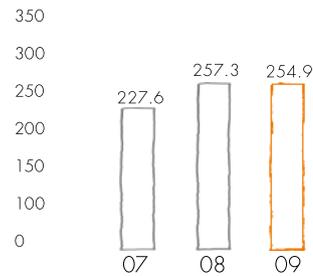
本年度純利 (百萬港元)

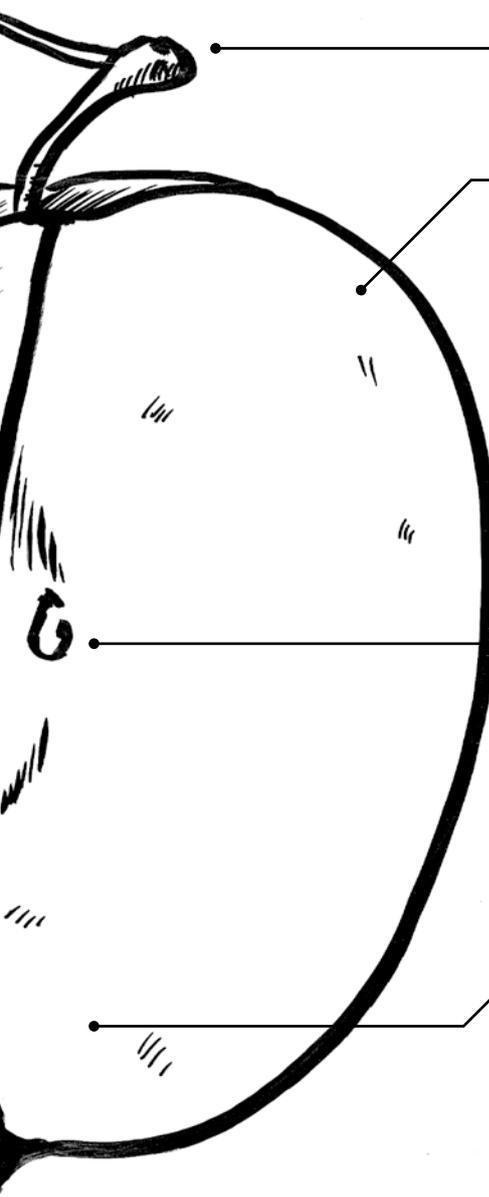


流動比率 (%)

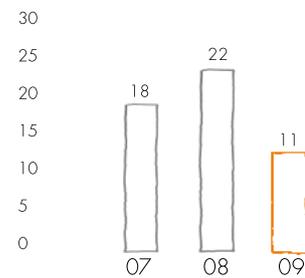


速動比率 (%)

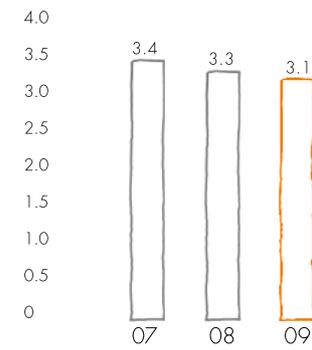




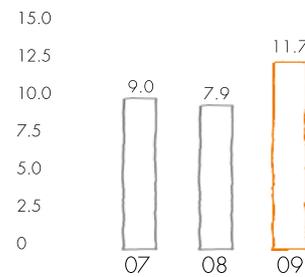
每股基本盈利 (港仙)



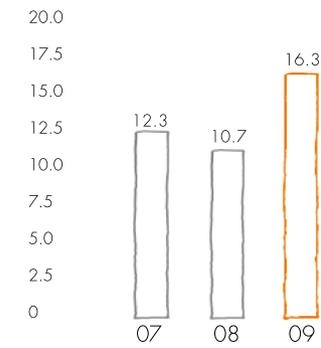
營運資金週轉系數



資產與負債比率 (%)



債務與權益比率 (%)



主席報告

無懼挑戰 靈巧應對

本人欣然呈報壹傳媒截至二零零九年三月三十一日止年度的財務業績。相信大家知道，年中左右發生了席捲全球的金融海嘯，其後經濟遽然大幅倒退，亂象紛呈，重重陰霾籠罩著全球各行各業，以及數以百萬人士的生計。經濟學家認為，這是第二次世界大戰後破壞力最強的經濟動盪，嚴重程度及影響之大，也是我從商以來前所未見。

壹傳媒在金融海嘯中，未能獨善其身。誠如以下篇幅所述，本集團於踏入二零零八年／零九財政年度初期，對前景非常樂觀，並能於上半年成功達成各項目標；然而，下半年經濟氣候突然逆轉，拖累了集團的發展，我們訂定的各項全年目標中，有幾項未能達成。

本集團一直奉行「無懼挑戰，靈巧應對」的營商之道，亦不忘伺機把握各種機遇。因此，我們已迅速實施各項必要措施，應對變幻無定的環境，減少本集團及旗下業務蒙受的影響。當中，我們將繼續並進一步推動已經實施的各項減省成本措施。

某些減省成本措施確實相當痛苦，特別是二零零九年二月削減大部份員工薪酬的決定。集團員工一直以來為壹傳媒屢創佳績作出的重大貢獻，忘我投入的工作態度，不論在順境逆境都對本集團不離不棄，我們都會銘記於心。員工一直對集團忠心耿耿，集團亦定必繼續對員工投以百分百信賴。

台灣業務 不斷增長

在逆境中，集團業績並非一無可取。本集團台灣報刊繼續取得亮麗成績，讀者人數過去一年持續增長，亦印證了八年多前，本集團基於香港市場飽和、高度競爭、免費報章湧現，互聯網日益普及，以及出現其他新型媒體，導致香港業務的未來增長潛力愈見局限，因而決定把業務地域擴展至香港以外地區的明智之舉。

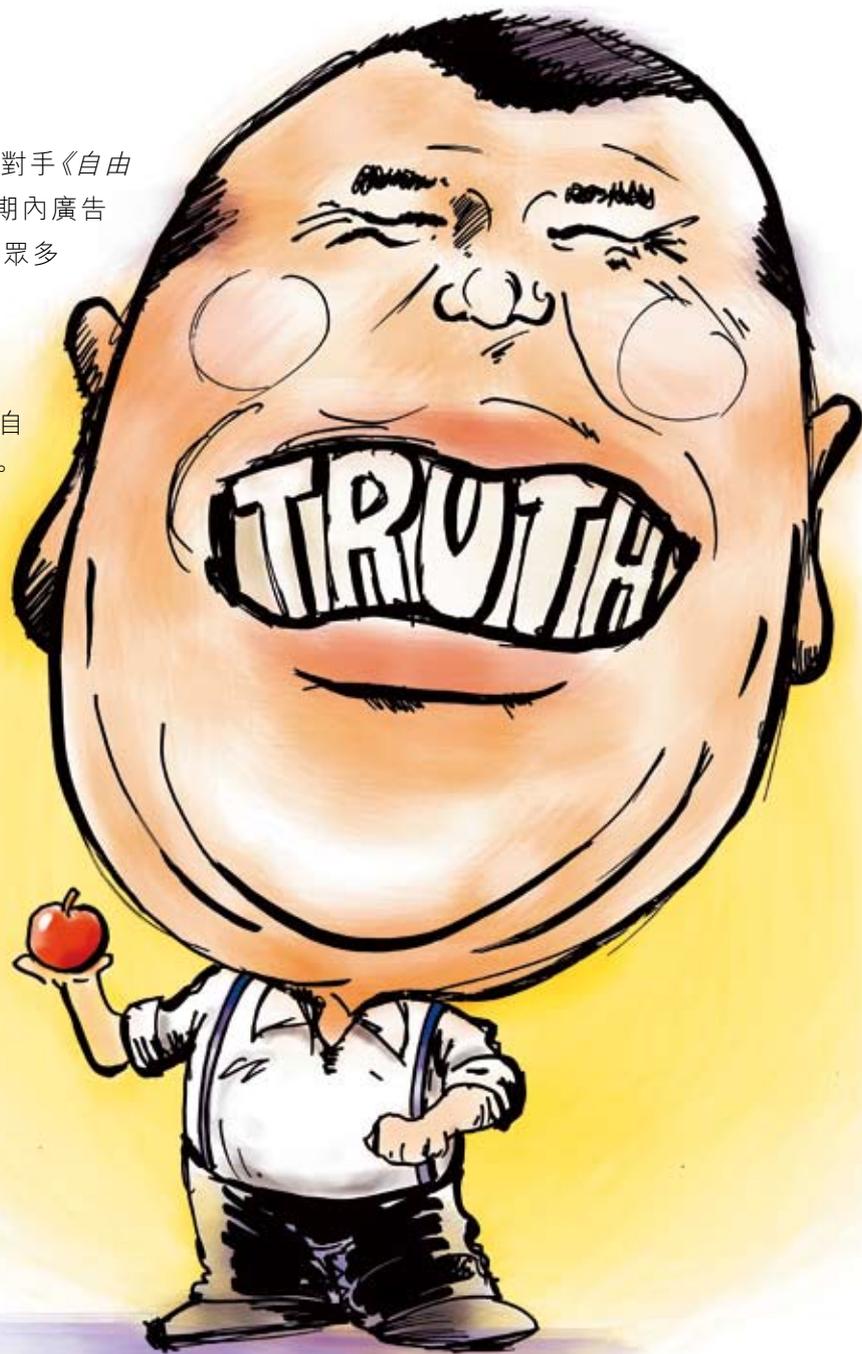
《台灣壹週刊》繼續穩踞寶島最暢銷和讀者覆蓋面最廣週刊的領導地位。儘管台灣各大廣告商受困於當前經濟環境，不能不縮減預算開支，但他們仍視《台灣壹週刊》為接觸目標市場的首選媒體，因而令《台灣壹週刊》在目前環境中能維持較理想的廣告收入。

《台灣蘋果日報》的業績同樣越來越好。年內，《台灣蘋果日報》超越主要競爭對手《自由時報》，成為台灣讀者覆蓋面最廣的報章，讀者人數高達2,862,000人。儘管期內廣告商更審慎用錢，也更關注廣告費是否物有所值，但《台灣蘋果日報》憑着讀者眾多的優勢，仍可繼續吸納廣告收益。

雖然台灣經濟近年一蹶不振，現在更受到全球經濟不景氣嚴重打擊，但本集團已迅速在傳媒產業奠下穩固基礎，旗下三份報刊均於短短時間內，在其各自的領域取得領導地位。這些理想成就使我們深信，寶島仍具備深厚發展潛力。

我們秉持着這個信念，選定台灣作為試點，初次涉足傳媒產業內另一個截然不同的範疇。除現有的印刷及網上業務，本集團已著手籌備在台灣推出全新的電視廣播業務，暫定於二零一零年上半年啟播，屆時，集團業務疆域將進一步擴大，也能吸引全新受眾群體，必能為本集團品牌帶來更大的協同效益。

總括而言，我們毫不懷疑台灣的長期經濟基調仍然堅穩，亦將繼續發揚民主與言論自由的優良傳統。本集團旗下媒體能夠兼顧寶島人民和廣告商的需要，卓越表現有目共睹，所以對於集團旗下媒體的需求將依然殷切。凡此種種因素足證集團實現在港台兩地取得相等營業額的願景，指日可待。



主席報告

實力雄厚 乘風破浪

儘管經濟衰退導致消費開支和廣告費預算下挫，大幅削弱集團旗下香港報刊提升銷售額及廣告收益的潛力，集團旗下的周刊於本身市場仍然穩踞領導地位，而《蘋果日報》亦持續成為本港第二大報章。

集團的歷年佳績全賴讀者及廣告商的忠實支持，亦奠定壹傳媒成為香港其中一家領先印刷媒體出版集團的地位，令我們較大部份對手更有能力安然渡過當前的經濟風暴，待經濟好轉時，即能把握時機，重新邁步向前。

與此同時，對於本身的競爭優勢，我們從不看為理所當然，亦不會因為面對當前的困難，而忽略壹傳媒的首要責任：滿足讀者和廣告商需要。我們過往的成就，以至在業界享有的領導地位，全賴讀者和廣告商的支持，以及我們向來十分重視滿足他們的需要所致。因此，我們將堅持「不斷進步」的宗旨，繼續以讀者和廣告商的利益為依歸，全力以赴為他們提供悅目賞心、內容充實且質素不斷提升的報刊。

堅毅果斷 邁向明天

我在撰寫這份主席報告時，已看見一些曙光，例如環球股市略為反彈，以及若干常規回歸商界的跡象。雖然我們不應妄下判斷，說世界經濟

15

已展開持續的全面復甦，但我們有理由採取審慎樂觀的態度，相信危機的最壞時刻已經過去，海嘯開始緩和。我們意志堅定，明白經濟遲早都會好轉。正如古語有云：「只要功夫深，鐵杵磨成針」。

西諺有云：「求勝的精神和決心，以及精益求精的意志是歷久常新的，這些質素遠比事情的本身更為重要。」香港和台灣（壹傳媒的兩大市場）的人民憑著克服困難的果斷決心，逆境自強的堅毅意志，一再實踐這句西諺的真義。亞洲金融危機和二零零三年沙士爆發後的經濟下滑，正是體現這種精神的其中二例。

我們深信，港台兩地將率先衝出當前困局，向世界各地示範轉危為機之道。憑藉著持盈保泰，堅定不移履行對讀者和廣告商的責任，我們深信壹傳媒將依舊穩站傳媒業的前列，以更穩固健全的狀況走出目前困境，繼續勇往直前，在未來開創更偉大的成就。

最後，本人希望再次向在集團在港台兩地的優秀團隊，在困難重重的一年裏辛勤付出、積極進取和展現無比幹勁，表達謝意。我亦要感激讀者、廣告商及股東的忠實支持。我謹代表本人及各位董事，向各位致以衷心感謝。我們將繼續竭盡所能，不負閣下對我們所寄予的厚望。

主席

黎智英

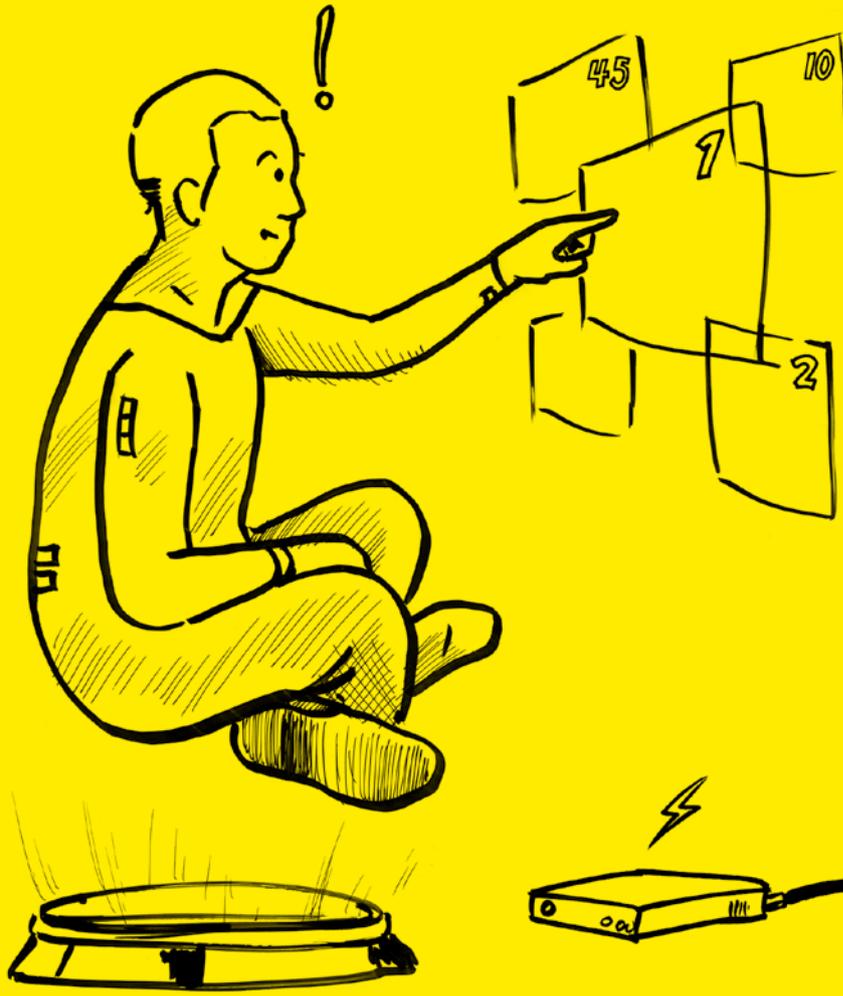
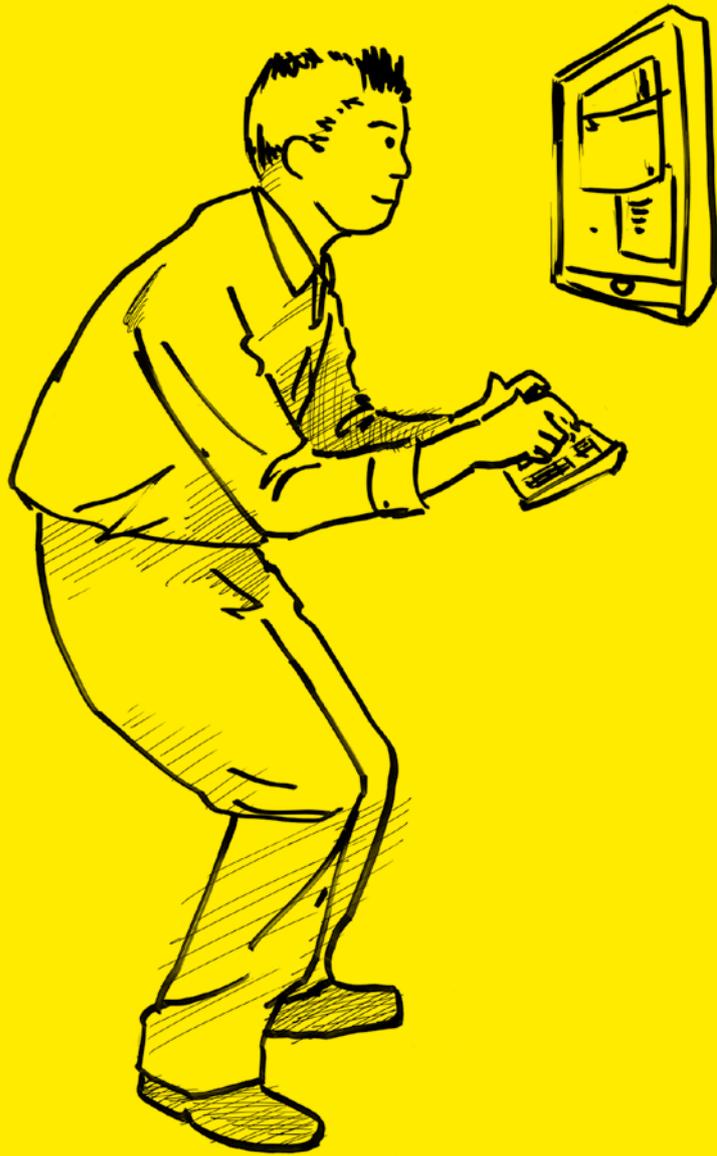
謹啟

昇華躍上

在台灣創設電視業務將令本集團的品牌更全面、更具競爭力，並可創造協同效益，接觸到台灣另一層面的觀眾及廣告商。



17



管理層討論及分析

壹傳媒於截至二零零九年三月三十一日止財政年度經歷了前所未有的起伏及挑戰。雖然本集團首六個月的整體業績表現理想，超出原訂目標，但二零零八年夏秋之間，突然發生百年一遇全球金融危機，以及其後的經濟衰退，均對本集團及其於香港及台灣的業務構成不利影響。本集團當然並非唯一受影響的公司，全球各個國家及地區，以至各行各業均難免受到波及。

有見及此，本集團以迅捷及堅決的行動抵禦金融風暴，尤其是加強現有的全面收緊成本政策，盡可能減省成本。此外，於二零零九年二月，本集團作出沉痛決定，除薪金水平較低的員工外，全體員工均須減薪。

在下半年，面對廣告商削減預算，本集團已為本身的佔有率積極奮鬥，並致力保持且盡可能增加銷售收入。

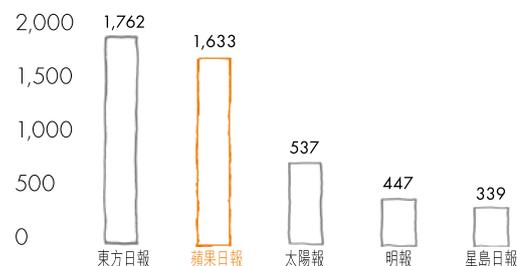
本集團相信憑著有關措施，加上有忠實讀者、廣告商及僱員的支持，除了讓本集團繼續在香港及台灣的傳媒行業節節領先外，亦令我們擁有超越部分競爭對手的優勢，能從容應付未來的挑戰。

因此，本集團於截至二零零九年三月三十一日止財政年度錄得盈利257,500,000港元，而上個財政年度的盈利為521,300,000港元。

香港最多人閱讀的五份報章讀者人數

由二零零八年一月至十二月期間

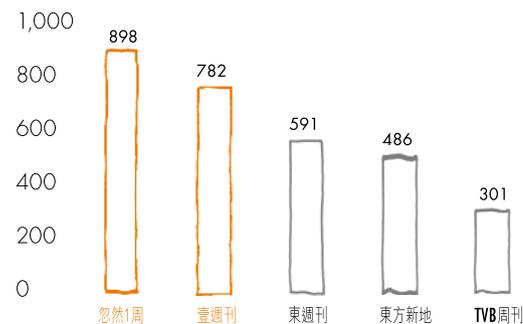
('000)



香港最多人閱讀的五份中文週刊讀者人數

由二零零八年一月至十二月期間

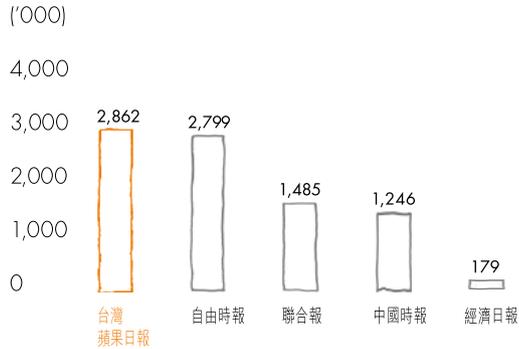
('000)



資料來源：媒體大調查，二零零八年尼爾森媒體指標：香港報告

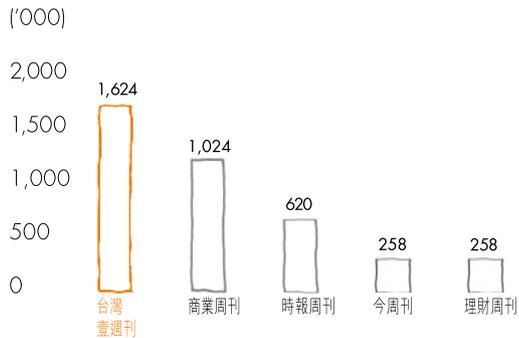
台灣最多人閱讀的五份報章 讀者人數

由二零零八年一月至十二月期間



台灣最多人閱讀的五份中文週刊 讀者人數

由二零零八年一月至十二月期間



資料來源：媒體大調查，台灣尼爾森媒體研究

營運回顧

主要市場概覽

香港

去年夏天突如其來的全球金融危機及經濟衰退，對香港造成強大的衝擊。儘管於回顧年度上半年，本港經濟穩健，但在下半年卻蒙受經濟負增長。同時，於二零零九年首三個月，失業率達致三年新高，股市及物業市場均一沉不起。媒體及出版行業的表現正正反映上述情況。由於消費者縮減花費以及廣告商大幅削減預算，回顧年度開首數個月的平穩增長於秋季突然終止。

廣告商削減預算對香港的雜誌的影響較報章為小，因為各公司削減預算後，更希望廣告費能物有所值，於是集中在軟性廣告投下資金，務求令品牌在讀者心中留下深刻印象，而雜誌在這方面的效益略勝報章。在各出版商激烈搶佔廣告預算份額之時，廣告商更重視所選擇刊物的質素和讀者分佈。在現時市況下，壹傳媒旗下報刊憑著過人的讀者群數量及質量，在爭取廣告時佔有明顯競爭優勢。

同時，本港兩大日報，包括《蘋果日報》，於二零零八年在報章市場維持其主導地位。兩份報章合計每日平均讀者人數為3,395,000人，佔全港12歲及以上報章讀者人數63.5%，較二零零七年之數字上升3.2%¹。

管理層討論及分析

於二零零八年度，儘管免費報章及網上媒體令市場競爭日趨激烈，《蘋果日報》讀者人數仍然上升12.9%，其收費報章總市場佔有率亦增加3.2%。該報仍深受到各大廣告商戶愛戴。

本集團旗下的香港刊物－《壹週刊》、《忽然1周合併本》(包括《忽然1周》、《飲食男女》及《ME!》)及《FACE合併本》(包括《搵車快線》、《交易通》及《Ketchup》)－在對手環伺以及日趨普及的網上傳媒之競爭中突圍而出，在各自的目標市場中保持地位，繼續深受讀者愛戴。《壹週刊》及《忽然1周合併本》仍然是本港最暢銷週刊，兩本週刊合計平均每週讀者人數為1,680,000人，相等於全港12歲及以上華語雜誌讀者人數31.4%¹。

台灣

台灣社會繼續展現活力開明一面，人民可自由表達見解，並可熱烈進行討論。寶島社會的充沛活力，建基於言論及新聞自由。儘管如此，當地傳媒之報導及表達方式多年來相對保守，而其客觀性亦受到強大政治及商業利益制肘。

《台灣壹週刊》及《台灣蘋果日報》分別於二零零一年及二零零三年創刊後，令寶島印刷傳媒行業面目一新，這個說法並非誇張。兩份刊物深入淺出的報導、平實準確的描述，加上鮮艷奪目的版面印刷，都是耳熟能詳的香港傳媒特色。但對於長期渴求不偏不倚報導的台灣讀者來說，卻儼如荒漠甘泉。故此，它們能夠迅速在寶島竄紅，逼使當地不少出版商改革旗下刊物，希望與其爭一日長短。

即使如此，壹傳媒的報刊已在台灣傳媒行業確立主導地位。《台灣蘋果日報》於過往六年的受歡迎程度節節上升。於二零零八年，《台灣蘋果日報》超越了其所有競爭對手，成為寶島最受歡迎的報章，讀者人數達2,862,000人，而最接近的競爭對手《自由時報》的讀者人數為2,799,000人³。

《台灣壹週刊》繼續為島上最暢銷週刊，成績一枝獨秀。於二零零八年內，每週平均12歲及以上讀者人數為1,624,000人，較去年增加210,000人，並超出最接近競爭對手58.6%³。

本集團自二零零六年十月起逢星期一至五每天上午在台北捷運車站向乘客派發《爽報》。自此之後，《爽報》保持其為市內唯一免費報章的地位，愈來愈受讀者及廣告商的青睞。於二零零八年，平均每天派出135,251份⁴。

另一方面，台灣於截至二零零九年三月三十一日止年度的經濟表現仍然令人失望。馬英九於二零零八年五月就職總統，促使兩岸關係有若干正面發展，彷彿預示了期待已久的經濟復甦將會開始。

然而，全球金融危機對台灣造成的打擊比香港更大，觸發出口、股市及物業價值暴跌，同時亦令消費信心下挫，導致消費者較過往更緊縮開支。眾所周知，台灣的經濟前景與全球經濟復甦、本土發展及極其重要的兩岸關係環環相扣，密不可分。

業務表現

本集團截至二零零九年三月三十一日止年度之收益共達3,291,500,000港元，較對上十二個月之3,483,800,000港元下跌5.5%，此改變主要由於下半年發生全球金融危機以及於香港及台灣其後出現經濟衰退影響所致。

報章出版及印刷業務

本集團之報章出版及印刷業務仍然佔整體收益最大百分比。於二零零八／零九財政年度內，該業務之外部收益共達2,227,200,000港元，較去年2,449,500,000港元減少9.1%。

《蘋果日報》

《蘋果日報》的讀者人數穩佔香港所有日報的第二位。截至二零零八年十二月三十一日止年度，其平均每日12歲及以上讀者人數為1,633,000人，較去年1,446,000人¹上升12.9%。因此，其於日報市場之總佔有率由27.4%增至30.6%，其發行銷量亦於二零零八年下半年增至每日平均308,083份，較二零零七年同期305,896份²增加0.7%。

同時，根據尼爾森媒體的調查結果，《蘋果日報》之讀者組合就教育及職業狀況以及個人與家庭入息而言，較最暢銷的日報更勝一籌。另外，儘管面對免費日報及日漸流行的網上新聞資訊帶來了的激烈競爭，《蘋果日報》憑優良內容質素，及其中立政治立場，備受讀者愛戴，尤以受過高等教育之讀者為然。

管理層討論及分析

於回顧年度內，《蘋果日報》的收益共達1,030,300,000港元，較去年1,079,400,000港元下跌4.5%。發行銷售收入達411,200,000港元，較去年410,900,000港元上升0.1%。然而，隨著環球金融危機蔓延，香港經濟急劇下滑重創報紙廣告銷售收入，下跌至619,100,000港元，較去年668,500,000港元減少7.4%。

儘管香港報業現時充斥種種不利因素，但本集團仍然抱有信心，在未來幾年，《蘋果日報》將依然為最主要收益來源之一，特別是經濟復甦起步之時。再者，《蘋果日報》備受讀者忠實支持，而讀者組合仍對香港主要廣告客戶極具吸引力。雖然這些廣告客戶比以往花費更少且要求更高，但《蘋果日報》依然為彼等於香港推銷產品及服務之優先渠道。

《台灣蘋果日報》

《台灣蘋果日報》以不偏不倚及敢言的編採風格，加上色彩繽紛之版面，自二零零三年五月創刊以來，一直在台灣傳媒業界引人注目。在過去

六年間，《台灣蘋果日報》打破陳規舊制，回應讀者希望取得更全面新聞資訊以及自由表達不同觀點之渴求，此乃當地開放民主社會之重大特色。

這支生力軍初抵台灣，立即令島上公眾著迷。他們一向習慣閱讀報章以獲得資訊，但這些報章往往是政治及商業既得利益集團的喉舌，處理新聞消息手法一成不變，比亞洲其他市場之傳媒發展步伐落後多年。

台灣報章缺乏創意，從發行報紙方式亦可見一斑。一般讀者採用長期訂閱方式購買報紙，並僅閱讀所訂閱的報紙，忽略了市場上的其他報章。因此報章編輯無意設計鮮明奪目，能在書報攤上吸引公眾注意的刊物。

《台灣蘋果日報》亦挑戰島上傳統報章派發方式，尤其深信鮮明版面設計容易惹人注目，其大部份印行數量均透過廿四小時便利店和類似零售網點進行銷售，不分晝夜均能得到路人的注意，從而養成個人每日購買的習慣，而非只等待家人傳閱已被翻閱多遍的訂閱刊物。

《台灣蘋果日報》以內容豐富、風格吸引及方便購買而大受歡迎。在過去六年間，它已在銷量及讀者人數統計榜上名列前茅。於二零零八年下半年，《台灣蘋果日報》每日平均銷量達519,227份，讀者人數亦高達2,862,000人。《台灣蘋果日報》憑著創新版面外觀，深得咖啡店及其他場所的顧客追捧，令不少人養成向他人傳閱報章的習慣。這些因素使《台灣蘋果日報》於二零零八年度12歲及以上平均每日讀者人數達2,862,000人，較上年度2,731,000人上升4.8%，並已明顯領先其主要競爭對手的每日讀者人數2,799,000人³。

然而，必須指出一點，台灣於年度下半年蒙受全球經濟動盪帶來之嚴重負面影響。股市、出口及樓價全部下滑，消費者減少開支，而廣告商亦減省預算。《台灣蘋果日報》面對種種困難，依然在廣告收入方面頗有成績，更勝許多對手，與上一個財政年度的822,000,000港元比較，減少16.2%至689,000,000港元。

同時，同樣之負面因素對報章之總收益構成影響，減少126,600,000港元，而其盈利亦較上一個財政年度之盈利186,800,000港元減少92.0%至15,000,000港元。一如本集團其他部門，《台灣蘋果日報》的管理層已加倍努力控制及減省各方面之成本，應對當前的經濟動盪。

於二零零六年十月，本集團推出免費報章《爽報》，該報逢星期一至五每天早上在台北的捷運站外向乘客派發，進一步加強本集團在台灣的主導地位。除長期讀者外，《爽報》亦獲得廣告客戶大力支持，當中不少是小型本地公司，這些公司無法負擔覆蓋全島廣告媒體的高昂費用，故此視《爽報》為不可或缺的工具，藉此向寶島最大城市的讀者群作出宣傳。

蘋果日報印刷有限公司

本集團的報章印刷業務於全球金融危機下仍能保持穩定收入。香港各項印刷業務的總收益達377,600,000港元，較上年度445,500,000港元減少15.2%。

如撇除與壹傳媒旗下刊物進行的交易，蘋果日報印刷有限公司於二零零八／零九財政年度的收益為117,600,000港元，對比上一財政年度的收益164,100,000港元減少28.3%。儘管城中其中一份免費日報的印刷合約已到期並不獲續約（因出版商已自建印刷廠房自行印刷），但蘋果日報印刷有限公司仍然贏得在港發行的《亞洲華爾街日報》及兩份日文報章的印刷合約，並於二零零八年九月開始為有關新客戶進行印刷工作。

管理層討論及分析

書籍及雜誌出版業務

本集團的書籍及雜誌出版業務繼續為本集團帶來可觀的收益。於回顧年度內，該業務外部收益為883,200,000港元，較上年度872,700,000港元增加1.2%。

《壹週刊》

截至二零零九年三月三十一日止財政年度，本集團的旗艦雜誌《壹週刊》的讀者人數、收益及盈利能力均受經濟下滑影響。即使如此，《壹週刊》仍穩踞週刊市場第二位，而儘管大部份廣告客戶於下半年大幅削減整體預算，但由於《壹週刊》讀者群質量高超，故繼續獲得廣告客戶垂青。

儘管《壹週刊》平均每週12歲及以上讀者人數由二零零七年之800,000人降至二零零八年之782,000人，但其香港中文週刊之讀者人數佔有率維持於14.6%¹。每週平均銷量由二零零七年下半年120,628冊增加至二零零八年同期的132,011冊，每週增加11,383冊或9.4%。

《壹週刊》的男性及女性讀者質素一直高於平均水平。其讀者群中年齡

介乎35至64歲，擁有大專學歷，每月家庭總收入超過30,000港元及每月個人收入超過20,000港元的讀者比例，為全港五本最暢銷週刊之冠。

廣告客戶仍然視《壹週刊》為不可或缺的宣傳渠道，可藉此向高學歷且富裕的專業人士及管理階層推銷旗下產品及服務，《壹週刊》廣告收益的抗跌力足證其深受重視。於本年度，《壹週刊》的廣告收入共達172,600,000港元，較上年度178,600,000港元減少3.4%。

《忽然1周合併本》

《忽然1周合併本》在女性為主的目標讀者群中進一步延展領先優勢，在此市場分部的佔有率為16.8%，而其最大競爭對手的市場佔有率則為9.1%。《忽然1周合併本》包括《忽然1周》、《飲食男女》及《ME!》，其12歲及以上讀者每週平均人數躍升至898,000人，較上年度832,000人增加7.9%¹。同時，由於雜誌於二零零八年六月將每冊售價由12港元調升至15港元，該雜誌每週平均銷量由二零零七年下半年的200,168冊減至二零零八年同期的167,921冊，跌幅為32,247冊或16.1%²。

《ME!》—一份針對高收入女性及白領上班族的高檔次雜誌，自二零零六年十二月合併在《忽然1周合併本》內，提升了其吸引力及讀者質量。

於二零零八年，其69.2%的讀者每月個人收入超過15,000港元，而每月家庭總收入超過25,000港元的讀者則佔45.8%。

這些因素幫助《忽然1周合併本》留住一眾廣告客戶。於二零零八／零九財政年度，該雜誌錄得廣告銷售收入達187,900,000港元，較上年度172,700,000港元增加8.8%。與此同時，銷售收入上升8.8%。因此，該雜誌於二零零八／零九財政年度的總收益達276,500,000港元，而上年度則為254,100,000港元。

《FACE合併本》

《壹本便利》於二零零七年五月進行全面革新，易名為《FACE》，從此揭開其歷史新一頁。進行革新目的在於建立煥然一新、內容豐富及更惹人注目的形像，從而提高其對富裕年輕讀者及廣告客戶的吸引力。

該雜誌重新定位後，於二零零八年錄得平均每週讀者人數207,000人，較上年度的403,000人減少48.6%¹。同時，由於雜誌於二零零七年十一月將售價由每冊5港元調升至8港元，該雜誌於二零零八年下半年度平均每週銷量為72,211冊，而二零零七年同期則為95,699冊²。

二零零八年的讀者群中，年齡介乎15至24歲者佔35.0%，年齡介乎25至34歲者佔34.0%。此外，47.6%讀者每月家庭總收入超過30,000港元。

《FACE合併本》之總收益於回顧年度內減少10.5%至102,800,000港元，而之前12個月則為114,900,000港元。

《台灣壹週刊》

自二零零一年於寶島各地報攤發售創刊號後，《台灣壹週刊》以其充滿生氣的內容以及惹人注目的外觀深受讀者歡迎。該週刊以大膽敢言、突破傳統及具爭議性的風格報導每一個影響台灣民生的重要話題，令它成為任何渴望得到更多資訊及了解事件真像人士的必讀刊物。該週刊成為台灣最多讀者的週刊，聲勢無可比擬。

二零零八年，平均每周有1,624,000名年齡12歲及以上讀者依賴《台灣壹週刊》取得最新的資訊和深入探討的分析，較上年度1,414,000人上升14.9%，相等於島上五大雜誌綜合讀者人數42.9%³。同年下半年度，該週刊每周平均銷量120,901冊，而二零零七年度同期銷量則為114,683冊⁴。

《台灣壹週刊》銷售收入增長2.3%，深受大眾歡迎，繼續吸引島上不少廣告客戶，而二零零八／零九財政年度的廣告銷售收入達164,300,000港元，較之前十二個月之數字161,700,000港元增長1.6%。

管理層討論及分析

本集團深信《台灣壹週刊》將會繼續吸收更多忠實讀者，以及寶島的大型廣告客戶。該週刊憑藉於市場的主導地位，可倍加受惠於經濟復甦，料於未來幾年間會繼續為本集團的盈利作出重大貢獻。

書籍及雜誌印刷業務

壹傳媒的商業印刷業務繼續為本集團總收益帶來穩定貢獻。截至二零零九年三月三十一日止年度，該業務收益共達309,200,000港元，較上年度299,600,000港元增長3.2%。其中，內部銷售額為172,700,000港元（佔該業務55.9%），而外部客戶銷售額則為136,500,000港元，較上年度122,200,000港元增長11.7%。

來自中國內地印刷商的激烈競爭，繼續對該業務的銷售額及利潤比率構成壓力。為此，該業務堅持重點提供高質量產品。這個方針有助該業務拓展香港、北美洲、歐洲及大洋洲各地知名客戶穩定的生意來源。本集團保持樂觀，認為其書籍及雜誌印刷業務將會為集團帶來穩定可靠的收益。

互聯網業務

本集團的互聯網業務續為本地及海外讀者提供方便而收費便宜的途徑，來閱讀壹傳媒旗下的刊物。於回顧年度內，廣告收入健康增長，每月

平均吸引二百萬位訪客，網頁瀏覽量達一億次，使其成為香港最受歡迎的互動新聞網站。至於台灣網頁每月平均訪客人數則維持一百七十萬人，網頁瀏覽量達五千萬次。香港及台灣網站於年內均進行重大更新，以增強內容及美化網頁。

同時，該業務的外部收益達44,600,000港元，而上年度則為39,400,000港元，此包括訂閱費、廣告收入及內容特許使用權。

本集團相信，互聯網業務將於未來數年間可帶來持續增長之收益，因此重建網站內容，並成立網上節目及動畫部門。雖然與這個項目相關的人力資源成本及其他因素導致該業務於本年度錄得分部虧損62,200,000港元，惟本集團仍視之為一項極有價值的投資項目，而且長遠而言可確保互聯網業務成功。

資料來源：

1. 二零零八年尼爾森媒體指標：香港報告（二零零八年一月至十二月）
2. 香港出版銷數公證會有限公司
3. 媒體大調查（二零零八年一月至十二月），台灣尼爾森媒體研究
4. 中華民國發行公信會

財務回顧

綜合財務業績

收益

截至二零零九年三月三十一日止年度，本集團錄得總收益為3,291,500,000港元，較對上十二個月錄得3,483,800,000港元，減少5.5%或192,300,000港元。該減少主要由於本集團出版刊物之廣告銷售總額下跌8.7%，佔其總收益58.2%，其餘則主要來自發行銷量收入減少。

香港依然是本集團主要收入來源地區。於二零零八／零九財政年度，本集團於香港之業務佔其總收益1,885,200,000港元或57.3%。台灣則是第二大收入來源，佔本集團總收益40.1%。於本財政年度，台灣業務之收益較上一年1,440,100,000港元下跌8.3%至1,319,900,000港元。

在營運方面，報章出版及印刷仍是本集團主要收入來源。報章出版及印刷業務貢獻2,227,200,000港元或佔其總收益67.7%，與上一個財政年度2,449,500,000港元相比，減少222,300,000港元或9.1%。

書籍及雜誌出版業務表現理想，為本集團帶來883,200,000港元或佔本集團總收益26.8%。同時，書籍及雜誌印刷業務貢獻136,500,000港元或佔4.1%。

未計利息、稅項、折舊及攤銷前盈利及分部業績

截至二零零九年三月三十一日止年度，本集團未計利息、稅項、折舊及攤銷前盈利為457,900,000港元，較上個財政年度錄得772,600,000港元，減少314,700,000港元或40.7%。該減少主要由於廣告銷售額於回顧財政年度下半年有所下跌。

於回顧年度內，本集團分部盈利達345,100,000港元，與上一個財政年度635,500,000港元比較，下跌45.7%。

報章出版及印刷業務分部盈利達到226,900,000港元，與上年度462,700,000港元比較，下跌51.0%。

書籍及雜誌出版業務分部盈利達到131,600,000港元，與上年度127,600,000港元比較，上升3.1%。

書籍及雜誌印刷業務錄得分部盈利達48,800,000港元，與上年度66,500,000港元比較，下跌26.6%。

管理層討論及分析

經營開支

於回顧財政年度內，本集團之經營開支總額為2,979,000,000港元，較上年度2,864,900,000港元增加114,100,000港元或4.0%。該款項中，1,346,700,000港元或45.2%為必要生產成本（如紙張）。儘管紙張成本於二零零八年年底大致穩定，惟於本年度，紙張成本亦曾大幅上揚。員工成本為1,150,300,000港元或佔本集團總經營開支38.6%，與上年度1,110,600,000港元比較，增加39,700,000港元或3.6%。

稅項

於二零零八／零九財政年度，本集團之稅項為55,000,000港元，與上年度97,600,000港元比較，減少43.6%。該差額主要由於本集團之應課稅盈利有所減少，以及利得稅稅率自17.5%減少1.0%至16.5%所致。

財務狀況

流動資產及流動負債

於二零零九年三月三十一日，本集團之流動資產為1,557,900,000港元，與上年度1,650,500,000港元比較，減少5.6%。本集團於同日之總負債為1,215,900,000港元，較對上十二個月1,188,800,000港元增加2.3%。於二零零九年三月三十一日，本集團之銀行結存及現金（包括受限制銀行結存）合共為900,800,000港元。本集團於同日之流動比率為290.1%，較去年290.6%下跌0.2%。

應收賬款

於二零零九年三月三十一日，本集團應收賬款合共為402,600,000港元，較上一個財政年度522,500,000港元減少22.9%。於二零零九年三月三十一日，本集團應收賬款之平均收益日數為51.3天，而上年度同日則為54.3天。

應付賬款

於二零零九年三月三十一日，本集團應付賬款為163,000,000港元，較上個財政年度同日130,500,000港元上升24.9%。本集團應付賬款之平均收益日數為39.8天，而上一個財政年度同日則為40.5天。

長期及短期貸款

於二零零九年三月三十一日，本集團之長期貸款(包括流動部分)合共為507,500,000港元，較上個財政年度同日364,800,000港元增加39.1%。於二零零九年三月三十一日，本集團長期貸款之流動部分為142,700,000港元，較對上十二個月76,800,000港元增加85.8%。

貸款及資產負債

於二零零八/零九財政年度，本集團之業務經費主要來自其經營活動所產生之現金流量，以及小部分來自主要往來銀行提供之銀行融資。

於本年度，本集團可動用之銀行信貸總數為775,400,000港元，其中515,000,000港元已被動用。本集團之銀行貸款需求並無季節性之分，所有借款均按浮動利率計息。

於本年度，本集團之銀行貸款以港元及新台幣為計算單位。於二零零九年三月三十一日，本集團之銀行結存總額(包括受限制銀行結存)及手頭現金合共為900,800,000港元。本集團於同日之資產與負債比率為11.7%，而上個年度則為7.9%。本集團之資產與負債比率按長期貸款(包括流動部分)除以資產總值計算。

股本架構

於二零零九年三月三十一日，本公司之已發行股本總額為2,412,500,000港元，包含2,412,496,881股每股面值1.00港元之股份。

現金流量

截至二零零九年三月三十一日止年度，本集團經營活動產生的淨現金流入為386,200,000港元，去年經營活動產生之現金流入則為657,000,000港元。

管理層討論及分析

於二零零八／零九財政年度，投資相關的現金流出合共為44,500,000港元，較上一個財政年度合共46,200,000港元減少3.7%。

於本年度，本集團融資活動產生之現金流出淨額為294,700,000港元，而上年度現金流出淨額則為622,100,000港元。二零零八／零九年度之數字主要為已付股息合共458,400,000港元、償還銀行貸款206,300,000港元及新增貸款379,900,000港元。

匯率風險及資本性開支

本集團之資產及負債主要以港元或新台幣為計算單位。由於本集團於台灣經營雜誌及報章出版業務，因此持續承擔匯率風險。本集團擬於適當時安排新台幣銀行貸款以減低該項風險。於二零零九年三月三十一日，本集團之淨貨幣匯兌風險為新台幣4,574,100,000元（等值1,045,300,000港元），較上個年度新台幣3,225,700,000元（等值828,500,000港元）增加41.8%。本集團將繼續監察其整體貨幣風險，並在必要時採取措施加強對沖上述風險。

於二零零八／零九財政年度，本集團之資本性開支總額為50,300,000港元，其中21,800,000港元用作本集團台灣業務之資金。於年結日，本集團就其業務進一步投入9,300,000港元資本性開支，其中4,300,000港元用作本集團台灣業務之資金。

資產抵押

於二零零九年三月三十一日，壹傳媒將本集團位於香港及台灣之部分物業組合及印刷設備抵押予香港及台灣銀行，作為取得授予本集團香港附屬公司及台灣分公司之銀行貸款的抵押。該等資產之賬面值總額為666,900,000港元。

或然負債及擔保

於回顧年度，壹傳媒因香港及台灣之多宗訴訟而產生或然負債。該等訴訟為出版行業之一項職業性傷害。

此外，本集團與太元承建有限公司（「太元」）——一間為本公司的附屬公司蘋果日報印刷有限公司興建印刷設施之承辦商——就興建該設施之應付款項發生糾紛。此項糾紛現時處於仲裁階段，最後結果仍未能確定。

因於二零零一年十月二十六日收購Database Gateway Limited及其附屬公司(「所收購集團」)之事項關係，本公司主席兼主要股東黎智英先生(「黎先生」)已向所收購集團承諾於二零零一年十月二十六日後產生、作出或引致的所有付款、索償、訟案、賠償及和解付款及任何有關費用及開支(源於或關於(1)於二零零一年十月二十六日及之前任何第三者向所收購集團提出之索償、(2)於二零零一年十月二十六日及之前的任何時間所收購集團出版之報章及雜誌之內容於日後可能引起之誹謗索償、侵犯知識產權索償以及其他訴訟索償；及(3)與承辦商太元發生的爭議)，作出無限額個人彌償保證(「彌償保證」)。黎先生已安排銀行就其於彌償保證中之責任向本公司及所收購集團提供為數60,000,000港元之銀行擔保，自二零零七年十月二十五日起計為期三年。

本公司董事認為，鑑於倘太元就最終結果尋求多項索償，而黎先生已提供個人彌償擔保，故本集團不太可能須負上任何責任。因此，本公司董事認為太元提出之未償還索償不會對本集團之財務狀況構成任何重大不利影響。

壹傳媒亦就多項公司擔保承擔或然負債，該等公司擔保乃本公司就其若干附屬公司所動用之信貸而向財務機構提供。於二零零九年三月三十一日，該等或然負債合共5,500,000港元。

無形資產

就目前之會計準則而言，特別是香港會計準則第38號有關無形資產之估值，董事會委任獨立專業估值師按使用價值計算方法對本集團於二零零九年三月三十一日之刊頭及出版權進行估值。

根據估值報告，本集團於二零零九年三月三十一日之刊頭及出版權之估值為1,981,600,000港元(二零零八年三月三十一日：2,565,000,000港元)，而於二零零九年三月三十一日對應之賬面值為1,300,900,000港元(二零零八年三月三十一日：1,300,900,000港元)。因此，於二零零九年三月三十一日產生按組合基準計算之重估盈餘金額為680,700,000港元(二零零八年三月三十一日：1,264,100,000港元)。本集團記錄該等無形資產的會計政策乃按成本減累計攤銷及累計減值虧損列賬，故並無就此重估盈餘於本集團財務報表作出調整。

前景及展望

由於下半年度的全球經濟動盪，本集團年內的業績令人略微失望。然而，本集團身為香港及台灣最大中文印刷傳媒出版商，深信憑著其無可爭議的地位，定可繼續成功抵禦金融風暴，較許多同業做得更出色。經濟終會好轉，屆時本集團亦會作好迅速反彈的準備，並繼續朝向成長及成功之路邁進。

管理層討論及分析

《蘋果日報》在香港報章市場享有鞏固的地位及忠誠的讀者群。而《壹週刊》及《忽然1周合併本》在各自的組別均取得最佳銷量，並成為最被廣泛閱讀之週刊，而《FACE合併本》仍為年輕市場中最受歡迎週刊之一。各份報刊的讀者人口結構概況亦較其他競爭對手更吸引廣告商。

《台灣壹週刊》致力保持並擴展其於行內的超然地位，與此同時，《台灣蘋果日報》的讀者群已超越了寶島的所有其他報章。

儘管近期經濟似乎露出一些曙光，如全球股市過去幾個月輕微反彈，權威國際經濟學家仍無法確定，這些跡象究竟是持續復甦的先兆，還是純屬短暫現象。

現時的不明朗狀況當中，有些事仍是人人可確定的。首先，環球經濟將須一段時間方可收復年內的失地，其次是環球經濟始終都會復甦。

更重要的是，香港及台灣人民在最艱難的時候總展示出驚人的毅力及適應力，在一九九七年的亞洲金融危機及二零零三年的沙士事件中，港台兩地的恢復速度已可見一斑。因此，香港及台灣最有機會率先從二零零八年年中起始的世界經濟衰退復甦過來。

壹傳媒一直視台灣為未來建立業務的理想地點，而其將繼續邁向港台兩地收益平分秋色的目標。本集團過去八年一直朝著這個目標穩步邁進，未來亦將繼續向著這個目標努力。

未來數月，本集團將擴展其於台灣媒體業務的範疇及規模，在台灣設立壹傳媒的首項電視業務，現正處於設置錄影廠及聘任頂尖專業人才的籌備階段，初步預計於二零一零年上半年啟播。這是本集團一次振奮人心的新嘗試，因為將可透過創造協同效應，接觸到台灣另一層面的觀眾及廣告商，從而令本集團的品牌更全面、更具競爭力。

與此同時，本集團的印刷傳媒業務將繼續為其核心業務。本集團將持續節流，並監察及控制未來數月其於港台兩地的成本。然而，本集團對其使命將永不動搖，確保為讀者及廣告商出版最具質素及專業水準的刊物。

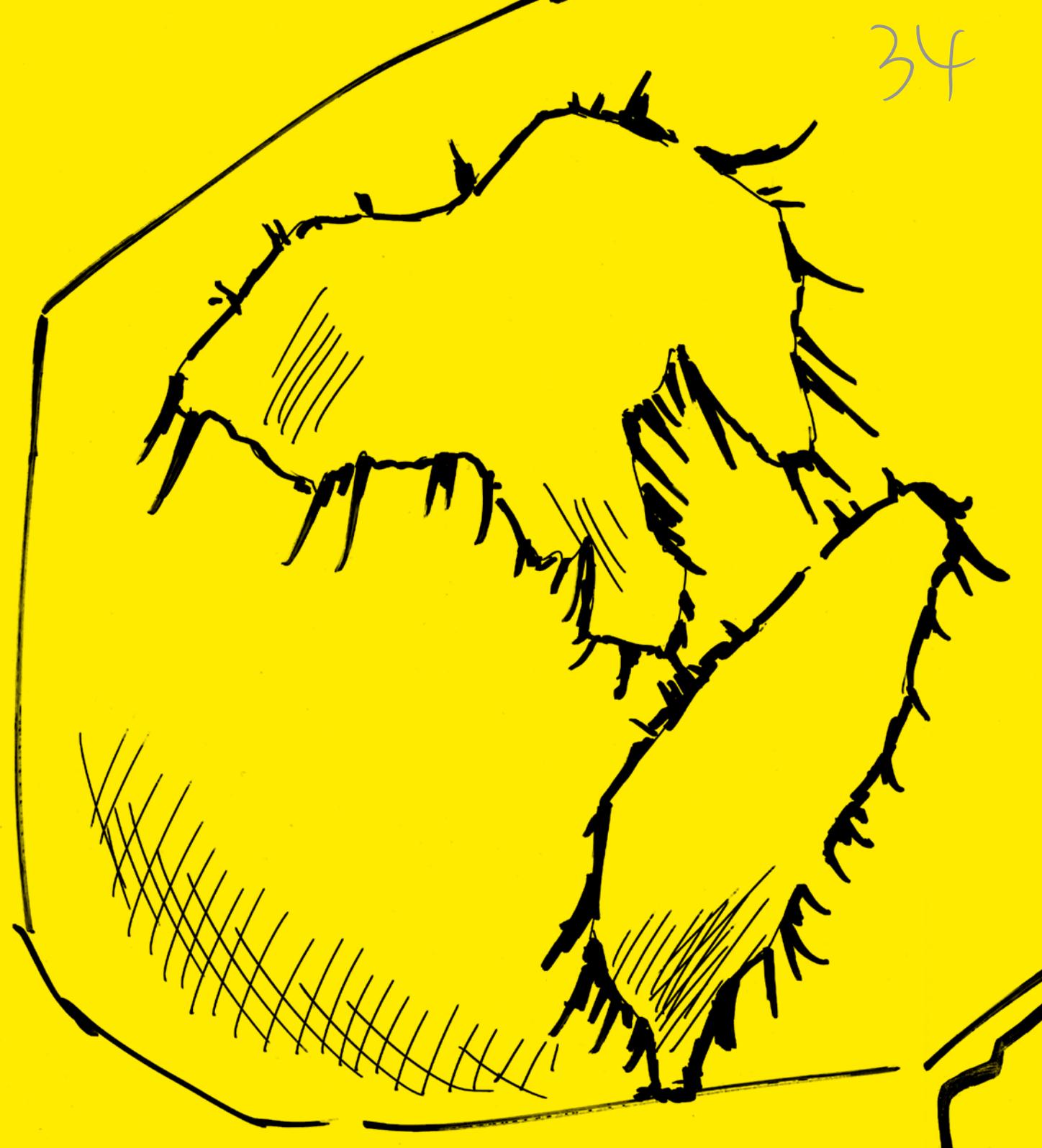
股息

董事已決議不會建議派付本年度之末期股息（於二零零七／零八年度：已支付每股末期股息9.0港仙及特別股息10.0港仙）。

展望性陳述

本文件載有若干屬「展望」性質或使用各種「展望性」詞語的陳述。該等陳述乃按董事現時對本集團所經營的行業及市場的信念、假設、期望及預測撰寫。敬請讀者注意，該等陳述將受本集團控制能力範圍以外的風險、不明朗因素及其他因素影響。

34



35

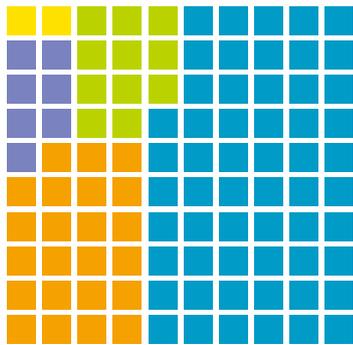


志業承上

壹傳媒積極負起企業公民責任，造福業務經營所在的社區。在香港，我們過去十餘年一直協助弱勢社群，包括提供直接資助、贊助社會服務計劃及設立助學金。在台灣，「蘋果日報基金」亦以類似形式協助當地弱勢群體，提供醫療和教育經費補助。

集團承諾

於二零零九年三月三十一日之員工人數



- 報章出版及印刷部門 — 57%
- 書籍及雜誌出版部門 — 23%
- 書籍及雜誌印刷部門 — 7%
- 互聯網部門 — 2%
- 支援部門及其他 — 11%

與投資者維持穩固關係

壹傳媒身為香港及台灣一間領先的傳媒公司，矢志與集團投資者維持良好關係。我們相信，投資者、股東與本公司間的有效溝通，對維持本身業務持續增長，以及締造更卓越及恆久的企業價值而言，實屬必不可少。因此，我們非常重視向彼等提供完整、適時以及準確資訊。

於本年度，董事及高級管理人員團隊透過積極參與簡報會、會議，以及公司實地考察活動，與研究分析員及機構投資者等各界相關人士就集團表現及業務策略進行持續的溝通交流。

我們亦非常重視股東週年大會，個別股東可借這個寶貴機會深入了解本公司及其發展。

此外，我們亦於本集團網站<http://www.nextmedia.com>提供最新及全面的公司資料，當中包括中英文版本的中期及年度報告、公告、通函及新聞稿。

此外，我們高度重視股東的回饋意見，視之為關鍵意見及看法的源頭，這些意見及看法有助我們不斷提昇業務表現。我們鼓勵彼等透過我們特別開設的投資者關係專用電郵帳戶 ir@nextmedia.com 向本集團提出意見或查詢，亦歡迎致函公司秘書，郵寄至壹傳媒註冊辦事處，我們將於七天內直接回覆一切書面查詢。

為本集團僱員提供互助互勉的工作環境

平等機會、合理薪酬

優秀人才為壹傳媒的成功基礎。本集團尊重旗下每位員工的各項才能及個性，一直奉行一視同仁的招聘政策，用人唯才，並以年資經驗為依據。

本集團對僱員論功行賞，凡對本集團有出色貢獻的員工均可獲得與表現掛鈎的薪酬獎勵，如特別年終花紅及盈利共享計劃。有志進修以獲取進一步專業或與職位工作相關資格的員工，更可獲本集團發給特別教育津貼。本集團定期舉辦研討會，向旗下記者及編輯灌輸最新法律知識，並指導他們如何應付及處理日常工作中可能遇到的特殊及敏感問題。這些活動幫助本集團員工致力向完善及專業方向發展。

本集團提供多項僱員福利，包括保險及醫療保障、產假及侍產假，以及退休及強制性公積金計劃。為鼓勵本集團高級及中級管理人員為本集團股東創造額外價值，本集團設有酌情股份期權計劃，以及一項股份認購及融資計劃，以向彼等提供股份期權及邀請彼等認購壹傳媒及其營運附屬公司股份。

本集團按照個別僱員的職責、本集團的業績表現，以及內部基準及當時的市場慣例及狀況，每年對員工薪酬組合進行檢討。

於二零零九年三月三十一日，壹傳媒在香港、台灣及加拿大共聘用3,677名員工。於回顧年度，壹傳媒的員工相關成本（包括退休福利）合共為1,150,300,000港元，較上年度的數字1,110,600,000港元增加了3.6%。

勞逸結合、作息平衡

壹傳媒相信，工作及個人生活平衡可提高員工效率。建基於員工滿足感的持續工作表現，是集團得以成功的關鍵。為實踐本集團一貫尊重員工的政策以及重視員工的精神，壹傳媒為員工提供一個舒適而且專業的工作環境，如於香港總部提供各式各樣的休閒設施，包括飯堂、戶外燒烤區、設備齊全的健身中心與及泳池和多用途運動場。本集團亦於年內舉辦不同的員工活動，包括：

- 週年晚宴；
- 聖誕聯歡會；
- 於母親節及父親節派發中式甜品；
- 二零零八年北京奧運問答遊戲；
- 中秋節同樂日；
- 海洋公園家庭旅行；
- 每週瑜伽班；及
- 每週太極班。

集團承諾



來自低收入家庭的兒童探訪區內長者。



大腦麻痺少年獲贈電腦儀器，方便與外間溝通。



殘疾與健全青少年一起參與歷奇訓練。



6,000名長者及貧困人士獲基金贈送端午粽子，歡度佳節。

此外，壹傳媒致力照顧旗下員工的健康，定時為集團物業內的公用設備及通風系統進行清潔及維修，以維護清潔及衛生的工作環境。集團亦定期發出健康建議及指引，提醒員工注重個人衛生，並於流感季節推出流感疫苗注射計劃。這些預防措施旨在保障員工的健康，可繼續投入工作，也保障其家庭及同僚。

壹傳媒採取以人為本的政策，贏得媒體業僱主典範的美譽。壹傳媒不僅為僱員提供一份職業，更營造一個充滿朝氣和開放的工作環境，讓員工在追求個人發展及達成個人目標之餘，同時亦喚起他們對直接影響社會民生問題的關注。

關心社會

關懷弱勢社群

真實和平衡的新聞報導只是壹傳媒其中一項使命。致力成為良好企業公民，以造福我們業務經營所在地的所有社群，對我們來說亦同樣重要。

蘋果日報慈善基金（「蘋果基金」）於一九九五年在香港成立，其主要宗旨是透過在財政上給予直接資助或贊助各項社會服務計劃以扶助社會上的弱勢社群。蘋果基金設有兩個委員會，即愛心基金委員會及教育基金委員會。一九九七年，我們推出蘋果助學金計劃，為有需要的學生提供直接的財政資助。

《蘋果日報》一向不遺餘力支持蘋果基金及有關計劃，除了在報章其中一個編輯專欄向讀者募捐外，更將每月1.0%的經營利潤捐助蘋果基金。



邊緣少女參與泰拳訓練活動。



天水圍區的親子工作坊。



一眾嘉賓及助學金得主代表於「2008蘋果助學金分享會」上合照留念。

該報章亦經常不吝篇幅報導蘋果基金所舉辦的慈善活動。自二零零六年第四季起，蘋果基金出版一份季刊，刊載每季參與過的慈善活動，而季刊經由「靈實創毅中心」派發。

雖然現時的經濟環境充滿困難，蘋果基金仍繼續不遺餘力幫助弱勢社群。於二零零八年七月，蘋果基金推出了嶄新的網上捐款服務。讀者現可隨時隨地透過網站 <http://www.charity.atnext.com/donate> 捐款予蘋果基金。此網站亦向公眾提供全面及具透明度的資訊，例如蘋果基金受惠的個別人士或慈善機構資料、基金所獲捐款及支出報告、季刊及將舉辦的活動詳情。

於本年度，蘋果基金撥款逾2,500,000港元，資助53項為弱勢群體及若干有需要人士而設的社會服務計劃。同時，蘋果助學金計劃撥出逾5,000,000港元的助學金，幫助1,194名中小學生。來年，蘋果助學金計劃將擴展至於香港11間專上學院就讀全日制學士學位的學生。

《台灣蘋果日報》於二零零三年五月創刊後，隨即在台灣成立類似的基金「蘋果日報基金」，並初步捐出新台幣15,000,000元善款。蘋果日報基金旨在透過直接財政資助、贊助若干社會服務計劃以及醫療及教育需求的資助，協助於台灣的弱勢社群。於二零零八年一月一日至二零零八年十二月三十一日期間，《台灣蘋果日報》向蘋果日報基金捐款新台幣2,300,000元。

集團承諾

服務社會

壹傳媒本着「取諸社會，用諸社會」的理念，貫徹社會服務的承諾。年內，本集團及其僱員進行了下列社會活動：

- 二零零八年五月發生災難性的四川地震後，本集團員工隨即為災民籌得388,000港元。本公司將捐款補足至合共800,000港元，捐款隨後轉交香港紅十字會以濟助其於四川的救災及重建工作。
- 蘋果基金向「二零零八／零九年度送暖行動」計劃捐款660,000港元，透過53間慈善組織向長者、殘疾人士及低收入家庭派發超過10,000件禦寒衣物及食物包。
- 「關懷弱勢社群，同享節日歡樂」是本集團社區服務的另一宗旨。蘋果基金捐款25,000港元，於端午節向有需要人士派發6,000隻粽子，並捐款320,000港元，於中秋節向他們派發20,000個月餅。此外，我們籌辦團年飯活動招待600名低收入長者。
- 蘋果基金捐出180,000港元予十間志願機構，為弱勢社群家庭孩童舉辦活動，當中包括為一百五十位來自天水圍的兒童舉辦聖誕聯歡會，及安排五十位來自屯門的兒童遊覽香港迪士尼樂園。
- 兩歲男童聰聰患有先天性失聰，有關治療及所需設備費用非常昂貴，他的父母無法負擔，經《蘋果日報》編輯專欄作出有關報導後，受感動的讀者慷慨捐款130,000港元，為聰聰支付治療費及手術後兩年的語言訓練課程費用。
- 本集團員工捐血支持香港紅十字會輸血服務。

壹傳媒承諾參與社區活動，未來將繼續秉承本集團一貫宗旨，竭力為弱勢社群伸出援助之手。

愛護環境

環保行動

我們明白到愛護環境是對社會應盡的重要責任。壹傳媒藉著本身的業務及與供應商、客戶及廣大社群的關係，致力提高各界對於環境保護的關注程度。

於回顧年度內，壹傳媒成為林業管理委員會(Forest Stewardship Council)的會員。林業管理委員會於一九九三年成立，由不同界別人士組成，為推廣世界樹林管理的國際非牟利組織。壹傳媒成為會員後，將遵守林業管理委員會有關獨立驗證及標記林木產品的準則，並確保有關產品來自認可資源，使社會及環境得以持續發展。

於二零零八／零九年財政年度，壹傳媒實際上使用了162,700公噸新聞紙印刷報章；另外印刷雜誌用紙19,800公噸。該等紙張的供應商均為加拿大、中國、挪威、日本及瑞典信譽昭著的大型紙廠，全部嚴格遵守生產程序規定，能盡量減低對環境造成影響，並且符合ISO14000環境管理系統標準。

同期，我們在印刷報章方面消耗約1,872噸有機油墨，而印刷雜誌則消耗716噸油墨。這種油墨以樹脂和植物油混合製成，是符合環保原則的產品，而製造商亦符合ISO14000及14001環境管理系統標準以及ISO9001優質管理系統標準，其產品均獲有關環保的國際條約認可。

與此同時，我們在全部生產過程中推行環境監控及檢討系統，當中包含一系列有效減低污染的策略及技術。此外，我們已對僱員進行專業培訓，在工作過程中盡量減少廢物、減低環境破壞和噪音水平。

本集團已在所有印刷廠安裝排放物控制系統，可減少多達九成由印刷油墨排放的揮發性有機化合物。所有印刷廠亦設有完善的污水處理系統，該系統完全符合香港的法定要求。各廠設有處理化學廢料專用的廢料筒。所有固體廢物、紙漿和廢紙、化學廢料及可循環再用材料均經過妥善分類，然後由環境保護署認可的承包商收集和處理。

壹傳媒在業務過程中產生的廢紙由專業回收公司進行回收循環再造。此外，我們採用節能照明系統，並採用環保清潔劑，亦持續監察所使用的物料及其他資源，以確保彼等為循環再造或環保物料。

集團承諾

集團於本年度的成就

本集團深深感激集團各成員對我們的成功所作出的貢獻。於二零零八／零九年度，有賴員工的勤奮、努力和心血，我們贏得業內的殊榮，對於獲得以下獎項，我們深感自豪：

《蘋果日報》

1. 出版業協會所舉辦2008年SOPA亞洲卓越編輯獎

- 中文刊物：最佳新聞攝影獎
- 中文刊物：最佳新聞版面設計獎
- 中文刊物：最佳社論性漫畫獎

2. 消費者委員會所舉辦的消費權益新聞報導獎2008

- 新聞攝影組 — 冠軍
- 新聞攝影組 — 榮譽獎
- 特寫組 — 榮譽獎

3. 香港紅十字會及香港電台所合辦的第二屆香港人道年獎

《台灣蘋果日報》

4. 中華民國(台灣)行政院消費者保護委員會所舉辦的2008消費者權益報導獎

- 平面媒體報導類(專題報導獎) — 榮譽獎
- 平面媒體報導類(熱心報導獎) — 榮譽獎：鄭智仁

《台灣壹週刊》

5. 卓越新聞獎基金會所舉辦的2008卓越新聞獎

壹傳媒有限公司

6. 2008 Galaxy Awards — 第19屆國際Galaxy Awards卓越產品及服務銷售大獎

- 年報(非傳統組) — 銅獎：二零零七／零八年年度業績報告「平衡•增長」

蘋果日報印刷有限公司

7. 第二十屆香港印製大獎

- 報紙印刷冠軍 — 《蘋果日報》

8. 2008至2010 International Newspapers Color Quality Club — 會員獎

43

企業管治

壹傳媒重視並致力實行問責、透明、公平及誠信的良好企業管治常規。

本報告載述壹傳媒參照企業管治常規守則（「守則」）的原則及指引及其他載於香港聯合交易所有限公司證券上市規則（「上市規則」）的適用規定而制訂的企業管治常規及架構。

董事會

截至二零零九年三月三十一日，董事會由八名董事組成（包括四名執行董事、一名非執行董事及三名獨立非執行董事），並透過指導及監督管理層共同全權負責管理本集團的營運。

董事會的職責

- 建立本集團的策略方向，為股東提供持續增長的長期價值；
- 根據本集團的策略及方向領導及指引管理層人員；
- 監察本集團管理層人員的表現及業務運作；
- 確保本集團內部風險管理監控系統的完善；以及

- 審批本集團所有主要財務決定及其他重要問題。

董事會架構

截至上述日期，董事會由四名執行董事（黎智英先生、朱華煦先生、丁家裕先生及葉一堅先生）、一名非執行董事（張嘉聲先生）以及三名獨立非執行董事（霍廣行先生、黃志雄先生及李嘉欽博士）組成。朱先生於二零零八年十月二日起擔任本集團行政總裁（「行政總裁」）一職。

於回顧年度內，所有獨立非執行董事均符合上市規則第3.13條所載用以評估彼等獨立性的指引，並已就彼等的獨立性向本公司及香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）提供書面確認書。本公司認為所有獨立非執行董事均具獨立性，而該等董事之間亦不存在任何家族、重大或其他相關的關係。

董事會成員具備有效管治傳媒公司所必需的多項經營及財務專業知識。彼等的履歷及各自在董事委員會的角色載於本年報「董事及高級管理人員」一節及壹傳媒之網站<http://www.nextmedia.com>。

企業管治

主席及行政總裁

守則條文第A.2.1條規定，主席及行政總裁的職責應清楚分明，各自有不同的職責。

董事會於二零零八年十月二日委任朱先生為本集團之行政總裁。在執行董事的支持下，彼負責制定本集團的企業策略，並帶領管理層及營運部門主管達至董事會所訂定之目標，以提升股東長遠回報。彼掌管本集團的日常管理及營運，帶領具豐富經驗及高水準的管理團隊確保壹傳媒執行其既定企業策略。黎先生於二零零八年十月二日起卸任本集團行政總裁一職，但留任董事會主席，並繼續參與本集團企業決策及不時向管理團隊作出指導。

董事委任、重選及免職

壹傳媒組織章程細則要求每名董事每三年須輪值告退一次，且每年有三分之一的（或接近三分之一）董事退任並符合資格於本公司股東週年大會上膺選連任。組織章程細則進一步規定，於年內獲委任填補臨時空缺的所有新董事任期僅至下屆股東週年大會為止，屆時將符合資格膺選連任。

鑑於目前董事會的規模，每名董事的平均任期為三年。本公司現時所有非執行董事及獨立非執行董事的任期均按其各自的委任日期或續聘日期起計（如適用），為期兩年。現時，非執行董事及獨立非執行董事的任期如下：

姓名／職銜	任期
張先生，非執行董事	24.11.2008 – 23.11.2010
霍先生，獨立非執行董事	01.04.2009 – 31.03.2011
黃先生，獨立非執行董事	30.01.2009 – 29.01.2011
李博士，獨立非執行董事	09.03.2009 – 08.03.2011

截至二零零九年三月三十一日止年度，丁先生及霍先生在本公司於二零零八年七月二十一日舉行的股東週年大會上退任並獲重選為本公司董事。

董事的責任

董事會成員知悉彼等的責任及職責，並應負有領導及監控本集團的責任，集體負責統管並監督本集團事務，以促使其成功。

45

董事明白彼等須負責編製真實而公平反映本集團事務的財務報表。於編製財務報表時，董事審閱及批准由管理層、審核委員會及專業機構所推薦的合適會計政策。彼等在核實經營業績報表及作出相關判斷時均貫徹採用相同的準則。

董事獲提供一切必需的資源，以盡其所能履行職務。彼等可向公司秘書尋求意見和服務，並可全面及隨時取得與壹傳媒業務運作有關的所有資料。如有需要，董事亦可根據董事會所採納的「董事尋求獨立專業意見的程序」，尋求在履行職責時所需的獨立專業意見，有關費用由本公司承擔。

本公司訂有政策，向所有新任董事提供一份全面、正式及按個人設定的入職介紹。在需要時，本公司亦會為全體董事舉辦進修研討會，確保彼等的技能和知識符合所有有關法律及監管規定。公司秘書不時向全體董事提供有關法律及規例方面的最新發展資料。於年內，本集團已為新獲委任的非執行董事及獨立非執行董事安排了一個公司簡介工作坊，讓彼等對本集團的架構、營運及企業策略有更深入的了解。

本集團的董事及行政人員在履行彼等職責時所產生的所有花費、費用、損失、支出及責任均獲得全面彌償。為此，壹傳媒在公司條例和其他適用法例條文的規限下，已為董事及行政人員購買全面的責任保險。

董事須確保投入充足時間及精力處理本公司事務。董事會每位成員每六個月須向壹傳媒定期披露彼各自在其他公眾公司或機構中所擔任的職務的數目及性質。彼等亦須申明所有其他重大承擔，包括在有關的公眾公司或機構的身份。於回顧年度，除朱先生外，概無任何執行董事在任何其他公眾公司或機構擔任董事或其他職務。朱先生現為於紐約證券交易所上市的美國公司梅特勒-托利多集團之董事及提名與企業管治委員會成員，亦為於凱曼群島成立及於聯交所上市的李寧有限公司之非執行董事。

企業管治

董事會活動

董事會及其委員會透過定期舉行的會議、或以電話會議方式舉行的會議，或透過書面同意履行董事會的職務。董事會／委員會會議的法定人數須最少為兩名董事／委員會成員。董事會每季度定期舉行會議，以檢討及省覽本公司的營運、財務業績及由董事所識別的其他相關事宜。此外，董事會亦可因應董事要求另行召開會議。

董事會的程序已妥為界定，並遵從守則內適用的建議最佳常規。公司秘書確保董事會／委員會會議按照適當程序舉行，及所有董事／委員會成員及時收到會議資料。管理團隊成員亦會被邀請參加董事會／委員會會議，以便在需要時作出報告或回答問題。

董事被諮詢有關建議列入會議議程的事項的意見，並獲邀請在會議議程內加入任何其他需要討論的事項。此外，董事亦被要求披露其在董事會／委員會會議上考慮的任何事情或交易中的直接或間接利益，如有，於當中擁有利益的董事，將不能就任何該等董事會／委員會決議投票或被計入法定人數。

公司秘書擬備所有董事會／委員會會議書面決議案及會議記錄，並記錄會上商議的事項及達致的決定。每次董事會／委員會會議結束後，於合理時間內（一般於十四天內）把董事會／委員會會議記錄／決議案

草稿送交全體董事／委員會成員，以徵求意見。董事會／委員會全體已簽署的會議記錄／決議案正本需存檔並由公司秘書保管，以便董事會／委員會成員在要求情況下作檢核。

於年內，四次董事會會議分別於二零零八年五月二十六日、二零零八年九月二十二日、二零零八年十二月一日及二零零九年三月十七日舉行，董事出席詳情如下：

董事	董事會會議	
	出席次數	出席率
黎先生	4/4	100%
朱先生（於二零零八年十月二日獲委任）	2/2	100%
丁先生	3/4	75%
葉先生	4/4	100%
董存爵先生（於二零零九年三月十七日辭任）	3/3	100%
張先生（於二零零八年十一月二十四日獲委任）	2/2	100%
葉維義先生（於二零零九年一月二十日辭任）	3/3	100%
霍先生	4/4	100%
高錕博士（於二零零九年一月三十日辭任）	0/3	0%
黃先生（於二零零九年一月三十日獲委任）	1/1	100%
李博士（於二零零九年三月九日獲委任）	1/1	100%

47

董事會權力之委派

董事會已成立下列委員會及小組委員會，各均委以清楚界定的職責、權力及職能：

- 由任何兩名執行董事組成的委員會，以批准根據本公司股份期權計劃行使股份期權而發行及配發股份；
- 審核委員會；
- 薪酬委員會；及
- 由各主要營運附屬公司的財務主管、公司秘書、財務總監及副財務總裁組成的專責小組委員會，以審閱本集團所有可能訂立的關連交易，以及按照上市規則的規定對該等交易作出全面披露。

委員會及小組委員會獲提供充足資源，以在必要時為履行其職責而尋求獨立專業意見，有關費用由本公司承擔。

因董事會規模不大，本公司並無成立任何提名委員會。董事會將在有需要時按適當程序選任及推薦適當人選出任董事。

審核委員會

審核委員會的架構及成員

董事會於一九九九年三月參照香港會計師公會頒佈的「成立審核委員會指引」成立審核委員會。

因應二零零九年一月一日起生效之上市規則修訂，董事會於二零零九年三月十七日舉行之會議已採納新修訂之審核委員會職權範圍，以繼續全面遵守上市規則。

於年內，主席葉維義先生及成員高鋨博士分別於二零零九年一月二十及三十日辭任。董事會已確認及委任合適的人選填補彼等的空缺，並分別於二零零九年一月三十日及二零零九年三月九日委任黃先生及李博士為審核委員會成員。李博士自其委任日期起同時出任審核委員會主席一職。

審核委員會現時的成員均為獨立非執行董事，分別為李博士、霍先生及黃先生。三人中概無任何一位現時或是曾經為本公司現任或前任外聘核數師的成員。審核委員會的主席為李博士。李博士具備上市規則規定的專業資格及財務管理專門知識。

審核委員會的職能

審核委員會定期舉行會議，一般為每年兩次，與外聘核數師、專業顧問及管理團隊協助董事會監察本集團的財務報告、委任核數師以及彼等的費用及內部監控系統的成效。審核委員會成員於需要討論任何具體事宜時將另行召開會議。有關審核委員會的角色及職權範圍的詳情，已刊登於壹傳媒網站<http://www.nextmedia.com>。

審核委員會的活動

於回顧年度內，審核委員會在沒有執行董事出席的情況下，分別於二零零八年五月十九日及二零零八年十一月二十一日，與外聘核數師召開兩次會議，檢閱下列事項並提交董事會審議：

- 本集團截至二零零八年三月三十一日止年度之經審核財務報表；
- 本集團截至二零零八年三月三十一日止年度之內部監控檢閱報告及截至二零零九年三月三十一日止年度之內部審核計劃；
- 本集團截至二零零八年九月三十日止六個月之中期財務報表；及
- 本集團截至二零零八年九月三十日止六個月之內部監控檢閱報告。

除高博士外，其他審核委員會成員（包括葉先生及霍先生）均出席於截至二零零九年三月三十一日止年度內舉行的所有會議。

本公司的財務總裁、副財務總裁及財務總監均應邀出席上述會議，並在會上就財務報表作全面闡述及回答委員會的詢問。委員會與外聘核數師及專業公司緊密合作，並檢討了壹傳媒內部監控措施是否充分及有效。審核委員會主席已向董事會匯報委員會的工作，並提出須注意的任何重大事宜。

與外聘核數師的關係

審核委員會負責審閱外聘核數師編製的審核報告，並須確保管理層對其中提出的所有事宜適時作出回應。為確保外聘核數師具有完全的獨立性，審核委員會亦審閱外聘核數師提供的所有非審核相關服務。年內，本公司就非審核相關服務向外聘核數師支付及應付的費用合共為1,048,000港元，其中包括稅務服務費用548,000港元及審閱本集團截至二零零八年九月三十日止六個月中期業績的費用500,000港元。

薪酬委員會

薪酬委員會的架構及成員

薪酬委員會於二零零五年三月十五日成立，並具體列明其權力及職責範圍。

薪酬委員會包括執行董事及獨立非執行董事，當中大部分為獨立非執行董事。

於年內，葉先生、高博士及董先生分別於二零零九年一月二十日、一月三十日及三月十七日辭任薪酬委員會成員。隨著黃先生及李博士分別於二零零九年一月三十日及三月九日成為本公司之獨立非執行董事，兩人同時獲委任為薪酬委員會成員。

於二零零九年三月三十一日，薪酬委員會包括四名董事，分別為執行董事丁先生，以及獨立非執行董事李博士、霍先生和黃先生。

薪酬委員會的職能

薪酬委員會負責檢討及制定與本公司董事及高級管理層薪酬有關的所有政策。薪酬委員會並獲委託就該等政策向董事會作出所有推薦建議。有關薪酬委員會的詳情及其職權範圍的詳情，已刊登於壹傳媒網站

<http://www.nextmedia.com>。

薪酬委員會亦須確保並無董事或其任何聯繫人參與釐定本身的薪酬。董事會有權批准向其提出的任何有關董事及高級管理層成員薪酬的事宜，惟須視乎薪酬委員會的建議及受上市規則規定的股東批准、壹傳媒的組織章程細則以及不時適用的法規所規限。

薪酬委員會的活動

年內，薪酬委員會檢閱以下事宜，並經其全體成員書面同意，議決推薦關於該等事項的建議供董事會審議：

- 本集團行政總裁朱先生的薪酬；
- 修訂高級行政人員獎勵計劃條款；及
- 本公司董事截至二零零九年三月三十一日止年度的袍金。

守則、操守守則及內部監控

遵守守則

於截至二零零九年三月三十一日止年度期間，除下列條文有所偏離之外，壹傳媒已全面遵守守則內的適用條文：

守則條文第A.2.1條

根據守則條文第A.2.1條，主席與行政總裁的角色應相互分離，不應由同一人擔任。

於回顧年內前期，主席黎先生兼任本集團之行政總裁，在本集團執行董事及高級管理團隊協助下，彼負責管理本集團的整體業務。有關架構偏離守則條文第A.2.1條中主席與行政總裁的角色應相互分離，不應由同一人擔任的要求。

然而，隨著朱先生獲委任為集團行政總裁，黎先生已於二零零八年十月二日卸任該職務，但留任董事會主席。有關朱先生的角色和責任詳情，請參閱本報告的「主席及行政總裁」一節。該部份已就主席及行政總裁分別之角色及責任作出清晰釐訂。

守則條文第E.1.2條

根據守則條文第E.1.2條，董事會主席須出席本公司股東週年大會。

黎先生由於有其他要務，未能出席本公司於二零零八年七月二十一日舉行的股東週年大會。出席股東週年大會的執行董事丁先生根據壹傳媒組織章程細則規定主持了會議。

遵守標準守則

壹傳媒已採納上市規則附錄10所載的上市發行人董事進行證券交易的標準守則（「標準守則」）。經本公司明確查詢後，所有董事確認，截至二零零九年三月三十一日止年度彼等一直全面遵守標準守則所載的準則。

本公司內因其職務可能獲得有關壹傳媒或其業務的未公佈股價敏感資料的特定行政人員及僱員亦須遵守標準守則。

內部操守守則

壹傳媒一直將確保及促進各個業務領域應有的道德操守作為優先考慮的事務。為此，本集團制定了一系列嚴格的操守守則，規管潛在利益

51

衝突、利益申報、反貪污實務及資料私隱等。壹傳媒的所有成員，包括其僱員、行政人員及董事，均須時刻全面遵守上述操守守則。本集團定期檢討及更新該等守則，以確保持續符合不斷變化的環境和規例。

內部監控

董事會明白本身有責任制定有效的內部監控制度。本公司已就以下主要內部監控領域制定嚴格的政策及程序：

- 識別風險及實施風險監控措施；
- 制定及實施有關主要財務及營運事宜的政策及程序；
- 維護本集團的資產；
- 維持適當會計記錄；
- 遵守所有適用規則及法例；及
- 適當委託權力。

該等政策及程序確保任何人士在代表本公司進行交易時均遵循適當程序並已獲得管理層的批准及指示。

壹傳媒每月定期舉行管理層會議，以檢討其財務表現及策略性計劃目標。除執行董事外，來自本公司市場推廣部、營業部、營運部、編輯部及財務部的高級行政人員及經理亦參加會議。

在符合守則條文第C.2條的情況下，為改善本集團的內部監控職能，董事會已委聘一間專業公司參照COSO (The Committee of Sponsoring Organizations)有關監控環境、風險評估、監控活動、資訊、通訊及監控的架構對壹傳媒的企業層級監控進行評估。於截至二零零九年三月三十一日止年度內，本集團對其涵蓋財務、營運、合規及風險管理的監控領域進行檢討，以識別需進一步改善或糾正的重大風險領域並進行優先級別排序。總體而言，評估表明於本集團的業務單元內部已存在關於該等監控的高度意識。有關改善監控的資料及推薦意見已向審核委員會及董事會匯報。



與股東的交流

股東週年大會

壹傳媒一貫致力與股東保持友好及開放的關係。本公司的股東週年大會為董事與股東會面並交流意見及觀點提供機會。在股東週年大會上，股東獲邀向董事會提問。除執行董事會回答股東的問題外，各委員會的主席亦會回應股東的提問，如未能出席，則由委員會成員回答。

在壹傳媒於二零零八年七月二十一日舉行的股東週年大會上，向股東提呈的所有決議案均以投票表決方式通過，以符合良好的企業管治常規。有關該等決議案的投票表決結果已在股東週年大會結束後刊載於聯交所及壹傳媒的網站。

所有有關投票、投票程序及股東要求進行投票的權利的詳情，均載於本公司致股東的通函中。有關召開股東週年大會或股東大會或於會上提呈決議案的程序等問題，亦可通過本公司指定的投資者關係電郵地址 ir@nextmedia.com 或以郵寄方式寄往本公司註冊辦事處向公司秘書提出。

投資者關係

董事會充分明白投資者、股東與本公司之間溝通的重要性。董事會確保有關重大活動、股價敏感資料及交易詳情的發佈完全符合上市規則的規定。本公司已制定一系列與分析員及傳媒溝通的程序。上述措施旨在確保本公司全面遵守聯交所有關披露股價敏感資料的指引。本公司亦審慎選派若干執行董事及高級管理層成員代表本公司與分析員及傳媒會面。

作為一間傳媒企業，壹傳媒決意在與第三方分享資料時充分地利用所有適當溝通渠道，進一步提高本身的透明度。本公司就這方面於年內實施的具體措施包括發出有關公司消息的新聞稿、正式公告、通函、中期報告及年報。所有該等資料均可隨時透過網站

<http://www.nextmedia.com> 查閱。

歡迎股東及有興趣的公眾人士透過郵寄通訊往本公司的註冊辦事處並註明「公司秘書收」或電郵至本公司指定的投資者關係電郵地址 ir@nextmedia.com，直接與壹傳媒聯絡。

53

董事及高級管理人員

我們的董事及高級管理人員，多年來從傳媒界內外獲得廣泛的商業及金融專業知識。這些從多個領域得到之豐富經驗，有助他們為本集團之平衡發展及良好公司管治作出貢獻。

執行董事

黎智英先生，六十一歲，自一九九九年出任本公司董事及董事會主席，負責制定及執行本集團的企業策略。黎先生於一九九零年三月進軍傳媒業務，創辦了《壹週刊》，隨後即增辦了多份暢銷刊物，擴大了名下的出版系列，其中包括《壹本便利》(一九九一年九月，其於二零零七年五月易名為《FACE》)、《蘋果日報》(一九九五年六月)、《忽然1周》(一九九五年八月)、《飲食男女》(一九九七年七月)及《ME!》(二零零六年十二月)。黎先生亦將本集團業務的版圖由香港擴展到台灣，創辦了《台灣壹週刊》(二零零一年五月)、《台灣蘋果日報》(二零零三年五月)及《爽報》(二零零六年十月)。黎先生於一九九零年創立出版業務前，已在本港製衣業發展逾三十年，期間，他創辦並經營了佐丹奴製衣及零售連鎖店，取得重大成功。

朱華煦先生，五十八歲，自二零零八年十月起出任本公司董事及本集團之行政總裁，負責制定本集團的企業策略，並帶領管理層及營運部

門主管達到董事會所訂之目標，以提升股東長遠回報。朱先生現亦為梅特勒-托利多集團之董事及李寧有限公司之非執行董事。加盟本集團前，朱先生自一九七六年起曾在多間美國跨國公司(百事、孟山都、惠而浦、亨氏及桂格)擔任多項管理職位。朱先生於美國取得明尼蘇達大學理學士學位及羅斯福大學工商管理碩士學位。

丁家裕先生，五十歲，自一九九九年十月起出任本公司董事，現為本集團營運總裁及財務總裁。彼負責掌管本集團的日常管理及營運。於一九九七年十二月加盟本集團前，丁先生曾於一間大型執業會計師行任職，在香港及澳洲兩地工作，並於多間大型企業及上市集團擔任高級財務及管理要職。丁先生畢業於澳洲悉尼Macquarie University，持有經濟學學士學位，彼亦為澳洲特許會計師公會會員。

葉一堅先生，五十七歲，自二零零一年十一月起出任本公司董事，現為《台灣蘋果日報》及《台灣壹週刊》之主席。葉先生負責監督該兩份刊物的業務運作。葉先生在新聞界工作逾三十年，在加盟本集團前，曾於香港多份著名報章任職。葉先生畢業於台灣國立政治大學，持有新聞社會科學學士學位。

董事及高級管理人員

非執行董事

張嘉聲先生，五十三歲，自二零零八年十一月起出任本公司董事，現為香港科技大學工商管理學院兼任教授及顧問委員會成員。彼亦於數間從事廣告及市場推廣範疇之中國及歐洲公司出任顧問，以及於利邦集團有限公司(利豐集團之成員公司)出任獨立非執行董事。張先生於美國就讀大學，並取得西北大學凱洛格工商管理學院之管理碩士學位。

獨立非執行董事

霍廣行先生，五十四歲，自二零零零年六月起出任本公司董事。霍先生持有美國威斯康辛大學理科碩士及工商管理碩士學位，從事證券業逾二十年，現為T & F Equities Limited之擁有人。

黃志雄先生，五十四歲，自二零零九年一月起出任本公司董事，現為學樂集團亞洲地區總裁。在這以前，彼曾在多間跨國公司(百事、納貝斯克及高露潔棕欖)於美國及中國內地擔任多項行政管理及品牌管理職位。黃先生擁有喬治華盛頓大學文學士學位及哥倫比亞大學碩士學位，亦曾於哈佛大學甘乃迪政府學院深造。黃先生現為喬治華盛頓大學公共及國際事務學院國際顧問委員會委員，亦為香港美國商會通訊及市場委員會主席。

李嘉欽博士，四十七歲，自二零零九年三月起出任本公司董事。李博士於一九九零年至二零零八年間任職奧美集團(Ogilvy Group)，離職前為該集團中國、香港及台灣地區的副主席、營運及財務總裁。李博士在策略管理、收購與合併、審計及財務顧問工作上具備豐富的經驗，尤其在行銷傳播及媒體行業的範疇上。李博士現為英國特許公認會計師公會、香港會計師公會的資深會員和英國(英倫及威爾斯)特許會計師公會會員。

李博士擁有香港城市大學國際會計學文學碩士學位、香港理工大學專業英語文學碩士學位與工商管理博士學位及香港大學電子商貿及互聯網工程理學碩士學位。

高級管理人員

董存爵先生，六十七歲，現為《蘋果日報》主席，於二零零三年六月至二零零九年三月出任本公司董事。董先生畢業於台灣省立成功大學，持有文學學士學位。彼為傑出的資深傳媒工作者，曾於倫敦英國廣播公司、《讀者文摘》及《明報》任職。

杜念中先生，五十七歲，自二零零三年三月起出任《台灣蘋果日報》社長。杜先生畢業於國立台灣大學，獲授文學士學位，並持有美國哥倫比亞大學政治學碩士學位，在美國及台灣的新聞界擁有豐富經驗。

裴偉先生，四十八歲，自二零零五年三月起出任《台灣壹週刊》社長。加入《台灣壹週刊》前，裴先生已於新聞界累積超過十三年經驗。裴先生畢業於台灣國立海洋大學，持有航海系學士學位。

金溥聰先生，五十二歲，二零零九年二月加入本集團，出任台灣電視籌劃行政總裁。金先生持有新聞學學士及大眾傳播學碩士學位，並於一九九四年在德州大學奧斯汀分校新聞研究所取得新聞學博士學位。

加盟本集團前，由一九九四至二零零四年，金先生擔任台灣國立政治大學傳播學院新聞研究所副教授，研究範疇為公眾意見及政治傳播。由一九九八至二零零零年，彼出任台北市政府新聞處處長，並由二零零四至二零零七年出任台北市副市長。由二零零八年八月至二零零九年一月，彼擔任香港中文大學經濟金融研究中心的訪問學者。

余詠珊女士，五十歲，現為本集團主席特別助理。彼畢業於香港浸會書院（現稱「香港浸會大學」），主修電影。余女士擁有逾二十年電視節目製作經驗，曾於多間大型香港電視節目製作機構擔任節目創作及製作要職，其中包括電視廣播有限公司、亞洲電視、東方魅力集團有限公司及有線寬頻通訊有限公司。

周達權先生，五十一歲，現為本集團的副財務總裁及蘋果日報印刷有限公司與百樂門印刷有限公司的營運總裁。加入本集團前，周先生曾於香港及澳洲多間大型金融機構擔任高級財務管理職位。周先生畢業於澳洲新南威爾斯大學，持有商業管理（會計學）學士學位及商業管理（財務學）碩士學位，為澳洲執業會計師公會及香港會計師公會會員。

董事及高級管理人員

盧祥齡先生，五十六歲，現為《台灣蘋果日報》及《台灣壹週刊》營運總裁。盧先生在廣告及出版界擁有逾三十年的印刷前期製作及印刷經驗。盧先生曾以其專業經驗為眾多業界翹楚作出貢獻，其中包括香港《南華早報》、幸運廣告(遠東)有限公司、Emphasis (HK) Limited及加拿大The Arts House Design and Printing Group。

李志豪先生，四十三歲，自二零零五年起出任《壹週刊》副社長。李先生於一九九零年加入本集團任職記者，彼畢業於香港浸會書院(現稱「香港浸會大學」)，並持有社會科學(新聞系)學士學位。

趙偉堅先生，四十八歲，現為《忽然1周合併本》— 包括《忽然1周》、《飲食男女》及《ME!》的行政總裁。趙先生自一九八八年加入印刷媒體界，迄今擁有逾二十年工作經驗，包括曾出任《電影雙周刊》總編輯、《東周刊》總編輯及《忽然1周》總編輯。趙先生畢業於中國暨南大學，獲授語言學及文學學士學位。

殷明偉先生，四十歲，現為《FACE》社長。一九九二年加入本集團，先後在本集團多個部門工作，包括網站發展及《壹週刊》編輯部，擁有逾十八年傳媒界經驗。殷先生於香港大學畢業，獲授文學學士學位，並曾獲香港日本文化協會頒發獎學金，赴日修讀日語。

王淑霞女士，四十三歲，現為本集團的公司秘書。加入本集團前，王女士曾於多間上市公司任職，負責企業監控及企業融資。王女士持有香港城市大學會計學學士學位，倫敦大學法律學士學位及澳洲悉尼Macquarie University管理學碩士學位，彼亦為英國特許秘書及行政人員公會以及香港特許秘書公會會員。

57

集團資料

於二零零九年三月三十一日

董事

黎智英(主席)
朱華煦(行政總裁,於二零零八年十月二日獲委任)
丁家裕(營運總裁及財務總裁)
葉一堅
張嘉聲[△](於二零零八年十一月二十四日獲委任)
霍廣行^{*}
黃志雄^{*}(於二零零九年一月三十日獲委任)
李嘉欽^{*}(於二零零九年三月九日獲委任)
[△] 非執行董事
^{*} 獨立非執行董事

授權代表

朱華煦
丁家裕

公司秘書

王淑霞

核數師

德勤•關黃陳方會計師行

主要來往銀行

渣打銀行(香港)有限公司
上海商業儲蓄銀行
香港上海滙豐銀行有限公司
星展銀行(香港)有限公司
三井住友銀行
中國建設銀行(亞洲)有限公司

法律顧問

齊伯禮律師行
的近律師行

註冊辦事處

香港新界將軍澳
將軍澳工業邨
駿盈街八號一樓

股份過戶登記處

香港中央證券登記有限公司
香港皇后大道東一八三號
合和中心十七樓
一七一二至一七一六室

股東諮詢

如欲索取其他資料,請聯絡公司秘書:
郵寄:本公司註冊辦事處地址
傳真:(852) 2623 9386
電郵:ir@nextmedia.com

網址

<http://www.nextmedia.com>

公司簡介

港台兩地鑄就成功

自一九九零年《壹週刊》創刊及一九九五年出版《蘋果日報》以來，壹傳媒已發展為香港最大的中文印刷傳媒出版集團。

讀者深知可以透過壹傳媒出版的刊物，獲得與普羅大眾生活息息相關的全面、即時和真實的報導。本集團記者不畏強權，力求公正，不偏不倚地報導真相，絕不因遷就廣告商而動搖實事求是的原則。

本集團在香港出版的刊物組合現已增至五份週刊和一個網站，讀者總數、銷量和廣告收益是本地傳媒行業之冠。

壹傳媒致力於不斷為其股東尋求增值創優的新方向。壹傳媒繼於二零零一年推出《台灣壹週刊》後，再於二零零三年推出《台灣蘋果日報》。《台灣壹週刊》及《台灣蘋果日報》沿襲《壹週刊》和《蘋果日報》相同的方向、資訊豐富的編採風格和生動活潑的版面設計，但內容卻是百分之百的道地資訊，現已成為寶島的週刊及報業內的翹楚。於二零零六年，壹傳媒於台灣推出其首份免費日報《爽報》，在過往三年裏，《爽報》成功吸引較年青讀者及當地小型廣告商，進一步拓展於當地的出版業務。此外，一個新台灣網站「1-apple.com.tw」於二零零七年初推出。

在未來數月，壹傳媒將擴展其台灣傳媒業務的領域及規模，於當地成立首個電視業務。有關協同效應，能令壹傳媒的品牌較過往更全面及更富競爭力，爭取新的台灣觀眾與廣告商。

59

集團架構

報章出版及印刷業務

《蘋果日報》

《台灣蘋果日報》

《爽報》

報章印刷

書籍及雜誌出版業務

《壹週刊》

《忽然1周》

《飲食男女》

《ME!》

《FACE》

《台灣壹週刊》

書籍及雜誌印刷業務

雜誌印刷

書籍、月曆及產品目錄印刷

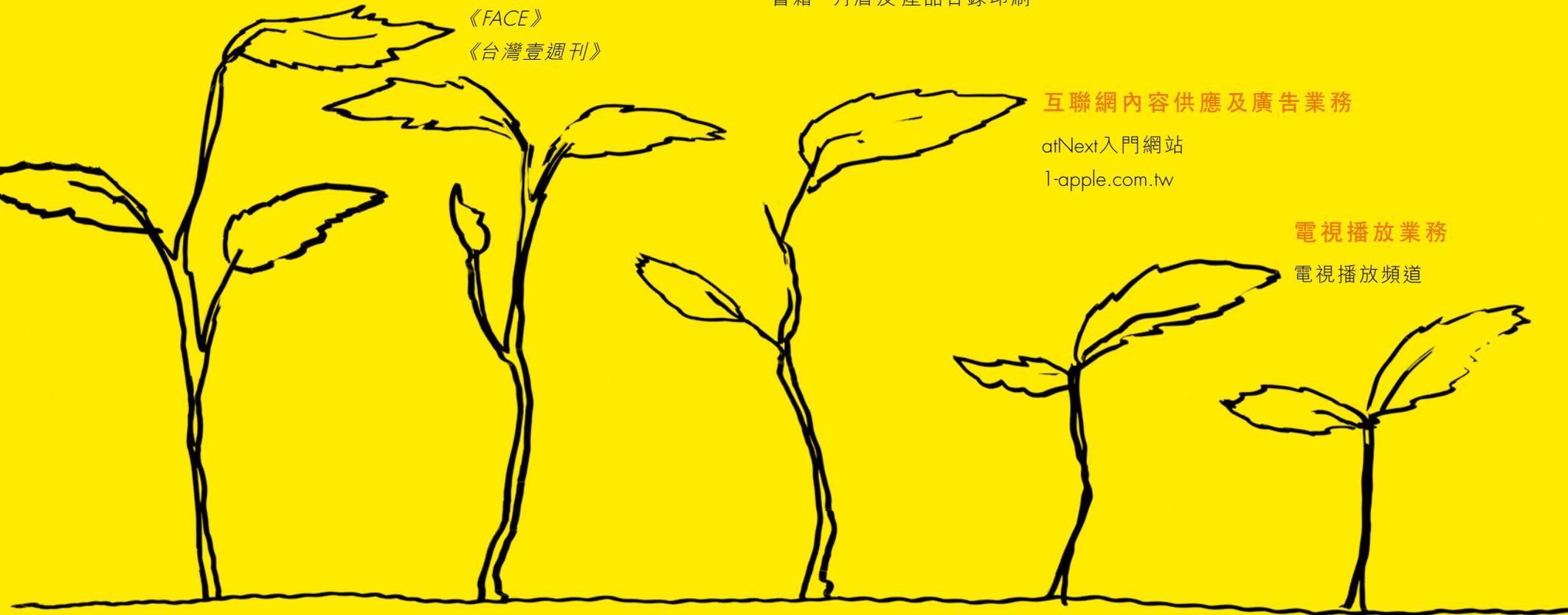
互聯網內容供應及廣告業務

atNext入門網站

1-apple.com.tw

電視播放業務

電視播放頻道



股份資料

於二零零九年三月三十一日

普通股股東

黎智英先生	74.04%
黎智英先生以外的董事	0.61%
其他	25.35%

4,600,000,000港元
4,600,000,000股普通股
每股1.00港元

法定股本

已發行股本 2,412,496,881港元

根據本公司二零零零年股份期權計劃 已授出而仍未屆滿之普通股股份期權

行使價每股1.670港元	2,274,000股股份期權
行使價每股3.325港元	1,000,000股股份期權
行使價每股3.102港元	18,850,000股股份期權
行使價每股2.784港元	600,000股股份期權
行使價每股2.760港元	400,000股股份期權

根據本公司二零零七年股份期權計劃 已授出而仍未屆滿之普通股股份期權

行使價每股1.880港元	10,000,000股股份期權
行使價每股1.000港元	400,000股股份期權

市值

每股普通股0.81港元
(於二零零九年三月三十一日收市價) 19.5億港元

股份編號

香港聯合交易所有限公司
主板 00282

買賣單位

2,000股普通股

董事會報告

本公司董事（「董事」或「董事會」）提呈本報告及截至二零零九年三月三十一日止年度的經審核綜合財務報表（「財務報表」）。

主要業務及業務分析

本公司主要業務為投資控股。本公司各主要附屬公司的業務詳情載於財務報表附註37。

本集團本年度按業務及地區劃分的表現分析載於財務報表附註8。關於影響本集團表現及其財政狀況的重要因素的討論，載於第18頁至第33頁的管理層討論及分析。

業績及分派

本集團本年度業績載於第86頁的綜合收益表。

於本年度，本公司概無向股東派付中期股息（二零零八年：每股普通股5.0港仙）。

董事已決議不會建議派付本年度之末期股息（二零零八年：每股普通股末期股息9.0港仙及特別股息10.0港仙）。

物業、機器及設備

年內，本集團及本公司物業、機器及設備變動的詳情載於財務報表附註19。

董事會報告

五年財務概要

本集團過去五個財政年度的業績及資產與負債概要載於第176頁。

股本

本公司本年度股本變動的詳情載於財務報表附註30。

儲備

本公司本年度儲備變動的詳情載於財務報表附註32。

可供分派儲備

於二零零九年三月三十一日，本公司按香港公司條例第79B條計算的可供分派儲備總額為347,804,000港元（二零零八年：474,491,000港元）。

主要客戶及供應商

本年度本集團與五大客戶的交易額佔本集團收益37.9%，與五大供應商的交易額則佔本集團總採購額44.5%。本年度本集團與最大客戶的交易額佔本集團收益31.1%，與最大供應商的交易額則佔本集團總採購額25.0%。

各董事或其聯繫人士或據董事所知擁有本公司股本超過5%的任何股東，概無擁有任何上述供應商及客戶的權益。

捐款

本年度本集團捐出的慈善及其他捐款達3,604,000港元（二零零八年：2,154,000港元）。

股份獎勵計劃

(a) 本公司的股份期權計劃

二零零零年股份期權計劃

本公司於二零零零年十二月二十九日採納股份期權計劃（「二零零零年股份期權計劃」），並於二零零二年七月三十一日作出修訂，以符合香港聯合交易所有限公司證券上市規則（「上市規則」）第17章的規定。因行使所有將予授出的股份期權而可能發行的本公司每股面值1.00港元的普通股股份（「股份」）數目，已修訂為最多佔本公司於二零零二年七月三十一日已發行普通股股本的10%。二零零零年股份期權計劃已由本公司股東於二零零七年七月三十日舉行的本公司二零零七年股東週年大會上終止，惟根據二零零零年股份期權計劃授出而尚未屆滿的期權仍可按其發行條款行使。二零零零年股份期權計劃的主要條款概述如下：

1. 二零零零年股份期權計劃旨在給予參與者購入本公司權益的機會，並鼓勵參與者致力提高本公司及其股份的價值，為本公司及其股東整體謀求利益。
2. 參與者包括本公司或其任何附屬公司的任何全職僱員及董事（包括非執行董事及獨立非執行董事）。
3. 在任何十二個月期間，因行使已授予及將授予每名參與者的股份期權（包括已行使及尚未行使的股份期權）而已發行及將予發行的股份總數目不得超過已發行股份的1%。進一步授出超逾該限額的股份期權，必須獲股東於股東大會上另行批准，而有關參與者及其聯繫人士須放棄投票權。
4. 股份期權的行使期限將由董事會於授出時以其絕對酌情權決定，惟無論如何該期限將不遲於二零零零年股份期權計劃採納日期十年後的屆滿日期。

董事會報告

5. 股份期權於可予行使前的持有期將由董事會於授出時決定。
6. 每股行使價不得低於以下三者中的最高者：(i)於授出日期由香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)發出的每日報價表所列的本公司股份收市價；(ii)緊接授出日期前五個營業日由聯交所發出的每日報價表所列的本公司股份平均收市價；以及(iii)於授出日期本公司股份面值。
7. 下表列出二零零零年股份期權計劃下的股份期權在本年度的變動：

參與者的姓名 或類別	授予日期	每股行使價	行使期	於二零零八年				於二零零九年
				四月一日 的結餘	本年度行使	本年度失效	本年度註銷	三月三十一日 的結餘
董事								
丁家裕	18.03.2002	1.670港元	19.03.2003–28.12.2010	1,618,000	—	—	—	1,618,000
僱員								
合計	18.03.2002	1.670港元	19.03.2003–28.12.2010	1,324,000	(668,000)	—	—	656,000
	24.08.2005	3.325港元	25.08.2006–28.12.2010	1,000,000	—	—	—	1,000,000
	06.12.2006	3.102港元	07.12.2007–28.12.2010	17,850,000	—	—	—	17,850,000
				(附註)				
	06.12.2006	3.102港元	07.12.2007–28.12.2010	1,000,000	—	—	—	1,000,000
	08.01.2007	2.784港元	09.01.2008–28.12.2010	600,000	—	—	—	600,000
	09.03.2007	2.760港元	10.03.2008–28.12.2010	400,000	—	—	—	400,000
尚未行使總計				23,792,000	(668,000)	—	—	23,124,000

附註： 董存爵先生於二零零九年三月十七日辭任本公司董事，但仍為本集團僱員。據此，其3,000,000份股份期權權利已計入僱員類別。

二零零零年股份期權計劃下授出的股份期權（於二零零六年十二月六日授出的1,000,000份股份期權除外）的行使權如下：

於授出日期的第一周年	賦予30%
於授出日期的第二周年	賦予另外30%
於授出日期的第三周年	賦予其餘40%

於二零零六年十二月六日，根據二零零零年股份期權計劃下授出的1,000,000份股份期權的行使權如下：

於授出日期的第一周年	賦予20%
於授出日期的第二周年	賦予另外20%
於授出日期的第三周年	賦予另外20%
於授出日期的第三周年後七個月期間	賦予其餘40%

除上述變動外，於截至二零零九年三月三十一日止年度內，概無根據本公司二零零零年股份期權計劃的股份期權已失效或註銷。

二零零七年股份期權計劃

本公司於二零零七年七月三十日採納一項新股份期權計劃（「二零零七年股份期權計劃」），其條款符合上市規則第17章的規定。二零零七年股份期權計劃的主要條款概述如下：

1. 二零零七年股份期權計劃旨在向為本集團作出貢獻的參與者提供獎勵，並鼓勵參與者致力提高本公司及其股份的價值，為本公司及其股東整體謀求利益。

董事會報告

2. 參與者包括本集團董事(包括執行董事、非執行董事及獨立非執行董事)及全職僱員及董事會以其絕對酌情權決定的任何曾對或將會對本集團作出貢獻的本集團任何成員公司的任何顧問、諮詢人、分銷商、承包商、供應商、代理商、客戶、業務夥伴、合營企業業務夥伴、保薦人、服務供應商。
3. 在任何十二個月期間，因行使已授予及將授予每名參與者的股份期權(包括已行使及尚未行使的股份期權)而已發行及將予發行的股份總數目不得超過已發行股份的1%。進一步授出超逾該限額的股份期權，必須獲股東於股東大會上另行批准，而有關參與者及其聯繫人士須放棄投票權。
4. 個別股份期權的行使期限為該股份期權可予行使之期間，將由董事會於作出要約時決定及通知各獲授人，惟無論如何該期限將不遲於授出日期後十年。
5. 每股行使價為董事會以絕對酌情權釐定的該等價格，但無論如何不得低於以下三者中的最高者：(i)於授出日期由聯交所發出的每日報價表所列的本公司股份收市價；(ii)緊接授出日期前五個營業日由聯交所發出的每日報價表所列的本公司股份平均收市價；以及(iii)於授出日期本公司股份面值。
6. 因行使所有根據二零零七年股份期權計劃及本公司其他股份期權計劃授出的股份期權而可予發行的股份總數不得超過為本公司於二零零七年七月三十日，即採納二零零七年股份期權計劃當日已發行股份面值總額的10%，惟計劃授權限額可予更新。
7. 如於股東大會取得股東的事先批准，則本公司計劃授權限額隨時可予更新，但無論如何不得超過上述股東批准當日已發行股份的10%。

8. 下表列出二零零七年股份期權計劃下的股份期權在本年度的變動：

參與者的姓名 或類別	授予日期	每股行使價	行使期	於二零零八年					於二零零九年	
				四月一日 的結餘	本年度授出	本年度行使	本年度失效	本年度註銷	三月三十一日 的結餘	
董事										
朱華煦	02.10.2008	1.880港元	03.10.2008-01.10.2013	—	10,000,000	—	—	—	—	10,000,000
僱員										
合計	20.01.2009	1.000港元	06.01.2009-04.01.2014	—	400,000	—	—	—	—	400,000
尚未行使總計				—	10,400,000	—	—	—	—	10,400,000

二零零七年股份期權計劃下授出的股份期權將於各自之授出日期起計一週年當日獲悉數歸屬。

除上述變動外，於截至二零零九年三月三十一日止年度內，概無根據本公司二零零七年股份期權計劃的股份期權已行使、失效或註銷。

董事會報告

本公司採用二項式模式評估於截至二零零九年三月三十一日止年度內授出的股份期權公平值。此方式適合用於評估可於股份期權到期日以前期間股份期權的公平值。於計算時之假設如下：

	二零零八年 十月二日	二零零九年 一月二十日
無風險息率	每年2.610%	每年1.166%
預期波幅	每年40%	每年45%
預期股息率	每年9.0%	直至二零一零年 三月三十一日 為每年0%及其後 每年4.5%
加權預期年期	5年	5年

根據估值，於截至二零零九年三月三十一日止年度各股份期權之價值如下：

授予日期	授出股份期權數目	每期權價值
二零零八年十月二日	10,000,000	0.3405港元
二零零九年一月二十日	400,000	0.2369港元

與本年度授出的股份期權價值有關的款項1,751,000港元已於截至二零零九年三月三十一日止年度的綜合收益表內確認。

於計算股份期權的公平值時，未有考慮於歸屬前被沒收的邀請。務須注意，股份期權的價值會隨著若干主觀假設的變數不同而出現變動；因此採納的變數所出現的變動可能對公平值的估計產生重大影響。

本公司二零零零年股份期權計劃及二零零七年股份期權計劃的詳情亦載於財務報表附註31。

(b) 附屬公司的股份期權計劃

二零零二年蘋果日報出版股份期權計劃

在二零零二年七月三十一日，本公司附屬公司蘋果日報出版發展有限公司（「蘋果日報出版」）（下文稱「附屬公司」）採納了一項股份期權計劃（「二零零二年蘋果日報出版股份期權計劃」）。該等股份期權計劃的條款已符合上市規則第17章的規定。

於二零零四年七月二十八日，蘋果日報出版股東及本公司股東批准更新二零零二年蘋果日報出版的計劃授權限額至新的10%限額。

於二零零七年七月三十日，二零零二年蘋果日報出版股份期權計劃已由蘋果日報出版股東以及本公司股東予以終止。惟根據二零零二年蘋果日報出版股份期權計劃授出而尚未屆滿的股份期權仍可按其發行條款繼續行使。二零零二年蘋果日報出版股份期權計劃的主要條款概述如下：

1. 二零零二年蘋果日報出版股份期權計劃旨在給予參與者購入蘋果日報出版權益的機會，並鼓勵參與者致力提高蘋果日報出版及其股份的價值，為蘋果日報出版及其股東整體謀求利益。
2. 二零零二年蘋果日報出版股份期權計劃的參與者包括蘋果日報出版或其任何附屬公司的任何全職僱員及董事。
3. 在任何十二個月期間，因行使已授予及將授予每名參與者的股份期權（包括已贖回及尚未行使的股份期權）而已發行及將予發行的股份總數目不得超過不時的已發行股份的1%。向參與者進一步授出超逾已發行股份1%限額的股份期權（包括已贖回、註銷及尚未行使的股份期權），必須獲蘋果日報出版股東批准，而在蘋果日報出版仍為本公司附屬公司的情況下，也須獲本公司股東事先批准，有關參與者及其聯繫人士須放棄投票權。

董事會報告

4. 股份期權的行使期將由蘋果日報出版董事會以其絕對酌情權決定，惟無論如何該期限不得遲於蘋果日報出版或其中間控股公司或持有蘋果日報出版及其附屬公司已進行或將進行的業務的有關公司向一間於香港或任何地方的國際認可證券交易所遞交上市申請表格（「上市」）前一個月的日期，或自二零零二年七月三十一日，即採納日期（「採納日期」）起計十年期屆滿的日期（以較早者為準）。
5. 股份期權可予行使前的持有期由蘋果日報出版董事會決定。
6. 行使價為以下兩者的較高者：(i)不超過二零零二年蘋果日報出版股份期權計劃界定的「最新公佈每股股份盈利」四倍的金額及(ii)蘋果日報出版的股份面值。就於向有關證券交易所遞交上市申請前六個月及其後任何時間開始的期間所授出的任何股份期權而言，股份認購價不得低於以下三者的最高者：(i)上市時股份的發行價；(ii)不超過二零零二年蘋果日報出版股份期權計劃界定的「最新公佈每股股份盈利」四倍的金額及(iii)蘋果日報出版的股份面值。
7. 因行使所有將予授出的股份期權而可發行的股份數目為蘋果日報出版於採納日期已發行股本的10%（「計劃授權限額」）。在計算計劃授權限額時，不應計入根據蘋果日報出版股份期權計劃條款而失效的股份期權。然而，如取得蘋果日報出版股東的事先批准，則計劃授權限額隨時可予更新，而在蘋果日報出版仍為本公司附屬公司的情況下，也須獲本公司股東事先批准。
8. 倘於上市前，有關證券交易所禁止獲授人按上述行使價行使股份期權，或發生二零零二年蘋果日報出版股份期權計劃訂明的若干事件，及參與者履行股份期權的條款及條件後，蘋果日報出版將可按不超過二零零二年蘋果日報出版股份期權計劃界定的「最新公佈每股股份盈利」五倍的現金代價，贖回股份期權。

9. 下表列出本年度的二零零二年蘋果日報出版股份期權計劃下股份期權的變動詳情：

參與者的姓名或類別	授予日期	每股行使價	行使期	於二零零八年		於二零零九年
				四月一日	的結餘	本年註銷
						尚未行使
董事						
葉一堅	26.01.2004	參閱上文第(6)項	有待決定	50,000	(50,000)	—
	11.01.2006	參閱上文第(6)項	有待決定	50,000	(50,000)	—
尚未行使數目總計				100,000	(100,000)	—

截至二零零九年三月三十一日止年度，概無股份期權於二零零二年蘋果日報出版股份期權計劃下獲授出。

二零零二年蘋果日報出版股份期權計劃的詳情亦載於財務報表附註31。

附屬公司股份期權計劃

於本年度內，以下本公司的附屬公司(下文稱「附屬公司」)已各自採納其股份期權計劃(統稱「附屬公司股份期權計劃」)，該等股份期權計劃的條款已符合上市規則第17章的規定：

附屬公司名稱	採納日期	股份期權計劃名稱
蘋果日報出版	二零零七年七月三十日	二零零七年蘋果日報出版股份期權計劃
壹傳媒出版有限公司(「壹傳媒出版」)	二零零七年七月三十日	二零零七年壹傳媒出版股份期權計劃
蘋果社群資訊網有限公司(「蘋果社群資訊網」)	二零零八年二月二十二日	二零零八年蘋果社群資訊網股份期權計劃
壹傳媒動畫有限公司(「壹傳媒動畫」)	二零零八年二月二十二日	二零零八年壹傳媒動畫股份期權計劃
壹傳媒網絡播放有限公司(「壹傳媒網絡」)	二零零八年二月二十二日	二零零八年壹傳媒網絡股份期權計劃

董事會報告

以上五個計劃的條款大致相同，附屬公司股份期權計劃的主要條款概述如下：

1. 各附屬公司股份期權計劃旨在給予參與者購入附屬公司權益的機會，並鼓勵參與者致力提高附屬公司及其股份的價值，為附屬公司及其股東整體謀求利益。
2. 附屬公司股份期權計劃的參與者包括附屬公司或其任何附屬公司的任何全職僱員及董事，以及附屬公司董事會認為能提升附屬公司的營運或價值的任何人士。
3. 在任何十二個月期間，因行使已授予及將授予每名參與者的股份期權（包括已贖回及尚未行使的股份期權）而已發行及將予發行的股份總數目不得超過不時的已發行股份的1%。向參與者進一步授出超逾已發行股份1%限額的股份期權（包括已贖回、註銷及尚未行使的股份期權），必須獲附屬公司股東批准，而在附屬公司仍為本公司附屬公司的情況下，也須獲本公司股東事先批准，有關參與者及其聯繫人士須放棄投票權。
4. 股份期權的行使期將由附屬公司董事會以其絕對酌情權決定，惟無論如何附屬公司或其中間控股公司或持有該附屬公司及其附屬公司已進行或將進行的業務的有關公司向一間於香港或任何地方的國際認可證券交易所（「上市」）的日期，或自各自的採納日期起計十年期的日期（以較早者為準）。
5. 股份期權可予行使前的持有期由附屬公司董事會決定。
6. 附屬公司股份期權計劃的行使價須由附屬公司董事會全權決定，惟必須高於或相等於股份面值。就附屬公司已尋求上市後，或於向有關證券交易所遞交上市申請前六個月及其後任何時間開始的期間所授出的任何股份期權而言，股份認購價不得低於以下兩者的較高者：(i)上市時股份的發行價；及(ii)附屬公司的股份面值。

7. 因行使所有將予授出的股份期權而可發行的股份數目為附屬公司於各自的採納日期已發行股本的10%（「計劃授權限額」）。在計算計劃授權限額時，不應計入根據附屬公司股份期權計劃條款而失效的股份期權。然而，如取得附屬公司股東的事先批准，則計劃授權限額隨時可予更新，而在附屬公司仍為本公司附屬公司的情況下，也須獲本公司股東事先批准。
8. 附屬公司股份期權計劃將一直有效至(a)上市日期或(b)各自的採納日期十週年之日（以較早者為準），此後將不得再授出股份期權，且股份期權概不得行使。
9. 倘由於上市令有關證券交易所禁止獲授人按上述行使價行使股份期權，附屬公司將可按相等於附屬公司上市時股份最終發行價的現金代價，贖回股份期權。贖回款項須於上市日期起三十日內支付予獲授人。
10. 下表列出本年度附屬公司股份期權計劃下股份期權的變動詳情：

二零零七年蘋果日報出版股份期權計劃

參與者的姓名或類別	授予日期	每股行使價	行使期	於二零零八年	本年度授出	本年度行使	於二零零九年
				四月一日			三月三十一日
				的結餘			尚未行使
董事							
丁家裕	25.08.2008	0.01港元	09.09.2008-23.09.2008	—	8,344	(8,344)	—
葉一堅	25.08.2008	0.01港元	09.09.2008-23.09.2008	—	100,000	(100,000)	—
尚未行使數目總計				—	108,344	(108,344)	—

二零零八年蘋果社群資訊網股份期權計劃

參與者的姓名或類別	授予日期	每股行使價	行使期	於二零零八年	本年度授出	本年度行使	於二零零九年
				四月一日			三月三十一日
				的結餘			尚未行使
僱員							
合計	01.04.2008	參閱上文第(6)項	有待決定	—	60,000	—	60,000
尚未行使數目總計				—	60,000	—	60,000

董事會報告

除上述於二零零七年蘋果日報出版股份期權計劃及二零零八年蘋果社群資訊網股份期權計劃的變動外，於截至二零零九年三月三十一日止年度內，概無根據其他附屬公司股份期權計劃的股份期權已授出、行使、失效或註銷。

本公司採用柏力克－舒爾斯模式評估於二零零七年蘋果日報出版股份期權計劃及二零零八年蘋果社群資訊網股份期權計劃下截至二零零九年三月三十一日止年度授出的股份期權的公平值。此方式適合用於評估可於股份期權期間屆滿前予以行使的股份期權的公平值。

於計算時所採用的假設如下：

	二零零七年蘋果日報 出版股份期權計劃	二零零八年蘋果社群 資訊網股份期權計劃
無風險息率	每年0.940%	每年2.016%
預期波幅	每年43.93%	每年39.94%
預期股息率	每年0%	每年0%
加權預期年期	0.0822年	5年

根據估值，於截至二零零九年三月三十一日止年度內，股份期權的價值分別如下：

	二零零七年蘋果日報 出版股份期權計劃	二零零八年蘋果社群 資訊網股份期權計劃
已授出股份期權數目	108,344	60,000
每期權價值	38.29港元	0.004港元

因此，於截至二零零九年三月三十一日止年度的綜合收益表已就本年度蘋果日報出版及蘋果社群資訊網授出之股份期權價值確認合共4,150,000港元。

於計算本年度二零零七年蘋果日報出版股份期權計劃及二零零八年蘋果社群資訊網股份期權計劃下授出的股份期權的公平值時，未有考慮於歸屬前被沒收的邀請。務須注意，每次授出的股份期權的價值會隨著若干主觀假設的變數不同而出現變動；因此採納的變數所出現的變動可能對公平值的估計產生重大影響。

股份認購及融資計劃

本公司於二零零七年十月二十九日採納的股份認購及融資計劃（「該計劃」）使董事會能向合資格人士發出邀請以認購本公司的新股份。該計劃的主要條款概述如下：

1. 該計劃乃旨在對合資格人士（包括相關集團附屬公司的僱員及董事）的貢獻予以認可、徵求彼等為本集團的持續營運及發展留任並吸引合適人選以助本集團進一步發展。本公司透過該計劃鼓勵合資格人士將彼等部份薪酬以參與股權方式再投資於本公司，藉以使彼等的目標及利益與本公司及其股東整體的目標及利益一致。
2. 該計劃同時向相關合資格人士（相關集團附屬公司董事除外）提供選擇，可就全部或部份認購價向相關集團附屬公司申請貸款。
3. 合資格人士（包括相關集團附屬公司的僱員，不論全職或兼職，以及董事（包括執行及非執行董事））可能被邀請參與，惟倘為相關集團附屬公司的董事則不可申請計劃貸款。
4. 該計劃並無特定年期，董事會可於任何時間予以終止或暫停。
5. 向合資格人士發出邀請函後，彼等可於達到若干條件（如服務年期及表現目標）後，認購相關邀請函所載（惟不多於）最高數目的新股份，每股價格不得較下述較高者折讓20%或以上：
 - (a) 股份於邀請日期的收市價；及
 - (b) 股份於緊接邀請日期（即就各邀請日期作出公告的日期）前五個交易日的平均收市價。

董事會報告

6. 根據該計劃可能發行的新股份數目的整體限額將不得超過70,000,000股股份，佔截至二零零七年十月二十九日本公司已發行股本2.90%。該等股份將根據於有關時間可用以發行股份的一般授權發行，因此於每年的一般授權內保留一部份以根據該計劃發行股份。
7. 於接納該計劃下的認購邀請後，合資格人士在達到若干條件（如服務年期及表現目標）後可就其已接納的認購邀請認購有關數目的新股份。各邀請可能附帶不同條件。
8. 下表列出本年度根據該計劃發出的認購邀請的變動詳情：

參與者的姓名或類別	邀請日期	每股認購價	認購期	於二零零八年 四月一日 的結餘	本年度失效	於二零零八年 三月三十一日 的結餘
董事						
丁家裕	08.11.2007	2.12港元	09.11.2008-07.11.2012	1,194,000	—	1,194,000
葉一堅	08.11.2007	2.12港元	09.11.2008-07.11.2012	1,060,000	—	1,060,000
僱員						
合計	08.11.2007	2.12港元	09.11.2008-07.11.2012	43,828,000 (附註)	(610,000)	43,218,000
	25.02.2008	2.49港元	26.02.2009-24.02.2013	1,000,000	—	1,000,000
尚未行使數目				47,082,000	(610,000)	46,472,000

附註： 董存爵先生於二零零九年三月十七日辭任本公司董事，但仍為本集團僱員。據此，向其發出認購1,650,000股本公司股份之邀請已計入僱員類別。

根據該計劃下作出的認購邀請的歸屬情況如下：

於邀請日期的第一周年後

賦予1/3

於邀請日期的第二周年後

賦予另外1/3

於邀請日期的第三周年後及認購期的到期日前

賦予其餘1/3

於截至二零零九年三月三十一日止年度，概無根據該計劃的認購邀請已行使、發行或註銷。

董事

於本年度內及截至本年報日期為止，本公司董事名單如下：

執行董事：

黎智英先生(主席)(「黎先生」)

朱華煦先生(行政總裁，於二零零八年十月二日獲委任)

丁家裕先生(營運總裁及財務總裁)

葉一堅先生

董存爵先生(於二零零九年三月十七日辭任)

非執行董事：

張嘉聲先生(於二零零八年十一月二十四日獲委任)

獨立非執行董事：

葉維義先生(於二零零九年一月二十日辭任)

霍廣行先生

高錕博士(於二零零九年一月三十日辭任)

黃志雄先生(於二零零九年一月三十日獲委任)

李嘉欽博士(於二零零九年三月九日獲委任)

董事會報告

根據本公司組織章程細則第84條及第85條，於每屆本公司股東週年大會上，有關董事人數之三分之一（如其人數並非三之倍數，則以最接近但不多於三分之一之數為準）須退任。因此，葉一堅先生將於應屆股東週年大會上退任及合資格並願意膺選連任。

另根據本公司組織章程細則第79條，任何於年內獲董事會委任以填補臨時空缺或加盟現有董事會之董事將就任至下屆股東週年大會為止，並將合資格膺選連任，惟不應被計入將於該大會上輪值退任之董事或董事人數。因此，朱華煦先生、張嘉聲先生、黃志雄先生及李嘉欽博士將於應屆本公司股東週年大會上輪值退任及合資格並願意膺選連任。

於本年報日期的現任董事履歷詳情，載於第53頁至第54頁。董事酬金詳情則載於財務報表附註12。

董事服務合約

擬於應屆股東週年大會上膺選連任的董事，概無與本公司訂立不可於一年內免付補償（法定補償除外）而終止的服務合約。

董事及行政總裁於股份、相關股份及債權證之權益及淡倉

於二零零九年三月三十一日，根據證券及期貨條例（「證券及期貨條例」）第352條須由本公司備存的登記冊所載，或依據上市規則中上市公司董事進行證券交易的標準守則（「標準守則」）向本公司及聯交所作出的呈報，本公司各董事、行政總裁及其聯繫人士於本公司及其相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部份）的股份、相關股份及債權證中擁有的權益及淡倉如下：

(a) 在本公司的權益

下表載列本公司各董事及行政總裁在股份及相關股份中的好倉數目：

董事／行政總裁姓名	股份數目				在相關股份／ 股本衍生工具中 的權益	股份總計	佔已發行 股本的百分比
	個人權益	家族權益	公司權益	其他權益			
黎先生	1,720,594,935	—	1,000,000	64,538,230	—	1,786,133,165	74.04
朱華煦先生	20,000	10,000	—	—	10,000,000（附註1）	10,030,000	0.42
丁家裕先生	90,314	—	—	—	1,618,000（附註2） 1,194,000（附註3）	2,902,314	0.12
葉一堅先生	10,200,377	2,630,000	—	—	1,060,000（附註3）	13,890,377	0.58
張嘉聲先生	172,000	—	—	—	—	172,000	0.01
霍廣行先生	1,500,000	—	—	—	—	1,500,000	0.06

董事會報告

(b) 在相聯法團中的權益

下表載列本公司各董事及行政總裁在本公司相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部份）之相關股份中的好倉數目：

蘋果日報出版

董事／行政總裁姓名	股份數目				在相關股份／ 股本衍生工具中 的權益	股份總計	佔已發行 股本的百分比
	個人權益	家族權益	公司權益	其他權益			
丁家裕先生	108,344（附註4）	—	—	—	—	108,344	1.00
葉一堅先生	200,000（附註4）	—	—	—	—	200,000	1.85

附註：

- (1) 該等權益指本公司根據二零零七年股份期權計劃向作為實益擁有人的董事授出的股份期權，有關詳情載於「股份期權」一節。認購合共40,000,000股股份的權利的額外股份期權根據二零零七年股份期權計劃分成四批授予董事，每批10,000,000股股份，並根據董事與本公司全資附屬公司日期為二零零八年九月二十二日的僱用協議的條款涵蓋四年期間，惟董事須於有關期間內仍受本集團聘用。
- (2) 該等權益指本公司根據其二零零零年股份期權計劃下向作為實益擁有人的董事授出的股份期權，有關詳情載於「股份期權」一節。
- (3) 該等權益指本公司根據其股份認購及融資計劃向作為實益擁有人的董事發出的邀請下予以認購的股份，有關詳情載於「股份認購及融資計劃」一節。
- (4) 該等權益指於本年度內行使二零零七年蘋果日報出版股份期權計劃下授予股份期權後所發行的股份，有關詳情載於「股份期權」一節。

除上文及下文「在證券及期貨條例下股東須披露之權益及淡倉」一節所披露者外，於二零零九年三月三十一日，根據在證券及期貨條例第352條下須予備存的登記冊所載或依據標準守則向本公司及聯交所的呈報，本公司各董事、行政總裁或其聯繫人士概無於本公司或其任何相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部份）的股份、相關股份或債權證中擁有任何權益或淡倉。

在證券及期貨條例下股東須披露之權益及淡倉

於二零零九年三月三十一日，根據在證券及期貨條例第336條下須予備存的登記冊所載及就任何本公司董事或行政總裁所知，下列人士（本公司董事或行政總裁除外）於本公司的股份及相關股份中擁有權益或淡倉：

股東姓名	所持股份／相關股份數目	佔已發行股本的百分比
李韻琴	1,786,133,165（附註）	74.04

附註：

以上股份數目與「董事及行政總裁於股份、相關股份及債權證之權益及淡倉」一節所披露由黎先生持有的股份總數相同。李韻琴女士為黎先生的配偶，被視作擁有該等股份的權益。

除上文所披露者外，於二零零九年三月三十一日，根據在證券及期貨條例第336條下須予備存的登記冊所載及就任何本公司董事或行政總裁所知，本公司並無獲悉任何其他人士（本公司的董事或行政總裁除外）在本公司股份及相關股份中擁有權益或淡倉。

關連交易

於二零零九年三月二十六日，本公司間接全資附屬公司Amazing Sino International Limited（「Amazing Sino」）自董存爵先生（「董先生」）購買54,172股蘋果日報出版（本公司擁有92.44%的間接非全資附屬公司）普通股。董先生乃本公司及蘋果日報出版之前任董事，被視為本公司的關連人士。據此，由Amazing Sino收購蘋果日報出版股份構成本公司一項關連交易。

董事會報告

Amazing Sino向董先生支付的總代價為4,724,000港元。根據交易金額計算，該關連交易僅須遵守上市規則第14A章下的公告及申報規定，但可獲豁免須獲獨立股東批准的規定。

董事(包括獨立非執行董事)認為，買賣條款公平及合理，及以公平原則磋商達成，而收購事項乃按正常商業條款，並符合本公司及其股東之整體利益。

本公司已於二零零九年三月二十六日發表載有該關連交易詳情的公告。

公眾持股量

根據本公司獲得的公開資料及據本公司董事知悉，於二零零九年六月五日(即本年報發行前確定該等資料的最後實際可行日期)，由公眾人士持有的本公司股份超過25%。

管理合約

於本年度內並無訂立或存在任何有關本集團全部或任何大部份業務之管理或行政方面之合約。

企業管治

於整個截至二零零九年三月三十一日止年度內，本公司一直遵守載於上市規則附錄14之企業管治實務守則(「守則」)，至於若干偏離守則條文的情況已詳載於本年報「企業管治」一節。

本公司已採納載於上市規則附錄10之標準守則。經向所有董事作出明確查詢後，所有董事確認，彼等於二零零九年三月三十一日已遵守標準守則所載之規定標準。

根據上市規則第3.13條，本公司已得到各獨立非執行董事就其獨立性的年度確認。本公司確認所有獨立非執行董事的獨立性。

購買股份或債權證的安排

除上文披露的股份期權持有情況外，於本年度內，本公司或其任何附屬公司概無訂立任何安排，使本公司董事能藉著收購本公司或任何其他法人團體的股份或債權證取得利益。

董事在重要合約中的權益

於本年度年結日或年內任何時間，本公司、其附屬公司或聯營公司概無訂立任何涉及對本集團業務有重大關係而本公司之董事直接或間接在其中擁有重大權益的重要合約。

退休福利計劃

本集團退休福利計劃的詳情載於財務報表附註29。

買賣或贖回上市股份

於本年度內，本公司並無贖回其任何上市普通股，而本公司及其任何附屬公司於本年度內概無購回或出售其任何上市普通股。

核數師

財務報表已由德勤•關黃陳方會計師行審核。本公司將在應屆股東週年大會上提呈決議案，重新委聘德勤•關黃陳方會計師行擔任核數師。

代表董事會

主席

黎智英

香港，二零零九年六月五日

獨立核數師報告

Deloitte. 德勤

致壹傳媒有限公司

(於香港註冊成立之有限公司)

全體股東

本核數師(以下簡稱「吾等」)已完成審核壹傳媒有限公司(「貴公司」)及其附屬公司(以下合稱「貴集團」)載於第86至第175頁之綜合財務報表，該等財務報表包括於二零零九年三月三十一日之綜合資產負債表及公司資產負債表，及截至該日止年度之綜合收益表、綜合權益變動表及綜合現金流量表，以及主要會計政策概要及其他附註解釋。

董事於綜合財務報表之責任

貴公司董事負責遵照香港會計師公會所頒佈的香港財務報告準則及香港公司條例，編製及真實與公平地呈列該等綜合財務報表，其中包括設計、實施及維護與編製及真實與公平地呈列綜合財務報表有關的內部監控，以確保綜合財務報表不存在因欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述；選擇並應用適當的會計政策；及據此作出合理之會計估算。

核數師之責任

吾等之責任乃根據吾等審核之結果，就該等綜合財務報表發表意見，並根據香港公司條例第141條僅向閣下作為整體報告吾等的意見，除此之

外本報告概不可用作其他用途。吾等無須就報告之內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。吾等乃按照香港會計師公會頒佈之香港審核準則進行審核工作，該等準則規定吾等須遵照道德規範以計劃及進行審核，以合理確定此等綜合財務報表是否不存在任何重大錯誤陳述。

審核包括執程序以取得與綜合財務報表所載金額及披露有關的審核憑證，所選取的該等程序視乎核數師之判斷，包括評估由於欺詐或錯誤而導致綜合財務報表出現重大錯誤陳述的風險。在作出該等風險評估時，核數師考慮與該實體編製及真實與公平呈列綜合財務報表相關之內部監控，以設計適當審核程序，但並非為對 貴公司的內部監控是否有效表達意見。審核亦包括評價董事所採用之會計政策是否適當及所作的會計估算是否合理，以及評價綜合財務報表的整體呈列方式。

吾等相信，吾等已取得充分及適當之審核憑證，可為吾等之審核意見提供基礎。

意見

吾等認為，該綜合財務報表根據香港財務報告準則真實兼公平地顯示 貴公司及 貴集團於二零零九年三月三十一日之財務狀況以及 貴集團截至該日止年度之盈利及現金流量，並按照香港公司條例妥為編製。

德勤•關黃陳方會計師行

執業會計師

香港

二零零九年六月五日

綜合收益表

截至二零零九年三月三十一日止年度

	附註	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元
收益	7	3,291,501	3,483,794
生產成本			
原材料成本		(1,346,719)	(1,267,005)
其他費用		(163,095)	(157,100)
員工成本		(695,770)	(663,739)
員工成本不包括直接生產員工成本		(454,511)	(446,812)
其他收入	7	60,381	77,815
物業、機器及設備折舊		(133,194)	(135,304)
預付租賃款項撥回綜合收益表		(1,797)	(1,797)
其他支出		(233,897)	(254,404)
融資費用	9	(10,417)	(16,524)
除稅前盈利		312,482	618,924
所得稅開支	10	(54,998)	(97,601)
年內盈利	11	257,484	521,323
以下各方應佔：			
母公司權益持有人		257,484	521,323
少數股東權益		—	—
		257,484	521,323
股息	14		
已付中期股息每股普通股— 無 (二零零八年：二零零七/二零零八年度為5.0港仙)		—	120,591
已付二零零七/二零零八年度末期股息每股普通股9.0港仙 (二零零八年：二零零六/二零零七年度為8.5港仙)		217,125	205,005
已付二零零七/二零零八年度特別股息每股普通股10.0港仙 (二零零八年：二零零六/二零零七年度為9.0港仙)		241,250	217,065
		458,375	542,661
每股盈利	16		
— 基本		11港仙	22港仙
— 攤薄		11港仙	22港仙

綜合資產負債表

於二零零九年三月三十一日

	附註	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元
非流動資產			
無形資產	17	1,300,881	1,300,881
物業、機器及設備	19	1,404,015	1,576,617
預付租賃款項	20	66,947	68,744
添置物業、機器及設備之按金		3,554	1,594
		2,775,397	2,947,836
流動資產			
存貨	22	188,872	189,091
應收賬款及其他應收款項	23	456,319	581,204
預付租賃款項	20	1,797	1,797
衍生金融工具	24	27	972
可收回稅項		10,102	—
受限制銀行結存	25	5,411	5,411
銀行結存及現金	25	895,372	872,003
		1,557,900	1,650,478
流動負債			
應付賬款及其他應付款項	26	385,118	462,966
貸款	27	142,724	76,805
融資租賃債務	28	242	914
稅務負債		8,922	27,253
		537,006	567,938
流動資產淨額		1,020,894	1,082,540
總資產減流動負債		3,796,291	4,030,376

綜合資產負債表
於二零零九年三月三十一日

	附註	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元
非流動負債			
貸款	27	364,822	288,018
融資租賃債務	28	—	54
界定福利計劃債務	29	19,441	20,207
遞延稅項負債	33	294,610	312,558
		678,873	620,837
資產淨額		3,117,418	3,409,539
股本及儲備			
股本	30	2,412,497	2,411,829
儲備		704,878	997,667
母公司權益持有人應佔權益		3,117,375	3,409,496
少數股東權益		43	43
權益總額		3,117,418	3,409,539

第86至175頁之綜合財務報表已獲董事會於二零零九年六月五日批准及授權刊發，並由以下人士代表簽署：

朱華煦
董事

丁家裕
董事

資產負債表

於二零零九年三月三十一日

	附註	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元
非流動資產			
物業、機器及設備	19	139,106	143,231
預付租賃款項	20	30,008	30,814
於附屬公司之權益	21	2,636,228	2,629,151
		2,805,342	2,803,196
流動資產			
其他應收款項	23	3,368	763
預付租賃款項	20	806	806
應收附屬公司款項	21	879,173	801,544
可收回稅項		691	—
受限制銀行結存	25	5,411	5,411
銀行結存及現金	25	62,464	239,861
		951,913	1,048,385
流動負債			
其他應付款項	26	7,882	8,327
應付附屬公司款項	21	772	1,059
財務擔保合約		4,192	255
		12,846	9,641
流動資產淨額		939,067	1,038,744
總資產減流動負債		3,744,409	3,841,940

資產負債表
於二零零九年三月三十一日

	附註	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元
非流動負債			
遞延稅項負債	33	12,300	8,567
資產淨額		3,732,109	3,833,373
股本及儲備			
股本	30	2,412,497	2,411,829
儲備	32	1,319,612	1,421,544
權益總額		3,732,109	3,833,373

朱華煦
董事

丁家裕
董事

綜合權益變動表

截至二零零九年三月三十一日止年度

	母公司權益持有人應佔						附屬公司		
	股本 千港元	股份溢價 千港元	匯兌儲備 千港元	以股份 為基礎 支付儲備 千港元	累計盈利 (虧損) 千港元	總計 千港元	以股份 為基礎 支付儲備 千港元	少數 股東權益 千港元	總計 千港元
於二零零七年四月一日	2,411,829	918,264	(9,539)	10,357	25,874	3,356,785	—	38	3,356,823
直接於權益中確認因換算海外業務而產生之匯兌差額	—	—	50,504	—	—	50,504	—	—	50,504
年內盈利	—	—	—	—	521,323	521,323	—	—	521,323
年內確認之收入及開支總額	—	—	50,504	—	521,323	571,827	—	—	571,827
確認於權益結算以股份為基礎之付款	—	—	—	21,427	—	21,427	2,113	—	23,540
股份期權註銷	—	—	—	(2,995)	2,995	—	—	—	—
行使股份期權	—	—	—	—	—	—	(2,113)	2,123	10
過往未確認之少數股東應佔虧損	—	—	—	—	2,118	2,118	—	(2,118)	—
股息	—	—	—	—	(542,661)	(542,661)	—	—	(542,661)
於二零零八年三月三十一日	2,411,829	918,264	40,965	28,789	9,649	3,409,496	—	43	3,409,539
直接於權益中確認因換算海外業務而產生之匯兌差額	—	—	(120,920)	—	—	(120,920)	—	—	(120,920)
年內盈利	—	—	—	—	257,484	257,484	—	—	257,484
年內確認之收入及開支總額	—	—	(120,920)	—	257,484	136,564	—	—	136,564
確認於權益結算以股份為基礎之付款	—	—	—	24,424	—	24,424	4,150	—	28,574
股份期權失效	—	—	—	(117)	117	—	—	—	—
行使股份期權	668	448	—	—	—	1,116	(4,150)	4,150	1,116
過往未確認之少數股東應佔虧損	—	—	—	—	4,150	4,150	—	(4,150)	—
股息	—	—	—	—	(458,375)	(458,375)	—	—	(458,375)
於二零零九年三月三十一日	2,412,497	918,712	(79,955)	53,096	(186,975)	3,117,375	—	43	3,117,418

綜合現金流量表

截至二零零九年三月三十一日止年度

	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元
經營活動		
除稅前盈利	312,482	618,924
就以下項目作出調整：		
融資費用	10,417	16,524
呆壞賬(撥回)撥備	(12,481)	48,388
物業、機器及設備折舊	133,194	135,304
預付租賃款項轉撥回綜合收益表	1,797	1,797
處置物業、機器及設備盈利	(1)	(164)
衍生金融工具公平值減少(增加)	945	(226)
以股份為基礎支付之開支	28,574	23,540
利息收入	(7,096)	(24,575)
營運資金變動前之經營現金流量	467,831	819,512
存貨(增加)減少	(8,507)	4,839
應收賬款及其他應收款項減少(增加)	104,628	(83,133)
應付賬款及其他應付款項減少	(77,848)	(6,640)
退休福利債務(減少)增加	(766)	3,661
經營業務所產生之淨現金	485,338	738,239
已付所得稅	(99,140)	(81,283)
經營活動所產生之淨現金	386,198	656,956

	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元
投資活動		
添置物業、機器及設備	(48,738)	(70,417)
添置物業、機器及設備而支付之按金	(3,554)	(1,594)
已收利息	7,096	24,575
處置物業、機器及設備所得款項	702	1,213
投資活動使用之淨現金	(44,494)	(46,223)
融資活動		
已付股息	(458,375)	(542,661)
償還銀行貸款	(206,278)	(446,274)
已付利息	(10,417)	(16,524)
償還融資租賃債務	(726)	(637)
新增貸款	379,936	384,026
行使股份期權產生之所得款項	1,116	—
少數股東股本注資	—	10
融資活動使用之淨現金	(294,744)	(622,060)
現金及現金等價物之淨增加(減少)	46,960	(11,327)
於年初之現金及現金等價物	872,003	862,283
外幣匯率變動之影響	(23,591)	21,047
於年末之現金及現金等價物	895,372	872,003
代表銀行結存及現金		

綜合財務報表附註

截至二零零九年三月三十一日止年度

1. 一般資料

本公司為一間於香港註冊成立之公眾有限公司，其股份於香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）上市。本公司之註冊辦事處之地址於本年報公司資料內披露。

綜合財務報表以港元呈列，與本公司之功能貨幣相同。

本公司為一間投資控股公司。其附屬公司之主要業務載於附註37。

2. 採用新訂及經修訂香港財務報告準則

於本年度，本集團及本公司採用下列由香港會計師公會頒佈之修訂本及詮釋（「新香港財務報告準則」），此等準則現正或經已生效。

香港會計準則第39號及香港財務報告準則第7號 （修訂本）	財務資產之重新分類
香港（國際財務報告詮釋委員會）— 詮釋第11號	香港財務報告準則第2號：集團及庫存股份交易
香港（國際財務報告詮釋委員會）— 詮釋第12號	服務專營權安排
香港（國際財務報告詮釋委員會）— 詮釋第14號	香港會計準則第19號 — 界定利益資產的限額、最低資本規定及其相互間的關係

採納新香港財務報告準則對如何編製及呈報本會計期間或過往會計期間之業績及財務狀況並無重大影響，因此，毋須作出過往期間調整。

2. 採用新訂及經修訂香港財務報告準則 (續)

本集團及本公司並無提早應用下列已頒佈但尚未生效之新及經修訂準則、修訂本及詮釋。

香港財務報告準則 (修訂本)	香港財務報告準則之改進 ¹
香港財務報告準則 (修訂本)	香港財務報告準則之改進二零零九 ²
香港會計準則第1號 (經修訂)	財務報表之呈列 ³
香港會計準則第23號 (經修訂)	借貸成本 ³
香港會計準則第27號 (經修訂)	綜合及獨立財務報表 ⁴
香港會計準則第32號及第1號 (修訂本)	可沽出金融工具及於清盤時產生之責任 ³
香港會計準則第39號 (修訂本)	合資格對沖項目 ⁴
香港財務報告準則第1號及香港會計準則第27號 (修訂本)	附屬公司、共同控制實體或聯營公司的投資成本 ³
香港財務報告準則第2號 (修訂本)	歸屬條件及註銷 ³
香港財務報告準則第3號 (經修訂)	業務合併 ⁴
香港財務報告準則第7號 (修訂本)	改善有關金融工具之披露 ³
香港財務報告準則第8號	經營分部 ³
香港 (國際財務報告詮釋委員會) — 詮釋第9號及香港會計準則第39號 (修訂本)	內含衍生工具 ⁵
香港 (國際財務報告詮釋委員會) — 詮釋第13號	客戶忠誠計劃 ⁶
香港 (國際財務報告詮釋委員會) — 詮釋第15號	房地產建造協議 ³
香港 (國際財務報告詮釋委員會) — 詮釋第16號	海外業務投資淨額對沖 ⁷
香港 (國際財務報告詮釋委員會) — 詮釋第17號	向擁有人分派非現金資產 ⁴
香港 (國際財務報告詮釋委員會) — 詮釋第18號	從客戶轉讓資產 ⁸

¹ 於二零零九年一月一日或之後開始之年度期間生效，除香港財務報告準則第5號之修訂本外，其於二零零九年七月一日或之後開始之年度期間生效

² 於二零零九年一月一日、二零零九年七月一日及二零一零年一月一日 (倘適用) 或之後開始之年度期間生效

³ 於二零零九年一月一日或之後開始之年度期間生效

⁴ 於二零零九年七月一日或之後開始之年度期間生效

⁵ 截至二零零九年六月三十日或以後止之年度期間生效

⁶ 於二零零八年七月一日或之後開始之年度期間生效

⁷ 於二零零八年十月一日或之後開始之年度期間生效

⁸ 於二零零九年七月一日或之後之轉讓有效

2. 採用新訂及經修訂香港財務報告準則 (續)

因採納香港財務報告準則第3號(經修訂)，本集團對收購日期為二零一零年四月一日當天或以後之業務合併之入賬方式可能受影響。香港會計準則第27號(經修訂)將影響本集團於附屬公司的擁有權若干變動的會計處理。本公司董事預期，採用此等新訂及經修訂準則、修訂本或詮釋將不會對本集團及本公司之業績及財務狀況構成重大影響。

3. 主要會計政策

本綜合財務報表乃根據歷史成本方法編製，惟按公平值計量之若干金融工具除外，詳見下文所載之會計政策。

本綜合財務報表乃按照香港會計師公會頒佈之香港財務報告準則編製。此外，綜合財務報表包括聯交所證券上市規則及香港公司條例規定之適用披露。

綜合基準

本綜合財務報表包括本公司及本公司所控制的實體(其附屬公司)之財務報表。當本公司有能力規管一間實體的財務及經營政策以從其業務中取得利益，即具有控制權。

於本年度購入或售出之附屬公司業績已包括於綜合收益表內，並分別自購入有效日期起或截至出售有效日期止計算。

3. 主要會計政策 (續)

綜合基準 (續)

本集團於需要時會對附屬公司之財務報表作出調整，使其會計政策與本集團其他成員公司所用者相符。

本集團內公司間一切交易、結餘、收入及支出已於綜合賬目時對銷。

綜合附屬公司資產淨值內之少數股東權益與本集團應佔之權益已分開呈列。少數股東權益之資產淨值已包括於原業務合併日期之有關權益數額及自合併日期起計之少數股東應佔之權益變動。少數股東應佔虧損超出附屬公司股權中少數股東權益之數額，將以本集團之權益彌補，惟對少數股東具約束力之責任及其有能力作出額外投資彌補虧損之情況除外。

於附屬公司之權益變動

本集團將購入／出售本集團於附屬公司（少數股東控制的權益並無發生改變）之部分股權視作與本集團權益擁有人進行的交易。倘購得附屬公司的額外股權，已付代價與應佔所購得附屬公司的淨資產的賬面值的差額在權益中入賬。倘出售於附屬公司的部分權益予少數股東權益，所得款項與應佔相關少數股東權益的差額亦在權益中入賬。

於附屬公司之權益

於附屬公司之權益按成本值減任何已辨識之減值虧損於本公司之資產負債表列賬。

3. 主要會計政策 (續)

收益確認

收益乃根據日常業務過程中銷售貨物及提供服務之已收及應收代價扣除折扣及銷售相關稅項後之公平值計算。

- (i) 雜誌及報章銷售額在交付日扣除可能退回之未能出售數量撥備確認。
- (ii) 書籍及其他刊物銷售額在交付客戶當日確認。
- (iii) 書籍、雜誌及報章廣告收入於刊登廣告之書籍、雜誌及報章發行時確認。
- (iv) 印刷、分色製版服務及互聯網服務收入於提供服務時確認。
- (v) 互聯網廣告收入以直線法按刊登廣告之期間確認。
- (vi) 廢料銷售收入在付運廢料當日確認。
- (vii) 來自財務資產之利息收入乃參照未償還本金及適用實際利率按時間比例確認。有關利率是指將財務資產之預期年期內之估計未來現金收益正確地貼現至該資產之賬面淨值之比率。
- (viii) 租金收入以直線法按租賃期確認。
- (ix) 互聯網訂閱收入及互聯網內容供應收入於提供該等服務時確認。

3. 主要會計政策 (續)

刊頭及出版權

於首次確認時，無形資產(本集團報章及雜誌之刊頭及出版權)乃個別購入及在業務合併時分別以成本值及按公平值確認。於首次確認後，具無限定可使用年期之無形資產按成本減其後之任何累計減值虧損列賬。

終止確認無形資產所產生盈虧，按出售所得款項淨額與資產賬面值之差額計算，並於終止確認該資產時在綜合收益表中確認。

無限定可使用年期之無形資產每年進行減值檢測，而不論是否出現任何減值跡象，方法為將其賬面值與可收回金額作比較。倘資產之可收回金額估計低於其賬面值，則資產賬面值將下調至其可收回金額，減值虧損將即時確認為開支。

倘減值虧損於其後撥回，則資產賬面值會增至經修訂之估計可收回金額，惟增加之賬面值不得超過該資產於過往年度並無確認減值虧損而應有之賬面值。減值虧損之撥回會即時確認為收入。

物業、機器及設備

物業、機器及設備(除永久業權土地)按成本減其後之累計折舊及累計減值虧損列賬。

持作用於生產或提供貨物或服務，或作為行政用途之樓宇乃按成本減去其後之累計折舊及任何其後之累計減值虧損於資產負債表中列賬。永久業權土地乃按成本減去任何其後之累計減值虧損列賬。

根據融資租賃持有之資產乃按其預期可用年限或有關租賃年期(取較短者)，與自置資產相同之基準計算折舊。

3. 主要會計政策 (續)

物業、機器及設備 (續)

物業、機器及設備(除永久業權土地)之折舊按其估計可使用年期，並計入其估計剩餘價值後以直線法撇銷其成本。

物業、機器及設備項目於處置時或當預期繼續使用該資產不會產生任何日後經濟利益時不再確認。不再確認資產產生之任何盈虧(按該項目之出售所得款項淨額及賬面值間之差額計算)於該項目不再確認之年度計入綜合收益表。

租賃

融資租賃指將擁有資產之風險及回報絕大部分轉嫁予承租人之租賃。而其他租賃均列為經營租賃。

本集團作為出租人

經營租賃之租金收入乃按相關租賃年期以直線法於綜合收益表內確認。

本集團作為承租人

按融資租賃持有之資產按租賃開始時之公平值(倘為較低者)或按最低租賃付款之現值確認為集團資產。出租人之相應負債於綜合資產負債表列作融資租賃債務。租賃付款按比例於融資費用及租賃債務減少之間作出分配，從而使該等負債之應付餘額之息率固定。融資費用直接於綜合收益表確認。

經營租賃之應付租金於有關租賃期間按直線法於綜合收益表內確認。作為促使訂立經營租賃之已收及應收利益於租賃期限以直線法確認作租金開支扣減。

3. 主要會計政策 (續)

預付租賃款項

取得土地使用權之價款以預付租賃款項來列示，並以直線法於租賃期間在綜合收益表入賬。

外幣

編製個別集團實體之財務報表時，以該實體之功能貨幣以外貨幣(外幣)進行之交易乃按其各自功能貨幣(即實體主要經營之經濟環境之貨幣)於交易日期當時之匯率記錄。於各結算日，以外幣列值之貨幣項目以結算當日之匯率重新換算。按公平值列賬並按外幣列值之非貨幣項目乃按釐定公平值當日之匯率重新換算。以外幣過往成本計算之非貨幣項目不予重新換算。

結算貨幣項目及換算貨幣項目所產生之匯兌差額會於產生期間在綜合收益表中確認。重新換算按公平值列賬之非貨幣項目產生之匯兌差額乃計入期間之綜合收益表，惟重新換算非貨幣項目產生之匯兌差額除外，相關損益乃於權益中直接確認，其匯兌差額亦同樣於權益中直接確認。

就呈列綜合財務報表而言，本集團海外業務之資產及負債均按結算當日匯率換算為本集團之呈列貨幣(即港元)，而彼等之收入及開支項目乃按年內平均匯率換算，除非匯率於期內大幅波動，在此情況下，則採用交易日期之匯率。所產生匯兌差額(如有)均確認為權益之獨立部分(匯兌儲備)。有關換算差額於該項海外業務出售期間在綜合收益表中確認。

貸款成本

所有貸款成本於產生期間在綜合收益表內確認並計入為融資費用。

3. 主要會計政策 (續)

撥備

倘本集團因過往事件而須承擔現有責任，而本集團有可能須履行該責任時，則需確認撥備。撥備乃根據董事於結算日對履行有關責任所需開支最佳估算釐定，並在影響屬重大時折現至現值。

僱員福利

(i) 僱員應享假期

僱員享有年假之權利在僱員應享有時才入賬。截至結算日止本集團為僱員已提供之服務而產生之年假之估計負債作出撥備。

僱員享有之病假、產假或侍產假之權利在僱員正式休假時方才入賬。

(ii) 利潤分享和獎金計劃

當本集團僱員就已提供之服務而使本集團對其有關之利潤分享或獎金計劃產生現有法律或推定性責任，而該等責任金額能被可靠地估算時，利潤分享和獎金計劃之預計成本會被確認為負債。利潤分享和獎金計劃之負債須在十二個月內償付，並根據償付時預期須支付之金額計算。

(iii) 退休福利債務

本集團在香港及台灣設有界定供款退休金計劃及為其於香港之合資格僱員設有一項強制性公積金計劃，並為其於台灣之合資格僱員設有界定福利計劃，有關計劃之資產由獨立信託管理基金持有。

3. 主要會計政策 (續)

僱員福利 (續)

(iii) 退休福利債務 (續)

本集團對界定供款退休金計劃及強制性公積金計劃作出之供款，乃於僱員已提供服務致令彼等合資格享有供款時入賬列作開支。就非強制性公積金計劃而言，有關供款乃為可悉數享有本集團供款前退出計劃之僱員所放棄之供款所扣減。

就界定福利退休計劃而言，提供退休福利之成本乃按照預計單位貸記法釐定，並於各結算日進行精算估值。精算盈虧倘超出本集團退休金責任之現值與計劃資產之公平值兩者之較高者10%，則有關盈虧須在參與計劃之僱員之預期剩餘平均工作年期內攤銷。倘有關福利已獲授予，過往之服務成本會即時確認入賬，否則會按直線法在平均年期內攤銷，直至經修訂之利益獲授予為止。

於綜合資產負債表確認之金額指就未確認精算盈虧及未確認過往服務成本作出調整之界定福利責任現值，並按計劃資產公平值作出扣減。任何以此計算方法得出之資產只限於未確認精算虧損及過往服務成本，以及未來計劃供款可動用退款及扣款現值。

(iv) 本集團僱員獲授之股份期權及股份認購權

本集團已就二零零五年四月一日或之後授出之股份期權及於二零零二年十一月七日後授予並於二零零五年四月一日後歸屬之股份期權採納香港財務報告準則第2號「以股份為基礎支付之開支」。就於二零零二年十一月七日前獲授予之股份期權而言，概無任何金額於綜合財務報表中確認。

所獲服務之公平值乃參考所授股份期權及股份認購權於授出日期之公平值釐定，並於歸屬期間以直線法確認為開支，相應之增加在權益中處理（以股份為基礎支付儲備）。

3. 主要會計政策 (續)

僱員福利 (續)

(iv) 本集團僱員獲授之股份期權及股份認購權 (續)

於各結算日，本集團就對預期最終歸屬之期權及股份認購權數目而作出之估計進行修訂。修訂該等估計於歸屬期間之影響(如有)乃於綜合收益表中確認，並對以股份為基礎支付儲備作出相應之調整。

股份期權及股份認購權獲行使時，先前在以股份為基礎支付儲備中確認之款項將轉撥至股份溢價。當股份期權／股份認購權於歸屬日期後被沒收或於屆滿日仍未獲行使，先前在以股份為基礎支付儲備中確認之款項將轉撥至累計盈利。

倘於註銷股份期權授出之同時，亦發行新的股份期權授出，則本集團釐定新授出是否一項股份期權之替代授出或獨立發行。倘新授出被視為一項替代，則其獲確認為原有授出之修訂。替代授出及已註銷股份期權之公平值乃於授出替代股份期權之日期釐定，而差額(即公平值之增幅)乃確認為由替代發行之授出日期起計於剩餘歸屬期內之開支。已註銷期權於原有授出日期釐定之公平值繼續於原有歸屬期內支銷。

3. 主要會計政策 (續)

稅項

所得稅開支是指當年度應付稅項及遞延稅項之總額。

當年度應付稅項是根據本年度之應課稅盈利計算。應課稅盈利與綜合收益表上呈報之盈利當中差異，源於應課稅盈利並不包括其他年期應課稅或可扣稅之收入或支出項目，亦不包括不需課稅及不可扣稅之項目。本集團之即期稅項負債乃按結算日已頒佈或實際上頒佈之稅率計算。

遞延稅項乃就綜合財務報表資產及負債之賬面值及其用於計算應課稅盈利之相應稅基之差額而確認，並以資產負債表負債法計算。一般情況之下，所有因應課稅暫時性差異而產生之遞延稅項負債均予確認，而遞延稅項資產則以可用作抵銷可能會產生應課稅盈利之可扣減暫時性差異為限。如暫時性差異是因商譽或因某交易初次確認(業務合併除外)其他資產或負債而產生，又不影響應課稅盈利及會計盈利，則不會確認此等資產及負債。

除非本集團可控制有關暫時性差異之回撥或暫時性差異在可見將來都不能回撥的情況下，由投資附屬公司產生之暫時性差異，其遞延稅項負債均需予以確認。

遞延稅項資產之賬面值需於每年之結算日作檢討，預期沒有足夠將來應課稅盈利抵銷之暫時性差異，相關遞延稅項資產需作扣減。

遞延稅項是根據預期資產兌現及負債償還時之稅率計算，並於綜合收益表中扣除或回撥。若有關項目直接於權益中扣除或回撥，其遞延稅項亦已與權益一併處理。

3. 主要會計政策 (續)

金融工具

如實體成為工具合約條款之一方，財務資產及財務負債將會在資產負債表確認。財務資產和財務負債首次確認時按公平值列值。直接歸屬於購置或發行財務資產及財務負債（按公平值計入損益賬之財務資產或財務負債除外）之交易費用在首次確認時計入或扣自各財務資產或財務負債（視何者適用而定）之公平值。直接歸屬於購置按公平值計入損益賬之財務資產或財務負債的交易費用即時在綜合收益表中確認。

財務資產

本集團之財務資產歸為兩類：按公平值計入損益賬之財務資產，以及貸款及應收賬款。就各類財務資產採納之會計政策載列如下。

按公平值計入損益賬之財務資產

按公平值計入損益賬之財務資產包括視作持作買賣財務資產之衍生工具。於首次確認後之每個結算日，按公平值計入損益賬之財務資產按公平值計量，公平值變動直接於變動產生期間之綜合收益表內確認。

貸款及應收賬款

貸款及應收賬款乃指具有固定或可釐定付款並不在活躍市場報價之非衍生財務資產。於首次確認後之每個結算日，貸款及應收賬款（包括應收賬款及其他應收款項、應收附屬公司款項、受限制銀行結存及銀行結存和現金）乃採用實際利率法按攤銷成本減任何可識別減值虧損列賬。

3. 主要會計政策 (續)

金融工具 (續)

財務資產 (續)

實際利率法

實際利率法為一種計算財務資產的攤銷成本及於有關期間內分攤利息收入的方法。實際利率乃透過按財務資產預計年期或較短期間 (如適用) 精確折現估計未來現金收入 (包括所支付或收取能構成整體實際利率的所有費用及利率差價、交易成本及其他溢價或折價) 的比率。

債務工具的收入按實際利率基準確認。

財務資產減值

除按公平值計入損益賬之財務資產外，財務資產均於各結算日評估是否有減值跡象。財務資產於有客觀證據顯示財務資產的估計未來現金流量因於初步確認該財務資產後發生的一項或多項事件而受到影響時作出減值。

減值的客觀證據應包括：

- 發行人或對方出現重大財務困難；或
- 未能繳付或拖欠利息或本金；或
- 借款人有可能面臨破產或財務重組。

就若干財務資產類別 (例如應收賬款)，獲評定為並無個別減值的資產，其後須被整體評估有否減值。一批應收款項出現減值的客觀證據可包括本集團過往收款紀錄、超過信貸期7至120日的延遲還款數目上升，以及國家或地區經濟狀況出現明顯變動導致應收款項未能償還。

3. 主要會計政策 (續)

金融工具 (續)

財務資產 (續)

財務資產減值 (續)

倘有客觀證據顯示有關資產已減值，則按照資產賬面值與估算的未來現金流量以原本實際利率折現的現值的差額計算，並於綜合收益表中確認減值虧損。

與所有財務資產有關的減值虧損會直接於財務資產賬面值中作出扣減，惟應收賬款及其他應收款項以及應收附屬公司款項除外，其賬面值會透過撥備賬作出扣減。當應收賬款及其他應收款項以及應收附屬公司款項被視為不可收回時，其將於撥備賬內撇銷。撥備賬內賬面值變動會於綜合收益表中確認。其後收回先前撇銷的金額則於綜合收益表中計入。

倘於往後期間減值虧損的金額減少，而該減少可客觀地與減值虧損確認後發生的事件相關，則先前確認的減值虧損透過綜合收益表撥回，而於減值撥回日期該資產的賬面值不超過假設並無確認減值的攤銷成本為限。

財務負債及權益

由集團實體發行之財務負債及股本工具根據所訂立之合約安排之實質內容及財務負債及股本工具之定義歸類。

股本工具是證明集團在其資產所享有之剩餘資產權益(已扣除集團全部負債)之合約。有關財務負債及股本工具採納之會計政策載列如下。

3. 主要會計政策 (續)

金融工具 (續)

財務負債及權益 (續)

財務負債

財務負債包括貸款、應付賬款及其他應付款項及應付附屬公司款項，乃其後採用實際利率法按攤銷成本列賬。

股本工具

由本公司發行之股本工具按所收取之所得款項扣除直接發行成本予以列賬。

實際利率法

實際利率法為一種計算財務負債的攤銷成本及於有關期間內分攤利息開支的方法。實際利率乃透過按財務負債預計年期或較短期間（如適用）精確折現估計未來現金支付的比率。

利息開支按實際利率基準確認。

財務擔保合約

財務擔保合約指因指定債務人未能按債務工具之原有或經修改條款如期付款時，發行者需支付指定金額給持有人以補償其所遭受損失之合約。本集團已發出及並不是按公平值計入損益賬之財務擔保合約首次以公平值減發行財務擔保合約之直接應佔交易費用確認。於首次確認後，本集團以(i)按照香港會計準則第37號「撥備、或有負債及或有資產」釐定之金額；及(ii)首次確認之金額減（當合適）按照香港會計準則第18號「收益」確認之累計攤銷兩者中之較高者計算財務擔保合約。

3. 主要會計政策 (續)

金融工具 (續)

財務負債及權益 (續)

解除確認

倘由資產收取現金流量之權利到期或財務資產被轉移或本集團已將財務資產所有權絕大部分之風險及回報轉移時，財務資產解除確認。於解除確認財務資產後，資產之賬面金額與已收取及應收取之代價及已直接於股本確認之累積盈虧之款項之間之差額於綜合收益表內確認。

當相關合約中訂明之責任被解除、註銷或到期時，財務負債將解除確認。已解除確認之財務負債之賬面金額與已支付或應付之代價之差額於綜合收益表中確認。

存貨

存貨按成本及淨可變現價值之較低者列賬。成本乃採用加權平均法計算。

減值虧損 (不包括無定限可使用年期之無形資產)

於每個結算日，本集團會檢討其資產之賬面金額以釐定是否有跡象顯示該等資產已經出現減值虧損。倘資產之可收回金額估計將低於其賬面金額，則該資產之賬面金額將減至其可收回金額。減值虧損立即確認為開支。

倘減值虧損其後予以撥回，則有關資產之賬面值乃增加至其經修訂之估計可收回金額，但增加後之賬面值不得超逾該項資產假設於過去年度並無確認減值虧損所得計算之賬面值。減值虧損之撥回乃即時確認為收入。



4. 估計不明朗因素之主要來源

在採納本集團之會計政策(載述於附註3)過程中，管理層作出以下估計，而且涉及會導致下個財政年度資產及負債之賬面金額重大調整而導致之重大風險，亦論述如下。

所得稅

於二零零九年三月三十一日，本集團可用於抵銷未來盈利的估計未使用稅項虧損為約1,002,145,000港元(二零零八年：981,460,000港元)。已就該等虧損中約12,022,000港元(二零零八年：38,067,000港元)確認於遞延稅項資產。由於未能預計未來盈利趨勢，故概無任何遞延稅項資產於稅項虧損約990,123,000港元(二零零八年：943,393,000港元)中確認。遞延稅項資產的可變現能力主要視未來是否有充足的未來應課稅盈利或應課稅暫時差額可供抵銷而定。倘產生的實際未來應課稅盈利多於預期，則可能需進一步確認遞延稅項資產。

訴訟撥備

本集團管理層密切監察針對本集團的任何訴訟。訴訟撥備乃基於法律顧問就可能出現的結果及本集團的責任的意見而作出。於二零零九年三月三十一日，訴訟撥備為35,981,000港元(二零零八年：47,239,000港元)。有關詳情載述於附註34。

應收賬款的減值虧損

當發現減值虧損的客觀證據時，本集團會考慮估計未來現金流量，以便釐定減值虧損的數額。減值虧損的金額以資產賬面值與以財物資產的原有實際利率(即按初步確認計算的實際利率)折現的估計未來現金流量現值(不包括未產生的未來信貸虧損)的差額計量。倘實際未來現金流量低於預期，則或會出現重大減值虧損。

5. 資本風險管理

本集團進行資本管理，以確保本集團內各實體將能夠以持續方式經營，同時透過優化債務及股本結構為股東謀求最大回報。過往年度本集團整體策略保持不變。本集團資本結構包括負債（包括附註27所披露的銀行貸款）及本公司權益持有人應佔權益（包括股本、股份溢價及儲備）。

本公司董事每半年檢討資本結構。作為檢討的一部分，董事考慮資本成本及與各資本類別相關的風險。根據董事的建議，本集團將透過支付股息、發行新股、購回股份及發行新債或贖回現有債務，調節其整體資本結構達致平衡。

6. 金融工具

6a. 金融工具的類別

	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元
本集團		
財務資產		
按攤銷成本列賬的貸款及應收賬款（包括現金及現金等價物）	1,333,191	1,425,243
按公平值計入損益賬	27	972
財務負債		
按攤銷成本列賬的負債	670,780	496,259

6. 金融工具 (續)

6a. 金融工具的類別 (續)

	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元
本公司		
財務資產		
按攤銷成本列賬的貸款及應收賬款(包括現金及現金等價物)	947,716	1,047,579
財務負債		
按攤銷成本列賬的負債	772	1,059
財務擔保合約	4,192	255

6b. 財務風險管理目標及政策

本集團及本公司之主要金融工具包括貸款、應收賬款及其他應收款項、應付賬款及其他應付款項、銀行結存和現金、受限制銀行結存及應收／應付附屬公司款項。該等金融工具之詳情於各相關附註中披露。與該等金融工具相關連之風險及如何減輕該等風險的政策載列如下。管理層監控該等風險，確保及時有效執行適當措施。

市場風險

貨幣風險

本公司若干附屬公司有外幣買賣，使本集團面臨外幣風險。本集團約2%的銷售額以相關集團實體進行銷售的功能貨幣(即港元)以外的貨幣列值，而大約50%的生產成本以相關集團實體的功能貨幣(即港元)列值。

6. 金融工具 (續)

6b. 財務風險管理目標及政策 (續)

市場風險 (續)

貨幣風險 (續)

倘外幣風險重大，本集團要求所有集團實體，利用外匯遠期合約沖銷主要用作結算應付款項之外幣之風險。外匯遠期合約的結算貨幣必須與對沖目標項目的貨幣相同。

本集團以外幣列值的貨幣資產及貨幣負債於報告日期的賬面值如下：

	負債		資產	
	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元
美元	91,977	52,059	11,657	10,538
英鎊	—	—	223	834
澳元	—	—	1,027	1,907
新台幣 — 集團內公司之間結餘	14,556	7,995	1,687,888	1,448,771

6. 金融工具 (續)

6b. 財務風險管理目標及政策 (續)

市場風險 (續)

敏感度分析

由於美元與港元掛鈎，本集團主要面臨英鎊、澳元及新台幣的風險。下表詳列因應本集團對港元兌其他有關外幣升值及減值5%的敏感度。5%為向主要管理人員內部匯報外幣風險所用的敏感度利率，並指管理層對外幣匯率可能合理變動的評估。敏感度分析包括以外幣列值的尚未平倉貨幣項目，與本集團海外業務產生的結餘亦屬其中部分，並於年末調整其兌換以反映外幣匯率的5%變動。下列負數表示港元兌其他有關外幣出現港元升值5%所導致的盈利／匯兌儲備減少。倘港元兌其他有關外幣出現港元貶值5%，將會對盈利／匯兌儲備造成相等及相反的影響，而下列結餘將會為正數。

	新台幣影響		英鎊影響		澳元影響	
	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元
盈利／匯兌儲備減少	(83,667)	(72,039)	(11)	(42)	(51)	(95)

於本年度內本集團對外幣的敏感度上升，主要因為截至二零零九年三月三十一日止年度以新台幣列值的應收賬款增加。

6. 金融工具 (續)

6b. 財務風險管理目標及政策 (續)

市場風險 (續)

現金流量利率風險

本集團的現金流量利率風險主要與浮息銀行貸款(貸款的詳情見附註27)有關。本集團旨在維持其借貸按浮息計算,以減低現金流量利率風險。

本集團就財務負債面臨的利率風險詳情載於本附註流動資金風險管理一節。本集團的現金流量利率風險主要集中於香港銀行同業拆借利率及51328號商業票據基準利率的波動。本集團目前並無使用任何衍生合約對沖其利率風險。然而,管理層會在有需要時對沖重大利率風險。

公平值利率風險

本集團面臨的公平值利率風險涉及定息銀行存款(詳情見附註25)。

敏感度分析

下列敏感度分析乃基於銀行貸款於結算日的市場利率風險釐定。就浮息銀行貸款而言,有關分析乃假設於結算日未償還的金額於全年內均尚未償還而呈列。向主要管理人員內部匯報利率風險時,利用50個基點的增減,代表管理層對利率的可能合理變動作出的評估。

倘若市場利率已高出/降低50個基點且所有其他變數保持不變,本集團截至二零零九年三月三十一日止年度的盈利將分別減少/增加約2,538,000港元(二零零八年:1,824,000港元)。

6. 金融工具 (續)

6b. 財務風險管理目標及政策 (續)

市場風險 (續)

其他價格風險

本集團因投資結構性外匯遠期合約而面臨其他價格風險。董事認為本集團承受的其他價格風險僅屬輕微。

信貸風險

本公司

於二零零九年三月三十一日，因對方未能履行本公司所作出的財務擔保之責任，而令本公司蒙受財務損失之最高信貸風險乃自下列各項產生：

- 誠如資產負債表所載各已確認財務資產之賬面值；及
- 誠如附註34(c)所披露的或然負債金額。

本公司的信貸風險集中於應收四間附屬公司的款項。

本集團

於二零零九年三月三十一日，因對方未能履行責任，而令本集團蒙受財務損失之最高信貸風險，相當於本集團綜合資產負債表所述各自己確認財務資產之賬面值。

6. 金融工具 (續)

6b. 財務風險管理目標及政策 (續)

信貸風險 (續)

本集團 (續)

為盡量降低信貸風險，本集團管理層已授權一組人員負責釐定信貸限額、信貸審批及其他監控程序以確保採取跟進措施收回過期債務。此外，本集團於每個結算日審閱各個別應收賬款及其他應收款項之可收回金額，以確保對不可回收金額作出適合減值虧損。就此而言，本公司董事認為本集團之信貸風險已大為減少。

本集團及本公司銀行結存之信貸風險有限，因為訂約方乃擁有由國際信貸評級機構賦予高信貸評級之銀行。

本集團並無重大集中信貸風險，風險分散於眾多訂約方及客戶。

流動資金風險

就流動資金風險管理而言，本集團對現金及現金等價物進行監察及維持至管理層均視為充裕以作本集團營運及減低現金流量波動所帶來的影響的水平。管理層監察銀行貸款的動用並確保遵從貸款契約。

本集團依賴銀行貸款為一主要流動資金來源。於二零零九年三月三十一日，本集團可用未動用透支及短期銀行貸款信貸總額約為515,027,000港元(二零零八年：436,456,000港元)。

6. 金融工具 (續)

6b. 財務風險管理目標及政策 (續)

流動資金風險 (續)

下表詳列本集團的財務負債的剩餘合約期限。就非衍生財務負債而言，該表乃基於本集團須作出支付的最早日期根據財務負債的未折現現金流量制定。該表列入利息及本金現金流量。

流動資金及利率風險表

本集團	加權平均 實際利率 %	少於一個月 千港元	一至三個月 千港元	三個月至一年 千港元	一至五年 千港元	未折現現金 流量總額 千港元	於二零零九年 三月三十一日 之賬面值 千港元
二零零九年							
非衍生財務負債							
應付賬款及其他應付款項	—	110,146	42,953	9,893	—	162,992	162,992
貸款	2.4	12,909	25,818	116,179	380,941	535,847	507,546
融資租賃債務	5.2	63	188	—	—	251	242
		123,118	68,959	126,072	380,941	699,090	670,780
本公司							
二零零九年							
非衍生財務負債							
應付附屬公司款項	—	772	—	—	—	772	772

6. 金融工具 (續)

6b. 財務風險管理目標及政策 (續)

流動資金風險 (續)

流動資金及利率風險表 (續)

本集團	加權平均 實際利率 %	少於一個月 千港元	一至三個月 千港元	三個月至一年 千港元	一至五年 千港元	未折現現金 流量總額 千港元	於二零零八年 三月三十一日 之賬面值 千港元
二零零八年							
非衍生財務負債							
應付賬款及其他應付款項	—	69,184	49,217	12,067	—	130,468	130,468
貸款	3.4	7,437	22,202	58,406	306,842	394,887	364,823
融資租賃債務	5.2	83	167	751	63	1,064	968
		76,704	71,586	71,224	306,905	526,419	496,259
本公司	加權平均 實際利率 %	少於一個月 千港元	一至三個月 千港元	三個月至一年 千港元	一至五年 千港元	未折現現金 流量總額 千港元	於二零零八年 三月三十一日 之賬面值 千港元
二零零八年							
非衍生財務負債							
應付附屬公司款項	—	1,059	—	—	—	1,059	1,059

6. 金融工具 (續)

6c. 公平值

- 按標準條款及條件訂立之衍生金融工具乃參考有關外幣的現行匯率釐定公平值。
- 其他財務資產及財務負債 (不包括衍生工具) 之公平值按公認定價模式進行折算現金流量分析釐定。

董事認為於綜合財務報表以攤銷成本計量之財務資產及財務負債與其公平值相若。

7. 收益及其他收入

本集團經營出版報章、書籍及雜誌，銷售於報章、書籍及雜誌上之廣告版位，並提供印刷及分色製版服務，銷售網站之廣告版位，互聯網訂閱及供應互聯網內容。收益 — 表示本集團之營業額於年內入賬，如下：

	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元
收益		
報章銷售	798,951	793,283
書籍及雜誌銷售	276,792	266,582
報章廣告收入	1,308,141	1,490,512
書籍及雜誌廣告收入	606,382	606,123
印刷及分色製版服務收入	256,636	287,856
互聯網廣告收入、互聯網訂閱及內容供應 (「互聯網業務」)	44,599	39,438
	3,291,501	3,483,794
其他收入		
廢料銷售	23,605	24,748
銀行存款利息收入	7,096	24,575
租金收入	1,686	1,529
匯兌收益淨額	16,685	20,309
其他	11,309	6,654
	60,381	77,815

8. 業務及地區分部

本集團以業務分部為呈報分部資料之首要形式。本集團之主要業務分部及相關經營地區概述如下：

業務分部	主要業務
報章出版及印刷	於香港及台灣從事報章銷售，有關之印刷及廣告業務
書籍及雜誌出版	於香港及台灣從事書籍及雜誌銷售及廣告業務
書籍及雜誌印刷	於香港、北美洲、歐洲及大洋洲提供印刷及分色製版服務
互聯網業務	於香港及台灣從事廣告銷售收入、互聯網訂閱及互聯網內容供應業務

不同業務分部間之所有交易均按當時適用之市價收費。

123

8. 業務及地區分部 (續)

截至二零零九年三月三十一日止年度按業務分部之業績分析

	報章出版及 印刷 千港元	書籍及 雜誌出版 千港元	書籍及 雜誌印刷 千港元	互聯網業務 千港元	抵銷 千港元	綜合 千港元
綜合收益表						
收益						
對外銷售	2,227,226	883,175	136,501	44,599	—	3,291,501
分部間銷售	1,985	401	172,664	107	(175,157)	—
	2,229,211	883,576	309,165	44,706	(175,157)	3,291,501
分部業績	226,913	131,576	48,832	(62,241)	—	345,080
未分類支出						(42,272)
未分類收入						20,091
融資費用						(10,417)
除稅前盈利						312,482
所得稅開支						(54,998)
年內盈利						257,484
綜合資產負債表						
分部資產	2,598,209	513,190	262,604	45,040	—	3,419,043
未分類資產						914,254
總資產						4,333,297
分部負債	(244,319)	(99,918)	(36,481)	(13,338)	—	(394,056)
未分類負債						(821,823)
總負債						(1,215,879)

8. 業務及地區分部 (續)

截至二零零九年三月三十一日止年度按業務分部之業績分析 (續)

	報章出版及 印刷 千港元	書籍及 雜誌出版 千港元	書籍及 雜誌印刷 千港元	互聯網業務 千港元	企業 千港元	綜合 千港元
其他資料						
資本性開支	(6,290)	(7,815)	(17,801)	(18,426)	—	(50,332)
物業、機器及設備折舊	(96,384)	(10,220)	(14,161)	(12,429)	—	(133,194)
預付租賃款項撥回綜合收益表	(991)	—	(806)	—	—	(1,797)
呆壞賬撥回(撥備)	10,721	3,363	(1,320)	(283)	—	12,481
以股份為基礎支付之開支	(4,150)	—	—	—	(24,424)	(28,574)
處置物業、機器及設備盈利(虧損)	215	131	(344)	(1)	—	1

8. 業務及地區分部 (續)

截至二零零八年三月三十一日止年度按業務分部之業績分析

	報章出版及 印刷 千港元	書籍及 雜誌出版 千港元	書籍及 雜誌印刷 千港元	互聯網業務 千港元	抵銷 千港元	綜合 千港元
綜合收益表						
收益						
對外銷售	2,449,506	872,705	122,145	39,438	—	3,483,794
分部間銷售	1,742	396	177,408	253	(179,799)	—
	2,451,248	873,101	299,553	39,691	(179,799)	3,483,794
分部業績	462,658	127,621	66,512	(21,251)	—	635,540
未分類支出						(32,850)
未分類收入						32,758
融資費用						(16,524)
除稅前盈利						618,924
所得稅開支						(97,601)
年內盈利						521,323
綜合資產負債表						
分部資產	2,857,924	552,814	269,219	40,180	—	3,720,137
未分類資產						878,177
總資產						4,598,314
分部負債	(277,100)	(140,237)	(41,240)	(13,651)	—	(472,228)
未分類負債						(716,547)
總負債						(1,188,775)

8. 業務及地區分部 (續)

截至二零零八年三月三十一日止年度按業務分部之業績分析 (續)

	報章出版及 印刷 千港元	書籍及 雜誌出版 千港元	書籍及 雜誌印刷 千港元	互聯網業務 千港元	企業 千港元	綜合 千港元
其他資料						
資本性開支	(16,083)	(7,991)	(20,965)	(30,820)	—	(75,859)
物業、機器及設備折舊	(103,369)	(12,343)	(14,604)	(4,988)	—	(135,304)
預付租賃款項撥回綜合收益表	(991)	—	(806)	—	—	(1,797)
呆壞賬撥備	(32,245)	(13,217)	(1,109)	(1,817)	—	(48,388)
以股份為基礎支付之開支	(219)	(1,894)	—	—	(21,427)	(23,540)
處置物業、機器及設備(虧損)盈利	(64)	216	43	(31)	—	164

8. 業務及地區分部 (續)

按地區分部

下表載列本集團收益基於客戶之所在地按地區市場之分析 (不論貨品／服務的原產地)：

	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元
香港	1,885,194	1,968,373
台灣	1,319,934	1,440,064
北美洲	41,844	39,453
歐洲	30,043	22,142
大洋洲	13,035	10,890
其他	1,451	2,872
	3,291,501	3,483,794

下表乃按資產所在之地區劃分分部資產及資本性開支的賬面值分析：

	二零零九年		二零零八年	
	分部資產 千港元	資本性開支 千港元	分部資產 千港元	資本性開支 千港元
香港	2,359,202	28,472	2,455,784	48,388
台灣	1,056,133	21,826	1,260,455	27,452
北美洲	3,708	34	3,898	19
	3,419,043	50,332	3,720,137	75,859

綜合財務報表附註
截至二零零九年三月三十一日止年度

9. 融資費用

	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元
須於五年內悉數償還銀行貸款之利息開支	10,330	16,472
融資租賃之利息開支	87	52
	10,417	16,524

10. 所得稅開支

	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元
本年稅項：		
香港	54,392	72,967
台灣	10,884	8,775
其他司法管轄區	(530)	38
過往年度撥備不足	8,200	4,136
	72,946	85,916
遞延稅項(附註33)：		
本年度	(87)	11,685
由稅率變動引致	(17,861)	—
	(17,948)	11,685
	54,998	97,601

10. 所得稅開支 (續)

於二零零八年六月二十六日，香港立法會通過二零零八年收入條例草案，將公司利得稅稅率由17.5%調低至16.5%，自二零零八／二零零九年課稅年度生效。因此，香港利得稅乃按年內估計應課稅盈利16.5%(二零零八年：17.5%)計算。

台灣所得稅乃依據本年度之估計應課稅盈利按稅率25%(二零零八年：25%)計算。

其他司法管轄區之稅項乃按其所在之司法管轄區之現行稅率計算。

年內稅項計提可與除稅前盈利對賬如下：

	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元
除稅前盈利	312,482	618,924
按香港所得稅稅率16.5%(二零零八年：17.5%)計算之稅項	51,560	108,311
不可扣減應課稅之支出項目之稅務影響	7,980	5,048
毋須課稅之收入之稅務影響	(6,631)	(4,917)
過往年度撥備不足	8,200	4,136
未被確認之稅項虧損之稅務影響	14,351	9,956
利用先前未被確認之稅項虧損	(6,575)	(25,895)
在其他司法管轄區經營的附屬公司稅率差異的影響	3,974	962
稅率變動之稅務影響	(17,861)	—
年內稅項計提	54,998	97,601

11. 年內盈利

	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元
年內盈利已扣除(計入)下列各項：		
呆壞賬(撥回)撥備	(12,481)	48,388
核數師酬金	2,396	2,212
生產所用之存貨成本	1,346,719	1,267,005
經營性租賃費用：		
物業	6,993	6,848
機器及設備	13,004	13,384
法律及專業費用之撥備(撥備撥回)(已計入其他開支項下14,303,000港元 (二零零八年：38,211,000港元)之撥回)	13,840	(18,166)
員工成本(附註15)	1,150,281	1,110,551
處置物業、機器及設備之盈利	(1)	(164)
衍生金融工具之公平值減少(增加)	945	(226)

12. 董事酬金

已付及應付予十一名(二零零八年：七名)董事各自之酬金如下：

二零零九年

	黎智英 千港元	丁家裕 千港元	葉一堅 千港元	董存爵 千港元	葉維義 千港元	霍廣行 千港元	高錕 千港元	朱華煦 千港元	張嘉聲 千港元	黃志雄 千港元	李嘉欽 千港元	總計 千港元
袍金	200	230	200	230	300	300	300	100	70	50	19	1,999
其他酬金												
薪酬及其他福利	4,096	2,629	2,706	4,061	—	—	—	1,744	—	—	—	15,236
與表現有關之獎勵(附註)	—	830	164	1,147	—	—	—	34	—	—	—	2,175
以股份為基礎支付之開支	—	776	4,235	1,153	—	—	—	1,695	—	—	—	7,859
退休金成本 — 界定供款計劃	—	111	98	9	—	—	—	62	—	—	—	280
長期服務金	—	—	—	155	—	—	—	—	—	—	—	155
酬金總額	4,296	4,576	7,403	6,755	300	300	300	3,635	70	50	19	27,704

12. 董事酬金 (續)

二零零八年

	黎智英 千港元	丁家裕 千港元	葉一堅 千港元	董存爵 千港元	葉維義 千港元	霍廣行 千港元	高錕 千港元	總計 千港元
袍金	200	230	200	230	300	300	300	1,760
其他酬金								
薪金及其他福利	4,089	2,955	2,761	3,676	—	—	—	13,481
與表現有關之獎勵(附註)	—	958	79	1,102	—	—	—	2,139
以股份為基礎支付之開支	—	260	235	1,415	—	—	—	1,910
退休金成本 — 界定供款計劃	—	126	95	101	—	—	—	322
酬金總額	4,289	4,529	3,370	6,524	300	300	300	19,612

附註： 兩個年度與表現有關之獎勵按本集團有關業務部門之年內盈利百分比釐定。

上列董事酬金包括本集團就一名執行董事之住宿所涉及之兩項經營性租賃而支付3,148,000港元(二零零八年：3,005,000港元)之支出。

截至二零零九年及二零零八年三月三十一日止年度，概無董事放棄或同意放棄任何酬金。

13. 員工酬金

本集團五名最高薪酬人員當中，五名(二零零八年：四名)為本公司董事，其酬金已於上文附註12披露。餘下最高薪酬人員於截至二零零八年三月三十一日止年度之酬金如下：

	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元
薪金及其他福利	—	2,992
退休金成本 — 界定供款計劃	—	105
	—	3,097

14. 股息

本年度確認作分派之股息：

	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元
普通股：		
已付中期股息 — 無 (二零零八年：二零零七／二零零八年度為每股5.0港仙)	—	120,591
已付二零零七／二零零八年度末期股息 — 每股9.0港仙 (二零零八年：二零零六／二零零七年度為每股8.5港仙)	217,125	205,005
已付二零零七／二零零八年度特別股息 — 每股10.0港仙 (二零零八年：二零零六／二零零七年度為每股9.0港仙)	241,250	217,065
	458,375	542,661

董事已決議不會建議派付本年度之末期股息。

15. 員工成本

	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元
工資、薪金及其他福利	1,072,624	1,042,283
退休金成本 — 界定供款計劃，扣除被放棄之供款(附註29(a)及(b))	47,351	43,283
退休金成本 — 界定福利計劃(附註29(c))	1,732	1,445
以股份為基礎支付之開支	28,574	23,540
	1,150,281	1,110,551

截至二零零九年三月三十一日止年度之員工成本包括載列於附註12之董事酬金27,704,000港元(二零零八年：19,612,000港元)。

16. 每股盈利

每股基本及攤薄盈利乃按以下數據計算：

盈利

	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元
就每股基本及攤薄盈利而言，母公司權益持有人應佔年內盈利	257,484	521,323

股份數目

	二零零九年	二零零八年
就每股基本盈利而言之普通股加權平均股份數目	2,412,357,791	2,411,828,881
潛在普通股之攤薄影響：		
股份期權及股份認購計劃	292,982	4,817,985
就每股攤薄盈利而言之普通股加權平均股份數目	2,412,650,773	2,416,646,866

17. 無形資產

	刊頭及出版權 千港元
本集團	
成本	
於二零零七年四月一日、二零零八年三月三十一日及二零零九年三月三十一日	1,482,799
累計減值	
於二零零七年四月一日、二零零八年三月三十一日及二零零九年三月三十一日	181,918
賬面值	
於二零零九年三月三十一日及二零零八年三月三十一日	1,300,881

因刊頭及出版權預期可無限期為本集團帶來淨現金流入，所以本集團管理層把刊頭及出版權視為具無定限可使用年期。而刊頭及出版權每年均進行減值測試及倘有減值跡象，將會作出減值。減值測試之詳細資料披露於附註18。

18. 具有無定限可使用年期之無形資產之減值測試

正如附註8所解釋，本集團採用業務分部作為其申報分部資料之主要分部。就減值測試而言，於附註17所載具無定限可使用年期之刊頭及出版權被分配至兩個獨立產生現金單位，分別為一間附屬公司的報紙出版及印刷分部，以及一間附屬公司的書籍及雜誌出版分部。分配至該等單位之刊頭及出版權之賬面值（扣除累計減值虧損）如下：

	刊頭及出版權	
	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元
報紙出版及印刷 — 蘋果日報知識產權有限公司	1,020,299	1,020,299
書籍及雜誌出版 — 壹傳媒知識產權有限公司	280,582	280,582
	1,300,881	1,300,881

刊頭及出版權之可收回金額乃根據使用價值計算方法釐定。可收回金額乃基於若干類似之重要假設釐定。使用價值計算方法採用現金流量預測，而現金流量預測乃根據已獲管理層批准之5年期財務預算所得，當中包括了書籍及雜誌出版之每年增長率為2%（二零零八年：3%）及報章出版及印刷每年增長率為3%（二零零八年：3%），以及稅前折現率12.0%（二零零八年：11.4%）。現金流量預測超過5年期者乃按2%至3%之穩定增長率推斷。此增長率乃根據相關之行業增長預測，且並不超過相關行業的平均長期增長率。在預算期內對產生現金單位之現金流量預測亦基於預算期內之預計邊際毛利作出。預算邊際毛利乃根據過往表現及管理層對市場發展之預測釐定。管理層相信，任何該等假設出現任何合理之可能變動將不會引致各產生現金單位之賬面值超過相關產生現金單位之可收回金額。

19. 物業、機器及設備

	永久業權 土地及樓宇 千港元	租賃 樓宇裝修 千港元	機器及設備 千港元	傢俱、 裝置及設備 千港元	汽車 千港元	總計 千港元
本集團						
成本值						
於二零零七年四月一日	845,264	53,061	1,220,729	243,040	6,969	2,369,063
匯兌差額	35,172	2,091	40,568	11,955	30	89,816
添置	—	12,757	21,512	39,626	1,964	75,859
處置	—	(35)	(2,190)	(11,241)	(2,074)	(15,540)
於二零零八年三月三十一日	880,436	67,874	1,280,619	283,380	6,889	2,519,198
匯兌差額	(48,679)	(3,233)	(56,383)	(18,384)	(226)	(126,905)
添置	—	5,242	14,449	28,294	2,347	50,332
處置	—	(642)	(87,377)	(10,263)	(602)	(98,884)
於二零零九年三月三十一日	831,757	69,241	1,151,308	283,027	8,408	2,343,741
累計折舊						
於二零零七年四月一日	35,730	19,511	544,939	193,273	3,945	797,398
匯兌差額	829	392	11,967	11,146	36	24,370
本年度計提	14,434	3,275	83,717	32,860	1,018	135,304
處置時抵銷	—	(2)	(2,168)	(10,888)	(1,433)	(14,491)
於二零零八年三月三十一日	50,993	23,176	638,455	226,391	3,566	942,581
匯兌差額	(1,544)	(674)	(19,121)	(16,460)	(67)	(37,866)
本年度計提	14,510	4,566	82,548	30,466	1,104	133,194
處置時抵銷	—	(271)	(87,377)	(9,957)	(578)	(98,183)
於二零零九年三月三十一日	63,959	26,797	614,505	230,440	4,025	939,726
賬面值						
於二零零九年三月三十一日	767,798	42,444	536,803	52,587	4,383	1,404,015
於二零零八年三月三十一日	829,443	44,698	642,164	56,989	3,323	1,576,617

19. 物業、機器及設備 (續)

	樓宇 千港元	租賃樓宇裝修 千港元	傢俱、 裝置及設備 千港元	總計 千港元
本公司				
成本值				
於二零零七年四月一日	145,032	13,469	6	158,507
添置	—	1,446	—	1,446
於二零零八年三月三十一日	145,032	14,915	6	159,953
添置	—	10	—	10
於二零零九年三月三十一日	145,032	14,925	6	159,963
累計折舊				
於二零零七年四月一日	10,080	2,534	1	12,615
本年度計提	3,353	753	1	4,107
於二零零八年三月三十一日	13,433	3,287	2	16,722
本年度計提	3,353	781	1	4,135
於二零零九年三月三十一日	16,786	4,068	3	20,857
賬面值				
於二零零九年三月三十一日	128,246	10,857	3	139,106
於二零零八年三月三十一日	131,599	11,628	4	143,231

19. 物業、機器及設備 (續)

於二零零九年三月三十一日，本集團及本公司之土地及樓宇之賬面值包括以下部分：

	二零零九年		二零零八年	
	本集團 千港元	本公司 千港元	本集團 千港元	本公司 千港元
中期租賃的香港樓宇	378,905	128,246	388,792	131,599
香港以外地區永久業權土地上的樓宇	188,969	—	216,671	—
香港以外地區永久業權土地	199,924	—	223,980	—
	767,798	128,246	829,443	131,599

上述各項物業、機器及設備以下列年折舊率按直線基準折舊：

樓宇	2%–4%
租賃樓宇裝修	按租賃年期或估計可使用年期(以較短者為準)
機器及設備	6.67%–10%
傢俱、裝置及設備	20%–33.33%
汽車	20%

附註：

- 於二零零九年三月三十一日，本集團賬面總值為379,462,000港元(二零零八年：429,864,000港元)之若干永久業權土地及樓宇已予抵押，作為本集團銀行信貸之抵押品(附註27)。
- 於二零零九年三月三十一日，賬面總值合共287,476,000港元(二零零八年：313,129,000港元)之若干機器及設備已予抵押，作為本集團銀行信貸之抵押品(附註27)。
- 於二零零九年三月三十一日，本集團賬面總值為58,000港元(二零零八年：755,000港元)之若干傢俱、裝置及設備乃受限於融資租賃債務。

20. 預付租賃款項

	本集團		本公司	
	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元
包括位於香港中期租賃土地之預付租賃款項	68,744	70,541	30,814	31,620
就報告目的之分析：				
流動資產	1,797	1,797	806	806
非流動資產	66,947	68,744	30,008	30,814
	68,744	70,541	30,814	31,620

21. 於附屬公司之權益／應收(應付)附屬公司款項

	本公司	
	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元
非上市股份，按成本值減撥備 視作股本注資(附註)	2,620,000	2,620,000
	16,228	9,151
	2,636,228	2,629,151
應收附屬公司款項	1,567,208	1,509,714
減：應收付屬公司款項撥備	(688,035)	(708,170)
	879,173	801,544
應付附屬公司款項	(772)	(1,059)

21. 於附屬公司之權益／應收(應付)附屬公司款項(續)

應收附屬公司款項撥備變動

	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元
於年初之結餘	708,170	708,170
應收款項之已確認減值虧損撥回	(20,135)	—
於年末之結餘	688,035	708,170

附註：視作股本注資其中包括本公司與其附屬公司之借款人就附屬公司獲借款人授予銀行信貸所訂立之擔保的公平值。

於二零零九年三月三十一日，所有附屬公司結餘均無抵押、免息且須於要求時償還。

本公司於二零零九年三月三十一日之主要附屬公司詳情載於附註37。

22. 存貨

	本集團	
	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元
原材料	185,352	185,911
半成品	2,216	2,445
製成品	1,304	735
	188,872	189,091

23. 應收賬款及其他應收款項

	本集團		本公司	
	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元
應收賬款	482,316	621,517	—	—
減：呆賬撥備	(79,753)	(98,972)	—	—
預付款項	402,563	522,545	—	—
租務及其他按金	13,981	15,058	—	—
其他	9,930	18,317	—	—
	29,845	25,284	3,368	763
應收賬款及其他應收款項	456,319	581,204	3,368	763

本集團為其銷售客戶提供的信貸期為七至一百二十日。以下為於結算日之應收賬款扣除呆賬撥備之賬齡分析：

	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元
零至一個月	178,475	267,343
一至三個月	186,631	239,853
三至四個月	26,854	12,233
四個月以上	10,603	3,116
	402,563	522,545

在接納任何新客戶前，本集團管理層會估計潛在客戶之信貸質素並界定客戶之信貸限額。客戶之信貸限額每年檢討兩次。無逾期或減值之應收賬款並無拖欠還款之記錄。

23. 應收賬款及其他應收款項 (續)

本集團之應收賬款結餘包括賬面總值合共10,603,000港元(二零零八年：3,116,000港元)之應收款項，該筆款項於報告日期已逾期未還，但本集團並無就此計提減值虧損，蓋因董事根據該等欠款之償還記錄認為有關餘額將可收回。本集團並無就該等餘額持有任何抵押品。

以下為逾期未償還但並無減值之應收賬款之賬齡分析：

	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元
四個月以上	10,603	3,116

本集團並無就其他應收款項持有任何抵押品。董事根據該等欠款之償還記錄認為有關餘額將可收回，故本集團並無計提減值虧損。

呆賬撥備變動

	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元
於年初之結餘	98,972	52,207
呆壞賬(撥回)撥備	(12,481)	48,388
匯兌差額	(4,873)	3,876
撇銷不可收回之金額	(1,865)	(5,499)
於年末之結餘	79,753	98,972

呆賬撥備中包括還款記錄欠佳的延期付款的個別已減值應收賬款，結餘總額為79,753,000港元(二零零八年：98,972,000港元)。本集團並無就該等餘額持有任何抵押品。

23. 應收賬款及其他應收款項 (續)

本集團各集團公司功能貨幣以外之列值貨幣之應收賬款列載如下：

	二零零九年		二零零八年	
	列值貨幣 千元	相等於 千港元	列值貨幣 千元	相等於 千港元
美元	1,501	11,657	1,353	10,538
英鎊	20	223	54	834
澳元	199	1,027	268	1,907

24. 衍生金融工具

	本集團	
	二零零九年 資產 千港元	二零零八年 資產 千港元
結構性外幣遠期合約	27	972

結構性外幣遠期合約之主要條款如下：

名義金額	到期日	匯率
於匯率高於7.69港元兌換1美元之時購買1,000,000美元 或於匯率低於7.69港元兌換1美元之時購買3,000,000美元 (按每月基準釐定)	二零一零年 二月二十二日	7.69港元兌換1美元

25. 受限制銀行結存／銀行結存及現金

本集團及本公司

於二零零九年三月三十一日，銀行結存中為數5,411,000港元(二零零八年：5,411,000港元)之款項，受截至二零零三年三月三十一日止年度進行之股本削減行動所規限，只可用於清還若干潛在債項及索償。受限制銀行結存按固定年利率0.58%計算。

銀行結存及現金包括為數約832,541,000港元(二零零八年：846,604,000港元)的金額，該金額存放作定期存款，為期一日至三個月期間。該等存款之固定年利率為0.01%至2.56%(二零零八年：0.425%至2.75%)。

餘下銀行結存存於活期及儲蓄戶口，前者不計息而後者則按每年0.1%(二零零八年：0.1%)之市場利率計算。

26. 應付賬款及其他應付款項

	本集團		本公司	
	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元
應付賬款	162,992	130,468	—	—
預提費用(附註)	222,126	332,498	7,882	8,327
應付賬款及其他應付款項	385,118	462,966	7,882	8,327

附註： 預提費用包括35,981,000港元(二零零八年：47,239,000港元)之款項，主要作為多項法律訴訟之法律及專業費用之撥備，並已在附註34中披露。於截至二零零九年三月三十一日止年度，該撥備已動用之金額為25,098,000港元(二零零八年：19,833,000港元)。

本集團之應付賬款賬齡分析如下：

	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元
零至一個月	96,887	92,484
一至三個月	56,439	24,441
三個月以上	9,666	13,543
	162,992	130,468

26. 應付賬款及其他應付款項 (續)

本集團各集團公司功能貨幣以外之列值貨幣之應付賬款列載如下：

	二零零九年 列值貨幣 千元	二零零八年 列值貨幣 千元
美元 相等於	11,853 91,977港元	6,687 52,059港元

27. 貸款

本集團有抵押銀行貸款之分析如下：

	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元
須於下列期間償還之賬面金額		
— 一年內	142,724	76,805
— 第二年	142,724	76,805
— 第三年	140,055	76,805
— 第四年	82,043	76,805
— 第五年	—	57,603
	507,546	364,823
減：一年內到期並列作流動負債之金額	(142,724)	(76,805)
非流動部分	364,822	288,018

27. 貸款 (續)

所有銀行貸款均為浮息借款，年利率按香港銀行同業拆息另加3%，惟從台灣若干銀行借出的貸款410,000,000港元除外，該等貸款年利率按51328號商業票據基準利率另加0.5%（二零零八年：年利率按51328號商業票據基準利率另加0.65%）。

加權平均貸款實際年利率（相等於合約利率）為2.37%（二零零八年：3.41%）。

28. 融資租賃債務

本集團之政策為根據融資租約租賃若干傢俱、裝置及設備。租賃期平均為三年。所有融資租賃債務之相關年利率於各合約日期釐定約為5.2%。本集團並無就或然租金訂立安排。

	最低租賃款項		最低租賃款項現值	
	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元
融資租賃應付之款額				
一年內	251	1,001	242	914
一年以上但不超過兩年	—	63	—	54
	251	1,064	242	968
減：未來融資費用	(9)	(96)	不適用	不適用
租賃債務現值	242	968	242	968
減：須於十二個月內償還之款項（列為流動負債）			(242)	(914)
須於十二個月後償還之款項			—	54

本集團融資租賃債務是以租賃資產抵押予出租人。

29. 退休福利計劃

	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元
於下列各項之承擔：		
退休金 — 界定供款計劃 (附註(a)及(b))	2,942	3,184
界定福利計劃責任 (附註(c))	19,441	20,207
	22,383	23,391

附註：

香港

界定供款計劃

(a) 本集團為在香港合資格僱員提供兩項 (二零零八年：兩項) 於職業退休計劃條例計劃下註冊之退休計劃 (「香港計劃」) 及一項強制性公積金計劃 (「強積金計劃」)。

本集團及僱員就強積金計劃之供款均為僱員薪金之5%，每位僱員每月最多為1,000港元。本集團就強積金計劃之供款一經支付，即全數歸屬僱員。

本集團及僱員就香港計劃之供款 (扣除強積金供款後) 均為僱員薪金 (包括基本薪金、佣金及若干花紅) 之5%。

香港計劃及強積金計劃均以信託形式設立，該等基金之資產由獨立受託人持有，並獨立於本集團之資產。

於二零零九年內，動用被放棄之供款合共為495,000港元 (二零零八年：866,000港元)。於二零零九年及二零零八年三月三十一日，本集團無可作扣減香港計劃之未來供款之款項。

於二零零九年三月三十一日，本集團並無任何根據香港計劃及強積金計劃之應付供款 (二零零八年：無)。

29. 退休福利計劃 (續)

台灣

界定供款計劃

(b) 自二零零五年七月一日起，僱員可選擇僱主供款比率不少於僱員月薪6%之計劃，亦可根據台灣勞工退休金條例自願向勞退準備金賬戶供款最高達月薪之6%。

台灣界定供款計劃以信託形式管理，基金的資產與本集團的資產完全分開持有，並由獨立信託人管理。

截至二零零九年三月三十一日止年度及截至二零零八年三月三十一日止年度，概無任何被放棄之供款。

於二零零九年三月三十一日，本集團根據台灣界定供款計劃應付供款合共為2,942,000港元(二零零八年：3,184,000 港元)，已包括在綜合資產負債表之流動負債之應付賬款及其他應付款項內。

界定福利計劃

(c) 本集團亦為在台灣之合資格僱員提供三項(二零零八年：三項)界定福利退休金計劃(「台灣計劃」)。根據該等計劃，僱員在年滿60歲之退休年齡後可享有最後薪金50%至75%之退休福利。台灣計劃之資產由政府信託管理，與本集團之資產分開持有。於二零零九年三月三十一日，精算估值之計劃資產及界定福利責任之現值乃由合資格精算師客觀企業管理顧問股份有限公司進行及估值。界定福利責任之現值及相關之現時服務成本使用預計單位貸記法計量。

就精算估值所使用之主要精算假設如下：

	二零零九年 百分比	二零零八年 百分比
折讓率	2.50	3.00
計劃資產之預期回報率	2.50	2.50
未來薪酬之預期增長率	3.00	3.00

反映計劃資產市值之精算估值為12,851,000港元(二零零八年：13,806,000港元)，該等資產之精算價值佔成員應佔權益之39.8%(二零零八年：40.6%)。

綜合財務報表附註
截至二零零九年三月三十一日止年度

29. 退休福利計劃 (續)

台灣 (續)

界定福利計劃 (續)

就該等界定福利計劃於綜合收益表確認之金額如下：

	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元
現時服務成本及過渡性負債	877	866
責任所產生的利息	1,112	845
計劃資產之預期回報	(366)	(331)
年內確認之精算虧損	109	65
	1,732	1,445

該金額已計入綜合收益表內之員工成本。

就本集團於其界定福利計劃的責任所產生並於綜合資產負債表確認之金額如下：

	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元
已注資界定福利責任的現值	44,019	39,287
計劃資產之公平值	(12,851)	(13,806)
	31,168	25,481
未確認精算虧損	(11,727)	(5,274)
界定福利責任所產生之負債淨額	19,441	20,207

29. 退休福利計劃 (續)

台灣 (續)

界定福利計劃 (續)

本年內界定福利責任之現值變動如下：

	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元
於四月一日	39,287	33,352
現時服務成本	859	848
利息成本	1,112	845
精算虧損	7,105	1,315
海外計劃之匯兌差額	(4,344)	2,927
於三月三十一日	44,019	39,287

本年內計劃資產之公平值變動如下：

	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元
於四月一日	13,806	11,166
計劃資產預期回報	308	477
海外計劃之匯兌差額	(1,482)	941
僱主供款	219	1,222
於三月三十一日	12,851	13,806

計劃資產及其於年結日預期回報率之各主要類別如下：

	預期回報		計劃資產之公平值	
	二零零九年 百分比	二零零八年 百分比	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元
股本工具	3.69	2.68	1,727	3,209
債務工具	2.21	2.60	7,071	5,133
銀行存款	2.50	2.30	4,053	5,464
加權平均預期回報	2.50	2.50	12,851	13,806

29. 退休福利計劃 (續)

台灣 (續)

界定福利計劃 (續)

整體預期回報率乃所持有之不同類別之計劃資產之預期回報的加權平均數，董事對預期回報之估計乃根據過往回報趨勢及分析師對該資產未來十二個月之市場預期作出。

計劃資產之實際回報為308,000 港元 (二零零八年: 477,000港元)。

計劃資產包括本公司之普通股之公平值為19,441,000港元 (二零零八年: 20,207,000港元)。

經驗調整之記錄如下：

	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元	二零零七年 千港元	二零零六年 千港元
界定福利責任之現值	(44,019)	(39,287)	(33,352)	(26,084)
計劃資產之公平值	12,851	13,806	11,166	10,849
虧絀	(31,168)	(25,481)	(22,186)	(15,235)

30. 股本

	法定			
	兩厘可換股、無投票權、 非累積優先股 (「優先股」) 股份數目	千港元	普通股 股份數目	千港元
每股面值1.75港元之優先股及每股面值1.00港元之普通股				
於二零零七年四月一日	1,160,000,000	2,030,000	2,570,000,000	2,570,000
法定股本的變動	(1,160,000,000)	(2,030,000)	2,030,000,000	2,030,000
於二零零八年三月三十一日及二零零九年三月三十一日	—	—	4,600,000,000	4,600,000

30. 股本 (續)

	已發行及繳足		普通股	
	優先股 股份數目	千港元	股份數目	千港元
於二零零七年四月一日及二零零八年三月三十一日	—	—	2,411,828,881	2,411,829
行使股份期權	—	—	668,000	668
於二零零九年三月三十一日	—	—	2,412,496,881	2,412,497
			二零零九年 千港元	二零零八年 千港元
已發行及繳足股本總值 每股面值1.00港元之普通股			2,412,497	2,411,829

31. 股份期權計劃

本公司採納之股份期權計劃

本公司根據於二零零零年十二月二十九日及二零零七年七月三十日通過之決議案採納股份期權計劃(該等計劃)，僅為向董事及合資格僱員提供獎勵。根據該等計劃，本公司董事會可向合資格僱員，包括本公司及其附屬公司董事授出期權以認購本公司股份。

於二零零九年三月三十一日，就根據該等計劃授出且尚未行使之期權而言之股份數目為33,524,000股(二零零八年：23,792,000股)，相當於本公司於該日之已發行股份之1.39%(二零零八年：0.99%)。就根據該等計劃可予授出之期權而言之股份總數，在未得到本公司股東之事先同意前，不得超過本公司於任何時間之已發行股份之10%。於任何一年內就已向任何一名人士授出期權及可向任何一名人士授出期權而言之已發行股份數目，在未得到本公司股東之事先同意前，不得超過本公司於任何時間之已發行股份之1%。

授出之期權必須於授出日期起計14日內獲接納，其須支付總額10港元。期權可根據各自之發行條款於股份期權授出日期至到期日之期間內任何時間行使。行使價由本公司董事釐定，並不會小於下列之最高者：(i)本公司股份於授出日期之收市價、(ii)股份於緊接授出日期前五個營業日之平均收市價；及(iii)本公司股份之面值。

31. 股份期權計劃 (續)

(a) 二零零零年股份期權計劃

根據二零零零年股份期權計劃所授股份期權之條款及變動詳情如下：

承授人類別	授出日期	每股行使價	到期日	股份期權數目					於二零零九年 三月三十一日 之結餘
				於二零零八年 四月一日 之結餘	於本年度 授出	於本年度 行使	於本年度 失效	於本年度 註銷	
董事	二零零二年三月十八日	1.670港元	二零一零年十二月二十八日	1,618,000	—	—	—	—	1,618,000
僱員	二零零二年三月十八日	1.670港元	二零一零年十二月二十八日	1,324,000	—	(668,000)	—	—	656,000
	二零零五年八月二十四日	3.325港元	二零一零年十二月二十八日	1,000,000	—	—	—	—	1,000,000
	二零零六年十二月六日	3.102港元	二零一零年十二月二十八日	17,850,000	—	—	—	—	17,850,000
				(附註)					
	二零零六年十二月六日	3.102港元	二零一零年十二月二十八日	1,000,000	—	—	—	—	1,000,000
	二零零七年一月八日	2.784港元	二零一零年十二月二十八日	600,000	—	—	—	—	600,000
	二零零七年三月九日	2.760港元	二零一零年十二月二十八日	400,000	—	—	—	—	400,000
				23,792,000	—	(668,000)	—	—	23,124,000
附註： 董存爵先生於二零零九年三月十七日辭任本公司董事，但仍為本集團之僱員。因此，其3,000,000份期權之權利已納入僱員之類別項下。									
於年末可予行使									14,984,000
加權平均行使價				2.921	—	(1.670)	—	—	2.957

31. 股份期權計劃(續)

(a) 二零零零年股份期權計劃(續)

承授人類別	授出日期	每股行使價	到期日	股份期權數目					於二零零八年 三月三十一日 之結餘
				於二零零七年 四月一日 之結餘	於本年度 授出	於本年度 行使	於本年度 失效	於本年度 註銷	
董事	二零零二年三月十八日	1.670港元	二零一零年十二月二十八日	1,618,000	—	—	—	—	1,618,000
	二零零六年十二月六日	3.102港元	二零一零年十二月二十八日	3,000,000	—	—	—	—	3,000,000
	二零零七年一月二十五日	2.600港元	二零一零年十二月二十八日	3,500,000	—	—	—	(3,500,000)	—
僱員	二零零二年三月十八日	1.670港元	二零一零年十二月二十八日	1,324,000	—	—	—	—	1,324,000
	二零零五年八月二十四日	3.325港元	二零一零年十二月二十八日	1,000,000	—	—	—	—	1,000,000
	二零零六年十二月六日	3.102港元	二零一零年十二月二十八日	14,850,000	—	—	—	—	14,850,000
	二零零六年十二月六日	3.102港元	二零一零年十二月二十八日	1,000,000	—	—	—	—	1,000,000
	二零零七年一月八日	2.784港元	二零一零年十二月二十八日	600,000	—	—	—	—	600,000
	二零零七年三月九日	2.760港元	二零一零年十二月二十八日	400,000	—	—	—	—	400,000
				27,292,000	—	—	—	(3,500,000)	23,792,000
於年末可予行使									9,397,000
加權平均行使價				2.879	—	—	—	(2.600)	2.921

股份期權已於二零零八年六月十六日行使。本公司股份於緊接股份期權行使日期前及於行使日期之加權平均收市價為3.20港元。

31. 股份期權計劃 (續)

(a) 二零零零年股份期權計劃 (續)

根據二零零零年股份期權計劃授出之股份期權 (除於二零零六年十二月六日授出之1,000,000 份股份期權外) 之行使權如下：

於授出日期之第一周年	賦予30%
於授出日期之第二周年	賦予另外30%
於授出日期之第三周年	賦予餘下40%

於二零零六年十二月六日，根據二零零零年股份期權計劃授出的1,000,000 份股份期權之行使權如下：

於授出日期之第一周年	賦予20%
於授出日期之第二周年	賦予另外20%
於授出日期之第三周年	賦予另外20%
於授出日期之第三周年後七個月期間	賦予餘下40%

(b) 二零零七年股份期權計劃

於二零零七年七月三十日，本公司採納另一項股份期權計劃 (「二零零七年股份期權計劃」)。於採納二零零七年股份期權計劃後，二零零零年股份期權計劃之運作已被終止。然而，根據二零零零年股份期權計劃授出而尚未到期之股份期權仍可依據其發行條款繼續行使。

根據二零零七年股份期權計劃所授股份期權之條款及變動詳情如下：

承授人類別	授出日期	每股行使價	到期日	股份期權數目					於二零零九年三月三十一日之結餘
				於二零零八年四月一日之結餘	於本年度授出	於本年度行使	於本年度失效	於本年度註銷	
董事	二零零八年十月二日	1.880港元	二零一三年十月一日	—	10,000,000	—	—	—	10,000,000
僱員	二零零九年一月二十日	1.000港元	二零一四年一月四日	—	400,000	—	—	—	400,000
				—	10,400,000	—	—	—	10,400,000
於年末可予行使									—
加權平均行使價				—	1.846	—	—	—	1.846

31. 股份期權計劃 (續)

(b) 二零零七年股份期權計劃 (續)

根據二零零七年股份期權計劃授出之期權將於授出日期起計滿一週年之日全面歸屬。

年內概無行使二零零七年股份期權計劃項下之任何期權。

於截至二零零九年三月三十一日止年度內，分別於二零零八年十月二日及二零零九年一月二十日授出股份期權。於上述日期，各股份期權涉及之股份估計公平值分別為3,400,000港元及95,000港元。

該等公平值乃採用二項式模式按各批二零零七年股份期權計劃的歸屬期分別計算而得。此模式就不同發行日期的輸入數據如下：

授出日期	二零零八年十月二日	二零零九年一月二十日
估值日期	二零零八年十月二日	二零零九年一月二十日
股價	1.80港元	1.00港元
行使價	1.88港元	0.87港元
預期波幅	每年40%	每年45%
無風險息率	每年2.610%	每年1.166%
預期股息率	每年9.0%	直至二零一零年 三月三十一日 為每年0%及期後為每年4.5%
行使期	2至5年	2至5年
歸屬期	1年	1年
每份期權之公平值	0.3405港元	0.2369港元

預期波幅乃以過去五年本公司股價之歷史波幅而釐定。

31. 股份期權計劃 (續)

(c) 本公司採納之股份認購計劃

本公司於二零零七年十一月八日採納一項股份認購及融資計劃(「股份認購計劃」)。根據股份認購計劃，本公司可向其任何全職僱員及董事，或其任何附屬公司之僱員及董事及就此界定的合資格人士發出股份邀請。根據股份認購計劃於所有尚未行使的已發出股份邀請獲行使時可能發行的股份數目最多僅可為70,000,000股，佔於二零零七年十一月八日本公司已發行股份的2.9%。

承授人類別	授出日期	每股行使價	到期日	股份認購權數目					於二零零九年 三月三十一日 之結餘
				於二零零八年 四月一日 之結餘	於本年度 授出	於本年度 行使	於本年度 失效	於本年度 註銷	
董事	二零零七年十一月八日	2.12港元	二零一二年十一月七日	2,254,000	—	—	—	—	2,254,000
僱員	二零零七年十一月八日	2.12港元	二零一二年十一月七日	43,828,000	—	—	(610,000)	—	43,218,000
	二零零八年二月二十五日	2.49港元	二零一三年二月二十四日	1,000,000	—	—	—	—	1,000,000
				47,082,000	—	—	(610,000)	—	46,472,000
於年末合資格認購									15,490,667
加權平均認購價				2.128	—	—	(2.120)	—	2.128

31. 股份期權計劃 (續)

(c) 本公司採納之股份認購計劃 (續)

承授人類別	授出日期	每股行使價	到期日	股份認購權數目					
				於二零零七年 四月一日 之結餘	於本年度 授出	於本年度 行使	於本年度 失效	於本年度 註銷	於二零零八年 三月三十一日 之結餘
董事	二零零七年十一月八日	2.12港元	二零一二年十一月七日	—	4,200,000	—	—	(296,000)	3,904,000
僱員	二零零七年十一月八日	2.12港元	二零一二年十一月七日	—	42,178,000	—	—	—	42,178,000
	二零零八年二月二十六日	2.49港元	二零一三年二月二十四日	—	1,000,000	—	—	—	1,000,000
				—	47,378,000	—	—	(296,000)	47,082,000
於年末合資格認購									—
加權平均認購價				—	2.128	—	—	(2.120)	2.128

附註：董存爵先生於二零零九年三月十七日辭任本公司董事，但仍為本集團僱員。因此，向其發出以認購1,650,000股本公司股份之邀請已納入僱員之類別項下。

根據股份認購計劃已發出的股份邀請的行使權如下：

於授出日期之第一周年	賦予33 $\frac{1}{3}$ %
於授出日期之第二周年	賦予另外33 $\frac{1}{3}$ %
於授出日期之第三周年	賦予餘下33 $\frac{1}{3}$ %

年內概無根據股份認購計劃發出邀請。

31. 股份期權計劃 (續)

(c) 本公司採納之股份認購計劃 (續)

該等公平值乃參考歸屬期基於股份認購計劃的每個部分分別採用二項式模式計算而得。此模式就不同發行日期輸入數據如下：

授出日期	二零零七年十一月八日	二零零八年二月二十五日
估值日期	二零零七年十一月八日	二零零八年二月二十五日
股價	2.64港元	3.08港元
認購價	2.12港元	2.49港元
預期波幅	每年40%	每年40%
無風險息率	每年2.96%	每年2.48%
預期股息率	每年6.5%	每年6.5%
行使期	2至4年	2至4年
歸屬期	3年	3年
每份期權之公平值	0.7733港元至0.8175港元	0.8801港元至0.9344港元

預期波幅乃以過去十二年本公司股價之歷史波幅而釐定。

截至二零零九年三月三十一日止年度，本集團及本公司就根據本公司股份期權計劃授出之股份期權及股份認購計劃發出的股份邀請而確認之總開支分別為28,574,000港元及24,424,000港元（二零零八年：12,290,000港元及9,137,000港元）。

(d) 若干附屬公司所採納之股份期權計劃

本公司之附屬公司蘋果日報出版發展有限公司（「蘋果日報出版」）及壹傳媒出版有限公司（「壹傳媒出版」）（統稱「附屬公司」）於二零零二年七月三十一日各自採納一項股份期權計劃（「二零零二年附屬公司股份期權計劃」）。根據二零零二年附屬公司股份期權計劃，附屬公司可向其任何全職僱員及董事，或其任何附屬公司之全職員工及董事授予股份期權，以認購蘋果日報出版及壹傳媒出版各自之普通股。根據二零零二年附屬公司股份期權計劃及附屬公司任何其他股份期權計劃授出之所有尚未行使之股份期權，若行使時發行之股份數目最多僅可為各附屬公司其時已發行股份之30%。

31. 股份期權計劃 (續)

(d) 若干附屬公司所採納之股份期權計劃 (續)

(i) 二零零二年附屬公司股份期權計劃 (續)

承授人類別	授出日期	每股行使價	到期日	股份期權數目					
				於二零零七年 四月一日 之結餘	於本年度 授出	於本年度 行使	於本年度 失效	於本年度 註銷	於二零零八年 三月三十一日 之結餘
蘋果日報出版 董事	二零零三年一月二十二日	尚未釐定	尚未釐定	150,000	—	—	—	(150,000)	—
	二零零三年三月二十六日	尚未釐定	尚未釐定	75,000	—	—	—	(75,000)	—
	二零零四年一月二十六日	尚未釐定	尚未釐定	50,000	—	—	—	—	50,000
	二零零六年一月十一日	尚未釐定	尚未釐定	75,000	—	—	—	(25,000)	50,000
僱員	二零零三年一月八日	尚未釐定	尚未釐定	205,000	—	—	—	(205,000)	—
	二零零三年三月二十六日	尚未釐定	尚未釐定	50,000	—	—	—	(50,000)	—
	二零零三年四月二十三日	尚未釐定	尚未釐定	50,000	—	—	—	(50,000)	—
	二零零三年十一月五日	尚未釐定	尚未釐定	25,000	—	—	—	(25,000)	—
	二零零四年四月十九日	尚未釐定	尚未釐定	50,000	—	—	—	(50,000)	—
	二零零五年十二月二十八日	尚未釐定	尚未釐定	40,000	—	—	—	(40,000)	—
				770,000	—	—	—	(670,000)	100,000
於年末可予行使									100,000
壹傳媒出版 僱員	二零零三年一月八日	尚未釐定	尚未釐定	75,000	—	—	(75,000)	—	—
	二零零四年一月十二日	尚未釐定	尚未釐定	100,000	—	—	—	(100,000)	—
	二零零四年一月十二日	尚未釐定	尚未釐定	175,000	—	—	—	(175,000)	—
				350,000	—	—	(75,000)	(275,000)	—
於年末可予行使									—

根據二零零二年附屬公司股份期權計劃授出之期權均即時歸屬。

31. 股份期權計劃 (續)

(d) 若干附屬公司所採納之股份期權計劃 (續)

(ii) 二零零七年附屬公司股份期權計劃

根據二零零七年附屬公司股份期權計劃所授股份期權之條款及變動詳情如下：

承授人類別	授出日期	每股行使價	到期日	股份期權數目					
				於二零零八年 四月一日 之結餘	於本年度 授出	於本年度 行使	於本年度 失效	於本年度 註銷	於二零零九年 三月三十一日 之結餘
蘋果日報出版 董事	二零零八年八月二十五日	0.01港元	二零零八年九月二十三日	—	108,344	(108,344)	—	—	—
				股份期權數目					
承授人類別	授出日期	每股行使價	到期日	於二零零七年 四月一日 之結餘	於本年度 授出	於本年度 行使	於本年度 失效	於本年度 註銷	於二零零八年 三月三十一日 之結餘
蘋果日報出版 董事	二零零七年八月四日	0.01港元	二零零七年九月九日	—	250,000	(250,000)	—	—	—
	二零零七年十月十八日	0.01港元	二零零七年十二月二十三日	—	4,172	(4,172)	—	—	—
僱員	二零零七年八月四日	0.01港元	二零零七年九月九日	—	420,000	(420,000)	—	—	—
	二零零七年十月十八日	0.01港元	二零零七年十二月二十三日	—	35,046	(35,046)	—	—	—
				—	709,218	(709,218)	—	—	—
壹傳媒出版 僱員	二零零七年八月四日	0.01港元	二零零七年九月九日	—	275,000	(275,000)	—	—	—
	二零零七年十月十八日	0.01港元	二零零七年十二月二十三日	—	7,778	(7,778)	—	—	—
				—	282,778	(282,778)	—	—	—

根據二零零七年附屬公司股份期權計劃授出之期權均即時歸屬。

31. 股份期權計劃 (續)

(d) 若干附屬公司所採納之股份期權計劃 (續)

(iii) 二零零八年附屬公司股份期權計劃

根據二零零八年附屬公司股份期權計劃所授股份期權之條款及變動詳情如下：

承授人類別	授出日期	每股行使價	到期日	股份期權數目					
				於二零零八年 四月一日 之結餘	於本年度 授出	於本年度 行使	於本年度 失效	於本年度 註銷	於二零零九年 三月三十一日 之結餘
蘋果社群資訊網 僱員	二零零八年四月一日	尚未釐定	尚未釐定	—	60,000	—	—	—	60,000
於年末可予行使									—
加權平均行使價				—	0.01	—	—	—	0.01

除上文所披露者外，於年內概無根據二零零八年附屬公司股份期權計劃授出任何期權。

根據蘋果社群資訊網二零零八年附屬公司股份期權計劃授出之期權於授出日期滿三週年之日全數歸屬。

蘋果日報出版、壹傳媒出版及蘋果社群資訊網採用柏力克-舒爾斯模式評估本年度內根據二零零七年及二零零八年附屬公司股份期權計劃授出之股份期權之公平值，且本集團確認截止二零零九年三月三十一日止年度與附屬公司授出股份期權有關之總開支為4,150,000港元(二零零八年：2,113,000港元)。

31. 股份期權計劃(續)

(d) 若干附屬公司所採納之股份期權計劃(續)

(iii) 二零零八年附屬公司股份期權計劃(續)

授出日期	二零零七年 八月四日	二零零七年 八月四日	二零零七年 十月十八日	二零零七年 十月十八日	二零零八年 四月一日	二零零八年 八月二十五日
附屬公司計劃 估值日期	蘋果日報出版 二零零七年 八月四日	壹傳媒出版 二零零七年 八月四日	蘋果日報出版 二零零七年 十月十八日	壹傳媒出版 二零零七年 十月十八日	蘋果社群資訊網 二零零八年 四月一日	蘋果日報出版 二零零八年 八月二十五日
股價	0.01港元	0.01港元	0.01港元	0.01港元	0.01港元	38.30港元
行使價	0.01港元	0.01港元	0.01港元	0.01港元	0.01港元	0.01港元
預期波幅	每年32.73%	每年32.73%	每年38.19%	每年38.19%	每年39.94%	每年43.93%
無風險息率	每年4.371%	每年4.371%	每年2.85%	每年2.85%	每年2.016%	每年0.94%
預期股息率	每年0%	每年0%	每年0%	每年0%	每年0%	每年0%
行使期	21日	21日	14日	14日	—	15日
歸屬期	—	—	—	—	3年	—
每份期權之公平值	0.31港元	6.70港元	0.30港元	6.68港元	0.004港元	38.30港元

預期波幅乃以過去三十日至五年之本公司股價波幅歷史而釐定。

32. 儲備

	股份溢價 千港元	以股份為基礎 支付儲備 千港元	保留盈利 千港元	總計 千港元
本公司				
於二零零七年四月一日	918,264	10,357	424,121	1,352,742
年內盈利	—	—	590,036	590,036
確認於權益結算以股份為基礎之付款	—	21,427	—	21,427
股份期權註銷	—	(2,995)	2,995	—
股息	—	—	(542,661)	(542,661)
於二零零八年三月三十一日	918,264	28,789	474,491	1,421,544
年內盈利	—	—	331,571	331,571
行使股份期權	448	—	—	448
確認於權益結算以股份為基礎之付款	—	24,424	—	24,424
股份期權失效	—	(117)	117	—
股息	—	—	(458,375)	(458,375)
於二零零九年三月三十一日	918,712	53,096	347,804	1,319,612

33. 遞延稅項

本年度之遞延稅項資產及負債變動（於抵銷同一徵稅地區結餘前）如下：

本集團

遞延稅項負債

	加速稅項折舊		無形資產		總計	
	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元
於年初	81,997	83,136	237,273	237,273	319,270	320,409
於本年度綜合收益表中記賬	(4,054)	(1,139)	(329)	—	(4,383)	(1,139)
稅率變動之稅務影響	(4,686)	—	(13,558)	—	(18,244)	—
於年末	73,257	81,997	223,386	237,273	296,643	319,270

遞延稅項資產

	稅項虧損		其他		總計	
	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元
於年初	(6,630)	(16,156)	(82)	(3,380)	(6,712)	(19,536)
於本年度綜合收益表中支銷	4,268	9,526	28	3,298	4,296	12,824
稅率變動之稅務影響	378	—	5	—	383	—
於年末	(1,984)	(6,630)	(49)	(82)	(2,033)	(6,712)

33. 遞延稅項 (續)

本集團 (續)

於二零零九年三月三十一日，本集團有估計未動用之稅項虧損約1,002,145,000港元(二零零八年：981,460,000港元)，用以抵銷未來盈利。遞延稅項資產已就該項虧損約12,022,000港元(二零零八年：38,067,000港元)確認。由於未能預計未來盈利流量，故未就餘下約990,123,000港元(二零零八年：943,393,000港元)確認遞延稅項資產。此等稅項虧損之到期日如下：

	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元
無限期	546,350	555,696
於以下年份到期：		
二零一三年	290,565	302,903
二零一四年	165,230	122,861
	1,002,145	981,460

本公司

遞延稅項負債

	加速稅項折舊	
	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元
於年初	13,341	12,477
於本年度收益表中支銷	534	864
稅率變動之稅務影響	(762)	—
於年末	13,113	13,341

33. 遞延稅項 (續)

本公司 (續)

遞延稅項資產

	稅項虧損		其他		總計	
	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元
於年初	(4,740)	(10,476)	(34)	(34)	(4,774)	(10,510)
於本年度收益表中支銷	3,656	5,736	32	—	3,688	5,736
稅率變動之稅務影響	271	—	2	—	273	—
於年末	(813)	(4,740)	—	(34)	(813)	(4,774)

於二零零九年三月三十一日，本公司有估計未動用之稅項虧損約4,928,000港元（二零零八年：26,292,000港元），用以抵銷或會無限期承前的未來盈利，並已就該虧損確認遞延稅項資產，以扣除本公司之應課稅暫時性差額。

就資產負債表之呈列而言，遞延稅項資產及負債經已抵銷。

遞延稅項負債（資產）賬之變動如下：

	本集團		本公司	
	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元
於年初	312,558	300,873	8,567	1,967
於本年度收益表中（記賬）支銷	(87)	11,685	4,222	6,600
稅率變動之稅務影響	(17,861)	—	(489)	—
於年末（以非流動負債列示）	294,610	312,558	12,300	8,567

34. 或然負債

本集團

(a) 尚未了結之訴訟

於二零零九年三月三十一日，本集團之或然負債乃關於就香港及台灣之日常出版業務而產生之多宗訴訟。

此外，本集團與為本公司一間附屬公司（即蘋果日報印刷有限公司（「蘋果日報印刷」））興建印刷設施之承辦商太元承建有限公司（「太元」）就興建該設施之應付款項發生糾紛。由於糾紛現正進行仲裁，最後結果仍屬未知之數。

就上述申索，太元於二零零七年六月八日採取另一項法律行動，向高等法院提交對蘋果日報印刷及黎智英先生（「黎先生」）令狀連同申索註明。蘋果日報印刷因欠缺擬抗辯通知書而被判敗訴的判決於二零零七年六月二十七日登錄（「缺席判決」），而太元則於二零零七年六月二十八日向蘋果日報印刷送達有關支付總數約162,000,000港元連同利息的法定要求。蘋果日報印刷就擱置執行的申請於二零零七年七月三日發出及聆訊。在太元的律師承諾在蘋果日報印刷尋求宣佈缺席判決無效的申請得到最終裁定前不會強制執行缺席判決後，擱置申請已無限期押後，惟可隨意恢復。有關蘋果日報印刷申請駁回缺席判決及暫緩法律程序並以仲裁方式處理的高等法院聆訊已於二零零八年一月三日進行，判決書已於二零零八年一月十八日頒下（「判決書」）。根據判決書，於二零零七年六月二十七日向蘋果日報印刷發出的缺席判決已被駁回及向蘋果日報印刷展開的法律程序已轉由仲裁方式處理。

除附註26所述已作出撥備並計入其他應付款項的法律及專業開支的35,981,000港元（於二零零八年三月三十一日：47,239,000港元）外，並無就上述尚未了結的法律程序額外作出撥備，因根據法律顧問提供的意見，董事認為本集團可成功地為該等申索辯護。

34. 或然負債 (續)

本集團 (續)

(b) 擔保

因於二零零一年十月二十六日收購Database Gateway Limited(「DGL」)及其附屬公司(「所收購集團」)的事項關係，本公司主席兼主要股東黎先生已向所收購集團承諾就於二零零一年十月二十六日後產生、作出或引致的所有付款、索償、訟案、賠償及和解付款及任何有關費用及開支(源於或關於(1)於二零零一年十月二十六日及之前任何第三者向所收購集團提出的索償；(2)於二零零一年十月二十六日及之前的任何時間所收購集團出版的報章及雜誌的內容於日後可能引起的誹謗索償、侵犯知識產權索償以及其他訴訟索償；及(3)與承辦商太元發生的爭議)，作出無限額個人彌償保證(「彌償保證」)。黎先生已安排銀行就其於彌償保證中的責任向本公司及所收購集團提供為數60,000,000港元的銀行擔保，自二零零七年十月二十五日起計為期三年。

(c) 已作出的擔保

於二零零九年三月三十一日，本公司就其附屬公司獲授的銀行貸款而向金融機構作出的多項公司擔保而擁有或然負債。本公司於該等擔保獲要求全面履行情況下可能需要支付之總額為668,231,000港元(二零零八年：1,198,520,000港元)，其附屬公司已動用當中的2,961,000港元(二零零八年：3,096,000港元)。於結算日，已於資產負債表確認4,192,000港元(二零零八年：255,000港元)之數額為負債。

35. 承擔

(a) 添置物業、機器及設備之資本性承擔

	本集團	
	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元
已批准但未訂約	50	988
已訂約但未撥備	9,235	18,009
	9,285	18,997

本公司於結算日並無任何資本性承擔。

(b) 經營性租賃承擔

本集團作為承租人

於二零零九年三月三十一日，本集團根據以下期間屆滿而不可註銷之經營性租賃承擔須於日後支付之最低租賃款項如下：

	二零零九年			二零零八年		
	物業 千港元	機器及設備 千港元	總計 千港元	物業 千港元	機器及設備 千港元	總計 千港元
一年內	4,179	8,143	12,322	6,116	9,431	15,547
第二年至第五年(包括首尾兩年)	392	4,174	4,566	2,981	6,509	9,490
	4,571	12,317	16,888	9,097	15,940	25,037

經營性租賃款項包括本集團就其若干辦公室物業而應付之租金。經磋商之租賃期平均為兩年，而租金於租賃期內乃固定。

經營性租賃款項包括本集團就其若干機器及設備租賃而應付之租金。經磋商之租賃期平均為三年。

35. 承擔 (續)

(b) 經營性租賃承擔 (續)

本集團作為出租人

本年度賺取之租金收入為1,686,000港元(二零零八年：1,529,000港元)。所持物業於未來兩年已保證有租戶。

於結算日，本集團已根據不可註銷之經營性租賃承擔就下列日後最低租賃款項與租戶訂約：

	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元
一年內	1,183	820
第二年至第五年(包括首尾兩年)	233	389
	1,416	1,209

36. 關聯人士披露

a. 主要管理人員之酬金

董事及其他主要管理層成員於年內之薪酬如下：

	本集團	
	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元
短期福利	19,565	20,147
以股份為基礎支付之開支	7,859	2,135
退休福利	280	427
	27,704	22,709

36. 關聯人士披露 (續)

b. 關連人士交易

於二零零九年三月二十五日，本公司之附屬公司Amazing Sino International Limited從本公司董事董存爵先生購買本公司之附屬公司蘋果日報出版發展有限公司之0.5%股份，總代價為4,724,000港元。

截至二零零八年及二零零九年三月三十一日止年度並無其他重大關聯人士交易。

37. 主要附屬公司詳情

本公司主要附屬公司於二零零九年三月三十一日之詳情如下。

名稱	註冊地點	已發行及繳足股本之詳情	佔本公司 間接持有已發行 股本面值比例 %	主要業務
蘋果社群資訊網有限公司	香港	10,000,000股每股面值 1港元之普通股	100	網絡開發(附註b)
蘋果日報知識產權有限公司	英屬維爾京群島	1股面值1美元之普通股	100	持有報章刊頭及出版權(附註b)
蘋果日報有限公司	香港	200,000,000股每股面值 0.01港元之普通股	100	出版及銷售報章及 銷售報章廣告位(附註b)
蘋果日報印刷有限公司	香港	100,000,000股每股面值 1港元之普通股	100	印刷報章(附註b)

37. 主要附屬公司詳情 (續)

名稱	註冊地點	已發行及繳足股本之詳情	佔本公司 間接持有已發行 股本面值比例 %	主要業務
蘋果日報出版發展有限公司	香港	10,817,562股每股面值 0.01港元之普通股	92.94	出版及銷售報章及 銷售報章廣告位(附註c)
Database Gateway Limited	英屬維爾京群島	739,001,531股每股面值 1港元之普通股	100 (附註a)	投資控股(附註b)
壹本便利知識產權有限公司	英屬維爾京群島	11,000股每股面值 1美元之普通股	100	持有雜誌刊頭及出版權(附註b)
FACE Magazine Limited	香港	10,000股每股面值 1港元之普通股	100	出版及銷售雜誌(附註b)

37. 主要附屬公司詳情 (續)

名稱	註冊地點	已發行及繳足股本之詳情	佔本公司 間接持有已發行 股本面值比例 %	主要業務
FACE Magazine Marketing Limited	香港	20,000,000股每股面值 1港元之普通股及 4,000,000,000股每股 面值0.01港元之普通股	95.17	銷售雜誌廣告位(附註b)
飲食男女周刊有限公司	香港	2股每股面值 1港元之普通股	100	出版及銷售雜誌及 銷售雜誌廣告位(附註b)
ME! Publishing Limited	香港	10,000股每股面值 1港元之普通股	100	出版及銷售雜誌及 銷售雜誌廣告位(附註b)
壹週刊廣告有限公司	香港	1,000股每股面值 1港元之普通股	100	銷售雜誌廣告位(附註b)
壹傳媒動畫有限公司	香港	10,000,000股每股面值 0.01港元之普通股	100	動畫制作(附註c)

37. 主要附屬公司詳情 (續)

名稱	註冊地點	已發行及繳足股本之詳情	佔本公司 間接持有已發行 股本面值比例 %	主要業務
壹週刊出版有限公司	香港	1,000股每股面值 1港元之普通股	100	出版及銷售雜誌(附註b)
壹傳媒知識產權有限公司	英屬維爾京群島	1,000股每股面值 1港元之普通股	100	持有雜誌刊頭及出版權(附註b)
壹傳媒互動有限公司	英屬維爾京群島	10,001股每股面值 1美元之普通股	100	互聯網訂閱、內容提供 及銷售廣告位(附註c)
壹傳媒管理服務有限公司	香港	2股每股面值 1港元之普通股	100	提供管理服務(附註b)
壹傳媒出版有限公司	香港	10,282,778股每股面值 0.01港元之普通股	97.25	出版及銷售雜誌及 銷售雜誌廣告位(附註c)

37. 主要附屬公司詳情 (續)

名稱	註冊地點	已發行及繳足股本之詳情	佔本公司 間接持有已發行 股本面值比例 %	主要業務
壹傳媒網絡播放有限公司	香港	10,000,000股每股面值 0.01港元之普通股	100	網絡放送(附註c)
百樂門印刷有限公司	香港	15,000股每股面值 100港元之普通股	100	提供印刷服務(附註b)
忽然1周有限公司	香港	2股每股面值 1港元之普通股	100	出版及銷售雜誌及 銷售雜誌廣告位(附註b)

本公司董事認為上列之本公司附屬公司為主要影響本年度業績或構成本集團淨資產重要部分之公司。董事認為，提供其他附屬公司詳情將導致資料過於冗長。

於本年末，概無附屬公司發行任何債券。

附註a： 此附屬公司由本公司直接持有。

附註b： 此附屬公司在香港經營。

附註c： 此附屬公司在香港及台灣經營。

五年財務概要

截至二零零九年三月三十一日止年度

	截至三月三十一日止年度				
	二零零五年 千港元	二零零六年 千港元	二零零七年 千港元	二零零八年 千港元	二零零九年 千港元
業績					
收益	2,932,172	3,322,024	3,245,163	3,483,794	3,291,501
母公司權益持有人應佔盈利	104,257	440,766	344,435	521,323	257,484
少數股東權益	—	—	(2,022)	—	—
年內盈利	104,257	440,766	342,413	521,323	257,484
	於三月三十一日				
	二零零五年 千港元	二零零六年 千港元	二零零七年 千港元	二零零八年 千港元	二零零九年 千港元
資產及負債					
總資產	4,428,379	4,484,787	4,601,427	4,598,314	4,333,297
總負債	(941,547)	(1,085,190)	(1,244,604)	(1,188,775)	(1,215,879)
	3,486,832	3,399,597	3,356,823	3,409,539	3,117,418
母公司權益持有人應佔權益	3,484,772	3,397,537	3,356,785	3,409,496	3,117,375
少數股東權益	2,060	2,060	38	43	43
	3,486,832	3,399,597	3,356,823	3,409,539	3,117,418



NEXTmedia