

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本文件之內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本文件全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。

 **長江和記實業有限公司**
CK HUTCHISON HOLDINGS LIMITED

(於開曼群島註冊成立之有限公司)
 (股份代號：1)

截至 2016 年 12 月 31 日止年度之業績

摘要

	2016年	2015年備考業績 ⁽¹⁾		以當地貨幣
	港幣百萬元	港幣百萬元	變動	計算之變動
收益總額 ⁽²⁾	372,686	396,087	-6%	-2%
EBITDA總額 ⁽²⁾	91,980	92,093	-	+6%
EBIT總額 ⁽²⁾	62,414	62,079	+1%	+7%
普通股股東應佔溢利 (未計出售投資所得溢利及 其他)	33,313	32,128	+4%	+11%
出售投資所得溢利及其他	(305)	(960)	+68%	
普通股股東應佔溢利	33,008	31,168	+6%	
每股經常性盈利 ⁽³⁾	港幣8.63元	港幣8.32元	+4%	
每股盈利 ⁽⁴⁾	港幣8.55元	港幣8.08元	+6%	
每股末期股息	港幣1.945元	港幣1.850元	+5%	
每股全年股息	港幣2.680元	港幣2.550元	+5%	

(1) 長和截至2015年12月31日止年度之備考業績假設重組於2015年1月1日生效。截至2015年12月31日止年度，按經營分部劃分之備考收益、未扣除利息支出與其他融資成本、稅項、折舊及攤銷前盈利（「EBITDA」）及未扣除利息支出與其他融資成本及稅項前盈利（「EBIT」），已重新分類以包括因重組所得之相關額外貢獻，以便與長和截至2016年12月31日止年度之實際業績作相同比較。長和截至2015年12月31日止年度之法定業績反映2015年6月3日之重組之影響，而按此基準呈報之截至2015年12月31日止年度之收益總額及普通股股東應佔溢利，分別為港幣3,163億1,800萬元及港幣1,185億7,000萬元。請參閱本公告所載之綜合收益表，而截至2015年12月31日止年度之長和法定業績至長和備考業績調節表，請參閱長和2015年年報。

(2) 收益、EBITDA及EBIT總額包括集團按比例所佔聯營公司與合資企業之相關數字。

(3) 每股經常性盈利乃基於未計除稅後出售投資所得溢利及其他之普通股股東應佔溢利計算。截至2016年12月31日止年度，每股經常性盈利乃基於長和於年內之加權平均已發行股數3,859,441,388股計算。截至2015年12月31日止年度，按備考基準計算之每股經常性盈利乃基於未計特殊項目之普通股股東應佔溢利港幣321億2,800萬元及長和於2015年12月31日之已發行股份3,859,678,500股計算。

(4) 每股盈利乃基於普通股股東應佔溢利計算。截至2016年12月31日止年度，每股盈利乃基於長和於年內之加權平均已發行股數3,859,441,388股計算。截至2015年12月31日止年度，按備考基準計算之每股盈利乃基於普通股股東應佔溢利港幣311億6,800萬元及長和於2015年12月31日之已發行股份3,859,678,500股計算；而於2015年12月31日按法定基準計算之每股盈利港幣36.91元乃基於普通股股東應佔溢利港幣1,185億7,000萬元及長和於截至2015年12月31日止年度之加權平均已發行股數3,212,671,194股計算。

主席報告

不明朗之經濟及政治環境於2016年繼續對全球增長造成相當影響。主要匯率及商品價格波動更加令集團經營之若干行業及所在地區面對艱難之營商環境。總括而言，集團多元化之地域及業務為本年度帶來穩定之表現。

隨著完成在意大利成立合資企業Wind Tre及集團香港以外之電訊業務持續自然增長，電訊部門於2016年對集團增長提供重大貢獻。加上集團能源及基建部門完成策略性交易，令集團之每股經常性盈利及每股呈報盈利得以分別錄得4%及6%之增長。若非歐羅匯率持續下跌及英國脫歐公投後英鎊匯價跌幅陡峭，上述增長率高於10%以上。

EBITDA與去年相若，而EBIT則溫和增加1%。然而，如撇除主要貨幣波動之因素，以當地貨幣計算之EBITDA及EBIT較去年分別增長6%及7%，反映意大利Wind Tre合併、2015年後期基建部門進行之收購、英國及印尼電訊業務之理想表現與策略性出售赫斯基能源管道資產所得貢獻。

2016年未計出售投資所得溢利及其他之普通股股東應佔經常性溢利為港幣333億1,300萬元，以呈報貨幣計算增加4%，以當地貨幣計算則增加11%。2016年全年之每股經常性盈利為港幣8.63元。

2016年之除稅後出售投資所得溢利及其他為港幣3億500萬元之虧損，包括收購一項現有港口業務額外權益所得之非現金按市價計值收益港幣5億9,800萬元（但因港口部門所持若干非核心投資之非現金減值支出港幣5億7,700萬元而抵銷）及集團所佔Vodafone Hutchison Australia（「VHA」）50%之經營虧損¹港幣3億2,600萬元。集團於2016年所佔VHA之虧損較2015年錄得之虧損港幣9億6,000萬元大有改善。

截至2016年12月31日止年度之普通股股東應佔溢利由2015年之港幣311億6,800萬元增加6%至港幣330億800萬元。

股息

董事會建議於2017年5月31日（星期三）向於2017年5月17日（星期三）（確定股東享有建議末期股息之記錄日期）已登記為本公司股東之人士派發末期股息每股港幣1元9角4仙5（2015年末期股息－每股港幣1元8角5仙）。連同中期股息每股港幣7角3仙5，全年股息為每股港幣2元6角8仙（2015年全年股息－每股港幣2元5角5仙）。

¹ 由於VHA由2012年下半年開始按照股東協議之適用條款由Vodafone主導營運，故集團所佔VHA 50%之經營虧損繼續於集團之出售投資所得溢利及其他項下之「其他」中列為損益支出。

港口及相關服務

港口及相關服務部門於2016年之吞吐量為8,140萬個二十呎標準貨櫃（「標準貨櫃」），較2015年減少3%，主要由於香港港口之亞洲區內與轉運貨物需求較弱及鹿特丹港口之競爭加劇。收益總額為港幣321億8,400萬元，較去年減少5%，主要因外幣兌換之不利影響。以當地貨幣計算，收益與去年相若。EBITDA以呈報貨幣計算減少3%至港幣116億3,900萬元，以當地貨幣計算則增加2%，反映年內實施之節省成本措施成效，以及出售惠州港業務所得之收益。以呈報貨幣計算，EBIT減少5%至港幣75億6,700萬元，以當地貨幣計算則維持與去年相若，主要由於延長耶加達業務之特許經營權產生較高攤銷支出。

此部門於年底經營275個泊位。此部門將繼續集中提高服務能力與效率，以維持2017年穩定之貢獻。由於環球貿易前景不明朗以及航運公司聯盟結構性轉變對集團業務之潛在影響，集團將會維持審慎方針及嚴格控制成本。

零售

於2016年12月31日，零售部門在25個市場有超過13,300家店舖，於本年度淨增長931家店舖，較2015年增加8%。呈報收益總額為港幣1,515億200萬元，與去年相若。EBITDA及EBIT分別為港幣145億6,700萬元及港幣120億5,900萬元，均較去年減少2%，由於外幣兌換之不利影響所致。以當地貨幣計算，收益、EBITDA及EBIT均增加3%，部門大部分業務錄得理想增長，惟因香港零售業務表現欠佳而部分抵銷。集團香港零售業務維持穩定之市場佔有率，但仍然受到成本通脹及訪港旅客人數減少所影響。香港消費電子及電器零售業務豐澤，亦受到手機銷售額大幅下跌之負面影響。香港零售業務之EBITDA及EBIT分別下滑48%及68%，而部門其餘分部以當地貨幣計算之EBITDA及EBIT均增加8%。鑑於香港業務現僅佔零售部門之EBITDA及EBIT分別約4%及2%，故展望未來，其對部門表現之影響將會較少。

保健及美容產品分部佔部門EBITDA之95%，以當地貨幣計算之EBITDA及EBIT均增長6%。在歐洲，由於店舖數目自然增長4%及同比店舖銷售額增長3.8%，以當地貨幣計算之EBITDA及EBIT分別增加9%及11%。尤其英國保健及美容產品分部之表現有頗大進步，為此部門之主要增長來源。

在亞洲，儘管本年度錄得4.0%同比店舖銷售額負增長，惟店舖數目持續自然增長，較去年增加14%，致使以當地貨幣計算之EBITDA及EBIT分別增長3%及2%。亞洲之保健及美容產品業務大部分錄得理想增長率。此部門之最大溢利來自中國保健及美容產品分部，以呈報貨幣計算之業績受到人民幣貶值5%之負面影響。隨著擴充其店舖組合，抵銷了成熟店舖之同比店舖銷售額跌幅，以當地貨幣計算，EBITDA較去年增長1%，而EBIT則維持穩定。管理層團隊已實施策略性計劃，透過翻新、店舖分析與成本控制措施集中活化此等成熟店舖，並取得初步正面成果。內地為全球最大經濟體之一，國內生產總值仍然居於高位，管理層具備信心，內地零售業務將會持續發展。

策略上，零售部門計劃於2017年淨開設超過1,000家店舖，當中65%以保健及美容產品店舖形式在內地及亞洲經營。營運上，此部門將繼續專注於推廣其自家品牌產品、加強客戶關係管理以及開發大數據與電子商貿之實力。

基建

基建部門包括於香港聯合交易所（「聯交所」）上市之長江基建集團有限公司（「長江基建」）75.67%²權益及集團與長江基建共同擁有六項基建投資之權益。集團已於2016年12月出售之前在此部門呈報之飛機租賃業務。

此部門之收益總額、EBITDA及EBIT分別為港幣532億1,100萬元、港幣311億2,800萬元及港幣221億6,200萬元，以呈報貨幣計算較去年減少5%、4%及6%，由於外幣兌換之不利影響所致。以當地貨幣計算，此部門之收益總額、EBITDA及EBIT錄得穩定增長，分別為3%、5%及3%，主要反映此部門之防禦型投資策略，為集團提供可持續及可預測之增長貢獻。

長江基建

長江基建公佈股東應佔溢利為港幣96億3,600萬元，較去年呈報之港幣111億6,200萬元減少14%。於年內，長江基建面對不少挑戰，其中包括匯率（尤其是英鎊）波動及利率上調。儘管受到此等影響，惟長江基建於全球各地之業務均表現良好，以港幣計算之溢利貢獻總額與2015年相若。應佔溢利減少，主要由於2016年之英國遞延稅項抵減較2015年少，及2015年撥回早前作出有關非營運事宜之撥備與支出。

² 於2015年1月，長江基建完成一項配售股份及認購新股交易，導致集團於長江基建之權益由78.16%減少至75.67%。於2016年3月，長江基建就發行永久資本證券而發行新股。此項交易後，集團目前持有71.93%權益。由於此等新股目前於釐定公眾人士持有之股份數目時不計算在內，故集團於長江基建之所佔溢利繼續為75.67%。

赫斯基能源

集團之加拿大上市聯營公司赫斯基能源公佈2016年之溢利淨額為9億2,200萬加元，由2015年之虧損淨額38億5,000萬加元轉虧為盈。盈利淨額改善主要由於2015年計入除稅後減值支出38億2,400萬加元，而於2016年則錄得向長江基建及電能實業出售阿爾伯特省及薩斯喀徹溫省勞埃德明斯特地區中游資產之65%權益之除稅後收益13億1,600萬加元，以及於年內出售加拿大西部之專利權權益及已老化原油與天然氣資產錄得之收益。此等收益因石油與天然氣價格持續低企之影響而部分抵銷。

由於集團在2015年之重組中已將赫斯基能源之資產重新以其公平價值定值，因此赫斯基能源於2015年確認之減值支出與資產撇減對集團之呈報業績並無影響，而集團所佔2016年之除稅後出售收益約為港幣36億4,600萬元。

2016年之平均產量為每天32萬1,200桶石油當量，較去年減少7%，主要由於荔灣天然氣項目之天然氣及液態天然氣銷量下降和售出加拿大西部資產，但因重油熱採項目表現理想及旭日能源項目之產量攀升而部分抵銷。

展望2017年，赫斯基能源將繼續維持穩健之資產負債狀況，按其可用自由現金流管理資本及投資開支，集中進行低額、可持續及在疲弱商品價格環境下能提供理想回報之資本項目投資。

歐洲3集團

於2016年11月成功組成合資企業Wind Tre以共同擁有及經營3意大利與WIND Acquisition Holdings Finance S.p.A.之電訊業務後，歐洲3集團於2016年12月31日之活躍客戶總人數超過4,590萬名，較去年增加76%。雖然歐洲貨幣貶值，導致以呈報貨幣計算之收益較去年減少1%至港幣624億1,500萬元，但以當地貨幣計算，收益則增加5%。以呈報貨幣計算之EBITDA及EBIT分別增長9%及10%至港幣189億4,400萬元及港幣128億3,800萬元。以當地貨幣計算，2016年之EBITDA及EBIT分別增加15%及17%。歐洲3集團盈利之可觀增幅，主要有賴Wind Tre合資企業（意大利現時最大之流動電訊營運商）帶來兩個月新增貢獻。歐洲3集團之所有其他業務亦取得理想業績與基本營運增長。

和記電訊香港

於香港及澳門經營之香港上市電訊附屬公司和記電訊香港控股（「和電香港」）公佈股東應佔溢利為港幣7億100萬元，每股盈利為港幣14.55仙，較去年減少23%，由於需求減少令硬件銷售額下跌以及流動電訊漫遊收益減少。截至2016年12月31日，和電香港於香港及澳門之活躍流動電訊客戶總人數約為320萬名。

和記電訊亞洲

截至2016年12月31日，和記電訊亞洲（「和電亞洲」）之活躍客戶總人數約為7,740萬名，其中印尼業務佔總人數之88%。和電亞洲之呈報收益總額、EBITDA及EBIT分別為港幣82億元、港幣22億9,800萬元及港幣21億3,000萬元，較去年分別增長19%、95%及81%，主要由印尼業務之數據分部錄得可觀增長，以及所有業務均實施良好之成本控制管理所帶動。

於2016年10月將越南業務轉為合股公司後，公司將加快擴大網絡並提高於數據市場之滲透率，同時印尼及斯里蘭卡業務亦將繼續透過推行具成本效益及有效率之網絡擴大策略，增加其網絡覆蓋，務求應付當地市場不斷增加之數據需求。

財務及投資與其他

此分部之貢獻主要來自集團所持現金與可變現投資之回報、和記黃埔（中國）有限公司、上市聯營公司TOM集團、和記水務、瑪利娜業務與上市聯營公司長江生命科技集團。2016年之EBIT貢獻減少，主要由於兩個年度內之貨幣資產及出售非核心投資受外匯變動之影響。

於2016年12月31日，集團之綜合現金與可變現投資合共為港幣1,622億2,400萬元，綜合債務總額為港幣3,040億3,000萬元，以致綜合債務淨額為港幣1,418億600萬元，債務淨額對總資本淨額比率為20.5%，較2015年改善3.2個百分點。

展望

市場波動、政治及監管環境不明確與科技發展一日千里影響集團眾多業務，此等情況於2017年將會延續。英國脫歐計劃之磋商、新任美國總統推行之政策及歐洲多國即將舉行大選所帶來之影響仍屬未知之數，並可能影響集團營運所在國家之經濟環境。由於集團投資在英國及歐洲之業務均集中於公用事業及必需消費品與服務，相信將可應對以上不明朗情況，而集團之主要業務根基將持續紮實。集團對管理核心業務實施之嚴謹財務政策，加上對所有投資活動採取審慎之資本管理，將使集團實現持重之增長策略，並保持盈利能力及穩健之現金流與債務狀況。

若無任何進一步不可預見之外在重大不利情況，集團將於2017年秉持上述投資管理原則營運，對業務前景審慎樂觀。

本人謹向董事會同仁及集團全球所有員工之忠誠努力、專業精神與寶貴貢獻致以衷心謝意。

主席

李嘉誠

香港，2017年3月22日

財務表現概要

	2016年		2015年		變動%
	港幣百萬元	%	港幣百萬元	%	
收益⁽²⁾					
港口及相關服務 ⁽²⁾	32,184	9%	34,009	9%	-5%
零售	151,502	41%	151,903	38%	-
基建	53,211	14%	55,762	14%	-5%
赫斯基能源	30,467	8%	40,029	10%	-24%
歐洲3集團	62,415	17%	62,799	16%	-1%
和記電訊香港控股	12,133	3%	22,122	5%	-45%
和記電訊亞洲	8,200	2%	6,900	2%	19%
財務及投資與其他	22,574	6%	22,563	6%	-
收益總額	372,686	100%	396,087	100%	-6%
EBITDA⁽²⁾					
港口及相關服務 ⁽²⁾	11,639	13%	11,964	13%	-3%
零售	14,567	16%	14,838	16%	-2%
基建	31,128	34%	32,291	35%	-4%
赫斯基能源	9,284	10%	9,375	10%	-1%
歐洲3集團	18,944	20%	17,396	19%	9%
和記電訊香港控股	2,607	3%	2,911	3%	-10%
和記電訊亞洲	2,298	2%	1,176	2%	95%
財務及投資與其他	1,513	2%	2,142	2%	-29%
未計出售投資所得溢利及其他前EBITDA總額	91,980	100%	92,093	100%	-
EBIT⁽²⁾					
港口及相關服務 ⁽²⁾	7,567	12%	7,957	13%	-5%
零售	12,059	19%	12,328	20%	-2%
基建	22,162	36%	23,477	38%	-6%
赫斯基能源	3,429	5%	2,229	3%	54%
歐洲3集團	12,838	21%	11,664	19%	10%
和記電訊香港控股	1,055	2%	1,426	2%	-26%
和記電訊亞洲	2,130	3%	1,176	2%	81%
財務及投資與其他	1,174	2%	1,822	3%	-36%
未計出售投資所得溢利及其他前EBIT總額	62,414	100%	62,079	100%	1%
利息支出及其他融資成本 ⁽²⁾	(12,229)		(12,581)		3%
除稅前溢利	50,185		49,498		1%
稅項 ⁽²⁾					
本期稅項	(6,247)		(6,734)		7%
遞延稅項	(1,769)		(463)		-282%
	(8,016)		(7,197)		-11%
除稅後溢利	42,169		42,301		-
非控股權益及永久資本證券持有人權益	(8,856)		(10,173)		13%
未計出售投資所得溢利及其他前普通股股東應佔溢利	33,313		32,128		4%
(「經常性溢利」)					
除稅後出售投資所得溢利及其他 ⁽³⁾	(305)		(960)		68%
普通股股東應佔溢利	33,008		31,168		6%

註1：長和截至2015年12月31日止年度之備考業績假設重組於2015年1月1日生效。截至2015年12月31日止年度，按經營分部劃分之備考收益、未扣除利息支出與其他融資成本、稅項、折舊及攤銷前盈利(「EBITDA」)及未扣除利息支出與其他融資成本及稅項前盈利(「EBIT」)，已重新分類以包括因重組所得之相關額外貢獻(如下表所列)，以便與長和截至2016年12月31日止年度之實際業績作相同比較。長和截至2015年12月31日止年度之法定業績反映2015年6月3日之重組之影響，而按此基準呈報之截至2015年12月31日止年度之收益總額及普通股股東應佔溢利，分別為港幣3,163億1,800萬元及港幣1,185億7,000萬元。請參閱本公告所載之綜合收益表，而截至2015年12月31日止年度之長和法定業績至長和備考業績調節表，請參閱長和2015年報。

	收益	EBITDA	EBIT	經常性溢利
港口及相關服務	242	124	70	43
基建	11,918	8,144	5,376	3,320
能源	6,205	1,453	345	211
電訊	80	20	(22)	(21)
財務及投資與其他	2,895	356	282	(789)
截至2015年12月31日止年度之額外貢獻總額	21,340	10,097	6,051	2,764

註2：收益總額、EBITDA、EBIT、利息支出及其他融資成本及稅項包括集團按比例所佔聯營公司與合資企業之相關數字。收益總額、EBITDA及EBIT已予調整，以撇除非控股權益所佔和記港口信託之業績。

註3：2016年之除稅後出售投資所得溢利及其他為港幣3億500萬元之虧損，包括港口業務所持若干非核心投資之減值支出港幣5億7,700萬元，及集團所佔Vodafone Hutchison Australia (「VHA」) 50%之經營虧損港幣3億2,600萬元，但因收購一項現有港口業務額外權益所得之非現金按市價計值收益港幣5億9,800萬元而部分抵銷。相對而言，VHA於2015年錄得之虧損為港幣9億6,000萬元。

獨立核數師報告

致長江和記實業有限公司股東

(於開曼群島註冊成立之有限公司)

意見

我們已審計的內容

長江和記實業有限公司(以下簡稱「公司」)及其附屬公司(統稱「集團」)列載於第14至96頁的綜合財務報表，包括：

- 於二〇一六年十二月三十一日的綜合和公司財務狀況表；
- 截至該日止年度的綜合收益表；
- 截至該日止年度的綜合全面收益表；
- 截至該日止年度的綜合權益變動表；
- 截至該日止年度的綜合現金流量表；及
- 綜合財務報表附註，包括主要會計政策概要。

我們的意見

我們認為，該等綜合財務報表已根據香港會計師公會頒佈的《香港財務報告準則》真實而中肯地反映了公司及集團於二〇一六年十二月三十一日的財務狀況及集團截至該日止年度的綜合溢利及綜合現金流量，並已遵照香港《公司條例》的披露規定妥為擬備。

意見的基礎

我們已根據香港會計師公會頒佈的《香港審計準則》進行審計。我們在該等準則下承擔的責任已在本報告「核數師就審計綜合財務報表承擔的責任」部分中作進一步闡述。我們相信，我們所獲得的審計憑證能充足和適當地為我們的審計意見提供基礎。

獨立性

根據香港會計師公會頒佈的《專業會計師道德守則》(以下簡稱「守則」)，我們獨立於集團，並已履行守則中的其他專業道德責任。

關鍵審計事項

關鍵審計事項是根據我們的專業判斷，認為對本期綜合財務報表的審計最為重要的事項。這些事項是在我們審計整體綜合財務報表及出具意見時進行處理的。我們不會對這些事項提供單獨的意見。

關鍵審計事項 (續)

我們在審計中識別的關鍵審計事項概述如下：

- 商譽及無限使用年期的品牌；及
- 於聯營公司及合資企業之投資。

關鍵審計事項

商譽及無限使用年期的品牌

請參閱綜合財務報表附註十八及十九

集團擁有重大的商譽和品牌，主要來自二〇一五年收購和記黃埔有限公司之業務。於二〇一六年十二月三十一日，商譽的金額為約港幣 255,000,000,000 元，而無限使用年期的品牌金額則為約港幣 60,000,000,000 元。

商譽及無限使用年期的品牌須於每年及當有跡象顯示其出現減值時進行減值評估。

在進行減值評估時，估計未來現金流量並釐定假設，包括在現金流量預測中使用的增長率及將未來現金流量折算至其現值的折現率，是需要運用重大判斷。

根據集團進行減值評估的結果，商譽及無限使用年期的品牌相信並無減值。此結論是基於商譽及無限使用年期的品牌的可收回價值（為公平價值減銷售成本與使用價值兩者中的較高數額）超過各個業務單位的賬面值，包括商譽、無限使用年期的品牌及營運資產。

重大假設在綜合財務報表附註十八及十九中披露。

我們的審計如何處理關鍵審計事項

評價集團評估商譽及無限使用年期的品牌之程序包括：

- 評估採用的估值方法是否適當；
- 根據我們對相關業務和行業的認識並輔以我們的估值專家的參與，評估關鍵假設的合理性；
- 我們調整增長率和折現率以對關鍵假設執行敏感性分析，因為該等關鍵假設對估值模型最為敏感；及
- 以抽樣基準將原始數據與支持憑證（如經批准預算和可得之市場數據）進行測試，並考慮該等預算的合理性。

我們發現，集團在此等減值評估中採用的假設獲可得之憑證支持並為合理。

關鍵審計事項 (續)

關鍵審計事項

於聯營公司及合資企業之投資

請參閱綜合財務報表附註二十及二十一

集團於聯營公司及合資企業中擁有重大的投資，此等投資使用權益法入賬。於二〇一六年十二月三十一日，於聯營公司及合資企業之投資的金額為約港幣 257,000,000,000 元。

於聯營公司及合資企業之投資須於有跡象顯示其出現減值時進行減值評估。

在進行減值評估時，估計集團應佔聯營公司及合資企業的未來現金流量並釐定假設，例如在擬備聯營公司及合資企業現金流量預測中使用的增長率，以及將未來現金流量折算至其現值的折現率，是需要運用重大判斷。

根據集團進行減值評估的結果，集團於聯營公司及合資企業之投資相信並無減值。此結論是基於可收回價值（為公平價值減銷售成本與使用價值兩者中的較高數額）超過各自的賬面值。

我們的審計如何處理關鍵審計事項

評價集團評估於聯營公司及合資企業之投資之程序包括：

- 參考在相關市場和行業的可得資料，對集團的評估進行測試，以釐定是否存在任何減值的跡象；
- 評估採用的估值方法是否適當；
- 將釐定關鍵假設時使用的資料，包括增長率和折現率，與可得的市場數據作對比；
- 對上述的關鍵假設執行敏感性分析；及
- 以抽樣基準將原始數據與支持憑證（如經批准預算和可得之市場數據）進行測試，並考慮該等預算的合理性。

就審計集團綜合財務報表的範圍內，我們發現，集團在此等減值評估中採用的假設獲得之憑證支持並為合理。

其他信息

公司董事須對其他信息負責。其他信息包括年報內的所有信息，但不包括綜合財務報表及我們的核數師報告。

我們對綜合財務報表的意見並不涵蓋其他信息，我們亦不對該等其他信息發表任何形式的鑒證結論。

結合我們對綜合財務報表的審計，我們的責任是閱讀其他信息，在此過程中，考慮其他信息是否與綜合財務報表或我們在審計過程中所了解的情況存在重大抵觸或者似乎存在重大錯誤陳述的情況。

其他信息（續）

基於我們已執行的工作，如果我們認為其他信息存在重大錯誤陳述，我們需要報告該事實。在這方面，我們沒有任何報告。

董事及管治層就綜合財務報表須承擔的責任

公司董事須負責根據香港會計師公會頒佈的《香港財務報告準則》擬備真實而中肯的綜合財務報表及符合香港《公司條例》的披露規定，並對其認為為使綜合財務報表的擬備不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所需的內部控制負責。

在擬備綜合財務報表時，董事負責評估集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非董事有意將集團清盤或停止經營，或別無其他實際的替代方案。

管治層須負責監督集團的財務報告過程。

核數師就審計綜合財務報表承擔的責任

我們的目標，是對綜合財務報表整體是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並出具包括我們意見的核數師報告。我們僅向閣下（作為整體）報告，除此之外本報告別無其他目的。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。

合理保證是高水平的保證，但不能保證按照《香港審計準則》進行的審計，在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，如果合理預期它們單獨或滙總起來可能影響綜合財務報表使用者依賴綜合財務報表所作出的經濟決定，則有關的錯誤陳述可被視作重大。

在根據《香港審計準則》進行審計的過程中，我們運用了專業判斷，保持了專業懷疑態度。我們亦：

- 識別和評估由於欺詐或錯誤而導致綜合財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審計程序以應對這些風險，以及獲取充足和適當的審計憑證，作為我們意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於未能發現因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。
- 了解與審計相關的內部控制，以設計適當的審計程序，但目的並非對集團內部控制的有效性發表意見。
- 評價董事所採用會計政策的恰當性及作出會計估計和相關披露的合理性。

核數師就審計綜合財務報表承擔的責任（續）

- 對董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論。根據所獲取的審計憑證，確定是否存在與事項或情況有關的重大不確定性，從而可能導致對集團的持續經營能力產生重大疑慮。如果我們認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者注意綜合財務報表中的相關披露。假若有關的披露不足，則我們應當發表非無保留意見。我們的結論是基於核數師報告日止所取得的審計憑證。然而，未來事項或情況可能導致集團不能持續經營。
- 評價綜合財務報表的整體列報方式、結構和內容，包括披露，以及綜合財務報表是否中肯反映交易和事項。
- 就集團內實體或業務活動的財務信息獲取充足、適當的審計憑證，以便對綜合財務報表發表意見。我們負責集團審計的方向、監督和執行。我們為審計意見承擔全部責任。

除其他事項外，我們與管治層溝通了計劃的審計範圍、時間安排、重大審計發現等，包括我們在審計中識別出內部控制的任何重大缺陷。

我們還向管治層提交聲明，說明我們已符合有關獨立性的相關專業道德要求，並與他們溝通有可能合理地被認為會影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及在適用的情況下，相關的防範措施。

從與管治層溝通的事項中，我們確定哪些事項對本期綜合財務報表的審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們在核數師報告中描述這些事項，除非法律法規不允許公開披露這些事項，或在極端罕見的情況下，如果合理預期在我們報告中溝通某事項造成的負面後果超過產生的公眾利益，我們決定不應在報告中溝通該事項。

出具本獨立核數師報告的審計項目合夥人是蔡楚清。

羅兵咸永道會計師事務所

執業會計師

香港，二〇一七年三月二十二日

長江和記實業有限公司

綜合收益表

截至二〇一六年十二月三十一日止年度

二〇一六年 百萬美元		附註	二〇一六年 港幣百萬元	二〇一五年 港幣百萬元
	持續業務			
33,313	收益	四、五	259,842	166,760
(13,070)	出售貨品成本		(101,943)	(68,243)
(4,204)	僱員薪酬成本		(32,792)	(20,178)
(2,458)	電訊客戶上客成本		(19,170)	(12,364)
(2,053)	折舊及攤銷	五	(16,014)	(9,618)
(6,745)	其他營業支出		(52,611)	(31,675)
(44)	出售投資所得溢利及其他 所佔溢利減虧損：	六	(344)	13,613
816	聯營公司未計出售投資所得溢利及其他		6,362	7,445
1,314	合資企業		10,251	6,187
-	聯營公司之出售投資所得溢利及其他	六	-	(196)
6,869			53,581	51,731
(913)	利息支出與其他融資成本	八	(7,118)	(4,470)
5,956	除稅前溢利		46,463	47,261
(427)	本期稅項	九	(3,334)	(2,629)
(156)	遞延稅項	九	(1,217)	(266)
5,373	來自持續業務之除稅後溢利		41,912	44,366
-	已終止業務			
-	來自已終止業務之除稅後溢利	十	-	80,514
5,373	除稅後溢利		41,912	124,880
	非控股權益及永久資本證券持有人應佔溢利來自：			
(1,141)	持續業務		(8,904)	(6,177)
-	已終止業務	十	-	(133)
(1,141)			(8,904)	(6,310)
	本公司普通股股東應佔溢利來自：			
4,232	持續業務	五	33,008	38,189
-	已終止業務	十	-	80,381
4,232			33,008	118,570
	本公司普通股股東應佔之每股盈利來自：			
1.10美元	持續業務	十一	港幣8.55元	港幣11.89元
-	已終止業務	十一	-	港幣25.02元
1.10美元			港幣8.55元	港幣36.91元

給予永久資本證券持有人之分派、已付中期股息及應付本公司普通股股東之擬派末期股息詳情分別列於附註十二(1)及(2)。

長江和記實業有限公司

綜合全面收益表

截至二〇一六年十二月三十一日止年度

二〇一六年 百萬美元	附註	二〇一六年 港幣百萬元	二〇一五年 港幣百萬元
5,373		41,912	124,880
除稅後溢利			
其他全面收益（虧損）			
不會重新分類為損益之項目：			
(287)		(2,239)	(133)
直接確認於儲備內之界定福利責任之重新計量			
(72)		(563)	323
所佔聯營公司之其他全面收益（虧損）			
(183)		(1,423)	772
所佔合資企業之其他全面收益（虧損）			
42	十三	328	(44)
不會重新分類為損益項目之有關稅項			
(500)		(3,897)	918
已予重新分類或日後可能重新分類為損益之項目：			
可供銷售投資			
(69)		(537)	(797)
直接確認於儲備內之估值虧損			
69		541	(1,021)
過往確認於儲備內之估值虧損（收益）確認於收益表			
來自遠期外匯合約及利率掉期合約之現金流量對沖			
(181)		(1,411)	701
直接確認於儲備內之收益（虧損）			
(2)		(13)	-
過往確認於儲備內之收益現確認於非財務項目之最初成本			
直接確認於儲備內之來自遠期外匯合約之淨投資			
784		6,112	2,060
對沖的收益			
(2,362)		(18,423)	(6,383)
直接確認於儲備內之換算海外附屬公司資產淨值之虧損			
過往確認於匯兌及其他儲備內之有關年內出售附屬公司、			
(27)		(209)	12,925
聯營公司及合資企業之虧損（收益）確認於收益表			
3		22	(13,721)
所佔聯營公司之其他全面收益（虧損）			
(1,312)		(10,240)	(3,152)
所佔合資企業之其他全面收益（虧損）			
25	十三	190	(8)
已予重新分類或日後可能重新分類為損益項目之有關稅項			
(3,072)		(23,968)	(9,396)
(3,572)		(27,865)	(8,478)
除稅後其他全面收益（虧損）			
1,801		14,047	116,402
全面收益總額			
非控股權益及永久資本證券持有人應佔全面收益來自：			
(444)		(3,467)	(3,519)
持續業務			
-		-	(130)
已終止業務			
(444)		(3,467)	(3,649)
本公司普通股股東應佔之全面收益來自：			
1,357		10,580	39,071
持續業務			
-		-	73,682
已終止業務			
1,357		10,580	112,753

長江和記實業有限公司

綜合財務狀況表

於二〇一六年十二月三十一日

二〇一六年 百萬美元	附註	二〇一六年 港幣百萬元	二〇一五年 港幣百萬元
資產			
非流動資產			
18,666	十四	145,598	179,855
44	十五	344	334
1,046	十六	8,155	7,215
3,069	十七	23,936	32,608
9,439	十八	73,625	82,233
32,660	十九	254,748	261,449
19,283	二十	150,406	148,372
13,622	廿一	106,253	92,425
2,033	廿二	15,856	20,986
653	廿三	5,096	4,238
763	廿四	5,954	10,255
101,278		789,971	839,970
流動資產			
20,035	廿五	156,270	121,171
6,201	廿六	48,372	52,042
2,417	廿七	18,852	19,761
28,653		223,494	192,974
流動負債			
10,654	廿八	83,098	94,849
9,215	三十	71,880	33,016
299		2,334	2,438
20,168		157,312	130,303
8,485		66,182	62,671
109,763		856,153	902,641
非流動負債			
29,649	三十	231,260	270,536
549	卅一	4,283	4,827
3,037	廿二	23,692	26,062
688	卅二	5,369	4,066
6,072	卅三	47,359	48,039
39,995		311,963	353,530
69,768		544,190	549,111
資本及儲備			
495	卅四(1)	3,858	3,860
31,347	卅四(1)	244,505	244,691
3,911	卅四(2)	30,510	35,153
18,693	卅五	145,806	144,884
54,446		424,679	428,588
15,322		119,511	120,523
69,768		544,190	549,111

長江和記實業有限公司

綜合權益變動表

截至二〇一六年十二月三十一日止年度

權益總額 百萬美元	應佔							權益總額 港幣百萬元
	普通股股東			永久 資本證券 持有人	普通股 股東權益 及永久資本 證券總額	非控股 權益		
	股本及 股份溢價 ⁽¹⁾	儲備 ⁽²⁾	小計					
港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	
70,399	248,551	144,884	393,435	35,153	428,588	120,523	549,111	
5,373	-	33,008	33,008	1,421	34,429	7,483	41,912	
	其他全面收益 (虧損)							
	可供銷售投資							
(69)	-	(506)	(506)	-	(506)	(31)	(537)	
	直接確認於儲備內之估值虧損							
69	-	462	462	-	462	79	541	
	過往確認於儲備內之估值虧損確認於							
	收益表							
(287)	-	(1,590)	(1,590)	-	(1,590)	(649)	(2,239)	
	直接確認於儲備內之界定福利責任							
	之重新計量							
	來自遠期外匯合約及利率掉期合約之現金							
	流量對沖							
(181)	-	(1,180)	(1,180)	-	(1,180)	(231)	(1,411)	
	直接確認於儲備內之虧損							
	過往確認於儲備內之收益現確認於非財務							
	項目之最初成本							
(2)	-	(12)	(12)	-	(12)	(1)	(13)	
	直接確認於儲備內之來自遠期外匯合約之							
	淨投資對沖的收益							
784	-	5,128	5,128	-	5,128	984	6,112	
	直接確認於儲備內之換算海外附屬公司資產							
(2,362)	-	(15,590)	(15,590)	-	(15,590)	(2,833)	(18,423)	
	淨值之虧損							
	過往確認於匯兌及其他儲備內之有關年內							
(27)	-	(153)	(153)	-	(153)	(56)	(209)	
	出售附屬公司之收益確認於收益表							
(69)	-	31	31	-	31	(572)	(541)	
	所佔聯營公司之其他全面收益 (虧損)							
(1,495)	-	(9,403)	(9,403)	-	(9,403)	(2,260)	(11,663)	
	所佔合資企業之其他全面收益 (虧損)							
67	-	385	385	-	385	133	518	
	其他全面收益 (虧損) 之有關稅項							
(3,572)	-	(22,428)	(22,428)	-	(22,428)	(5,437)	(27,865)	
1,801	-	10,580	10,580	1,421	12,001	2,046	14,047	
	全面收益總額							
(915)	-	(7,140)	(7,140)	-	(7,140)	-	(7,140)	
	已付二〇一五年股息							
(364)	-	(2,837)	(2,837)	-	(2,837)	-	(2,837)	
	已付二〇一六年股息							
(610)	-	-	-	-	-	(4,756)	(4,756)	
	向非控股權益支付股息							
(190)	-	-	-	(1,486)	(1,486)	-	(1,486)	
	永久資本證券之分派							
1,340	-	-	-	-	-	10,453	10,453	
	非控股權益之權益貢獻							
(1,000)	-	-	-	-	-	(7,800)	(7,800)	
	附屬公司贖回永久資本證券							
(15)	-	(87)	(87)	-	(87)	(28)	(115)	
	非控股權益之權益貢獻之交易成本							
(24)	(188)	(1)	(189)	-	(189)	-	(189)	
	回購及註銷已發行股份 (參見附註四(1)(ii))							
(587)	-	-	-	(4,578)	(4,578)	-	(4,578)	
	贖回永久資本證券 (參見附註四(2))							
1	-	5	5	-	5	2	7	
	附屬公司之認股權計劃及長期獎勵計劃							
1	-	5	5	-	5	-	5	
	撥回未領取股息							
68	-	-	-	-	-	531	531	
	有關收購附屬公司							
(182)	-	(1,065)	(1,065)	-	(1,065)	(351)	(1,416)	
	有關購入非控股權益							
45	-	1,462	1,462	-	1,462	(1,109)	353	
	有關出售部分附屬公司							
(2,432)	(188)	(9,658)	(9,846)	(6,064)	(15,910)	(3,058)	(18,968)	
69,768	248,363	145,806	394,169	30,510	424,679	119,511	544,190	
	於二〇一六年十二月三十一日							

長江和記實業有限公司

綜合權益變動表

截至二〇一六年十二月三十一日止年度

權益總額 百萬美元	應佔							權益總額 港幣百萬元
	普通股股東			永久 資本證券 持有人	普通股 股東權益		非控股 權益	
	股本及 股份溢價 ⁽¹⁾	儲備 ⁽²⁾	小計		及永久資本 證券總額	港幣百萬元		
港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元		
52,057	10,489	383,656	394,145	9,045	403,190	2,857	406,047	於二〇一五年一月一日
16,010	-	118,570	118,570	1,363	119,933	4,947	124,880	年度內之溢利
								其他全面收益(虧損)
								可供銷售投資
(102)	-	(697)	(697)	-	(697)	(100)	(797)	直接確認於儲備內之估值虧損
								過往確認於儲備內之估值收益確認於
(131)	-	(1,039)	(1,039)	-	(1,039)	18	(1,021)	收益表
								直接確認於儲備內之界定福利責任
(17)	-	(66)	(66)	-	(66)	(67)	(133)	之重新計量
								直接確認於儲備內之來自遠期外匯合約及
90	-	692	692	-	692	9	701	利率掉期合約之現金流量對沖的收益
								直接確認於儲備內之來自遠期外匯合約之
264	-	1,783	1,783	-	1,783	277	2,060	淨投資對沖的收益
								直接確認於儲備內之換算海外附屬公司資產
(818)	-	(5,044)	(5,044)	-	(5,044)	(1,339)	(6,383)	淨值之虧損
								過往確認於匯兌及其他儲備內之有關年內
								出售附屬公司、聯營公司及合資企業
1,657	-	13,729	13,729	-	13,729	(804)	12,925	之虧損確認於收益表
(1,718)	-	(13,236)	(13,236)	-	(13,236)	(162)	(13,398)	所佔聯營公司之其他全面收益(虧損)
(305)	-	(1,893)	(1,893)	-	(1,893)	(487)	(2,380)	所佔合資企業之其他全面收益(虧損)
(7)	-	(46)	(46)	-	(46)	(6)	(52)	其他全面收益(虧損)之有關稅項
(1,087)	-	(5,817)	(5,817)	-	(5,817)	(2,661)	(8,478)	其他全面收益(虧損)
14,923	-	112,753	112,753	1,363	114,116	2,286	116,402	全面收益總額
(45,106)	(10,489)	(341,336)	(351,825)	-	(351,825)	-	(351,825)	註銷長江股份 ⁽³⁾
								根據以下方案發行長江和記新股
45,106	351,825	-	351,825	-	351,825	-	351,825	重組方案 ⁽³⁾
33,364	260,237	-	260,237	-	260,237	-	260,237	併購方案 ⁽⁴⁾
20,423	-	-	-	39,116	39,116	120,187	159,303	有關收購附屬公司
(1,705)	-	-	-	(13,299)	(13,299)	-	(13,299)	贖回永久資本證券(參見附註四(2))
(896)	-	(6,985)	(6,985)	-	(6,985)	-	(6,985)	已付二〇一四年股息
(346)	-	(2,702)	(2,702)	-	(2,702)	-	(2,702)	已付二〇一五年股息
(282)	-	-	-	-	-	(2,203)	(2,203)	向非控股權益支付股息
(137)	-	-	-	(1,072)	(1,072)	-	(1,072)	永久資本證券之分派
(46,951)	(363,511)	-	(363,511)	-	(363,511)	(2,707)	(366,218)	實物分派(參見附註六(5))
	-	-	-	-	-	3	3	非控股權益之權益貢獻
(19)	-	-	-	-	-	(148)	(148)	非控股權益之權益贖回
(2)	-	(11)	(11)	-	(11)	(6)	(17)	附屬公司之認股權計劃及長期獎勵計劃
1	-	5	5	-	5	-	5	撥回未領取股息
(26)	-	(14)	(14)	-	(14)	(190)	(204)	有關購入非控股權益
(5)	-	(482)	(482)	-	(482)	444	(38)	有關出售部分附屬公司
3,419	238,062	(351,525)	(113,463)	24,745	(88,718)	115,380	26,662	
70,399	248,551	144,884	393,435	35,153	428,588	120,523	549,111	於二〇一五年十二月三十一日

長江和記實業有限公司

綜合權益變動表

截至二〇一六年十二月三十一日止年度

- (1) 於二〇一六年十二月三十一日，股本及股份溢價賬項包括股本港幣3,858,000,000元及股份溢價港幣244,505,000,000元（二〇一六年一月一日及二〇一五年十二月三十一日為股本港幣3,860,000,000元及股份溢價港幣244,691,000,000元，二〇一五年一月一日為股本港幣10,489,000,000元）。
- (2) 於過往年度，保留溢利及其他儲備賬項之變動於綜合權益變動表呈列。由二〇一六年一月一日起，該等儲備賬項之變動於財務報表之附註內呈列。此等儲備賬項之比較資料已重新分類以符合本年度之呈列方式。另請參閱附註卅五有關儲備的詳細資料。
- (3) 根據已於截至二〇一五年十二月三十一日止之年度完成的重組方案，股本及儲備賬項分別減少港幣10,489,000,000元及港幣341,336,000,000元，合共港幣351,825,000,000元，此金額代表註銷長江實業（集團）有限公司（「長江」）股份之公平價值。同時，股本及股份溢價賬項分別增加港幣2,316,000,000元及港幣349,509,000,000元，合共港幣351,825,000,000元，此金額代表新發行的長江和記實業有限公司股份之公平價值。
- (4) 根據已於截至二〇一五年十二月三十一日止之年度完成的併購方案，股本及股份溢價賬項分別增加港幣1,544,000,000元及港幣258,693,000,000元，合共港幣260,237,000,000元，此金額代表新發行的長江和記實業有限公司股份之公平價值。

長江和記實業有限公司

綜合現金流量表

截至二〇一六年十二月三十一日止年度

二〇一六年 百萬美元		附註	二〇一六年 港幣百萬元	二〇一五年 港幣百萬元
經營業務				
	未計利息支出與其他融資成本、已付稅項及營運資金			
7,955	變動前之經營業務所得現金	卅六(1)	62,051	49,924
(1,218)	已付利息支出與其他融資成本		(9,499)	(6,038)
(431)	已付稅項		(3,364)	(2,169)
6,306	經營所得資金		49,188	41,717
(1,134)	營運資金變動	卅六(2)	(8,850)	2,832
5,172	來自經營業務之現金淨額		40,338	44,549
投資業務				
(2,570)	購入固定資產		(20,046)	(22,494)
(514)	增加電訊牌照		(4,013)	(2,448)
(62)	增加品牌及其他權利		(487)	(540)
(43)	收購附屬公司	卅六(3)	(333)	109,803
(11)	增添其他非上市投資		(87)	(68)
259	聯營公司及合資企業還款		2,024	3,078
(265)	收購及墊付予聯營公司及合資企業		(2,066)	(21,225)
50	出售固定資產收入		393	471
365	出售附屬公司收入	卅六(4)	2,847	(640)
-	出售合資企業收入		-	3,642
14	出售其他非上市投資收入		107	403
(2,777)	未計增添或出售速動資金及其他上市投資前 來自（用於）投資業務之現金流量		(21,661)	69,982
570	出售速動資金及其他上市投資		4,446	2,718
(104)	增添速動資金及其他上市投資		(812)	(132)
(2,311)	來自（用於）投資業務之現金流量		(18,027)	72,568
2,861	融資業務前現金流入淨額		22,311	117,117
融資業務				
9,782	新增借款		76,306	28,065
(5,816)	償還借款		(45,365)	(66,028)
148	附屬公司向非控股股東發行股份及來自（給予） 非控股股東之借款淨額		1,152	(1,034)
1,185	附屬公司發行永久資本證券所得款項（已扣除交易成本）		9,245	-
(1,000)	附屬公司贖回永久資本證券		(7,800)	-
(43)	收購附屬公司額外權益付款		(339)	-
45	出售部分附屬公司收入		353	20
(540)	贖回永久資本證券		(4,210)	(13,299)
(24)	回購及註銷已發行股份付款	卅四(1)	(189)	-
(1,279)	已付普通股股東股息		(9,977)	(9,687)
(628)	已付非控股權益股息		(4,902)	(2,997)
(191)	永久資本證券之分派		(1,486)	(1,072)
-	實物分派	卅六(5)	-	40,649
1,639	來自（用於）融資業務之現金流量		12,788	(25,383)
4,500	現金及現金等值增加		35,099	91,734
15,535	現金及現金等值（於一月一日）		121,171	29,437
20,035	現金及現金等值（於十二月三十一日）		156,270	121,171

長江和記實業有限公司

綜合現金流量表

截至二〇一六年十二月三十一日止年度

二〇一六年 百萬美元	附註	二〇一六年 港幣百萬元	二〇一五年 港幣百萬元
額外資料：			
現金流量淨額之分析			
經營業務之現金流入淨額來自：			
5,172	持續業務	40,338	40,474
-	已終止業務	-	4,075
5,172		40,338	44,549
投資業務之現金流入（流出）淨額來自：			
(2,311)	持續業務	(18,027)	77,650
-	已終止業務	-	(5,082)
(2,311)		(18,027)	72,568
融資業務之現金流入（流出）淨額來自：			
1,639	持續業務	12,788	(25,183)
-	已終止業務	-	(200)
1,639		12,788	(25,383)
現金流入（流出）淨值總額來自：			
4,500	持續業務	35,099	92,941
-	已終止業務	-	(1,207)
4,500	現金及現金等值增加	35,099	91,734
現金、速動資金及其他上市投資分析			
20,035	現金及現金等值，同上	156,270	121,171
763	速動資金及其他上市投資	5,954	10,255
20,798	現金、速動資金及其他上市投資總額	162,224	131,426
銀行及其他債務本金總額及因收購而產生之未攤銷公平價值調整			
38,978		304,030	304,006
549	來自非控股股東之計息借款	4,283	4,827
18,729	債務淨額	146,089	177,407
(549)	來自非控股股東之計息借款	(4,283)	(4,827)
18,180	債務淨額（不包括來自非控股股東之計息借款）	141,806	172,580

財務報表附註

一 編製基準

長江和記實業有限公司（以下簡稱為「公司」或「長江和記」）及其附屬公司（統稱「集團」）的綜合財務報表乃按照香港會計師公會頒佈之香港財務報告準則及香港公司條例（第622章）所適用的披露要求而編製。此財務報表根據原值成本法編製，惟若干物業及金融工具除外，誠如附註二所列之主要會計政策所解釋，該等物業及金融工具乃按公平價值列賬。

於本年度，集團已採納香港會計師公會頒佈與集團業務有關及由二〇一六年一月一日開始之年度強制執行之所有新訂及經修訂之準則、修訂及詮釋。採納此等新訂及經修訂之準則、修訂及詮釋對集團之經營業績或財務狀況並無重大影響。

二 主要會計政策

(1) 綜合準則

集團財務報表包括本公司與其各直接及間接附屬公司之財務報表，並包括根據下列附註二(3)及二(4)所述準則計算之集團所佔聯營公司及合資企業之權益。年內收購或出售之附屬公司、聯營公司及合資企業，其業績分別由收購生效日期起計至二〇一六年十二月三十一日或計至出售日期止，視情況而定。收購附屬公司使用收購會計法列賬。

(2) 附屬公司

附屬公司為本公司有控制權之實體。倘本公司因參與實體之業務而可以或有權分享其可變動回報，且有能力行使對實體之權力而影響該等回報時，則視為本公司控制該實體。在綜合財務報表中，附屬公司按以上附註二(1)所述入賬。

(3) 聯營公司

聯營公司乃集團擁有其長期股權權益及可對其管理行使重大影響，包括參與其財務及經營決策，而非屬於附屬公司或合資企業之公司。

聯營公司之業績及資產淨值使用權益會計法於財務報表入賬，惟若該項投資分類為持作待售者除外，在該等情況下，則按香港財務報告準則第5號「待售非流動資產及已終止業務」處理。此等投資之總賬面值將予以削減，以確認個別投資已識別之減值虧損。

(4) 合營安排

合營安排乃兩個或以上合作方聯合控制之一項安排，參與各方均無單方面控制權。

合營安排之投資，以每位投資者擁有之合約權益與責任分類為合資經營或合資企業。若投資者於一項安排中擁有其資產之權利及其負債之責任，則構成合資經營。合資經營者將其所佔之資產、負債、收益與支出入賬。若投資者於一項安排中擁有其資產淨額之權利，則構成合資企業。

合資企業之業績及資產淨值使用權益會計法於財務報表入賬，惟若該項投資分類為持作待售者除外，在該等情況下，則按香港財務報告準則第5號「待售非流動資產及已終止業務」處理。此等投資之總賬面值將予以削減，以確認個別投資已識別之減值虧損。

(5) 固定資產

固定資產按成本值減折舊及任何減值虧損入賬。樓宇按五十年預計使用期或其剩餘使用期或其相關租賃土地之剩餘租賃期三者中之較短者折舊。租賃期包括附有租約續期權之期間。飛機按成本自首次使用日期起計的二十五年預計可使用年期，以平均等額基準折舊至其百分之十的剩餘價值。

二 主要會計政策 (續)

(5) 固定資產 (續)

其他固定資產按成本值於其估計使用年期內以平均等額基準折舊，用於此目的之主要年折舊率如下：

汽車	20 - 25%
廠房、機器及設備	3 1/3 - 20%
貨櫃碼頭設備	3 - 20%
電訊設備	2.5 - 20%
列車及其他鐵路資產	2.5 - 5%
供水及污水處理基建資產	0.5 - 25%
租賃物業裝修	以剩餘租賃期計算之攤銷率或15%兩者中之較大者為準

出售或報廢固定資產之收益或虧損為淨銷售收入與有關資產的賬面值之差異，並於收益表入賬。

(6) 投資物業

投資物業指為賺取租金或資本升值或兩者兼有而持有之土地及樓宇權益。該等物業以公平價值於財務狀況表入賬。投資物業公平價值之變動於收益表入賬。

(7) 租賃土地

為租賃土地支付之收購成本及前期付款於財務狀況表中列作租賃土地，並以平均等額基準按租賃年期於收益表列為支出。

(8) 電訊牌照、其他牌照、品牌、商標及其他權利

獨立購入之電訊牌照、其他牌照、品牌、商標及其他權利按原值成本列賬。有使用限期之電訊牌照、其他牌照、品牌、商標及其他權利按成本減累計攤銷入賬。攤銷乃按此等資產之成本值於其估計使用年期內以平均等額基準進行攤銷：

電訊牌照及其他牌照	2至20年
品牌、商標及其他權利	2至45年

集團認為無限使用年期之電訊牌照、其他牌照、品牌、商標及其他權利無須攤銷，並須於每年及有跡象顯示其可能減值時進行減值測試。

(9) 電訊客戶上客成本

電訊客戶上客成本包括為取得及保留流動電訊客戶（主要為3G及LTE客戶）之成本淨額。電訊客戶上客成本已列作支出及於所產生之期間內於收益表中確認。

(10) 商譽

商譽最初按成本值計量（按所轉讓之代價、確認之非控股權益及集團先前於被收購方的股權之公平價值總額，超逾所得之可識別資產與所承擔負債之公平價值的淨額計算）。收購海外業務時產生之商譽視作該項海外業務之資產。

商譽須每年及當有跡象顯示其賬面值不可收回時進行減值測試。

倘若收購成本低於集團所佔被收購公司之可識別的資產淨值之公平價值，則該差額直接於收益表中確認。

出售公司所得之溢利或虧損參考出售日期之資產淨值計算，包括應佔之商譽金額，但不包括任何先前在儲備中撇銷之應佔商譽。

(11) 客戶合約關係

獨立購入的客戶合約關係按原值成本列賬。客戶合約關係具有限定的可使用年期，並按成本減累計攤銷入賬。攤銷乃按五至七年預計使用年期以平均等額基準進行攤銷。

二 主要會計政策（續）

(12) 遞延稅項

遞延稅項以負債法為資產及負債之稅項基礎價值與其於財務報表中之賬面值之暫時差異悉數作出確認。遞延稅項資產根據可能獲得之未來應課稅溢利與可扣減之暫時差異、滾存可使用之未用稅項虧損與可抵扣稅額可互相抵銷之程度，而予以確認。

(13) 速動資金及其他上市投資及其他非上市投資

「速動資金及其他上市投資」為上市 / 可交易債券、上市股權證券、長期定期存款及現金及現金等值之投資。「其他非上市投資」（於其他非流動資產項下披露）為非上市債券、非上市股權證券及其他應收賬項之投資。該等投資於集團承諾購買或出售投資當日或於該等投資屆滿時予以確認或取消確認。該等投資予以分類及列賬如下：

貸款及應收賬項

「貸款及應收賬項」乃非衍生金融資產，具固定或可釐定之付款，且沒有在交投活躍之市場報價。在首次確認後之每個結算日，貸款及應收賬項使用實際利息法計算之攤銷成本扣除減值列賬。使用實際利息法計算之利息於收益表內確認。

持至到期投資

「持至到期投資」乃非衍生金融資產，具固定或可釐定之付款及固定到期日，以及集團具有積極意向及能力持至到期。在首次確認後之每個結算日，持至到期投資使用實際利息法計算之攤銷成本扣除減值列賬。使用實際利息法計算之利息於收益表內確認。

按公平價值於損益內列賬之金融資產

「按公平價值於損益內列賬之金融資產」其公平價值之變動於其產生之期間於收益表內確認。在首次確認後之每個結算日，此等金融資產按公平價值列賬。此外，自此等金融資產賺取之任何股息或利息均於收益表內確認。

可供銷售投資

「可供銷售投資」指並無被分類為貸款及應收款項、持至到期投資或按公平價值於損益內列賬之金融資產之非衍生金融資產。在首次確認後之每個結算日，此等金融資產按公平價值列賬，而其公平價值之變動於其他全面收益項內確認及累計在重估儲備，惟減值虧損於收益表內扣除。倘該等投資為計息投資，使用實際利息法計算之利息於收益表中確認。可供銷售投資之股息於收取款項之權利建立時確認。當出售可供銷售投資時，先前於重估儲備確認之累計公平價值收益或虧損自重估儲備內扣除，並於收益表內確認。

(14) 衍生金融工具及對沖活動

集團以衍生金融工具管理其外幣及利率風險。衍生金融工具按合約日之公平價值進行首次計量，並於隨後各結算日各結算日重新計量公平價值。公平價值之變動乃基於是否符合香港會計準則第39號若干限定準則以應用對沖會計處理，如是，則須視乎所對沖項目之性質而予以確認。

指定為對沖工具以對沖已確認之資產或負債或承諾之公平價值之衍生工具，可界定為公平價值對沖。集團主要透過訂立利率掉期合約，以將若干固定利率借款調換為浮動利率借款。該等衍生工具合約之公平價值變動，與被對沖資產或負債因所對沖風險所產生的公平價值變動會於收益表中確認。同時財務狀況表內被對沖的資產或負債或承諾之賬面值會按公平價值變動而調整。

二 主要會計政策（續）

(14) 衍生金融工具及對沖活動（續）

指定為對沖工具以對沖已確認資產或負債或預期付款之現金流量之衍生工具，可界定為現金流量對沖。集團主要透過訂立利率掉期合約，將若干浮動利率借款調換為固定利率借款，及訂立外幣合約對沖與若干預期外幣付款及責任有關之貨幣風險。該等衍生工具合約的有效對沖部分之公平價值變動於其他全面收益項內確認及累計在對沖儲備內。無效對沖部分之收益或虧損於收益表中確認。累計數額於對沖衍生工具合約到期之期間內自對沖儲備內扣除，並於收益表內確認。除非當預期交易導致確認非金融資產或非金融負債，其累計之數額則自對沖儲備轉出，並包括於該資產或負債之最初成本內。

被指定作為海外業務的淨投資對沖的衍生工具按與現金流量對沖的類似方法入賬。對沖工具的有效對沖部分之任何收益或虧損於其他全面收益中確認，並於匯兌儲備賬項下累計。無效對沖部分之收益或虧損於收益表中確認。累計數額於出售海外業務時之期間內，自匯兌儲備內扣除，並於收益表內確認。

不符合香港會計準則第39號項下對沖會計處理資格之衍生工具，其公平價值變動於收益表內確認。

(15) 應收貨款及其他應收賬項

應收貨款及其他應收賬項乃按公平價值首次確認，隨後使用實際利息法按攤銷成本計量，並減除減值撥備。當有客觀證據顯示資產出現減值時，就估計不可收回金額之適當準備於收益表內予以確認。

(16) 存貨

存貨主要包括零售貨品。零售貨品之賬面值主要按加權平均成本法計算。存貨按成本與可變現淨值兩者中較低者入賬。成本包括所有直接費用及將存貨帶到當前地點及達致現況而產生之其他適當應佔成本。

(17) 現金及現金等值

現金及現金等值包括手頭現金以及活期存款與其他可隨時轉換為已知現金額之其他短期高流動投資，而其所承受之價值變動風險甚低。

(18) 借款及借款成本

集團之借款及債務工具按公平價值（扣除交易成本）首次計量，並於隨後按攤銷成本列賬。所得款項（扣除交易成本）與借款及債務工具之結算或贖回數額之任何差額乃按借款期限使用實際利息法予以確認。

收購、建造或生產合資格資產（即資產需經一段長時間，方能作擬定用途或銷售）所直接涉及之借款成本一律列入該等資產之成本，直至資產大致上已可作擬定用途或銷售時為止。所有其他借款成本均於所產生之期間內於收益表內確認。

(19) 應付貨款及其他應付賬項

應付貨款及其他應付賬項按公平價值首次確認，並於隨後使用實際利息法按攤銷成本予以計量。

(20) 客戶忠誠積分計劃

客戶忠誠積分計劃提供之積分於銷售交易中作獨立項目列賬。

(21) 股本

公司所發行之股本按已收取之所得款項減直接發行成本於權益內入賬。

二 主要會計政策（續）

(22) 撥備

當有可能以經濟利益之流出清償因過往事件而產生之現時責任，並可對責任之金額作出可靠估計時確認撥備。

(23) 租賃資產

根據集團享有近乎所有回報及自負風險之融資租賃及租購合約而購買之資產，均視作自置資產入賬。

融資租賃按租賃資產之公平價值或最低租金之現值兩者中之較低者，於有關租賃開始時化作資本入賬。付予出租人之款項包括本金及利息部分。租賃承擔之本金部分列為負債，而利息部分則在收益表中扣除。其他所有租賃均視作經營租賃入賬，租金按累計準則在收益表中扣除。

(24) 資產減值

無限使用年期之資產於每年及當有跡象顯示其可能減值時進行減值測試。須予折舊及攤銷之資產將進行減值評估，以確定是否有跡象顯示此等資產之賬面值可能無法收回及已蒙受減值虧損。如存在該等跡象，則對該資產之可收回價值予以估計，從而確定減值虧損（如有）。可收回價值乃資產的公平價值減出售成本與使用值兩者之較高者。此減值虧損在收益表中確認，除非資產按估值列賬而減值虧損不超過該資產之重估盈餘，如是者則會視作重估減值處理。

(25) 退休金計劃

退休金計劃分類為界定福利計劃及界定供款計劃。退休金計劃一般由有關集團公司（經考慮獨立合資格精算師之推薦意見）及僱員對須供款之計劃作出之付款提供資金。

集團對界定供款計劃之供款於產生年度於收益表內扣除。

界定福利計劃之退休金成本使用預期單位記賬法進行評估。根據此方法，提供退休金之成本按對計劃作出全面估值之精算師之意見，將常規成本攤分至僱員之未來服務年期並於收益表內扣除。退休金責任乃估計未來現金流出數額之現值，該現值參照於結算日與退休福利責任之估計年期及貨幣相若之政府機構或高質素公司債券之市場收益率釐定之利率計算所得。

來自界定福利計劃之重新計量金額於產生年度於其他全面收益中確認，並即時於保留溢利中反映。重新計量金額包括精算收益與虧損、計劃資產之回報（不包括界定福利負債（資產）淨額之利息淨額）及任何資產上限變動之影響（不包括界定福利負債（資產）淨額之利息淨額）。

退休金成本在收益表內僱員薪酬成本項下扣除。

(26) 以股份為基礎的支付

公司並無認購股權計劃，惟公司若干附屬公司及聯營公司已發行權益結算及現金結算之以股份為基礎補償計劃。權益結算以股份為基礎的支付於授出日按公平價值計量（不包括非市場為本之歸屬狀況之影響）。於授出權益結算以股份為基礎的支付之日所釐定的公平價值，乃依據各間集團公司對彼等最終歸屬股份之估計，並對非市場為本之歸屬狀況之影響作出調整，按平均等額基準按歸屬期間列為支出。

就現金結算以股份為基礎的支付而言，一項相等於已收貨品或服務部分之負債，乃按於結算日釐定之現行公平價值予以確認。

(27) 外幣兌換

外幣交易按交易日之匯率兌換。貨幣性資產與負債按結算日之匯率伸算。

二 主要會計政策（續）

(27) 外幣兌換（續）

海外業務的財務報表方面，財務狀況表項目按年終之匯率伸算為港幣，收益表項目則按年內之平均匯率伸算為港幣。匯兌差額於其他全面收益項內確認及累計在匯兌儲備。來自外幣借款及指定為此等海外投資作對沖之其他貨幣工具所產生之匯兌差額均於其他全面收益項內確認及累計在匯兌儲備。

來自伸算集團旗下實體之公司間借貸結餘之匯兌差額，若此等借貸乃集團於海外實體之投資淨額之一部分，均會於其他全面收益項內確認及累計在匯兌儲備內。於出售海外業務（即出售集團於外國業務之全部權益，或出售涉及失去包括海外業務之附屬公司的控制權、出售涉及失去包括海外業務之合資企業的共同控制權，或出售涉及失去包括海外業務之聯營公司的重大影響力）時，本公司擁有人應佔該業務所有於匯兌儲備累計之匯兌收益或虧損均由匯兌儲備轉出，並於收益表中確認。

此外，有關出售部分擁有海外業務的附屬公司而不導致集團失去對該附屬公司之控制權，所佔累計匯兌差額會重新按比例再分配予非控股權益及不會在收益表中確認。所有其他部分出售（即出售部分聯營公司或合資企業而不導致集團失去重大影響力或共同控制權），所佔累計匯兌差額會按比例自匯兌儲備轉出，並於收益表中確認。

所有其他匯兌差額均於收益表中確認。

(28) 業務合併

集團根據香港財務報告準則第3號「業務合併」的規定，將符合該準則內有關業務合併定義的交易及其他事項入賬。若採用收購會計法將業務合併入賬，所轉讓代價為收購日集團所轉讓資產、已發行權益工具或因而向被收購方的前擁有人產生之負債的公平價值，以及被收購方的任何非控股權益數額之總和。就每項業務合併，被收購方的非控股權益按公平價值或非控股權益佔所收購公司可辨識資產淨值的比例計量。收購相關之成本通常在產生時在損益中確認。如業務合併分階段進行，集團按收購日的公平價值重新計量之前其在被收購方持有的權益，而公平價值與之前賬面值的差額在損益中確認。

當所轉讓代價的公平價值，被收購方的任何非控股權益數額及存在於被收購方之任何先前投資的公平價值，超過收購日所購入資產和承擔負債的公平價值數額時，便記錄為商譽。如所轉讓代價及存在於被收購方之先前投資的公平價值，低於購入可辨識的資產淨值的公平價值，對集團是一項廉價收購，只可以在重新評估確認和計量購入的資產淨值、被收購方的任何非控股權益（如有）、所轉讓代價及集團先前在被收購方持有的權益後，集團方可於收購當日將該數額直接於損益中確認為收益。

業務合併按暫定基準初始確認。於計量期間內，集團根據於收購日期存在的事實和情況之新資料，追溯調整已確認的暫定數額及確認額外資產或負債。計量期間是指從集團取得於收購日期存在的事實和情況完整資料的日期起，至由收購日期後的十二個月止。

(29) 已終止業務

已終止業務為集團業務之組成部分，其營運和現金流量可清晰地與集團其餘業務分開，並代表業務或經營地域的一項獨立主要項目，或是出售業務或經營地域之一項獨立主要項目的單一協調計劃的一部分，或是一間僅為了轉售或出售而購入的附屬公司。

當一項業務被分類為已終止業務時，其於收益表中呈列為一個單項數額，此數額包括該已終止業務之除稅後利潤或虧損，及因計量至公平價值而產生之除稅後收益或虧損減去出售成本，或於出售時構成已終止業務之資產或出售組別而確認之除稅後收益或虧損。

二 主要會計政策（續）

(30) 收益確認

收益乃按已收及應收代價之公平價值計量，指於一般業務過程中所提供貨品及服務之應收金額，並扣除折扣及銷售相關稅項。收益是按集團很有可能獲得之經濟利益，並以該收益及成本（如適用）可以可靠地計量之程度而予以確認。

港口及相關服務

提供港口及相關服務之收益於提供服務時確認。

零售

銷售零售貨品之收益乃於銷售時確認，如銷售貨品附帶退貨權利，則根據以往之經驗扣除估計退貨額。零售銷售一般以現金或以信用卡結算。所記錄之收益為銷售總額，包括就交易支付之信用卡收費。

基建

長期合約之收益乃根據完成階段予以確認。

飛機租賃收入於租約期內按平均等額基準確認。

能源

與出售銷售原油、天然氣、液化天然氣、合成原油、購買商品及精煉石油產品有關之收益乃於擁有權轉移至客戶時予以確認。

與出售運輸、加工及天然氣儲存服務有關之收益乃於提供服務時予以確認。

流動及固網電訊服務

提供有關話音、視頻、互聯網上網、短訊及多媒體服務（包括數據服務及資訊提供）等流動電訊服務之收益於提供服務時予以確認，並視乎服務之性質按開立賬單予客戶之總金額或為促成服務以手續費形式收取之應收金額確認。

銷售預繳電話卡之收益遞延入賬，直至客戶使用電話卡或服務期限屆滿時予以確認。

若合約項下之網綁式交易包括提供流動電訊服務與出售裝置（例如手機），則考慮合約中之服務元素與裝置元素各自之估計公平價值以釐定出售裝置時應確認之收益數額。

其他服務收益於提供服務時確認。

客戶服務收益乃流動電訊服務收益，倘客戶被收取根據合約之網綁式服務費用，發票金額則減去有關累計裝置收益之款項及減去其他服務收入。

流動及固網電訊服務收益總額包括服務收益、其他服務收益及出售裝置之收益。

財務及投資

證券投資之股息收益乃於集團確立收取款項之權利時予以確認。

利息收入採用實際利息法按時間比例基準確認。

二 主要會計政策（續）

於此財務報表獲授權發佈日，有以下已發出並適用於集團由二〇一七年一月一日或以後開始之財政會計年度，但未生效及未獲集團提前採納之準則、修訂及詮釋：

二〇一四年至二〇一六年週期年度改進 ⁽ⁱ⁾⁽ⁱⁱ⁾	香港財務報告準則之改進
香港會計準則第7號（修訂） ⁽ⁱ⁾	披露倡議
香港會計準則第12號（修訂） ⁽ⁱ⁾	就未變現虧損確認遞延稅項資產
香港會計準則第40號（修訂） ⁽ⁱⁱ⁾	投資物業轉移
香港財務報告準則第2號（修訂） ⁽ⁱⁱ⁾	以股份為基礎的支付之分類及計量
香港財務報告準則第9號 ⁽ⁱⁱ⁾	金融工具
香港財務報告準則第15號及 香港財務報告準則第15號（修訂） ⁽ⁱⁱ⁾	客戶合同之收益
香港財務報告準則第16號 ⁽ⁱⁱⁱ⁾	租賃
香港財務報告準則第10號及 香港會計準則第28號（修訂） ^(iv)	投資者及其聯營公司或合資企業之間的資產出售或注資
國際財務報告詮釋委員會詮釋第22號 ⁽ⁱⁱ⁾	外幣交易和預付款

- (i) 於集團由二〇一七年一月一日或以後開始之財政年度生效。
- (ii) 於集團由二〇一八年一月一日或以後開始之財政年度生效。
- (iii) 於集團由二〇一九年一月一日或以後開始之財政年度生效。
- (iv) 原定於二〇一六年一月一日的生效日期已經順延，有待香港會計師公會的進一步公佈。

香港財務報告準則第15號將於本集團二〇一八年一月一日或之後開始之財政年度生效。香港財務報告準則第15號於生效後，將取代所有現有香港財務報告準則的收益指引和規定，包括香港會計準則第18號「收益」、香港會計準則第11號「建造合同」和相關的詮釋。香港財務報告準則第15號的核心原則，為實體須確認其收益以顯示實體按反映預期從交換貨品或服務應得代價的金額，向客戶轉讓所承諾的貨品或服務。本集團仍在評估香港財務報告準則第15號的影響。按目前預計，香港財務報告準則第15號在未來應用時有可能影響集團的財務報表。然而，於本財務報表刊發日期，無法合理估計香港財務報告準則第15號的影響。

香港財務報告準則第16號將於本集團二〇一九年一月一日或之後開始之財政年度生效。香港財務報告準則第16號列明實體應如何確認、計量、呈報和披露租賃。香港財務報告準則第16號規定，除非租賃期為十二個月或以下，或相關資產的價值甚低，否則承租人須就所有租賃確認資產和負債。出租人須繼續將租賃分類為經營租賃或融資租賃，香港財務報告準則第16號有關出租人的會計入賬法與其前身的香港會計準則第17號比較大致不變。本集團仍在評估香港財務報告準則第16號的影響。按目前預計，香港財務報告準則第16號在未來應用時有可能影響集團的財務報表。然而，於本財務報表刊發日期，無法合理估計香港財務報告準則第16號的影響。

在未來期間採納上文所述的其他準則、修訂及詮釋，預期對集團之經營業績及財務狀況並無重大影響。

三 關鍵會計估計及判斷

附註二概列編製有關財務報表所採用的主要會計政策。財務報表之編製通常要求運用判斷，從多種可接受的方案中選擇特定的會計方法及政策。此外，在選擇該等方法及政策以及將其應用於集團之財務報表時，可能需要作出有關未來的重大估計及假設。集團乃根據過往經驗及其認為在當時情況下屬於合理之多項其他假設作出其估計及判斷。在不同的假設或條件下，實際結果可能會與該等估計及判斷不同。

以下概述一些較重要的假設及估計以及在編製財務報表時所使用之會計政策及方法。

(1) 綜合準則

釐定集團對另一實體之控制程度，於若干情況下須運用判斷力。倘本公司因參與實體之業務而可以或有權分享其可變動回報，且有能行使對實體之權力而影響該等回報時，則視為本公司控制該實體。就此而言，將實體分類為附屬公司、合資企業、合資經營、聯營公司或成本投資可能須運用判斷力，透過分析各項指標，如擁有該實體之股權百分比、於該實體董事會之代表及各項其他因素，包括（如相關）是否存在與其他股東訂定之協議、適用法例與規定及有關要求。集團亦會特別考慮其會否從行使對該實體之控制權而取得利益，包括非財務利益。

(2) 長期資產

無限使用年期之資產於每年及當有跡象顯示其可能減值時進行減值測試。須予折舊及攤銷之資產當確定有跡象顯示此等資產之賬面值可能不可收回及蒙受減值虧損時進行減值評估。如存在該等跡象，則對該資產之可收回價值予以估計，從而確定減值虧損（如有）。可收回價值乃資產的公平價值減出售成本與使用值兩者之較高者。此減值虧損在收益表中確認，除非資產按估值列賬而減值虧損不超過該資產之重估盈餘，如是者則會視作重估減值處理，並在其他全面收益項內確認。

釐定資產減值是需要運用判斷，尤其是評估：(1)已發生事件是否顯示相關資產價值可能不可收回；(2)按在業務中持續使用資產而估計該項資產的可收回金額（為資產公平價值減銷售成本與未來現金流量的淨現值兩者中的較高數額）能否支持該項資產之賬面值；以及(3)在編製現金流量預測時使用的適當主要假設，包括該等現金流量預測是否按適當比率貼現。倘改變用以確定減值程度（如有）之假設（包括現金流量預測中採用之折現率或增長率假設），可能會對減值測試中使用的淨現值產生重大影響，因而會影響集團的財政狀況及營運業績。倘若該業務的預測表現與所實現之未來現金流預測出現重大逆轉，則可能有必要於收益表中作減值支銷。

(3) 折舊及攤銷

(i) 固定資產

營運資產折舊構成集團一項重大的營運成本。固定資產的成本在各項資產之估計可用年期內以平均等額基準進行折舊。集團定期檢討技術及行業環境、資產報廢活動及剩餘價值等各方面的變動，以確定對估計剩餘使用年期及折舊率之調整。

實際經濟年期可能與估計之使用年期不同。定期檢討可能使上述資產之可折舊年期出現變動，因而引致在未來期間之折舊支出有所變動。

(ii) 電訊牌照、其他牌照、品牌、商標及其他權利

有使用限期之電訊牌照、其他牌照、品牌、商標及其他權利按成本減累計攤銷入賬，並每年進行減值測試。集團認為無限使用年期之電訊牌照、其他牌照、品牌、商標及其他權利無須攤銷，並於每年及當有跡象顯示其可能減值時進行減值檢討。

基於意大利政府電訊部確認由H3G S.p.A.持有的意大利3G牌照年期可根據與原有年期相同之期間不斷延續，實際上使其成為永久牌照，同時英國國會頒佈之立法文件將集團之3G牌照改為無限期，集團認為其意大利及英國之3G牌照為無限使用年期。

三 關鍵會計估計及判斷（續）

(3) 折舊及攤銷（續）

(ii) 電訊牌照、其他牌照、品牌、商標及其他權利（續）

有關零售及電訊之若干品牌被認為有無限使用年期，因其預計可產生現金流入淨額之年期並無可預見的期限。

釐定電訊牌照、其他牌照、品牌、商標及其他權利之使用年期是需要運用判斷。此等資產的實際經濟年期可能有別於現有合約或預計使用年期，因而可能影響在收益表支銷的攤銷數額。此外，各地政府會不時修訂牌照之條款，以（其中包括）更改合約訂明或預期之牌照年期，列進收益表之攤銷支出數額或會因此而受到影響。

(iii) 電訊客戶上客成本

電訊客戶上客成本包括為取得及保留流動電訊客戶（主要為3G及LTE客戶）之成本淨額。電訊客戶上客成本已列作支出及於所產生之期間內於收益表中確認。

釐定電訊客戶上客成本之最合適會計政策是需要運用判斷。倘會計政策作出任何更改而將此等成本資本化，此等資本化之成本將於合約期間攤銷，從而對收益表構成影響。

(4) 商譽

商譽最初按成本值計量（按所轉讓之代價、確認之非控股權益及集團先前於被收購方的股權之公平價值的總額，超逾所得之可識別資產與所承擔負債之公平價值的淨額計算）。商譽作為一項獨立資產列賬，或如適用時，將之包括在聯營公司與合資企業之投資中。商譽須每年及當有跡象顯示其賬面值不可收回時進行減值測試。

(5) 稅項

集團須在多個司法管轄區繳納所得稅。在確定全球所得稅的撥備時，集團須作出重大判斷。在正常業務過程中，有許多交易及計算均難以明確作出最終的稅務釐定。集團根據對預期稅務審核事宜之評估，計量會否需要於未來繳納額外稅項，從而入賬。倘該等事宜之最終稅務結果與起初記錄之金額不同，該等差額將影響稅務釐定期內之所得稅及遞延稅項撥備。

遞延稅項以負債法為資產及負債之稅項基礎價值與其於財務報表中之賬面值之暫時差異悉數作出確認。遞延稅項資產根據所有可得之憑證預期可能獲得之未來應課稅溢利與可扣減之暫時差異、滾存可使用之未用稅項虧損與可抵扣稅額可互相抵銷之程度，而予以確認。遞延稅項資產之確認主要涉及有關法定實體或稅務組別的未來財務表現之判斷。多項其他不同因素亦予以評估，以考慮是否存在有力之憑證證明部分或全部遞延稅項資產最終很有可能實現，例如存在應課稅臨時差額、總體寬免、稅務規劃策略及可動用估計稅務虧損之期間。

就本集團若干業務確認之遞延稅項資產最終會否實現主要視乎該等業務能否錄得持續溢利並且產生足夠之應課稅溢利從而利用相關未使用之稅務虧損。倘若該等業務所預測之表現及所實現之應課稅溢利出現重大逆轉，則可能有必要將部分或全部已確認的遞延稅項資產削減，並於收益表中扣除。決定應課稅損益預測所採用之主要假設需要加以判斷，改變所採用之主要假設可對應課稅損益預測造成重大影響。

(6) 業務合併及商譽

如附註二(28)所披露，集團根據香港財務報告準則第3號「業務合併」的規定，將符合該準則內有關業務合併定義的交易及其他事項入賬。當集團完成業務合併時，購入的可辨識資產和承擔的負債，包括無形資產、或有負債及承擔，按公平價值列賬。在釐定購入資產、承擔負債和收購代價之公平價值，以及將收購代價分攤至可辨識資產和負債時，需要作出判斷。如收購價高於購入資產淨值的公平價值，則將超出的數額記錄為商譽。如收購價低於購入資產淨值的公平價值，則將該差額直接在收益表中確認為收益。將收購代價分攤至有限定期限的資產與無限期限的資產，例如商譽，會影響集團期後業績，因為有限定期限的無形資產需進行攤銷，而無限期限的無形資產（包括商譽）則無需進行攤銷。

三 關鍵會計估計及判斷（續）

(7) 承擔、繁重合約及其他擔保之撥備

集團於其日常業務過程中訂立多項特定資產之採購及供應合約，並就聯營公司及合資企業的銀行及其他借款融資提供擔保。如為了履行此等採購及供應合約下之責任，而產生無可避免的成本超出相關的預期未來淨利益，則確認繁重合約撥備，或如借款聯營公司及合資企業被評估為將無法償還集團已擔保之債務，則確認撥備。此等撥備之計算需要使用估計。繁重合約撥備按根據合約將產生之無可避免成本，扣除任何由資產產生之估計收益或預測收入，或按根據擔保將產生之無可避免成本扣除任何於聯營公司或合資企業之投資的估計可收回價值而計算。

(8) 退休金成本

集團營辦數項界定福利計劃。界定福利計劃之退休金成本根據香港會計準則第19號「僱員福利」的規定，使用預期單位記賬法進行評估。根據此方法，提供退休金之成本按對計劃作出全面估值之精算師之意見，將常規成本攤分至僱員之未來服務年期並於收益表內扣除。退休金責任乃估計未來現金流出數額之現值，該現值參照於結算日與退休福利責任之估計年期及貨幣相若之政府機構或高質素公司債券之市場收益率釐定之利率計算所得。來自界定福利計劃之重新計量金額於產生年度在其他全面收益中確認，並即時於保留溢利中反映。重新計量金額包括精算收益與虧損、計劃資產之回報（不包括界定福利負債（資產）淨額之利息淨額）及任何資產上限變動之影響（不包括界定福利負債（資產）淨額之利息淨額）。

管理層委任精算師對該等退休金計劃進行全面評估，以釐定根據香港財務報告準則要求，須於財務報表內披露及入賬之退休金責任。

精算師在釐定界定福利計劃之公平價值時使用假設及估計，並每年評估及更新該等假設。在釐定主要精算假設時須運用判斷力，以釐定界定福利責任之現值與服務成本。改變所採用之主要精算假設可對未來期間的福利計劃責任現值與服務成本造成重大影響。

(9) 出售及租回交易

集團根據附註二(23)所述之會計政策，將租約分類為融資租賃或經營租賃。釐定一項租賃交易為融資租賃或經營租賃乃複雜之問題，並需作出重大判斷，以確定租約協議有否將擁有權之所有風險及回報轉移往或轉移自本集團。各種複雜情況需要審慎考慮始作出判斷，包括但不限於租賃資產之公平價值、租賃資產之經濟年期、續租選擇是否包括於租賃年內及釐定適當之折現率以計算最低租賃付款之現值。

分類為融資租賃或經營租賃將決定租賃資產是否如附註二(23)所述在財務狀況表予以資本化及確認。在出售及租回交易中，上文所述之租回安排分類亦決定出售交易之收益或虧損如何確認。該收益或虧損可予遞延及攤銷（融資租賃）或即時在收益表中確認（經營租賃）。

(10) 與客戶之網綁電訊交易之收益分配

集團與客戶訂立之網綁式交易合約包括出售服務與硬件（例如手機）。出售硬件時確認之收益數額，乃考慮合約中之服務元素與硬件元素各自之估計公平價值而釐定。評估此兩項元素之公平價值須作出重大判斷，其中包括獨立售價與其他可觀察之市場數據。改變估計公平價值可能導致就服務與硬件銷售所確認之收益個別更改，惟於整個合約期間來自某一特定客戶之收益總額並不會改變。集團會因應市場情況改變而定期重新評估該等元素之公平價值。

四 收益

公司及其附屬公司之收益分析如下：

	二〇一六年 港幣百萬元	二〇一五年 港幣百萬元
銷貨收入	152,606	99,736
服務收費	104,124	64,872
利息	2,979	2,018
股息	133	134
	259,842	166,760

五 經營分部資料

除以下附註披露外，「公司及附屬公司」一欄指集團之控股公司及附屬公司各個相關項目，「所佔聯營公司及合資企業部分」一欄指集團應佔聯營公司（包括在和黃方案完成前，集團截至二〇一五年十二月三十一日止比較年度應佔和記黃埔有限公司（「和黃」）之各個相關項目）及合資企業之各個相關項目。經營分部之表列與現時內部提供予本公司董事局作為負責分配資源及評核各經營分部之表現的報告一致。有關已終止業務的資料，並不會在以下經營分部分分析中呈列。

港口及相關服務：

該部門於二〇一六年十二月三十一日有合共二百七十五個營運泊位之權益。

零售：

零售部門於二〇一六年十二月三十一日於全球二十五個市場開設一萬三千三百三十一家店舖。

基建：

基建部門包括於香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）上市之長江基建集團有限公司（「長江基建」）百分之七十五點六七權益；若干共同持有的基建投資之權益，及已於年內出售之飛機租賃業務在此部門中呈報。

赫斯基能源：

此部門包括集團於赫斯基之百分之四十點一八權益，該公司是一家於加拿大多倫多證券交易所上市的綜合能源公司。

電訊：

集團之電訊部門包括在歐洲六個國家擁有業務之歐洲3集團，所佔百分之六十六點零九權益之和記電訊香港控股（於聯交所上市）、和記電訊亞洲、以及所佔百分之八十七點八七權益之Hutchison Telecommunications (Australia)（「HTAL」）（於澳洲證券交易所上市，並佔合資企業公司Vodafone Hutchison Australia Pty Limited（「VHA」）百分之五十權益）。

於二〇一六年十一月完成組成佔50/50權益之合資企業VIP-CKH Luxembourg S.à r.l.（「意大利合資企業」），以共同擁有並營運3 Italia S.p.A.（本公司當時之間接附屬公司）及WIND Acquisition Holdings Finance S.p.A.（VimpelCom Ltd.當時之全資附屬公司）於意大利之電訊業務後，集團所佔意大利合資企業之業績部分於「所佔聯營公司及合資企業部分」一欄呈列。而於完成組成意大利合資企業前，集團在意大利之電訊業務則於「公司及附屬公司」一欄呈列。

HTAL所佔VHA之業績部分於收益表之出售投資所得溢利及其他項目內列作獨立項目（參見附註六(3)及六(4)）。

「財務及投資與其他」之呈列，乃為對賬至集團收益表及財務狀況表內之總額，其涵蓋集團無獨立呈列之其他業務範疇，包括和記水務、和記黃埔（中國）、和黃電子商貿、公司總部業務、瑪利娜業務、上市附屬公司和黃中國醫藥科技，及上市聯營公司TOM集團與長江生命科技集團有限公司（「長江生命科技」），以及集團持有現金與可變現投資之回報。

對外客戶收益已對銷分部之間的收益。所對銷金額主要屬於零售為港幣52,000,000元（二〇一五年為港幣49,000,000元）、和記電訊香港控股為港幣297,000,000元（二〇一五年為港幣110,000,000元）及和記電訊亞洲為港幣11,000,000元（二〇一五年為港幣9,000,000元）。

五 經營分部資料 (續)

(1) 以下為集團之收益按經營分部分析：

	收益							
	所佔聯營				所佔聯營			
	公司及 附屬公司	公司及合資 企業部分	二〇一六年 總額	百分比	公司及 附屬公司	公司及合資 企業部分	二〇一五年 總額	百分比
	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元		港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	
港口及相關服務 [#]	24,027	8,157	32,184	9%	14,732	12,242	26,974	8%
零售	121,969	29,533	151,502	41%	74,587	47,127	121,714	38%
基建	19,569	33,642	53,211	14%	13,085	33,102	46,187	15%
赫斯基能源	-	30,467	30,467	8%	-	29,620	29,620	9%
歐洲3集團	58,417	3,998	62,415	17%	37,517	12,635	50,152	16%
和記電訊香港控股	12,133	-	12,133	3%	12,957	4,563	17,520	6%
和記電訊亞洲	8,200	-	8,200	2%	4,261	1,231	5,492	2%
財務及投資與其他	15,527	7,047	22,574	6%	9,621	9,038	18,659	6%
	259,842	112,844	372,686	100%	166,760	149,558	316,318	100%
非控股權益所佔和記港口信託 之收益	-	1,017	1,017		-	668	668	
	259,842	113,861	373,703		166,760	150,226	316,986	

包括按照集團於二〇一六年內所持和記港口信託實際權益計算應佔之收益部分。於二〇一六年收益減少港幣1,017,000,000元（二〇一五年六月至十二月七個月為港幣668,000,000元），以撇除非控股權益所佔和記港口信託之收益。

(2) 集團採用兩種衡量分部業績之方法，分別為EBITDA（參見附註五(13)）及EBIT（參見附註五(14)）。以下為集團之業績按經營分部及EBITDA分析：

	EBITDA (LBITDA) ⁽¹³⁾							
	所佔聯營				所佔聯營			
	公司及 附屬公司	公司及合資 企業部分	二〇一六年 總額	百分比	公司及 附屬公司	公司及合資 企業部分	二〇一五年 總額	百分比
	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元		港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	
港口及相關服務 [#]	7,705	3,934	11,639	13%	4,527	4,949	9,476	13%
零售	11,949	2,618	14,567	16%	8,007	4,251	12,258	17%
基建	11,358	19,770	31,128	34%	8,324	18,358	26,682	36%
赫斯基能源	-	9,284	9,284	10%	-	6,899	6,899	9%
歐洲3集團	17,242	1,702	18,944	20%	11,174	3,078	14,252	19%
和記電訊香港控股	2,543	64	2,607	3%	1,597	671	2,268	3%
和記電訊亞洲	2,298	-	2,298	2%	869	-	869	1%
財務及投資與其他	231	1,282	1,513	2%	(198)	1,525	1,327	2%
EBITDA (未計出售 投資所得溢利及其他)	53,326	38,654	91,980	100%	34,300	39,731	74,031	100%
非控股權益所佔和記港口信託 之EBITDA	-	711	711		-	477	477	
EBITDA (參見附註六(1))	53,326	39,365	92,691		34,300	40,208	74,508	
折舊及攤銷	(16,014)	(13,806)	(29,820)		(9,618)	(15,195)	(24,813)	
出售投資所得溢利及其他 (參見附註六)	27	(371)	(344)		14,260	(870)	13,390	
利息支出與其他融資成本	(7,118)	(5,111)	(12,229)		(4,470)	(6,308)	(10,778)	
本期稅項	(3,334)	(2,913)	(6,247)		(2,629)	(2,960)	(5,589)	
遞延稅項	(1,217)	(552)	(1,769)		(266)	65	(201)	
非控股權益	(8,904)	(370)	(9,274)		(6,177)	(2,151)	(8,328)	
	16,766	16,242	33,008		25,400	12,789	38,189	

包括按照集團於二〇一六年內所持和記港口信託實際權益計算應佔之EBITDA部分。於二〇一六年EBITDA減少港幣711,000,000元（二〇一五年六月至十二月七個月為港幣477,000,000元），以撇除非控股權益所佔和記港口信託之EBITDA。

五 經營分部資料 (續)

(3) 以下為集團之業績按經營分部及EBIT分析：

	EBIT (LBIT) ⁽¹⁴⁾							
	所佔聯營				所佔聯營			
	公司及 附屬公司 港幣百萬元	公司及合資 企業部分 港幣百萬元	二〇一六年 總額 港幣百萬元	百分比	公司及 附屬公司 港幣百萬元	公司及合資 企業部分 港幣百萬元	二〇一五年 總額 港幣百萬元	百分比
港口及相關服務 [#]	5,019	2,548	7,567	12%	2,986	3,256	6,242	12%
零售	10,028	2,031	12,059	19%	6,826	3,420	10,246	21%
基建	7,547	14,615	22,162	36%	5,750	13,420	19,170	39%
赫斯基能源	-	3,429	3,429	5%	-	1,796	1,796	4%
歐洲3集團								
未計下列非現金項目之EBITDA：	17,242	1,702	18,944		11,174	3,078	14,252	
折舊	(4,208)	(161)	(4,369)		(2,784)	(1,436)	(4,220)	
牌照費及其他權利攤銷	(1,567)	(170)	(1,737)		(604)	(240)	(844)	
EBIT – 歐洲3集團	11,467	1,371	12,838	21%	7,786	1,402	9,188	19%
和記電訊香港控股	1,036	19	1,055	2%	745	351	1,096	2%
和記電訊亞洲	2,130	-	2,130	3%	869	(248)	621	1%
財務及投資與其他	85	1,089	1,174	2%	(280)	1,282	1,002	2%
EBIT (未計出售投資)								
所得溢利及其他)	37,312	25,102	62,414	100%	24,682	24,679	49,361	100%
出售投資所得溢利及其他 (參見附註六)	27	(371)	(344)		14,260	(870)	13,390	
非控股權益所佔和記港口 信託之EBIT	-	457	457		-	334	334	
利息支出與其他融資成本	(7,118)	(5,111)	(12,229)		(4,470)	(6,308)	(10,778)	
本期稅項	(3,334)	(2,913)	(6,247)		(2,629)	(2,960)	(5,589)	
遞延稅項	(1,217)	(552)	(1,769)		(266)	65	(201)	
非控股權益	(8,904)	(370)	(9,274)		(6,177)	(2,151)	(8,328)	
	16,766	16,242	33,008		25,400	12,789	38,189	

包括按照集團於二〇一六年內所持和記港口信託實際權益計算應佔之EBIT部分。於二〇一六年EBIT減少港幣457,000,000元(二〇一五年六月至十二月七個月為港幣334,000,000元)，以撇除非控股權益所佔和記港口信託之EBIT。

五 經營分部資料（續）

(4) 以下為集團之折舊及攤銷按經營分部分分析：

	折舊及攤銷					
	所佔聯營			所佔聯營		
	公司及 附屬公司	公司及合資 企業部分	二〇一六年 總額	公司及 附屬公司	公司及合資 企業部分	二〇一五年 總額
	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元
港口及相關服務 [#]	2,686	1,386	4,072	1,541	1,693	3,234
零售	1,921	587	2,508	1,181	831	2,012
基建	3,811	5,155	8,966	2,574	4,938	7,512
赫斯基能源	-	5,855	5,855	-	5,103	5,103
歐洲3集團	5,775	331	6,106	3,388	1,676	5,064
和記電訊香港控股	1,507	45	1,552	852	320	1,172
和記電訊亞洲	168	-	168	-	248	248
財務及投資與其他	146	193	339	82	243	325
	16,014	13,552	29,566	9,618	15,052	24,670
非控股權益所佔和記港口信託之折舊及攤銷	-	254	254	-	143	143
	16,014	13,806	29,820	9,618	15,195	24,813

包括按照集團於二〇一六年內所持和記港口信託實際權益計算應佔之折舊及攤銷部分。於二〇一六年折舊及攤銷減少港幣254,000,000元（二〇一五年六月至十二月七個月為港幣143,000,000元），以撇除非控股權益所佔和記港口信託之折舊及攤銷。

(5) 以下為集團之資本開支按經營分部分分析：

	資本開支							
	固定資產、 投資物業及				固定資產、 投資物業及			
	租賃土地	電訊牌照	品牌及 其他權利	二〇一六年 總額	租賃土地	電訊牌照	品牌及 其他權利	二〇一五年 總額
	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元
港口及相關服務	2,858	-	26	2,884	2,918	-	434	3,352
零售	2,403	-	-	2,403	1,420	-	-	1,420
基建	5,532	-	18	5,550	9,881	-	21	9,902
赫斯基能源	-	-	-	-	-	-	-	-
歐洲3集團	7,449	427	376	8,252	7,130	2,447	11	9,588
和記電訊香港控股	1,131	1,779	40	2,950	760	1	6	767
和記電訊亞洲	439	1,807	-	2,246	20	-	27	47
財務及投資與其他	234	-	27	261	229	-	41	270
	20,046	4,013	487	24,546	22,358	2,448	540	25,346
調節項目 [@]	-	-	-	-	136	-	-	136
	20,046	4,013	487	24,546	22,494	2,448	540	25,482

@ 調節項目指已終止之地產及酒店業務於二〇一五年十二月三十一日止之比較年度的資本開支。

五 經營分部資料（續）

(6) 以下為集團之資產總額按經營分部分析：

	資產總額							
	公司及附屬公司				公司及附屬公司			
	分部資產 ⁽¹⁵⁾	遞延 稅項資產	於聯營公司 及合資企業		分部資產 ⁽¹⁵⁾	遞延 稅項資產	於聯營公司 及合資企業	
			權益	二〇一六年 資產總額			權益	二〇一五年 資產總額
港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	
港口及相關服務	72,286	151	25,982	98,419	74,765	440	27,309	102,514
零售	191,458	871	11,181	203,510	193,879	902	12,409	207,190
基建	161,567	482	122,900	284,949	188,413	490	131,495	320,398
赫斯基能源	-	-	58,709	58,709	-	-	54,434	54,434
歐洲3集團	93,493	14,270	24,365	132,128	127,309	19,001	3	146,313
和記電訊香港控股	26,628	53	459	27,140	26,406	128	433	26,967
和記電訊亞洲	5,111	-	-	5,111	2,615	-	-	2,615
財務及投資與其他	190,407	29	7,946	198,382	157,770	25	7,885	165,680
	740,950	15,856	251,542	1,008,348	771,157	20,986	233,968	1,026,111
調節項目 [@]	-	-	5,117	5,117	4	-	6,829	6,833
	740,950	15,856	256,659	1,013,465	771,161	20,986	240,797	1,032,944

@ 調節項目包括HTAL之資產總額。

(7) 以下為集團之負債總額按經營分部分析：

	負債總額							
	本期及 長期借款 ⁽¹⁷⁾				本期及 長期借款 ⁽¹⁷⁾			
	分部負債 ⁽¹⁶⁾	及其他 非流動負債	本期及 遞延稅項		分部負債 ⁽¹⁶⁾	及其他 非流動負債	本期及 遞延稅項	
			負債	二〇一六年 負債總額			負債	二〇一五年 負債總額
港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	
港口及相關服務	15,888	15,212	4,485	35,585	17,166	17,085	4,900	39,151
零售	23,929	12,428	10,322	46,679	24,366	12,832	11,008	48,206
基建	14,448	72,881	6,120	93,449	14,883	79,748	7,826	102,457
赫斯基能源	-	-	-	-	-	-	-	-
歐洲3集團	17,954	12,223	32	30,209	26,360	66,791	4	93,155
和記電訊香港控股	3,615	4,926	579	9,120	4,038	4,590	508	9,136
和記電訊亞洲	4,616	16,990	2	21,608	4,248	16,711	1	20,960
財務及投資與其他	8,017	220,122	4,486	232,625	7,852	158,661	4,253	170,766
	88,467	354,782	26,026	469,275	98,913	356,418	28,500	483,831
調節項目 [@]	-	-	-	-	2	-	-	2
	88,467	354,782	26,026	469,275	98,915	356,418	28,500	483,833

@ 調節項目包括HTAL之負債總額。

五 經營分部資料 (續)

按地區劃分之額外資料

(8) 以下列示集團之收益按地區劃分之額外披露：

	收益							
	所佔聯營				所佔聯營			
	公司及 附屬公司	公司及合資 企業部分	二〇一六年 總額	百分比	公司及 附屬公司	公司及合資 企業部分	二〇一五年 總額	百分比
	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元		港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	
香港	44,859	5,107	49,966	13%	33,235	16,190	49,425	15%
中國內地	29,178	6,585	35,763	10%	18,247	13,692	31,939	10%
歐洲 ⁽¹⁹⁾	127,743	52,906	180,649	49%	81,755	65,163	146,918	47%
加拿大 ⁽¹⁸⁾	478	29,514	29,992	8%	292	27,959	28,251	9%
亞洲、澳洲及其他地區 ⁽¹⁹⁾	42,057	11,685	53,742	14%	23,610	17,516	41,126	13%
財務及投資與其他	15,527	7,047	22,574	6%	9,621	9,038	18,659	6%
	259,842	112,844	372,686 ⁽ⁱ⁾	100%	166,760	149,558	316,318 ⁽ⁱ⁾	100%

(i) 參見附註五(1)，以對賬至集團之收益表內的收益總額。

(9) 以下列示集團之EBITDA按地區劃分之額外披露：

	EBITDA (LBITDA) ⁽¹³⁾							
	所佔聯營				所佔聯營			
	公司及 附屬公司	公司及合資 企業部分	二〇一六年 總額	百分比	公司及 附屬公司	公司及合資 企業部分	二〇一五年 總額	百分比
	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元		港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	
香港	2,766	2,034	4,800	5%	1,874	2,622	4,496	6%
中國內地	5,802	4,165	9,967	11%	3,474	5,593	9,067	12%
歐洲 ⁽¹⁹⁾	34,113	16,789	50,902	55%	22,436	17,894	40,330	55%
加拿大 ⁽¹⁸⁾	347	8,200	8,547	9%	167	5,115	5,282	7%
亞洲、澳洲及其他地區 ⁽¹⁹⁾	10,067	6,184	16,251	18%	6,547	6,982	13,529	18%
財務及投資與其他	231	1,282	1,513	2%	(198)	1,525	1,327	2%
EBITDA (未計出售投資 所得溢利及其他)	53,326	38,654	91,980 ⁽ⁱⁱ⁾	100%	34,300	39,731	74,031 ⁽ⁱⁱ⁾	100%

(ii) 參見附註五(2)，以對賬至集團之收益表內的EBITDA總額。

(10) 以下列示集團之EBIT按地區劃分之額外披露：

	EBIT (LBIT) ⁽¹⁴⁾							
	所佔聯營				所佔聯營			
	公司及 附屬公司	公司及合資 企業部分	二〇一六年 總額	百分比	公司及 附屬公司	公司及合資 企業部分	二〇一五年 總額	百分比
	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元		港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	
香港	927	991	1,918	3%	781	1,440	2,221	4%
中國內地	4,831	2,662	7,493	12%	2,876	3,832	6,708	14%
歐洲 ⁽¹⁹⁾	23,669	13,094	36,763	59%	15,989	12,450	28,439	58%
加拿大 ⁽¹⁸⁾	249	3,120	3,369	5%	92	924	1,016	2%
亞洲、澳洲及其他地區 ⁽¹⁹⁾	7,551	4,146	11,697	19%	5,224	4,751	9,975	20%
財務及投資與其他	85	1,089	1,174	2%	(280)	1,282	1,002	2%
EBIT (未計出售投資 所得溢利及其他)	37,312	25,102	62,414 ⁽ⁱⁱⁱ⁾	100%	24,682	24,679	49,361 ⁽ⁱⁱⁱ⁾	100%

(iii) 參見附註五(3)，以對賬至集團之收益表內的EBIT總額。

五 經營分部資料 (續)

(11) 以下列示集團之資本開支按地區劃分之額外披露：

	資本開支							
	二〇一六年				二〇一五年			
	固定資產、 投資物業及 租賃土地 港幣百萬元	電訊牌照 港幣百萬元	品牌及 其他權利 港幣百萬元	總額 港幣百萬元	固定資產、 投資物業及 租賃土地 港幣百萬元	電訊牌照 港幣百萬元	品牌及 其他權利 港幣百萬元	總額 港幣百萬元
香港	1,575	1,779	40	3,394	1,027	1	27	1,055
中國內地	952	-	-	952	875	-	-	875
歐洲 ⁽¹⁹⁾	13,876	427	376	14,679	13,097	2,447	11	15,555
加拿大	27	-	-	27	893	-	-	893
亞洲、澳洲及其他地區 ⁽¹⁹⁾	3,382	1,807	44	5,233	6,373	-	461	6,834
財務及投資與其他	234	-	27	261	229	-	41	270
	20,046	4,013	487	24,546	22,494	#	2,448	25,482

於二〇一五年十二月三十一日比較年度之結餘包括有關已終止之地產及酒店業務的數額為港幣136,000,000元。

(12) 以下列示集團之資產總額按地區劃分之額外披露：

	資產總額							
	公司及附屬公司				公司及附屬公司			
	分部資產 ⁽¹⁵⁾ 港幣百萬元	遞延 稅項資產 港幣百萬元	於聯營公司 及合資企業 權益 港幣百萬元	二〇一六年 資產總額 港幣百萬元	分部資產 ⁽¹⁵⁾ 港幣百萬元	遞延 稅項資產 港幣百萬元	於聯營公司 及合資企業 權益 港幣百萬元	二〇一五年 資產總額 港幣百萬元
香港	66,608	94	38,123	104,825	74,107	169	42,209	116,485
中國內地	48,818	479	29,014	78,311	54,277	566	27,132	81,975
歐洲 ⁽¹⁹⁾	335,587	15,022	87,365	437,974	391,827	19,984	72,039	483,850
加拿大 ⁽¹⁸⁾	4,732	8	53,543	58,283	4,371	5	47,485	51,861
亞洲、澳洲及其他地區 ⁽¹⁹⁾	94,798	224	40,668	135,690	88,809	237	44,047	133,093
財務及投資與其他	190,407	29	7,946	198,382	157,770	25	7,885	165,680
	740,950	15,856	256,659	1,013,465	771,161	20,986	240,797	1,032,944

(13) 「EBITDA」或「LBITDA」指公司及附屬公司之EBITDA (LBITDA)以及集團應佔聯營公司及合資企業之部分EBITDA (LBITDA) (和記港口信託除外)。和記港口信託乃按集團實際所佔此等業務之EBITDA計算。EBITDA (LBITDA)的定義為未扣除利息支出與其他融資成本、稅項、折舊及攤銷前之盈利(虧損)，包括出售投資所得溢利以及其他屬現金性質之盈利。有關EBITDA (LBITDA)的資料已包括在集團的財務資料與綜合財務報表內。許多行業與投資者均以EBITDA (LBITDA)作為計算現金流量總額的其中一種方法。集團認為EBITDA (LBITDA)是衡量表現的重要指標，並在集團內部的財務與管理報告中用以監察集團的業務表現，因此EBITDA (LBITDA)乃按照香港財務報告準則第8號用以衡量分部業績的指標呈列。按照香港普遍採納的會計原則，EBITDA (LBITDA)並非衡量現金流動或財務表現的指標，而集團採用的EBITDA (LBITDA)衡量方法，或許不能與其他公司的類似衡量項目比較。EBITDA (LBITDA)不應用作替代根據香港財務報告準則計算的現金流量或經營業績。

(14) 「EBIT」或「LBIT」指公司及附屬公司之EBIT (LBIT)以及集團應佔聯營公司及合資企業之部分EBIT (LBIT) (和記港口信託除外)。和記港口信託乃按集團實際所佔此等業務之EBIT計算。EBIT (LBIT)的定義為未扣除利息支出與其他融資成本及稅項前之盈利(虧損)。有關EBIT (LBIT)的資料已包括在集團的財務資料與綜合財務報表內。許多行業與投資者均以EBIT (LBIT)作為計算經營業績的其中一種方法。集團認為EBIT (LBIT)是衡量表現的重要指標，並在集團內部的財務與管理報告中用以監察集團的業務表現，因此EBIT (LBIT)乃按照香港財務報告準則第8號用以衡量分部業績的指標呈列。按照香港普遍採納的會計原則，EBIT (LBIT)並非衡量財務表現的指標，而集團採用的EBIT (LBIT)衡量方法，或許不能與其他公司的類似衡量項目比較。EBIT (LBIT)不應用作替代根據香港財務報告準則計算的經營業績。

五 經營分部資料（續）

- (15) 分部資產包括固定資產、投資物業、租賃土地、電訊牌照、品牌及其他權利、商譽、其他非流動資產、速動資金及其他上市投資、現金及現金等值及其他流動資產。作為額外資料，非流動資產（不包括金融工具、遞延稅項資產、僱員離職後福利資產及保險合約資產）分佈於香港、中國內地、歐洲、加拿大與亞洲、澳洲及其他地區之金額分別為港幣116,283,000,000元（二〇一五年為港幣129,905,000,000元）、港幣85,976,000,000元（二〇一五年為港幣88,208,000,000元）、港幣383,148,000,000元（二〇一五年為港幣419,416,000,000元）、港幣58,432,000,000元（二〇一五年為港幣51,711,000,000元）與港幣119,226,000,000元（二〇一五年為港幣115,251,000,000元）。為符合本年度之呈列方式，屈臣氏土耳其之比較資料已由歐洲重新分類至亞洲、澳洲及其他地區。
- (16) 分部負債包括應付貨款及其他應付賬項及退休金責任。
- (17) 本期及長期借款包括銀行及其他債務，以及來自非控股股東之計息借款。於二〇一六年十二月三十一日，於財務及投資與其他呈列之金額包括歐羅借款為港幣66,952,000,000元（二〇一五年於財務及投資與其他及歐洲3集團呈列之歐羅借款金額分別為港幣20,412,000,000元及港幣39,870,000,000元）。
- (18) 包括赫斯基能源來自美國業務之貢獻。
- (19) 為符合本年度之呈列方式，屈臣氏土耳其之比較資料已由歐洲重新分類至亞洲、澳洲及其他地區。

六 出售投資所得溢利及其他

	應佔			總額 港幣百萬元
	普通股股東 港幣百萬元	永久資本 證券持有人 港幣百萬元	非控股權益 港幣百萬元	
截至二〇一六年十二月三十一日止年度				
出售投資所得溢利	-	-	-	-
其他				
若干港口資產之減值支出 ⁽¹⁾	(577)	-	(144)	(721)
重新計量一港口業務之權益的收益 ⁽²⁾	598	-	150	748
HTAL（所佔合資企業VHA之經營虧損部分） ⁽³⁾	(326)	-	(45)	(371)
	(305)	-	(39)	(344)
截至二〇一五年十二月三十一日止年度				
出售投資所得溢利				
重新計量集團先前持有和黃之股權及若干共同擁有之資產	14,260	-	-	14,260
其他				
HTAL（所佔合資企業VHA之經營虧損部分） ⁽³⁾	(568)	-	(79)	(647)
	13,692	-	(79)	13,613
所佔前聯營公司 — 和黃之出售投資所得溢利及其他 ⁽⁴⁾	(196)	-	-	(196)

- (1) 於二〇一六年，集團確認港口業務所持若干非核心投資之減值支出。
- (2) 數額為收購一現有港口業務額外權益之按市價計值收益。
- (3) 數額為集團間接附屬公司HTAL所佔合資企業VHA之經營虧損部分。
- (4) 數額為集團應佔前聯營公司 — 和黃所佔合資企業VHA之經營虧損部分港幣223,000,000元及扣除合資企業VHA之非控股權益港幣27,000,000元。

七 董事酬金

	二〇一六年 港幣百萬元	二〇一五年 港幣百萬元
董事酬金	488	554

董事酬金包括本公司及其附屬公司支付予董事有關其管理本公司與其附屬公司事務之款項。酬金不包括自本公司上市附屬公司收取並已支付予本公司之款項。上文披露之金額為本集團於二〇一六年及二〇一五年收益表內確認作為董事酬金支出之金額，並不包括截至二〇一五年十二月三十一日止之比較年度的併購方案完成前由和黃及其附屬公司（「和黃集團」）支付予董事作為董事酬金之金額，因為根據會計準則，於和黃為聯營公司之期間內由和黃集團支付之該等金額並無於集團收益表內作綜合處理及呈報為董事酬金支出。

有關港幣487,610,000元（二〇一五年為港幣554,240,000元）董事酬金之進一步詳情載於附註七(甲)。

作為額外資料，和黃集團於二〇一五年支付予董事（直至併購方案完成前為和黃之董事）之款項為港幣488,340,000元，其中港幣467,430,000元已計入上文及下文附註七(甲)所披露之比較金額，其代表和黃集團於和黃為本集團附屬公司期間內所支付之款項，有關款項之進一步詳情載於附註七(乙)。

本公司並無可認購本公司普通股之股份認購計劃。董事於年內亦無收取本公司或其任何附屬公司支付之任何以股份為基礎之支付（二〇一五年為無）。

二〇一六年及二〇一五年度酬金最高之五位人士均為本公司五位董事。

七 董事酬金（續）

（甲）董事酬金支出確認於集團收益表：

董事姓名	二〇一六年					
	董事袍金 港幣百萬元	基本薪酬、 津貼及 實物利益 港幣百萬元	酌情花紅 港幣百萬元	公積金供款 港幣百萬元	獎勵或 補償金 港幣百萬元	酬金總額 港幣百萬元
李嘉誠 ⁽¹⁾⁽¹⁰⁾	0.01	-	-	-	-	0.01
李澤鉅						
本公司支付	0.22	4.89	53.87	-	-	58.98
長江基建支付	0.08	-	30.44	-	-	30.52
	0.30	4.89	84.31	-	-	89.50
霍建寧 ⁽³⁾	0.22	11.60	186.99	1.95	-	200.76
周胡慕芳 ⁽³⁾⁽¹¹⁾	0.13	5.08	34.83	1.00	-	41.04
陸法蘭 ⁽³⁾	0.22	8.55	42.58	0.75	-	52.10
葉德銓						
本公司支付	0.22	1.62	9.59	-	-	11.43
長江基建支付	0.08	1.80	11.02	-	-	12.90
	0.30	3.42	20.61	-	-	24.33
甘慶林						
本公司支付	0.22	2.42	9.59	-	-	12.23
長江基建支付	0.08	4.20	11.02	-	-	15.30
	0.30	6.62	20.61	-	-	27.53
黎啟明 ⁽³⁾	0.22	5.82	42.00	1.10	-	49.14
周近智 ⁽⁶⁾	0.22	-	-	-	-	0.22
李業廣 ⁽⁶⁾	0.22	-	-	-	-	0.22
梁肇漢 ⁽⁶⁾	0.22	-	-	-	-	0.22
麥理思 ⁽⁶⁾						
本公司支付	0.22	-	-	-	-	0.22
長江基建支付	0.08	-	-	-	-	0.08
	0.30	-	-	-	-	0.30
郭敦禮 ⁽⁸⁾⁽⁹⁾⁽¹⁰⁾	0.35	-	-	-	-	0.35
鄭海泉 ⁽⁸⁾⁽⁹⁾⁽¹⁰⁾	0.41	-	-	-	-	0.41
米高嘉道理 ⁽⁸⁾	0.22	-	-	-	-	0.22
李慧敏 ⁽⁸⁾	0.22	-	-	-	-	0.22
盛永能 ⁽⁸⁾⁽⁹⁾	0.35	-	-	-	-	0.35
黃頌顯 ⁽⁸⁾⁽⁹⁾⁽¹⁰⁾	0.41	-	-	-	-	0.41
王葛鳴 ⁽⁸⁾⁽¹⁰⁾	0.28	-	-	-	-	0.28
總額	4.90	45.98	431.93	4.80	-	487.61

七 董事酬金（續）

（甲）董事酬金支出確認於集團收益表（續）：

董事姓名	二〇一五年					
	董事袍金 港幣百萬元	基本薪酬、 津貼及 實物利益 港幣百萬元	酌情花紅 港幣百萬元	公積金供款 港幣百萬元	獎勵或 補償金 港幣百萬元	酬金總額 港幣百萬元
李嘉誠 ⁽¹⁾⁽¹⁰⁾	0.01	-	-	-	-	0.01
李澤鉅 ⁽²⁾						
本公司支付	0.22	21.30	55.39	1.85	-	78.76
長江基建支付	0.08	-	28.15	-	-	28.23
	0.30	21.30	83.54	1.85	-	106.99
霍建寧 ⁽³⁾	0.22	6.41	202.51	1.33	-	210.47
周胡慕芳 ⁽³⁾⁽⁷⁾	0.13	4.69	45.22	0.96	-	51.00
陸法蘭 ⁽³⁾	0.22	4.69	43.77	0.42	-	49.10
葉德銓 ⁽⁴⁾						
本公司支付	0.22	7.43	9.86	0.74	-	18.25
長江基建支付	0.08	1.05	10.60	-	-	11.73
	0.30	8.48	20.46	0.74	-	29.98
甘慶林 ⁽⁵⁾						
本公司支付	0.22	10.42	9.59	0.91	-	21.14
長江基建支付	0.08	2.45	10.60	-	-	13.13
	0.30	12.87	20.19	0.91	-	34.27
黎啟明 ⁽³⁾⁽⁷⁾	0.13	3.12	43.19	0.61	-	47.05
周近智 ⁽⁶⁾	0.22	-	-	-	-	0.22
李業廣 ⁽⁶⁾	0.22	-	-	-	-	0.22
梁肇漢 ⁽⁶⁾	0.22	-	-	-	-	0.22
麥理思 ⁽⁶⁾						
本公司支付	0.22	-	-	-	-	0.22
長江基建支付	0.08	-	-	-	-	0.08
	0.30	-	-	-	-	0.30
郭敦禮 ⁽⁸⁾⁽⁹⁾⁽¹⁰⁾⁽¹⁴⁾	0.38	-	-	-	-	0.38
鄭海泉 ⁽⁷⁾⁽⁸⁾⁽⁹⁾⁽¹⁰⁾	0.24	-	-	-	-	0.24
米高嘉道理 ⁽⁷⁾⁽⁸⁾	0.13	-	-	-	-	0.13
李慧敏 ⁽⁷⁾⁽⁸⁾	0.13	-	-	-	-	0.13
盛永能 ⁽⁷⁾⁽⁸⁾⁽⁹⁾	0.20	-	-	-	-	0.20
黃頌顯 ⁽⁷⁾⁽⁸⁾⁽⁹⁾⁽¹⁰⁾	0.23	-	-	-	-	0.23
王葛鳴 ⁽⁸⁾⁽¹⁰⁾	0.28	-	-	-	-	0.28
鍾慎強 ⁽¹²⁾	0.09	4.61	-	0.46	-	5.16
鮑綺雲 ⁽¹²⁾	0.09	5.23	-	0.52	-	5.84
吳佳慶 ⁽¹²⁾	0.09	5.23	-	0.52	-	5.84
趙國雄 ⁽¹²⁾	0.09	4.69	-	0.47	-	5.25
葉元章 ⁽⁸⁾⁽¹²⁾	0.09	-	-	-	-	0.09
馬世民 ⁽⁸⁾⁽¹²⁾	0.09	-	-	-	-	0.09
周年茂 ⁽⁸⁾⁽¹²⁾	0.09	-	-	-	-	0.09
洪小蓮 ⁽⁸⁾⁽⁹⁾⁽¹²⁾⁽¹³⁾	0.14	-	-	-	-	0.14
張英潮 ⁽⁸⁾⁽⁹⁾⁽¹²⁾⁽¹³⁾						
本公司支付	0.14	-	-	-	-	0.14
長江基建支付	0.18	-	-	-	-	0.18
	0.32	-	-	-	-	0.32
總額	5.25	81.32	458.88	8.79	-	554.24

七 董事酬金（續）

（甲）董事酬金支出確認於集團收益表（續）：

- (1) 李嘉誠先生於本年度除收取港幣5,000元之董事袍金（二〇一五年為港幣5,000元）外，並無收取任何薪酬，上表所示之董事袍金數目乃湊整所致。於二〇一五年，李嘉誠先生從和黃收取之董事袍金港幣20,958元付予本公司。此筆金額乃於和黃為聯營公司之期間內收取，因此並無在上文之金額內反映。
- (2) 於二〇一五年，李澤鉅先生從和黃收取之部分董事酬金共港幣1,699,719元已支付予本公司。此筆金額乃於和黃為聯營公司之期間內收取，因此並無在上文之金額內反映。
- (3) 董事從本公司上市附屬公司就擔任董事期間收取並已支付予本公司的董事袍金並不包括在上述金額內。
- (4) 於二〇一五年，葉德銓先生從長江基建收取之部分董事酬金共港幣750,000元已支付予本公司。此筆金額乃於和黃（長江基建之母公司）為聯營公司之期間內收取，因此並無在上文之金額內反映。
- (5) 於二〇一五年，甘慶林先生從和黃收取之部分董事酬金共港幣736,219元已支付予本公司。此筆金額乃於和黃為聯營公司之期間內收取，因此並無在上文之金額內反映。
- (6) 為非執行董事。
- (7) 於二〇一五年六月三日獲委任。
- (8) 為獨立非執行董事。本公司獨立非執行董事的酬金總額為港幣2,240,000元（二〇一五年為港幣2,320,000元）。
- (9) 為審核委員會成員。
- (10) 為薪酬委員會成員。
- (11) 於二〇一六年八月一日退休。
- (12) 於二〇一五年六月三日辭任。
- (13) 於二〇一五年六月三日辭任審核委員會成員。
- (14) 於二〇一五年六月三日辭任薪酬委員會成員。

七 董事酬金（續）

(乙) 額外資料－和黃集團於二〇一五年支付之董事酬金：

和黃董事姓名	二〇一五年					
	董事袍金 港幣百萬元	基本薪酬、 津貼及 實物利益 港幣百萬元	酌情花紅 港幣百萬元	公積金供款 港幣百萬元	獎勵或 補償金 港幣百萬元	酬金總額 港幣百萬元
李嘉誠 ^{(15) (22) (26)}	0.02	-	-	-	-	0.02
李澤鉅 ⁽¹⁶⁾						
和黃支付	0.09	4.70	55.39	-	-	60.18
長江基建支付	0.08	-	28.15	-	-	28.23
	0.17	4.70	83.54	-	-	88.41
霍建寧 ⁽¹⁷⁾	0.09	11.10	202.51	2.28	-	215.98
周胡慕芳 ⁽¹⁷⁾	0.09	8.17	45.22	1.64	-	55.12
陸法蘭 ⁽¹⁷⁾	0.09	8.19	43.77	0.71	-	52.76
黎啟明 ⁽¹⁷⁾	0.09	5.64	43.19	1.04	-	49.96
甘慶林 ⁽¹⁸⁾						
和黃支付	0.09	2.35	9.59	-	-	12.03
長江基建支付	0.08	4.20	10.60	-	-	14.88
付予和黃	-	(1.75)	-	-	-	(1.75)
	0.17	4.80	20.19	-	-	25.16
李業廣 ^{(19) (23)}	0.09	-	-	-	-	0.09
麥理思 ^{(19) (23)}						
和黃支付	0.09	-	-	-	-	0.09
長江基建支付	0.08	-	-	-	-	0.08
	0.17	-	-	-	-	0.17
鄭海泉 ^{(20) (21) (22) (23) (25) (26)}	0.17	-	-	-	-	0.17
米高嘉道理 ^{(20) (24)}	0.09	-	-	-	-	0.09
李慧敏 ^{(20) (23)}	0.09	-	-	-	-	0.09
盛永能 ^{(20) (21) (23) (25)}	0.15	-	-	-	-	0.15
黃頌顯 ^{(20) (21) (22) (23) (25) (26)}	0.17	-	-	-	-	0.17
總額	1.65	42.60	438.42	5.67	-	488.34

(15) 於二〇一五年，李嘉誠先生除收取和黃港幣20,958元之董事袍金外，並無於和黃收取任何薪酬，李先生並已將該袍金付予本公司。

(16) 於二〇一五年，李澤鉅先生從和黃收取之部分董事酬金共港幣1,699,719元已支付予本公司。

(17) 於二〇一五年，董事從和黃上市附屬公司就擔任董事期間收取並已支付予和黃的董事袍金並不包括在上述金額內。

(18) 於二〇一五年，甘慶林先生從和黃收取之部分董事酬金共港幣736,219元已支付予本公司。

(19) 為非執行董事。

(20) 為獨立非執行董事。和黃獨立非執行董事的酬金總額為港幣670,000元。

(21) 為和黃審核委員會成員。

(22) 為和黃薪酬委員會成員。

(23) 於二〇一五年六月八日辭任。

(24) 於二〇一五年七月二十四日辭任。

(25) 於二〇一五年六月八日不再擔任和黃審核委員會成員。

(26) 於二〇一五年六月八日不再擔任和黃薪酬委員會成員。

八 利息支出與其他融資成本

	二〇一六年 港幣百萬元	二〇一五年 港幣百萬元
銀行借款及透支	1,588	974
其他借款	200	118
票據及債券	7,759	4,914
	9,547	6,006
來自非控股股東之計息借款	274	198
	9,821	6,204
攤銷有關借款之信貸安排費用及溢價或折讓	99	15
名義非現金利息調整 ⁽¹⁾	(2,480)	(1,708)
其他融資成本	4	55
	7,444	4,566
減：資本化利息 ⁽²⁾	(326)	(96)
	7,118	4,470

- (1) 名義非現金利息調整指將於財務狀況表內確認之若干承擔之賬面值，增加至預期於未來清償時所需之估計現金流量之現值之名義調整。
- (2) 借款成本已按年息零點四釐至六點二釐之各適用年息率撥充資本（二〇一五年為年息零點五釐至五點六釐）。

九 稅項

	二〇一六年 港幣百萬元	二〇一五年 港幣百萬元
本期稅項支出		
香港	382	150
香港以外	2,952	2,479
	3,334	2,629
遞延稅項支出		
香港	72	79
香港以外	1,145	187
	1,217	266
	4,551	2,895

香港利得稅已根據估計應課稅之溢利減估計可用稅務虧損按稅率百分之十六點五（二〇一五年為百分之十六點五）作出準備。香港以外稅項根據估計應課稅之溢利減估計可用稅務虧損按適用稅率作出準備。

集團以有關國家適用稅率計算之預計稅項支出（抵減）與集團本年度之稅項支出（抵減）之差異如下：

	二〇一六年 港幣百萬元	二〇一五年 港幣百萬元
以有關國家適用稅率計算之稅項	6,950	7,403
稅項影響：		
未確認之稅務虧損	585	1,278
稅務優惠	-	(108)
不須課稅收入	(1,077)	(2,730)
不可作扣稅用途之支出	1,413	1,874
確認先前未確認之稅務虧損	(1,812)	(1,863)
使用先前未確認之稅務虧損	(988)	(693)
往年不足（超額）之撥備	72	(512)
遞延稅項資產註銷	-	(14)
其他暫時差異	(454)	(951)
稅率變動之影響	(138)	(789)
年內稅項總額	4,551	2,895

十 已終止業務

如本公司二〇一五年度報告中所披露，集團過往持有的長江實業地產有限公司（「長江實業」）權益已按於截至二〇一五年十二月三十一日止年度完成之分拆上市方案下的實物分派而分派予股東。因此，地產及酒店業務的業績在本公司截至二〇一五年十二月三十一日止年度的綜合收益表和綜合全面收益表內獨立呈列為已終止業務，以與持續業務作區分。截至二〇一五年十二月三十一日止年度已終止業務之業績（包括就出售組別資產重新計量確認之業績）之財務資料列示如下。

	二〇一五年 港幣百萬元
收益	9,334
投資物業之公平價值增加	526
支出	(4,468)
所佔聯營公司之溢利減虧損	3,166
所佔合資企業之溢利減虧損	(158)
資產重新計量前之除稅前溢利	8,400
稅項	(745)
資產重新計量前之除稅後溢利	7,655
因重新計量出售組別資產而產生之除稅前溢利	72,859
稅項	-
因重新計量出售組別資產而產生之除稅後溢利 ⁽¹⁾	72,859
已終止業務之除稅後溢利	80,514
已終止業務之溢利分配為：	
非控股權益及永久資本證券持有人	(133)
本公司普通股股東	80,381

(1) 資產的重新計量收益之分析

	來自		
	資產的 重新計量 ⁽²⁾ 港幣百萬元	實物分派 ⁽³⁾ 港幣百萬元	總額 港幣百萬元
重新分類調整前之一次性非現金收益（參見附註卅六(5)）	18,351	48,004	66,355
重新分類調整	3,578	2,926	6,504
重新分類調整後之一次性非現金收益	21,929	50,930	72,859

(2) 隨著和黃方案完成，以往由長江和記及和黃共同擁有的實體，基於長江和記具有控制權，變為集團間接持有之附屬公司。此等實體乃長江實業集團的一部分，並已按實物分派分派予股東。因重新計量該等資產而產生一次性非現金收益，代表其公平價值與賬面值之間的差額，包括與該等實體相關之前確認於匯兌及其他儲備內的收益，重新分類至損益。

(3) 參見附註十二(3)。

十一 本公司普通股股東應佔之每股盈利

	二〇一六年	二〇一五年
本公司普通股股東應佔之每股盈利來自：		
持續業務	港幣8.55元	港幣11.89元
已終止業務	-	港幣25.02元
	港幣8.55元	港幣36.91元

每股盈利乃根據本公司普通股股東應佔溢利，並以二〇一六年及二〇一五年內按加權平均法計算流通在外之股數而計算：

	二〇一六年 港幣百萬元	二〇一五年 港幣百萬元
本公司普通股股東應佔之盈利來自：		
持續業務	33,008	38,189
已終止業務	-	80,381
	33,008	118,570
二〇一六年及二〇一五年內按加權平均法計算流通在外之股數	3,859,441,388	3,212,671,194

本公司並無設立認股權計劃。本公司的若干附屬公司及聯營公司於二〇一六年十二月三十一日及二〇一五年十二月三十一日擁有尚未行使的僱員認股權。該等附屬公司及聯營公司於二〇一六年十二月三十一日及二〇一五年十二月三十一日尚未行使的僱員認股權對每股盈利並無攤薄影響。

十二 分派及股息

(1) 永久資本證券之分派

	二〇一六年 港幣百萬元	二〇一五年 港幣百萬元
永久資本證券之分派	1,486	1,072

(2) 股息

	二〇一六年 港幣百萬元	二〇一五年 港幣百萬元
已付中期股息，每股港幣0.735元（二〇一五年為每股港幣0.70元）	2,837	2,702
擬派末期股息，每股港幣1.945元（二〇一五年為每股港幣1.85元）	7,503	7,140
	10,340	9,842

於二〇一六年，中期股息及末期股息乃分別根據發行股數3,859,678,500股（二〇一五年為3,859,678,500股）及3,857,678,500股（二〇一五年為3,859,678,500股）而計算。

(3) 其他分派

	二〇一六年 港幣百萬元	二〇一五年 港幣百萬元
實物分派	-	363,511

於截至二〇一五年十二月三十一日止年度內，集團持有的所有長江實業權益已按分拆上市方案下的實物分派分派予股東，而長江實業則在聯交所主板獨立上市。實物分派被視為分派非現金資產予股東，而分派負債的公平價值與出售組別賬面值之間的差異（經扣除所得港幣55,000,000,000元後），會在分派負債結算時在長江和記的綜合財務報表中確認。這導致一次性的非現金收益約港幣50,930,000,000元，並確認及呈列為來自已終止業務業績之一部分（參見附註十(1)）。

十三 其他全面收益（虧損）

	二〇一六年		
	除稅前		除稅後
	數額	稅項影響	淨額
	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元
可供銷售投資			
直接確認於儲備內之估值虧損	(537)	-	(537)
過往確認於儲備內之估值虧損確認於收益表	541	-	541
直接確認於儲備內之界定福利計劃責任之重新計量	(2,239)	328	(1,911)
來自遠期外匯合約及利率掉期合約之現金流量對沖			
直接確認於儲備內之虧損	(1,411)	188	(1,223)
過往確認於儲備內之收益現確認於非財務項目之最初成本	(13)	2	(11)
直接確認於儲備內之來自遠期外匯合約之淨投資對沖的收益	6,112	-	6,112
直接確認於儲備內之換算海外附屬公司資產淨值之虧損	(18,423)	-	(18,423)
過往確認於匯兌及其他儲備內之有關年內出售附屬公司之			
收益確認於收益表	(209)	-	(209)
所佔聯營公司之其他全面收益（虧損）	(541)	-	(541)
所佔合資企業之其他全面收益（虧損）	(11,663)	-	(11,663)
	(28,383)	518	(27,865)
	二〇一五年		
	除稅前		除稅後
	數額	稅項影響	淨額
	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元
可供銷售投資			
直接確認於儲備內之估值虧損	(797)	-	(797)
過往確認於儲備內之估值收益確認於收益表	(1,021)	-	(1,021)
直接確認於儲備內之界定福利計劃責任之重新計量	(133)	(44)	(177)
直接確認於儲備內之來自遠期外匯合約及利率掉期合約			
之現金流量對沖的收益	701	(8)	693
直接確認於儲備內之來自遠期外匯合約之淨投資對沖的收益	2,060	-	2,060
直接確認於儲備內之換算海外附屬公司資產淨值之虧損	(6,383)	-	(6,383)
過往確認於匯兌及其他儲備內之有關年內出售附屬公司、			
聯營公司及合資企業之虧損確認於收益表	12,925	-	12,925
所佔聯營公司之其他全面收益（虧損）	(13,398)	-	(13,398)
所佔合資企業之其他全面收益（虧損）	(2,380)	-	(2,380)
	(8,426)	(52)	(8,478)

十四 固定資產

	酒店及		電訊		其他資產 ⁽ⁱ⁾	總額
	服務套房	土地及樓宇	網絡資產	飛機		
	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元
成本						
於二〇一五年一月一日	13,027	-	-	7,599	1,372	21,998
增添	49	1,140	810	6,675	13,820	22,494
有關收購附屬公司（參見附註六(3)）	-	27,225	25,265	-	114,550	167,040
出售	-	(316)	(4)	-	(663)	(983)
有關出售附屬公司（參見附註六(4)）	-	(764)	-	-	(821)	(1,585)
實物分派（參見附註六(5)）	(12,985)	-	-	-	(1,073)	(14,058)
轉撥往其他資產	-	-	-	-	(76)	(76)
類別之間之轉撥	-	8	4,353	-	(4,361)	-
匯兌差額	(91)	(999)	(333)	-	(5,545)	(6,968)
於二〇一五年十二月三十一日及 二〇一六年一月一日	-	26,294	30,091	14,274	117,203	187,862
增添	-	1,125	1,113	1	17,807	20,046
有關收購附屬公司（參見附註六(3)）	-	26	1,690	-	400	2,116
出售	-	(4)	(92)	(188)	(442)	(726)
有關出售附屬公司（參見附註六(4)）	-	(1,391)	(4,854)	(14,087)	(4,496)	(24,828)
轉撥自（往）其他資產	-	32	-	-	(2,394)	(2,362)
類別之間之轉撥	-	219	6,088	-	(6,097)	210
匯兌差額	-	(1,934)	(1,975)	-	(15,074)	(18,983)
於二〇一六年十二月三十一日	-	24,367	32,061	-	106,907	163,335
累計折舊及減值						
於二〇一五年一月一日	3,242	-	-	93	1,209	4,544
本年度折舊	102	559	1,979	530	5,390	8,560
出售	-	-	-	-	(321)	(321)
有關出售附屬公司（參見附註六(4)）	-	(3)	-	-	(50)	(53)
實物分派（參見附註六(5)）	(3,341)	-	-	-	(864)	(4,205)
轉撥自其他資產	-	5	-	-	2	7
類別之間之轉撥	-	-	(77)	-	77	-
匯兌差額	(3)	(119)	95	-	(498)	(525)
於二〇一五年十二月三十一日及 二〇一六年一月一日	-	442	1,997	623	4,945	8,007
本年度折舊	-	1,114	4,041	642	7,465	13,262
出售	-	(2)	(42)	(7)	(172)	(223)
有關出售附屬公司（參見附註六(4)）	-	(22)	(760)	(1,258)	(56)	(2,096)
轉撥自（往）其他資產	-	3	-	-	(410)	(407)
類別之間之轉撥	-	18	334	-	(142)	210
匯兌差額	-	(106)	(258)	-	(652)	(1,016)
於二〇一六年十二月三十一日	-	1,447	5,312	-	10,978	17,737
賬面淨值						
於二〇一六年十二月三十一日	-	22,920	26,749	-	95,929	145,598
於二〇一五年十二月三十一日	-	25,852	28,094	13,651	112,258	179,855
於二〇一五年一月一日	9,785	-	-	7,506	163	17,454

- (i) 其他資產的成本及賬面淨值包括分別與港口及相關服務有關的港幣19,303,000,000元（二〇一五年為港幣18,993,000,000元）及港幣17,306,000,000元（二〇一五年為港幣18,131,000,000元），以及與基建業務有關的港幣68,749,000,000元（二〇一五年為港幣75,624,000,000元）及港幣64,421,000,000元（二〇一五年為港幣74,002,000,000元）。

集團根據不可撤銷之固定資產營業租約於未來應收之最低租賃費用總額分析如下：

	二〇一六年	二〇一五年
	港幣百萬元	港幣百萬元
一年內	3,744	5,620
一年以上至五年內	7,194	14,360
五年以上	1,909	5,546

十五 投資物業

	二〇一六年 港幣百萬元	二〇一五年 港幣百萬元
估值		
於一月一日	334	33,285
有關收購附屬公司（參見附註卅六(3)）	-	305
投資物業之公平價值增加	10	555
實物分派（參見附註卅六(5)）	-	(33,811)
於十二月三十一日	344	334

投資物業乃由專業測計師戴德梁行有限公司於二〇一六年十二月三十一日及二〇一五年十二月三十一日進行公平價值估值。

於二〇一六年十二月三十一日及二〇一五年十二月三十一日，投資物業之公平價值反映其最高及最佳使用之價值，此乃參考可比較市場交易以及來自現有租戶的租金收入資本化，並就物業續租時的潛在收入調整作出適當計提。

於本年內，第一級、第二級及第三級之間並無轉撥。集團的政策為於導致轉撥事件或情況改變之日期，確認公平價值等級內之轉入或轉出。

於二〇一六年十二月三十一日及二〇一五年十二月三十一日，集團的不可撤銷之營業租約於未來應收之最低租賃費用總額並不重大。

十六 租賃土地

	二〇一六年 港幣百萬元	二〇一五年 港幣百萬元
賬面淨值		
於一月一日	7,215	-
有關收購附屬公司（參見附註卅六(3)）	1,877	7,861
本年內攤銷	(416)	(189)
有關出售附屬公司（參見附註卅六(4)）	(257)	(327)
匯兌差額	(264)	(130)
於十二月三十一日	8,155	7,215

十七 電訊牌照

	二〇一六年 港幣百萬元	二〇一五年 港幣百萬元
賬面淨值		
於一月一日	32,608	-
增添	4,013	2,448
有關收購附屬公司（參見附註卅六(3)）	-	31,571
本年內攤銷	(823)	(352)
有關出售附屬公司（參見附註卅六(4)）	(8,899)	-
匯兌差額	(2,963)	(1,059)
於十二月三十一日	23,936	32,608
成本	25,027	32,960
累計攤銷及減值	(1,091)	(352)
	23,936	32,608

電訊牌照之賬面值主要來自二〇一五年根據併購方案收購和黃之業務所得。

集團於英國之電訊牌照視為無限使用年期，其於二〇一六年十二月三十一日之賬面值為1,359,000,000英鎊（二〇一五年為1,357,000,000英鎊）。

十八 品牌及其他權利

	品牌 港幣百萬元	其他權利 港幣百萬元	總額 港幣百萬元
賬面淨值			
於二〇一五年一月一日	-	-	-
增添	-	540	540
有關收購附屬公司（參見附註卅六(3)）	66,740	16,795	83,535
轉撥自其他資產	-	65	65
本年內攤銷	(7)	(632)	(639)
匯兌差額	(561)	(707)	(1,268)
於二〇一五年十二月三十一日及二〇一六年一月一日	66,172	16,061	82,233
增添	-	487	487
轉撥自其他資產	-	2,304	2,304
本年內攤銷	(12)	(1,501)	(1,513)
有關出售附屬公司（參見附註卅六(4)）	(2,099)	(2,234)	(4,333)
匯兌差額	(3,941)	(1,612)	(5,553)
於二〇一六年十二月三十一日	60,120	13,505	73,625
成本	60,139	15,049	75,188
累計攤銷	(19)	(1,544)	(1,563)
	60,120	13,505	73,625

品牌及其他權利之賬面值主要來自二〇一五年根據併購方案收購和黃之業務所得。於二〇一六年十二月三十一日，

- 有關零售之品牌為約港幣49,000,000,000元（二〇一五年為約港幣52,000,000,000元）及電訊之品牌為約港幣11,000,000,000元（二〇一五年為約港幣14,000,000,000元）均視為無限使用年期；及
- 其他權利，包括有關使用電訊網絡基建發射站之權利為港幣750,000,000元（二〇一五年為港幣927,000,000元）、營運及服務內容權利為港幣10,000,000,000元（二〇一五年為港幣11,786,000,000元）、資源許可及客戶名單為港幣2,755,000,000元（二〇一五年為港幣3,180,000,000元），乃按其有限定的可使用年期攤銷。

十九 商譽

	二〇一六年 港幣百萬元	二〇一五年 港幣百萬元
成本		
於一月一日	261,449	-
有關收購附屬公司（參見附註卅六(3)）	27	264,051
匯兌差額	(6,728)	(2,602)
於十二月三十一日	254,748	261,449

商譽主要來自二〇一五年根據併購方案收購和黃之業務所得。於二〇一六年十二月三十一日，商譽的賬面值主要分配至零售業務為約港幣114,000,000,000元（二〇一五年為約港幣114,000,000,000元）及長江基建為約港幣39,000,000,000元（二〇一五年為約港幣39,000,000,000元）。

商譽及無限使用年期的資產（電訊牌照及品牌）被分配至業務單位與部門已於附註十七、十八及本附註中說明。在評估該等資產是否已蒙受任何減值時，獲分配該等資產的相關業務單位或部門的賬面值會與其可收回價值作出比較。根據二〇一六年十二月三十一日及二〇一五年十二月三十一日進行的測試結果顯示，無需作出任何減值支出。

作為額外資料，

- (i) 就零售部門的減值測試而言，其可收回價值根據公平價值減出售成本計算，此方法採用按最新經批准五年期財務預算為基準的現金流預測計算，並分別按百分之五至百分之九（二〇一五年為百分之六至百分之九）的除稅前貼現率折算至現值。計算超過五年期的現金流預測（如適用）則使用每年百分之一至百分之四（二〇一五年為百分之一至百分之三）的增長率推算；
- (ii) 就長江基建的減值測試而言，其可收回價值根據公平價值減出售成本計算，並參考現行交易價格，並計及代價超過集團控股的長江基建股份的溢價（香港財務報告準則第13號公平價值等級的第三級）而釐定，及
- (iii) 本集團編制財務預算以反映本年度和上年度的表現、預期市場發展和（如適用和相關）可觀察市場數據。在編制預算、經批准預算涵蓋期間的現金流預測，及在預算期終的估計最終價值時，需採用多項假設和估計。主要假設包括收益和毛利率的預期增長、存貨水平、數量和經營成本、未來資本開支的時間表、增長率和折現率的選擇，至於在公平價值減出售成本（如適用）計算中，則包括可變現為估計公平價值的現行交易價格和控制溢價。單一主要假設的合理可能變動，將不會導致可收回價值下跌至低於相關業務單位及部門的賬面值。

二十 聯營公司

	二〇一六年 港幣百萬元	二〇一五年 港幣百萬元
非上市股份	8,553	8,667
香港上市股份	65,803	65,803
香港以外上市股份	78,095	77,405
所佔收購後未分派之儲備	(6,636)	(8,712)
	145,815	143,163
應收聯營公司賬項	4,591	5,209
	150,406	148,372

以上之上市股份投資於二〇一六年十二月三十一日之市值為港幣114,919,000,000元（二〇一五年為港幣113,173,000,000元），計入主要聯營公司赫斯基能源及電能實業有限公司（「電能實業」）分別為港幣38,080,000,000元（二〇一五年為港幣31,467,000,000元）元及港幣56,703,000,000元（二〇一五年為港幣59,026,000,000元）。

二十 聯營公司（續）

除附註四十所披露之外，集團並無有關於聯營公司之重大或有負債。

以下為有關集團重要之聯營公司於二〇一六年的額外資料：

	二〇一六年			
	重要之聯營公司			
	赫斯基能源 港幣百萬元	電能實業 港幣百萬元	其他 聯營公司 港幣百萬元	二〇一六年 總額 港幣百萬元
已收取聯營公司之股息	690 ⁽¹⁾	2,257		
聯營公司以下項目之總額 ⁽²⁾ ：				
收益總額	75,827	1,288		
EBITDA	23,106	15,290		
EBIT	8,534	11,168		
其他全面收益（虧損）	4,395	(5,798)		
全面收益總額	10,565	619		
流動資產	25,001	61,871		
非流動資產	219,245	105,083		
流動負債	18,487	2,641		
非流動負債	75,210	8,725		
資產淨值（扣除優先股、永久資本證券及非控股權益）	146,125	155,588		
對賬至集團於聯營公司權益之賬面值：				
集團之權益	40.2%	38.9%		
集團應佔之資產淨值及其賬面值	58,709	60,479		
集團應佔聯營公司之以下項目 ⁽²⁾ ：				
應佔除稅後溢利減虧損	2,479	2,494	1,389	6,362
其他全面收益（虧損）	1,766	(2,253)	(54)	(541)
全面收益總額	4,245	241	1,335	5,821

二十 聯營公司（續）

以下為有關集團重要之聯營公司於二〇一五年的額外資料：

	二〇一五年 重要之聯營公司		
	和黃 ⁽³⁾ 港幣百萬元	赫斯基能源 港幣百萬元	電能實業 港幣百萬元
已收取聯營公司之股息	3,739	2,717	2,232
聯營公司以下項目之總額 ⁽²⁾⁽⁴⁾ ：			
收益總額	106,157	54,780	1,308
EBITDA	32,880	12,662	16,829
EBIT	19,914	4,122	12,424
其他全面收益（虧損）	(11,756)	(16,629)	(1,482)
全面收益（虧損）總額	(3,698)	(14,767)	6,250
流動資產	-	16,202	68,544
非流動資產	-	222,390	103,674
流動負債	-	21,328	2,119
非流動負債	-	79,035	9,642
資產淨值（扣除優先股、永久資本證券及非控股權益）	-	133,842	160,457
對賬至集團於聯營公司權益之賬面值：			
集團之權益	-	40.2%	38.9%
集團應佔之資產淨值	-	53,774	62,370
應收聯營公司賬項	-	660	-
賬面值	-	54,434	62,370

	和黃 ⁽³⁾ 港幣百萬元	赫斯基能源 港幣百萬元	電能實業 港幣百萬元	其他 聯營公司 港幣百萬元	二〇一五年 總額 港幣百萬元
集團應佔聯營公司之以下項目 ⁽²⁾ ：					
應佔除稅後溢利減虧損 （未計出售投資所得溢利及其他）	4,222	751	1,639	833	7,445
出售投資所得溢利及其他	(196)	-	-	-	(196)
其他全面收益（虧損）	(5,372)	(6,681)	(364)	(781)	(13,198)
全面收益（虧損）總額	(1,346)	(5,930)	1,275	52	(5,949)

(1) 數額為二〇一六年一月從赫斯基能源收到的股息。

(2) 換算為港元及經綜合調整後。

(3) 由於和黃於二〇一五年十二月三十一日年內成為集團之全資附屬公司，和黃之相關損益項目均計入上述集團重要聯營公司之財務資料概要內，直至其成為集團全資附屬公司之生效日期為止。和黃於二〇一五年十二月三十一日之相關財務狀況表項目並不包括於上述資料內，因為其不再為集團聯營公司而其資產及負債在該日於集團之財務狀況報表內綜合處理。

(4) 作為額外資料，來自和黃已終止業務之除稅後溢利減虧損總額於截至二〇一五年十二月三十一日止年度為港幣6,334,000,000元。

有關主要聯營公司資料詳列於第94頁至第96頁。

廿一 合資企業權益

	二〇一六年 港幣百萬元	二〇一五年 港幣百萬元
非上市股份	100,255	75,984
所佔收購後未分配之儲備	(7,302)	(474)
應收合資企業賬項	13,300	16,915
	106,253	92,425

除附註四十所披露之外，集團並無有關於合資企業權益之重大或有負債。

以下為集團應佔合資企業的總額：

	二〇一六年 港幣百萬元	二〇一五年 港幣百萬元
應佔除稅後溢利減虧損 ⁽¹⁾	10,251	6,187
其他全面收益（虧損）	(11,663)	(2,349)
全面收益總額（虧損）	(1,412)	3,838
資本承擔	1,862	1,469

- (1) 由二〇一二年下半年開始，VHA按照股東協議適用之條款，在另一股東主導下進行由股東發起之重組。因此，HTAL所佔VHA之業績部分於收益表之出售投資所得溢利及其他項目內列作獨立項目（參見附註六(3)及附註六(4)），以便將其與集團之經常性盈利組合作識別。

有關主要合資企業資料詳列於第94頁至第96頁。

廿二 遞延稅項

	二〇一六年 港幣百萬元	二〇一五年 港幣百萬元
遞延稅項資產	15,856	20,986
遞延稅項負債	23,692	26,062
遞延稅項負債淨值	(7,836)	(5,076)

遞延稅項資產（負債）淨值變動摘錄如下：

	二〇一六年 港幣百萬元	二〇一五年 港幣百萬元
於一月一日	(5,076)	(1,022)
有關收購附屬公司（參見附註卅六(3)）	2	(4,344)
實物分派（參見附註卅六(5)）	-	1,013
有關出售附屬公司（參見附註卅六(4)）	(2,004)	(81)
轉撥往本期稅項	175	(7)
於其他全面收益中計入（扣除）淨額	518	(52)
於收益表中計入（扣除）淨額		
未用稅務虧損	(653)	(302)
加速折舊免稅額	161	1,550
因收購而產生之公平價值調整	(194)	(197)
未分派盈利之預扣稅項	(116)	(71)
其他暫時差異	(415)	(1,257)
匯兌差額	(234)	(306)
於十二月三十一日	(7,836)	(5,076)

遞延稅項資產（負債）淨值分析：

	二〇一六年 港幣百萬元	二〇一五年 港幣百萬元
未用稅務虧損	13,846	18,110
加速折舊免稅額	(9,181)	(10,749)
因收購而產生之公平價值調整	(9,582)	(9,665)
重估投資物業及其他投資	126	86
未分派盈利之預扣稅項	(587)	(499)
其他暫時差異	(2,458)	(2,359)
	(7,836)	(5,076)

集團須在多個司法管轄區繳納所得稅，而在確定全球所得稅的撥備時，集團須作出重大判斷。集團僅會就來自於附屬公司、分公司與聯營公司之投資及合資企業權益分派之股息預期可引致之額外稅項，作出適當數額之撥備。若上述公司之未分派溢利被視作永久用於其業務上，而所引致之暫時差異不大可能在可預見未來撥回，則集團不會就上述公司未分派溢利所引致之暫時差異作出遞延稅項撥備。

於有合法可實施的對銷權利及遞延所得稅涉及同一財政管理機構時，遞延稅項資產與負債將予對銷。於綜合財務狀況表中所述之數額已作適當對銷。

於二〇一六年十二月三十一日，集團確認之累計遞延稅項資產共港幣15,856,000,000元（二〇一五年為港幣20,986,000,000元），其中港幣14,270,000,000元（二〇一五年為港幣19,001,000,000元）與歐洲3集團有關。

附註三(5)載列有關確認由未用滾存稅務虧損產生的遞延稅項資產而採納之估計、假設和判斷的資料。

集團於二〇一六年十二月三十一日未確認之遞延稅項資產為港幣13,837,000,000元（二〇一五年為港幣22,037,000,000元），有關未用稅務虧損、可抵扣稅額與可扣減之暫時差異為港幣53,193,000,000元（二〇一五年為港幣99,244,000,000元）。此等未用稅務虧損、可抵扣稅額與可扣減之暫時差異可以滾存以抵減未來之應課稅收入。在此數額中，港幣32,464,000,000元（二〇一五年為港幣72,464,000,000元）可無限期滾存，而其餘之結餘於以下年度到期：

	二〇一六年 港幣百萬元	二〇一五年 港幣百萬元
第一年內	2,404	5,000
第二年內	6,525	2,441
第三年內	3,947	6,455
第四年內	4,610	3,720
第四年以後	3,243	9,164
	20,729	26,780

廿三 其他非流動資產

	二〇一六年 港幣百萬元	二〇一五年 港幣百萬元
其他非上市投資		
貸款及應收款項		
非上市債券	165	436
可供銷售投資		
非上市股權證券	1,059	1,518
公平價值對沖		
利率掉期	119	256
現金流量對沖		
利率掉期	-	76
遠期外匯合約	196	-
其他合約	2	-
淨投資對沖	3,199	1,902
其他衍生金融工具	356	50
	5,096	4,238

非上市債券之賬面值與其公平價值相若，因為此等投資按浮動利率計息，並於一個月至六個月期間按現行市場利率重新定價。

有派息歷史的非上市股權證券乃按預期未來股息的已折現現值計算的公平價值列賬。其餘非上市股權證券之價值對集團而言並不重大。

廿四 速動資金及其他上市投資

	二〇一六年 港幣百萬元	二〇一五年 港幣百萬元
可供銷售投資		
香港以外管理基金	2,932	4,773
香港以外上市 / 可交易債券	1,184	1,177
香港上市股權證券	1,621	2,029
香港以外上市股權證券	58	2,181
	5,795	10,160
按公平價值於損益內列賬之金融資產	159	95
	5,954	10,255

香港以外管理基金之構成如下：

	二〇一六年 港幣百萬元	二〇一五年 港幣百萬元
上市債券	2,765	4,606
上市股權證券	151	153
現金及現金等值	16	14
	2,932	4,773

廿四 速動資金及其他上市投資（續）

於二〇一六年十二月三十一日及二〇一五年十二月三十一日，香港以外上市 / 可交易債券包括上市聯營公司赫斯基能源發行之票據。其本金為25,000,000美元，並將於二〇一九年到期。

可供銷售投資及指定為「按公平價值於損益內列賬之金融資產」的公平價值按市場報價計算。

於十二月三十一日，速動資金及其他上市投資按貨幣為單位分列如下：

	二〇一六年		二〇一五年	
	可供銷售投資百分比	按公平價值於損益內列賬之金融資產百分比	可供銷售投資百分比	按公平價值於損益內列賬之金融資產百分比
港元	28%	-	30%	-
美元	54%	69%	54%	36%
其他貨幣	18%	31%	16%	64%
	100%	100%	100%	100%

於十二月三十一日之上市 / 可交易債券分析如下：

	二〇一六年百分比	二〇一五年百分比
信貸評級		
Aaa / AAA	12%	14%
Aa1 / AA+	58%	66%
Aa3 / AA-	2%	2%
其他投資級別	6%	4%
未有評級	22%	14%
	100%	100%
按類別劃分		
美國國庫票據	58%	61%
政府及政府擔保之票據	4%	18%
赫斯基能源之票據	6%	4%
金融機構之票據	3%	2%
其他	29%	15%
	100%	100%
加權平均期限	2年	2年
加權平均實際收益率	2.35%	1.88%

廿五 現金及現金等值

	二〇一六年 港幣百萬元	二〇一五年 港幣百萬元
銀行存款及手頭現金	25,461	28,107
短期銀行存款	130,809	93,064
	156,270	121,171

現金及現金等值的賬面值與其公平價值相若。

廿六 應收貨款及其他應收賬項

	二〇一六年 港幣百萬元	二〇一五年 港幣百萬元
應收貨款	13,202	19,165
減：估計壞賬減值虧損撥備	(2,615)	(3,767)
應收貨款淨額	10,587	15,398
其他應收賬項及預付款項	34,470	35,672
公平價值對沖		
利率掉期	2	547
現金流量對沖		
遠期外匯合約	8	2
淨投資對沖	3,282	423
其他衍生金融工具	23	-
	48,372	52,042

應收貨款及其他應收賬項按預期可收回之款額列賬，並已扣除任何被視作可能無法悉數收回之應收賬項之估計壞賬減值虧損之撥備。此等資產之賬面值與其公平價值相若。

應收貨款風險由當地之營運單位管理，並設定視作適合客戶之信貸限額。集團已就各項核心業務之客戶訂立信貸政策。應收貨款之平均除賬期為30天至45天。如上文所述，於結算日已超過到期付款日期之應收貨款按預期可收回之款額列賬，並扣除估計壞賬減值虧損撥備。基於集團之客戶層面及集團之不同種類業務，集團一般不會持有此等結欠之抵押。

集團首五大客戶佔集團截至二〇一六年十二月三十一日止年度營業額低於百分之四（二〇一五年為低於百分之四）。

(1) 於十二月三十一日，應收貨款按發票發出日期列示之賬齡分析如下：

	二〇一六年 港幣百萬元	二〇一五年 港幣百萬元
少於31天	7,260	10,262
31天至60天	1,889	1,843
61天至90天	771	673
90天以上	3,282	6,387
	13,202	19,165

(2) 於二〇一六年十二月三十一日，在應收貨款港幣13,202,000,000元之中（二〇一五年為港幣19,165,000,000元），港幣8,665,000,000元（二〇一五年為港幣11,808,000,000元）經已減值，經評估後預期部分應收貨款將可收回。估計壞賬減值虧損撥備為港幣2,615,000,000元（二〇一五年為港幣3,767,000,000元）。此等應收貨款的賬齡分析如下：

	二〇一六年 港幣百萬元	二〇一五年 港幣百萬元
未逾期	3,878	3,920
已逾期少於31天	985	651
已逾期31天至60天	636	517
已逾期61天至90天	504	407
已逾期90天以上	2,662	6,313
	8,665	11,808

估計壞賬減值虧損撥備之變動如下：

	二〇一六年 港幣百萬元	二〇一五年 港幣百萬元
於一月一日	3,767	-
增添	1,845	4,137
使用	(782)	(224)
撥回	(255)	(220)
有關出售附屬公司	(1,410)	(8)
匯兌差額	(550)	82
於十二月三十一日	2,615	3,767

廿六 應收貨款及其他應收賬項 (續)

未被減值之應收貨款的賬齡分析如下：

	二〇一六年 港幣百萬元	二〇一五年 港幣百萬元
未逾期	2,887	5,024
已逾期少於31天	989	1,451
已逾期31天至60天	273	422
已逾期61天至90天	129	168
已逾期90天以上	259	292
	4,537	7,357

廿七 存貨

	二〇一六年 港幣百萬元	二〇一五年 港幣百萬元
零售存貨及其他	18,852	19,761

廿八 應付貨款及其他應付賬項

	二〇一六年 港幣百萬元	二〇一五年 港幣百萬元
應付貨款	17,380	20,393
其他應付賬項及應計費用	64,002	72,366
撥備 (參見附註廿九)	744	1,017
來自非控股股東之免息借款	927	951
現金流量對沖		
遠期外匯合約	1	1
淨投資對沖	3	121
其他衍生金融工具	41	-
	83,098	94,849

集團首五大供應商佔集團截至二〇一六年十二月三十一日止年度採購成本低於百分之二十二 (二〇一五年為低於百分之二十九)。

於十二月三十一日，應付貨款賬齡分析如下：

	二〇一六年 港幣百萬元	二〇一五年 港幣百萬元
少於31天	11,648	12,948
31天至60天	3,015	3,234
61天至90天	1,327	2,067
90天以上	1,390	2,144
	17,380	20,393

廿九 撥備

	承擔、 繁重合約及 其他擔保撥備 港幣百萬元	業務結束 責任 港幣百萬元	資產報廢 責任 港幣百萬元	其他 港幣百萬元	總額 港幣百萬元
於二〇一五年一月一日	-	-	-	-	-
增添	-	44	9	294	347
有關收購附屬公司	36,179	457	887	316	37,839
利息增加	-	2	14	-	16
使用	(1,459)	(13)	(65)	(16)	(1,553)
撥回	-	(3)	-	(65)	(68)
匯兌差額	(487)	6	(28)	(5)	(514)
於二〇一五年十二月三十一日及 二〇一六年一月一日	34,233	493	817	524	36,067
增添	-	15	6	104	125
利息增加	-	6	24	-	30
使用	(1,767)	(80)	(107)	(24)	(1,978)
撥回	-	(46)	-	(69)	(115)
有關出售附屬公司	-	-	(62)	(95)	(157)
匯兌差額	26	(77)	(67)	(7)	(125)
於二〇一六年十二月三十一日	32,492	311	611	433	33,847

撥備分析為：

	二〇一六年 港幣百萬元	二〇一五年 港幣百萬元
本期部分（參見附註廿八）	744	1,017
非流動部分（參見附註卅三）	33,103	35,050
	33,847	36,067

為業務結束所作撥備指為執行綜合計劃及關閉零售店之成本。資產報廢責任之撥備為對固定資產將來不再使用時之預計拆遷及復修其所在場地所需成本之現值。為承擔、繁重合約及其他擔保所作撥備為履行此等承擔和責任而產生無可避免的成本經扣減相關的預期未來利益及 / 或估計可收回價值。

三十 銀行及其他債務

銀行及其他債務之賬面值包括按攤銷成本計量之項目及因利率變動而產生之公平價值部分。銀行及其他債務之賬面值分析如下：

	二〇一六年			二〇一五年		
	本期部分 港幣百萬元	長期部分 港幣百萬元	總額 港幣百萬元	本期部分 港幣百萬元	長期部分 港幣百萬元	總額 港幣百萬元
銀行借款	20,612	64,371	84,983	9,663	75,410	85,073
其他借款	669	1,569	2,238	214	2,573	2,787
票據及債券	50,312	154,514	204,826	22,357	177,386	199,743
銀行及其他債務本金總額	71,593	220,454	292,047	32,234	255,369	287,603
因收購而產生之未攤銷公平價值調整	336	11,647	11,983	1,020	15,383	16,403
未計下列項目之銀行及其他債務總額 ⁽ⁱ⁾	71,929	232,101	304,030	33,254	270,752	304,006
有關債務之未攤銷借款融資費用及 溢價或折讓	-	(603)	(603)	-	(197)	(197)
銀行及其他債務根據利率掉期合約 之未變現虧損	(49)	(238)	(287)	(238)	(19)	(257)
	71,880	231,260	303,140	33,016	270,536	303,552

(i) 參見附註卅四(3)(i)。

三十 銀行及其他債務 (續)

按本金列賬之銀行及其他債務分析：

	二〇一六年			二〇一五年		
	本期部分 港幣百萬元	長期部分 港幣百萬元	總額 港幣百萬元	本期部分 港幣百萬元	長期部分 港幣百萬元	總額 港幣百萬元
銀行借款	20,612	64,371	84,983	9,663	75,410	85,073
其他借款	669	1,569	2,238	214	2,573	2,787
票據及債券						
港幣150,000,000元票據，年息五點一釐，於二〇一六年到期	-	-	-	150	-	150
港幣330,000,000元票據，年息二點四五釐，於二〇一六年到期	-	-	-	330	-	330
港幣377,000,000元票據，年息二點五六釐，於二〇一六年到期	-	-	-	377	-	377
港幣500,000,000元票據，年息四點八釐，於二〇一八年到期	-	500	500	-	500	500
港幣500,000,000元票據，年息四點三釐，於二〇二〇年到期	-	500	500	-	500	500
港幣500,000,000元票據，年息四點三五釐，於二〇二〇年到期	-	500	500	-	500	500
港幣300,000,000元票據，年息三點九釐，於二〇二〇年到期	-	300	300	-	300	300
港幣400,000,000元票據，年息三點四五釐，於二〇二一年到期	-	400	400	-	400	400
港幣300,000,000元票據，年息三點三五釐，於二〇二一年到期	-	300	300	-	300	300
港幣260,000,000元票據，年息四釐，於二〇二七年期	-	260	260	-	260	260
300,000,000美元票據，倫敦銀行同業拆息加年息零點七釐，於二〇一七年期	2,340	-	2,340	-	2,340	2,340
492,000,000美元票據—乙組，年息七點四五釐，於二〇一七年期	3,837	-	3,837	-	3,837	3,837
1,000,000,000美元票據，年息二釐，於二〇一七年期	7,800	-	7,800	-	7,800	7,800
1,000,000,000美元票據，年息三點五釐，於二〇一七年期	7,800	-	7,800	-	7,800	7,800
2,000,000,000美元票據，年息一點六二五釐，於二〇一七年期	15,600	-	15,600	-	15,600	15,600
1,000,000,000美元票據，年息五點七五釐，於二〇一九年期	-	7,800	7,800	-	7,800	7,800
1,500,000,000美元票據，年息七點六二五釐，於二〇一九年期	-	11,700	11,700	-	11,700	11,700
750,000,000美元票據，年息一點八七五釐，於二〇二一年到期	-	5,850	5,850	-	-	-
1,500,000,000美元票據，年息四點六二五釐，於二〇二二年期	-	11,700	11,700	-	11,700	11,700
500,000,000美元票據，年息三點二五釐，於二〇二二年期	-	3,900	3,900	-	3,900	3,900
1,500,000,000美元票據，年息三點六二五釐，於二〇二四年期	-	11,700	11,700	-	11,700	11,700
500,000,000美元票據，年息二點七五釐，於二〇二六年期	-	3,900	3,900	-	-	-
309,000,000美元（二〇一五年為329,000,000美元）票據—丙組，年息七點五釐，於二〇二七年期	-	2,410	2,410	-	2,565	2,565
1,039,000,000美元票據，年息七點四五釐，於二〇三三年到期	-	8,107	8,107	-	8,107	8,107
25,000,000美元票據—丁組，年息六點九八釐，於二〇三七年期	-	196	196	-	196	196
新加坡幣180,000,000元票據，年息二點五八五釐，於二〇一六年期	-	-	-	994	-	994
新加坡幣320,000,000元票據，年息三點四零八釐，於二〇一八年期	-	1,718	1,718	-	1,767	1,767
669,000,000歐羅票據，年息四點六二五釐，於二〇一六年期	-	-	-	5,667	-	5,667
1,750,000,000歐羅票據，年息四點七五釐，於二〇一六年期	-	-	-	14,822	-	14,822
1,250,000,000歐羅票據，年息二點五釐，於二〇一七年期	10,100	-	10,100	-	10,588	10,588
1,500,000,000歐羅票據，年息一點三七五釐，於二〇二一年到期	-	12,120	12,120	-	12,705	12,705
750,000,000歐羅票據，年息三點六二五釐，於二〇二二年期	-	6,060	6,060	-	6,353	6,353
1,350,000,000歐羅票據，年息一點二五釐，於二〇二三年到期	-	10,908	10,908	-	-	-
1,000,000,000歐羅票據，年息零點八七五釐，於二〇二四年期	-	8,080	8,080	-	-	-
650,000,000歐羅票據，年息二釐，於二〇二八年期	-	5,252	5,252	-	-	-
113,000,000英鎊債券，年息五點六二五釐，於二〇一七年期	1,088	-	1,088	-	1,305	1,305
180,000,000英鎊（二〇一五年為300,000,000英鎊）債券，年息六釐，於二〇一七年期	1,732	-	1,732	-	3,462	3,462
300,000,000英鎊債券，年息五點八三一釐，於二〇二〇年期	-	2,886	2,886	-	3,462	3,462
100,000,000英鎊票據，年息五點八二釐，於二〇二一年到期	-	962	962	-	1,154	1,154
350,000,000英鎊債券，年息六點八七五釐，於二〇二三年到期	-	3,367	3,367	-	4,039	4,039
400,000,000英鎊債券，年息六點三五九釐，於二〇二五年期	-	3,848	3,848	-	4,616	4,616
33,000,000英鎊票據，年息二點五六釐，於二〇二六年期	-	317	317	-	-	-
300,000,000英鎊債券，年息一點六二五釐，於二〇二六年期	-	2,886	2,886	-	-	-
303,000,000英鎊債券，年息五點六二五釐，於二〇二六年期	-	2,914	2,914	-	3,496	3,496
45,000,000英鎊票據，年息二點五六釐，於二〇二八年期	-	433	433	-	-	-
90,000,000英鎊票據，年息三點五四釐，於二〇三〇年期	-	866	866	-	1,039	1,039
22,000,000英鎊票據，年息二點八三釐，於二〇三一年到期	-	212	212	-	-	-
350,000,000英鎊債券，年息五點六二五釐，於二〇三三年到期	-	3,367	3,367	-	4,039	4,039
247,000,000英鎊（二〇一五年為248,000,000英鎊）債券，年息五點八七五二六釐，於二〇三四年期	11	2,364	2,375	8	2,849	2,857
400,000,000英鎊債券，年息六點六九七釐，於二〇三五年期	-	3,848	3,848	-	4,616	4,616
50,000,000英鎊票據，年息五點零一釐，於二〇三六年期	-	481	481	-	577	577
100,000,000英鎊票據，倫敦銀行同業拆息加年息二點三三釐，於二〇三六年期	-	962	962	-	1,154	1,154
207,000,000英鎊（二〇一五年為204,000,000英鎊）債券，英國零售價格指數加年息二點零三三釐，於二〇三六年期	-	1,997	1,997	-	2,364	2,364
59,000,000英鎊（二〇一五年為60,000,000英鎊）債券，年息六點六二七釐，於二〇三七年期	4	562	566	9	680	689
82,000,000英鎊（二〇一五年為80,000,000英鎊）債券，英國零售價格指數加年息一點六二七四釐，於二〇四一年到期	-	786	786	-	930	930
360,000,000英鎊債券，年息五點一二五釐，於二〇四二年期	-	3,463	3,463	-	4,154	4,154
135,000,000英鎊（二〇一五年為133,000,000英鎊）債券，英國零售價格指數加年息一點七一八釐，於二〇四九年期	-	1,301	1,301	-	1,540	1,540
135,000,000英鎊（二〇一五年為133,000,000英鎊）債券，英國零售價格指數加年息一點七四八四釐，於二〇五三年到期	-	1,301	1,301	-	1,540	1,540
3,000,000,000日圓票據，年息一點七五釐，於二〇一九年期	-	205	205	-	192	192
15,000,000,000日圓票據，年息二點六釐，於二〇二七年期	-	1,025	1,025	-	960	960
	50,312	154,514	204,826	22,357	177,386	199,743
	71,593	220,454	292,047	32,234	255,369	287,603

三十 銀行及其他債務（續）

銀行及其他債務之本金數額須於下列期限償還：

	二〇一六年			二〇一五年		
	本期部分 港幣百萬元	長期部分 港幣百萬元	總額 港幣百萬元	本期部分 港幣百萬元	長期部分 港幣百萬元	總額 港幣百萬元
銀行借款						
本期部分	20,612	-	20,612	9,663	-	9,663
一年以上至兩年內	-	8,097	8,097	-	22,594	22,594
兩年以上至五年內	-	52,669	52,669	-	46,556	46,556
五年以上	-	3,605	3,605	-	6,260	6,260
	20,612	64,371	84,983	9,663	75,410	85,073
其他借款						
本期部分	669	-	669	214	-	214
一年以上至兩年內	-	218	218	-	790	790
兩年以上至五年內	-	528	528	-	735	735
五年以上	-	823	823	-	1,048	1,048
	669	1,569	2,238	214	2,573	2,787
票據及債券						
本期部分	50,312	-	50,312	22,357	-	22,357
一年以上至兩年內	-	2,235	2,235	-	52,750	52,750
兩年以上至五年內	-	43,761	43,761	-	26,807	26,807
五年以上	-	108,518	108,518	-	97,829	97,829
	50,312	154,514	204,826	22,357	177,386	199,743
	71,593	220,454	292,047	32,234	255,369	287,603

於二〇一六年十二月三十一日，集團之有抵押銀行及其他債務為港幣19,920,000,000元（二〇一五年為港幣22,948,000,000元）。

借款之本金數額內包括按浮動利率計息的港幣91,799,000,000元（二〇一五年為港幣92,384,000,000元）借款及按固定利率計息的港幣200,248,000,000元（二〇一五年為港幣195,219,000,000元）借款。

借款之本金數額按貨幣為單位分列如下：

	二〇一六年 百分比	二〇一五年 百分比
美元	41%	36%
歐羅	27%	25%
港元	5%	7%
英鎊	21%	25%
其他貨幣	6%	7%
	100%	100%

三十 銀行及其他債務（續）

集團主要利用衍生金融工具管理外匯及利率風險。集團與銀行及其他金融機構簽訂多項利率掉期協議，主要為將固定利率借款掉期為浮動利率借款，以管理集團總債務組合中固定及浮動利率的組合比例。於二〇一六年十二月三十一日，與金融機構所訂立的未結算利率掉期協議之名義金額為港幣25,200,000,000元（二〇一五年為港幣47,973,000,000元）。

此外，訂立名義金額為港幣8,678,000,000元（二〇一五年為港幣6,061,000,000元）的利率掉期協議以將浮動利率借款掉期為固定利率借款，主要以紓解若干基建項目相關借款的利率風險。

(1) 集團用以管理利率及外匯風險之衍生金融工具分析如下：

	二〇一六年			二〇一五年		
	本期部分 港幣百萬元	長期部分 港幣百萬元	總額 港幣百萬元	本期部分 港幣百萬元	長期部分 港幣百萬元	總額 港幣百萬元
公平價值對沖						
衍生金融資產						
利率掉期（參見附註廿三及廿六）	2	119	121	547	256	803
	2	119	121	547	256	803
現金流量對沖						
衍生金融資產						
利率掉期（參見附註廿三）	-	-	-	-	76	76
遠期外匯合約（參見附註廿三及廿六）	8	196	204	2	-	2
其他合約（參見附註廿三）	-	2	2	-	-	-
	8	198	206	2	76	78
衍生金融負債						
利率掉期（參見附註卅三）	-	(550)	(550)	-	(160)	(160)
遠期外匯合約（參見附註廿八）	(1)	-	(1)	(1)	-	(1)
其他合約（參見附註卅三）	-	(402)	(402)	-	(433)	(433)
	(1)	(952)	(953)	(1)	(593)	(594)
	7	(754)	(747)	1	(517)	(516)
淨投資對沖						
衍生金融資產						
（參見附註廿三及廿六）	3,282	3,199	6,481	423	1,902	2,325
衍生金融負債						
（參見附註廿八及卅三）	(3)	-	(3)	(121)	(19)	(140)
	3,279	3,199	6,478	302	1,883	2,185

卅一 來自非控股股東之計息借款

	二〇一六年 港幣百萬元	二〇一五年 港幣百萬元
來自非控股股東之計息借款	4,283	4,827

於二〇一六年十二月三十一日，此借款之利息按瑞典銀行同業拆息加一點七三釐至年息十一釐（二〇一五年為瑞典銀行同業拆息加一點七三釐至年息十一釐）。借款的賬面值與其公平價值相若。

卅二 退休金計劃

	二〇一六年 港幣百萬元	二〇一五年 港幣百萬元
界定福利資產	-	-
界定福利負債	5,369	4,066
界定福利負債淨額	5,369	4,066

集團有多項界定福利及界定供款計劃，其資產與集團資產獨立處理，並為信託人管理。

(1) 界定福利計劃

集團之主要界定福利計劃設於香港、英國及荷蘭。該等計劃為供款形式之最終薪酬退休金計劃，或供款形式之職業平均派付計劃或非供款形式之保證回報界定供款計劃。集團並無提供其他退休後福利。

作精算估值用途之主要精算假設如下：

	二〇一六年	二〇一五年
折現率	0.29%-2.80%	0.57%-3.95%
未來薪酬增長	0.5%-4.0%	0.5%-3.0%
香港兩項主要計劃之利息入賬	5.0%-6.0%	5.0%-6.0%

於綜合財務狀況表確認之款額釐定如下：

	二〇一六年 港幣百萬元	二〇一五年 港幣百萬元
界定福利責任現值	29,392	28,823
計劃資產公平價值	24,026	24,760
	5,366	4,063
所確認資產之限制	3	3
界定福利負債淨額	5,369	4,066

界定福利負債淨額及其組成部分之變動如下：

	界定福利 責任現值 港幣百萬元	計劃資產 公平價值 港幣百萬元	資產上限 港幣百萬元	界定福利 負債淨額 港幣百萬元
於二〇一六年一月一日	28,823	(24,760)	3	4,066
於收益表內之淨扣除（計入）				
現行服務成本	624	44	-	668
過去服務成本與清償之收益及虧損	(331)	-	-	(331)
利息成本（收入）	830	(741)	-	89
	1,123	(697)	-	426
於其他全面收益內之淨扣除（計入）				
重新計量虧損（收益）：				
由人口統計假設的變動引起之精算收益	(49)	-	-	(49)
由財務假設的變動引起之精算虧損	4,721	-	-	4,721
由經驗調整引起之精算收益	(425)	-	-	(425)
計劃資產之回報（不包括利息收入）	-	(1,962)	-	(1,962)
匯兌差額	(3,473)	3,077	-	(396)
	774	1,115	-	1,889
僱主供款	-	(862)	-	(862)
僱員供款	100	(100)	-	-
已付福利	(1,266)	1,266	-	-
有關出售附屬公司（參見附註卅六(4)）	(146)	-	-	(146)
轉撥自（往）其他負債	(16)	12	-	(4)
於二〇一六年十二月三十一日	29,392	(24,026)	3	5,369

卅二 退休金計劃 (續)

(1) 界定福利計劃 (續)

	界定福利 責任現值 港幣百萬元	計劃資產 公平價值 港幣百萬元	資產上限 港幣百萬元	界定福利 負債淨額 港幣百萬元
於二〇一五年一月一日	-	-	-	-
有關收購附屬公司 (參見附註卅六(3))	30,974	(26,605)	3	4,372
於收益表內之淨扣除 (計入)				
現行服務成本	411	32	-	443
過去服務成本與清償之收益及虧損	13	-	-	13
利息成本 (收入)	534	(456)	-	78
	958	(424)	-	534
於其他全面收益內之淨扣除 (計入)				
重新計量虧損 (收益) :				
由人口統計假設的變動引起之精算虧損	397	-	-	397
由財務假設的變動引起之精算收益	(1,978)	-	-	(1,978)
由經驗調整引起之精算虧損	635	-	-	635
計劃資產之回報 (不包括利息收入)	-	1,120	-	1,120
匯兌差額	(1,164)	999	-	(165)
	(2,110)	2,119	-	9
僱主供款	-	(514)	-	(514)
僱員供款	57	(57)	-	-
已付福利	(698)	698	-	-
有關出售附屬公司 (參見附註卅六(4))	(336)	-	-	(336)
轉撥自 (往) 其他負債	(22)	23	-	1
於二〇一五年十二月三十一日	28,823	(24,760)	3	4,066

上文呈列之界定福利負債淨額指根據香港會計準則第19號「僱員福利」(「香港會計準則第19號」)而計算之差額，並為界定福利責任之現值與計劃資產公平價值之差異。管理層已委聘精算師，對該等退休金計劃進行估值，以釐定根據香港會計準則第19號，須於財務報表中披露及入賬之退休金責任及計劃資產之公平價值(「會計精算估值」)。有關上述差額會否實現視乎精算假設之實現，而其實現則基於多種因素，包括計劃資產之市場表現。會計精算估值並無用於釐定界定福利退休金計劃之資金貢獻。集團每項退休金計劃均按獨立專業精算師之建議，釐定有關責任之供款，以持續為有關計劃提供充足資金。集團之主要界定福利退休金計劃的資金要求於下文詳列。

集團在香港設有兩項主要退休金計劃。其中一項於一九九四年已停止接受新成員，該計劃所提供之退休金福利計算方法，乃按僱員與僱主已作之供款總額加年息最少六釐，或以最終薪酬及服務年期為基準計算之公式，兩者取其較高者。根據香港職業退休計劃條例為提供資金而於二〇一五年八月一日進行之獨立精算估值報告，資金水平達持續累計精算負債之百分之一百二十七。估值採用到達年齡成本法，主要假設每年投資回報為百分之五點五、每年薪酬增長為百分之四及計入結餘之年息為六釐。估值由韜睿惠悅香港有限公司之精算師學會士田吉安及美利堅合眾國精算師學會會士周沛言完成。第二項計劃提供之福利相等於僱主供款加年息最少五釐。根據香港職業退休計劃條例之資金要求，此計劃於二〇一六年十二月三十一日已有充足資金提供既有福利。年內，集團在該計劃之沒收供款達港幣15,000,000元(二〇一五年為港幣11,000,000元)，已用於減低本年度之供款額，而於二〇一六年十二月三十一日結算可供動用之沒收供款為港幣1,000,000元(二〇一五年為無)，可用於減低來年之供款額。

卅二 退休金計劃（續）

(1) 界定福利計劃（續）

集團在英國為其港口業務設有各項供款形式界定福利退休金計劃，各項計劃基本上以最終薪酬為基準，並已停止接受新成員。其中菲力斯杜港退休金計劃（「菲力斯杜港計劃」）為主要之計劃。根據《二〇〇四年退休金法》之規定，為提供資金而作出之獨立精算估值，於二〇一五年十二月三十一日，資金水平達持續累計精算負債之百分之八十六。有關僱主自此起已作出7,500,000英鎊之額外供款及支付活躍成員於二〇一六年可享退休金薪酬中之百分之二點七，並同意每年作出7,500,000英鎊之額外供款至二〇二三年六月三十日為止，以及每年支付活躍成員可享退休金薪酬之百分之二點七至二〇一八年九月三十日為止，以於二〇二三年六月三十日前消除逆差。估值使用預期單位記賬法，而主要假設退休前折現率為每年百分之五；非領取退休金人士及領取退休金人士之退休後折現率分別為每年百分之四點四五及百分之二點九；可享退休金之盈利為每年增加百分之二點八；退休前零售物價通脹率為每年百分之二點八；非領取退休金人士及領取退休金人士之退休後零售物價通脹率分別為每年百分之四點零五及百分之二點六；退休前消費物價指數為每年百分之一點八；非領取退休金人士及領取退休金人士之退休後消費物價指數分別為每年百分之三點零五及百分之一點六；以及非領取退休金人士之退休金為每年增加百分之二至百分之三點五，而領取退休金人士之退休金為每年增加百分之一點四至百分之二點五五。估值由Towers Watson Limited之精算師學會會士Lloyd Cleaver完成。

集團為其荷蘭港口及零售業務所設之界定福利退休金計劃為擔保合約，由保險公司承擔在計劃下須提供之界定福利，以換取在合約年內協定之收費率及條件而精算釐定之供款額。由於有關提供過往退休金福利之風險已由保險公司承保，故集團並不承擔關於過往服務之資金風險。提供現年度福利之年度供款隨每年精算數字變動。

集團為英國若干零售業務設有界定福利退休金計劃，並不接受新成員。由二〇一〇年二月二十八日起，該計劃停止為所有活躍成員累計未來界定福利，亦解除與最終薪酬之聯繫。根據《二〇〇四年退休金法》之規定，為提供資金而作出之獨立精算估值，於二〇一五年三月三十一日，資金水平達持續累計精算負債之百分之七十五。有關僱主自此起已於二〇一五年及二〇一六年分別作出3,700,000英鎊及5,400,000英鎊之額外供款，並同意每年作出5,500,000英鎊之額外供款至二〇二三年十二月三十一日為止，以於二〇二三年十二月三十一日前消除逆差。估值使用預期單位記賬法，而主要假設投資回報為每年百分之二點八五至百分之四點七，而退休金則每年增加百分之二點零五至百分之三點二五。估值由Barnett Waddingham LLP之精算師學會會士Paul Jayson完成。

此外，集團在英國為其若干基建業務設有三個界定福利退休金計劃，其中Northumbrian Water退休金計劃（「NWPS」）為主要之計劃。根據《二〇〇四年退休金法》之規定，為提供資金而作出之獨立精算估值，於二〇一三年十二月三十一日，資金水平達持續累計精算負債之百分之八十三點一。估值使用預期單位記賬法，而主要假設退休前折現率為相關定息政府債券加每年百分之一點六；退休後折現率為相關定息政府債券加每年百分之零點七；以及薪酬增長為零售物價通脹率加每年百分之零點二五另加晉升薪金增幅津貼。於估值日後，該計劃作出之若干變動已與計劃成員達成共識，並由二〇一六年一月一日起生效。該計劃之主要變動為福利由按最終薪金，變更為按職業平均重估盈利為基準計算。有關僱主同意由二〇一五年四月一日起至二〇三一年三月三十一日，每年作出11,000,000英鎊之額外供款，以於二〇三一年三月三十一日前消除逆差。該等供款會因應零售物價在上年度十一月起計十二個月內的增長，於每年四月一日增加。估值由Hymans Robertson LLP之精算師學會會士Martin Potter完成。

卅二 退休金計劃 (續)

(1) 界定福利計劃 (續)

(i) 計劃資產

計劃資產公平價值之分析如下：

	二〇一六年 百分比	二〇一五年 百分比
股權工具		
消費者市場及製造業	8%	10%
能源及公用事業	3%	3%
金融機構及保險	7%	9%
電訊及資訊科技	3%	3%
單位信託及股權工具基金	4%	3%
其他	10%	12%
	35%	40%
債務工具		
美國國庫票據	1%	1%
政府及政府擔保之票據	15%	11%
金融機構之票據	2%	3%
其他	8%	7%
	26%	22%
合資格保險計劃	20%	18%
物業	9%	2%
其他資產	10%	18%
	100%	100%

債務工具根據發行者之信貸評級分析如下：

	二〇一六年 百分比	二〇一五年 百分比
Aaa / AAA	8%	29%
Aa1 / AA+	8%	12%
Aa2 / AA	49%	16%
Aa3 / AA-	1%	2%
A1 / A+	1%	2%
A2 / A	10%	12%
其他投資級別	19%	25%
不予評級	4%	2%
	100%	100%

以上股權工具及債務工具之公平價值乃按市場報價所釐定。

計劃資產公平價值港幣24,026,000,000元（二〇一五年為港幣24,760,000,000元）包括於本公司股份之投資，其公平價值為港幣27,000,000元（二〇一五年為港幣93,000,000元）。

計劃之長遠策略資產分配已設定，並不時由計劃信託人檢討，同時考慮成員狀況與責任狀況，以及其流動資金要求。

卅二 退休金計劃 (續)

(1) 界定福利計劃 (續)

(ii) 界定福利責任

於二〇一六年十二月三十一日，界定福利責任之平均年期為十八年（二〇一五年為十七年）。

集團預期下年度向界定福利計劃供款港幣924,000,000元（二〇一五年為港幣863,000,000元）。

香港會計準則第19號「僱員福利」要求披露用以釐定界定福利責任現值之重大精算假設之敏感度分析，以顯示於結算日在相關精算假設之假定變化下對界定福利責任所構成之影響。

下文披露之影響為假設(1) 相關精算假設之假定變化於結算日發生，並應用於當天已存在之相關精算假設上；及(2) 每類精算假設之敏感度分析並不反映不同假設之間之相互影響關係。

重大精算假設敏感度分析的編製與呈報，僅為符合香港會計準則第19號有關界定福利責任的披露要求。由於敏感度分析是計量某個精算假設（例如折現率或未來薪酬增加）之假定即時變化而導致界定福利責任的改變，所以敏感度分析產生的數額為未來展望的估計。敏感度分析只供說明用途，並應注意於實際情況下，精算假設甚少單獨變動。由於市場發展可能導致精算假設（例如折現率或未來薪酬增加）出現波動變化，因此未來的實際結果可能與敏感度分析有重大差異，因而必須注意所產生的假設數值並不代表對未來很可能發生的事件及損益的預測。

若折現率上升或下降百分之零點二五，界定福利責任將分別減少百分之三點九或增加百分之三點八（二〇一五年為分別減少百分之四點一或增加百分之四點二）。

若未來薪酬增長上升或下降百分之零點二五，界定福利責任將分別增加百分之零點五或減少百分之零點四（二〇一五年為分別增加百分之零點六或減少百分之零點六）。

此外，呈列上述敏感度分析時，界定福利責任之現值已於結算日使用預期單位記賬法計算，計算確認於財務狀況表內之界定福利負債時亦採用同一計算方法。

(2) 界定供款計劃

集團本年度之界定供款計劃成本為港幣1,039,000,000元（二〇一五年為港幣732,000,000元），該等成本已於在損益內扣除。沒收供款港幣9,000,000元（二〇一五年為港幣1,000,000元）已用於減低本年度之供款額。於二〇一六年十二月三十一日結算，並無沒收供款（二〇一五年為無）可以用於減低來年之供款額。

卅三 其他非流動負債

	二〇一六年 港幣百萬元	二〇一五年 港幣百萬元
現金流量對沖		
利率掉期	550	160
其他合約	402	433
淨投資對沖	-	19
其他衍生金融工具	1,810	1,172
電訊牌照及其他權利之責任	5,850	6,588
其他非流動負債	5,644	4,617
撥備（參見附註廿九）	33,103	35,050
	47,359	48,039

卅四 股本、股份溢價、永久資本證券及資本管理

(1) 股本及股份溢價

	股數	股本 港幣百萬元	股份溢價 港幣百萬元	總額 港幣百萬元
於二〇一五年一月一日 — 長江	2,316,164,338	10,489	-	10,489
根據重組方案註銷長江股份	(2,316,164,338)	(10,489)	-	(10,489)
發行長江和記新股 ⁽ⁱ⁾ ：				
於註冊成立時	1	-	-	-
根據重組方案	2,316,164,337	2,316	349,509	351,825
根據併購方案	1,543,514,162	1,544	258,693	260,237
實物分派	-	-	(363,511)	(363,511)
於二〇一五年十二月三十一日				
及二〇一六年一月一日 — 長江和記	3,859,678,500	3,860	244,691	248,551
回購及註銷已發行股份 ⁽ⁱⁱ⁾ ：	(2,000,000)	(2)	(186)	(188)
於二〇一六年十二月三十一日	3,857,678,500	3,858	244,505	248,363

- (i) 長江和記於二〇一四年十二月十一日在開曼群島註冊成立，法定股本為港幣380,000元，分為380,000股每股面值港幣1元的股份。其後長江和記於二〇一五年三月二日增設7,999,620,000股股份，每股面值港幣1元，將法定股本增加至港幣8,000,000,000元。於註冊成立日，1股股份已予發行及配發。於截至二〇一五年十二月三十一日比較年度內，根據重組方案及併購方案分別發行及配發2,316,164,337股及1,543,514,162股股份。
- (ii) 本公司於二〇一六年十一月十七日及十八日透過聯交所購入合共2,000,000股本身之股份。所購入之股份其後被註銷。購入股份所支付之總額約為港幣189,000,000元，並已從股本及股份溢價中扣除港幣188,000,000元和從保留溢利中扣除港幣1,000,000元。

(2) 永久資本證券

	二〇一六年 港幣百萬元	二〇一五年 港幣百萬元
新加坡幣730,000,000元，於二〇一一年發行	-	4,643
1,000,000,000美元，於二〇一二年發行	7,870	7,870
港幣1,000,000,000元，於二〇一二年發行	1,025	1,025
425,300,000美元，於二〇一三年發行*	3,373	3,373
1,750,000,000歐羅，於二〇一三年發行	18,242	18,242
	30,510	35,153

於二〇一一年九月、二〇一二年五月、二〇一二年七月、二〇一三年一月及二〇一三年五月，集團之全資附屬公司分別發行面值新加坡幣730,000,000元（約港幣4,578,000,000元）、1,000,000,000美元（約港幣7,800,000,000元）、港幣1,000,000,000元、500,000,000美元（約港幣3,875,000,000元）及1,750,000,000歐羅（約港幣17,879,000,000元）之永久資本證券以取得現金。

年內，集團贖回全數流通在外於二〇一一年九月發行面值新加坡幣730,000,000元之永久資本證券。於二〇一五年十二月三十一日止年度內，集團贖回全數流通在外於二〇一〇年十月發行面值1,705,000,000美元之永久資本證券。

此等證券為永久、後償及息票之付款屬可選擇性質，因此該等永久資本證券被分類為權益工具，並於綜合財務狀況表中的權益內入賬。

* 面值74,700,000美元之永久資本證券於二〇一三年十二月三十一日止年度內回購。

卅四 股本、股份溢價、永久資本證券及資本管理（續）

(3) 資本管理

集團管理資本時之主要目標，是保障集團有能力繼續為股東提供回報及支持集團之穩定與增長。集團定期檢討及管理其資本結構，以確保取得最佳資本結構，並於透過較高借貸可取得較高股東回報及與穩健之資本狀況帶來之利益與保障兩者之間維持平衡，並因應經濟情況變動而調整資本結構。

於二〇一六年十二月三十一日，權益總額為港幣544,190,000,000元（二〇一五年為港幣549,111,000,000元），集團綜合債務淨額（不包括視作等同股本之非控股股東借款）為港幣141,806,000,000元（二〇一五年為港幣172,580,000,000元）。集團之債務淨額對總資本淨額比率由去年年底的百分之二十三點七減少至百分之二十點五。

下表作為額外資料，列示債務淨額對總資本淨額比率，其中已計入非控股股東借款，以及按結算日之市值呈列之集團於上市附屬公司與聯營公司之投資。

於十二月三十一日，債務淨額對總資本淨額比率⁽ⁱ⁾：

	二〇一六年	二〇一五年
A1 — 債務不包括非控股股東之計息借款	20.5%	23.7%
A2 — 如以上A1及集團於上市附屬公司與聯營公司之投資按市值呈列	21.7%	24.2%
B1 — 債務包括非控股股東之計息借款	21.1%	24.4%
B2 — 如以上B1及集團於上市附屬公司與聯營公司之投資按市值呈列	22.3%	24.9%

(i) 債務淨額在綜合現金流量表中定義。就「債務淨額」的計算而言，銀行及其他債務總額定義為銀行及其他債務的本金總額，以及因收購而產生之未攤銷公平價值調整。總資本淨額的定義為銀行及其他債務總額，加權益總額及來自非控股股東之借款減現金、速動資金及其他上市投資總額。

卅五 儲備

	應佔普通股股東			總額 港幣百萬元
	保留溢利 港幣百萬元	匯兌儲備 港幣百萬元	其他 ⁽¹⁾ 港幣百萬元	
於二〇一六年一月一日	500,909	(13,986)	(342,039)	144,884
年度內之溢利	33,008	-	-	33,008
其他全面收益（虧損）				
可供銷售投資				
直接確認於儲備內之估值虧損	-	-	(506)	(506)
過往確認於儲備內之估值虧損確認於收益表	-	-	462	462
直接確認於儲備內之界定福利責任之重新計量	(1,590)	-	-	(1,590)
來自遠期外匯合約及利率掉期合約之現金流量對沖				
直接確認於儲備內之虧損	-	-	(1,180)	(1,180)
過往確認於儲備內之收益現確認於非財務項目 之最初成本	-	-	(12)	(12)
直接確認於儲備內之來自遠期外匯合約之 淨投資對沖的收益	-	5,128	-	5,128
直接確認於儲備內之換算海外附屬公司資產 淨值之虧損	-	(15,590)	-	(15,590)
過往確認於匯兌及其他儲備內之有關年內出售 附屬公司之收益確認於收益表	(323)	(24)	194	(153)
所佔聯營公司之其他全面收益（虧損）	(453)	659	(175)	31
所佔合資企業之其他全面收益（虧損）	(1,101)	(7,021)	(1,281)	(9,403)
其他全面收益（虧損）之有關稅項	232	-	153	385
其他全面收益（虧損）	(3,235)	(16,848)	(2,345)	(22,428)
已付二〇一五年股息	(7,140)	-	-	(7,140)
已付二〇一六年股息	(2,837)	-	-	(2,837)
非控股權益之權益貢獻之交易成本	(87)	-	-	(87)
回購及註銷已發行股份（參見附註四(1)(ii)）	(1)	-	-	(1)
附屬公司之認股權計劃及長期獎勵計劃	-	-	5	5
撥回未領取股息	5	-	-	5
有關購入非控股權益	-	-	(1,065)	(1,065)
有關出售部分附屬公司	(6)	2	1,466	1,462
於二〇一六年十二月三十一日	520,616	(30,832)	(343,978)	145,806

卅五 儲備 (續)

	應佔普通股股東			總額 港幣百萬元
	保留溢利 港幣百萬元	匯兌儲備 港幣百萬元	其他 ⁽¹⁾ 港幣百萬元	
於二〇一五年一月一日	371,865	(10,334)	22,125	383,656
年度內之溢利	118,570	-	-	118,570
其他全面收益 (虧損)				
可供銷售投資				
直接確認於儲備內之估值虧損	-	-	(697)	(697)
過往確認於儲備內之估值收益確認於收益表	-	-	(1,039)	(1,039)
直接確認於儲備內之界定福利責任之重新計量	(66)	-	-	(66)
直接確認於儲備內之來自遠期外匯合約及利率掉期合約之現金流量對沖的收益	-	-	692	692
直接確認於儲備內之來自遠期外匯合約之淨投資對沖的收益	-	1,783	-	1,783
直接確認於儲備內之換算海外附屬公司資產淨值之虧損	-	(5,044)	-	(5,044)
過往確認於匯兌及其他儲備內之有關年內出售附屬公司、聯營公司及合資企業之虧損 (收益) 確認於收益表	-	16,097	(2,368)	13,729
所佔聯營公司之其他全面收益 (虧損)	(34)	(13,604)	402	(13,236)
所佔合資企業之其他全面收益 (虧損)	473	(2,880)	514	(1,893)
其他全面收益 (虧損) 之有關稅項	(40)	-	(6)	(46)
其他全面收益 (虧損)	333	(3,648)	(2,502)	(5,817)
註銷長江股份 ⁽²⁾	-	-	(341,336)	(341,336)
已付二〇一四年股息	(6,985)	-	-	(6,985)
已付二〇一五年股息	(2,702)	-	-	(2,702)
附屬公司之認股權計劃及長期獎勵計劃	-	-	(11)	(11)
撥回未領取股息	5	-	-	5
有關視作出售聯營公司 ⁽³⁾	19,823	-	(19,823)	-
有關購入非控股權益	-	-	(14)	(14)
有關出售部分附屬公司	-	(4)	(478)	(482)
於二〇一五年十二月三十一日	500,909	(13,986)	(342,039)	144,884

(1) 其他儲備包括重估儲備、對沖儲備及其他資本儲備。於二〇一六年十二月三十一日，重估儲備虧絀為港幣792,000,000元（二〇一六年一月一日為港幣763,000,000元及二〇一五年一月一日為盈餘港幣2,918,000,000元），對沖儲備虧絀為港幣1,982,000,000元（二〇一六年一月一日為盈餘港幣673,000,000元及二〇一五年一月一日為虧絀港幣35,000,000元）及其他資本儲備虧絀為港幣341,204,000,000元（二〇一六年一月一日為港幣341,949,000,000元及二〇一五年一月一日為盈餘港幣19,242,000,000元）。因重估可供銷售之上市債券及上市股權證券而產生之重估盈餘（虧絀）已列入重估儲備。指定用作對沖現金流量之對沖工具有效部分所產生的公平價值變動於對沖儲備列賬。

(2) 參見於綜合權益變動表之附註(3)。

(3) 主要有關視作出售集團先前持有和黃之股權及若干共同擁有之資產。

卅六 綜合現金流量表附註

(1) 除稅後溢利與經營業務未計利息支出與其他融資成本、已付稅項及營運資金變動前所得現金對賬

	二〇一六年 港幣百萬元	二〇一五年 港幣百萬元
除稅後溢利	41,912	124,880
減：所佔溢利減虧損		
聯營公司未計出售投資所得溢利及其他 合資企業	(6,362)	(10,611)
聯營公司之出售投資所得溢利及其他	(10,251)	(6,029)
	-	196
	25,299	108,436
調整：		
本期稅項支出	3,334	3,363
遞延稅項支出	1,217	277
利息支出與其他融資成本	7,118	4,346
折舊及攤銷	16,014	9,740
出售投資所得溢利及其他（參見附註六及十）	344	(86,472)
公司及附屬公司之EBITDA⁽ⁱ⁾	53,326	39,690
出售其他非上市投資之虧損	25	24
出售固定資產之虧損	116	192
已收取聯營公司及合資企業之股息	8,747	12,192
出售附屬公司及合資企業之溢利	(401)	(1,377)
其他非現金項目	238	(797)
	62,051	49,924
	二〇一六年 港幣百萬元	二〇一五年 港幣百萬元

(i) 來自持續業務EBITDA之對賬：

來自持續業務及已終止業務的公司及附屬公司之EBITDA	53,326	39,690
減：來自已終止業務的公司及附屬公司之EBITDA	-	(5,390)
來自持續業務的公司及附屬公司之EBITDA	53,326	34,300
所佔聯營公司及合資企業之EBITDA		
所佔溢利減虧損：		
聯營公司未計出售投資所得溢利及其他	6,362	7,445
合資企業	10,251	6,187
聯營公司之出售投資所得溢利及其他	-	(196)
調整：		
折舊及攤銷	13,806	15,195
利息支出與其他融資成本	5,111	6,308
本期稅項支出	2,913	2,960
遞延稅項支出（抵減）	552	(65)
非控股權益	370	2,151
出售投資所得溢利及其他（參見附註六）	-	223
	39,365	40,208
EBITDA（參見附註五(2)及五(13)）	92,691	74,508

(2) 營運資金變動

	二〇一六年 港幣百萬元	二〇一五年 港幣百萬元
存貨減少（增加）	(581)	2,158
應收賬項及預付款項減少（增加）	(3,046)	5,455
應付賬項減少	(605)	(3,065)
其他非現金項目	(4,618)	(1,716)
	(8,850)	2,832

卅六 綜合現金流量表附註（續）

(3) 收購附屬公司

下表概述年內完成收購所付之代價，以及於各自之收購日期確認之所收購資產及所承擔負債。

	二〇一六年 港幣百萬元	二〇一五年 港幣百萬元
收購代價轉讓：		
現金及現金等值支付	874	-
已發行股份之公平價值	-	260,236
本公司於收購前所持投資之公平價值	1,350	264,639
和黃於收購前所持投資之成本	-	18,990
	2,224	543,865
公平價值		
固定資產	2,116	167,040
投資物業	-	305
租賃土地	1,877	7,861
電訊牌照	-	31,571
品牌及其他權利	-	83,535
聯營公司	-	152,041
合資企業權益	-	97,618
遞延稅項資產	2	20,589
其他非流動資產	-	3,382
現金及現金等值	541	109,803
速動資金及其他上市投資	-	11,970
持作分派資產	-	191,122
應收貨款及其他應收賬項	2,473	55,294
存貨	72	21,036
應付賬項及本期稅項負債	(4,314)	(102,957)
銀行及其他債務	(39)	(314,197)
來自非控股股東之計息借款	-	(5,689)
遞延稅項負債	-	(24,933)
退休金責任	-	(4,372)
其他非流動負債	-	(47,616)
持作分派負債	-	(14,286)
收購之可識別資產淨值	2,728	439,117
非控股權益	(531)	(120,187)
永久資本證券	-	(39,116)
	2,197	279,814
商譽	27	264,051
代價總額	2,224	543,865
收購所產生之現金流出（流入）淨額：		
現金及現金等值支付	874	-
購入現金及現金等值	(541)	(109,803)
現金流出（流入）淨值總額	333	(109,803)

所收購之資產及所承擔之負債按收購日期之公平價值確認，並於綜合層面記錄。

截至二〇一五年十二月三十一日止年度披露之數額，主要關於收購和黃已發行及流通在外普通股餘下之百分之五十點零三股份（之前並非由集團持有）。

有關收購之成本約港幣4,000,000元（二〇一五年為港幣640,000,000元）已於年內在收益表中扣除，並包括於其他營業支出項目內（二〇一五年則包括於出售投資所得溢利及其他之港幣500,000,000元，及於來自自己終止業務之除稅後溢利之港幣140,000,000元）。

此等於截至二〇一六年十二月三十一日止年內收購之附屬公司自有關收購日期起對集團於之收益及除稅前溢利貢獻並非重大。

於截至二〇一五年十二月三十一日止年度，此等附屬公司自有關收購日期起對集團貢獻港幣164,309,000,000元收益及港幣25,935,000,000元除稅前溢利。假如此等合併於二〇一五年一月一日已經生效，此等業務會為集團二〇一五年十二月三十一日止年度額外貢獻港幣110,557,000,000元收益及增加來自持續業務的除稅前溢利港幣12,715,000,000元。

卅六 綜合現金流量表附註（續）

(4) 出售附屬公司

	二〇一六年 港幣百萬元	二〇一五年 港幣百萬元
已收及應收代價		
現金及現金等值	6,995	18
非現金代價	24,224	1,161
出售之代價總額	31,219	1,179
出售之資產淨值之賬面值	(30,971)	(1,188)
附屬公司之資產淨值及相關對沖工具之累計匯兌收益以及其他儲備 由權益重新分類至之損益（當附屬公司失去控制權時）	153	-
出售所產生之溢利（虧損）*	401	(9)
出售附屬公司之現金流入（流出）淨額		
已收現金及現金等值作為代價	6,995	18
減：出售現金及現金等值	(4,148)	(658)
現金代價淨值總額	2,847	(640)
失去控制權之資產及負債分析		
固定資產	22,732	1,532
租賃土地	257	327
電訊牌照	8,899	-
品牌及其他權利	4,333	-
合資企業權益	1,450	-
遞延稅項資產	2,033	81
應收貨款及其他應收賬項	7,229	148
存貨	268	63
應付賬項及本期稅項負債	(9,919)	(364)
銀行及其他債務	(10,228)	(117)
遞延稅項負債	(29)	-
退休金責任	(146)	(336)
非控股權益	(56)	(804)
出售之資產淨值（不包括現金及現金等值）	26,823	530
出售現金及現金等值	4,148	658
出售之資產淨值	30,971	1,188

* 出售所產生之溢利或虧損已確認於截至二〇一六年十二月三十一日及二〇一五年十二月三十一日止年度之綜合收益表其他營業支出項目內。

出售該等附屬公司對集團截至二〇一六年十二月三十一日及二〇一五年十二月三十一日止年度之業績並無重大影響。

卅六 綜合現金流量表附註（續）

(5) 向股東支付之實物分派

於截至二〇一五年十二月三十一日止年度，本集團根據分拆上市方案向股東分派其持有的所有長江實業權益。於二〇一五年的實物分派之詳情如下。

	二〇一五年 港幣百萬元
出售資產淨值之分析：	
來自收購和黃購入之資產減負債（參見附註卅六(3)）	176,836
固定資產	9,853
投資物業	33,811
聯營公司	3
合資企業權益	51,074
速動資金及其他上市投資	7,823
流動資產（包括銀行結餘及現金港幣14,351,000,000元）	88,523
流動負債	(12,047)
遞延稅項負債	(1,013)
非控股權益	(2,707)
分派之資產淨值之賬面值	352,156
減已收現金	(55,000)
	297,156
因資產的重新計量所確認之一次性非現金收益（參見附註十(1)）	18,351
因實物分派所確認之一次性非現金收益（參見附註十(1)及附註十二(3)）	48,004
實物分派	363,511
來自實物分派之現金流入淨額：	
償還公司間貸款	55,000
出售銀行結餘及現金	(14,351)
	40,649

卅七 以股份為基礎的支付

本公司並無認購股權計劃，惟集團若干附屬公司及聯營公司已向若干僱員頒授以權益結算及以現金結算之以股份為基礎的支付。該等公司所確認之以股份為基礎的支付金額對集團而言並無重大影響。

卅八 財務風險管理

集團的主要金融資產及金融負債包括現金及現金等值、速動資金及其他上市投資與借款。此等金融資產及金融負債的詳細資料已於相關附註中披露。集團之庫務部門根據執行董事批准之政策與程序制訂財務風險管理政策，並須由集團內部審核部門定期審查。集團之庫務政策旨在緩和利率及匯率波動對集團整體財務狀況之影響以及把集團之財務風險減至最低。集團之庫務部門提供中央化財務風險管理服務（包括利率及外匯風險）及為集團與其成員公司提供具成本效益之資金。庫務部門管理集團大部份之資金需求、利率、外匯與信貸風險。集團之政策是不會有因信貸評級改變而需將集團債務到期日提前之條約。集團之利率與外匯掉期及遠期外匯合約僅在適當之時候用作風險管理、對沖交易，以及調控集團面對之利率與匯率波動風險。在有限情況下，集團亦就石油及天然氣價格訂立掉期及遠期合約，以對沖赫斯基能源之盈利及現金流。集團之政策是不參與投機性之衍生融資交易，亦不會將流動資金投資於具有重大相關槓桿效應或衍生風險之金融產品上，包括對沖基金或類似之工具。

(1) 現金管理與融資

集團為各非上市附屬公司設立中央現金管理制度。除上市與若干以非港元或非美元幣值經營業務之海外實體外，集團一般於集團層面取得長期融資，再轉借或以資本形式提供予其附屬公司與聯營公司，以滿足該等公司之資金需求及提供更具成本效益之融資。此等借款包括在資本市場發行之一系列票據與銀行借款，並將視乎金融市場狀況與預計利率而修訂比例。集團定期密切監察其整體負債狀況，並檢討其融資成本與償還到期日數據，為再融資作好準備。

集團繼續保持鞏固穩健之財務狀況。於二〇一六年十二月三十一日，現金、速動資金及其他上市投資（「速動資產」）為港幣162,224,000,000元（二〇一五年為港幣131,426,000,000元），主要反映來自集團業務之營運所得現金資金及新增借款之現金，其中包括於二〇一六年九月發行750,000,000美元（約港幣5,850,000,000元）、500,000,000美元（約港幣3,900,000,000元）以及1,000,000,000歐羅（約港幣8,470,000,000元）之定息票據、於二〇一六年四月分別發行之1,350,000,000歐羅（約港幣11,894,000,000元）及650,000,000歐羅（約港幣5,726,000,000元）之定息票據、上市附屬公司長江基建於二〇一六年三月發行之1,200,000,000美元（約港幣9,360,000,000元）之永久資本證券，但因長江基建贖回1,000,000,000美元（約港幣7,800,000,000元）之永久資本證券、向普通股及非控股股東支付股息以及向永久資本證券持有人作出分派、償還及提前償還若干借款及資本開支與投資費用而部分抵銷。在速動資產中，百分之十八之幣值為港元、百分之五十四為美元、百分之六為人民幣、百分之八為歐羅、百分之六為英鎊及百分之八為其他貨幣（二〇一五年有百分之二十八的幣值為港元、百分之四十為美元、百分之八為人民幣、百分之五為歐羅、百分之十一為英鎊及百分之八為其他貨幣）。

現金及現金等值佔速動資產百分之九十六（二〇一五年為百分之九十二）、美國國庫票據及上市 / 可交易債券佔百分之三（二〇一五年為百分之四）、以及上市股權證券佔百分之一（二〇一五年為百分之四）。

美國國庫票據及上市 / 可交易債券（包括管理基金所持有）之組成，有百分之五十八為美國國庫票據（二〇一五年為百分之六十一）、百分之四為政府及政府擔保之票據（二〇一五年為百分之十八）、百分之六為集團聯營公司赫斯基能源發行之票據（二〇一五年為百分之四）、百分之三為金融機構發行之票據（二〇一五年為百分之二）、及百分之二十九為其他（二〇一五年為百分之十五）。美國國庫票據及上市 / 可交易債券當中百分之七十（二〇一五年為百分之八十）屬於Aaa / AAA 或 Aa1 / AA+ 評級，整體組合平均到期日為兩年（二〇一五年為兩年）。集團目前並無持有有關按揭抵押證券、債務抵押證券或同類資產級別。

(2) 利率風險

集團集中減低其整體債務成本與利率變動之風險以管理利率風險。在適當時候，集團會運用利率掉期與遠期利率協議等衍生工具，調控集團之利率風險。集團之利率風險主要與美元、英鎊、歐羅和港元借款有關。

於二〇一六年十二月三十一日，集團之銀行及其他債務本金總額約百分之三十一（二〇一五年為約百分之三十二）為浮息借款，其餘百分之六十九（二〇一五年為百分之六十八）為定息借款。集團已與主要金融機構交易對方簽訂各項利率協議，將定息借款中約港幣25,200,000,000元（二〇一五年為約港幣47,973,000,000元）之本金掉期為實質浮息借款；此外，又將用作為長期基建投資提供資金之浮息借款之本金港幣8,678,000,000元（二〇一五年為港幣6,061,000,000元）掉期為定息借款。在計及此等利率掉期協議後，於二〇一六年十二月三十一日，集團之銀行及其他債務本金總額中約百分之三十七（二〇一五年為約百分之四十七）為浮息借款，其餘百分之六十三（二〇一五年為百分之五十三）為定息借款。上述所有利率衍生工具均指定作對沖，而此等對沖均被視為高收益。

卅八 財務風險管理（續）

(3) 外匯風險

對於涉及非港元或非美元資產之海外附屬公司及聯營公司與其他投資項目，集團一般盡可能安排以當地貨幣之適當水平借款作債務融資，以達到自然對沖作用。對於發展中之海外業務，或因為當地貨幣借貸並不或不再吸引，集團可能不會以當地貨幣借款或會償還現有借款，並監察業務之現金流與有關債務市場發展，在將來更適當之情況下以當地貨幣借款為該等業務作再融資。對於與其基本業務直接有關之個別交易（例如主要採購合約），集團會於有關貨幣之活躍市場，利用遠期外匯合約及外幣掉期以盡量減低匯率變動帶來之風險。除若干基建投資外，集團一般不會為其於海外附屬公司與聯營公司之長期股權投資進行外幣對沖。

集團之業務遍及超過五十個國家並以超過四十五種貨幣經營業務。集團作呈報用途之功能貨幣為港元，而集團以港元列示之呈報業績須承受其外匯盈利之匯兌損益。集團一般不會就其外匯盈利進行外匯對沖安排。在匯率出現重大波動及於適當時機出現時，集團或會審慎地對部分預算外匯盈利為經挑選的外幣訂立遠期外匯合約及外匯掉期，從而限制其盈利之潛在外匯下行風險。

集團之銀行及其他債務本金總額中有百分之四十一之幣值為美元、百分之二十七為歐羅、百分之五為港元、百分之二十一為英鎊及百分之六為其他貨幣（二〇一五年有百分之三十六之幣值為美元、百分之二十五為歐羅、百分之七為港元、百分之二十五為英鎊及百分之七為其他貨幣）。

(4) 信貸風險

集團所持現金、管理基金與其他可變現投資，以及與金融機構訂立之利率與外匯掉期及遠期外匯合約令集團承受交易對方之信貸風險。集團透過監察交易對方之股價變動、信貸評級及為各交易對方之信貸總額設限並定期作檢討，以控制交易對方不履行責任之信貸風險。

集團亦承受因其營運活動（尤其是港口業務）所帶來之交易對方信貸風險。此等風險由當地營運之管理層持續監察。

(5) 市場價格風險

集團之主要市場價格風險乃關於上文「速動資產」一節中所述之上市 / 可交易債券及股權證券，以及上文「利率風險」所述之利率掉期。集團所持之上市 / 可交易債券及股權證券佔速動資產約百分之四（二〇一五年為約百分之八）。集團積極監察對此等金融資產與工具之價值有影響之價格變動及市況轉變以控制此風險。

(6) 市場風險敏感度分析

於呈報金融資產及金融負債之市場風險（包括利率風險、外匯風險及其他價格風險）資訊時，香港財務報告準則第7號「金融工具：披露」要求披露每類金融市場風險的敏感度分析，以顯示與集團相關的市場風險變數於假定變化下對集團於結算日的年度溢利及權益總額影響。

在以下章節所披露的影響假設(1) 市場風險變數的假定變化於結算日發生，並應用於當天已存在之相關風險變數上；及(2) 每類金融市場風險的敏感度分析並不反映風險變數之間的相互影響關係，例如利率變動會影響到一種貨幣兌其他外幣的匯率升跌，但利率敏感度分析並無計入此方面的影響。

金融市場風險敏感度分析的編製與呈報，僅為符合香港財務報告準則第7號有關金融資產及金融負債的披露要求。由於敏感度分析是計量某個風險變數（例如功能貨幣匯率或利率）的假定即時變化而導致集團金融資產及金融負債公平價值及 / 或現金流量的改變，所以敏感度分析產生的數額為未來展望的估計。敏感度分析只供說明用途，並應注意於實際情況下，市場率甚少單獨變動。由於環球市場發展可能導致市場率（例如匯率或利率）出現波動變化，因此未來的實際結果可能與敏感度分析有重大差異，因而必須注意所產生的假設數值並不代表未來很可能發生的事件及損益的預測。

卅八 財務風險管理（續）

(6) 市場風險敏感度分析（續）

(i) 利率敏感度分析

如香港財務報告準則第7號所定義，利率風險來自計息金融資產及金融負債。

利率敏感度分析乃基於以下假設：

對於非衍生定息金融資產及金融負債，倘此等金融資產及金融負債按公平價值計量，市場利率變動僅會影響年度溢利或權益總額。故此，所有按攤銷成本列賬的非衍生定息金融資產及金融負債不受香港財務報告準則第7號定義的利率風險所影響，因此不會包括於利率敏感度分析內。

若衍生金融資產及金融負債被指定作對沖利率風險之對沖工具，市場利率變動將影響其公平價值。所有利率對沖均預期為高效益。公平價值利率對沖的公平價值變動與被對沖項目因利率變動所產生的公平價值變動，將於同一期間在收益表中互相產生有效的平衡效應。故此，上述對沖工具及被對沖項目不受香港財務報告準則第7號所定義的利率風險所影響，因此不會包括於利率敏感度分析內。市場利率變動所導致的現金流利率對沖之公平價值變動會影響權益總額，因此在敏感度分析中予以考慮。

若衍生金融資產及金融負債並不構成利率風險對沖關係之一部分，市場利率變動導致之公平價值變動（來自將此等利率衍生工具重新計量至公平價值時之收益或虧損）會影響年度之溢利與權益總額，因此在敏感度分析中予以考慮。

用作利率敏感度分析之主要金融資產及金融負債包括：

- 現金及現金等值（參見附註廿五）
- 部分以公平價值列賬之定息上市債券及管理基金（參見附註廿四）
- 部分浮息上市債券及管理基金（參見附註廿四）
- 部分浮息銀行及其他債務（參見附註三十）
- 來自非控股股東之計息借款（參見附註卅一）

在上述假設下，市場利率於二〇一六年十二月三十一日假設增加100個基準點（二〇一五年為100個基準點）而所有其他變數維持不變：

- 年度溢利將因利息收入增加而增加港幣366,000,000元（二〇一五年為因利息支出增加而減少港幣384,000,000元）；
- 權益總額將因利息收入增加而增加港幣366,000,000元（二〇一五年為因利息支出增加而減少港幣384,000,000元）；及
- 權益總額將不會因利率掉期公平價值改變而有重大影響（二〇一五年為無）。

(ii) 外幣匯率敏感度分析

香港財務報告準則第7號所定義的外匯風險來自以非功能貨幣列賬並屬貨幣性質的金融資產及金融負債所產生。因此，非貨幣金融資產與金融負債，以該實體之功能貨幣為單位之貨幣金融資產與金融負債，以及來自將海外附屬公司財務報表換算為集團的報告貨幣時產生的差異不會計入外匯風險敏感度分析內。

外幣匯率敏感度分析乃基於以下假設：

主要非衍生貨幣金融資產及金融負債直接以功能貨幣列賬，或透過外幣掉期及遠期外匯合約換算為功能貨幣。此等貨幣金融資產及金融負債的匯率波動因此對年度溢利及權益總額並無重大影響。

卅八 財務風險管理（續）

(6) 市場風險敏感度分析（續）

(ii) 外幣匯率敏感度分析（續）

若衍生金融資產及金融負債被指定作對沖外匯風險之對沖工具，外幣匯率變動將影響其公平價值。所有外幣對沖均預期為高效益。外匯公平價值對沖的公平價值變動與被對沖項目的公平價值變動將於同一期間在收益表中互相產生有效的平衡效應。上述對沖工具及被對沖項目並不受香港財務報告準則第7號定義的外幣風險所影響，因此不會包括於外幣匯率敏感度分析內。市場匯率變動所導致的外幣現金流對沖之公平價值變動影響權益總額，因此在敏感度分析中予以考慮。

用作外幣匯率敏感度分析之主要金融資產及金融負債包括：

- 部分現金及現金等值（參見附註廿五）
- 部分速動資金及其他上市投資（參見附註廿四）
- 部分銀行及其他債務（參見附註三十）

在上述假設下，港元對所有貨幣於結算日假設貶值百分之五而所有其他變數維持不變，對集團的年度溢利及權益總額的影響於下表列示。

	二〇一六年		二〇一五年	
	對除稅後溢利的假設增加 (減少) 港幣百萬元	對權益總額的假設增加 (減少) 港幣百萬元	對除稅後溢利的假設增加 (減少) 港幣百萬元	對權益總額的假設增加 (減少) 港幣百萬元
歐羅	(191)	(213)	(61)	(197)
英鎊	(41)	(1,647)	(11)	(1,297)
澳元	151	(39)	106	(294)
人民幣	(44)	(44)	190	202
美元	1,367	1,367	940	940
日圓	(103)	(103)	(96)	(96)

(iii) 其他價格敏感度分析

如香港財務報告準則第7號所定義之其他價格風險來自金融資產及金融負債之市場價格變動（如上文「利率風險」與「外匯風險」兩節所詳述來自利率風險與外匯風險則除外）。

其他價格敏感度分析乃假設若金融資產及金融負債按公平價值計量，其市場價格變動（來自利率風險與外匯風險除外）僅影響年度溢利或權益總額。因此，所有以攤銷成本列賬之非衍生金融資產及金融負債因不屬於香港財務報告準則第7號定義之其他價格風險，故此不會包括在其他價格敏感度分析內。

用作其他價格敏感度分析之主要金融資產及金融負債包括：

- 可供銷售投資（參見附註廿四）
- 按公平價值於損益內列賬之金融資產（參見附註廿四）

在上述假設下，可供銷售投資及按公平價值於損益內列賬之金融資產之市場價值於結算日假設上升百分之五而所有其他變數維持不變：

- 年度溢利將因按公平價值於損益內列賬之金融資產之收益增加而增加港幣8,000,000元（二〇一五年為港幣5,000,000元）；
- 權益總額將因按公平價值於損益內列賬之金融資產之收益增加而增加港幣8,000,000元（二〇一五年為港幣5,000,000元）；及
- 權益總額將因可供銷售投資之收益增加（確認於其他全面收益內）而增加港幣290,000,000元（二〇一五年為港幣508,000,000元）。

卅八 財務風險管理（續）

(7) 金融負債之合約到期日

下表詳列集團非衍生金融負債及衍生金融負債於結算日的剩餘合約到期日（按照合約非貼現本金現金流量及集團須付款的最早日期）：

非衍生金融負債：

	合約到期日			非貼現現金 流量總額 港幣百萬元	與賬面值 之差異 港幣百萬元	賬面值 港幣百萬元
	一年內	一年以上 至五年內	五年以上			
	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元			
於二〇一六年十二月三十一日						
應付貨款	17,380	-	-	17,380	-	17,380
其他應付賬項及應計費用	64,002	-	-	64,002	-	64,002
來自非控股股東之免息借款	927	-	-	927	-	927
銀行借款	20,612	60,766	3,605	84,983	(362)	84,621
其他借款	669	746	823	2,238	-	2,238
票據及債券	50,312	45,996	108,518	204,826	11,455	216,281
來自非控股股東之計息借款	-	1,593	2,690	4,283	-	4,283
電訊牌照及其他權利之責任	610	3,179	2,871	6,660	(810)	5,850
	154,512	112,280	118,507	385,299	10,283	395,582

上表並不包括若干此等負債之累計及應付利息，估計於「一年內」到期組別為港幣8,665,000,000元、於「一年以上至五年內」到期組別為港幣25,348,000,000元及於「五年以上」到期組別為港幣31,882,000,000元。這些估計的計算是假設對沖交易之影響及浮息金融負債之利率維持不變，金融負債之到期還款時間除按表中所示外，總本金款額並無改變。

衍生金融負債：

	合約到期日			
	一年內	一年以上 至五年內	五年以上	非貼現現金 流量總額
	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元
於二〇一六年十二月三十一日				
現金流量對沖：				
利率掉期				
流出淨額		(118)	(277)	(659)
遠期外匯合約				
流入	127	-	-	127
流出	(131)	-	-	(131)
其他合約				
流出淨額	(9)	(119)	(376)	(504)
淨投資對沖				
流入	786	-	-	786
流出	(792)	-	-	(792)
其他衍生金融工具				
流出淨額	(254)	(968)	(1,132)	(2,354)

卅八 財務風險管理（續）

(7) 金融負債之合約到期日（續）

非衍生金融負債：

	合約到期日			非貼現現金 流量總額 港幣百萬元	與賬面值 之差異 港幣百萬元	賬面值 港幣百萬元
	一年內	一年以上 至五年內	五年以上			
	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元			
於二〇一五年十二月三十一日						
應付貨款	20,393	-	-	20,393	-	20,393
其他應付賬項及應計費用	72,366	-	-	72,366	-	72,366
來自非控股股東之免息借款	951	-	-	951	-	951
銀行借款	9,663	69,150	6,260	85,073	(343)	84,730
其他借款	214	1,525	1,048	2,787	10	2,797
票據及債券	22,357	79,557	97,829	199,743	16,282	216,025
來自非控股股東之計息借款	-	2,415	2,412	4,827	-	4,827
電訊牌照及其他權利之責任	1,163	3,028	2,970	7,161	(573)	6,588
	127,107	155,675	110,519	393,301	15,376	408,677

上表並不包括若干此等負債之累計及應付利息，估計於「一年內」到期組別為港幣10,563,000,000元、於「一年以上至五年內」到期組別為港幣28,650,000,000元及於「五年以上」到期組別為港幣38,153,000,000元。這些估計的計算是假設對沖交易之影響及浮息金融負債之利率維持不變，金融負債之到期還款時間除按表中所示外，總本金款額並無改變。

衍生金融負債：

	合約到期日			
	一年內	一年以上 至五年內	五年以上	非貼現現金 流量總額 港幣百萬元
	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元
於二〇一五年十二月三十一日				
現金流量對沖：				
利率掉期				
流出淨額		(76)	(139)	(217)
遠期外匯合約				
流入	18	-	-	18
流出	(20)	-	-	(20)
其他合約				
流出淨額	(8)	(176)	(297)	(481)
淨投資對沖				
流入	3,140	1,143	1,713	5,996
流出	(3,235)	(1,154)	(1,685)	(6,074)
其他衍生金融工具				
流出淨額	(164)	(1,090)	(801)	(2,055)

(8) 根據香港財務報告準則第7號之披露規定，於收益表中確認之其他收益及虧損包括下列項目：

	二〇一六年 港幣百萬元	二〇一五年 港幣百萬元
按公平價值於損益內列賬之金融資產的公平價值變動	64	(108)
指定為公平價值對沖的衍生工具之虧損	(690)	(391)
指定為公平價值對沖的被對沖項目調整額之收益	690	391
可供銷售金融資產之利息收入	85	99

卅八 財務風險管理（續）

(9) 金融資產及金融負債之賬面值與公平價值

金融資產及金融負債於綜合財務狀況表之賬面值與公平價值如下：

	二〇一六年		二〇一五年	
	賬面值 港幣百萬元	公平價值 港幣百萬元	賬面值 港幣百萬元	公平價值 港幣百萬元
金融資產				
貸款及應收款項*				
應收貸款（參見附註廿六）	10,587	10,587	15,398	15,398
其他應收賬項及預付款項（參見附註廿六）	34,470	34,470	35,672	35,672
非上市債券（參見附註廿三）	165	165	436	436
	45,222	45,222	51,506	51,506
可供銷售投資#				
非上市股權證券（參見附註廿三）	1,059	1,059	1,518	1,518
香港以外管理基金（參見附註廿四）	2,932	2,932	4,773	4,773
香港以外上市 / 可交易債券（參見附註廿四）	1,184	1,184	1,177	1,177
香港上市股權證券（參見附註廿四）	1,621	1,621	2,029	2,029
香港以外上市股權證券（參見附註廿四）	58	58	2,181	2,181
按公平價值於損益內列賬之金融資產#（參見附註廿四）	159	159	95	95
	7,013	7,013	11,773	11,773
公平價值對沖#				
利率掉期（參見附註廿三及廿六）	121	121	803	803
現金流量對沖#				
利率掉期（參見附註廿三）	-	-	76	76
遠期外匯合約（參見附註廿三及廿六）	204	204	2	2
其他合約（參見附註廿三）	2	2	-	-
淨投資對沖#（參見附註廿三及廿六）	6,481	6,481	2,325	2,325
其他衍生金融工具#（參見附註廿三及廿六）	379	379	50	50
	7,187	7,187	3,256	3,256
	59,422	59,422	66,535	66,535
金融負債				
金融負債*				
應付貸款（參見附註廿八）	17,380	17,380	20,393	20,393
其他應付賬項及應計費用（參見附註廿八）	64,002	64,002	72,366	72,366
銀行及其他債務（參見附註三十）	303,140	311,083	303,552	307,074
來自非控股股東之免息借款（參見附註廿八）	927	927	951	951
來自非控股股東之計息借款（參見附註卅一）	4,283	4,283	4,827	4,827
電訊牌照及其他權利之責任（參見附註卅三）	5,850	5,850	6,588	6,588
	395,582	403,525	408,677	412,199
現金流量對沖#				
利率掉期（參見附註卅三）	550	550	160	160
遠期外匯合約（參見附註廿八）	1	1	1	1
其他合約（參見附註卅三）	402	402	433	433
淨投資對沖#（參見附註廿八及卅三）	3	3	140	140
其他衍生金融工具#（參見附註廿八及卅三）	1,851	1,851	1,172	1,172
	2,807	2,807	1,906	1,906
	398,389	406,332	410,583	414,105

* 以攤銷成本列賬（參見以下附註卅八(10)(ii)）

以公平價值列賬（參見以下附註卅八(10)(i)）

卅八 財務風險管理（續）

(10) 公平價值計量

(i) 以公平價值計量之金融資產及金融負債

公平價值等級

下表列示有關金融資產及金融負債經常性公平價值計量之分析。此等公平價值計量根據估值技術內所使用之輸入值而於公平價值等級中分類為不同級別。不同級別定義如下：

第一級：相同的資產或負債於活躍市場的報價（未經調整）；

第二級：除第一級所包括的報價以外，有關資產或負債的輸入值為直接（即按價格）或間接（即按價格計算所得）之可觀察輸入值；及

第三級：有關資產或負債並非依據可觀察市場數據的輸入值（即非可觀察輸入值）。

	第一級 港幣百萬元	第二級 港幣百萬元	第三級 港幣百萬元	總額 港幣百萬元
於二〇一六年十二月三十一日				
可供銷售投資				
非上市股權證券（參見附註廿三）	-	-	1,059	1,059
香港以外管理基金（參見附註廿四）	2,932	-	-	2,932
香港以外上市 / 可交易債券（參見附註廿四）	326	858	-	1,184
香港上市股權證券（參見附註廿四）	1,621	-	-	1,621
香港以外上市股權證券（參見附註廿四）	58	-	-	58
按公平價值於損益內列賬之金融資產（參見附註廿四）	110	49	-	159
	5,047	907	1,059	7,013
公平價值對沖				
利率掉期（參見附註廿三及廿六）	-	121	-	121
現金流量對沖				
遠期外匯合約（參見附註廿三及廿六）	-	204	-	204
其他合約（參見附註廿三）	-	2	-	2
淨投資對沖（參見附註廿三及廿六）	-	6,481	-	6,481
其他衍生金融工具（參見附註廿三及廿六）	-	379	-	379
	-	7,187	-	7,187
現金流量對沖				
利率掉期（參見附註卅三）	-	(550)	-	(550)
遠期外匯合約（參見附註廿八）	-	(1)	-	(1)
其他合約（參見附註卅三）	-	(402)	-	(402)
淨投資對沖（參見附註廿八）	-	(3)	-	(3)
其他衍生金融工具（參見附註廿八及卅三）	-	(1,851)	-	(1,851)
	-	(2,807)	-	(2,807)

卅八 財務風險管理 (續)

(10) 公平價值計量 (續)

(i) 以公平價值計量之金融資產及金融負債 (續)

公平價值等級 (續)

	第一級 港幣百萬元	第二級 港幣百萬元	第三級 港幣百萬元	總額 港幣百萬元
於二〇一五年十二月三十一日				
可供銷售投資				
非上市股權證券 (參見附註廿三)	-	-	1,518	1,518
香港以外管理基金 (參見附註廿四)	4,773	-	-	4,773
香港以外上市 / 可交易債券 (參見附註廿四)	323	854	-	1,177
香港上市股權證券 (參見附註廿四)	2,029	-	-	2,029
香港以外上市股權證券 (參見附註廿四)	2,181	-	-	2,181
按公平價值於損益內列賬之金融資產 (參見附註廿四)	-	95	-	95
	9,306	949	1,518	11,773
公平價值對沖				
利率掉期 (參見附註廿三及廿六)	-	803	-	803
現金流量對沖				
利率掉期 (參見附註廿三)	-	76	-	76
遠期外匯合約 (參見附註廿六)	-	2	-	2
淨投資對沖 (參見附註廿三及廿六)	-	2,325	-	2,325
其他衍生金融工具 (參見附註廿三)	-	50	-	50
	-	3,256	-	3,256
現金流量對沖				
利率掉期 (參見附註卅三)	-	(160)	-	(160)
遠期外匯合約 (參見附註廿八)	-	(1)	-	(1)
其他合約 (參見附註卅三)	-	(433)	-	(433)
淨投資對沖 (參見附註廿八及卅三)	-	(140)	-	(140)
其他衍生金融工具 (參見附註卅三)	-	(1,172)	-	(1,172)
	-	(1,906)	-	(1,906)

沒有於活躍市場買賣的金融資產及金融負債的公平價值乃利用估值技術釐定。用以估值金融資產及金融負債的特定估值技術包括用以釐定金融資產及金融負債的公平價值之現金流量折現法分析。

於截至二〇一六年十二月三十一日及二〇一五年十二月三十一日年內，第一級與第二級公平價值計量之間並無轉撥，及第三級公平價值計量並無轉入或轉出至第一級或第二級公平價值計量內。

卅八 財務風險管理（續）

(10) 公平價值計量（續）

(i) 以公平價值計量之金融資產及金融負債（續）

第三級之公平價值

按公平價值計量之第三級金融資產及金融負債的變動如下：

	二〇一六年 港幣百萬元	二〇一五年 港幣百萬元
於一月一日	1,518	164
虧損總額確認於		
收益表	(26)	(1)
其他全面收益	(388)	(442)
增添	75	68
有關收購附屬公司	-	1,771
出售	(43)	(13)
匯兌差額	(77)	(29)
於十二月三十一日	<u>1,059</u>	<u>1,518</u>
有關該等於結算日仍持有的金融資產及金融負債確認於收益表內之虧損總額	<u>(26)</u>	<u>(1)</u>

歸入第三級金融資產及金融負債的公平價值乃利用估值技術釐定（包括現金流量折現法分析）。於釐定公平價值時，特定估值技術會參照輸入值，如股息流與有關此等特定金融資產及金融負債之其他指定輸入值。

將第三級公平價值計量使用之非可觀察輸入值更改為其他合理之假設對集團之損益並無重大影響。

(ii) 並非以公平價值計量但須披露公平價值之金融資產及金融負債

除於以上表(i)之銀行及其他債務外，確認於綜合財務狀況表之金融資產及金融負債之賬面值與其公平價值相若。

公平價值等級分類

下表列示有關銀行及其他債務之公平價值計量披露之分析。此等公平價值計量根據估值技術內所使用之輸入值而於公平價值等級中分類為不同級別。

	第一級 港幣百萬元	第二級 港幣百萬元	第三級 港幣百萬元	總額 港幣百萬元
於二〇一六年十二月三十一日				
銀行及其他債務	<u>214,108</u>	<u>96,975</u>	-	<u>311,083</u>
於二〇一五年十二月三十一日				
銀行及其他債務	<u>210,377</u>	<u>96,697</u>	-	<u>307,074</u>

呈列於以上第二級之銀行及其他債務的公平價值乃根據現金流量折現法進行估計，此折現法根據到期日與該等正評值債務餘下到期日一致的相若類型借款的集團現行遞增借款利率作參考。

卅八 財務風險管理（續）

(11) 受可對銷、可強制執行淨額計算安排或類似協議所規限的金融資產及金融負債

下表列示有關已確認之金融資產及金融負債之賬面值，此等金融資產及金融負債

- (1) 於集團綜合財務狀況表對銷；或
 (2) 受可強制執行淨額計算安排或類似協議所規限的相類似金融工具（不論是否已於集團綜合財務狀況表對銷）。

	已確認之 金融資產 (負債)之總額 港幣百萬元	於綜合 財務狀況表 對銷之總額 港幣百萬元	呈列於綜合 財務狀況表 之淨額 港幣百萬元	並無在綜合財務狀況表 對銷之相關金額		淨額 港幣百萬元
				金融資產 (負債) 港幣百萬元	已抵押 (已收取)之 現金抵押品 港幣百萬元	
於二〇一六年十二月三十一日						
金融資產						
應收貨款	42	(3)	39	(27)	-	12
其他應收賬項及預付款項	696	(386)	310	-	-	310
現金流量對沖						
遠期外匯合約	196	-	196	(1)	-	195
淨投資對沖	1,144	-	1,144	(3)	-	1,141
其他衍生金融工具	301	-	301	(299)	-	2
	2,379	(389)	1,990	(330)	-	1,660
金融負債						
應付貨款	(3,648)	389	(3,259)	-	-	(3,259)
其他應付賬項及應計費用	(41)	-	(41)	27	-	(14)
現金流量對沖						
遠期外匯合約	(1)	-	(1)	1	-	-
淨投資對沖	(3)	-	(3)	3	-	-
其他衍生金融工具	(299)	-	(299)	299	-	-
	(3,992)	389	(3,603)	330	-	(3,273)
於二〇一五年十二月三十一日						
金融資產						
應收貨款	83	(63)	20	-	-	20
其他應收賬項及預付款項	709	(411)	298	-	-	298
現金流量對沖						
利率掉期	60	-	60	(17)	-	43
淨投資對沖	375	-	375	(140)	-	235
其他衍生金融工具	50	-	50	(32)	-	18
	1,277	(474)	803	(189)	-	614
金融負債						
應付貨款	(3,967)	429	(3,538)	-	-	(3,538)
其他應付賬項及應計費用	(53)	45	(8)	-	-	(8)
現金流量對沖						
利率掉期	(17)	-	(17)	17	-	-
淨投資對沖	(140)	-	(140)	140	-	-
其他衍生金融工具	(200)	-	(200)	32	-	(168)
	(4,377)	474	(3,903)	189	-	(3,714)

卅九 抵押資產

於二〇一六年十二月三十一日，集團共有港幣24,994,000,000元（二〇一五年為港幣28,828,000,000元）資產用以抵押銀行及其他債務。

四十 或有負債

於二〇一六年十二月三十一日，長江和記實業有限公司及其附屬公司為旗下聯營公司及合資企業提供之銀行及其他借款擔保共港幣3,797,000,000元（二〇一五年為港幣3,797,000,000元）。

旗下聯營公司及合資企業已動用之銀行及其他借款擔保如下：

	二〇一六年 港幣百萬元	二〇一五年 港幣百萬元
予聯營公司 其他業務	2,470	2,355
予合資企業 其他業務	593	533

於二〇一六年十二月三十一日，集團提供之履約及其他擔保為港幣3,950,000,000元（二〇一五年為港幣3,557,000,000元）。

四十一 承擔

除前述的承擔外，集團於二〇一六年十二月三十一日已簽約但在財務報表未有作準備之承擔如下：

資本承擔

- (i) 港口及相關服務：港幣674,000,000元（二〇一五年為港幣164,000,000元）
- (ii) 歐洲3集團：港幣3,038,000,000元（二〇一五年為港幣1,770,000,000元）
- (iii) 香港及亞洲之電訊：港幣699,000,000元（二〇一五年為港幣634,000,000元）
- (iv) 其他固定資產：港幣184,000,000元（二〇一五年為港幣148,000,000元）

營業租約之承擔：須於未來支付土地及樓宇租約之最低租賃款項總額

- (1) 在首年內：港幣9,888,000,000元（二〇一五年為港幣11,508,000,000元）
- (2) 在第二至第五年內（包括首尾兩年在內）：港幣17,614,000,000元（二〇一五年為港幣19,550,000,000元）
- (3) 在第五年之後：港幣29,938,000,000元（二〇一五年為港幣32,937,000,000元）

營業租約之承擔：須於未來支付其他資產之最低租賃款項總額

- (1) 在首年內：港幣1,290,000,000元（二〇一五年為港幣1,173,000,000元）
- (2) 在第二至第五年內（包括首尾兩年在內）：港幣3,351,000,000元（二〇一五年為港幣3,772,000,000元）
- (3) 在第五年之後：港幣377,000,000元（二〇一五年為港幣676,000,000元）

四十二 有關連人士交易

本公司與附屬公司間之交易已於綜合財務報表內對銷。集團與其他有關連人士之間的交易對集團並不重大。於附註二十及廿一披露之聯營公司與合資企業尚未償還之結餘為無抵押借貸，其中港幣15,945,000,000元（二〇一五年為港幣18,216,000,000元）為計息款項。此外，於二〇一五年內，集團因收購和黃而合併由上市聯營公司赫斯基能源發行之香港以外可交易債券，其本金為25,000,000美元，並將於二〇一九年到期。

年內，除向本公司董事（即主要管理層人士）支付酬金（即主要管理層人士薪酬）外，與彼等並無訂立任何交易。

四十三 法律訴訟

於二〇一六年十二月三十一日，集團並無涉及任何重大仲裁或訴訟，而就集團所知，亦沒有尚未解決或對集團構成威脅之重大訴訟或索償。

四十四 結算日後事項

於二〇一七年三月十四日，長江基建、電能實業及長江實業取得獨立股東之批准，組成財團以估計總代價約7,400,000,000澳元收購澳洲DUET集團百分之權益。澳洲DUET集團於澳洲、美國、英國及歐洲擁有能源資產及經營相關業務，於澳洲證券交易所上市。待完成後，澳洲DUET集團將由長江基建、電能實業及長江實業分別間接持有百分之四十、百分之二十及百分之四十。收購待其中包括取得澳洲外國投資審查委員會之批准及澳洲DUET集團股東之同意後，方會完成。

四十五 美元等值數字

該等財務報表之數額乃以港幣（為本公司之功能貨幣）編列。於二〇一六年十二月三十一日止及至該日止年度之全年財務報表折算為美元是只供參考作用，而其匯率為港幣7.8元兌1美元。此折算方式不應認為實際以港幣為單位之數額已經或可能按此匯率或其他任何匯率兌換為美元。

四十六 除稅前溢利

除稅前溢利已計入及扣除下列項目：

	二〇一六年 港幣百萬元	二〇一五年 港幣百萬元
<i>計入：</i>		
所佔聯營公司除稅後溢利減虧損（二〇一五年 — 包括所佔聯營公司之出售投資溢利及其他港幣196,000,000元）		
上市	5,735	6,984
非上市	627	265
	<u>6,362</u>	<u>7,249</u>
管理基金及其他投資之股息及利息收入		
上市	126	394
非上市	144	65
	<u>144</u>	<u>65</u>
<i>扣除：</i>		
折舊及攤銷		
固定資產	13,262	8,438
租賃土地	416	189
電訊牌照	823	352
品牌及其他權利	1,513	639
	<u>16,014</u>	<u>9,618</u>
撇銷存貨	1,114	247
營業租約		
物業租金	18,129	10,923
機器設備租金	1,939	1,307
核數師酬金		
核數及核數相關工作 — 羅兵咸永道會計師事務所	210	159
— 其他會計師	19	28
非核數工作 — 羅兵咸永道會計師事務所	26	56
— 其他會計師	46	16
	<u>46</u>	<u>16</u>

四十七 於二〇一六年十二月三十一日之公司財務狀況表

	二〇一六年 港幣百萬元	二〇一五年 港幣百萬元
資產		
非流動資產		
附屬公司 – 非上市股份 ⁽¹⁾	355,164	355,164
流動資產		
應收附屬公司賬項 ⁽²⁾	9,397	9,362
其他應收賬項	28	-
現金	7	-
流動負債		
其他應付賬項及應計費用	43	2
流動資產淨值	<u>9,389</u>	<u>9,360</u>
資產淨值	<u>364,553</u>	<u>364,524</u>
資本及儲備		
股本（參見附註四(1)）	3,858	3,860
股份溢價（參見附註四(1)）	244,505	244,691
儲備 – 保留溢利 ⁽³⁾	116,190	115,973
股東權益	<u>364,553</u>	<u>364,524</u>

董事
霍建寧

董事
陸法蘭

四十七 於二〇一六年十二月三十一日之公司財務狀況表（續）

- (1) 有關主要附屬公司資料詳情列於第94頁至第96頁。
- (2) 應收附屬公司賬項不帶利息、無抵押及須於索還時支付。
- (3) 儲備 — 保留溢利

	<u>港幣百萬元</u>
於二〇一五年一月一日	-
年度內之溢利	118,675
已付二〇一五年股息	(2,702)
於二〇一五年十二月三十一日	<u>115,973</u>
年度內之溢利	10,195
回購及註銷已發行股份（參見附註卅四(1)(ii)）	(1)
已付二〇一五年股息	(7,140)
已付二〇一六年股息	(2,837)
於二〇一六年十二月三十一日	<u>116,190</u>

- (4) 本公司並無可認購本公司普通股之股份認購計劃。
- (5) 本公司之純利為港幣10,195,000,000元（二〇一五年為港幣118,675,000,000元），並已納入釐定於綜合收益表內所示本公司普通股股東應佔溢利內。
- (6) 於二〇一六年十二月三十一日，本公司股份溢價及保留溢利數額分別為港幣244,505,000,000元（二〇一五年為港幣244,691,000,000元）及港幣116,190,000,000元（二〇一五年為港幣115,973,000,000元），惟受限於償付能力測試，均可分派予股東。

四十八 財務報表通過

董事會已於二〇一七年三月二十二日通過並授權發佈刊載於第14頁至第96頁之財務報表。

長江和記實業有限公司

主要附屬公司、聯營公司及合資企業

二〇一六年十二月三十一日

附屬公司、聯營公司 及合資企業	註冊/ 主要經營地區	已發行普通股 股本面值**/ 註冊資本	集團權益 百分比	主要業務
港口及相關服務				
Alexandria International Container Terminals Company S.A.E.	埃及	30,000,000 美元	64	經營貨櫃碼頭
Amsterdam Port Holdings B.V.	荷蘭	170,704 歐羅	56	控股公司
Brisbane Container Terminals Pty Limited	澳洲	34,100,000 澳元	80	經營貨櫃碼頭
Buenos Aires Container Terminal Services S.A.	阿根廷	99,528,668 阿根廷披索	80	經營貨櫃碼頭
ECT Delta Terminal B.V.	荷蘭	18,000 歐羅	71	裝卸業務
Ensenada Cruiseport Village, S.A. de C.V.	墨西哥	145,695,000 墨西哥披索	80	經營郵輪碼頭
Ensenada International Terminal, S.A. de C.V.	墨西哥	160,195,000 墨西哥披索	80	經營貨櫃碼頭
Europe Container Terminals B. V.	荷蘭	45,000,000 歐羅	75	控股公司
Euromax Terminal Rotterdam B.V.	荷蘭	100,000 歐羅	49	裝卸業務
Freeport Container Port Limited	巴哈馬群島	2,000 巴哈馬元	41	經營貨櫃碼頭
Gdynia Container Terminal S.A.	波蘭	11,379,300 波蘭茲羅提	79	經營貨櫃碼頭
Harwich International Port Limited	英國	16,812,002 英鎊	80	經營貨櫃碼頭
✧ 香港聯合船塢集團有限公司	香港	76,000,000 港元	50	船舶修理，一般工程及拖船業務
✧ 惠州港業股份有限公司	中國	300,000,000 人民幣	27	經營貨櫃碼頭
✧ 惠州荃灣港口開發有限公司	中國	359,300,000 人民幣	40	港口相關土地發展
Hutchison Ajman International Terminals Limited - F.Z.E.	阿拉伯聯合酋長國	60,000,000 阿聯酋迪拉姆	80	經營貨櫃碼頭
和記港口集團有限公司	英屬維爾京群島/ 香港	26,000,000 美元	80	控股公司，經營、管理及發展港口及貨櫃碼頭
Hutchison Korea Terminals Limited	南韓	4,107,500,000 圓	80	經營貨櫃碼頭
Hutchison Laemchabang Terminal Limited	泰國	1,000,000,000 泰銖	64	經營貨櫃碼頭
◇ * # 和記港口控股信託	新加坡/中國	8,797,780,935 美元	30	港口業務信託基金
Hutchison Port Investments Limited	開曼群島	74,870,807 美元	80	控股公司
Hutchison Ports Investments S.à r.l.	盧森堡	12,750 歐羅	80	控股公司，經營、管理及發展港口及貨櫃碼頭
Internacional de Contenedores Asociados de Veracruz, S.A. de C.V.	墨西哥	138,623,200 墨西哥披索	80	經營貨櫃碼頭
International Ports Services Co. Ltd.	沙特阿拉伯	2,000,000 沙特里亞爾	41	經營貨櫃碼頭
✧ 江門國際貨櫃碼頭有限公司	中國	14,461,665 美元	40	經營貨櫃碼頭
Karachi International Container Terminal Limited	巴基斯坦	1,109,384,220 巴基斯坦盧比	80	經營貨櫃碼頭
Korea International Terminals Limited	南韓	45,005,000,000 圓	71	經營貨櫃碼頭
L.C. Terminal Portuaria de Contenedores, S.A. de C.V.	墨西哥	78,560,628 墨西哥披索	80	經營貨櫃碼頭
Maritime Transport Services Limited	英國	13,921,323 英鎊	64	經營貨櫃碼頭
✧ 南海國際貨櫃碼頭有限公司	中國	42,800,000 美元	40	經營貨櫃碼頭
✧ 寧波北侖國際集裝箱碼頭有限公司	中國	700,000,000 人民幣	39	經營貨櫃碼頭
+ Oman International Container Terminal L.L.C.	阿曼	4,000,000 阿曼里亞爾	52	經營貨櫃碼頭
Panama Ports Company, S.A.	巴拿馬	10,000,000 美元	72	經營貨櫃碼頭
菲力斯杜港有限公司	英國	100,002 英鎊	80	經營貨櫃碼頭
✧ PT Jakarta International Container Terminal	印尼	221,450,406,000 印尼盧比	39	經營貨櫃碼頭
✧ 香港內河碼頭有限公司	英屬維爾京群島/ 香港	1 美元	40	經營內河碼頭
Saigon International Terminals Vietnam Limited	越南	80,084,000 美元	56	經營貨櫃碼頭
✧ + 上海明東集裝箱碼頭有限公司	中國	4,000,000,000 人民幣	40	經營貨櫃碼頭
汕頭國際集裝箱碼頭有限公司	中國	88,000,000 美元	56	經營貨櫃碼頭
South Asia Pakistan Terminals Limited	巴基斯坦	5,763,773,300 巴基斯坦盧比	72	經營貨櫃碼頭
Sydney International Container Terminals Pty Ltd	澳洲	49,000,001 澳元	80	經營貨櫃碼頭
Talleres Navales del Golfo, S.A. de C.V.	墨西哥	143,700,000 墨西哥披索	80	船舶建造及修理
+ Tanzania International Container Terminal Services Limited	坦桑尼亞	2,208,492,000 坦桑尼亞先令	53	經營貨櫃碼頭
Terminal Catalunya, S.A.	西班牙	2,342,800 歐羅	80	經營貨櫃碼頭
Thai Laemchabang Terminal Co., Ltd.	泰國	800,000,000 泰銖	70	經營貨櫃碼頭
Thamesport (London) Limited	英國	2 英鎊	64	經營貨櫃碼頭
* # + Westports Holdings Berhad	馬來西亞	341,000,000 馬來西亞元	19	控股公司
# 廈門海滄國際貨櫃碼頭有限公司	中國	555,515,000 人民幣	39	經營貨櫃碼頭
✧ 廈門國際貨櫃碼頭有限公司	中國	1,148,700,000 人民幣	39	經營貨櫃碼頭

長江和記實業有限公司

主要附屬公司、聯營公司及合資企業

二〇一六年十二月三十一日

附屬公司、聯營公司 及合資企業	註冊/ 主要經營地區	已發行普通股 股本面值**/ 註冊資本	集團權益 百分比	主要業務
零售				
A.S. Watson (Europe) Retail Holdings B.V. 屈臣氏零售(香港)有限公司	荷蘭 香港	18,001 歐羅 100,000,000 港元	75 75	零售業務控股公司 零售
✧ + Dirk Rossmann GmbH	德國	12,000,000 歐羅	30	零售
☞ 廣州屈臣氏個人用品商店有限公司	中國	71,600,000 港元	71	零售
百佳超級市場(香港)有限公司	香港	100,000,000 港元	75	經營超級市場
✧ Rossmann Supermarkety Drogerijne Polska Sp. z o.o. Superdrug Stores plc	波蘭 英國	26,442,892 波蘭茲羅提 22,000,000 英鎊	53 75	零售 零售
☞ 武漢屈臣氏個人用品商店有限公司	中國	55,930,000 人民幣	75	零售
基建及能源				
✧ Australian Gas Networks Limited	澳洲	879,082,753 澳元	62	天然氣體供應
✧ + AVR-Afvalverwerking B.V.	荷蘭	1 歐羅	61	廢物轉化能源業務
* + 長江基建集團有限公司	百慕達/香港	2,650,676,042 港元	76	控股公司
+ Enviro Waste Services Limited	新西蘭	84,768,736 新西蘭元	76	廢物管理服務
* # + 赫斯基能源公司	加拿大	7,295,709,034 加元	40	綜合能源業務
✧ + Northern Gas Networks Holdings Limited	英國	71,670,980 英鎊	36	氣體供應
+ Northumbrian Water Group Limited	英國	161 英鎊	70	供水及污水處理業務
* # + 電能實業有限公司	香港	6,610,008,417 港元	29	能源及公用事業相關業務投資
✧ + UK Power Networks Holdings Limited	英國	10,000,000 英鎊	30	電力分銷
+ UK Rails S.à r.l.	盧森堡/英國	24,762 英鎊	88	鐵路車輛租賃業務之控股公司
✧ + Wales & West Gas Networks (Holdings) Limited	英國	290,272,506 英鎊	53	氣體供應
電訊				
✧ VIP - CKH Luxembourg S.à r.l.	盧森堡	50,000 歐羅	50	流動電訊服務
Hi3G Access AB	瑞典	10,000,000 瑞典克朗	60	流動電訊服務
Hi3G Denmark ApS	丹麥	64,375,000 丹麥克朗	60	流動電訊服務
Hutchison Drei Austria GmbH	奧地利	34,882,960 歐羅	100	流動電訊服務
Hutchison 3G Ireland Holdings Limited	英國	2 歐羅	100	流動電訊服務之控股公司
Hutchison 3G UK Limited	英國	201 英鎊	100	流動電訊服務
和記環球電訊有限公司	香港	20 港元	66	固網電訊服務
* Hutchison Telecommunications (Australia) Limited	澳洲	4,204,487,847 澳元	88	控股公司
* 和記電訊香港控股有限公司	開曼群島/香港	1,204,724,052 港元	66	流動及固網電訊服務之 控股公司
Vietnamobile Telecommunications Joint Stock Company	越南	9,348,000,000,000 越南盾	49	流動電訊服務
和記電話有限公司	香港	2,730,684,340 港元	50	流動電訊服務
PT. Hutchison 3 Indonesia	印尼	651,156,000,000 印尼盧比	65	流動電訊服務
✧ + Vodafone Hutchison Australia Pty Limited	澳洲	6,046,889,713 澳元	44	電訊服務

長江和記實業有限公司

主要附屬公司、聯營公司及合資企業

二〇一六年十二月三十一日

附屬公司、聯營公司 及合資企業	註冊/ 主要經營地區	已發行普通股 股本面值**/ 註冊資本	集團權益 百分比	主要業務
財務及投資與其他				
長江實業（集團）有限公司	香港	10,488,733,666 港元	100	控股公司
* # + 長江生命科技集團有限公司	開曼群島／香港	961,107,240 港元	45	保健、醫藥及農業相關業務 之控股公司
CK Hutchison Global Investments Limited	英屬維爾京群島	2 美元	100	控股公司
Hutchison International Limited	香港	727,966,526 港元	100	控股公司及總公司
Hutchison Whampoa Europe Investments S.à r.l.	盧森堡	1,764,026,975 歐羅	100	控股公司
和記黃埔有限公司	香港	29,424,795,590 港元	100	控股公司
✧ 廣州飛機維修工程有限公司	中國	65,000,000 美元	50	飛機維修
* 和黃中國醫藥科技有限公司	開曼群島／中國	60,705,823 美元	60	保健品業務之控股公司
和記水務控股有限公司	開曼群島	100,000 美元	80	水業務之控股公司
和記黃埔（中國）有限公司	香港	15,100,000 港元	100	投資控股及中國業務
Marionnaud Parfumeries S.A.S.	法國	76,575,832 歐羅	100	香水零售業務之控股公司
✧ 新城廣播有限公司	香港	1,000,000 港元	50	電台廣播
* # TOM 集團有限公司	開曼群島／香港	389,327,056 港元	37	跨媒體業務

上表所列乃董事認為對本集團業績及資產淨值有重大影響之主要附屬公司、聯營公司及合資企業。董事認為，如列出所有附屬公司、聯營公司及合資企業之詳細資料將會使篇幅過長，故從略。

除另行列出者外，各間公司之主要經營地區均與其註冊地區相同。

除長江實業（集團）有限公司及 CK Hutchison Global Investments Limited 由本公司直接全資擁有外，其餘附屬公司、聯營公司及合資企業之權益均為間接擁有。

* 除和記港口控股信託於新加坡證券交易所上市，Westports Holdings Berhad 在馬來西亞證券交易所上市，赫斯基能源公司在多倫多證券交易所上市，Hutchison Telecommunications (Australia) Limited 在澳洲證券交易所上市及和黃中國醫藥科技有限公司於倫敦證券交易所高增長市場(AIM)及於納斯達克證券交易所美國存託股份上市外，均為香港聯合交易所上市公司。

** 對於在香港註冊的公司，此代表已發行普通股股本。

聯營公司

✧ 合資企業

✧ 根據中華人民共和國法律註冊之合資合營企業

✧ 根據中華人民共和國法律註冊之外商獨資企業

✧ 和記港口控股信託之股本為信託基金單位形式。

+ 此等附屬公司、聯營公司及合資企業賬目並非由羅兵咸永道會計師事務所審核。此等公司之合計股東應佔資產淨值及業額（不包括所佔聯營公司及合資企業部分），分別佔集團各有關項目約百分之二十一及百分之九。

庫務管理

集團之庫務部門根據執行董事批准之政策與程序制訂財務風險管理政策，並須由集團內部審核部門定期審查。集團之庫務政策旨在緩和利率及匯率波動對集團整體財務狀況之影響以及把集團之財務風險減至最低。集團之庫務部門提供中央化財務風險管理服務（包括利率及外匯風險）及為集團與其成員公司提供具成本效益之資金。庫務部門管理集團大部份之資金需求、利率、外匯與信貸風險。集團之政策是不會有因信貸評級改變而需將集團債務到期日提前之條約。集團之利率與外匯掉期及遠期外匯合約僅在適當之時候用作風險管理、對沖交易，以及調控集團面對之利率與匯率波動風險。在有限情況下，集團亦就石油及天然氣價格訂立掉期及遠期合約，以對沖赫斯基能源之盈利及現金流。集團之政策是不參與投機性之衍生融資交易，亦不會將流動資金投資於具有重大相關槓桿效應或衍生風險之金融產品上，包括對沖基金或類似之工具。

現金管理與融資

集團為各非上市附屬公司設立中央現金管理制度。除上市與若干以非港元或非美元幣值經營業務之海外實體外，集團一般於集團層面取得長期融資，再轉借或以資本形式提供予其附屬公司與聯營公司，以滿足該等公司之資金需求及提供更具有成本效益之融資。此等借款包括在資本市場發行之一系列票據與銀行借款，並將視乎金融市場狀況與預計利率而修訂比例。集團定期密切監察其整體負債狀況，並檢討其融資成本與償還到期日數據，為再融資作好準備。

利率風險

集團集中減低其整體債務成本與利率變動之風險以管理利率風險。在適當時候，集團會運用利率掉期與遠期利率協議等衍生工具，調控集團之利率風險。集團之利率風險主要與美元、英鎊、歐羅和港元借款有關。

於2016年12月31日，集團之銀行及其他債務本金總額約31%為浮息借款，其餘69%為定息借款。集團已與主要金融機構交易對方簽訂各項利率協議，將定息借款中約港幣252億元之本金掉期為實質浮息借款；此外，又將用作為長期基建投資提供資金之浮息借款之本金港幣86億7,800萬元掉期為定息借款。在計及此等利率掉期後，於2016年12月31日，集團之銀行及其他債務本金總額中約37%為浮息借款，其餘63%為定息借款。上述所有利率衍生工具均指定作對沖，而此等對沖均被視為高效益。

外匯風險

對於涉及非港元或非美元資產之海外附屬公司及聯營公司與其他投資項目，集團一般盡可能安排以當地貨幣之適當水平借款作債務融資，以達到自然對沖作用。對於發展中之海外業務，或因為當地貨幣借貸並不或不再吸引，集團可能不會以當地貨幣借款或會償還現有借款，並監察業務之現金流與有關債務市場發展，在將來更適當之情況下以當地貨幣借款為該等業務作再融資。對於與其基本業務直接有關之個別交易（例如主要採購合約），集團會於有關貨幣之活躍市場，利用遠期外匯合約及外幣掉期以盡量減低匯率變動帶來之風險。除若干基建投資外，集團一般不會為其於海外附屬公司與聯營公司之長期股權投資進行外幣對沖。

集團之業務遍及超過50個國家並以超過45種貨幣經營業務。集團作呈報用途之功能貨幣為港元，而集團以港元列示之呈報業績須承受其外匯盈利之匯兌損益。集團一般不會就其外匯盈利進行外匯對沖安排。在匯率出現重大波動及於適當時機出現時，集團或會審慎地對部分預算外匯盈利為經挑選之外幣訂立遠期外匯合約及外匯掉期，從而限制其盈利之潛在外匯下行風險。

集團之銀行及其他債務本金總額中有27%之幣值為歐羅、41%為美元、5%為港元、21%為英鎊及6%為其他貨幣。

信貸風險

集團所持現金、管理基金與其他可變現投資，以及與金融機構訂立之利率與外匯掉期及遠期外匯合約令集團承受交易對方之信貸風險。集團透過監察交易對方之股價變動、信貸評級及為各交易對方之信貸總額設限並定期作檢討，以控制交易對方不履行責任之信貸風險。

集團亦承受因其營運活動（尤其是港口業務）所帶來之交易對方信貸風險。此等風險由當地營運之管理層持續監察。

信貸狀況

集團旨在維持適當之資本結構，以維持長期投資等級之信貸評級，包括穆迪投資給予A3評級、標準普爾給予A-評級，以及惠譽國際給予A-評級。實際信貸評級可能因經濟情況而不時有異於上述水平。集團於2016年12月31日獲穆迪投資給予A3之長期信貸評級，標準普爾與惠譽國際分別給予集團A-之長期信貸評級。所有三間機構對集團之前景均維持給予「穩定」評級。

市場價格風險

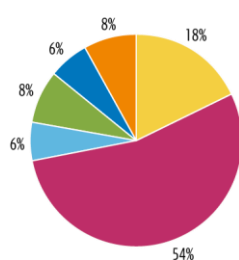
集團之主要市場價格風險乃關於下文「速動資產」一節中所述之上市/可交易債券及股權證券，以及上文「利率風險」所述之利率掉期。集團所持之上市/可交易債券及股權證券佔現金、速動資金與其他上市投資（「速動資產」）約4%。集團積極監察對此等金融資產與工具之價值有影響之價格變動及市況轉變以控制此風險。

速動資產

集團繼續保持鞏固穩健之財務狀況。於2016年12月31日，速動資產為港幣1,622億2,400萬元，較2015年12月31日之結餘港幣1,314億2,600萬元增加23%，主要反映來自集團業務之營運所得現金資金以及新增借款之現金，其中包括於2016年9月發行7億5,000萬美元（約港幣58億5,000萬元）、5億美元（約港幣39億元）以及10億歐羅（約港幣84億7,000萬元）之定息票據、於2016年4月發行13億5,000萬歐羅（約港幣118億9,400萬元）及6億5,000萬歐羅（約港幣57億2,600萬元）之定息票據、上市附屬公司長江基建於2016年3月發行之12億美元（約港幣93億6,000萬元）之永久資本證券，但因長江基建贖回10億美元（約港幣78億元）之永久資本證券、向普通股及非控股股東支付股息以及向永久資本證券持有人作出分派、償還及提前償還若干借款及資本開支與投資費用而部分抵銷。在速動資產中，18%之幣值為港元、54%為美元、6%為人民幣、8%為歐羅、6%為英鎊及8%為其他貨幣。

現金及現金等值佔速動資產96%、美國國庫票據及上市/可交易債券佔3%，以及上市股權證券佔1%。美國國庫票據及上市/可交易債券（包括管理基金所持有）由以下各項組成：58%為美國國庫票據、4%為政府及政府擔保之票據、6%為集團聯營公司赫斯基能源發行之票據、3%為金融機構發行之票據及29%為其他。美國國庫票據及上市/可交易債券當中70%屬於Aaa/AAA或Aa1/AA+評級，整體組合平均到期日為2.0年。集團並無持有按揭抵押證券、債務抵押證券或同類資產級別。

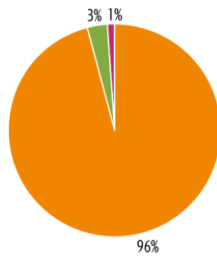
於2016年12月31日
按幣值劃分之速動資產



總額：港幣162,224百萬元

■ 港元 ■ 美元 ■ 人民幣
■ 歐羅 ■ 英鎊 ■ 其他

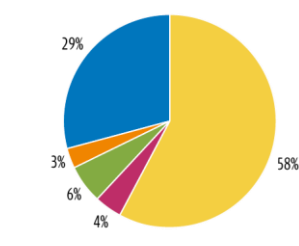
於2016年12月31日
按類別劃分之速動資產



總額：港幣162,224百萬元

■ 現金及現金等值 ■ 美國國庫票據及上市/可交易債券
■ 上市股權證券

於2016年12月31日
按類別劃分之美國國庫
票據及上市/可交易債券



總額：港幣3,949百萬元

■ 美國國庫票據 ■ 政府及政府擔保之票據
■ 赫斯基能源公司之票據 ■ 金融機構發行之票據
■ 其他

現金流

2016年之呈報EBITDA⁽¹⁾為港幣919億8,000萬元。年內未計出售所得現金溢利、資本開支、投資及營運資金變動之綜合經營所得資金（「經營所得資金」），為港幣491億8,800萬元。

集團於2016年於附屬公司之資本開支及投資分別為港幣245億4,600萬元及港幣3億3,300萬元。港口及相關服務分部固定資產之資本開支為港幣28億5,800萬元；零售分部為港幣24億300萬元；基建分部為港幣55億3,200萬元；歐洲3集團為港幣74億4,900萬元；和電香港為港幣11億3,100萬元；和電亞洲為港幣4億3,900萬元；財務及投資與其他為港幣2億3,400萬元。港口及相關服務部門之牌照、品牌及其他權利之資本開支為港幣2,600萬元；基建部門為港幣1,800萬元；歐洲3集團為港幣8億300萬元；和電香港為港幣18億1,900萬元；和電亞洲為港幣18億700萬元以及財務及投資與其他為港幣2,700萬元。

向聯營公司及合資企業作出之收購及墊款，扣除聯營公司及合資企業還款後，為淨現金流出港幣4,200萬元。

集團之資本開支及投資主要由經營業務所得之現金、手頭現金及在適當時由外部借款提供資金。

有關集團按分部劃分之資本開支及現金流之進一步資料，請參閱本公告附註5(e)及「綜合現金流量表」一節。

註1： 呈報EBITDA不包括非控股權益所佔和記港口信託之EBITDA及出售投資所得溢利及其他。

債務償還到期日及貨幣分佈

集團於2016年12月31日之銀行及其他債務總額，包括因收購而產生之未攤銷公平價值調整為港幣3,040億3,000萬元（2015年12月31日-港幣3,040億600萬元），其中包括銀行及其他債務本金港幣2,920億4,700萬元（2015年12月31日-港幣2,876億300萬元），以及因收購而產生之未攤銷公平價值調整港幣119億8,300萬元（2015年12月31日-港幣164億300萬元）。集團於2016年12月31日之銀行及其他債務本金總額中，70%為票據及債券（2015年12月31日- 69%）及30%為銀行及其他借款（2015年12月31日- 31%）。集團截至2016年12月31日止期間之加權平均債務成本為2.18%。於2016年12月31日，被視作等同股本之非控股股東之計息借款共港幣42億8,300萬元（2015年12月31日-港幣48億2,700萬元）。

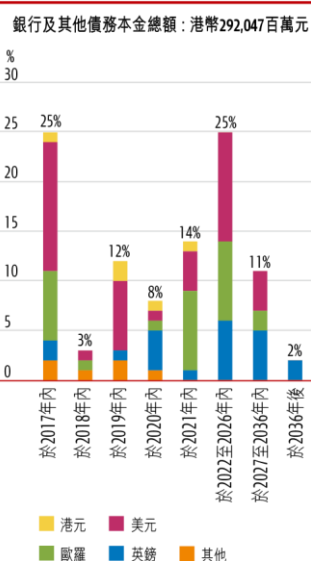
集團於2016年12月31日之銀行及其他債務本金總額之償還到期日分佈如下：

	港元	美元	歐羅	英鎊	其他	總額
於2017年內償還	1%	13%	7%	2%	2%	25%
於2018年內償還	—	1%	1%	—	1%	3%
於2019年內償還	2%	7%	—	1%	2%	12%
於2020年內償還	1%	1%	1%	4%	1%	8%
於2021年內償還	1%	4%	8%	1%	—	14%
於2022年至2026年內償還	—	11%	8%	6%	—	25%
於2027年至2036年內償還	—	4%	2%	5%	—	11%
於2036年後償還	—	—	—	2%	—	2%
總額	5%	41%	27%	21%	6%	100%

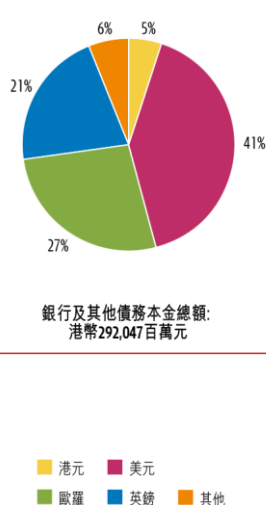
非港元與非美元之借款均與集團在該等貨幣有關國家之業務有直接關連，或有關之借款已與同一貨幣之資產互相平衡。集團綜合借款均沒有因信貸評級改變而需將任何未償還之集團綜合債務到期日提前之條約。

債務償還到期日及貨幣分佈 (續)

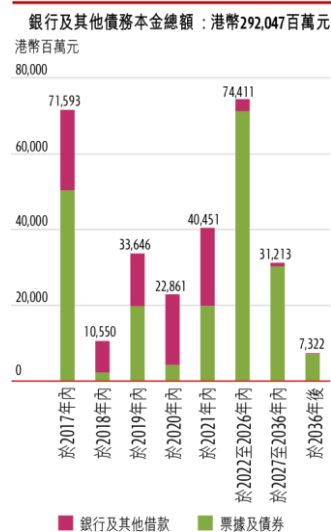
於2016年12月31日
按年期及幣值劃分之
債務償還到期日



於2016年12月31日
按幣值劃分之債務



於2016年12月31日
按票據及債券與銀行及其他
借款劃分之債務償還到期日



債務融資及永久資本證券之變動

集團於2016年之主要融資活動如下：

- 於1月，償還一項到期之港幣10億元之浮息借款融資；
- 於2月，取得一項12億美元（約港幣93億6,000萬元）之七年期浮息借款融資；
- 於3月，上市附屬公司長江基建發行12億美元（約港幣93億6,000萬元）之永久資本證券；
- 於3月，上市附屬公司長江基建贖回10億美元（約港幣78億元）原於2010年發行之永久資本證券；
- 於3月、5月及6月，提前償還一項於2016年6月到期之2億2,300萬美元（約港幣17億3,900萬元）之浮息借款融資；
- 於3月，取得一項1億9,600萬美元（約港幣15億2,900萬元）之五年期浮息借款融資；
- 於3月，取得兩項各為港幣10億元之五年期浮息有期借款融資；
- 於4月，發行七年期之13億5,000萬歐羅（約港幣118億9,400萬元）之定息票據；
- 於4月，發行十二年期之6億5,000萬歐羅（約港幣57億2,600萬元）之定息票據；
- 於4月，償還到期之本金額為港幣1億5,000萬元之定息票據；
- 於5月，取得一項10億歐羅（約港幣87億4,000萬元）之五年期浮息借款融資；
- 於5月，提前償還一項於2016年6月到期之港幣2億5,000萬元之浮息借款融資；
- 於5月，提前償還一項於2016年6月到期之港幣7億5,000萬元之浮息借款融資；
- 於5月，提前償還一項於2016年8月到期之港幣5億元之浮息借款融資；
- 於5月，提前償還兩項各於2018年8月到期之9,800萬歐羅（各約為港幣8億5,000萬元）之浮息借款融資；
- 於7月，償還到期之本金額為1億8,000萬新加坡元（約港幣10億3,700萬元）之定息票據；
- 於7月，償還兩項到期各為港幣3億元之浮息借款融資；
- 於8月，取得一項2億8,000萬歐羅（約港幣22億6,200萬元）之五年期浮息借款融資及償還到期之相同金額之浮息借款融資；
- 於8月，償還一項到期之港幣7億元之浮息借款融資；

債務融資及永久資本證券之變動(續)

- 於9月，贖回7億3,000萬新加坡元（約港幣42億1,000萬元）原於2011年發行之永久資本證券；
- 於9月，取得一項2億5,000萬美元（約港幣19億5,000萬元）之五年期浮息借款融資；
- 於9月，取得一項3億美元（約港幣23億4,000萬元）之五年期浮息借款融資；
- 於9月，償還到期之本金額為10億歐羅（約港幣86億7,700萬元）之定息票據中未償還餘額之6億6,900萬歐羅（約港幣58億600萬元）；
- 於9月，償還到期之本金額為港幣3億3,000萬元之定息票據；
- 於9月，發行五年期之7億5,000萬美元（約港幣58億5,000萬元）之定息票據；
- 於9月，發行十年期之5億美元（約港幣39億元）之定息票據；
- 於9月，發行八年期之10億歐羅（約港幣84億7,000萬元）之定息票據；
- 於9月，取得一項港幣10億1,000萬元之三年期浮息有期借款融資；
- 於9月、10月及12月，提前償還一項於2018年6月到期之港幣11億元之浮息借款融資；
- 於10月，償還一項到期之港幣5億元之浮息借款融資；
- 於10月，償還到期之本金額為港幣3億7,700萬元之定息票據；
- 於10月，取得一項港幣10億元之三年期浮息有期借款及循環借款融資；
- 於10月，發行十年期之3億英鎊（約港幣31億5,300萬元）之定息債券；
- 於11月，償還到期之本金額為17億5,000萬歐羅（約港幣144億300萬元）之定息票據；
- 於11月，提前償還一項於2018年5月到期之港幣20億元之浮息借款融資；
- 於11月，提前償還一項於2018年6月到期之港幣10億元之浮息借款融資；
- 於11月，取得一項5,000萬美元（約港幣3億9,000萬元）之三年期浮息有期借款及循環借款融資；
- 於12月，取得一項2億5,000萬澳元（約港幣14億800萬元）之五年期浮息借款融資；
- 於12月，提前償還一項於2017年8月到期之2億5,000萬澳元浮息借款融資中之2億1,700萬澳元（約港幣12億1,000萬元）；
- 於12月，取得一項5億5,000萬澳元（約港幣30億9,700萬元）之五年期浮息借款融資；及
- 於12月，取得一項40,140億越南盾（約港幣13億6,500萬元）之42個月浮息借款融資。

此外，集團於截至2016年12月31日止年度後進行之主要債務融資活動如下：

- 於1月，償還到期之本金額為10億美元（約港幣78億元）之定息票據；
- 於1月，取得一項8,600萬美元（約港幣6億7,100萬元）之五年期浮息借款融資；及
- 於3月，取得一項港幣95億元之三年期浮息借款融資，該筆借款可選擇以港元或美元提取。

資本、債務淨額及盈利對利息倍數

集團於2016年12月31日之普通股股東資本總額及永久資本證券減少至港幣4,246億7,900萬元，而2015年12月31日則為港幣4,285億8,800萬元，反映將集團海外業務之資產淨值換算為集團之港元呈報貨幣所錄得之匯兌虧損淨額，其中包括集團所佔聯營公司與合資企業之換算損益、已派付及分派之2015年末期及2016年中期股息以及於儲備直接確認之其他項目，但因2016年錄得之溢利而部分抵銷。

於2016年12月31日，集團之綜合債務淨額（不包括被視作等同股本之非控股股東之計息借款）為港幣1,418億600萬元（2015年12月31日-港幣1,725億8,000萬元），較年初之債務淨額減少18%，導致集團於2016年12月31日之債務淨額對總資本淨額比率減少至20.5%（2015年12月31日- 23.7%）。集團於2016年12月31日之綜合現金及可變現投資足夠償還2021年前所有到期之集團綜合未償還債務之本金。

資本、債務淨額及盈利對利息倍數（續）

集團於2016年之附屬公司綜合利息支出總額及其他財務成本（於資本化前）為港幣74億4,400萬元。

年內港幣919億8,000萬元之呈報EBITDA及港幣491億8,800萬元之經營所得資金對比綜合利息支出淨額及其他財務成本分別為19.9倍及12.5倍。

有抵押融資

於2016年12月31日，集團共有港幣249億9,400萬元（2015年12月31日-港幣288億2,800萬元）資產用以抵押銀行及其他債務。

可動用之借貸額

於2016年12月31日，集團成員公司獲承諾提供但未動用之借貸額，為數相當於港幣153億3,500萬元（2015年12月31日-港幣121億8,300萬元）。

或有負債

於2016年12月31日，集團為其聯營公司與合資企業提供之銀行及其他借款擔保共計港幣37億9,700萬元（2015年12月31日-港幣37億9,700萬元），截至2016年12月31日止已提取其中港幣30億6,300萬元（2015年12月31日-港幣28億8,800萬元），並提供履約與其他擔保共港幣39億5,000萬元（2015年12月31日-港幣35億5,700萬元）。

認股權計劃

於截至2016年12月31日止年度內，本公司並無任何運作中之認股權計劃，但本公司若干附屬公司則有為其僱員採納認股權計劃，包括和黃中國醫藥科技有限公司、Hutchison Telecommunications (Australia) Limited、和記電訊香港控股有限公司、Hydrospin Monitoring Solutions Ltd、Aquarius Spectrum Ltd及Mercur Removal Ltd。

購回、出售或贖回上市股份

於截至2016年12月31日止年度內，本公司於香港聯合交易所有限公司購回本公司股本中合共2,000,000股每股面值港幣1.00元之普通股（「股份」），已付之總代價（扣除開支前）為港幣188,158,864.10元。所有已購回之股份其後被註銷。於2016年12月31日，已發行股份總數為3,857,678,500股。

股份購回之詳情如下：

日期	購回股份數目	每股購買價		總代價
		最高	最低	（扣除開支前）
		港元	港元	港元
2016年11月17日	783,000	93.20	92.50	72,699,275.00
2016年11月18日	1,217,000	95.00	94.30	115,459,589.10
	<u>2,000,000</u>			<u>188,158,864.10</u>

除上文所披露者外，於截至2016年12月31日止年度內，本公司或其任何附屬公司概無購回、出售或贖回本公司任何上市股份。

遵守企業管治守則

本公司相信有效之企業管治常規是保障股東及其他利益相關人士權益與提升股東價值之基本要素，因此努力達致並維持最適合集團需要與利益之高企業管治水平。

本公司於截至2016年12月31日止年度均遵守香港聯合交易所有限公司證券上市規則（「上市規則」）附錄14所載企業管治守則之所有守則條文，惟有關提名委員會以及董事會（「董事會」）主席出席本公司2016年股東週年大會之守則條文除外。

提名委員會

本公司已考慮成立提名委員會之裨益，惟認為由董事會於適當時共同審閱、決定及批准董事會之架構、規模及組成以及委任任何新董事，乃符合本公司之最佳利益。董事會肩負確保該會由具備配合集團業務所需之才能與經驗之人士均衡組成，以及委任具備相關之專業知識及領袖特質之適當人選加入董事會，務求與現有董事之才能互相配合。此外，董事會亦整體負責審訂董事（包括董事會主席與集團聯席董事總經理）之繼任計劃。

主席及核數師出席股東週年大會

董事會主席因臨時抱恙未能出席2016年股東週年大會，由本公司集團聯席董事總經理兼副主席代其擔任2016年股東週年大會主席。審核委員會及薪酬委員會主席以及外聘核數師均出席2016年股東週年大會。

遵守董事進行證券交易之標準守則

董事會已採納上市規則附錄10所載上市發行人董事進行證券交易之標準守則，作為規範董事於本公司進行證券交易之操守守則。所有董事於回應作出之特定查詢後，已確認他們於年內任期期間之證券交易均遵守該標準守則。

年度財務報表審核報告

本公司及其附屬公司截至2016年12月31日止年度之綜合財務報表已由羅兵咸永道會計師事務所根據香港會計師公會頒佈之香港審核準則進行審核。無保留意見之核數師報告載於本公告第9至13頁。本公司及其附屬公司截至2016年12月31日止年度之綜合財務報表亦已經由本公司審核委員會審閱。

截至2015年12月31日止同比年度之備考業績鑒證報告

為說明用途而假設重組於2015年1月1日生效而編備並作為比較數字之「財務表現概要」一節所示之集團截至2015年12月31日止同比年度之未經審核備考財務業績，已由羅兵咸永道會計師事務所根據香港會計師公會頒佈之香港鑒證業務準則第3000號《非審核或審閱過往財務資料之鑒證工作》（經修訂）進行審閱。羅兵咸永道會計師事務所之獨立鑒證報告載於本公告第9至第13頁。集團截至2015年12月31日止同比年度之未經審核備考財務業績已經由審核委員會審閱。

本年度業績公告所載之截至2015年12月31日止同比年度之未經審核備考財務業績已獲聯交所豁免遵守上市規則第4.29條之規定，因在目前之情況下全面遵守該規定將導致本公司須負擔不合理之繁重工作。

暫停辦理股份過戶登記手續

本公司將於2017年5月8日（星期一）至2017年5月11日（星期四）（首尾兩日包括在內）暫停辦理股份過戶登記手續，以釐定股東享有出席2017年股東週年大會及於會上投票之權利。

為確保符合資格出席2017年股東週年大會及於會上投票，所有過戶文件聯同相關股票，必須於2017年5月5日（星期五）下午4時30分前，一併送達本公司香港股份過戶登記處（香港中央證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712至1716室），以辦理股份過戶登記手續。

建議末期股息之記錄日期

確定股東可享有建議末期股息之記錄日期為2017年5月17日（星期三）。

為確保合資格享有於2017年5月31日（星期三）派發之建議末期股息，所有股份過戶文件聯同有關股票，必須於2017年5月17日（星期三）下午4時30分前，一併送達本公司香港股份過戶登記處（香港中央證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712至1716室），以辦理股份過戶登記手續。

股東週年大會

本公司之股東週年大會將於2017年5月11日（星期四）舉行。2017年股東週年大會之通告將於適當時候刊發並向股東發佈。

企業策略

本公司之主要目標是要提升股東之長遠回報總額。為達致此目標，集團之策略為以取得持續之經常性盈利增長及維持集團之強健財務狀況並重。有關集團之表現、集團創造或保存較長遠價值之基礎，以及為達成集團目標而執行策略之基礎，請參閱主席報告及業務回顧之討論與分析。

截至2015年12月31日止同比年度之備考業績

本年度業績公告所載作為比較數字之集團截至2015年12月31日止同比年度之未經審核備考財務業績假設重組於2015年1月1日生效，亦包括多項假設與估計，以作為額外資料而編備及僅供說明用途。基於其假設性質，或會未能反映重組於2015年1月1日生效之集團截至2015年12月31日止同比年度之實際財務業績。備考財務業績並不擔保集團未來之業績。

截至2015年12月31日止同比年度之未經審核備考財務業績須與本年度業績公告其他篇幅之財務資料一併閱讀。

過往表現及前瞻性陳述

2016年年度業績公告所載集團之表現及營運業績僅屬歷史數據性質，過往表現並不保證集團日後之業績。2016年年度業績公告中任何前瞻性陳述及意見都基於現有計劃、估計與預測而作出，當中因此涉及風險及不明朗因素。實際業績可能與該等前瞻性陳述及意見中論及之預期表現有重大差異。集團、董事、集團僱員及代理概不承擔(a)更正或更新2016年年度業績公告所載前瞻性陳述或意見之任何義務；及(b)倘因任何前瞻性陳述或意見不能實現或變成不正確而引致之任何責任。

於本公告日期，本公司之董事為：

執行董事：

李嘉誠先生（主席）
李澤鉅先生（集團聯席董事總經理
兼副主席）
霍建寧先生（集團聯席董事總經理）
陸法蘭先生（集團財務董事
兼副董事總經理）
葉德銓先生（副董事總經理）
甘慶林先生（副董事總經理）
黎啟明先生（副董事總經理）
施熙德女士

非執行董事：

周近智先生
周胡慕芳女士
李業廣先生
梁肇漢先生
麥理思先生

獨立非執行董事：

郭敦禮先生
鄭海泉先生
米高嘉道理爵士
李慧敏女士
毛嘉達先生
（米高嘉道理爵士之替任董事）
盛永能先生
黃頌顯先生
王葛鳴博士



長江和記實業有限公司
CK HUTCHISON HOLDINGS LIMITED

(於開曼群島註冊成立之有限公司)

股份代號：1



2016 全年業績 業務分析

免責聲明

謹此提醒本公司之準投資者及股東（「準投資者及股東」），本簡報之內容包括集團截至2016年12月31日止年度之營運數據與財務資料摘要，以及集團截至2015年12月31日止年度之若干比較備考財務資料。所載資料僅供本簡報之用，若干資料未經獨立核證。準投資者及股東不應依賴本簡報所呈示或載有之內容或意見之公正、準確性、完整性或正確性，本公司亦不會就此作出任何明確或隱含之聲明或保證。有關本公司之經審核業績，準投資者及股東應參閱遵照香港聯合交易所有限公司上市規則刊印之2016年年報。

本簡報所載之集團表現與營運業績僅屬歷史數據性質，過往表現並不保證集團日後之業績。本簡報所載之任何前瞻性陳述及意見乃基於現有計劃、估計與預測作出，而當中因此涉及風險及不明朗因素。實際業績可能與前瞻性陳述及意見中論及之預期表現有重大差異。集團、各董事、僱員或代理概不承擔(a)更正或更新本簡報所載前瞻性陳述或意見之任何義務；及(b)倘因任何前瞻性陳述或意見不能實現或變成不正確而引致之任何責任。

準投資者及股東投資或買賣本公司證券時務請審慎行事。



2016年之表現

	2016年	對比2015年 備考 ⁽¹⁾ 之變動	以當地貨幣 計算之變動
收益總額 ⁽²⁾	港幣3,727億元	-6%	-2%
呈報EBITDA ⁽²⁾	港幣920億元	相若	+6%
呈報EBIT ⁽²⁾	港幣624億元	+1%	+7%
經常性盈利 ⁽³⁾	港幣333億元	+4%	+11%
呈報盈利 ⁽⁴⁾	港幣330億元	+6%	
每股經常性盈利 ⁽³⁾	港幣8.63元	+4%	
每股呈報盈利 ⁽⁴⁾	港幣8.55元	+6%	
每股全年股息	港幣2.680元	+5%	

註(1)：長和截至2015年12月31日止年度之備考業績假設重組於2015年1月1日生效。

註(2)：收益總額、EBITDA及EBIT包括集團按比例所佔聯營公司與合資企業之相關數字。

註(3)：經常性盈利及每股經常性盈利乃基於未計除稅後出售投資所得溢利及其他之普通股股東應佔溢利計算。

註(4)：2016年之除稅後出售投資所得溢利及其他為港幣3億500萬元之虧損，包括港口業務所持若干非核心投資之減值支出港幣5億7,700萬元，及集團所佔Vodafone Hutchison Australia（「VHA」）50%之經營虧損港幣3億2,600萬元，但因收購一項現有港口業務額外權益所得之非現金按市價計值收益港幣5億9,800萬元而部分抵銷。相對而言，VHA於2015年錄得之虧損為港幣9億6,000萬元。

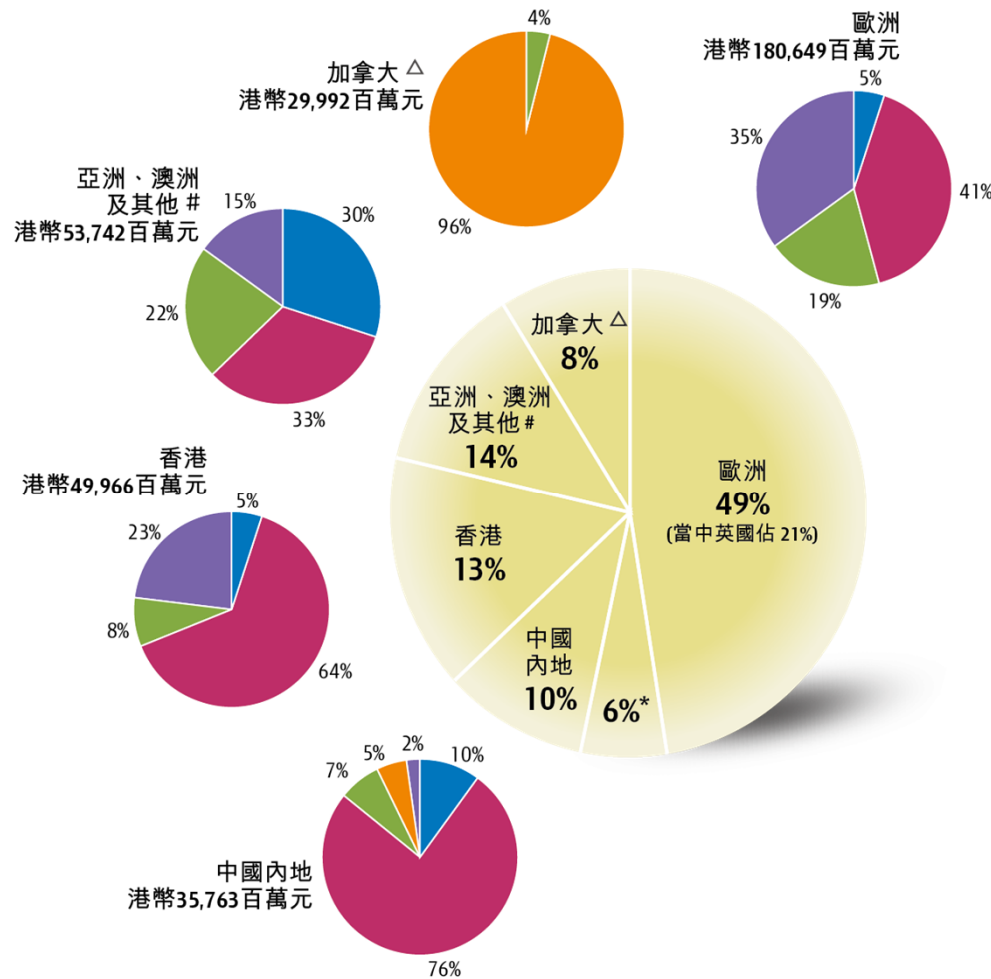


多元化之業務及地區分佈

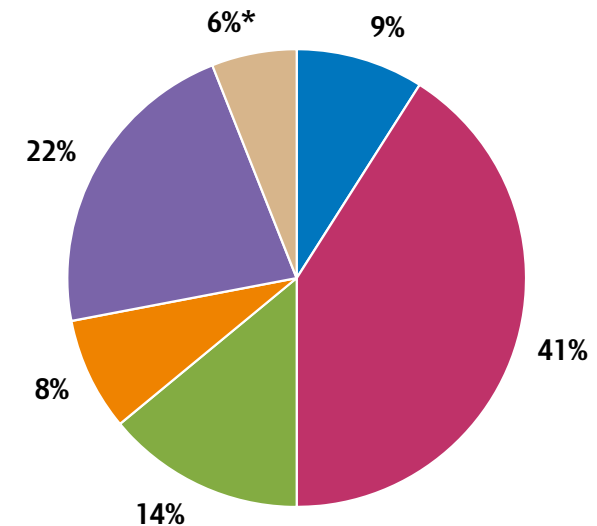
2016年收益總額：港幣3,726億8,600萬元

以呈報貨幣計算減少6% (以當地貨幣計算減少2%)

按地區劃分



按部門劃分



- 港口及相關服務
- 零售
- 基建
- 能源
- 電訊

* 代表來自財務及投資與其他之貢獻
包括巴拿馬、墨西哥及中東
△ 包括赫斯基能源來自美國業務之貢獻

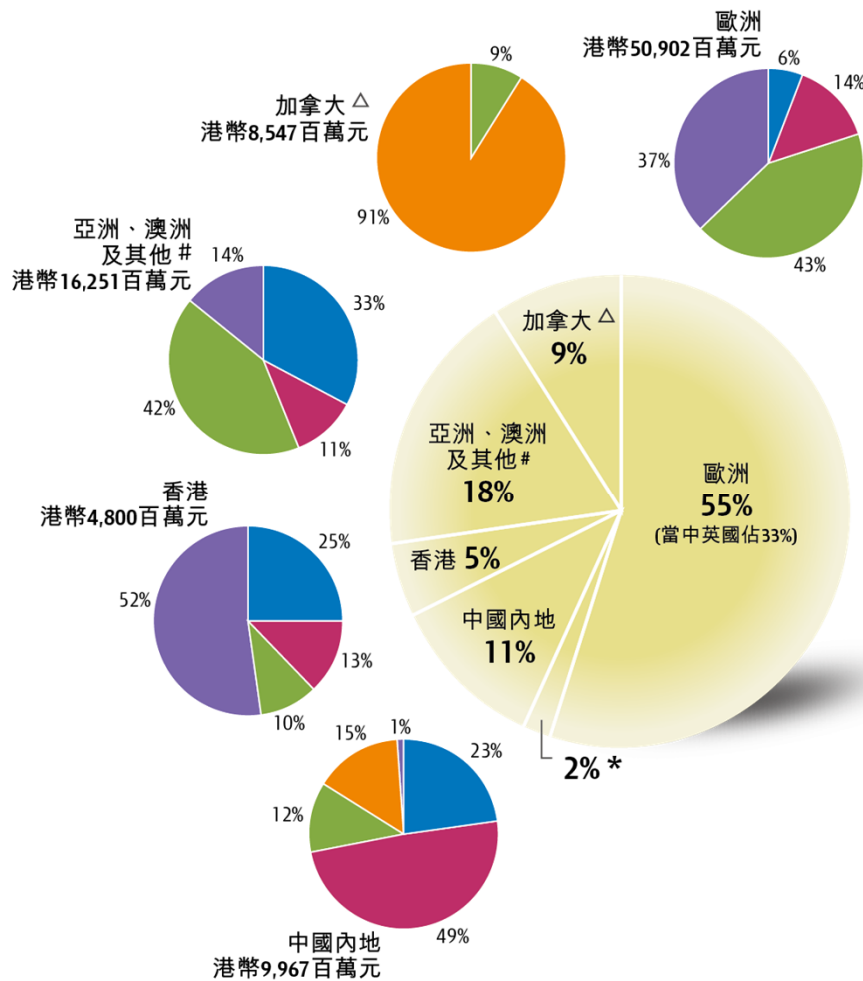


多元化之業務及地區分佈

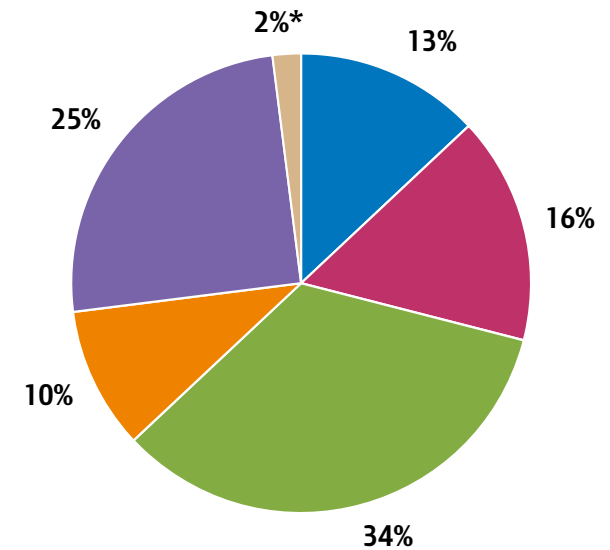
2016年呈報EBITDA：港幣919億8,000萬元

以呈報貨幣計算相若(以當地貨幣計算增加6%)

按地區劃分



按部門劃分



- 港口及相關服務
- 零售
- 基建
- 能源
- 電訊

* 代表來自財務及投資與其他之貢獻
包括巴拿馬、墨西哥及中東
△ 包括赫斯基能源來自美國業務之貢獻

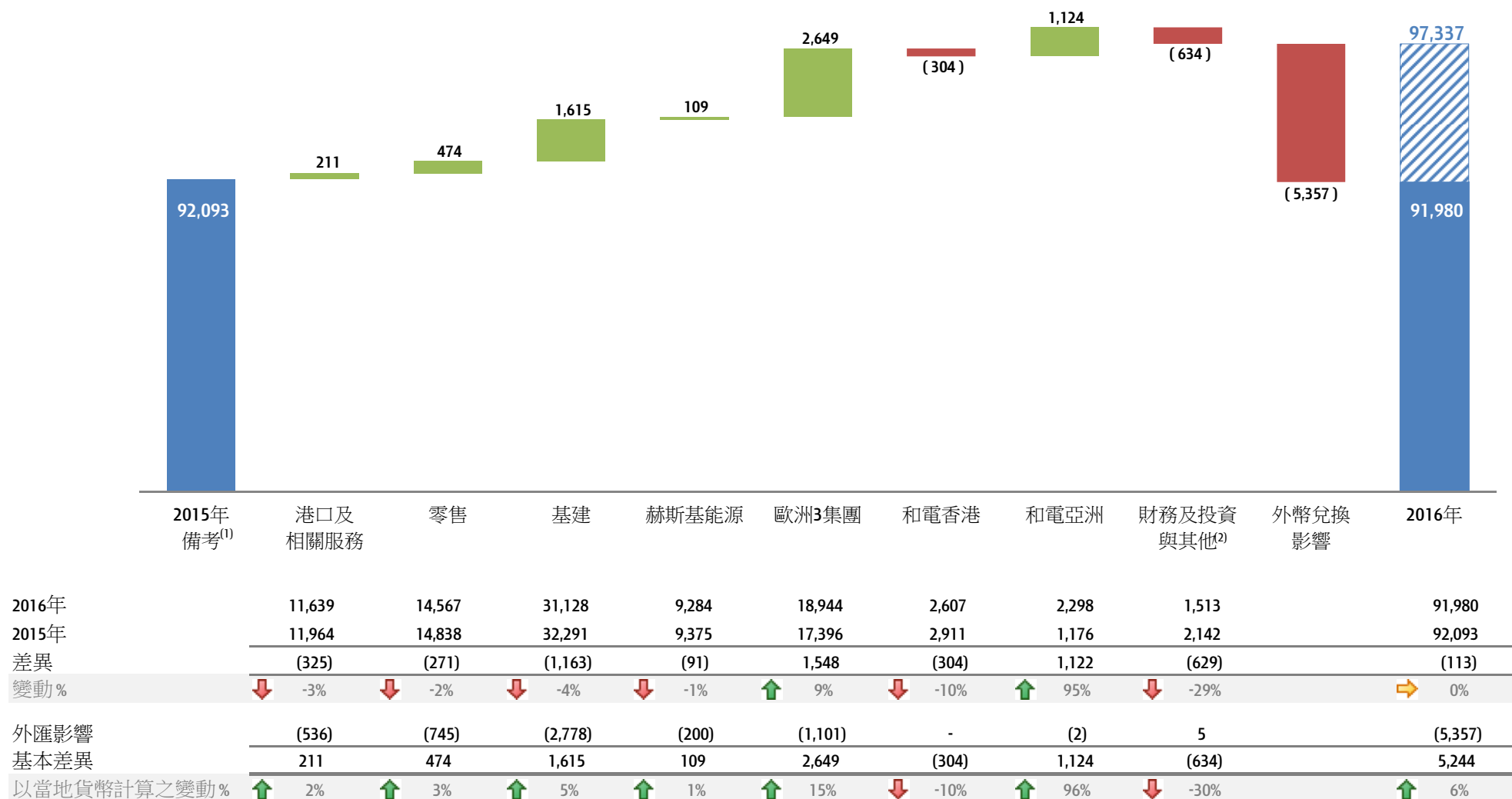


多元化之業務及地區分佈

呈報 EBITDA

港幣百萬元

EBITDA增長：相若
以當地貨幣計算之增長：+6%



註(1)：2015年之備考業績假設重組於2015年1月1日生效。

註(2)：財務及投資與其他包括和記黃埔（中國）、和記電子商貿、和黃中國醫藥科技、TOM集團、和記水務、瑪利娜業務、長江生命科技及企業成本和開支。

▨ - 指外幣兌換之不利影響

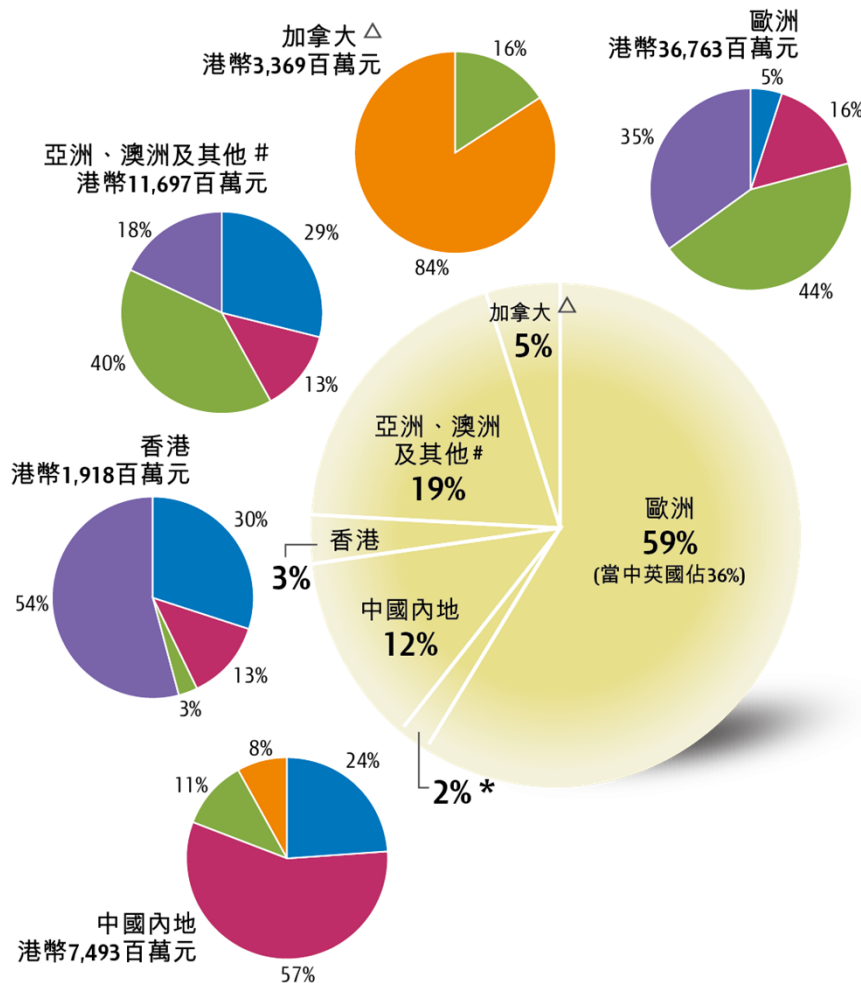


多元化之業務及地區分佈

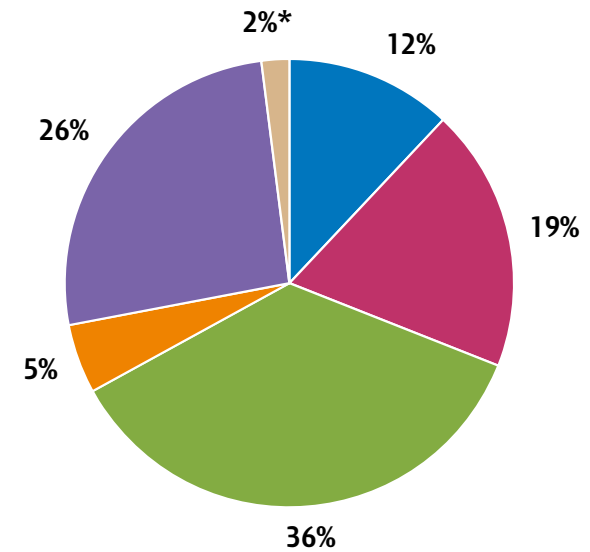
2016年呈報EBIT：港幣624億1,400萬元

以呈報貨幣計算增加1% (以當地貨幣計算增加7%)

按地區劃分



按部門劃分



- 港口及相關服務
- 零售
- 基建
- 能源
- 電訊

* 代表來自財務及投資與其他之貢獻
包括巴拿馬、墨西哥及中東
△ 包括赫斯基能源來自美國業務之貢獻



多元化之業務及地區分佈

呈報EBIT

港幣百萬元

EBIT增長：+1%
以當地貨幣計算之增長：+7%



註(1)：2015年之備考業績假設重組於2015年1月1日生效。

註(2)：財務及投資與其他包括和記黃埔（中國）、和記電子商貿、和黃中國醫藥科技、TOM集團、和記水務、瑪利娜業務、長江生命科技及企業成本和開支。

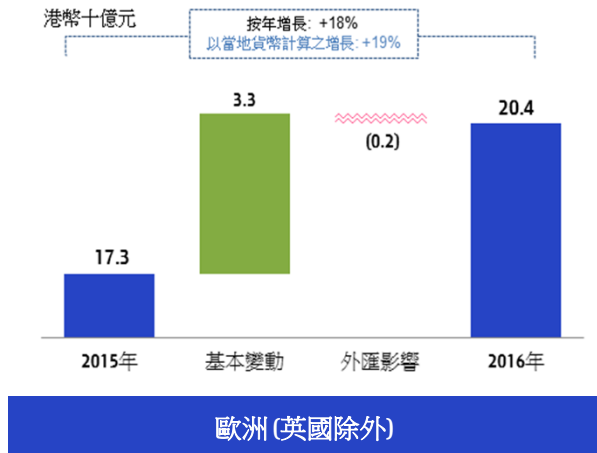
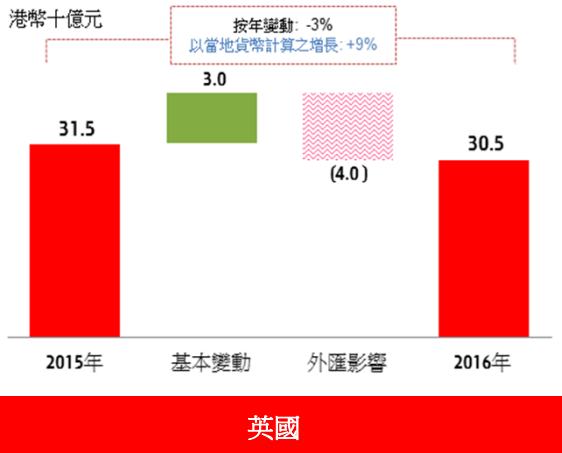
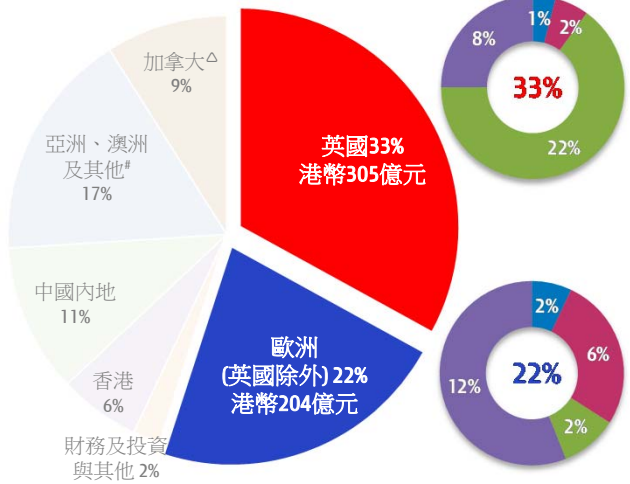
▨ - 指外幣兌換之不利影響



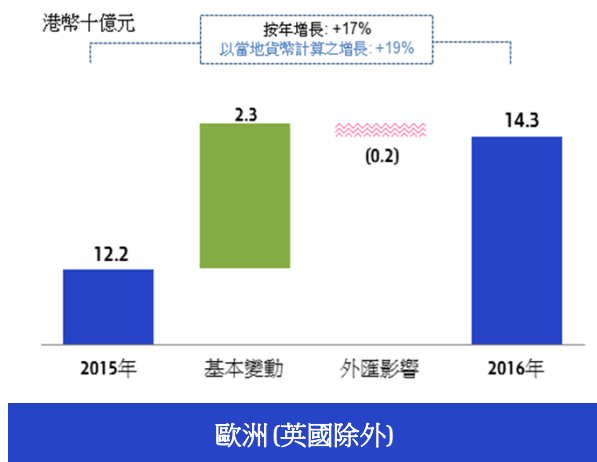
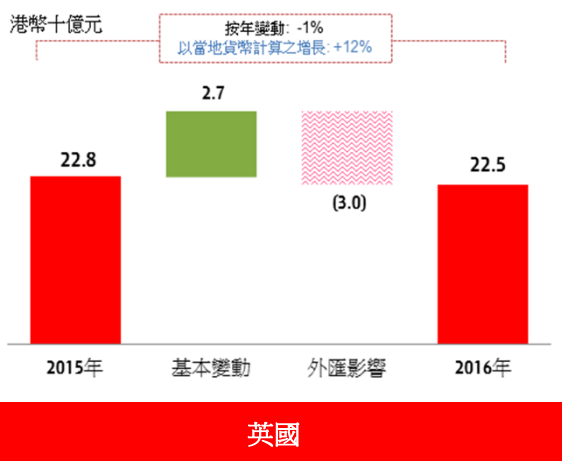
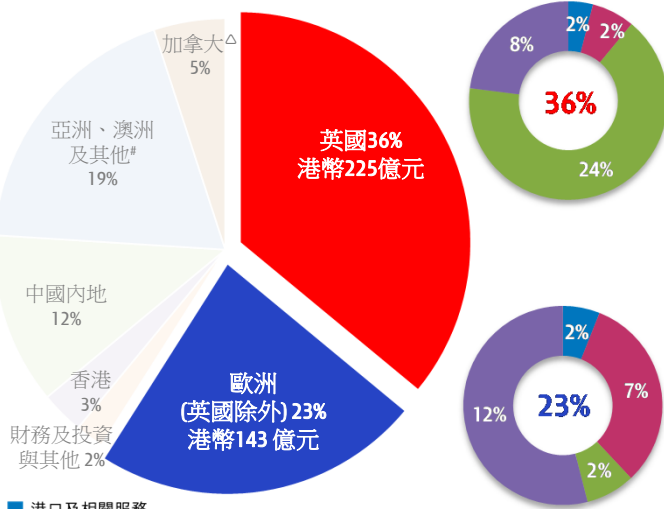
歐洲貢獻

EBITDA及EBIT

EBITDA總額⁽¹⁾: 港幣920億元



EBIT總額⁽¹⁾: 港幣624億元



■ 港口及相關服務
■ 零售
■ 基建
■ 電訊

[#] 包括巴拿馬、墨西哥及中東
[△] 包括赫斯基能源來自美國業務之貢獻

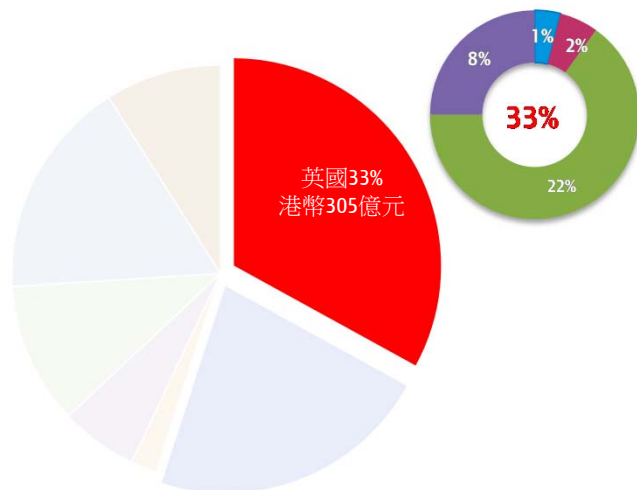
註(1): EBITDA及EBIT並無計及(i)非控股權益所佔和記港口信託之業績及(ii)出售投資所得溢利及其他。
註(2): 圖表內所有百分比均為佔集團總額之百分比。



歐洲貢獻

英國焦點

EBITDA總額⁽¹⁾：港幣920億元



■ 港口及相關服務
■ 零售
■ 基建
■ 電訊

註(1)：EBITDA及EBIT並無計及(i)非控股權益所佔和記港口信託之業績及(ii)出售投資所得溢利及其他。

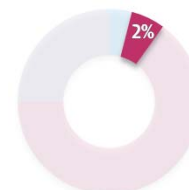
註(2)：圖表內所有百分比均為佔集團總額之百分比。

港口



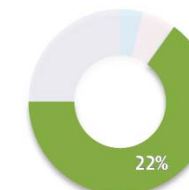
- 超過90%之貨櫃貨物為關口運輸
- 約90%之貨櫃貨物與非歐洲貿易有關
- 目前亞洲-歐洲北部之16條循環航線中有14條停泊於英國港口，預期此趨勢將會持續

零售



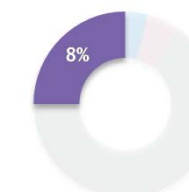
- 於2016年，英國業務達致6.9%之同比店舖銷售額增長，而以當地貨幣計算之EBITDA增長為23%
- 保健及美容產品店舖形式證實在艱難之市況中具有韌力
- 主要增長動力為有效之店舖分析及為英國當地客戶帶來強大價值

基建



- 大部分盈利來自受規管公用事業業務
- 2020年後將重定收費
- 與英國當地市場日常公用事業消耗有關之防禦型業務

電訊



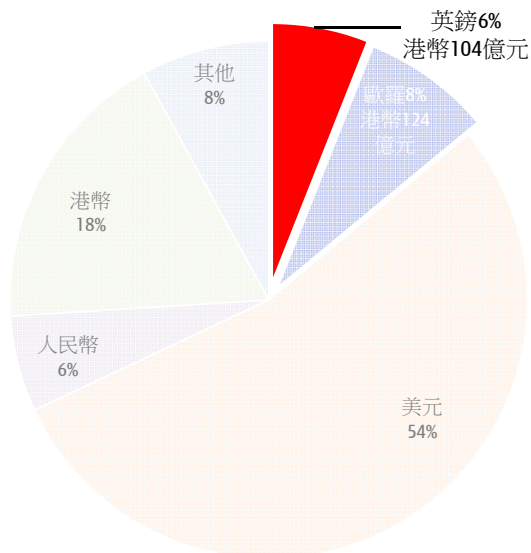
- 當地消費市場之競爭計劃
- 消費者分部佔3英國收益超過99%
- 合約客戶佔活躍客戶總人數之69%，平均合約期為17個月
- 穩健之EBITDA毛利率41%



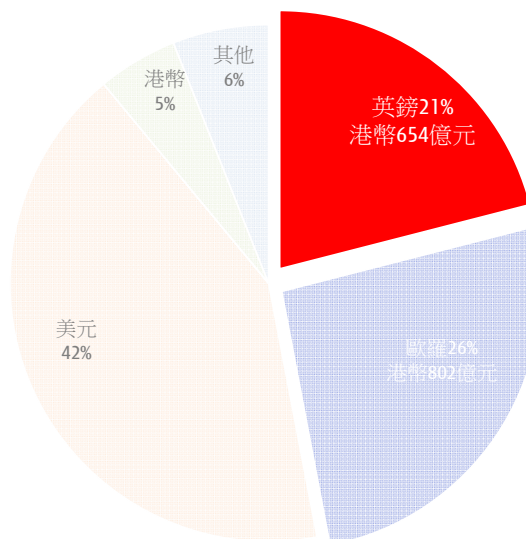
歐洲貢獻

英國焦點

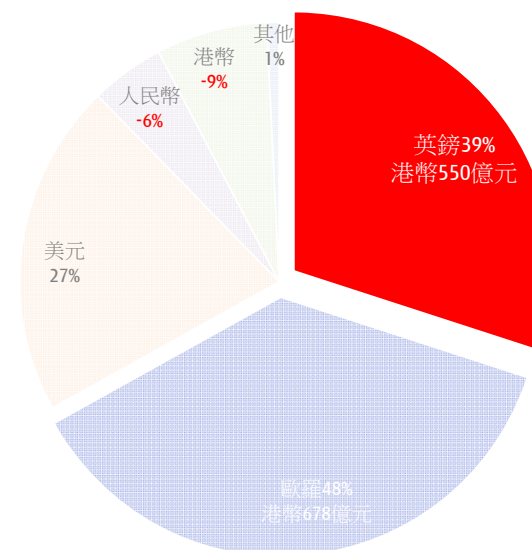
現金及現金等值: 港幣1,622 億元



債務總額: 港幣3,040 億元



債務淨額: 港幣1,418 億元



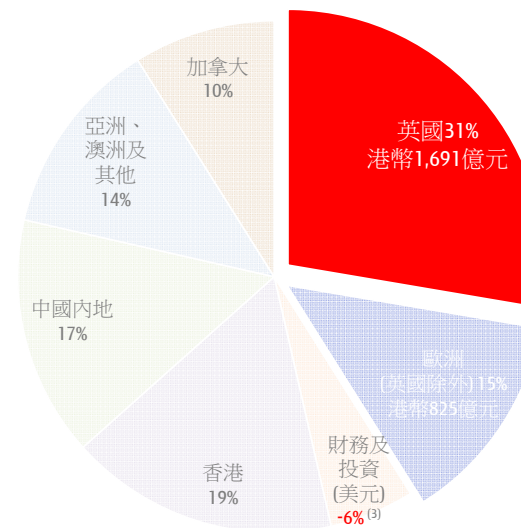
英鎊貨幣敏感度

兌港幣貶值10%⁽²⁾

港幣十億元

EBITDA	↓	3.1
現金及現金等值	↓	1.0
債務總額	↓	6.5
債務淨額	↓	5.5
資產淨值	↓	11.8
債務總額 / 年度化EBITDA (倍)		相若
債務淨額比率 (百分點)	↓	0.3%

資產淨值: 港幣5,442 億元



註(1): 圖表內所有百分比均為佔集團總額之百分比。

註(2): 對集團2016年業績之影響。

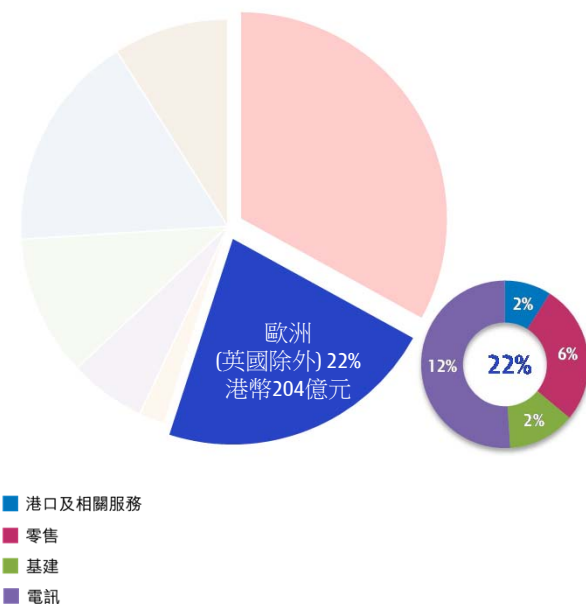
註(3): 主要為企業層面之美元債務。



歐洲貢獻

歐洲(英國除外)焦點

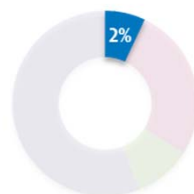
EBITDA總額⁽¹⁾: 港幣920億元



註(1): EBITDA及EBIT並無計及(i)非控股權益所佔和記港口信託之業績及(ii)出售投資所得溢利及其他。

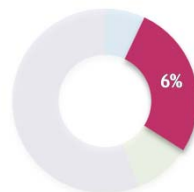
註(2): 圖表內所有百分比均為佔集團總額之百分比。

港口



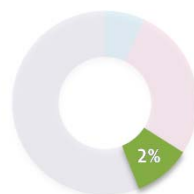
- 荷蘭鹿特丹是歐洲最繁忙之港口及全球第12最繁忙之港口
- 大部分貨櫃貨物運輸為亞洲及美洲之關口運輸
- 位於巴塞隆拿之巴塞南歐碼頭為半自動化港口，繼續維持穩定之碼頭吊機平均生產力於每小時裝卸量38次，為部門內最高之每小時裝卸量。聯同2016年之吞吐量增加，此業務於年內達致13%之EBITDA增長
- 儘管鹿特丹之競爭加劇，但歐洲貨櫃碼頭透過削減每次裝卸之成本提升生產力及效率。每次裝卸成本削減4%，抵銷了2015年新競爭引致之收費跌幅

零售



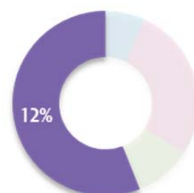
- 於2016年，非英國歐洲業務達致2.7%之同比店舖銷售額增長
- 涵蓋比荷盧市場之Kruidvat店舖模式在疲弱之經濟環境中繼續取得市場佔有率，呈報以當地貨幣計算之EBITDA增長為4%
- 波蘭Rossmann繼續為波蘭之市場領導者，並錄得非常穩健之雙位數字EBITDA增長

基建



- 葡萄牙之非受規管可再生能源業務獲政府大力支持
- 荷蘭最大之廢物轉化能源公司

電訊



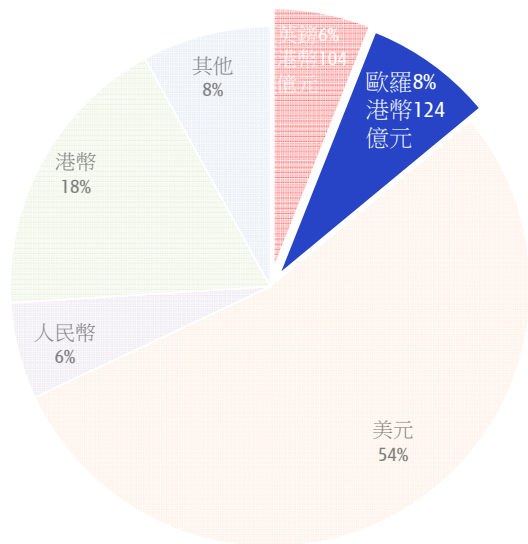
- 意大利Wind Tre將為2017年之主要增長來源
- 所有歐洲業務均錄得活躍客戶總人數增長
- EBITDA毛利率介乎33%至53%，為可觀之盈利指標



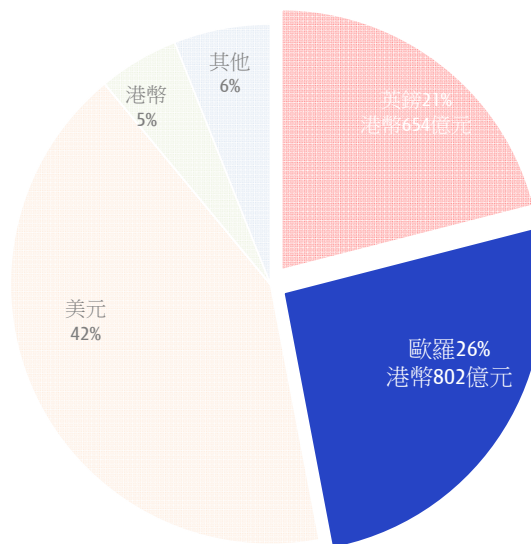
歐洲貢獻

歐洲(英國除外)焦點

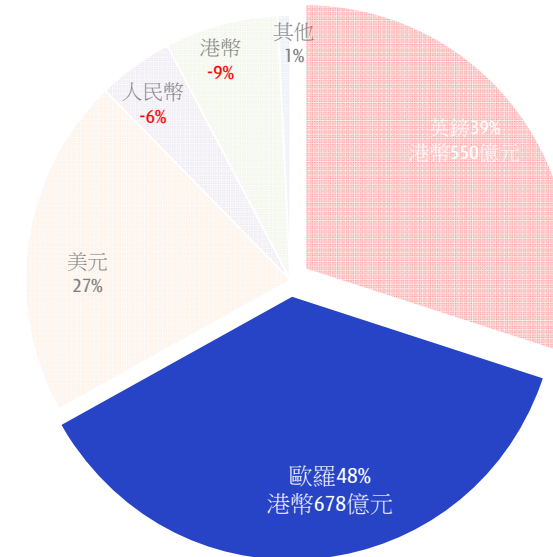
現金及現金等值: 港幣1,622 億元



債務總額: 港幣3,040 億元



債務淨額: 港幣1,418 億元



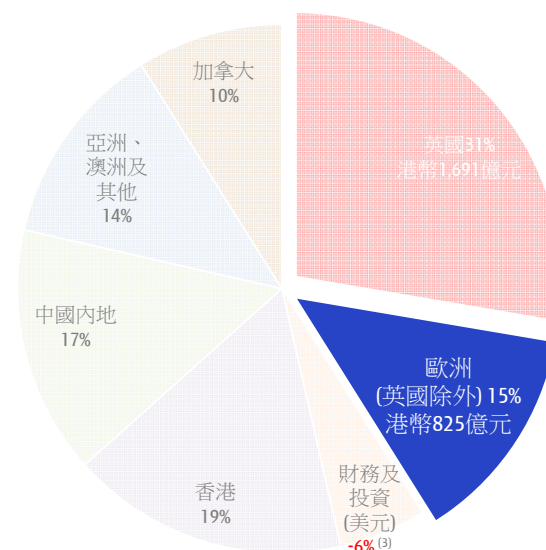
歐羅貨幣敏感度

兌港幣貶值10%⁽²⁾

港幣十億元

EBITDA	↓	1.5
現金及現金等值	↓	1.2
債務總額	↓	8.0
債務淨額	↓	6.8
資產淨值	↓	2.2
債務總額 / 年度化EBITDA (倍)		相若
債務淨額比率 (百分點)	↓	0.7%

資產淨值: 港幣5,442 億元



註(1): 圖表內所有百分比均為佔集團總額之百分比。

註(2): 對集團2016年業績之影響。

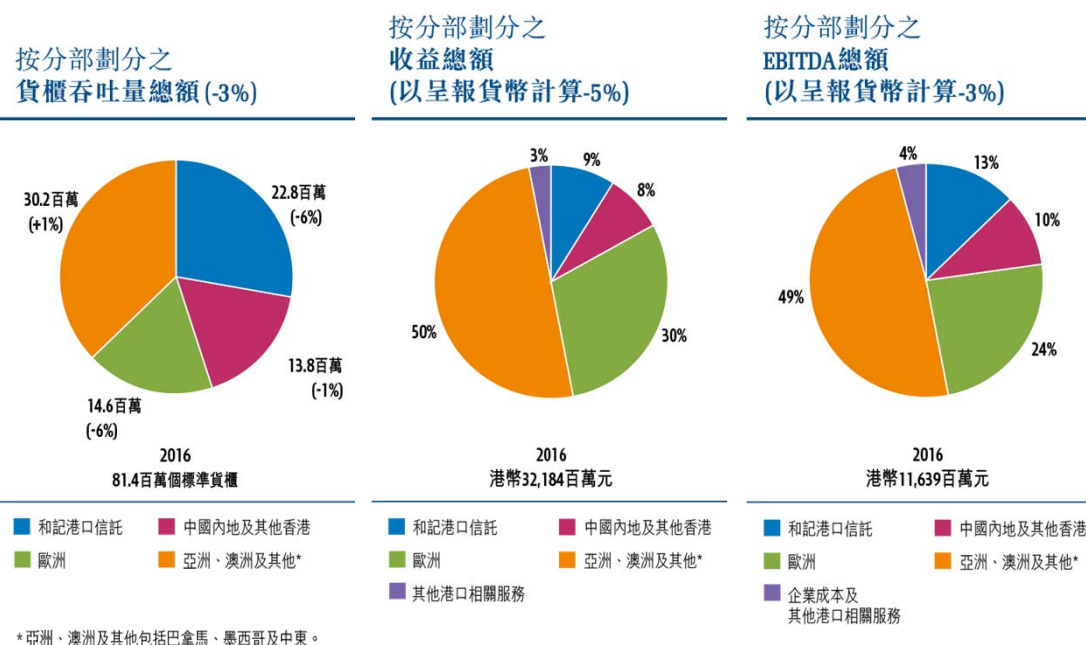
註(3): 主要為企業層面之美元債務。



港口及相關服務

	2016年 ⁽¹⁾ 港幣百萬元	2015年 ⁽¹⁾ 港幣百萬元	變動%	以當地貨幣 計算之變動%
收益總額	32,184	34,009	-5%	-
EBITDA	11,639	11,964	-3%	+2%
EBIT	7,567	7,957	-5%	-
吞吐量	81.4百萬個標準貨櫃	83.8百萬個標準貨櫃	-3%	不適用

- 2016年之吞吐量減少3%至8,140萬個標準貨櫃，主要由於香港港口之亞洲區內與轉運貨物需求較弱及鹿特丹港口之競爭，但以當地貨幣計算之收益維持與去年相若。
- 以當地貨幣計算，EBITDA增加2%，主要由埃及亞歷山大港及墨西哥港口之較佳表現，以及出售惠州港所得之收益所帶動，但因耶加達業務於2015年攤薄權益後不再為附屬公司，並以合資企業入賬而非綜合入賬之影響；及鹿特丹歐洲貨櫃碼頭及沙特阿拉伯達曼國際港口因新競爭對手之激烈競爭令貢獻減少而部分抵銷。以當地貨幣計算之EBIT維持相若，主要由於延長耶加達業務之特許經營權產生較高攤銷支出。
- 此部門於2016年12月31日經營275個泊位⁽²⁾，於2016年增加6個泊位，由於鹽田（4個）、馬來西亞（1個）及巴基斯坦（1個）之新泊位開始經營。



展望

- 此部門將繼續集中提高服務能力與效率，以維持2017年穩定之貢獻。由於環球貿易前景不明朗以及航運公司聯盟結構性轉變對集團業務之潛在影響，集團將會維持審慎方針及嚴格控制成本。

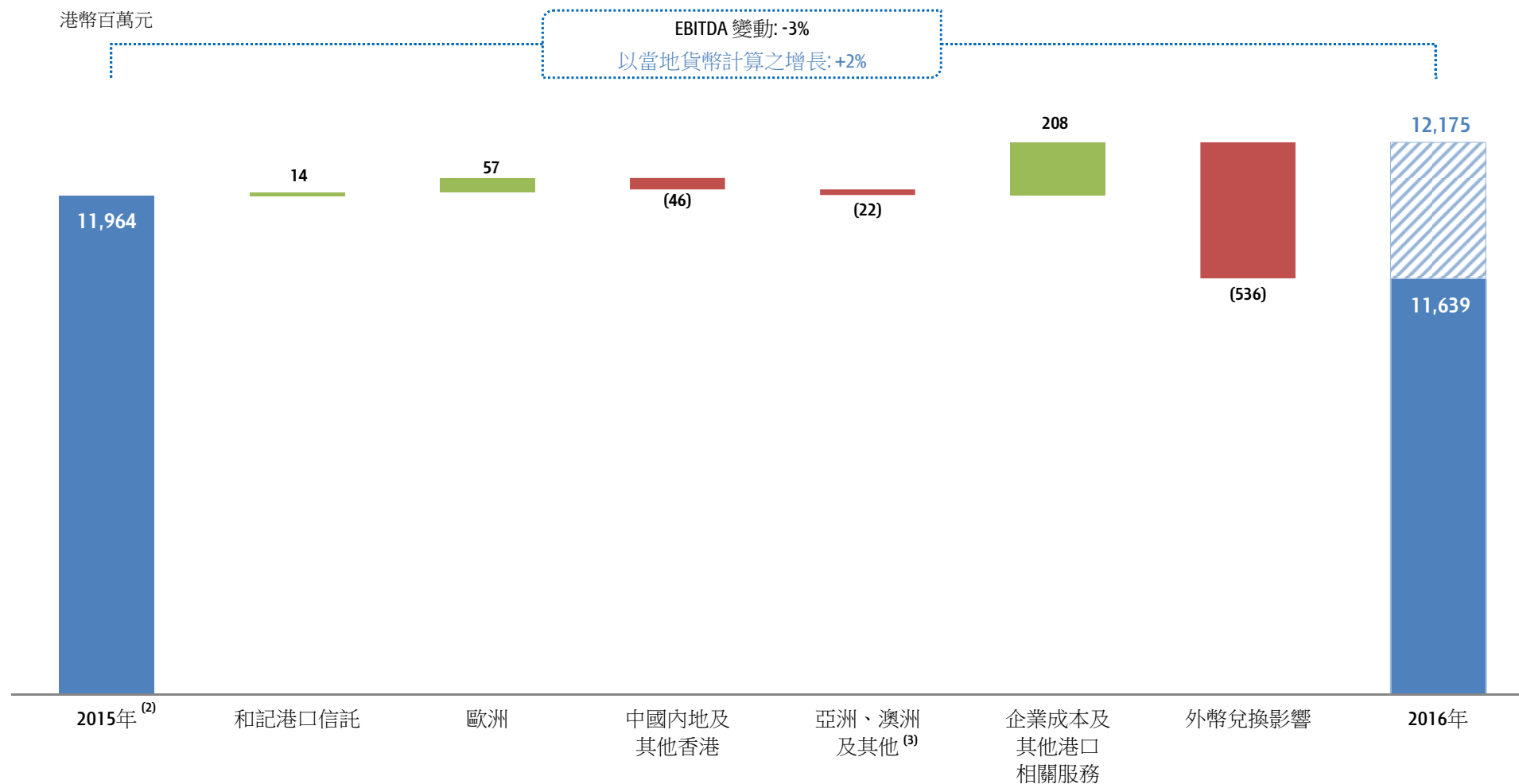
註(1)：收益總額、EBITDA及EBIT已予調整，以撇除非控股權益所佔和記港口信託之業績。2015年之備考業績假設重組於2015年1月1日生效。

註(2)：基於每個泊位300米並以總泊位長度除以300米計算。



港口及相關服務

EBITDA⁽¹⁾變動



註(1)： EBITDA已予調整，以撇除非控股權益所佔和記港口信託之EBITDA。

註(2)： 2015年之備考業績假設重組於2015年1月1日生效。

註(3)： 亞洲、澳洲及其他包括巴拿馬、墨西哥及中東。

 - 指外幣兌換之不利影響

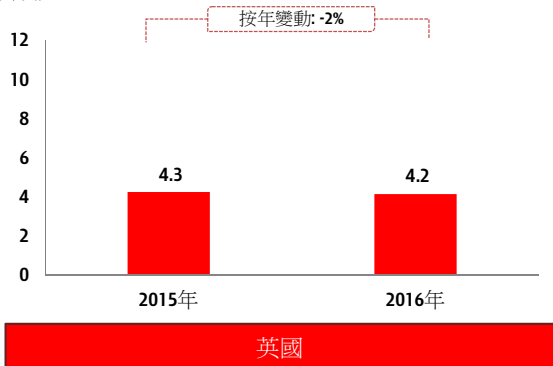


港口及相關服務

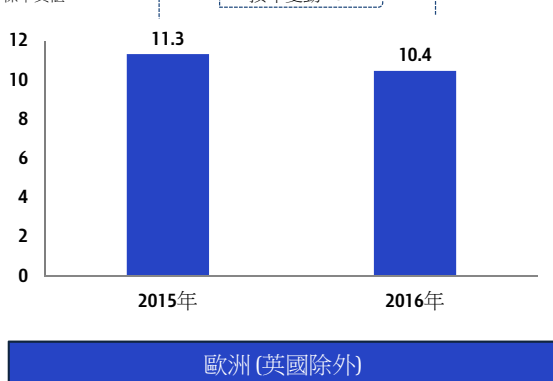
歐洲業務

吞吐量

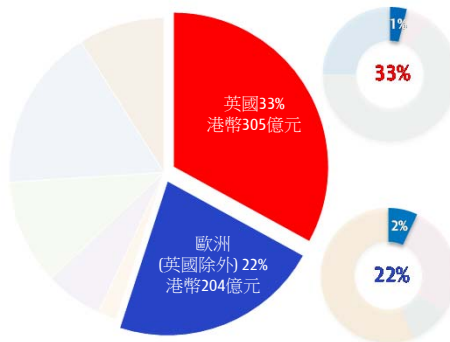
百萬個
標準貨櫃



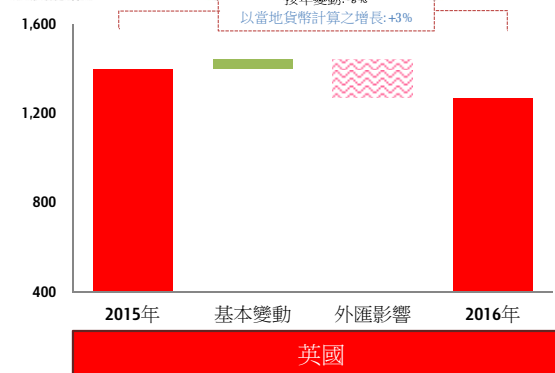
百萬個
標準貨櫃



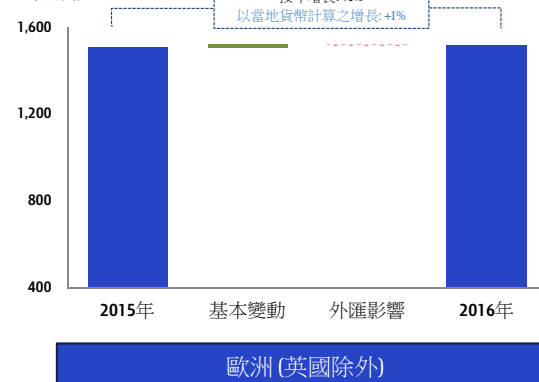
EBITDA



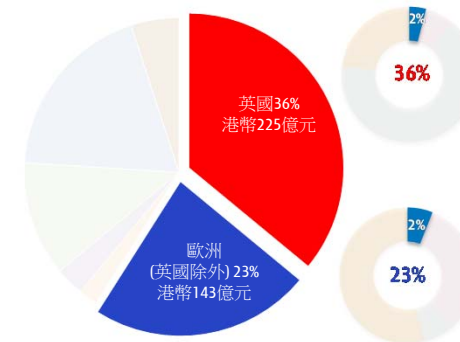
港幣百萬元



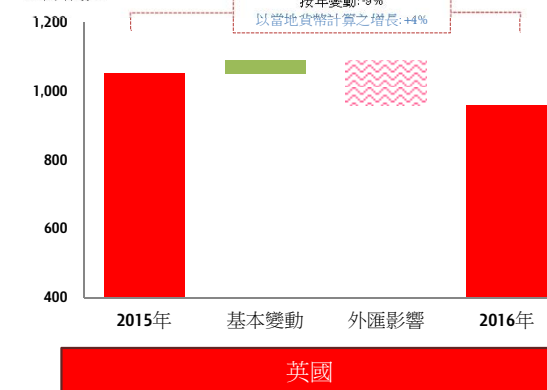
港幣百萬元



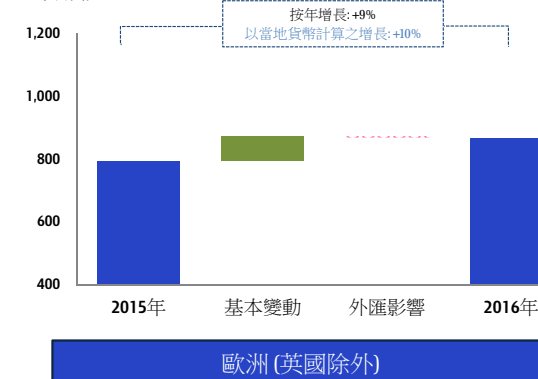
EBIT



港幣百萬元

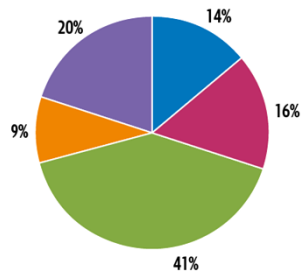


港幣百萬元



	2016年 港幣百萬元	2015年 港幣百萬元	變動%	以當地貨幣 計算之變動%
收益總額	151,502	151,903	-	+3%
EBITDA	14,567	14,838	-2%	+3%
EBIT	12,059	12,328	-2%	+3%
店舖數目	13,331	12,400	+8%	不適用

按分部劃分之
收益總額
(以呈報貨幣計算相若)



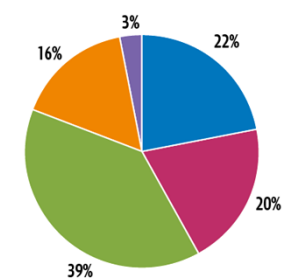
2016
港幣151,502百萬元



收益總額	2016年 港幣百萬元	2015年 港幣百萬元	變動%	以當地貨幣 計算之變動%
中國保健及美容產品	20,914	21,713	-4%	+2%
亞洲保健及美容產品(1)	23,814	22,014	+8%	+11%
中國及亞洲保健及美容產品小計	44,728	43,727	+2%	+6%
西歐保健及美容產品	61,584	60,045	+3%	+7%
東歐保健及美容產品(1)	13,076	12,157	+8%	+13%
歐洲保健及美容產品小計	74,660	72,202	+3%	+8%
保健及美容產品小計	119,388	115,929	+3%	+8%
其他零售(2)	32,114	35,974	-11%	-10%
零售總額	151,502	151,903	-	+3%

	店舖數目			同比店舖銷售額增長 ⁽³⁾ (%)	
	2016年 店舖	2015年 店舖	變動%	2016年	2015年
中國保健及美容產品	2,929	2,483	+18%	-10.1%	-5.1%
亞洲保健及美容產品(1)	2,603	2,361	+10%	+1.9%	+1.5%
中國及亞洲保健及美容產品小計	5,532	4,844	+14%	-4.0%	-1.7%
西歐保健及美容產品	5,190	5,056	+3%	+3.7%	+4.0%
東歐保健及美容產品(1)	2,138	2,006	+7%	+4.6%	+5.3%
歐洲保健及美容產品小計	7,328	7,062	+4%	+3.8%	+4.2%
保健及美容產品小計	12,860	11,906	+8%	+1.0%	+2.2%
其他零售(2)	471	494	-5%	-8.2%	+0.4%
零售總額	13,331	12,400	+8%	-0.8%	+1.9%

按分部劃分之
零售店舖總數 (+8%)



2016
店舖總數: 13,331



註(1): 屈臣氏土耳其已由東歐保健及美容產品重新分類為亞洲保健及美容產品。

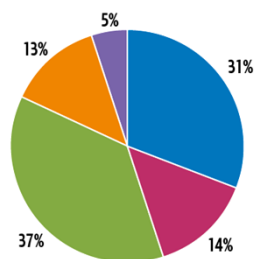
註(2): 其他零售包括百佳、豐澤、屈臣氏酒窖及瓶裝水與飲品製造業務。

註(3): 同比店舖銷售額增長為於相關財政年度首日(a)已營運超過12個月及(b)於過去12個月內店舖規模並無重大變動之店舖所貢獻之收益百分比變動。



零售

按分部劃分之
EBITDA
(以呈報貨幣計算-2%)



2016
港幣14,567百萬元



EBITDA	2016年 港幣百萬元	2016年 EBITDA 毛利率	2015年 港幣百萬元	2015年 EBITDA 毛利率	變動%	以當地貨幣 計算之變動%
中國保健及美容產品	4,556	22%	4,756	22%	-4%	+1%
亞洲保健及美容產品 ⁽¹⁾	2,009	8%	1,936	9%	+4%	+8%
中國及亞洲保健及美容產品小計	6,565	15%	6,692	15%	-2%	+3%
西歐保健及美容產品	5,372	9%	5,277	9%	+2%	+8%
東歐保健及美容產品 ⁽¹⁾	1,869	14%	1,724	14%	+8%	+14%
歐洲保健及美容產品小計	7,241	10%	7,001	10%	+3%	+9%
保健及美容產品小計	13,806	12%	13,693	12%	+1%	+6%
其他零售 ⁽²⁾	761	2%	1,145	3%	-34%	-34%
零售總額	14,567	10%	14,838	10%	-2%	+3%

註(1): 屈臣氏土耳其已由東歐保健及美容產品重新分類為亞洲保健及美容產品。

註(2): 其他零售包括百佳、豐澤、屈臣氏酒窖及瓶裝水與飲品製造業務。

- 保健及美容產品分部佔部門EBITDA之95%，錄得可觀增長率，以當地貨幣計算之EBITDA增長6%，由店舖數目增加8%至2016年12月31日之12,860家所帶動。
- 保健及美容產品分部整體於2016年淨開設954家新店舖，其中72%位於內地及若干亞洲國家。2016年之平均新店回本期為10個月。
- 在內地及亞洲，以當地貨幣計算之EBITDA增長3%。亞洲之保健及美容產品業務大部分錄得理想增長率。
- 此部門之最大溢利來自屈臣氏中國，以呈報貨幣計算之業績受到人民幣貶值5%之負面影響。隨著擴充其店舖組合，抵銷了成熟店舖之同比店舖銷售額跌幅，以當地貨幣計算，EBITDA較去年增長1%，而EBIT則維持穩定。
- 於2016年底屈臣氏中國全年營業12個月之店舖中，平均新店回本期為9個月。二三線城市如成都、武漢、杭州及鄭州之店舖甚至達到更短之回本期。於2017年，屈臣氏中國將繼續集中發展二三線城市，以及實施策略性計劃，透過翻新、店舖分析與成本控制措施集中活化成熟店舖，並取得初步正面成果。
- 在歐洲，雖然經濟環境持續疲弱，但仍取得令人滿意之經營表現，以當地貨幣計算之EBITDA改善9%，尤其是英國業務於2016年錄得6.9%之可觀同比店舖增長率。

展望

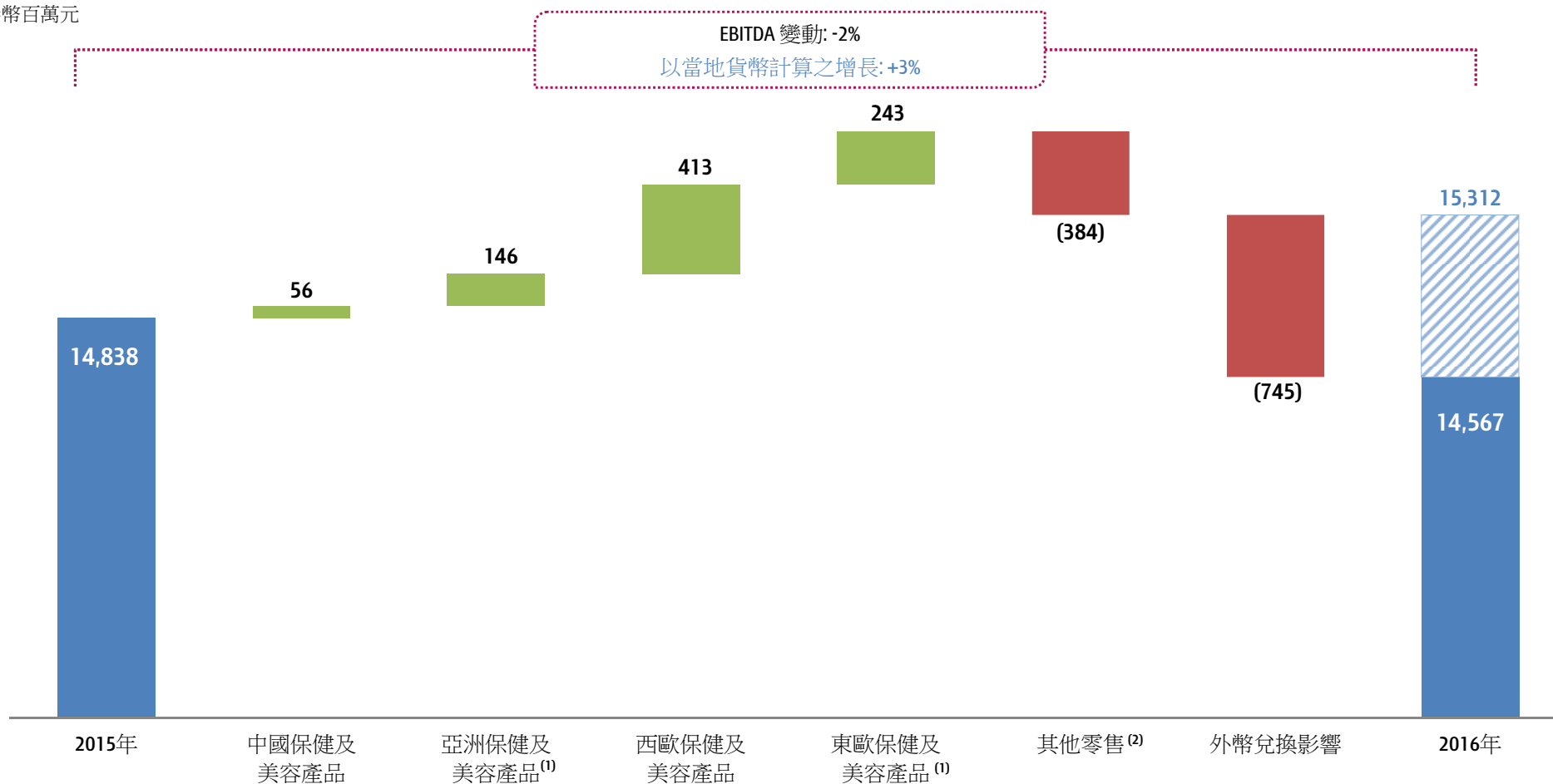
- 策略上，零售部門計劃於2017年淨開設超過1,000家店舖，當中65%以保健及美容產品店舖形式在內地及亞洲經營。營運上，此部門將繼續專注於推廣其自家品牌產品、加強客戶關係管理以及開發大數據與電子商貿之實力。



零售

EBITDA變動

港幣百萬元



註(1): 屈臣氏土耳其已由東歐保健及美容產品重新分類為亞洲保健及美容產品。

註(2): 其他零售包括百佳、豐澤、屈臣氏酒窖及瓶裝水與飲品製造業務。

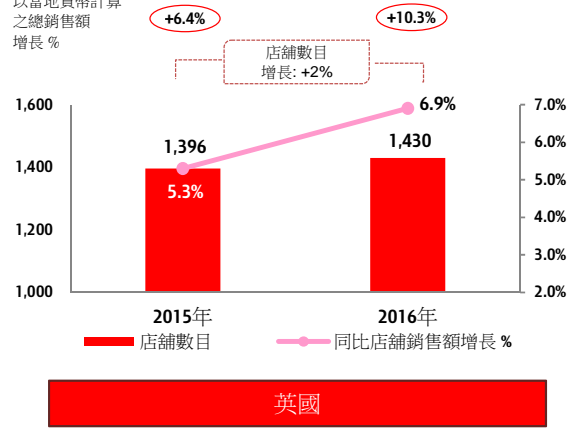
 指外幣兌換之不利影響



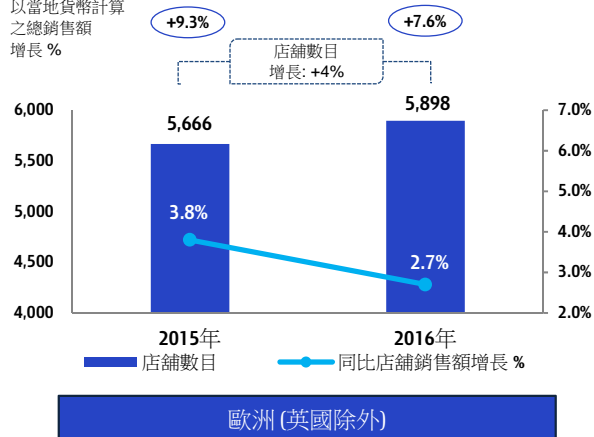
零售 歐洲業務

店舖數目、總銷售額增長% 及同比店舖銷售額增長%

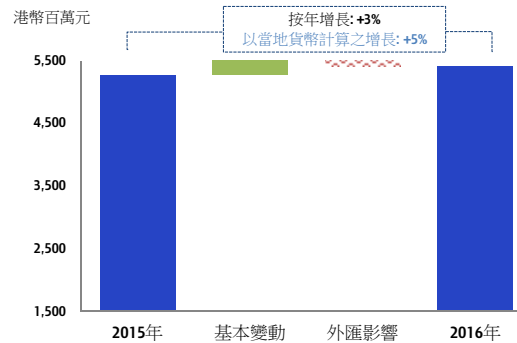
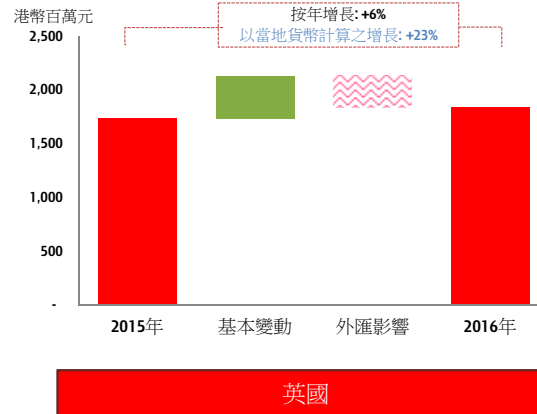
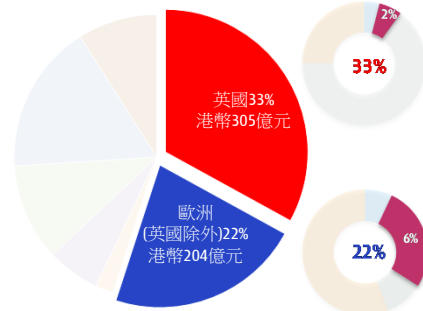
以當地貨幣計算
之總銷售額
增長%



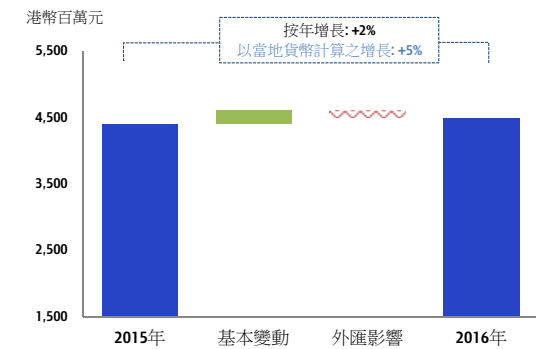
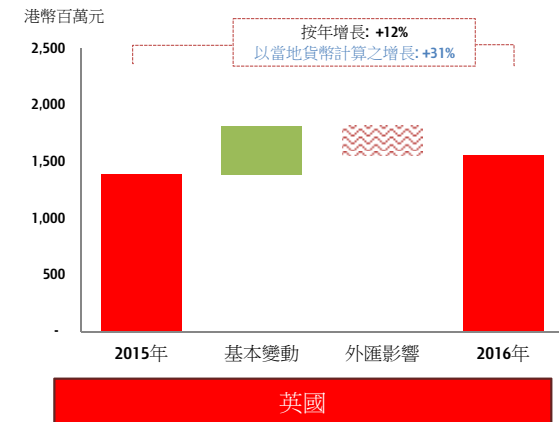
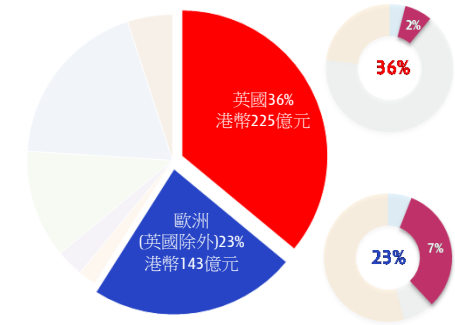
以當地貨幣計算
之總銷售額
增長%



EBITDA



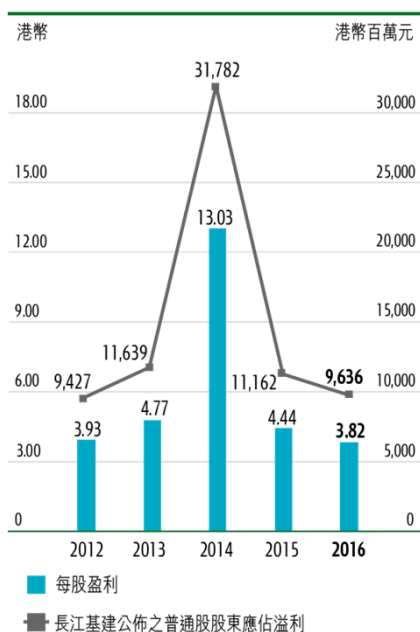
EBIT



	2016年 港幣百萬元	2015年 ⁽¹⁾ 港幣百萬元	變動%	以當地貨幣 計算之變動%
收益總額	53,211	55,762	-5%	+3%
EBITDA	31,128	32,291	-4%	+5%
EBIT	22,162	23,477	-6%	+3%

註(1)：2015年之備考業績假設重組於2015年1月1日生效。

長江基建公佈之每股盈利及 普通股股東應佔溢利



- 長江基建公佈股東應佔溢利為港幣96億3,600萬元，較去年呈報之港幣111億6,200萬元減少14%。於年內，長江基建面對不少挑戰，其中包括匯率（尤其是英鎊）波動及利率上調。儘管受到此等影響，惟長江基建於全球各地之業務均表現良好，以港幣計算之溢利貢獻總額與2015年相若。應佔溢利減少，主要由於2016年之英國遞延稅項抵減較2015年少，及2015年撥回早前作出有關非營運事宜之撥備與支出。
- 於2017年3月14日，長江基建、電能實業及長江實業地產有限公司取得獨立股東之批准，組成財團以估計總代價約74億澳元收購澳洲DUET集團100%之權益。澳洲DUET集團於澳洲、美國、英國及歐洲擁有能源資產及經營相關業務，於澳洲證券交易所上市。收購待其中包括取得澳洲外國投資審查委員會之批准及澳洲DUET集團股東之同意後，方會完成。
- 集團已於2016年12月出售飛機租賃業務。

展望

- 長江基建將繼續維持其強勁財務狀況，並擴大全球基建組合及擴展至具有類似投資回報特點之新行業。



基建 歐洲業務

主要投資項目

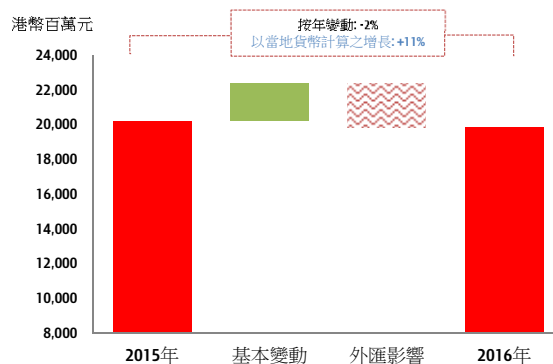
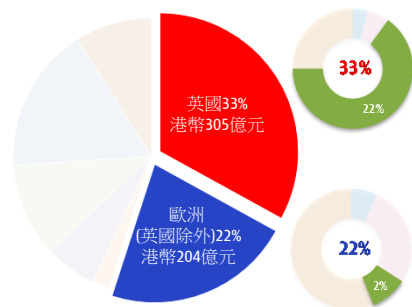
英國

- UK Power Network Holdings (受規管)
- Northumbrian Water Group (受規管)
- Northern Gas Networks (受規管)
- Wales & West Utilities (受規管)
- UK Rails

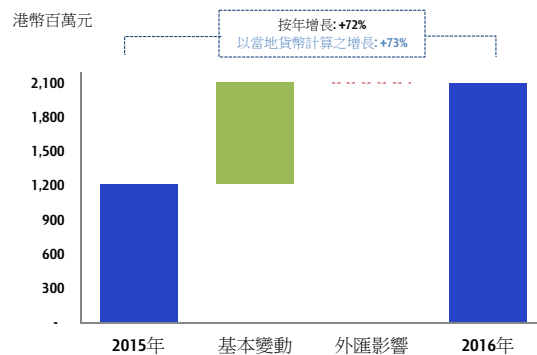
歐洲 (英國除外)

- Dutch Enviro Energy
- Portugal Renewable Energy

FRITDA

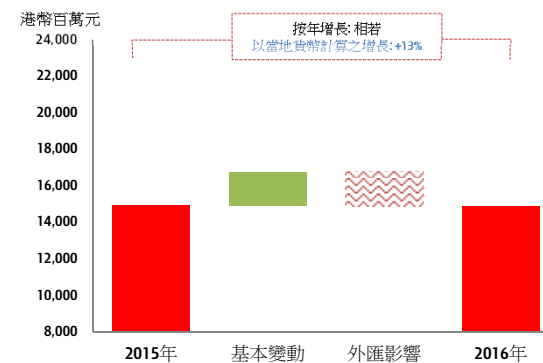
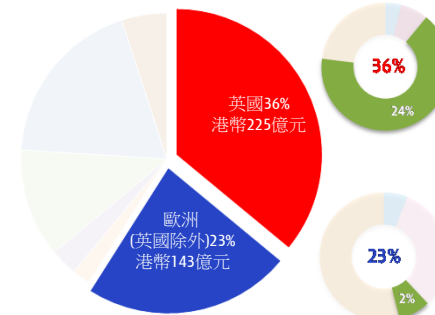


英國

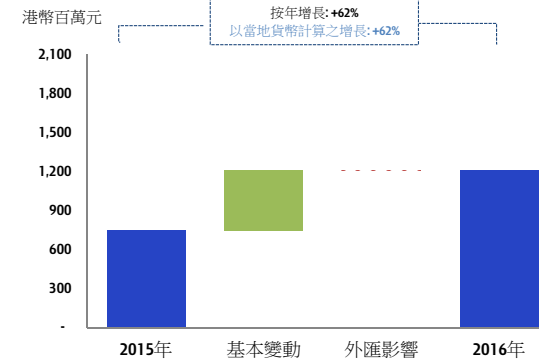


歐洲 (英國除外)

CBIT



英國



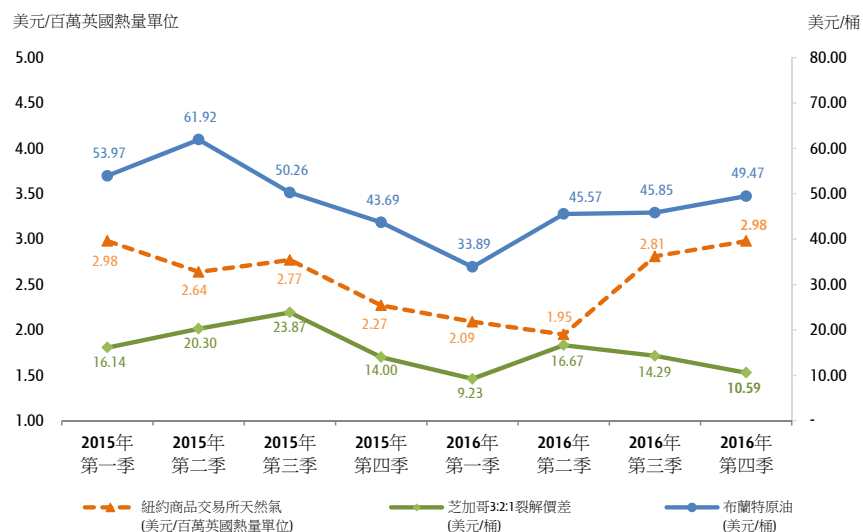
歐洲 (英國除外)



	2016年 港幣百萬元	2015年 ⁽¹⁾ 港幣百萬元	變動%	以當地貨幣 計算之變動%
收益總額	30,467	40,029	-24%	-22%
EBITDA	9,284	9,375	-1%	+1%
EBIT	3,429	2,229	+54%	+53%
平均產量	每天321.2千桶石油當量	每天345.7千桶石油當量	-7%	不適用

註(1)：2015年之備考業績假設重組於2015年1月1日生效。

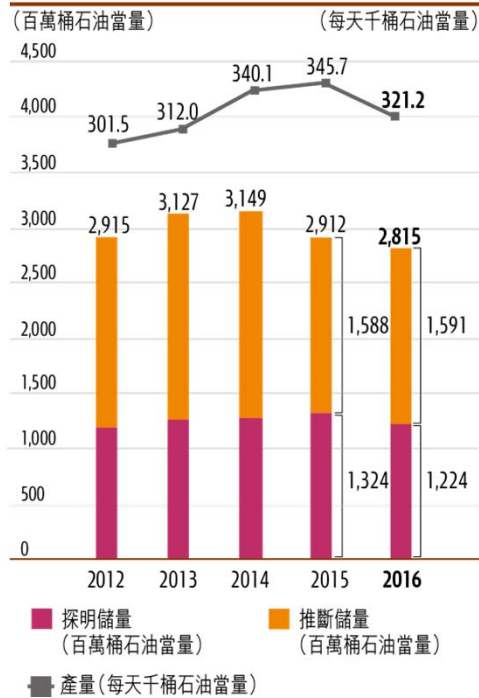
平均基準價格



- 赫斯基能源公佈2016年之溢利淨額為9億2,200萬加元，由2015年之虧損淨額38億5,000萬加元轉虧為盈，主要由於2015年計入除稅後減值支出38億2,400萬加元，而於2016年則錄得向長江基建及電能實業出售阿爾伯特省及薩斯喀徹溫省勞埃德明斯特地區中游資產之65%權益之除稅後收益13億1,600萬加元，以及於年內出售加拿大西部之專利權權益及已老化原油與天然氣資產錄得之收益。此等收益因石油與天然氣價格持續低企之影響及美國煉油廠貢獻較少而部分抵銷。
- 由於集團在2015年之重組中已將赫斯基能源之資產重新以其公平價值定值，因此赫斯基能源於2015年確認之減值支出與資產撇減對集團之呈報業績並無影響，而集團所佔2016年之除稅後出售收益約為港幣36億4,600萬元。
- 經換算為港幣及包括綜合調整後，集團所佔EBITDA較2015年減少1%，惟EBIT則增加54%，反映集團於2016年確認上述出售收益，但因商品價格低企之不利影響而抵銷。此外，年內多項減資導致耗損、折舊及攤銷支出減少，令集團所佔EBIT有所改善。



探明及推斷儲量與產量



- 2016年之平均產量減少7%至每天32萬1,200桶石油當量，主要由於荔灣天然氣項目之天然氣及液態天然氣銷量下降和售出加拿大西部資產，但因重油熱採項目表現理想及旭日能源項目之產量攀升而部分抵銷。

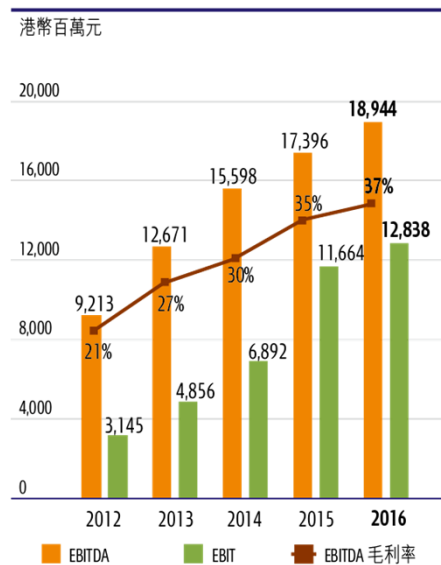
展望

- 赫斯基能源於年內轉型為低額投資及持續之資本業務方面大有進展。展望2017年，赫斯基能源將繼續維持穩健之資產負債狀況以提供財務靈活性，並集中增加其生產比重於回報更高之長期重油熱採項目之策略。

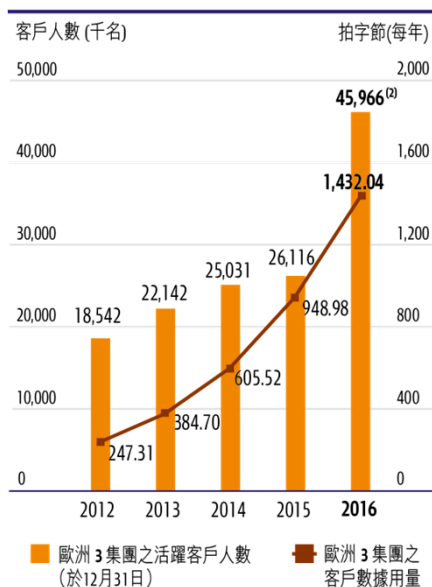


	2016年 港幣百萬元	2015年 ⁽¹⁾ 港幣百萬元	變動%	以當地貨幣 計算之變動%
收益總額(包括手機收益)	62,415	62,799	-1%	+5%
EBITDA	18,944	17,396	+9%	+15%
EBIT	12,838	11,664	+10%	+17%

歐洲3集團 - 以呈報貨幣計算之EBITDA及EBIT



歐洲3集團之 活躍客戶人數及數據用量



- 於2016年11月成功組成意大利合資企業Wind Tre後，歐洲3集團於2016年12月31日之活躍客戶總人數增加76%至超過4,590萬名。
- 歐洲貨幣貶值，導致以呈報貨幣計算之收益較去年減少1%，而以呈報貨幣計算之EBITDA及EBIT分別增長9%及10%。以當地貨幣計算，EBITDA及EBIT分別增加15%及17%，主要有賴Wind Tre合資企業(意大利現時最大之流動電訊營運商)帶來兩個月新增貢獻。歐洲3集團之所有其他業務亦取得理想業績並繼續呈報基本營運增長。
- 於2017年2月6日，3英國訂立協議以總代價3億英鎊收購UK Broadband。交易待3英國於2017年7月31日前達成或豁免購股協議訂明之若干先決條件後，方會完成。此項收購為3英國提供額外流動電訊頻譜，可於日後用作推出5G服務，亦使3英國可尋求家居寬頻之新分部機會。

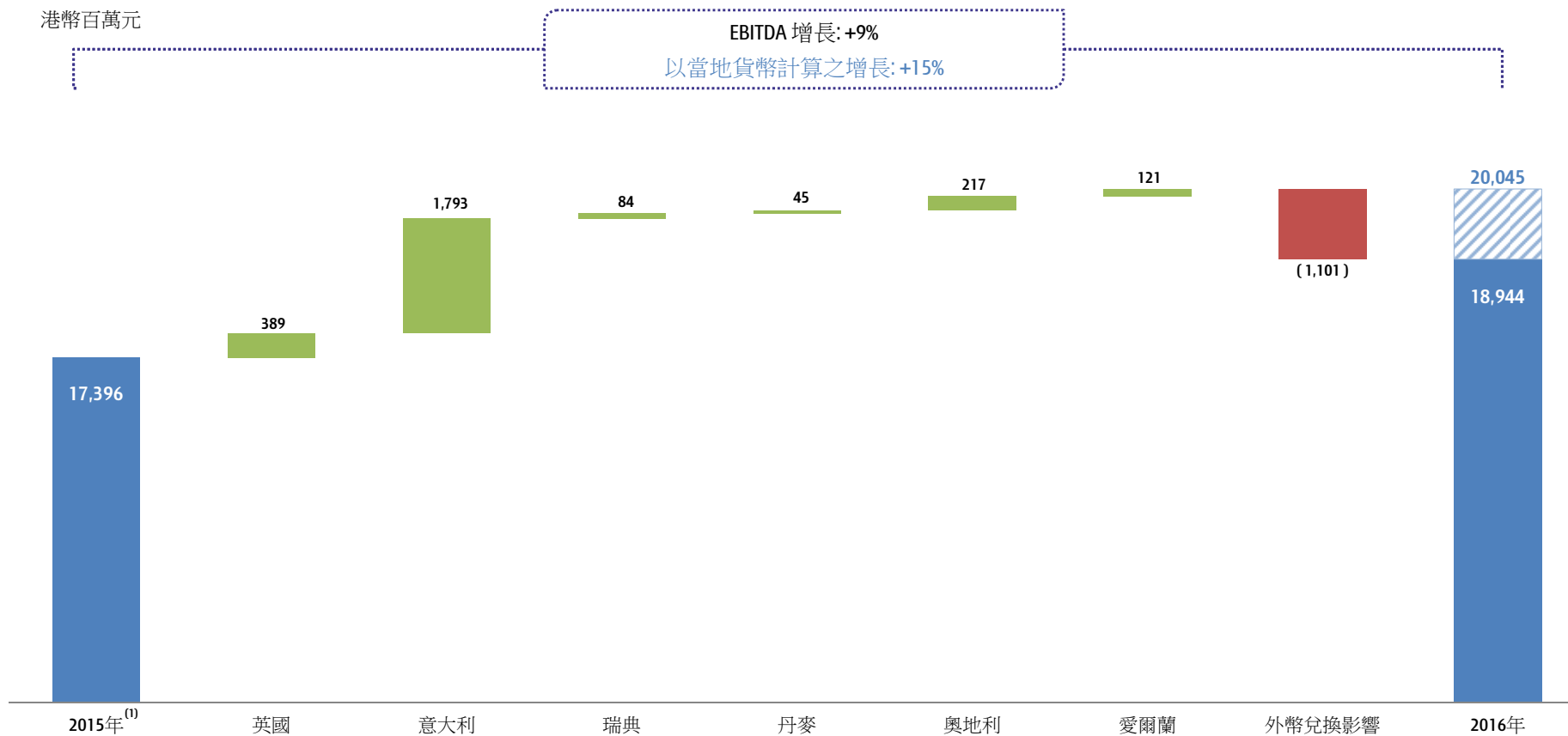
註(1)：2015年之備考業績假設重組於2015年1月1日生效。

註(2)：包括在意大利成立合資企業Wind Tre後新增之約1,890萬名活躍流動電訊客戶。



電訊 - 歐洲3集團

EBITDA增長



註(1)：2015年之備考業績假設重組於2015年1月1日生效。

▨ - 指外幣兌換之不利影響



電訊 - 歐洲3集團

按業務劃分之業績

百萬元	英國 英鎊		意大利 歐羅		瑞典 瑞典克朗		丹麥 丹麥克朗		奧地利 歐羅		愛爾蘭 歐羅		歐洲3集團 港幣			
	2016年	2015年 ⁽¹⁾	2016年 (1月至10月) ⁽²⁾	2016年 (11月至12月) ⁽³⁾	2016年 總額	2015年 ⁽¹⁾	2016年	2015年 ⁽¹⁾	2016年	2015年 ⁽¹⁾	2016年	2015年 ⁽¹⁾	2016年	2015年 ⁽¹⁾		
收益總額	2,276	2,195	1,553	489	2,042	1,825	7,221	7,019	2,127	2,078	772	736	655	689	62,415	62,799
改善(減少)%	4%				12%		3%		2%		5%		-5%		-1%	
- 客戶服務收益淨額	1,599	1,573	1,291	451	1,742	1,478	4,854	4,657	1,913	1,802	624	613	504	549	47,877	47,713
改善(減少)%	2%				18%		4%		6%		2%		-8%		-	
- 手機收益	531	549	231	30	261	297	2,047	2,073	86	178	125	99	81	79	11,446	12,696
- 其他收益	146	73	31	8	39	50	320	289	128	98	23	24	70	61	3,092	2,390
客戶服務毛利淨額⁽⁴⁾	1,399	1,363	1,018	361	1,379	1,153	4,149	3,995	1,591	1,571	529	514	420	448	40,121	39,825
改善(減少)%	3%				20%		4%		1%		3%		-6%		1%	
客戶服務淨毛利率	87%	87%	79%	80%	79%	78%	85%	86%	83%	87%	85%	84%	83%	82%	84%	83%
其他毛利	35	18	26	7	33	48	139	101	82	52	20	16	44	30	1,632	1,187
上客成本總額	(751)	(764)	(442)	(47)	(489)	(560)	(2,790)	(2,806)	(311)	(433)	(166)	(132)	(122)	(127)	(17,354)	(19,169)
減：手機收益	531	549	231	30	261	297	2,047	2,073	86	178	125	99	81	79	11,446	12,696
上客成本總額(已扣除手機收益)	(220)	(215)	(211)	(17)	(228)	(263)	(743)	(733)	(225)	(255)	(41)	(33)	(41)	(48)	(5,908)	(6,473)
營運支出	(495)	(480)	(554)	(142)	(696)	(662)	(1,429)	(1,338)	(705)	(664)	(166)	(181)	(235)	(256)	(16,901)	(17,143)
營運支出佔客戶服務毛利淨額百分比	35%	35%	54%	39%	51%	57%	34%	33%	44%	42%	31%	35%	56%	57%	42%	43%
EBITDA	719	686	279	209	488	276	2,116	2,025	743	704	342	316	188	174	18,944	17,396
改善(減少)%	5%				77%		5%		6%		8%		8%		9%	
EBITDA毛利率 ⁽⁵⁾	41%	42%	21%	46%	27%	18%	41%	41%	36%	37%	53%	50%	33%	29%	37%	35%
折舊與攤銷	(223)	(225)	(125)	(40)	(165)	(119)	(607)	(653)	(283)	(274)	(97)	(64)	(76)	(65)	(6,106)	(5,732)
EBIT	496	461	154	169	323	157	1,509	1,372	460	430	245	252	112	109	12,838	11,664
改善(減少)%	8%				106%		10%		7%		-3%		3%		10%	
資本開支(不包括牌照)	(352)	(358)	(189)			(446)	(796)	(809)	(209)	(161)	(90)	(116)	(103)	(132)		
EBITDA減資本開支	367	328	90			(170)	1,320	1,216	534	543	252	200	85	42		
牌照 ⁽⁶⁾	-	(212)	-			-	(100)	-	(292)	-	-	-	-	-		

註(1)：2015年之備考業績假設重組於2015年1月1日生效。

註(2)：包括3意大利10個月(2016年1月至10月)之獨立業績。

註(3)：包括集團所佔Wind Tre 50%之2個月(2016年11月至12月)業績，其中集團所佔固網業務收益為9,380萬歐羅及EBITDA為3,800萬歐羅。

註(4)：客戶服務毛利淨額為客戶服務收益淨額減直接可變動成本(包括互連收費及漫遊成本)。

註(5)：EBITDA毛利率為EBITDA佔收益總額(不包括手機收益)之百分比。

註(6)：2016年瑞典及丹麥之牌照分別為1800兆赫頻帶中2x5兆赫及2x30兆赫頻譜之投資。

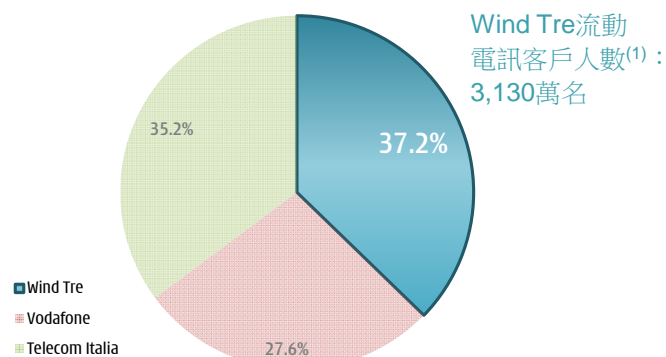


電訊 - 意大利Wind Tre

Wind Tre合資企業

(於2016年11月5日成立)

流動電訊客戶市場佔有率 (於2016年末)



2個月損益影響 (2016年11月及12月)

百萬歐羅	Wind Tre 合併業績 (所佔50%)	長和 綜合 調整 ⁽²⁾	長和所佔 Wind Tre
收益	596	(107)	489
未計合併成本之 EBITDA	208	1	209
已計合併成本之 EBITDA	178	31	209
未計減值之 EBIT	71	98	169
已計減值之 EBIT	(799)	968	169

現金流入目標

協同效益帶來之淨現值: **50億歐羅** (來自網絡、商業及一般與行政費用)

全年現金流入目標: **7億歐羅** (2019年後期前實現90%)

補救方協議: 未來5年進行以下事項為營運自由現金流⁽⁵⁾帶來: **> 8億歐羅**

- › 出售2x35兆赫頻譜而獲得4億5,000萬歐羅
- › 銷售/共置8,000個發射站
- › 5年全國漫遊協議

向股東作出之分派

債務淨額 / EBITDA ⁽³⁾	分派佔自由 現金流 ⁽⁴⁾ 比率
< 4.0x	40%
< 3.5x	60%
< 3.0x	80%

註(1): Wind Tre於2016年12月31日之登記流動電訊客戶人數。

註(2): 就收益而言, 綜合調整主要為上客及保留客戶活動產生之手機及其他收益進行重新分類, 以符合集團對收益之定義。成立合資企業後, 會計準則規定集團將合資企業之資產與負債按公平價值入賬。因此, 集團在成立合資企業已對承擔、虧損性合約及擔保作出撥備, 以及對意大利電訊業務之資產賦予較低之估值。根據適用於成立合資企業之會計準則, 集團須在綜合財務報表內反映此等撥備及較低之價值。因此, 當集團將合資企業之50%權益納入集團之綜合業績時, 已對意大利電訊業務之EBITDA及EBIT作出相應調整。

註(3): 於2016年12月31日, Wind Tre之債務淨額 / EBITDA為4.2倍, 乃按合資企業於2016年12月31日之對外債務淨額92億3,000萬歐羅及按2016財政年度合併業績之未計合併成本前EBITDA 21億8,400萬歐羅計算。

註(4): 為經營業務所得現金淨額減投資業務所用現金淨額。

註(5): 為EBITDA減資本開支(不包括牌照), 包括轉移頻譜及發射站所得之款項。



電訊 - 歐洲3集團

主要業務指標

歐洲3集團業務之主要業務指標如下：

	英國	意大利 ⁽²⁾	瑞典	丹麥	奧地利	愛爾蘭	歐洲3集團
客戶總人數 - 於2016年12月31日之登記客戶人數(千名)							
合約	6,436	7,085	1,775	787	2,517	1,208	19,808
變動% (2016年12月對比2015年12月)	4%	29%	1%	4%	1%	3%	11%
非合約	4,973	24,258	293	449	1,277	1,791	33,041
變動% (2016年12月對比2015年12月)	8%	430%	15%	8%	-2%	14%	160%
合計	11,409	31,343	2,068	1,236	3,794	2,999	52,849
變動% (2016年12月對比2015年12月)	6%	211%	3%	5%	-	9%	73%

	英國	意大利 ⁽²⁾	瑞典	丹麥	奧地利	愛爾蘭	歐洲3集團
客戶總人數 - 於2016年12月31日之活躍客戶 ⁽¹⁾ 人數(千名)							
合約	6,320	6,752	1,775	787	2,510	1,181	19,325
變動% (2016年12月對比2015年12月)	4%	25%	1%	4%	2%	3%	10%
非合約	2,859	21,833	213	414	434	888	26,641
變動% (2016年12月對比2015年12月)	-1%	486%	31%	5%	-3%	-1%	213%
合計	9,179	28,585	1,988	1,201	2,944	2,069	45,966
變動% (2016年12月對比2015年12月)	2%	213%	3%	4%	1%	2%	76%

註(1)：活躍客戶為於過去三個月內因撥出、接聽電話或使用數據/內容服務而帶來收益之客戶。

註(2)：包括成立合資企業Wind Tre後新增之約2,050萬名登記流動電訊客戶及約1,890萬名活躍流動電訊客戶，但不包括約270萬名固網客戶。



電訊 - 歐洲3集團

主要業務指標

	英國	意大利 ⁽⁴⁾	瑞典	丹麥	奧地利	愛爾蘭	歐洲3集團 平均
截至2016年12月31日每名活躍客戶之連續12個月每月平均收益(「ARPU」) ⁽¹⁾							
合約ARPU ⁽¹⁾	25.94 英鎊	16.92 歐羅	307.46 瑞典克朗	169.32 丹麥克朗	22.66 歐羅	29.21 歐羅	25.26 歐羅
非合約ARPU ⁽¹⁾	5.62 英鎊	10.08 歐羅	128.35 瑞典克朗	98.03 丹麥克朗	9.90 歐羅	15.92 歐羅	9.85 歐羅
合計ARPU ⁽¹⁾ 總額	19.24 英鎊	13.24 歐羅	290.22 瑞典克朗	145.04 丹麥克朗	20.72 歐羅	23.44 歐羅	19.21 歐羅
對比2015年12月31日之變動%	-4%	-5%	-	-1%	1%	-5%	-12%
截至2016年12月31日每名活躍客戶之連續12個月每月平均收益淨額(「ARPU淨額」) ⁽²⁾							
合約ARPU淨額 ⁽²⁾	19.00 英鎊	16.92 歐羅	211.85 瑞典克朗	154.62 丹麥克朗	19.34 歐羅	24.19 歐羅	20.54 歐羅
非合約ARPU淨額 ⁽²⁾	5.62 英鎊	10.08 歐羅	128.35 瑞典克朗	98.03 丹麥克朗	9.90 歐羅	15.92 歐羅	9.85 歐羅
合計ARPU淨額 ⁽²⁾ 總額	14.59 英鎊	13.24 歐羅	203.81 瑞典克朗	135.35 丹麥克朗	17.90 歐羅	20.60 歐羅	16.34 歐羅
對比2015年12月31日之變動%	-2%	-5%	-3%	-	1%	-9%	-10%
截至2016年12月31日每名活躍客戶之連續12個月每月平均毛利淨額(「AMPU淨額」) ⁽³⁾							
合約AMPU淨額 ⁽³⁾	16.58 英鎊	13.47 歐羅	181.20 瑞典克朗	128.25 丹麥克朗	16.33 歐羅	20.21 歐羅	17.30 歐羅
非合約AMPU淨額 ⁽³⁾	5.00 英鎊	8.23 歐羅	107.71 瑞典克朗	81.11 丹麥克朗	8.83 歐羅	13.15 歐羅	8.22 歐羅
合計AMPU淨額 ⁽³⁾ 總額	12.76 英鎊	10.65 歐羅	174.13 瑞典克朗	112.20 丹麥克朗	15.19 歐羅	17.15 歐羅	13.74 歐羅
對比2015年12月31日之變動%	-1%	-2%	-3%	-5%	3%	-7%	-9%

註(1)：ARPU相等於每月收益總額(包括來電流動接駁收益及網綁式合約計劃中有關手機/裝置之貢獻)除以年內平均活躍客戶人數。

註(2)：ARPU淨額相等於每月收益總額(包括來電流動接駁收益但不包括網綁式合約計劃中有關手機/裝置之貢獻)除以年內平均活躍客戶人數。

註(3)：AMPU淨額相等於每月收益總額(包括來電流動接駁收益但不包括網綁式合約計劃中有關手機/裝置之貢獻)減直接可變動成本(包括互連收費及漫遊成本)(即客戶服務毛利淨額)除以年內平均活躍客戶人數。

註(4)：意大利之APRU、APRU淨額及AMPU淨額按3意大利10個月(2016年1月至10月)之獨立數字及Wind Tre 2個月(2016年11月至12月)之數字計算。



電訊 - 歐洲3集團

主要業務指標

歐洲3集團業務之主要業務指標如下：

2016年	英國	意大利	瑞典	丹麥	奧地利	愛爾蘭	歐洲3集團平均
合約客戶佔登記客戶總人數百分比	56%	23%	86%	64%	66%	40%	37%
合約客戶對客戶服務收益淨額之貢獻 (%) ⁽¹⁾	87%	59%	94%	75%	92%	66%	76%
合約登記客戶總人數之平均每月客戶流失率 (%) ⁽¹⁾	1.4%	2.4%	1.7%	2.2%	0.2%	1.5%	1.6%
活躍合約客戶佔合約登記客戶總人數百分比	98%	95%	100%	100%	100%	98%	98%
活躍客戶佔登記客戶總人數百分比	80%	91%	96%	97%	78%	69%	87%
每名活躍客戶之全年數據用量 (千兆字節)							51.0

2015年	英國	意大利	瑞典	丹麥	奧地利	愛爾蘭	歐洲3集團平均
合約客戶佔登記客戶總人數百分比	57%	55%	87%	65%	66%	43%	58%
合約客戶對客戶服務收益淨額之貢獻 (%)	89%	74%	95%	76%	92%	68%	83%
合約登記客戶總人數之平均每月客戶流失率 (%)	1.5%	2.7%	1.5%	2.8%	0.4%	1.6%	1.8%
活躍合約客戶佔合約登記客戶總人數百分比	98%	98%	100%	100%	99%	98%	98%
活躍客戶佔登記客戶總人數百分比	83%	90%	96%	98%	77%	74%	85%
每名活躍客戶之全年數據用量 (千兆字節)							38.1

註(1)：意大利按3意大利10個月(2016年1月至10月)之獨立數字及Wind Tre 2個月(2016年11月至12月)之數字計算。



電訊 - 和電香港及和電亞洲

和電香港

	2016年 港幣百萬元	2015年 ⁽¹⁾ 港幣百萬元	變動%
收益總額	12,133	22,122	-45%
EBITDA	2,607	2,911	-10%
EBIT	1,055	1,426	-26%

- 和電香港公佈股東應佔溢利為港幣7億100萬元，每股盈利為港幣14.55仙，較去年減少23%，由於需求減少令硬件銷售額下跌以及流動電訊漫遊收益減少。
- 和電香港於香港及澳門之合計活躍流動電訊客戶總人數由截至2015年12月31日約300萬名增加至截至2016年12月31日約320萬名。
- 由於逐漸吸納毛利較高之合約客戶，流動電訊業務之合約客戶人數跌幅自2016年第二季起已趨穩定，而全年客戶流失率已由2015年之1.8%下降至2016年之1.3%。於2016年，固網業務因網絡營運商以及企業分部而提供穩定貢獻。

和電亞洲

	2016年 港幣百萬元	2015年 ⁽¹⁾ 港幣百萬元	變動%	以當地貨幣 計算之變動%
收益總額	8,200	6,900	+19%	+19%
EBITDA	2,298	1,176	+95%	+96%
EBIT	2,130	1,176	+81%	+82%

- 截至2016年12月31日，和電亞洲之活躍客戶總人數約為7,740萬名，其中印尼業務佔總人數之88%。
- 2016年之EBITDA及EBIT分別為港幣22億9,800萬元及港幣21億3,000萬元，較去年分別增長95%及81%，主要由印尼業務之數據分部錄得可觀增長所帶動，但因印尼多個地區逐漸接受一站式網絡合約相關之成本較高而部分抵銷。
- 於2016年10月將越南業務轉為合股公司後，公司將加快擴大網絡並提高於數據市場之滲透率，同時印尼及斯里蘭卡業務亦將繼續透過推行具成本效益及有效率之網絡擴大策略，增加其網絡覆蓋，務求應付當地市場不斷增加之數據需求。

註(1)：2015年之備考業績假設重組於2015年1月1日生效。



電訊

HTAL (所佔VHA部分)

- 於2016年12月31日，VHA之客戶總人數（包括流動虛擬網絡營運商）增加至約560萬名。
- HTAL擁有VHA⁽¹⁾之50%權益，並公佈其所佔收益為16億7,300萬澳元，較去年減少8%，完全由自2016年1月1日起，所有網絡營運商之受規管流動通訊接駁費用減少所帶動。然而，此對客戶服務毛利淨額影響甚微，客戶服務毛利淨額較2015年增加2%。
- 應佔EBITDA為4億5,600萬澳元，較去年增加12%，由客戶總人數增長及良好成本控制所帶動，加上較低之折舊與攤銷支出，呈報應佔虧損為6,800萬澳元，較2015年減少64%。
- 上述表現改善亦導致VHA於本年度達致正數自由現金流。
- 最近，VHA獲評為主要城市⁽²⁾中綜合話音及數據表現最佳之網絡。
- 於2017年內，VHA將透過全國寬頻網絡推出固網寬頻服務，以輔助其流動電訊網絡，並應付向VHA要求網綁式流動電訊及固網寬頻解決方案之客戶之需求。

註(1)：由於VHA由2012年下半年開始按照股東協議之適用條款由Vodafone主導營運，故集團所佔VHA之經營虧損繼續於集團之出售投資所得溢利及其他項下之「其他」中列為損益支出。

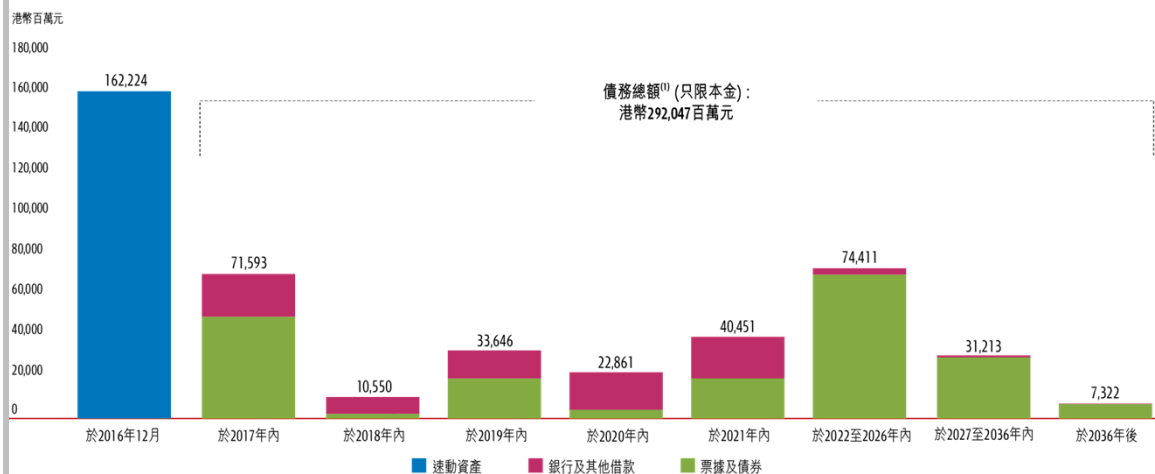
註(2)：人口超過100,000人之城市。



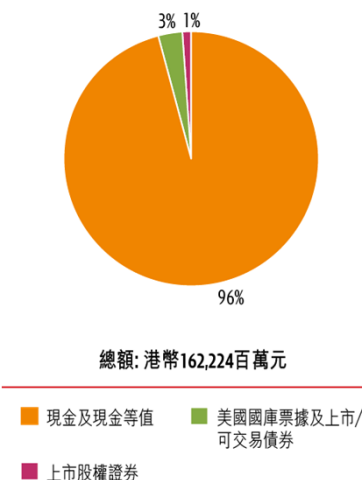
財務狀況

穩健還款到期日及流動資金狀況

於2016年12月31日之債務⁽¹⁾償還到期日- 只限本金



於2016年12月31日
按類別劃分之速動資產



於2016年12月31日之債務淨額及信貸評級

債務淨額

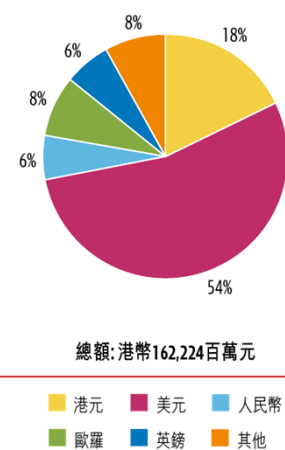
債務淨額⁽²⁾ 港幣**141,806**百萬元

債務淨額對總資本淨額比率⁽²⁾ **20.5%**

信貸評級

穆迪	A3
標準普爾	A-
惠譽國際	A-

於2016年12月31日
按幣值劃分之速動資產



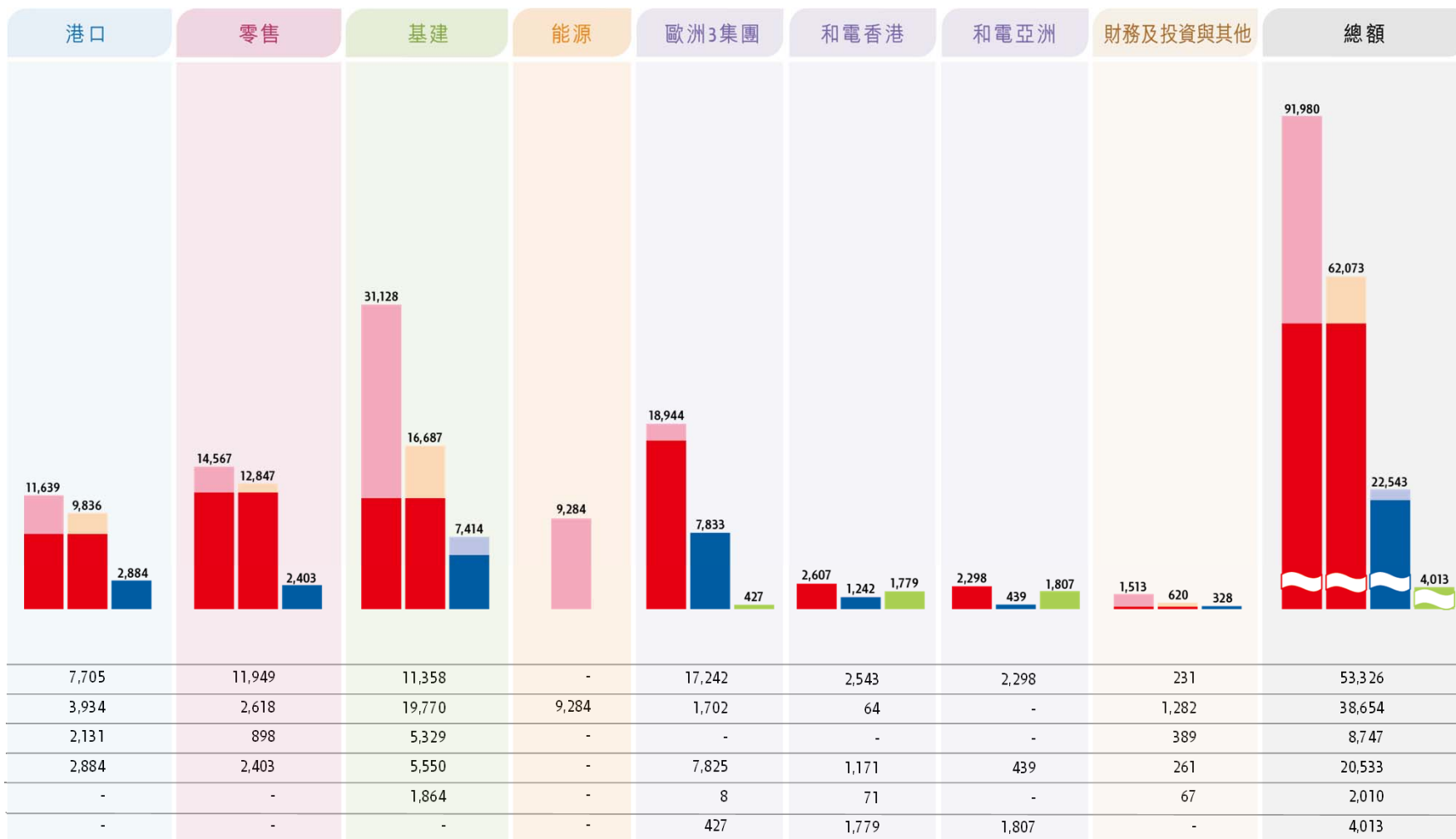
註(1): 不包括因收購而產生之未攤銷公平價值調整港幣119億8,300萬元。

註(2): 債務淨額在綜合現金流量表中定義。就計算「債務淨額」而言, 銀行及其他債務總額之定義為銀行及其他債務之本金總額, 以及因收購而產生之未攤銷公平價值調整。總資本淨額之定義為銀行及其他債務總額, 加權益總額及來自非控股股東之借款, 減現金、速動資金及其他上市投資總額。



財務狀況

2016年EBITDA、來自聯營公司及合資企業之股息
減本公司及附屬公司之資本開支與於聯營公司及合資企業之投資
按部門劃分
港幣百萬元



■ EBITDA⁽¹⁾ - 本公司及附屬公司
■ EBITDA⁽¹⁾ - 聯營公司及合資企業
■ 來自聯營公司及合資企業之股息
■ 資本開支
■ 於聯營公司及合資企業之投資
■ 資本開支 - 電訊牌照

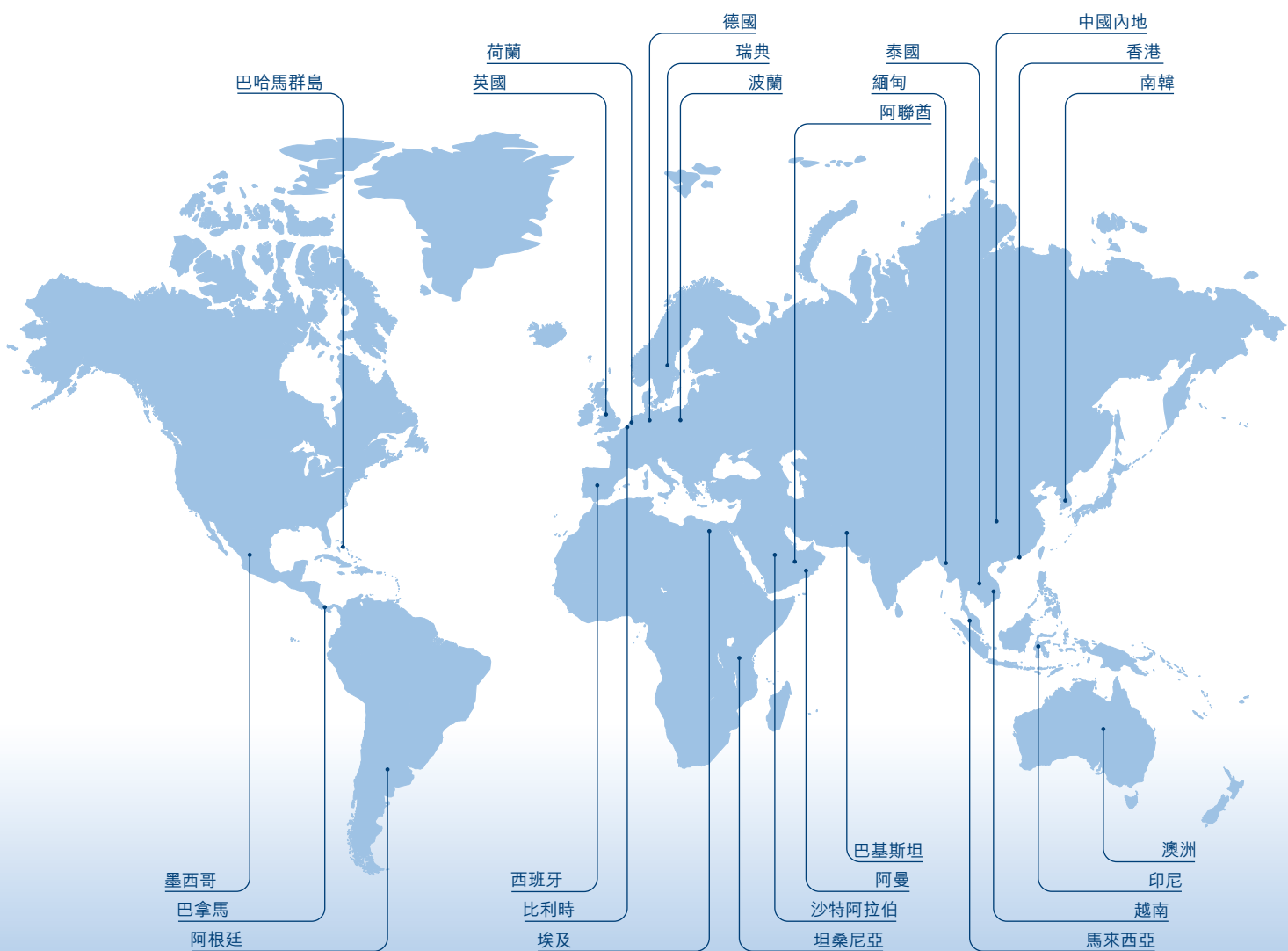
註(1)：EBITDA並無計及(i)非控股權益所佔和記港口信託之業績及(ii)出售投資所得溢利及其他。





在荷蘭的歐洲貨櫃碼頭成立 50 週年。

港口 及相關服務





1. 歐洲貨櫃碼頭 Euromax 碼頭是全球最先進又環保的貨櫃碼頭之一。
2. 和記港口蘇哈爾是阿曼首個應用搖控堆場吊機的港口營運商。
3. 西班牙巴塞南歐碼頭在單一操作上同時投入八台岸邊吊機，並刷新最高船隻操作率達每小時 221.3 次。

4



5



6

4. 內地鹽田南港區碼頭第三期擴建工程完成，5月全面投入服務。
5. 巴拿馬港口公司(巴爾博亞港)邁向新里程，為一艘滾裝船配載900輛汽車。
6. 英國菲力斯杜港的鐵路貨運服務量，在7月增至每天33班。

業務回顧 – 港口及相關服務

此部門是全球最具領導地位之港口投資者、發展商及營運商之一，在25個國家48個港口擁有共275個營運泊位之權益。

集團表現

集團於全球10個最繁忙貨櫃港口中之5個經營貨櫃碼頭業務。此部門包括集團於和記港口集團旗下公司之80%權益及於和記港口信託之30.07%權益，於2016年合共處理8,140萬個二十呎標準貨櫃（「標準貨櫃」）。

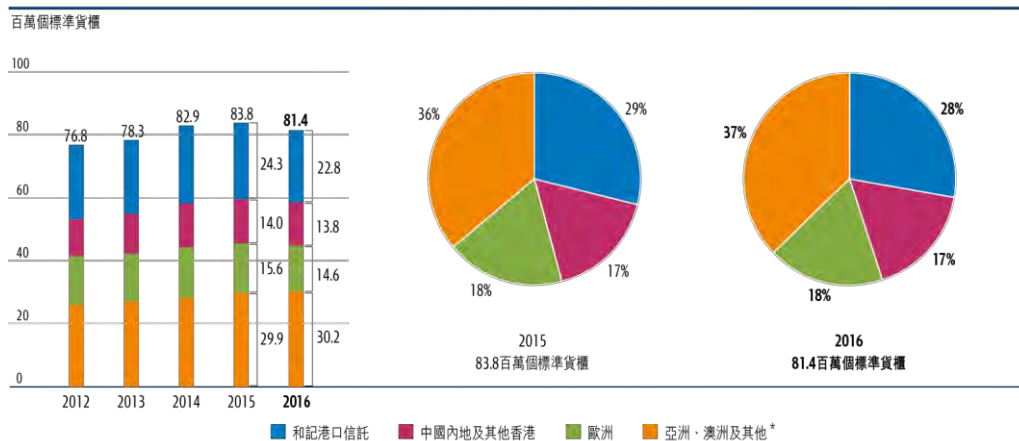
	2016年 港幣百萬元	2015年 ⁽¹⁾ 港幣百萬元	變動	以當地貨幣 計算之變動
收益總額 ⁽²⁾	32,184	34,009	-5%	—
EBITDA ⁽²⁾	11,639	11,964	-3%	+2%
EBIT ⁽²⁾	7,567	7,957	-5%	—
吞吐量（百萬個標準貨櫃）	81.4	83.8	-3%	

註1： 2015年之備考收益總額、EBITDA及EBIT假設重組於2015年1月1日生效。

註2： 收益總額、EBITDA及EBIT已予調整，以撇除非控股權益所佔和記港口信託之業績。

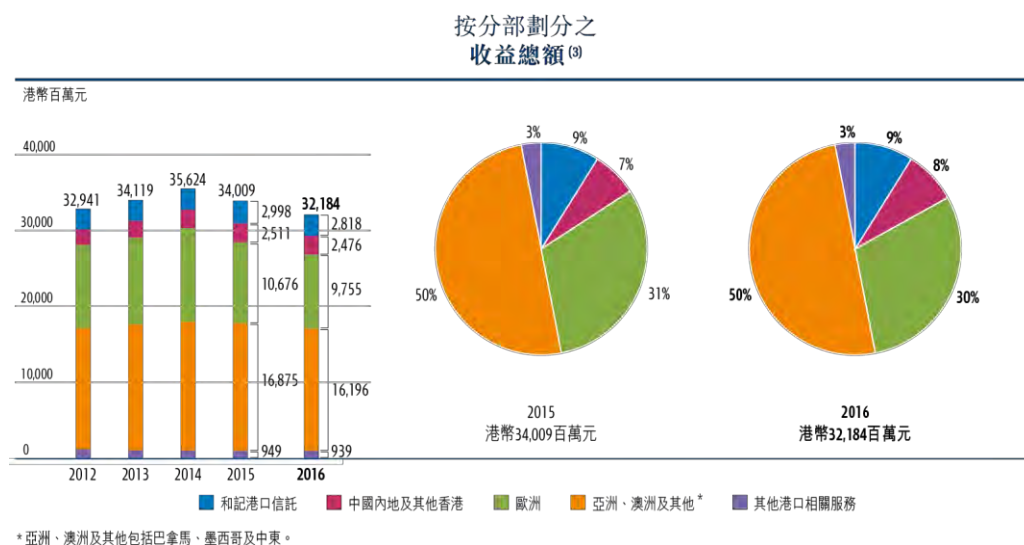
2016年之整體吞吐量減少3%至8,140萬個標準貨櫃，主要反映香港港口之亞洲區內與轉運貨物需求較弱及鹿特丹港口之競爭。

按分部劃分之
貨櫃吞吐量總額 (-3%)



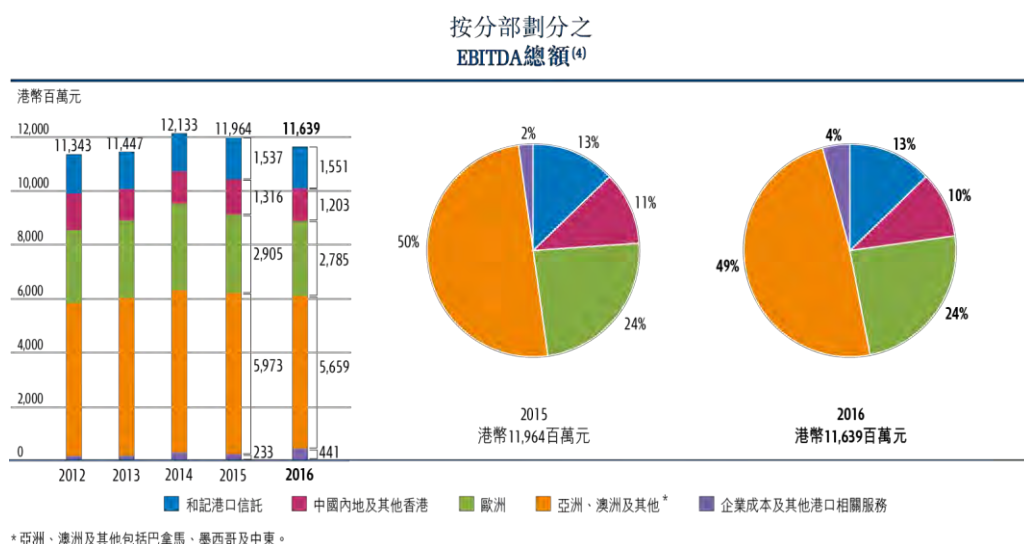
* 亞洲、澳洲及其他包括巴拿馬、墨西哥及中東。

2016年之收益總額減少5%至港幣32億8,400萬元，主要因外幣兌換港幣之不利影響。以當地貨幣計算，收益總額與去年相若，主要由於新競爭導致鹿特丹歐洲貨櫃碼頭及沙特阿拉伯達曼國際港口之吞吐量減少因埃及亞歷山大港及美洲地區之較佳表現而抵銷。



註3： 收益總額已予調整，以撇除非控股權益所佔和記港口信託之收益。

此部門於2016年之EBITDA及EBIT分別減少3%及5%至港幣116億3,900萬元及港幣75億6,700萬元。以當地貨幣計算，EBITDA增加2%而EBIT維持相若，主要由於埃及亞歷山大港及墨西哥港口之較佳表現、出售惠州港業務所得之收益、較低之電力及燃料成本，及透過提升生產力與效率持續集中於更有效之成本管理。然而，上述表現改善因耶加達業務於2015年攤薄權益後不再為附屬公司，並以合資企業入賬而非綜合入賬之影響，以及上文所述因素以致歐洲貨櫃碼頭及沙特阿拉伯達曼國際港口之盈利能力下降而部分抵銷。



註4： EBITDA總額已予調整，以撇除非控股權益所佔和記港口信託之EBITDA。

此部門於2016年12月31日經營275個泊位⁽⁵⁾，於年內增加6個泊位，由於鹽田、馬來西亞及巴基斯坦之新泊位開始經營。

註5： 基於每個泊位300米並以總泊位長度除以300米計算。

業務回顧 – 港口及相關服務

分部表現

和記港口信託

	2016年 港幣百萬元	2015年 港幣百萬元	變動
收益總額 ⁽⁶⁾	2,818	2,998	-6%
EBITDA ⁽⁶⁾	1,551	1,537	+1%
EBIT ⁽⁶⁾	873	878	-1%
吞吐量（百萬個標準貨櫃）	22.8	24.3	-6%

註6： 收益總額、EBITDA及EBIT已予調整，以撇除非控股權益所佔和記港口信託之業績。2015年之備考收益總額、EBITDA及EBIT假設重組於2015年1月1日生效。

於2016年，和記港口信託經營港口整體之吞吐量及收益總額均減少6%，主要由於香港港口之轉運及亞洲區內貨物需求較弱。儘管收益減少，集團所佔EBITDA及EBIT大致與2015年呈報之業績相若，由於年內香港地租及差餉退款抵銷收益跌幅。

中國內地及其他香港

	2016年 港幣百萬元	2015年 港幣百萬元	變動	以當地貨幣 計算之變動
收益總額	2,476	2,511	-1%	+4%
EBITDA	1,203	1,316	-9%	-3%
EBIT	902	980	-8%	-3%
吞吐量（百萬個標準貨櫃）	13.8	14.0	-1%	

中國內地及其他香港分部以當地貨幣計算之收益增長來自上海港口之收益及吞吐量增加，惟因2015年下半年出售高欄及九洲港口業務之影響而部分抵銷。EBITDA及EBIT貢獻減少，亦由於2016年上海港口停止退回增值稅。

歐洲

	2016年 港幣百萬元	2015年 港幣百萬元	變動	以當地貨幣 計算之變動
收益總額	9,755	10,676	-9%	-4%
EBITDA	2,785	2,905	-4%	+2%
EBIT	1,828	1,846	-1%	+6%
吞吐量（百萬個標準貨櫃）	14.6	15.6	-6%	

年內歐洲分部表現下降是由於外幣兌換港幣之不利影響及鹿特丹港口競爭加劇帶來之影響。以當地貨幣計算，EBITDA及EBIT增長主要由於英國及巴塞隆拿港口之貢獻，同時歐洲貨櫃碼頭透過成本控制措施彌補部分收益跌幅。

亞洲、澳洲及其他

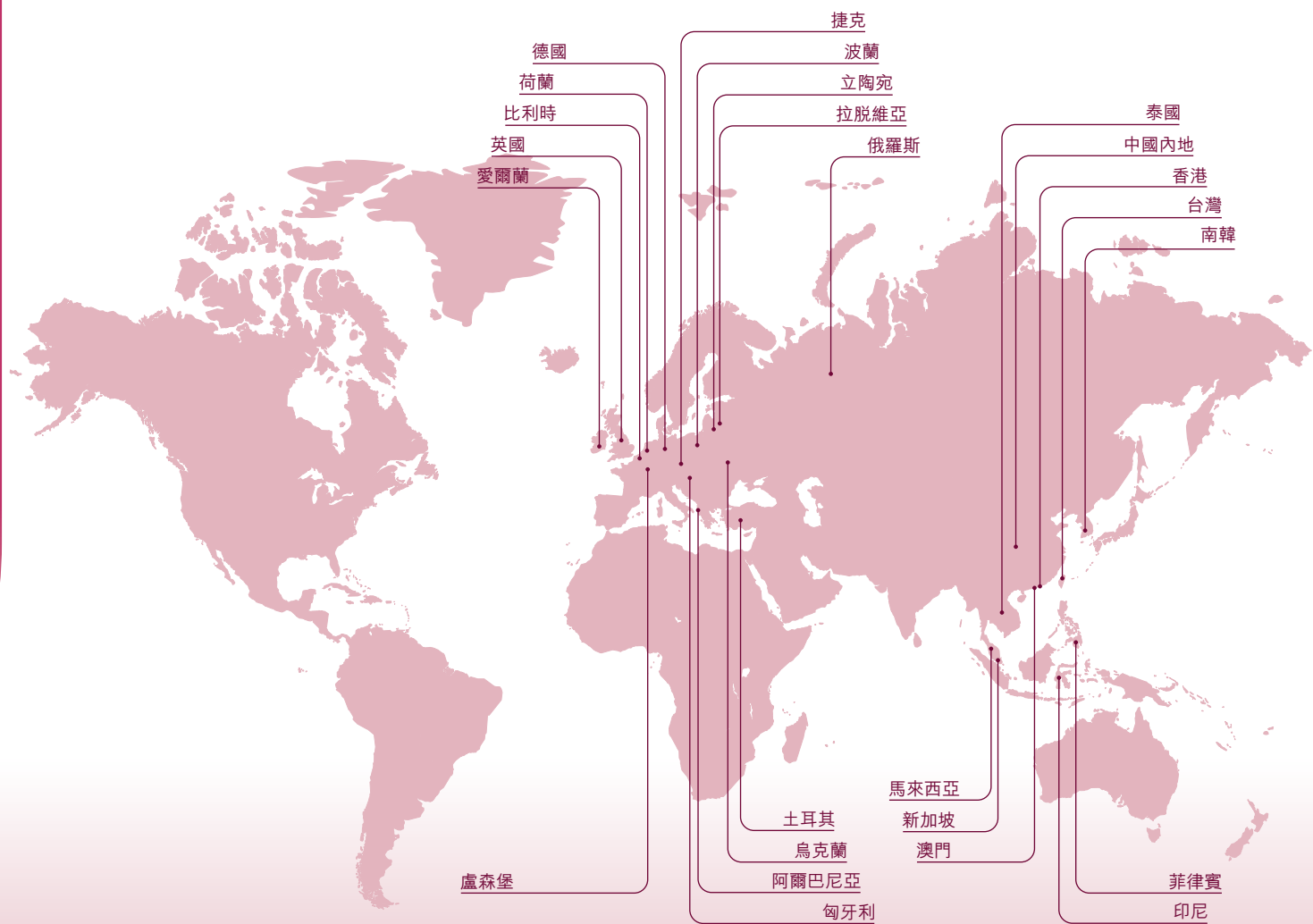
	2016年 港幣百萬元	2015年 港幣百萬元	變動	以當地貨幣 計算之變動
收益總額	16,196	16,875	-4%	+2%
EBITDA	5,659	5,973	-5%	-
EBIT	3,774	4,262	-11%	-6%
吞吐量（百萬個標準貨櫃）	30.2	29.9	+1%	

匯率變動之不利影響導致亞洲、澳洲及其他分部於2016年之貢獻減少。以當地貨幣計算，收益總額增加2%，主要由於大部分國家之港口業務由吞吐量帶動之增長，惟印尼耶加達港口受到不再綜合入賬及經濟放緩之影響、沙特阿拉伯達曼國際港口面對激烈競爭、巴拿馬港口之轉運貨物需求較弱，以及巴哈馬業務受到颶風吹襲之影響除外。



Superdrug 於英國及愛爾蘭經營超過 780 家分店。

零售





1. 歐洲的ICI PARIS XL慶祝優質高效彩妝新品牌進駐，吸引大批顧客排隊等候。
2. 屈臣氏中國店舖數目突破2,900家。

3



4



5

- 3. 英國 Savers 在《星期日泰晤士報》的「2017 年最想加入的 30 家大企業」中位列第 10，更是排名最高的零售品牌。
- 4. Kruidvat 在荷蘭蒂爾堡開設首家綠色商店，並榮獲最高級別的 A+++ 能源標籤。
- 5. 在香港，特別為嬰幼兒而設的概念店 Watsons bébé，為新手父母提供全面的母嬰產品選擇。

業務回顧 – 零售

零售部門由屈臣氏集團旗下公司組成，以店舖數目計算，屈臣氏集團是亞洲與歐洲最大之保健及美容產品零售商。

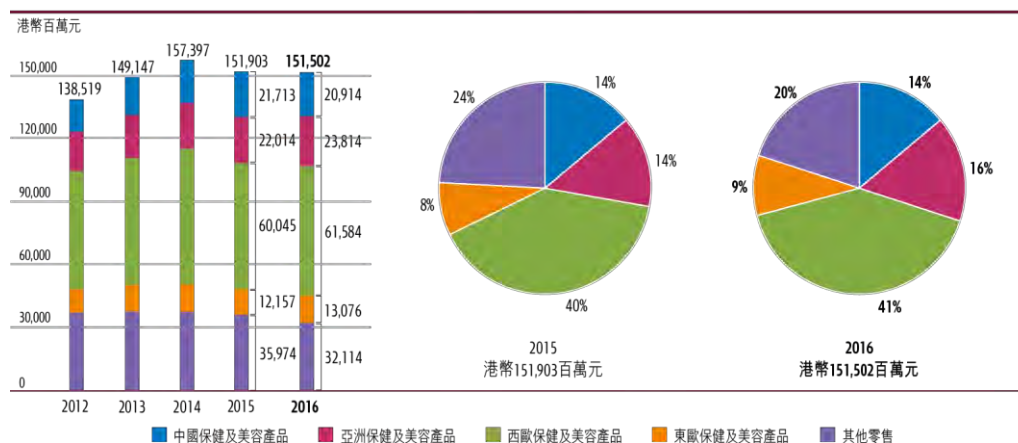
集團表現

屈臣氏集團於2016年經營13個零售品牌，在全球25個市場有13,331家店舖，提供優質個人護理、保健及美容產品；食品及洋酒；以及消費電子及電器產品。屈臣氏集團亦在香港與內地製造及分銷各類瓶裝水與其他飲品。

	2016年 港幣百萬元	2015年 港幣百萬元	變動	以當地貨幣 計算之變動
收益總額	151,502	151,903	-	+3%
EBITDA	14,567	14,838	-2%	+3%
EBIT	12,059	12,328	-2%	+3%
店舖總數	13,331	12,400	+8%	

呈報收益總額為港幣1,515億200萬元，與去年相若。以當地貨幣計算，收益增加3%，由店舖數目增加8%（主要為中國及亞洲保健及美容產品）所帶動，但因中國及香港之同比店舖銷售額下跌導致錄得0.8%同比店舖銷售額負增長而部分抵銷，該負增長則因歐洲及亞洲保健及美容產品錄得同比店舖銷售額正增長而彌補。

按分部劃分之
收益總額



收益總額	2016年 港幣百萬元	2015年 港幣百萬元	變動	以當地貨幣 計算之變動
中國保健及美容產品	20,914	21,713	-4%	+2%
亞洲保健及美容產品 ⁽¹⁾	23,814	22,014	+8%	+11%
中國及亞洲保健及美容產品小計	44,728	43,727	+2%	+6%
西歐保健及美容產品	61,584	60,045	+3%	+7%
東歐保健及美容產品 ⁽¹⁾	13,076	12,157	+8%	+13%
歐洲保健及美容產品小計	74,660	72,202	+3%	+8%
保健及美容產品小計	119,388	115,929	+3%	+8%
其他零售 ⁽²⁾	32,114	35,974	-11%	-10%
零售總額	151,502	151,903	-	+3%

同比店舖銷售額增長(%) ⁽³⁾	2016年	2015年
中國保健及美容產品	-10.1%	-5.1%
亞洲保健及美容產品 ⁽¹⁾	+1.9%	+1.5%
中國及亞洲保健及美容產品小計	-4.0%	-1.7%
西歐保健及美容產品	+3.7%	+4.0%
東歐保健及美容產品 ⁽¹⁾	+4.6%	+5.3%
歐洲保健及美容產品小計	+3.8%	+4.2%
保健及美容產品小計	+1.0%	+2.2%
其他零售 ⁽²⁾	-8.2%	+0.4%
零售總額	-0.8%	+1.9%

註1： 屈臣氏土耳其已由東歐保健及美容產品重新分類為亞洲保健及美容產品。

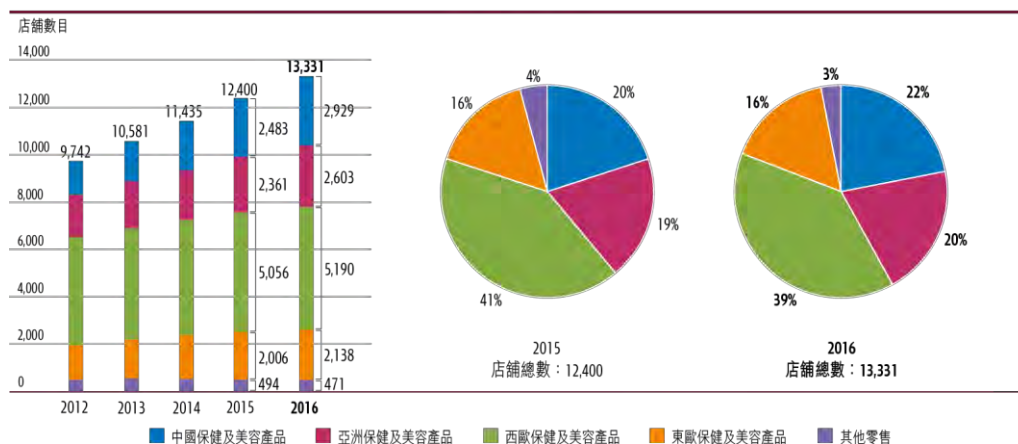
註2： 其他零售包括百佳、豐澤、屈臣氏酒窖及瓶裝水與飲品製造業務。

註3： 同比店舖銷售額增長為於相關財政年度首日(a)已營運超過12個月及(b)於過去12個月內店舖規模並無重大變動之店舖所貢獻之收益百分比變動。

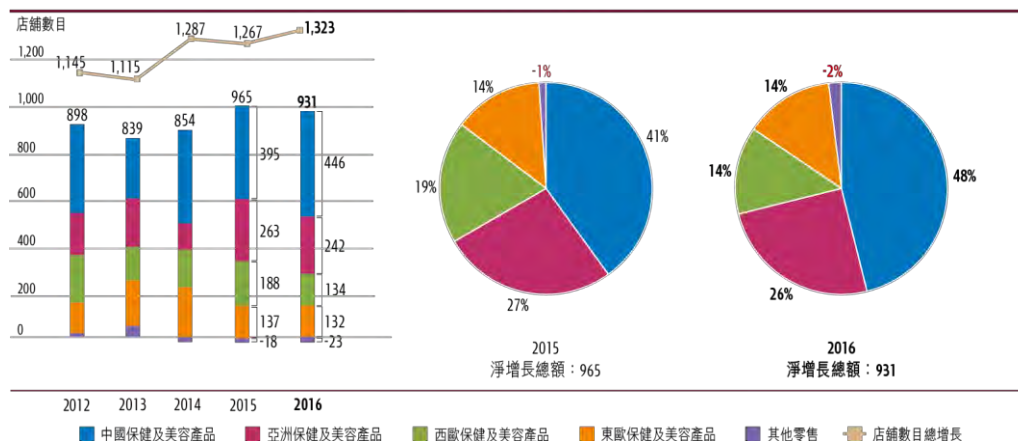
業務回顧 – 零售

集團表現 (續)

按分部劃分之
零售店舖總數



按分部劃分之
零售店舖數目淨增長總額



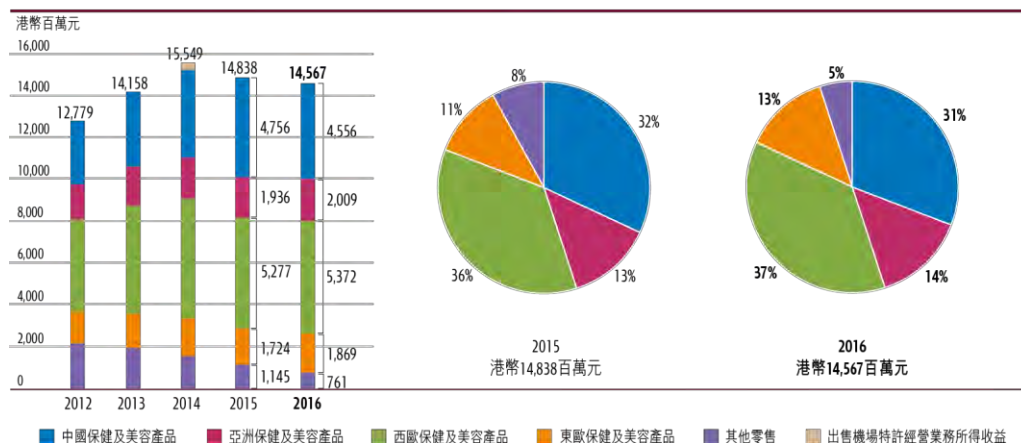
店舖數目	2016年	2015年	變動
中國保健及美容產品	2,929	2,483	+18%
亞洲保健及美容產品 ⁽⁴⁾	2,603	2,361	+10%
中國及亞洲保健及美容產品小計	5,532	4,844	+14%
西歐保健及美容產品	5,190	5,056	+3%
東歐保健及美容產品 ⁽⁴⁾	2,138	2,006	+7%
歐洲保健及美容產品小計	7,328	7,062	+4%
保健及美容產品小計	12,860	11,906	+8%
其他零售 ⁽⁵⁾	471	494	-5%
零售總額	13,331	12,400	+8%

註4： 屈臣氏土耳其已由東歐保健及美容產品重新分類為亞洲保健及美容產品。

註5： 其他零售包括百佳、豐澤、屈臣氏酒窖及瓶裝水與飲品製造業務。

EBITDA及EBIT分別為港幣145億6,700萬元及港幣120億5,900萬元，均較去年減少2%，由於外幣兌換之不利影響所致。以當地貨幣計算，收益、EBITDA及EBIT均增加3%，反映保健及美容產品分部錄得理想增長，惟因其他零售表現下降而部分抵銷。

按分部劃分之
EBITDA



EBITDA	2016年 港幣百萬元	2015年 港幣百萬元	變動	以當地貨幣 計算之變動
中國保健及美容產品	4,556	4,756	-4%	+1%
亞洲保健及美容產品 ⁽⁶⁾	2,009	1,936	+4%	+8%
中國及亞洲保健及美容產品小計	6,565	6,692	-2%	+3%
西歐保健及美容產品	5,372	5,277	+2%	+8%
東歐保健及美容產品 ⁽⁶⁾	1,869	1,724	+8%	+14%
歐洲保健及美容產品小計	7,241	7,001	+3%	+9%
保健及美容產品小計	13,806	13,693	+1%	+6%
其他零售 ⁽⁷⁾	761	1,145	-34%	-34%
零售總額	14,567	14,838	-2%	+3%

註6： 屈臣氏土耳其已由東歐保健及美容產品重新分類為亞洲保健及美容產品。

註7： 其他零售包括百佳、豐澤、屈臣氏酒窖及瓶裝水與飲品製造業務。

於2016年，保健及美容產品分部整體佔部門EBITDA之95%，在目前艱難之市況下繼續表現理想。此分部以當地貨幣計算之EBITDA增長6%，由歐洲業務（尤其是英國、比荷盧三國及Rossmann）所支持。保健及美容產品分部繼續擴充其店舖組合，淨增加954家店舖。此理想表現亦受到優質新店啟業所支持，平均新店現金回本期為10個月。整體保健及美容產品分部每家新店之平均資本開支為港幣90萬元。

業務回顧 – 零售

分部表現

中國保健及美容產品

	2016年 港幣百萬元	2015年 港幣百萬元	變動	以當地貨幣 計算之變動
收益總額	20,914	21,713	-4%	+2%
EBITDA	4,556	4,756	-4%	+1%
EBITDA 毛利率	22%	22%		
EBIT	4,055	4,279	-5%	-
EBIT 毛利率	19%	20%		
店舖總數	2,929	2,483	+18%	
同比店舖銷售額增長(%)	-10.1%	-5.1%		

屈臣氏業務繼續為內地之領導保健及美容產品零售連鎖集團。以呈報貨幣計算，屈臣氏之業績受到人民幣貶值5%之負面影響。儘管錄得10.1%同比店舖銷售額負增長，惟店舖數目增加18%及有效之成本控制，致使以當地貨幣計算之EBITDA增長1%，EBIT則維持穩定。其於2016年呈報之EBITDA毛利率為22%，與去年相同。中國保健及美容產品於年內之店舖總數增加446家，平均新店現金回本期為9個月，於年底在內地430個城市經營逾2,900家店舖。二三線城市如成都、武漢、杭州及鄭州之店舖甚至達到更短之回本期。

於2017年，屈臣氏中國將繼續集中發展二三線城市，以及實施策略性計劃，透過翻新、店舖分析與成本控制措施集中活化成熟店舖。

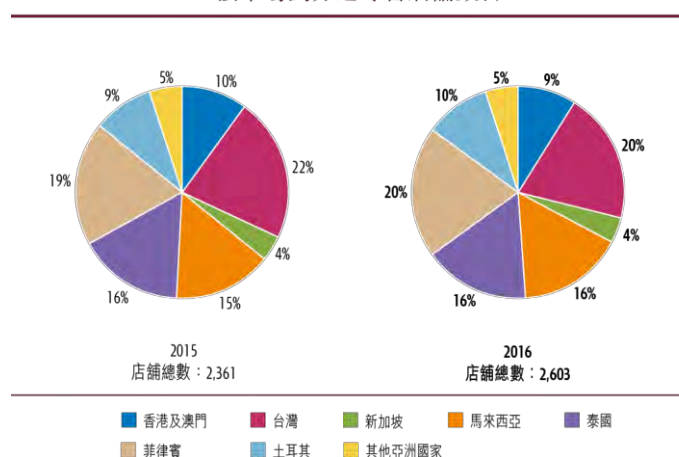
亞洲保健及美容產品

	2016年 港幣百萬元	2015年 港幣百萬元	變動	以當地貨幣 計算之變動
收益總額	23,814	22,014	+8%	+11%
EBITDA	2,009	1,936	+4%	+8%
EBITDA 毛利率	8%	9%		
EBIT	1,643	1,601	+3%	+7%
EBIT 毛利率	7%	7%		
店舖總數	2,603	2,361	+10%	
同比店舖銷售額增長(%)	+1.9%	+1.5%		

屈臣氏業務為亞洲之領導保健及美容產品零售連鎖集團，品牌有極高知名度，而且地域分佈廣泛。除香港屈臣氏受到成本通脹及訪港旅客人數減少所影響外，區內大部分業務均表現良好。

亞洲保健及美容產品於年內之店舖總數增加242家，平均新店現金回本期為13個月。此分部於2016年在10個市場經營逾2,600家店舖。

亞洲保健及美容產品 (+10%)
按市場劃分之零售店舖數目



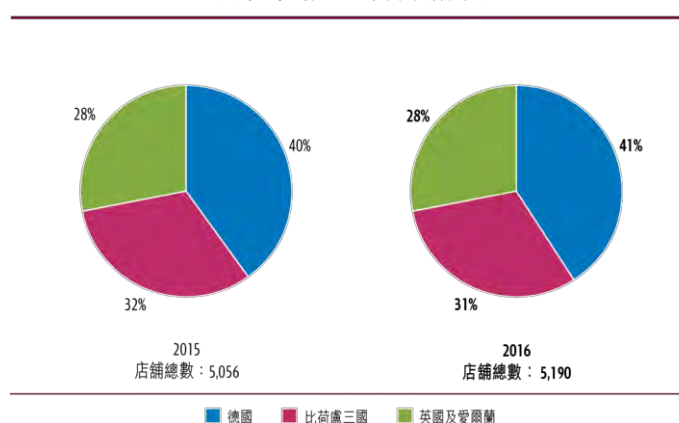
西歐保健及美容產品

	2016年 港幣百萬元	2015年 港幣百萬元	變動	以當地貨幣 計算之變動
收益總額	61,584	60,045	+3%	+7%
EBITDA <i>EBITDA 毛利率</i>	5,372 9%	5,277 9%	+2%	+8%
EBIT <i>EBIT 毛利率</i>	4,428 7%	4,300 7%	+3%	+10%
店舖總數	5,190	5,056	+3%	
同比店舖銷售額增長(%)	+3.7%	+4.0%		

儘管大部分歐洲貨幣貶值，惟年內西歐保健及美容產品業務以呈報貨幣及當地貨幣計算均繼續錄得增長。尤其英國保健及美容產品之表現有頗大進步，於2016年錄得6.9%之可觀同比店舖銷售額增長，為此部門之主要增長來源。

西歐保健及美容產品於2016年增加134家店舖，經營逾5,100家店舖。此分部之平均新店現金回本期為10個月。

西歐保健及美容產品 (+3%)
按市場劃分之零售店舖數目



業務回顧 – 零售

分部表現 (續)

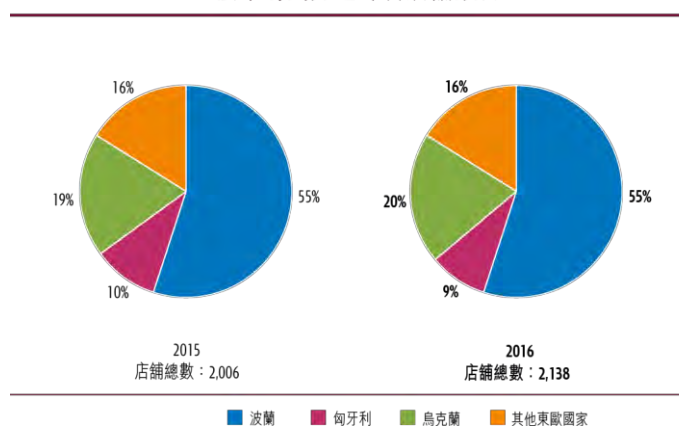
東歐保健及美容產品

	2016年 港幣百萬元	2015年 港幣百萬元	變動	以當地貨幣 計算之變動
收益總額	13,076	12,157	+8%	+13%
EBITDA <i>EBITDA</i> 毛利率	1,869 14%	1,724 14%	+8%	+14%
EBIT <i>EBIT</i> 毛利率	1,623 12%	1,482 12%	+10%	+15%
店舖總數	2,138	2,006	+7%	
同比店舖銷售額增長(%)	+4.6%	+5.3%		

儘管東歐貨幣貶值，尤其是波蘭茲羅提及烏克蘭格里夫納，惟年內東歐保健及美容產品業務以呈報貨幣及當地貨幣計算均繼續錄得增長。以當地貨幣計算，EBITDA及EBIT分別增長14%及15%，主要來自波蘭Rossmann合資企業可觀之銷售額及毛利表現。

東歐保健及美容產品於2016年增加132家店舖，在7個市場經營逾2,100家店舖。

東歐保健及美容產品 (+7%)
按市場劃分之零售店舖數目

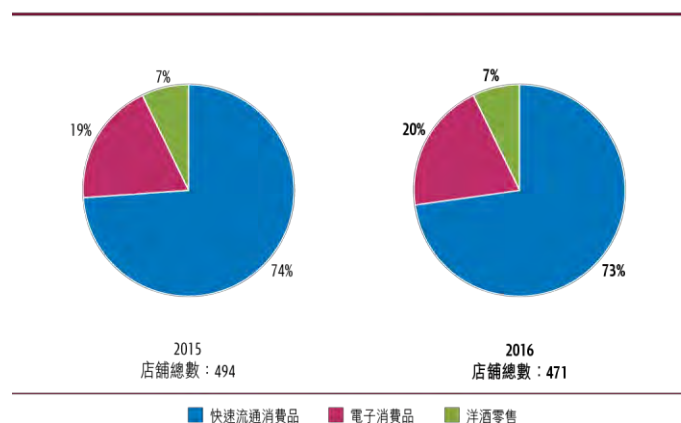


其他零售

	2016年 港幣百萬元	2015年 港幣百萬元	變動	以當地貨幣 計算之變動
收益總額	32,114	35,974	-11%	-10%
EBITDA <i>EBITDA 毛利率</i>	761 2%	1,145 3%	-34%	-34%
EBIT <i>EBIT 毛利率</i>	311 1%	665 2%	-53%	-54%
店舖總數	471	494	-5%	
同比店舖銷售額增長(%)	-8.2%	+0.4%		

其他零售分部僅佔部門EBITDA之5%，呈報之收益總額、EBITDA及EBIT較少，分別減少11%、34%及53%，主要由於香港業務受到成本通脹及旅客人數減少之影響及豐澤受到手機銷售額大幅下跌之負面影響以致貢獻較少。其他零售目前在3個市場經營逾470家零售店舖，以及在香港與內地製造及分銷瓶裝水與其他飲品。

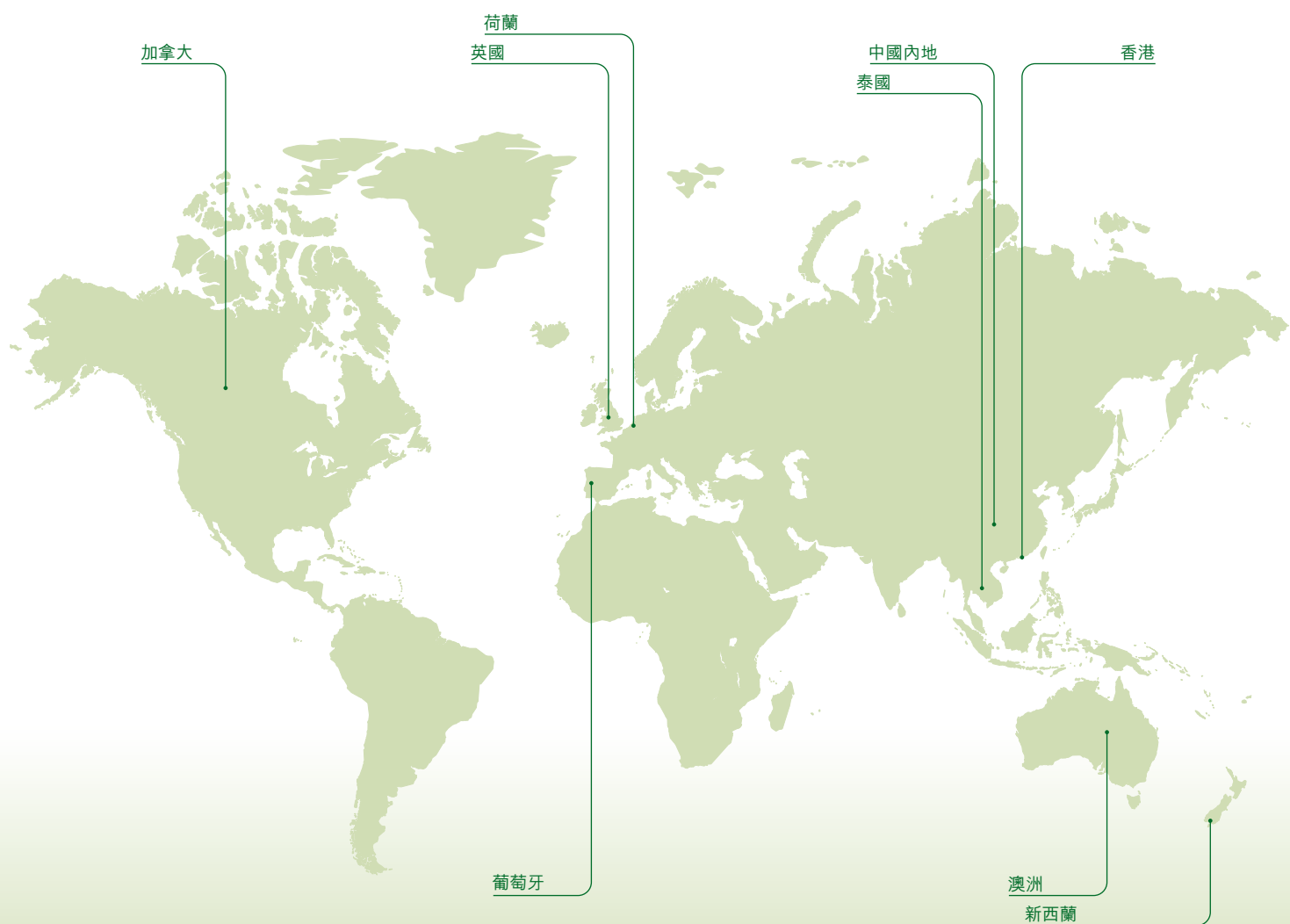
其他零售(-5%)
按分部劃分之零售店舖數目





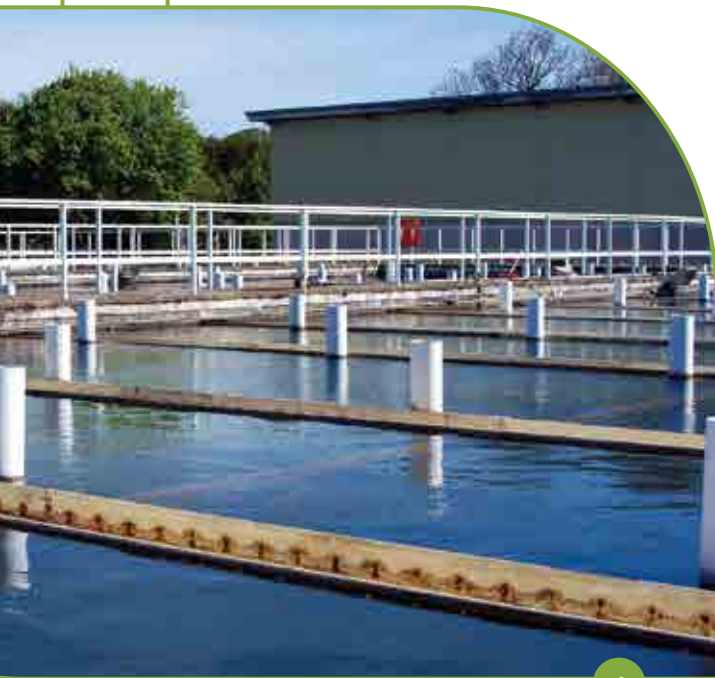
於2016年，澳洲 Victoria Power Networks 旗下 CitiPower 及 Powercor 的網絡可靠度分別達 99.99% 及 99.97%。

基建





1. 港燈獲批興建一台新燃氣發電機組 L11，預計 2022 年投產。
2. Northern Gas Networks 營運英國八個主要配氣網絡其中一個。



3. Dutch Enviro Energy 持有荷蘭最大的轉廢為能公司 AVR；AVR 經營五家廢物處理廠，也是當地其中一家最具規模的可持續區域暖氣供應商。
4. 在污水處理方面，Northumbrian Water 為英格蘭及威爾斯首家及唯一一家公司將污水淤泥全部用作生產可再生能源。
5. UK Rails S.à r.l. 與 Arriva Rail North Limited 簽訂合約，訂購並出租 281 輛新車卡，涉資 4 億 9,000 萬英鎊。

業務回顧 - 基建

基建部門包括集團於長江基建集團有限公司（「長江基建」）之75.67%⁽¹⁾權益及六項共同擁有基建合資企業（「合資企業」）之額外權益。

	2016年 ⁽²⁾ 港幣百萬元	2015年 ⁽³⁾ 港幣百萬元	變動	以當地貨幣 計算之變動
收益總額	53,211	55,762	-5%	+3%
EBITDA	31,128	32,291	-4%	+5%
EBIT	22,162	23,477	-6%	+3%

註1： 於2015年1月，長江基建完成一項配售股份及認購新股交易，導致集團於長江基建之權益由78.16%減少至75.67%。於2016年3月1日，長江基建就發行永久資本證券而發行新股。此項交易後，集團目前持有71.93%權益。由於此等新股目前於釐定公眾人士持有之股份數目時不計算在內，故集團於長江基建之所佔溢利繼續為75.67%。

註2： 飛機租賃業務已於2016年12月出售予長江實業。於2016年內，該項業務帶來收益、EBITDA及EBIT分別為港幣18億2,000萬元、港幣17億500萬元及港幣8億7,900萬元。

註3： 2015年之備考業績假設重組於2015年1月1日生效，當中包括共同擁有合資企業及飛機租賃業務之全年備考貢獻。

長江基建

長江基建為在聯交所上市之最大型基建公司，多元化投資包括能源基建、運輸基建、水務基建、廢物處理、廢物轉化能源及基建相關業務，分別於香港、內地、英國、荷蘭、葡萄牙、澳洲、新西蘭及加拿大經營業務。

長江基建公佈股東應佔溢利為港幣96億3,600萬元，較去年呈報之港幣111億6,200萬元減少14%。於年內，長江基建面對不少挑戰，其中包括匯率（尤其是英鎊）波動及利率上調。儘管受到此等影響，惟長江基建於全球各地之業務均表現良好，以港幣計算之溢利貢獻總額與2015年相若。應佔溢利減少，主要由於2016年之英國遞延稅項抵減較2015年少，及2015年撥回早前作出有關非營運事宜之撥備與支出。

長江基建持有38.87%權益並在聯交所上市之電能實業，公佈股東應佔溢利為港幣64億1,700萬元，較去年之溢利港幣77億3,200萬元減少17%。

於2016年3月，長江基建發行面值為12億美元之永久資本證券，作一般企業資金用途，包括贖回現有10億美元之永久資本證券。

於2016年7月，長江基建及電能實業完成收購Husky Midstream Limited Partnership、連接勞埃德明斯特及哈迪斯蒂之石油管道及油庫。長江基建及電能實業分別擁有Husky Midstream Limited Partnership 16.25%及48.75%權益，餘下35%權益由赫斯基能源擁有。

於2017年1月，電能實業宣佈派發截至2016年12月31日止財政年度之特別中期股息每股港幣5元。

於2017年3月14日，長江基建、電能實業及長江實業地產有限公司取得獨立股東之批准，組成財團以估計總代價約74億澳元收購澳洲DUET集團100%之權益。澳洲DUET集團於澳洲、美國、英國及歐洲擁有能源資產及經營相關業務，於澳洲證券交易所上市。收購待其中包括取得澳洲外國投資審查委員會之批准及澳洲DUET集團股東之同意後，方會完成。

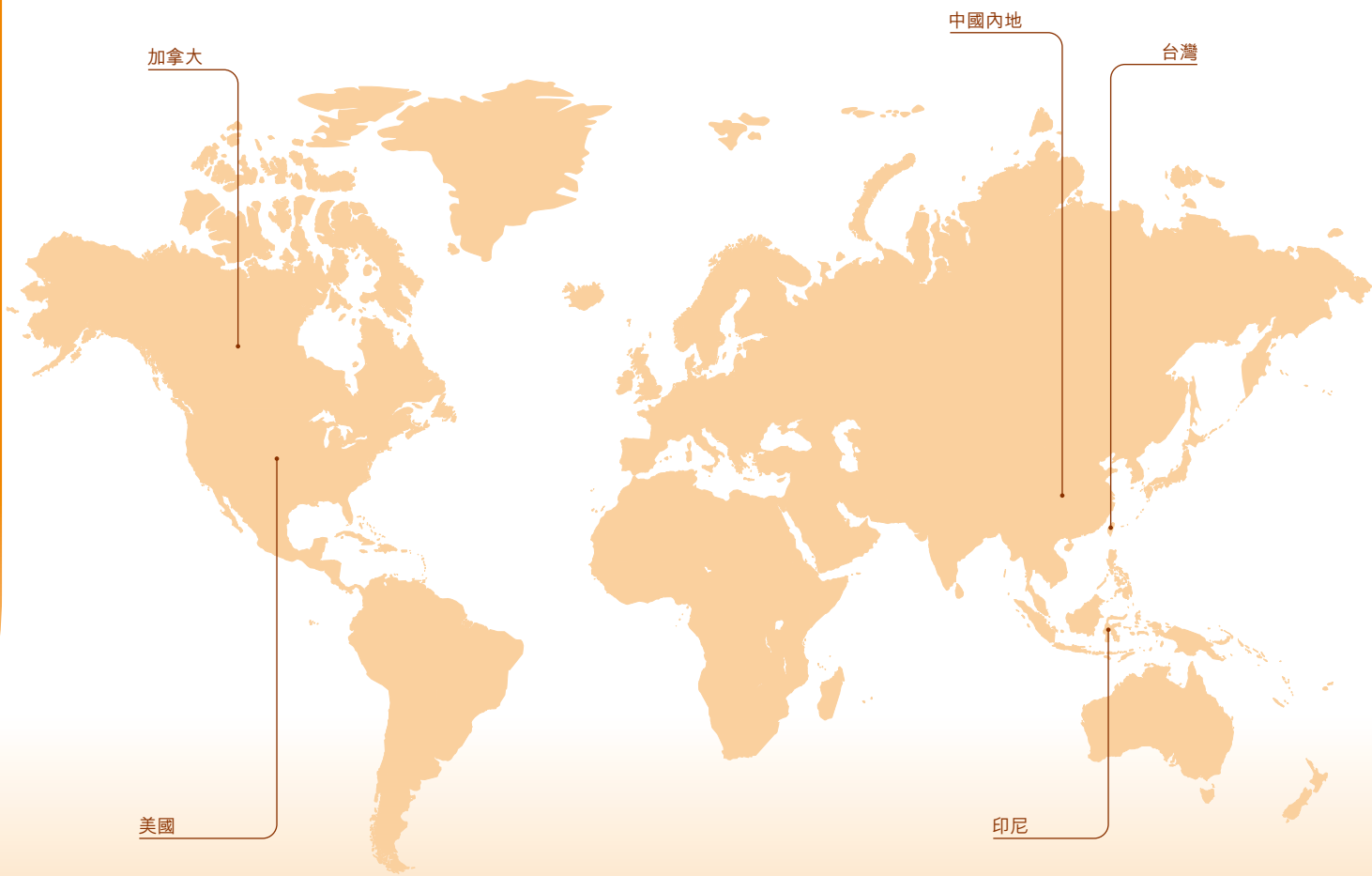
與長江基建共同擁有之合資企業

集團與長江基建共同擁有之六家合資企業包括Northumbrian Water、Park'N Fly、Australian Gas Networks、Dutch Enviro Energy、Wales & West Utilities及UK Rails。此等共同擁有業務於年內帶來額外收益、EBITDA及EBIT分別港幣100億3,800萬元、港幣70億7,000萬元及港幣49億4,200萬元。



內地的高欄天然氣終端處理來自荔灣 3-1 和流花 34-2 氣田的天然氣和液化天然氣。

能源





1. 電能實業及長江基建與赫斯基能源訂立協議，以約17億加元購入赫斯基能源在加拿大之輸油管道資產組合的65%權益。
2. 在印尼馬都拉海峽的富液態BD氣田，將於2017年下旬達至最高液體燃氣銷售量。
3. 赫斯基能源大西洋區產量持續增加，Amethyst北部Hibernia地層的生產井已達首油生產，而白玫瑰南部油田也新增加密井。



4



5

4. 在美國的利馬煉油廠的提煉設施正進行改裝工程，預期於 2018 年可額外增加每天 40,000 桶石油。
5. 隨著加拿大薩斯喀徹溫省三個新熱採項目 (Edam 東部、Vawn 及 Edam 西部) 投產，赫斯基能源的熱採總產量現達到每天 100,000 桶。

業務回顧 - 能源

能源部門包括集團於赫斯基能源之40.18%權益。該公司為在多倫多證券交易所上市之綜合能源公司。

	2016年 港幣百萬元	2015年 ⁽¹⁾ 港幣百萬元	變動	以當地貨幣 計算之變動
收益總額	30,467	40,029	-24%	-22%
EBITDA	9,284	9,375	-1%	+1%
EBIT	3,429	2,229	+54%	+53%
產量（每天千桶石油當量）	321.2	345.7	-7%	

註1： 2015年之備考收益總額、EBITDA及EBIT假設重組於2015年1月1日生效。

集團之聯營公司赫斯基能源公佈2016年之溢利淨額為9億2,200萬加元，由2015年之虧損淨額38億5,000萬加元轉虧為盈。盈利淨額改善主要由於2015年計入位於加拿大西部經挑選原油與天然氣資產之除稅後減值支出38億2,400萬加元，而於2016年則錄得向長江基建及電能實業出售阿爾伯特省及薩斯喀徹溫省勞埃德明斯特地區中游資產之65%權益之除稅後收益13億1,600萬加元，以及於年內出售加拿大西部之專利權權益及已老化原油與天然氣資產錄得之收益。此等收益因石油與天然氣價格持續低企之影響及美國煉油廠貢獻較少而部分抵銷。

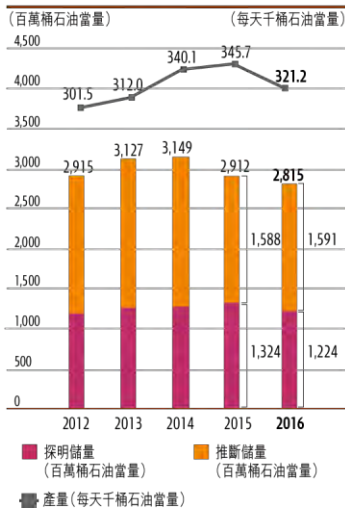
由於集團在2015年之重組中已將赫斯基能源之資產重新以其公平價值定值，因此赫斯基能源於2015年確認之減值支出與資產撇減對集團之呈報業績並無影響，而集團所佔2016年之除稅後出售收益約為港幣36億4,600萬元。

經換算為港幣及包括綜合調整後，集團所佔EBITDA較2015年減少1%至港幣92億8,400萬元，惟EBIT則增加54%至港幣34億2,900萬元，反映集團於2016年確認上述出售收益，但因商品價格低企之不利影響而抵銷。此外，年內多項減資導致耗損、折舊及攤銷支出減少，令集團所佔EBIT有所改善。

2016年之平均產量減少7%至每天32萬1,200桶石油當量，主要由於亞太地區荔灣天然氣項目之天然氣及液態天然氣產量下降和售出加拿大西部經挑選已老化原油與天然氣資產，但因Rush Lake及Tucker之重油熱採項目表現理想與Edam東部、Vawn及Edam西部之新產量，以及旭日能源項目之產量攀升而部分抵銷。Edam東部、Vawn及Edam西部之新重油熱採開發項目首次採得石油，產量分別為每天10,000桶、每天10,000桶及每天4,500桶，以及於2016年第二季及第三季阿爾伯特省冷湖區之Tucker熱採項目之化石群。在大西洋區，Amethyst北部之Hibernia地層井於2016年第三季首次採得石油。

赫斯基能源於2016年轉型為低額投資及持續之資本業務方面大有進展。展望2017年，赫斯基能源將繼續維持穩健之資產負債狀況以提供財務靈活性，並集中增加其生產比重於回報更高之長期重油熱採項目之策略。旭日能源項目之產量將會繼續攀升，預期2017年之平均年產量將介乎每天40,000桶至44,000桶（赫斯基能源所佔淨額為每天20,000桶至22,000桶）。預期印尼馬都拉海峽之富液態BD氣田亦於2017年開始產油，預計於2017年下半年前攀升至最高液體燃氣銷售量。

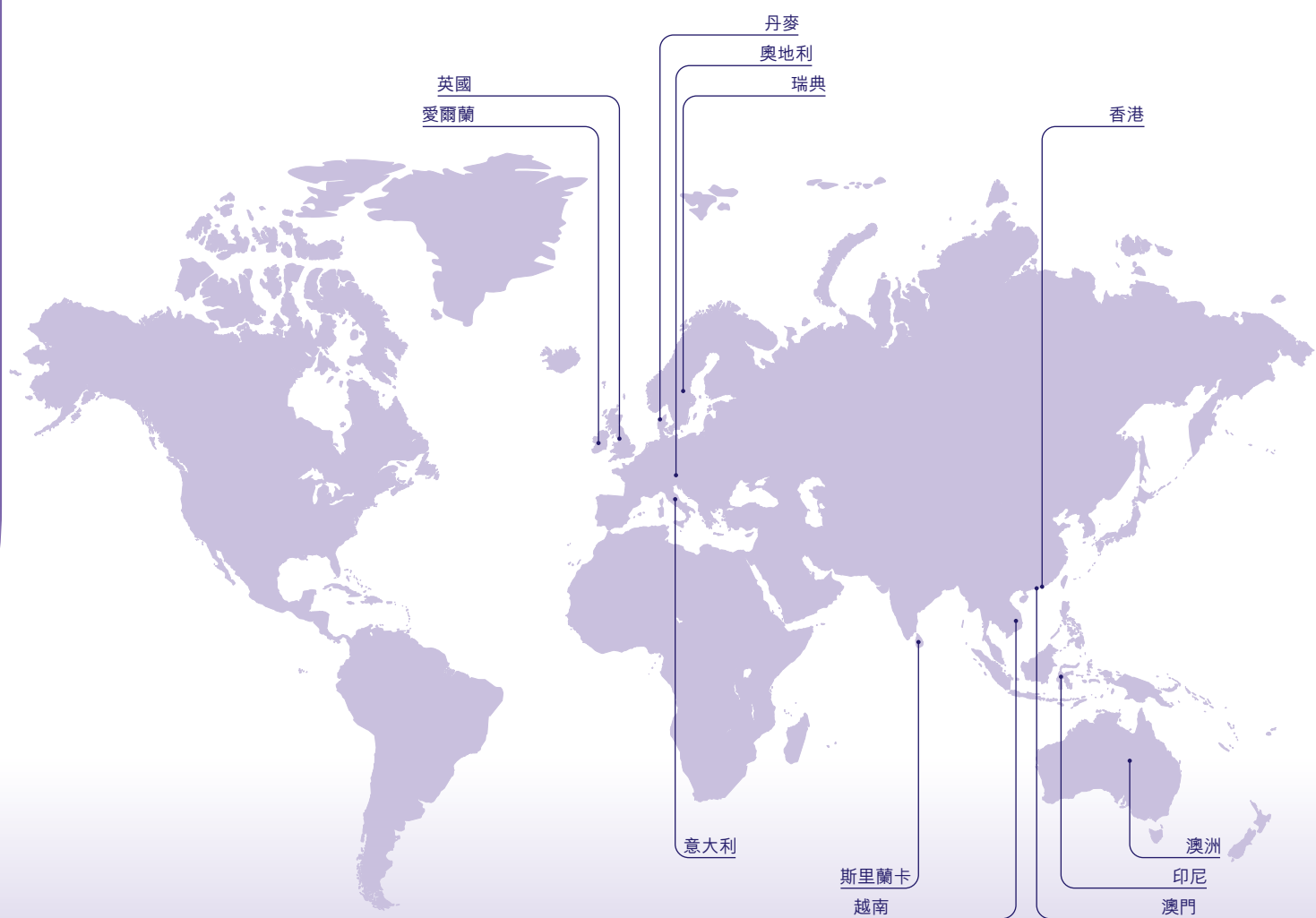
探明及推斷儲量與產量





3 意大利與 WIND 於 2016 年 11 月合併，組成意大利最大流動電訊營運商 Wind Tre。

電訊





1. 3 香港推出 4.5G 服務，數據服務更流暢。
2. 3 印尼在當地六個主要島嶼推出 4G 長期演進技術網絡，並將在 2017 年初推展至 12 個城市。
3. 3 愛爾蘭投資 6,500 萬歐羅將其資訊數碼科技基建設施轉型，並在全線業務引入創新客戶體驗。

4



5



- 4. 3 英國傳輸當地 35% 流動互聯網流量。
- 5. 3 丹麥成為當地首家推出全國 Wi-Fi 通話的營運商。

業務回顧 - 電訊

集團之電訊部門包括3集團在歐洲之業務（「歐洲3集團」）、在聯交所上市之和記電訊香港控股（「和電香港」）之66.09%權益、和記電訊亞洲（「和電亞洲」），以及在澳洲證券交易所上市之HTAL之87.87%權益。歐洲3集團為高速流動電訊與流動寬頻科技之先驅，於歐洲六個國家經營業務。和電香港持有集團在香港與澳門之流動電訊業務及香港固網業務之權益。和電亞洲持有集團在印尼、越南與斯里蘭卡之流動電訊業務之權益。HTAL擁有VHA之50%權益。

集團表現

歐洲3集團

	2016年 港幣百萬元	2015年 ⁽¹⁾ 港幣百萬元	變動	以當地貨幣 計算之變動
收益總額	62,415	62,799	-1%	+5%
- 客戶服務收益淨額	47,877	47,713	-	+5%
- 手機收益	11,446	12,696	-10%	
- 其他收益	3,092	2,390	+29%	
客戶服務毛利淨額 ⁽²⁾	40,121	39,825	+1%	+6%
客戶服務淨毛利率	84%	83%		
其他毛利	1,632	1,187	+37%	
上客成本總額	(17,354)	(19,169)	+9%	
減：手機收益	11,446	12,696	-10%	
上客成本總額（已扣除手機收益）	(5,908)	(6,473)	+9%	
營運支出	(16,901)	(17,143)	+1%	
營運支出佔客戶服務毛利淨額百分比	42%	43%		
EBITDA	18,944	17,396	+9%	+15%
EBITDA 毛利率 ⁽³⁾	37%	35%		
折舊與攤銷	(6,106)	(5,732)	-7%	
EBIT	12,838	11,664	+10%	+17%

註1： 2015年之備考業績假設重組於2015年1月1日生效。

註2： 客戶服務毛利淨額為客戶服務收益淨額減直接可變動成本（包括互連收費及漫遊成本）。

註3： EBITDA 毛利率為EBITDA佔收益總額（不包括手機收益）之百分比。

歐洲3集團於2016年繼續為集團帶來增長。完成3意大利與WIND Acquisition Holdings Finance S.p.A.（「WIND」）新成立之合資企業Wind Tre後，部門之客戶總人數於年內增長76%，於2016年12月31日之活躍客戶總人數超過4,590萬名，而登記客戶總人數亦增長73%至合共超過5,280萬名。成功組成意大利合資企業Wind Tre後，部門之非合約客戶比例有所增加，合約客戶佔登記客戶總人數之百分比比例由2015年之58%下降至2016年12月31日之37%，而來自合約客戶之收益佔整體客戶服務收益淨額由2015年之83%減少至約76%。管理層持續集中控制客戶流失率，合約客戶總人數之平均每月客戶流失率由去年之1.8%減少至1.6%。

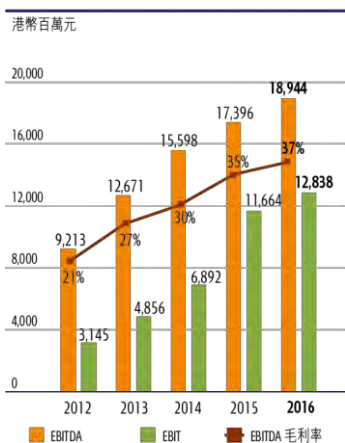
來自意大利Wind Tre之新增收益，加上歐洲3集團所有業務之客戶總人數增長，以當地貨幣計算之客戶服務收益淨額較去年增加5%。然而，歐洲3集團之ARPU淨額及AMPU淨額較2015年分別減少10%及9%至16.34歐羅及13.74歐羅，主要由於歐盟國家之漫遊費用下調以及所有市場均競爭激烈。

2016年之數據用量總額較去年增加51%至約1,432拍字節。於2016年，每名活躍客戶之數據用量約為每名客戶51.0千兆字節，而2015年為每名客戶38.1千兆字節。

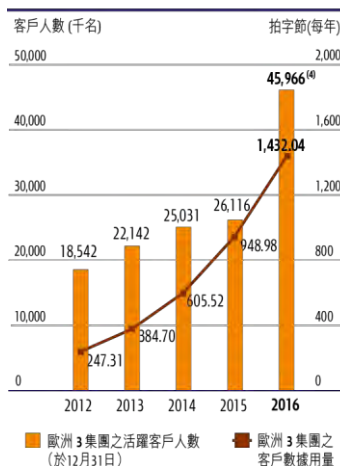
儘管客戶總人數增加，惟2016年之上客成本總額（已扣除網綁式合約計劃之手機收益）合共為港幣59億800萬元，較2015年減少9%，而營運支出亦減少1%至港幣169億100萬元，反映所有業務慣常實施之成本控制措施成效。

EBITDA及EBIT增長反映來自意大利Wind Tre之新增貢獻、客戶總人數增長、客戶服務毛利淨額改善、上客成本下降，以及3愛爾蘭與3奧地利持續實現合併後成本協同效益。

歐洲3集團 -
以呈報貨幣計算之EBITDA及EBIT



歐洲3集團之
活躍客戶人數及數據用量



註4： 包括在意大利成立合資企業Wind Tre後新增之約1,890萬名活躍流動電訊客戶。

業務回顧 - 電訊

主要業務指標

	登記客戶總人數					
	於2016年12月31日之 登記客戶人數(千名)			2015年12月31日至 2016年12月31日之 登記客戶人數增長(%)		
	非合約	合約	總數	非合約	合約	總數
英國	4,973	6,436	11,409	+8%	+4%	+6%
意大利 ⁽⁵⁾	24,258	7,085	31,343	+430%	+29%	+211%
瑞典	293	1,775	2,068	+15%	+1%	+3%
丹麥	449	787	1,236	+8%	+4%	+5%
奧地利	1,277	2,517	3,794	-2%	+1%	-
愛爾蘭	1,791	1,208	2,999	+14%	+3%	+9%
歐洲3集團總額	33,041	19,808	52,849	+160%	+11%	+73%

	活躍 ⁽⁶⁾ 客戶總人數					
	於2016年12月31日之 活躍客戶人數(千名)			2015年12月31日至 2016年12月31日之 活躍客戶人數增長(%)		
	非合約	合約	總數	非合約	合約	總數
英國	2,859	6,320	9,179	-1%	+4%	+2%
意大利 ⁽⁵⁾	21,833	6,752	28,585	+486%	+25%	+213%
瑞典	213	1,775	1,988	+31%	+1%	+3%
丹麥	414	787	1,201	+5%	+4%	+4%
奧地利	434	2,510	2,944	-3%	+2%	+1%
愛爾蘭	888	1,181	2,069	-1%	+3%	+2%
歐洲3集團總額	26,641	19,325	45,966	+213%	+10%	+76%

	2016年	2015年
合約客戶佔登記客戶總人數百分比	37%	58%
合約客戶對客戶服務收益淨額之貢獻(%)	76%	83%
合約登記客戶總人數之平均每月客戶流失率(%)	1.6%	1.8%
活躍合約客戶佔合約登記客戶總人數百分比	98%	98%
活躍客戶佔登記客戶總人數百分比	87%	85%

註5： 包括成立合資企業Wind Tre後新增之約2,050萬名登記流動電訊客戶及約1,890萬名活躍流動電訊客戶，但不包括約270萬名固網客戶。

註6： 活躍客戶為於過去三個月內因撥出、接聽電話或使用數據/內容服務而帶來收益之客戶。

截至2016年12月31日每名活躍客戶連續12個月之
每月平均收益⁽⁷⁾（「ARPU」）

	非合約	合約	合計 總額	對比2015年 12月31日之 變動%
英國	5.62英鎊	25.94英鎊	19.24英鎊	-4%
意大利 ⁽¹⁰⁾	10.08歐羅	16.92歐羅	13.24歐羅	-5%
瑞典	128.35瑞典克朗	307.46瑞典克朗	290.22瑞典克朗	-
丹麥	98.03丹麥克朗	169.32丹麥克朗	145.04丹麥克朗	-1%
奧地利	9.90歐羅	22.66歐羅	20.72歐羅	+1%
愛爾蘭	15.92歐羅	29.21歐羅	23.44歐羅	-5%
歐洲3集團平均	9.85歐羅	25.26歐羅	19.21歐羅	-12%

截至2016年12月31日每名活躍客戶連續12個月之
每月平均收益淨額⁽⁸⁾（「ARPU淨額」）

	非合約	合約	合計 總額	對比2015年 12月31日之 變動%
英國	5.62英鎊	19.00英鎊	14.59英鎊	-2%
意大利 ⁽¹⁰⁾	10.08歐羅	16.92歐羅	13.24歐羅	-5%
瑞典	128.35瑞典克朗	211.85瑞典克朗	203.81瑞典克朗	-3%
丹麥	98.03丹麥克朗	154.62丹麥克朗	135.35丹麥克朗	-
奧地利	9.90歐羅	19.34歐羅	17.90歐羅	+1%
愛爾蘭	15.92歐羅	24.19歐羅	20.60歐羅	-9%
歐洲3集團平均	9.85歐羅	20.54歐羅	16.34歐羅	-10%

截至2016年12月31日每名活躍客戶連續12個月之
每月平均毛利淨額⁽⁹⁾（「AMPU淨額」）

	非合約	合約	合計 總額	對比2015年 12月31日之 變動%
英國	5.00英鎊	16.58英鎊	12.76英鎊	-1%
意大利 ⁽¹⁰⁾	8.23歐羅	13.47歐羅	10.65歐羅	-2%
瑞典	107.71瑞典克朗	181.20瑞典克朗	174.13瑞典克朗	-3%
丹麥	81.11丹麥克朗	128.25丹麥克朗	112.20丹麥克朗	-5%
奧地利	8.83歐羅	16.33歐羅	15.19歐羅	+3%
愛爾蘭	13.15歐羅	20.21歐羅	17.15歐羅	-7%
歐洲3集團平均	8.22歐羅	17.30歐羅	13.74歐羅	-9%

註7： ARPU相等於每月收益總額（包括來電流動接駁收益及網綁式合約計劃中有關手機/裝置之貢獻）除以年內平均活躍客戶人數。

註8： ARPU淨額相等於每月收益總額（包括來電流動接駁收益但不包括網綁式合約計劃中有關手機/裝置之貢獻）除以年內平均活躍客戶人數。

註9： AMPU淨額相等於每月收益總額（包括來電流動接駁收益但不包括網綁式合約計劃中有關手機/裝置之貢獻）減直接可變動成本（包括互連收費及漫遊成本）（即客戶服務毛利淨額）除以年內平均活躍客戶人數。

註10： 意大利之ARPU、ARPU淨額及AMPU淨額按3意大利約10個月（2016年1月至10月）之獨立數字及Wind Tre約2個月（2016年11月至12月）之數字計算。

業務回顧 - 電訊

英國

	2016年 百萬英鎊	2015年 ⁽¹⁾ 百萬英鎊	變動
收益總額	2,276	2,195	+4%
- 客戶服務收益淨額	1,599	1,573	+2%
- 手機收益	531	549	-3%
- 其他收益	146	73	+100%
客戶服務毛利淨額	1,399	1,363	+3%
客戶服務淨毛利率	87%	87%	
其他毛利	35	18	+94%
上客成本總額	(751)	(764)	+2%
減：手機收益	531	549	-3%
上客成本總額（已扣除手機收益）	(220)	(215)	-2%
營運支出	(495)	(480)	-3%
營運支出佔客戶服務毛利淨額百分比	35%	35%	
EBITDA	719	686	+5%
EBITDA 毛利率	41%	42%	
折舊與攤銷	(223)	(225)	+1%
EBIT	496	461	+8%
資本開支（不包括牌照）	(352)	(358)	+2%
EBITDA減資本開支	367	328	+12%
牌照	-	(212)	+100%

註11： 2015年之備考業績假設重組於2015年1月1日生效。

	2016年	2015年
登記客戶總人數（百萬名）	11.4	10.8
活躍客戶總人數（百萬名）	9.2	9.0
合約客戶佔登記客戶總人數百分比	56%	57%
合約客戶對客戶服務收益淨額之貢獻(%)	87%	89%
合約登記客戶總人數之平均每月客戶流失率(%)	1.4%	1.5%
活躍合約客戶佔合約登記客戶總人數百分比	98%	98%
活躍客戶佔登記客戶總人數百分比	80%	83%

EBITDA及EBIT較2015年分別增長5%及8%，反映客戶服務毛利淨額增加，主要由客戶總人數增長所帶動，但因AMPU淨額較2015年減少1%而部分抵銷。上述毛利增加以及流動虛擬網絡營運商批發業務改善，因營運支出增加3%而部分抵銷，營運支出增加則主要由於新增發射站投入服務令網絡成本較高。

於2017年2月6日，3英國訂立協議以總代價3億英鎊收購UK Broadband。交易待3英國於2017年7月31日前達成或豁免購股協議訂明之若干先決條件後，方會完成。此項收購為3英國提供額外流動電訊頻譜，可於日後用作推出5G服務，亦使3英國可尋求家居寬頻之新分部機會。

意大利

	2016年 1月至10月 ⁽¹²⁾ 百萬歐羅	2016年 11月至12月 ⁽¹²⁾ 百萬歐羅	2016年 百萬歐羅	2015年 ⁽¹³⁾ 百萬歐羅	變動
收益總額	1,553	489	2,042	1,825	+12%
- 客戶服務收益淨額	1,291	451	1,742	1,478	+18%
- 手機收益	231	30	261	297	-12%
- 其他收益	31	8	39	50	-22%
客戶服務毛利淨額	1,018	361	1,379	1,153	+20%
客戶服務淨毛利率	79%	80%	79%	78%	
其他毛利	26	7	33	48	-31%
上客成本總額	(442)	(47)	(489)	(560)	+13%
減：手機收益	231	30	261	297	-12%
上客成本總額（已扣除手機收益）	(211)	(17)	(228)	(263)	+13%
營運支出	(554)	(142)	(696)	(662)	-5%
營運支出佔客戶服務毛利淨額百分比	54%	39%	51%	57%	
EBITDA	279	209	488	276	+77%
EBITDA 毛利率	21%	46%	27%	18%	
折舊與攤銷	(125)	(40)	(165)	(119)	-39%
EBIT	154	169	323	157	+106%
資本開支（不包括牌照）	(189)			(446)	
EBITDA減資本開支	90			(170)	

註12： 2016年1月至10月之業績為於2016年11月5日完成成立合資企業Wind Tre前3意大利及其附屬公司約十個月之業績；而2016年11月至12月之業績為完成後集團所佔50%股權Wind Tre約兩個月之業績，其中固網業務之收益及EBITDA分別為9,380萬歐羅及3,800萬歐羅。

註13： 2015年之備考業績假設重組於2015年1月1日生效。

	2016年	2015年
登記客戶總人數（百萬名）	31.3	10.1
活躍客戶總人數（百萬名）	28.6	9.1
合約客戶佔登記客戶總人數百分比	23%	55%
合約客戶對客戶服務收益淨額之貢獻(%) ⁽¹⁴⁾	59%	74%
合約登記客戶總人數之平均每月客戶流失率(%) ⁽¹⁴⁾	2.4%	2.7%
活躍合約客戶佔合約登記客戶總人數百分比	95%	98%
活躍客戶佔登記客戶總人數百分比	91%	90%

註14： 2016年之主要業務指標按3意大利約10個月（2016年1月至10月）之獨立數字及Wind Tre約2個月（2016年11月至12月）之數字計算。

於2016年11月5日完成成立50/50權益之合資企業Wind Tre以共同擁有及經營3意大利與WIND於意大利之電訊業務後，合併業務成為意大利最大之流動電訊營運商，於2016年12月31日之登記流動電訊客戶約為3,130萬名，固網客戶約為270萬名。

Wind Tre已呈示假設合資企業成立於2016年1月1日生效之2016年全年合併業績。2016年之收益總額為64億9,100萬歐羅，反映3意大利及WIND各自於意大利電訊業務之全年收益，而2016年之EBITDA及未計一次性減值及撇減前之EBIT分別為21億2,400萬歐羅及5億6,000萬歐羅。

集團截至2016年12月31日止年度之綜合收益表所載意大利電訊業務之業績，為於2016年11月5日完成成立合資企業前3意大利及其附屬公司約十個月之業績，以及完成後集團所佔50% Wind Tre

業務回顧 - 電訊

意大利 (續)

約兩個月之業績。此外，成立合資企業後，會計準則規定集團將合資企業之資產與負債按公平價值入賬。因此，當集團將合資企業之 50%權益納入集團之綜合業績時，已對意大利電訊業務之業績作出調整。

於2016年，集團所佔意大利電訊業務之EBITDA及EBIT分別為4億8,800萬歐羅及3億2,300萬歐羅。

瑞典

	2016年 百萬瑞典克朗	2015年 ⁽¹⁵⁾ 百萬瑞典克朗	變動
收益總額	7,221	7,019	+3%
- 客戶服務收益淨額	4,854	4,657	+4%
- 手機收益	2,047	2,073	-1%
- 其他收益	320	289	+11%
客戶服務毛利淨額	4,149	3,995	+4%
客戶服務淨毛利率	85%	86%	
其他毛利	139	101	+38%
上客成本總額	(2,790)	(2,806)	+1%
減：手機收益	2,047	2,073	-1%
上客成本總額（已扣除手機收益）	(743)	(733)	-1%
營運支出	(1,429)	(1,338)	-7%
營運支出佔客戶服務毛利淨額百分比	34%	33%	
EBITDA	2,116	2,025	+5%
EBITDA 毛利率	41%	41%	
折舊與攤銷	(607)	(653)	+7%
EBIT	1,509	1,372	+10%
資本開支（不包括牌照）	(796)	(809)	+2%
EBITDA減資本開支	1,320	1,216	+9%
牌照 ⁽¹⁶⁾	(100)	-	不適用

註15： 2015年之備考業績假設重組於2015年1月1日生效。

註16： 為於1800兆赫頻帶中2x5兆赫頻譜牌照之投資。

	2016年	2015年
登記客戶總人數（百萬名）	2.1	2.0
活躍客戶總人數（百萬名）	2.0	1.9
合約客戶佔登記客戶總人數百分比	86%	87%
合約客戶對客戶服務收益淨額之貢獻(%)	94%	95%
合約登記客戶總人數之平均每月客戶流失率(%)	1.7%	1.5%
活躍合約客戶佔合約登記客戶總人數百分比	100%	100%
活躍客戶佔登記客戶總人數百分比	96%	96%

集團擁有60%權益之瑞典業務，呈報客戶服務毛利淨額增加4%，主要由活躍客戶總人數增長3%所帶動，但因市場壓力加劇及非合約客戶總人數百分比增加以致ARPU淨額及AMPU淨額均減少3%而部分抵銷。EBITDA及EBIT較2015年分別增長5%及10%，反映客戶服務毛利淨額增加，但因營運支出增加7%而部分抵銷。

丹麥

	2016年 百萬丹麥克朗	2015年 ⁽¹⁷⁾ 百萬丹麥克朗	變動
收益總額	2,127	2,078	+2%
- 客戶服務收益淨額	1,913	1,802	+6%
- 手機收益	86	178	-52%
- 其他收益	128	98	+31%
客戶服務毛利淨額	1,591	1,571	+1%
客戶服務淨毛利率	83%	87%	
其他毛利	82	52	+58%
上客成本總額	(311)	(433)	+28%
減：手機收益	86	178	-52%
上客成本總額（已扣除手機收益）	(225)	(255)	+12%
營運支出	(705)	(664)	-6%
營運支出佔客戶服務毛利淨額百分比	44%	42%	
EBITDA	743	704	+6%
EBITDA 毛利率	36%	37%	
折舊與攤銷	(283)	(274)	-3%
EBIT	460	430	+7%
資本開支（不包括牌照）	(209)	(161)	-30%
EBITDA減資本開支	534	543	-2%
牌照 ⁽¹⁸⁾	(292)	-	不適用

註17： 2015年之備考業績假設重組於2015年1月1日生效。

註18： 為於1800兆赫頻帶中2x30兆赫頻譜牌照之投資。

	2016年	2015年
登記客戶總人數（百萬名）	1.2	1.2
活躍客戶總人數（百萬名）	1.2	1.2
合約客戶佔登記客戶總人數百分比	64%	65%
合約客戶對客戶服務收益淨額之貢獻(%)	75%	76%
合約登記客戶總人數之平均每月客戶流失率(%)	2.2%	2.8%
活躍合約客戶佔合約登記客戶總人數百分比	100%	100%
活躍客戶佔登記客戶總人數百分比	97%	98%

集團擁有60%權益之丹麥業務，呈報客戶服務毛利淨額增加1%，主要由活躍客戶總人數增長4%所帶動，但因全國漫遊成本較高以致AMPU淨額減少5%而部分抵銷。EBITDA及EBIT分別增長6%及7%，反映客戶服務毛利淨額增加以及上客成本總額減少，但因營運支出較高而部分抵銷。

業務回顧 - 電訊

奧地利

	2016年 百萬歐羅	2015年 ⁽¹⁹⁾ 百萬歐羅	變動
收益總額	772	736	+5%
- 客戶服務收益淨額	624	613	+2%
- 手機收益	125	99	+26%
- 其他收益	23	24	-4%
客戶服務毛利淨額	529	514	+3%
客戶服務淨毛利率	85%	84%	
其他毛利	20	16	+25%
上客成本總額	(166)	(132)	-26%
減：手機收益	125	99	+26%
上客成本總額（已扣除手機收益）	(41)	(33)	-24%
營運支出	(166)	(181)	+8%
營運支出佔客戶服務毛利淨額百分比	31%	35%	
EBITDA	342	316	+8%
EBITDA 毛利率	53%	50%	
折舊與攤銷	(97)	(64)	-52%
EBIT	245	252	-3%
資本開支（不包括牌照）	(90)	(116)	+22%
EBITDA減資本開支	252	200	+26%

註19： 2015年之備考業績假設重組於2015年1月1日生效。

	2016年	2015年
登記客戶總人數（百萬名）	3.8	3.8
活躍客戶總人數（百萬名）	2.9	2.9
合約客戶佔登記客戶總人數百分比	66%	66%
合約客戶對客戶服務收益淨額之貢獻(%)	92%	92%
合約登記客戶總人數之平均每月客戶流失率(%)	0.2%	0.4%
活躍合約客戶佔合約登記客戶總人數百分比	100%	99%
活躍客戶佔登記客戶總人數百分比	78%	77%

EBITDA較2015年增加8%至3億4,200萬歐羅，主要由於新收費計劃令AMPU淨額改善帶動客戶服務毛利淨額增加，加上2013年收購Orange Austria後實現額外成本協同效益令營運支出減少。儘管EBITDA有所改善，2016年之EBIT減少3%至2億4,500萬歐羅，由於網絡擴大以致折舊與攤銷增加所致。

愛爾蘭

	2016年 百萬歐羅	2015年 ⁽²⁰⁾ 百萬歐羅	變動
收益總額	655	689	-5%
- 客戶服務收益淨額	504	549	-8%
- 手機收益	81	79	+3%
- 其他收益	70	61	+15%
客戶服務毛利淨額	420	448	-6%
客戶服務淨毛利率	83%	82%	
其他毛利	44	30	+47%
上客成本總額	(122)	(127)	+4%
減：手機收益	81	79	+3%
上客成本總額（已扣除手機收益）	(41)	(48)	+15%
營運支出	(235)	(256)	+8%
營運支出佔客戶服務毛利淨額百分比	56%	57%	
EBITDA	188	174	+8%
EBITDA 毛利率	33%	29%	
折舊與攤銷	(76)	(65)	-17%
EBIT	112	109	+3%
資本開支（不包括牌照）	(103)	(132)	+22%
EBITDA減資本開支	85	42	+102%

註20： 2015年之備考業績假設重組於2015年1月1日生效。

	2016年	2015年
登記客戶總人數（百萬名）	3.0	2.7
活躍客戶總人數（百萬名）	2.1	2.0
合約客戶佔登記客戶總人數百分比	40%	43%
合約客戶對客戶服務收益淨額之貢獻(%)	66%	68%
合約登記客戶總人數之平均每月客戶流失率(%)	1.5%	1.6%
活躍合約客戶佔合約登記客戶總人數百分比	98%	98%
活躍客戶佔登記客戶總人數百分比	69%	74%

EBITDA及EBIT分別為1億8,800萬歐羅及1億1,200萬歐羅，均較2015年有所增加，由於網絡合併及系統升級而持續實現成本協同效益，但因AMPU淨額減少而部分抵銷，AMPU淨額減少則主要由於2016年從O₂ Ireland客戶總人數中新保留客戶之手機收益攤銷帶來全年影響。

業務回顧 - 電訊

和記電訊香港控股

	2016年 港幣百萬元	2015年 ⁽²¹⁾ 港幣百萬元	變動
收益總額	12,133	22,122	-45%
EBITDA	2,607	2,911	-10%
EBIT	1,055	1,426	-26%
活躍客戶總人數（千名）	3,222	3,031	+6%

註21： 2015年之備考業績假設重組於2015年1月1日生效。

和電香港公佈其2016年之股東應佔溢利為港幣7億100萬元，較去年減少23%。EBITDA及EBIT分別為港幣26億700萬元及港幣10億5,500萬元，較去年分別減少10%及26%。2016年之表現較差主要由需求減少令硬件銷售額下跌以及流動電訊漫遊收益減少所帶動。由於逐漸吸納毛利較高之合約客戶，流動電訊業務之合約客戶人數跌幅自2016年第二季起已趨穩定，而全年客戶流失率已由2015年之1.8%下降至2016年之1.3%。於2016年，香港之固網電訊業務因網絡營運商及企業業務分部而繼續提供穩定貢獻。

和記電訊亞洲

	2016年 港幣百萬元	2015年 ⁽²²⁾ 港幣百萬元	變動	以當地貨幣 計算之變動
收益總額	8,200	6,900	+19%	+19%
EBITDA	2,298	1,176	+95%	+96%
EBIT	2,130	1,176	+81%	+82%
活躍客戶總人數（千名）	77,369	72,820	+6%	

註22： 2015年之備考業績假設重組於2015年1月1日生效。

於2016年底，和電亞洲之活躍客戶總人數約為7,740萬名，其中印尼業務佔總人數之88%。於2016年，EBITDA及EBIT分別為港幣22億9,800萬元及港幣21億3,000萬元，較去年分別增長95%及81%，主要由印尼業務之數據分部錄得可觀增長所帶動，但因印尼多個地區逐漸接受一站式網絡合約相關之成本較高而部分抵銷。

於2016年10月將越南業務轉為合股公司後，公司將加快擴大網絡並提高於數據市場之滲透率，同時印尼及斯里蘭卡業務亦將繼續透過推行具成本效益及有效率之網絡擴大策略，增加其網絡覆蓋，務求應付當地市場不斷增加之數據需求。

HTAL（所佔VHA部分）

HTAL公佈所佔其擁有50%權益之聯營公司VHA⁽²³⁾之收益總額為16億7,300萬澳元，較去年減少8%，完全由自2016年1月1日起，澳洲所有網絡營運商之受規管流動通訊接駁費用減少所帶動。此受規管流動通訊接駁費用減少對VHA之客戶服務毛利淨額影響甚微，客戶服務毛利淨額較去年增加2%。

EBITDA較去年增加12%至4億5,600萬澳元，主要由客戶總人數增長及良好成本控制所帶動，加上較低之折舊與攤銷，呈報應佔虧損為6,800萬澳元，較2015年改善64%。上述表現改善亦導致VHA於本年度達致正數自由現金流。

於2016年12月31日，VHA之活躍客戶總人數（包括流動虛擬網絡營運商）增加2%至約560萬名，其中毛利較高之合約分部錄得逾3%增長。於2016年12月季度期間，向電訊業申訴專員提出之投訴較業內平均數字低22%。最近，VHA獲評為澳洲主要城市⁽²⁴⁾中綜合話音及數據表現最佳之網絡。

繼2016年取得理想表現後，VHA將繼續集中於處理產品供應、網絡及客戶服務，務求繼續令客戶總人數增長及建立強大品牌。

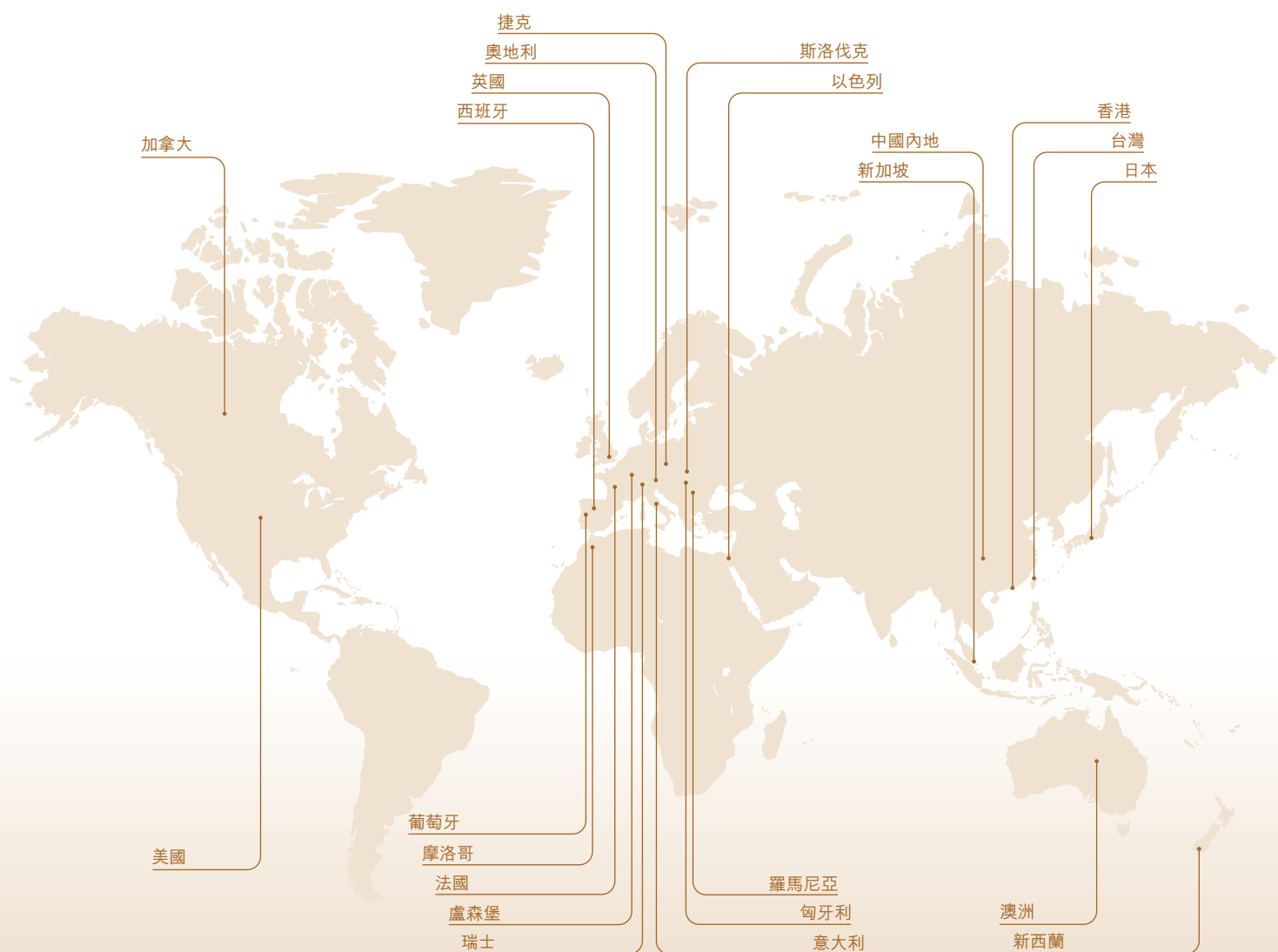
註23： 由於VHA由2012年下半年開始按照股東協議之適用條款由Vodafone主導營運，故集團所佔VHA之經營虧損繼續於集團之出售投資所得溢利及其他項下之「其他」中列為損益支出。

註24： 人口超過100,000人之城市。



和黃中國醫藥科技完成在美國納斯達克全球精選市場之首次公開招股，集資超過1億1,000萬美元。

財務及投資 與其他



業務回顧 – 財務及投資與其他

財務及投資與其他分部包括集團所持現金與可變現投資之回報、和記黃埔（中國）有限公司（「和記黃埔中國」）、上市聯營公司TOM集團（「TOM」）、和記水務、瑪利娜業務與上市聯營公司長江生命科技集團（「長江生命科技」）。

	2016年 港幣百萬元	2015年 ⁽¹⁾ 港幣百萬元	變動
收益總額	22,574	22,563	–
EBITDA	1,513	2,142	-29%
EBIT	1,174	1,822	-36%

註1： 2015年之備考收益總額、EBITDA及EBIT假設重組於2015年1月1日生效。

財務及投資

財務及投資主要來自集團所持現金與可變現投資之回報，於2016年12月31日，集團持有之現金與可變現投資合共為港幣1,622億2,400萬元。有關集團庫務職能之進一步資料，刊載於2016年全年業績公告「集團資本及流動資金」一節內。此分部之EBITDA與EBIT貢獻減少，主要由於兩個年度內之貨幣資產及出售非核心投資受外匯變動之影響。

其他業務

和記黃埔（中國）有限公司

和記黃埔中國在內地與香港經營多家製造、服務及分銷合資企業，亦投資於和黃中國醫藥科技有限公司（「和黃中國醫藥科技」）。和黃中國醫藥科技為集團目前擁有60.4%權益之附屬公司，為研發、製造及銷售醫藥與保健產品之創新生物醫藥公司，其股份分別於英國倫敦證券交易所AIM市場及美國納斯達克全球精選市場（「納斯達克」）上市。和黃中國醫藥科技已於2016年上半年完成於納斯達克上市，集資合共超過1億1,000萬美元。

TOM集團

TOM為集團擁有36.73%權益之聯營公司，為在聯交所上市之媒體及科技公司。除出版及廣告媒體業務外，TOM亦設有經營電子商貿、社交網絡、流動互聯網之技術平台；及投資於金融科技及大數據分析行業。

和記水務有限公司

集團擁有以色列之海水化淡項目49%權益，獲以色列政府授予26.5年之特許專營權，在以色列梭雷克興建及營運一家海水化淡廠；此海水化淡廠為全球其中一家處理量最大之海水化淡廠。

瑪利娜

瑪利娜目前在歐洲11個市場經營約1,000家店舖，供應高級香水及化妝品。

長江生命科技集團

集團擁有在聯交所上市之長江生命科技約45.32%權益。長江生命科技從事保健、醫藥與農業相關產品及資產之研發、製造、商品化、市務推廣、銷售及投資。

利息支出、融資成本及稅項

集團本年度之綜合利息支出與其他融資成本，包括所佔聯營公司與合資企業之利息支出、融資成本攤銷並已扣除發展中資產之資本化利息，較去年減少3%至港幣122億2,900萬元，主要由於港口及基建部門於2015年按較低利率為貸款再融資而節省利息成本帶來全年影響。集團於2016年之加權平均債務成本為2.18%。

集團本年度錄得之本期及遞延稅項支出合共港幣80億1,600萬元，增加11%，主要由於英國進一步頒佈企業所得稅率下調後，英國基建業務於2016年確認之收益較2015年確認之收益少。

業務回顧

摘要

2016年之經濟及市場環境依然波動，影響集團遍佈全球之業務。儘管面臨不同挑戰，集團於2016年繼續表現出韌力並取得堅穩增長之盈利，同時維持穩健與保守之流動資金水平和強勁之資產負債狀況。

集團繼續致力爭取兩大目標，包括維持經常性盈利穩定增長及穩健之財務狀況。集團將繼續於所有業務實行審慎之選擇性擴充與實施嚴謹資本開支及成本控制。意大利Wind Tre成功合併舊有業務並帶來預期合併協同效益將會是2017年之主要焦點。此外，透過維持審慎之財務狀況及強勁之流動資金，集團預期於2017年取得可觀增長。若集團業務所在之行業與地區並無不利之外來發展，本人極具信心，上述目標可於2017年達成。

集團聯席董事總經理
霍建寧

香港，2017年3月22日

額外資料

港口及相關服務

下表概述此部門四個分部之主要港口業務。

和記港口信託

項目	所在地	集團之實際權益	2016年吞吐量 (按100%基準) (百萬個標準貨櫃)
香港國際貨櫃碼頭/ 中遠-國際貨櫃碼頭/ 亞洲貨櫃碼頭	香港	30.07% / 15.03% / 12.03%	11.1
鹽田國際集裝箱碼頭- 一及二期/ 三期/ 西港	中國內地	16.96% / 15.53% / 15.53%	11.7
惠州國際集裝箱碼頭	中國內地	12.42%	0.1
輔助業務- 亞洲港口聯運/ 和記物流/ 深圳和記內陸集裝箱倉儲	香港及 中國內地	30.07% / 30.07% / 23.35%	不適用

中國內地及其他香港

項目	所在地	和記港口之實際權益 ⁽¹⁾	2016年吞吐量 (按100%基準) (百萬個標準貨櫃)
上海明東集裝箱碼頭/ 上海浦東國際集裝箱碼頭	中國內地	50% / 30%	8.6
寧波北侖國際集裝箱碼頭	中國內地	49%	2.0
內河碼頭	香港	50%	0.9
華南港口- 南海國際貨櫃碼頭 ⁽²⁾ / 江門國際貨櫃碼頭 ⁽²⁾ / 汕頭國際集裝箱碼頭/ 惠州港業/ 廈門國際貨櫃碼頭/ 廈門海滄國際貨櫃碼頭	中國內地	50% / 50% / 70% / 33.59% / 49% / 49%	2.2

註1：集團持有和記港口集團（「和記港口」）80%權益。

註2：儘管和記港口信託持有華南南海與江門兩個內河碼頭之經濟權益，惟此部門保留此等業務之法律權益。

額外資料

港口及相關服務 (續)

歐洲

項目	所在地	和記港口 之實際權益 ⁽¹⁾	2016年 吞吐量 (按100%基準) (百萬個標準貨櫃)
歐洲貨櫃碼頭/ 鹿特丹河口碼頭/鹿特丹Euromax碼頭 阿姆斯特丹貨櫃碼頭	比利時、德國及荷蘭	93.5%/ 89.37% / 60.78% 70.08%	8.9
和記港口 (英國) - 菲力斯杜港/ 哈爾威治港/ 倫敦泰晤士港	英國	100%/ 100%/ 80%	4.2
巴塞南歐碼頭	西班牙	100%	1.2
格丁尼亞貨櫃碼頭	波蘭	99.15%	0.3
費哈林貨櫃碼頭 ⁽³⁾	瑞典	100%	0.1

註3：集團持有營運瑞典費哈林貨櫃碼頭之權利。

亞洲、澳洲及其他

項目	所在地	和記港口 之實際權益 ⁽¹⁾	2016年 吞吐量 (按100%基準) (百萬個標準貨櫃)
馬來西亞西港	馬來西亞	23.55%	9.9
巴拿馬港口公司	巴拿馬	90%	3.6
耶加達國際貨櫃碼頭/高加貨櫃碼頭	印尼	49% / 45.09%	3.0
和記韓國碼頭/韓國國際碼頭	南韓	100% / 88.9%	2.7
和記蘭差彭碼頭/泰國蘭差彭碼頭	泰國	80% / 87.5%	2.4
維拉克魯斯國際貨櫃碼頭/ 聖樊尚貨櫃碼頭/ 聖樊尚多用途碼頭/ 恩塞納達國際碼頭/ 曼薩尼約國際碼頭	墨西哥	100%	2.2
沙特阿拉伯達曼國際港口	沙特阿拉伯	51%	1.4
自由港貨櫃碼頭	巴哈馬群島	51%	1.2
卡拉奇國際貨櫃碼頭/南亞巴基斯坦碼頭	巴基斯坦	100% / 90%	1.1
亞歷山大國際貨櫃碼頭	埃及	80.33%	0.7
阿曼國際貨櫃碼頭	阿曼	65%	0.6
坦桑尼亞國際貨櫃碼頭	坦桑尼亞	66.5%	0.5
悉尼國際貨櫃碼頭	澳洲	100%	0.2
布宜諾斯艾利斯貨櫃碼頭	阿根廷	100%	0.2
和記阿吉曼國際碼頭	阿聯酋	100%	0.2
布里斯班貨櫃碼頭	澳洲	100%	0.1
緬甸國際貨櫃碼頭	緬甸	100%	0.1
越南西貢國際碼頭	越南	70%	-

零售

按市場劃分之品牌列表

市場	品牌
阿爾巴尼亞	Rossmann
比利時	ICI PARIS XL, Kruidvat
捷克共和國	Rossmann
德國	ICI PARIS XL, Rossmann
香港	屈臣氏、百佳、豐澤、屈臣氏酒窖、屈臣氏蒸餾水、菓汁先生
匈牙利	Rossmann
印尼	屈臣氏
愛爾蘭	The Perfume Shop, Superdrug
拉脫維亞	Drogas
立陶宛	Drogas
盧森堡	ICI PARIS XL
澳門	屈臣氏、百佳、豐澤、屈臣氏酒窖
中國內地	屈臣氏、百佳、屈臣氏酒窖、屈臣氏蒸餾水、菓汁先生
馬來西亞	屈臣氏
荷蘭	ICI PARIS XL, Kruidvat, Trekleister
菲律賓	屈臣氏
波蘭	Rossmann
俄羅斯	Spektr
新加坡	屈臣氏
南韓 ⁽¹⁾	屈臣氏
台灣	屈臣氏
泰國	屈臣氏
土耳其	屈臣氏
英國	The Perfume Shop, Superdrug, Savers
烏克蘭	屈臣氏

註1：集團持有之50%權益已於2017年2月出售。

額外資料

基建

按地區劃分之長江基建項目組合

地區	公司/項目	業務類別	長和集團持股權益
澳洲	SA Power Networks	配電	長江基建：23.07%；電能實業：27.93%
	Powercor Australia Limited	配電	長江基建：23.07%；電能實業：27.93%
	CitiPower I Pty Ltd.	配電	長江基建：23.07%；電能實業：27.93%
	Australian Gas Networks Limited	燃氣配送	長和：27.51%；長江基建：44.97%； 電能實業：27.5%
	Transmission Operations (Australia) Pty Ltd	輸電	長江基建：50%；電能實業：50%
加拿大	Canadian Power Holdings Inc.	發電	長江基建：50%；電能實業：50%
	Park'N Fly	機場外圍停車場	長和：50%；長江基建：50%
	Husky Midstream Limited Partnership	石油管道及儲存	長江基建：16.25%；電能實業：48.75%
香港	電能實業有限公司 （「電能實業」）	持有香港上市之 港燈電力投資33.37%權益， 在香港發電和輸電，以及 海外電力及公用相關業務	長江基建：38.87%
	友盟建築材料有限公司	基建材料	長江基建：50%
	青洲英坭有限公司	基建材料	長江基建：100%
	安達臣瀝青有限公司	基建材料	長江基建：100%
中國內地	青洲水泥（雲浮）有限公司	基建材料	長江基建：100%
	廣東廣信青洲水泥有限公司	基建材料	長江基建：66.5%
	深汕高速公路（東段）	收費道路	長江基建：33.5%
	汕頭海灣大橋	收費大橋	長江基建：30%
	唐山唐樂公路	收費道路	長江基建：51%
	江門潮連橋	收費大橋	長江基建：50%
	番禺北斗大橋	收費大橋	長江基建：40%
荷蘭	Dutch Enviro Energy Holdings B.V.	廢物轉化能源	長和：35%；長江基建：35%； 電能實業：20%
新西蘭	Wellington Electricity Lines Limited	配電	長江基建：50%；電能實業：50%
	Enviro (NZ) Limited	廢物處理	長江基建：100%
菲律賓	Siquijor Limestone Quarry	基建材料	長江基建：40%
葡萄牙	Portugal Renewable Energy	風力發電及銷售風電	長江基建：50%；電能實業：50%
英國	UK Power Networks Holdings Limited	配電	長江基建：40%；電能實業：40%
	Northumbrian Water Group Limited	食水供應、污水 及廢水業務	長和：40%；長江基建：40%
	Northern Gas Networks Limited	燃氣配送	長江基建：47.06%；電能實業：41.29%
	Wales & West Utilities Limited	燃氣配送	長和：30%；長江基建：30%； 電能實業：30%
	Seabank Power Limited	發電	長江基建：25%；電能實業：25%
	Southern Water Services Limited	水務及廢水服務	長江基建：4.75%
	UK Rails S.a.r.l.	租賃鐵路車輛	長和：50%；長江基建：50%

能源

赫斯基能源是加拿大最大之綜合能源公司，在加拿大及亞太區擁有多元化之石油和燃氣組合。加拿大西部之生產連接加拿大西部之提升質量和運輸基礎設施，以及美國之煉油業務。下表概述此分部之主要項目和活動。

業務	項目	狀況/生產時間表	赫斯基能源之運作權益
上游業務			
加拿大西部			
- 石油資源勘探	阿爾伯特省維京及薩斯喀徹溫省西南部	投產中	浮動
	阿爾伯特省Wapiti地區Cardium北部	投產中	浮動
	阿爾伯特省北部彩虹地區Muskwa	投產中	浮動
	西北地區斯特萊特河Canol頁岩區	評估中	100%
- 富液化天然氣資源勘探	阿爾伯特省Ansell綜合區	投產中	浮動
	阿爾伯特省Kaybob地區Duvernay	投產中	浮動
- 重油熱採項目	陡坡	投產中	100%
	Bolney/Celtic	投產中	100%
	天堂山	投產中	100%
	南陡坡	投產中	100%
	Sandall	投產中	100%
	Rush Lake	投產中	100%
	Vawn	2016年6月首次採得石油	100%
	Edam西部	2016年8月首次採得石油	100%
	Edam東部	2016年4月首次採得石油	100%
	Rush Lake II	2019年	100%
	Rainbow Lake燃氣加工廠	運作中	100%
大西洋區			
	Terra Nova油田	投產中	13%
	Avalon南部油田	投產中	72.5%
	Amethyst北部油田	投產中	68.875%
	白玫瑰南部油田擴展區	投產中	68.875%
	白玫瑰西部油田	評估中	68.875%
	Flemish Pass盤地	評估中	35%
油砂			
	阿爾伯特省Tucker	投產中	100%
	阿爾伯特省旭日項目（第一期）	投產中	50%
	阿爾伯特省Saleski	評估中	100%
亞太區			
	南中國海文昌油田	投產中	40%
	南中國海29/26區塊荔灣3-1氣田	投產中	49%
	南中國海29/26區塊流花34-2氣田	投產中	49%
	南中國海29/26區塊流花29-1氣田	2019年	49%
	南中國海15/33區塊	2015年簽訂 生產分成合同	100%
	印尼馬都拉海峽BD, MDA, MBH及MDK氣田	2017年	40%
	印尼馬都拉海峽MAC, MAX及MBJ氣田	評估中	40%
	印尼馬都拉海峽MBF氣田	評估中	50%
	印尼Anugerah氣田	2014年簽訂 生產分成合同	100%
	台灣離岸	2012年簽訂 合資企業合同	75%
下游業務			
	美國俄亥俄州利馬煉油廠	投產中	100%
	美國俄亥俄州托雷多煉油廠	投產中	50%
	薩斯喀徹溫省勞埃德明斯特提質裝置	投產中	100%
	阿爾伯特省勞埃德明斯特瀝青提煉廠	投產中	100%
	卑詩省喬治太子市煉油廠	投產中	100%
	薩斯喀徹溫省勞埃德明斯特乙醇廠	投產中	100%
	曼尼托巴省Minnedosa乙醇廠	投產中	100%
	阿爾伯特省冷湖輸油管系統	運作中	35%
	薩斯喀徹溫省集輸系統	運作中	35%
	阿爾伯特省主導輸油管系統	運作中	35%
	哈迪斯蒂油庫	運作中	35%

額外資料

電訊

牌照投資概要

業務	牌照	頻段	組	成對/非成對	可用頻譜
英國 ⁽¹⁾	800 兆赫	5 兆赫	1	成對	10 兆赫
	1400 兆赫	5 兆赫	4	非成對	20 兆赫
	1800 兆赫	5 兆赫	3	成對	30 兆赫
	2100 兆赫	5 兆赫	3	成對	30 兆赫
	2100 兆赫	5 兆赫	1	非成對	5 兆赫
意大利	800 兆赫	5 兆赫	2	成對	20 兆赫
	900 兆赫	5 兆赫	2	成對	20 兆赫
	900 兆赫 ⁽²⁾	5 兆赫	1	成對	10 兆赫
	1800 兆赫	5 兆赫	4	成對	40 兆赫
	1800 兆赫 ⁽²⁾	5 兆赫	2	成對	20 兆赫
	2100 兆赫	5 兆赫	4	成對	40 兆赫
	2100 兆赫 ⁽²⁾	5 兆赫	2	成對	20 兆赫
	2100 兆赫	5 兆赫	2	非成對	10 兆赫
	2600 兆赫	5 兆赫	4	成對	40 兆赫
	2600 兆赫 ⁽²⁾	5 兆赫	2	成對	20 兆赫
	2600 兆赫	15 兆赫	2	非成對	30 兆赫
奧地利	900 兆赫 (由2016年開始)	5 兆赫	1	成對	10 兆赫
	1800 兆赫 (至2017年)	200 千赫	145	成對	58 兆赫
	1800 兆赫 (由2013年至2017年)	3.5 兆赫	1	成對	7 兆赫
	1800 兆赫 (由2016年至2017年)	3 兆赫	1	成對	6 兆赫
	1800 兆赫 (由2018年開始)	5 兆赫	4	成對	40 兆赫
	2100 兆赫	5 兆赫	5	成對	50 兆赫
	2100 兆赫	5 兆赫	1	非成對	5 兆赫
	2600 兆赫	5 兆赫	5	成對	50 兆赫
	2600 兆赫	25 兆赫	1	非成對	25 兆赫
瑞典	800 兆赫	10 兆赫	1	成對	20 兆赫
	900 兆赫	5 兆赫	1	成對	10 兆赫
	1800 兆赫	5 兆赫	1	成對	10 兆赫
	2100 兆赫	20 兆赫	1	成對	40 兆赫
	2100 兆赫	5 兆赫	1	非成對	5 兆赫
	2600 兆赫	10 兆赫	1	成對	20 兆赫
	2600 兆赫	50 兆赫	1	非成對	50 兆赫
丹麥	900 兆赫	5 兆赫	1	成對	10 兆赫
	1800 兆赫	5 兆赫	2	成對	20 兆赫
	1800 兆赫	10 兆赫	2	成對	40 兆赫
	2100 兆赫	15 兆赫	1	成對	30 兆赫
	2100 兆赫	5 兆赫	1	非成對	5 兆赫
	2600 兆赫	10 兆赫	1	成對	20 兆赫
	2600 兆赫	5 兆赫	5	非成對	25 兆赫
愛爾蘭	800 兆赫	5 兆赫	2	成對	20 兆赫
	900 兆赫	5 兆赫	3	成對	30 兆赫
	1800 兆赫	5 兆赫	7	成對	70 兆赫
	2100 兆赫	5 兆赫	6	成對	60 兆赫
	2100 兆赫	5 兆赫	1	非成對	5 兆赫

業務	牌照	頻段	組	成對/非成對	可用頻譜
和電香港 - 香港	900 兆赫	5 兆赫	1	成對	10 兆赫
	900 兆赫	8.3 兆赫	1	成對	16.6 兆赫
	1800 兆赫	11.6 兆赫	1	成對	23.2 兆赫
	2100 兆赫	14.8 兆赫	1	成對	29.6 兆赫
	2300 兆赫	30 兆赫	1	非成對	30 兆赫
	2600 兆赫 ⁽³⁾	5 兆赫	1	成對	10 兆赫
	2600 兆赫 ⁽³⁾	15 兆赫	1	成對	30 兆赫
和電香港 - 澳門	900 兆赫	7.8 兆赫	1	成對	15.6 兆赫
	1800 兆赫	4.4 兆赫	1	成對	8.8 兆赫
	1800 兆赫	15 兆赫	1	成對	30 兆赫
	2100 兆赫	10 兆赫	1	成對	20 兆赫
和電亞洲 - 印尼	1800 兆赫	10 兆赫	1	成對	20 兆赫
	2100 兆赫	5 兆赫	2	成對	20 兆赫
和電亞洲 - 斯里蘭卡	900 兆赫	7.5 兆赫	1	成對	15 兆赫
	1800 兆赫	7.5 兆赫	1	成對	15 兆赫
	2100 兆赫	5 兆赫	2	成對	20 兆赫
和電亞洲 - 越南	900 兆赫	10 兆赫	1	成對	20 兆赫
	2100 兆赫 ⁽⁴⁾	15 兆赫	1	成對	30 兆赫
澳洲 ⁽⁵⁾	850 兆赫	5 兆赫	2	成對	20 兆赫
	900 兆赫	8.2 兆赫	1	成對	16.4 兆赫
	1800 兆赫	5 兆赫	6	成對	60 兆赫
	2100 兆赫	5 兆赫	5	成對	50 兆赫

註1： 頻譜僅由3英國持有，由於尚未完成收購UK Broadband，故並不包括UK Broadband持有之頻譜。

註2： 根據補救方協議出售予Iliad。

註3： 與電訊盈科合組50/50之合資企業持有之頻譜。

註4： 與Viettel Mobile共用之頻譜。

註5： VHA之頻譜持有比率於各地有異，故上述僅反映於悉尼和墨爾本之頻譜分配。