



Melco Crown Entertainment  
新濠博亞娛樂

2012 Interim Report  
中期報告



Melco Crown Entertainment Limited  
新濠博亞娛樂有限公司

Listed on the Hong Kong Stock Exchange (Code: 6883) and NASDAQ (Symbol: MPEL)

香港聯合交易所(代號：6883)及美國納斯達克(代號：MPEL)上市



## 目錄

2	財務摘要
3	市場概覽及主要摘要
6	業務概覽
10	管理層討論與分析
30	其他資料
54	未經審計簡明綜合財務報表審閱報告
56	未經審計簡明綜合資產負債表
58	未經審計簡明綜合營運報表
60	未經審計簡明綜合全面收入表
61	未經審計簡明綜合股東權益報表
63	未經審計簡明綜合現金流量表
65	未經審計簡明綜合財務報表附註
93	公司資料
96	釋義及詞彙

# 財務摘要

## 淨收益1,970,000,000美元

截至二零一二年六月三十日止六個月的淨收益為1,970,000,000美元，較截至二零一一年六月三十日止六個月的1,770,000,000美元增加198,800,000美元，增幅為11.3%。

## 淨收入204,400,000美元

截至二零一二年六月三十日止六個月，新濠博亞娛樂應佔淨收入為204,400,000美元，而截至二零一一年六月三十日止六個月則為73,800,000美元。

## 每股基本淨收入0.124美元

截至二零一二年六月三十日止六個月，新濠博亞娛樂應佔每股基本淨收入為0.124美元，而截至二零一一年六月三十日止六個月的每股基本淨收入為0.046美元。

## 經調整EBITDA 446,400,000美元

截至二零一二年六月三十日止六個月之經調整EBITDA為446,400,000美元，較截至二零一一年六月三十日止六個月的337,600,000美元增加108,800,000美元，增幅為32.2%。

# 市場概覽及主要摘要

## 澳門市場

二零一二年上半年，澳門市場博彩收益總額較二零一一年同期增長19.8%，主要受同期中場賭桌分部收益增長35.7%所帶動。泥碼分部仍是澳門博彩收益總額的主要來源，於二零一二年上半年貢獻總收益71%，而中場賭桌及博彩機分部同期分別貢獻總收益的25%及4%。

儘管全球經濟挑戰重重，澳門(尤其是中場賭桌分部)仍取得顯著增長。我們對澳門的未來仍然充滿信心，並相信核心市場 — 中國，的長遠發展及消費增長與進步及穩健的監管環境對我們的前景給予有力支持。此外，澳門及更廣闊的區域內振奮人心的基建及發展藍圖(包括中國的大規模城際快速軌道鐵路網、港珠澳大橋、氹仔客運碼頭、橫琴島開發及澳門輕軌)可為將澳門打造成為亞洲的消閒及旅遊勝地提供更多支持。

二零一二年上半年，澳門訪客量較二零一一年同期微升2.5%。該期間，中國遊客量增加8.5%，體現中國遊客對於增加澳門整體訪客量的重要性。二零一二年上半年，中國遊客佔澳門整體訪客量約60%，而香港及台灣遊客分別佔澳門訪客量的26%及4%。



### Studio City

於二零一二年七月，澳門特別行政區公報刊載向Studio City批出的經修訂的土地合約，而我們亦自澳門政府取得批文以重新啟動工程，讓我們可進一步發展Studio City。Studio City將是一個大型薈萃綜合娛樂、零售及博彩元素的娛樂度假村，當中包括大型博彩設施、五星級酒店、多元化娛樂、零售和餐飲設施等，以吸引更廣的客戶群，特別是針對以大中華地區為主的亞洲中場分部。

我們相信，除擬建各式各樣的博彩與非博彩消閒設施外，Studio City的主要競爭優勢亦包括坐落於澳門高速發展的路氹區、緊鄰蓮花大橋出入境檢查站及擬建輕軌車站，尤其是與日益重要的中場分部有關。

### 新濠天地

Hard Rock Cafe開業：於二零一二年二月，我們在澳門開設第一家Hard Rock Cafe，為顧客帶來刺激及與別不同的娛樂及餐飲體驗。

新濠天地皇璽會：於二零一二年第二季，新濠天地的全新高注碼中場博彩區在澳門君悅酒店大堂開幕，為我們的主要賓客提供專享豪華博彩體驗、鞏固我們在該主要分部的主導地位並為澳門高注碼中場博彩市場訂立全新標準。

Taboo色惑表演：於二零一二年七月，新濠天地在嬌比夜店推出另一項演期有限而獨一無二的聲色藝華麗薈萃娛樂表演。佛郎哥德拉戈(Franco Dragone)打造的精品力作顯示我們致力不斷豐富澳門訪客的休閒及娛樂項目。

### 菲律賓發展項目

二零一二年七月，我們透過全資附屬公司與菲律賓若干訂約方訂立協議備忘錄，於馬尼拉發展及經營娛樂場、酒店、零售及娛樂度假村，在日益擴展的亞洲博彩市場不斷增加我們的市場份額以及增加盈利與現金流來源。其他詳情請參閱我們於二零一二年七月五日刊發的公告。

截至項目開幕，我們預期承擔該項目的成本約580,000,000美元，主要包括資本開支、初期營運資金、預留利息及其他開業前開支的資金，將以現金、本集團現金流及債務融資共同撥付。預期我們可獲得約320,000,000美元的貸款用於撥付項目所需部分資金。該項目詳情有待與菲律賓若干訂約方落實最終協議的條款與條件後，方會提供。

# 業務概覽

我們作為一家發展商及資產擁有者，透過附屬公司新濠博亞博彩經營娛樂場博彩及娛樂度假村業務。

我們現時經營兩個大型娛樂場業務（即新濠天地及澳門新濠鋒），亦以非賭場模式經營摩卡娛樂場業務。我們的業務迎合各式賭客，包括高注碼泥碼賭客以至尋求更廣泛娛樂體驗的賭客。我們的目標客戶群是來自整個亞洲，尤其以大中華地區為主。

我們目前專注於澳門博彩市場，相信該市場會繼續成為全球最大博彩目的地之一。根據博監局的資料，二零一一年澳門的博彩收益約為33,400,000,000美元，較二零一零年增長42%。此外，澳門目前是大中華地區唯一的博彩市場，即使在亞洲區亦是少數合法經營娛樂場博彩業的地方之一。

本公司的美國預託股份於二零零六年十二月在納斯達克全球市場上市，自二零零九年一月起升級至納斯達克全球精選市場買賣。本公司亦於二零一一年十二月成功於香港聯交所完成兩地主要上市。





## 新濠天地

新濠天地是位於澳門路氹內的綜合度假村發展項目，於二零零九年六月開幕，專門招待亞洲各區域市場的高注碼中場及貴賓客戶。現有的娛樂場面積約420,000平方呎，共有約440張賭桌及約1,400台博彩機。

皇冠度假酒店及Hard Rock酒店各有約300間客房，而澳門君悅酒店約有800間客房。新濠天地設有20多間餐廳及酒吧、約70間商店，亦有視聽多媒體的消閒娛樂設施，包括健身室、三個泳池、水療及美容室、宴會與會議設施。二零一一年四月在新濠天地開幕的嬌比夜店有大約26,210平方呎的現場表演場地。

水舞間劇院於二零一零年九月開幕，是一個水舞台滙演劇院，約有2,000個座位，公演國際知名且屢獲獎項的「水舞間」滙演。

本公司繼續衡量其於新濠天地下一階段發展計劃，惟獲政府批文，目前預期下一階段發展計劃包括興建一間豪華酒店，並且打算獨立於新濠天地另行籌措融資。

## 澳門新濠鋒

澳門新濠鋒於二零零七年五月開幕，設有娛樂場及酒店，專門招待主要由博彩中介人介紹的亞洲泥碼賭客以及中場賭客。



澳門新濠鋒現有娛樂場面積約173,000平方呎，共有約180張賭桌。娛樂場分為多層，包括泥碼賭客的賭廳及私人賭廳，另有不同下注限額的中場大賭廳，招待各類中場賭客。

38層高的酒店設有約200間客房及多項非博彩娛樂設施，包括餐廳、若干酒吧、水療、健身室、室外花園平台及空中走廊。

### 摩卡娛樂場

摩卡娛樂場是澳門最大的非賭場電子博彩機業務，設於人流密集的地區，一般設在三星級、四星級及五星級酒店。首家摩卡娛樂場於二零零三年九月開幕，現已擴展至十間，博彩面積約介乎3,000平方呎至21,500平方呎。摩卡娛樂場目前有超過約2,100台博彩機。摩卡娛樂場以非傳統賭場的一般中場賭客為目標，包括一日遊的旅客。

### Studio City

Studio City現正開發為集娛樂、零售及博彩的大型綜合度假村，計劃自動工起計36個月內完工，目前預期將於二零一五年年中開幕。Studio City竣工後將包括大型博彩區、五星級酒店以及各種娛樂項目、零售及餐飲以吸引廣泛顧客。Studio City旨在以不同旅遊勝地為主題，配合獨特創新的互動景點，吸引日益重要的中場分部，尤其專注發展亞洲市場。

Studio City坐落於澳門路氹區面積為130,789平方米（約1,400,000平方呎）的一幅土地上，緊鄰蓮花大橋出入境檢查站及擬建輕軌車站。我們認為，除各式各樣的娛樂消閒設施外，Studio City的地理位置是主要的競爭優勢之一。

Studio City的獲批建築面積為707,078平方米(約7,600,000平方呎)。我們目前初步估計Studio City的建築成本約為1,900,000,000美元。然而，初步成本估計或會視乎各種變數而改變，包括能否獲得所有必要政府批文、最終設計及發展計劃、融資成本、能否按可接納條款獲取資金以及當前市況等。目前本公司亦正研究Studio City的融資方案，預計包括銀行貸款及其他形式的債務融資。

於二零一二年七月二十五日，澳門特別行政區公報刊載向Studio City批出的經修訂Studio City土地特許權合同(「**土地特許權合同**」)。土地特許權合同乃由澳門特別行政區與本公司間接附屬公司新濠影匯發展有限公司(「**新濠影匯發展**」)訂立。土地特許權合同原於二零零一年十月十七日於澳門特別行政區公報刊載。根據該合同，新濠影匯發展將向澳門政府租用Studio City土地，自澳門特別行政區公報公佈之日起計25年，且有權在符合相關法例的情況下續期。

二零一二年七月二十五日，新濠影匯發展獲授許可重新啟動工程。



# 管理層討論與分析



## 財務業績概要

截至二零一二年六月三十日止六個月，我們的淨收益總額為1,970,000,000美元，較截至二零一一年六月三十日止六個月的淨收益1,770,000,000美元增長11.3%。截至二零一二年六月三十日止六個月，新濠博亞娛樂應佔淨收入為204,400,000美元，而截至二零一一年六月三十日止六個月則錄得淨收入73,800,000美元。利潤增長主要受惠於中場賭桌博彩及博彩機收益大幅增加以及嚴格的成本控制所致，惟部分被集團泥碼收益減少所抵銷。

截至六月三十日止六個月  
二零一二年                      二零一一年  
(千美元)

淨收益	\$	1,965,370	\$	1,766,542
營運成本及開支總額		(1,719,593)		(1,602,740)
營運收入		245,777		163,802
新濠博亞娛樂應佔淨收入	\$	204,353	\$	73,808

我們所呈列期間的營運業績不可作比較，原因是我們於二零一一年七月二十七日收購Studio City發展商SCI的60%股權。

## 影響我們當前及日後業績的因素

我們的營運業績主要受下列各項影響：

- 澳門博彩及休閒市場的發展。該市場的增長受多項重要因素及措施推動，其中包括我們各個亞洲主要旅客市場的有利人口分佈結構及經濟增長、就澳門(尤其是發展多元化度假物業)作出的大額私人股本投資，以及中央及地方政府積極改善及發展澳門及連接澳門更廣泛地區的基建政策；
- 目前經濟及營運環境，包括全球及地方經濟狀況的影響、資本市場狀況變化及中央及地方政府的簽證及其他監管政策的影響；
- 澳門的競爭環境。由於澳門將建設更多博彩及非博彩設施，包括預期澳門路氹區將興建更多綜合度假村，競爭將愈趨激烈，而整個亞洲博彩市場當前或日後擴展亦會產生影響；



- 娛樂場組合(包括賭桌及博彩機的不同組合)以及賭客習慣,例如泥碼賭桌及中場賭桌分部的組合,以及透過博彩中介人介紹或來自直接貴賓關係的泥碼業務組合的變化;
- 與博彩中介人的關係。我們大部分娛樂場收益有賴博彩中介人,於日常業務過程中博彩中介人獲授信貸,令本公司面對信貸風險,本公司亦會因澳門博彩中介人佣金環境改變而受影響。截至二零一二年及二零一一年六月三十日止六個月,分別約53.8%及61.6%的娛樂場收益來自泥碼博彩中介人介紹的賭客。截至二零一二年六月三十日止六個月,我們的五大客戶及最大客戶均為博彩中介人,分別佔娛樂場收益約22.6%及6.2%。我們相信,自營運以來,我們與博彩中介人關係良好,佣金水平亦大致穩定。截至二零一二年及二零一一年六月三十日止六個月,向泥碼博彩中介人支付的佣金(已扣除間接回贈客人的金額)分別為148,000,000美元及154,100,000美元;
- 我們的利率風險在於有相當計息債務以浮動利率計算利息。我們已經並可能繼續對沖浮動利率風險。由於二零一一年五月發行人民幣債券並提取存款掛鈎貸款,故於二零一二年六月三十日及二零一一年十二月三十一日,我們分別有約55%及57%的總債項按固定利率計息。按二零一二年六月三十日的負債計算,倘香港銀行同業拆息(「香港銀行同業拆息」)及倫敦銀行同業拆息(「倫敦銀行同業拆息」)升跌100個基點,我們的年度利息成本將有約10,600,000美元的改變;及
- 我們的外匯風險與營運及債務的貨幣有關,原因在於我們財務報表的呈報貨幣為美元。我們的收入以港元為主,而港元是澳門博彩業使用的主要貨幣,通常與澳門幣互換使用,但我們的開支以澳門幣為主。此外,由於已發行優先票據而有相當的債務另外亦有相若開支以美元計算,償還利息及負債亦以美元計算。由於我們發行人民幣債券加上相關的受限制現金結餘,我們亦有相當部分資產及負債以人民幣計算,償還有關的利息及債務亦以人民幣計算。

港元及澳門幣兌美元的價值或會波動及可能受政治及經濟狀況變更等影響。儘管港元與美元掛鈎而僅容許小範圍波動且澳門幣與港元掛鈎，過往幾年該等貨幣之間的匯率一直相當穩定，但我們無法向閣下保證現時美元、港元及澳門幣的掛鈎或聯繫不會被打破、修改或不會變更。港元或澳門幣兌美元匯率的任何重大波動或會對我們的收益及財務狀況造成重大影響。

我們接納客戶以外幣付款，於二零一二年六月三十日，除港元及澳門幣之外，我們不時持有金額不定的外幣。然而，該等貨幣所涉及的外匯風險微不足道。

截至二零一二年及二零一一年六月三十日止六個月，我們並無就日常營運收支的外匯風險安排對沖。然而，我們的營運資金保留若干數額的相關外匯應付所需，以減少外幣波動的風險。不過，我們由於財務交易及資本開支而間中會安排外匯交易。

本中期報告未經審計簡明綜合財務報表附註8載有關於我們的債務及外匯風險的詳情。

基於二零一二年六月三十日及二零一一年六月三十日非美元的總債項及受限制現金結餘計算，假設港元或人民幣兌美元的匯率增減1%，兩個期間均會有外匯交易盈虧約13,700,000美元。

由於我們持續擴張及改良於各物業提供的服務種類以及發展及設置新物業，故我們的過往財務業績未必可反映潛在未來業績。



### 主要表現指標

我們根據下列主要表現指標評估娛樂場營運，包括賭桌及博彩機：

- *泥碼下注額*：於泥碼分部下注和輸掉的不可兌換籌碼之金額。
- *泥碼贏款百分比*：泥碼賭桌贏款佔泥碼下注額的百分比。
- *中場賭桌下注額*：中場賭桌分部賭桌的入箱數目金額。
- *中場賭桌贏款百分比*：中場賭桌贏款佔中場賭桌下注額的百分比。
- *賭桌贏款*：賭桌贏得的賭注金額減去輸掉的賭注金額，保留及列賬為娛樂場收益。
- *博彩機處理(額)*：博彩機下注的總額。
- *博彩機贏款百分比*：博彩機贏款佔博彩機處理的百分比。





泥碼分部方面，客人於娛樂場兌換籌碼處購買可識別籌碼（即不可兌換籌碼或泥碼），而自兌換籌碼處購買的泥碼不得放入賭桌銀箱。泥碼下注額與中場賭桌下注額不同。泥碼下注額是下注及輸掉之金額，而中場賭桌下注額則是購買金額。泥碼下注額一般大幅高於中場賭桌下注額。由於該等金額乃計算贏款百分比的分母，而分子同為贏款金額，因此泥碼分部的贏款百分比一般較中場賭桌分部低。

我們物業的合併預計泥碼贏款百分比（扣除折扣及佣金前）介乎2.7%至3.0%。由於每張賭桌各有本身的理論贏款百分比，故根據我們娛樂場物業的賭桌組合計算，預計合併中場賭桌贏款百分比介乎24%至28%。預計合併博彩機贏款百分比則介乎5%至6%。

我們使用下列主要表現指標評估我們的酒店營運：

- *日均房租*：已租出客房的平均每日租金，按客房總收益（扣除服務費，如有）除以總入住客房所得出的數據。
- *酒店入住率*：期內已入住酒店客房總數佔可出租酒店客房平均總數的百分比。



- **每間可出租客房收益**：按客房總收益(減服務費，如有)除以可出租客房總數計算，即酒店日均房租及入住率的合計數目。

免租客房(房租按標準即時入住率予以折扣計算)計入上述計算內。由於並非所有可出租客房均會租出，因此日均房租一般較每間可出租客房收益為高。

### 截至二零一二年六月三十日止六個月與截至二零一一年六月三十日止六個月比較

#### 收益

我們的淨收益總額由截至二零一一年六月三十日止六個月的1,770,000,000美元增加198,800,000美元至截至二零一二年六月三十日止六個月的1,970,000,000美元，增幅為11.3%。淨收益總額增加主要是由於集團中場賭桌博彩及博彩機收益大幅增加所致，惟部分被集團泥碼收益減少所抵銷。

截至二零一二年六月三十日止六個月淨收益總額包括娛樂場收益1,900,000,000美元(佔淨收益總額96.5%)及非賭場淨收益(非賭場收益總額減推廣優惠)68,500,000美元。截至二零一一年六月三十日止六個月淨收益總額包括娛樂場收益1,690,000,000美元(佔淨收益總額的95.8%)及非賭場淨收益74,200,000美元。

**娛樂場**。截至二零一二年六月三十日止六個月娛樂場收益為1,900,000,000美元，較截至二零一一年六月三十日止六個月之1,690,000,000美元增加204,500,000美元，增幅為12.1%，主要是由於新濠天地之娛樂場收益增加298,900,000美元(即增長28.7%)，惟部分因澳門新濠鋒之娛樂場收益減少107,600,000美元(即減少18.9%)所抵銷。娛樂場收益增加主要是由於中場賭桌博彩贏款百分比及中場賭桌下注額均獲提升，導致中場賭桌分部尤其是新濠天地中場賭桌分部大幅增長所推動。中場博彩收益持續增加是由於成功實行一系列改善博彩大廳效率的計劃、娛樂場訪客量上升及娛樂場市場推廣措施，加上該分部良好的整體市場發展環境所致。

**澳門新濠鋒**。截至二零一二年六月三十日止六個月，澳門新濠鋒之泥碼下注額為21,100,000,000美元，較截至二零一一年六月三十日止六個月之25,900,000,000美元減少4,900,000,000美元，降幅為18.7%。澳門新濠鋒之泥碼下注額受到近期市場泥碼分部發展放緩以及在改善集團賭桌效率計劃的影響下導致澳門新濠鋒截至二零一二年六月三十日止六個月的泥碼賭桌數目較二零一一年同期減少。截至二零一二年

六月三十日止六個月泥碼贏款百分比(未扣除折扣及佣金)為2.91%，介乎我們預期的2.7%至3.0%範圍，較截至二零一一年六月三十日止六個月的2.96%略低。中場賭桌分部方面，截至二零一二年六月三十日止六個月之中場賭桌下注額為289,500,000美元，較截至二零一一年六月三十日止六個月之287,300,000美元增加0.8%。截至二零一二年六月三十日止六個月中場賭桌贏款百分比為17.4%，略高於我們預期的15%至17%範圍，亦略高於截至二零一一年六月三十日止六個月之16.7%。

**新濠天地。**截至二零一二年六月三十日止六個月，新濠天地之泥碼下注額為38,300,000,000美元，較截至二零一一年六月三十日止六個月之38,100,000,000美元增加198,200,000美元，增幅為0.5%。截至二零一二年六月三十日止六個月泥碼贏款百分比(未扣除折扣及佣金)為3.0%，符合我們預期的2.7%至3.0%範圍，但高於截至二零一一年六月三十日止六個月之2.69%。中場賭桌分部方面，截至二零一二年六月三十日止六個月之中場賭桌下注額為1,687,800,000美元，較截至二零一一年六月三十日止六個月之1,397,500,000美元增加290,300,000美元，增幅為20.8%。中場賭桌博彩下注額增加受到娛樂場訪客量上升及娛樂場市場推廣措施有所改善，以及中場賭桌博彩分部之整體市場發展的有利影響。截至二零一二年六月三十日止六個月中場賭桌贏款百分比為28.9%，介乎我們預期的25.0%至30.0%範圍，亦遠高於截至二零一一年六月三十日止六個月之23.1%。截至二零一二年六月三十日止六個月，每部博彩機的每日平均淨贏款為320美元，較截至二零一一年六月三十日止六個月的286美元增加34美元，增幅為11.9%。

**摩卡娛樂場。**截至二零一二年六月三十日止六個月，摩卡娛樂場每部博彩機的每日平均淨贏款為187美元，較截至二零一一年六月三十日止六個月的229美元減少約42美元，降幅為18.3%。每部博彩機的平均淨贏款受到二零一一年末及二零一二年初新開設兩間摩卡娛樂場導致博彩機增加超過500台的影響。截至二零一二年六月三十日止六個月，摩卡娛樂場的博彩機平均數目約為2,100台，而二零一一年同期約為1,600台。

**客房。**截至二零一二年六月三十日止六個月的客房收益為57,500,000美元，較截至二零一一年六月三十日止六個月的客房收益49,300,000美元增加8,100,000美元，增幅為16.5%，主要是由於酒店入住率上升及日均房租提高的正面影響所致。澳門新濠鋒截至二零一二年六月三十日止六個月的日均房租、酒店入住率及每間可出租客房

收益分別為221美元、97%及214美元，而截至二零一一年六月三十日止六個月分別為198美元、97%及192美元。新濠天地截至二零一二年六月三十日止六個月的日均房租、酒店入住率及每間可出租客房收益分別為185美元、90%及167美元，而截至二零一一年六月三十日止六個月分別為170美元、89%及151美元。

**餐飲及其他。**截至二零一二年六月三十日止六個月的其他非賭場收益包括餐飲收益32,700,000美元以及娛樂、零售及其他收益約43,000,000美元。截至二零一一年六月三十日止六個月的其他非賭場收益包括餐飲收益29,300,000美元以及娛樂、零售及其他收益約41,200,000美元。截至二零一二年六月三十日止六個月的餐飲及其他收益較截至二零一一年六月三十日止六個月增加5,200,000美元，主要是由於期內遊客人數增加導致業務量增多及新濠天地租金收入提高所致。



### 營運成本及開支

截至二零一二年六月三十日止六個月的營運成本及開支總額為1,720,000,000美元，較截至二零一一年六月三十日止六個月的1,600,000,000美元增加116,900,000美元，增幅為7.3%，主要是由於博彩下注額及相關收益增加令新濠天地的營運成本增加，加上MCE收購Studio City 60%股權後令其相關成本(包括攤銷土地使用權及開業前成本)增加。

**娛樂場。**娛樂場開支由截至二零一一年六月三十日止六個月的1,270,000,000美元增加87,900,000美元至截至二零一二年六月三十日止六個月的1,360,000,000美元，增幅為6.9%，主要是由於博彩稅以及其他徵費及佣金開支增加65,400,000美元以及娛樂場收益增加導致薪金及推廣費等其他營運成本增加22,500,000美元。

**客房。**客房開支指經營澳門新濠鋒及新濠天地酒店設施的成本，由截至二零一一年六月三十日止六個月的9,000,000美元減少15.9%至截至二零一二年六月三十日止六個月的7,600,000美元，主要是由於向賭客提供更多免租客房而相關成本計入娛樂場開支所致，惟部分因酒店入住率提高導致營運成本增加所抵銷。

**餐飲及其他。**截至二零一二年及二零一一年六月三十日止六個月的餐飲及其他開支維持穩定，分別為45,100,000美元及45,700,000美元。

**日常運營及行政。**日常運營及行政開支由截至二零一一年六月三十日止六個月的104,300,000美元增加4,300,000美元至截至二零一二年六月三十日止六個月的108,600,000美元，增幅為4.1%，主要是由於業務不斷擴大導致薪金開支、市場推廣費及維修及保養成本增加所致。

**開業前成本。**截至二零一二年六月三十日止六個月的開業前成本為3,300,000美元，而截至二零一一年六月三十日止六個月為1,300,000美元。該等成本主要與新增或新成立業務的人員培訓、市場推廣、廣告及其他行政成本有關。截至二零一二年六月三十日止六個月的開業前成本與我們於二零一一年七月二十七日收購SCI 60%股權而產生與Studio City相關的行政成本、新濠天地御膳房及皇璽會會籍博彩廳開業以及於嬌比推出Taboo色惑有關，而截至二零一一年六月三十日止六個月的開業前成本與二零一一年四月新濠天地嬌比開幕有關。

**攤銷博彩次特許經營權。**截至二零一二年及二零一一年六月三十日止六個月，持續按直線法確認的攤銷博彩次特許經營權維持於28,600,000美元水平。

**攤銷土地使用權。**攤銷土地使用權開支由截至二零一一年六月三十日止六個月的9,800,000美元增至截至二零一二年六月三十日止六個月的28,300,000美元，主要是由於計入Studio City相關土地使用權開支攤銷所致。

**折舊及攤銷。**折舊及攤銷開支由截至二零一一年六月三十日止六個月的128,100,000美元增加4,000,000美元至截至二零一二年六月三十日止六個月的132,100,000美元，增幅為3.1%，主要是由於自二零一一年第三季度起新濠天地的資產折舊日益增多所致。

物業開支及其他。截至二零一二年六月三十日止六個月的物業開支及其他為3,600,000美元，主要與我們於二零一二年二月精簡管理架構而產生的成本有關。截至二零一一年六月三十日止六個月的物業開支及其他為1,000,000美元，與為支持日本地震救災工作而作出的捐助有關。

### 非營運開支

非營運開支包括利息收入、利息開支(扣除資本化利息)、攤銷遞延融資成本、貸款承擔費用、外匯收益淨額、利率掉期協議公平值變動、償還債務的虧損、將利率掉期協議之累計虧損由累計其他全面虧損重新分類以及其他非營運淨收入。



截至二零一二年六月三十日止六個月的利息收入為5,300,000美元，而截至二零一一年六月三十日止六個月為900,000美元。利息收入顯著增加主要是由於有效的現金管理加上截至二零一二年六月三十日止六個月期間營運表現提升令營運現金流改善所致。

截至二零一二年六月三十日止六個月的利息開支為51,400,000美元(已扣除資本化利息4,500,000美元)，而截至二零一一年六月三十日止六個月為54,900,000美元(期間沒有資本化之利息)。利息開支淨額(已扣除資本化利息)減少3,500,000美元，主要是由於我們於二零一一年七月二十七日收購SCI 60%股權後重啟Studio City建設及開發項目而產生4,500,000美元的較高資本化利息、利率掉期協議屆滿後截至二零一二年六月三十日止六個月的利息開支減少6,300,000美元，以及因年息下降及截至二零一一年六月三十日止六個月償還部分二零一一年信貸融資後未償還結餘減少導致相關利息開支減少2,400,000美元，惟部分被二零一一年五月發行之人民幣債券及存款掛鈎貸款的完整半年之利息開支8,900,000美元所抵銷。

截至二零一二年六月三十日止六個月的其他融資成本為7,000,000美元，包括攤銷遞延融資成本6,300,000美元及貸款承擔費用700,000美元。截至二零一一年六月三十日止六個月的其他融資成本為8,700,000美元，包括攤銷遞延融資成本8,200,000美元及貸款承擔費用500,000美元。較截至二零一一年六月三十日止六個月的攤銷遞延融資成本減少，主要是由於新濠天地項目融資作為二零一一年信貸融資於二零一一年六月三十日修訂產生的遞延成本較低所致，惟部分被有關二零一一年五月所發行人人民幣債券所產生的新增遞延融資成本的半年攤銷所抵銷。新濠天地項目融資於二零一一年六月三十日完成修訂，該修訂主要入賬列作償還債務，令截至二零一一年六月三十日止六個月產生償還債務的虧損25,200,000美元。截至二零一二年六月三十日止六個月並無償還債務的虧損。

由於新濠天地項目融資於二零一一年六月三十日修訂後，有關利率掉期協議不再合資格作對沖會計處理，故該等利率掉期協議之累計虧損4,300,000美元須由累計其他全面虧損重新分類至截至二零一一年六月三十日止六個月的綜合營運報表。

#### **所得稅抵免(開支)**

截至二零一二年六月三十日止六個月，我們的實際稅率為負0.5%，而截至二零一一年六月三十日止六個月的實際稅率為正0.1%。截至二零一二年及二零一一年六月三十日止六個月的稅率與澳門法定所得補充稅率12%不同，主要是受截至二零一二年及二零一一年六月三十日止六個月遞延稅項資產淨值之估值撥備變動的影響，加上我們豁免繳納澳門所得稅(定於二零一六年屆滿)而於截至二零一二年及二零一一年六月三十日止六個月的澳門博彩業務淨收入免稅額分別為41,600,000美元及25,300,000美元。管理層預期不會因澳門業務的遞延稅項資產而獲得所得稅優惠。然而，隨着澳門業務財務業績改善，除遞延稅項資產有機會變現外，我們可因應盈利情況減少估值撥備。

#### **非控制權益應佔淨虧損**

截至二零一二年六月三十日止六個月，非控制權益應佔淨虧損為7,400,000美元，是由於截至二零一二年六月三十日止六個月少數股東分佔Studio City之費用所致。

### 新濠博亞娛樂應佔淨收入

基於上文所述，我們於截至二零一二年六月三十日止六個月錄得淨收入204,400,000美元，而截至二零一一年六月三十日止六個月錄得淨收入73,800,000美元。

### 經調整物業EBITDA及經調整EBITDA

截至二零一二年及二零一一年六月三十日止六個月的本公司經調整物業EBITDA分別為481,800,000美元及372,900,000美元。截至二零一二年六月三十日止六個月，澳門新濠鋒、新濠天地及摩卡娛樂場的經調整物業EBITDA分別為81,100,000美元、382,300,000美元及18,600,000美元，而截至二零一一年六月三十日止六個月則分別為114,100,000美元、237,400,000美元及21,400,000美元。截至二零一二年及二零一一年六月三十日止六個月，我們的經調整EBITDA分別為446,400,000美元及337,600,000美元。管理層使用經調整物業EBITDA衡量澳門新濠鋒、新濠天地及摩卡娛樂場業務的營運表現，並且用以比較我們競爭對手的物業營運表現。管理層認為經調整EBITDA及經調整物業EBITDA普遍用於衡量博彩公司的表現並作為博彩公司估值基準，故兩者作為補充披露呈列。管理層使用經調整物業EBITDA及經調整EBITDA亦是由於彼等乃若干投資者用作評估一家公司承擔及償還債務、作出資本開支及應付營運資金需求能力的指標。博彩公司過往根據公認會計準則，尤其是美國公認會計原則或國際財務報告準則，呈列相若衡量法作為財務評估補充。

然而，經調整物業EBITDA或經調整EBITDA不應作為獨立考慮指標、詮釋為可代替溢利或營運溢利的數據、視為我們根據美國公認會計原則所釐定營運表現、其他營運業務或現金流數據的指標或詮釋為可代替現金流作為流動性計量指標。本中期報告所呈列的經調整物業EBITDA及經調整EBITDA未必可與其他營運博彩或其他業務之公司的同類名稱數據作比較。雖然管理層認為該等數字可作為投資者考慮本中期報告所載根據美國公認會計原則編製的財務報表及其他資料時的有用補充資料，但不應過分依賴經調整物業EBITDA或經調整EBITDA作為評估我們整體財務表現的指標。



## 流動資金及資本資源

我們曾經並計劃繼續以營運所得現金、債務及股權融資應付融資需求及償還債項(視情況而定)。

於二零一二年六月三十日，我們所持不受限制及受限制現金及現金等價物分別約為1,472,700,000美元及361,100,000美元，二零一一年信貸融資仍有1,470,000,000港元(約188,600,000美元)可供日後提取。於二零一二年六月三十日，受限制現金即期部分人民幣2,300,000,000元(約361,100,000美元)乃作為存款掛鈎貸款抵押而存入銀行賬戶的人民幣債券收入，將用於償還日後的人民幣債券。

我們過往一直能夠應付營運資金需求，且我們相信，我們的營運現金流、現有現金結餘、二零一一年信貸融資的可動用資金及額外股權或債務融資足以應付現時及預計營運、債務及資本承擔(包括下文「其他融資及流動資金事項」所述發展項目計劃)。對於其他融資需求，我們無法保證未來可獲得借貸。我們有大額債務，而我們將於日常業務過程中持續評估資本架構並見機予以優化。

## 現金流量

下表載列所示期間的現金流量概要：

	截至六月三十日止六個月	
	二零一二年	二零一一年
	(千美元)	
業務營運所得現金淨額	\$ 394,770	\$ 320,820
投資活動所用現金淨額	(186,308)	(295,717)
融資活動所得現金淨額	105,453	559,651
外匯對現金及現金等價物的影響	787	174
現金及現金等價物增加淨額	314,702	584,928
期初現金及現金等價物	1,158,024	441,923
期終現金及現金等價物	\$ 1,472,726	\$ 1,026,851

### 業務營運

營運現金流一般受按現金及信貸方式進行的貴賓賭桌博彩和酒店業務以及主要按現金進行的其他業務(包括中場賭桌博彩、角子機、餐飲及娛樂)的營運收入與應收賬款改變影響。

截至二零一二年六月三十日止六個月的業務營運所得現金淨額為394,800,000美元，而截至二零一一年六月三十日止六個月為320,800,000美元。業務營運所得現金淨額增加主要是由於上文所述娛樂場收益提升所致。

### 投資活動

截至二零一二年六月三十日止六個月，投資活動所用現金淨額為186,300,000美元，而截至二零一一年六月三十日止六個月為295,700,000美元。截至二零一一年六月三十日止六個月，受限制現金增加198,500,000美元及為收購SCI的60%股權而支付按金65,000,000美元，而截至二零一二年六月三十日止六個月並無此類投資現金流。

截至二零一一年六月三十日止六個月，受限制現金淨增加198,500,000美元，主要是由於存入發行人民幣債券之所得款項353,300,000美元為存款掛鈎貸款提供擔保所致，惟部分被結算新濠天地項目成本10,300,000美元、根據新濠天地項目融資償還利息及本金133,700,000美元及新濠天地項目融資於二零一一年六月三十日完成修訂後轉撥10,800,000美元至非受限制現金所抵銷。

截至二零一二年六月三十日止六個月，我們的資本開支付款總額為79,900,000美元，而截至二零一一年六月三十日止六個月則支付22,900,000美元。有關開支主要與提升綜合度假村設施及開發Studio City有關。此外，我們為購置物業及設備支付59,400,000美元，當中包括一架主要供泥碼賭客使用的飛機，以提升我們在高投注泥碼市場的競爭地位。截至二零一二年六月三十日止六個月，我們亦分別支付新濠天地及Studio City地價之計劃分期付款35,400,000美元及7,900,000美元，而截至二零一一年六月三十日止六個月新濠天地地價之計劃分期付款為7,600,000美元。

下表載列我們截至二零一二年及二零一一年六月三十日止六個月按分部劃分的資本開支。

	截至六月三十日止六個月	
	二零一二年	二零一一年
	(千美元)	
摩卡娛樂場	\$ 3,687	\$ —
澳門新濠鋒	2,090	3,462
新濠天地	52,970	12,296
Studio City	41,326	—
企業及其他	260	67
資本開支總額	\$ 100,333	\$ 15,825

截至二零一二年六月三十日止六個月的資本開支大幅增加，主要是由於發展新濠天地及Studio City所致。

### 融資活動

截至二零一二年六月三十日止六個月，融資活動所得現金淨額為105,500,000美元，主要是由於二零一二年六月提取飛機定期貸款43,000,000美元之所得款項及SCI少數股東於二零一二年一月根據我們的股東協議注資60,000,000美元所致。

截至二零一一年六月三十日止六個月，融資活動所得現金淨額為559,700,000美元，主要是由於二零一一年五月發行人民幣債券所得款項及所提取存款掛鈎貸款合共706,600,000美元所致，惟部分被償還新濠天地項目融資117,100,000美元及支付主要與人民幣債券、存款掛鈎貸款及二零一一年信貸融資有關的債務發行成本34,000,000美元所抵銷。

### 債務

下表呈列我們於二零一二年六月三十日的債務概要：

	於二零一二年 六月三十日 (千美元)
二零一一年信貸融資	\$ 1,014,729
優先票據淨額 <sup>(1)</sup>	593,556
人民幣債券	361,082
存款掛鈎貸款	353,278
飛機定期貸款	43,000
	\$ 2,365,645

附註：

(1) 已扣除未攤銷發行折讓。

截至二零一二年六月三十日止六個月我們債務的主要變動概述於下。

二零一二年六月，我們的間接全資附屬公司訂立利率為倫敦銀行同業拆息加2.80%年息的到期日為二零一九年六月二十七日的43,000,000美元定期貸款融資，為購買飛機提供部分資金。截至二零一二年六月三十日，飛機定期貸款融資已全數提取。

截至二零一二年六月三十日止六個月，與新濠天地項目融資有關的利率掉期協議均已屆滿。

二零一二年五月，為對沖滙率風險，我們就日後結算人民幣債券利息訂立人民幣遠期滙兌合約。

有關上述債務的其他詳細資料，請參閱本公司於二零一二年四月十九日刊發的二零一一年年報所載綜合財務表附註11及本中期報告內未經審計簡明綜合財務報表附註8，當中載有關於所用債務及股權融資的資料、債務到期情況、貨幣及利率結構、所抵押資產以及限制附屬公司以現金股息、貸款或預付款將資金撥入本公司之能力的性質及程度。

二零一一年信貸融資、優先票據、人民幣債券及飛機定期貸款載有涉及我們股份擁有權的責任，包括新濠及Crown共同所持股份的控制權變動所涉責任，並可能導致我們無法提取貸款或引致債務違約事件或全數償還融資責任，或可能導致MCE Finance須提出購回優先票據的收購建議或我們須提出贖回人民幣債券的收購建議。其他詳情請參閱本公司於二零一二年四月十九日刊發的二零一一年年報第42頁及本中期報告內未經審計簡明綜合財務報表附註8。

### 其他融資及流動資金事項

我們可透過權益或債務等融資方式(包括新增銀行貸款或高利率、次級或其他債務)，或倚賴營運現金流為項目發展提供資金。

我們是一家不斷擴張的公司，有重大融資需求。由於我們將繼續發展澳門物業，尤其是Studio City以及發展新濠天地下一期與菲律賓項目，因此預計未來會有重大資本支出。

我們一直並計劃日後繼續倚賴營運現金流、不同形式的融資滿足資金需求及償還債務(視情況而定)。

日後舉債及股權融資活動的時間將視乎資金需求、開發及施工進度、能否按可接受條款獲取資金以及當時市況而定。我們或會不時採取措施，改善我們的財務狀況及更有效獲得擴充業務所需資金。該等措施可能包括現有債務再融資、資產貨幣化、售後回租或其他類似交易活動。

二零一一年七月二十七日，我們收購SCI的60%股權。我們現時初步估計Studio City的建設成本約為1,900,000,000美元。然而，初步成本估計或會因應多項可變因素改變，包括能否獲得所有必要政府批文、最終設計及發展計劃、融資成本、能否按可接受條款獲取資金以及當時市況。截至二零一二年六月三十日，我們自二零一一年七月二十七日收購SCI 60%股權後，因發展Studio City而產生費用約66,200,000美元（不包括土地成本），主要為整地費用及設計諮詢費。

二零一二年七月五日，我們訂立協議備忘錄，同意與若干菲律賓訂約方真誠磋商並於符合各項條件後簽署財團協議，當中包括若干經同意的最終協議文本，於菲律賓的若干幅土地上進行租賃、發展、經營及管理活動，打造成娛樂場、酒店、零售及娛樂度假村。其他詳情請參閱我們於二零一二年七月五日刊發的公告。

截至項目開幕，我們預期承擔該項目的成本約580,000,000美元，包括主要用於資本開支、初期營運資金、預留利息及其他開業前開支的資金，將以現金、本集團現金



流及債務融資共同撥付。我們預期可獲得約320,000,000美元的貸款用於撥付項目所需部分資金。

我們繼續評估及推進新濠天地下一期的設計及發展計劃，惟獲政府批文，目前預期會發展豪華酒店。

Studio City及新濠天地的下一期項目需要進一步融資。我們的初步投資計劃會因應業務計劃的執行情況、資本預算的支出情況、市況及未來業務前景而改變。

於二零一二年六月三十日，我們主要為建設及購置新濠天地及Studio City的物業及設備而訂約但未撥備的資本承擔合共為115,200,000美元。此外，我們亦於日常業務過程中承擔或然負債。有關承擔及或然事項的其他詳情請參閱本中期報告未經審計簡明綜合財務報表附註13。

二零一二年六月三十日及二零一一年十二月三十一日，我們的負債資產比率(總負債除總資產)分別為35.5%及37.1%。二零一二年六月三十日的負債資產比率略微下降，主要是由於業務增長令現金及現金等價物增加所致。

新濠博亞博彩獲標準普爾評級為「BB」，獲穆迪投資者服務(Moody's Investors Service)評級為「Ba3」。倘公司評級降低，日後借貸的借貸成本或會增加。

## 人力資源

於二零一二年六月三十日及二零一一年十二月三十一日，我們分別有11,336名及11,071名僱員。下表載列二零一二年六月三十日及二零一一年十二月三十一日按營運地區劃分的僱員數目及僱員分配百分比。僱員薪酬待遇根據市況及個人表現釐定，並會不時檢討。

	二零一二年 六月三十日		二零一一年 十二月三十一日	
摩卡娛樂場	822	7.2%	777	7.0%
澳門新濠鋒	2,369	20.9%	2,351	21.3%
新濠天地 <sup>(1)</sup>	7,670	67.7%	7,532	68.0%
企業及中央服務 <sup>(1)</sup>	475	4.2%	411	3.7%
總計	11,336	100.0%	11,071	100.0%

附註：(1) 包括Studio City的項目管理人員。

我們並無與僱員訂立任何集體勞資談判或同類協議。我們認為我們與僱員的關係良好。

近年，我們已為僱員及其家人的福利採取多項人力資源措施，包括特設內部培訓學院、在職高中文憑課程、獎學金、企業見習管理人員培訓課程以及與澳門科技大學持續教育學院及澳門科技委員會合作推出加快晉升的培訓課程。

# 其他資料

## 企業管治常規守則

本公司致力按照企業管治常規的最高標準及程序經營業務，並採用自身的企業管治原則及指引（「**本公司守則**」）履行該項承諾。本公司守則已為全面遵循上市規則附錄十四所載企業管治守則及企業管治報告（「**企業管治守則**」）的原則及守則條文作出修訂。本公司守則所載的指引亦由董事會考慮納斯達克的相關企業管治準則而制定。此外，本公司亦採納內部制定的若干其他政策及指引，改善企業管治常規及程序。

截至二零一二年六月三十日止六個月，本公司一直遵守企業管治守則的所有條文，惟下述偏離情況除外：

根據企業管治守則之守則條文第A.2.1條，上市公司的主席與行政總裁的職責須分開，不應由同一人擔任。然而，參照董事會目前之成員組成，何猷龍先生對本集團以及澳門博彩業與娛樂業務的整體營運有深厚認識，且在此行業及本集團之營運範疇擁有龐大的業務網絡及聯繫，董事會相信，由何猷龍先生擔任聯席主席兼行政總裁符合本公司的最佳利益，惟董事會須不時檢討有關安排。

根據企業管治守則之守則條文第A.4.1條，非執行董事應有特定任期並須膺選連任。本公司偏離此條文之情況為，全體非執行董事均無特定任期，惟須每三年退任及膺選連任。出現偏離的原因在於本公司相信不宜獨斷地為董事任期設限，考慮到董事須盡力代表股東之長遠利益，而本公司規定非執行董事須退任及重選連任已給予股東權利，決定是否批准非執行董事連任。



本公司已成立下列董事委員會協助維持高企業管治水平：

- 審核委員會
- 薪酬委員會
- 提名及企業管治委員會

有關上述董事委員會之職務及職責的其他詳情載於相關董事委員會規章，董事委員會規章可於本公司網站及香港聯交所網站查閱。

## 董事會

董事會由十名董事組成，包括一名執行董事、五名非執行董事及四名獨立非執行董事，其中三名董事由新濠提名，另有三名由Crown提名。下表載列有關本公司董事的資料。

姓名	職位
何猷龍	聯席主席、行政總裁兼執行董事
James Douglas Packer	聯席主席兼非執行董事
王志浩	非執行董事
鍾玉文	非執行董事
William Todd Nisbet	非執行董事
Rowen Bruce Craigie	非執行董事
James Andrew Charles MacKenzie	獨立非執行董事
胡文新	獨立非執行董事
徐耀華	獨立非執行董事
Robert Wason Mactier	獨立非執行董事

## 董事資料變動

根據上市規則第13.51(B)(1)條，本公司董事的資料變動如下：

姓名	資料變動
何猷龍	何先生辭任新濠博亞(澳門半島)發展有限公司及新濠博亞(澳門半島)酒店有限公司董事，自二零一二年五月十八日起生效。  本公司應付何先生的年薪由1,050,000美元增至1,500,000美元，自二零一二年四月一日起生效。
王志浩	王先生辭任嘉年華國際控股有限公司(前稱東方銀座控股有限公司)非執行董事，自二零一二年三月一日起生效。
James Andrew Charles MacKenzie	MacKenzie先生辭任Pacific Brands Limited主席，惟留任非執行董事，自二零一二年六月三十日起生效。  MacKenzie先生於二零一二年六月二十六日獲委任為Yancoal Australia Limited董事兼聯席副主席。自Yancoal Australia Limited與Gloucester Coal Ltd 合併起，MacKenzie先生於二零一二年七月六日後不再擔任Gloucester Coal Ltd董事兼主席。
胡文新	胡先生由二零零九年四月至二零一二年三月擔任香港理工大學校董會成員，並由二零零九年七月至二零一二年七月擔任香港科技大學顧問委員會成員。
徐耀華	徐先生於二零一二年六月五日退任為中海石油化學股份有限公司獨立非執行董事。

除上文所披露者外，於二零一二年六月三十日，概無其他根據上市規則第13.51B(1)條須披露的董事資料變動。

## 董事於股份、相關股份及債權證之權益

於二零一二年六月三十日，本公司各董事及主要行政人員於本公司或其任何相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）的股份、相關股份、債權證及可轉換貸款票據中擁有(a)根據證券及期貨條例第XV部第7及第8分部須知會本公司及香港聯交所的權益及淡倉（包括根據證券及期貨條例有關條文當作或視為擁有的權益及淡倉）；或(b)根據證券及期貨條例第352條須載入有關條例所述本公司所存置登記冊的權益及淡倉；或(c)根據標準守則須知會本公司及香港聯交所的權益及淡倉如下：

### (a) 董事於本公司股份的好倉

董事姓名	公司名稱	權益性質	於二零一二年六月三十日的股份總數	於二零一二年六月三十日的概約持股比例 <sup>(6)</sup>
何猷龍 <sup>(1)(6)</sup>	新濠	受控制法團權益	1,118,458,086	67.494%
	Melco Leisure <sup>(2)(6)</sup>	—	2,980,682	0.180%
James Douglas Packer <sup>(3)(6)</sup>	Crown	受控制法團權益	1,118,458,086	67.494%
	Crown Entertainment Group Holdings <sup>(4)</sup> Crown Asia Investments <sup>(5)(6)</sup>	—	—	—
王志浩	—	個人權益	65,179	0.004%
鍾玉文	—	個人權益	65,179	0.004%
William Todd Nisbet <sup>(7)</sup>	—	全權信託創辦人	45,000	0.003%
Rowen Bruce Craigie	—	個人權益	15,800	0.001%
James Andrew Charles MacKenzie	—	個人權益	46,820	0.003%
胡文新	—	個人權益	49,379	0.003%
徐耀華	—	個人權益	49,379	0.003%
Robert Wason Mactier	—	個人權益	49,379	0.003%

附註：

- (1) 於二零一二年六月三十日，何猷龍先生個人持有新濠13,912,612股股份，約佔新濠股份1.13%。此外，Lasting Legend Ltd.、Better Joy Overseas Ltd.、Mighty Dragon Developments Limited及The L3G Capital Trust分別持有115,509,024股、288,532,606股、18,587,447股及7,294,000股新濠股份，分別相當於新濠股份約9.36%、23.38%、1.51%及0.59%，該等公司均由與何猷龍先生相聯的個人及／或信託擁有。何猷龍先生亦於Great Respect Limited(由全權信託控制的公司，其受益人包括何猷龍先生及其直系家屬成員)擁有權益。根據Great Respect Limited所持由新濠發行的經修訂可轉換貸款票據，新濠可因Great Respect Limited於日後全面行使經修訂可轉換貸款票據附有的轉換權而發行總數298,982,188股新股份，相當於新濠現有已發行股本約24.23%及經擴大已發行股本約19.50%。Melco Leisure為新濠的全資附屬公司，故何猷龍先生視為或當作擁有Melco Leisure所擁有或視為或當作擁有權益的1,118,458,086股股份的權益。於二零一二年六月三十日，何猷龍先生亦擁有9,516,368股股份的權益，當中6,535,686股為獲授予之購股權及受限制股份。
- (2) Melco Leisure為新濠的直接全資附屬公司，故擁有或視為或當作擁有1,118,458,086股股份的權益。
- (3) James Douglas Packer先生及其受控制法團擁有Crown已發行股本48.09%權益，而Crown擁有Crown Entertainment Group Holdings全部已發行股本權益，而Crown Entertainment Group Holdings擁有Crown Asia Investments全部已發行股本權益。因此，James Douglas Packer先生視為或當作擁有Crown Asia Investments所擁有或視為或當作擁有權益的1,118,458,086股股份的權益。
- (4) Crown Entertainment Group Holdings為Crown的直接全資附屬公司，故視為或當作擁有1,118,458,086股股份的權益。
- (5) Crown Asia Investments為Crown Entertainment Group Holdings的直接全資附屬公司，故擁有或視為或當作擁有1,118,458,086股股份的權益。
- (6) SPV由Melco Leisure及Crown Asia Investments分別擁有50%權益，而SPV持有2,004,360股美國預託股份(相當於6,013,080股股份)。根據SPV所發行可換股債券的條款，可換股債券持有人可將該等債券兌換為美國預託股份。按於二零一二年六月三十日1,657,115,300股已發行股份計算，倘於該日所有未行使可換股債券按本金額的100%兌換為美國預託股份，則會有2,006,980股美國預託股份(相當於6,020,940股股份及本公司現已發行股本約0.36%)。
- (7) 全權信託創辦人，故視為或當作擁有15,000股美國預託股份(相當於45,000股股份)的權益。
- (8) 百分比按於二零一二年六月三十日1,657,115,300股已發行股份計算。

## (b) 董事於本公司相關股份的好倉

董事姓名	公司名稱	於二零一二年 六月三十日 已授出的 購股權及 已授出的 受限制股份 所涉及的 股份總數 <sup>(1)</sup>	於二零一二年 六月三十日的 概約持股 百分比 <sup>(2)</sup>
何猷龍	本公司	6,535,686	0.394%
王志浩	本公司	264,984	0.016%
鍾玉文	本公司	305,646	0.018%
胡文新	本公司	324,831	0.020%
徐耀華	本公司	324,831	0.020%
Robert Wason Mactier	本公司	324,831	0.020%
James Andrew Charles MacKenzie	本公司	241,698	0.015%

附註：

(1) 指根據二零零六年股份獎勵計劃及二零一一年股份獎勵計劃授出的受限制股份及購股權。二零一二年前授出的獎勵屬於二零零六年股份獎勵計劃，而於二零一二年內或其後已授出及將授出的獎勵乃屬於二零一一年股份獎勵計劃。

(2) 百分比按於二零一二年六月三十日1,657,115,300股已發行股份計算。

## 於本集團其他成員公司的權益

附屬公司名稱	股東姓名	於 二零一二年 六月三十日的 股份數目	於 二零一二年 六月三十日的 權益百分比
新濠博亞博彩	何猷龍	1,000,000	10% <sup>(1)</sup>

附註：

(1) 1,000,000股A類股份附有新濠博亞博彩10%的總投票權。

## 於本公司股本的主要權益

於二零一二年六月三十日，按根據證券及期貨條例第336條須存置之登記冊所記錄，以下人士／公司擁有本公司已發行股本百分之五或以上的權益。本公司獲知會之股份或相關股份的權益詳情載列如下：

名稱	身份／權益性質	於 二零一二年 六月三十日的 股份數目	於 二零一二年 六月三十日的 概約持股 百分比 <sup>(12)</sup>
何猷龍 <sup>(1)(10)</sup>	實益擁有人、 受控制法團權益及 視作權益	1,127,974,454	68.07%
羅秀茵 <sup>(2)</sup>	配偶權益	1,127,974,454	68.07%
Melco Leisure <sup>(3)(10)</sup>	實益擁有人、 受控制法團權益及 視作權益	1,118,458,086	67.49%
新濠 <sup>(4)</sup>	受控制法團權益	1,118,458,086	67.49%
James Douglas Packer <sup>(5)(10)</sup>	受控制法團權益及 視作權益	1,118,458,086	67.49%
Erica Louise Packer <sup>(6)</sup>	配偶權益	1,118,458,086	67.49%
Crown Asia Investments <sup>(7)(10)</sup>	實益擁有人、 受控制法團權益及 視作權益	1,118,458,086	67.49%
Crown Entertainment Group Holdings <sup>(8)</sup>	受控制法團權益	1,118,458,086	67.49%
Crown <sup>(9)</sup>	受控制法團權益	1,118,458,086	67.49%
Capital Research and Management Company <sup>(11)</sup>	投資經理	100,332,102	6.05%

附註：

- (1) 於二零一二年六月三十日，何猷龍先生個人持有新濠13,912,612股股份，約佔新濠股份1.13%。此外，Lasting Legend Ltd.、Better Joy Overseas Ltd.、Mighty Dragon Developments Limited 及 The L3G Capital Trust分別持有115,509,024股、288,532,606股、18,587,447股及7,294,000股新濠股份，分別相當於新濠股份約9.36%、23.38%、1.51%及0.59%，該等公司均由與何猷龍先生相聯的個人及／或信託擁有。何猷龍先生亦於Great Respect Limited（由全權信託控制的公司，其受益人包括何猷龍先生及其直系家屬成員）擁有權益。根據Great Respect Limited所持由新濠發行的經修訂可轉換貸款票據，新濠可因Great Respect Limited於日後全面行使經修訂可轉換貸款票據附有的轉換權而發行總數298,982,188股新股份，相當於新濠現有已發行股本約24.23%及經擴大已發行股本約19.50%。Melco Leisure為新濠的全資附屬公司，故何猷龍先生視為或當作擁有Melco Leisure所擁有或視為或當作擁有權益的1,118,458,086股股份的權益。於二零一二年六月三十日，何猷龍先生亦擁有9,516,368股股份的權益，其中6,535,686股為獲授予之購股權及受限制股份。
- (2) 羅秀茵女士為何猷龍先生的配偶，根據證券及期貨條例視為或當作擁有其配偶何猷龍先生擁有的股份權益。
- (3) Melco Leisure為556,222,503股股份的實益擁有人，故視為或當作擁有Crown Asia Investments根據新濠與Crown所訂立新股東契約，於二零零七年十二月生效（「**新股東契約**」）向Melco Leisure授出該等股份之優先購買權而擁有的556,222,503股股份權益。SPV持有2,004,360股美國預託股份（相當於6,013,080股股份），由Melco Leisure與Crown Asia Investments各持一半股權。
- (4) Melco Leisure是新濠的直接全資附屬公司，故新濠視為或當作擁有上文附註(3)所述Melco Leisure所持1,118,458,086股股份的權益。
- (5) James Douglas Packer先生及其受控制的法團擁有Crown已發行股本48.09%權益，而Crown擁有Crown Entertainment Group Holdings全部已發行股本權益，而Crown Entertainment Group Holdings則擁有Crown Asia Investments全部已發行股本權益。因此，James Douglas Packer先生視為或當作擁有Crown Asia Investments所擁有或視為或當作擁有權益的1,118,458,086股股份的權益。
- (6) Erica Louise Packer女士為James Douglas Packer先生的配偶，根據證券及期貨條例視為或當作擁有其配偶James Douglas Packer先生擁有的股份權益。
- (7) Crown Asia Investments為556,222,503股股份的實益擁有人，故視為或當作擁有Melco Leisure根據新股東契約向Crown Asia Investments授出該等股份之優先購買權而擁有的556,222,503股股份權益。SPV持有2,004,360股美國預託股份（相當於6,013,080股股份），由Melco Leisure與Crown Asia Investments各持一半股權。

- (8) Crown Asia Investments是Crown Entertainment Group Holdings的直接全資附屬公司，故Crown Entertainment Group Holdings視為或當作擁有上文附註(7)所述Crown Asia Investments所持1,118,458,086股股份的權益。
- (9) Crown Entertainment Group Holdings是Crown的直接全資附屬公司，故Crown視為或當作擁有上文附註(7)所述Crown Asia Investments所持1,118,458,086股股份的權益。
- (10) SPV由Melco Leisure及Crown Asia Investments分別擁有50%權益，而SPV持有2,004,360股美國預託股份(相當於6,013,080股股份)。根據SPV所發行可換股債券的條款，可換股債券持有人可將該等債券兌換為美國預託股份。按於二零一二年六月三十日1,657,115,300股已發行股份計算，倘於該日所有未行使可換股債券按本金額的100%兌換為美國預託股份，則會有2,006,980股美國預託股份(相當於6,020,940股股份及本公司現已發行股本約0.36%)。
- (11) Capital Research and Management Company為總部位於美國的投資顧問公司，管理一系列為American Funds的共同基金。
- (12) 百分比按於二零一二年六月三十日1,657,115,300股已發行股份計算。



## 二零零六年股份獎勵計劃及二零一一年股份獎勵計劃

二零零六年股份獎勵計劃及二零一一年股份獎勵計劃的詳情請參閱二零一一年年報附錄一。

截至二零一二年六月三十日，根據二零零六年股份獎勵計劃及二零一一年股份獎勵計劃授出的未行使獎勵概要呈列如下：

	每股美國預託 股份的行使價／ 授出日期公平值 (美元)	未歸屬購股權／ 受限制股份數目	歸屬期
<b>購股權</b>			
二零零九年註銷及再發行計劃	4.28	1,037,751	四年
二零零九年長期獎勵計劃	3.04-3.26	1,129,125	四年
二零一零年長期獎勵計劃	3.75-3.98	616,266	三至四年
二零一一年長期獎勵計劃	7.57	3,009,831	三年
二零一二年長期獎勵計劃 <sup>(1)</sup>	14.09	1,901,136 <sup>(2)(3)</sup>	三年
		7,694,109	
<b>受限制股份</b>			
二零零九年長期獎勵計劃	3.26	310,596	四年
二零一零年長期獎勵計劃	3.75	308,142	三至四年
二零一一年長期獎勵計劃	7.57	1,695,147	三年
二零一二年長期獎勵計劃 <sup>(1)</sup>	13.28	1,153,890 <sup>(2)(3)</sup>	三年
		3,467,775	

附註：

- (1) 二零一二年前授出的獎勵屬於二零零六年股份獎勵計劃，而於二零一二年內或其後已授出及將授出的獎勵屬於二零一一年股份獎勵計劃。
- (2) 11,859份購股權及5,931股受限制股份已於二零一二年三月二十九日根據二零一一年股份獎勵計劃授予當時一名新加入的僱員。
- (3) 根據二零一一年股份獎勵計劃授出的33,438份購股權及16,722股受限制股份因若干僱員離職而已於二零一二年四月至五月期間註銷。

截至二零一二年六月三十日止六個月根據二零零六年股份獎勵計劃及二零一一年股份獎勵計劃所授出購股權的變動詳情如下：

參與者 姓名或類別	購股權授出日期 <sup>(a)</sup>	行使期	購股權 行使價 (每股 股份) 美元	購股權 授出日期 之股價 美元	購股權數目					於 二零一二年 六月三十日 尚未行使	
					於 二零一二年 一月一日 尚未行使	期內 已重新分類	期內已授出	期內已行使 <sup>(b)</sup>	期內已註銷		期內已失效
董事：											
何獻龍	二零零九年三月十七日	二零一零年三月十七日至二零一九年三月十六日	1.09	1.09	724,692	—	—	—	—	—	724,692
	二零零九年三月十七日	二零一一年三月十七日至二零一九年三月十六日	1.09	1.09	724,692	—	—	—	—	—	724,692
	二零零九年三月十七日	二零一二年三月十七日至二零一九年三月十六日	1.09	1.09	724,692	—	—	—	—	—	724,692
	二零零九年三月十七日	二零一三年三月十七日至二零一九年三月十六日	1.09	1.09	724,698	—	—	—	—	—	724,698
	二零零九年十一月二十五日	二零一零年十一月二十五日至二零一八年三月十七日	1.43	1.43	188,763	—	—	—	—	—	188,763
	二零零九年十一月二十五日	二零一一年十一月二十五日至二零一八年三月十七日	1.43	1.43	188,763	—	—	—	—	—	188,763
	二零零九年十一月二十五日	二零一二年十一月二十五日至二零一八年三月十七日	1.43	1.43	188,763	—	—	—	—	—	188,763
	二零零九年十一月二十五日	二零一三年十一月二十五日至二零一八年三月十七日	1.43	1.43	188,769	—	—	—	—	—	188,769
	二零一一年三月二十三日	二零一二年三月二十三日至二零一三年三月二十二日	2.52	2.52	482,115	—	—	—	—	—	482,115
	二零一一年三月二十三日	二零一三年三月二十三日至二零一四年三月二十二日	2.52	2.52	482,115	—	—	—	—	—	482,115
	二零一一年三月二十三日	二零一四年三月二十三日至二零一五年三月二十二日	2.52	2.52	482,268	—	—	—	—	—	482,268
	二零一二年三月二十九日	二零一三年三月二十九日至二零一四年三月二十八日	4.70	4.43	—	—	158,133 <sup>(c)</sup>	—	—	—	158,133
	二零一二年三月二十九日	二零一四年三月二十九日至二零一五年三月二十八日	4.70	4.43	—	—	158,133 <sup>(c)</sup>	—	—	—	158,133
	二零一二年三月二十九日	二零一五年三月二十九日至二零一六年三月二十八日	4.70	4.43	—	—	158,133 <sup>(c)</sup>	—	—	—	158,133
小計：					5,100,330	474,399	—	—	—	—	5,574,729

參與者 姓名或類別	購股權授出日期 <sup>(a)</sup>	行使期	購股權 行使價 (每股 股份) 美元	購股權 授出日期 之股價 美元	購股權數目				於 二零一二年 六月三十日 尚未行使
					期內 已授出	期內 已重新分派	期內 已註銷	期內 已失效	
鍾玉文	二零八年三月十八日	二零八年三月十八日至二零八年三月十七日	4.01	4.01	—	—	—	—	14,157
	二零八年三月十八日	二零八年三月十八日至二零八年三月十七日	4.01	4.01	—	—	—	—	14,157
	二零八年三月十八日	二零八年三月十八日至二零八年三月十七日	4.01	4.01	—	—	—	—	14,157
	二零八年三月十八日	二零八年三月十八日至二零八年三月十七日	4.01	4.01	—	—	—	—	14,157
	二零九年三月十七日	二零九年三月十七日至二零九年三月十六日	1.09	1.09	—	—	—	—	34,509
	二零九年三月十七日	二零九年三月十七日至二零九年三月十六日	1.09	1.09	—	—	—	—	34,509
	二零九年三月十七日	二零九年三月十七日至二零九年三月十六日	1.09	1.09	—	—	—	—	34,509
	二零九年三月十七日	二零九年三月十七日至二零九年三月十六日	1.09	1.09	—	—	—	—	34,509
小計：					—	—	—	—	194,664
徐耀華	二零七年九月十日	二零八年九月十日至二零一七年九月九日	5.06	4.42	—	—	—	—	5,982
	二零七年九月十日	二零八年九月十日至二零一七年九月九日	5.06	4.42	—	—	—	—	11,967
	二零七年九月十日	二零八年九月十日至二零一七年九月九日	5.06	4.42	—	—	—	—	17,952
	二零七年九月十日	二零八年九月十日至二零一七年九月九日	5.06	4.42	—	—	—	—	23,946
	二零八年三月十八日	二零九年三月十八日至二零一八年三月十七日	4.01	4.01	—	—	—	—	14,157
	二零八年三月十八日	二零九年三月十八日至二零一八年三月十七日	4.01	4.01	—	—	—	—	14,157
	二零八年三月十八日	二零九年三月十八日至二零一八年三月十七日	4.01	4.01	—	—	—	—	14,157
	二零八年三月十八日	二零九年三月十八日至二零一八年三月十七日	4.01	4.01	—	—	—	—	14,157
	二零九年三月十七日	二零九年三月十七日至二零九年三月十六日	1.09	1.09	—	—	—	—	34,509
	二零九年三月十七日	二零九年三月十七日至二零九年三月十六日	1.09	1.09	—	—	—	—	34,509
	二零九年三月十七日	二零九年三月十七日至二零九年三月十六日	1.09	1.09	—	—	—	—	34,509
	二零九年三月十七日	二零九年三月十七日至二零九年三月十六日	1.09	1.09	—	—	—	—	34,509
小計：					—	—	—	—	254,511

參照者 姓名或職別	購股權授出日期 <sup>(a)</sup>	行使期	購股權 行使價 (每股 股份) 美元	購股權 授出日期 之股價 美元	購股權數目					
					於 二零一二年 一月一日 尚未行使	期內 已重新分類	期內已行使 <sup>(b)</sup>	期內已註銷	期內已失效	於 二零一二年 六月三十日 尚未行使
					14,157	—	—	—	—	14,157
王志浩	二零八年三月十八日	二零九年三月十八日至二零一八年三月十七日	4.01	4.01	—	—	—	—	—	14,157
	二零八年三月十八日	二零九年三月十八日至二零一八年三月十七日	4.01	4.01	—	—	—	—	—	14,157
	二零八年三月十八日	二零九年三月十八日至二零一八年三月十七日	4.01	4.01	—	—	—	—	—	14,157
	二零八年三月十八日	二零九年三月十八日至二零一八年三月十七日	4.01	4.01	—	—	—	—	—	14,157
	二零九年三月十七日	二零一零年三月十七日至二零一零年三月十六日	1.09	1.09	—	—	—	—	—	34,509
	二零九年三月十七日	二零一零年三月十七日至二零一零年三月十六日	1.09	1.09	—	—	—	—	—	34,509
	二零九年三月十七日	二零一零年三月十七日至二零一零年三月十六日	1.09	1.09	—	—	—	—	—	34,509
	二零九年三月十七日	二零一零年三月十七日至二零一零年三月十六日	1.09	1.09	—	—	—	—	—	34,509
	二零九年三月十七日	二零一零年三月十七日至二零一零年三月十六日	1.09	1.09	—	—	—	—	—	34,509
	二零九年三月十七日	二零一零年三月十七日至二零一零年三月十六日	1.09	1.09	—	—	—	—	—	34,509
小計：					—	—	—	—	—	194,664
Robert Watson	二零零七年九月十日	二零零八年九月十日至二零一七年九月九日	5.06	4.42	—	—	—	—	—	5,982
Mactier	二零零七年九月十日	二零零九年九月十日至二零一七年九月九日	5.06	4.42	—	—	—	—	—	11,967
	二零零七年九月十日	二零一零年九月十日至二零一七年九月九日	5.06	4.42	—	—	—	—	—	17,952
	二零零七年九月十日	二零一一年九月十日至二零一七年九月九日	5.06	4.42	—	—	—	—	—	23,946
	二零零八年三月十八日	二零零九年三月十八日至二零一八年三月十七日	4.01	4.01	—	—	—	—	—	14,157
	二零零八年三月十八日	二零一零年三月十八日至二零一八年三月十七日	4.01	4.01	—	—	—	—	—	14,157
	二零零八年三月十八日	二零一一年三月十八日至二零一八年三月十七日	4.01	4.01	—	—	—	—	—	14,157
	二零零八年三月十八日	二零一二年三月十八日至二零一八年三月十七日	4.01	4.01	—	—	—	—	—	14,157
	二零零九年三月十七日	二零一零年三月十七日至二零一零年三月十六日	1.09	1.09	—	—	—	—	—	34,509
	二零零九年三月十七日	二零一一年三月十七日至二零一零年三月十六日	1.09	1.09	—	—	—	—	—	34,509
	二零零九年三月十七日	二零一二年三月十七日至二零一零年三月十六日	1.09	1.09	—	—	—	—	—	34,509
	二零零九年三月十七日	二零一三年三月十七日至二零一零年三月十六日	1.09	1.09	—	—	—	—	—	34,509
小計：					—	—	—	—	—	254,511

參與者 姓名或類別	購股權授出日期 <sup>(a)</sup>	行使期	購股權 行使價 (每股 股份) 美元	購股權 授出日期 之股價 美元	購股權數目				於 二零一二年 六月三十日 尚未行使
					期內 已重新分派	期內已授出	期內已行使 <sup>(b)</sup>	期內已註銷	
胡文新	二零零八年九月十日	二零零八年九月十日	5.06	4.42	5,982	—	—	—	5,982
	二零零九年九月十日	二零零九年九月十日	5.06	4.42	11,967	—	—	—	11,967
	二零零七年九月十日	二零零七年九月十日	5.06	4.42	17,952	—	—	—	17,952
	二零零七年九月十日	二零零七年九月十日	5.06	4.42	23,946	—	—	—	23,946
	二零零八年三月十八日	二零零九年三月十八日	4.01	4.01	14,157	—	—	—	14,157
	二零零八年三月十八日	二零零八年三月十八日	4.01	4.01	14,157	—	—	—	14,157
	二零零八年三月十八日	二零零八年三月十八日	4.01	4.01	14,157	—	—	—	14,157
	二零零九年三月十七日	二零零九年三月十七日	1.09	1.09	34,509	—	—	—	34,509
	二零零九年三月十七日	二零零九年三月十七日	1.09	1.09	34,509	—	—	—	34,509
	二零零九年三月十七日	二零零九年三月十七日	1.09	1.09	34,509	—	—	—	34,509
	二零零九年三月十七日	二零零九年三月十七日	1.09	1.09	34,509	—	—	—	34,509
小計：					254,511	—	—	—	254,511
James Andrew	二零零八年九月三十日	二零零九年四月二十四日至二零一八年九月二十九日	4.69	1.33	8,334	—	—	—	8,334
Charles	二零零八年九月三十日	二零零九年四月二十四日至二零一八年九月二十九日	4.69	1.33	8,336	—	—	—	8,336
Mackenzie	二零零八年九月三十日	二零一一年四月二十四日至二零一八年九月二十九日	4.69	1.33	8,336	—	—	—	8,336
	二零零八年九月三十日	二零一二年四月二十四日至二零一八年九月二十九日	4.69	1.33	8,336	—	—	—	8,336
	二零零九年三月十七日	二零零九年三月十七日至二零一八年九月二十九日	1.09	1.09	34,509	—	—	—	34,509
	二零零九年三月十七日	二零零九年三月十七日至二零一八年九月二十九日	1.09	1.09	34,509	—	—	—	34,509
	二零零九年三月十七日	二零零九年三月十七日至二零一八年九月二十九日	1.09	1.09	34,509	—	—	—	34,509
	二零零九年三月十七日	二零零九年三月十七日至二零一八年九月二十九日	1.09	1.09	34,509	—	—	—	34,509
小計：					171,378	—	—	—	171,378
小計：					6,424,569	474,399	—	—	6,898,968

參政者 姓名或類別	購股權授出日期 <sup>(a)</sup>	行使期	購股權 行使價 (每股 股份)	購股權 授出日期 之股價 美元	購股權數目		購股權數目	於 二零一二年 一月一日 尚未行使	於 二零一二年 六月三十日 尚未行使
					期內已授出	期內已行使 <sup>(b)</sup>			
僱員 <sup>(4)</sup>	二零零七年九月十日	二零零八年九月十日	5.06	4.42	—	—	—	77,211	—
僱員 <sup>(6)</sup>	二零零八年三月十八日	二零零九年三月十八日	4.01	4.01	—	—	—	36,117	36,117
僱員 <sup>(6)</sup>	二零零八年十一月二十五日	二零零九年十一月二十五日至二零一八年十一月二十四日	1.01	1.01	—	(1,208,342)	—	5,249,313	—
僱員 <sup>(7)</sup>	二零零九年一月二十日	二零零九年一月二十九日	1.01	1.01	—	—	—	789,474	—
僱員 <sup>(8)</sup>	二零零九年十一月二十五日	二零零九年十一月二十五日至二零一七年九月九日	1.43	1.43	—	(59,844)	—	600,498	—
僱員 <sup>(8)</sup>	二零零九年十一月二十五日	二零零九年十一月二十五日至二零一八年三月十七日	1.43	1.43	—	(46,278)	—	522,408	—
僱員 <sup>(9)</sup>	二零零九年十一月二十五日	二零零九年十一月二十五日至二零一八年四月十日	1.43	1.43	—	—	—	140,400	—
僱員 <sup>(1)</sup>	二零一零年五月二十六日	二零一零年五月二十六日至二零一零年五月二十五日	1.25	1.25	—	—	—	156,624	—
僱員 <sup>(2)</sup>	二零一零年五月二十六日	二零一零年五月二十六日至二零一零年五月二十五日	1.25	1.25	—	—	—	304,290	—
僱員	二零一零年七月二十八日	二零一零年七月二十八日至二零一零年七月二十七日	1.28	1.28	—	(9,552)	—	309,714	—
僱員 <sup>(3)</sup>	二零一零年八月十六日	二零一零年八月十六日至二零一零年八月十五日	1.33	1.25	—	—	—	300,000	—
僱員 <sup>(4)</sup>	二零一零年三月二十三日	二零一零年三月二十三日	2.52	2.52	—	(87,681)	—	3,040,779	—
僱員 <sup>(5)</sup>	二零一二年三月二十九日	二零一二年三月二十九日至二零一二年三月二十八日	4.70	4.43	—	(15,834)	—	1,426,737	—
小計：					1,460,175	(1,460,244)	(337,041)	12,649,275	—
其他 <sup>(7)</sup>	二零零八年十一月二十五日	二零一零年十一月二十五日至二零一八年十一月二十四日	1.01	1.01	—	256,470	—	(5,544)	—
其他 <sup>(7)</sup>	二零零九年十一月二十五日	二零一零年十一月二十五日至二零一零年九月九日	1.43	1.43	—	59,844	(43,884)	(15,960)	—
其他 <sup>(7)</sup>	二零零九年十一月二十五日	二零一零年十一月二十五日至二零一零年三月十七日	1.43	1.43	—	51,735	(44,724)	(7,011)	—
其他 <sup>(7)</sup>	二零一零年七月二十八日	二零一零年七月二十八日至二零一零年七月二十七日	1.28	1.28	—	1,033,944	(344,646)	(689,298)	—
其他 <sup>(7)</sup>	二零一零年三月二十三日	二零一零年三月二十三日	2.52	2.52	—	87,681	(8,544)	(79,137)	—
其他 <sup>(7)</sup>	二零一二年三月二十九日	二零一二年三月二十九日至二零一二年三月二十八日	4.70	4.43	—	15,834	(15,834) <sup>(20)</sup>	(15,834) <sup>(20)</sup>	—
小計：					—	1,505,508	(807,240)	(5,544)	—
總計					20,916,462	1,994,574	(2,152,968)	(1,144,281)	19,548,243

附註：

- (1) 購股權的歸屬期為自授出日期起至行使期開始為止。
- (2) 二零一二年前授出的獎勵屬於二零零六年股份獎勵計劃，而於二零一二年內或其後已授出及將授出的獎勵屬於二零一一年股份獎勵計劃。
- (3) 對於期內已行使的購股權，緊接購股權行使日期前及當日的加權平均收市價為4.33美元。
- (4) 在77,211份購股權中，7,185份購股權可於二零零八年九月十日至二零一七年九月九日期間內行使，15,561份購股權可於二零零九年九月十日至二零一七年九月九日期間內行使，23,340份購股權可於二零一零年九月十日至二零一七年九月九日期間內行使及31,125份購股權可於二零一一年九月十日至二零一七年九月九日期間內行使。
- (5) 在36,117份購股權中，9,027份購股權可於二零零九年三月十八日至二零一八年三月十七日期間內行使，9,027份購股權可於二零一零年三月十八日至二零一八年三月十七日期間內行使，9,027份購股權可於二零一一年三月十八日至二零一八年三月十七日期間內行使及9,036份購股權可於二零一二年三月十八日至二零一八年三月十七日期間內行使。
- (6) 在5,249,313份購股權中，2,404,179份購股權可於二零一零年十一月二十五日至二零一八年十一月二十四日期間內行使及2,845,134份購股權可於二零一一年十一月二十五日至二零一八年十一月二十四日期間內行使。
- (7) 在789,474份購股權中，197,367份購股權可於二零一零年一月二十日至二零一九年一月十九日期間內行使，197,367份購股權可於二零一一年一月二十日至二零一九年一月十九日期間內行使，197,367份購股權可於二零一二年一月二十日至二零一九年一月十九日期間內行使及197,373份購股權可於二零一三年一月二十日至二零一九年一月十九日期間內行使。
- (8) 在600,498份購股權中，131,145份購股權可於二零一零年十一月二十五日至二零一七年九月九日期間內行使，115,203份購股權可於二零一一年十一月二十五日至二零一七年九月九日期間內行使，177,027份購股權可於二零一二年十一月二十五日至二零一七年九月九日期間內行使及177,123份購股權可於二零一三年十一月二十五日至二零一七年九月九日期間內行使。
- (9) 在522,408份購股權中，105,318份購股權可於二零一零年十一月二十五日至二零一八年三月十七日期間內行使，107,589份購股權可於二零一一年十一月二十五日至二零一八年三月十七日期間內行使，154,716份購股權可於二零一二年十一月二十五日至二零一八年三月十七日期間內行使及154,785份購股權可於二零一三年十一月二十五日至二零一八年三月十七日期間內行使。

## 其他資料

- (10) 在140,400份購股權中，35,100份購股權可於二零一零年十一月二十五日至二零一八年四月十日期間內行使，35,100份購股權可於二零一一年十一月二十五日至二零一八年四月十日期間內行使，35,100份購股權可於二零一二年十一月二十五日至二零一八年四月十日期間內行使及35,100份購股權可於二零一三年十一月二十五日至二零一八年四月十日期間內行使。
- (11) 156,624份購股權可於二零一三年五月二十六日至二零二零年五月二十五日期間內行使。
- (12) 在309,714份購股權中，150,072份購股權可於二零一二年五月二十六日至二零二零年五月二十五日期間內行使及159,642份購股權可於二零一三年五月二十六日至二零二零年五月二十五日期間內行使。
- (13) 在300,000份購股權中，150,000份購股權可於二零一二年八月十六日至二零二零年八月十五日期間內行使及150,000份購股權可於二零一四年八月十六日至二零二零年八月十五日期間內行使。
- (14) 在3,040,779份購股權中，995,334份購股權可於二零一二年三月二十三日至二零二一年三月二十二日期間內行使，1,022,493份購股權可於二零一三年三月二十三日至二零二一年三月二十二日期間內行使及1,022,952份購股權可於二零一四年三月二十三日至二零二一年三月二十二日期間內行使。
- (15) 在1,426,737份購股權中，475,488份購股權可於二零一三年三月二十九日至二零二二年三月二十八日期間內行使，475,596份購股權可於二零一四年三月二十九日至二零二二年三月二十八日期間內行使及475,653份購股權可於二零一五年三月二十九日至二零二二年三月二十八日期間內行使。
- (16) 因僱員辭任撤回而撥回於二零一一年已註銷的購股權。
- (17) 「其他」類別指本集團的前僱員。
- (18) 緊接授出購股權日期前的收市價為4.65美元。
- (19) 11,859份購股權已於二零一二年三月二十九日根據二零一一年股份獎勵計劃授予當時一名新加入的僱員。
- (20) 根據二零一一年股份獎勵計劃授出的33,438份購股權因若干僱員離職而已於二零一二年四月至五月期間註銷。



截至二零一二年六月三十日止六個月根據二零零六年股份獎勵計劃及二零一一年股份獎勵計劃所授出受限制股份的變動詳情如下：

參與者姓名或類別	受限制股份授出日期 <sup>(1)</sup>	歸屬日期	受限制股份數目					
			於 二零一二年 一月一日 尚未行使	期內 已重新分類	期內已歸屬	期內已註銷	於 二零一二年 六月三十日 尚未行使	
董事：	授出日期之股價 美元							
何猷龍	二零零八年三月十八日	二零一二年三月十八日	62,292	—	(62,292)	—	—	—
	二零零九年三月十七日	二零一三年三月十七日	241,566	—	—	—	—	241,566
	二零一一年三月二十三日	二零一三年三月二十三日	241,056	—	(241,056)	—	—	—
	二零一一年三月二十三日	二零一三年三月二十三日	241,056	—	—	—	—	241,056
	二零一一年三月二十三日	二零一四年三月二十三日	241,137	—	—	—	—	241,137
	二零一二年三月二十九日	二零一三年三月二十九日	—	79,065	—	—	—	79,065
	二零一二年三月二十九日	二零一四年三月二十九日	—	79,065	—	—	—	79,065
	二零一二年三月二十九日	二零一五年三月二十九日	—	79,068	—	—	—	79,068
小計：			1,027,107	237,198	(303,348)	—	—	960,957
鍾玉文	二零零八年三月十八日	二零一二年三月十八日	3,114	—	(3,114)	—	—	—
	二零零九年三月十七日	二零一三年三月十七日	11,505	—	—	—	—	11,505
	二零一一年三月二十三日	二零一三年三月二十三日	15,849	—	(15,849)	—	—	—
	二零一一年三月二十三日	二零一三年三月二十三日	15,849	—	—	—	—	15,849
	二零一一年三月二十三日	二零一四年三月二十三日	15,858	—	—	—	—	15,858
	二零一二年三月二十九日	二零一三年三月二十九日	—	22,590	—	—	—	22,590
	二零一二年三月二十九日	二零一四年三月二十九日	—	22,590	—	—	—	22,590
	二零一二年三月二十九日	二零一五年三月二十九日	—	22,590	—	—	—	22,590
小計：			62,175	67,770	(18,963)	—	—	110,982

## 受限制股份數目

參與者姓名或類別	受限制股份授出日期 <sup>(1)</sup>	歸屬日期	於受限制股份 授出日期之股價 美元	受限制股份數目				於 二零一二年 六月三十日 尚未行使	
				於 二零一二年 一月一日 尚未行使	期內 已重新分類	期內已註銷	期內已歸屬		
徐耀華	二零八年三月十八日	二零一二年三月十八日	4.01	3,114	—	—	(3,114)	—	
	二零九年三月十七日	二零一三年三月十七日	1.09	11,505	—	—	—	11,505	
	二零一一年三月二十三日	二零一三年三月二十三日	2.52	15,849	—	—	(15,849)	—	
	二零一一年三月二十三日	二零一三年三月二十三日	2.52	15,849	—	—	—	15,849	
	二零一一年三月二十三日	二零一四年三月二十三日	2.52	15,858	—	—	—	15,858	
	二零一二年三月二十九日	二零一三年三月二十九日	4.43	—	9,036	—	—	9,036	
	二零一二年三月二十九日	二零一四年三月二十九日	4.43	—	9,036	—	—	9,036	
	二零一二年三月二十九日	二零一五年三月二十九日	4.43	—	9,036	—	—	9,036	
				62,175	27,108	—	(18,963)	—	70,320
	小計：								
王志浩	二零八年三月十八日	二零一二年三月十八日	4.01	3,114	—	—	(3,114)	—	
	二零九年三月十七日	二零一三年三月十七日	1.09	11,505	—	—	—	11,505	
	二零一一年三月二十三日	二零一三年三月二十三日	2.52	15,849	—	—	(15,849)	—	
	二零一一年三月二十三日	二零一三年三月二十三日	2.52	15,849	—	—	—	15,849	
	二零一一年三月二十三日	二零一四年三月二十三日	2.52	15,858	—	—	—	15,858	
	二零一二年三月二十九日	二零一三年三月二十九日	4.43	—	9,036	—	—	9,036	
	二零一二年三月二十九日	二零一四年三月二十九日	4.43	—	9,036	—	—	9,036	
	二零一二年三月二十九日	二零一五年三月二十九日	4.43	—	9,036	—	—	9,036	
				62,175	27,108	—	(18,963)	—	70,320
	小計：								

## 受限制股份數目

參與者姓名或類別	受限制股份授出日期 <sup>(1)</sup>	歸屬日期	於受限制股份授出日期之股價 美元	於		於		於 二零一二年 六月三十日 尚未行使
				二零一二年 一月一日 尚未行使	期內 已重新分類	期內已歸屬	期內已註銷	
Robert Wason MacTier	二零零八年三月十八日	二零一二年三月十八日	4.01	3,114	—	(3,114)	—	—
	二零零九年三月十七日	二零一三年三月十七日	1.09	11,505	—	—	—	11,505
	二零一一年三月二十三日	二零一二年三月二十三日	2.52	15,849	—	(15,849)	—	—
	二零一一年三月二十三日	二零一三年三月二十三日	2.52	15,849	—	—	—	15,849
	二零一一年三月二十三日	二零一四年三月二十三日	2.52	15,858	—	—	—	15,858
	二零一二年三月二十九日	二零一三年三月二十九日	4.43	—	9,036	—	—	9,036
	二零一二年三月二十九日	二零一四年三月二十九日	4.43	—	9,036	—	—	9,036
	二零一二年三月二十九日	二零一五年三月二十九日	4.43	—	9,036	—	—	9,036
小計：				62,175	27,108	(18,963)	—	70,320
胡文新	二零零八年三月十八日	二零一二年三月十八日	4.01	3,114	—	(3,114)	—	—
	二零零九年三月十七日	二零一三年三月十七日	1.09	11,505	—	—	—	11,505
	二零一一年三月二十三日	二零一二年三月二十三日	2.52	15,849	—	(15,849)	—	—
	二零一一年三月二十三日	二零一三年三月二十三日	2.52	15,849	—	—	—	15,849
	二零一一年三月二十三日	二零一四年三月二十三日	2.52	15,858	—	—	—	15,858
	二零一二年三月二十九日	二零一三年三月二十九日	4.43	—	9,036	—	—	9,036
	二零一二年三月二十九日	二零一四年三月二十九日	4.43	—	9,036	—	—	9,036
	二零一二年三月二十九日	二零一五年三月二十九日	4.43	—	9,036	—	—	9,036
小計：				62,175	27,108	(18,963)	—	70,320

受限制股份數目

參與者姓名或類別	受限制股份授出日期 <sup>(1)</sup>	歸屬日期	於受限制股份 授出日期之股價 美元	於			於 二零一二年 六月三十日 尚未行使	
				二零一二年 一月一日 尚未行使	期內 已重新分類	期內已歸屬		
James Andrew Charles MacKenzie	二零八年九月三十日	二零一二年四月二十四日	1.33	1,835	—	(1,835)	—	
	二零九年三月十七日	二零一三年三月十七日	1.09	11,505	—	—	11,505	
	二零一一年三月二十三日	二零一三年三月二十三日	2.52	15,849	—	(15,849)	—	
	二零一一年三月二十三日	二零一三年三月二十三日	2.52	15,849	—	—	15,849	
	二零一一年三月二十三日	二零一四年三月二十三日	2.52	15,858	—	—	15,858	
	二零一二年三月二十九日	二零一三年三月二十九日	4.43	—	9,036	—	9,036	
	二零一二年三月二十九日	二零一四年三月二十九日	4.43	—	9,036	—	9,036	
	二零一二年三月二十九日	二零一五年三月二十九日	4.43	—	9,036	—	9,036	
	小計：			60,896	27,108	(17,684)	—	70,320
	小計：			1,398,878	440,508	(415,847)	—	1,423,539
僱員	二零八年三月十八日	二零一二年三月十八日	4.01	56,919	—	(56,919)	—	
	二零八年四月十一日	二零一二年四月十一日	4.32	11,583	—	(11,583)	—	
	二零一零年四月一日	二零一二年四月一日	1.55	64,410	—	(64,410)	—	
	二零一零年五月二十六日	二零一三年五月二十六日	1.25	78,315	—	—	78,315	
	二零一零年五月二十六日	二零一二年五月二十六日	1.25	76,059	—	(79,803)	—	
	二零一零年五月二十六日	二零一三年五月二十六日	1.25	76,083	—	—	3,744 <sup>(3)</sup>	
	二零一零年七月二十八日	二零一二年七月二十八日	1.28	172,323	—	—	3,744 <sup>(3)</sup>	
	二零一零年七月二十八日	二零一三年七月二十八日	1.28	172,326	—	(172,326)	—	
	二零一零年八月十六日	二零一二年八月十六日	1.25	75,000	—	—	—	
	二零一零年八月十六日	二零一四年八月十六日	1.25	75,000	—	—	75,000	
	二零一一年三月二十三日	二零一二年三月二十三日	2.52	581,799	—	(8,727)	—	
	二零一一年三月二十三日	二零一三年三月二十三日	2.52	581,799	—	(15,414)	(55,116)	
	二零一一年三月二十三日	二零一四年三月二十三日	2.52	582,009	—	(13,014)	(57,552)	
	二零一二年三月二十九日	二零一三年三月二十九日	4.43	—	243,288 <sup>(4)</sup>	(2,637)	(2,934) <sup>(5)</sup>	
	二零一二年三月二十九日	二零一四年三月二十九日	4.43	—	243,366 <sup>(4)</sup>	(2,640)	(2,934) <sup>(5)</sup>	
	二零一二年三月二十九日	二零一五年三月二十九日	4.43	—	243,450 <sup>(4)</sup>	(2,640)	(2,937) <sup>(5)</sup>	
小計：			2,603,625	730,104	(389,721)	(113,985)	2,044,236	

參與者姓名或類別	受限制股份授出日期 <sup>(1)</sup>	歸屬日期	於受限制股份授出日期之股價 美元	受限制股份數目					於二零一二年六月三十日尚未行使
				期內已授出	期內		期內已註銷	—	
					已重新分類	期內已歸屬			
其他 <sup>(2)</sup>	二零一零年七月二十八日	二零一二年七月二十八日	1.28	—	172,323	—	(172,323)	—	
其他 <sup>(2)</sup>	二零一零年七月二十八日	二零一三年七月二十八日	1.28	—	172,326	—	(172,326)	—	
其他 <sup>(2)</sup>	二零一一年三月二十三日	二零一二年三月二十三日	2.52	—	8,727	—	(8,727)	—	
其他 <sup>(2)</sup>	二零一一年三月二十三日	二零一三年三月二十三日	2.52	—	15,414	—	(15,414)	—	
其他 <sup>(2)</sup>	二零一一年三月二十三日	二零一四年三月二十三日	2.52	—	13,014	—	(13,014)	—	
其他 <sup>(2)</sup>	二零一二年三月二十九日	二零一三年三月二十九日	4.43	—	2,637	—	(2,637) <sup>(5)</sup>	—	
其他 <sup>(2)</sup>	二零一二年三月二十九日	二零一四年三月二十九日	4.43	—	2,640	—	(2,640) <sup>(5)</sup>	—	
其他 <sup>(2)</sup>	二零一二年三月二十九日	二零一五年三月二十九日	4.43	—	2,640	—	(2,640) <sup>(5)</sup>	—	
小計：				—	389,721	—	(389,721)	—	
<b>總計</b>				<b>4,002,503</b>	<b>1,170,612</b>	<b>—</b>	<b>(1,201,634)</b>	<b>(503,706)</b>	<b>3,467,775</b>

附註：

- 二零一二年前授出的獎勵屬於二零零六年股份獎勵計劃，而於二零一二年內或其後已授出及將授出的獎勵屬於二零一一年股份獎勵計劃。
- 「其他」類別指本集團的前僱員。
- 因僱員辭任撤回而撥回於二零一一年已註銷的受限制股份。
- 5,931股受限制股份已於二零一二年三月二十九日根據二零一一年股份獎勵計劃授予當時一名新加入的僱員。
- 根據二零一一年股份獎勵計劃授出的16,722股受限制股份因若干僱員離職而已於二零一二年四月及五月期間註銷。

### 董事及相關僱員進行證券交易

董事及相關僱員均須遵守本公司防範內幕交易之政策(所載條款之嚴格程度與上市規則附錄十所載標準守則相當)所載規定。上市規則規定董事須在具體查詢後作出明確的標準守則合規確認。全體董事確認，彼等於截至二零一二年六月三十日止六個月期間一直遵守標準守則所載董事進行證券交易之規定買賣準則及操守守則。

### 購買、出售或贖回本公司上市證券

截至二零一二年六月三十日止六個月，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

### 投資者關係

本公司最近期召開的股東大會為於二零一二年五月二十三日(星期三)下午四時正(香港時間)假座澳門路氹連貫公路新濠天地澳門君悅酒店二層III號沙龍舉行的股東週年大會，該大會正式通過以下有關重要事項的決議案，包括(i)採納截至二零一一年十二月三十一日止年度的財務報表與董事及核數師報告；(ii)重聘獨立核數師；(iii)授予一般授權及購回授權；(iv)重選董事；(v)採用公司中文名；及(vi)修訂現有經修訂及重訂組織章程大綱及章程細則。

### 財務報告

董事會須對股東負責，致力於全面及時地向股東呈列有關本公司業績、財務狀況及前景的資料。本公司通常於各財政季度結束後45日內自願刊發本集團於相關財政季度(截至三月三十一日止及九月三十日止三個月)的未經審計季度財務業績及主要表現指標，以便股東、投資者及公眾人士能夠更準確地評估本集團的狀況及業務表現。有關財務資料乃採用本公司中期及年度財務報表適用的會計政策，根據美國公認會計原則編製，並無載列與根據國際財務報告準則所編製資料的對賬。

## 審閱未經審計中期財務資料

本集團的未經審計簡明綜合財務報表已由本公司審核委員會(該委員會由三名獨立非執行董事胡文新先生、徐耀華先生及James Andrew Charles MacKenzie先生組成)審閱及批准，並由本集團外聘核數師根據香港會計師公會頒佈之香港審閱委聘準則第2410號「實體之獨立核數師審閱中期財務資料」審閱。

二零一二年中期報告兼備中英文版本，將於二零一二年九月二十一日起在香港聯交所網站[www.hkex.com.hk](http://www.hkex.com.hk)及本公司網站[www.melco-crown.com](http://www.melco-crown.com)查閱。

承董事會命

**何猷龍**

聯席主席兼行政總裁

澳門，二零一二年八月二十七日

# 未經審計簡明綜合財務報 表審閱報告

**Deloitte.**  
德勤

致新濠博亞娛樂有限公司董事會：

## 緒言

吾等已審閱新濠博亞娛樂有限公司(「貴公司」)及其附屬公司(統稱「貴集團」)載於第56至92頁的簡明綜合財務報表，包括二零一二年六月三十日的簡明綜合資產負債表，以及截至該日止六個月期間的相關簡明綜合營運報表、全面收入表、股東權益報表及現金流量表及若干解釋附註。貴公司董事負責根據美國公認會計原則(「美國公認會計原則」)編製及呈列該等簡明綜合財務報表。吾等之責任為根據吾等之審閱就該等簡明綜合財務報表發表結論，並按照雙方協定的委聘條款，僅向閣下(作為一個團體)報告吾等的結論，不作其他用途。吾等不就本報告的內容對任何其他人士負責或承擔責任。



### **審閱範圍**

吾等已根據香港會計師公會頒佈之香港審閱委聘準則第2410號「實體之獨立核數師審閱中期財務資料」審閱。審閱簡明綜合財務報表包括主要向負責財務及會計事務的人員作出查詢，並應用分析及其他審閱程序。由於審閱的範圍遠小於按照香港審計準則進行審計的範圍，故吾等無法保證知悉在審計中可能會發現的所有重大事項。因此，吾等不發表審計意見。

### **結論**

根據吾等的審閱，就吾等所知，並無任何事宜令吾等認為簡明綜合財務報表在任何重大方面未有按照美國公認會計原則編製。

**德勤•關黃陳方會計師行**

執業會計師

香港

二零一二年八月二十七日

# 未經審計 簡明綜合資產負債表

	二零一二年 六月三十日	二零一一年 十二月三十一日
<b>資產</b>		
流動資產		
現金及現金等價物	\$ 1,472,726	\$ 1,158,024
受限制現金	361,082	—
應收賬款淨額(附註3)	311,101	306,500
應收聯屬公司款項	790	1,846
應收股東款項	6	6
存貨	15,545	15,258
預付開支及其他流動資產	32,595	23,882
流動資產總值	2,193,845	1,505,516
物業及設備淨值(附註4)	2,626,501	2,655,429
博彩次特許經營權淨值	570,886	599,505
無形資產淨值	4,220	4,220
商譽	81,915	81,915
長期預付款項、按金及其他資產	128,127	72,858
受限制現金	—	364,807
遞延稅項資產	84	24
遞延融資成本	36,414	42,738
土地使用權淨值(附註5)	1,021,577	942,968
總計	\$ 6,663,569	\$ 6,269,980
<b>負債及股東權益</b>		
流動負債		
應付賬款(附註6)	\$ 9,631	\$ 12,023
應計開支及其他流動負債(附註7)	642,449	588,719
應付所得稅	1,788	1,240
長期債務的即期部分(附註8)	719,919	—
應付聯屬公司款項	1,450	1,137
流動負債總額	\$ 1,375,237	\$ 603,119

	二零一二年 六月三十日	二零一一年 十二月三十一日
長期債務(附註8)	\$ 1,645,726	\$ 2,325,980
其他長期負債	29,174	27,900
遞延稅項負債	68,259	70,028
應付土地使用權	93,994	55,301
承擔及或然事項(附註13)		
<b>股東權益</b>		
每股面值0.01美元的普通股 (於二零一二年六月三十日與 二零一一年十二月三十一日 的法定股數均為7,300,000,000股， 而已發行股數分別為 1,657,115,300股及 1,653,101,002股)(附註10)	16,571	16,531
每股面值0.01美元的庫存股份 (於二零一二年六月三十日與 二零一一年十二月三十一日 分別為11,212,024股及 10,552,328股)(附註10)	(112)	(106)
額外實收資本	3,229,853	3,223,274
累計其他全面虧損	(1,031)	(1,034)
累計虧損	(78,157)	(282,510)
新濠博亞娛樂有限公司的 股東權益總額	3,167,124	2,956,155
非控制權益	284,055	231,497
權益總額	3,451,179	3,187,652
總計	\$ 6,663,569	\$ 6,269,980
流動資產淨值	\$ 818,608	\$ 902,397
資產總值減流動負債	\$ 5,288,332	\$ 5,666,861

隨附附註為未經審計簡明綜合財務報表的一部分。

# 未經審計 簡明綜合營運報表

截至六月三十日止六個月

二零一二年

二零一一年

<b>營運收益</b>		
娛樂場	\$ 1,896,834	\$ 1,692,361
客房	57,468	49,323
餐飲	32,696	29,329
娛樂、零售及其他	43,027	41,179
收益總額	2,030,025	1,812,192
減：推廣優惠	(64,655)	(45,650)
淨收益	1,965,370	1,766,542
<b>營運成本及開支</b>		
娛樂場	(1,361,698)	(1,273,763)
客房	(7,586)	(9,024)
餐飲	(14,365)	(16,543)
娛樂、零售及其他	(30,764)	(29,158)
日常運營及行政	(108,631)	(104,314)
開業前成本	(3,300)	(1,285)
開發成本	(568)	(1,110)
攤銷博彩次特許經營權	(28,619)	(28,619)
攤銷土地使用權	(28,318)	(9,763)
折舊及攤銷	(132,128)	(128,136)
物業開支及其他	(3,616)	(1,025)
營運成本及開支總額	(1,719,593)	(1,602,740)
<b>營運收入</b>	245,777	163,802
<b>非營運開支</b>		
利息收入	5,314	864
利息開支(扣除資本化利息)	(51,376)	(54,860)
利率掉期協議之累計虧損		
自累計其他全面虧損重新分類	—	(4,310)
利率掉期協議的公平值變動	363	—
攤銷遞延融資成本	(6,324)	(8,220)
貸款承擔費用	(658)	(461)
外匯收益淨額	1,639	191
其他淨收入	1,134	2,064
償還債務虧損	—	(25,193)
非營運開支總額	\$ (49,908)	\$ (89,925)

	截至六月三十日止六個月	
	二零一二年	二零一一年
除所得稅前收入	\$ 195,869	\$ 73,877
所得稅抵免(開支)(附註11)	1,042	(69)
淨收入	196,911	73,808
非控制權益應佔淨虧損	7,442	—
新濠博亞娛樂有限公司應佔淨收入	\$ 204,353	\$ 73,808
新濠博亞娛樂有限公司		
應佔每股淨收入：		
基本	\$ 0.124	\$ 0.046
攤薄	\$ 0.123	\$ 0.046
用於計算新濠博亞娛樂有限公司		
應佔每股淨收入的		
加權平均股份數目：		
基本	1,644,388,593	1,599,631,942
攤薄	1,657,367,600	1,611,770,624

隨附附註為未經審計簡明綜合財務報表的一部分。

# 未經審計 簡明綜合全面收入表

	截至六月三十日止六個月	
	二零一二年	二零一一年
淨收入	\$ 196,911	\$ 73,808
其他全面收入：		
外幣滙兌調整	55	6
利率掉期協議的公平值變動	—	6,111
遠期滙率合約的公平值變動	15	—
終止對沖會計處理時		
重新分類至盈利	—	4,310
遠期滙率合約結算後		
重新分類至盈利	(67)	—
其他全面收入	3	10,427
全面收入	196,914	84,235
非控制權益應佔全面虧損	7,442	—
新濠博亞娛樂有限公司		
應佔全面收入	\$ 204,356	\$ 84,235

隨附附註為未經審計簡明綜合財務報表的一部分。

# 未經審計簡明綜合股東權益報表

新濠博亞娛樂有限公司的股東權益

	普通股		庫存股份		金額	額外實收資本	累計虧損	非控制權益	權益總額
	股份	金額	股份	金額					
於二零一一年一月一日的結餘	1,605,658,111	\$ 16,056	(8,409,186)	\$ (84)	\$ 3,095,730	\$ (577,166)	—	\$ 2,523,191	
期內淨收入	—	—	—	—	—	73,808	—	73,808	
外幣匯兌調整	—	—	—	—	—	—	—	—	
利率掉期協議的公平值變動	—	—	—	—	—	—	—	—	
終止對沖會計處理時重新分類至盈利	—	—	—	—	—	—	6,111	—	
以股份支付的薪酬(附註12)	—	—	—	—	—	—	4,310	—	
因受限制股份獲歸屬而發行的股份	—	—	—	—	—	3,856	—	—	
(附註10)	310,575	3	—	—	—	(3)	—	—	
為日後行使購股權而發行的股份	—	—	—	—	—	—	—	—	
(附註10)	931,746	10	(931,746)	(10)	—	—	—	—	
為已歸屬受限制股份而發行股份	—	—	—	—	—	—	—	—	
(附註10)	—	—	79,788	1	(1)	—	—	—	
行使購股權(附註10)	—	—	3,439,650	35	3,510	—	—	—	
於二零一一年六月三十日的結餘	1,606,900,432	\$ 16,069	(5,821,494)	\$ (58)	\$ 3,103,092	\$ (503,358)	—	\$ 2,614,827	

新濠博亞娛樂有限公司的股東權益

	普通股		庫存股份		金額	額外實收資本	累計其他全面虧損		累計虧損	非控制權益	權益總額
	股份	金額	股份	金額			金額	金額			
於二零一二年一月一日的結餘	1,653,101,002	\$ 16,531	(10,552,328)	\$ (106)	\$ 3,223,274	\$ (1,034)	\$ (282,510)	\$ 231,497	\$ 3,187,652		
期內淨收入	—	—	—	—	—	—	—	(7,442)	196,911		
非控制股東注資	—	—	—	—	—	—	—	60,000	60,000		
外幣匯兌調整	—	—	—	—	—	55	—	—	55		
遠期滙率合約的公平值變動	—	—	—	—	—	15	—	—	15		
遠期滙率合約結算後	—	—	—	—	—	(67)	—	—	(67)		
重新分類至盈利	—	—	—	—	—	—	—	—	—		
以股份支付的薪酬(附註12)	—	—	—	—	4,032	—	—	—	4,032		
為日後歸屬受限制股份及行使購股權而發行的股份	—	—	—	—	—	—	—	—	—		
為已歸屬受限制股份而發行股份(附註10)	4,014,298	40	(4,014,298)	(40)	—	—	—	—	—		
行使購股權(附註10)	—	—	1,201,634	12	(12)	—	—	—	—		
於二零一二年六月三十日的結餘	1,657,115,300	\$ 16,571	(11,212,024)	\$ (112)	\$ 3,229,853	\$ (1,031)	\$ (78,157)	\$ 284,055	\$ 3,451,179		

附註： 庫存股份指本公司所發行由存託銀行持作支持管理及經營本公司股份獎勵計劃的新股份。該等股份將於歸屬受限制股份及行使購股權時交付予董事、合資格僱員及顧問。

隨附附註為未經審計簡明綜合財務報表的一部分。



# 未經審計 簡明綜合現金流量表

截至六月三十日止六個月

二零一二年

二零一一年

<b>營運活動的現金流量</b>		
營運活動所得現金淨額	\$ 394,770	\$ 320,820
<b>投資活動的現金流量</b>		
購買物業及設備	(79,946)	(22,864)
購買物業及設備的按金	(59,444)	(1,893)
土地使用權付款	(43,310)	(7,582)
收購資產及負債付款	(2,509)	—
支付娛樂生產成本	(1,180)	—
出售物業及設備所得款項	81	113
受限制現金的變動	—	(198,491)
收購資產及負債的按金	—	(65,000)
投資活動所用現金淨額	(186,308)	(295,717)
<b>融資活動的現金流量</b>		
非控制股東注資	60,000	—
長期債務所得款項	43,000	706,556
行使購股權所得款項	2,710	4,199
支付遞延融資成本	(257)	(34,028)
長期債務本金付款	—	(117,076)
融資活動所得現金淨額	105,453	559,651
<b>外匯對現金及現金等價物的影響</b>	787	174
<b>現金及現金等價物的增加淨額</b>	314,702	584,928
<b>期初的現金及現金等價物</b>	1,158,024	441,923
<b>期末的現金及現金等價物</b>	\$ 1,472,726	\$ 1,026,851

## 未經審計簡明綜合現金流量表

	截至六月三十日止六個月	
	二零一二年	二零一一年
<b>現金流量的補充披露</b>		
用於支付利息(扣除資本化利息)的現金	\$ (44,767)	\$ (53,673)
用於支付稅項(扣除退款)的現金	\$ (235)	\$ (189)
<b>非現金投資活動</b>		
以應計開支及其他流動負債與其他長期負債撥付的建設成本以及物業及設備	\$ 24,472	\$ 1,777
以應計開支及其他流動負債與應付土地使用權撥付的土地使用權成本	\$ 71,499	\$ —

隨附附註為未經審計簡明綜合財務報表的一部分。

# 未經審計 簡明綜合財務報表附註

## 1. 公司資料

新濠博亞娛樂有限公司(「本公司」)於二零零四年十二月十七日在開曼群島註冊成立，並於二零零六年十二月在美國完成其普通股的首次公開發售。本公司的美國預託股份(「美國預託股份」)在納斯達克全球精選市場買賣，交易代號為「MPEL」。二零一一年十二月七日，本公司在中華人民共和國香港特別行政區(「香港」)完成兩地主要上市，其普通股以介紹形式於香港聯合交易所有限公司(「香港聯交所」)主板上市，股份代號為「6883」。

本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)開發、擁有並透過間接附屬公司新濠博亞博彩(澳門)股份有限公司(「新濠博亞博彩」)經營娛樂場及娛樂度假設施，以中華人民共和國澳門特別行政區(「澳門」)市場為主。本集團目前擁有並經營新濠天地(綜合娛樂場度假村，於二零零九年六月開幕)、駿景娛樂場(於二零零八年六月開幕)、澳門新濠鋒(前稱澳門皇冠，娛樂場及酒店度假村，於二零零七年五月開幕)及摩卡娛樂場(自二零零三年九月以來一直經營非賭場形式電子博彩機業務)，並擁有Studio City(正在澳門發展，有娛樂、零售及博彩設施的綜合度假村)60%的權益。

截至二零一二年六月三十日，本公司主要股東為香港上市公司新濠國際發展有限公司(「新濠」)及澳洲上市公司Crown Limited(「Crown」)。

## 2. 重要會計政策概要

### (a) 編製基準及綜合準則

為進行中期財務報告，未經審計簡明綜合財務報表根據美國公認會計原則（「美國公認會計原則」）編製，載有香港聯交所證券上市規則（「上市規則」）所規定的有關披露。

截至二零一二年六月三十日止六個月的經營業績未必可反映全年的業績。未經審計簡明綜合財務報表中呈列的二零一一年十二月三十一日的財務資料摘錄自本公司截至二零一一年十二月三十一日的經審計綜合財務報表。

相關未經審計簡明綜合財務報表應與本公司截至二零一一年十二月三十一日止年度的經審計綜合財務報表一併閱讀。管理層認為，相關未經審計簡明綜合財務報表反映為公平呈列有關期間的財務業績而必須作出的一切僅包括一般經常性調整的調整。

### (b) 博彩稅

本集團須就於澳門的博彩收益總額繳納稅項。該等博彩稅按本集團博彩收益的評稅釐定，於未經審計簡明綜合營運報表中「娛樂場」項下列為開支。截至二零一二年及二零一一年六月三十日止六個月，該等稅項分別共計為974,304元及912,664元。

## 2. 重要會計政策概要 — 續

### (c) 本公司應佔每股淨收入

本公司應佔每股基本淨收入按本公司應佔淨收入除以期內已發行普通股的加權平均數目計算。

本公司應佔每股攤薄淨收入按本公司應佔淨收入除以已發行普通股的加權平均數目計算，並作出調整，以計入發行在外以股份支付的獎勵的潛在攤薄影響。

計算本公司應佔每股基本及攤薄淨收入所用普通股及等同普通股股份的加權平均數目由以下各項組成：

	截至六月三十日止六個月	
	二零一二年	二零一一年
用於計算本公司應佔每股基本淨收入之已發行普通股的加權平均數目	1,644,388,593	1,599,631,942
假設以庫存股份法行使受限制股份及購股權而增加之普通股的加權平均數目	12,979,007	12,138,682
用於計算本公司應佔每股攤薄淨收入之已發行普通股的加權平均數目	1,657,367,600	1,611,770,624

截至二零一二年及二零一一年六月三十日止六個月，由於會產生反攤薄影響，故計算本公司應佔每股攤薄淨收入時不計入二零一二年及二零一一年六月三十日未行使之2,191,230份及621,492份購股權。

## 2. 重要會計政策概要 — 續

### (d) 應收賬款及信貸風險

導致本集團蒙受潛在集中信貸風險的財務工具主要包括娛樂場應收款項。本集團以博彩借據的形式向經信用調查後獲批准的娛樂場客戶(包括其於澳門的博彩中介人)發出信貸，該等應收款項可與應付佣金及本集團就各名客戶所持有的任何其他具價值的物品(屬本集團有意在需要時抵銷者)相抵銷。截至二零一二年六月三十日及二零一一年十二月三十一日，本集團博彩借據大部分為應收居於外國之客戶的款項。國外營商或經濟環境、博彩債項的法律可執行性或其他重大事件均可能影響應收居於該等國家的客戶及博彩中介人款項的可收回能力。

應收賬款(包括娛樂場、酒店及其他應收款項)一般不計息及初步按成本入賬。倘管理層認為應收款項很可能無法收回，則撇銷賬目。收回過往已撇銷的賬目，則於收回時入賬。記錄估計呆賬撥備以將本集團的應收賬款減至其賬面金額，而賬面金額與公平值相若。基於特定客戶賬目檢討及管理層對於娛樂場行業收賬趨勢的經驗以及近期經濟及營商環境，對撥備作出估計。管理層相信，截至二零一二年六月三十日及二零一一年十二月三十一日，尚未作出撥備的賬目並無重大集中信貸風險。

## 2. 重要會計政策概要 — 續

### (e) 衍生工具及對沖活動入賬

本集團利用衍生金融工具(例如浮息轉定息利率掉期協議及遠期滙率合約)管理與利率波動相關的風險(此乃根據本集團優先擔保信貸融資(「新濠天地項目融資」)出借人的要求),以及管理與支付人民幣債券(本金為人民幣2,300,000,000元,年利率為3.75%,於二零一三年到期)之利息相關的滙率波動風險。本集團按適用會計準則對衍生金融工具進行會計處理。所有衍生工具於結算日按公平值於未經審計簡明綜合財務報表確認。視乎衍生工具是否指定並合資格作對沖會計處理、對沖交易類別及其對沖的有效性,公平值的任何變動於未經審計簡明綜合營運報表或未經審計簡明綜合全面收入入賬。利率掉期協議及遠期滙率合約的估計公平值按標準估值模式計算,該模式採用以市場為基礎的可觀察輸入數據(例如利率孳息及市場遠期滙率)預測日後現金流,並將日後現金流貼現至現值。

所有未結算的利率掉期協議於截至二零一二年六月三十日止六個月期間屆滿。

## 2. 重要會計政策概要 — 續

### (f) 會計準則的最新變動

#### 新採用的會計公告

於二零一一年五月，財務會計準則委員會(「財務會計準則委員會」)頒佈更新會計準則，以統一美國公認會計原則與國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)的公平值計量原則及相關披露規定。財務會計準則委員會的更新闡明現行公平值計量以及披露規定，並擴大了公平值計量的披露規定。採用該項經修訂準則自二零一二年一月一日起對本集團生效，對本集團的未經審計簡明綜合財務業績或披露並無重大影響。

於二零一一年六月，財務會計準則委員會頒佈更新會計準則，修訂實體於財務報表呈列全面收入的方式，尤其是規定實體須以單一連續報表或兩份獨立但連續的報表且不在權益變動表呈列淨收入及全面收入，並修訂有關全面收入的其他呈報及披露要求。於二零一一年十二月，財務會計準則委員會頒佈更新會計準則，押後實行要求呈列其他全面收入或虧損與淨收入或虧損重新分類的規定。該更新會計準則(經修訂)於二零一二年一月一日起對本集團生效，對本集團的未經審計簡明綜合財務業績或披露並無重大影響。有關規定的呈列方式，請參閱未經審計簡明綜合全面收入表。

於二零一一年九月，財務會計準則委員會頒佈有關商譽減值測試的經修訂會計指引。經修訂指引允許公司在根據現行會計準則進行年度兩階段量化商譽減值測試時，先評估定性因素，再計算呈報單位的公平值。倘所釐定的呈報單位的公平值「較有可能」不低於賬面值，則無須進一步測試。經修訂指引自二零一二年一月一日起對本集團生效，對本集團的未經審計簡明綜合財務業績或披露並無重大影響。



## 2. 重要會計政策概要 — 續

### (f) 會計準則的最新變動 — 續

#### 近期頒佈但尚未採用的會計公告

於二零一二年七月，財務會計準則委員會頒佈修訂會計指引，簡化無限期無形資產（商譽除外）的減值測試。經修訂指引允許公司進行定性評估，以釐定有否必要對無限期無形資產進行進一步減值測試。實體毋須計算無限期無形資產的公平值及進行定量減值測試，除非實體認為資產「較有可能」已減值則除外。經修訂指引對二零一二年九月十五日後開始的財政年度進行的中期及年度減值測試有效，但可提早採用。採用該項經修訂指引預期不會對本集團的未經審計簡明綜合財務業績或披露有重大影響。

## 3. 應收賬款淨額

應收賬款淨額的組成部分如下：

	二零一二年 六月三十日	二零一一年 十二月三十一日
娛樂場	\$ 406,515	\$ 385,898
酒店	1,816	3,691
其他	2,648	3,686
小計	\$ 410,979	\$ 393,275
減：呆賬撥備	(99,878)	(86,775)
	\$ 311,101	\$ 306,500

本集團根據預先審批的信貸限額向博彩中介人授出無抵押信貸額。本集團一般向博彩中介人提供信貸期30日的借據。部分博彩中介人通過本集團每月的信貸風險評估後，會獲得循環信貸。授予所有博彩中介人的信貸額均須每月檢討及結算。對於其他獲批准的娛樂場客戶，經信用調查後，本集團一般會在完成信貸審查後發出信貸期介乎14日至28日的借據。有大額賭債而信貸紀錄良好的娛樂場客戶的還款期一般可延長至90日。

### 3. 應收賬款淨額 — 續

以下為按到期還款日呈列的應收賬款(已扣除撥備)之賬齡分析：

	二零一二年 六月三十日	二零一一年 十二月三十一日
即期	\$ 206,726	\$ 220,141
1至30日	54,540	41,571
31至60日	5,781	3,344
61至90日	7,191	2,573
超過90日	36,863	38,871
	<b>\$ 311,101</b>	<b>\$ 306,500</b>

### 4. 物業及設備淨值

	二零一二年 六月三十日	二零一一年 十二月三十一日
成本		
樓宇	\$ 2,439,083	\$ 2,439,117
傢俬、裝置及設備	418,158	403,577
機器及博彩機器	150,803	147,084
租賃物業裝修	214,158	179,089
汽車	4,280	4,273
小計	\$ 3,226,482	\$ 3,173,140
減：累計折舊	(854,921)	(730,313)
小計	\$ 2,371,561	\$ 2,442,827
在建工程	254,940	212,602
物業及設備淨值	<b>\$ 2,626,501</b>	<b>\$ 2,655,429</b>

### 5. 土地使用權淨值

	二零一二年 六月三十日	二零一一年 十二月三十一日
澳門新濠鋒 — 中期租賃 (「Taipa Land」)	\$ 143,985	\$ 141,543
新濠天地 — 中期租賃 (「路氹地皮」)	376,122	376,122
Studio City — 中期租賃 (「Studio City地皮」)	653,564	549,079
	<b>\$ 1,173,671</b>	<b>\$ 1,066,744</b>
減：累計攤銷	(152,094)	(123,776)
土地使用權淨值	<b>\$ 1,021,577</b>	<b>\$ 942,968</b>

## 5. 土地使用權淨值 — 續

土地使用權按成本減累計攤銷列賬。攤銷按直線基準於土地估計租賃年期計提。澳門新濠鋒、新濠天地及Studio City土地使用權的租賃屆滿日期分別為二零三一年三月、二零三三年八月及二零二六年十月。

## 6. 應付賬款

基於還款到期日的應付賬款賬齡分析如下：

	二零一二年 六月三十日	二零一一年 十二月三十一日
30日以內	\$ 8,121	\$ 9,551
31至60日	422	755
61至90日	210	1,196
超過90日	878	521
	\$ 9,631	\$ 12,023

## 7. 應計開支及其他流動負債

	二零一二年 六月三十日	二零一一年 十二月三十一日
應付建築成本	\$ 33,537	\$ 13,316
客戶按金及門票銷售	61,237	42,832
應計博彩稅	152,041	169,576
應付利息開支	11,879	12,180
利率掉期負債	—	363
應付土地使用權	38,442	15,960
營運開支及其他應計費用	83,106	100,161
其他博彩有關應計費用	18,781	19,643
未兌換籌碼及代幣	218,540	187,978
收購資產及負債應付款項	24,886	26,710
	\$ 642,449	\$ 588,719

## 8. 長期債務

長期債務包括以下項目：

	二零一二年 六月三十日	二零一一年 十二月三十一日
於二零一一年六月三十日修訂的 新濠天地項目融資 (「二零一一年信貸融資」) 本金為600,000元、利率為10.25% 且於二零一八年到期的 優先票據(「優先票據」) <sup>(1)</sup>	\$ 1,014,729	\$ 1,014,729
人民幣債券	593,556	593,166
以港元計值的存款掛鈎 貸款融資(「存款掛鈎貸款」)	361,082	364,807
用於購買飛機的43,000元定期 貸款融資(「飛機定期貸款」)	353,278	353,278
	43,000	—
	\$ 2,365,645	\$ 2,325,980
長期債務的即期部分	(719,919)	—
	\$ 1,645,726	\$ 2,325,980

### 飛機定期貸款

於二零一二年六月二十五日，本公司間接全資附屬公司MCE Transportation Limited(「MCE Transportation」，前稱MCE Designs and Brands Limited)訂立43,000元的定期貸款融資協議，為購買飛機提供部分資金。本金及利息自二零一二年九月二十七日起至二零一九年六月二十七日按季度支付。利息按倫敦銀行同業拆息另加年息2.80%計算。貸款人可發出不少於10日的事先通知，償還全部或部分(不少於1,000元)貸款。貸款由本公司擔保，抵押包括飛機的第一優先抵押、MCE Transportation的銀行賬戶抵押、保險(第三方責任險除外)轉讓、機身及發動機質量保證轉讓。倘出現下列任何情況，貸款須全數償還：(i)控制權變更；(ii)出售飛機的全部或絕大部分組件；(iii)飛機全部或絕大部分缺損、損壞或破壞。其他契約包括MCE Transportation並非於日常業務過程產生的資本開支及其後所涉金額超過1,000元的債務均須獲貸款人批准。截至二零一二年六月三十日，飛機定期貸款融資已全數提取，並與其他集團資金一併使用，就購買飛機支付按金54,292元。飛機已於二零一二年七月二日交付。此外，MCE Transportation亦就經營及管理飛機與第三方訂立協議。

## 8. 長期債務 — 續

長期債務的利息總額包括以下各項：

	截至六月三十日止六個月	
	二零一二年	二零一一年
新濠天地項目融資利息	\$ —	\$ 13,269
二零一一年信貸融資利息	10,841	—
優先票據利息	30,750	30,750
有關發行優先票據的折讓攤銷	390	353
人民幣債券利息	6,794	1,852
存款掛鈎貸款利息	5,073	1,143
	\$ 53,848	\$ 47,367
利息資本化	(4,465)	—
	\$ 49,383	\$ 47,367

截至二零一二年及二零一一年六月三十日止六個月，本集團的平均借款年利率分別約為4.93%及5.83%。

於二零一二年六月三十日，本集團長期債務的預定到期情況如下：

截至二零一二年十二月三十一日止六個月	\$ 2,757
截至二零一三年十二月三十一日止年度	848,370
截至二零一四年十二月三十一日止年度	262,555
截至二零一五年十二月三十一日止年度	262,748
截至二零一六年十二月三十一日止年度	379,166
二零一六年之後 <sup>(2)</sup>	610,049
	\$ 2,365,645

附註：

(1) 二零一二年六月三十日及二零一一年十二月三十一日優先票據的未攤銷發行折讓淨額分別約為6,444元及6,834元。

(2) 二零一二年六月三十日優先票據的未攤銷發行折讓淨額約為6,444元。

## 9. 公平值計量

除優先票據及人民幣債券外，本集團財務工具(包括現金及現金等價物、受限制現金、應收賬款、其他流動資產、長期應收款項、應收(應付)聯屬公司及一名股東的款項、應付賬款、其他流動負債、二零一一年信貸融資、存款掛鈎貸款、飛機定期貸款、應付土地使用權、遠期滙率合約及債務工具)的賬面值與公平值相若。根據市場報價，於二零一二年六月三十日及二零一一年十二月三十一日優先票據的估計公平值分別約為687,324元及651,630元，而於二零一二年六月三十日及二零一一年十二月三十一日人民幣債券的估計公平值分別約為359,468元及352,079元。

於二零一二年六月三十日，本集團並無任何非金融資產或負債於未經審計簡明綜合財務報表中按公平值確認或披露。本集團按公平值入賬的金融資產及負債已按照會計準則依據其公平值作出分類。

## 10. 資本結構

對於附註12所披露本公司授出的受限制股份，截至二零一二年及二零一一年六月三十日止六個月分別已歸屬及發行零股及310,575股普通股。

截至二零一二年及二零一一年六月三十日止六個月，本公司就僱員的受限制股份未來的歸屬及行使購股權，分別向其存託銀行發行4,014,298股及931,746股普通股以向僱員發行股份。截至二零一二年及二零一一年六月三十日止六個月，已於受限制股份歸屬時分別向僱員發行當中的1,201,634股及79,788股普通股，並於行使購股權時分別向僱員發行當中的2,152,968股及3,439,650股普通股。於二零一二年六月三十日，11,212,024股普通股由本公司繼續持有，以供未來發行。

於二零一二年六月三十日，本公司的已發行普通股為1,645,903,276股。

## 11. 所得稅(抵免)開支

本公司及若干附屬公司獲豁免其註冊成立地開曼群島或英屬處女群島的稅項。然而，本公司須就其於香港進行業務的盈利繳納香港利得稅。截至二零一二年及二零一一年六月三十日止六個月，在香港、澳門、美國及其他司法權區註冊成立或經營業務的若干附屬公司須分別繳納香港利得稅、澳門所得補充稅、美國及其他司法權區的所得稅。

根據澳門政府於二零零七年六月七日發佈的批准通知，新濠博亞博彩已獲豁免繳納自二零零七年起至二零一一年五年內博彩營運所產生收入的澳門所得補充稅，而根據澳門政府於二零一一年四月發佈的批准通知，新濠博亞博彩於二零一二年至二零一六年五年內可繼續享有該豁免。

截至二零一二年及二零一一年六月三十日止六個月，新濠博亞博彩錄得淨收入，倘本集團須繳納稅項，則截至二零一二年及二零一一年六月三十日止六個月本公司應佔本集團未經審計綜合淨收入將分別減少41,625元及25,293元，而呈報的本公司應佔每股基本及攤薄淨收入於截至二零一二年六月三十日止六個月將減少0.025元及截至二零一一年六月三十日止六個月將減少0.016元。按照博彩次特許經營權協議，新濠博亞博彩的非博彩溢利仍然須繳納澳門所得補充稅，而娛樂場收益仍然須繳納澳門特殊博彩稅及其他徵費。

所得稅撥備包括以下項目：

	截至六月三十日止六個月	
	二零一二年	二零一一年
本期間的所得稅撥備：		
澳門所得補充稅	\$ 99	\$ 103
香港利得稅	497	516
其他司法權區的利得稅	187	106
小計	\$ 783	\$ 725
過往年度的所得稅		
撥備(過剩)不足：		
香港利得稅	\$ (1)	\$ —
其他司法權區的利得稅	5	4
小計	\$ 4	\$ 4
遞延稅項抵免：		
澳門所得補充稅	\$ (1,767)	\$ (577)
香港利得稅	(60)	(82)
其他司法權區的利得稅	(2)	(1)
小計	\$ (1,829)	\$ (660)
所得稅(抵免)開支總額	\$ (1,042)	\$ 69

## 11. 所得稅(抵免)開支 — 續

截至二零一二年及二零一一年六月三十日止六個月，實際稅率分別為負0.5%及正0.1%。有關稅率與法定澳門所得補充稅稅率12%不同，主要是由於截至二零一二年及二零一一年六月三十日止六個月的估值撥備變化之影響及上一段所述澳門政府授出免稅期的影響。

## 12. 以股份支付的薪酬

### 二零零六年股份獎勵計劃

本集團的二零零六年股份獎勵計劃於二零一一年十二月七日已被二零一一年股份獎勵計劃所取代。由於所有後續獎勵將根據二零一一年股份獎勵計劃授出，故該日或之後不再根據二零零六年股份獎勵計劃授出獎勵。有關二零一一年股份獎勵計劃的其他詳情請參閱下文。

### 購股權

於二零一二年六月三十日根據二零零六年股份獎勵計劃進行的購股權活動概要以及截至二零一二年六月三十日止六個月的變動呈列如下：

	購股權數目	每股股份的 加權平均 行使價	加權平均 餘下合約期	內在總值
於二零一二年一月一日				
尚未行使	20,916,462	\$ 1.55		
已行使	(2,152,968)	\$ 1.20		
已沒收	(1,110,843)	\$ 1.63		
已到期	(5,544)	\$ 1.01		
於二零一二年六月三十日				
尚未行使	17,647,107	\$ 1.59	7.01	\$ 40,072
於二零一二年六月三十日 可予行使	11,854,134	\$ 1.43	6.68	\$ 28,908



## 12. 以股份支付的薪酬 — 續

### 二零零六年股份獎勵計劃 — 續

#### 購股權 — 續

於二零一二年六月三十日，根據二零零六年股份獎勵計劃已歸屬及預期歸屬購股權的概要呈列如下：

	已歸屬			
	購股權數目	每股股份的 加權平均 行使價	加權平均 餘下合約期	內在總值
每股股份行使價範圍 (1.01元至5.06元) (附註)	11,854,134	\$ 1.43	6.68	\$ 28,908

附註： 3,005,105份購股權已於截至二零一二年六月三十日止六個月歸屬，當中5,544份已歸屬購股權已到期。

	預期歸屬			
	購股權數目	每股股份的 加權平均 行使價	加權平均 餘下合約期	內在總值
每股股份行使價範圍 (1.01元至2.52元)	5,792,973	\$ 1.91	7.69	\$ 11,164

截至二零一二年六月三十日止六個月，概無根據二零零六年股份獎勵計劃授出購股權。截至二零一二年六月三十日止六個月，有2,152,968份購股權獲行使，並收到2,581元的所得款項。截至二零一二年六月三十日止六個月，已行使購股權的內在價值總額為5,687元。

於二零一二年六月三十日，與未歸屬購股權相關的未確認酬金成本為5,993元，有關成本預期將於1.58年的加權平均期內確認。

## 12. 以股份支付的薪酬 — 續

### 二零零六年股份獎勵計劃 — 續

#### 受限制股份

於二零一二年六月三十日，二零零六年股份獎勵計劃的受限制股份情況以及截至二零一二年六月三十日止六個月的變動呈列如下：

	受限制股份數目	加權平均 授出日期公平值
於二零一二年一月一日未歸屬	4,002,503	\$ 2.22
已歸屬	(1,201,634)	2.57
已沒收	(486,984)	1.66
於二零一二年六月三十日未歸屬	2,313,885	\$ 2.16

截至二零一二年六月三十日止六個月，已歸屬的受限制股份於授出日期的公平值總額為3,087元。

於二零一二年六月三十日，與受限制股份相關的未確認酬金成本為3,996元，有關成本預期將於1.69年的加權平均期內確認。

### 二零一一年股份獎勵計劃

本集團於二零一一年十月六日採納二零一一年股份獎勵計劃，旨在將董事會成員、僱員及顧問的個人利益與股東利益掛鉤，並激勵該等個別人士的傑出表現，為股東帶來豐厚回報，以促進本公司的成功及提升其價值。有關採納須待本公司普通股於二零一一年十二月七日在香港聯交所主板上市後方可作實。根據二零一一年股份獎勵計劃，本集團可授出各種以股份支付的獎勵，包括但不限於可購買本公司普通股的購股權、股份增值權、受限制股份等。該等獎勵的年期由授出日期起計不得超過10年。根據二零一一年股份獎勵計劃的所有獎勵可發行的股份總數上限在10年內為100,000,000股股份，在股東批准的情況下可增至已發行股本的10%。於二零一二年六月三十日，仍有96,944,974股股份可供根據二零一一年股份獎勵計劃授出各種以股份支付的獎勵。

## 12. 以股份支付的薪酬 — 續

### 二零一一年股份獎勵計劃 — 續

截至二零一二年六月三十日止六個月，本集團根據二零一一年股份獎勵計劃向若干人士授出購股權，行使價釐定為授出日期的收市價。該等購股權可於三年歸屬期內行使。授出的購股權在授出日期後10年失效。

本集團亦於截至二零一二年六月三十日止六個月根據二零一一年股份獎勵計劃向若干人士授出受限制股份。該等受限制股份的歸屬期為三年。授出日期公平值乃參考授出日期的收市價釐定。

### 購股權

於二零一二年六月三十日根據二零一一年股份獎勵計劃進行的購股權活動概要以及截至二零一二年六月三十日止六個月的變動呈列如下：

	購股權數目	每股股份的 加權平均 行使價	加權平均 餘下合約期	內在總值
於二零一二年一月一日				
尚未行使	—	\$ —		
已授出	1,934,574	\$ 4.70		
已沒收	(33,438)	\$ 4.70		
於二零一二年六月三十日				
尚未行使	1,901,136	\$ 4.70	9.75	\$ —

於二零一二年六月三十日，概無根據二零一一年股份獎勵計劃授出的購股權已歸屬及可行使。

## 12. 以股份支付的薪酬 — 續

### 二零一一年股份獎勵計劃 — 續

#### 購股權 — 續

於二零一二年六月三十日，根據二零一一年股份獎勵計劃預期歸屬購股權的概要呈列如下：

	預期歸屬			內在總值
	購股權數目	每股股份的 加權平均 行使價	加權平均 餘下合約期	
每股股份行使價 (4.70元)	1,901,136	\$ 4.70	9.75	\$ —

於二零一二年六月三十日，與未歸屬購股權相關的未確認酬金成本為4,247元，有關成本預期將於2.74年的加權平均期內確認。

#### 受限制股份

於二零一二年六月三十日，二零一一年股份獎勵計劃的受限制股份情況以及截至二零一二年六月三十日止六個月的變動呈列如下：

	受限制股份數目	加權平均授出 日期公平值
於二零一二年一月一日未歸屬	—	\$ —
已授出	1,170,612	4.43
已沒收	(16,722)	4.43
於二零一二年六月三十日未歸屬	1,153,890	\$ 4.43

截至二零一二年六月三十日止六個月，已歸屬的受限制股份於授出日期的公平值總額為5,182元。

於二零一二年六月三十日，與受限制股份相關的未確認酬金成本為4,669元，有關成本預期將於2.74年的加權平均期內確認。

## 12. 以股份支付的薪酬 — 續

本集團採用「柏力克 — 舒爾斯」估值模型釐定各項授出的購股權的估計公平值，當中具有高度主觀假設，而有關假設的變化可能會嚴重影響估計公平值。預期波幅是基於本公司股份於納斯達克全球精選市場交易的歷史波幅計算。預期年期是基於歸屬期或公開上市公司的歷史預期年期計算。各個呈列期間採用的無風險利率乃基於授出時年期相等於預期年期的美國國庫券收益率曲線計算。

截至二零一二年六月三十日止六個月，各份購股權的公平值乃於授出日期採用以下加權平均假設估計：

預期股息收益率	—
預期股價波動	67.82%
無風險利率	1.01%
購股權的預期平均年期(年)	5.1

截至二零一二年及二零一一年六月三十日止六個月，於未經審計簡明綜合財務報表中確認的購股權及受限制股份的影響如下：

	截至六月三十日止六個月	
	二零一二年	二零一一年
二零零六年股份獎勵計劃		
購股權	\$ 1,967	\$ 2,557
受限制股份	1,228	1,299
二零一一年股份獎勵計劃		
購股權	399	—
受限制股份	438	—
以股份支付的薪酬開支總額	\$ 4,032	\$ 3,856

## 13. 承擔及或然事項

### (a) 資本承擔

於二零一二年六月三十日，本集團主要為摩卡娛樂場、新濠天地及Studio City的物業及設備的建築及收購而訂約但未撥備的資本承擔共計115,198元。

## 13. 承擔及或然事項 — 續

### (b) 其他承擔

#### 土地特許權合同

於二零一二年七月二十五日，澳門特別行政區公報刊載經修訂土地特許權合同。該修訂指出增加建設建築面積及延長開發期至公佈經修訂合同日期起計72個月，地價改為174,954元，而政府土地使用費於Studio City開發期改為每年490元，開發期後則為每年1,131元。新濠影匯發展有限公司於二零一二年六月十三日接納最終修訂建議，並分別於二零一二年六月十二日及二零一二年六月六日向澳門政府支付額外保證金490元及額外地價35,316元。除二零零六年支付的地價23,561元外，餘下經修訂地價116,077元按年利率5%計息，分五次每半年分期支付，首期須於上述經修訂合同於澳門特別行政區公報刊載當日起計六個月內支付。

於二零一二年六月三十日，地價未付結餘總額的22,083元及93,994元已分別計入應計開支及其他流動負債與應付土地使用權，本集團須於土地特許權合同剩餘年期內支付Studio City地盤的政府土地使用費之承擔總額為12,227元。

### (c) 擔保

於二零一二年六月三十日，新濠博亞博彩就向澳門政府發出的銀行擔保向銀行發出68,635元(550,000,000澳門幣)的承兌票據(「Livrança」)。澳門政府作為受益人，於二零零六年九月八日至二零一一年九月八日享有的最大金額為62,365元(500,000,000澳門幣)，於二零一一年九月八日至博彩次特許經營權終止當日後第180天享有的最大金額為37,437元(300,000,000澳門幣)。

於二零一二年六月三十日，本集團與第三方訂立兩份總金額為35,000元的擔保契約，為新濠天地營運的若干付款責任提供擔保。

於二零一二年六月三十日，本公司向飛機定期貸款的貸款人為MCE Transportation對貸款的付款責任作出高達43,000元的擔保。

## 13. 承擔及或然事項 — 續

## (d) 訴訟

於二零一二年六月三十日，本集團為若干法律訴訟的其中一方，有關事宜涉及本集團日常業務。管理層認為有關法律程序的結果不會對本集團的財務狀況、營運業績或現金流量有重大影響。

## 14. 關連方交易

截至二零一二年及二零一一年六月三十日止六個月，本集團訂立以下重大關連方交易：

關連公司	交易性質	截至六月三十日止六個月	
		二零一二年	二零一一年
與以下聯屬公司之交易屬於上市規則第14A章所界定之關連交易			
Crown 的附屬公司	諮詢費開支	\$ 215	\$ 257
	購買物業及設備	159	—
	軟件特許權費開支	156	—
	其他服務費收入	21	22
Lisboa Holdings Limited <sup>(1)</sup>	辦公室租金開支	578	746
新濠的附屬公司及 其聯營公司	廣告及宣傳開支	—	7
	諮詢費開支	231	227
	管理費開支	7	7
	辦公室租金開支	293	266
	營運及辦公室用品開支	—	2
	購買物業及設備	490	171
	服務費開支 <sup>(2)</sup>	289	261
	其他服務費收入	157	145
信德集團有限公司 及其附屬公司 <sup>(1)</sup>	客房及餐飲收入	72	18
	辦公室租金開支	68	62
	營運及辦公室用品開支	13	10
	購買物業及設備	—	6
	差旅費用 <sup>(3)(4)</sup>	1,477	1,243
空中快線直升機 有限公司 <sup>(1)</sup>	客房及餐飲收入	35	160
	差旅費用	737	993

## 14. 關連方交易 — 續

關連公司	交易性質	截至六月三十日止六個月	
		二零一二年	二零一一年
與以下聯屬公司之交易屬於上市規則第14A章所界定之關連交易 — 續			
澳門博彩股份 有限公司 <sup>(1)</sup>	在建工程資本化的 差旅費用 <sup>(3)</sup>	\$ 1	\$ 1
	確認為開支的差旅費用 <sup>(3)</sup>	178	313
澳門旅遊娛樂有限公司 及其附屬公司 <sup>(1)</sup>	廣告及宣傳開支	38	39
	辦公室租金開支	701	130
	服務費開支	89	—
	在建工程資本化的 差旅費用 <sup>(3)</sup>	3	—
	確認為開支的差旅費用 <sup>(3)</sup>	19	97
與以下股東之交易屬於上市規則第14A章所界定之關連交易			
Crown	利息費用開支	—	50
	其他服務費收入	—	4
	客房及餐飲收入	—	39
新濠	利息費用開支	—	89
	客房及餐飲收入	—	15

附註：

- (1) 本公司行政總裁何猷龍先生的一名／多名親戚於該公司持有實際權益。
- (2) 該金額主要指本公司就本公司行政總裁辦公室運作的租金、辦公室管理、差旅及保安所產生的服務費向新濠附屬公司支付的補償。
- (3) 差旅費用包括香港及澳門境內的渡輪及酒店住宿服務費。
- (4) 依照上市規則第14A.34條，此交易構成持續關連交易，須遵守該章的申報、公告及年度審閱規定，但獲豁免遵守獨立股東批准規定。



## 15. 分部資料

本集團主要從事博彩及酒店業務。營運決策總監透過審閱摩卡娛樂場、澳門新濠鋒、新濠天地及Studio City(於二零一一年七月被本集團收購)的資產及營運監察本集團的營運及評估盈利。駿景娛樂場計入企業及其他。所有收益均在澳門產生。

### 總資產

	二零一二年 六月三十日		二零一一年 十二月三十一日	
摩卡娛樂場	\$	176,473	\$	174,404
澳門新濠鋒		660,140		577,145
新濠天地		3,256,956		3,103,458
Studio City		927,108		713,637
企業及其他		1,642,892		1,701,336
總綜合資產	\$	6,663,569	\$	6,269,980

### 資本開支

	截至六月三十日止六個月			
	二零一二年		二零一一年	
摩卡娛樂場	\$	3,687	\$	—
澳門新濠鋒		2,090		3,462
新濠天地		52,970		12,296
Studio City		41,326		—
企業及其他		260		67
總資本開支	\$	100,333	\$	15,825

截至二零一二年及二零一一年六月三十日止六個月，概無單一客戶貢獻總收益10%以上的收益。

## 15. 分部資料 — 續

本集團於下列期間的營運業績分部資料如下：

	截至六月三十日止六個月	
	二零一二年	二零一一年
<b>淨收益</b>		
摩卡娛樂場	\$ 72,446	\$ 66,142
澳門新濠鋒	469,368	576,952
新濠天地	1,401,033	1,108,276
Studio City	—	—
企業及其他	22,523	15,172
淨收益總額	\$ 1,965,370	\$ 1,766,542
<b>經調整物業EBITDA<sup>(1)</sup></b>		
摩卡娛樂場	\$ 18,646	\$ 21,389
澳門新濠鋒	81,064	114,132
新濠天地	382,282	237,352
Studio City	(202)	—
經調整物業EBITDA總額	481,790	372,873
<b>營運成本及開支</b>		
開業前成本	(3,300)	(1,285)
開發成本	(568)	(1,110)
攤銷博彩次特許經營權	(28,619)	(28,619)
攤銷土地使用權	(28,318)	(9,763)
折舊及攤銷	(132,128)	(128,136)
以股份支付的薪酬	(4,032)	(3,856)
物業開支及其他	(3,616)	(1,025)
企業及其他開支	(35,432)	(35,277)
總營運成本及開支	(236,013)	(209,071)
<b>營運收入</b>	245,777	163,802
<b>非營運開支</b>		
利息收入	5,314	864
利息開支(扣除資本化利息)	(51,376)	(54,860)
利率掉期協議累計虧損		
從累計其他全面虧損		
重新分類	—	(4,310)
利率掉期協議公平值變動	363	—
攤銷遞延融資成本	(6,324)	(8,220)
貸款承擔費用	(658)	(461)
外匯收益淨額	1,639	191
其他淨收入	1,134	2,064
償還債務虧損	—	(25,193)
非營運開支總額	\$ (49,908)	\$ (89,925)

## 15. 分部資料 — 續

	截至六月三十日止六個月	
	二零一二年	二零一一年
除所得稅前收入	\$ 195,869	\$ 73,877
所得稅抵免(開支)	1,042	(69)
淨收入	196,911	73,808
非控制權益應佔淨虧損	7,442	—
新濠博亞娛樂有限公司 應佔淨收入	\$ 204,353	\$ 73,808

附註：

- (1) 「經調整物業EBITDA」即除利息、稅項、折舊、攤銷、開業前成本、開發成本、以股份支付的薪酬、物業開支及其他、企業及其他開支以及其他非營運收入及開支前的盈利。營運決策總監使用經調整物業EBITDA計量摩卡娛樂場、澳門新濠鋒、新濠天地及Studio City的營運表現，並用以比較其物業與其競爭對手的營運表現。

## 16. 盈利分派

截至二零一二年及二零一一年六月三十日止六個月，本公司並無宣派或派付任何股息。自報告期末，本公司並無提議任何股息。

## 17. 結算日後事項

### 菲律賓項目

於二零一二年七月五日，MCE透過其全資附屬公司 MPEL Projects Limited (「MPEL Projects」)與若干菲律賓訂約方(統稱「菲律賓訂約方」)(菲律賓訂約方以及簽署財團協議(定義見下文)後的MPEL Projects或其指定代名人統稱「財團」)訂立協議備忘錄(「協議備忘錄」)，真誠磋商並於六十(60)日內或雙方同意的其他日期在達成所有先決條件後，簽署財團協議(「財團協議」)，當中包括若干經同意的最終協議文本，於菲律賓馬尼拉的若干幅土地上進行租賃、發展、經營及管理活動，打造成娛樂場、酒店、零售及娛樂度假村。待項目土地於Philippine Economic Zone Authority登記為旅遊經濟區後，方會簽訂財團協議。Philippine Amusement and Gaming Corporation (「PAGCOR」)已向財團發出臨時牌照，並擬於臨時牌照所述若干條件達成後發出正式娛樂場牌照。MPEL Projects或其指定代名人亦會成為臨時牌照的持有者成員之一。協議備忘錄具法律約束力。財團協議一經簽署，協議備忘錄即由財團協議取代而失效。MPEL Projects或其關聯方將作為承租人經營博彩及非博彩業務。

根據臨時牌照條款，PAGCOR要求財團在商業營運之初投資不少於650,000元，而整個項目合共須投資1,000,000元。MPEL Projects或其指定代名人亦須以現金、集團現金流及債務融資方式作出投資。

## 18. 美國公認會計原則與國際財務報告準則的差異

未經審計簡明綜合財務報表按美國公認會計原則編製，而美國公認會計原則於若干方面與國際財務報告準則有別。截至二零一二年六月三十日止六個月，本公司截至二零一一年十二月三十一日止年度之年度綜合財務報表所述重大差異的性質並無重大變動，而有關差異對截至二零一二年六月三十日止六個月本公司應佔淨收入以及二零一二年六月三十日本公司股東權益的財務影響概述如下：

	截至六月三十日止六個月	
	二零一二年	二零一一年
根據美國公認會計原則申報的		
本公司應佔淨收入	\$ 204,353	\$ 73,808
國際財務報告準則調整：		
土地使用權攤銷資本化		
為物業及設備	16,615	—
借款成本資本化為物業及		
設備的數額增加	612	—
撥回有關土地使用權的		
遞延稅項	(1,851)	(390)
因土地使用權的授讓價值變動		
而減少攤銷土地使用權	2,347	470
與土地使用權及借款成本攤銷		
資本化差異有關的額外物業		
及設備折舊	(1,013)	(1,013)
已確認額外以股份支付的薪酬	(104)	(476)
遞延融資成本攤銷減少	3,549	—
確認為償還債務虧損的		
一部分的融資成本	—	(27,642)
非控制權益應佔淨虧損減少	(6,812)	—
根據國際財務報告準則申報的		
本公司應佔淨收入	\$ 217,696	\$ 44,757

## 18. 美國公認會計原則與國際財務報告準則的差異 — 續

	二零一二年 六月三十日	二零一一年 十二月三十一日
根據美國公認會計原則申報的 本公司股東權益	\$ 3,167,124	\$ 2,956,155
國際財務報告準則調整：		
土地使用權攤銷資本化 為物業及設備	77,758	61,143
借款成本資本化為物業及 設備的數額增加	2,318	1,706
遞延融資成本攤銷減少	6,935	3,386
撥回有關土地使用權的 遞延稅項	(13,006)	(11,155)
因土地使用權的授讓價值變動 而減少攤銷土地使用權	9,694	7,347
與土地使用權及借款成本攤銷 資本化差異有關的額外物業 及設備折舊	(6,610)	(5,597)
確認為償還債務虧損的 一部分的融資成本	(29,328)	(29,328)
非控制權益應佔淨虧損減少	(12,032)	(5,220)
根據國際財務報告準則申報的 本公司股東權益	\$ 3,202,853	\$ 2,978,437

# 公司資料

## 董事會

### 執行董事

何猷龍先生(聯席主席兼行政總裁)

### 非執行董事

James Douglas Packer先生(聯席主席)

王志浩先生

鍾玉文先生

William Todd Nisbet先生

Rowen Bruce Craigie先生

### 獨立非執行董事

James Andrew Charles MacKenzie先生

胡文新先生

徐耀華先生

Robert Wason Mactier先生

## 審核委員會

James Andrew Charles MacKenzie先生(主席)

胡文新先生

徐耀華先生

## 提名及企業管治委員會

徐耀華先生(主席)

胡文新先生

Robert Wason Mactier先生

## 薪酬委員會

胡文新先生(主席)

徐耀華先生

Robert Wason Mactier先生

## 開曼群島註冊辦事處

87 Mary Street  
George Town  
Grand Cayman KY1-9005  
Cayman Islands

## 澳門主要營業地點及總辦事處

澳門  
冼星海大馬路  
金龍中心22樓

## 根據公司條例第XI部登記的香港營業地點

香港  
中環  
雲咸街60號  
中央廣場36樓

## 法律顧問

### 香港及美國法律

謝爾曼•思特靈律師事務所

### 澳門法律

Manuela António — Lawyers and Notaries

### 開曼群島法律

Walkers

## 核數師

德勤•關黃陳方會計師行

## 公司秘書

張月娟女士



## 公司網站

[www.melco-crown.com](http://www.melco-crown.com)

## 上市資料

香港股份代號：6883

納斯達克證券代碼：MPEL

## 合規顧問

英高財務顧問有限公司

香港

中環

康樂廣場8號

交易廣場第2座40樓

## 主要往來銀行

中國銀行，澳門分行

花旗銀行，香港分行

## 香港證券登記處

香港中央證券登記有限公司

香港

灣仔

皇后大道東183號

合和中心

17樓1712-1716室

## 開曼群島主要股份過戶登記處

Intertrust Corporate Services (Cayman) Limited

87 Mary Street

George Town

Grand Cayman KY1-9005

Cayman Islands

# 釋義及詞彙

## 釋義

- 「二零零六年股份獎勵計劃」指董事會先後於二零零六年十一月二十八日及二零零九年三月十七日採納及修訂，並分別於二零零六年十二月一日及二零零九年五月十九日獲股東批准的股份獎勵計劃，旨在提供獎勵股份嘉許顧問、僱員及董事會成員以促進本公司進一步發展；
- 「二零一一年信貸融資」指新濠博亞博彩、德意志銀行香港分行(作為代理人)與德意志信託(香港)有限公司(作為擔保代理人)等根據二零一一年六月二十二日的修訂協議訂立總額為9,360,000,000港元(約1,200,000,000美元)的信貸融資，包括定期貸款融資及循環信貸融資，以減少及解除新濠天地項目融資的若干限制；
- 「二零一一年股份獎勵計劃」指本公司根據於二零一一年十月六日舉行之股東特別大會上獲股東通過的決議案採用並於上市日期生效的股份獎勵計劃，旨在提供獎勵股份嘉許顧問、僱員及董事會成員以促進本公司進一步發展；
- 「經調整EBITDA」指扣除利息、稅項、折舊、攤銷、開業前成本、開發成本、物業開支及其他、以股份支付的薪酬以及其他非營運收入及開支前的盈利；
- 「經調整物業EBITDA」指除利息、稅項、折舊、攤銷、開業前成本、開發成本、物業開支及其他、以股份支付的薪酬、企業及其他開支以及其他非營運收入及開支前的盈利；
- 「美國預託股份」指美國預託股份，每股美國預託股份相當於三股股份；
- 「飛機定期貸款」是指MCE Transportation於二零一二年六月訂立43,000,000美元的定期貸款融資，為購買飛機提供部分資金；

- 「澳門新濠鋒」指以招待亞洲泥碼賭客之綜合娛樂場及酒店，於二零零七年五月開業，由我們的附屬公司新濠鋒發展股份有限公司擁有；
- 「章程」指我們於二零一一年十月六日有條件採納並已於上市日期生效及不時修訂的組織章程細則；
- 「董事會」指董事會或正式組成的委員會；
- 「中國」或「中國內地」指中華人民共和國，不包括香港、澳門及台灣；
- 「新濠天地」指座落澳門路氹兩塊相鄰土地的綜合度假村，於二零零九年六月開業，目前設有娛樂場及三間豪華酒店，包括一系列零售品牌，更設有一個水上滙演劇院和其他娛樂場所，由新濠博亞(新濠天地)發展擁有；
- 「新濠天地項目融資」指新濠博亞博彩(作為借款人)與若干其他附屬公司(作為擔保人)等於二零零七年九月五日所訂立總額1,750,000,000美元的項目融資(經不時修訂及補充)，以支付(其中包括)新濠天地的若干項目成本；
- 「公司條例」指香港法例第32章公司條例(經不時修訂、補充或以其他方式修改)；
- 「財團協議」指待達成各項先決條件後，MCE或其指定代名人與菲律賓訂約方將訂立的財團協議，當中包括於菲律賓租賃、發展、經營及管理活動，打造成娛樂場、酒店、零售及娛樂度假村之若干最終協議的協定文本；
- 「路氹」指位於澳門氹仔與路環兩個島嶼之間的填海地區；
- 「Crown」指Crown Limited，澳洲上市公司，於二零零七年十二月十二日完成收購PBL(現稱Consolidated Media Holdings Limited)的博彩業務及投資；

- 「Crown Asia Investments」指Crown Asia Investments Pty. Ltd.，前稱PBL Asia Investments Limited，為Crown間接全資附屬公司，於開曼群島註冊成立，現為澳洲登記的公司；
- 「Crown Entertainment Group Holdings」指Crown Entertainment Group Holdings Pty Ltd.，於二零零七年六月十九日根據澳洲法例註冊成立的公司，為Crown的附屬公司；
- 「存款掛鈎貸款」指二零一一年五月二十日訂立以人民幣債券所得存款人民幣2,300,000,000元（按交易日滙率計算相當於353,300,000美元）擔保的存款掛鈎融資2,700,000,000港元（按交易日滙率計算相當於353,300,000美元）；
- 「博監局」指博彩監察協調局，為澳門公共行政部門；
- 「董事」指本公司董事；
- 「可換股債券」指SPV所發行於二零一二年到期本金總額250,000,000美元按2.4厘計息的可換股擔保債券；
- 「大中華」指中國內地、香港及澳門；
- 「本集團」指本公司及其附屬公司以及於本公司成為該等附屬公司的控股公司前在相關時段從事現有集團業務的公司；
- 「港元」指香港法定貨幣港元；
- 「香港」指中國香港特別行政區；
- 「香港聯交所」指香港聯合交易所有限公司；
- 「國際財務報告準則」指國際財務報告準則；
- 「上市」指股份於二零一一年十二月七日在香港聯交所主板上市；

- 「上市日期」指二零一一年十二月七日，股份於香港聯交所主板上市及獲准買賣的日期；
- 「上市規則」指香港聯交所證券上市規則（經不時修訂、補充或以其他方式修改）；
- 「澳門」指中國澳門特別行政區；
- 「澳門旅遊塔」指澳門旅遊塔會展娛樂中心，由澳門旅遊娛樂有限公司擁有，由信德集團有限公司經營；
- 「MCE Finance」指本公司全資附屬公司MCE Finance Limited，於開曼群島註冊成立的獲豁免有限公司；
- 「MCE Transportation」指本公司附屬公司MCE Transportation Limited，前稱MCE Designs and Brands Limited，根據英屬處女群島法例註冊成立的公司；
- 「新濠」指新濠國際發展有限公司，香港上市公司；
- 「新濠博亞（新濠天地）發展」指本公司附屬公司新濠博亞（新濠天地）發展有限公司，我們透過該澳門公司持有新濠天地的土地及樓宇；
- 「新濠博亞博彩」指本公司附屬公司新濠博亞博彩（澳門）股份有限公司，為持有本公司次特許經營權的澳門公司；
- 「Melco Leisure」指Melco Leisure and Entertainment Group Limited，根據英屬處女群島法例註冊成立的公司，為新濠的全資附屬公司；
- 「摩卡娛樂場」指博彩機娛樂場，首間娛樂場於二零零三年九月開幕，現為澳門最大的非賭場模式電子博彩機業務，由新濠博亞博彩經營；
- 「標準守則」指上市規則附錄10所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則；

- 「納斯達克」指美國全國證券交易商協會自動報價系統；
- 「New Cotai Holdings」指New Cotai Holdings, LLC，於二零零六年三月二十四日根據美國德拉瓦州法例在德拉瓦州註冊成立的公司，主要由Silver Point Capital, L.P.及Oaktree Capital Management, L.P.管理的美國投資基金擁有；
- 「我們的次特許經營權」指新濠博亞博彩持有的澳門博彩次特許經營權；
- 「澳門幣」指澳門法定貨幣；
- 「PBL」指Publishing and Broadcasting Limited，澳洲上市公司，現稱Consolidated Media Holdings Limited；
- 「人民幣」指中國法定貨幣；
- 「人民幣債券」指本公司於二零一一年五月九日發行於二零一三年到期本金總額人民幣2,300,000,000元按3.75厘計息的債券；
- 「SCI」指Studio City International Holdings Limited，前稱Cyber One Agents Limited，於英屬處女群島註冊成立的有限公司，由我們的其中一間附屬公司及New Cotai Holdings的附屬公司New Cotai, LLC分別持有60%及40%權益；
- 「證券及期貨條例」指香港法例第571章證券及期貨條例（經不時修訂、補充或以其他方式修改）；
- 「優先票據」指首批票據（即MCE Finance於二零一零年五月十七日發行於二零一八年到期本金總額600,000,000美元按10.25厘計息的優先票據）及交換票據（即約99.96%的首批票據，於二零一零年十二月二十七日交換為根據一九三三年美國證券法登記於二零一八年到期按10.25厘計算的優先票據）；
- 「股份」指每股面值0.01美元的本公司普通股；
- 「股東」指本公司不時的股份持有人；
- 「SPV」指Melco Crown SPV Limited（前稱Melco PBL SPV Limited），開曼群島的獲豁免公司，由Melco Leisure及Crown Asia Investments各持一半股權；

- 「Studio City」指根據本公司與New Cotai, LLC所訂立股東協議擬開發的包括娛樂、零售及博彩設施的綜合度假村；
- 「美元」指美國法定貨幣；
- 「美國」指美利堅合眾國、其領土、屬土及由其管轄的所有地區；
- 「美國公認會計原則」指美國公認會計原則；及
- 「我們」、「本公司」、「MCE」或「新濠博亞娛樂」指新濠博亞娛樂有限公司，除文義另有所指外，包括其前身實體及綜合附屬公司。

### 詞彙

「日均房租」	指	已租出客房的平均每日租金，按客房總收益(扣除服務費，如有)除以總入住客房所得出的數據
「兌換籌碼處」	指	娛樂場內的一個安全房間，備有設施讓客戶為參與博彩活動而將現金兌換成籌碼，或將籌碼兌換成現金
「籌碼」	指	可代替現金於娛樂場賭桌落注的圓形代幣
「特許經營權」	指	政府根據行政合約就於澳門經營娛樂場幸運博彩業務而授出的特許經營權，特許經營公司或持有特許經營權的公司可於澳門經營娛樂場幸運博彩業務
「銀箱」	指	存放現金、籌碼及繳碼收據、信貸借據及記錄各賭桌籌碼存貨增減的表格的箱子或盛載器
「博彩機處理(額)」	指	博彩機下注的總額
「博彩中介人」或「賭團代表」	指	為推廣泥碼博彩及其他博彩活動，安排客戶交通及住宿，並全權酌情提供信貸(如獲博彩經營者授權)及安排餐飲服務及娛樂，自博彩經營者獲取佣金或其他報酬的人士或公司
「贏款百分比」	指	贏款(未扣除折扣及佣金)佔入箱數目的百分比
「綜合度假村」	指	向客戶全面提供酒店住宿、娛樂場或博彩區、零售和餐飲設施、會展獎勵旅遊場地、文娛場所及水療等的度假村



「博彩借據」	指	博彩客戶結欠娛樂場或博彩經營者債項的證明
「中場客戶」	指	於中場分部博彩的客戶
「中場分部」	指	公眾中場博彩樓層，設有賭桌及角子機供中場客戶博彩，其現金賭注一般較泥碼分部低
「中場賭桌下注額」	指	中場賭桌分部賭桌的入箱數目金額
「中場賭桌贏款百分比」	指	中場賭桌贏款佔中場賭桌下注額的百分比
「會展獎勵旅遊」	指	會議、獎勵旅遊、大型會議及展覽活動的簡稱，指較多的團體參加或進行特定活動所衍生的旅遊業務
「不可兌換籌碼」	指	作推廣用的娛樂場籌碼，不可將其兌換成現金
「非泥碼」或 「傳統現金籌碼」	指	中場客戶用於下注並可兌換成現金的籌碼
「酒店入住率」	指	期內已入住酒店客房總數佔可出租酒店客房總數的平均百分比
「每間可出租客房收益」	指	按客房總收益(減服務費，如有)除以可出租客房總數計算，即酒店日均房租及入住率的合計數目
「泥碼」	指	主要為泥碼賭客用於下注的不可兌換籌碼
「泥碼賭客」	指	主要為貴賓並通常獲博彩中介人、特許經營商或次特許經營商提供多種免費服務的賭客
「泥碼下注額」	指	於泥碼分部下注和輸掉的不可兌換籌碼之金額

「泥碼贏款百分比」	指	泥碼賭桌贏款佔泥碼下注額的百分比
「角子機」	指	由單一玩家操控的傳統博彩機及電子多玩家博彩機
「次特許經營權」	指	持有特許經營權的公司(又稱特許經營公司)、次特許經營公司與澳門政府就經營娛樂場幸運博彩業務而訂立的協議，根據該協議，次特許經營公司獲授權於澳門經營娛樂場幸運博彩業務
「賭桌贏款」	指	賭桌贏得的賭注金額減去輸掉的賭注金額，保留及列賬為娛樂場收益
「水上滙演劇院」	指	特別為滙演水舞間而設的劇院，約有2,000個座位
「博彩機贏款百分比」	指	博彩機贏款佔博彩機處理的百分比



Member companies 旗下成員



ALTIRA  
新濠鋒 MACAU



[www.melco-crown.com](http://www.melco-crown.com)

Hong Kong 香港

36/F., The Centrium, 60 Wyndham Street, Central, Hong Kong  
香港中環雲咸街六十號中央廣場三十六樓  
Tel : (852) 2598 3600

Macau 澳門

22/F., Golden Dragon Centre, Avenida Xian Xing Hai, Macau  
澳門冼星海大馬路金龍中心二十二樓  
Tel: (853) 8296 1777

