

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。

國泰航空有限公司
(於香港註冊成立的有限公司)
(股份代號：293)

業務聲明

以下為國泰航空有限公司（「國泰航空」）行政總裁於派發給國泰航空及其附屬公司員工的刊物《國泰天地》中發表的文章。文章可能載有股價敏感資料，故根據《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》第 13.09 條發出本正式公告，將該文轉載其中。

以下為國泰航空行政總裁於派發給國泰航空及其附屬公司員工的刊物《國泰天地》中發表的文章。

「最近有人問：集團的航班載客量看來頗不俗，為何上半年竟會虧本，而目前形勢是否有所好轉？這是個很好的問題，大概不少同事心中也存在著同樣的疑問。因此我特別借此機會，跟大家分享我的見解。

導致二零一二年業務如此困難，主要結合成本和收益兩方面的因素。讓我剖析一下。

成本方面，問題主要來自燃料。燃料是集團最大的單一成本。

我們早料到今年燃料價格高昂，但結果較我們所預測的更為昂貴。而飛機使用的航空燃油，較報章上刊登的原油價格更高，導致我們在燃料方面的開支，較預算高出約 6%。

驟耳聽來，6%並非大數目，但以一整年的所有航班計算，假如我們不採取任何應對措施，今年的總燃料成本將超支 25 億港元！

燃油價格由二零一零年起不斷上升，對集團航線的營運成本造成嚴重衝擊。今天，以波音 747-400 飛機運作一班飛往倫敦的航班，燃料開支佔總成本 62.5%。二零一零年，當時油價遠低於現時水平，燃料開支佔總成本的百分比僅為 47.9%，這是個很大的差距！就以往返倫敦的這一組航班為例，一年下來，燃料開支的增加便達 1 億 1 千萬港元—而這僅是一組航班而已！

應付燃料成本高企的直接對策著實不多。我們可以進行燃料對沖，但這並非萬靈丹，尤其是當燃料價格長期高企不下的時候。對沖就好比購買保險一樣，需要支付保費，而換來的只是一些保障，不能消除所有風險。

我們可以嘗試提升票價，但在當前極為疲弱的經濟環境下，這方法難以實行。

我們可在有關當局審批下徵收燃油附加費，雖然有所幫助，但只能幫補約五成因燃料上漲而衍生的額外成本，無法填補所有差距。

最後，我們可以設法減低燃料消耗，這也是我們一直積極採取的策略。加快波音 747-400 機隊的退役，轉用 777-300ER 延程客機運作長途航班，可為我們節省龐大的燃料開支。777 飛機的燃料效益高，較 747-400 飛機節省逾 20% 燃料，在明年更多 777-300ER 飛機加盟後，效果將更佳，但這方面的效益要到二零一四年才能完全顯現。

然而，我們面對的成本壓力其實來自多方面，並不僅限於燃料。今天，機場費、領空飛越費、降落及停泊費，以至餐膳、航班處理及乘客成本等不斷上漲，我們必需在可能情況下，致力控制成本。有關的節流措施，將由常務總裁朱國樑負責統率。

收益方面，貨運業務面對重大挑戰，這不僅在二零一二年，甚至在二零一一年大部分時間也是如此。

貨運業務一向對國泰舉足輕重，在市道暢旺的年頭，貨運所帶來的收益佔整體收益近三成，但相信二零一二年的比重遠低於三成。回顧二零一零年，貨運業務一片好景，但環球經濟轉弱後，情況便急轉直下。

貨運量是環球經濟情況的指標。經濟疲弱時，貨運需求便相應萎縮。因此於二零一二年面對經濟不景，我們只得取消部分貨運航班，並停飛部分貨機。然而，並非只有貨機運載貨物。

大部分乘客可能不知道，除貨機外，我們亦利用客機機腹運送貨物以增加收益。由年初至今，客機總貨運量較預期為低，今年整體貨運收益則較二零一一年減少約 13%。

客運方面，運載率維持理想，雖然不及二零一零年及二零一一年平均運載率達 83.4% 及 80.4% 的佳績，但本年頭十個月的運載率維持於 80.2% 的水平已算非常不錯。儘管如此，客運表現仍欠理想。

除運載率外，收益率亦同樣重要。收益率基本上代表平均票價水平，為了說明這概念，我們必須由頭等、商務艙及經濟艙的客運量說起。

受到環球經濟影響，今年頭等及商務艙客運量一直偏軟，金融界企業常客的外遊公幹次數更較前兩年減少超過 15%，導致頭等及商務艙運載率略遜於二零一零及二零一一年，平均票價亦出現下調。

經濟艙方面，運載率較二零一一年輕微下降，但問題癥結則在於票價平均皆往下調，較去年低 4%，遜於預期。

由於不少航空公司均面對同樣的問題，使客源競爭更趨激烈。

在油價高企、不同層面的成本受壓、部分飛機燃油效益低、貨運收益下降、頭等及商務艙收益疲弱，競爭引致經濟艙平均票價下調等等多重不利因素打擊下，今年實在挑戰重重，舉步為艱。

我們都知道航空業深受週期影響，過去五年無論環境順逆我們都並肩渡過。刻下最重要的，就是要團結一致，繼續為乘客及付貨人提供優質的產品及服務，讓國泰繼續成為他們不二之選的航空公司。與此同時，我們須要致力提升公司的運作效率。

過去我們也經歷過不少風浪，現在也定能一起克服眼前的挑戰，並作好準備，於環球經濟回升時把握機遇。」

本公告乃國泰航空根據《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》第 13.09 條發出。

投資者在買賣國泰航空股票時務必審慎行事。

於本公告所載日期，國泰航空的在任董事如下：

常務董事： 白紀圖（主席）、包偉霆、朱國樑、馬天偉及史樂山；
非常務董事： 蔡劍江、樊澄、何禮泰、喬浩華、邵世昌、施銘倫、王昌順及趙曉航；及
獨立非常務董事： 利蘊蓮、蘇澤光、董建成及王冬勝。

承董事局命
國泰航空有限公司
公司秘書
傅溢鴻

香港，二零一二年十一月二十三日