

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不就因本公告全部或任何部分內容而產生或因依賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。

CAR 神州租車
CAR Inc.
神州租車有限公司
(於開曼群島註冊成立的有限公司)
(股份代號：0699)

二零一六年度業績公告

神州租車有限公司(「本公司」)的董事會(「董事會」)欣然宣佈本公司及其附屬公司(「本集團」)根據國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)編製的截至二零一六年十二月三十一日止年度(「報告期」)的綜合年度業績。

I. 財務信息摘要

	截至十二月三十一日止年度		同比變動 %
	二零一六年	二零一五年	
	(人民幣百萬元，另有 注明除外)		
租賃收入	5,016	4,399	14%
總收入	6,454	5,003	29%
淨利 ⁽⁴⁾	1,460	1,401	4%
經調整 EBITDA ⁽¹⁾	3,057	2,715	13%
經調整 EBITDA 比率 ⁽²⁾	60.9%	61.7%	-0.8pp
經調整淨利 ⁽¹⁾	821	895	-8%
經調整淨利率 ⁽²⁾	16.4%	20.3%	-3.9pp
每股基本盈利(人民幣元)	0.62	0.59	4%
自由現金流 ⁽³⁾	1,795	(3,303)	不適用

附註：

- (1) 經調整EBITDA及經調整淨利為非國際財務報告準則計量。二零一五年的若干非國際財務報告準則數字已參照本年度呈列方式進行修訂以便於比較。有關詳情，請參閱「V. 非國際財務報告準則財務對賬」。
- (2) 該等利潤率乃呈列為佔租賃收入的百分比。
- (3) 自由現金流為非國際財務報告準則計量工具。有關詳情，請參閱「V. 非國際財務報告準則財務對賬」。
- (4) 淨利包括本公司投資的公允價值收益，其中部分被美元計值負債的未變現匯兌虧損所抵銷。有關更多詳情，請參閱「V. 非國際財務報告準則財務對賬」。

II. 業務概覽

受消費持續升級、政策利好及新業態發展支持，中國國內旅遊及出行支出於二零一六年保持令人振奮的增長勢頭。本公司堅信中國自駕汽車租賃市場仍處在發展初期，且具備巨大發展潛力。根據歐睿(Euromonitor)的資料，二零一五年至二零二零年間中國汽車租賃收入預期將按18%的年複合增長率增長。同時，新技術及業務創新正重塑汽車出行業，深刻地改變着消費者行為，並將帶來汽車價值鏈的顛覆性變革。二零一六全年，本公司繼續執行自身戰略，致力於成為中國領先的汽車出行供應商並聚焦於汽車租賃及車隊管理。

二零一六年是本公司取得穩定增長、可持續盈利以及穩健財務狀況的成功一年。於報告期內，隨著本公司的增長舉措展現出對吸引新客戶及推動租賃收入增加的持續積極影響，短租自駕收入增長19%。經調整EBITDA達到人民幣3,057百萬元，經調整EBITDA比率為60.9%。本公司在中國汽車租賃市場的絕對領導地位使本公司持續擁有強大的定價能力和運營優勢，進而持續推動其強勁的盈利能力。於報告期內，淨利為人民幣1,460百萬元，經調整淨利為人民幣821百萬元。本公司全年產生自由現金流人民幣1,795.3百萬元，而截至二零一六年十二月三十一日，淨債務對經調整EBITDA的比率由2.3倍降至1.9倍。

本公司二零一六年的車隊總規模為 96,449 輛。車隊組成隨時間而動態變化，反映了本公司對優化其業務組合及改善資本回報所作出的努力。受短租自駕業務需求強勁增長所推動，截至二零一六年十二月三十一日，短租車隊規模同比增加 19% 至 67,777 輛。本公司在短租自駕及專車車隊之間開展動態車隊共享，以達到季節性平衡及提升車隊效率。截至二零一六年十二月三十一日，長租車隊規模達到 19,499 輛，當中大部分出租予神州優車股份有限公司（「神州優車」）。本公司繼續縮小其傳統長租車隊及融資租賃車隊的規模，以實現收益最大化。由於本公司不斷提高二手車出售渠道效率，待售退役車輛規模於年底降至 3,292 輛。

車隊數量

	二零一五年 財政年度	二零一六年 第一季度	二零一六年 第二季度	二零一六年 第三季度	二零一六年 第四季度	二零一六年 財政年度
期末車隊規模						
短租	56,759	56,141	62,725	64,832	67,777	67,777
長租	22,252	22,031	20,899	19,431	19,499	19,499
融資租賃	4,157	4,055	3,961	3,722	2,537	2,537
運營車隊總規模	83,168	82,227	87,585	87,985	89,813	89,813
待售退役車輛	6,837	5,800	11,203	7,184	3,292	3,292
持有待售車輛	1,174	826	939	1,565	3,344	3,344
車隊總規模	91,179	88,853	99,727	96,734	96,449	96,449

本公司在其自駕租賃業務方面的增長舉措在二零一六年取得顯赫成績，反映在客戶數量的顯著擴大，並為長期增長打下重要根基。與上一年度相比，自駕租賃收入增長19%，客戶數量增加30%，註冊會員增加55%。為促進客戶需求，本公司在提升客戶體驗上做出巨大努力。與二零一五年相比，本公司已加速車輛替換並推向市場更多新車。自駕租賃車隊的平均車齡於二零一六年十二月三十一日已降至16個月，車況較新的車隊已證實為吸引客戶和確保增長的一個主要因素。二零一六年八月，本公司推出全國免費上門送取車服務，這是公司致力於提升客戶便利性的一項革新服務，該項舉措在現有及新客戶之中大受歡迎。

於二零一六年，本公司通過動態定價及促銷連同營銷創新及渠道合作，戰略性地加強其在競爭性定價策略方面的力度。二零一六年下半年起，本公司執行了更為積極的定價策略並成功將租賃天數同比提高約40%。全年的平均日租金降低5%至人民幣257元。長遠而言，積極的競爭力定價策略將有助於本公司擴大客戶數量並鞏固其在中國汽車租賃行業的絕對領導地位。最後，隨着管理及執行的改善，本公司擁有了更高效的運營效率和更強的盈利能力。於報告期內，儘管車隊規模大幅增長，車隊利用率仍增至65.1%，相當於同比增長2.1個百分點。

於二零一六年，本公司繼續擴大其在新興旅遊景點的網點覆蓋。截至二零一六年十二月三十一日，本公司已將其實體網絡擴展至93個城市(覆蓋所有主要一線和二線城市及主要旅遊景點)的795個直營服務網點，包括304家門店及491個取還車點。特許加盟商網絡覆蓋189個三四線城市的239個服務網點。

二零一六年對神州優車而言是里程碑的一年。隨着政府有關網約車行業政策的正式公佈，神州優車商業模式的正確性得到了進一步證實。於報告期內，神州優車已成功完成三輪融資，完成其於全國中小企業股份轉讓系統(NEEQ)的上市並擴展其業務版圖至汽車電商及汽車金融。此外，神州優車已在改善其運營

效率及財務狀況方面取得明顯進步。與神州優車的合作令本公司在多個領域獲益，尤其體現在提供可持續的財務回報、增強的車隊管理及車隊效率、更好的品牌推廣及客戶共享、優化的車隊殘值管理、以及對本公司未來車隊管理領域的戰略價值。於報告期內，與神州優車的合作貢獻了收入人民幣20億元。合作項下各車型租賃價格及條款自合作起未發生改變。於二零一六年十二月三十一日，本公司持有神州優車的股權為7.42%。於報告期內，本公司就其股權錄得公允價值收益人民幣996.2百萬元。

國家政策及地方指引終稿已重申網約車行業受出租汽車管理體系監管並定位於提供優於出租車的差異化優質服務。這樣的行業定位及對司機、車輛、經營平台及定價機制的明確規定已令B2C模式成為唯一可行的模式，該模式可提供高質量的客戶體驗且具備盈利能力。年內，神州優車維持其聚焦於中高端市場及B2C模式的戰略，並繼續執行其經營重點以提高運營效率及客戶體驗。神州優車的每日訂單數量已逐步錄得穩步增長，其提供的安全、舒適及標準化服務已獲得廣泛認可。隨着神州優車降低充值優惠水平並維持合理定價，其經營虧損進一步收窄，且盈利途徑已日漸明朗。本公司相信，神州優車的持續發展已大幅提升其信用狀況。

本公司繼續專注於車輛殘值風險管理，並致力於提升其二手車處置能力。於二零一六年，通過對所推出二手車B2C試點項目的持續嘗試及其後與神州買賣車(天津)科技發展有限公司(「買買車」)建立合作，本公司已在滲透B2C渠道取得重大進步。本公司認為，其二手車B2C模式可大幅降低中間成本、提供更好的產品保障及確保品牌溢價。其將使本公司實現更高的車輛殘值，更好的管理租賃車輛的全生命週期並進一步提升客戶的租賃體驗。於報告期內，本公司處置的二手車數目創歷史新高，達23,092輛，成本與銷售額的比率保持穩定在103.0%。所有出售的二手車中有63%通過B2C渠道出售。

買買車是神州優車旗下獨特的線上線下一體化汽車電商平台，出售新車及二手車。自二零一六年四月創立以來，買買車已於不同城市快速開設逾 120 間門店。雙十一購物節(十一月十一日)當日，買買車在天貓的汽車類別中排名第二(以整體銷售計)。二零一六年第三季度，本公司已於神州優車訂立一項框架協議，內容有關二手車銷售及維修整備。同時，為進一步整合資源及實現業務協同效應，本公司同意將其二手車 B2C 試點項目出售予神州優車。該項交易已於二零一六年十月交割完成。售予神州優車的二手車銷售價格乃經參考現行市場價後基於二手車的賬面值而定。本公司繼續保留其 B2B 拍賣渠道以使其取得二手車銷售的最佳價格及條款。與買買車的有效合作為本公司降低殘值風險、同時通過車況較新的運營車隊在維持高競爭力和可持續盈利方面能提供堅實基礎。

III. 戰略

過往數年，本公司成功地執行了成為中國領先汽車出行供應商的戰略。本公司繼續深入關注自駕租賃業務的增長並在其中取得卓越的突破，同時擴大其在中國的絕對領導地位。展望未來，受與日俱增的旅遊需求、買車替代需求、商務出行及出行升級的支持，本公司對自駕租賃業務的市場潛力信心十足，本公司認為該市場是具有高准入壁壘和贏者通吃的市場，長期而言將可提供持續高回報。過去兩年，本公司已進一步擴大其戰略重心以至成為滿足更廣泛汽車出行需求的領先的車隊管理平台。公司已通過與神州優車合作成功佔得先機，並成為最大的技術驅動型網約車車隊管理平台。展望未來，本公司堅信汽車及互聯網新技術將進一步重塑汽車出行領域並帶來汽車價值鏈的顛覆性變革。在未來的汽車出行行業及汽車價值鏈中，管理層認為以技術驅動的車隊管理將變得極為重要。

自駕租賃業務仍為本公司的核心戰略重點。本公司期望幫助中國的自駕租賃行業發展的更為強大並進一步鞏固其在市場的絕對領導地位。為達此目標，本集團將致力於：i) 推動車隊規模及收入增長和增加市場份額；ii) 加強並提升客戶體驗；iii) 提高車隊利用率及運營效率。

為推動車隊規模及收入增長，本公司將繼續通過使用先進的動態定價及創新的數字營銷，執行積極的競爭性定價策略。基於二零一六年下半年取得的成功，競爭性定價策略的優化對於吸引新客戶、提高客戶需求、增加收入及贏得市場份額十分有效。為提升客戶體驗，本公司將進一步改進免費上門送取車服務的 efficiency，並繼續在業務和產品方面實施技術推動型創新。此外，本公司計劃通過優化車隊持有期及加快車輛更新，向客戶提供更新、更優質的車隊。

展望未來，本公司已以振奮精神和堅定信念開啟二零一七年，力圖實現可持續的增長和盈利能力。本公司已作好充分準備，通過專注的管理能力、強大的執行能力、行業領先的技術、先進的成本架構及強大的定價能力行成其競爭優勢。憑借神州優車在汽車價值鏈擴張上取得的持續成功，本公司將進一步發揮協同效應，以實現可持續的財務回報、擴大客戶數量、降低殘值風險和發展先進的車隊管理平台。

IV. 管理層討論及分析

1. 收入及盈利分析

租賃收入

	截至		同比變動
	十二月三十一日止年度 二零一六年	二零一五年	
	人民幣	人民幣	
	(以千計，百分比除外)		
短租	3,533,550	3,103,486	14%
長租	1,438,926	1,201,185	20%
融資租賃	6,977	30,294	-77%
其他收入	36,263	64,286	-44%
租賃收入總額	<u>5,015,716</u>	<u>4,399,251</u>	<u>14%</u>

短租指標

	二零一五年 財政年度	二零一六年 第一季度	二零一六年 第二季度	二零一六年 第三季度	二零一六年 第四季度	二零一六年 財政年度
平均每日短租車隊 ⁽¹⁾	50,869	55,719	54,511	64,156	58,874	58,333
平均日租金 ⁽²⁾ (人民幣)	270	271	265	257	236	257
車隊利用率 ⁽³⁾ (%)	63.0%	64.2%	64.1%	66.8%	64.9%	65.1%
單車日均收入 ⁽⁴⁾ (人民幣)	170	174	170	172	153	167

附註：

- (1) 平均每日短租車隊按一定期間我們運營中的短租車輛總出租天數除以該期間的總天數計算。「運營中的短租車輛」指我們整個短租車隊，包括因維修保養而暫時不能供客戶使用的車輛及運輸途中的車輛。
- (2) 平均日租金按一定期間短租收入除以該期間車隊租賃天數計算。車隊租賃天數指一定期間我們短租車隊所有車輛的出租天數之和。

- (3) 車隊利用率按短租車隊租賃天數除以運營中短租車輛總天數計算。
- (4) 單車日均收入指每輛短租車的平均每日租金收入，按一定期間平均每日租金乘以同一期間的車隊利用率計算。

本公司租賃收入總額由截至二零一五年十二月三十一日止年度的人民幣4,399.3百萬元增長14%至二零一六年同期的人民幣5,015.7百萬元。

- **短租**。短租收入截至二零一六年十二月三十一日止年度同比增長14%至人民幣3,533.6百萬元。短租增長受惠於自駕租賃增長。於報告期內，平均每日短租車隊同比增長15%。單車日均收入保持穩定，為人民幣167元。於二零一六年下半年，本公司實施更為積極的定價策略，租賃天數同比有效增加逾40%。就全年而言，平均日租金下降5%至人民幣257元。長遠來看，具競爭力的定價策略將有助本公司大幅擴大其客戶數量及鞏固其在中國租車行業的絕對領導地位。於報告期內，儘管車隊規模大幅擴大，但車隊利用率升至65.1%，同比增長2.1個百分點。
- **長租**。長租收入截至二零一六年十二月三十一日止年度同比增長20%至人民幣1,438.9百萬元。截至二零一六年十二月三十一日，本公司長租車隊總規模為19,499輛，其中18,543輛出租予神州優車。合作項下各車型租賃價格及條款自合作起未發生改變。本公司繼續戰略性地縮減傳統的服務機構客戶的車隊規模。
- **融資租賃**。由於現有融資租賃計劃陸續屆滿，融資租賃收入由截至二零一五年十二月三十一日止年度的人民幣30.3百萬元減少77%至二零一六年同期的人民幣7.0百萬元。

- **其他收入**。截至二零一六年十二月三十一日止年度的其他收入為人民幣36.3百萬元，而二零一五年同期為人民幣64.3百萬元。該減幅主要是由於保險申索減少所致。自二零一六年初，本公司已開始自保車損，令保險申索收入與保險開支同步下降。

租賃車輛折舊及租賃服務的直接運營成本

	截至十二月三十一日止年度			
	二零一六年		二零一五年	
	佔租賃收入		佔租賃收入	
	人民幣	百分比	人民幣	百分比
	(以千計，百分比除外)			
租賃車輛折舊	1,257,679	25.1%	939,364	21.4%
直接運營成本				
— 工資成本	483,967	9.6%	380,005	8.6%
— 門店開支	184,627	3.7%	163,120	3.7%
— 保險費	203,769	4.1%	235,205	5.3%
— 維修及保養費	299,093	6.0%	164,988	3.8%
— 燃料開支	65,656	1.3%	80,475	1.8%
— 其他	392,199	7.8%	338,726	7.8%
直接運營成本總額	1,629,311	32.5%	1,362,519	31.0%
汽車租賃成本總額	2,886,990	57.6%	2,301,883	52.4%

租賃車輛折舊。折舊開支佔租賃收入的百分比由截至二零一五年十二月三十一日止年度的21.4%升至截至二零一六年十二月三十一日止年度的25.1%。該增幅主要是由於(i)部分車型的殘值基於市況而下降，及(ii)退役待售車輛數增加，包括售予神州優車前二手車B2C試點項目的庫存需求，及(iii)對出租予神州優車的專車車隊的殘值估計的進一步評估。

租賃服務的直接運營成本。直接運營成本佔租賃收入的百分比由截至二零一五年十二月三十一日止年度的31.0%升至截至二零一六年十二月三十一日止年度的32.5%。該變動主要是由於多種因素綜合所致，包括(i)實行自保導致維修開支增加，與部份保險費減少相抵銷，(ii)神州優車車隊車齡增加令維修及保養開支增加，(iii)針對門店員工的激勵計劃得到提升；及(iv)與二手車B2C試點項目有關的額外運營費用人民幣34.8百萬元。

二手車銷售(收入及成本)

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一六年 人民幣	二零一五年 人民幣
	(以千計，百分比除外)	
二手車銷售收入	1,438,242	603,468
二手車銷售成本	1,480,922	609,966
二手車銷售成本佔收入的百分比	103.0%	101.1%
處置的二手車總數	23,092	9,284

截至二零一六年十二月三十一日止年度，本公司處置23,092輛二手車，而於截至二零一五年十二月三十一日止年度處置9,284輛。於報告期內，11,381輛汽車乃售予神州優車的買車平台，3,089輛汽車於售予神州優車前透過B2C試點項目出售。

截至二零一六年及二零一五年十二月三十一日止年度，二手車銷售成本分別佔二手車銷售收入的103.0%及101.1%。二手車銷售成本指本公司車隊所處置租賃車輛的賬面淨值。

有關結果繼續表明本公司有能力管理租賃車輛的全生命週期，包括處置二手車及有效估計車輛殘值。

毛利

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一六年	二零一五年
	人民幣	人民幣
	(以千計，百分比除外)	
汽車租賃業務毛利	2,128,726	2,097,368
汽車租賃業務毛利率	42.4%	47.7%
二手車銷售毛損	(42,680)	(6,498)
二手車銷售毛損率	(3.0)%	(1.1)%
總毛利	<u>2,086,046</u>	<u>2,090,870</u>
總毛利率(佔租賃收入百分比)	<u>41.6%</u>	<u>47.5%</u>

汽車租賃業務毛利由截至二零一五年十二月三十一日止年度的人民幣2,097.4百萬元增加1.5%至截至二零一六年十二月三十一日止年度的人民幣2,128.7百萬元。總毛利率(佔租賃收入百分比)由截至二零一五年十二月三十一日止年度的47.5%降至截至二零一六年十二月三十一日止年度的41.6%，主要是由於(i)折舊成本增加，(ii)維修及保養開支增加，(iii)單車日均收入微降，(iv)與二手車B2C試點項目有關的額外運營費用及(v)二手車銷售的利潤率差異。

銷售及分銷開支

	截至十二月三十一日止年度			
	二零一六年		二零一五年	
	佔租賃收入		佔租賃收入	
	人民幣	百分比	人民幣	百分比
	(以千計，百分比除外)			
工資成本	22,084	0.4%	20,006	0.5%
廣告開支	31,573	0.6%	44,711	1.0%
以股份為基礎的薪酬	1,510	0.0%	1,300	0.0%
其他	9,926	0.3%	13,490	0.3%
總計	<u>65,093</u>	<u>1.3%</u>	<u>79,507</u>	<u>1.8%</u>

銷售及分銷開支由截至二零一五年十二月三十一日止年度的人民幣79.5百萬元減少18%至截至二零一六年十二月三十一日止年度的人民幣65.1百萬元。銷售及分銷開支佔租賃收入的百分比由1.8%下降至1.3%。該下降主要是由於因本公司已取得品牌認可而令廣告開支減少所致，被與二手車B2C試點項目有關的額外成本人民幣27.0百萬元抵銷。

行政開支

	截至十二月三十一日止年度			
	二零一六年		二零一五年	
	佔租賃收入		佔租賃收入	
	人民幣	百分比	人民幣	百分比
	(以千計，百分比除外)			
工資成本	276,245	5.5%	186,429	4.2%
辦公開支	69,936	1.4%	59,181	1.3%
租賃開支	20,946	0.4%	22,873	0.5%
以股份為基礎的薪酬	78,779	1.6%	84,273	1.9%
其他	108,223	2.1%	112,852	2.6%
總計	554,129	11.0%	465,608	10.5%

行政開支由截至二零一五年十二月三十一日止年度的人民幣465.6百萬元增加19%至截至二零一六年十二月三十一日止年度的人民幣554.1百萬元。行政開支佔租賃收入的百分比由截至二零一五年十二月三十一日止年度的10.5%升至截至二零一六年十二月三十一日止年度的11.0%。該上升主要是由於(i)IT及研發能力增加，(ii)新的激勵計劃下區域經理的績效獎金增加，及(iii)與二手車B2C試點項目有關的額外行政開支人民幣9.6百萬元。

其他收入及開支淨額

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一六年	二零一五年
	(人民幣千元)	
銀行存款利息收入	19,925	25,248
與美元計值負債有關的未變現匯兌虧損	(354,303)	(253,481)
已變現匯兌(虧損)/收益淨額	(19,122)	61,615
政府補助	76,860	43,134
於權益股及可贖回優先股中投資的公允值收益	1,031,603	797,095
處置其他物業、廠房及設備項目的虧損	(119)	(72)
出售附屬公司的收益	113,101	—
其他	9,787	(3,718)
總計	877,732	669,821

截至二零一六年十二月三十一日止年度的淨收益為人民幣877.7百萬元，而截至二零一五年十二月三十一日止年度為人民幣669.8百萬元。截至二零一六年十二月三十一日止年度的收益主要與於權益股及可贖回優先股中投資的公允值收益及出售二手車B2C試點項目的收益有關，部分由與美元計值負債有關的未變現匯兌虧損所抵銷。有關於權益股及可贖回優先股中投資的公允值收益詳情，請參閱VI.財務資料所載附註11(a)、(b)及(c)。二零一五年同期的淨收益主要是由於於權益股及可贖回優先股的投資的公允值收益連同利息收入以及已變現匯兌收益，部分由確認未變現匯兌虧損所抵銷。

財務成本。財務成本由截至二零一五年十二月三十一日止年度的人民幣546.8百萬元增長8%至截至二零一六年十二月三十一日止年度的人民幣590.8百萬元，主要原因是本公司的債務增加，部分由平均融資成本降低所抵銷。

除稅前利潤。除稅前利潤由截至二零一五年十二月三十一日止年度的人民幣1,668.7百萬元增長5%至截至二零一六年十二月三十一日止年度的人民幣1,759.7百萬元。

所得稅開支。所得稅開支由截至二零一五年十二月三十一日止年度的人民幣267.3百萬元增至截至二零一六年十二月三十一日止年度的人民幣300.2百萬元，是由於本公司的盈利能力提高所致。

除稅後利潤。由於前述因素，本公司於截至二零一六年及二零一五年十二月三十一日止年度分別錄得淨利人民幣1,459.6百萬元及人民幣1,401.4百萬元。

經調整淨利。截至二零一六年及二零一五年十二月三十一日止年度，經調整淨利分別為人民幣821.4百萬元及人民幣895.1百萬元。經調整淨利佔租賃收入的百分比由截至二零一五年十二月三十一日止年度的20.3%下降至截至二零一六年十二月三十一日止年度的16.4%。

經調整EBITDA。截至二零一六年及二零一五年十二月三十一日止年度，經調整EBITDA分別為人民幣3,056.6百萬元及人民幣2,714.8百萬元。截至二零一六年十二月三十一日止年度，經調整EBITDA佔租賃收入的百分比為60.9%，而截至二零一五年十二月三十一日止年度為61.7%。

2. 財務狀況

	於	
	二零一六年	二零一五年
	十二月	十二月
	三十一日	三十一日
	(人民幣百萬元)	
資產總額	21,189.2	16,342.4
負債總額	12,970.6	9,243.1
權益總額	8,218.6	7,099.3
現金及現金等價物	5,723.2	1,987.9
受限制現金	1.3	53.1
現金總額	5,724.5	2,041.0
計息銀行及其他借款－即期	2,425.4	1,154.4
計息銀行及其他借款－非即期	3,820.7	2,168.7
優先票據 ⁽²⁾	5,435.9	5,062.0
債務總額	11,682.0	8,385.1
債務淨額(債務總額減現金總額)	5,957.5	6,344.1
債務總額／經調整EBITDA(倍) ⁽¹⁾	3.8x	3.1x
債務淨額／經調整EBITDA(倍) ⁽¹⁾	1.9x	2.3x

附註：

(1) 經調整EBITDA根據最近四個季度總數計算。

(2) 比較數字已予以重列，以將於一年內到期的優先票據應付利息重新分類為其他應付款項及應計費用。進一步詳情，請參閱附註21。

現金

本公司於截至二零一六年十二月三十一日止年度繼續產生強勁的經營現金流並維持穩健的流動性狀況。截至二零一六年十二月三十一日，本公司的現金總額累計達人民幣5,724.5百萬元，是由於過去五個季度產生的正自由現金流所致。國家外匯管理局繼續嚴格控制人民幣外流。本公司將密切監控市場狀況及評估負債管理機會。

貿易應收款項及應收關聯方款項

截至二零一六年十二月三十一日及二零一五年十二月三十一日，貿易應收款項分別為人民幣99.6百萬元及人民幣239.4百萬元。貿易應收款項減少主要是由於貿易應收款項管理持續改進及縮減機構長租業務所致。

截至二零一六年十二月三十一日及二零一五年十二月三十一日，應收關聯方款項(其與來自買買車、神州優車及優車科技有限公司的貿易應收款項有關)分別為人民幣556.2百萬元及人民幣475.9百萬元。自二零一六年起，售予神州優車買買車的二手車亦開始產生應收關聯方款項。出租予神州優車的車隊及售予神州優車買買車的二手車付款期限均為90天。有關詳細的明細，請參閱附註19。

資本開支

本公司的大部分資本開支乃用於車輛購置。截至二零一六年十二月三十一日止年度，本公司購買約人民幣2,633.4百萬元的租賃車輛(包括就尚未投入服務的租賃車輛作出的付款)。本公司亦就購置其他物業、廠房及設備以及其他無形資產支出約人民幣279.0百萬元。

借款

截至二零一六年十二月三十一日，本公司的債務總額及債務淨額分別為人民幣11,682.0百萬元及人民幣5,957.5百萬元，而截至二零一五年十二月三十一日的債務總額及債務淨額分別為人民幣8,385.1百萬元及人民幣6,344.1百萬元。債務總額增加主要是由於本公司於二零一六年第四季度額外集資250百萬美元銀團貸款，而債務淨額進一步減少是由於正自由現金流所致。本公司的現金狀況強勁及融資額度充足。截至二零一六年十二月三十一日，即期債務部分為人民幣2,425.4百萬元，佔債務總額的20.8%。按照二零一六年十二月三十一日的還款時間表，本公司於二零一七年第一季度總共需償還約人民幣1,167.1百萬元。

本公司已進一步多元化融資渠道並優化融資成本，以支持業務持續增長，同時採取穩健的財務政策，以確保槓桿率及信用指標實現平衡。根據本公司於二零一六年七月十一日從中國證券監督管理委員會收到的批文，本公司視乎市況或會於二零一七年於交易所市場發行首批熊貓債券。

外匯風險管理

本公司密切關注資產負債管理，尤其是外匯風險管理。截至二零一六年十二月三十一日，本公司並無任何對沖工具。二零一七年，截至本公告日期，本公司已訂立合同總額為350百萬美元的遠期外幣合同，將部分抵銷持續的外匯風險。本公司將繼續密切評估市況，並確保有需要時進一步實行適當措施。

自由現金流

自由現金流由截至二零一五年十二月三十一日止年度的流出人民幣3,302.8百萬元顯著改善至截至二零一六年十二月三十一日止年度的流入人民幣1,795.3百萬元。該重大改善主要得益於營運產生的現金流增加及租賃車輛的開支減少。

股份回購

二零一六年五月十七日，本公司股東於股東週年大會（「股東週年大會」）授予本公司董事回購本公司股份的一般授權（「回購授權」）。根據回購授權，本公司獲准在香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）回購最多239,507,709股股份，即於股東週年大會日期本公司已發行股份總數的10%。

截至二零一六年十二月三十一日，本公司通過聯交所回購合共66,065,000股股份，佔本公司已發行股本約2.82%，回購的總代價為501.2百萬港元。股份回購反映本公司財務狀況穩健及董事會對本公司未來業務前景充滿信心。增加本公司每股股份的資產淨值及每股盈利乃符合股東的整體利益。

V. 非國際財務報告準則財務對賬

截至十二月三十一日止年度
二零一六年 二零一五年
(人民幣千元，百分比除外)

A. 經調整淨利

淨利	1,459,591	1,401,396
就下列各項作出調整：		
以股份為基礎的薪酬	80,540	86,001
於權益股及可贖回優先股的投資		
所得公允值收益	(1,031,603)	(797,095)
聯營公司投資溢利	(5,968)	—
出售二手車 B2C 業務的收益	(113,101)	—
外匯虧損	373,425	191,866
與二手車 B2C 試點項目有關的損失	58,533	12,917
經調整淨利	<u>821,417</u>	<u>895,085</u>
經調整淨利率(佔租賃收入百分比)	16.4%	20.3%

B. 經調整 EBITDA

呈報 EBITDA 計算

所得除稅前利潤	1,759,745	1,668,727
就下列各項作出調整：		
財務成本	590,779	546,849
銀行存款利息收入	(19,925)	(25,248)
租賃車輛折舊	1,257,679	939,364
其他物業、廠房及設備折舊	64,794	37,910
其他無形資產攤銷	9,816	10,332
預付土地租賃款項攤銷	1,614	1,252
貿易應收款項減值	30,289	41,942
呈報 EBITDA	<u>3,694,791</u>	<u>3,221,128</u>

截至十二月三十一日止年度
二零一六年 二零一五年
(人民幣千元，百分比除外)

呈報 EBITDA 比率(佔租賃收入百分比)	73.7%	73.2%
經調整 EBITDA 計算		
呈報 EBITDA	3,694,791	3,221,128
就下列各項作出調整：		
以股份為基礎的薪酬	80,540	86,001
於權益股及可贖回優先股的投資		
所得公允值收益	(1,031,603)	(797,095)
聯營公司投資溢利	(5,968)	—
出售二手車 B2C 業務的收益	(113,101)	—
外匯虧損	373,425	191,866
與二手車 B2C 試點項目有關的損失	58,533	12,917
經調整 EBITDA	3,056,617	2,714,817
經調整 EBITDA 比率(佔租賃收入百分比)	60.9%	61.7%
C. 自由現金流		
經營活動所得／(所用)現金流量淨額	2,074,294	(3,055,111)
購買其他物業、廠房及設備	(273,845)	(178,634)
出售其他物業、廠房及設備所得款項	9	453
預付土地租賃款項增加	—	(57,809)
購買其他無形資產	(5,174)	(11,706)
投資活動淨額	(279,010)	(247,696)
自由現金流	1,795,284	(3,302,807)

本集團在計量其表現時使用若干非國際財務報告準則財務計量。該等非國際財務報告準則財務計量並非為作為根據國際財務報告準則編製及呈列的財務獨立資料的替代而呈列。本集團相信，與國際財務報告準則財務計量一同使用，該等非國際財務報告準則財務計量提供了有關本集團表現的有意義補充資料，且管理層與投資者在評估本集團表現以及規劃和預測未來期間時參考該等非國際財務報告準則財務計量，將會從中受益。本集團管理層認為，經調整EBITDA(定義為除利息、所得稅開支、折舊及攤銷、貿易應收款項減值、以股份為基礎的薪酬、匯兌(收益)/虧損、於權益股及可贖回優先股的投資所得公允值收益、出售附屬公司的收益、與二手車B2C試點項目有關的損失及聯營公司投資溢利前的盈利)是評估本集團經營及財務表現的有用財務指標。

由於經濟形勢及本集團業務戰略發生變化，匯兌(收益)/虧損、於權益股及可贖回優先股投資所得的公允值收益、出售附屬公司的收益、與二手車B2C試點項目有關的損失及聯營公司投資溢利已加入二零一六年的對賬。管理層認為，該四個項目與本集團的業務經營無關。本集團主要在中國運營，其匯兌(收益)/虧損主要因其以美元計價的優先票據而產生。於權益股及可贖回優先股的投資所得公允值收益指根據國際會計準則第39號金融工具：確認及計量確認但與本集團業務經營無關的投資的非現金公允值收益。出售附屬公司的收益及與二手車B2C試點項目有關的損失乃關於本集團於二零一六年八月二十三日公佈的處置B2C試點業務。交易詳情請參閱本公司於同日發布的公告。本集團於二零一六年十月完成該項出售交易。聯營公司投資溢利與本集團於二零一六年第二季度收購的一家聯營公司的利潤有關。由於上述原因，上一年度的經調整利潤及經調整EBITDA已予修訂，以就比較目的與本年度之呈列一致。

自由現金流是財務表現的計量，按經營現金流減資本開支計算。資本開支的定義為其他物業、廠房及設備、其他無形資產及預付租賃款項的開支淨額。自由現金流乃指一間公司於投放用以維持或擴大其資產基礎所需要的資金後所能夠產生的現金。

VI. 財務資料

綜合損益表

	附註	截至十二月三十一日止年度	
		二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元
租賃收入		5,015,716	4,399,251
二手車銷售收入		1,438,242	603,468
總收入	4	6,453,958	5,002,719
租賃車輛折舊		(1,257,679)	(939,364)
租賃服務的直接運營成本		(1,629,311)	(1,362,519)
二手車銷售成本		(1,480,922)	(609,966)
毛利		2,086,046	2,090,870
其他收入及開支淨額	4	877,732	669,821
聯營公司投資溢利		5,968	—
銷售及分銷開支		(65,093)	(79,507)
行政開支		(554,129)	(465,608)
財務成本		(590,779)	(546,849)
除稅前溢利	5	1,759,745	1,668,727
所得稅開支	6	(300,154)	(267,331)
年內溢利		<u>1,459,591</u>	<u>1,401,396</u>
以下者應佔：			
母公司擁有人		<u>1,459,591</u>	<u>1,401,396</u>
母公司普通股權益持有人應佔每股盈利			
基本(人民幣元)	7	0.617	0.591
攤薄(人民幣元)	7	<u>0.607</u>	<u>0.575</u>
年內溢利		<u>1,459,591</u>	<u>1,401,396</u>
年內其他全面收入，扣除稅項		—	—
年內全面收入總額，扣除稅項		<u>1,459,591</u>	<u>1,401,396</u>

綜合財務狀況表

	附註	於	
		二零一六年 十二月 三十一日 人民幣千元	二零一五年 十二月 三十一日 人民幣千元
非流動資產			
租賃車輛	8	9,176,738	9,338,873
其他物業、廠房及設備	9	491,942	320,185
融資租賃應收款項－非即期	10	100,798	43,309
預付款		12,940	29,231
預付土地租賃款項		60,405	62,019
商譽		6,728	6,659
其他無形資產		154,085	159,745
於權益股及可贖回優先股的投資	11	3,073,706	2,042,103
於聯營公司的投資	12	32,378	—
租賃押金		12,306	8,150
售後租回借款押金－非即期		—	30,000
受限制現金		1,300	—
遞延稅項資產		122,575	63,662
其他非流動資產		9,609	—
非流動資產總值		13,255,510	12,103,936
流動資產			
存貨		233,448	111,743
貿易應收款項	14	99,639	239,360
應收關聯方款項	19	556,201	475,852
預付款、按金及其他應收款項	15	1,172,089	1,258,347
融資租賃應收款項－即期	10	119,171	112,170
售後租回借款按金－即期		30,000	—
受限制現金		—	53,129
現金及現金等價物		5,723,161	1,987,878
流動資產總值		7,933,709	4,238,479

綜合財務狀況表(續)

	附註	於	
		二零一六年 十二月 三十一日 人民幣千元	二零一五年 十二月 三十一日 人民幣千元
流動負債			
貿易應付款項	13	72,668	21,000
其他應付款項及應計費用		559,353	465,526
客戶預付款		331,264	192,928
計息銀行及其他借款	16	2,425,391	1,154,411
應付關聯方款項	19	33,861	2,585
應付所得稅		138,599	52,708
流動負債總額		<u>3,561,136</u>	<u>1,889,158</u>
流動資產淨值		<u>4,372,573</u>	<u>2,349,321</u>
總資產減流動負債		<u>17,628,083</u>	<u>14,453,257</u>
非流動負債			
優先票據	17	5,435,942	5,062,032
計息銀行及其他借款	16	3,820,742	2,168,714
就租賃車輛所收押金		1,173	3,550
遞延稅項負債		151,620	119,640
非流動負債總額		<u>9,409,477</u>	<u>7,353,936</u>
資產淨值		<u>8,218,606</u>	<u>7,099,321</u>
權益			
母公司擁有人應佔權益			
股本		144	147
庫存股		(8,474)	—
儲備		5,711,881	5,951,865
保留利潤		2,515,055	1,147,309
權益總額		<u>8,218,606</u>	<u>7,099,321</u>

綜合現金流量表

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一六年	二零一五年
	人民幣千元	人民幣千元
經營活動所得現金流量		
除稅前溢利：	1,759,745	1,668,727
就經營活動作出調整：		
財務成本	590,779	546,849
應佔聯營公司溢利	(5,968)	—
利息收入	(19,925)	(25,248)
處置其他物業、廠房及設備項目的虧損	119	72
處置附屬公司的收益	(113,101)	—
於權益股及可贖回優先股的投資的公允值收益	(1,031,603)	(797,095)
租賃車輛折舊	1,257,679	939,364
其他物業、廠房及設備折舊	64,794	37,910
其他無形資產攤銷	9,816	10,332
預付土地租賃款攤銷	1,614	1,252
貿易應收款項減值	30,289	41,942
匯兌虧損	371,616	253,015
以權益結算的購股權開支	80,540	86,001
	<u>2,996,394</u>	<u>2,763,121</u>
貿易應收款項減少／(增加)	109,432	(64,964)
應收關聯方款項增加	(45,824)	(455,783)
存貨(增加)／減少	(123,739)	10,162
預付款及其他應收款項減少／(增加)	77,288	(193,680)
貿易應付款項增加／(減少)	51,668	(3,671)
應付關聯方款項增加／(減少)	31,276	(4,122)
客戶預付款增加	138,336	157
其他應付款項及應計費用增加	230,769	20,785
租賃車輛增加	(1,095,544)	(5,044,043)
融資租賃應收款項(增加)／減少	(64,490)	132,503
已付稅項	(231,272)	(215,576)
	<u>2,074,294</u>	<u>(3,055,111)</u>
經營活動所得／(所用)現金流量淨額		

綜合現金流量表(續)

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元
投資活動所得現金流量		
購買其他物業、廠房及設備項目	(273,845)	(178,634)
出售其他物業、廠房及設備的所得款項	9	453
預付土地租賃款項增加	—	(57,809)
購買其他無形資產	(5,174)	(11,706)
收購附屬公司	(2,050)	(695)
出售附屬公司	(3,662)	—
贖回可供出售投資	—	1,570,000
購買可供出售投資	—	(500,000)
於權益股及可贖回優先股的投資	—	(1,245,008)
收購聯營公司	(26,410)	—
已收利息	18,227	25,353
投資活動所用現金流量淨額	(292,905)	(398,046)
融資活動所得現金流量		
借款按金	—	(30,000)
受限制現金	51,829	—
銀行及其他借款所得款項	4,544,452	2,958,668
償還銀行及其他借款	(1,706,436)	(3,295,850)
行使購股權所得款項	10,073	22,340
回購股份	(430,919)	—
優先票據所得款項	—	4,820,605
已付利息	(582,218)	(409,911)
融資活動所得現金流量淨額	1,886,781	4,065,852
現金及現金等價物增加淨額	3,668,170	612,695
年初現金及現金等價物	1,987,878	1,352,435
外匯匯率變動影響淨額	67,113	22,748
年末現金及現金等價物	5,723,161	1,987,878

財務報表附註

1. 公司資料

本公司於二零一四年四月二十五日以China Auto Rental Inc. (神州租車有限公司)的名稱根據開曼群島法律註冊成立為一家投資控股公司，並於二零一四年六月十七日易名為CAR Inc. (神州租車有限公司)。本公司註冊辦公室位於：Cricket Square, Hutchins Drive, P.O. Box 2681, Grand Cayman KY1-1111, Cayman Islands。本集團主要從事汽車租賃業務。

2. 呈列基準及本集團會計政策的變動

2.1 呈列基準

該等財務報表乃根據由國際會計準則委員會(「國際會計準則委員會」)頒佈的國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)，(包括所有國際財務報告準則、國際會計準則(「國際會計準則」)及詮釋)、香港普遍採納的會計原則以及香港公司條例的披露規定而編製。該等財務報表按歷史成本常規編製。除另有指示外，此等財務報表乃以人民幣(「人民幣」)列值，而所有金額均四捨五入至最接近之千位數。

2.2 會計政策及披露的變動

本集團於該等年度簡明綜合財務報表內首次採納以下新訂及經修訂國際財務報告準則。

國際財務報告準則第10號、國際財務報告準則第12號及國際會計準則第28號的修訂	投資個體：適用綜合報表的例外規定
國際財務報告準則第11號的修訂	收購合作營運權益的會計方式
國際財務報告準則第14號	監管遞延賬目
國際會計準則第1號的修訂	披露計劃
國際會計準則第16號及國際會計準則第38號的修訂	澄清折舊及攤銷的可接納方法
國際會計準則第16號及國際會計準則第41號的修訂	農業：生產性植物
國際會計準則第27號的修訂	於獨立財務報表的權益法
二零一二年至二零一四年週期的年度改進	國際財務報告準則多項修訂

採納上述經修訂國際財務報告準則對該等財務報表概無重大影響。

3. 經營分部資料

本集團的主要業務為向其客戶提供汽車租賃及其他服務。就管理而言，本集團根據其服務項目運營單個業務單位，並擁有一個提供汽車租賃及其他服務的可呈報分部。

有關地理區域的資料

由於本集團的所有收入產生自中國內地的汽車租賃及其他服務以及本集團的所有可識別資產及負債均位於中國內地，故並無按照國際財務報告準則第8號 經營分部呈列地理資料。

4. 收入、其他收入及開支淨額

收入主要指所提供汽車租賃服務的價值及已出售租賃車輛的淨發票值，扣除營業稅及銷貨折扣。

收入、其他收入及開支淨額分析如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元
收入		
短租收入	3,533,550	3,103,486
長租收入	1,438,926	1,201,185
融資租賃收入	6,977	30,294
銷售二手租賃車輛	1,438,242	603,468
特許經營相關收入	3,500	3,932
其他	32,763	60,354
	<u>6,453,958</u>	<u>5,002,719</u>
其他收入及開支淨額		
銀行存款利息收入	19,925	25,248
匯兌虧損	(373,425)	(191,866)
捐款	(100)	(1,300)
出售附屬公司所得收益	113,101	—
政府補貼	76,860	43,134
出售其他物業、廠房及設備項目虧損	(119)	(72)
於權益股及可贖回優先股的投資的公允值收益	1,031,603	797,095
其他	9,887	(2,418)
	<u>877,732</u>	<u>669,821</u>

5. 除稅前利潤

本集團的除稅前利潤乃於扣除／(計入)以下各項後得出：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一六年	二零一五年
	人民幣千元	人民幣千元
二手車銷售成本	1,480,922	609,966
租賃車輛折舊	1,257,679	939,364
其他物業、廠房及設備折舊	64,794	37,910
確認預付土地租賃款項	1,614	1,252
其他無形資產攤銷*	9,816	10,332
經營租賃下以下各項的最低租賃付款		
— 辦公室及門店	82,300	69,221
— 汽車租賃	58,944	61,683
工資及薪金	642,843	467,400
以權益結算的購股權開支	77,134	86,001
退休金計劃供款**	138,537	119,040
保險開支	203,769	235,205
維修及保養	299,093	164,988
匯兌虧損	373,425	191,866
審計師薪酬	4,200	4,000
貿易應收款項減值	30,289	41,942
出售其他物業、廠房及設備項目虧損	119	72
出售附屬公司所得收益	(113,101)	—
廣告及推廣開支	31,573	44,711
於權益股及可贖回優先股的投資的公允值收益	<u>(1,031,603)</u>	<u>(797,095)</u>

* 截至二零一五年及二零一六年十二月三十一日止年度的其他無形資產攤銷計入綜合損益表的「行政開支」。

** 本集團中國內地附屬公司的僱員須參與由地方市政府管理及運營的界定供款退休計劃。

6. 所得稅

本集團於年內的所得稅開支的主要組成部分載列如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一六年	二零一五年
	人民幣千元	人民幣千元
當期所得稅：		
中國大陸	341,993	248,088
遞延稅項	<u>(41,839)</u>	<u>19,243</u>
年內稅項開支總額	<u>300,154</u>	<u>267,331</u>

根據開曼群島及英屬處女群島(「英屬處女群島」)規則及規例，本集團毋須繳納開曼群島及英屬處女群島的任何所得稅。

本集團基於25%的法定稅率(根據於二零零八年一月一日批准及生效的中國企業所得稅法釐定)對其附屬公司(海科(平潭)信息技術有限公司(「海科平潭」)除外)應課稅利潤計提中國內地當期所得稅撥備。海科平潭為一家於福建省平潭的綜合實驗區註冊成立的鼓勵性產業公司，因此根據中華人民共和國財政部發佈的財稅[2014]年26號有權享有優惠企業所得稅稅率15%。

本集團附屬公司的香港利得稅並無按稅率16.5%計提撥備，乃由於在期內並無在香港產生應課稅利潤。

根據中國企業所得稅法，將就非居民企業源自中國大陸經營的所得盈利徵收預扣所得稅10%。年內，若干海外附屬公司向中國附屬公司進行的公司間收費產生的預扣稅達人民幣28,326,000元(截至二零一五年十二月三十一日止年度：人民幣18,851,000元)。

適用於除稅前利潤按中國大陸法定稅率計算的稅項開支與按實際稅率計算的稅項開支對賬如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元
除稅前利潤	<u>1,759,745</u>	<u>1,668,727</u>
按 25% 的中國法定稅率課稅	439,936	417,182
中國與海外實體之間稅率差異的稅務影響	81,114	(109,478)
未確認遞延稅項資產的動用	(4,956)	(43,482)
享有優惠稅率的中國實體	(22,253)	(29,335)
毋須課稅所得	(223,134)	—
不可扣減稅項開支	1,121	13,593
就視為收入的預扣稅	<u>28,326</u>	<u>18,851</u>
年內開支總額	<u><u>300,154</u></u>	<u><u>267,331</u></u>

截至二零一六年十二月三十一日止年度，本集團的實際稅率為 17.06%（截至二零一五年十二月三十一日止年度：16.02%）。

7. 母公司普通股權益持有人應佔每股盈利

每股基本盈利乃根據母公司普通股權益持有人應佔年內利潤及年內已發行普通股的加權平均數 2,365,986,115 計算(截至二零一五年十二月三十一日止年度：2,372,640,532 股)，並經調整以反映期內的供股。

每股攤薄盈利金額乃根據母公司普通股權益持有人應佔年內利潤計算。計算所用普通股加權平均數為計算每股基本盈利所用各期內的已發行普通股數目，及假設視為行使全部潛在攤薄普通股為普通股而無償發行的普通股的加權平均數。

計算每股基本及攤薄盈利乃基於：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元
盈利		
母公司普通股權益持有人應佔利潤， 用於計算每股基本盈利	1,459,591	1,401,396
股份		
年內已發行普通股加權平均數，用於計算每股基本盈利	2,365,986,115	2,372,040,532
攤薄的影響－普通股加權平均數：		
購股權	40,234,598	65,802,978
	<u>2,406,220,713</u>	<u>2,437,843,510</u>

8. 租賃車輛

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元
一月一日：		
成本	11,016,202	6,420,412
累計折舊	<u>(1,677,329)</u>	<u>(1,186,218)</u>
賬面淨值	<u>9,338,873</u>	<u>5,234,194</u>
一月一日，扣除累計折舊	9,338,873	5,234,194
添置	2,698,735	5,633,306
出售及轉撥至存貨	(1,601,288)	(586,459)
轉撥至融資租賃	(1,903)	(2,804)
期內計提折舊	<u>(1,257,679)</u>	<u>(939,364)</u>
十二月三十一日，扣除累計折舊	<u>9,176,738</u>	<u>9,338,873</u>
十二月三十一日：		
成本	11,191,607	11,016,202
累計折舊	<u>(2,014,869)</u>	<u>(1,677,329)</u>
賬面淨值	<u>9,176,738</u>	<u>9,338,873</u>

於二零一六年十二月三十一日，賬面值為人民幣48,958,000元(二零一五年十二月三十一日：人民幣117,797,000元)的汽車已質押，以抵押本集團若干計息貸款。

9. 其他物業、廠房及設備

收購及出售

截至二零一六年十二月三十一日止年度，本集團以人民幣245,169,000元(截至二零一五年十二月三十一日止年度：人民幣145,330,000元)的成本收購其他物業、廠房及設備項目；及其他物業、廠房及設備項目折舊為人民幣64,794,000元(截至二零一五年十二月三十一日止年度：人民幣37,910,000元)。

截至二零一六年十二月三十一日止年度，本集團已處置賬面淨值為人民幣128,000元的資產(截至二零一五年十二月三十一日止年度：人民幣1,317,000元)；及賬面淨值為人民幣8,497,000元的資產乃通過出售附屬公司處置(截至二零一五年十二月三十一日止年度：零)。

截至二零一六年十二月三十一日止年度，本集團透過收購附屬公司收購賬面淨值為人民幣7,000元的資產(截至二零一五年十二月三十一日止年度：人民幣278,000元)。

於二零一六年十二月三十一日，本集團並無處於辦理任何產權證書的過程中(於二零一五年十二月三十一日：人民幣131,661,000元)。

10. 融資租賃應收款項

若干租賃車輛通過本集團訂立的融資租賃進行出租。該等租賃的餘下租期通常介於1.5年至3年之間。融資租賃應收款項包括以下部分：

	於	
	二零一六年 十二月三十一日 人民幣千元	二零一五年 十二月三十一日 人民幣千元
最低租賃付款應收款項淨額	244,130	181,504
未賺取財務收入	<u>(24,161)</u>	<u>(26,025)</u>
融資租賃應收款項總淨值	<u>219,969</u>	<u>155,479</u>
減：即期部分	<u>119,171</u>	<u>112,170</u>
非即期部分	<u>100,798</u>	<u>43,309</u>

於二零一六年十二月三十一日及二零一五年十二月三十一日，根據不可撤銷融資租賃安排將收取的未來最低租賃付款載列如下：

	於	
	二零一六年 十二月三十一日 人民幣千元	二零一五年 十二月三十一日 人民幣千元
一年以內	138,174	133,237
第二年至第五年(包括首尾兩年)	<u>105,956</u>	<u>48,267</u>
	<u>244,130</u>	<u>181,504</u>

於二零一六年十二月三十一日及二零一五年十二月三十一日，根據不可撤銷融資租賃安排將收取的最低租賃付款的現值載列如下：

	於	
	二零一六年	二零一五年
	十二月三十一日	十二月三十一日
	人民幣千元	人民幣千元
一年以內	119,171	112,170
第二年至第五年(包括首尾兩年)	100,798	43,309
	<u>219,969</u>	<u>155,479</u>

11. 於權益股及可贖回優先股的投資

		於	
		二零一六年	二零一五年
		十二月三十一日	十二月三十一日
		人民幣千元	人民幣千元
於非上市公司可贖回優先股的投資			
— 搜車控股有限公司	(a)	197,216	161,828
— 優車科技有限公司	(b)	—	1,719,924
於非上市公司權益股的投資			
— 優車科技有限公司	(b)	37,018	—
— 神州優車股份有限公司 (前稱華夏聯合科技有限公司)	(c)	—	160,351
於公眾持有公司權益股的投資			
— 神州優車股份有限公司 (前稱華夏聯合科技有限公司)	(c)	2,839,472	—
		<u>3,073,706</u>	<u>2,042,103</u>

(a) 搜車控股有限公司(「大搜車」)

二零一五年四月，本集團以總代價26.49百萬美元(相當於約人民幣161,828,000元)認購大搜車的可贖回優先股，大搜車為一家非上市公司，主要從事提供二手車交易的在線平台及

相關專業服務。根據認購協議，有關優先股的贖回價經協定不低於其原認購價。投資可贖回優先股後，本集團於二零一六年十二月三十一日持有大搜車的19.91%股權(經轉換)。本公司董事認為，本集團對大搜車並無重大影響力。

本集團於首次確認時指定於大搜車可贖回優先股的投資(混合式合約，即主體債務加嵌入式轉換衍生工具)為按公允值計入損益的金融資產。由於轉換期權不得使用公允值計量，整份混合式合約(主體債務+轉換期權)於二零一五年十二月三十一日被視為無法可靠計量。因此，於大搜車的投資按成本減減值計量。於二零一五年十二月三十一日，本公司董事認為，於大搜車的投資並無減值跡象。

根據新一輪的投資協議，在二零一六年新一輪投資完成後，本集團持有大搜車股權(經轉換)由二零一五年十二月三十一日的19.91%攤薄至二零一六年十二月三十一日的14.79%。

可贖回優先股按公允值計量且分類為第三級公允值計量。於大搜車可贖回優先股的投資的公允值在獨立估值公司協助下作出估計。經參考可資比較公司的市場倍數，以及考慮行業及該等可資比較公司的規模、盈利能力及發展階段後，於大搜車可贖回優先股的投資於二零一六年十二月三十一日的公允值乃基於市場法釐定。截至二零一六年十二月三十一日止年度的相關公允值收益人民幣35,388,000元已於「其他收入及開支淨額」項下確認為損益。

(b) 優車科技有限公司(「優車科技開曼」)

二零一五年七月一日，本集團(及其他方)與優車科技開曼訂立A系列優先股認購協議，據此，本集團同意以代價125百萬美元認購優車科技開曼的2,500,000股A系列優先股。二零一五年九月十六日，本集團(及其他方)與優車科技開曼訂立B系列優先股認購協議，據此，本集團同意以代價50百萬美元認購443,263股B系列優先股。假設所有A系列及B系列優先股均按1:1的悉數攤薄轉換率轉化為優車科技開曼的普通股，則本公司將持有優車科技開曼已發行及流通在外股份總數約9.35%。本公司董事認為，本集團對優車科技開曼並無重大影響力。

本集團於首次確認時指定於優車科技開曼優先股的投資(混合式合約，即主體債務加嵌入式轉換衍生工具)為按公允值計入損益的金融資產。

於二零一六年一月，優車科技開曼向華夏聯合科技有限公司（「華夏聯合」）轉讓其專車服務業務（「業務轉讓」）。業務轉讓造成於優車科技開曼的優先股投資人民幣1,542,409,000元轉為華夏聯合普通股投資的會計重新分類。

根據優車科技開曼日期為二零一六年五月五日的董事會決議案，本公司持有的所有優先股已於同日按1:1的基準轉換為普通股。本集團指定該等普通股投資為按公允值計入損益的金融資產。

非上市權益股按公允值計量且分類為第三級公允值計量。於優車科技開曼的權益股投資的公允值在獨立估值公司協助下作出估計。於二零一六年十二月三十一日，於優車科技開曼的權益股份投資的公允值乃基於優車科技開曼的權益比例計算。截至二零一六年十二月三十一日止年度的相關公允值虧損人民幣140,497,000元已於「其他收入及開支淨額」項下確認為損益。

(c) 神州優車股份有限公司（「神州優車」）（前稱華夏聯合）

二零一五年十二月，優車科技開曼履行公司重組（「優車科技開曼重組」），據此，優車科技開曼的現有股東收購華夏聯合的股權及於華夏聯合增資。於華夏聯合增資的金額由優車科技開曼向其當時股東作出的分派繳入。優車科技開曼重組完成後，本集團透過本公司全資附屬公司神州租車（中國）有限公司（「租車香港」）於華夏聯合持有的股權百分比將與本公司當時於優車科技開曼的持股百分比（即9.35%）相同。於二零一六年一月，優車科技開曼向華夏聯合轉讓其專車服務業務，而業務轉讓造成於優車科技開曼的優先股投資人民幣1,542,409,000元轉為華夏聯合普通股投資的會計重新分類。華夏聯合其後改名為神州優車股份有限公司。在神州優車於二零一六年七月在中國的全國中小企業股份轉讓系統（「全國中小企業股份轉讓系統」）完成上市前，第三方於神州優車作出一系列的注資後，租車香港於神州優車持有的股權由二零一五年十二月三十一日的9.35%攤薄至二零一六年十二月三十一日的7.42%。

本公司董事認為，本集團對華夏聯合或神州優車並無重大影響力，且本集團於首次確認時指定於華夏聯合或神州優車的股權投資為按公允值計入損益的金融資產。

於神州優車權益股按公允值計量且分類為第三級公允值計量。於神州優車的普通股投資的公允值在獨立估值公司協助下作出估計。經參考可資比較公司的市場倍數，以及考慮行業及該等可資比較公司的規模、盈利能力及發展階段後，於神州優車普通股投資於二零一六年十二月三十一日的公允值乃基於市場法釐定。截至二零一六年十二月三十一日止年度的相關公允值收益人民幣1,136,712,000元已於「其他收入及開支淨額」項下確認為損益。

12. 於聯營公司的投資

	於二零一六年 十二月三十一日 人民幣千元
應佔資產淨值	24,072
收購時商譽	8,306
	<hr/>
	32,378
	<hr/> <hr/>

聯營公司的資料如下：

名稱	所持已發行 股份資料	註冊成立／ 登記及 營業地點	本集團 應佔所有權 權益百分比	主要活動
北京氫動益維營銷策劃 有限公司(「氫動益維」)	普通股	中國	30	提供基於大數據分析的 移動互聯網數字化營銷 整體解決方案

於二零一六年四月，本集團透過其全資附屬公司海科(平潭)信息技術有限公司擁有氫動益維30%權益。本集團於氫動益維的權益在綜合財務報表按權益法入賬。

下表列示本集團聯營公司的財務資料：

	於二零一六年 十二月三十一日 人民幣千元
年內應佔聯營公司的溢利	5,968
應佔聯營公司的全面收入總額	5,968
本集團於聯營公司投資的賬面值	<u>32,378</u>

13. 貿易應付款項

於二零一六年十二月三十一日及二零一五年十二月三十一日的未償還貿易應付款項按發票日期的賬齡分析如下：

	於	
	二零一六年 十二月三十一日 人民幣千元	二零一五年 十二月三十一日 人民幣千元
三個月內	64,042	15,960
三至六個月	4,224	4,032
六個月以上	4,402	1,008
	<u>72,668</u>	<u>21,000</u>

貿易應付款項為不計息並一般按 60 天付款條款結算。

14. 貿易應收款項

	於	
	二零一六年 十二月三十一日 人民幣千元	二零一五年 十二月三十一日 人民幣千元
貿易應收款項	107,978	278,452
減值撥備	(8,339)	(39,092)
	<u>99,639</u>	<u>239,360</u>

本公司通常並無向短租客戶提供信用期。長租客戶及融資租賃客戶的信用期通常為一至三個月（僅限主要客戶）。本集團力求嚴格控制其尚未償還的應收款項，以減少信貸風險。高級管理層會定期檢討逾期結餘。鑒於前述理由及本集團的貿易應收款項來自大量不同客戶，本集團並無就其貿易應收款項結餘持有任何抵押品或其他信貸保證。該等貿易應收款項均為免息。

於二零一六年十二月三十一日及二零一五年十二月三十一日貿易應收款項(扣除撥備)按發票日期的賬齡分析如下：

	於	
	二零一六年 十二月三十一日 人民幣千元	二零一五年 十二月三十一日 人民幣千元
三個月內	79,824	177,431
三至六個月	14,613	33,621
六至十二個月	5,202	13,515
一年以上	—	14,793
	<u>99,639</u>	<u>239,360</u>

並無個別或共同被視為已減值的貿易應收款項的賬齡分析如下：

	於	
	二零一六年 十二月三十一日 人民幣千元	二零一五年 十二月三十一日 人民幣千元
未逾期亦未減值	46,494	132,482
已逾期但未減值：		
逾期少於三個月	48,499	73,774
逾期三個月至一年	2,209	17,419
逾期一年以上	—	12,011
	<u>97,202</u>	<u>235,686</u>

未逾期亦未減值的應收款項來自不同的客戶，彼等均無近期違約歷史。

已逾期但未減值的應收款項來自若干與本集團有良好往績記錄的獨立客戶。根據過往經驗，本公司董事認為，由於信貸質素並無重大變動且該等結餘仍被視為可悉數收回，故毋須就該等結餘計提減值撥備。

15. 預付款、按金及其他應收款項

	於	
	二零一六年 十二月三十一日 人民幣千元	二零一五年 十二月三十一日 人民幣千元
可扣減增值稅進項	845,459	833,508
預付款	196,573	250,361
其他應收款項	96,433	108,454
租金押金	24,354	21,812
其他	9,270	44,212
	<u>1,172,089</u>	<u>1,258,347</u>

16. 計息銀行及其他借款

	於	
	二零一六年 十二月三十一日 人民幣千元	二零一五年 十二月三十一日 人民幣千元
即期：		
短期貸款		
— 有擔保	—	1,500
— 無抵押及無擔保	298,839	147,354
售後租回責任的即期部分		
— 有抵押	25,975	151,474
長期銀行貸款的即期部分		
— 有擔保	656,374	100,009
— 無抵押及無擔保	838,647	180,578
長期其他貸款的即期部分		
— 有擔保	—	496,917
— 有抵押	5,556	76,579
— 無抵押及無擔保	600,000	—
	<u>2,425,391</u>	<u>1,154,411</u>

	於	
	二零一六年 十二月三十一日 人民幣千元	二零一五年 十二月三十一日 人民幣千元
非即期：		
銀行貸款		
— 有擔保	3,212,007	944,876
— 無抵押及無擔保	608,735	592,297
其他貸款		
— 無抵押及無擔保	—	600,000
— 有抵押	—	5,566
售後租回責任		
— 有抵押	—	25,975
	<u>3,820,742</u>	<u>2,168,714</u>
	<u>6,246,133</u>	<u>3,323,125</u>
按以下各項分析：		
應償還的銀行貸款：		
一年內或即期	1,793,860	429,442
第二年	1,952,240	892,514
第三年至第五年(包括首尾兩年)	1,868,502	644,659
	<u>5,614,602</u>	<u>1,966,615</u>
應償還的其他借款：		
一年內或即期	605,556	573,495
第二年	—	605,566
	<u>605,556</u>	<u>1,179,061</u>
售後租回責任：		
一年內或即期	25,975	151,474
第二年	—	25,975
	<u>25,975</u>	<u>177,449</u>
	<u>6,246,133</u>	<u>3,323,125</u>

於二零一六年十二月三十一日，本集團的授信額度為人民幣9,042,796,000元(二零一五年十二月三十一日：人民幣6,861,039,000元)，其中人民幣6,206,100,000元(二零一五年十二月三十一日：人民幣2,408,496,000元)已動用。

17. 優先票據

(1) 二零一五年票據(A)

二零一五年二月四日，本公司發行本金總額為500百萬美元的優先票據(「二零一五年票據(A)」)。二零一五年票據(A)於香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)上市。二零一五年票據(A)按年利率6.125厘計息，於每年二月四日及八月四日每半年期末付息，並將於二零二零年二月四日到期(除非獲提早贖回)。

二零一五年票據(A)可在以下情形下贖回：

- (i) 二零一八年二月四日或之後，本公司可於一種或多種情形下以下文所載贖回價(以本金額的百分比列示)另加截至適用贖回日期(不包括當日)贖回二零一五年票據(A)的應計及未付利息(如有)(倘於下文所示年度二月四日開始的十二個月期間贖回)贖回全部或任何部分二零一五年票據(A)，視二零一五年票據(A)持有人於相關記錄日期收取相關利息支付日利息的權利而定：

年度	贖回價
二零一八年	103.0625%
二零一九年及之後	101.53125%

- (ii) 二零一八年二月四日前任何時間，本公司可選擇按相等於贖回二零一五年票據(A)本金額100%的贖回價另加截至贖回日期(不包括當日)的適用溢價以及應計及未付利息(如有)，贖回全部而非部分二零一五年票據(A)。

- (iii) 二零一八年二月四日前任何時間，本公司可不時按贖回二零一五年票據(A)本金額106.125%的贖回價，另加截至贖回日期(不包括當日)的應計及未付利息(如有)，以股本發售中進行的一次或多次銷售本公司普通股的現金所得款項淨額，贖回最多35%的二零一五年票據(A)本金總額，惟須符合若干條件。

財務狀況表確認的二零一五年票據(A)的計算如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元
一月一日的賬面總值	3,248,164	—
添置，扣除發行成本	—	2,974,364
匯兌調整	221,288	177,659
利息開支	221,518	189,811
利息開支付款	(201,843)	(93,670)
	<u>3,489,127</u>	<u>3,248,164</u>
重新分類至其他應付款項及應計賬項之		
一年內到期支付的利息	<u>88,519</u>	<u>82,861</u>
	<u>3,400,608</u>	<u>3,165,303</u>

提早贖回權被視為與主合約無密切關係的嵌入式衍生工具。本公司董事認為，上述提早贖回權於首次確認時或於報告期末的公允值微不足道。

(2) 二零一五年票據(B)

二零一五年八月十一日，本公司發行總面值為300百萬美元於二零二一年到期的優先票據(「二零一五年票據(B)」)。二零一五年票據(B)於聯交所上市。二零一五年票據(B)按年利率6.00厘計息，於每年二月十一日及八月十一日每半年期末付息，並將於二零二一年二月十一日到期(除非獲提早贖回)。

二零一五年票據(B)可在以下情形下贖回：

二零一八年八月十一日或之後，本公司可於一種或多種情形下以下文所載贖回價(以本金額的百分比列示)另加截至適用贖回日期(不包括當日)贖回二零一五年票據(B)的應計及未付利息(如有)(倘於下文所示年度八月十一日開始的十二個月期間贖回)贖回全部或任何部分二零一五年票據(B)，視二零一五年票據(B)持有人於相關記錄日期收取相關利息支付日利息的權利而定：

年度	贖回價
二零一八年	103.0%
二零一九年及之後	101.5%

於財務狀況表確認的二零一五年票據(B)的計算如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一六年	二零一五年
	人民幣千元	人民幣千元
一月一日的賬面總值	1,942,443	—
添置，扣除發行成本	—	1,846,241
匯兌調整	132,449	48,486
利息開支	128,232	47,716
利息開支付款	(118,831)	—
十二月三十一日的賬面值	<u>2,084,293</u>	<u>1,942,443</u>
重新分類至其他應付款項及應計賬項之一年內到期支付的利息	<u>48,959</u>	<u>45,714</u>
	<u>2,035,334</u>	<u>1,896,729</u>

提早贖回權被視為與主合約有密切關係的嵌入式衍生工具。

18. 庫存股

於二零一六年五月十七日，本公司股東於股東週年大會(「股東週年大會」)上授予本公司董事回購本公司股份的一般授權(「回購授權」)。根據回購授權，本公司獲准於聯交所回購最多239,507,709股股份(即於股東週年大會當日本公司已發行股份總數的10%)。

於二零一六年十二月三十一日，本公司通過聯交所回購合共66,065,000股股份，佔本公司已發行股本約2.82%，當中64,807,000股股份已註銷。於二零一六年十二月三十一日，餘下的1,258,000股股份則作庫存股呈列。

19. 關聯方交易

a) 關聯方

截至二零一六年十二月三十一日及二零一五年十二月三十一日止年度的關聯方如下：

名稱	關係
Hertz International Ltd. *	於二零一六年三月十八日前對本公司有重大影響力的最終股東
優車科技開曼	對本公司有重大影響力的股東
神州優車	由董事會主席控制的實體

- * Hertz International Ltd. 為 Hertz Holdings Netherlands B.V. (「Hertz Holdings」) 的股東，Hertz Holdings 向優車科技開曼出售本公司約 8.50% 股份(「股份轉讓」) 前，Hertz International Ltd. 持有本公司 10.23% 權益及具有於二零一六年三月十四日前委任本公司一名董事之權利。由於 Hertz Holdings 所委任的董事 James Peter Mueller 先生辭去其於本公司非執行董事一職(自二零一六年三月十八日起生效)，加上股份轉讓完成，Hertz Holdings 不再為本公司主要股東，而 Hertz International Ltd. 也不再為本公司的關聯方。

b) 關聯方交易

除該等財務報表其他部分所詳述的交易外，本集團於截至二零一六年及二零一五年十二月三十一日止年度有以下關聯方交易：

- (i) 向關聯方提供的汽車租賃服務：

	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元
神州優車	2,006,814	—
優車科技開曼	—	1,633,173
	<u>2,006,814</u>	<u>1,633,173</u>

上述服務價格乃根據現行市價及向本集團其他客戶提供的條件釐定，該等價格不包括增值稅。

(ii) 對一名關聯方的佣金支出

	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元
Hertz International Ltd.	<u>626</u>	<u>4,813</u>

佣金支出乃按照協定費率依據與Hertz International Ltd.介紹的客戶交易所賺取的租金收入計算。

(iii) 來自一名關聯方的佣金收入

	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元
Hertz International Ltd.	<u>—</u>	<u>39</u>

佣金乃按照協定費率依據與介紹予Hertz International Ltd.的客戶之交易所賺取的租金收入計算。

(iv) 來自關聯方的房屋租金收入：

	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元
神州優車	3,224	—
優車科技開曼	<u>—</u>	<u>1,356</u>
	<u>3,224</u>	<u>1,356</u>

向關聯方收取的房屋租金價格乃按照現行市價釐定，該等價格不包括增值稅。

(v) 向一名關聯方出售二手車：

	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元
神州優車	<u>573,129</u>	<u>—</u>

向一名關聯方出售二手車的價格乃根據現行價格而釐定，該等價格不包括增值稅。

(vi) 向一名關聯方提供整備服務：

	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元
神州優車	<u>354</u>	<u>—</u>

上述服務價格乃根據現行市價及向本集團其他客戶提供的條件釐定，該等價格不包括增值稅。

(vii) 關聯方提供的汽車維修及保養服務：

	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元
神州優車	<u>9,343</u>	<u>—</u>

上述服務價格乃根據現行市價及關聯方向其他客戶提供的條件釐定。

(viii) 出售子公司予一名關聯方

	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元
神州優車	<u>37,000</u>	<u>—</u>

c) 與關聯方的未清償結餘

	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元
流動資產：		
應收關聯方款項		
— 優車科技開曼	371,831	475,852
— 神州優車	<u>184,370</u>	<u>—</u>
	<u>556,201</u>	<u>475,852</u>
流動負債：		
應付關聯方款項：		
— 神州優車	33,861	—
— 優車科技開曼	—	1,507
— Hertz International Ltd.	<u>—</u>	<u>1,078</u>
	<u>33,861</u>	<u>2,585</u>

於二零一六年十二月三十一日及二零一五年十二月三十一日，與關聯方的結餘為無抵押、不計息及須即期償還。

d) 本集團主要管理人員薪酬：

	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元
短期僱員福利	4,488	3,964
以權益結算的購股權開支	<u>12,243</u>	<u>38,123</u>
	<u>16,731</u>	<u>42,087</u>

20. 報告期後事項

- (a) 二零一六年十二月三十一日綜合財務報表所載 1,258,000 股庫存股份已於二零一七年一月二十日獲註銷。
- (b) 二零一六年十二月三十一日後，本公司與多名對手方訂立遠期貨幣合約的衍生金融工具，合約總金額為 350,000,000 美元。此等遠期貨幣指承諾透過不交收的現貨交易按全國水平的人民幣兌美元執行匯率買入美元。

21. 比較數字

比較數字已經重列，以重新分類一年內到期的優先據應付利息至其他應付款項及應計賬項。有關重新分類的調整並無影響二零一五年十二月三十一日的綜合資產淨值以及截至二零一五年十二月三十一日止年度的綜合溢利淨額及其他全面收入。

VII. 企業管治

本公司致力於保持高標準的企業管治。於報告期內，本公司一直遵守香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）證券上市規則（「上市規則」）附錄十四所載企業管治守則及企業管治報告（「企業管治守則」）所列的守則條文，惟守則第 A.2.1 條除外，有關詳情載於下文。

由二零一六年一月一日至二零一六年四月十日期間，本公司董事會主席及行政總裁（「行政總裁」）之職位同時由陸正耀先生擔任。雖然這構成背離企業管治守則所載守則第 A.2.1 條，但董事會認為，期間，陸先生同時擔任本公司董事會主席兼行政總裁對本集團的業務前景及運營效率有益。董事會認為，這一架構並沒有損害本公司董事會與管理層之間的權力與授權的平衡，原因在於：(i) 董事會作出決策須由至少大多數董事批准，而董事會包括四名獨立非執行董事，超過上市規則規定的三分之一，彼等相信董事會有足夠的制約與平衡；(ii) 陸先生及其他董事知悉並承諾履行其作為董事的受信職責，這要求（其中包括）其行為出於本公司的利益及符合本公司的最佳利益行事，並據此為本集團決策；及 (iii) 董事會由經驗豐富且才幹突出的人士組成，彼等會定期開會討論影響本公司業務經營的事宜，在董事會的運作之下可確保權力與授權的平衡。此外，本集團的整體戰略及其他主要業務、財務及運營政策會在經董事會及高級管理層兩個層面詳細討論後共同制定。陸先生已辭任本公司行政總裁之職，並已調職為本公司非執行董事，而宋一凡女士已於二零一六年四月十一日獲委任為本公司行政總裁及執行董事。經過上述變動，董事會主席及本公司行政總裁兩個角色已經分開，使本公司符合企業管治守則所載守則第 A.2.1 條的規定。

VIII. 進行證券交易的標準守則

本公司已採納上市規則附錄十所載《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》（「標準守則」）。經向全體董事作出具體查詢後，董事確認，彼等於截至二零一六年十二月三十一日止年度及直至本公告日期期間一直遵守標準守則。

IX. 購買、出售或贖回上市股份

於報告期內，本公司透過聯交所以總代價約501.2百萬港元購回其本身66,065,000股普通股。

除上文所述者外，於報告期內，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回任何本公司股份。

X. 審核及合規委員會

我們已在董事會下設立審核及合規委員會，以符合上市規則第3.21條及企業管治守則第C3及D3段的規定。審核及合規委員會由三名獨立非執行董事（即孫含暉先生、林雷先生及周凡先生）組成，孫含暉先生為委員會主席。根據上市規則第3.10(2)條及第3.21條的規定，孫含暉先生（作為委員會主席）持有適當專業資格。

審核及合規委員會已考慮及審閱截至二零一六年十二月三十一日止年度的年度業績以及本公司所採納的會計原則及慣例，並就內部控制及財務報告事宜與管理層及獨立核數師進行了討論。審核及合規委員會認為，截至二零一六年十二月三十一日止年度的業績符合相關會計準則、法規及規例，並已正式作出適當披露。

XI. 股東週年大會

召開本公司二零一七年股東週年大會的通告將於適當時候刊發及向股東寄發。

XII. 股息

董事會並不建議就截至二零一六年十二月三十一日止年度派付末期股息。

XIII. 安永會計師事務所的工作範圍

本集團之核數師安永會計師事務所已就本集團截至二零一六年十二月三十一日止年度之有關綜合財務狀況表、綜合損益表、綜合現金流量表及有關附註在本業績公告內所載的數字與本集團本年度之綜合財務報表所載數字核對一致。集團之核數師就此方面進行的工作並不構成根據香港會計師公會頒佈的香港審計準則、香港審閱聘用準則或香港核證聘用準則而進行的核證工作，故此安永會計師事務所並無對本業績公告作出核證。

XIV. 刊登年度業績及年度報告

本業績公告於本公司網站 (www.zuche.com) 及聯交所網站刊登。載有根據上市規則附錄十六所規定的所有相關資料的本公司的二零一六年年度報告將於上述網站刊發並於適當時候發送予本公司股東。

本集團在計量其表現時使用若干非國際財務報告準則財務數字。該等非國際財務報告準則財務計量並非為作單獨考慮或作為根據國際財務報告準則編製及呈列的財務資料的替代而呈列。本集團認為，與國際財務報告準則財務計量一同使用，該等非國際財務報告準則財務計量提供了有關本集團表現的有意義補充資料，且管理層、本公司股東及投資者在評估本集團表現以及規劃和預測未來期間時參考該等非國際財務報告準則財務計量，將會從中受益。本集團管理層相信，經調整EBITDA是評估本集團經營及財務表現的有用財務指標。

本公告所載的任何前瞻性陳述並非未來表現的保證，而是根據現有觀點及假設所作出，當中涉及已知及未知風險、不明朗因素及其他因素，其中大部分均非本集團所能控制且難以預測，故將會或可能造成實際業績與前瞻性陳述所明示或暗示的任何未來業績或發展有重大差異。因此，該等資料乃作為暫時性資料提供予股東及潛在投資者，僅作參考用途。上文所示數據並不構成亦不得被詮釋為購買或出售本集團任何證券或金融工具的邀請或要約，其亦非旨在提供任何投資服務或意見。本公司股東及投資者買賣本公司證券時務須謹慎行事，並避免不恰當地依賴該等資料。如有任何疑問，投資者應尋求專業人士或財務顧問的專業意見。

本公告以英文及另以中文譯本刊發。如本公告的英文本與中文本存在任何出入，概以英文本為準。

承董事會命
神州租車有限公司
主席
陸正耀

香港，二零一七年三月十四日

於本公告日期，本公司董事會包括執行董事宋一凡女士；非執行董事陸正耀先生、朱立南先生、李曉耕女士及魏臻先生；及獨立非執行董事孫含暉先生、丁瑋先生、林雷先生及周凡先生。