

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公佈之內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不就因本公佈全部或任何部份內容而產生或因依賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。



## CAFÉ DE CORAL HOLDINGS LIMITED

### 大家樂集團有限公司

(於百慕達註冊成立之有限公司)

網址：<http://www.cafedecoral.com>

(股份代號：341)

### 全年業績公佈

截至二零一三年三月三十一日止年度

#### 撮要

- ◆ 踏入四十五週年，集團從一間本地快餐店發展為香港餐飲業的領導者。
- ◆ 營業額增長 7%，達六十三億九千萬港元。
- ◆ 股東應佔溢利錄得 14% 增幅，達五億四千五百萬港元，創歷史新高，主要受益於多品牌策略及有效提升營運效率。
- ◆ 投放更多資源以履行企業社會責任，特別專注於「關懷社會」及「可持續發展」範疇。
- ◆ 為慶祝集團創立四十五週年，建議宣派末期股息每股港幣 48 仙及特別股息每股港幣 25 仙，全年總派息比率為 94.9 %。

# 主席致辭

走過漫漫長路，大家樂邁進第四十五週年，實在值得我們欣喜和慶賀。回想當年，很難想像集團能有現在的經營規模。本人有幸親身見證，我們從單一品牌快餐業務起家，到後來洞察先機，發展多品牌多據點策略，使我們得以擴充版圖，同時維持均衡的業務組合。在此一步一腳印的過程中，我們建立了穩固的基礎及平台，令企業得以持續開創未來。

經過接近半個世紀以來的不懈努力，我們終於能穩佔香港餐飲業的市場領導地位。能夠帶領集團由小規模家族企業轉型為跨國企業，市值亦自上市以來上升約二十五倍，本人深感自豪。除了規模以外，我們在收益方面同樣錄得大幅增長。從今天的業績公佈所見，自一九八六年上市以來，我們的營業額上升約十七倍，溢利也增長約十二倍。

董事局除恪守持續業務增長模式，我們亦須確保管理團隊具備同樣清晰的視野，使這些策略能夠按照規劃得以體現。我們制訂策略時會仔細考慮當時的政治及經濟狀況，冀於短期內改善員工士氣，中期能提升供應鏈的質素及服務，長遠而言則增進生產及營運效率。

我們現正編制新的五年計劃，在迎接未來增長之際，預期將為集團帶來更多機遇與新挑戰。具備穩定而持續的管理梯隊是我們的當務之急，對我們配合日後複雜的企業需求至關重要。我們的核心策略並非速戰速決，而是能為日後業務的可持續性提供穩固基礎。就此而言，本人身為主席肩負重任，領導高效率的董事局釐定策略方針，加強集團的企業管治，並確保具備持續性的管理團隊，在未來幾年將策略方針付諸實現。

本公司創始人之一羅騰祥先生效力董事局達四十三年之久，於年內決定退任董事。羅先生於任內作出重大貢獻，本人僅代表董事局向羅先生表示衷心致意。同時，本人藉此機會向陸楷先生致謝。陸先生在過去擔任審核委員會主席期間，明顯提高我們的企業管治水平。本人亦歡迎區嘯翔先生出任為獨立非執行董事。本人相信，憑藉他深入而廣泛的專業經驗，將為董事局作出寶貴貢獻。最後，本人誠摯感謝董事局全體董事的努力和貢獻。能與這些優秀的董事合作，本人深感榮幸！

**陳裕光**  
主席

香港，二零一三年六月二十五日

# 業務回顧

## 前言

大家樂集團於一九六八年創立，將於今年慶祝成立四十五週年。能在餐飲業內屹立不倒，印證我們多年來累積了深厚的經營智慧，以及不斷的投入與承擔。四十五年來，我們的業務一直穩健增長，全賴勇於突破與創新的精神；過程中，亦看到制度與堅持的重要。這些年間，市場起跌無數，但仍無礙集團擴展，我們已由一間本地餐廳，蛻變成今日極具規模的餐飲集團，業務遍及香港、內地及北美，並且在廣東及香港均設有中央產製物流中心。

近年，本港面對不少挑戰，對我們的經營能力帶來考驗，促使我們調整營運方式，務求更有效地應對食材加價、人力成本上漲以及租金急升等問題。過去一年的業績，證明我們的經營表現有所提昇。

我們涉足中國市場已有一段日子。中國的社會及經濟環境目前正急速變化，例如近期的經濟放緩，因此我們需要更有耐性、更審慎地檢視形勢，以穩固地擴展。我們在基礎建設與品牌建構上的謹慎投資，已造就了具規模的經營平台，相信長遠而言中國業務定可為集團帶來更大貢獻。

無論市場環境順逆，我們始終堅守「取諸社會、用諸社會」的理念，以不同的方式去幫助社會上有需要的人，讓企業與社會同步健康發展。過去一年，我們投放了更多資源以履行企業社會責任，特別專注於「關懷社會」及「可持續發展」此兩大範疇。例如我們積極參與不同的廚餘循環再造計劃，並成為「Green Monday 綠色星期一」運動的創辦伙伴，藉龐大分店網絡推動環保和健康生活意識，讓社會可持續發展。

簡而言之，面對市場不斷的挑戰，我們繼續抱持正面的態度，並決意作長遠的承擔。因此，我們繼續推出新品牌；調整內地的營運模式，以迎合當地的飲食習慣；利用在廣東及香港的中央產製物流中心，作更有效的食物製作及物流分發。以上措施有助集團紓緩外圍壓力，為本年帶來相對強健的業績。

集團全年總營業額為六十三億九千萬港元（二零一二年：五十九億六千萬港元），按年增長 7%；股東應佔溢利為五億四千五百萬港元，較去年增加 14%。董事局建議就上年度向股東派發末期及特別股息合共每股港幣 73 仙。

## 香港業務

集團來自香港業務的營業額為五十億七千萬港元，較去年之四十七億八千萬港元增加約 6%。香港業務業績亦由去年七億一千萬港元增加約 24% 至八億六千九百萬港元。於回顧年度內，香港業務佔集團總營業額約 79%。

過去一年，飲食業面對重重挑戰，例如工資成本持續上漲、勞工短缺及租金上升等問題。我們為此不斷作出調整，以配合香港市場的趨勢及需要，當中包括新餐單設計、店舖選址策略、在個別領域進一步提昇自動化，以及利用中央產製物流中心以減低成本壓力。我們亦積極地進一步善用「大家樂」、「一粥麵」及「利華超級三文治」等領導品牌目前在業內的優勢。我們透過在香港多元化發展旗下一眾速食餐飲品牌，尋求滲透不同消費群的新渠道，進一步擴大市場佔有率。

年內，我們積極與香港社會服務聯會合作，繼續在各營運單位聘用殘疾人士。此外，為了讓視障人士在日常生活中享有更大自由，我們成為首個支持「歡迎導盲犬」計劃的連鎖餐飲集團。在推動健康飲食方面，我們成為「Green Monday 綠色星期一」運動的創辦伙伴，率先在「大家樂」分店提供低碳素食餐單。

## 速食餐飲

### 大家樂

「大家樂」作為我們的旗艦品牌，仍然是集團主要的收入及盈利來源。儘管面對外圍壓力，我們仍堅持為顧客提供超值的產品。「大家樂」去年在香港的銷售表現取得溫和增長，同店銷售額較去年增加約 5%。

年內，我們新增了四間分店，選址均為擁有穩定需求及強勁客源的地區，於二零一三年三月三十一日，我們合共經營一百五十一間分店。大家樂繼續以品質、價格及位置便利領導市場。我們投資了超過三千二百九十萬港元裝修十二間分店，以提昇顧客的餐飲體驗。我們亦推出多款創新菜式及產品，並推出一系列市場推廣活動，以吸引顧客留意「**大家樂**」作出的各項改進與提昇。

年內，我們繼續把因提高效率而省下的成本回饋顧客，推出全新超值套餐系列，讓顧客可以低廉價錢，享用美味而健康的食物。我們亦進一步參與各項推廣健康生活的活動。

### **一粥麵**

廣受歡迎的「**一粥麵**」為市場上最大的粥麵快餐連鎖店。於二零一三年三月三十一日，「**一粥麵**」合共經營二十八間分店，較上年度的二十七間有所增加。分店大多選址於領匯商場，或鄰近目標顧客主要居住的屋邨。

品牌在年度內錄得理想業績，同店銷售較去年增加約9%。其穩定表現，證明市場仍有很大的擴展空間。因此，我們已開始在傳統選址區以外物色新店位置。分店亦會有全新裝潢，其中油塘分店已率先換上新裝，其他分店亦會於續租後陸續換上新面貌。分店設計的改變有助提昇顧客的餐飲體驗，並可開拓客源。

### **利華超級三文治**

「**利華超級三文治**」是集團在鮮製三文治及輕西餐市場的旗艦品牌，在香港家傳戶曉，並且在同類餐廳市場中具領導地位，主要吸納消費能力較高的中產顧客。年內整體銷售有所增加，主要源自開設新店及價格調整。年內，我們新增了三間分店，於二零一三年三月三十一日，分店總數為二十一間。

「利華超級三文治」雖然面對本地及國際餐廳紛紛加入市場所造成的劇烈競爭，但與「一粥麵」一樣，仍有很大的擴展空間。我們不斷研發新產品，例如因應季節推出新菜式以及推出素食餐單，以滿足不同顧客的需要。憑藉三文治及焗薯產品的好評，我們亦計劃新增更多產品類別，例如滋味小食、茶品及甜品選擇。

## 其他速食餐飲

憑藉過去在香港經營不同速食餐飲的成功經驗，我們再推出了兩個新品牌，主攻過去未開發而具潛力的市場。我們開設了四間台式咖啡蛋糕烘焙專賣店「85°C」，此品牌在香港的業務由集團與台灣上市公司美食達人（開曼）股份有限公司所成立的合營公司經營。我們亦開拓了專營米線的品牌「米線陣」，已開設了兩間分店，均選址於鄰近大型私人屋苑、人流眾多的商場內。我們不斷因應市場的新需要，繼續開拓不同品牌，其中包括提供不同類型西式美食的「ME.N.U.」及「Cooking Mama 360」，兩品牌目前仍在開發階段。我們獨家經銷的合營意大利咖啡店「Espressamente illy」，主攻高檔咖啡市場；而連鎖休閒快餐店「MIX」則專門提供健康果汁及輕盈餐。

於二零一三年三月三十一日，此等不同主題的餐廳在香港共有十六間分店。雖然目前的規模相對較細，但我們已成功在不同類型的餐飲市場建立了據點，有利未來進一步擴展。

## 機構膳食

### 泛亞飲食

具市場領導地位的機構膳食業務「泛亞飲食」，年度內錄得令人鼓舞的業績。我們主要具盈利的膳食合約幾乎悉數獲得客戶續約。此外，更額外投得數份來自政府、機構及中小企客戶的新合約。期間，我們共開設了十二間新分店。鑑於食材價格上升對經營造成一定影響，我們來年會物色較具成本優勢的優質食材，並且會就原材料價格直接與客戶商討訂價。「泛亞飲食」仍有很大空間去發展新市場，來年我們會主攻政府部門及私營醫院飯堂。

## 活力午餐

「活力午餐」已連續八年成為全港最大規模的學童午餐供應商。回顧年度內，品牌表現合乎預期，並且在健康飲食及環境保護等議題上取得良好進展。兩間由「活力午餐」供應午餐的學校獲「至營學校認證計劃」（健康午餐）最高評級。

「活力午餐」在環保領域上一直積極主動。愈來愈多的學校為了減少廚餘及減少使用即棄飯盒，已改用「中央分飯」模式（所謂的「綠色午餐」），而「現場分飯」已成為學校膳食的主流。為了有效實施「現場分飯」，「活力午餐」已加強配套。來年，品牌會繼續完善服務，增加即場提供新鮮蔬果。

## 特式餐廳

### 意粉屋及 Spaghetti 360°

「意粉屋」及其姊妹品牌「Spaghetti 360°」在回顧年度內的表現令人滿意。兩間餐廳同樣是定位中價的全服務式餐廳，「意粉屋」提供西式餐飲，針對較成熟的顧客，而「Spaghetti 360°」則提供日式及西式融和菜，主攻年青及新派市場。市場上不斷有新概念餐廳出現以爭奪客源，因此「意粉屋」及「Spaghetti 360°」就如本港餐飲同業一樣，均面對激烈的競爭。我們會加強品牌形象，並且檢討現有餐單，確保品牌保持新鮮感和吸引力。於二零一三年三月三十一日，兩品牌共經營二十八間分店。

## 中國業務

內地調控房地產的緊縮措施持續，對消費造成廣泛的影響；華東爆發的 H7N9 禽流感亦帶來不明朗因素。整體而言，內地經濟放緩，國內生產總值增長減弱。結果，我們在年度內亦察覺到餐飲業的增長動力有所減慢，內地顧客的消費習慣及口味亦有所改變。我們相信，這只是短暫狀況，但我們在這段調整期內仍需保持警覺和適應能力。多年以來，我們為了在內地的持續發展而作出各項投資，包括開設新店及興建中央產製物流中心，長遠定會為集團帶來成果，惟資金投入短期內難免會對業績構成影響。我們會繼續謹慎前行，確保在內地市場奠下穩固基礎，為捕捉龐大市場機遇作好準備。

年度內，中國業務仍處於發展階段。不少分店正在鞏固業務；中央產製物流中心的使用率仍有顯著空間提高；租金、薪酬及食材成本上漲均對經營造成影響。我們正以較審慎的態度及更嚴格的程序為新店選址。

中國業務收益目前佔集團整體營業額約 18%，當中相當大部份收益是來自表現較佳的華南業務。華東業務則仍處於開發期。

## **速食餐飲**

### **大家樂**

我們於年度內在華南開設了十五間分店，於二零一三年三月三十一日，我們在珠江三角洲主要城市，包括深圳、廣州等，共經營九十六間分店。同店銷售較去年同期增加約 1%。我們在此等地區已打下良好的根基，並建立了品牌知名度。我們現正調較營運模式，配合華南顧客的不同喜好及飲食習慣，從而進一步拓展業務。例如，店舖不會採用香港沿用的自助模式，顧客無需自取餐飲，而是有專人將食物送到顧客的桌上。改變看似微小，卻能大大提昇顧客對品牌的認同。我們會繼續為華南的顧客度身訂造切合他們需要的產品與服務。我們亦會更積極投入社區，例如在年度內，與佛山本地機構合作，為智障人士提供就業機會。

於二零一三年三月三十一日，我們已在華東開設了十三間分店，其中十間位於上海、兩間位於南京、一間位於蘇州，較去年同期增加了一間分店。為了切合當地顧客的喜好，華東的其中十二間分店與香港及華南的有所不同，採用全服務方式營運。引入全服務模式後，我們馬上看到顧客人數增加。在晚上和周末，增幅尤其明顯。新模式亦帶動人均消費上升。開設新店及全服務模式所涉及的投資成本需要花一些時間去抵銷，然而若全服務模式經過測試後證明成功，我們將考慮在整個華東地區進行品牌重塑工程，以突顯全新的經營模式。

我們目前正審慎拓展，並計劃於二零一三年七月在杭州市開設一間分店。

## 機構膳食

### **泛華飲食**

我們機構膳食的團隊「**泛亞飲食**」亦有拓展內地業務，惟規模較小，於二零一三年三月三十一日，我們共經營七間分店。年內業務有所增長，除繼續保持在傳統製造業領域的所有客戶外，亦開始在珠海的聯合國際學院營運飯堂。憑藉此一突破，我們將處於更強位置，可進一步開拓珠江三角洲地區的高增值機構客戶。

## 特式餐廳

### **意粉屋**

「**意粉屋**」是另一個成功引入南中國的香港品牌，主攻中價西餐市場，其目標顧客為持續擴大的中產階層。於二零一三年三月三十一日，我們於南中國共經營八間分店，包括深圳、廣州、珠海、佛山及中山等地。內地市場氣氛轉淡，成本亦持續增加，但透過推出一系列市場推廣活動，包括尊貴會員計劃及與商業銀行合辦推廣，品牌業務表現尚算平穩。

## 食品製造及分銷業務

### **北歐國際食品**

「**北歐國際食品**」是集團食品製造及分銷業務的旗艦品牌，主要在香港及內地製造及分銷維京牌火腿及香腸。雖然面對勞工短缺及成本增加，年度內仍錄得令人鼓舞的業績。我們在來年將透過改善效率，進一步提昇表現，措施包括以天然氣取代柴油，以及將部份食物製作工序遷移至廣州的中央產製物流中心。

## 北美洲業務

### Manchu WOK

於二零一三年三月三十一日，Manchu WOK 連鎖餐廳在美國及加拿大的分店數目達一百四十四間。北美在去年面對多方面的經濟隱憂，打擊了消費者外出用膳的意慾。此外，物色理想的商場及其他舖位仍然困難，尤其在加拿大。在種種不利因素下，年內 Manchu WOK 表現未如理想。

根據 Manchu WOK 過往之業務表現及現時之估算，本集團於截至二零一三年三月三十一日止年度之財務報表中已就 Manchu WOK 之商譽賬面值作出四千八百二十萬港元之撥備。

儘管如此，董事局認為北美洲業務營運模式仍然穩固，我們有信心當北美的經濟回復平穩時，品牌將可繼續為集團帶來正面貢獻。

## 後防支援

### 中央產製物流中心

作為一家多品牌集團，採用中央化的食品產製，可有效提昇效率、產品穩定性、規模擴展能力，並確保食物安全。然而此舉需要相當規模的前期投資。

集團位於廣州永和開發區的中央產製物流中心已於二零一一年五月投入運作，目前已全面投產。年度內，位於香港大埔工業邨的中央產製物流中心亦接近落成，並已於二零一三年四月啟用。中期而言，我們預期這兩項大型建設可顯著提昇集團旗下一眾品牌的競爭優勢。分店的多項食物製作工序轉移至中央產製中心後，可減輕前線員工的壓力，減少員工流失。

### 資訊科技

集團在年度內提昇了資訊科技系統及網絡，令人力資源管理及食物製造管理得到改善。例如，我們在大埔的中央產製物流中心設立了資訊科技支援處，即使出現突如其來的意外，亦可於短時間內恢復運作；另推出了新系統以取代原有的分店管理系統。資訊科技對集團的營運十分重要，因此我們已預留可觀資源，準備來年用於資訊科技發展及支援。

## 展望

憑藉四十五年來在餐飲業累積的經驗，我們穩據有利位置，更能掌握及應對當前的形勢。我們在過去幾年所作的策略調整及各項新措施，為我們面對新挑戰踏出了成功的第一步。當中包括了多品牌策略、中央產製，以及多元化經營模式。在香港，我們將加倍投入，致力鞏固領導地位。在中國，我們將善用本身可擴展的業務平台，審慎調整，以適應瞬息萬變的市場環境。

面對行業的激烈競爭，我們首要的工作是提昇生產效率。我們期望善用在香港新建的中央產製物流中心，在未來數月將分店的食物製作工序轉移至產製中心，從而達至規模效益，並騰出更多的分店面積，增加顧客用餐的空間。

# 業績

大家樂集團有限公司(「本公司」)董事局(「董事局」)欣然宣佈本公司及其附屬公司(統稱「集團」)截至二零一三年三月三十一日止年度的已審核綜合業績。上年度的比較數字亦一併列出如下：

## 綜合損益表

截至二零一三年三月三十一日止年度

	附註	二零一三年 千港元	二零一二年 千港元 (重列)
<b>收益</b>	<b>4</b>	<b>6,394,089</b>	<b>5,956,438</b>
銷售成本	6	(5,483,663)	(5,142,737)
毛利		<b>910,426</b>	813,701
其他淨收益	5	<b>61,319</b>	62,883
行政費用	6	(326,252)	(317,950)
<b>營運溢利</b>		<b>645,493</b>	<b>558,634</b>
財務收入	7	<b>10,966</b>	9,016
應佔聯營公司(虧損)/溢利		(4,243)	310
應佔合營公司虧損		(5,987)	(333)
<b>除稅前溢利</b>		<b>646,229</b>	<b>567,627</b>
所得稅費用	8	(100,282)	(90,616)
本年度溢利		<b>545,947</b>	477,011
分配為：			
非控制性權益應佔溢利/(虧損)		<b>1,000</b>	(318)
<b>本公司股權持有人應佔溢利</b>		<b>544,947</b>	<b>477,329</b>
本公司股權持有人應佔溢利的每股溢利			
- 基本	9	<b>港幣 95.26 仙</b>	<b>港幣 84.40 仙</b>
- 攤薄	9	<b>港幣 94.63 仙</b>	<b>港幣 83.81 仙</b>
股息	10	<b>517,204</b>	353,286

**綜合全面收入報表**  
**截至二零一三年三月三十一日止年度**

	二零一三年 千港元	二零一二年 千港元 (重列)
本年度溢利	<u>545,947</u>	<u>477,011</u>
<b>其他全面收入/(虧損):</b>		
轉換海外附屬公司、聯營公司及合營公司之匯兌差額	5,458	10,065
已確認於儲備的退休福利責任之精算虧損	(27,616)	(28,455)
已確認於儲備的退休福利責任之精算虧損所產生的遞延所得稅影響	-	(1,004)
可供出售金融資產的公平值溢利	38,649	136,129
因出售可供出售金融資產所釋出的儲備	(581)	(3,992)
<b>本年度總全面收入</b>	<u><u>561,857</u></u>	<u><u>589,754</u></u>
<b>屬於:</b>		
- 本公司股權持有人	560,857	590,072
- 非控制性權益	1,000	(318)
	<u><u>561,857</u></u>	<u><u>589,754</u></u>

**綜合財務狀況表**  
**於二零一三年三月三十一日**

	附註	三月三十一日		四月一日
		二零一三年 千港元	二零一二年 千港元 (重列)	二零一一年 千港元 (重列)
<b>資產</b>				
<b>非流動資產</b>				
租賃土地及土地使用權		94,411	97,143	67,810
物業、廠房及設備		1,672,430	1,482,562	1,175,764
投資物業		385,000	326,200	316,200
無形資產		111,579	172,652	190,676
於聯營公司投資		11,780	18,505	21,271
於合營公司投資		24,372	11,060	4,240
遞延稅項資產		24,320	18,075	14,160
退休金福利資產		-	-	14,361
可供出售金融資產		451,087	417,667	324,052
非流動預付款項及按金		268,633	229,505	228,369
按公平值列入損益表之金融資產		33,094	14,745	38,392
		<u>3,076,706</u>	<u>2,788,114</u>	<u>2,395,295</u>
<b>流動資產</b>				
存貨		204,548	172,099	170,986
營業及其他應收賬項	11	147,671	73,889	54,333
預付款項及按金		124,966	99,070	101,534
按公平值列入損益表之金融資產		56,077	55,135	65,902
超過三個月到期日的銀行存款		31,076	31,033	-
現金及現金等值項目		772,694	854,417	993,333
		<u>1,337,032</u>	<u>1,285,643</u>	<u>1,386,088</u>
<b>總資產</b>		<u><u>4,413,738</u></u>	<u><u>4,073,757</u></u>	<u><u>3,781,383</u></u>

綜合財務狀況表(續)  
於二零一三年三月三十一日

	附註	三月三十一日		四月一日
		二零一三年 千港元	二零一二年 千港元 (重列)	二零一一年 千港元 (重列)
<b>股權</b>				
<b>本公司股權持有人應佔股本及儲備</b>				
股本		57,407	56,956	56,313
其他儲備		1,164,384	1,057,413	836,259
保留溢利				
- 擬派股息		419,790	256,997	395,098
- 其他		1,907,793	1,906,445	1,803,445
		<u>3,549,374</u>	<u>3,277,811</u>	<u>3,091,115</u>
非控制性權益		2,271	1,271	1,589
		<u>3,551,645</u>	<u>3,279,082</u>	<u>3,092,704</u>
<b>負債</b>				
<b>非流動負債</b>				
遞延稅項負債		31,616	33,208	35,832
長期服務金撥備		19,680	9,872	14,249
退休金福利負債		25,670	12,328	-
		<u>76,966</u>	<u>55,408</u>	<u>50,081</u>
<b>流動負債</b>				
營業應付賬項	12	179,103	171,250	172,413
其他應付賬項及應計費用		563,216	535,286	440,361
應付稅項		42,808	32,731	25,824
		<u>785,127</u>	<u>739,267</u>	<u>638,598</u>
		<u>862,093</u>	<u>794,675</u>	<u>688,679</u>
<b>股權及負債總額</b>				
		<u>4,413,738</u>	<u>4,073,757</u>	<u>3,781,383</u>
<b>淨流動資產</b>				
		<u>551,905</u>	<u>546,376</u>	<u>747,490</u>
<b>總資產減流動負債</b>				
		<u>3,628,611</u>	<u>3,334,490</u>	<u>3,142,785</u>

附註 :-

## 1 編製基準

本公司及其附屬公司（「集團」）之綜合財務報表乃根據香港財務報告準則（香港財務準則）編制。綜合財務報表已按照歷史成本法編制，並就投資物業、可供出售金融資產、按公平值列入損益表之金融資產均按公平值列賬而作出修訂。

編制符合香港財務報告準則的綜合財務報表需要使用若干關鍵會計估算。管理層亦須在應用本集團會計政策過程中作出判斷。

## 2 會計政策

除下文所述者外，編制本綜合財務資料所應用之會計政策乃與截至二零一二年三月三十一日止年度的年度財務報表所採用及刊載者一致。

香港會計師公會修改香港會計準則12「所得稅」，以加入按公平值計量的投資性房地產產生遞延稅項資產或負債的計量原則的例外情況。香港會計準則12規定主體應視乎主體是否預期透過使用或出售收回資產的賬面值，來計量資產的遞延稅項。此修改引入一項可推翻的假設，即按公平值入賬的投資性房地產可透過出售全數收回。此修改適用於二零一二年一月一日或之後開始的年度期間追溯應用，並可提早採納。

集團於二零一二年四月一日有按公平值計量的投資物業合計326,200,000港元（二零一一年四月一日：316,200,000港元）。按該修訂所規定，集團根據稅務後果重新計量為28,813,000港元（二零一一年四月一日：25,285,000港元）的若干投資物業有關的遞延稅項（假設可透過追溯出售全數收回）。二零一二年比較數字已予重列，以反映會計政策的變動，其概要載於下文。

## 2 會計政策(續)

### 對綜合財務狀況表的影響

	二零一二年 三月三十一日	二零一一年 四月一日
	千港元	千港元
遞延所得稅負債減少	28,813	25,285
保留溢利增加	28,813	25,285

### 對綜合損益表的影響

	截至三月三十一日 止年度 二零一二年 千港元
所得稅減少	3,528
本公司股權持有人應佔淨溢利增加	3,528
基本每股溢利增加	港幣 0.62 仙
攤薄每股溢利增加	港幣 0.62 仙

以下新準則、修訂準則及詮釋，於二零一二年四月一日開始的財政年度首次強制實行，但現時與本集團無關。

	會計年度開始或 之後生效
香港財務報告準則 1 (修訂) 嚴重高通脹及剔除首次採 納者之固定日期	二零一一年七月一日
香港財務報告準則 7 (修訂) 披露-轉讓金融資產	二零一一年七月一日

## 2 會計政策(續)

下列為已頒佈的新準則、修訂準則及詮釋，但並未於二零一二年四月一日開始的財政年度期間生效，而本集團亦無提早採納：

		會計年度開始或 之後生效
新準則或經修訂準則、詮釋及修訂		
香港會計準則 1 (修訂)	財務報表的呈報	二零一二年七月一日
香港會計準則 19 (修訂)	僱員福利	二零一三年一月一日
香港會計準則 27 (於 2011 修訂)	獨立財務報表	二零一三年一月一日
香港會計準則 28 (於 2011 修訂)	聯營及合營公司投資	二零一三年一月一日
香港會計準則 32 (修訂)	抵銷金融資產與金融負債	二零一四年一月一日
香港財務報告準則 1 (修訂)	政府貸款	二零一三年一月一日
香港財務報告準則 7 (修訂)	披露-抵銷金融資產與金融負債	二零一三年一月一日
香港財務報告準則 9	金融工具	二零一五年一月一日
香港財務報告準則 10	綜合財務報表	二零一三年一月一日
香港財務報告準則 11	合營安排	二零一三年一月一日
香港財務報告準則 12	其他公司權益的披露	二零一三年一月一日
香港財務報告準則 13	公平值估算	二零一三年一月一日
香港財務報告準則 10、11 及 12 (修訂)	綜合財務報表、聯合安排及其他公司權益的披露	二零一三年一月一日
香港財務報告準則 10、12 及香港會計準則 27 (修訂)	投資實體	二零一四年一月一日
香港(國際財務報告詮釋委員會)-詮釋 20	露天礦場生產階段之剝採成本	二零一三年一月一日
年度改進計劃	2009 年至 2011 週期的年度改進	二零一三年一月一日
香港財務報告準則 7 及 9 (修訂)	披露-強制生效日期及過渡性披露	二零一五年一月一日

## 2 會計政策(續)

集團著手評估新、修訂及經修訂的香港財務報告準則的影響，但尚未說明此等新、修訂及經修訂的香港財務報告準則對本集團的營運和財務狀況的結果是否有重大影響。

## 3 分類資料

集團主要經營連鎖式速食餐飲業務、快餐廳、機構飲食業務和特式餐廳及食品製造及分銷業務。

集團首席執行官根據內部報告以分配資源於不同分類中。他就地區遠景，包括香港、中國內地及北美洲，以評估其業務狀況。

本集團本年度和比較數字的分類資料呈列如下：

	香港 千港元	中國內地 千港元	北美洲 千港元	集團 千港元
<b>二零一三年三月三十一日</b>				
<b>止年度</b>				
總分類收益	5,076,765	1,233,477	194,201	6,504,443
內部分類收益 (附註 i)	(2,948)	(107,406)	-	(110,354)
<b>收益 (來自外部收益)</b> (附註 ii)	<b>5,073,817</b>	<b>1,126,071</b>	<b>194,201</b>	<b>6,394,089</b>
<b>分類業績 (附註 iii)</b>	<b>868,764</b>	<b>84,036</b>	<b>10,421</b>	<b>963,221</b>
折舊及攤銷	175,365	64,590	16,638	256,593
商譽之減值虧損	-	-	48,232	48,232
合營公司之減值虧損	-	3,700	-	3,700
物業、廠房及設備之減值虧損	-	9,203	-	9,203
財務收入	7,230	3,638	98	10,966
應佔聯營公司溢利/(虧損)	387	(4,825)	195	(4,243)
應佔合營公司(虧損)/溢利	(5,995)	8	-	(5,987)
所得稅費用/(抵扣)	90,447	12,611	(2,776)	100,282

### 3 分類資料(續)

	香港 千港元	中國內地 千港元	北美洲 千港元	集團 千港元
<b>二零一二年三月三十一日</b>				
<b>止年度</b>				
總分類收益	4,786,507	1,074,925	203,884	6,065,316
內部分類收益 (附註 i)	(2,517)	(106,361)	-	(108,878)
<b>收益 (來自外部收益)</b>				
(附註 ii)	4,783,990	968,564	203,884	5,956,438
<b>分類業績 (附註 iii)</b>				
	700,660	87,510	14,477	802,647
折舊及攤銷	171,064	57,023	15,926	244,013
財務收入	6,081	2,753	182	9,016
應佔聯營公司溢利/(虧損)	1,742	(1,812)	380	310
應佔合營公司虧損	(279)	(54)	-	(333)
所得稅費用/(抵扣)	77,988	13,842	(1,214)	90,616

(i) 內部分類交易是按一般商業條款訂定。

(ii) 本集團有很大數量的顧客，於二零一三年三月三十一日止年度，並未有單一外部顧客產生佔本集團 10% 或更多的總收益。

### 3 分類資料(續)

(iii) 總分類業績與總除稅前溢利的對賬如下：

	二零一三年 三月三十一日 千港元	二零一二年 三月三十一日 千港元
分類業績	963,221	802,647
折舊及攤銷	(256,593)	(244,013)
商譽之減值虧損	(48,232)	-
合營公司之減值虧損	(3,700)	-
物業、廠房及設備之減值虧損	(9,203)	-
	<hr/>	<hr/>
營運溢利	645,493	558,634
財務收入	10,966	9,016
應佔聯營公司(虧損)/溢利	(4,243)	310
應佔合營公司虧損	(5,987)	(333)
	<hr/>	<hr/>
除稅前溢利	<u>646,229</u>	<u>567,627</u>

### 3 分類資料(續)

	香港 千港元	中國內地 千港元	北美洲 千港元	集團 千港元
<b>二零一三年三月三十一日</b>				
<b>止年度</b>				
<b>分類資產</b>	<b>2,819,095</b>	<b>814,867</b>	<b>215,198</b>	<b>3,849,160</b>
分類資產包括：				
於聯營公司投資	-	10,577	1,203	11,780
於合營公司投資	23,726	646	-	24,372
添置非流動資產(財務工 具及遞延稅項資產除外)	418,324	107,656	14,125	540,105
<b>二零一二年三月三十一日</b>				
<b>止年度</b>				
<b>分類資產</b>	<b>2,470,971</b>	<b>822,554</b>	<b>274,610</b>	<b>3,568,135</b>
分類資產包括：				
於聯營公司投資	1,869	15,402	1,234	18,505
於合營公司投資	6,721	4,339	-	11,060
添置非流動資產(財務工 具及遞延稅項資產除外)	513,954	129,442	16,381	659,777

於二零一三年三月三十一日，集團置於香港、中國內地及北美洲的非流動資產(財務工具及遞延稅項資產除外)分別為1,905,781,000港元(於二零一二年三月三十一日：1,631,799,000港元)、508,483,000港元(於二零一二年三月三十一日：497,023,000港元)及153,940,000港元(於二零一二年三月三十一日：208,805,000港元)。

### 3 分類資料(續)

總分類資產與總資產的對賬如下：

	二零一三年 三月三十一日 千港元	二零一二年 三月三十一日 千港元
總分類資產	3,849,160	3,568,135
遞延稅項資產	24,320	18,075
可供出售金融資產	451,087	417,667
按公平值列入損益表之金融資產	89,171	69,880
	<hr/>	<hr/>
總資產	<b>4,413,738</b>	<b>4,073,757</b>
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>

### 4 收益

	二零一三年 千港元	二零一二年 千港元
出售食物及飲品	6,265,645	5,814,409
租金收入	32,900	40,917
特許權收入	36,699	41,929
管理及服務費收入	7,457	8,805
專利權收入	3,772	3,553
雜項收入	47,616	46,825
	<hr/>	<hr/>
	<b>6,394,089</b>	<b>5,956,438</b>
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>

## 5 其他淨收益

	二零一三年 千港元	二零一二年 千港元
按公平值列入損益表之金融資產的公平值溢利/(虧損)	3,376	(1,993)
出售按公平值列入損益表之金融資產溢利/(虧損)	269	(24)
出售可供出售金融資產溢利	920	3,249
上市投資股息收入	13,213	13,693
投資物業的公平值收益	58,800	45,000
出售物業、廠房及設備溢利/(虧損)	41,825	(14,571)
出售投資物業收益	-	6,142
出售商標收益	-	11,387
合營公司之減值虧損	(3,700)	-
物業、廠房及設備之減值虧損	(9,203)	-
商譽之減值虧損	(48,232)	-
出售聯營公司溢利	4,051	-
	<u>61,319</u>	<u>62,883</u>

## 6 按性質分類的費用

包括在銷售成本及行政費用的支出分析如下：

	二零一三年 千港元	二零一二年 千港元
原材料及耗材的使用成本	2,090,196	1,989,670
僱員福利開支	1,688,387	1,512,811
土地及樓宇之經營租賃租金	709,485	668,137
物業、廠房及設備之折舊	243,837	228,933
租賃土地及土地使用權之攤銷	3,014	2,767
無形資產之攤銷	9,742	12,313
營業應收賬項的減值撥備	55	123
	<u>        </u>	<u>        </u>

## 7 財務收入

	二零一三年 千港元	二零一二年 千港元
利息收入	<u>10,966</u>	<u>9,016</u>

## 8 所得稅費用

本公司於百慕達獲豁免徵稅至二零一六年。香港利得稅乃按照年內估計應課稅溢利依稅率 16.5% (二零一二年：16.5%) 提撥準備。海外溢利之稅款，則按照年內估計應課稅溢利依本集團經營業務地區之現行稅率計算。

於綜合損益表內計入之稅項包括：

	二零一三年 千港元	二零一二年 千港元 (重列)
現行稅項：		
- 香港利得稅	99,113	86,627
- 海外稅項	12,562	15,429
遞延稅項暫時差異的產生及轉回	(6,948)	(6,805)
過往年度撥備過度	(4,445)	(4,635)
	<u>100,282</u>	<u>90,616</u>

## 9 每股溢利

### 基本

每股基本溢利乃按年內本公司股權持有人應佔溢利除以年內已發行普通股份之加權平均數之基準來計算。

	二零一三年	二零一二年 (重列)
本公司股權持有人應佔溢利 (千港元)	<u>544,947</u>	<u>477,329</u>
已發行普通股之加權平均數 (千單位)	<u>572,060</u>	<u>565,517</u>
每股基本溢利 (每股港幣仙)	<u>港幣 95.26 仙</u>	<u>港幣 84.40 仙</u>

### 攤薄

每股攤薄溢利乃按年內已發行普通股之加權平均股數加上若行使所有潛在普通股認股權而產生之攤薄影響之股數之基準而計算。本集團確有普通股認股權攤薄之影響。普通股認股權的計算是按公平價值計算所得 (根據市場平均價格計算)。該公平價值乃按假設行使該等認股權而發行之股份之認股權的貨幣值。上述計算所得之股份數目之增加額為假設行使購股權而發行之股份數目。

## 9 每股溢利(續)

### 攤薄(續)

	二零一三年	二零一二年 (重列)
本公司股權持有人應佔溢利(千港元)	544,947	477,329
已發行普通股之加權平均數(千單位)	572,060	565,517
普通股認股權之調節(千單位)	3,796	4,034
	<u>575,856</u>	<u>569,551</u>
每股攤薄溢利(每股港幣仙)	<u>港幣 94.63 仙</u>	<u>港幣 83.81 仙</u>

## 10 股息

	二零一三年 千港元	二零一二年 千港元
- 已撥派中期股息：每股港幣 17 仙 (二零一二年：每股港幣 17 仙)	97,414	96,289
- 建議末期股息：每股港幣 48 仙 (二零一二年：每股港幣 45 仙)	276,026	256,997
- 建議特別股息：每股港幣 25 仙 (二零一二年：無)	143,764	-
	<u>517,204</u>	<u>353,286</u>

二零一三年三月三十一日止年度相關之建議末期股息每股港幣 48 仙及特別股息每股港幣 25 仙，合共末期及特別股息為 419,790,000 港元。此末期及特別股息須待股東於即將舉行的股東週年大會的批准，並未反映於本財務報表內。

## 11 營業及其他應收賬項

	二零一三年 千港元	二零一二年 千港元
營業應收賬項	37,665	35,969
減：營業應收賬項減值撥備	(129)	(595)
營業應收淨賬項	37,536	35,374
其他應收賬項	110,135	38,515
	<u>147,671</u>	<u>73,889</u>

本集團之銷售以現金交易為主。本集團亦給予三十至九十天信貸期予部份銷售本集團機構飲食服務、食品製造之顧客和特許加盟商。

營業應收賬項的賬齡分析如下：

	二零一三年 千港元	二零一二年 千港元
零至三十日	23,321	25,176
三十一至六十日	7,484	6,319
六十一至九十日	2,801	1,458
超過九十日	4,059	3,016
	<u>37,665</u>	<u>35,969</u>

## 12 營業應付賬項

營業應付賬項的賬齡分析如下：

	二零一三年 千港元	二零一二年 千港元
零至三十日	172,078	153,201
三十一至六十日	3,079	10,348
六十一至九十日	1,163	2,260
超過九十日	2,783	5,441
	<u>179,103</u>	<u>171,250</u>

## 13 承擔

於二零一三年三月三十一日，本集團之資本承擔如下：

	二零一三年 千港元	二零一二年 千港元
收購物業、廠房及設備		
已批准及已簽約	10,205	85,361
已批准但未簽約	446,501	519,023
	<u>456,706</u>	<u>604,384</u>

## 末期及特別股息

董事局建議派發末期股息每股港幣 48 仙（二零一二年：港幣 45 仙）及特別股息每股港幣 25 仙（二零一二年：零），截至二零一三年三月三十一日止年度，共宣派之股息總額為每股港幣 90 仙（二零一二年末期及中期股息：港幣 62 仙），予二零一三年九月十六日註冊為本公司股東之人士。於應屆本公司股東週年大會上獲批准後，末期及特別股息將於二零一三年九月二十六日派發予股東。

## 股票暫停過戶

本公司將於二零一三年九月六日(星期五)至二零一三年九月十日(星期二)(首尾兩天包括在內)，暫停辦理股份過戶登記手續。為釐定出席本公司應屆股東週年大會及在會上投票之權利，尚未登記之股東應於二零一三年九月五日(星期四)下午四時三十分前將其填妥之過戶紙連同有關股票送交本公司之香港股份過戶登記處，香港中央證券登記有限公司辦理過戶登記手續，地址為香港灣仔皇后大道東 183 號合和中心 17 樓 1712-1716 室。

此外，本公司亦將於二零一三年九月十六日(星期一)暫停辦理股份過戶登記手續。於本公司股東週年大會獲批准後，凡欲領取上述之末期及特別股息而尚未登記之股東，應於二零一三年九月十三日(星期五)下午四時三十分前將其填妥之過戶紙連同有關股票送交本公司之香港股份過戶登記處，香港中央證券登記有限公司辦理過戶登記手續，地址為香港灣仔皇后大道東 183 號合和中心 17 樓 1712-1716 室。

## 財務回顧

集團財務狀況持續強健，於二零一三年三月三十一日之淨現金接近七億七千三百萬港元，並有可應用銀行信貸額約五億三千六百萬港元。於二零一三年三月三十一日，集團並無任何借貸(二零一二年三月三十一日：無)，負債比率(即總借貸額佔股東權益之比率)為零(二零一二年三月三十一日：零)。自二零一三年三月三十一日起，本集團之或然負債及抵押資產並無出現任何重大變動。

於二零一三年三月三十一日，本公司向財務機構提供擔保其附屬公司之信貸額約五億三千六百萬港元（二零一二年三月三十一日：五億三千六百萬港元）。

外幣匯率方面，集團之業務收支主要以港幣計算。旗下附屬公司、聯營公司及合營公司於北美洲及中國之業務收支則分別以美元、加元或人民幣計算。儘管此等外匯並未為集團構成重大風險，集團將繼續採取積極措施密切監察匯率變動。

## 人力資源及培訓

截至二零一三年三月三十一日止，受僱於集團（不包括聯營公司及合營公司）之僱員人數約17,000人。僱聘薪酬（包括董事）一般參照市場情況、個別資歷及職責而釐定。集團亦推行僱員特權認股計劃，並制定一套業績與盈利掛勾之花紅獎勵制度，讓員工分享集團發展成果。

我們定期為僱員舉辦培訓課程，例如職業安全及管理技巧。我們亦舉辦人才傳承計劃，並推出了行政人員發展計劃，作為集團管理層傳承計劃的一部份。集團亦為僱員及其家人提供全面的福利保障，包括醫療計劃、團體人壽保險計劃、居所資助計劃，以及為員工子女提供獎助學金。年度內，我們已實行每周五天工作。

## 企業管治

截至二零一三年三月三十一日止年度內，本公司已遵守所有載列於香港聯合交易所有限公司證券上市規則附錄十四之企業管治守則（「企業管治守則」）內之守則條文，惟以下守則除外：

### 守則條文 A.6.6 條

企業管治守則守則條文 A.6.6 條要求每名董事應於接受委任時向本公司披露其於公眾公司或組織擔任職位的數目及性質，以及其他重大承擔，其後若有任何變動應及時披露。為符合此條文，董事局已於年內採納披露表格供各董事填報。

### **守則條文 C.3.7 條**

企業管治守則守則條文 C.3.7 條訂明本公司審核委員會應檢討本公司設定供本公司僱員使用之安排，讓僱員可以機密形式就財務匯報、內部監控或其他方面可能發生的不正當行為提出關注，並確保有適當安排，讓本公司對此等事宜作出公平獨立的調查及採取適當行動。有關職責已加入本公司審核委員會職權範圍內。相關程序亦已獲採納並於二零一二年十二月載入集團之僱員手冊內。

### **守則條文 D.3.1 條**

企業管治守則守則條文 D.3.1(c)及(d)條要求董事局(i)檢討及監察本公司在遵守法律及監管規定方面的政策及常規；及(ii)制定、檢討及監察僱員及董事的操守準則及合規手冊（如有）。在取得董事局之批准下，本公司審核委員會之職權範圍已修訂，將該等職責納入其中。適用於員工的操守準則已被列載本集團員工手冊內。管理層已規範及採納遵守法律及監管規定方面的政策及常規，並於二零一三年六月經審核委員會審閱。

### **守則條文 E.1.4 條**

企業管治守則守則條文 E.1.4 條要求董事局應制定股東通訊政策，並定期檢討以確保其成效。董事局已於二零一二年八月採納一項股東通訊政策。

## **業績審閱**

審核委員會及董事局已審閱本集團所採納之會計原則及慣例，並討論與編制二零一二/二零一三年度報告相關之內部監控及財務匯報事宜，包括審閱年度業績。

## 購回、出售或贖回上市證券

截至二零一三年三月三十一日止年度內，本公司或其任何附屬公司並無購回、出售或贖回本公司之上市證券。

承董事局命  
陳裕光  
主席

香港，二零一三年六月二十五日

於本公佈日期，本公司董事局成員包括羅開光先生、羅碧靈女士及羅德承先生為執行董事；陳裕光先生、羅名承先生及許棟華先生為非執行董事；蔡涯棉先生、李國星先生、郭琳廣先生及區嘯翔先生為獨立非執行董事。