

目 錄

1	企業宣言	
3	二零一六年表現摘要	
5	過往表現總覽	
9	主席報告	
管理層論述及分析		
12	二零一六年表現評述及展望	
	12 地產部門	
	28 航空部門	
	44 飲料部門	
	54 海洋服務部門	
	64 貿易及實業部門	
72	財務評述	
80	融資	
企業管治及可持續發展		
87	企業管治報告	
97	風險管理	
100	董事及高級人員	
102	董事局報告	
109	可持續發展回顧	
財務報表		
117	獨立核數師報告	
124	綜合損益表	
125	綜合其他全面收益表	
126	綜合財務狀況表	
127	綜合現金流量表	
128	綜合權益變動表	
129	財務報表附註	
192	主要會計政策	
195	國泰航空有限公司 – 財務報表節錄	
197	主要附屬公司、合資公司及 聯屬公司及投資	
附加資料		
209	集團主要物業	
220	集團結構圖表	
222	詞彙	
224	財務日誌及投資者資訊	

附註：本報告所用詞彙及比率的釋義載於「詞彙」。

企業宣言

永續發展 長遠增長

太古公司的總部設於香港，是香港主要公司之一，業務分屬五個營業部門：地產、航空、飲料、海洋服務和貿易及實業部門。集團的業務主要集中於大中華區，「太古」的名字在這地區享譽超過一百五十年。

集團在區內歷史悠久，以長遠的角度制定業務策略，這一點從集團的投資性質可見一斑。承先啟後、銳意創新是我們引以為豪的企業特質，這些特質使集團得以茁壯成長，並在業務所屬行業中創設標準。

太古公司是非常多元化的企業集團，經營廣泛和國際性的業務。集團持有另外三家上市公司的權益，分別為太古地產有限公司（「太古地產」）、國泰航空有限公司（「國泰航空」）及香港飛機工程有限公司（「港機」）。

太古地產是香港最大的商用物業業主及零售物業營運商之一，共有一千二百三十萬平方呎可出租樓面及二百三十萬平方呎發展中樓面。在中國內地，太古地產於廣州、上海、北京及成都的綜合物業發展項目在全部落成後將提供八百九十萬平方呎的可出租樓面。在美國，太古地產於佛羅里達州邁阿密市的綜合發展項目於落成後將提供二百五十萬平方呎可出租樓面。

集團旗下的航空公司（基地設於香港）於二零一六年載客共三千四百三十萬人次，服務超過一百八十五個航點。集團透過國泰航空持有中國國際航空股份有限公司（「國航」）逾百分之十八的權益。港龍航空有限公司（「國泰港龍航空」）（國泰航空的全資附屬公司）服務中國內地及亞洲其他

地區共五十三個航點。港機集團是領先業界的國際飛機工程服務公司，二零一六年於香港、中國內地及美國完成九百一十萬機身維修工時。

飲料部門於二零一六年售出十一億零五百萬標箱可口可樂產品，專營區域覆蓋大中華區及美國逾四億七千萬人口。

太古海洋開發集團營運一支共有八十一艘船隻的專業船隊，在美國以外各主要離岸開採及勘探區，為離岸能源業提供支援服務。

於二零一六年十二月三十一日，集團在香港、澳門和中國內地營運二百零五個零售點。集團與阿克蘇諾貝爾於香港及中國內地合資經營漆油生產業務。太古汽車銷售客車、商用車、摩托車及小型摩托車，台灣是其最大業務經營地，在當地銷售的產品包括Volkswagen、Mercedes Benz、Audi及Mazda汽車。集團在中國內地建立冷藏倉庫網絡，現已建成五個冷藏庫，另有兩個正在興建中。

太古公司是香港規模最龐大、歷史最悠久的僱主之一，在香港聘用逾四萬五千名僱員，由集團管理的中國內地企業則有僱員約二萬八千人，全球員工逾九萬人。

集團策略

集團重點發展本身擅長的業務及以專業知識為業務增值。集團的目標是締造可持續增長及長遠的股東價值。

- 適當地調配資金和人才以配合商機，長遠而言為集團帶來高於資金成本的回報。
- 投資於現有及新的業務，專注發展集團具有競爭優勢、其資金和人才可以締造長遠價值的領域。
- 撤出已充分發揮潛力的業務，將資金注入現有或新的業務。
- 集團人才輩出，亦善於調配人才至旗下各業務（根據與集團主要股東簽訂的服務協議），這均是集團得以締造長遠價值的關鍵。集團將最優秀的人才羅致旗下，並投放大量資源於培訓及發展。
- 採取審慎的財務管理方針，使長期投資計劃不受金融市場的短期波動所影響。
- 提供卓越的產品及服務，藉此從競爭對手中脫穎而出。
- 投資於可持續發展工作。集團相信這不單是正確的方針，更有助集團藉著創新及提升效益，達至長遠增長。
- 致力維持崇高的企業管治標準，維護及發展太古品牌。

集團在執行上述策略時所面對的主要風險和不明朗因素，包括集團業務所在的經濟體（尤其是香港及中國內地）未來的表現將不及從前，以及難以確定此情況會否真的出現。

我們是個業務多元化的綜合企業集團，善於為業務締造可持續增長及長遠的價值，並繼續以此作為發展目標。

二零一六年表現摘要

應佔溢利

較二零一五年減少百分之二十八

港幣96億元

基本溢利

較二零一五年減少百分之六十九

港幣31億元

所用資產淨值

較二零一五年增加百分之四

港幣3,362億元

公司股東應佔基本權益回報

較二零一五年減少三點一個百分點

1.4%

每股股息

較二零一五年減少百分之四十六

'A'股每股港幣2.10元

'B'股每股港幣0.42元

按部門計算公司股東應佔基本權益回報

—
地產

3.2%

—
航空

1.3%

—
飲料

18.5%

—
海洋服務

-26.1%

—
貿易及實業

2.2%

溫室氣體排放量

(百萬噸二氧化碳當量)

2016 18.6

2015 18.3

工傷引致損失工時比率

(每100名等效
全職僱員的工傷數目)

2016 1.62

2015 1.64

耗水量

(百萬立方米)

2016 10.9

2015 10.0

能源耗量

(百萬吉焦耳)

2016 252.4

2015 250.4

僱員死亡事故

(死亡事故宗數)

2016 1

2015 0

4 二零一六年表現摘要

二零一六年財務表現

	附註	2016 港幣百萬元	2015 港幣百萬元	變幅 %
收益		62,389	60,885	+2%
營業溢利		15,384	16,461	-7%
公司股東應佔溢利		9,644	13,429	-28%
來自營運的現金		14,864	14,362	+3%
融資前的現金流入淨額		2,831	6,824	-59%
權益總額（包括非控股權益）		272,168	263,986	+3%
債務淨額		64,046	59,584	+7%

		港元	港元	
每股盈利	(a)			
'A'股		6.41	8.93	
'B'股		1.28	1.79	-28%
每股股息				
'A'股		2.10	3.90	
'B'股		0.42	0.78	-46%
公司股東應佔每股權益	(a)			
'A'股		149.50	145.22	
'B'股		29.90	29.04	+3%

基本溢利

		港幣百萬元	港幣百萬元	變幅 %
公司股東應佔基本溢利	(b)	3,063	9,892	-69%
每股基本盈利	(a)			
'A'股		2.04	6.58	
'B'股		0.41	1.32	-69%

二零一六年可持續發展表現

	2016	2015	變幅 %
溫室氣體排放量（百萬噸二氧化碳當量）	18.6	18.3	+1%
能源耗量（百萬吉焦耳）	252.4	250.4	+1%
耗水量（百萬立方米）	10.9	10.0	+10%
工傷引致損失工時比率（每100名等效全職僱員的工傷數目）	1.62	1.64	-1%
僱員死亡事故（死亡事故宗數）	1	0	不適用

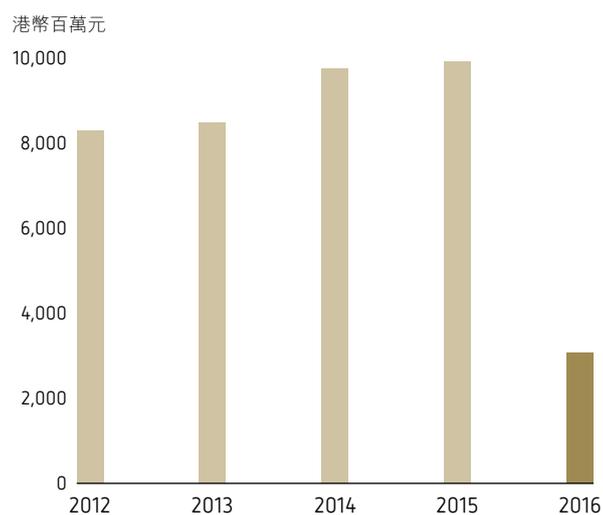
附註：

(a) 請參閱財務報表附註13的加權平均股數。

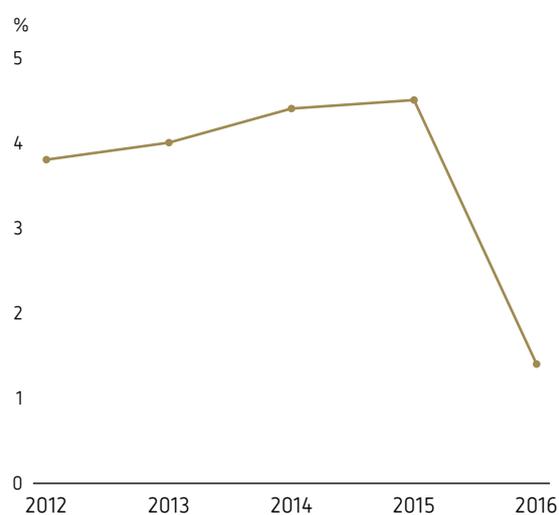
(b) 有關財務報表所示與公司股東應佔基本溢利的對賬載於第72頁。

過往表現總覽

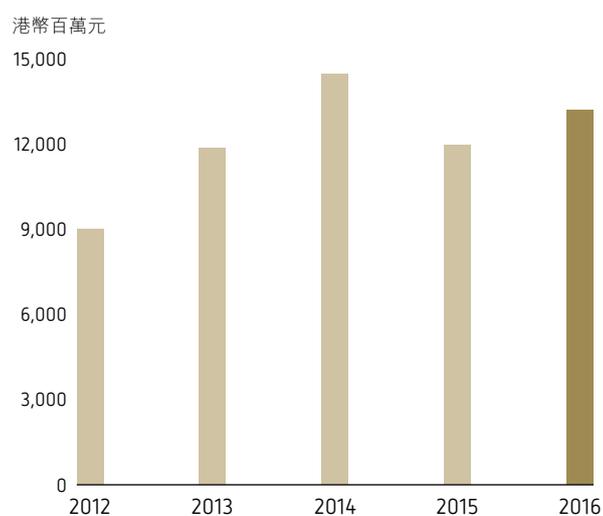
公司股東應佔基本溢利



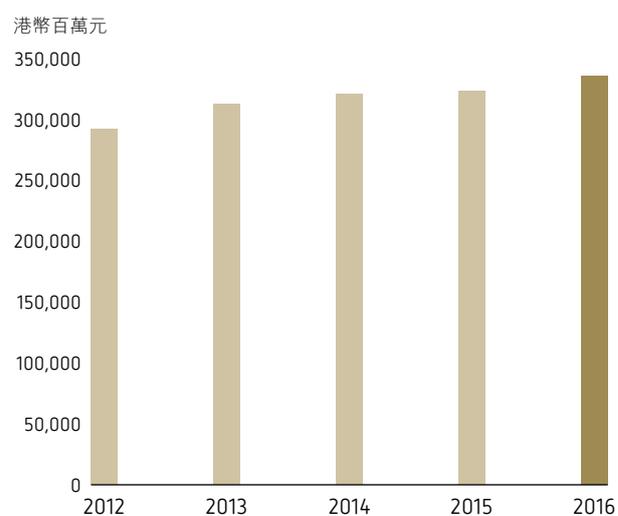
公司股東應佔基本權益回報



營運業務產生的現金淨額



所用資產淨值

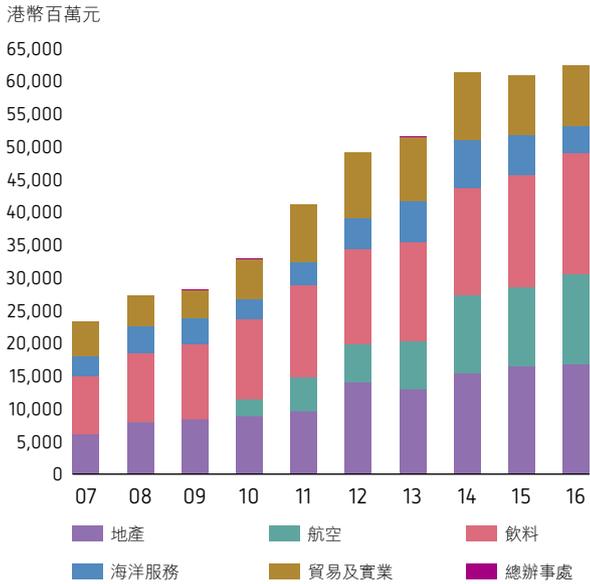


備註：各部門相同的表現指標呈列於「二零一六年表現評述及展望」中。

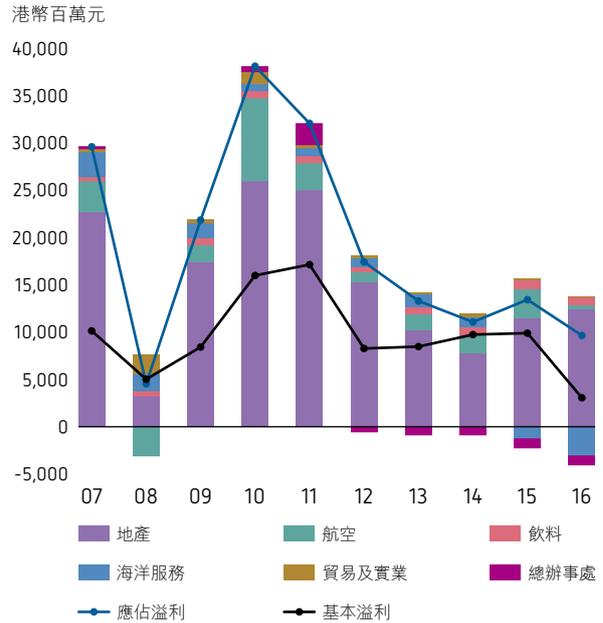
6 過往表現總覽

	2007 港幣 百萬元	2008 港幣 百萬元	2009 港幣 百萬元	2010 港幣 百萬元	2011 港幣 百萬元	2012 港幣 百萬元	2013 港幣 百萬元	2014 港幣 百萬元	2015 港幣 百萬元	2016 港幣 百萬元
損益表										
收益										
地產	6,060	7,903	8,288	8,809	9,518	13,988	12,856	15,297	16,351	16,691
航空	—	—	—	2,574	5,171	5,830	7,387	11,927	12,095	13,760
飲料	8,771	10,534	11,560	12,189	14,105	14,396	15,053	16,382	17,172	18,420
海洋服務	3,104	4,007	3,892	3,046	3,505	4,864	6,292	7,234	5,988	4,237
貿易及實業	5,306	4,746	4,320	6,212	8,862	9,956	9,836	10,430	9,245	9,276
總辦事處	17	13	10	7	8	6	13	31	34	5
	23,258	27,203	28,070	32,837	41,169	49,040	51,437	61,301	60,885	62,389
公司股東應佔溢利										
地產	22,669	3,190	17,356	25,925	24,981	15,282	10,207	7,786	11,494	12,357
航空	3,220	(3,088)	1,772	8,767	2,869	984	1,627	1,822	3,017	441
飲料	492	571	760	705	664	556	802	854	976	813
海洋服務	2,541	1,756	1,631	782	854	964	1,307	1,072	(1,255)	(3,013)
貿易及實業	401	2,088	350	1,197	416	247	237	423	155	114
總辦事處	256	28	(29)	719	2,269	(623)	(889)	(888)	(958)	(1,068)
	29,579	4,545	21,840	38,095	32,053	17,410	13,291	11,069	13,429	9,644
本年度股息	4,898	3,591	4,213	5,266	9,780	5,266	5,266	5,868	5,867	3,159
回購股份	1,296	649	—	—	—	—	—	—	35	—
保留溢利減回購股份	23,385	305	17,627	32,829	22,273	12,144	8,025	5,201	7,527	6,485
財務狀況表										
所用資產淨值										
地產 – 成本及營運資金	57,333	66,229	68,444	75,491	71,868	76,907	84,035	88,491	89,009	90,797
– 估值盈餘	82,343	82,712	96,807	119,072	131,609	144,176	151,019	154,116	162,217	171,591
航空	22,216	16,583	21,715	38,306	39,689	40,304	43,801	41,195	39,311	42,606
飲料	3,555	4,039	4,605	5,205	5,662	6,200	6,032	6,048	5,833	7,845
海洋服務	6,487	7,416	7,862	8,872	11,233	17,631	21,412	23,537	22,293	18,170
貿易及實業	1,780	3,615	1,511	1,004	1,594	2,663	2,286	3,950	4,445	5,246
總辦事處	1,181	(139)	363	2,657	5,631	4,755	4,428	3,417	462	(41)
	174,895	180,455	201,307	250,607	267,286	292,636	313,013	320,754	323,570	336,214
資金來源										
公司股東應佔權益	151,099	148,402	168,745	204,464	226,380	208,467	220,297	218,775	218,449	224,879
非控股權益	1,328	1,649	1,098	4,922	5,138	39,915	42,211	43,355	45,537	47,289
債務淨額	22,468	30,404	31,464	41,221	35,768	44,254	50,505	58,624	59,584	64,046
	174,895	180,455	201,307	250,607	267,286	292,636	313,013	320,754	323,570	336,214
	港元									
'A'股										
每股盈利	19.45	3.00	14.52	25.32	21.30	11.57	8.83	7.36	8.93	6.41
每股股息	3.23	2.38	2.80	3.50	6.50	3.50	3.50	3.90	3.90	2.10
每股股東應佔權益	99.65	98.63	112.15	135.89	150.46	138.55	146.41	145.40	145.22	149.50
'B'股										
每股盈利	3.89	0.60	2.90	5.06	4.26	2.31	1.77	1.47	1.79	1.28
每股股息	0.65	0.48	0.56	0.70	1.30	0.70	0.70	0.78	0.78	0.42
每股股東應佔權益	19.93	19.73	22.43	27.18	30.09	27.71	29.28	29.08	29.04	29.90
比率										
公司股東應佔平均權益回報	21.3%	3.0%	13.8%	20.4%	14.9%	8.0%	6.2%	5.0%	6.1%	4.4%
資本淨負債比率	14.7%	20.3%	18.5%	19.7%	15.4%	17.8%	19.2%	22.4%	22.6%	23.5%
利息倍數	54.0	10.1	23.4	27.1	19.6	13.0	8.4	6.8	7.7	6.7
股息倍數	6.0	1.3	5.2	7.2	3.3	3.3	2.5	1.9	2.3	3.1
基本										
溢利 (港幣百萬元)	10,131	5,019	8,422	15,986	17,135	8,270	8,471	9,739	9,892	3,063
公司股東應佔平均權益回報	7.3%	3.4%	5.3%	8.6%	8.0%	3.8%	4.0%	4.4%	4.5%	1.4%
公司股東應佔平均權益回報 (原始成本)	15.2%	7.4%	12.0%	19.9%	18.9%	8.9%	8.9%	10.1%	11.2%	3.6%
每股'A'股盈利 (港元)	6.7	3.3	5.6	10.6	11.4	5.5	5.6	6.5	6.6	2.0
每股'B'股盈利 (港元)	1.3	0.7	1.1	2.1	2.3	1.1	1.1	1.3	1.3	0.4
利息倍數	14.8	9.9	8.3	10.3	10.4	6.7	5.5	6.1	5.4	3.0
股息倍數	2.1	1.4	2.0	3.0	1.8	1.6	1.6	1.7	1.7	1.0

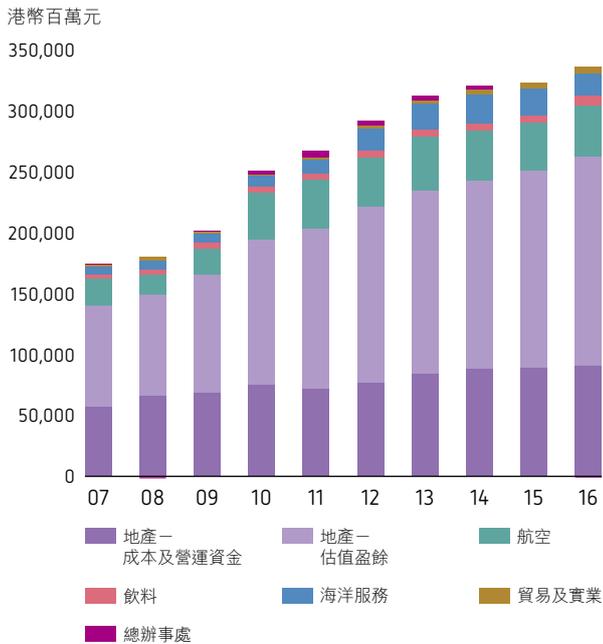
收益



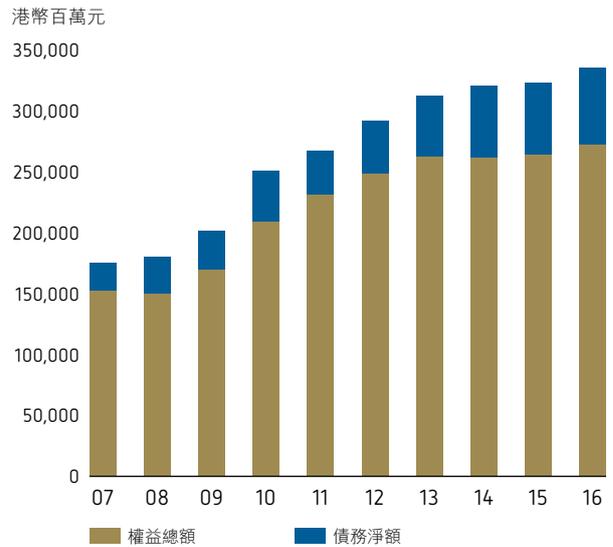
公司股東應佔溢利



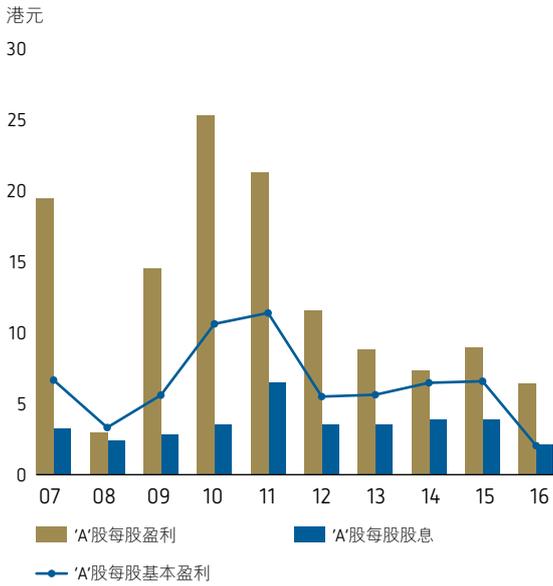
所用資產淨值



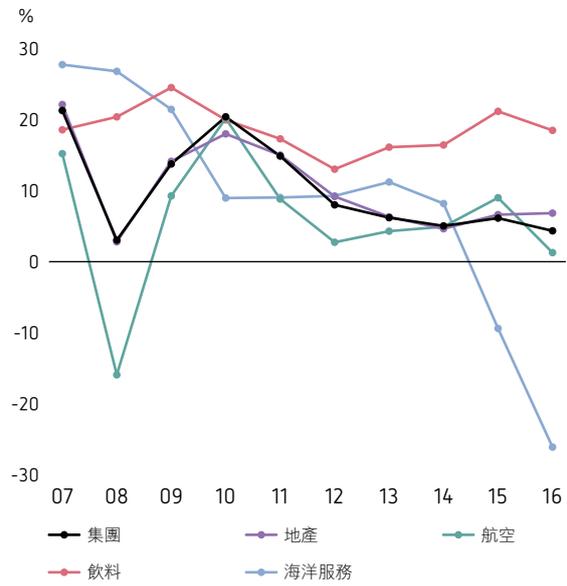
權益總額及債務淨額



'A'股每股盈利及每股股息

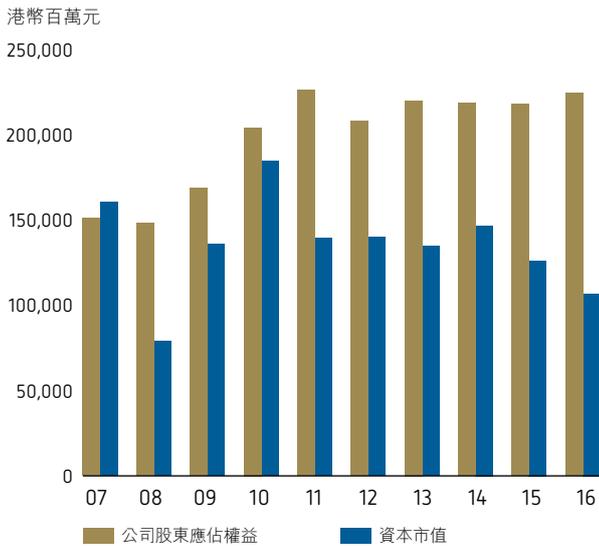


平均權益回報*

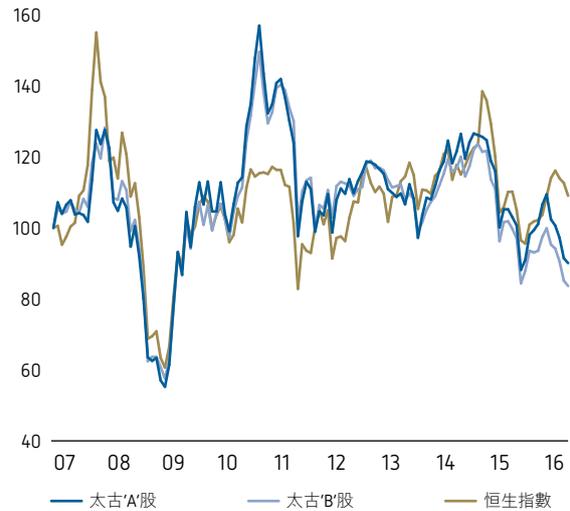


* 圖表未列出貿易及實業部門的平均權益回報，因該部門進行架構重組，令比較不同年份的回報變得沒有意義。

年底結算的公司股東應佔權益及資本市值



太古公司股價相對於恒生指數



主席報告

年度回顧

集團於二零一六年的業績受到經濟情況欠佳的影響。油價略為回升，但並沒有使國際主要石油公司復增勘探及開採開支；香港的零售銷量放緩；競爭激烈及可運載量過剩令旗下航空公司的客運及貨運服務需求下降；美國的經濟增長強勁，但美元走強及人民幣貶值對集團業績造成不利影響。

業績摘要

二零一六年股東應佔綜合溢利為港幣九十六億四千四百萬元，較二零一五年減少百分之二十八。主要撇除投資物業估值變動後的股東應佔基本溢利為港幣三十億六千三百萬元，下跌百分之六十九。跌幅主要反映航空部門及海洋服務部門（包括太古海洋開發集團及港機的減值支出）的業績疲弱，以及缺少二零一五年出售傲璇單位的溢利進賬。

地產部門是集團二零一六年基本溢利的最大來源。太古地產的溢利與二零一五年相若。香港的投資物業租金收入總額下跌，但中國內地及美國的投資物業租金收入總額均告上升，香港的跌幅主要反映零售銷售額下降導致零售租金收入下跌。儘管太古坊重建計劃導致租金收入下降，香港的辦公樓租金收入仍然上升。中國內地在人民幣貶值的情況下，租金收入總額仍告上升。美國的物業買賣溢利增加，而香港則售出較少的住宅物業。中國內地的酒店表現有所改善，但同時香港的酒店業績因訪港旅客人次減少而受到不利影響。

航空部門的溢利顯著下降，主要反映國泰航空的航空業務在多種影響業績表現的不利因素下錄得虧損，其中最重要的因素是與其他航空公司之間的競爭日趨激烈。其他航空公司大幅增加可運載量，往來中國內地及國際航點之間的直航航班增加，廉價航空公司帶來的競爭加劇，而貨運業務則因市場的可載貨量過剩而特別面對競爭力的問題。同樣重要的還有三個經濟因素，包括中國內地經濟增長率下跌、訪港旅客人次減少以及港元的強勢。這些因素均對收益率構成巨大的競爭壓力。

港機的溢利增加，主要反映出售香港航空發動機維修服務公司於新加坡航空發動機維修服務公司所持權益而錄得的收益。撇除出售權益所得的收益以及港機（美洲）及港機起落架服務公司的減值支出，溢利略為上升。香港航空發動機維修服務公司及廈門太古發動機服務公司進行的引擎修理工程增加，港機（香港）進行的外勤服務工程增加，廈門太古業績亦有所提升，但因港機（美洲）的客艙及座椅業務虧損增加，加上港機集團應佔新加坡航空發動機維修服務公司二零一六年上半年的業績低於二零一五年全年業績，將上述部分有利影響抵銷。

太古飲料的溢利下跌。美國業務持續增長，現有及新增專營區域（亞利桑那州及新墨西哥州）表現良好。然而，中國內地的銷量及溢利均告下跌。香港及台灣的銷量下跌，但溢利與二零一五年相若。

海洋服務部門錄得的虧損增加，低油價及國際主要石油公司削減勘探及開採開支，繼續為市場帶來重大的不利影響。離岸支援船供應過剩，使船隻租金及使用率下降，因而導致廣泛的船隻停用。太古海洋開發集團進一步錄得船隻減值支出。此業務繼續於二零一六年帶來正營業現金流量。

貿易及實業部門的溢利下跌，主要是由於零售銷量轉遜、開發冷藏業務帶來相關成本，以及太古環保服務業務錄得虧損。

股息

董事局已宣佈第二次中期股息為‘A’股每股港幣110.0仙及‘B’股每股港幣22.0仙。連同於二零一六年十月派發的第一次中期股息，全年派息‘A’股每股港幣210.0仙及‘B’股每股港幣42.0仙。

集團策略的執行

集團的目標是締造可持續增長及長遠的股東價值。集團適當地調配資本至商機之處，以締造長遠價值。

集團旗下部分業務面對困難的市場情況，因而採取相應的措施以提升效率，盡可能削減成本，並且專注營運核心業務。從長遠來看，這些措施應可在市場情況改善時，讓集團得到更佳的發展。

太古地產從集團所獲得的資本最高。今年的回報將來自兩個於二零一六年落成的大型綜合發展項目，包括邁阿密 Brickell City Centre 項目及上海興業太古滙。太古地產現正投資港幣一百五十億元重建香港太古坊，第一期重建項目預期於二零一八年落成，第二期將於二零二一年或二零二二年落成。太古地產有條件同意以現金代價港幣六十五億二千八百萬元（金額可予調整）出售一家公司的百分之一百

權益，該公司擁有位於香港九龍灣的一項未落成投資物業發展項目。交易預期於二零一八年完成。

航空部門是集團的一項重要投資。基於收益疲弱，國泰航空已為其業務進行深入的檢討。短期而言，國泰航空正採取提升收益及減低成本措施；並就是次檢討制定較長期的策略，期望在三年時間內改善表現。集團繼續支持國泰航空的長期投資計劃。

在港機方面，出售香港航空發動機維修服務公司於新加坡航空發動機維修服務公司所持權益，將使香港航空發動機維修服務公司在羅爾斯·羅伊斯引擎大修業務上更具競爭力。港機（美洲）於二零一六年因提升效率和改善工作流程而產生開支。港機（美洲）經檢討其外勤服務業務的長期持續營運能力後，已關閉有關業務。

飲料部門繼續擴充業務。在中國內地，太古飲料於二零一六年簽訂有條件的協議，倘協議變成無條件，中國內地的可口可樂裝瓶系統將予重整。倘重整計劃付諸實行，太古飲料將持有多家公司的控股權，該等公司所在區域的居住人口佔中國內地人口的百分之四十九（在重整前為百分之三十一）。太古飲料將於鄰近區域控制更大規模的裝瓶業務，預料有助提升效率及降低成本。在美國，太古飲料於二零一六年擴大亞利桑那州及新墨西哥州的裝瓶區域，並同意擴大西北太平洋區的專營權及購入生產設施。

太古海洋開發集團現正致力削減成本以及出售及暫時停用部分船隻，以降低營業成本。太古海洋開發集團還出售了非核心的物流業務附屬公司 Altus Oil & Gas Services。

貿易及實業部門已結束太古汽車於中國內地及香港若干錄得虧損的代理業務，以及太古資源一項錄得虧損的經銷業務。該部門於二零一六年增持中國西南部一項烘焙業務尚餘的百分之三十五權益，並繼續投資於冷藏業務。

展望

地產部門方面，儘管九龍東及其他地區的辦公樓供應量增加，預期因租用率高企而令香港的辦公樓租金堅挺。依賴旅遊業的香港零售商對樓面的需求甚有可能於二零一七年繼續疲弱，而其他零售商對樓面的需求應會保持穩定。預料廣州及北京的零售銷售額將呈溫和增長，而成都則會出現較蓬勃的增長。二零一七年預計確認的物業買賣溢利來自交付香港殷然項目的預售單位及售出WHITESANDS項目的單位，以及售出邁阿密市Reach及Rise發展項目的單位。預計旗下酒店將面對困難的經營環境。

航空部門方面，預計國泰航空集團於二零一七年的營商環境仍然充滿挑戰。其他航空公司帶來的激烈競爭以及港元強勢的不利影響，預期繼續對收益率構成壓力。今年初貨運市場表現不俗，但可載貨量過剩的問題預計將會持續。港機集團預計旗下不同業務於二零一七年前景各異，市場對機身服務工程的需求預期有所改善，香港的外勤服務需求預期堅穩，引擎大修業務表現預期穩定，美國的客艙及座椅業務表現預期疲弱。

飲料部門預期中國內地專營區域的銷量於二零一七年呈溫和增長。香港的市場將不容樂觀，預計銷量會呈溫和增長。台灣的零售市場預期疲弱。美國的飲料市場預計呈溫和增長，業務預料會因取得西北太平洋區更多裝瓶區域和生產設施而開始受惠。

海洋服務部門方面，預計太古海洋開發集團所面對的業內情況仍然嚴峻，市場復甦期應較先前預期為長。勘探及開採項目已遭延遲進行，而船隻供應過剩的情況亦需要一定時間才能糾正。

預計貿易及實業部門的整體溢利有所增加，但將繼續受到開發新業務的成本所影響。

—

太古於二零一六年慶祝成立二百周年及在華營商一百五十周年紀念，集團深信持續拓展廣泛的業務，長遠而言必為成功之道。集團與其合資公司及聯屬公司轄下的員工所付出的承擔和努力，對集團日後的成功發展非常重要。我謹藉此機會向他們表示謝意。

—

主席
史樂山

香港，二零一七年三月十六日



位於邁阿密市
Brickell City Centre
的購物商場。

地產部門

活化 市區環境



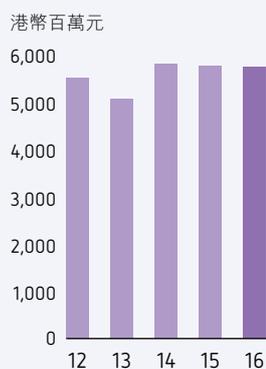
太古地產旗下辦公樓、零售樓面
和酒店的物業組合不斷拓展，
帶動周邊地區轉型。

業務簡介

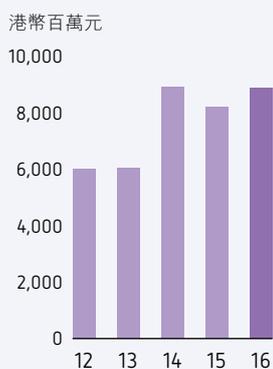
地產部門

太古地產是香港和中國內地領先的綜合物業發展商、業主及營運商，尤其專注發展商業地產項目，在活化市區環境以創造長遠價值方面，往績卓著。

公司股東應佔基本溢利



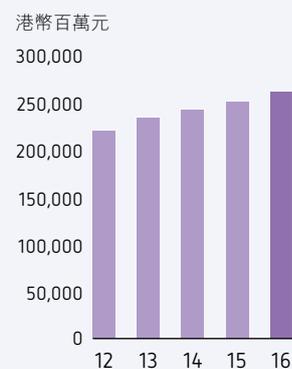
營運業務產生的現金淨額



基本權益回報



所用資產淨值



太古地產的業務包括三個主要範疇：

物業投資

太古地產在香港的物業投資組合，包括位處優越地段的辦公樓及零售物業、酒店式住宅及其他高尚住宅物業。香港的已落成物業組合總樓面面積共一千二百三十萬平方呎，另外二百三十萬平方呎正在興建中。在中國內地，太古地產分別於北京、上海、廣州及成都擁有及營運多個大型綜合商業發展項目（其中部分以合資方式持有），於落成後總面積將達八百九十萬平方呎，當中八百三十萬平方呎已經落成。在美國，太古地產是邁阿密市Brickell City Centre綜合商業發展項目的主要發展商，該項目面積共一百一十萬平方呎，而毗鄰的一個面積一百四十萬平方呎發展項目正在規劃中。

酒店投資

太古地產通過太古酒店在香港全資擁有及管理兩間酒店，包括位於太古廣場的奕居及位於太古城的香港東隅。太古地產持有位於太古廣場的香港JW萬豪酒店、香港港麗酒店及港島香格里拉大酒店以及位於東涌的諾富特東薈城酒店各兩成權益。在中國內地，太古酒店管理三間酒店，包括由太古地產全資擁有、位於北京三里屯太古里的瑜舍，以及位於北京頤堤港的東隅和位於成都遠洋太古里的博舍各百分之五十權益。太古地產擁有位於廣州太古滙的文華東方酒店百分之九十七權益。在美國，太古地產通過太古酒店全資擁有及管理邁阿密東隅，以及擁有邁阿密市文華東方酒店百分之七十五權益。

物業買賣

太古地產的物業買賣組合包括香港島一個已悉數預售的高尚住宅項目（殷然）及位於香港、中國內地及美國邁阿密市的已落成可供出售發展項目。已落成的可供出售發展項目

主要包括香港的WHITESANDS項目、中國內地的成都遠洋太古里辦公樓（睿東中心）的未售部分，以及美國邁阿密市Brickell City Centre的Reach及Rise住宅發展項目。此外，太古地產在美國佛羅里達州邁阿密市與羅德岱堡均有土地儲備。

太古地產於香港聯合交易所有限公司上市。

有關集團主要物業的資料載於第209頁至第219頁。

策略

太古地產（本身為上市公司）作為香港和中國內地領先的物業發展商、業主及營運商（尤其專注發展綜合商業地產項目），以維持股東價值長期持續增長為策略目標。為此，部門採取以下策略：

- 透過構思、設計、發展、擁有及管理活化綜合項目和其他市區項目，創造長遠價值。
- 積極管理資產，包括藉優化、重新發展及添置資產以加強資產組合，從而提升已落成物業的盈利與價值。
- 繼續營運高尚住宅業務。
- 繼續集中發展香港及中國內地市場。
- 審慎管理資本基礎。

主要物業投資組合 — 總樓面面積

(千平方呎)

地點	2016年12月31日					2015年12月31日	
	辦公樓	零售物業	酒店	住宅物業	規劃中物業	總面積	總面積
已落成							
太古廣場	2,186	711	496	443	—	3,836	3,836
太古坊*	4,557	12	—	63	—	4,632	5,526
太古城中心	1,398	1,105	200	—	—	2,703	2,938
其他	410	608	47	88	—	1,153	1,106
— 香港	8,551	2,436	743	594	—	12,324	13,406
三里屯太古里	—	1,296	169	—	—	1,465	1,465
太古滙	1,732	1,473	584	52	—	3,841	3,841
頤堤港	298	470	179	—	—	947	947
成都遠洋太古里	—	624	114	64	—	802	802
興業太古滙	565	551	—	—	—	1,116	—
其他	—	91	—	—	—	91	91
— 中國內地	2,595	4,505	1,046	116	—	8,262	7,146
— 美國	260	497	477	109	—	1,343	259
已落成總面積	11,406	7,438	2,266	819	—	21,929	20,811
發展中及有待發展							
— 香港 ^	2,211	70	25	—	—	2,306	1,862
— 中國內地	349	—	195	74	—	618	1,734
— 美國	—	—	—	—	1,444	1,444	2,521
總面積	13,966	7,508	2,486	893	1,444	26,297	26,928

總樓面面積指由集團公司擁有的百分之百樓面及部門應佔由合資公司及聯屬公司持有的樓面份額。

* 不包括兩座科技中心（和域大廈及康和大廈），該等中心現正或將會被拆卸，以進行太古坊重建計劃。

^ 不包括九龍灣一座發展中的辦公樓（按二零一六年十月訂立的協議有條件出售擁有該項目的附屬公司），但包括組成太古坊重建計劃的新物業（太古坊一座及太古坊二座）。

二零一六年業績表現

財務撮要

	2016 港幣百萬元	2015 港幣百萬元
收益		
租金收入總額		
辦公樓	6,053	5,972
零售物業	4,304	4,366
住宅	416	378
其他收益*	129	141
物業投資	10,902	10,857
物業買賣	4,760	4,463
酒店	1,130	1,127
收益總額	16,792	16,447
營業溢利／(虧損)		
物業投資	7,743	8,090
投資物業估值收益	8,445	7,067
物業買賣	1,332	1,328
酒店	(182)	(334)
營業溢利總額	17,338	16,151
應佔合資公司及聯屬公司除稅後溢利	1,419	1,241
應佔溢利	15,069	14,017
太古公司應佔溢利	12,357	11,494

* 其他收益主要為屋苑管理費。

按分部計算的基本溢利／(虧損)

	2016 港幣百萬元	2015 港幣百萬元
物業投資	5,960	6,258
物業買賣	1,200	1,107
酒店	(117)	(303)
應佔基本溢利總額	7,043	7,062

二零一六年業績表現 (續)

應佔溢利與基本溢利的對賬

以下的附加資料提供賬目所示與基本的股東應佔溢利的對賬。此等對賬項目主要用以調整投資物業重估變動淨額及相關的中國內地及美國遞延稅項，以及其他與投資物業有關的遞延稅項撥備。

	附註	2016 港幣百萬元	2015 港幣百萬元
賬目所示應佔溢利		15,069	14,017
有關投資物業的調整：			
投資物業重估	(a)	(9,637)	(8,137)
投資物業的遞延稅項	(b)	1,459	1,090
出售投資物業的變現溢利	(c)	3	28
集團自用投資物業折舊	(d)	28	23
非控股權益應佔重估變動減遞延稅項		121	41
應佔基本溢利		7,043	7,062
太古公司應佔基本溢利		5,776	5,791

附註：

(a) 即集團的重估變動淨額及集團應佔合資公司重估變動淨額。

(b) 即集團投資物業的遞延稅項變動及集團應佔合資公司所持投資物業的遞延稅項變動，包括中國內地及美國投資物業重估變動的遞延稅項以及就長期持有的投資物業作出的遞延稅項撥備（有關負債被視為在頗長時間內不會撥回）。

(c) 在實施香港會計準則第40號前，投資物業的公平值變動是記入重估儲備而非損益表中。在出售時，重估收益由重估儲備轉撥至損益表。

(d) 在實施香港會計準則第40號前，集團自用的投資物業並沒有計算折舊。

地產業背景

辦公樓及零售物業

香港

辦公樓 | 二零一六年，市場對辦公樓樓面的需求殷切，租用率高企。

零售物業 | 二零一六年，依賴旅遊業的零售商對零售樓面的需求疲弱，其他零售商對樓面的需求穩定。

中國內地

零售物業 | 售賣奢侈品的零售商對零售樓面的需求疲弱，但售賣非奢侈品的零售商對零售樓面的需求堅穩。

辦公樓 | 廣州雖有大量新的辦公樓樓面供應，但二零一六年辦公樓租金保持穩定。北京在需求減少及供應增加的情況下，辦公樓租金表現疲弱。至於上海，當地對辦公樓樓面的需求殷切，但外來需求疲弱。

美國

辦公樓 | 邁阿密市新的甲級辦公樓樓面供應有限。

零售物業 | 零售銷售額自二零一五年起下降，使部分零售商對擴充業務更加審慎。

物業銷售市場

在香港，儘管預期會逐步加息以及於二零一六年十一月調高物業印花稅，整體需求仍然堅挺。

至於邁阿密市，美元兌其他主要貨幣走強，使非美國買家對美國住宅大廈的需求及取得融資的可能性受到不利影響。邁阿密市住宅大廈的發展放緩。

二零一六年業績摘要

本年度來自地產部門的應佔溢利為港幣一百二十三億五千七百萬元，而二零一五年則為港幣一百一十四億九千四百萬元。這些數字包括二零一六年及二零一五年未計遞延稅項及非控股權益的物業估值收益淨額，分別為港幣九十六億三千七百萬元及港幣八十一億三千七百萬元。主要撇除

投資物業估值變動的二零一六年應佔基本溢利(港幣五十七億七千六百萬元)，與二零一五年的應佔基本溢利(港幣五十七億九千一百萬元)相若。二零一五年的溢利包括出售英國四家酒店所錄得的港幣一億八千八百萬元應佔虧損。二零一六年來自物業投資的基本溢利略為下跌，而來自物業買賣的基本溢利則略為上升。撇除二零一五年出售酒店的虧損後相比，二零一六年來自酒店的基本虧損變化不大。

香港的租金收入總額下跌，而中國內地及美國則上升。香港的跌幅主要反映零售銷售額下降導致零售租金收入下跌。儘管太古坊重建計劃導致租金收入下降，香港的辦公樓租金收入上升。至於中國內地，儘管人民幣兌港元貶值百分之六，租金收入總額仍然上升百分之二。

二零一六年來自物業買賣的溢利包括確認美國住宅單位的銷售額。香港售出的住宅物業減少，而中國內地則未有售出辦公樓物業。

中國內地的酒店表現有所改善，但同時香港的酒店業績因訪港旅客人次減少而受到不利影響。邁阿密東隅於二零一六年六月開業。

物業組合的主要變動

太古地產於美國邁阿密市的Brickell City Centre項目共有兩座辦公樓，其中第一座(Three Brickell City Centre)於二零一六年三月啟用。

太古地產於二零一六年四月開始預售香港西半山殷然住宅發展項目的單位。項目包括一座樓高五十層、共有一百九十七個單位的住宅大廈，所有單位已悉數預售。

美國邁阿密市Brickell City Centre項目中的邁阿密東隅於二零一六年六月開業，該酒店共有三百五十二個客房，包括八十九個酒店式住宅。

太古地產於二零一六年七月宣佈港幣一百五十億元的太古坊重建計劃，將建成兩座全新的甲級辦公樓，每座的總樓面面積約一百萬平方呎，預計第一座(太古坊一座)將於二零一八年落成，第二座(太古坊二座)將於二零二一年或二零二二年落成。

興業太古滙項目位於上海浦西區，其購物商場及兩座優質甲級辦公樓的其中一座(香港興業中心一座)已於二零一六年八月落成，現正交付予租戶。

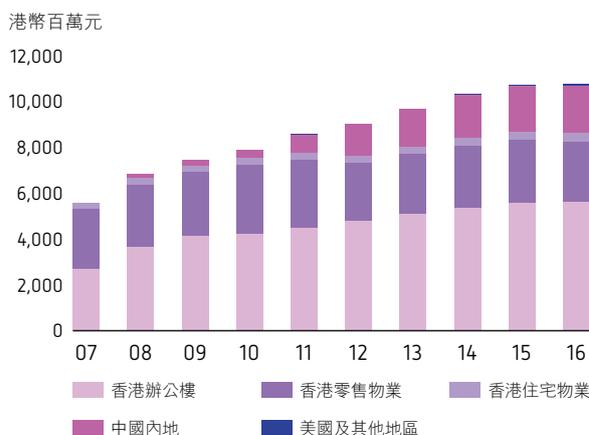
太古地產於二零一六年十月有條件同意以現金代價港幣六十五億二千八百萬元(金額可予調整)出售一家公司的百分之一百權益，該公司擁有位於香港九龍灣的一項未落成投資物業發展項目。有關的佔用許可證及合約完成證明書須於二零一八年十二月三十一日或之前取得，交易方告完成。交易預期於二零一八年完成。

美國邁阿密市Brickell City Centre發展項目的購物中心已於二零一六年十一月啟用。該購物中心面積五十萬平方呎，太古地產擁有其百分之六十點九權益。

投資物業估值



租金收入總額



投資物業

香港

辦公樓 | 二零一六年香港的辦公樓組合租金收入總額為港幣五十六億二千九百萬元，略高於二零一五年，反映約滿後新訂租金上升及租用率有所改善。辦公樓組合於二零一六年十二月三十一日已租出百分之九十九的樓面。市場對集團在香港各區的辦公樓樓面需求殷切，但由於和域大廈及康和大廈租戶須於太古坊進行重建前遷出，加上集團將太古城中心三座的十層樓面移交香港政府，使和域大廈、康和大廈及太古城中心的租金收入總額減少。

太古廣場

太古廣場一座、二座及三座辦公樓於二零一六年表現良好，來自內地企業的需求殷切。於二零一六年十二月三十一日的租用率接近百分之一百。

太古城中心

三座辦公樓（太古城中心一座、三座及四座）於二零一六年十二月三十一日接近全部租出。

太古坊

太古坊於二零一六年十二月三十一日的租用率為百分之九十八。

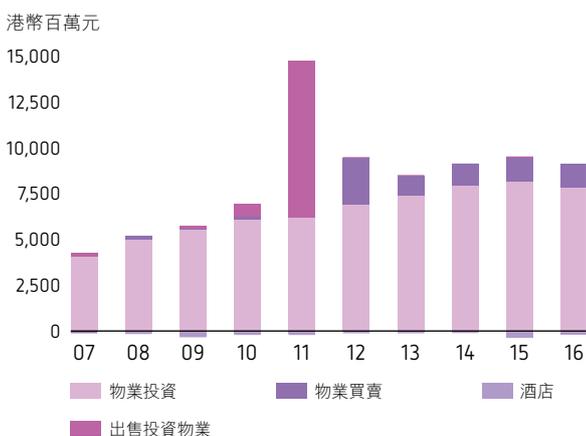
零售物業 | 香港零售物業組合的租金收入總額由二零一五年的港幣二十七億二千五百萬元減至二零一六年的港幣二十六億零九百萬元，反映香港的零售銷情疲弱。集團旗下商場全年接近全部租出。

太古廣場購物商場、太古城中心及東薈城名店倉的零售銷售額分別下跌百分之十三、百分之四及百分之八，反映旅客減少消費，而且更多樓面撥作食肆。

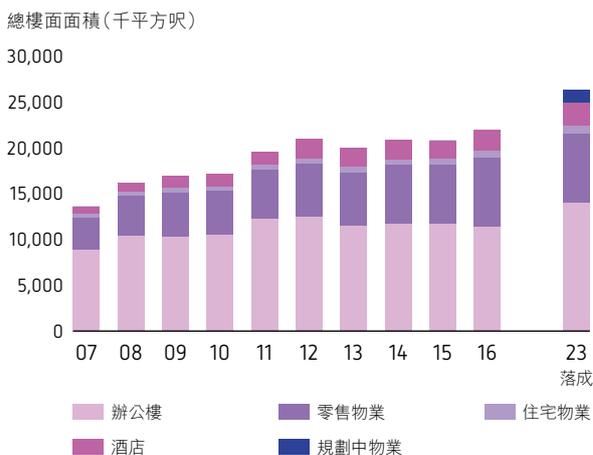
住宅物業 | 已落成住宅物業組合包括位於太古廣場的太古廣場栢舍、位於太古坊的太古坊栢舍、位於灣仔的STAR STUDIOS及位於香港島的少量高尚洋房及住宅大樓。於二零一六年十二月三十一日，住宅物業組合（不包括STAR STUDIOS）的入住率約為百分之八十五。

經翻新的STAR STUDIOS發展項目於二零一六年十月開始招租。項目共有一百二十個單位，截至二零一六年十二月三十一日已租出其中百分之五十。

基本營業溢利



按類型劃分的已落成投資物業組合



發展中投資物業 | 毗鄰東薈城名店倉的一幅商業用地（東涌市地段第11號）現正發展為一座商業大廈，當中包括零售及酒店總樓面面積約四十七萬五千平方呎，現正進行挖掘、底層及上蓋工程。項目預計於二零一八年落成，太古地產持有其兩成權益。

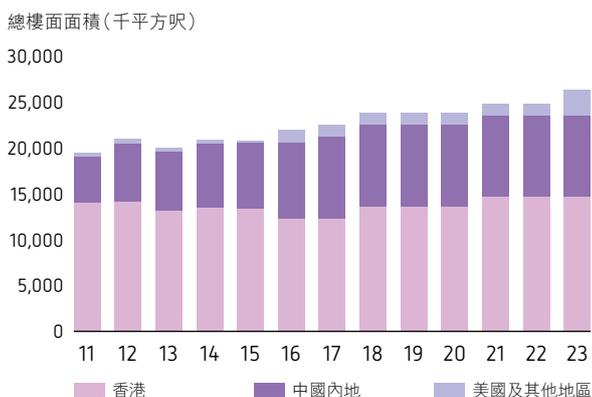
太古坊的首期重建工程（重建常盛大廈）是興建一座樓高四十八層、總樓面面積約一百零二萬平方呎的辦公樓，名為「太古坊一座」，現正進行底層及上蓋工程。重建工程預計於二零一八年完成。

太古坊第二期重建工程（重建康和大廈及和域大廈）是興建一座總樓面面積約一百萬平方呎的辦公樓，名為「太古坊二座」。收購香港政府所持康和大廈權益的工作已於二零一六年年底完成。和域大廈的拆卸工程已經展開，而康和大廈的拆卸工程將於二零一七年第二季展開。預計重建工作將於二零二一年或二零二二年完成。

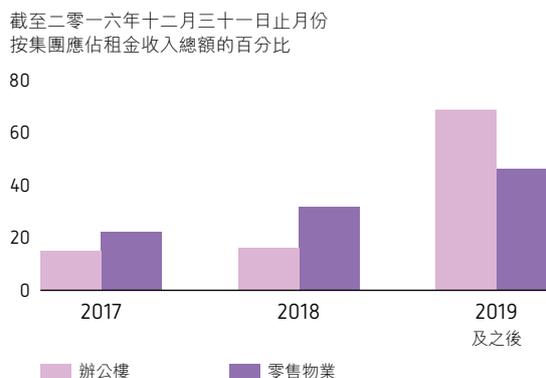
位於黃竹坑道8-10號的商業用地現正發展為一座總樓面面積約三十八萬二千五百平方呎的辦公樓，底層及上蓋工程正在進行。該發展項目預計於二零一八年落成。太古地產持有該項目百分之五十權益。

位於九龍灣宏照道與臨利街交界的商業用地（新九龍內地段第6312號）現正發展為一座總樓面面積約五十五萬五千平方呎的辦公樓。太古地產於二零一六年十月有條件同意出售擁有此未落成投資物業項目的公司的百分之一百權益，同時在財務報表中將該物業按公平值轉入其他非流動資產。有關的估用許可證及合約完成證明書須於二零一八年十二月三十一日或之前取得，交易方告完成。

按地區劃分的已落成投資物業組合



香港租約期滿概況 — 於二零一六年十二月三十一日結算



中國內地

零售物業 | 中國內地零售物業組合於二零一六年的租金收入總額為港幣十六億八千八百萬元，較二零一五年增加百分之三。

三里屯太古里於二零一六年的租金收入總額錄得令人滿意的增長，反映約滿後新訂租金上升。二零一六年的零售銷售額增加百分之六，於二零一六年十二月三十一日的租用率為百分之九十四。市場對三里屯太古里的零售樓面需求穩固，原因是該物業加強其於北京的時尚零售熱點地位，預計此地位將繼續為租用率及租金帶來正面的影響。

太古滙於二零一六年的租金收入總額增長令人滿意，部分反映租戶組合的優化。太古滙於二零一六年十二月三十一日的租用率為百分之九十九。該商場於二零一六年的零售銷售額增加百分之十。

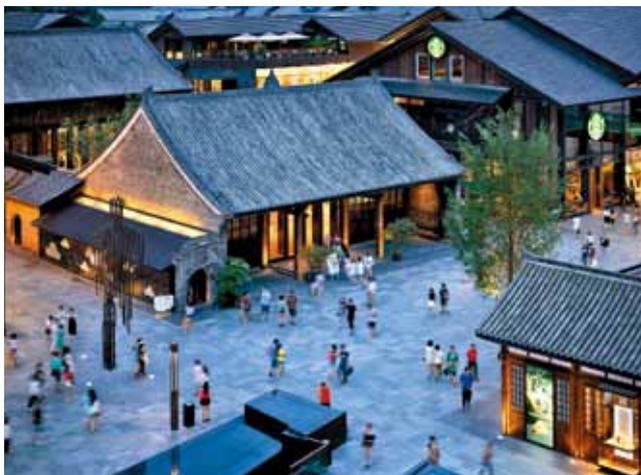
頤堤港商場於二零一六年十二月三十一日的租用率為百分之九十八，百分之九十七的店舖已經開業。二零一六年的零售銷售額增加百分之二十。

成都遠洋太古里於二零一六年的零售銷售額增加百分之七十八。於二零一六年十二月三十一日，該項目百分之九十二的零售樓面已獲租戶承租（包括簽訂意向書），百分之八十七的樓面已經開業。

辦公樓 | 二零一六年中國內地辦公樓組合的租金收入總額為港幣三億六千一百萬元，較二零一五年增加百分之零點三。

於二零一六年十二月三十一日，太古滙及頤堤港一座辦公樓的租用率分別為百分之九十九及百分之九十。

發展中投資物業 | 位於上海的興業太古滙設有一個購物商場、兩座辦公樓、兩間酒店及一座酒店式住宅大樓。購物商場及其中一座辦公樓的建築工程於二零一六年八月完成。將由零售及辦公樓租戶佔用的部分樓面現正進行裝修工程。另一座辦公樓、兩間酒店及一座酒店式住宅大樓正進行內部裝修及機電安裝工程。該等工程預期於二零一七年分階段完成。



—
成都遠洋太古里是一座開放式購物商場，其建築手法重新演繹傳統四川建築美感。



—
邁阿密東隅於二零一六年六月開業，是太古酒店管理的首家美國酒店。

美國

Brickell City Centre包括一個購物中心、兩座辦公樓（Two Brickell City Centre及Three Brickell City Centre）、一間由太古酒店管理的酒店連酒店式住宅（邁阿密東隅）及兩座住宅大樓（Reach及Rise）。住宅大樓現已發展作出售用途。

該發展項目已於二零一六年落成。Three Brickell City Centre於三月啟用，其後邁阿密東隅連酒店式住宅於六月開業，購物中心則於十一月啟用。Two Brickell City Centre的建築工程於九月完成，並已於二零一七年二月啟用。於二零一六年十二月三十一日，Two Brickell City Centre、Three Brickell City Centre及購物中心的租用率分別為百分之六十一、百分之一百及百分之九十一（各自計及意向書所涉樓面）。

於二零一六年十二月三十一日，太古地產擁有Brickell City Centre辦公樓、酒店及住宅部分的百分之一百權益，以及購物中心的百分之六十點九權益。購物中心的其餘權益由Simon Property Group（百分之二十五）及Bal Harbour Shops（百分之十四點一）持有。Bal Harbour Shops可於購物中心正式啟用之日起第二個周年日開始行使選擇權，將其持有的權益售予太古地產。

One Brickell City Centre計劃發展為集零售、辦公樓、酒店及住宅於一身的綜合發展項目，全部置於一座共有八十層的大樓內。該項目將包括太古地產於二零一三年購入位於700 Brickell Avenue的用地，在發展該地皮後，Brickell City Centre發展項目將與Brickell Avenue連接起來。太古地產擁有One Brickell City Centre的百分之一百權益。

投資物業估值

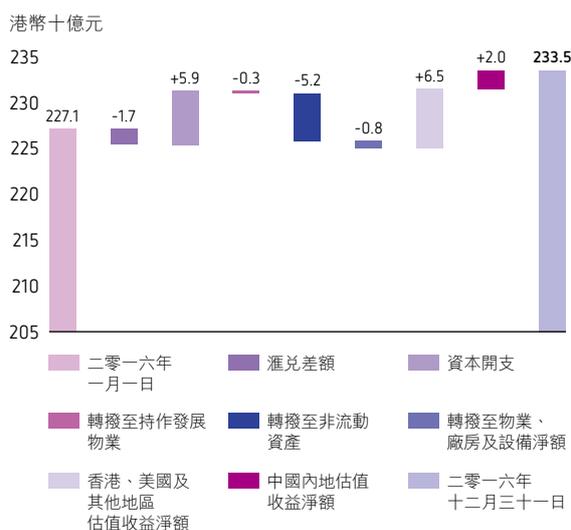
投資物業組合已於二零一六年十二月三十一日根據公開市場價值進行估值（按價值計百分之九十三由戴德梁行估

值，另按價值計共百分之二由另一獨立估值公司估值）。此項估值後的金額為港幣二千三百三十四億五千一百萬元，二零一五年十二月三十一日為港幣二千二百七十一億零九百萬元，而二零一六年六月三十日則為港幣二千二百九十九億六千六百萬元。

投資物業組合估值增加，主要原因是位於香港的辦公樓物業估值上升，惟因香港的零售物業估值減少而被局部抵銷。

根據香港會計準則第40號，酒店物業並不列作投資物業入賬，而是按成本值扣除累積折舊及任何減值撥備列入物業、廠房及設備中。

投資物業變動



投資物業及酒店的資本承擔概況

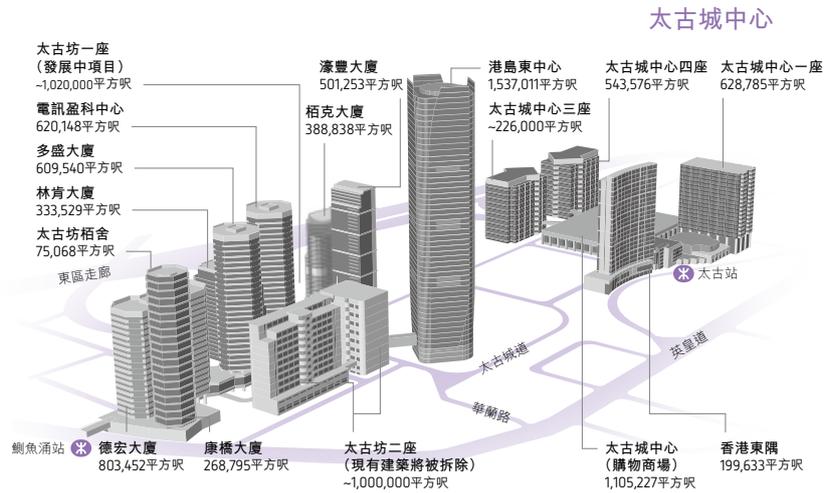
	開支		各年度開支預測			承擔總額	有關合資公司的承擔*
	2016 港幣百萬元	2017 港幣百萬元	2018 港幣百萬元	2019 港幣百萬元	2020及之後 港幣百萬元	2016年 12月31日 港幣百萬元	2016年 12月31日 港幣百萬元
香港	5,549	5,673	2,747	1,750	5,541	15,711	1,214
中國內地	1,070	1,087	567	181	47	1,882	1,279
美國及其他地區	950	360	255	67	53	735	—
總額	7,569	7,120	3,569	1,998	5,641	18,328	2,493

附註：資本承擔即對附屬公司百分之百的資本承擔及集團應佔合資公司的資本承擔。

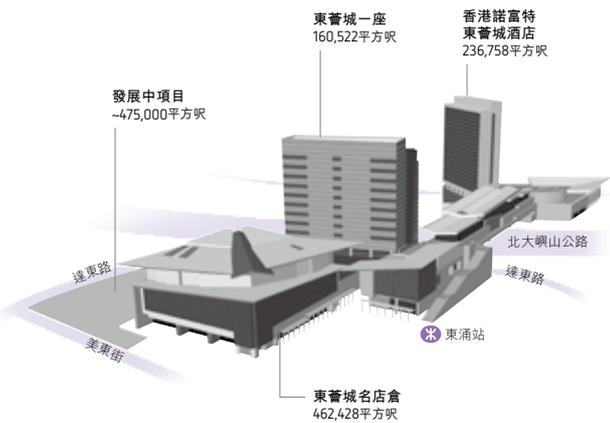
* 集團承諾為香港及中國內地合資公司的資本承擔分別提供港幣五億八千八百萬元及港幣二億二千六百萬元資金。

香港

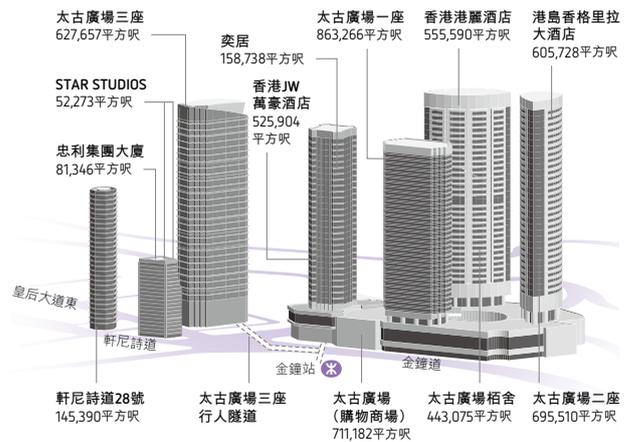
太古坊



東薈城

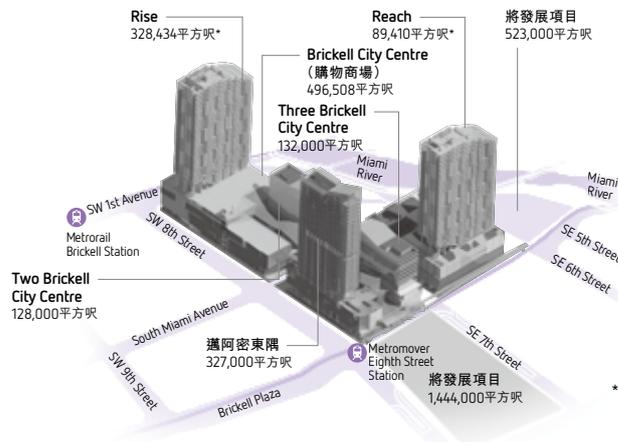


太古廣場



美國

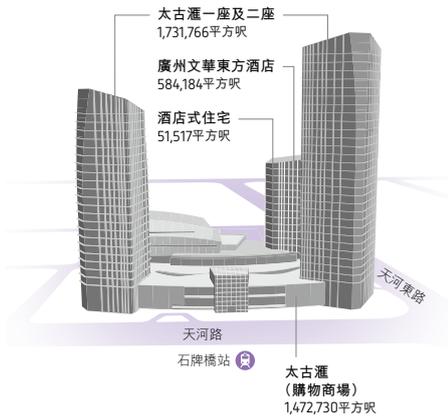
Brickell City Centre
佛羅里達州邁阿密市



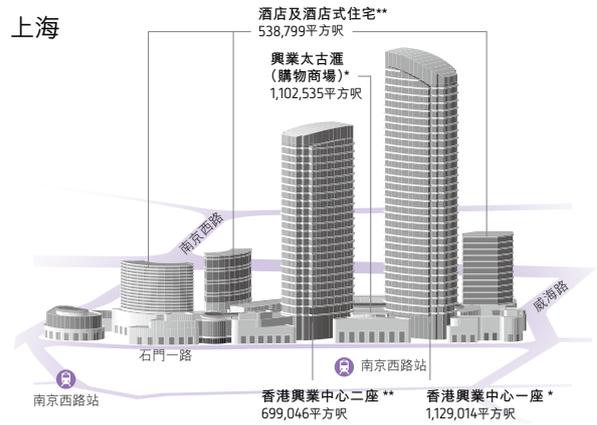
* Rise及Reach已發展作買賣用途，所註明的樓面面積乃指未售出的部分（包括已售出但未交付買家的單位）。

中國內地

太古滙
廣州

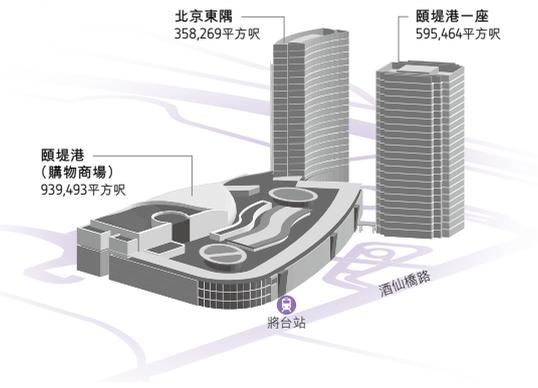


興業太古滙
上海

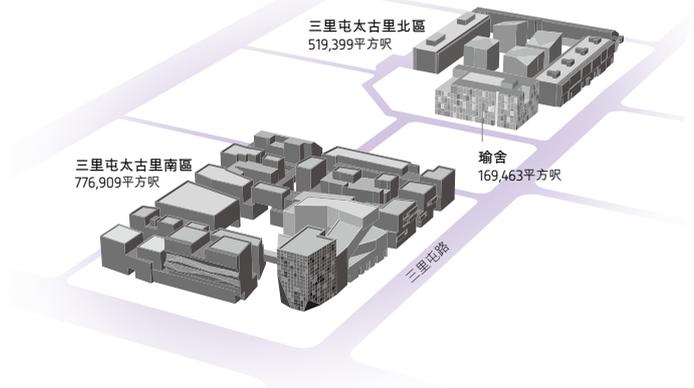


* 購物商場及香港興業中心一座已於2016年完成。
** 香港興業中心二座和酒店及酒店式住宅將於2017年完成。

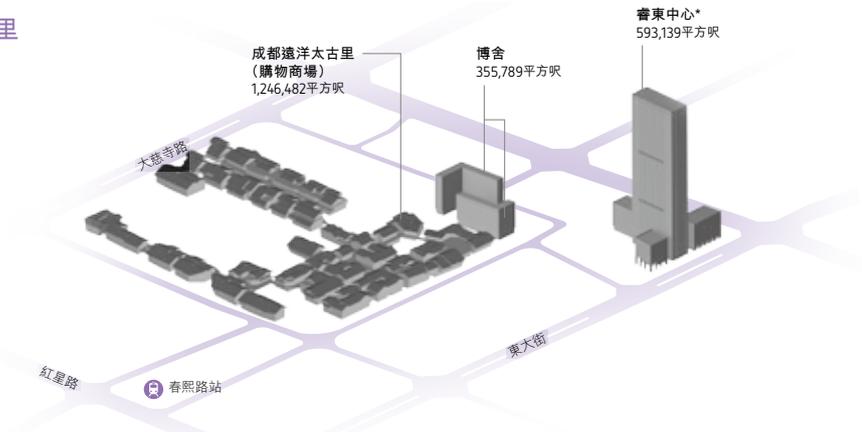
頤堤港
北京



三里屯太古里
北京



成都遠洋太古里
成都



* 睿東中心已發展作買賣用途，所註明的樓面面積乃指未售出的部分（包括已預售但未交付買家的部分）。

附註：
以上效果圖非按比例，只供參考用途。

以上效果圖只包括太古地產的主要項目，有關其他項目之詳情，請參閱第209頁至第219頁的集團主要物業。

酒店

撇除二零一五年出售英國四間酒店的虧損後，二零一六年來自酒店的基本虧損變化不大。

二零一六年訪港旅客人次減少，使太古地產所管理及非由其管理的香港酒店面對艱難的經營環境。由太古地產管理及非由其管理的中國內地酒店表現有所改善。邁阿密東隅於二零一六年六月開業，入住率正逐步提升。美國邁阿密市文華東方酒店於二零一六年的表現有所改善。

位於上海興業太古滙的兩間酒店（一間由太古地產管理，另一間非由太古地產管理）及一座酒店式住宅大樓預期於二零一七年下半年開業。

物業買賣

香港

截至二零一六年十二月三十一日，位於鰂魚涌的MOUNT PARKER RESIDENCES發展項目共九十二個單位已全部售罄。二零一六年已確認出售一個單位及六十四個停車位所得的溢利。

截至二零一六年十二月三十一日，位於西摩道33號的瀚然發展項目共一百二十七個單位已全部售罄。二零一六年已確認出售十五個單位所得的溢利。

截至二零一六年十二月三十一日，位於堅道100號的殷然發展項目共一百九十七個單位已悉數預售。預計二零一七年將確認出售預售單位所得的溢利。

WHITESANDS發展項目共有二十八座獨立洋房，總樓面面積為六萬四千四百一十平方呎。截至二零一七年三月十四日，已售出其中兩座洋房。二零一六年已確認出售一座洋房所得的溢利。

中國內地

成都遠洋太古里於二零一三年已預售百分之八十九的辦公樓總樓面面積（約一百一十五萬平方呎）及三百五十個停車位。二零一五年已確認來自出售約百分之五十二的預售總樓面面積所得的溢利，其餘已預售的總樓面面積及三百五十個停車位未能如期收到部分款項，因此已向法院申請取消交易。

美國

Brickell City Centre發展項目的住宅部分已發展作出售用途，兩座大樓（Reach及Rise）共提供七百八十個單位。

Reach及Rise項目已經落成，並分別於二零一六年四月及九月交付買家。截至二零一七年三月十四日，已售出Reach（共三百九十個單位中）的三百五十五個單位及Rise（共三百九十個單位中）的一百八十七個單位。二零一六年已確認出售三百四十七個Reach單位及一百七十一個Rise單位所得的溢利。

展望

辦公樓及零售物業

香港

辦公樓 | 香港中區辦公樓因租用率高企及供應量有限，租金於二零一七年將繼續獲得支持。儘管九龍東及其他地區的供應量增加，太古坊及太古城中心發展項目預期因租用率高企而令辦公樓租金堅挺。

零售物業 | 依賴旅遊業的香港零售商對樓面的需求甚有可能於二零一七年繼續疲弱，其他零售商對樓面的需求應會保持穩定。



—
 殷然位於香港西半山區，是太古地產最新發展的高尚住宅物業，預期於二零一七年落成。

中國內地

零售物業 | 廣州和北京的零售銷售額預期有溫和的增長，而成都則會出現較蓬勃的增長。至於上海，除了對奢侈品的樓面需求外，市場對零售樓面的需求預期仍然堅穩。

辦公樓 | 在廣州，儘管有大量新的辦公樓樓面供應，預計二零一七年辦公樓租金維持穩定。北京的辦公樓由於需求下降及供應增加，預計二零一七年的租金表現疲弱。至於上海，浦西商業區新的辦公樓樓面供應有限。

美國

零售物業 | 零售銷售額自二零一五年起下降，使部分零售商對擴充業務更加審慎。

辦公樓 | 邁阿密市新的甲級辦公樓樓面供應有限。

酒店

預計旗下酒店於二零一七年將繼續面對困難的經營環境。

物業買賣

在香港，儘管預期逐步加息，整體需求仍然堅挺。預計二零一七年將確認來自交付殷然的預售單位及出售 WHITESANDS 單位所得的物業買賣溢利，亦預計會確認出售邁阿密市 Reach 及 Rise 發展項目的單位所得的溢利。

白德利



國泰航空的
波音777-300ER型飛機。

航空部門

提升 世界級服務



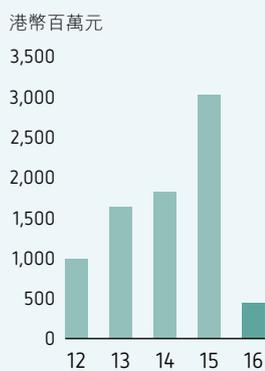
我們致力不斷提升地勤及
機上的產品和服務，
購買具燃油效益的飛機以擴充機隊，
以及強化飛機工程業務。

業務簡介

航空部門

航空部門主要的
重大投資由國泰航空集團及
港機集團組成。

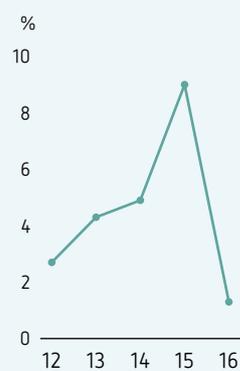
公司股東應佔溢利



營運業務產生的
現金淨額



權益回報



所用資產淨值



國泰航空集團

國泰航空集團包括國泰航空、其全資附屬公司港龍航空有限公司（「國泰港龍航空」）、其持有六成股權的附屬公司香港華民航空有限公司（「華民航空」）、聯屬公司中國國際航空股份有限公司（「國航」）及持有部分權益的中國國際貨運航空有限公司（「國貨航」）。國泰航空亦持有多家公司的權益，包括提供航空飲食、停機坪服務及貨物處理服務的公司，並在香港國際機場擁有及營運一個貨運站。國泰航空於香港聯合交易所有限公司上市。

國泰航空提供定期客運及貨運服務往來四十三個國家及地區共一百八十一個目的地。於二零一六年十二月三十一日，國泰航空營運一百四十六架飛機，並已訂購五十九架新飛機，陸續於二零二四年年底前接收。

國泰港龍航空是一家在香港註冊並以香港為基地的區域航空公司，營運四十三架飛機，提供定期航班往來中國內地及其他亞洲地區共五十三個目的地。

國泰航空持有國航百分之十八點一三股權。國航是中國唯一載國旗飛行的航空公司。在中國內地，國航於提供客運、貨運及其他航空相關服務方面，均處於領先地位。於二零一六年十二月三十一日，國航營運二百六十二條國內航線及一百一十六條國際（包括區內）航線。國貨航為國泰航空與國航成立的貨運合資公司，於二零一六年十二月三十一日營運十五架貨機，並利用國航客機的腹艙載貨。

華民航空是國泰航空的附屬公司（佔六成股權），為敦豪國際速遞（DHL Express）（佔其餘四成股權）營運貨運速遞服務前往亞洲十二個城市。於二零一六年十二月三十一日，華民航空營運十三架貨機。

國泰航空連同其附屬公司在全球僱用逾三萬三千八百名員工（在香港的員工約二萬六千二百人）。

港機集團

港機集團提供航空維修及修理服務，主要業務包括在香港（藉港機（香港））、廈門（藉廈門太古）及美國（藉港機（美洲））進行飛機維修及改裝工程。

港機持有百分之五十權益的合資公司香港航空發動機維修服務有限公司（「香港航空發動機維修服務公司」）、港機的附屬公司廈門太古發動機服務有限公司（「廈門太古發動機

服務公司」）及港機（美洲）提供飛機引擎大修工程。港機集團亦在中國內地擁有其他附屬公司及合資公司，提供一系列飛機工程服務，並與國泰航空於香港共同持有一家航材技術管理合資公司HAECO ITM Limited（「港機航材技術管理公司」），持有該公司百分之七十權益。香港航空發動機維修服務公司於二零一六年六月出售所持合資公司新加坡航空發動機維修服務有限公司（「新加坡航空發動機維修服務公司」）的權益。

港機於香港聯合交易所有限公司上市。

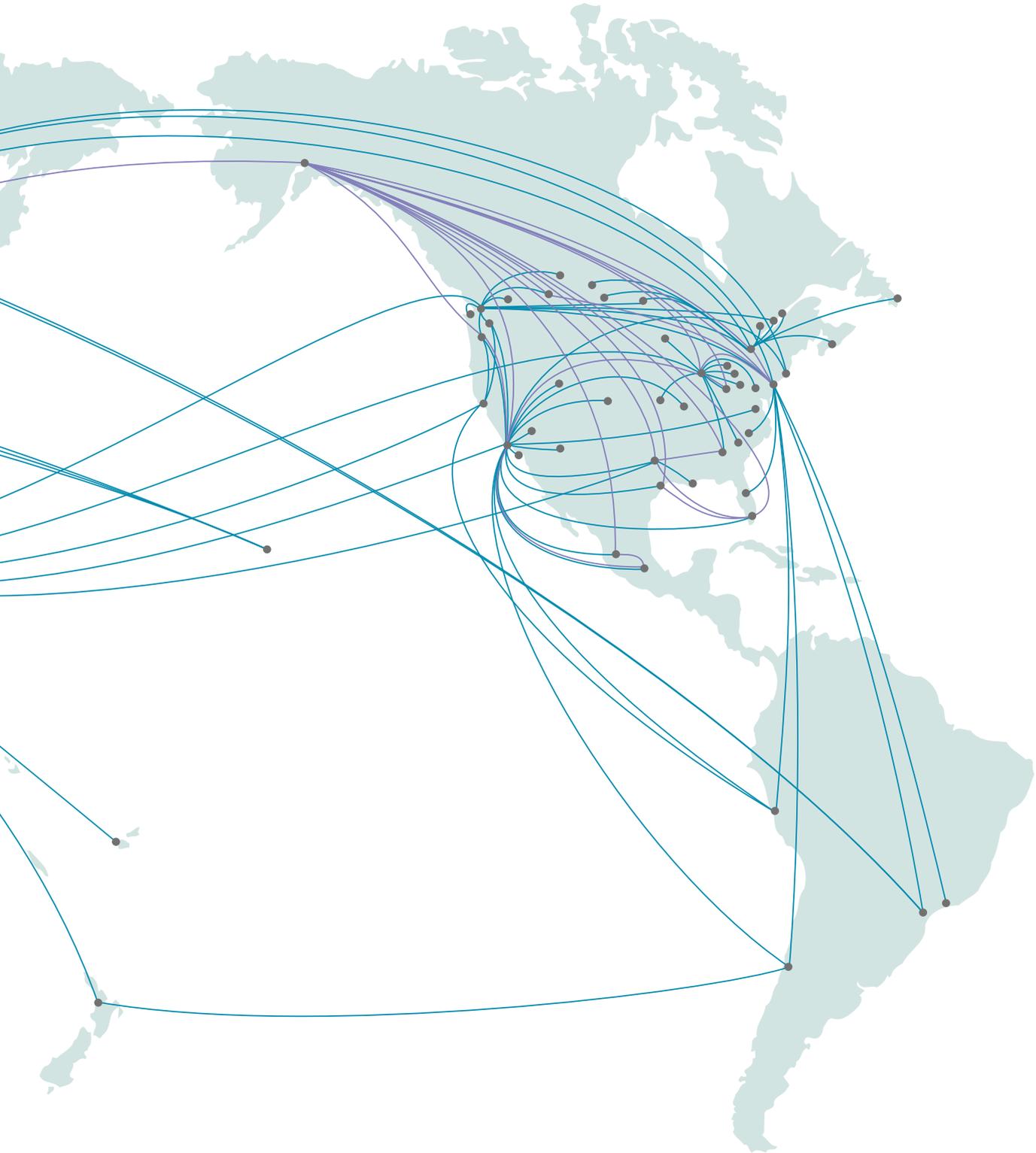
策略

國泰航空及港機（兩者均為上市公司）的策略目標是令股東價值長遠地持續增長。為此，部門採取以下策略：

- 發展及加強香港在航空服務（包括客運、貨運及飛機工程服務）方面的樞紐地位。
- 發展及強化航空公司（國泰航空及國泰港龍航空）與飛機工程公司（港機）的品牌。
- 發展國泰航空及國泰港龍航空的機隊（藉投資於具燃油效益的現代化飛機），使其成為全球機齡最低、燃油效益最高的其中兩支機隊。
- 維持高水平的客運、貨運及飛機工程服務，並提高其質素。
- 加強航空公司的客運及貨運網絡，並改善地勤及機上的服務。
- 繼續與國航建立策略性的關係。
- 不斷提升港機的飛機工程服務範圍及專業技術。
- 致力減低航空公司和港機對環境的影響。

國泰航空集團 — 覆蓋網絡





二零一六年業績表現

財務撮要

	2016 港幣百萬元	2015 港幣百萬元
港機集團		
收益	13,760	12,095
營業溢利	127	415
應佔溢利	731	349
國泰航空集團		
應佔聯屬公司除稅後(虧損)/溢利	(259)	2,700
應佔溢利	441	3,017

有關航空部門的會計處理

集團採用權益會計法將其於國泰航空集團的聯屬權益入賬。集團於綜合損益表以獨立賬項確認其應佔溢利或虧損淨額。有關國泰航空集團的業績及財務狀況詳情，請參閱第195頁及第196頁的財務報表節錄。上述數據並不包括綜合調整。

國泰航空集團

國泰航空及國泰港龍航空 — 二零一六年業績表現

		2016	2015	變幅
可用噸千米數(「可用噸千米」)	百萬	30,462	30,048	+1.4%
可用座位千米數(「可用座位千米」)	百萬	146,086	142,680	+2.4%
客運收益	港幣百萬元	66,926	73,047	-8.4%
收入乘客千米數(「收入乘客千米」)	百萬	123,478	122,330	+0.9%
收入乘客運載人次	千位	34,323	34,065	+0.8%
乘客運載率	%	84.5	85.7	-1.2個百分點
乘客收益率	港仙	54.1	59.6	-9.2%
貨運收益 — 集團	港幣百萬元	20,063	23,122	-13.2%
貨運收益 — 國泰航空及國泰港龍航空	港幣百萬元	17,024	20,079	-15.2%
運載貨物及郵件	千噸	1,854	1,798	+3.1%
貨物及郵件運載率	%	64.4	64.2	+0.2個百分點
貨物及郵件收益率	港元	1.59	1.90	-16.3%
每可用噸千米成本(連燃油)	港元	3.02	3.14	-3.8%
每可用噸千米成本(除燃油)	港元	2.12	2.06	+2.9%
飛機使用量	每日時數	12.2	12.2	—
航班準時表現	%	72.1	64.7	+7.4個百分點
機隊平均機齡	年	9.0	9.1	-1.1%
耗油量 — 集團	桶(百萬)	43.9	43.5	+0.9%



國泰航空於二零一六年接收了十架空中巴士A350-900型飛機，部分長途航線現正採用這種具燃油效益、技術先進的飛機運作。

航空業背景

集團旗下以香港為基地的航空公司於二零一六年面對嚴峻的經營環境，業績表現受到多種因素的不利影響。其中最重要的因素是與其他航空公司之間的競爭日趨激烈。其他航空公司大幅增加可運載量，往來中國內地及國際航點之間的直航航班增加，廉價航空公司帶來的競爭加劇，而貨運業務則因市場的可載貨量過剩而特別面對競爭力的問題。同樣重要的還有三個經濟因素，包括中國內地經濟增長率下跌、訪港旅客人次減少以及港元的強勢。港元走強，使香港成為昂貴的目的地，亦導致以其他貨幣賺取的收益在兌換成港幣後下跌。這些因素均對收益率構成巨大的競爭壓力。低油價令航空公司受惠，但對我們來說，燃油對沖虧損卻削弱了當中的利好影響。這些虧損大部分是在油價遠高於今天的水平時進行對沖而產生的。

二零一六年業績摘要

按百分之一百的基準計算的國泰航空集團二零一六年應佔虧損為港幣五億七千五百萬元，而二零一五年則錄得溢利港幣六十億元。航空公司除稅後虧損為港幣三十三億六千三百萬元（二零一五年：溢利港幣三十五億七千二百萬元），而應佔附屬及聯屬公司溢利則為港幣二十七億八千八百萬元（二零一五年：港幣二十四億二千八百萬元）。

客運服務

二零一六年的客運收益為港幣六百六十九億二千六百萬元，較二零一五年減少百分之八。載客三千四百萬人次，較上年度增加百分之一。

可載容量增加百分之二，反映新航線（分別於六月及九月開辦往返馬德里及往返倫敦蓋特威克航線）的推出及若干其他航線的班次增加。乘客運載率下降一點二個百分點。

收益率下跌百分之九至港幣五十四點一仙。誠如「航空業背景」所述，國泰航空與其他航空公司競爭激烈。經濟客艙需求穩定，但不及二零一五年強勁。頭等及商務客艙需求大幅減弱，尤以長途航線為甚。

貨運服務

國泰航空及國泰港龍航空

國泰航空及國泰港龍航空於二零一六年的貨運收益為港幣一百七十億二千四百萬元，較二零一五年減少百分之十五。二零一六年的載貨噸數為一百九十萬噸，較二零一五年增加百分之三。市場於第一季的表現非常疲弱；載貨噸數由第二季開始回升，於第四季基於季節性的因素而變得強勁。



「玉衡堂」商務客艙貴賓室經翻新後於二零一六年六月重開，成為國泰航空最大的機場貴賓室。

國泰航空及國泰港龍航空的可載貨量增加百分之一。前往波特蘭及布里斯班西威爾坎普的貨機服務已經開辦。該集團因應需求調整貨機的可載貨量，並且增加利用客機腹艙運載貨物的比例。

貨物運載率上升零點二個百分點至百分之六十四點四。

貨運服務的收益率下跌百分之十六至港幣一點五九元，反映競爭激烈、可載貨量過剩及暫停徵收燃油附加費。

歐洲航線需求疲弱，泛太平洋航線的需求於下半年略為上升。

華民航空

華民航空於二零一六年錄得的溢利略高於二零一五年。可載貨量（以可用噸千米計算）增加百分之零點一至七億七千七百萬，運載率下跌一點二個百分點至百分之六十五點三。

營業成本

國泰航空及國泰港龍航空的燃油成本總額（未計燃油對沖的影響）較二零一五年減少港幣四十九億九千七百萬元（或百分之二十）。平均油價下調百分之二十一，惟其影響因耗油量增加百分之一而被局部抵銷。燃油仍是國泰航空集團最大的成本，佔二零一六年營業成本總額的百分之三十（二零一五年為百分之三十四）。港幣八十四億五千六百

萬元的燃油對沖虧損削弱了燃油成本下降的利好影響。計及燃油對沖虧損後，燃油成本淨額較二零一五年減少港幣五十億一千五百萬元（或百分之十五）。

每可用噸千米的非燃油成本增加百分之三。

香港國際機場的擠塞問題及大中華區航空管制的限制繼續為國泰航空帶來開支，旗下航空公司正積極採取更多措施以提升運作的可靠性，這一點在航班準時表現上升七點四個百分點上可見一斑。

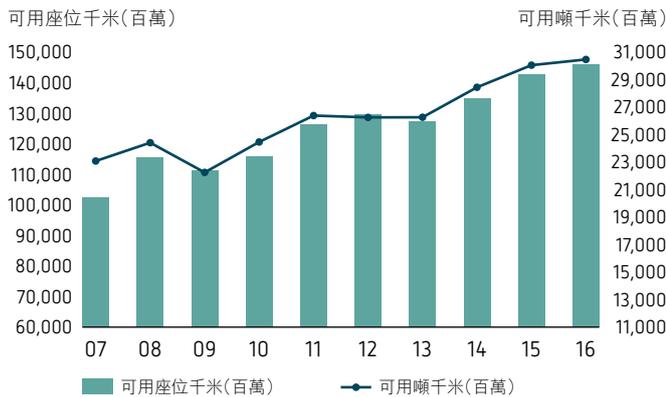
基於收益疲弱，國泰航空已為旗下業務進行深入的檢討。短期而言，國泰航空正採取提升收益及減低成本措施；並就是次檢討制定較長期的策略，期望在三年時間內改善表現。

國泰航空仍在面對不同法域的反壟斷訴訟，結果尚未明朗。現階段國泰航空未能就全部潛在負債作出評估，但已根據有關事實及情況作出撥備。

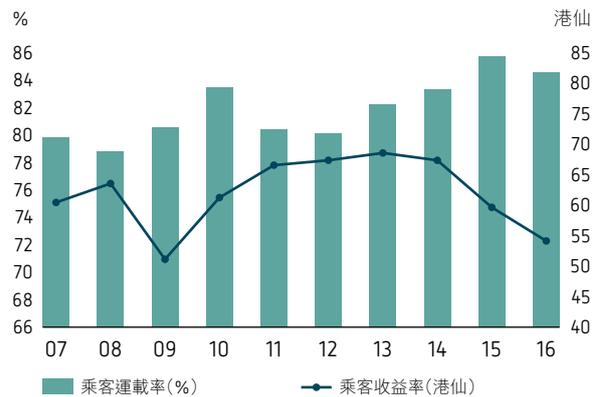
國泰港龍航空品牌革新

於本年度內，港龍航空的品牌革新為「國泰港龍航空」，以拉近國泰航空集團旗下兩家航空公司品牌之間的連繫。首架配以「國泰港龍航空」新形象的飛機於二零一六年四月投入服務。

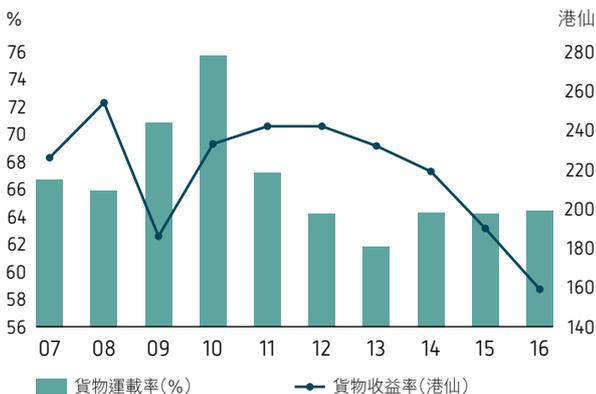
可運載量 — 可用座位千米數及可用噸千米數



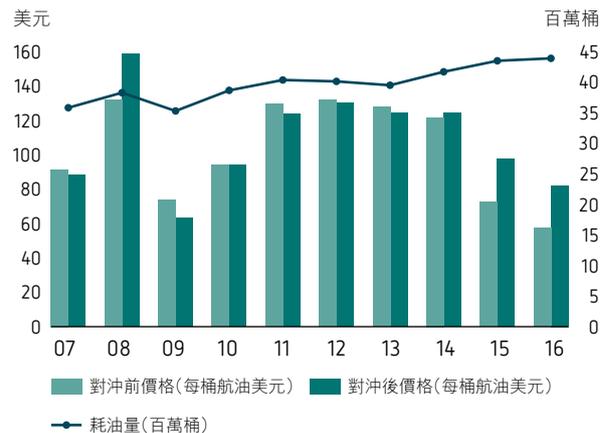
客運服務運載率及收益率



貨運服務運載率及收益率



燃油價格及耗油量



機隊資料

於二零一六年十二月三十一日，國泰航空及國泰港龍航空機隊的飛機總數為一百八十九架，較二零一五年十二月三十一日增加一架。

國泰航空於二零一六年接收十架空中巴士A350-900型飛機，該等具燃油效益、技術先進的長途飛機現時用於奧克蘭、杜塞爾多夫、倫敦蓋特威克、巴黎及羅馬航線。預計於二零一七年年末前將有二十二架該型號飛機投入服務。國泰航空集團亦已於八月接收其最後一架波音747-8F型貨機。

國泰航空將於二零一八年開始接收空中巴士A350-1000型飛機（比空中巴士A350-900型飛機具有較長的航程和較大的可運載量），預期於二零二零年年底前共有二十六架該型號飛機投入服務。

於二零一六年十二月三十一日，國泰航空集團已訂購五十九架新飛機，由現時至二零二四年間陸續接收。

餘下三架波音747-400型客機於年內退役，三架空中巴士A340-300型飛機於二零一六年退役，餘下四架將於二零一七年退役。

機隊資料*

飛機類型	於二零一六年十二月三十一日各機隊的數目				已確實訂購架數				營業租賃期滿架數						
	租賃			總數	'17	'18	'19及之後	總數	'17	'18	'19	'20	'21	'22及之後	選擇權
	擁有	籌資	營業												
由國泰航空營運的飛機：															
A330-300	23	12	6	41						3	1	2			
A340-300	4			4 ^(a)											
A350-900	5	3	2	10	12 ^(b)			12						2	
A350-1000						8	18	26							
747-400BCF貨機			1	1						1					
747-400ERF貨機		6		6											
747-8F貨機	3	11		14											
777-200	5			5											
777-200F貨機															3 ^(c)
777-300	12			12		2	3	5 ^(d)							
777-300ER	19	11	23	53					1	2			5	15	
777-9X							21	21							
總數	71	43	32	146	12	10	42	64	5	3	2	5	17	3	
由國泰港龍航空營運的飛機：															
A320-200	5		10	15						2	1	1	3	3	
A321-200	2		6	8								1	2	3	
A330-300	10		10 ^(e)	20					6		2		2		
總數	17		26	43					6	2	3	2	7	6	
由華民航空營運的飛機：															
A300-600F貨機	4	4	2	10							2				
747-400BCF貨機			3 ^(e)	3						3					
總數	4	4	5	13					3	2					
總數合計	92	47	63^(e)	202	12	10	42	64^(d)	6	10	8	4	12	23	3

* 包括停用的飛機。二零一六年十二月三十一日後的飛機變動並不反映於機隊資料內。

(a) 國泰航空正安排其空中巴士A340-300型飛機加速退役，其中三架於二零一六年退役，一架空中巴士A340-300型飛機於二零一七年一月退役，其餘三架該型號飛機將於二零一七年底前退役。

(b) 其中兩架該等空中巴士A350-900型飛機於二零一六年十二月三十一日之後接收，包括一架於二零一七年二月接收，另一架於二零一七年三月接收。

(c) 將於二零一九年底前接收的飛機的購買權。

(d) 五架二手的波音777-300型飛機將於二零一八年開始陸續接收。

(e) 在六十三架以營業租賃方式持有的飛機中，五十七架是向第三方租用，其餘六架該等飛機（三架波音747-400BCF型貨機及三架空中巴士A330-300型飛機）為國泰航空集團內部租用。



—
港龍航空的品牌革新為「國泰港龍航空」，拉近了與國泰航空之間的品牌聯繫。

其他業務

國航

國泰航空集團應佔國航業績乃根據其延遲三個月的財務報表計算，因此二零一六年度的集團業績包括國航截至二零一六年九月三十日止十二個月的業績，並已就二零一六年十月一日至二零一六年十二月三十一日期間的任何重大事項或交易作出調整。

於截至二零一六年九月三十日止的年度內，國航主要因油價處於低位及客運需求殷切而令業績提升，惟因人民幣貶值的不利影響而被局部抵銷。

國航於二零一五年七月建議發行A股股票。國航於二零一七年三月十日完成發行A股新股的登記手續，國泰航空於國航的持股量因而由百分之二十點一三攤薄至百分之十八點一三。

國貨航

國貨航於二零一六年的財務業績較二零一五年為佳。美元借款的未變現滙兌虧損及因航空貨運市場競爭非常激烈而導致收益率下降，將油價下跌所節省的成本局部抵銷。

展望

預計二零一七年的經營環境仍然充滿挑戰。其他航空公司帶來的激烈競爭以及港元強勢所帶來的不利影響，預期繼續對收益率構成壓力。今年初貨運市場表現不俗，但預計可載貨量過剩的問題將會持續。油價遠低於之前的高位，預計於二零一七年繼續令國泰航空受惠，但受惠程度將低於二零一六年（因近月油價略為上升）。國泰航空預期二零一七年仍會錄得燃油對沖虧損，但應少於二零一六年。預計旗下附屬及聯屬公司繼續取得令人滿意的表現。

國泰航空集團以維持股東價值長期持續增長為目標，深信國泰航空必能從長遠的發展中取得成果。國泰航空集團在二零一六年慶祝成立七十周年，該集團將一如既往，繼續以堅定不移的態度履行對香港和港人的承諾。

—
朱國樑

香港飛機工程公司（「港機」）集團

財務撮要

	2016 港幣百萬元	2015 港幣百萬元
收益		
港機（香港）	3,879	3,628
港機（美洲）	2,836	2,554
廈門太古	1,640	1,712
廈門太古發動機服務公司	4,808	3,719
其他公司	597	482
營業溢利淨額	38	339
應佔溢利		
港機（香港）	194	167
港機（美洲）	(238)	(158)
廈門太古	94	69
廈門太古發動機服務公司	196	149
應佔溢利：		
香港航空發動機維修服務公司及新加坡航空發動機維修服務公司	218	194
其他附屬公司及合資公司	52	56
應佔溢利（撇除出售香港航空發動機維修服務公司 於新加坡航空發動機維修服務公司所持權益的收益及減值支出）	516	477
出售香港航空發動機維修服務公司於新加坡航空發動機維修服務公司 所持權益扣除相關開支後所得收益	783	-
應佔減值支出：		
港機（美洲）	(285)	-
港機起落架服務公司	(39)	(13)
應佔溢利	975	464
太古公司應佔溢利	731	349

營業數據撮要

		2016	2015
機身服務已售工時			
港機（香港）	百萬	2.67	2.80
港機（美洲）	百萬	3.24	3.02
廈門太古	百萬	3.21	3.46
外勤服務處理航班數量			
港機（香港）	每日平均架次	307	303
進行大修的引擎數量			
廈門太古發動機服務公司		90	89
香港航空發動機維修服務公司		114	115

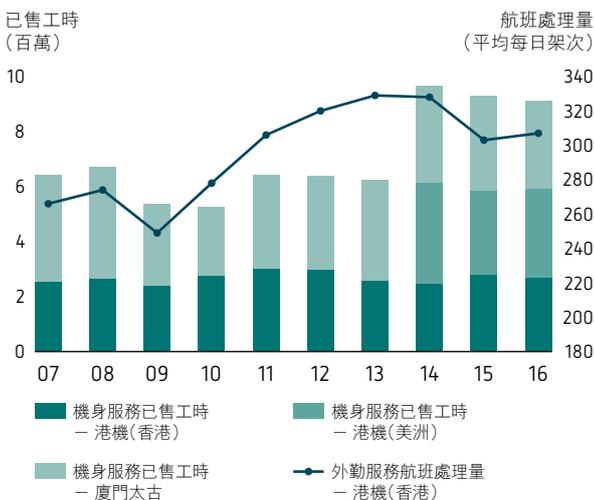


港機集團繼續進行投資以提升技術能力，務求為客戶提供更廣泛的服務。

航空維修及修理業背景

新型飛機的訂單數量堅穩。飛機製造商收到破紀錄的預約訂單，並持續提高生產量。原則上，飛機維修及修理的需求會因應飛機的數量增加而相應提高，但由於新型飛機較相對舊型飛機所需的維修及修理為少，而原廠設備製造商提供的維修及修理工程亦較以往為多。總括而言，預期飛機維修及修理工程的需求在中期及較長期而言仍然有所增長。

港機集團 — 主要營運數據



二零一六年業績摘要

按百分之一的基準計算的港機集團二零一六年股東應佔溢利為港幣九億七千五百萬元，此項溢利包括出售香港航空發動機維修服務公司於新加坡航空發動機維修服務公司所持權益而錄得港幣八億零五百萬元的收益（未計相關開支），並已計及就收購港機（美洲）業務所錄得的商譽作出港幣二億八千五百萬元的減值支出。

撇除二零一六年出售權益所得的收益及兩個年度的減值支出，港機集團二零一六年的應佔溢利為港幣五億一千六百萬，較二零一五年增加百分之八。香港航空發動機維修服務公司及廈門太古發動機服務公司進行的引擎修理工程增加，港機（香港）進行的外勤服務工程增加，廈門太古業績亦有所提升，但因港機（美洲）的客艙及座椅業務虧損增加，加上港機集團應佔新加坡航空發動機維修服務公司二零一六年上半年的業績低於二零一五年全年業績，將上述部分有利影響抵銷。

港機（香港）、港機（美洲）及廈門太古在二零一六年共售出九百一十二萬機身服務工時，較二零一五年減少百分之二。港機（美洲）的已售工時增加，但港機（香港）及廈門太古的已售工時則減少。

港機（香港）

撇除出售新加坡航空發動機維修服務公司的相關開支，港機（香港）於二零一六年錄得的溢利增加百分之十六至港幣一億九千四百萬元，主要反映外勤服務工程增加。

二零一六年的機身服務已售工時減少百分之五至二百六十七萬小時，反映部分客戶將工程延後進行。所進行的工程中，百分之七十七來自非以香港為基地的航空公司。

二零一六年平均每日處理的航班數量增加百分之一至三百零七班。外勤服務的已售工時亦有所增加，反映工作量增加，以及每班航班的工作量較多。

二零一六年的部件及航電工程已售工時（連同港機部件服務（廈門）公司的已售工時）為二十一萬小時，較二零一五年增加百分之四。已售工時增加反映新增的部件維修技術能力。

港機（美洲）

港機（美洲）於二零一六年錄得虧損港幣五億二千三百萬元（包括一項有關商譽的減值支出港幣二億八千五百萬元）。撇除減值支出，港機（美洲）於二零一六年的虧損為港幣二億三千八百萬元，二零一五年的虧損則為港幣一億五千八百萬元。

虧損增加主要反映部分座椅合約出現虧損，以及售出的座椅數量和客艙整裝工程減少。機身服務業績有所改善，已售工時增加，但部分有利影響被提升效率和改善工作流程產生的開支所抵銷。

二零一六年的機身服務已售工時增加百分之七至三百二十四萬小時，主要是由於機身大修工程量增加。溢利亦因進行更多利潤較高的檢查而受惠，但因須支付顧問費而受到不利影響。經檢討外勤服務業務的長期持續營運能力後，有關業務已關閉。

客艙和座椅業務於二零一六年的虧損較二零一五年為多，共進行三十項客艙整裝工程，二零一五年則為四十項。所進行的工程減少，部分是由於工程改期進行。二零一六年付運約三千四百張特選經濟客艙及經濟客艙座椅，二零一五年則約為四千二百張。客戶對我們的舊座椅需求減少，新的座椅於二零一六年第二季才推出。部分座椅合約出現虧損。已完成的Panasonic通訊設備安裝組件工程有所增加。

就收購港機（美洲）業務所錄得的商譽，港機（美洲）已作出一項港幣二億八千五百萬元的減值支出。該項支出與客艙及座椅業務相關。這反映座椅業務的預期盈利能力有所下降，以及客艙整裝訂單的預約情況疲弱。

廈門太古

廈門太古錄得應佔溢利港幣九千四百萬元，較二零一五年增加百分之三十六。機身服務已售工時減少，但每小時收費則上升。外勤服務工程增加，製造的飛機零件數量增加，進行的技術培訓亦有所增加。營業成本下降。

二零一六年的機身服務已售工時減少百分之七至三百二十一萬小時。該公司為一主要北美客戶進行的工程有所減少。颱風擾亂了第四季的工程。盈利能力因服務以美元（兌人民幣升值）計價及以人民幣產生的成本所佔比例較高而受惠。

二零一六年平均每日處理五十班航班，較二零一五年增加百分之九。來自外勤服務的溢利因而上升。

二零一六年來自私人飛機工程的收益輕微下降。工作量減少。

廈門太古發動機服務公司

廈門太古發動機服務公司的溢利增加百分之三十二至港幣一億九千六百萬元。

廈門太古發動機服務公司於二零一六年為GE90型飛機引擎完成四十八項引擎性能恢復工程及四十二項快速轉向工程，二零一五年則進行三十項引擎性能恢復工程及五十九項快速轉向工程。由於進行的引擎工程及部件修理工程均有所增加，廈門太古發動機服務公司於二零一六年錄得的溢利較二零一五年為多。

香港航空發動機維修服務公司及新加坡航空發動機維修服務公司

於二零一五年十一月訂立有關香港航空發動機維修服務公司及新加坡航空發動機維修服務公司股權重組的協議，已於二零一六年六月完成。香港航空發動機維修服務公司根據股權重組出售其所持有新加坡航空發動機維修服務的百分之二十股權所得的收益為二億二千九百萬美元。香港航空發動機維修服務公司錄得收益的百分之四十五（相當於約港幣八億零五百萬元），已納入港機集團二零一六年的溢利之中。根據股權重組，港機將其於香港航空發動機維修服務公司所持有的股權由百分之四十五增至百分之五十。香港航空發動機維修服務公司現由港機及羅爾斯·羅伊斯分別持有五成權益。香港航空發動機維修服務公司不再持有新加坡航空發動機維修服務公司的任何權益。

撇除上述非經常性溢利，香港航空發動機維修服務公司於二零一六年錄得的應佔溢利增加百分之四十三，主要是由於每台引擎的工作量有所增加。二零一六年處理的引擎數量為一百一十四台，二零一五年則為一百一十五台。

二零一六年上半年港機集團應佔新加坡航空發動機維修服務公司的業績為港幣一千二百萬元，二零一五年全年應佔該公司的業績則為港幣五千萬元。

其他主要附屬及合資公司

港機航材技術管理公司於二零一六年為二百七十五架飛機提供航材技術管理服務，二零一五年則為二百五十九架飛機提供服務。然而，二零一六年的溢利下降，反映租借飛機零件的需求減少以及融資費用增加。

廈門太古起落架維修服務有限公司（「港機起落架服務公司」）於二零一六年所進行的工程較二零一五年為多，但虧損卻有所增加，主要反映一項有關廠房、機器及工具的港幣五千七百萬元減值支出。減值支出反映競爭激烈導致預期工程減少。

展望

二零一七年港機集團不同業務的前景各異。

港機（香港）預計其業績會再因部分客戶將機身服務工程延後而受到影響。在香港的外勤服務需求預期堅穩。隨著拓展新維修能力，部件及航電大修業務預料將逐漸改善。港機（美洲）於二零一七年的機身服務需求預期上升，然而其機身服務業績將取決於致力提升效率和改善工作流程所得的結果而定。座椅的總銷量預期將會上升，但新的Vector型座椅的銷量則預計維持適中。客艙整裝工程的預約情況疲弱。Panasonic通訊設備安裝組件的工程預期減少。廈門太古的機身服務需求預計有所改善。廈門太古發動機服務公司於二零一七年的大修服務需求預料穩定。香港航空發動機維修服務公司於二零一七年的工作量預期與二零一六年相若。該公司將由二零一八年起為遼達XWB型引擎開拓大修能力，其業績將因相關的折舊及培訓成本上升而受到不利影響。港機起落架服務公司於二零一七年的工程量預期有所增加，但預料仍會繼續出現虧損。

廈門市政府已宣佈擬於翔安興建的新機場將於二零二零年投入運作。這仍有待國家發展和改革委員會的批准。新機場及其啟用將對港機集團於廈門的業務營運造成重大影響，管理層會與當地政府機關就此保持定期溝通。

—
鄧健榮



可口可樂飲料為消費者
帶來清新的口味。

飲料部門

呈獻 怡神飲料



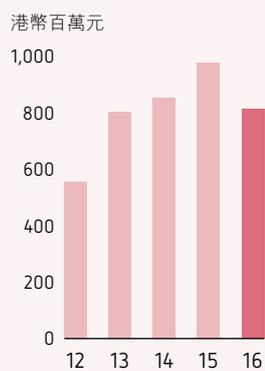
太古飲料為香港、台灣、
中國內地及美國的消費者生產、
推廣及經銷怡神的飲料。

業務簡介

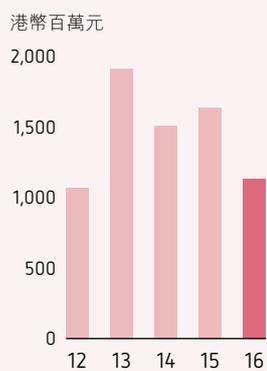
飲料部門

太古飲料在香港、台灣、中國內地七個省份及美國中西部廣泛地區擁有生產、推廣及經銷可口可樂公司產品的專營權。

公司股東應佔溢利



營運業務產生的現金淨額



所用資產淨值回報



所用資產淨值



太古飲料全資擁有兩家分別位於台灣及美國的專營公司，持有五家分別位於香港和中國內地福建、河南、安徽及陝西省的專營公司的多數權益，並持有中國內地另外三家專營公司的合資權益及一家生產公司的聯屬權益。該生產公司為Coca-Cola Bottlers Manufacturing Holdings Limited (「CCBMH」)，負責向中國內地所有可口可樂專營公司供應不含汽飲料。

於二零一六年年底，太古飲料生產及經銷五十九個飲料品牌，專營區域覆蓋逾四億七千萬人口。

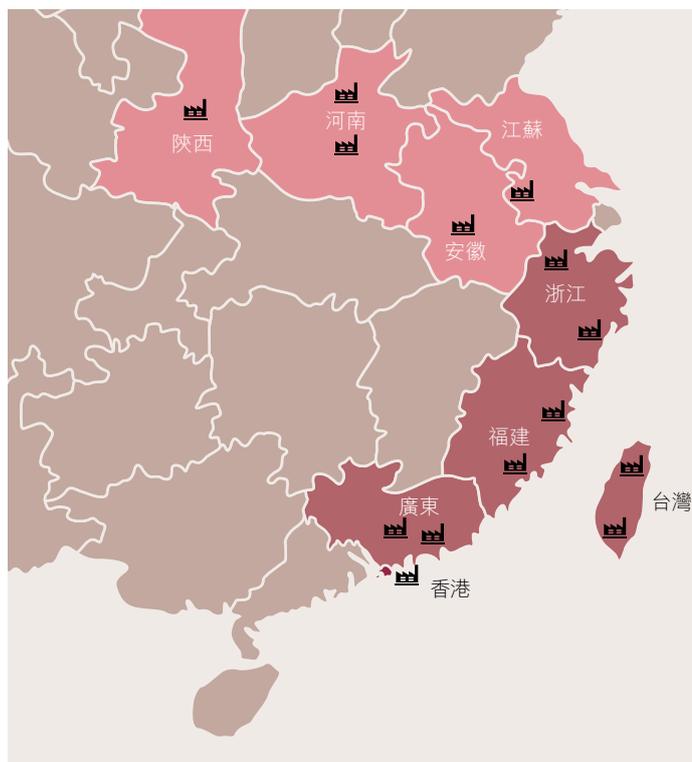
策略

太古飲料的策略目標是建立世界級的裝瓶系統，在擁有業務的所有區域，成為公認一流的僱主、一流的業務夥伴和一流的企業公民。為此，部門採取以下策略：

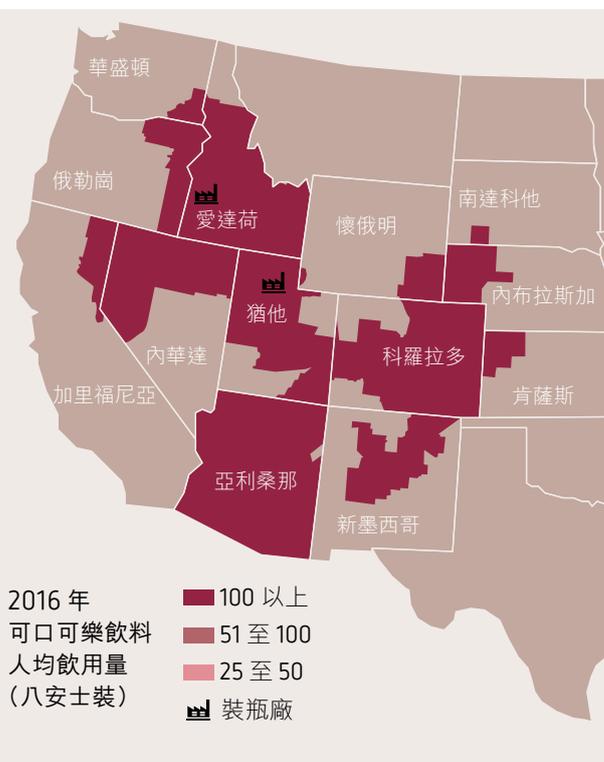
- 堅持在安全和品質方面的承諾。
- 致力與可口可樂公司攜手加強對客戶業務的了解，藉此為客戶及消費者創優增值。
- 專注做好零售點的市場執行工作，因為業務發展的關鍵，端賴各專營區域透過零售點向數以百萬計的消費者售賣產品。
- 通過增加銷量、優化定價和產品組合以及推出創新的產品，有效地管理收益。
- 通過提升供應鏈的生產力及效率以及改善銷售及經銷工作，有效地管理成本。
- 對可持續發展作出承諾，設法減低業務對環境的影響，尤其專注於減低耗水量的工作，以及聯繫業務所在的社區。

專營區域

大中華區



美國



2016年
可口可樂飲料
人均飲用量
(八安士裝)

- 100 以上
- 51 至 100
- 25 至 50
- 裝瓶廠

專營區域人均飲用量

專營區域	人口 (百萬) (2016年年底)	人均本地 生產總值 (美元)	銷量 (百萬標箱)		可口可樂飲料人均飲用量 (八安士裝)
			2016	2006	
中國內地					
廣東	80.4	12,532	191	127	2006
浙江	50.9	11,895	144	107	2016
河南	94.8	5,836	135	34	2006
江蘇	55.5	12,102	106	61	2016
福建	38.7	10,806	96	42	2006
安徽	62.0	5,522	89	21	2016
陝西	38.1	7,459	59	23	2006
香港	7.3	43,110	64	50	2016
台灣	23.5	22,450	53	42	2006
美國	19.0	45,644	168	84	2016

附註1：一標箱包括二十四瓶八安士裝飲料。

附註2：二零一六年美國的人均飲用量包括在本年度內取得的新專營區域全年的飲用量。

二零一六年業績表現

財務撮要

	2016 港幣百萬元	2015 港幣百萬元
收益	18,421	17,174
營業溢利	1,003	1,164
應佔合資公司及聯屬公司除稅後溢利	218	262
應佔溢利	813	976

分部財務撮要

	收益		應佔溢利	
	2016 港幣百萬元	2015 港幣百萬元	2016 港幣百萬元	2015 港幣百萬元
中國內地	6,873	7,617	288	391
香港	2,212	2,200	205	204
台灣	1,323	1,392	33	34
美國	8,013	5,965	306	273
中央成本	—	—	(19)	74
	18,421	17,174	813	976

飲料部門的會計處理

七家全資擁有及擁有多數權益的專營公司（分別位於香港、台灣、美國、中國內地福建、河南、安徽及陝西省）的賬目視作附屬公司的賬目處理，並記入太古公司的財務報表中。因此，上述收益及營業溢利僅歸因於該等專營公司。部門於中國內地其他三家專營公司的合資權益及部門於CCBMH的聯屬權益則使用權益法作會計處理。太古公司在綜合損益表中以獨立賬項逐一確認應佔該等權益的溢利或虧損淨額。

為方便參考，中國內地三家專營公司的合資權益於二零一六年帶來的收益及營業溢利總額分別為港幣七十四億八千萬及港幣三億零九百萬元（二零一五年：分別為港幣八十九億三千萬元及港幣四億六千九百萬元）。撇除對七家中國內地專營公司的銷售額後，CCBMH於二零一六年的收益為港幣三十七億九千二百萬元（二零一五年：港幣四十三億二千四百萬元）。

中國內地的銷量僅代表七家專營公司的銷量，包括由CCBMH供應的產品。

中央成本已記入出售可供出售投資所得的收益港幣一千一百萬元（二零一五年：港幣一億零三百萬元）。

分部表現

		變幅%				太古飲料
		中國內地**	香港	台灣	美國	
品質	生產質量指標	-0.8%	0.1%	-1.3%	0.7%	不適用
客戶	活躍的零售點	1.9%	-1.4%	-11.1%	63.2%	3.9%
收益管理	銷量	-2.0%	-0.9%	-4.7%	33.4%	2.1%
	收益*	-6.3%	1.5%	0.6%	-0.3%	-3.6%
成本管理	毛利*	-1.4%	3.3%	0.1%	-4.1%	-1.3%
	營業溢利	-16.5%	0.3%	-2.6%	5.9%	-11.2%
可持續發展	耗水率	6.0%	3.0%	2.0%	-1.0%	4.0%
	能源耗用比率	14.0%	2.0%	6.0%	-4.0%	13.0%
安全	工傷引致損失工時比率	-11.0%	-6.0%	45.0%	-31.0%	-10.0%

* 每標箱計。

** 中國內地的分部表現指七個專營區域的表現。

二零一六年飲料業回顧

在中國內地，二零一六年的非酒精類即時飲用飲料總銷量上升百分之二。飲用水的銷量上升百分之五，而汽水和果汁類飲料的銷量則分別下跌百分之一及百分之五。

在香港，二零一六年以現代貿易方式售賣的非酒精類即時飲用飲料總銷量上升百分之一。汽水的銷量上升百分之二，不含汽飲料的銷量上升百分之一，茶飲料的銷量上升百分之二，而飲用水的銷量則上升百分之一。

在台灣，二零一六年的非酒精類即時飲用飲料總銷量上升百分之二。茶飲料及果汁類飲料的銷量分別上升百分之二及百分之一，汽水的銷量則下跌百分之二。

在美國，二零一六年的汽水總銷量上升百分之二，不含汽飲料的銷量上升百分之六，而能量飲料和飲用水的銷量亦分別上升百分之四及百分之十二。

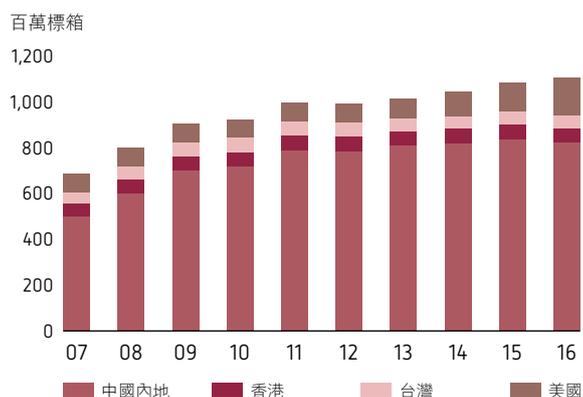
二零一六年業績摘要

太古飲料於二零一六年錄得應佔溢利港幣八億一千三百萬元，較二零一五年減少百分之十七。撇除二零一五年及二零一六年出售可供出售投資所得的非經常性收益（計入中央成本賬項的貸方），二零一六年的應佔溢利減少百分之八至港幣八億零二百萬元。

應佔溢利減少，主要反映中國內地的溢利下跌。

整體銷量增加百分之二至十一億零五百萬標箱，而二零一五年則增加百分之四。美國的銷量上升，反映自二零一六年八月起記入亞利桑那州及新墨西哥州的銷量。中國內地、香港及台灣的銷量均告下跌。

銷量

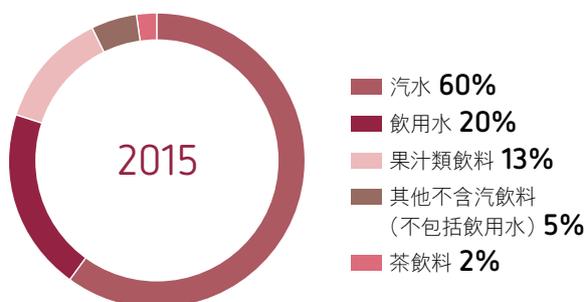


中國內地

中國內地業務帶來應佔溢利港幣二億八千八百萬元，較二零一五年減少百分之二十六。

二零一六年的總銷量下跌百分之二，反映中國內地經濟增長放緩以及新飲料種類帶來更大的競爭。汽水的銷量下跌百分之六，果汁類飲料的銷量下跌百分之十五，而飲用水的銷量則上升百分之十九。

按類別劃分的總銷量分項數字





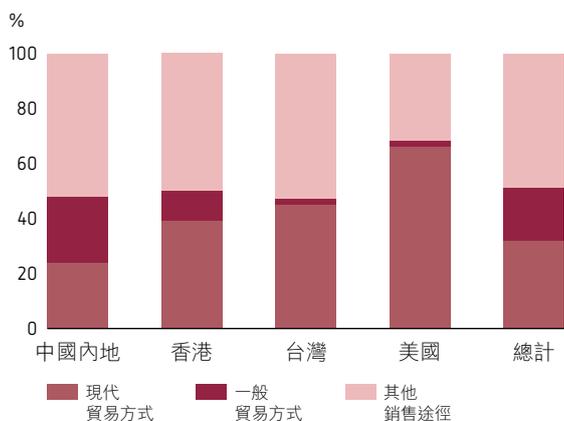
太古飲料控股於二零一六年十一月及十二月與可口可樂公司及中國食品旗下一家附屬公司達成有條件協議，重整中國內地的可口可樂裝瓶系統。

銷售組合出現不利變動，加上提供推廣折扣優惠，使收益每標箱減少百分之六。

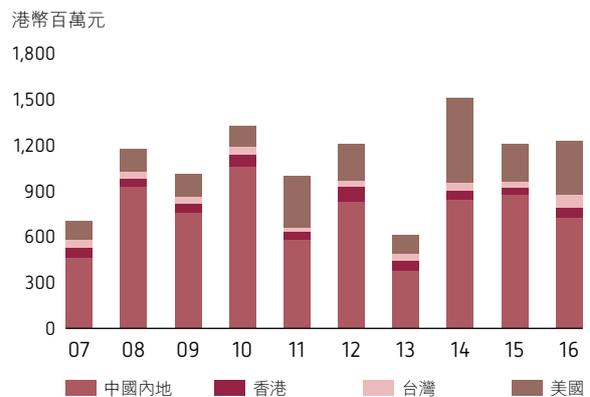
毛利每標箱減少百分之一。部分減少的收益（每標箱計）因原料（主要為甜味劑、鋁材及樹脂）成本下降而得以抵銷。

太古飲料控股有限公司（「太古飲料控股」）與可口可樂公司及中國食品有限公司（「中國食品」）旗下一家附屬公司於二零一六年十一月及十二月訂立有條件的協議，重整中國內地的可口可樂裝瓶系統。太古飲料控股亦同意（倘重整計劃付諸實行）向可口可樂公司旗下一家附屬公司購入太古飲料控股未持有的太古飲料有限公司（「太古飲料」）百分之十二點五權益。太古公司持有多家在中國內地及香港從事非酒精類即時飲用飲料業務的公司的權益，太古飲料是持有大部分該等權益的控股公司。倘重整計劃付諸實行，太古飲料控股將持有多家公司的控股權，二零一五年該等公司所在區域的居住人口佔中國內地人口的百分之四十九，該等區域的可口可樂飲料飲用量亦佔中國內地飲用量的百分之五十一，而進行重整計劃前相應的比率分別為百分之三十一及百分之三十四。現時太古飲料控股於中國內地福建、安徽、河南、陝西、廣東、浙江及江蘇的專營區域持有權益。倘重整計劃付諸實行，太古飲料控股將增添湖北、廣西、雲南、江西、海南及上海，以及廣東省湛江市和茂名市的專營區域，並增加於江蘇、浙江、安徽、福建、河南及廣東專營區域所持的權益。陝西區域將轉讓予中國食品旗下一家附屬公司。預期太古飲料控股就重整計劃及收購太古飲料百分之十二點五權益的應付淨額為人民幣五十八億六千九百萬元，金額於完成後可予調整。重整計劃及收購須待達成規管及其他條件，方可作實。倘該等條件得以達成，預計該等交易將於二零一七年上半年稍後時間完成。

按銷售途徑劃分的總銷量分項數字



資本開支





—
美國太古可口可樂
是美國第三大獨立的
可口可樂裝瓶公司。

香港

香港業務於二零一六年的應佔溢利為港幣二億零五百萬元，較二零一五年增加百分之一。

二零一六年的總銷量下跌百分之一，原因是除現代貿易方式外錄得的銷量下跌。汽水的銷量下跌百分之四，不含汽飲料的銷量上升百分之二，茶飲料及飲用水的銷量上升百分之二。

收益每標箱增加百分之二，原料成本每標箱下降百分之一，這些因素相加起來，使毛利每標箱增加百分之三。毛利的增長因營業成本增加而被抵銷。

台灣

台灣業務的應佔溢利為港幣三千三百萬元，較二零一五年減少百分之三。

二零一六年的銷量下跌百分之五。汽水的銷量下跌百分之二，不含汽飲料的銷量下跌百分之八，茶飲料及果汁類飲料的銷量分別下跌百分之八及百分之九。

收益每標箱增加百分之一，原料成本每標箱增加百分之一，使毛利以每標箱計維持不變。

美國

美國業務的應佔溢利為港幣三億零六百萬元，較二零一五年增加百分之十二。

二零一六年美國業務的銷量上升百分之三十三，主要是由於自二零一六年八月起取得亞利桑那州及新墨西哥州的新專營區域。撇除該等新專營區域後的銷量增幅為百分之三。二零一六年來自新專營區域的應佔溢利為港幣二千一百萬元。

汽水的銷量上升百分之三十三。不含汽飲料的銷量上升百分之三十四，主要是由於能量飲料及飲用水的銷量分別上升百分之二十五及百分之四十三。

收益每標箱略為下跌百分之零點三，貨物成本每標箱增加百分之三。毛利因銷量上升而增加，但上述利好影響因新專營區域的營業成本上升而被局部抵銷。

太古飲料於二零一六年十月有條件同意向可口可樂公司取得授權擴大其在西北太平洋區華盛頓州、俄勒岡州及愛達荷州的專營區域及購入鄰近西雅圖市及波特蘭市的生產設施。擴大華盛頓州專營權的交易已於二零一七年二月完成，交易的其餘部分預計於二零一七年上半年稍後時間完成。

展望

太古飲料在中國內地專營區域的銷量預期於二零一七年呈溫和增長。預計收益也呈溫和增長，反映銷售組合有所改善、新產品及包裝的推出、產品的市場推廣支援強大，以及市場執行工作有所改善。成本（尤指原料、員工及合規成本）的上漲使利潤受壓。

香港的市場將不容樂觀，預計銷量會呈溫和增長，反映新產品的推出及有效的市場推廣工作。預計原料成本將會上漲（尤其是糖的成本），生產能力的限制將導致生產及物流效率未如理想。

預計台灣的零售飲料市場表現疲弱，但基於新產品的推出，加上銷售及市場推廣計劃的執行工作獲得改善，預計汽水、茶飲料及果汁類飲料的銷量將有所提升。

預計美國的飲料市場於二零一七年呈溫和增長。受惠於更多口味的推出，能量飲料及飲用水的銷量預期繼續增長。業務預料會因取得西北太平洋區更多裝瓶區域和生產設施而開始受惠。

賀以禮



風力發電站裝置船
*Pacific Orca*號。

海洋服務部門

提供出色的 離岸支援服務



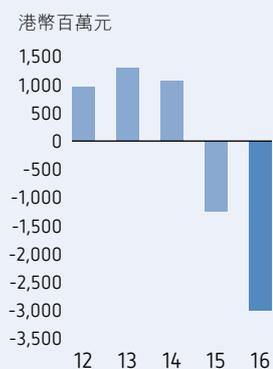
我們致力為全球的
石油及天然氣業提供卓越的
專業離岸支援服務。

業務簡介

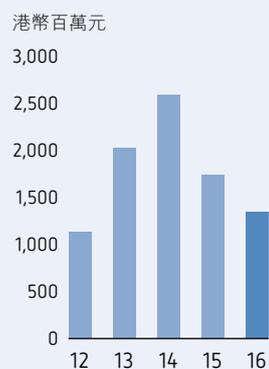
海洋服務部門

海洋服務部門透過太古海洋開發集團營運離岸支援船隻，在美國以外的每一個主要離岸開採及勘探區，為能源業提供支援服務。太古海洋開發集團設有風力發電站裝置業務以及海底檢查、維修及修理業務。

公司股東
應佔溢利／(虧損)



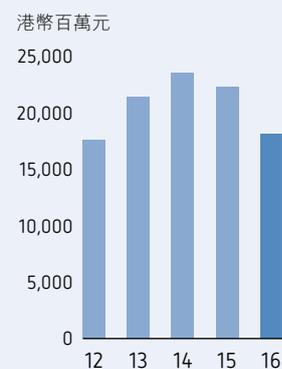
營運業務產生的
現金淨額



所用資產淨值回報



所用資產淨值



太古海洋開發集團可支援鑽探、開採、勘探、鋪設管道、海底建造及浮式生產、儲油及卸油作業，以及船員的快速轉換。太古海洋開發集團及其附屬公司亦可提供地震測量支援、海上打撈、溢油準備及應變、離岸風力發電站建造及維修、鑽油台拆解及海底遙控儀器支援等服務。

部門透過合資公司香港聯合船塢集團，在香港提供工程及港口拖船服務。

太古海洋開發集團

太古海洋開發集團船隊

於二零一六年十二月三十一日，太古海洋開發集團共有八十一艘離岸支援船隻。船隊由拋錨補給拖船、平台補給船和建造及專用船組成。建造及專用船包括檢查、維修及修理船、地震測量船、風力發電站裝置船、住宿駁船、一艘海底小型建造工程船及一艘高速雙體船員運輸船。

除用於履行長期租船項目的船隻外，太古海洋開發集團的船隻均可由一個地區調配至另一個地區作業，以便爭取最佳的船隻受僱機會。

太古海洋開發集團的地域分佈

太古海洋開發集團的總部設於新加坡，並在各地設有辦事處，為旗下船隻提供岸上支援。這些辦事處分別設於安哥拉、澳洲、阿塞拜疆、巴西、汶萊、喀麥隆、加拿大、丹麥、赤道畿內亞、加納、印度、印尼、肯尼亞、馬來西亞、新西蘭、挪威、卡塔爾、菲律賓、蘇格蘭、千里達及托巴哥和阿聯酋。太古海洋開發集團亦在美國設有代表辦事處。

香港聯合船塢集團

香港聯合船塢集團是和記黃埔與太古公司成立的合資企業，於香港青衣島的設施提供工程、港口拖船及打撈服務。該集團是香港最大規模的拖船營運商，運作十三艘拖船，提供全天候的服務。

策略

海洋服務部門的首要策略目標是維持及加強太古海洋開發集團在提供海洋服務方面（主要支援離岸能源業）的領導地位。為此，部門採取以下策略：

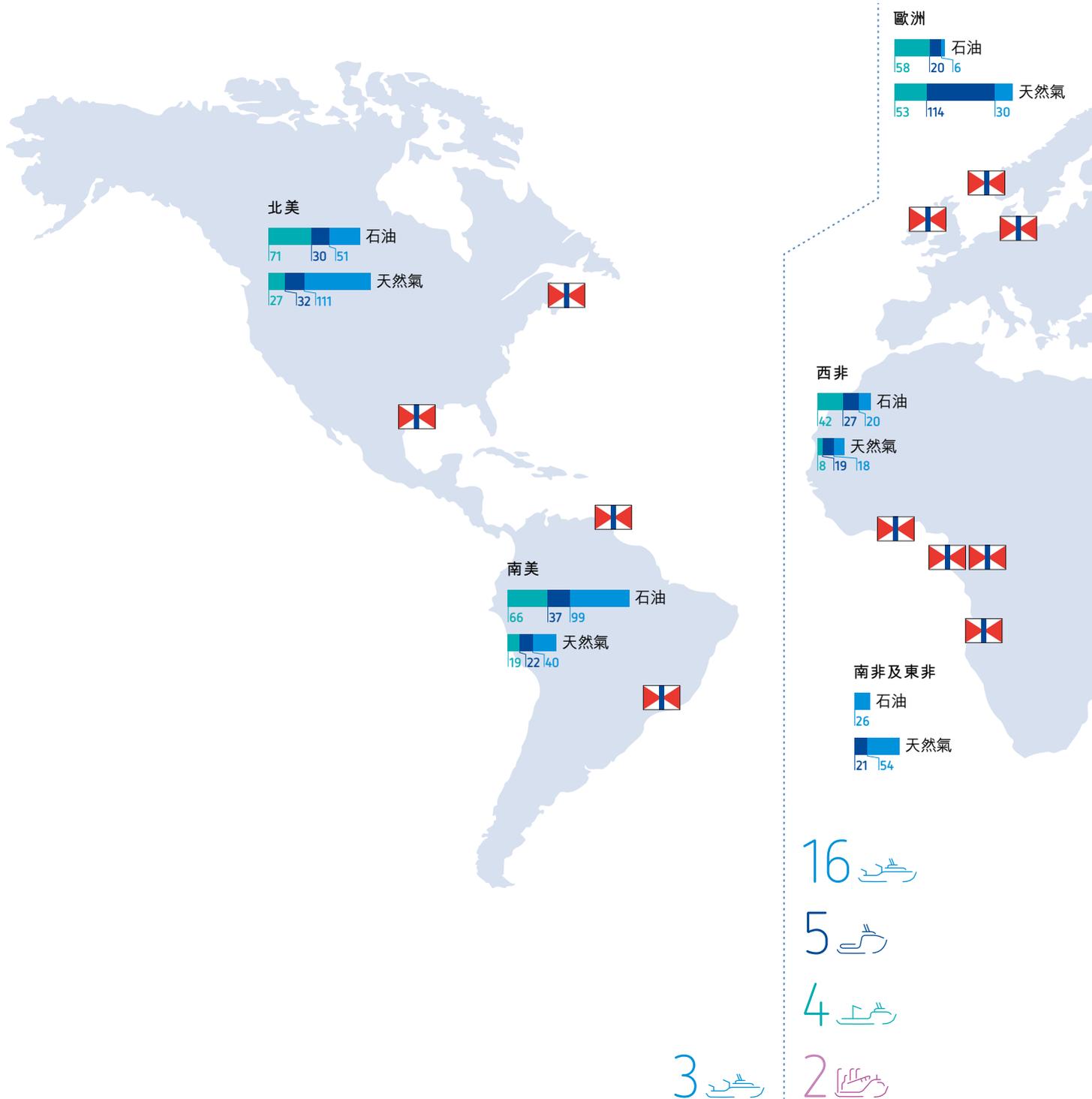
- 確保旗下業務在每個範疇均以安全為首要考慮。
- 堅決承諾提供精益求精的海洋服務。
- 建立領先業界、以質素和專業見稱的團隊。
- 高效營運現代化及可靠的船隊。
- 按可持續發展的原則，以高度企業管治水平管理業務。
- 發展具增值作用的輔助性海洋服務。
- 帶來長遠的價值及可觀的回報。

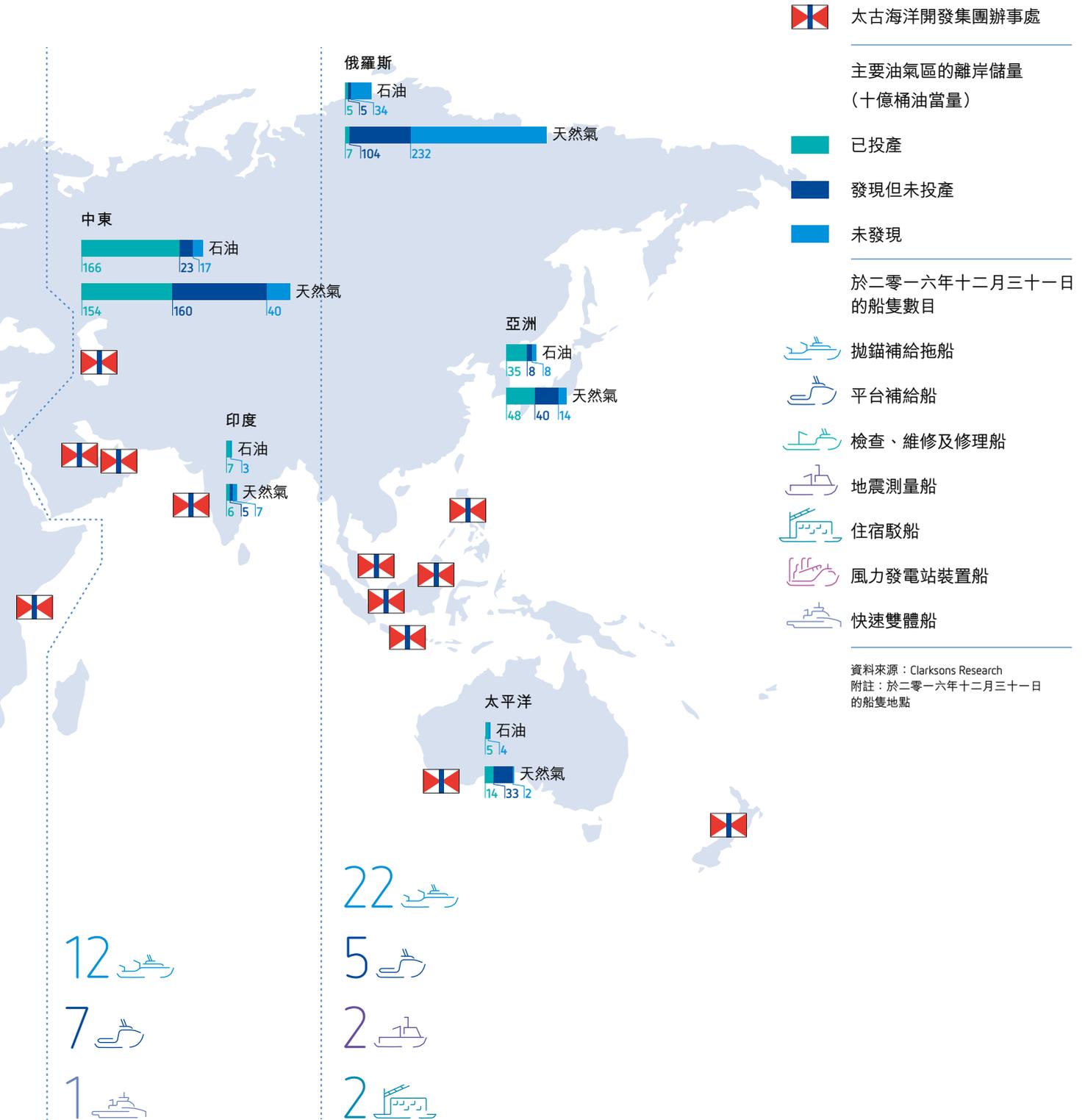
太古海洋開發集團 — 船隊規模

船隻級別	2015	2016		年終	已訂購的船隻預期接收日期	
		購入	出售		2017	2018
拋錨補給拖船	40	–	6	34	–	–
大型拋錨補給拖船	23	–	4	19	–	–
平台補給船	12	–	3	9	3	3
大型平台補給船	8	–	–	8	–	–
建造及專用船	9	2	–	11	–	–
	92	2	13	81	3	3

附註：太古海洋開發集團截至二零一五年十二月三十一日的船隊包括向外租用的一艘平台補給船及一艘建造及專用船。該平台補給船已於本年度內交還船主，於上表列作出售的船隻。截至二零一六年十二月三十一日，太古海洋開發集團的船隊包括一艘向外租用的建造及專用船。

太古海洋開發集團 — 全球足跡和離岸石油及天然氣儲量





二零一六年業績表現

財務撮要

	2016 港幣百萬元	2015 港幣百萬元
太古海洋開發集團		
收益	4,238	5,990
營業(虧損)/溢利		
營運業務	(165)	432
減值支出	(2,313)	(1,278)
出售一家附屬公司的虧損	(118)	–
營業虧損總額	(2,596)	(846)
應佔虧損	(3,033)	(1,285)
香港聯合船塢集團		
應佔合資公司除稅後溢利	20	30
應佔虧損	(3,013)	(1,255)

船隊規模

	2016	2015
船隻數目		
太古海洋開發集團	81	92
香港聯合船塢集團	19	19
總數	100	111



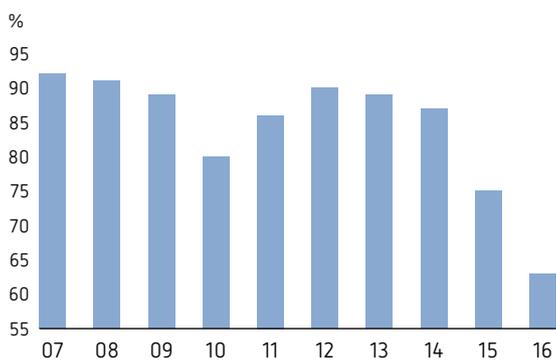
太古海洋開發集團擁有一支非常專業和具燃油效益的現代化船隊，足以應付客戶的各種需要。

太古海洋開發集團

離岸石油勘探及開採業背景

低油價及國際主要石油公司削減勘探及開採開支，在二零一六年繼續對離岸勘探市場造成重大的不利影響。離岸支援船供應過剩，使船隻租金及使用率下降，因而導致廣泛的船隻停用。

太古海洋開發集團 — 船隻平均使用率



二零一六年業績摘要

太古海洋開發集團於二零一六年錄得應佔虧損港幣三十億三千三百萬元，而二零一五年的虧損則為港幣十二億八千五百萬元。

二零一六年下半年，太古海洋開發集團已完成對其資產賬面值的檢討。船隻的市值及離岸業的前景均為是項評估的重大影響因素。根據太古海洋開發集團對離岸業的展望，市場低迷期較之前預期為長，復甦速度亦較預期慢。本年度業績包括就是次檢討而作出的港幣二十三億一千三百萬元船隻減值支出。

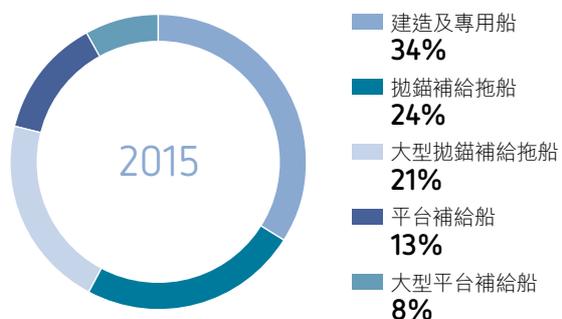
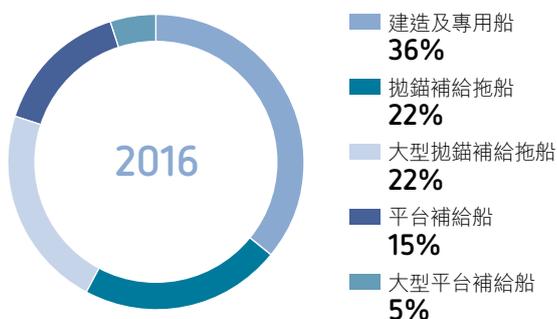
本年度業績亦包括於二零一六年十一月出售太古海洋開發集團旗下營運物流業務的附屬公司Altus Oil & Gas Services所產生的港幣一億一千八百萬元虧損。是項出售反映太古海洋開發集團採取重新聚焦於核心海洋業務的策略。

太古海洋開發集團於二零一六年出售十二艘船隻，所得的溢利總額為港幣一億四千七百萬元。

撇除減值支出、出售Altus Oil & Gas Services所產生的虧損以及出售船隻所得溢利後，太古海洋開發集團於二零一六年錄得應佔虧損港幣七億四千九百萬元（二零一五年的虧損為港幣二千九百萬元）。此業績反映離岸能源業市道艱難。

太古海洋開發集團於二零一六年產生來自營運業務的現金淨額為港幣十三億零三百萬元。

太古海洋開發集團 — 按船級劃分的租船收益



租船業務

二零一六年的租船收益為港幣三十五億七千四百萬元，減少百分之三十一，反映船隻租金及使用率下降。

太古海洋開發集團於二零一六年的船隊使用率為百分之六十三點四，較二零一五年下跌十一點五個百分點。平均船隻租金下跌百分之十五至每日二萬三千一百美元。

核心船隊（拋錨補給拖船及平台補給船）

太古海洋開發集團的拋錨補給拖船及平台補給船於二零一六年的使用率下跌十二個百分點至百分之六十三點二。核心船隊的船隻租金為每日一萬六千六百美元，下跌百分之十七。

於二零一六年十二月三十一日，四艘拋錨補給拖船處於關機停用狀態。

專用船隊

太古海洋開發集團的建造及專用船於二零一六年的使用率下降七點一個百分點至百分之六十四點九，其租金下跌百分之十九至每日七萬六千二百美元。

風力發電站裝置船於年內大部分時間均獲承租，進行風力發電站基座及扇葉的裝設工程。於二零一六年十二月三十一日，一艘住宿駁船及兩艘地震測量船處於關機停用狀態。

非租船業務

二零一六年的非租船收入為港幣六億六千四百萬元，較二零一五年下跌百分之二十，主要是由於來自Altus Oil & Gas Services的收益減少。

營業成本

二零一六年的營業成本總額為港幣四十五億九千四百萬元，減少港幣八億一千九百萬元（或百分之十五），減幅主要反映削減成本以及出售及暫時停用部分船隻。於二零一六年十二月三十一日，太古海洋開發集團有七艘船隻處於關機停用狀態，該等船隻將再度投入服務（當出現機會及完成延期進行的維修時）或予出售。

太古海洋開發集團於二零一六年錄得滙兌收益港幣六千三百萬元，主要是因與巴西一家造船廠訂立建造四艘大型平台補給船的合約而產生相關的巴西雷亞爾幣風險。由於造船廠未能按合約協定如期交付船隻，太古海洋開發集團於二零一四年取消該等合約，此事正在巴西進行仲裁。

船隊

於二零一六年十二月三十一日，船隊共有八十一艘船隻，而於二零一五年十二月三十一日則為九十二艘。

太古海洋開發集團於二零一六年出售十艘船齡較高的拋錨補給拖船（其中四艘為大型拋錨補給拖船）及兩艘平台補給船。一艘向外租用的平台補給船已於年內交還船主。

太古海洋開發集團於二零一六年十一月接收一艘高速雙體船員運輸船，並於二零一六年十二月購入一艘海底小型建造工程船。該集團延遲接收三艘平台補給船至二零一七年及另外三艘該等船隻至二零一八年（原訂分別於二零一六年及二零一七年接收）。

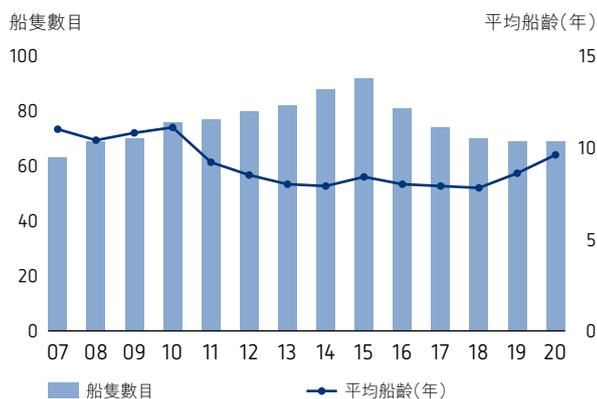
二零一六年新購船隻及其他固定資產的資本開支總額為港幣九億四千六百萬元，而二零一五年則為港幣十四億九千萬。

於二零一六年十二月三十一日，太古海洋開發集團已作承諾的資本開支總額為港幣二十二億七千八百萬元（二零一五年十二月三十一日：港幣二十六億七千萬）。

太古海洋開發集團 — 資本承擔

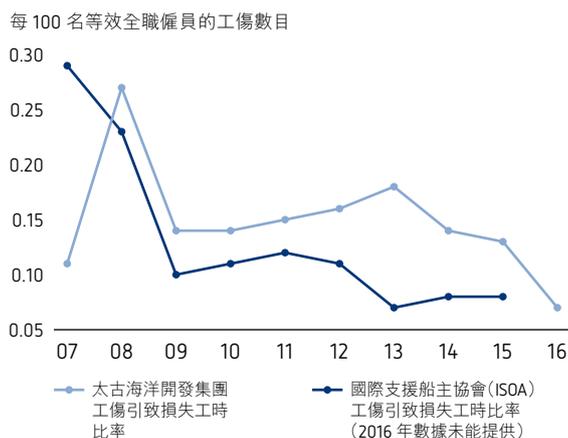
	開支	各年度開支預測			承擔
	2016 港幣百萬元	2017 港幣百萬元	2018 港幣百萬元	2019 港幣百萬元	2016年12月31日 港幣百萬元
拋錨補給拖船及平台補給船	247	988	692	232	1,912
建造及專用船	597	107	49	86	242
其他固定資產	102	72	7	45	124
總額	946	1,167	748	363	2,278

太古海洋開發集團 — 船隊規模及平均船齡*



* 包括向外租用的船隻。

太古海洋開發集團 — 工傷引致損失工時比率



展望

預期離岸業的情況仍然嚴峻，市場復甦期較先前預期為長。勘探及開採項目已遭延遲進行，而船隻供應過剩的情況亦需要一定時間才能糾正。

太古海洋開發集團繼續致力為客戶提供優質服務，並已作好準備，以便在情況轉佳時充分把握市場機遇。

香港聯合船塢集團

行業背景

二零一六年船運業依然疲弱。運費仍然受壓，導致船公司繼續削減成本。香港的貨櫃碼頭吞吐量下降。

在香港政府的大型基建項目支持下，市場對香港基建項目及物流支援工程服務的需求堅穩。

二零一六年業績摘要

二零一六年香港聯合船塢集團的應佔溢利為港幣二千萬元，而二零一五年則為港幣三千萬元。

打撈及拖船部門於二零一六年的溢利（未計稅項及利息並按百分之一百的基準計算）為港幣一億一千八百萬元，而二零一五年則為港幣一億三千八百萬元。貨櫃船、散貨船及運油船的作業次數減少，意味著拖船作業次數下降。拖船費率亦繼續面對壓力，但因燃油成本下降而被局部抵銷。

工程部門於二零一六年錄得虧損（未計稅項及利息並按百分之一百的基準計算）為港幣六千二百萬元，而二零一五年的虧損則為港幣五千八百萬元。該部門獲得的海洋工程合約因市場競爭激烈而減少，而非海洋工程合約則因合約延遲施工及勞工成本上漲而令溢利率受到不利影響。

香港打撈及拖船公司的船隊共有十九艘船隻，包括六艘貨櫃船。

展望

香港打撈及拖船公司期望在香港的港口及海洋拖船業維持領導地位。香港海事處或將於大鵬灣實施新的安全條例。這些因素應會令拖船作業次數增加。

預計二零一七年市場對海洋工程項目的需求疲弱，地面工程的前景較佳。香港聯合船塢集團於二零一六年開始從事鋼筋工程，二零一七年此類工程將會增加，預計會為該集團帶來溢利。

孟天宋（太古海洋開發集團）

陳世傑（香港聯合船塢集團）



太古冷藏倉庫位於
上海奉賢區的設施。

貿易及實業部門

擴大 產品及服務範圍



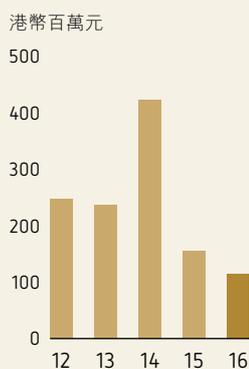
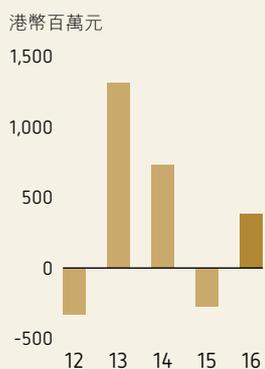
我們致力拓寬產品範圍
及擴大冷藏業務。

業務簡介

貿易及
實業部門

貿易及實業部門持有下述公司的權益：
太古零售業務、太古汽車集團、太古食品集團、
太古冷藏倉庫集團、阿克蘇諾貝爾太古漆油公司及
太古環保服務業務。

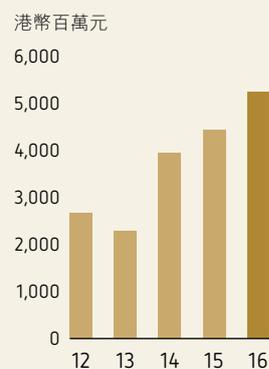
公司股東應佔溢利

營運業務產生／(使用)
的現金淨額

所用資產淨值回報



所用資產淨值



太古零售業務

太古資源集團

太古資源零售及經銷鞋履、服裝及有關用品。於二零一六年十二月三十一日，太古資源於香港和澳門營運的零售點共一百八十七個，而在中國內地則有十八個。

太古品牌集團

太古品牌投資於擁有品牌的公司，持有一家與Columbia成立的聯屬公司的權益，該公司在中國內地經銷及零售Columbia產品。太古品牌亦持有Rebecca Minkoff百分之九點四的少數權益，Rebecca Minkoff售賣服裝、手袋及配飾。



太古汽車集團

太古汽車銷售客車、商用車、摩托車及小型摩托車。台灣是太古汽車的最大業務經營地，太古汽車在台灣銷售Volkswagen、Mercedes Benz、Audi及Mazda汽車、Volkswagen輕型商用車、Volvo貨車及巴士、Harley-Davidson摩托車及Vespa小型摩托車。太古汽車亦在香港、澳門、中國內地及馬來西亞經銷汽車、摩托車及商用車。



太古食品集團

重慶新沁園食品有限公司（「沁園食品公司」）

沁園食品公司是中國西南部一家主要的烘焙連鎖店，在重慶、貴陽及成都設有逾五百五十間分店。

太古食品（包括太古糖業公司）

太古食品在中國內地及香港經銷食品。太古糖業公司在香港和中國內地包裝及銷售「太古糖」品牌的糖產品。



太古冷藏倉庫集團

太古冷藏倉庫全資擁有位於上海、河北、南京及寧波的冷藏設施，並持有廣州一所冷藏設施的六成股本權益。該集團在成都及（與佔百分之三十五權益的合資夥伴）廈門持有地皮，該等地皮正用以興建冷藏設施，預期於二零一七年稍後時間啟用。

阿克蘇諾貝爾太古漆油公司

阿克蘇諾貝爾太古漆油公司是與阿克蘇諾貝爾合資成立的公司，於中國內地、香港和澳門生產及分銷裝飾漆油，主要為「多樂士」品牌。該合資公司在廣州、上海、河北及成都均設有生產廠房。



太古環保服務業務

太古惠明公司

太古惠明公司是與Waste Management Inc.旗下一家附屬公司合資成立的業務，雙方各佔五成股權。該合資公司在香港尋求承辦廢物處理的合約，現時以合約形式為七個離島及新界西北提供廢物處理服務。

太古可持續發展基金

太古可持續發展基金持有Green Biologics的聯屬權益以及NanoSpun Technologies和Avantium的少數股本權益。Green Biologics是一家生物科技公司，從事可再生化學品及生物燃料科技發展的業務。NanoSpun Technologies是一家利用納米技術發展水質處理過程的公司。Avantium是一家開發生物塑料及化學品以作商業用途的生物科技公司。

策略

貿易及實業部門的策略目標是要擴大其業務，並且憑藉其於技能、資產或關係方面的現有優勢，在相關領域發掘商機。為此，部門採取以下策略：

- 透過擴大名牌鞋履、服裝及有關用品的種類及提升其品質以及增加零售點和銷售途徑（包括網上途徑），加強太古資源的經營能力。
- 加強太古汽車進口及經銷汽車的能力，包括挑選優質品牌納入旗下。
- 運用太古汽車的現有能力的，以拓展其他汽車相關業務。
- 擴闊太古食品售賣的產品範圍。

- 擴闊沁園食品公司的產品範圍及增加分店數目，以加強其經營能力。
- 擴大中國內地的冷藏業務網絡以提升營運效益及客戶服務，以便爭取新的客戶。
- 擴大及加強阿克蘇諾貝爾太古漆油公司在中國內地的分銷網絡及銷售途徑。
- 增加太古惠明公司的廢物處理合約數量。

行業背景

香港及中國內地的零售業

二零一六年，由於內地訪港旅客人次減少百分之七，香港的零售銷量下跌百分之八。中國內地於二零一六年的零售銷量增加百分之十，與二零一五年相若。

台灣的汽車銷售

台灣的汽車登記量於二零一六年增加百分之五，至四十三萬四千七百二十七輛。

中國內地的糖產品銷售

二零一六年中國內地的糖產品總銷量增加百分之一，至三百三十億六千九百萬磅。

中國內地的冷藏需求

市場對冷藏食品的需求及食物安全的關注日漸增加，因而增加對優質冷藏設施的需求。

中國內地的漆油銷售

二零一六年中國內地的裝飾漆油總銷量增加百分之四，至三十億三千一百萬升。

二零一六年業績表現

財務撮要

	2016 港幣百萬元	2015 港幣百萬元
收益		
太古零售業務	3,216	3,208
太古汽車集團	4,514	4,498
太古食品集團	1,540	1,589
太古冷藏倉庫集團	80	34
	9,350	9,329
營業溢利／(虧損)		
太古零售業務	27	53
太古汽車集團	18	38
太古食品集團	61	105
太古冷藏倉庫集團	(102)	(94)
太古環保服務業務	(7)	(1)
其他附屬公司及中央成本	(44)	(33)
	(47)	68
應佔溢利／(虧損)		
太古零售業務	83	93
太古汽車集團	15	3
太古食品集團	59	41
太古冷藏倉庫集團	(126)	(102)
太古環保服務業務	(79)	(44)
阿克蘇諾貝爾太古漆油公司	198	197
其他附屬公司及中央成本	(36)	(33)
應佔溢利	114	155

二零一六年業績摘要

二零一六年來自貿易及實業部門的應佔溢利為港幣一億一千四百萬元，減少百分之二十六。減幅主要反映太古零售業務業績轉遜、開發冷藏業務帶來的相關成本，以及太古環保服務業務的虧損。太古食品及太古汽車的應佔溢利增加，而阿克蘇諾貝爾太古漆油公司的業績則與去年相若。

太古零售業務

二零一六年的應佔溢利減少百分之十一至港幣八千三百萬元。由於終止一項經銷協議而錄得非經常性開支港幣一千三百萬元。香港的多種品牌銷售業務錄得溢利下跌，Columbia聯屬公司的業績有所改善，中國內地業務的虧損減少。

香港和澳門的收益與二零一五年相若。為加強競爭而推出更多折扣優惠，導致毛利下跌。儘管店舖租用及僱用員工的成本增加，但營業成本下降，尤以廣告費用為甚。截至

二零一六年年底，該業務在香港和澳門管理一百八十七個零售點，較二零一五年年底減少一個。

截至二零一六年年底，在中國內地營運的零售點減少七個（至十八個）。零售點減少，主要反映錄得虧損的零售點結業。

Columbia聯屬公司於二零一六年的應佔溢利為港幣五千六百萬元，較二零一五年高百分之三十三。年初天氣寒冷，有助銷量增加。

太古汽車集團

二零一六年的應佔溢利為港幣一千五百萬元，而二零一五年的應佔溢利則為港幣三百萬元。二零一五年的業績包括與終止Volkswagen及Škoda台灣進口權有關的非經常性收入，並已扣除重組中國內地及香港虧損業務的相關成本港幣六千二百萬元。



沁園食品公司於二零一六年
成為集團旗下全資附屬公司。

二零一六年共售出一萬六千九百八十五輛汽車、商用車及摩托車，較二零一五年減少百分之三。售出汽車中，百分之九十一的銷量來自台灣的業務。

毛利因銷售組合欠佳而下降，但營業成本（尤其是僱用員工的成本及宣傳開支）下降，把部分毛利降幅抵銷。

太古食品集團

太古食品於本年度內以港幣六億四千萬元增持沁園食品公司尚餘的百分之三十五權益。自二零一六年一月一日起，沁園食品公司已作為太古食品的全資附屬公司列賬。

太古食品於二零一六年錄得應佔溢利港幣五千九百萬元，而二零一五年的應佔溢利則為港幣四千一百萬元。

沁園食品公司於二零一六年的應佔溢利為港幣五千五百萬元，而二零一五年的應佔溢利則為港幣二千七百萬元。應佔溢利增加，反映該業務於二零一六年間被視作全資擁有業務處理（二零一五年則作為持有百分之六十五權益的業務處理），亦反映撥回稅項撥備。

沁園食品公司的收益較二零一五年減少百分之五，主要反映人民幣兌港元貶值。若以人民幣計算，收益的變化則不大。同店銷量下跌百分之三，但因分店數目增加而將銷量跌幅抵銷。毛利率較二零一五年為高，原因是銷售組合配合得宜，其影響因材料成本上漲而被局部抵銷。營業成本上升（因該業務併入太古食品集團業務），導致營業溢利下跌。位於重慶的新廠房於二零一六年五月投入運作。於二零一六年年底，沁園食品公司在中國西南部經營五百五十間分店，與二零一五年十二月三十一日的數目相比淨增加四十九間分店。

香港的糖產品銷量下跌百分之十三，而中國內地則上升百分之五。

太古糖業公司持有百分之三十四權益的廣東煉糖廠將於二零一七年四月投入運作。

太古冷藏倉庫集團

太古冷藏倉庫於二零一六年錄得應佔虧損港幣一億二千六百萬元，而二零一五年的虧損則為港幣一億零二百萬元。此虧損主要反映寧波及南京冷藏庫的營業虧損，以及開發成都及廈門新冷藏庫的成本。廣東的冷藏庫錄得少量溢利。

上海、河北、寧波及南京的業務正在增長。該等設施於二零一六年的平均租用率分別為百分之五十五、百分之六十一、百分之二十三及百分之十三。寧波及南京設施分別於二零一五年七月及二零一六年一月啟用。

廈門及成都設施預計於二零一七年落成。

太古冷藏倉庫集團於二零一六年十二月三十一日的資本承擔為港幣六億八千五百萬元。

太古環保服務業務

太古環保服務於二零一六年錄得應佔虧損港幣七千九百萬元，而二零一五年的應佔虧損則為港幣四千四百萬元。虧損增加，主要反映Green Biologics的可再生燃料廠房的開業成本。太古可持續發展基金的其他投資按成本值入賬。



太古資源於二零一六年
年底推出Go Wild野遊裝備
專門店，提供戶外及旅遊
服裝、鞋履及配件。

太古惠明公司於二零一六年九月開始履行營運香港新界西北廢物轉運站的十年期合約。

阿克蘇諾貝爾太古漆油公司

二零一六年的應佔溢利為港幣一億九千八百萬元，而二零一五年的應佔溢利則為港幣一億九千七百萬元。

中國內地業務的銷量較二零一五年增加百分之二十，收益按人民幣計算增加百分之五。銷售組合未如理想，平均售價下降，毛利因平均材料成本下跌而增加，應佔溢利受到營業成本上升的不利影響。於二零一六年年末，阿克蘇諾貝爾太古漆油公司在中國內地約五百四十一個城市分銷漆油。

第四間廠房（位於成都）於二零一六年四月投入運作。

展望

香港的零售市場預期仍然疲弱，競爭非常激烈。由於提供更多折扣優惠，加上僱用員工的成本增加，預計會令太古資源的利潤受壓。

太古汽車將開設更多代理業務以及增加台灣的汽車相關業務，並結束部分錄得虧損的業務。

預計沁園食品公司計劃增加分店、提升現有店鋪、擴大產品範圍以及改良其供應鏈。

太古糖業公司將調高零售價格以抵銷糖產品成本上升的影響。預計中國內地的新煉糖廠將於二零一七年第二季投入商業生產。

預計太古冷藏倉庫的租用率將會逐步上升，但市場仍然充滿競爭，因此在定價上面對壓力。

阿克蘇諾貝爾太古漆油公司預期繼續擴大及加強中國內地的分銷網絡。

貿易及實業部門的整體溢利預期增加，但開發新業務的成本將繼續影響整體溢利。

—
陳世傑 / 藍寶生 / 邵瑞德

財務評述

以下的附加資料提供賬目所示與基本的公司股東應佔溢利的對賬。此等對賬項目主要用以調整投資物業重估變動淨額及相關的中國內地及美國遞延稅項，以及其他與投資物業有關的遞延稅項撥備。

經審核財務資料			
基本溢利	附註	2016 港幣百萬元	2015 港幣百萬元
公司股東應佔溢利		9,644	13,429
有關投資物業的調整：			
投資物業重估	(a)	(9,637)	(8,123)
投資物業的遞延稅項	(b)	1,459	1,090
出售投資物業的變現溢利	(c)	3	2,180
集團自用投資物業折舊	(d)	28	23
非控股權益應佔調整		1,566	1,293
公司股東應佔基本溢利		3,063	9,892
附註：			
(a) 即綜合損益表所示的重估變動淨額及集團應佔合資公司重估變動淨額。			
(b) 即集團投資物業的遞延稅項變動及集團應佔合資公司所持投資物業的遞延稅項變動，包括中國內地及美國投資物業重估變動的遞延稅項以及就長期持有的投資物業作出的遞延稅項撥備（有關負債被視為在頗長時間內不會撥回）。			
(c) 在實施香港會計準則第40號前，投資物業公平值的變動是記入重估儲備而非綜合損益表中。在出售時，重估收益由重估儲備轉撥至綜合損益表。			
(d) 在實施香港會計準則第40號前，集團自用的投資物業並沒有計算折舊。			

下述調整後基本溢利顯示其他重大非經常性項目的影響。

調整後基本溢利	2016 港幣百萬元	2015 港幣百萬元
公司股東應佔基本溢利	3,063	9,892
其他重大項目：		
出售香港航空發動機維修服務公司所持新加坡航空發動機維修服務公司權益 在扣除相關開支後的溢利	(587)	—
出售投資物業的溢利	(65)	(2,023)
出售物業、廠房及設備及其他投資的虧損／(溢利)	18	(74)
物業、廠房及設備及無形資產減值淨額	2,568	1,348
調整後基本溢利	4,997	9,143

財務報表內主要結餘及按年差別的說明及分析

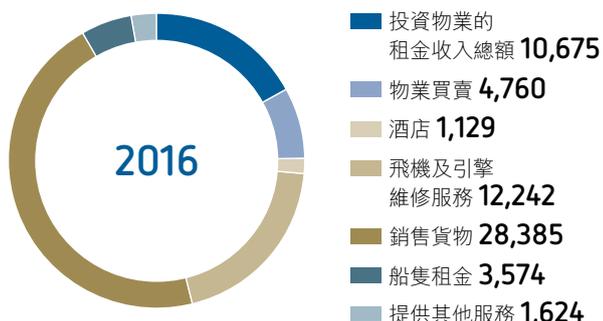
綜合損益表

	財務報表 附註	2016 港幣百萬元	2015 港幣百萬元	增加／(減少)	
				港幣百萬元	%
收益	4	62,389	60,885	1,504	2%
銷售成本	6	(40,392)	(38,000)	2,392	6%
開支	6	(12,777)	(11,905)	872	7%
其他虧損淨額	5	(2,281)	(1,572)	709	45%
投資物業公平值變動		8,445	7,053	1,392	20%
營業溢利		15,384	16,461	(1,077)	-7%
財務支出淨額	9	(2,297)	(2,146)	151	7%
應佔合資公司溢利減虧損	19(a)	2,731	1,795	936	52%
應佔聯屬公司溢利減虧損	19(b)	(70)	2,887	(2,957)	-102%
稅項	10	(2,816)	(2,574)	242	9%
本年度溢利		12,932	16,423	(3,491)	-21%
公司股東應佔溢利	34	9,644	13,429	(3,785)	-28%
基本溢利	11	3,063	9,892	(6,829)	-69%

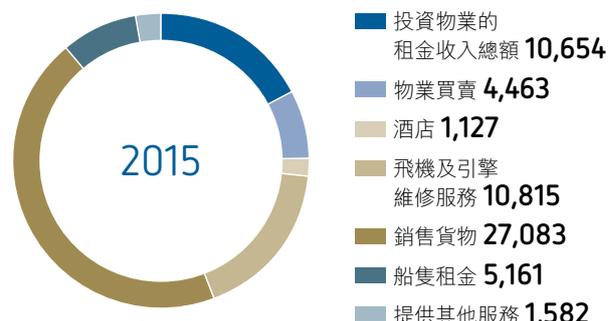
收益

按類別劃分的收益

港幣百萬元



港幣百萬元



收益較二零一五年增加港幣十五億零四百萬元，反映若干部門收益增加，包括地產部門（港幣三億四千萬元）、航空部門（港幣十六億六千五百萬元）、飲料部門（港幣十二億四千八百萬元）和貿易及實業部門（港幣三千一百萬元），但海洋服務部門的收益（港幣十七億五千一百萬元）減少，將上述增幅局部抵銷。

地產部門方面，來自物業買賣業務的收益較二零一五年增加港幣二億九千七百萬元，主要反映美國Brickell City Centre發展項目出售三百四十七個Reach單位及一百七十一個Rise單位並交付買家，其影響因香港的住宅發展項目出售的單位減少而被局部抵銷。來自物業投資的租金收入總額增加港幣二千一百萬元。在美國，由於Brickell City Centre新落成的辦公樓及購物中心帶來貢獻，令租金收入增加。中國內地的租金收入增加，反映零售物業租金上升。在香港，租金收入總額略為減少，主要反映來自太古廣場購物商場的租金收入總額減少，但因太古廣場及太古坊的辦公樓租金收入總額上升（儘管因太古坊重建計劃而損失租金收入）而抵銷了部分減幅。來自酒店的收益較二零一五年略為增加。

航空部門方面，來自港機集團的收益增加，主要是由於廈門太古發動機服務公司的引擎修理工作增加、港機（香港）的外勤服務收益上升，以及港機（美洲）的機身服務收益上升及Panasonic通訊設備安裝組件工程有所增加，其影響因廈門太古的機身服務收益減少而被局部抵銷。

飲料部門的收益增加，主要是由於美國的銷量增加，而銷量增加的主要原因是在二零一六年七月取得亞利桑那州及新墨西哥州的新專營區域。中國內地及台灣的收益減少，

主要是由於兩地的銷量下降，以及中國內地業務的銷售組合出現不利變動及提供推廣折扣優惠。

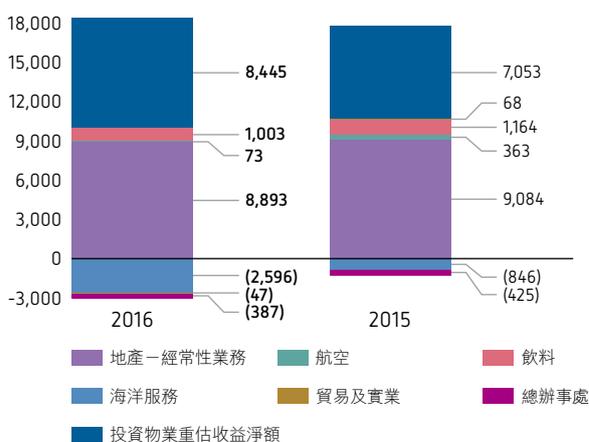
海洋服務部門方面，太古海洋開發集團的收益減少，原因是船隊使用率及船隻租金下降，以及於年內出售十二艘船隻及將一艘船隻交還船主。

至於貿易及實業部門，太古零售、太古汽車及太古冷藏倉庫的收益略為增加，增幅因太古食品的收益略為下跌而被局部抵銷。

營業溢利

按部門劃分的營業溢利／(虧損)

港幣百萬元



二零一六年及二零一五年的營業溢利包括投資物業重估收益淨額，分別為港幣八十四億四千五百萬元及港幣七十億五千三百萬元。投資物業重估收益淨額增加，主要反映香港辦公樓物業的估值上升，升幅因香港的零售物業估值下降而被局部抵銷。撇除投資物業重估收益淨額，營業溢利減少港幣二十四億六千九百萬元，反映所有部門均出現不利變動，其中最主要的是海洋服務部門的不利變動。

地產部門來自經常性業務的營業溢利減少港幣一億九千一百萬元。來自物業投資的溢利減少港幣三億四千七百萬元，主要是由於來自香港零售物業組合的租金收入淨額減少以及Brickell City Centre錄得開業前支出，其影響因來自香港及中國內地辦公樓組合的租金收入淨額上升而被局部抵銷。物業買賣溢利增加港幣四百萬元，主要反映出售的美國住宅物業增加，惟因出售的香港住宅物業減少而被局部抵銷。來自酒店的虧損減少港幣一億五千二百萬元，主要原因是缺少了出售英國四家酒店的虧損，惟其影響因美國邁阿密東隅的開業前支出而被局部抵銷。

航空部門方面，來自港機集團的營業溢利減少，主要是由於港機(美洲)的虧損增加，反映錄得商譽減值支出港幣二億八千五百萬元以及客艙及座椅業務的虧損，其影響因港機(香港)、廈門太古發動機服務公司及廈門太古錄得溢利上升而被局部抵銷。

飲料部門的營業溢利下跌，包括出售投資所得的收益減少。撇除此等收益，營業溢利的減少主要是由於中國內地業務的銷量下跌、銷售組合的不利變動及推廣折扣優惠，該等影響因美國業務溢利上升而被局部抵銷。美國業務的溢利上升，主要反映新專營區域帶來額外的溢利，以及現有專營區域的銷量上升。

海洋服務部門方面，太古海洋開發集團的營業虧損增加，反映船隻減值支出上升(港幣二十三億一千三百萬元，而二零一五年則為港幣十二億二千八百萬元)、出售一家營運物流業務的附屬公司產生虧損港幣一億一千八百萬元，以及船隊使用率和船隻租金下降，其影響因出售十二艘船隻而錄得港幣一億四千七百萬元的收益而被局部抵銷。

貿易及實業部門錄得營業虧損(相對於二零一五年的營業溢利)，主要是由於太古食品旗下的沁園食品公司營業成本上升、太古零售業務提供的折扣優惠增加及終止一項經銷協議的相關成本、太古汽車缺少了二零一五年所確認的非經常性收入，以及開發中國內地冷藏業務的相關成本。

財務支出淨額

財務支出淨額增加，主要反映附屬公司非控股權益的認沽期權的公平值變動增加以及借款淨額上升。

應佔合資公司溢利減虧損

地產部門方面，合資公司所持投資物業錄得的重估收益淨額較二零一五年增加港幣一億五千四百萬元，反映香港及中國內地的估值上升。來自香港及中國內地合資公司所擁有的投資物業的溢利增加。

航空部門方面，來自港機集團旗下合資公司的溢利增加港幣八億二千六百萬元，主要反映出售香港航空發動機維修服務公司所持新加坡航空發動機維修服務公司權益所得的收益港幣八億零五百萬元。來自香港航空發動機維修服務公司的溢利亦告增加，主要是由於每台引擎的工作量有所增加。

飲料部門方面，來自中國內地合資公司的貢獻減少，主要反映銷量下跌、銷售組合的不利變動及推廣折扣優惠。

至於貿易及實業部門，來自阿克蘇諾貝爾太古漆油公司的貢獻略為上升，反映銷量上升及原料成本下降，其影響因中國內地的平均售價下降及營業成本上升而被局部抵銷。

應佔聯屬公司溢利減虧損

二零一六年國泰航空集團帶來港幣二億五千九百萬元的虧損，而二零一五年則帶來港幣二十七億元的溢利。此虧損主要反映客運及貨運收益下跌，跌幅因燃油成本淨額減少及來自非航空業務的附屬及聯屬公司溢利增加而被局部抵銷。與其他航空公司之間的競爭日趨激烈及不利的經濟因素，對客運及貨運收益構成不利影響。二零一六年來自國航(國泰航空的聯屬公司)的溢利上升，主要反映油價下跌及客運需求殷切，惟其部分影響被人民幣貶值的不利影響所抵銷。

地產部門方面，集團持有聯屬權益的四家香港酒店的溢利貢獻與於二零一五年相若。

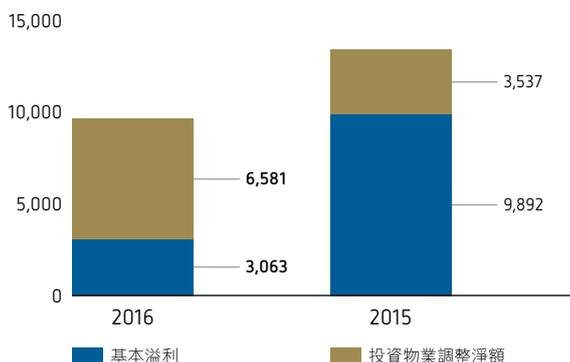
飲料部門方面，來自中國內地Coca-Cola Bottlers Manufacturing Holdings Limited的貢獻增加，主要是由於原料成本下降，其影響因銷量下跌而被局部抵銷。

稅項

稅項增加，主要反映地產部門的投資物業錄得遞延稅項上升，升幅因貿易及實業部門及太古海洋開發集團的稅項支出減少而被局部抵銷。

公司股東應佔溢利及基本溢利

港幣百萬元



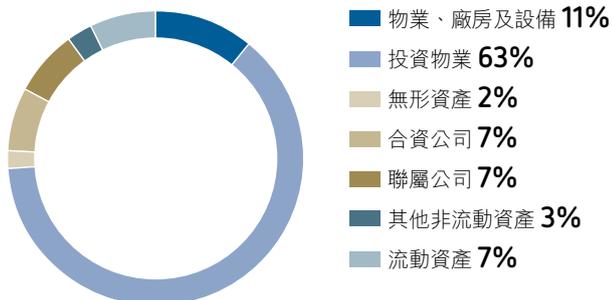
已計及二零一六年及二零一五年分別為港幣六十五億八千一百萬元及港幣三十五億三千七百萬元的投資物業重估收益淨額的公司股東應佔溢利減少。撇除投資物業調整淨額後，基本溢利減少港幣六十八億二千九百萬元。此賬項減少，主要反映二零一六年的總辦事處賬項內缺少出售傲璇八個單位帶來的基本溢利、國泰航空集團錄得虧損（二零一五年錄得溢利），以及太古海洋開發集團的虧損增加。

綜合財務狀況表

	財務報表 附註	2016 港幣百萬元	2015 港幣百萬元	增加／(減少)	
				港幣百萬元	%
物業、廠房及設備	14	40,922	42,935	(2,013)	-5%
投資物業	15	233,718	227,300	6,418	3%
無形資產	17	9,195	7,377	1,818	25%
合資公司	19(a)	25,908	24,988	920	4%
聯屬公司	19(b)	27,546	24,321	3,225	13%
其他非流動資產	32	5,479	-	5,479	不適用
發展中及供出售物業	23	5,669	7,615	(1,946)	-26%
存貨及進行中工程	24	4,790	4,599	191	4%
貿易及其他應收款項	25	9,646	10,428	(782)	-7%
銀行結餘及短期存款	26	6,477	8,985	(2,508)	-28%
其他資產		4,148	3,817	331	9%
資產總值		373,498	362,365	11,133	3%
貿易及其他應付款項	27	20,875	20,086	789	4%
借款、債券及永久資本證券	28, 29	70,570	68,617	1,953	3%
遞延稅項負債	30	8,291	7,605	686	9%
其他負債		1,594	2,071	(477)	-23%
負債總額		101,330	98,379	2,951	3%
資產淨值		272,168	263,986	8,182	3%
公司股東應佔權益	33, 34	224,879	218,449	6,430	3%
非控股權益	35	47,289	45,537	1,752	4%
權益總額		272,168	263,986	8,182	3%

資產總值

按類別劃分的資產總值



物業、廠房及設備

物業、廠房及設備減少，主要反映太古海洋開發集團的減值支出及出售船隻，其影響因資本開支（扣除折舊）及若干投資物業轉撥至集團自用物業而被局部抵銷。

投資物業

投資物業增加，主要反映重估收益淨額、新建投資物業產生的建築成本及現有投資物業產生的優化工程成本，其影響因中國內地投資物業的滙兌虧損及將香港九龍灣一個未落成發展項目轉撥至其他非流動資產而被局部抵銷。

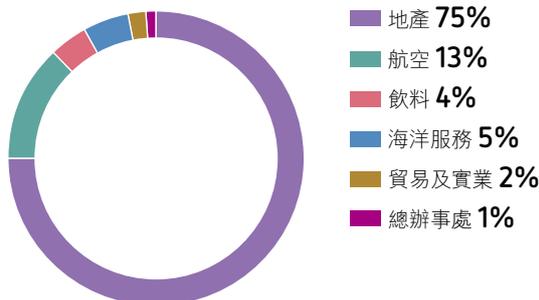
無形資產

二零一六年無形資產增加，包括因取得美國的新飲料專營區域而確認港幣二十一億九千八百萬元的無形資產（主要為專營權），但部分被港機（美國）的商譽減值支出所抵銷。

於合資公司的投資

於合資公司的投資增加，主要反映為香港的合資地產項目提供借款，以及增持香港航空發動機維修服務公司的百分之五權益。地產部門（主要因合資公司所持投資物業錄得估值收益）、飲料部門、香港航空發動機維修服務公司及阿克蘇諾貝爾太古漆油公司的保留溢利亦告增加，其影響因支付予中國內地合資公司的股息及來自該等公司的滙兌虧損而被局部抵銷。

按部門劃分的資產總值



於聯屬公司的投資

於聯屬公司的投資增加，主要反映應佔國泰航空集團的資產淨值增加。國泰航空集團資產淨值增加，主要是由於現金流量對沖儲備中的燃油對沖合約未變現虧損減少。

其他非流動資產

其他非流動資產的產生，是因就出售擁有香港九龍灣一個未落成物業的附屬公司而簽訂買賣協議後，把該物業（按公平值港幣五十二億元）自投資物業轉出所致。該物業於二零一六年十二月三十一日的賬面值，是指該物業於轉撥日的公平值加由轉撥日至二零一六年十二月三十一日間產生的發展成本。

發展中供出售物業

發展中及供出售物業減少，主要反映出售香港瀚然、MOUNT PARKER RESIDENCES及WHITESANDS項目以及邁阿密Brickell City Centre的Reach及Rise項目的住宅物業，惟香港殷然項目於本年度內產生建築及發展成本，將上述影響局部抵銷。

存貨及進行中工程

存貨及進行中工程增加，主要原因是將美國的新飲料專營區域的存貨及進行中工程入賬。

貿易及其他應收款項

貿易及其他應收款項減少，主要反映因出售傲璇單位而結算的應收款項、處理與（於二零一五年）終止造船合約有關的索償，以及港機集團及太古海洋開發集團的貿易應收款項減少，其影響因飲料部門的貿易及其他應收款項增加而被局部抵銷。飲料部門的貿易及其他應收款項增加，主要反映將美國的新飲料專營區域入賬。

貿易及其他應付款項

貿易及其他應付款項增加，主要反映將美國的新飲料專營區域的貿易及其他應付款項入賬及確認有關該等區域的或然代價，以及來自出售一家擁有香港九龍灣一個未落成物業的附屬公司所收的訂金，惟因太古食品集團結算或然代價以及地產部門、港機集團及太古海洋開發集團的貿易及其他應付款項減少，將上述影響局部抵銷。

銀行結餘及短期存款／借款、債券及永久資本證券

借款淨額增加，反映為集團的物業發展項目、購買新船及其他固定資產以及於附屬及合資公司及新業務的投資提供融資而提供的資金。

遞延稅項負債

遞延稅項負債增加，主要原因是與投資物業折舊免稅額有關的遞延稅項及按集團於中國內地及美國的投資物業估值收益計算的遞延稅項增加。

公司股東應佔權益

公司股東應佔權益每年的變動，是指公司股東應佔有關年度的全面收益總額（二零一六年為港幣一百二十億六千八百萬元）減派付股東的股息（二零一六年為港幣五十六億八千六百萬元）。

非控股權益

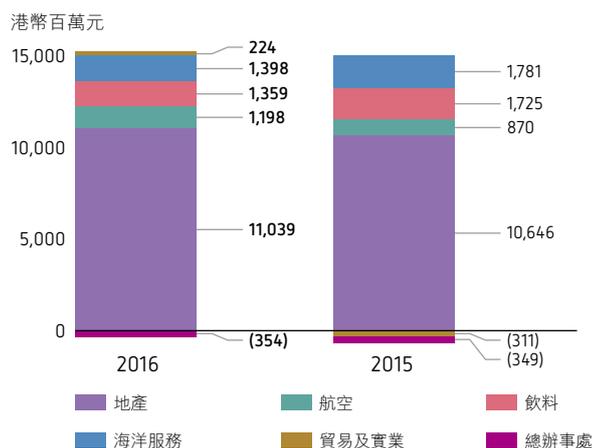
非控股權益主要反映集團於太古地產的百分之十八非控股權益及於港機的百分之二十五非控股權益。

綜合現金流量表

	財務報表 附註	2016 港幣百萬元	2015 港幣百萬元	增加／(減少) 港幣百萬元
來自營運的現金	42(a)	14,864	14,362	502
已付利息淨額		(2,354)	(2,297)	57
已付稅項		(1,993)	(1,909)	84
已收股息		2,673	1,807	866
投資業務				
購買物業、廠房及設備	42(b)	(3,551)	(4,245)	(694)
增購投資物業		(5,883)	(3,624)	2,259
增購其他非流動資產		(254)	–	254
出售物業、廠房及設備所得款項		1,364	275	1,089
出售投資物業所得款項		735	2,543	(1,808)
出售附屬公司所得款項，扣除出售所用的現金		(16)	373	(389)
出售可供出售資產所得款項		35	209	(174)
購入新附屬公司股份		–	(116)	(116)
購入新合資公司股份		(543)	(114)	429
購入聯屬公司股份		(23)	(39)	(16)
購入新業務	37	(1,455)	–	(1,455)
購入可供出售資產		(41)	(4)	37
予合資公司借款淨額		(474)	(438)	36
其他		(253)	41	(294)
業務及投資產生的現金淨額		2,831	6,824	(3,993)
已付股息	34, 42(c)	(6,716)	(6,924)	(208)
動用借款及再融資		15,321	12,993	2,328
償還借款及債券		(13,195)	(12,979)	216
非控股權益注資		90	767	(677)
回購公司股份	33	–	(35)	(35)
購入現有附屬公司股份		(640)	(1,541)	(901)
已付股東現金及對外借款所得資金淨額		(5,140)	(7,719)	(2,579)
現金及現金等價物減少		(2,309)	(895)	1,414

來自營運的現金

按部門劃分來自／(用於) 營運的現金



已收股息

二零一六年的已收股息主要反映收自國泰航空、香港航空發動機維修服務公司（包括在出售新加坡航空發動機維修服務公司後所收的特別股息）、阿克蘇諾貝爾太古漆油公司、地產部門持有聯屬權益的酒店及飲料部門中國內地合資公司的股息。

購買物業、廠房及設備

二零一六年購買的物業、廠房及設備，主要反映太古海洋開發集團購置新船、中國內地的冷藏設施及邁阿密 Brickell City Centre 東隅酒店的建築成本、飲料部門購買新的生產及推廣設備以及港機集團購買可修周轉件。

增購投資物業

二零一六年增購的投資物業，主要反映香港的太古坊辦公樓重建項目及其他項目的資本開支，以及美國 Brickell City Centre 發展項目的資本開支。

增購其他非流動資產

增購的其他非流動資產，是指將香港九龍灣一個未落成物業自投資物業轉出後產生的發展成本。

出售物業、廠房及設備所得款項

出售物業、廠房及設備所得款項主要反映出售十二艘船隻所得的款項。

出售投資物業所得款項

出售投資物業所得款項主要反映（於二零一五年）出售傲璇單位所得的款項。

購入合資公司股份

港機集團於二零一六年以港幣四億五千二百萬元增持香港航空發動機維修服務公司的百分之五權益，其所持權益因而增至百分之五十。

購入新業務

飲料部門在二零一六年取得美國亞利桑那州及新墨西哥州的新專營區域。

予合資公司借款淨額

二零一六年給予合資公司的借款主要反映向合資地產項目提供的資金。

動用借款及再融資

二零一六年的動用借款及再融資包括根據集團的中期票據計劃取得的新融資，以及向銀行取得新借款及動用現有融資。

購入現有附屬公司股份

太古食品集團於二零一六年以港幣六億四千萬元收購沁園食品公司餘下百分之三十五的權益。

投資評估及業績評述

	所用資產淨值		資本承擔*	
	2016 港幣百萬元	2015 港幣百萬元	2016 港幣百萬元	2015 港幣百萬元
物業投資	248,252	235,846	17,628	19,564
物業買賣	6,616	7,452	–	–
酒店	7,520	7,928	700	234
地產 — 整體	262,388	251,226	18,328	19,798
航空	42,606	39,311	1,593	2,184
飲料	7,845	5,833	9,231	2,098
海洋服務	18,170	22,293	2,365	2,770
貿易及實業	5,246	4,445	875	1,736
總辦事處	(41)	462	–	–
所用資產淨值總額	336,214	323,570	32,392	28,586
減：債務淨額	(64,046)	(59,584)		
減：非控股權益	(47,289)	(45,537)		
公司股東應佔權益	224,879	218,449		

	公司股東應佔權益		公司股東應佔 平均權益回報	
	2016 港幣百萬元	2015 港幣百萬元	2016	2015
物業投資	177,455	168,721	6.6%	6.6%
物業買賣	1,689	2,388	48.2%	39.9%
酒店	5,401	5,842	-1.7%	-4.2%
地產 — 整體	184,545	176,951	6.8%	6.6%
航空	36,089	32,557	1.3%	9.0%
飲料	4,544	4,247	18.5%	21.2%
海洋服務	10,197	12,873	-26.1%	-9.4%
貿易及實業	5,388	4,818	2.2%	3.0%
總辦事處	(15,884)	(12,997)		
總額	224,879	218,449	4.4%	6.1%

* 資本承擔是指集團的資本承擔加集團應佔合資公司的資本承擔。

融資

資本架構

集團致力維持一個符合穆迪A1至A3、標準普爾A+至A-及惠譽A+至A-長期信貸評級的資本架構。實際的信貸評級或會因宏觀經濟或其他情況而不時偏離這些水平。於二零一六年十二月三十一日，穆迪對公司的長期信貸評級為A3，標準普爾的評級為A-，而惠譽的評級則為A-；而穆迪對太古地產的長期信貸評級為A2，標準普爾的評級為A-，惠譽的評級則為A。

融資變動

年內融資變動分析

經審核財務資料	2016 港幣百萬元	2015 港幣百萬元
借款、債券及永久資本證券		
一月一日結算	68,617	68,788
動用借款及再融資	15,321	12,993
償還借款及債券	(13,195)	(12,979)
貨幣調整	(276)	(291)
其他非現金變動	103	106
十二月三十一日結算	70,570	68,617

籌資來源

於二零一六年十二月三十一日，已承擔的借款融資及債務證券達港幣九百四十億五千九百萬元，其中港幣二百三十六億六千四百萬元（百分之二十五）仍未動用。此外，集團未動用的未承擔融資合共港幣九十億二千七百萬元。資金來源於二零一六年十二月三十一日包括：

經審核財務資料	可動用 港幣百萬元	已動用 港幣百萬元	未動用 於一年內到期 港幣百萬元	未動用 於一年後到期 港幣百萬元
已承擔融資				
借款及債券				
固定／浮動利率債券	46,147	46,147	-	-
銀行借款、透支及其他借款	45,585	21,921	1,831	21,833
永久資本證券	2,327	2,327	-	-
已承擔融資總額	94,059	70,395	1,831	21,833
未承擔融資				
銀行借款、透支及其他借款	9,622	595	8,804	223
總額	103,681	70,990	10,635	22,056

附註：上述數字並未扣除未攤銷借款費用港幣四億二千萬元。

i) 借款及債券

就會計方面而言，借款及債券分類如下：

經審核財務資料	2016			2015		
	已動用 (未扣除未攤銷 借款費用) 港幣百萬元	未攤銷 借款費用 港幣百萬元	賬面值 港幣百萬元	已動用 (未扣除未攤銷 借款費用) 港幣百萬元	未攤銷 借款費用 港幣百萬元	賬面值 港幣百萬元
短期借款－無抵押	595	—	595	669	—	669
按攤銷成本計算的長期借款及債券	68,068	(420)	67,648	66,061	(438)	65,623
減：列入流動負債項下 須於一年內償還款項	(5,365)	8	(5,357)	(6,847)	6	(6,841)
	62,703	(412)	62,291	59,214	(432)	58,782

長期借款及債券的還款期限如下：

經審核財務資料	2016 港幣百萬元	2015 港幣百萬元
銀行借款(無抵押)		
一年內償還	4,854	2,188
一年至兩年內償還	3,743	8,610
兩年至五年內償還	13,067	10,179
五年後償還	—	1,005
其他借款(無抵押)		
一年內償還	503	4,653
一年至兩年內償還	5,174	502
兩年至五年內償還	9,832	13,193
五年後償還	30,475	25,293
	67,648	65,623
列入流動負債項下須於一年內償還款項	(5,357)	(6,841)
	62,291	58,782

ii) 永久資本證券

經審核財務資料

價值三億美元的永久資本證券由一家全資附屬公司（「發行人」）於一九九七年五月十三日發行，累積年息率為百分之八點八四厘。此證券並無預定的到期日，但可由公司或發行人選擇(i)在二零一七年五月十三日或之後，或(ii)經修訂或徵收若干稅項後隨時贖回，而無論如何會在公司或發行人清盤時到期。該永久資本證券獲公司提供無條件及不可撤回的次級保證。

永久資本證券按攤銷成本記入財務狀況表。發行人已作出通知表明有意於二零一七年五月十三日按面值贖回永久資本證券。永久資本證券於盧森堡證券交易所上市。

iii) 銀行結餘及短期存款

集團於二零一六年十二月三十一日持有的銀行結餘及短期存款為港幣六十四億七千七百萬元，而二零一五年十二月三十一日則為港幣八十九億八千五百萬元。

還款期限及再融資

銀行借款及其他借款償還年期各有不同，最長可至2030年（二零一五年：相同）。

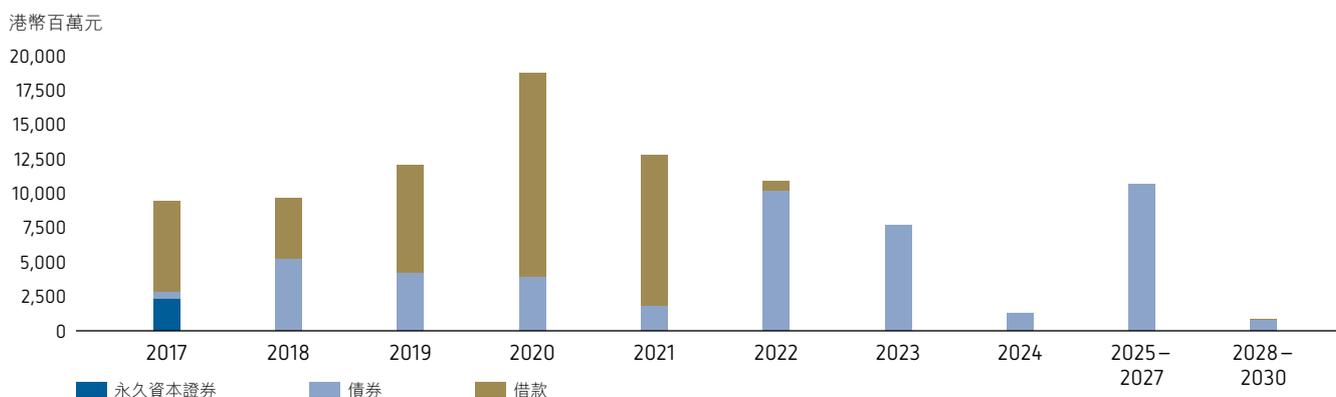
集團債務的加權平均期限及成本如下：

	2016	2015
加權平均債務期限	4.2年	4.3年
加權平均債務期限（不包括永久資本證券）	4.3年	4.4年
加權平均債務成本	4.0%	4.0%
加權平均債務成本（不包括永久資本證券）	3.8%	3.8%

集團可動用的已承擔融資的還款期限列述如下：

按到期日劃分的可動用已承擔融資總額

（於二零一六年十二月三十一日結算）



貨幣組合

借款總額賬面值按貨幣（在交叉貨幣掉期後）所作的分析如下：

經審核財務資料	2016		2015	
	港幣百萬元		港幣百萬元	
貨幣				
港幣	46,184	66%	43,829	64%
人民幣	3,296	5%	4,507	7%
美元	20,779	29%	20,019	29%
其他	311	–	262	–
總計	70,570	100%	68,617	100%

財務支出

於二零一六年十二月三十一日結算的集團借款總額中，百分之七十三以固定利率安排，百分之二十七以浮動利率安排（二零一五年：百分之七十二及百分之二十八）。

利率變動對集團借款及債券的風險（在利率掉期後）如下：

經審核財務資料	浮動利率 港幣百萬元	固定利率到期年期			總額 港幣百萬元
		一年或以下 港幣百萬元	一年至五年 港幣百萬元	五年以上 港幣百萬元	
二零一六年十二月三十一日結算	18,762	503	18,502	30,476	68,243
二零一五年十二月三十一日結算	19,059	4,653	17,288	25,292	66,292

年內利息支出及收入如下：

經審核財務資料		
	2016 港幣百萬元	2015 港幣百萬元
利息支出		
銀行借款及透支	503	642
其他借款、債券及永久資本證券	2,109	1,988
衍生工具公平值收益		
利率掉期：現金流量對沖，轉撥自其他全面收益	(92)	(93)
利率掉期不合作為對沖工具	-	(30)
攤銷借款費用－按攤銷成本計算的借款	117	106
	2,637	2,613
附屬公司非控股權益的認沽期權的公平值虧損	116	18
其他融資成本	137	136
資本化		
投資物業	(248)	(199)
發展中及供出售物業	(140)	(150)
酒店及其他物業	(31)	(16)
船隻	(13)	(29)
	2,458	2,373
減：利息收入		
短期存款及銀行結餘	66	107
其他借款	95	120
	161	227
財務支出淨額	2,297	2,146

對於借入作發展投資物業、發展中及供出售物業、酒店及其他物業以及建造船隻的資金，其資本化利息支出為每年百分之一點二零至百分之四點二零之間（二零一五年：每年百分之一點四三至百分之四點一八之間）。

按已攤銷成本列賬借款的利息支出（利率掉期後）總計為港幣二十六億三千七百萬元（二零一五年：港幣二十六億一千三百萬元）。

於年結日的年息率（在利率掉期前）如下：

經審核財務資料								
	2016				2015			
	港元 %	美元 %	人民幣 %	其他 %	港元 %	美元 %	人民幣 %	其他 %
短期借款	0.93	2.80	3.83	0.72-1.52	-	2.20-2.27	3.83	1.79-2.84
長期借款及債券	1.15-5.05	1.22-6.25	3.90-4.41	1.37	1.00-5.05	1.15-6.25	3.90-5.23	1.64
永久資本證券	-	8.84	-	-	-	8.84	-	-

契約條款及信貸觸發點

經審核財務資料

集團並無就其債務融資訂下任何使集團須在信貸評級機構改變對其信貸評級時償還債務或中止借款融資的契約條款。

為取得資金供太古公司及其附屬公司使用，太古公司已就資本淨負債比率限制及維持最低綜合淨值訂立財務契約條款。該等契約條款內容如下：

	契約要求	2016	2015
資本淨負債比率			
綜合借款除以經調整綜合淨值	≤ 200%	23.5%	22.6%
		港幣百萬元	港幣百萬元
維持最低經調整綜合有形淨值			
經調整綜合有形淨值	≥ 20,000	262,973	256,609
		港幣百萬元	港幣百萬元

該等財務契約條款連同長期信貸評級目標，構成集團釐定資本架構的參照準則。

集團至今並無違反任何契約條款。

資本管理

經審核財務資料

集團管理資本的首要目的是保障集團有能力持續經營，使其能繼續為股東提供回報及以合理的成本確保能取得資金。

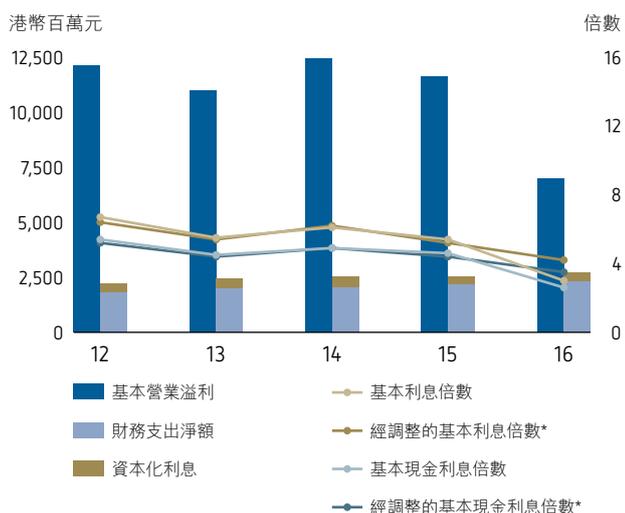
集團在監控其資本架構時，會考慮多項因素，主要為資本淨負債比率、現金利息倍數及投資的回報期。就資本淨負債比率而言，集團對債務淨額的釋義為借款總額（包括扣除抵押存款的借款加集團發行的永久資本證券）減短期存款及銀行結餘和若干可供出售投資。資本包括綜合財務狀況表所示的權益總額。

為維持或調整資本淨負債比率，集團或會調整派付股東的股息金額、回購股份、籌集新的債務融資或出售資產以減少債務。於二零一六年十二月三十一日及二零一五年十二月三十一日結算的資本淨負債比率如下：

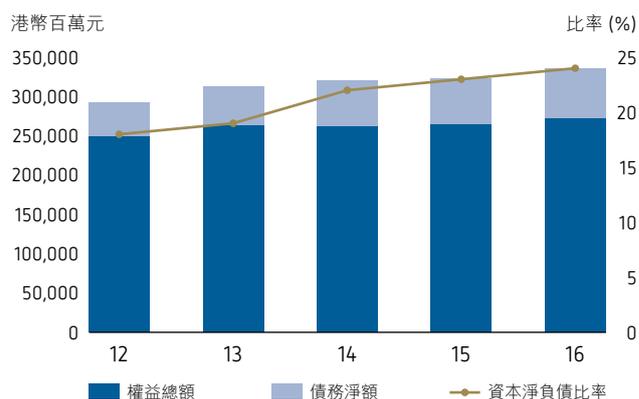
	2016 港幣百萬元	2015 港幣百萬元
借款總額	70,570	68,617
減：短期存款、銀行結餘及若干可供出售投資	(6,524)	(9,033)
債務淨額	64,046	59,584
權益總額	272,168	263,986
資本淨負債比率	23.5%	22.6%
利息倍數	6.7	7.7
現金利息倍數	5.6	6.5
基本現金利息倍數	2.6	4.6
公司股東應佔平均權益回報	4.4%	6.1%

下列各圖顯示過去五年的每年基本利息倍數及資本淨負債比率：

基本利息倍數



資本淨負債比率



* 按經調整基本營業溢利計算。經調整基本營業溢利已撇除資本溢利減減值的影響。

於合資及聯屬公司的債項

根據香港財務報告準則，綜合財務狀況表所報的太古公司債務淨額並不包括其合資及聯屬公司的債務淨額。下表顯示這些公司於二零一六年及二零一五年年底的債務淨額狀況。

	合資及聯屬公司 債務淨額/(現金) 總計		集團應佔 債務淨額/(現金) 部分		由太古公司或其附屬公司 擔保的債項	
	2016	2015	2016	2015	2016	2015
	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元
地產部門	15,887	13,653	6,568	5,836	1,459	3,271
航空部門						
國泰航空集團	49,879	42,458	22,445	19,106	—	—
港機集團	473	2,098	207	342	—	—
其他	3	6	1	3	—	—
飲料部門	388	1,282	116	453	—	—
海洋服務部門	795	833	398	416	500	500
貿易及實業部門	(3,090)	(3,527)	(1,102)	(1,188)	1	—
	64,335	56,803	28,633	24,968	1,960	3,771

倘將合資及聯屬公司債務淨額的應佔部分加進集團債務淨額中，資本淨負債比率將上升至百分之三十四點一。

企業管治報告

管治文化

太古公司致力確保以崇高的商業道德標準營運業務，反映公司堅信如要達到長遠的業務目標，必須以誠信、透明和負責的態度行事。太古公司相信這樣做長遠可為股東取得最大的回報，而僱員、業務夥伴及公司營運業務的社區亦可受惠。

企業管治是董事局指導集團管理層如何營運業務以達到業務目標的過程。董事局致力維持及建立完善的企業管治常規，以確保：

- 為股東帶來滿意及可持續的回報
- 保障與公司有業務往來者的利益
- 了解並適當地管理整體業務風險
- 提供令顧客滿意的高質素產品與服務及
- 維持崇高的商業道德標準。

企業管治承諾

香港聯合交易所有限公司刊發的《企業管治守則》列明良好企業管治的原則，並提供兩個層面的建議：

- 守則條文 - 有關方面期望發行人予以遵守，發行人如不遵守，須提供經過深思熟慮得出的理由

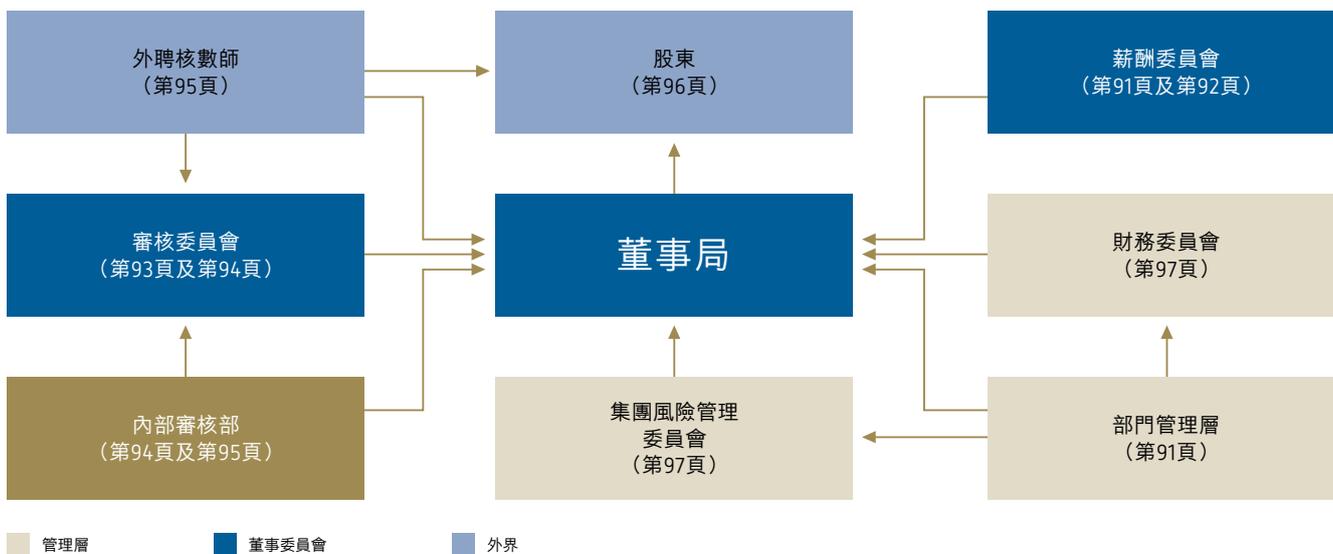
- 建議最佳常規 - 有關方面鼓勵發行人予以遵守，但僅作指引之用

公司支持《企業管治守則》以原則為基礎的取態，以及賦予企業靈活地採納切合各公司特質的企業政策及程序。太古公司已採納一套自行制定的企業管治守則，有關守則登載於其網站www.swirepacific.com。企業管治並非因循不變的，而是隨著業務發展及營商環境的改變而不斷演化。公司時刻樂意學習及採納最佳的常規。太古公司已加入為亞洲企業管治協會會員，作為承諾加強區內企業管治標準的部分行動。

公司在年度報告書所涵蓋的整個年度內，除以下公司相信對股東並無裨益的守則條文外，均有遵守《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》(「上市規則」) 附錄十四《企業管治守則》的所有守則條文：

- 《企業管治守則》第A.5.1至A.5.4條有關提名委員會的設立、職權範圍及資源。董事局已審視設立提名委員會的好處，但最後認為由董事局集體審核及批准新董事的委任，乃合乎公司及獲推薦新董事的最大利益，因為在這種情況下，董事局可就其能否勝任董事職務，作出更平衡和有根據的決定。

管治架構



董事局

董事局的職責

公司由一個董事局管理，董事局負責集團的策略領導及監控工作，為股東取得最大的回報，而同時適當考慮集團業務夥伴及其他各方的利益。

實現公司業務目標及日常業務的運作由部門管理層負責。董事局則行使多項保留權力，包括：

- 維持及推動公司文化
- 制定長期策略
- 核准各項公告，包括財務報表
- 承擔各項主要的收購、分拆出售及資本項目
- 授權重大的資本架構變動及重要的借款
- 根據有關的一般性授權發行或回購股本證券
- 核准庫務政策
- 制定股息政策
- 核准董事局的委任
- 檢討董事局多元化政策，以確保董事局根據公司業務而具備適當所需技能、經驗及多樣的觀點與角度
- 確保有適當的管理層發展及接任計劃
- 制定集團薪酬政策
- 核准年度預算及預測
- 檢討業務營運及財政表現
- 檢討集團風險管理及內部監控系統的有效程度
- 確保公司在會計、內部審核及財務匯報職能方面的資源、員工資歷及經驗，以及員工所接受的培訓課程及預算足夠。

董事局已成立兩個主要的委員會協助履行其職責，分別為審核委員會（參閱第93頁及第94頁）及薪酬委員會（參閱第91頁及第92頁）。

主席及行政總裁

《企業管治守則》規定主席與行政總裁的角色應有區分，不應由一人兼任，以確保管理董事局的人士與營運業務的行政人員的職責清楚區分。

主席史樂山負責：

- 領導董事局
- 擬定董事局會議議程及考慮其他董事建議納入議程的事項

- 促使所有董事作出有效的貢獻及與其溝通，並使董事彼此建立建設性的關係
- 確保所有董事對董事局會議上的事項獲適當的簡介，並獲得準確、及時而清楚的資料
- 獲取各董事間的共識
- 透過董事局確保公司遵循良好的企業管治常規及程序。

集團每個部門均設有一名或多名常務董事或要員，負責實施董事局所制定的政策及策略，確保集團個別業務的日常管理工作得以順利進行（參閱第91頁）。

年內主席與負責集團各部門的行政管理人員的職責已清楚區分。

董事局的組合

董事局的架構確保其具有出眾的才能，並於各主要範疇所需的技能和知識取得平衡，使其有效地以團隊方式運作，個別人士或小組不可獨攬決策。

董事局包括主席、其他四名常務董事及八名非常務董事。各董事的個人資料載於本年度報告書的「董事及高級人員」章節之內，並登載於公司網站。

白德利、朱國樑、郭鵬、史樂山及鄧健榮為英國太古集團有限公司（「太古」）集團董事及僱員。施銘倫及施維新為太古股東、董事及僱員。雷名士及邵世昌在停任公司董事之前為太古集團董事及僱員（雷名士亦為太古的股東）。

非常務董事提供獨立意見和判斷，並透過提出建設性的質詢對行政人員進行監督，以及就業務表現及風險事宜進行檢討。董事局的審核委員會及薪酬委員會成員只包括非常務董事。

董事局認為，八名非常務董事的其中六位為身份及判斷獨立的董事，符合上市規則第3.13條所載的獨立指引。范華達、利乾、施祖祥及楊敏德已任職非常務董事超過九年，各董事認為儘管他們的任期較長，但仍保持獨立性。范華達、利乾、施祖祥及楊敏德繼續展示上述作為獨立非常務董事的特質，並無證據顯示其任期對其獨立性有任何影響。董事局相信他們對集團業務的豐富知識和經驗以及在集團以外的經驗，將繼續為公司帶來莫大裨益，並相信他們會對公司事務保持獨立意見。

公司接獲所有獨立非常務董事就其按照上市規則第3.13條的獨立性作出確認。

獨立非常務董事：

- 向管理層及其他董事局成員提出公開而客觀的質詢
- 提出明智的問題，及以具建設性和有力的方式提出質詢
- 提供與集團所營運的業務及市場有關的外來知識，向管理層提出明達的見解及回應。

獨立非常務董事的數目佔董事局總人數至少三分之一。

委任及重選

如物色到個別人士具備合適資格擔任董事，可提呈董事局考慮委任。由董事局委任的董事，須於獲委任後的第一次股東周年大會經股東投票選舉，而所有常務董事及非常務董事每隔三年須經股東重選。

獲推薦為新董事者，應具備董事局認為能對董事局的表現帶來正面貢獻的技能和經驗。

有關年內及直至本報告書日期董事局變動的詳細資料，刊載於本年度報告書的「董事局報告」章節之內。

董事局多元化

董事局已制定一套董事局多元化政策，有關政策登載於公司網站。

為使董事局成員具備多樣的觀點與角度，公司的政策是在決定董事的委任及續任時考慮多項因素。此等因素包括性別、年齡、文化及教育背景、種族、專業經驗、技能、知識、服務年資，以及公司主要股東的合法利益。

董事責任

各董事於委任時獲發有關集團的資料，包括：

- 董事局的職責及由董事局負責的事項
- 董事委員會的角色及職權
- 集團的企業管治常規及程序
- 管理層獲授予的權力及
- 最新的財務資料。

各董事透過參與董事局及其委員會的會議，以及與總辦事處及各部門管理層定期會面，不斷提升其技術、知識及對集團的熟悉程度。公司秘書定期讓董事知悉有關其作為上市公司董事的法律責任及其他職責的最新資料。

董事可透過公司秘書獲得適當的專業培訓及意見。

各董事確保能付出足夠時間及精神以處理集團的事務。所有董事於首次獲委任時，須向董事局披露其於其他公司或機構的董事身份或其他利益，有關利益申報定期更新。

有關各董事其他委任的詳情，載述於本年度報告書的「董事及高級人員」章節的董事資料之內。

董事局程序

各董事委員會的運作程序與董事局相同。

二零一五年已定下二零一六年各董事局會議的舉行日期，所有日期改動均已在定期會議舉行日期最少十四天前通知各董事。公司訂有適當安排，讓董事提出商討事項列入董事局定期會議議程。

董事局於二零一六年內開會共五次。有關個別董事出席各董事局會議及董事委員會會議的出席情況列述於第90頁的圖表內。董事局會議的平均出席率為百分之九十六。年內全體董事均親身或透過電子通訊方式出席董事局會議。

議程連同董事局文件在會議舉行前傳閱，讓各董事有足夠時間作準備。

主席須以身作則，確保董事局行事符合公司最佳利益，並確保與股東保持有效聯繫，以及確保股東意見可傳達至整個董事局。

董事局作出決定，須於董事局會議上投票表決，於休會期間則傳閱書面決議。

董事局會議紀錄由公司秘書負責撰寫，該等會議紀錄連同任何有關文件，均向所有董事提供。會議紀錄記下董事局考慮的事項、達致的決定及董事提出的任何疑慮或表達的反對意見。會議紀錄的初稿及最後定稿均發送全體董事，初稿供董事表達意見，最後定稿作其紀錄之用。

董事局會議以有助鼓勵董事在會議上公開討論、坦誠辯論及積極參與的形式舉行。

董事局會議的程序通常包括：

- 審閱各常務董事或行政人員就上次會議以來的業績所作的報告，以及就業務環境的改變及有關改變如何影響預算和較長遠計劃所作的解釋
- 提出新措施及意見
- 提呈文件以支持須獲得董事局核准的決定
- 提供有關法律及合規事宜的最新資料供各董事考慮
- 任何利益申報。

集團的行政管理層向董事局提供充分的資料和解釋，使各董事可就提呈董事局的財務及其他資料，作出有根據的評審。對於董事提出的問題，均作出全面及迅速的回應。

在需要時，獨立非常務董事會私下舉行會議，討論與其本身職責有關的事項。二零一六年曾舉行一次該類會議。

主席每年最少與非常務董事舉行一次沒有常務董事出席的會議。

董事	出席次數／會議舉行次數				持續專業發展 培訓類別 (附註)
	董事局	審核 委員會	薪酬 委員會	二零一六年 股東周年大會	
常務董事					
史樂山 - 主席	5/5			√	A
白德利	5/5			√	A
朱國樑	5/5			√	A
郭鵬	5/5			√	A
雷名士 (二零一六年八月二十六日辭任)	4/4			√	A
邵世昌 (二零一六年十二月三十一日辭任)	5/5			√	A
鄧健榮	5/5			√	A
非常務董事					
容漢新 (二零一六年五月十二日退任)	2/2	1/1	1/1	√	A
施銘倫	4/5		1/1	√	A
施維新	5/5			√	A
獨立非常務董事					
范華達	5/5	3/3		√	A
利乾	4/5	3/3	2/2	√	A
李慧敏	5/5		2/2	√	A
歐高敦	5/5	2/2		√	A
施祖祥	5/5			√	A
楊敏德	4/5			√	A
平均出席率	96%	100%	100%	100%	

附註：

A: 所有董事均收到與其董事職責相關事宜的培訓資料，包括由公司外聘法律顧問所提供的有關資料。各董事亦以各種形式不時了解與其董事職務相關的事宜，如出席研討會及會議、閱覽有關財務、商業、經濟、法律、監管及商務的資料。

持續專業發展

上述所有董事已接受上文提述的培訓，並獲發一份由公司註冊處發出的《董事責任指引》及由香港董事學會發出的《董事指引》及《獨立非執行董事指南》。公司向所有董事提供持續專業發展機會，以發展並更新其知識及技能，有關費用由公司負責。

董事及高級人員的投保安排

公司已就其董事及高級人員可能面對的法律行動作出適當的投保安排。

利益衝突

若有董事在董事局將予考慮的交易或建議中存在重大利益衝突，涉及的董事須申報利益及放棄投票。有關事項須經董事局會議考慮，經於交易中不存在重大利益的董事投票表決。

董事局權力的轉授

實施董事局所制定的公司業務策略並達成有關目標，以及日常的管理責任，由擔任各業務單位主管的常務董事或行政人員負責。有關管理層已就其權限獲得清晰的指引及指示，特別是在他們應向董事局匯報以及在代表公司訂立任何承諾前應取得董事局批准等事宜方面。

董事局根據財務及非財務措施所取得的成績，監控管理層的表现，受監控的主要項目包括：

- 詳細的每月管理賬目，包括與財政預算作對比的損益表、財務狀況表及現金流量表，以及財政預測
- 內部及外聘核數師報告
- 客戶、集團業務夥伴、業界組織及服務供應商等外界人士的意見

證券交易

公司已採納關於董事及高級人員進行證券交易的守則（「證券守則」），其條款的嚴格程度不下於上市規則附錄十《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》。這些規則載於公司網站。

公司已向每名董事發出一份證券守則，並將每年兩次，分別緊接兩個財政期結束前，連同一份提示一併發出，提醒董事不得在集團發表中期及年度業績前的禁售期內買賣公司證券及衍生工具，並且其所有交易必須按證券守則進行。

根據證券守則的規定，公司董事及高級行政人員須在通知主席並接獲註明日期的確認書後，方可買賣公司證券及衍生工具；而主席若擬買賣公司證券及衍生工具，必須在交易前先通知審核委員會主席並接獲註明日期的確認書。

在作出特定查詢後，公司所有董事確認已遵守證券守則規定的標準。

於二零一六年十二月三十一日，各董事於公司及其相聯法團（根據《證券及期貨條例》第XV部的含義）的股份中所持權益載於本年度報告書的「董事局報告」章節之內。

薪酬委員會

有關董事及一名行政人員的薪酬詳情，列述於財務報表附註8。

薪酬委員會的成員包括三名非常務董事，包括利乾、李慧敏及施銘倫。委員會其中兩名成員為獨立非常務董事，其中利乾擔任委員會主席。施銘倫接替容漢新出任薪酬委員會成員，由公司於二零一六年五月十二日舉行的二零一六年股東周年大會結束後生效。其他所有成員於二零一六年全年任職。

薪酬委員會因應董事局所訂企業方針及目標而檢討及批准管理層的薪酬建議。

薪酬委員會行使董事局的權力，釐定個別常務董事及個別高級管理人員的薪酬待遇（包括薪金、花紅、非金錢利益及任何公積金或其他退休福利計劃的條款），當中會考慮同類公司支付的薪酬、須付出的時間及其職責以及集團內其他職位的僱用條件。

薪酬委員會的職權範圍已參照《企業管治守則》予以檢討，並登載於公司網站。

為吸引及保留具有合適才幹的人才，太古集團提供具競爭力的薪酬待遇，有關待遇與同業公司整體相若，通常包括薪金、房屋、退休福利、度假旅費及教育津貼，並在服務滿三年後，發放與太古公司集團整體溢利掛鉤的花紅。由於集團不同業務的盈利能力各異，所以即使行政人員的薪酬並非完全與其所屬業務的溢利掛鉤，這種安排使集團能夠維持靈活、進取及優質的高級管理團隊。

薪酬委員會於二零一六年十月的會議上審核給予常務董事及一名行政人員的薪酬架構及水平。會上委員會審視了一份由獨立顧問公司Mercer Limited編製的報告，該報告確認，公司常務董事及一名行政人員的薪酬（於財務報表附註8披露）與同業公司給予同等行政人員的薪酬比較大致相若。

所有董事均沒有參與有關其本身薪酬的討論。

董事局已批准以下的酬金水平：

酬金	2016 港元	2017 港元
董事酬金	690,000	690,000
審核委員會主席酬金	260,000	260,000
審核委員會成員酬金	180,000	180,000
薪酬委員會主席酬金	80,000	80,000
薪酬委員會成員酬金	58,000	58,000

問責及核數

財務報告

董事局承認有責任：

- 使公司事務獲得適當的管理，確保財務資訊的完整性
- 按照《香港財務報告準則》及香港《公司條例》編製年度及中期財務報表及其他相關資料，真實和公正地反映集團的事務及有關會計期內的業績和現金流量
- 採用適當的會計政策，並確保貫徹應用該等政策
- 作出審慎而合理的判斷和估計；及
- 確保適當應用持續經營的假設。

風險管理及內部監控

董事局承認有責任設立、維持及檢討集團風險管理及內部監控系統的有效程度。如第93頁及第94頁所述，此責任主要由審核委員會代董事局履行。

健全的風險管理及內部監控系統，建基於機構的商業道德與文化、職員的質素與能力、董事局的方向，以及管理層的效能。

由於溢利在某程度上是業務成功地承受風險所得的回報，因此風險管理及內部監控系統旨在管理而非消除未能達成業務目標的風險，而且只能就不會有重大的失實陳述或損失作出合理而非絕對的保證。

集團監控架構的主要組成部分如下：

文化：董事局相信良好的管治反映一家機構的文化，這比任何書面程序還要重要。

公司時刻致力以合乎商業道德標準及誠信的方式行事，並由董事局以身作則，為所有僱員樹立良好的榜樣。公司已制定行為守則，並登載於公司的內聯網。

公司致力制定和維持高度的專業及道德標準，這一點可在所有僱員的嚴謹遴選過程及事業發展計劃反映出來。公司作為長期僱主，會在僱員加入集團後，逐漸向僱員灌輸並使其深入了解公司的營商理念及行事方式。

確立溝通渠道，讓僱員將意見向上傳達，而較高級的職員亦願意聆聽。僱員明白一旦發生意料之外的事故，除了關注事件本身外，亦要留意事件的成因。

公司透過其行為守則，鼓勵僱員（及指示其如何）向有權採取所需行動的人士，匯報監控失效或懷疑監控不當的情況。

風險評估：董事局及管理層各有責任確定及分析達成業務目標的潛在風險，並決定應如何管理及減低該等風險。

集團共有兩個負責監控風險程序的主要管理委員會，分別為集團風險管理委員會及財務委員會。該兩個委員會主要由高級管理人員組成，且均由企業發展及財務董事擔任主席。企業發展及財務董事就所發生的重大事項向董事局滙報。

集團風險管理委員會主要負責有關業務、營運、安全、保安、法律及商譽的風險，詳情載於本年度報告書的「風險管理」章節之內。財務委員會主要負責廣泛的財務及庫務風險，詳情載於本年度報告書的「風險管理」章節之內。

管理架構：集團設有明確的組織架構，按所需程度分配有關制定、編寫和實施程序及監控風險的日常職責。僱員明白在此過程中所負的責任。

監控自評程序要求各實質業務單位的管理層利用詳細的問卷，就財務報告是否可靠、營運是否有效及富效率以及有否遵守有關法規方面，評估風險管理及內部監控工作的充足程度及有效程度，其過程及結果由內部核數師加以檢討，並構成審核委員會就監控工作有效程度所作的年度評估的部分內容。

監控及檢討：監控環境所包含的政策及程序，旨在確保有關管理指示得以執行，以及處理風險的所需行動得以進行。這可能包括批准及查證、檢討、保障資產及職責分權。監控工作可分為營運、財務報告與合規三方面，不過這些工作有時或會重疊。集團公司的監控工作通常包括：

- 分析檢討：例如把實際表現對比預算、預測、前期表現及競爭對手的表現以進行檢討
- 直接職能或工作管理：由負責有關職能或工作的管理人員審閱表現報告
- 資訊處理：為查核交易的授權及其報告（如例外情況報告）的準確性和完整性而進行的監控工作
- 實物監控：確保設備、存貨、證券及其他資產得到保護並定期接受檢查

- 表現指標：分析各組營運及財務數據，研究彼此之間的關係，並在需要時採取補救行動

- 職責分權：劃分不同人員之間的職責，以加強制衡作用和盡量減少出錯及濫權的風險

公司已制定有效的程序及制度，確保在員工能夠履行職責的形式及時間內，識別、紀錄及滙報有關營運、財務及合規方面的資料。

內部審核：內部審核部獨立於管理層而直接向主席滙報，就主要風險範疇定期進行檢討，並監控集團會計、財務及營運程序的合規程度。內部審核部的職責詳述於第94頁及第95頁。

審核委員會

審核委員會的成員包括三名獨立非常務董事，分別為范華達、利乾及歐高敦，負責協助董事局履行企業管治及財務報告職務。范華達為審核委員會主席。歐高敦於二零一六年五月十二日公司舉行的二零一六年股東周年大會結束後接替容漢新出任審核委員會成員。其他所有成員於二零一六年全年任職。

審核委員會的職權範圍遵照香港會計師公會的指引訂定，並符合《企業管治守則》的規定。有關職權範圍載於公司網站。

審核委員會於二零一六年間共開會三次。企業發展及財務董事、內部審核部主管及外聘核數師恆常出席有關會議。審核委員會每年與外聘核數師舉行至少兩次會議及與內部審核部主管舉行至少一次會議，而管理層不會列席會議。每次會議均省覽集團風險管理委員會、外聘核數師及內部審核部的書面報告。年內出席委員會會議的其他人士包括集團財務經理及集團風險管理部主管。

委員會於二零一六年間的工作，包括檢討下列事宜：

- 有關集團業績表現的正式公告（包括二零一五年全年度及二零一六年中期財務報告及公告）的完整性、準確性及整全性，並建議董事局通過
- 集團對監管及法定規則的遵守
- 集團的風險管理及內部監控系統
- 集團的風險管理程序
- 通過二零一七年度內部審核計劃，及檢討二零一六年度計劃進度
- 內部審核部的定期報告，及解決當中所識別任何事項的進展
- 重大的會計及審核事項
- 公司對於關連交易的政策及該等交易的性質
- 與外聘核數師的關係，詳情載述於第95頁
- 公司對《企業管治守則》的遵守。

委員會已在二零一七年審核二零一六年度的財務報表，並向董事局建議通過。

評估風險管理及內部監控系統的有效程度

審核委員會代表董事局每年就集團對處理風險與財務會計及報告的風險管理及內部監控系統是否持續有效、營運是否有效及富效率、有否遵守有關法規和風險管理職能等方面進行檢討。

評估工作會考慮：

- 管理層持續監察風險以及風險管理及內部監控系統的工作範疇及質素、內部審核部的工作及有效程度，以及企業發展及財務董事所提供的保證
- 自上次檢討後，重大風險的性質及嚴重程度的轉變，以及集團應付其業務及外在環境轉變的能力
- 監控結果獲得傳達的詳盡程度及頻密度，以便委員會就集團的監控狀況及風險管理的有效程度進行累積評估
- 期內任何時候發現的重大監控失誤或監控弱項的次數，及因此導致未能預見的後果或緊急情況的嚴重程度，而這些後果或情況對公司的財務表現或狀況已產生、可能已產生或將來可能會產生的重大影響

- 公司有關財務報告及合規程序的有效程度
- 管理層識別的風險範圍
- 內部審核部及集團風險管理委員會匯報的重大風險
- 內部審核部及外聘核數師建議的工作計劃
- 由內部及外聘核數師報告所引出的重大事項
- 管理層的監控自評工作結果。

根據上述檢討的結果，董事局確定而管理層亦向董事局確定，集團的風險管理及內部監控系統有效及足夠，且全年及直至本報告書日期止，均有遵守《企業管治守則》的風險管理及內部監控條文。

公司秘書

公司秘書是公司的僱員，由董事局委任。公司秘書負責安排董事局的程序，促進董事局成員之間及與股東和與管理層之間的溝通。公司秘書承諾每年接受至少十五小時相關的專業培訓，以更新其技能及知識。

內部審核部

太古集團的內部審核部設立至今已二十一年，在監控集團管治方面擔當非常重要的角色。部門共有二十三名專業的審核人員，為集團及太古集團其他公司進行審核工作。該二十三名專業人員包括一支基地設於中國內地但向香港內部審核部匯報的工作隊伍。

內部審核部直接向董事局主席匯報，以及在不需諮詢管理層的情況下向審核委員會主席匯報，並透過審核委員會主席向董事局匯報。該部門在執行職務時，可不受限制地接觸所有範疇的集團業務單位、資產、紀錄及職員。

該部門須與審核委員會檢討及議定年度內部審核工作計劃和資源運用。

工作範疇

對業務單位進行審核，是為確保公司的風險管理及內部監控系統獲妥善執行並有效地運作，並適當地識別、監控及管理與達成業務目標有關的風險。

審核的頻密程度由內部審核部使用各自根據COSO (Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission)的內部監控框架所制定的風險評估方法，並考慮到多項因素而決定。該等因素包括已確認的風險、架構變動、每個單位的整體重要性、過往的內部審核結果、外聘核數師的意見、集團風險管理委員會的工作結果及管理層意見等。每個業務單位一般最少每三年接受審核一次。新收購的業務通常於收購後十二個月內進行審核。二零一六年間共為太古公司進行三十八次審核工作。

內部審核部特別透過檢討管理層每年進行監控自評工作的程序及此項評估的結果，協助審核委員會對集團的風險管理及內部監控系統是否足夠及其有效程度進行分析及獨立評估。

內部審核部按管理層或審核委員會的要求，進行特設的項目及調查工作。

審核結論及回應

內部審核報告的副本會送交董事局主席、企業發展及財務董事及外聘核數師。每項檢討的結果亦會向審核委員會提呈。

內部審核部會要求管理層就該部門為解決嚴重內部監控缺失而提出的建議提交行動計劃。行動計劃經內部審核部同意後納入報告內，並予以跟進，確保計劃的執行令人滿意。

外聘核數師

審核委員會是外聘核數師（「核數師」）獨立於管理層的接觸點。核數師羅兵咸永道會計師事務所可直接與審核委員會主席聯絡，審核委員會主席定期與核數師會面，而管理層不會列席。

審核委員會有關核數師的職責包括：

- 向董事局建議委任核數師，以供股東通過
- 通過核數師的聘用條件
- 審視就中期及年度財務報表向核數師發出的聲明函件
- 審閱核數師的報告及其他特設文件
- 每年評定核數師的質素及效能
- 評估核數師的獨立性和客觀性，包括監察所提供的非核數服務，以確保其獨立性和客觀性不受損害及不會被視為受損害
- 通過核數及非核數費用。

核數師獨立性

核數師的獨立性對審核委員會、董事局及股東非常重要。核數師每年致函審核委員會委員，確認其符合香港會計師公會《專業會計師道德守則》第290章對獨立會計師的釋義，且其並不知悉任何足以被合理地視為會影響其獨立性的事宜。審核委員會在一次審核委員會會議上逐一審視及討論該等函件（並考慮到就核數及非核數工作支付核數師的酬金以及非核數工作的性質），以評估核數師的獨立性。

提供非核數服務

在決定核數師應否提供非核數服務之時，會考慮以下的主要原則：

- 核數師不應審核所屬公司的工作
- 核數師不應作出管理決定
- 核數師的獨立性不應受到損害
- 服務質素。

此外，不論所涉及的數額多少，任何有可能被視為與核數師的職責相抵觸的工作，必須先向審核委員會提呈並取得批准，方可進行。

有關二零一六年由核數師提供予集團的核數及非核數服務的費用金額分別約為港幣四千三百萬元及港幣二千萬元。有關已付予核數師的費用，於財務報表附註6披露。

內幕消息

有關處理及發佈內幕消息的程序及內部監控，公司：

- 須根據《證券及期貨條例》及《上市規則》在合理切實可行的範圍內盡快披露內幕消息
- 嚴格遵循證券及期貨事務監察委員會刊發的《內幕消息披露指引》處理事務
- 在其《企業行為守則》內納入嚴格禁止在未經許可下使用機密資料或內幕消息的規定
- 透過公司的內部報告程序並經管理高層考慮有關的結果，確保適當處理及發佈內幕消息。

股東

與股東及投資者溝通

董事局及高級管理人員確認其有責任代表所有股東的利益，並盡量提高股東的回報。與股東溝通及向股東負責是公司優先處理的事務。

與股東溝通的渠道包括：

- 企業發展及財務董事可於中期及年度業績公佈後兩個月內及年內其他若干時間，與主要股東、投資者及分析員會面。企業發展及財務董事於二零一六年與分析員及投資者會面或通電話十七次，並舉行三次分析員簡報會、三次海外路演，並於四次投資者會議上發言。
- 透過公司網站，包括電子版本財務報告、中期及年度業績公佈期間提供有關業績分析的網上錄音廣播、於投資者會議提供投影片，以及有關集團業務的最新消息、公告及一般資訊。
- 透過公佈中期及年度報告
- 透過下述股東周年大會。

股東可以郵寄方式或電郵至ir@swirepacific.com，將其查詢或疑問傳達予董事局。有關的聯絡資料載於本年度報告書的「財務日誌及投資者資訊」。

股東周年大會

股東周年大會是一個讓股東參與的重要討論平台。最近期的股東周年大會於二零一六年五月十二日舉行。會議公開讓所有股東及傳媒參與。出席大會的董事詳列於第90頁的列表。

於股東周年大會上，每項事宜均以決議案個別提出，以投票方式進行表決。大會於投票表決前解釋有關進行投票表決的詳細程序。會議議程為：

- 省覽董事局報告及截至二零一五年十二月三十一日止年度經審核財務報表
- 重選董事
- 續聘核數師及授權董事局釐定其酬金
- 給予董事局一般性授權在場內回購股份

- 給予董事局一般性授權配發及發行不超過決議案通過當日已發行的任何類別股份數目百分之二十的股份，但可全數收取現金配發的任何類別股份總數不得超過決議案通過當日該類別已發行股份數目的百分之五。

會議紀錄連同投票結果載於公司網站。

股東參與

根據公司章程第95條，倘有股東擬推薦在行將退任董事以外的其他人士在股東大會上參選董事，該股東應於該會議的通告寄發之日起（包括當天）七天內，將提名通知書送達公司的註冊辦事處。提名候選人於股東大會上參選董事的程序，載於公司網站的「企業管治」網頁內。

倘股東就其他事項擬把有關決議案提呈股東大會審議，須遵照公司網站的「企業管治」網頁開列的要求及程序進行。

股東所持股權若佔全體股東投票權總數不少於百分之五，有權要求董事局召開股東大會。有關要求必須註明會議的目的，並送達公司的註冊辦事處。詳細的要求及程序列於公司網站的「企業管治」網頁內。

其他股東資料

與股東有關的二零一七年主要日期載於本年度報告書的「財務日誌及投資者資訊」章節之內，亦可於公司網站的「財務日誌」網頁瀏覽。

年內公司章程並無作出任何修訂。

據公司公開所得的資料及就公司董事所知，公司已發行股本總額中至少百分之二十五由公眾持有。有關主要股東及其他股東權益的詳細資料，列載於本年度報告書的「董事局報告」章節之內。

風險管理

董事局及各部門管理層負責識別及分析為達成業務目標而出現的潛在風險，並決定應如何管理及減輕該等風險。

集團設有兩個致力監控風險的管理委員會，分別為集團風險管理委員會及財務委員會。該兩個委員會由高層管理成員組成，且均由企業發展及財務董事擔任主席。企業發展及財務董事負責向董事局匯報任何重大事項。

集團風險管理委員會

集團風險管理委員會監察集團承擔的所有風險（除明確由財務委員會負責管理的風險外），包括制定風險管理政策及策略。集團風險管理委員會透過審核委員會向董事局負責。委員會的成員包括企業發展及財務董事以及負責營運部門的常務董事及一位行政人員。

集團風險管理委員會監察多個委員會及工作小組，其功能涵蓋以下範疇：保險、人力資源、健康及安全、法律、資訊科技、網絡保安、可持續發展、環保事務最佳常規、供應鏈的可持續發展、能源、企業風險管理及美國風險管理。集團風險管理委員會的監察功能包括統一歸類為「可持續發展」的範疇。

集團風險管理委員會於二零一六年間共開會三次，其專責小組委員會及工作小組共開會三十三次。

專責小組委員會及工作小組的成員均為所屬領域的專門人材，而各委員會均由個別具備相關經驗的人士擔任主席。專責小組委員會及工作小組的職責為識別其負責領域內的風險和機會，以及擬定政策建議供集團風險管理委員會審批。經集團風險管理委員會批准的政策應用於所有由太古公司擁有控股權益的公司。該等營運公司的董事局須採納這些政策，並制定程序以確保這些政策得以遵循。我們鼓勵合資及聯屬公司採納這些集團政策。

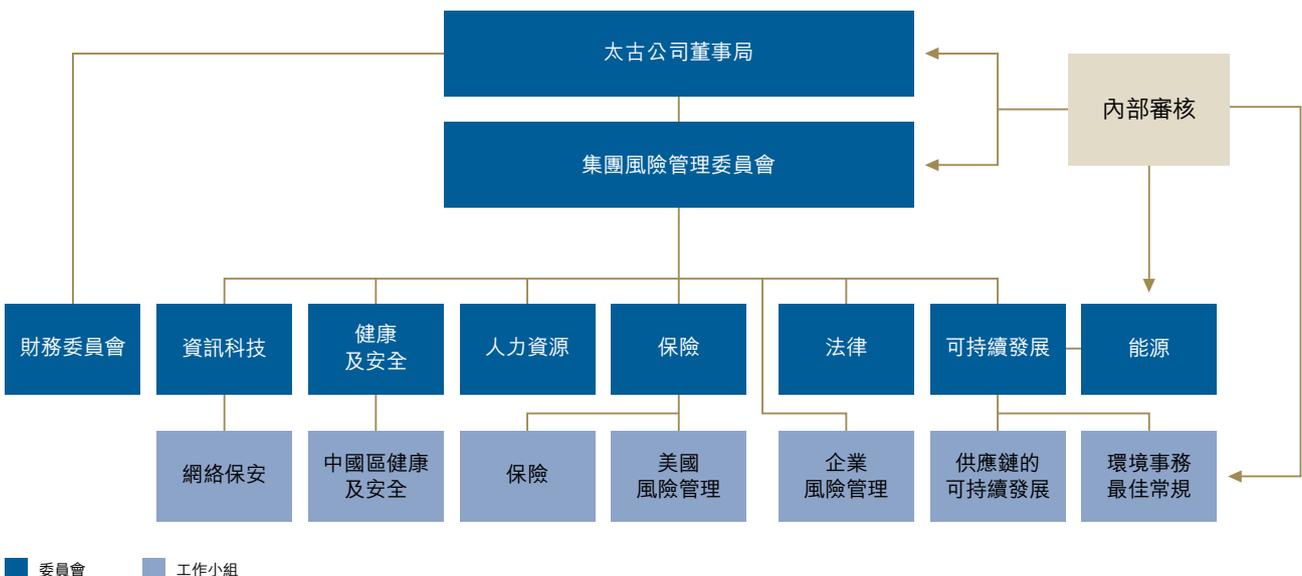
風險的管理須受集團內部審核部審核，在需要時更須取得外聘專家顧問的支持。

財務委員會

財務委員會負責監管集團的財務風險，包括制定集團的財務風險管理政策及程序，以供集團在中央財務報告工作及部門財務工作中實行。

財務委員會的成員包括企業發展及財務董事、五名部門財務董事、財務策劃董事、企業財務董事、集團司庫、集團財務經理及集團稅務經理。財務委員會於二零一六年間共開會四次。

風險管治架構



有關集團的財務風險管理方針於下文闡述。

財務風險管理

經審核財務資料

架構與政策

在正常業務運作中，集團須承受因利率、貨幣、信貸及流動資金引起的財務風險。

財務委員會負責維持及制定集團的財務風險管理政策及程序。總辦事處的庫務部在董事局授權許可的議定框架內執行該等政策及程序。

庫務部管理集團非上市附屬公司的資金需要，以及因此而引致的利率、貨幣、信貸及流動資金風險。旗下附屬營運公司則各自管理其買賣交易的貨幣及信貸風險。

集團的政策是不作投機性的衍生工具交易。衍生工具只用於管理潛在風險。集團透過對衍生工具應用對沖會計法將其市場風險減至最低。透過應用對沖會計法，衍生工具的盈虧可抵銷用作對沖的資產、負債或交易的盈虧。有關衍生金融工具及對沖活動的會計詳情於第167頁至第169頁闡述。

集團的上市公司及其合資公司及聯屬公司獨立安排其財務及庫務事宜。倘能大幅減省成本，而風險又可接受的話，太古公司會利用擔保方式向非上市合資公司及聯屬公司提供財務支援。

利率風險

集團的利率風險主要來自借款。浮動利率借款令集團承受現金流量利率風險，固定利率借款使集團承受公平值利率風險。集團從現金存款賺取利息收入。

集團的債務大部分以固定利率安排，以增加融資成本的穩定性。集團決定定息債務的額度前，會先考慮利率上升對溢利、利息倍數和集團業務及投資的預期現金流量所造成的潛在影響。集團運用利率掉期管理其長期利率風險。在執行所有利率對沖前，須經企業發展及財務董事批准。

庫務部每季進行敏感度測試，利用不同的預測利率，計算集團因利率變動而需承擔的風險，對預測盈利及現金流量的影響。庫務部向財務委員會匯報該項測試的結果。請參閱第130頁有關在二零一六年十二月三十一日進行的敏感度測試詳情。

貨幣風險

集團經營國際業務，須承受不同貨幣風險所產生的外匯風險，有關貨幣主要為美元及人民幣。來自海外業務的商業交易、資產和負債，以及投資淨額因以外幣計值，因而產生外匯風險。

集團的政策是當交易價值或成交前所需時間可能引致重大的貨幣風險，而在考慮潛在風險後認為遠期或其他衍生外匯合約的成本並非過高時，會就各主要貨幣所有極可能達成的交易作全面對沖。

財務風險管理 (續)

經審核財務資料 (續)

當交易須承受滙率變動所帶來的風險，而有關貨幣有活躍市場時，會以適當的對沖工具把有關風險減至最低。於二零一六年十二月三十一日，集團已透過固定遠期合約的滙率，將重大的外幣融資風險對沖。

集團因投資於資產淨值以外幣計值的附屬營運公司所產生的風險，會在可行情況下透過提供相同貨幣的融資予以減低。

外幣資金及存款風險由庫務部持續進行監控，並向財務委員會提出對沖建議。

有關在二零一六年十二月三十一日集團來自非以功能貨幣列值的已確認財務資產或財務負債所產生的貨幣風險的敏感度分析詳情，請參閱第131頁。

信貸風險

集團的信貸風險主要來自與批發客戶間的貿易及其他應收款項、衍生金融工具，以及現金和於銀行及財務機構的存款。個別業務實體負責設定適合其行業的信貸條款及評估個別客戶的信貸狀況。

港機集團、飲料部門及太古海洋開發集團的標準結賬期為發票日起計三十天。根據太古地產標準租賃協議的條文，租金及其他收費於每個日曆月首天到期。太古資源的零售客戶通常以現金或主要信用卡結賬。集團並無對任何個別顧客構成重大的信貸風險。

存放剩餘資金或訂立衍生工具合約時，集團透過與具備投資評級的合作夥伴進行交易、設定核准合作夥伴限額及實施監察程序，以控制合作夥伴不履行合約的風險。對財務機構設立的合作夥伴信貸限額，由庫務部建議並由企業發展及財務董事批核。庫務部監察合作夥伴的信貸評級，每季向所有附屬公司發出經核准的合作夥伴名單及有關限額。集團公司與核准名單以外的銀行進行交易前，須經集團司庫事先批准。

集團的合作夥伴並無要求集團須就衍生工具市值的任何變動提供抵押品或其他形式的抵押物。現時並無特別條件規定在太古公司信貸評級被調低時須中止衍生工具合約。

有關或有事項的最高信貸風險於財務報表附註39披露。

流動資金風險

集團在決定其資金來源及其期限時，會考慮到流動資金風險，以免過度依賴任何一種資金來源，以及避免在任何一段期間進行重大的再融資安排。集團維持大量未動用已承擔循環信貸額及現金存款，以進一步減低流動資金風險及容許更有彈性地應付資金需要。

集團希望維持可即時取用的已承擔資金，按循環方式應付未來十二個月的再融資及資本承擔，但不包括其非離岸人民幣債務融資，因市場不常有提供有關融資的遠期合約。集團並無重大的離岸人民幣債務融資。

庫務部為集團每季編製預測資金計劃，以及每月編制預測概要，以評定已承擔及極可能出現的資金需要。計劃包括按年及按資金來源作出債務再融資分析。集團司庫定期向企業發展及財務董事呈報預測資金計劃及資金建議，並同時向財務委員會呈報該等資料。請參閱第132頁有關集團於二零一六年十二月三十一日的合約性責任詳情。

價格風險

集團因持有可供出售投資的上市股本證券而須承受價格風險。管理層定期檢討個別持有該等投資的預期回報。

董事及高級人員

常務董事

史樂山，現年六十歲，自二零零六年五月起出任公司董事，自二零一四年三月起獲委任為主席。他亦是香港太古集團有限公司、太古地產有限公司、國泰航空有限公司及香港飛機工程有限公司主席，並為中國國際航空股份有限公司及香港上海滙豐銀行有限公司董事。他於一九八零年加入太古集團，曾駐集團在香港、美國及泰國的辦事處。

白德利，現年五十一歲，自二零一五年一月起出任公司董事。他亦是太古地產有限公司董事兼行政總裁。他於一九八七年加入太古集團，曾駐集團在香港、巴布亞新畿內亞、日本、美國、越南、中國內地、台灣及中東的辦事處。

朱國樑，現年五十五歲，自二零一四年三月起出任公司董事。他亦是國泰航空有限公司董事兼行政總裁及港龍航空有限公司主席。他於一九八四年加入太古集團，曾駐集團在香港、中國內地、台灣、泰國及澳洲的辦事處。

郭鵬，現年五十九歲，自一九九八年九月起出任公司董事。他於一九九八年九月至二零零九年三月間擔任財務董事，並於二零零九年五月至二零一四年十二月間擔任常務董事，負責地產業務。他於二零一五年一月起獲委任為企業發展及財務董事。他亦是太古地產有限公司及國泰航空有限公司董事。他於一九八六年加入太古集團。

鄧健榮，現年五十八歲，自二零一一年八月起出任公司董事。他亦是香港飛機工程有限公司董事兼行政總裁。他於一九八二年加入太古集團，曾駐國泰航空有限公司在香港、馬來西亞及日本的辦事處。

非常務董事

施銘倫，現年四十三歲，自二零零九年一月起出任公司董事。他亦是英國太古集團有限公司副主席兼行政總裁及股東，以及太古地產有限公司、國泰航空有限公司及香港飛機工程有限公司董事。他於一九九七年加入太古集團，曾駐集團在香港、澳洲、中國內地及倫敦的辦事處。他是公司非常務董事施維新的胞兄。

施維新，現年三十七歲，自二零一五年一月起出任公司董事。他亦是英國太古集團有限公司董事兼股東，以及國泰航空有限公司董事。他於二零零三年加入太古集團，曾駐集團於香港、新加坡、中國內地、斯里蘭卡及倫敦的辦事處。他是公司非常務董事施銘倫的胞弟。

獨立非常務董事

包逸秋，現年六十六歲，將由二零一七年五月十七日起獲委任為公司董事。他是太古地產有限公司（至二零一七年五月十六日止）、中國食品有限公司及新秀麗國際有限公司獨立非常務董事，並為Cassia Investments Limited顧問。他於一九七六年至一九九八年期間受僱於在香港的太古集團。他於一九九八年七月至二零一零年六月期間受聘於可口可樂公司，於美國、中國內地及香港任職。

范華達，現年七十二歲，自二零零八年一月起出任公司董事。他是Savills plc非執行董事，亦是香港交易及結算所有有限公司獨立非執行董事。

利乾，現年六十三歲，自一九九三年一月起出任公司董事。他是希慎興業有限公司非執行董事、香港中文大學及聖羅羅男女中學校董會成員，亦為史丹福大學名譽校董兼醫院董事會成員。

李慧敏，JP，現年六十四歲，自二零一二年七月起出任公司董事。她是恒生銀行有限公司副董事長兼行政總裁、香港上海滙豐銀行有限公司董事及長江和記實業有限公司獨立非執行董事。她亦是香港銀行學會副會長、廣東省粵港澳合作促進會金融專業委員會常務副主任、深圳市前海深港現代服務業合作區管理局第一屆金融專業諮詢委員會副主任委員，以及中國（廣東）自由貿易試驗區深圳前海蛇口片區及深圳市前海深港現代服務業合作區諮詢委員會委員。此外，她是香港公益金董事，亦是香港科技大學顧問委員會委員及香港貿易發展局金融服務諮詢委員會委員。

歐高敦，現年五十四歲，自二零一五年八月起出任公司董事。他於一九八六年加入麥肯錫公司，至二零一五年退任。自二零零三年至二零一五年曾為麥肯錫公司全球股東董事會成員。他是聯想集團有限公司非執行董事及英中貿易協會董事。

施祖祥，GBS，CBE，ISO，JP，現年七十一歲，自二零零四年十一月起出任公司董事。他曾出任香港貿易發展局總裁達八年，於二零零四年五月一日退休。在此之前，他曾任職公務員二十五年，期間出任多個不同職位。他亦是李錦記有限公司董事會顧問、遺傳性心律基金會有限公司董事，以及長江製衣有限公司及YGM貿易有限公司獨立非執行董事。

楊敏德，現年六十四歲，自二零零二年十月起出任公司董事。她是溢達集團主席及香港上海滙豐銀行有限公司董事，亦是首爾國際商業諮詢理事會副主席。她是麻省理工學院電腦科學與人工智能實驗室顧問委員會聯席主席，並擔任哈佛商學院及清華大學經濟管理學院顧問委員會成員。

行政人員

賀以禮，現年五十一歲，自二零一三年一月起出任飲料部門常務董事。他亦是太古地產有限公司董事。他於一九八八年加入太古集團，曾駐集團在香港、德國及中國內地的辦事處。

公司秘書

傅溢鴻，現年五十三歲，自二零零六年一月起出任公司秘書。他於一九八八年加入太古集團。他是香港證券及期貨事務監察委員會轄下的收購及合併委員會以及收購上訴委員會委員。他亦是公司法改革常務委員會委員。

附註：

1. 審核委員會成員包括范華達（委員會主席）、利乾及歐高敦。
2. 薪酬委員會成員包括利乾（委員會主席）、李慧敏及施銘倫。
3. 所有常務董事及該行政人員亦為香港太古集團有限公司董事。
4. 所有常務董事、該行政人員、施銘倫及施維新，均為英國太古集團有限公司集團僱員。

董事局報告

董事局謹向全體股東提呈截至二零一六年十二月三十一日止年度的報告書及經審核財務報表。經審核財務報表詳列於第124頁至第208頁。

主要業務

太古股份有限公司（「公司」）的主要業務為控股公司，而其主要附屬公司、合資公司及聯屬公司的主要業務詳列於第197頁至第208頁。集團本年度的業績表現，根據應報告業務分部及地區劃分的分析，詳列於財務報表附註7。

綜合財務報表

綜合財務報表包括公司及其附屬公司（統稱為「集團」）以及集團於合資及聯屬公司所持權益的財務報表。有關合資及聯屬公司的詳情載於財務報表附註19。

股息

董事局已宣佈第二次中期股息為'A'股每股港幣110.0仙及'B'股每股港幣22.0仙，連同於二零一六年十月派發的第一次中期股息'A'股每股港幣100.0仙及'B'股每股港幣20.0仙，全年派息'A'股每股港幣210.0仙及'B'股每股港幣42.0仙，二零一五年全年派息則為'A'股每股港幣390.0仙及'B'股每股港幣78.0仙。第二次中期股息將於二零一七年五月十二日派發予於二零一七年四月十三日（星期四）辦公時間結束時登記於股東名冊上的股東。公司股份將由二零一七年四月十一日（星期二）起除息。

暫停辦理股東登記

股東登記將於二零一七年四月十三日（星期四）暫停辦理，當日將不會辦理股票過戶手續。為確保符合獲派第二次中期股息的資格，所有過戶表格連同有關股票，須於二零一七年四月十二日（星期三）下午四時三十分前送達公司的股份登記處香港中央證券登記有限公司，地址為香港皇后大道東一八三號合和中心十七樓，以辦理登記手續。

為使二零一七年五月十八日舉行的股東周年大會上委任代表的投票能順利處理，股東登記將於二零一七年五月十五日至二零一七年五月十八日（包括首尾兩天）暫停辦理，期間將不會辦理股票過戶手續。為確保有權出席股東周年大會並於會上投票，所有過戶表格連同有關股票，須於二零一七年五月十二日（星期五）下午四時三十分前送達公司的股份登記處香港中央證券登記有限公司，地址為香港皇后大道東一八三號合和中心十七樓，以辦理登記手續。

業務審視

集團業務的中肯審視、集團面對的主要風險及不明朗因素的描述、在本財政年度結束後發生並對集團有影響的重大事件的詳情，以及集團業務相當可能有的未來發展的揭示（每種情況下在對了解集團業務的發展、表現或狀況屬必需的範圍內，須包含關鍵表現指標），載於本年度報告書的「主席報告」、「二零一六年表現評述及展望」、「財務評述」、「融資」及「風險管理」的章節以及「財務報表附註」之內。在對了解集團業務的發展、表現或狀況屬必需的範圍內，有關集團的環境政策及表現，以及集團與其僱員、顧客及供應商的重要關係的說明以及集團與對集團有重大影響且集團的興盛繫於其上的其他人士的重要關係的說明，載於本年度報告書的「可持續發展回顧」的章節之內。在對了解集團業務的發展、表現或狀況屬必需的範圍內，有關集團遵守對集團有重大影響的有關法律及規例的情況，載於本年度報告書的「可持續發展回顧」、「企業管治報告」、「風險管理」及「董事局報告」章節之內。

儲備

集團及公司本年儲備變動分別刊載於財務報表附註34及36(b)。

股本

公司或其任何附屬公司於年內並無購回、出售或贖回公司股份，集團亦無採納任何股份認購權計劃。

二零一六年十二月三十一日結算，已發行股份的數目為905,206,000股'A'股及2,995,220,000股'B'股（二零一五年十二月三十一日：905,206,000股'A'股及2,995,220,000股'B'股）。有關股本變動的詳情，載於財務報表附註33。

會計政策

集團的主要會計政策載於相關財務報表附註（如與某一特定項目有關），以及本年度報告書的「主要會計政策」章節之內。

核數師

羅兵咸永道會計師事務所告退，並合乎資格願候選續聘。公司於即將舉行的股東周年大會上將動議一項決議案，續聘羅兵咸永道會計師事務所為公司的核數師。

財務評述

集團綜合業績、財務狀況及現金流量的評述載於本年度報告書的「財務評述」章節之內。集團的十年財務表現概要載於本年度報告書的「過往表現總覽」章節之內。

企業管治

公司在年度報告書所涵蓋的整個年度內，除以下公司相信對股東並無裨益的守則條文外，均有遵守上市規則附錄十四《企業管治守則》的所有守則條文：

–《企業管治守則》第A.5.1條至第A.5.4條有關提名委員會的設立、職權範圍及資源。董事局已審視設立提名委員會的好處，但最後認為由董事局集體審核及批准新董事的委任，乃合乎公司及獲推薦新董事的最大利益，因為在這情況下，董事局可就其能否勝任董事職務，作出更平衡和有根據的決定。

公司的企業管治常規詳載於本年度報告書的「企業管治報告」章節之內。

環境、社會及管治

公司在年度報告書所涵蓋的年度內，已遵守或會遵守上市規則附錄二十七所載環境、社會及管治報告指引的所有適用條文。

慈善捐款

年內，集團撥出慈善捐贈港幣四千三百萬元及捐贈各項獎學金港幣三百萬元。

固定資產

固定資產的變動詳情載於財務報表附註14及15。

集團持有的投資物業組合，不論已落成或正在發展中，均由專業合資格的估值師（按價值計百分之九十三由戴德梁行及按價值總計百分之二由另一獨立估值公司估值）根據二零一六年十二月三十一日的公開市場價值進行周年估值。估值結果該等投資物業組合的賬面值增加港幣八十四億四千五百萬元。

集團及其合資公司與聯屬公司所擁有的主要物業載於本年度報告書的「集團主要物業」章節之內。

借貸

集團的借貸詳情載於本年度報告書的「融資」章節之內。

利息

集團資本化的利息數額列於第84頁。

主要顧客及供應商

年內，集團五大顧客及供應商分別佔集團的銷售額不足三成及採購額不足三成。

董事

包逸秋將獲委任為董事，由二零一七年五月十七日起生效。所有名列本年度報告書「董事及高級人員」章節之內的現任公司董事，均於二零一六年內全年任職。容漢新退任公司董事，由二零一六年五月十二日舉行的二零一六年股東周年大會結束時起生效。雷名士及邵世昌辭任董事，分別由二零一六年八月二十七日及二零一七年一月一日起生效。

確認獨立性

公司已收到本年度報告書的「董事及高級人員」章節之內所列的所有獨立非常務董事就其按照上市規則第3.13條的獨立性作出確認，並認為他們全部確屬獨立人士。

任期

公司章程第93條規定，所有董事均須在通過普通決議案獲選後的第三屆股東周年大會上告退。按此規定，朱國樑、郭鵬、范華達及利乾將於本年告退，並因合乎資格，均願候選連任。施祖祥亦將於本年退任，但不會候選連任。包逸秋乃自上屆股東周年大會後，根據第91條獲委任為董事局成員，亦將於本年退任並將願候選連任。

各董事均與公司訂有一份聘書，該聘書構成服務合約，合約年期最長為三年，直至有關董事根據公司章程第91或93條退任為止，屆時可通過選舉或重選按次續約三年。各董

事均無與公司訂有不可由僱主於一年內終止而免付賠償金（法定的賠償金除外）的服務合約。

袍金及酬金

董事袍金及酬金詳載於財務報表附註8。

年內支付予獨立非常務董事的董事袍金總計港幣四百九十萬元。他們並無自集團收取其他酬金。

董事權益

於二零一六年十二月三十一日，根據《證券及期貨條例》第352條須予備存的名冊顯示，各董事在太古股份有限公司及其相聯法團（定義見《證券及期貨條例》第XV部），即英國太古集團有限公司、太古地產有限公司、國泰航空有限公司及香港飛機工程有限公司的股份中持有以下權益：

	持有身份			股份總數	佔有投票權 股份百分比 (在該類別內) (%)	附註
	實益擁有					
	個人	家族	信託權益			
太古股份有限公司						
'A'股						
范華達	41,000	—	—	41,000	0.0045	
歐高敦	9,000	—	—	9,000	0.0010	
施祖祥	20,000	—	—	20,000	0.0022	
'B'股						
利乾	1,000,000	—	21,605,000	22,605,000	0.7547	1

	持有身份			股份總數	佔已發行 股本百分比 (在該類別內) (%)	附註
	實益擁有					
	個人	家族	信託權益			
英國太古集團有限公司						
每股一英鎊的普通股						
施銘倫	2,075,023	130,000	22,146,927	24,351,950	24.35	2
施維新	1,351,805	—	19,222,920	20,574,725	20.57	2
年息八厘每股一英鎊的累積優先股						
施銘倫	2,769,489	—	17,189,190	19,958,679	22.18	2
施維新	1,102,323	—	17,189,190	18,291,513	20.32	2

	持有身份			股份總數	佔有投票權 股份百分比 (%)	附註
	實益擁有					
	個人	家族	信託權益			
太古地產有限公司						
普通股						
范華達	28,700	–	–	28,700	0.00049	
利乾	200,000	–	3,024,700	3,224,700	0.05512	1
施祖祥	4,200	–	–	4,200	0.00007	

	持有身份		股份總數	佔有投票權 股份百分比 (%)	
	實益擁有				
	個人	其他			
香港飛機工程有限公司					
普通股					
施祖祥		12,800	–	12,800	0.0077

附註：

1. 所有由利乾在「信託權益」項下持有的股份均以信託受益人身份持有。
2. 施銘倫及施維新是持有在「信託權益」項所列的英國太古集團有限公司分別10,823,591股及7,899,584股普通股及6,976,788股優先股的信託的受託人，在該等股份中並無任何實益。

除上述外，公司的董事或行政總裁並無在公司或其任何相聯法團（定義見《證券及期貨條例》第XV部）的股份或相關股份及債券中擁有任何實益或非實益的權益或淡倉。

在回顧的年度或之前，公司任何董事或任何董事的配偶或其未成年子女，均無獲授權或行使任何權利認購公司股份、認股權證或債券。

除在此報告內所述外，於年內或年底結算時並不存在任何以集團作為訂約方及由一位董事或與一位董事有關連的實體仍然或曾經直接或間接擁有重大權益的重要交易、安排或合約。

公司或其任何相聯法團於本年度任何時間內概無參與任何安排以使公司董事可藉購買公司或其他法人團體的股份或債券而獲利。

董事於競爭性業務的權益

公司的董事及其各自的緊密聯繫人士並無在任何競爭性業務中，擁有根據上市規則第8.10條規定須予披露的權益。

附屬公司董事

於截至二零一六年十二月三十一日止年度或於二零一七年一月一日至本報告書所載日期期間出任公司附屬公司董事局成員的所有董事，其名列載於公司網站 www.swirepacific.com。

獲准許的彌償

在不抵觸公司條例（香港法例第622章）的情況下，根據公司章程每名董事均有權就其執行或履行其職務、及／或行使其權力、及／或在涉及或關乎其職務、權力或職位的其他方面所可能遭受或招致的所有費用、收費、開支、損失及法律責任，獲得從公司資產中支付的彌償。在該條例許可的範圍內，公司已就集團旗下公司各董事或須面對在任何法律程序中進行辯護而招致的相關法律責任及費用投購保險。

主要股東及其他股東權益

根據《證券及期貨條例》第336條須予備存的股份權益及淡倉名冊顯示，於二零一六年十二月三十一日，公司已獲通知由主要股東及其他人士持有的公司股份權益如下：

好倉	佔有投票權 股份百分比 (在該類別內)		佔有投票權 股份百分比 (在該類別內)		附註
	'A'股	(%)	'B'股	(%)	
英國太古集團有限公司	412,558,720	45.58	2,074,008,782	69.24	1
Aberdeen Asset Management plc	63,175,386	6.98	329,447,420	10.99	2

附註：

- 於二零一六年十二月三十一日，英國太古集團有限公司被視為擁有合共412,558,720股'A'股及2,074,008,782股'B'股公司股份的權益，包括：
 - 直接持有885,861股'A'股及13,367,962股'B'股股份；
 - 由其全資附屬公司Taikoo Limited直接持有12,632,302股'A'股及37,597,019股'B'股股份；
 - 由其全資附屬公司香港太古集團有限公司直接持有39,580,357股'A'股及1,482,779,222股'B'股股份；及
 - 直接由香港太古集團有限公司的全資附屬公司持有的股份，包括：由Elham Limited持有322,603,700股'A'股及117,747,500股'B'股股份、由Canterbury Holdings Limited持有2,055,000股'B'股股份、由Shrewsbury Holdings Limited持有9,140,000股'A'股及321,240,444股'B'股股份、由Tai-Koo Limited持有99,221,635股'B'股股份，及由Waltham Limited持有27,716,500股'A'股股份。
- Aberdeen Asset Management plc以投資經理人的身份在'A'股股份及'B'股股份中持有權益。當中包括由Aberdeen Asset Management plc的全資受控法團持有權益的股份。

於二零一六年十二月三十一日，太古集團持有公司百分之五十五點零零股本權益及公司股份附帶的百分之六十三點七五的投票權。

公眾持股量

上市規則第8.08(1)條規定，發行人的已發行股份總數至少百分之二十五必須在任何時間由公眾持有。公司已獲聯合交易所批准豁免嚴格遵守上市規則第8.08(1)條，因此公司的公眾持股百分比繼續根據其已發行股本計算，猶如其股份仍具有面值一般。據公司公開所得的資料及就公司董事所知，於本報告書所載日期，公司已發行股本總額（如上述方法計算）中至少百分之二十五由公眾持有。

持續關連交易

英國太古集團有限公司（「太古」）的全資附屬公司香港太古集團有限公司（「香港太古集團」）與公司及其若干附屬公司及聯屬公司訂有提供服務的協議（「服務協議」），為該等公司提供太古集團董事及高層人員的意見與專業知識、太古集團員工的全職或兼職服務、其他行政及同類型服務，以及其他或會不時互相協定的服務，並協助公司及其附屬、合資及聯屬公司取得太古擁有的相關商標的使用權。

香港太古集團收取年度服務費作為此等服務的報酬，年度服務費計算方法為：(A)如為公司，為來自公司聯屬公司及合資公司應收股息的百分之二點五，而公司與該等公司並無服務協議，及(B)如為公司附屬公司及聯屬公司，而公司與該等公司訂有服務協議，則為該等公司有關除稅及非控股權益前及經若干調整後的綜合溢利的百分之二點五。每年的費用分兩期於期末以現金支付，中期付款於十月底或之前支付，末期付款則須因應中期付款並予以調整後，於翌年四月底或之前支付。公司亦須按成本支付太古集團因提供服務所引致的一切開支。

服務協議由二零零五年一月一日起生效，曾於二零零七年十月一日、二零一零年十月一日及二零一三年十一月十四日續期，並於二零一六年十月一日再次續期，為期三年，由二零一七年一月一日起至二零一九年十二月三十一日止。服務協議可於此後每三年續期一次，除非協議任何一方給予另一方不少於三個月通知，於任何一年的十二月三十一日期滿時終止該協議。

根據香港太古集團與公司的服務協議，香港太古集團須協助公司及其附屬、聯屬及合資公司取得太古擁有的相關商標的使用權。協助取得商標使用權或使用該等商標必須支付費用作為代價。如香港太古集團與公司的服務協議終止或未獲續期，則協助取得商標使用權的責任亦將消除。

有關截至二零一六年十二月三十一日止年度已付的服務費用及成本，詳載於財務報表附註41。

公司、香港太古集團及太古地產有限公司（「太古地產」）於二零一四年八月十四日訂立一項租賃框架協議（「租賃框架協議」），以規管集團的成員公司、香港太古集團的成員公司與太古地產集團的成員公司之間現有及將來的租賃協議。根據租賃框架協議，集團的成員公司、香港太古集團的成員公司與太古地產集團的成員公司不時按一般商業條款根據現行市值租金訂立租賃協議。租賃框架協議已獲續期三年，由二零一六年一月一日至二零一八年十二月三十一日止，之後可每三年續期一次，除非協議任何一方給予其他方不少於三個月通知，於任何一年的十二月三十一日期滿時終止該協議。

截至二零一六年十二月三十一日止年度，根據租賃框架協議訂立的租賃協議應付予集團的租金總額詳情，於財務報表附註41列述。

於二零一六年十二月三十一日，太古集團持有公司百分之五十五點零零股本權益及公司股份附帶的百分之六十三點七五的投票權。香港太古集團作為太古的全資附屬公司，因此按上市規則為公司的關連人士。在服務協議及租賃框架協議下進行的交易乃屬持續關連交易，公司已就此分別刊發二零一六年八月十九日及二零一五年八月二十日的公告。

白德利、朱國樑、郭鵬、邵世昌、史樂山及鄧健榮作為太古集團董事及僱員，在服務協議及租賃框架協議中佔有利益。雷名士及邵世昌在停任公司董事之前，作為太古集團董事及僱員（雷名士並作為太古股東）同樣佔有利益。施銘倫及施維新作為太古股東、董事及僱員同樣佔有利益。

並無在任何與集團進行的關連交易中佔有利益的公司獨立非常務董事，已審核並確認上述持續關連交易乃集團在集團的日常業務中訂立，按照一般商務條款或更佳條款進行，及根據有關交易的協議進行，條款公平合理，並符合公司股東的整體利益。

公司核數師亦已審核該等交易，並向董事局確認並無發現任何事項，令其認為該等交易未獲公司董事局批准；該等交易在各重大方面未有按照集團的定價政策進行（若交易涉及由集團提供貨品及服務）；該等交易在各重大方面未有根據有關交易的協議進行；以及該等交易超逾有關的年度上限。

須予披露交易

二零一六年十月二十八日，太古地產（作為賣方）與Lucky Melody Limited（作為買方）訂立買賣協議，出售太古地產於Star Wing International Limited（「Star Wing」）的百分之一百權益予買方，現金代價總額為港幣六十五億二千八百萬元（可予調整）（「出售事項」）。Star Wing擁有位於香港九龍灣、在土地註冊處註冊和稱為新九龍內地段第6312號的土地，以及在該土地上發展的建築物。完成交易須待於二零一八年十二月三十一日或之前取得佔用許可證及合約完成證明書後，方告作實。根據上市規則，出售事項構成公司一項須予披露交易，公司已就此刊發二零一六年十月二十八日的通告。

二零一六年十月三十日，美國太古可口可樂（公司全資附屬公司，作為買方）與Coca-Cola Refreshments USA, Inc.及BCI Coca-Cola Bottling Company of Los Angeles（作為賣方）訂立買賣協議。根據買賣協議，買方有條件獲授權擴大其在美國西北太平洋區的專營區域，並有條件同意以代價一億七千零十萬美元（可予調整），向賣方購買若干生產資產及經銷資產，以在華盛頓州、俄勒岡州及愛達荷州（包括華盛頓州西雅圖市及斯波坎市，以及俄勒岡州波特蘭市）生產及銷售可口可樂及其他飲料產品（「交易」）。作為相關交易，買方將按季向賣方的其中一方支付分裝瓶商費用。於二零一六年十月三十日，該等費用的淨現值估計為七百九十萬美元。根據上市規則，交易構成公司一項須予披露交易，公司已就此刊發二零一六年十月三十一日的通告。

須予披露及關連交易

二零一六年十一月十七日，公司的全資附屬公司太古飲料控股有限公司（「太古飲料控股」）與可口可樂公司（「可口可樂」）及中糧可口可樂飲料有限公司（「中糧」）就重整中國內地可口可樂裝瓶系統（「重整計劃」）訂立總協議。二零一六年十二月十六日，下述太古飲料控股就中糧股本權益所申請的有條件投標獲得接納。為使重整計劃進行，(i)太古飲料控股(a)有條件同意以總代價人民幣三十億一千四百萬元（金額於完成後可予調整）收購可口可樂於廣西、雲南、湖北及上海多家可口可樂裝瓶公司的股本權益及(b)（就根據中國內地法律須予進行的一項拍賣）提交一項有條件投標申請，以總代價人民幣二十一億二千二百萬元收購中糧於海南、江西、湛江／茂名、江蘇、浙江、廣東及上海多家可口可樂裝瓶公司的股本權益及(ii)中糧有條件同意(a)以總代價人民幣二十九億元（金額於完成後可予調整）收購可口可樂於重慶、黑龍江、吉林、遼寧、四川及山西多家可口可樂裝瓶公司的股本權益及(b)以代價人民幣四億八千七百萬元（金額於完成後可予調整）收購太古飲料控股於陝西一家可口可樂裝瓶公司的股本權益。太古飲料控股就重整計劃應付的代價淨額為人民幣四十六億四千九百萬元，金額於完成時可予調整。完成重整計劃取決於（其中包括）取得中國內地的監管批准。

二零一六年十一月十七日，太古飲料控股與Coca-Cola South Asia Holdings, Inc.訂立協議（「太古飲料協議」）。根據該協議，太古飲料控股有條件同意以代價人民幣十二億二千萬元收購太古飲料控股於太古飲料有限公司仍未持有的百分之十二點五股本權益。「太古飲料協議」須待重整計劃完成後，方告完成。

根據上市規則，上述由公司旗下附屬公司作為訂約方的交易合併計算構成一項須予披露交易。中國食品有限公司乃浙江太古可口可樂飲料有限公司、江蘇太古可口可樂飲料有限公司及廣東太古可口可樂有限公司的主要股東，而該等公司均為公司旗下附屬公司，因此根據上市規則，中國食品有限公司乃公司於附屬公司層面的關連人士。因此根據上市規則，重整計劃下由公司旗下附屬公司及中國食品有限公司旗下附屬公司作為訂約方的交易，合併考慮對公司構成一項關連交易。公司已於二零一六年十一月十八日就此等須予披露及關連交易刊發通告。

茲代表董事局

—

主席

史樂山

香港，二零一七年三月十六日

可持續發展回顧

太古公司並不視可持續發展為成本或一些美意，而是經營業務的重大策略目標。可持續發展賦予我們創新、增長及提升效益的機會，藉著保護天然資源、為營運所在社區帶來貢獻、關懷員工福祉、鼓勵供應商堅守高度的商業道德及環境標準，助我們實現為股東締造長遠價值的目標。

太古公司可持續發展事務部協助制定相關政策，並監測業務單位的執行情況。制定政策時會反映可持續發展的主要趨勢，洞悉公司在可持續發展方面的各種主要風險及機遇。可持續發展事務部亦協調各委員會及工作小組，以便營運公司交流信息及最佳常規，從而提高效益、降低成本及讓員工參與。所有可持續發展事務均由可持續發展委員會負責監督，並由該委員會向太古公司集團風險管理委員會匯報，而可持續發展總監則直接向主席匯報。

環境

本公司堅信，不應犧牲環境作為業務增長的代價。我們希望透過鼓勵員工實踐環保、提升效益、適當運用科技、以及資助合適的研發項目，藉此保護業務所在地的環境，皆因我們始終相信，努力為業務所在地的環境帶來蓬勃生機，也是在為本公司帶來興旺。

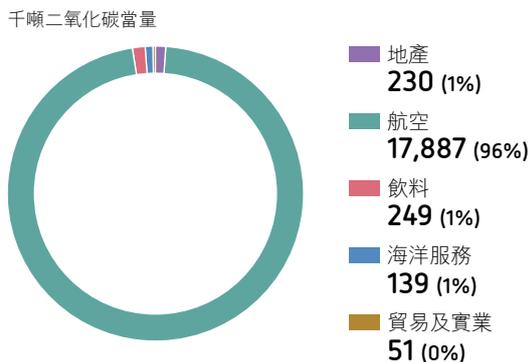
於二零一六年，我們推行了全新的集團環境可持續發展策略「THRIVE」。這套策略集中於六項確認對我們從現時至二零三零年的業務至關重要的目標範疇，其中首階段以實現在碳排放、廢棄物、水資源、可持續材質、生物多樣性及氣候變化復原力各方面的「二零二零年里程碑」為目標。

溫室氣體排放

減低及適應氣候變化所帶來的影響，是我們在業務上面對的其中一項主要挑戰。要降低氣候變化相關風險，就必須減少溫室氣體排放量，因此，我們與業界團體及監管機構合作，支持減少排放。

在二零一六年，溫室氣體排放量為一千八百六十萬噸二氧化碳當量，較二零一五年的一千八百三十萬噸二氧化碳當量為多。溫室氣體排放量上升，主要是由於國泰航空集團營運的航班增多，導致飛機燃油消耗增加。

按部門劃分的溫室氣體總排放量



附註：以上數字包括《溫室氣體盤查議定書》所界定之範疇1及範疇2溫室氣體排放。

航空部門佔二零一六年總排放量的百分之九十六。國泰航空已訂立目標，於二零二零年前每年提高燃油效益百分之二，並於二零二零年後實現碳中和增長，較百分之一點五的行業約定目標還高，而實現目標所用的策略亦會遵照國際航空運輸協會的四大策略（詳情請參閱：<http://www.iata.org/policy/environment/pages/climate-change.aspx>）。於二零一六年，國泰航空選用更多燃油效益較高的飛機，因此，燃油效益上升百分之一。年內接收十架A350-900型飛機，其燃油效益較現有的寬體飛機高百分之二十五。

我們鼓勵使用生物燃料發動飛機、車輛及船隻的引擎。國泰航空是可持續生物燃料圓桌會議及亞洲可持續航空燃油用戶組織的成員。國泰航空於Fulcrum BioEnergy, Inc. (Fulcrum BioEnergy)持有少數股權，Fulcrum BioEnergy的業務是將城市固體廢物轉化為可持續航空燃料。我們所有A350-900型飛機的交付航程，均曾使用含有百分之十生物燃料的混合燃料。

國泰航空「飛向更藍天」計劃透過投資中國內地及台灣等地的黃金標準認可碳抵銷項目，於二零一六年實現抵銷一萬四千四百噸二氧化碳排放。

能源

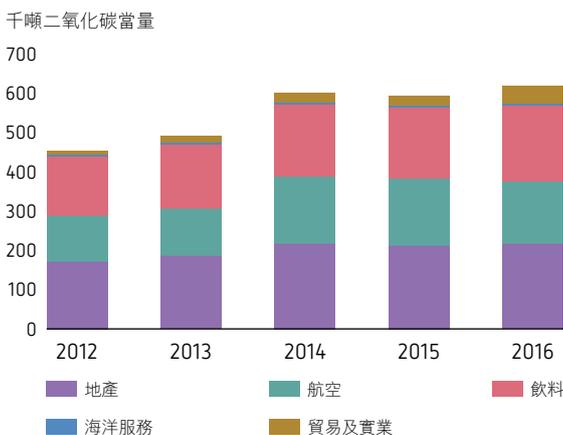
電力消耗是我們第二大的溫室氣體排放源，二零一六年由耗電產生的排放量為六十一萬八千噸二氧化碳當量，較二零一五年增加百分之四。由於年內有更多項目全面投入運作，所以報告範圍擴大，成為此項增幅的主要原因。

集團旗下各營運公司透過轄下的能源委員會交流有關能源效益的資訊。提高建築及營運的能源效益是我們的首要重任。我們制定了可持續建築設計政策，要求新建及大規模翻新建築物致力取得國際或本地認可的建築環境評估法所頒發的最高等級，或至少達第二最高等級。

截至二零一六年底，我們旗下共有七十五幢建築物（佔整體物業組合的百分之七十，包括投資及交易組合的建築物）根據獨立第三方評級系統（包括綠建環評(BEAM Plus)或領先能源與環境設計(LEED)）獲認定或暫定為綠色建築。

我們鼓勵營運公司減少使用能源，並制定能源效益目標。太古地產於二零零一年開始實施能源管理計劃，於二零零一年至二零一六年間，儘管總樓面面積增加百分之十六點六，但能源使用卻減少百分之十七點八。二零一六年，太古地產於香港和中國內地的物業組合每平方米能源強度下降百分之二。

按部門劃分的間接溫室氣體排放量



太古地產為租戶提供免費能源審計。自二零零八年起，審計範圍已涵蓋四十三萬三千平方米的商業用地，發現每年可節省的電力達六百三十萬千瓦時。

我們鼓勵營運公司使用可再生能源。太古海洋開發集團、太古飲料及廈門太古於二零一六年使用各種可再生能源產生五千六百萬千瓦時的電力。有賴太古公司可持續發展基金，本集團旗下各新增及現行計劃的再生能源發展將可獲得極大助益。此基金每年撥出多達港幣一億元資金予未能達到集團資本成本目標的創新可持續發展項目。

旗下多間營運公司設有一系列制度以管理其對環境所造成的影響。各業務部門的部分運作均獲ISO 14001認證。於二零一六年，廈門太古成為中國內地首批採用ISO 14001:2004標準實施環境管理系統的維修、修理及大修機構之一。

太古地產旗下所有香港物業組合，以及位於中國內地北京三里屯太古里及廣州太古滙的發展，均取得ISO 50001:2011能源管理系統認證。

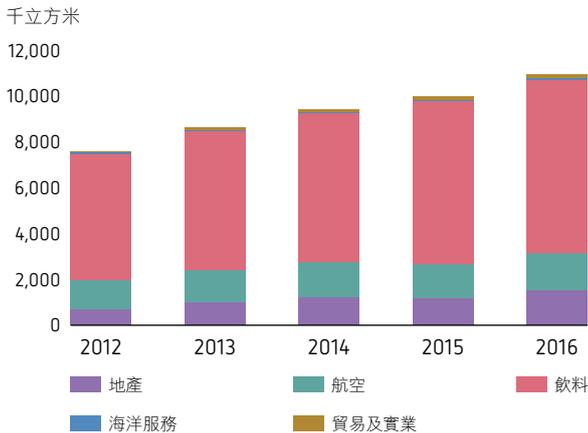
我們與其他機構合作，發展創新方案，配合我們的能源需求。二零一六年，太古飲料加入太古地產與清華大學建立的合作關係，探討太古飲料中國內地裝瓶廠業務的能源效益及管理方案。

水資源

二零一六年的耗水量為一千零九十萬立方米，高於二零一五年的一千萬立方米。我們制定耗水強度目標，並鼓勵營運公司節約用水。我們旗下部分營運點採用雨水作灌溉及清潔之用。

飲料部門佔我們耗水量百分之六十九，用作製造飲料及保持衛生。自二零零四年至今，太古飲料的耗水效益提升了百分之三十七。太古飲料設下目標，耗水效益於二零二零年前將較二零一零年提升百分之二十五。在二零一六年，由於對福州新增生產線作出調校、新產品試行較以往頻密，加上不含汽飲料產量略增，飲料部門的耗水強度（即生產一公升飲料所需的水量）略為上升。飲料部門重用淨化水及更換維修水管設施。

按部門劃分的耗水量



所有廢水必須經過處理，以確保符合或超越法例規定的要求，並可以重返到大自然。

太古飲料致力於二零二零年前，將相當於製造產品時的耗水量回歸大自然。在二零一五年，可口可樂公司及其裝瓶廠（包括太古飲料）已達至及超越其二零二零年回注水量目標，將一千九百一十九億公升的乾淨水回歸大自然，相當於全球銷量所耗食水的百分之一百一十五。

健康與安全

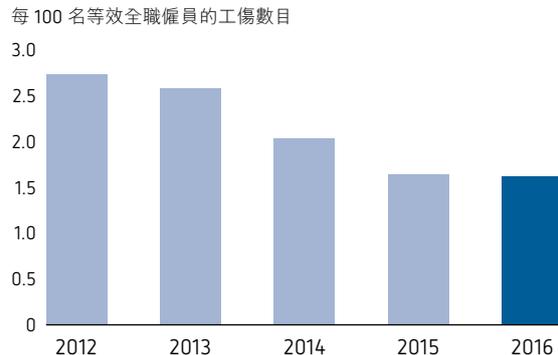
員工、訪客及業務夥伴的健康與安全至關重要。我們相信所有事故都可避免，並希望不斷完善我們的健康及安全管理制度，務求達致零傷害的目標。

我們的表現

二零一六年，每一百名全職僱員的工傷數目（亦稱工傷引致損失工時比率或LTIR）從二零一五年的一點六四減少至一點六二，較二零一五年減少百分之一點二，同時較過去五年累計減少百分之四十一。

不幸的是二零一六年有一宗死亡事故。當時中國內地沁園食品一名員工前往店舖送貨，被車輛撞倒。經徹底調查後，道路安全程序已經改善，相關培訓亦已加強，以提高員工的安全意識。

工傷引致損失工時比率



實現零傷害

太古公司的零傷害架構有五個重要範疇：管理層的承諾、安全工作環境、安全工作行為、管理制度不斷改善及有效的工傷管理。於二零一六年：

- 安全成為集團內主要管理層及委員會會議的首要議程事項。
- 太古飲料以訪問形式進行工作安全分析，以識別危害，改善工作環境安全。
- 國泰航空及港機參與人手操作計劃，以加強安全行為並減少人手操作相關意外。
- 港機集團旗下所有香港公司均獲得OHSAS18001安全管理認證。
- 太古地產及太古資源互相進行安全觀察，就最佳常規進行交流。
- 已委任復康服務供應商，以改善工傷管理及推行重新投入工作計劃。

每年一度的太古公司健康及安全研討會於二零一六年十一月舉行。今年主題為「安全有利業務」。集團旗下香港、中國內地、台灣、新加坡及美國的公司均派代表出席。

員工

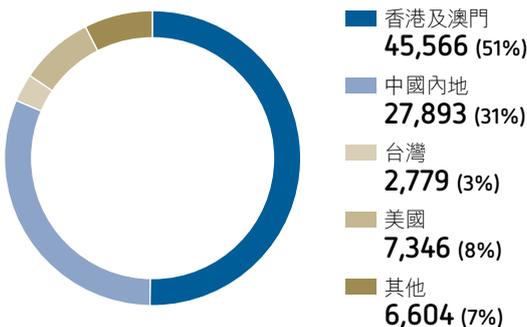
太古公司一向以人為本，信賴每位員工，而創建一個精英匯聚、多元化的工作隊伍，正是我們成功的基石。我們深信，思維的多元化有助公司識別及減低風險、創造各種商機，實現穩健又可持續發展的業務表現。

市場競爭日趨激烈，公司能否招攬和挽留人才，實在是業務成功的關鍵。我們提供具競爭力的薪酬待遇，為員工培訓及發展投放資源，讓員工發揮個人潛能，努力成為僱員的首選僱主。畢竟，員工得以成長，公司才能長遠發展。

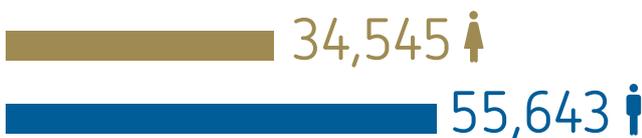
員工概況

於二零一六年底，太古集團（包括合資公司及聯營公司）在全球聘用逾九萬名員工，較二零一五年底增加百分之九點二九，大部分於香港或中國內地工作。

按地區劃分的員工數目



員工性別分佈



平等機會及多元化

我們相信，多元化的僱員團隊可為公司帶來更廣泛技能及經驗，以應付旗下不同商業業務的挑戰，並掌握各種機遇。為此，我們努力創建兼容並包的工作團隊，為全體僱員提供平等機會。

多元化事務委員會及女才薈有助我們達成創造多元共融工作環境的目標。過去三年，我們的女性員工百分比由百分之三十六增至百分之三十八。

誠如行為守則訂明，我們不會容忍工作場所的非法歧視行為或騷擾行為，並要求僱員全面遵守適用的僱傭及其他法例。

行為守則

我們已有公開的企業行為守則，請到以下網站查閱：
<http://www.swirepacific.com/tc/governance/code.php>。

挽留人才

即使在經濟不景的時期，我們仍提供具競爭力的薪酬及福利。決定薪酬的因素包括工作職責、個人和業務表現、市場就業及經濟情況。我們設有二十四小時員工輔導及諮詢熱線，並透過內聯網、通訊刊物、問卷調查及員工論壇與員工進行溝通，亦會監察員工流失率，以識別及處理問題。

培訓及教育

透過僱員培訓及發展，我們致力吸引並挽留優秀人才，讓員工實現事業目標。我們透過在職進修、指導或培訓、課堂培訓及網上學習培養人才。意博國際是太古內部專責領袖培訓的公司，藉著與INSEAD及Forum for the Future合作開發的培訓課程，向有潛力的員工提供培訓。

管理未來

在企業領袖培訓生計劃下，我們招聘優秀的畢業生在營運公司擔任管理職位。在未來十五年，為他們提供培訓及指導，除了安排員工參與課程外，亦協助他們計劃職業生涯。

我們舉辦暑期實習生計劃，讓優秀的學生在太古工作獲取經驗。實習生首先要認識集團的業務和價值，然後再被調派到營運公司負責處理商業項目。

合作夥伴

我們的供應商遍佈多個國家，其中部分國家的可持續發展標準較低，但我們盡力甄選具有高標準的供應商。我們與供應商分享資訊及最佳常規，並鼓勵他們採納適當的可持續發展及其他標準。

我們的營運公司負責管理各自的供應鏈，並由我們的供應鏈可持續發展工作小組提供支援。集團負責分享最佳常規，並制訂可持續發展政策及供應商指引。

我們的供應商企業社會責任行為守則已獲太古公司旗下的所有營運公司採納，以規管條例的履行情況、強迫勞工、童工、健康與安全、環境、薪酬福利與工時、人權、分包商管理、道德及報告事宜。我們亦會審視供應商履行守則的情況。

營運公司根據上述供應商企業社會責任行為守則，使用供應鏈風險模型管理及減低風險。我們會根據評估結果決定需要進行審核的供應商，以確保供應商符合供應鏈的可持續發展行為守則。

在我們的可持續發展採購政策下，營運公司承諾盡可能採購不會對環境造成負面影響的產品。有關採購指引是根據國際標準制定。

社區參與

我們深信，若營運所在社區興旺繁榮，我們的業務亦能受惠。我們透過太古集團慈善信託基金（「太古基金」）以及營運公司的社區計劃，來支持營運所在社區。有關太古基金活動及營運公司的更多資料，請參閱各公司的可持續發展報告，相關報告可到以下網站查閱：http://www.swirepacific.com/tc/sd/sd_reports.php。二零一六年，太古基金分派資金港幣五千五百六十七萬三千六百三十二元。

報告及認可

我們將於二零一七年七月發佈獨立的可持續發展報告，報告內容將遵照全球報告倡議組織(GRI)指引的G4報告綱領核心級別，並採用香港交易及結算所有限公司發佈的上市公司《環境、社會及管治報告指引》而編撰。該報告連同主要營運公司各自的報告可到以下網站查閱：http://www.swirepacific.com/tc/sd/sd_reports.php。

太古股份有限公司已委聘羅兵咸永道會計師事務所就截至二零一六年十二月三十一日止年度選定的可持續發展資料提供有限保證鑒證報告。有關報告中的可持續發展數據範圍及界限詳情，連同羅兵咸永道會計師事務所發出的有限保證鑒證報告全文，可到以下網站查閱：http://www.swirepacific.com/tc/sd/sd_reports.php。

我們向碳披露計劃及香港上市公司碳足跡資料庫計劃匯報。於二零一六年，太古公司、港機集團及國泰航空在碳披露計劃下的氣候變化項目均獲得B級評分。

太古股份有限公司及太古地產獲納入二零一六年的道瓊斯可持續發展亞太指數、恒生可持續發展企業指數、MSCI World ESG及MSCI Global SRI指數。二零一六年，太古地產與國泰航空一併獲納入富時社會責任指數(FTSE4Good)。

統計資料 — 環境

	附註	地產		國泰航空集團		港機集團	
		2016	2015	2016	2015	2016	2015
總能源耗量 (千吉焦耳)							
直接能源耗量		154	102	245,729	244,603	349	169
間接能源耗量		1,023	982	682	464	481	464
總計	1	1,177	1,084	246,412	245,067	830	633
較上年同期變幅%		9%		1%		31%	
按重量劃分的總溫室氣體排放量 (千噸二氧化碳當量)							
直接 (範疇1)	2	13	6	17,702	17,535	27	12
間接 (範疇2)		216	212	80	85	78	83
總計	1	230	218	17,782	17,620	105	95
較上年同期變幅%		6%		1%		11%	
總耗水量 (千立方米)							
耗水量	3	1,522	1,169	866	846	710	633
較上年同期變幅%		30%		2%		12%	

統計資料 — 健康與安全

	地產		國泰航空集團		港機集團	
	2016	2015	2016	2015	2016	2015
千工作小時	11,674	9,689	69,059	66,135	39,415	33,884
工傷引致損失工時事故總計	105	92	970	913	299	238
工傷引致損失工時比率(LTIR)	1.80	1.90	2.81	2.77	1.52	1.40
較上年同期變幅%(LTIR)	-5%		1%		9%	
死亡事故總數	-	-	-	-	-	-

附註：

- 基於四捨五入，總計未必為所示數字的準確總和。
- 由於科學界就燃燒航空渦輪燃油所排放的其他氣體對全球暖化影響沒有一致的共識，因此國泰航空集團只就燃燒航空渦輪燃油的二氧化碳排放量作出報告。國泰航空密切注視大氣科學這方面的發展，包括英國的「歐米加」(OMEGA)航空及環境計劃和德國航空宇航中心大氣物理研究所的研究。
- 太古集團耗用的水幾乎全部來自當地供水部門提供的市政供水。太古地產旗下樓宇雖已安裝雨水收集設施，但所收集的雨水量對集團總耗水量影響不大。
- 該數字不包括來自租用船隻耗燃量的排放量，此乃由於根據《溫室氣體盤查議定書》之界定，「租用船隻耗燃量」乃屬議定書中的範疇3。
- R 表示此可持續發展數據已由羅兵咸永道會計師事務所作出報告，詳情請參閱獨立有限保證鑒證報告。

飲料		太古海洋開發集團(附註4)		香港聯合船塢集團		貿易及實業		總計(附註1)	
2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015
781	657	1,337	1,443	329	331	51	29	248,730	247,334
1,170	1,034	5	6	19	22	244	131	3,624	3,103
1,951	1,691	1,342	1,449	347	353	295	160	252,354 ^R	250,438
15%		-7%		-2%		84%		1%	
55	44	108	115	27	27	6	2	17,938	17,740
194	182	1	1	3	4	46	25	618	593
249	226	109	116	30	31	51	27	18,556 ^R	18,333
10%		-6%		-3%		89%		1%	
7,585	7,105	-	-	77	57	178	155	10,938 ^R	9,963
10%		-		35%		15%		10%	

飲料		太古海洋開發集團		香港聯合船塢集團		貿易及實業		太古公司(總辦事處)		總計(附註1)	
2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015
45,304	42,328	12,194	15,443	1,995	1,765	17,767	9,808	84	77	197,492	179,130
113	119	4	10	12	13	96	79	0	0	1,599 ^R	1,467
0.50	0.56	0.07	0.13	1.20	1.47	1.08	1.61	0.00	0.00	1.62	1.64
-11%		-46%		-18%		-33%		-		-1%	
-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	1 ^R	-

財 務 目 錄

財務報表

- 117 獨立核數師報告
- 124 綜合損益表
- 125 綜合其他全面收益表
- 126 綜合財務狀況表
- 127 綜合現金流量表
- 128 綜合權益變動表
- 129 財務報表附註
- 192 主要會計政策
- 195 國泰航空有限公司 –
財務報表節錄
- 197 主要附屬公司、合資公司及
聯屬公司及投資

附加資料

- 209 集團主要物業
- 220 集團結構圖表
- 222 詞彙
- 224 財務日誌及投資者資訊

獨立核數師報告



致太古股份有限公司股東
(於香港註冊成立的有限公司)

意見

我們已審計的內容

太古股份有限公司及其附屬公司(稱為「貴集團」)列載於第124頁至第208頁的綜合財務報表(稱為「集團財務報表」),包括:

- 於二零一六年十二月三十一日的綜合財務狀況表;
- 截至該日止年度的綜合損益表;
- 截至該日止年度的綜合其他全面收益表;
- 截至該日止年度的綜合權益變動表;
- 截至該日止年度的綜合現金流量表;及
- 截至該日止年度的綜合財務報表附註,包括主要會計政策概要。

我們的意見

我們認為,集團財務報表已根據香港會計師公會頒布的《香港財務報告準則》真實而中肯地反映了貴集團於二零一六年十二月三十一日的綜合財務狀況及其截至該日止年度的綜合財務表現及綜合現金流量,並已遵照香港《公司條例》妥為擬備。

意見的基礎

我們已根據香港會計師公會頒布的《香港審計準則》進行審計。我們在該等準則下承擔的責任已在本報告「核數師就審計集團財務報表承擔的責任」部分中作進一步闡述。

我們相信,我們所獲得的審計憑證能充足及適當地為我們的審計意見提供基礎。

獨立性

根據香港會計師公會頒布的《專業會計師道德守則》(以下簡稱「守則」),我們獨立於貴集團,並已履行守則中的其他專業道德責任。

關鍵審計事項

關鍵審計事項是根據我們的專業判斷,認為對二零一六年十二月三十一日及截至該日止年度集團財務報表的審計最為重要的事項。這些事項是在我們審計整體集團財務報表及出具意見時進行處理的。我們不會對這些事項提供單獨的意見。

關鍵審計事項

物業、廠房及設備的估值和減值

請參閱集團財務報表附註14。

太古海洋開發集團（「太古海洋開發」）於二零一六年十二月三十一日確認一項減值撥備，將船舶的總賬面值減少至港幣一百七十七億一千七百萬元。於審閱業務、行業前景與太古海洋開發的營運計劃後，管理層評估了船舶的賬面值，並作出港幣二十三億一千三百萬元的減值撥備，以將若干船舶的賬面值減少至其估計可收回價值（即公平值減出售成本與使用價值兩者的較高者）。至於其餘船舶，管理層的結論為，可收回價值高於其賬面值，因此無需作出減值撥備。該等結論依賴管理層的重大判斷，包括有關下列的判斷：

- 估計重售價值（由獨立外聘估值師提供）；及
- 估計使用率、船舶出租收費、出售價值，及未來現金流適用的貼現率

港機集團在中國內地廈門機場擁有港幣十三億二千一百萬元的資產。廈門市政府已宣佈有意興建新機場，以取代現有位於高崎的機場。此建議須取得中華人民共和國相關政府部門的批准。如此建議落實，港機集團預期可獲得補償。若補償的現值加上位於廈門機場業務所得的未來現金流的現值被評估為少於相關資產的賬面值，減值將會產生。

管理層的結論是，建議中的機場遷移並無導致減值。此結論需要管理層作出重大判斷，並建基於審批過程目前的進度、與當地政府部門的定期溝通，以及管理層在獨立顧問協助下對補償的初步評估。

我們的審計如何處理關鍵審計事項

我們就管理層對船舶減值評估執行的程序包括：

- 了解外聘估值師估計重售價值的方法以及管理層估計使用價值的方法；
- 評價獨立外聘估值師的資歷、能力和客觀性；
- 運用抽樣基準，檢查管理層向外聘估值師提供的輸入數據以及管理層估計使用價值所採用的輸入數據的準確性和相關性；
- 依據我們對離岸石油服務業的知識以及集團就年內出售船舶所得的價值，考慮外聘估值師估計的重售價值是否適當；
- 依據我們對離岸石油服務業的知識，評估管理層估計使用價值所採用的關鍵假設；及
- 考慮該等關鍵假設在合理可能向下變動時的潛在影響。

我們發現，根據所得憑證，管理層就公平值減出售成本與使用價值計算作出的假設是合理的。我們發現，於附註14的披露是適當的。

我們就管理層對資產賬面值的評估執行的程序包括：

- 評價管理層對補償的初步評估；
- 與港機集團的新機場規劃及發展委員會商討機場遷移的進展；
- 評估港機集團與廈門市政府之間的往來通訊；及
- 評估現有土地使用權的條款。

我們認為，根據可得的資料，管理層的評估是合理的。

關鍵審計事項

投資物業的估值

請參閱集團財務報表附註15。

管理層估計，貴集團投資物業於二零一六年十二月三十一日的公平值為港幣二千三百三十七億一千八百萬元，而截至二零一六年十二月三十一日止年度在綜合損益表錄得的重估收益則為港幣八十四億四千五百萬元。為支持管理層作出的估計，取得了估物業組合百分之九十五的獨立外部估值。此等估值依賴若干關鍵假設，且需要管理層作出重大判斷，包括資本化率及公平市值租金。發展中投資物業的估值亦視乎完成物業的估計成本和發展商的預期毛利率。

我們的審計如何處理關鍵審計事項

我們就管理層對投資物業的估值執行的程序包括：

- 評價獨立外聘估值師的資歷、能力和客觀性；
- 依據我們對物業行業的知識並利用本所內部的估值專家，評估所採用的方法和關鍵假設是否適當；及
- 運用抽樣基準，檢查所採用的輸入數據的準確性和相關性。

我們發現，該等關鍵假設已獲所得憑證的支持。公平市值租金獲得近期續租所支持，而資本化率則符合我們的預期。我們發現，在附註15的披露是適當的。

關鍵審計事項

港機（美洲）的商譽減值評估

請參閱集團財務報表附註17。

港機集團就HAECO USA Holdings, Inc.（「港機（美洲）」）在二零一四年購入TIMCO Aviation Services, Inc.，確認商譽值港幣十三億八千八百萬元。此商譽分配至機身服務以及客艙設計整裝方案的現金產生單位。港機（美洲）在截至二零一六年十二月三十一日止年度出現虧損，顯示商譽及其他資產的賬面值可能出現減值。

管理層在二零一六年對港機（美洲）進行減值評估，確認須就客艙設計整裝方案現金產生單位入賬減值支出港幣二億八千五百萬元，以將賬面值減少至其使用價值。此減值支出已從商譽中扣減。至於機身服務現金產生單位，並無發現任何減值。

此結論是建基於使用價值模型，此模型需要管理層就貼現率及基本現金流（尤其是未來收益增長）有關的關鍵假設作出重大判斷。重大輸入數據已於第157頁中披露。

我們的審計如何處理關鍵審計事項

我們就管理層的減值評估執行的程序包括：

- 評估該估值方法；
- 依據我們對該業務和行業的知識，質疑關鍵假設的合理性；
- 將輸入數據對賬至支持憑證，例如經批准的預算，並考慮該等預算的合理性；
- 評估本年度入賬的減值支出的基礎及計算；及
- 評估財務報表中的重大輸入數據的披露是否適當。

我們發現，根據可得的憑證，管理層就使用價值計算作出的評估是合理的

關鍵審計事項

與國泰航空有限公司 (「國泰航空」) 有關的關鍵審計事項
請參閱集團財務報表附註19及國泰航空摘要財務報表第195頁及第196頁。

貴集團採用權益法將所持國泰航空的百分之四十五股權入賬。截至二零一六年十二月三十一日止年度，貴集團應佔國泰航空的除稅後虧損為港幣二億五千九百萬元，而於二零一六年十二月三十一日貴集團應佔國泰航空的淨資產為港幣二百五十三億八千六百萬元。下文說明的數額為國泰航空財務報表內的數字（即按百分之百基準）。

在我們審計貴集團財務報表的涵義下，與貴集團應佔國泰航空虧損和淨資產有關的關鍵審計事項概述如下。

收益確認 — 國泰航空截至二零一六年十二月三十一日止年度的收益為港幣九百二十七億五千一百萬元。客運和貨運的收益在相關的運載服務提供後入賬，並採用複雜的資訊科技系統以追蹤服務運送點，以及（如有需要）對涉及管理層重大判斷的服務提供的公平值的估計。

對沖會計 — 國泰航空使用衍生金融工具合約，以管理其燃料價格風險、外匯風險和利率風險。於二零一六年十二月三十一日，該等合約產生港幣二十一億七千六百萬元的衍生金融資產和港幣九十八億四千九百萬元的衍生金融負債。該等合約按公平值記賬，當中大部分應用了對沖會計，因此公平值變動產生的盈虧於權益賬中遞延，並於對沖到期後在綜合損益表確認。大量合約必然需要一個精確系統，以記錄和追蹤每項合約並於每個財務報告日期計算相關估值。就對沖工具作出的估值和就對沖有效性的考慮均可能牽涉到重大程度的複雜性和管理層判斷，且須受固有的錯誤風險所限。

我們的審計如何處理關鍵審計事項

國泰航空是貴集團的重大聯營公司，其由非本所核數師（「國泰航空核數師」）審計。我們曾與國泰航空核數師會面，討論他們識別的審計風險和審計方針、他們的工作結果和所識別的關鍵審計事項，亦審閱了他們的工作底稿。連同他們按照我們的指示向我們匯報的結果，我們認為所執行的審計工作和取得的憑證，就我們的目的而言是充足的。我們已經與太古股份管理層討論與國泰航空有關的關鍵審計事項，並評估對我們審計集團財務報表的影響。就各關鍵審計事項執行的程序摘述如下。

- 測試國泰航空收益系統的資訊科技監控和關鍵應用監控；
 - 對收益執行分析程序；及
 - 查閱與收益有關的分錄賬的相關文件檔案，以評估收益記賬的時間性和公平值。
-
- 測試國泰航空就衍生金融工具和相關對沖會計的關鍵內部監控；
 - 運用抽樣基準，檢查國泰航空的對沖文件檔案和合約；
 - 運用抽樣基準，重新執行衍生金融工具的年末估值和對沖有效性的計算；及
 - 運用抽樣基準，向對手方取得年末衍生金融工具的確認函。

關鍵審計事項

與國泰航空有限公司（「國泰航空」）有關的關鍵審計事項（續）

就稅項、訴訟和索償撥備的評估 — 於二零一六年十二月三十一日，國泰航空就潛在和已出現的稅務糾紛、訴訟（包括在多個司法權區的反壟斷訴訟）和索償，作出撥備合計港幣十一億二千六百萬元。管理層在詮釋眾多不同的相關規則、規例和守則以及在考慮不同司法權區的先例時，需要對估計的撥備作出重大判斷。

就飛機及相關設備賬面值的評估 — 於二零一六年十二月三十一日，國泰航空的飛機和相關設備的賬面值為港幣九百三十九億八千七百萬元，而截至二零一六年十二月三十一日止年度的相關折舊開支則為港幣七十一億七千九百萬元。賬面值、估計可使用年期和剩餘價值每年由管理層複核，並會參考機隊組成、當前和預測的市場價值和相關技術因素。這需要管理層運用重大判斷。

就飛機維修撥備的評估 — 國泰航空按合約規定，承諾向出租人退回五十七架以經營租賃持有的飛機（退回的實際狀況於每份租賃合約開始時協定）。管理層估計維修成本以及將有壽限部件還原的相關成本，並以系統方式在租賃期內計提該等成本。於二零一六年十二月三十一日，該等相關撥備共達港幣二十二億四百萬元。釐定該等撥備需要管理層的重大判斷和複雜估計，包括飛機的使用情況、預計維修成本和具有有限使用期部件的使用期。

我們的審計如何處理關鍵審計事項

- 透過審閱與稅務機關的往來通訊，評估國泰航空的稅項撥備是否足夠；
- 與國泰航空內部法律顧問討論重大的訴訟和索償事宜；
- 向國泰航空的外聘法律顧問取得信函，內容涵蓋他們對相關訴訟和索償的可能結果和嚴重性與潛在風險的看法；
- 審閱相關稅務機關之前作出的裁決；及國泰航空的第三方顧問提出的相關意見；及
- 評估國泰航空管理層過往估計的可靠性。

- 利用其他可比較航空公司的政策，加上國泰航空的歷史經驗和未來營運計劃，評估估計可使用年期和剩餘價值；
- 與國泰航空管理層討論可能出現減值的跡象，而假如確定有該等減值跡象，評估國泰航空管理層的減值測試；及
- 考慮近期的行業發展和市場情況，質疑國泰航空管理層採用的假設和關鍵判斷，並評估過往估計的可靠性。

- 測試國泰航空就按經營租賃持有的飛機入賬維修撥備的關鍵內部監控；
- 透過審閱經營租賃的條款、出租人提供的資料及國泰航空在維修成本的經驗（經考慮具有有限使用期的飛機部件的預計使用期），評價國泰航空管理層採用的撥備模型和關鍵假設；及
- 評估國泰航空管理層過往假設的可靠性。

我們發現，在我們審計太古股份有限公司綜合財務報表的涵義下，國泰航空管理層就關鍵審計事項的判斷和估計（就貴集團應佔國泰航空的溢利和淨資產）已獲所得憑證的支持。

年度報告書內的其他信息

董事須對其他信息負責。其他信息包括太古股份二零一六年度報告書內的所有信息，但不包括集團財務報表及我們的核數師報告（「其他信息」）。

我們對集團財務報表的意見並不涵蓋其他信息，我們亦不對該等其他信息發表任何形式的鑒證結論。

結合我們對集團財務報表的審計，我們的責任是閱讀其他信息，在此過程中，考慮其他信息是否與集團財務報表或我們在審計過程中所了解的情況存在重大抵觸或者似乎存在重大錯誤陳述的情況。基於我們已執行的工作，如果我們認為其他信息存在重大錯誤陳述，我們需要報告該事實。在這方面，我們沒有任何報告。

董事就集團財務報表須承擔的責任

董事須負責根據香港會計師公會頒布的《香港財務報告準則》及香港《公司條例》擬備真實而中肯的集團財務報表，並對其認為為使集團財務報表的擬備不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所需的內部控制負責。

在擬備集團財務報表時，董事負責評估貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非董事有意將貴集團清盤或停止經營，或別無其他實際的替代方案。

審核委員會協助董事履行監督貴集團的財務報告過程。

核數師就審計集團財務報表承擔的責任

我們的目標，是對集團財務報表整體是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並出具包括我們意見的核數師報告。我們僅向閣下（作為整體）按照香港《公司條例》第405條報告，除此之外本報告別無其他目的。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。

合理保證是高水平的保證，但不能保證按《香港審計準則》進行的審計，在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，如果合理預期它們單獨或滙總起來可能影響集團財務報表使用者所作出的經濟決定，則有關的錯誤陳述可被視作重大。

在根據《香港審計準則》進行審計的過程中，我們運用了專業判斷，保持了專業懷疑態度。我們亦：

- 識別和評估由於欺詐或錯誤而導致集團財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審計程序以應對這些風險，以及獲取充足和適當的審計憑證，作為我們意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於未能發現因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。
- 了解與審計相關的內部控制，以設計適當的審計程序，但目的並非對貴集團內部控制的有效性發表意見。
- 評價董事所採用會計政策的恰當性及作出會計估計和相關披露的合理性。
- 對董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論。根據所獲取的審計憑證，確定是否存在與事項或情況有關的重大不確定性，從而可能導致對貴集團的持續經營能力產生重大疑慮。如果我們認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者注意集團財務報表中的相關披露。假若有關的披露不足，則我們應當發表非無保留意見。我們的結論是基於核數師報告日止所取得的審計憑證。然而，未來事項或情況可能導致貴集團不能持續經營。

- 評價集團財務報表的整體列報方式、結構和內容，包括披露，以及集團財務報表是否中肯反映交易和事項。
- 就貴集團內實體或業務活動的財務信息獲取充足、適當的審計證據，以便對集團財務報表發表意見。我們負責貴集團審計的方向、監督和執行。我們為審計意見承擔全部責任。

除其他事項外，我們與審核委員會溝通了計劃的審計範圍、時間安排、重大審計發現等，包括我們在審計中識別出內部控制的任何重大缺陷。

我們還向審核委員會提交聲明，說明我們已符合有關獨立性的相關專業道德要求，並與他們溝通有可能合理地被認為會影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及在適用的情況下，相關的防範措施。

從與審核委員會溝通的事項中，我們確定哪些事項對本期集團財務報表的審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們在核數師報告中描述這些事項，除非法律法規不允許公開披露這些事項，或在極端罕見的情況下，如果合理預期在我們報告中溝通某事項造成的負面後果超過產生的公眾利益，我們決定不應在報告中溝通該事項。

出具本獨立核數師報告的審計項目合夥人是Sean William Tuckfield。

羅兵咸永道會計師事務所

執業會計師

香港，二零一七年三月十六日

綜合損益表

截至二零一六年十二月三十一日止年度

	附註	2016 港幣百萬元	2015 港幣百萬元
收益	4	62,389	60,885
銷售成本		(40,392)	(38,000)
溢利總額		21,997	22,885
分銷成本		(7,082)	(6,848)
行政開支		(5,402)	(4,718)
其他營業開支		(293)	(339)
其他虧損淨額	5	(2,281)	(1,572)
投資物業公平值變化		8,445	7,053
營業溢利		15,384	16,461
財務支出		(2,458)	(2,373)
財務收入		161	227
財務支出淨額	9	(2,297)	(2,146)
應佔合資公司溢利減虧損	19(a)	2,731	1,795
應佔聯屬公司溢利減虧損	19(b)	(70)	2,887
除稅前溢利		15,748	18,997
稅項	10	(2,816)	(2,574)
本年溢利		12,932	16,423
應佔本年溢利：			
公司股東	34	9,644	13,429
非控股權益	35	3,288	2,994
		12,932	16,423
公司股東應佔基本溢利	11	3,063	9,892
		港元	港元
公司股東應佔溢利每股盈利（基本及攤薄）	13		
'A'股		6.41	8.93
'B'股		1.28	1.79

綜合其他全面收益表

截至二零一六年十二月三十一日止年度

	2016 港幣百萬元	2015 港幣百萬元
本年溢利	12,932	16,423
其他全面收益		
不會於損益賬重新歸類的項目		
集團前自用物業重估		
於本年內確認的收益	120	30
遞延稅項	(3)	(3)
界定福利計劃		
年內確認的重新計量收益／(虧損)	68	(411)
遞延稅項	14	69
應佔合資及聯屬公司其他全面收益	271	(130)
	470	(445)
之後可於損益賬重新歸類的項目		
現金流量對沖		
於本年內確認的收益／(虧損)	568	(430)
轉撥至財務支出淨額	(92)	(93)
轉撥至營業溢利	(33)	52
遞延稅項	(66)	60
可供出售資產的公平值變動淨額		
於本年內確認的虧損	(51)	(74)
出售時轉撥至損益賬	(10)	(99)
應佔合資及聯屬公司其他全面收益	3,128	(3,978)
海外業務滙兌差額淨額		
於本年內確認的虧損	(1,913)	(1,589)
出售時於損益賬重新歸類	-	142
	1,531	(6,009)
除稅後本年其他全面收益	2,001	(6,454)
本年全面收益總額	14,933	9,969
應佔全面收益總額：		
公司股東	12,068	7,445
非控股權益	2,865	2,524
	14,933	9,969

綜合財務狀況表

二零一六年十二月三十一日結算

	附註	2016 港幣百萬元	2015 港幣百萬元
資產及負債			
非流動資產			
物業、廠房及設備	14	40,922	42,935
投資物業	15	233,718	227,300
租賃土地及土地使用權	16	1,087	1,146
無形資產	17	9,195	7,377
持作發展物業	23	1,279	942
合資公司	19(a)	25,908	24,988
聯屬公司	19(b)	27,546	24,321
可供出售資產	21	457	508
其他應收款項	25	49	466
衍生金融工具	22	528	230
遞延稅項資產	30	697	847
退休福利資產	31	80	76
其他非流動資產	32	5,479	-
		346,945	331,136
流動資產			
發展中及供出售物業	23	5,669	7,615
存貨及進行中工程	24	4,790	4,599
貿易及其他應收款項	25	9,597	9,962
衍生金融工具	22	20	68
銀行結餘及短期存款	26	6,477	8,985
		26,553	31,229
流動負債			
貿易及其他應付款項	27	17,448	18,810
應付稅項		388	662
衍生金融工具	22	32	23
短期借款	29	595	669
永久資本證券	28	2,327	-
一年內須償還的長期借款及債券	29	5,357	6,841
		26,147	27,005
流動資產淨值		406	4,224
資產總值減流動負債		347,351	335,360
非流動負債			
永久資本證券	28	-	2,325
長期借款及債券	29	62,291	58,782
衍生金融工具	22	34	201
其他應付款項	27	3,427	1,276
遞延稅項負債	30	8,291	7,605
退休福利負債	31	1,140	1,185
		75,183	71,374
資產淨值		272,168	263,986
權益			
股本	33	1,294	1,294
儲備	34	223,585	217,155
公司股東應佔權益		224,879	218,449
非控股權益	35	47,289	45,537
權益總額		272,168	263,986

董事

史樂山

郭鵬

范華達

香港，二零一七年三月十六日

綜合現金流量表

截至二零一六年十二月三十一日止年度

	附註	2016 港幣百萬元	2015 港幣百萬元
營運業務			
來自營運的現金	42(a)	14,864	14,362
已付利息		(2,514)	(2,526)
已收利息		160	229
已付稅項		(1,993)	(1,909)
		10,517	10,156
已收合資公司、聯屬公司及可供出售資產的股息		2,673	1,807
營運業務產生的現金淨額		13,190	11,963
投資業務			
購買物業、廠房及設備	42(b)	(3,551)	(4,245)
增購投資物業		(5,883)	(3,624)
增購其他非流動資產		(254)	–
購買無形資產		(65)	(54)
出售物業、廠房及設備所得款項		1,364	275
出售投資物業所得款項		735	2,543
出售附屬公司所得款項，扣除出售的現金		(16)	373
出售可供出售資產所得款項		35	209
購入新附屬公司股份		–	(116)
購入合資公司股份		(543)	(114)
購入聯屬公司股份		(23)	(39)
購入新業務	37	(1,455)	–
購入可供出售資產		(41)	(4)
予合資公司借款		(648)	(909)
合資公司還款		174	471
(予)／來自聯屬公司借款淨額		(73)	113
超過三個月到期存款減少		19	52
初始租賃成本		(134)	(70)
投資業務使用的現金淨額		(10,359)	(5,139)
融資前現金流入淨額		2,831	6,824
融資業務			
動用借款及再融資		15,321	12,993
償還借款及債券		(13,195)	(12,979)
	42(c)	2,126	14
非控股權益注資		90	767
回購公司股份	33	–	(35)
購入現有附屬公司股份		(640)	(1,541)
已付公司股東股息	34	(5,686)	(5,898)
已付非控股權益股息	42(c)	(1,030)	(1,026)
融資業務所用的現金淨額		(5,140)	(7,719)
現金及現金等價物減少		(2,309)	(895)
一月一日結算的現金及現金等價物		8,936	10,013
貨幣調整		(177)	(182)
十二月三十一日結算的現金及現金等價物		6,450	8,936
組成：			
銀行結存及於三個月內到期的短期存款	26	6,450	8,936

綜合權益變動表

截至二零一六年十二月三十一日止年度

	公司股東應佔				非控股 權益	權益總額 港幣百萬元
	股本 港幣百萬元	收益儲備 港幣百萬元	其他儲備 港幣百萬元	總額 港幣百萬元		
二零一六年一月一日結算	1,294	220,138	(2,983)	218,449	45,537	263,986
本年溢利	–	9,644	–	9,644	3,288	12,932
其他全面收益	–	320	2,104	2,424	(423)	2,001
本年全面收益總額	–	9,964	2,104	12,068	2,865	14,933
已付股息	–	(5,686)	–	(5,686)	(1,056)	(6,742)
非控股權益注資	–	–	–	–	90	90
購入非控股權益	–	147	–	147	(147)	–
確認或然代價	–	(99)	–	(99)	–	(99)
二零一六年十二月三十一日結算	1,294	224,464	(879)	224,879	47,289	272,168

	附註	公司股東應佔				非控股 權益	權益總額 港幣百萬元
		股本 港幣百萬元	收益儲備 港幣百萬元	其他儲備 港幣百萬元	總額 港幣百萬元		
二零一五年一月一日結算		1,294	214,880	2,601	218,775	43,355	262,130
該年溢利		–	13,429	–	13,429	2,994	16,423
其他全面收益		–	(400)	(5,584)	(5,984)	(470)	(6,454)
該年全面收益總額		–	13,029	(5,584)	7,445	2,524	9,969
已付股息		–	(5,898)	–	(5,898)	(876)	(6,774)
回購公司股份	33	–	(35)	–	(35)	–	(35)
購入附屬公司額外權益		–	(1,310)	–	(1,310)	(231)	(1,541)
集團組合變動		–	13	–	13	(2)	11
非控股權益注資		–	–	–	–	767	767
確認或然代價		–	(541)	–	(541)	–	(541)
二零一五年十二月三十一日結算		1,294	220,138	(2,983)	218,449	45,537	263,986

財務報表附註

一般資訊

本公司是一家於香港註冊成立的有限公司，其股份於香港聯合交易所有限公司上市。公司主要從事控股公司業務。旗下各主要附屬公司、合資公司及聯屬公司的主要業務刊於第197頁至第208頁。

1. 會計政策及披露規定的改變

(a) 集團須由二零一六年一月一日起，採納以下準則的修訂本：

香港財務報告準則（修訂本）	香港財務報告準則二零一二年至二零一四年周期的年度改進
香港會計準則第16號及 香港會計準則第38號（修訂本）	澄清折舊及攤銷的可接受方法
香港會計準則第1號（修訂本）	披露計劃
香港財務報告準則第11號（修訂本）	收購共同經營權益的會計處理

採納此等修訂本對集團財務報表並無重大影響。

(b) 集團並無提前採納以下已頒佈但於二零一六年一月一日之後開始的年度期間生效而在編製此等綜合財務報表之時並無應用的相關新訂和重訂準則：

香港會計準則第7號（修訂本）	披露計劃 ¹
香港會計準則第12號（修訂本）	就未變現虧損確認遞延稅項資產 ¹
香港財務報告準則第2號	以股份為基礎付款的交易的分類及計量 ²
香港財務報告準則第9號	金融工具 ²
香港財務報告準則第15號	來自客戶合約的收入 ²
香港財務報告準則第16號	租賃 ³
香港財務報告準則第10號及 香港會計準則第28號（修訂本）	投資者與其聯營公司或合資企業之間的資產出售或投入 ⁴

1. 集團將由二零一七年一月一日起應用

2. 集團將由二零一八年一月一日起應用

3. 集團將由二零一九年一月一日起應用

4. 強制生效日期已無限期延後

除下述者外，預期此等新訂和重訂準則對集團的財務報表均無重大影響：

香港財務報告準則第15號處理收益確認，並確立向財務報表的使用者報告有關實體與客戶所訂合約產生的收益及現金流量的性質、金額、時間及不明朗因素等資訊的原則。收益在客戶取得商品或服務的控制權，並因而有能力管理其使用及從該商品或服務得到好處時確認。新準則取代香港會計準則第18號、香港會計準則第11號及相關詮釋，並提供一個全面的收益確認模式，可應用於一系列廣泛的交易及行業。該模式採用一套五步法交易分析，以確定是否及何時確認收益，以及確認多少收益。集團正評估此新準則的影響。

1. 會計政策及披露規定的改變 (續)

香港財務報告準則第9號的完整版本取代香港會計準則第39號的指引。香港財務報告準則第9號保留混合計量模式，並就財務資產確立三個基本計量類別：攤銷成本、按公平值列入其他全面收益及按公平值列入損益賬。分類基準視乎實體的業務模式及財務資產的合約現金流量特徵而定。香港會計準則第39號採用的已產生虧損減值模式已被預期信貸虧損模式取代，因此虧損事件將不再需要於確認減值準備之前發生。財務負債的分類及計量方法並無改變，惟確認有關一項實體的自有信貸風險的變動則除外，就指定按公平值列入損益賬的負債，此等變動於其他全面收益中確認。香港財務報告準則第9號就對沖會計，規定被對沖項目及對沖工具之間須有經濟關係，而對沖比率須與實體的管理層用作風險管理用途的對沖比率相同。這取代現有準則下的對沖有效性測試。集團正評估此新準則的影響。

香港財務報告準則第16號取代香港會計準則第17號及相關詮釋，並為租賃安排的識別及出租人與承租人的會計處理引入一個全面的模式。在承租人的會計處理中，營業及融資租賃的區分已除去，並由承租人須就所有租賃於結算表確認使用權資產及相應負債的模式取代。該準則不會對出租人的會計處理造成重大改變。應用香港財務報告準則第16號將使集團確認其營業租賃安排的使用權資產及相應負債。該等資產及負債現時毋須確認，但若干相關資料則作為承諾於財務報表中披露。在集團的損益表中，營業租賃租金將以折舊及利息開支取代。集團正評估此新準則的影響。

2. 財務風險管理

集團就財務風險管理的取態，於第98頁及第99頁「經審核財務資料」標題下論述。

利率風險

如其他所有可變因素維持不變，市場利率較十二月三十一日的適用利率增加或減少一百個基點對集團損益賬及其他全面收益的影響將為：

	利率增加 一百個基點 港幣百萬元	利率減少 一百個基點 港幣百萬元
二零一六年十二月三十一日結算		
對損益賬的影響：(虧損)/收益	(137)	129
對其他全面收益的影響：收益	3	3
二零一五年十二月三十一日結算		
對損益賬的影響：(虧損)/收益	(126)	126
對其他全面收益的影響：收益/(虧損)	74	(66)

此分析乃根據假設情況而進行，因為實際上，市場利率很少單獨改變，因此不應被視作未來溢利或虧損的預測。這分析假定以下各項：

- 市場利率變化會影響浮息金融工具的利息收入或支出
- 如定息金融工具按公平值確認，市場利率變化只會影響該等金融工具的利息收入或支出
- 市場利率變化會影響衍生金融工具的公平值
- 所有其他財務資產及負債維持不變

2. 財務風險管理 (續)

貨幣風險

以下分析詳細說明集團來自非以功能貨幣列值的已確認財務資產或財務負債所產生的貨幣風險。

如其他所有可變因素維持不變，美元兌港元較年終匯率7.7557 (二零一五年：7.7512) 轉弱或增強對集團損益賬及其他全面收益的影響將為：

	美元轉弱至 聯繫匯率下限(7.750) 港幣百萬元	美元增強至 聯繫匯率上限(7.850) 港幣百萬元
二零一六年十二月三十一日結算		
對損益賬的影響：收益／(虧損)	7	(129)
對其他全面收益的影響：(虧損)／收益	(2)	31
二零一五年十二月三十一日結算		
對損益賬的影響：收益／(虧損)	2	(153)
對其他全面收益的影響：收益	3	40

如其他所有可變因素維持不變，人民幣兌港元較年終匯率1.1159 (二零一五年：1.1937) 轉弱或增強對集團損益賬及其他全面收益的影響將為：

	人民幣轉弱百分之五 港幣百萬元	人民幣增強百分之五 港幣百萬元
二零一六年十二月三十一日結算		
對損益賬的影響：收益／(虧損)	20	(20)
對其他全面收益的影響	-	-
二零一五年十二月三十一日結算		
對損益賬的影響：(虧損)／收益	(9)	9
對其他全面收益的影響	-	-

此分析乃根據假設情況而進行，因為實際上，市場匯率很少單獨改變，因此不應被視作未來溢利或虧損的預測。這分析假定：

- 預期所有外幣現金流量對沖均非常有效
- 貨幣風險並非因公司及其附屬公司以功能貨幣列值的財務資產或負債而產生
- 貨幣風險並非因非貨幣項目的金融工具而產生

2. 財務風險管理 (續)

流動資金風險

下表根據由年結日至最早合約到期日之間的尚餘年期，將集團非衍生財務負債及按淨額基準結算衍生財務負債的合約現金流量（在貼現前）進行分析，並分類為相關的還款期限組別：

二零一六年十二月三十一日

	附註	賬面值 港幣百萬元	合約貼現前 現金流量 總計 港幣百萬元	一年內 或按要求 港幣百萬元	一年以上 但少於兩年 港幣百萬元	兩年以上 但少於五年 港幣百萬元	五年以上 港幣百萬元
貿易及其他應付款項	27	20,875	26,317	15,841	1,592	2,090	6,794
借款（包括利息承擔）	28及29	70,570	81,922	10,896	10,938	27,129	32,959
衍生金融工具	22	66	66	32	8	—	26
財務擔保合約	39	—	2,135	2,135	—	—	—
		91,511	110,440	28,904	12,538	29,219	39,779

二零一五年十二月三十一日

	附註	賬面值 港幣百萬元	合約貼現前 現金流量 總計 港幣百萬元	一年內 或按要求 港幣百萬元	一年以上 但少於兩年 港幣百萬元	兩年以上 但少於五年 港幣百萬元	五年以上 港幣百萬元
貿易及其他應付款項	27	20,086	21,182	17,151	610	1,930	1,491
借款（包括利息承擔）	28及29	68,617	80,922	10,388	13,769	27,613	29,152
衍生金融工具	22	224	224	23	1	25	175
財務擔保合約	39	—	3,948	3,948	—	—	—
		88,927	106,276	31,510	14,380	29,568	30,818

3. 重要會計估算及判斷

編製本財務報表所使用的估算及判斷不斷進行評估，並以過往經驗及包括在該等情況下對未來事項相信為合理期望等其他因素作為根據。集團對未來作出估算及假設。所得的會計估算難免甚少與相關的實際結果一致。對資產及負債賬面值有重要影響的估算及假設於以下相關附註論述：

- (a) 稅項 (附註10)
- (b) 資產減值 (附註14及17)
- (c) 投資物業公平值估算 (附註15)
- (d) 有關國泰航空有限公司的會計處理 (附註19(b))
- (e) 退休福利 (附註31)
- (f) 國泰航空有限公司的撥備及或有事項 (附註39(b))

4. 收益

會計政策

假若可合理地確保可以收回相關的應收款項，則收益按以下方式確認：

- (a) 租金收入按以下最短期以直線法確認：(i)餘下租賃年期，(ii)直至下一個租金調整日期的年期，及(iii)由租約開始生效日至第一個提前退租選擇權日期(如有)之間的年期，不包括任何按營業額計算的租金(如適用)及其他費用和退款(如有)。如租約包括免租期，則免除的租金收入按租賃年期平均分配。按營業額計算的租金於承租人的收益交易獲得確認時確認。
- (b) 物業銷售在物業擁有權的實際管控權轉移至買家時確認。
- (c) 服務銷售(包括飛機及引擎維修服務及酒店營運所提供的服務)在提供服務時確認。
- (d) 貨物銷售在貨物送遞至客戶而客戶已接受擁有權的相關風險及回報時確認。
- (e) 來自船舶租賃服務的收益根據船舶租賃協議按租賃期確認。

收益即公司及其附屬公司向對外客戶的銷售額，包括：

	2016 港幣百萬元	2015 港幣百萬元
來自投資物業的租金收入總額	10,675	10,654
物業買賣	4,760	4,463
酒店	1,129	1,127
飛機及引擎維修服務	12,242	10,815
銷售貨物	28,385	27,083
船隻租金	3,574	5,161
提供其他服務	1,624	1,582
總計	62,389	60,885

5. 其他虧損淨額

其他虧損淨額包括以下各項：

	附註	2016 港幣百萬元	2015 港幣百萬元
出售英國四家酒店虧損		–	(229)
出售一家附屬公司虧損		(118)	–
出售投資物業溢利／(虧損)		76	(135)
出售物業、廠房及設備溢利		114	–
出售可供出售資產溢利		9	105
滙兌收益／(虧損)淨額		7	(182)
自現金流量對沖儲備轉撥的交叉貨幣掉期的公平值收益／(虧損)		15	(7)
自現金流量對沖儲備轉撥的遠期外匯合約的公平值收益／(虧損)		22	(32)
不符合作為對沖工具的遠期外匯合約的公平值收益		3	8
已確認減值虧損*			
– 物業、廠房及設備	14	(2,362)	(1,302)
– 無形資產	17	(286)	(104)
可供出售資產的股息收入		14	11
其他收入		225	295
總計		(2,281)	(1,572)

* 物業、廠房及設備以及無形資產的已確認減值虧損於上年度由行政開支重新歸類為其他虧損淨額。這對集團的業績及財務狀況並無影響。

6. 按性質劃分的開支

銷售成本、分銷成本、行政開支及其他營業開支所包括的開支分析如下：

	附註	2016 港幣百萬元	2015 港幣百萬元
投資物業的直接營運開支			
— 帶來租金收入的投資物業		1,879	1,762
— 不帶來租金收入的投資物業		249	210
售出貨物的成本		25,157	22,969
存貨及進行中工程撇減		66	102
已確認貿易應收款項減值虧損		26	28
物業、廠房及設備折舊	14	2,944	2,833
攤銷			
— 租賃土地及土地使用權	16	37	34
— 無形資產	17	171	138
— 投資物業初始租賃成本		60	67
— 其他		—	87
職員成本		12,251	11,578
營業租賃租金			
— 物業		1,086	1,029
— 船隻		125	142
— 廠房及設備		42	41
核數師酬金			
— 核數服務		43	42
— 稅務服務		8	12
— 其他服務		12	5
其他開支		9,013	8,826
銷售成本、分銷成本、行政開支及其他營業開支總計		53,169	49,905

7. 分部資料

集團按部門劃分業務：地產、航空、飲料、海洋服務和貿易及實業。

會計政策

分部資料的報告方式與集團提供予常務董事作策略決定的內部財務報告方式一致。一個應報告分部包括一個或多個營業分部，這些營業分部因具有類似的經濟特徵而可合併計算，或單一的營業分部因不能合併計算或超出若干數量性界限而單獨披露。

五個部門各自的應報告分部按照業務性質分類。由於總辦事處業務可提供獨立的財務資料，且定期提交予董事局的常務董事，因此總辦事處亦被視為一個應報告分部。

飲料部門由於在不同地理位置的業務性質相若，因此被視為單一的應報告分部。附註7(a)對綜合損益表的分析按地理位置呈列飲料部門的業績，務求為年度報告書的使用者提供更詳盡的資料。

7. 分部資料 (續)

(a) 有關應報告分部的資料

綜合損益表分析

截至二零一六年十二月三十一日止年度

	對外收益 港幣百萬元	分部之間 收益 港幣百萬元	營業溢利/ (虧損) 港幣百萬元	財務支出 港幣百萬元	財務收入 港幣百萬元	應佔 合資公司 溢利 減虧損 港幣百萬元	應佔 聯屬公司 溢利 減虧損 港幣百萬元	稅項 (支出)/ 撥回 港幣百萬元	本年溢利/ (虧損) 港幣百萬元	公司股東 應佔溢利/ (虧損) 港幣百萬元	公司股東 應佔 基本溢利/ (虧損) 港幣百萬元	於營業溢利 中扣除的 折舊及攤銷 港幣百萬元
地產												
物業投資	10,802	100	7,743	(1,158)	94	339	-	(1,086)	5,932	4,864	4,889	(167)
投資物業公平值變化	-	-	8,445	-	-	982	-	(1,249)	8,178	6,606	-	-
物業買賣	4,760	-	1,332	(22)	3	(6)	-	(70)	1,237	983	983	-
酒店	1,129	1	(182)	(36)	-	(35)	139	(5)	(119)	(96)	(96)	(216)
	16,691	101	17,338	(1,216)	97	1,280	139	(2,410)	15,228	12,357	5,776	(383)
航空												
國泰航空集團	-	-	-	-	-	-	(259)	-	(259)	(259)	(259)	-
港機集團	13,760	-	127	(98)	9	267	-	(17)	288	127	127	(624)
出售香港航空發動機 維修服務公司於 新加坡航空發動機 維修服務公司的 權益	-	-	-	-	-	805	-	-	805	604	604	-
其他	-	-	(54)	-	-	5	(10)	-	(59)	(31)	(31)	(54)
	13,760	-	73	(98)	9	1,077	(269)	(17)	775	441	441	(678)
飲料												
中國內地	6,873	-	291	(78)	16	141	77	(117)	330	288	288	(292)
香港	2,211	1	247	-	-	-	-	(20)	227	205	205	(70)
台灣	1,323	-	47	(6)	-	-	-	(8)	33	33	33	(49)
美國	8,013	-	434	(9)	-	-	-	(119)	306	306	306	(300)
中央成本	-	-	(16)	-	-	-	-	(3)	(19)	(19)	(19)	(3)
	18,420	1	1,003	(93)	16	141	77	(267)	877	813	813	(714)
海洋服務												
太古海洋開發集團	4,237	1	(2,596)	(326)	3	-	1	(95)	(3,013)	(3,033)	(3,033)	(1,236)
香港聯合船塢集團	-	-	-	-	-	20	-	-	20	20	20	-
	4,237	1	(2,596)	(326)	3	20	1	(95)	(2,993)	(3,013)	(3,013)	(1,236)
貿易及實業												
太古零售業務	3,216	-	27	(2)	17	3	56	(18)	83	83	83	(25)
太古汽車集團	4,514	-	18	(2)	2	-	-	(3)	15	15	15	(70)
太古食品集團	1,466	74	61	(1)	3	(7)	-	2	58	59	59	(58)
太古冷藏倉庫集團	80	-	(102)	(20)	-	(1)	-	(3)	(126)	(126)	(126)	(46)
阿克蘇諾貝爾 太古漆油公司	-	-	(8)	-	-	216	-	(10)	198	198	198	-
太古環境服務業務	-	-	(7)	-	-	2	(74)	-	(79)	(79)	(79)	-
其他業務	-	-	(36)	-	-	-	-	-	(36)	(36)	(36)	-
	9,276	74	(47)	(25)	22	213	(18)	(32)	113	114	114	(199)
總辦事處												
收入/(支出)淨額	5	31	(387)	(1,635)	949	-	-	5	(1,068)	(1,068)	(1,068)	(2)
分部之間抵銷												
	-	(208)	-	935	(935)	-	-	-	-	-	-	-
總額	62,389	-	15,384	(2,458)	161	2,731	(70)	(2,816)	12,932	9,644	3,063	(3,212)

附註：業務分部之間的銷售以向非聯繫客戶出售同類貨物及服務所收取的市場競爭價格計算。總辦事處向業務分部收取的利息以市場利率及集團債務成本為根據。

7. 分部資料 (續)

(a) 有關應報告分部的資料 (續)

綜合損益表分析 (續)

截至二零一五年十二月三十一日止年度

	對外收益 港幣百萬元	分部之間 收益 港幣百萬元	營業溢利/ (虧損) 港幣百萬元	財務支出 港幣百萬元	財務收入 港幣百萬元	應佔 合資公司 溢利 減虧損 港幣百萬元	應佔 聯屬公司 溢利 減虧損 港幣百萬元	稅項 (支出)/ 撥回 港幣百萬元	該年溢利/ (虧損) 港幣百萬元	公司股東 應佔溢利/ (虧損) 港幣百萬元	公司股東 應佔 基本溢利/ (虧損) 港幣百萬元	於營業溢利 中扣除的 折舊及攤銷 港幣百萬元
地產												
物業投資	10,761	96	8,090	(1,242)	92	274	-	(965)	6,249	5,104	5,131	(160)
投資物業公平值變化	-	-	7,067	-	-	828	-	(848)	7,047	5,745	-	-
物業買賣	4,463	-	1,328	(6)	3	57	-	(231)	1,151	893	908	-
酒店	1,127	-	(334)	(43)	1	(59)	141	(12)	(306)	(248)	(248)	(192)
	16,351	96	16,151	(1,291)	96	1,100	141	(2,056)	14,141	11,494	5,791	(352)
航空												
國泰航空集團	-	-	-	-	-	-	2,700	-	2,700	2,700	2,700	-
港機集團	12,095	-	415	(96)	20	246	-	(33)	552	349	349	(601)
其他	-	-	(52)	-	-	4	(11)	-	(59)	(32)	(32)	(52)
	12,095	-	363	(96)	20	250	2,689	(33)	3,193	3,017	3,017	(653)
飲料												
中國內地	7,617	-	405	(65)	28	203	59	(116)	514	391	391	(287)
香港	2,198	2	246	-	-	-	-	(20)	226	204	204	(73)
台灣	1,392	-	48	(6)	-	-	-	(8)	34	34	34	(49)
美國	5,965	-	392	(1)	-	-	-	(118)	273	273	273	(228)
中央成本	-	-	73	-	-	-	-	-	73	74	74	(3)
	17,172	2	1,164	(72)	28	203	59	(262)	1,120	976	976	(640)
海洋服務												
太古海洋開發集團	5,988	2	(846)	(335)	34	-	(1)	(131)	(1,279)	(1,285)	(1,285)	(1,262)
香港聯合船塢集團	-	-	-	-	-	30	-	-	30	30	30	-
	5,988	2	(846)	(335)	34	30	(1)	(131)	(1,249)	(1,255)	(1,255)	(1,262)
貿易及實業												
太古零售業務	3,208	-	53	(1)	20	5	42	(26)	93	93	93	(27)
太古汽車集團	4,498	-	38	(4)	1	-	-	(32)	3	3	3	(71)
太古食品集團	1,505	84	105	-	4	(3)	-	(44)	62	41	41	(118)
太古冷藏倉庫集團	34	-	(94)	(11)	-	6	-	(3)	(102)	(102)	(102)	(30)
阿克蘇諾貝爾 太古漆油公司	-	-	-	-	-	204	-	(7)	197	197	197	-
太古環境服務業務	-	-	(1)	-	-	-	(43)	-	(44)	(44)	(44)	-
其他業務	-	-	(33)	-	-	-	-	-	(33)	(33)	(33)	-
	9,245	84	68	(16)	25	212	(1)	(112)	176	155	155	(246)
總辦事處												
收入/(支出)淨額	34	26	(425)	(1,684)	1,145	-	-	20	(944)	(944)	1,208	(6)
投資物業公平值變化	-	-	(14)	-	-	-	-	-	(14)	(14)	-	-
	34	26	(439)	(1,684)	1,145	-	-	20	(958)	(958)	1,208	(6)
分部之間抵銷	-	(210)	-	1,121	(1,121)	-	-	-	-	-	-	-
總額	60,885	-	16,461	(2,373)	227	1,795	2,887	(2,574)	16,423	13,429	9,892	(3,159)

附註：業務分部之間的銷售以向非聯繫客戶出售同類貨物及服務所收取的市場競爭價格計算。總辦事處向業務分部收取的利息以市場利率及集團債務成本為根據。

7. 分部資料 (續)

(a) 有關應報告分部的資料 (續)

集團資產總值分析

二零一六年十二月三十一日結算

	分部資產 港幣百萬元	合資公司 港幣百萬元	聯屬公司 港幣百萬元	銀行存款及 投資證券 港幣百萬元	資產總值 港幣百萬元	增購非流動 資產 (附註) 港幣百萬元
地產						
物業投資	245,337	18,476	–	1,399	265,212	6,469
物業買賣及發展	7,656	493	–	161	8,310	34
酒店	6,355	1,016	361	121	7,853	253
	259,348	19,985	361	1,681	281,375	6,756
航空						
國泰航空集團	–	–	25,386	–	25,386	–
港機集團	11,422	1,607	–	1,321	14,350	710
其他	4,516	2,817	–	–	7,333	–
	15,938	4,424	25,386	1,321	47,069	710
飲料						
太古飲料	12,690	630	1,352	858	15,530	949
海洋服務						
太古海洋開發集團	18,991	–	57	445	19,493	953
香港聯合船塢集團	–	(49)	–	–	(49)	–
	18,991	(49)	57	445	19,444	953
貿易及實業						
太古零售業務	882	35	196	162	1,275	27
太古汽車集團	1,990	–	–	167	2,157	239
太古食品集團	1,264	35	–	224	1,523	119
太古冷藏倉庫集團	1,617	328	–	106	2,051	293
阿克蘇諾貝爾太古漆油公司	–	474	–	–	474	–
太古環境服務業務	121	46	194	–	361	–
其他業務	228	–	–	–	228	–
	6,102	918	390	659	8,069	678
總辦事處	451	–	–	1,560	2,011	3
	313,520	25,908	27,546	6,524	373,498	10,049

附註：在本分析中，年內的增購非流動資產不包括合資及聯屬公司、金融工具、遞延稅項資產、退休福利資產及業務合併所購非流動資產。

7. 分部資料 (續)

(a) 有關應報告分部的資料 (續)

集團資產總值分析 (續)

二零一五年十二月三十一日結算

	分部資產 港幣百萬元	合資公司 港幣百萬元	聯屬公司 港幣百萬元	銀行存款及 投資證券 港幣百萬元	資產總值 港幣百萬元	增購非流動 資產 (附註) 港幣百萬元
地產						
物業投資	232,503	17,307	–	3,901	253,711	4,677
物業買賣及發展	9,093	815	–	401	10,309	42
酒店	6,333	1,270	534	84	8,221	490
	247,929	19,392	534	4,386	272,241	5,209
航空						
國泰航空集團	–	–	22,048	–	22,048	–
港機集團	11,958	1,262	–	1,427	14,647	737
其他	4,571	2,816	–	–	7,387	–
	16,529	4,078	22,048	1,427	44,082	737
飲料						
太古飲料	9,037	725	1,366	940	12,068	835
海洋服務						
太古海洋開發集團	23,503	–	6	497	24,006	1,513
香港聯合船塢集團	–	(78)	–	–	(78)	–
	23,503	(78)	6	497	23,928	1,513
貿易及實業						
太古零售業務	932	31	140	169	1,272	25
太古汽車集團	1,949	–	–	279	2,228	190
太古食品集團	1,205	48	–	428	1,681	165
太古冷藏倉庫集團	1,472	254	–	68	1,794	401
阿克蘇諾貝爾太古漆油公司	–	519	–	–	519	–
太古環境服務業務	121	19	227	–	367	–
其他業務	222	–	–	1	223	–
	5,901	871	367	945	8,084	781
總辦事處	1,124	–	–	838	1,962	51
	304,023	24,988	24,321	9,033	362,365	9,126

附註：在本分析中，年內的增購非流動資產不包括合資及聯屬公司、金融工具、遞延稅項資產、退休福利資產及業務合併所購非流動資產。

7. 分部資料 (續)

(a) 有關應報告分部的資料 (續)

集團負債總額及非控股權益分析

二零一六年十二月三十一日結算

	分部負債 港幣百萬元	本期及遞延 稅項負債 港幣百萬元	分部之間 借款/ (墊款) 港幣百萬元	對外借款 港幣百萬元	負債總額 港幣百萬元	非控股權益 港幣百萬元
地產						
物業投資	7,474	8,087	4,809	26,864	47,234	40,523
物業買賣及發展	1,510	23	2,783	1,669	5,985	636
酒店	212	–	12	1,021	1,245	1,207
	9,196	8,110	7,604	29,554	54,464	42,366
航空						
港機集團	2,806	336	–	3,689	6,831	4,149
飲料						
太古飲料	6,730	97	2,220	1,187	10,234	752
海洋服務						
太古海洋開發集團	802	27	8,396	–	9,225	22
貿易及實業						
太古零售業務	843	41	(127)	–	757	–
太古汽車集團	662	(21)	6	–	647	–
太古食品集團	336	8	(43)	–	301	–
太古冷藏倉庫集團	242	3	660	–	905	–
其他業務	31	19	21	–	71	–
	2,114	50	517	–	2,681	–
總辦事處	433	59	(18,737)	36,140	17,895	–
	22,081	8,679	–	70,570	101,330	47,289

7. 分部資料 (續)

(a) 有關應報告分部的資料 (續)

集團負債總額及非控股權益分析 (續)

二零一五年十二月三十一日結算

	分部負債 港幣百萬元	本期及遞延 稅項負債 港幣百萬元	分部之間 借款/ (墊款) 港幣百萬元	對外借款 港幣百萬元	負債總額 港幣百萬元	非控股權益 港幣百萬元
地產						
物業投資	6,886	7,078	10,546	22,048	46,558	38,432
物業買賣及發展	2,217	239	1,996	2,659	7,111	810
酒店	209	—	—	867	1,076	1,303
	9,312	7,317	12,542	25,574	54,745	40,545
航空						
港機集團	3,069	275	—	4,117	7,461	4,064
飲料						
太古飲料	4,792	503	1,776	—	7,071	750
海洋服務						
太古海洋開發集團	1,109	29	9,822	77	11,037	18
貿易及實業						
太古零售業務	823	45	(272)	—	596	—
太古汽車集團	615	(2)	137	—	750	—
太古食品集團	911	31	—	—	942	160
太古冷藏倉庫集團	228	3	535	—	766	—
其他業務	30	10	12	—	52	—
	2,607	87	412	—	3,106	160
總辦事處	606	56	(24,552)	38,849	14,959	—
	21,495	8,267	—	68,617	98,379	45,537

(b) 有關地理區域的資料

集團的業務主要以香港為基地。船隻擁有及營運業務屬國際性，不可歸入特定的地理區域。

按主要市場對集團的收益及非流動資產所作的分析概述如下：

	收益		非流動資產 (附註)	
	2016 港幣百萬元	2015 港幣百萬元	2016 港幣百萬元	2015 港幣百萬元
香港	20,415	23,715	220,580	209,501
亞洲 (不包括香港)	23,268	23,026	37,507	37,606
美國	14,610	8,049	15,607	10,944
其他	150	531	—	1
船隻擁有及營運業務	3,946	5,564	17,986	21,648
	62,389	60,885	291,680	279,700

附註：在本分析中，非流動資產總值不包括合資及聯屬公司、金融工具、遞延稅項資產及退休福利資產。

8. 董事及行政人員的酬金

根據香港公司條例第383(1)條及公司（披露董事利益資料）規例所披露，董事及行政人員的酬金總額如下：

	現金			非現金			總計 2016 港幣千元	總計 2015 港幣千元
	薪金／ 董事袍金 (附註i) 港幣千元	花紅 (附註ii) 港幣千元	津貼 及福利 港幣千元	退休計劃 供款 港幣千元	已計入 退休計劃 的花紅 (附註ii) 港幣千元	房屋福利 港幣千元		
常務董事								
史樂山	10,190	9,304	170	3,362	2,755	8,467	34,248	27,929
白德利	4,464	3,378	742	1,473	1,411	3,028	14,496	11,778
朱國樑	800	722	382	181	–	–	2,085	1,345
郭鵬	5,918	5,910	1,795	1,953	1,880	820	18,276	19,690
雷名士 (至二零一六年八月二十六日止)	1,789	2,567	384	590	1,169	2,184	8,683	10,571
邵世昌 (至二零一六年十二月三十一日止)	1,178	2,057	1,114	266	–	–	4,615	4,238
鄧健榮	3,794	5,657	2,175	858	–	–	12,484	11,485
白紀圖(至二零一四年三月十三日止)	–	–	–	–	–	–	–	2,039
喬浩華 (至二零一四年十二月三十一日止)	–	–	–	–	–	–	–	5,150
非常務董事								
容漢新(至二零一六年五月十一日止)	337	–	–	–	–	–	337	928
施銘倫	–	–	–	–	–	–	–	–
施維新	–	–	–	–	–	–	–	–
獨立非常務董事								
范華達	950	–	–	–	–	–	950	850
利乾	950	–	–	–	–	–	950	950
李慧敏	748	–	–	–	–	–	748	725
歐高敦(二零一五年八月二十一日起)	805	–	–	–	–	–	805	251
施祖祥	690	–	–	–	–	–	690	690
楊敏德	690	–	–	–	–	–	690	690
郭敬文(至二零一五年五月二十日止)	–	–	–	–	–	–	–	389
二零一六年總計	33,303	29,595	6,762	8,683	7,215	14,499	100,057	
二零一五年總計	32,024	29,727	5,651	8,751	5,845	17,700		99,698
行政人員								
賀以禮	3,135	2,580	1,140	1,034	1,157	3,931	12,977	
二零一五年總計	2,679	1,621	1,056	905	952	3,386		10,599

i. 獨立非常務董事及容漢新以董事局成員及其轄下委員會成員的身份收取袍金。常務董事及行政人員收取薪金。

ii. 二零一六年度花紅尚未批准。上述披露的金額與二零一五年出任常務董事及行政人員的服務有關，但於二零一六年支付並記入集團賬目中。

iii. 常務董事及行政人員的酬金總額根據投放於集團事務上的時間記入集團賬目中。

如上文所披露，二零一六年及二零一五年集團最高薪酬的五名人士為常務董事及行政人員。

9. 財務支出淨額

會計政策

除屬於收購、建築或生產符合資格資產所產生的利息支出被資本化作為該等資產部分成本外，實際利息支出均計入損益表。符合資格資產乃必需一段長時間預備作指定用途或出售的資產。將該等借款成本化作資本的做法，在資產大致準備好作指定用途或出售時停止。利息收入採用實際利率法按時間比例確認。

有關集團財務支出淨額的詳情，請參閱第84頁標題為「經審核財務資料」的圖表。

10. 稅項

會計政策

稅項支出包括本期稅項及遞延稅項。稅項支出於損益表中確認，但如稅項與於其他全面收益中或直接於權益中確認的項目相關則除外。

本期稅項支出乃按公司及其附屬公司營運業務及產生應課稅收入的國家於報告結算日已經實施或實際有效的稅務法律計算。管理層就適用稅務法例詮釋所規限的情況定期評估報稅表的狀況。管理層在適用情況下根據預期須向稅務機關支付的稅款設定撥備。

重要會計估算及判斷

集團須在多個法域繳付所得稅。在釐定世界各地不同所得稅撥備時，需要作出重大判斷。若干與集團日常業務有關的交易及計算未能確定最終稅項。集團根據會否須繳付增補稅項的估算，確認潛在稅務風險的負債。倘該等事宜的最終稅項結果與初始記錄數額不同，則有關差額將會在結果已確知的年度影響所得稅及遞延所得稅撥備。

	附註	2016 港幣百萬元	2015 港幣百萬元
本期稅項			
香港利得稅		911	1,190
海外稅項		763	741
歷年撥備不足／(超額)		45	(14)
		1,719	1,917
遞延稅項	30		
投資物業公平值變化		902	592
暫時差異的產生及撥回		195	65
		1,097	657
		2,816	2,574

香港利得稅乃以本年度的估計應課稅溢利按稅率百分之百分之十六點五計算（二零一五年：百分之十六點五）。海外稅項以集團在應課稅法域，按當地適用稅率計算。

10. 稅項 (續)

按集團除稅前溢利計算的稅項支出與採用適用於公司的香港利得稅率計算的理論稅額的差別如下：

	2016 港幣百萬元	2015 港幣百萬元
除稅前溢利	15,748	18,997
以稅率百分之百分之十六點五計算 (二零一五年：百分之十六點五)	2,598	3,135
應佔合資及聯屬公司溢利減虧損	(439)	(773)
其他國家不同稅率的影響	458	340
投資物業公平值收益	(909)	(786)
毋須課稅的收入	(66)	(61)
不可扣稅的開支	922	510
未確認的未用稅項虧損	283	276
使用過往未確認的稅項虧損	(64)	(6)
遞延稅項資產撤銷	1	(16)
歷年撥備不足 / (超額)	45	(14)
確認之前未確認稅項虧損	(67)	(54)
其他	54	23
稅項支出	2,816	2,574

集團應佔合資及聯屬公司的稅項支出分別為港幣四億元 (二零一五年：港幣四億四千五百萬元) 及港幣二億七千六百萬元 (二零一五年：港幣四億八千九百萬元)，已包括在綜合損益表所示的應佔合資及聯屬公司溢利減虧損內。

11. 公司股東應佔基本溢利

會計政策

公司股東應佔基本溢利有助加深了解集團的基本業務表現。基本溢利主要用以調整投資物業重估變動淨額及相關的遞延稅項以及其他與投資物業有關的遞延稅項撥備。

有關集團的公司股東應佔基本溢利的詳情，請參閱第72頁標題為「經審核財務資料」的圖表。

12. 股息

會計政策

公司股東的派息在獲得公司股東或董事 (在適當情況下) 通過的會計期內於集團財務報表中確認為負債。

	2016 港幣百萬元	2015 港幣百萬元
二零一六年十月六日派付第一次中期股息'A'股每股港幣100.0仙及'B'股每股港幣20.0仙 (二零一五年：港幣112.0仙及港幣22.4仙)	1,504	1,685
二零一七年三月十六日宣佈派發第二次中期股息'A'股每股港幣110.0仙及'B'股每股港幣22.0仙 (二零一五年實際派息：港幣278.0仙及港幣55.6仙)	1,655	4,182
	3,159	5,867

由於在結算日仍未宣佈派發第二次中期股息，因此並未記入二零一六年賬目。二零一六年的實際應付數額將記入截至二零一七年十二月三十一日止年度收益儲備的分派款。

13. 每股盈利（基本及攤薄）

每股盈利乃以公司股東應佔溢利港幣九十六億四千四百萬元（二零一五年：港幣一百三十四億二千九百萬元），除以年內已發行的905,206,000股'A'股及2,995,220,000股'B'股（二零一五年：905,397,863股'A'股及2,995,220,000股'B'股）以五比一的比例計算的加權平均數字。

14. 物業、廠房及設備

會計政策

物業、廠房及設備按成本減累積折舊及減值列賬。成本包括收購項目直接引致的開支。成本亦可包括由權益轉撥的外幣購買物業、廠房及設備符合現金流量對沖的任何收益／虧損。期後成本僅在與該項目相關的未來經濟效益很可能歸於集團，而且能可靠地計量該項目成本的情況下，始計入有關資產的賬面值，或確認為獨立的資產（如適用）。

大規模裝修工程成本及為延長船舶可用年期或增加可用性而進行的改裝工程被資本化，並按直至下次進行乾塢維修的年期折舊。其他修理及維修成本則在其產生的財政期間在損益表中支銷。建造中船隻在建造完成後始折舊。

如承租人大致上承受該土地擁有權的所有風險和回報，該租賃土地則可歸類為融資租賃持有的土地，並作為物業、廠房及設備列賬。

除永久業權土地外，所有物業、廠房及設備的其他項目均以直線法根據其預計可用年期按足以撇銷其原值至估計剩餘價值的比率計算折舊：

租賃土地	按租賃限期
物業	每年百分之二至百分之五
廠房及機器	每年百分之七至百分之三十四
船舶	每年百分之四至百分之七
乾塢維修成本	每年百分之二十至百分之五十

資產的預期可用年期及剩餘價值均定期於各報告期末，按操作經驗及情況轉變而進行檢討及調整（如適用）。

業主自用物業轉撥至投資物業後，土地及樓宇重估所產生的賬面值增加於其他全面收益記賬，並於股東權益作為物業重估儲備列賬。抵銷同一資產之前賬面值增加的賬面值減少，於其他全面收益中支銷，並直接在權益中從物業重估儲備扣除；所有其他賬面值減少於損益表中支銷。

出售所得的收益及虧損通過將所得款項與賬面值比較而釐定，並於損益表中「其他收益／(虧損)淨額」確認。如重估資產售出，包括在物業重估儲備中的數額則轉撥至收益儲備。

14. 物業、廠房及設備 (續)

重要會計估算及判斷

在每個期終結算日或每當情況有所改變時，均會加以考慮內部和外來的信息，以評估是否有跡象顯示資產出現減值。倘存在此跡象，則以公平值減銷售成本及／或使用價值計算方法（視何者適用而定）以估算資產的可收回款額。倘資產的賬面值超出其可收回款額，則確認一項減值虧損以將資產減低至其可收回款額。此等減值虧損於損益表中的其他收益／虧損淨額確認。

年內若干物業、廠房及設備的賬面值已撇減港幣二十三億六千二百萬元至其可收回款額。

太古海洋開發集團持有的船隻賬面總值為港幣一百七十七億一千七百萬元。管理層就其業務情況，在油價暫時較低的情況下對離岸石油業的前景採取審慎態度，以及太古海洋開發集團隨後的業務計劃進行檢討後，已對該等賬面值重新評估。港幣二十三億一千三百萬元的減值撥備已記入賬，以將若干船隻的賬面值減低至其估計的可收回價值，即公平值減銷售成本與使用價值的較高者。須作減值撥備船隻的可收回金額為港幣一百三十一億四千六百萬元。公平值減銷售成本乃根據管理層在考慮過由一位外聘估值師提供的估計轉售價值後所作出的估算。公平值減銷售成本乃第三層次公平值計量。使用價值採用以管理層編製的財務預算為基礎的現金流量預測而釐定。重要假設包括使用率、船隻租金、出售價值及應用於未來現金流量的貼現率。二零一六年十二月三十一日結算所使用的貼現率為百分之百分之八點五（二零一五年：百分之八點零）。任何或所有重要假設如出現變動，可導致船隻的賬面值出現重大變動。

二零一六年十二月三十一日結算，港機集團在廈門機場內的物業、廠房及設備以及土地使用權的賬面淨值總計港幣十三億二千一百萬元（二零一五年：港幣十四億九千四百萬元）。廈門市政府已宣佈擬於翔安興建的新機場將於二零二零年投入運作。這須取得國家發展和改革委員會的批准。港機集團委聘一家獨立顧問公司，就其在現有廈門機場內的物業、廠房及設備以及土地使用權的可收回金額可能受興建新機場建議的影響進行一項初步的補償評估，認為於二零一六年十二月三十一日結算，有關賬面值仍為合適。新機場及其啟用將對港機集團於廈門的業務營運造成重大影響，港機集團與當地政府機關就此保持定期溝通。

14. 物業、廠房及設備 (續)

	附註	根據融資租賃 持作自用的 租賃土地 港幣百萬元	物業 港幣百萬元	廠房及機器 港幣百萬元	船舶 港幣百萬元	總額 港幣百萬元
成本						
二零一六年一月一日結算		4,033	17,069	14,337	27,841	63,280
滙兌差額		–	(399)	(296)	15	(680)
購入新業務	37	–	201	268	–	469
出售一家附屬公司		–	(23)	(58)	–	(81)
增購		–	876	1,776	900	3,552
出售		–	(24)	(747)	(2,707)	(3,478)
自投資物業轉撥淨額	15	685	120	1	–	806
其他轉撥		–	(22)	30	–	8
重估盈餘		–	120	–	–	120
二零一六年十二月三十一日結算		4,718	17,918	15,311	26,049	63,996
累積折舊及減值						
二零一六年一月一日結算		164	4,865	8,823	6,493	20,345
滙兌差額		–	(114)	(157)	1	(270)
出售一家附屬公司		–	(16)	(45)	–	(61)
本年度折舊	6	28	570	1,165	1,181	2,944
減值虧損	5	–	–	49	2,313	2,362
出售		–	(14)	(558)	(1,656)	(2,228)
轉撥至投資物業淨額	15	(9)	(11)	–	–	(20)
其他轉撥		–	–	2	–	2
二零一六年十二月三十一日結算		183	5,280	9,279	8,332	23,074
賬面淨值						
二零一六年十二月三十一日結算		4,535	12,638	6,032	17,717	40,922

14. 物業、廠房及設備(續)

	附註	根據融資租賃 持作自用的 租賃土地 港幣百萬元	物業 港幣百萬元	廠房及機器 港幣百萬元	船舶 港幣百萬元	總額 港幣百萬元
成本						
二零一五年一月一日結算		3,539	16,701	13,723	27,360	61,323
滙兌差額		–	(331)	(271)	(15)	(617)
購入一家附屬公司						
– 計量期間調整		–	69	–	–	69
出售附屬公司		–	(679)	(84)	–	(763)
增購		–	1,127	1,640	1,483	4,250
出售		–	(27)	(589)	(987)	(1,603)
類別之間轉撥		26	(26)	–	–	–
自投資物業轉撥淨額	15	448	174	–	–	622
其他轉撥		–	51	(82)	–	(31)
重估盈餘		20	10	–	–	30
二零一五年十二月三十一日結算		4,033	17,069	14,337	27,841	63,280
累積折舊及減值						
二零一五年一月一日結算		141	4,662	8,280	4,639	17,722
滙兌差額		–	(94)	(149)	(3)	(246)
出售附屬公司		–	(202)	(63)	–	(265)
該年度折舊	6	23	515	1,080	1,215	2,833
減值虧損	5	–	–	74	1,228	1,302
出售		–	(14)	(369)	(586)	(969)
轉撥至投資物業淨額	15	–	(2)	–	–	(2)
其他轉撥		–	–	(30)	–	(30)
二零一五年十二月三十一日結算		164	4,865	8,823	6,493	20,345
賬面淨值						
二零一五年十二月三十一日結算		3,869	12,204	5,514	21,348	42,935

物業、廠房及機器以及船舶包括興建中資產成本分別為港幣三億一千六百萬元(二零一五年：港幣十三億四千萬元)、港幣一億七千二百萬元(二零一五年：港幣一億零一百萬元)及港幣四億二千九百萬元(二零一五年：港幣三億五千六百萬元)，當中包括根據與第三方所訂合約所付的預付款項及按金。

15. 投資物業

持作長期租金收益或資本增值或兩者兼並，且並非集團所佔用的物業，均歸類為投資物業。

會計政策

投資物業包括永久業權土地、租賃土地及樓宇。以一項營業租賃持有並歸類為投資物業的土地，猶如融資租賃入賬。所付任何租賃溢價均作為最低租款的一部分，並包括在資產成本之中，但不包括在負債之內。

投資物業（包括興建中投資物業）按公平值列賬，且每年估值兩次。大部分投資物業由獨立估值師進行估值。估值乃按照由香港測量師學會頒佈的《物業估值準則》進行，且根據有關各項物業的公開市值評估，土地及樓宇不分別估值。根據香港財務報告準則第13號，此等價值即為其公平值。正發展中供日後作投資物業用途的土地及樓宇以及重新發展以持續作投資物業用途的投資物業，以公平值計量並作為興建中投資物業記賬。公平值變化於損益表中確認。

如期後支出的相關未來經濟效益很可能歸於集團，而且能可靠地計量該項目的成本，則該項支出計入一項投資物業的賬面值。有關投資物業的所有其他修理及維修成本則在其產生的財政期間在損益表中支銷。

如投資物業變成由集團旗下公司佔用，則重新歸類為物業、廠房及設備，而在會計方面，其於重新歸類日期的公平值成為其成本值。

在興建期間租賃集團投資物業所引起的支出會遞延，並於物業入伙後按不超過租約年期以直線法攤銷計入損益表中。

重要會計估算及判斷

獨立物業估值師戴德梁行有限公司就集團於二零一六年十二月三十一日結算的大部分投資物業組合進行估值。估值工作乃根據香港測量師學會發出的物業估值準則而進行，根據該準則，市值的定義為「在有適當的市場推廣後，自願買家及自願賣家於公平原則進行的交易中在估值日應就某一物業而換取的估計款項，而雙方乃於知情、審慎和自願的情況下進行交易」。假設主要是關於公開市值租金及市場孳息率。

管理層已就獨立物業估值進行審閱，並將之與其自有的假設作比較，且參考過可用的可比較銷售交易數據，最後認為集團的投資物業組合的獨立物業估值是合理的。

15. 投資物業 (續)

	附註	已落成 港幣百萬元	發展中 港幣百萬元	總計 港幣百萬元
二零一六年一月一日結算		198,161	28,948	227,109
滙兌差額		(1,690)	(20)	(1,710)
增購		294	5,648	5,942
出售		(6)	–	(6)
類別之間轉撥		2,234	(2,234)	–
轉撥至持作發展物業		–	(303)	(303)
轉撥至其他非流動資產	32	–	(5,200)	(5,200)
轉撥至物業、廠房及設備淨額	14	(563)	(263)	(826)
公平值收益		5,646	2,799	8,445
		204,076	29,375	233,451
加：初始租賃成本		267	–	267
二零一六年十二月三十一日結算		204,343	29,375	233,718
二零一五年一月一日結算		197,013	23,621	220,634
滙兌差額		(1,203)	(36)	(1,239)
增購		239	4,285	4,524
出售		(3,237)	(21)	(3,258)
自發展中及供出售物業轉撥		–	19	19
轉撥至物業、廠房及設備淨額	14	(558)	(66)	(624)
公平值收益		5,907	1,146	7,053
		198,161	28,948	227,109
加：初始租賃成本		126	65	191
二零一五年十二月三十一日結算		198,287	29,013	227,300

發展中投資物業港幣二十七億九千九百萬元的公平值收益，包括有關香港九龍灣一項未完成物業由二零一六年六月三十日至二零一六年十月二十八日（即按公平值港幣五十二億元轉撥至其他非流動資產的日期）港幣十一億七千萬元的估值收益（附註32）。此項轉撥於太古地產與一第三方就太古地產出售旗下一家持有該項物業的附屬公司百分之一百權益而簽訂日期為二零一六年十月二十八日的有條件協議之時進行。

15. 投資物業 (續)

按地域進行的投資物業分析

	2016 港幣百萬元	2015 港幣百萬元
於香港持有		
中期租約 (10至50年)	29,269	31,125
長期租約 (50年以上)	171,771	165,229
	201,040	196,354
於中國內地持有		
中期租約 (10至50年)	25,357	25,145
於美國及其他地方持有		
永久業權	7,054	5,610
	233,451	227,109

管理層的公平值估算所採用的估值程序和估值法

集團的投資物業已於二零一六年十二月三十一日按公平值進行估值。按價值計百分之九十三由戴德梁行有限公司及按價值計百分之二則由另一位獨立估值師，各根據公開市值進行估值。獨立專業合資格的估值師均在進行集團投資物業估值的法域持有認可的相關專業資格，且對所估值投資物業的地點和類型擁有近期的經驗。其餘的物業由管理層進行估值。投資物業現時的使用為最有效使用。

集團已建成投資物業組合的估值，是將現有租約所得出的租金收入資本化，並為約滿後新訂租金潛在變化作出適當備付，以及參考相關物業市場近期可供比較的買賣交易而得出。

集團發展中投資物業的估值，是參考資本市值率及相關物業市場近期的可比較銷售交易（假設物業於估值日已建成）而得出。此外並考慮到已產生的建築成本及建成該項目將產生的估計成本，以及發展商的估計溢利及風險邊際。

集團投資物業的公平值容易受可觀察及不可觀察輸入數據的改變所影響。倘資本市值率增加，則公平值減少。倘公平市值租金增加，則公平值亦增加。倘估計至完工成本或發展商的估計溢利及風險邊際增加，則公平值減少。倘此等輸入數據減少，情況則正好相反。

可觀察與不可觀察輸入數據之間有相互的關係。預計空置率或會對收益率造成影響，空置率愈高，則收益率亦會愈高。就發展中投資物業而言，增加建築成本為物業添加特色，或可令未來租值上調。未來租金收入增加，或可與成本增加有所聯繫。

集團對獨立估值師所作的估值進行審核，以進行財務報告。管理層與獨立估值師最少每半年就估值程序及結果進行商討，與集團半年結算報告的日期一致。

15. 投資物業 (續)

公平值層級

集團的投資物業按公平值計量，並於公平值層級中歸類如下：

	已落成				發展中			二零一六年 總計 港幣百萬元
	香港 港幣百萬元	中國內地 港幣百萬元	美國 港幣百萬元	總計 港幣百萬元	香港 港幣百萬元	其他 港幣百萬元	總計 港幣百萬元	
第二層次	3,127	173	–	3,300	13,023	–	13,023	16,323
第三層次	169,494	25,184	6,098	200,776	15,396	956	16,352	217,128
總計	172,621	25,357	6,098	204,076	28,419	956	29,375	233,451
加：初始租賃成本								267
十二月三十一日結算								233,718

	已落成			發展中			二零一五年 總計 港幣百萬元	
	香港 港幣百萬元	中國內地 港幣百萬元	總計 港幣百萬元	香港 港幣百萬元	其他 港幣百萬元	總計 港幣百萬元		
第二層次		3,093	189	3,282	11,576	–	11,576	14,858
第三層次		169,924	24,955	194,879	11,762	5,610	17,372	212,251
總計		173,017	25,144	198,161	23,338	5,610	28,948	227,109
加：初始租賃成本								191
十二月三十一日結算								227,300

年內第三層次投資物業的變動如下：

	已落成				發展中			總計 港幣百萬元
	香港 港幣百萬元	中國內地 港幣百萬元	美國 港幣百萬元	總計 港幣百萬元	香港 港幣百萬元	其他 港幣百萬元	總計 港幣百萬元	
二零一六年一月一日結算	169,924	24,955	–	194,879	11,762	5,610	17,372	212,251
匯兌差額	–	(1,676)	(1)	(1,677)	–	(19)	(19)	(1,696)
增購／(成本撥回)	291	(57)	73	307	2,120	810	2,930	3,237
轉撥至持作發展物業	–	–	–	–	–	(303)	(303)	(303)
類別之間轉撥	(3,713)	–	5,947	2,234	3,713	(5,947)	(2,234)	–
轉撥至其他非流動資產	–	–	–	–	(5,200)	–	(5,200)	(5,200)
轉撥至物業、廠房及設備淨額	(490)	19	(91)	(562)	–	–	–	(562)
公平值收益	3,482	1,943	170	5,595	3,001	805	3,806	9,401
二零一六年十二月三十一日結算	169,494	25,184	6,098	200,776	15,396	956	16,352	217,128

15. 投資物業 (續)

	已落成			發展中			
	香港 港幣百萬元	中國內地 港幣百萬元	總計 港幣百萬元	香港 港幣百萬元	其他 港幣百萬元	總計 港幣百萬元	總計 港幣百萬元
二零一五年一月一日結算	169,043	24,880	193,923	10,178	3,237	13,415	207,338
匯兌差額	–	(1,194)	(1,194)	–	(36)	(36)	(1,230)
增購	224	13	237	771	2,052	2,823	3,060
出售	(3,237)	–	(3,237)	–	–	–	(3,237)
自發展中及供出售物業轉撥	–	–	–	–	19	19	19
轉撥至物業、廠房及設備淨額	(494)	(64)	(558)	–	–	–	(558)
公平值收益	4,388	1,320	5,708	813	338	1,151	6,859
二零一五年十二月三十一日結算	169,924	24,955	194,879	11,762	5,610	17,372	212,251

附註：

層級中的層次所指如下：

第二層次 – 投資物業採用報價以外的數據來計量公平值，而這輸入的數據是由可觀察的市場所提供。

第三層次 – 投資物業採用非由可觀察的市場所提供的輸入數據來計量公平值。

在二零一六年及二零一五年，公平值層級中不同層次之間並無轉撥。

有關採用重要的不可觀察輸入數據進行第三層次公平值計量的資料如下：

二零一六年十二月三十一日結算	估值方法	每月公平市值租金 每平方呎港元 (可出租)	資本市值率
		2016	2016
已落成			
香港	收入資本化	少於10至稍多於500	2.50%-4.88%
香港	剩餘法	稍多於50	2.00%
中國內地	收入資本化	少於10至100高位	6.50%-7.00%
美國	收入資本化	稍多於10至稍多於100	4.75%-5.50%
美國	銷售比較	–	–
發展中			
香港	剩餘法	50高位至稍多於60	4.13%
其他	銷售比較	–	–
二零一五年十二月三十一日結算	估值方法	每月公平市值租金 每平方呎港元 (可出租)	資本市值率
		2015	2015
已落成			
香港	收入資本化	10中位至500中位	2.50%-4.88%
香港	剩餘法	稍多於50至50中位	2.00%-4.25%
中國內地	收入資本化	少於10至稍多於200	6.50%-7.00%
發展中			
香港	剩餘法	稍多於30至稍多於60	2.50%-4.25%
其他	剩餘法	20高位至70高位	5.00%-7.50%

附註1：公平市值租金乃根據此詞彙在《香港測量師學會估值準則》中的釋義而釐定，即「在有適當的市場推廣後，自願出租人及自願承租人以適當的租賃條款於公平原則進行的交易中，在估值日出租及承租某一物業的估計款項，而雙方乃於知情、審慎和自願的情況下進行交易」。實際上指一項空置及可出租的物業預期可賺取的租金收入（不包括一般開支）。此租金不一定與租戶實際承諾繳付的租金相同。

附註2：在採用剩餘法對投資物業進行公平值計量時，使用另外兩項不可觀察的輸入數據。此兩項輸入數據為發展物業估計至完工成本及發展商的估計溢利及風險邊際。此等不可觀察的輸入數據對集團投資物業的公平值沒有重大影響。

附註3：截至二零一五年十二月三十一日止年度中國內地的公平市值租金及資本市值率已重列，以反映由二零一六年起生效的新增值稅下的「除稅」基準。

16. 租賃土地及土地使用權

集團在租賃土地及土地使用權的權益指預付的營業租款，其賬面淨值分析如下：

	附註	2016 港幣百萬元	2015 港幣百萬元
一月一日結算		1,146	1,170
滙兌差額		(41)	(26)
購入一家附屬公司		–	6
增購		15	30
其他轉撥		4	–
年內攤銷	6	(37)	(34)
十二月三十一日結算		1,087	1,146
於香港持有			
中期租約（十至五十年）		18	19
於香港以外地區持有			
中期租約（十至五十年）		1,066	1,127
長期租約（五十年以上）		3	–
		1,087	1,146

會計政策詳情請參閱附註40。

17. 無形資產

會計政策

(a) 商譽

商譽指轉移的代價超出集團應佔所轉移資產的公平值、對被收購方原擁有人產生的負債及集團發行股本權益的數額。商譽被視作所購實體的資產，如所購的為海外實體，將按期終的收市匯率換算。

商譽按成本減累積減值列賬。商譽分配予各現金產生單位，以作減值測試用途。減值測試每年進行一次，或當減值指標出現時進行多次。商譽確認的減值虧損不會撥回。

出售實體的收益及虧損，已計入與售出實體相關的商譽賬面值。

(b) 電腦軟件

購入的電腦軟件使用權根據購買及使用該特定軟件所引起的成本資本化。有關成本按其估計可用年期（三至十年）攤銷。

與維修電腦軟件程式相關的成本已確認為費用支銷。直接與開發由集團控制的可識別及獨有軟件產品有關，並很可能產生超逾一年經濟效益的成本，確認為無形資產。直接成本包括軟件開發員工的成本，以及適當的相關經常費用。已確認為資產的電腦軟件成本已按其估計可用年期（三至十年）攤銷。

17. 無形資產 (續)

會計政策 (續)

(c) 服務、專營權及經營權

購入的服務、專營權及經營權以歷史成本列賬。在業務合併過程中購入的服務、專營權及經營權，於購入當日按公平值確認。服務、專營權及經營權的可用年期有限，隨後按成本減累積攤銷列賬。攤銷乃按服務、專營權及經營權的估計可用年期二十年至四十年，將其成本以直線法分攤計算。

(d) 客戶關係

在業務合併過程中購入的客戶關係，於購入當日按公平值確認。客戶關係的可用年期有限，隨後按成本減累積攤銷列賬。客戶關係按其估計的十五年使用期攤銷。

	附註	商譽 港幣百萬元	電腦軟件 港幣百萬元	服務、 專營權及 經營權 港幣百萬元	客戶關係 港幣百萬元	其他 港幣百萬元	總計 港幣百萬元
成本							
二零一六年一月一日結算		6,028	500	764	767	153	8,212
滙兌差額		(15)	(10)	—	—	1	(24)
購入新業務	37	114	—	1,957	127	—	2,198
增購		—	65	—	—	25	90
其他轉撥		—	(5)	—	—	3	(2)
出售		—	(1)	—	—	(9)	(10)
二零一六年十二月三十一日結算		6,127	549	2,721	894	173	10,464
累積攤銷及減值							
二零一六年一月一日結算		223	341	157	96	18	835
滙兌差額		(4)	(6)	—	—	(1)	(11)
年內攤銷	6	—	55	54	55	7	171
減值虧損	5	286	—	—	—	—	286
其他轉撥		—	(3)	—	—	—	(3)
出售		—	—	—	—	(9)	(9)
二零一六年十二月三十一日結算		505	387	211	151	15	1,269
賬面淨值							
二零一六年十二月三十一日結算		5,622	162	2,510	743	158	9,195

17. 無形資產 (續)

附註	商譽 港幣百萬元	電腦軟件 港幣百萬元	服務、 專營權及 經營權 港幣百萬元	客戶關係 港幣百萬元	其他 港幣百萬元	總計 港幣百萬元
成本						
二零一五年一月一日結算	5,964	414	764	768	132	8,042
滙兌差額	(16)	(9)	—	(1)	—	(26)
購入一家附屬公司						
— 計量期間調整	80	—	—	—	—	80
增購	—	58	—	—	—	58
其他轉撥	—	49	—	—	38	87
出售	—	(12)	—	—	(17)	(29)
二零一五年十二月三十一日結算	6,028	500	764	767	153	8,212
累積攤銷及減值						
二零一五年一月一日結算	127	282	124	45	22	600
滙兌差額	1	(8)	—	—	—	(7)
年內攤銷	6	—	50	33	4	138
減值虧損	5	95	—	—	9	104
其他轉撥	—	28	—	—	—	28
出售	—	(11)	—	—	(17)	(28)
二零一五年十二月三十一日結算	223	341	157	96	18	835
賬面淨值						
二零一五年十二月三十一日結算	5,805	159	607	671	135	7,377

港幣一億七千一百萬元 (二零一五年：港幣一億三千八百萬元) 的攤銷費用已包括在損益表的行政開支中。

商譽減值測試

重要會計估算及判斷

於每個報告結算日進行一次評估，判斷是否有任何跡象顯示商譽可能出現減值。此等測試須運用估算以計算可收回金額。

其他現金產生單位按照使用價值計算應佔商譽可收回金額，除非有理由支持採用較長的年期，否則採用為期五年的財務預算及計劃進行此等計算。財務預算及計劃所採用的重要假設為收益增長及利潤。在此期間後，則使用不超過過往業績的增長率及盈利能力推算現金流量。二零一六年十二月三十一日結算所用的貼現率為百分之六點五至百分之十四點零之間 (二零一五年：百分之七點零至百分之十四點零之間)。此等貼現率並未扣除稅項，並反映有關個別現金產生單位的特定風險。

17. 無形資產 (續)

商譽乃根據集團的部門業務及地理位置分類分配至現金產生單位。

	2016 港幣百萬元	2015 港幣百萬元
港機－香港及中國內地	3,510	3,511
港機－美國	1,105	1,387
飲料－香港及中國內地	191	204
飲料－美國	164	50
海洋服務	85	86
貿易及實業	567	567
	5,622	5,805

來自港機在香港及中國內地業務的商譽與購入港機多數控制權的交易相關，因其在飛機工程及維修業務具備熟練技能的員工而產生。此商譽亦指為取得業務控制權而所付高於市場成交價的溢價。港機在香港及中國內地業務的可收回金額採用使用價值計算釐定。此計算採用以管理層編製為期五年的財務預算，以及加權平均除稅前貼現率百分之九點一（二零一五年：百分之九點零）為基礎的現金流量預測而進行。五年期後的現金流量假設每年增長率不超過百分之二（二零一五年：百分之二）。

來自港機在美國業務的商譽與收購TIMCO Aviation Services, Inc.相關，因其具備熟練技能的員工、管理層專業知識，以及預期在為更多不同類型客戶提供更佳服務後所帶來的協同效應而產生。港機在美國業務的機身服務及客艙設計整裝方案現金產生單位的可收回金額採用使用價值計算釐定。此計算於機身服務採用以管理層編製為期五年的財務預算，客艙設計整裝方案則採用為期九年（二零一五年：十年）至二零二五年的財務預算。客艙設計整裝方案採用九年期（至二零二五年）被視為適當，以考慮到在未來三至五年間研發新產品型號後預期業務出現大幅增長。

由於座椅業務的預期盈利能力有所下降，以及客艙整裝訂單的預約情況疲弱，已就商譽確認減值支出港幣六億一千九百萬元，以將客艙設計整裝方案現金產生單位的賬面值減少至其可收回金額港幣二億八千五百萬元。

機身服務現金產生單位的可收回金額超逾其賬面值港幣九億二千七百萬元（二零一五年：港幣三億四千七百萬元）。

機身服務及客艙設計整裝方案現金產生單位所採用的重要假設如下：

	機身服務		客艙設計整裝方案	
	2016	2015	2016	2015
貼現率	8.5%	8.5%	8.5%	8.5%
收益增長－每年累積平均增長率	3.4%	5.9%	16.9%	16.8%

收益增長是根據過往表現、現時業界趨勢及管理層預期的市場發展而定。已分別假設機身服務及客艙設計整裝方案的現金流量於五年後及九年後沒有增長。

以下的重要假設變動獨立計算，可消除餘下差異。

	機身服務	
	2016	2015
貼現率	12.9%	10.1%
收益增長－每年累積平均增長率	-0.6%	4.3%

18. 附屬公司

會計政策

附屬公司指集團擁有管控權的所有實體。當集團可通過參與一個實體的事務而得到或有權得到不同的回報，及有能力透過對該實體擁有的權力影響該等回報時，則集團對該實體擁有管控權。附屬公司由其管控權轉移到集團之日起綜合入賬，並由該管控權終止之日起終止入賬。

太古股份有限公司的主要附屬公司詳列於第197頁至第208頁。

太古股份有限公司於兩家附屬公司擁有重大非控股權益，太古地產有限公司（「太古地產」）持有百分之十八權益，而香港飛機工程有限公司（「港機」）則持有百分之二十五權益。就港機而言，除列於集團綜合財務狀況表的商譽及其他資產港幣七十三億零三百萬元（二零一五年：港幣七十三億五千七百萬元）外，下表所呈列的財務資料摘要與太古地產及港機各別的綜合財務報表並無重大分別。

財務狀況表摘要

	太古地產		港機	
	十二月三十一日結算		十二月三十一日結算	
	2016 港幣百萬元	2015 港幣百萬元	2016 港幣百萬元	2015 港幣百萬元
流動				
資產	10,310	14,921	4,621	4,962
負債	15,597	16,701	2,534	2,671
流動（負債淨額）／資產淨值總額	(5,287)	(1,780)	2,087	2,291
非流動				
資產	271,065	257,320	9,729	9,685
負債	38,867	38,044	4,297	4,790
非流動資產淨值總額	232,198	219,276	5,432	4,895
資產淨值	226,911	217,496	7,519	7,186

損益表摘要

	太古地產		港機	
	截至十二月三十一日止年度		截至十二月三十一日止年度	
	2016 港幣百萬元	2015 港幣百萬元	2016 港幣百萬元	2015 港幣百萬元
收益	16,792	16,447	13,760	12,095
股東應佔本年溢利	15,069	14,017	975	464
其他全面收益	(1,656)	(1,599)	(3)	(311)
股東應佔全面收益總額	13,413	12,418	972	153
分配予非控股權益的全面收益總額	2,414	2,235	243	38
已付非控股權益股息	748	706	170	85

18. 附屬公司 (續)

現金流量表摘要

	太古地產		港機	
	截至十二月三十一日止年度		截至十二月三十一日止年度	
	2016 港幣百萬元	2015 港幣百萬元	2016 港幣百萬元	2015 港幣百萬元
營運業務產生的現金淨額	8,625	8,170	1,023	696
投資業務(使用)/產生的現金淨額	(6,627)	(4,425)	39	(415)
融資業務使用的現金淨額	(4,604)	(2,179)	(1,139)	(1,141)
現金及現金等價物(減少)/增加淨額	(2,606)	1,566	(77)	(860)
一月一日結算的現金及現金等價物	4,358	2,874	1,413	2,310
貨幣調整	(71)	(82)	(37)	(37)
十二月三十一日結算的現金及現金等價物	1,681	4,358	1,299	1,413

19. 合資公司及聯屬公司

會計政策

合資公司乃集團長期持有，且有權根據合約安排與其他合營者共同行使管控權的公司，集團於該等公司的資產淨值擁有權利。

聯屬公司乃集團對其行政管理(包括參與財務及營運決策)有重要影響但無控制權或共同控制權的公司，一般附帶擁有佔其百分之二十及百分之五十投票權的股權。

在集團的綜合財務狀況表中，於合資公司及聯屬公司的投資採用權益會計法入賬，並初步按成本確認。於合資公司及聯屬公司的投資成本高於收購日集團應佔可辨認已購資產淨值的公平值時，其差額列作商譽。集團於合資公司及聯屬公司的投資包括於收購時已辨認的商譽，扣除任何累積減值虧損。

集團於各報告期末，評估有否客觀證據顯示於合資及聯屬公司的權益出現減值。該等客觀證據包括合資及聯屬公司營運的技術、市場、經濟或法律環境有否出現任何重大改變，或其價值是否大幅或長期低於成本。假如有跡象顯示於某一合資或聯屬公司的權益出現減值，則集團會評估有關投資的全部賬面值(包括商譽)是否可收回。假如賬面值高於投資公平值減銷售成本或使用價值之較高者，則該差額於損益賬確認為減值虧損。在隨後的報告期如須撥回該減值虧損，則於損益賬記賬。

(a) 合資公司

	2016 港幣百萬元	2015 港幣百萬元
非上市股份按原價		
應佔資產淨值 - 非上市	11,582	11,183
商譽	471	106
	12,053	11,289
合資公司所欠借款減撥備		
- 免息	12,501	12,377
- 按利率1.71%至7.50%計息(二零一五年: 1.71%至7.50%)	1,354	1,322
	25,908	24,988

19. 合資公司及聯屬公司 (續)

(a) 合資公司 (續)

合資公司所欠借款為無抵押，且無固定還款期。

集團的主要合資公司詳列於第197頁至第208頁，並無合資公司被認為對集團有個別實質的影響。

集團應佔合資公司資產與負債及業績概述如下：

	2016 港幣百萬元	2015 港幣百萬元
非流動資產	36,072	34,233
流動資產	5,231	5,919
流動負債	(6,941)	(7,892)
非流動負債	(22,780)	(21,077)
資產淨值	11,582	11,183
收益	13,687	14,636
開支	(11,361)	(12,396)
出售新加坡航空發動機維修服務公司所得收益	805	-
除稅前溢利	3,131	2,240
稅項	(400)	(445)
本年溢利	2,731	1,795
其他全面收益	(680)	(559)
本年全面收益總額	2,051	1,236

有關合資公司的資本承擔及或有事項分別於附註38(a)及39(a)披露。

香港航空發動機維修服務有限公司 (「香港航空發動機維修服務公司」) 出售新加坡航空發動機維修服務有限公司 (「新加坡航空發動機維修服務公司」) 權益

香港航空發動機維修服務公司於二零一六年六月完成出售其所持有新加坡航空發動機維修服務公司的百分之二十股權，現金作價港幣二十一億零六百萬元。香港航空發動機維修服務公司因出售股權所得的收益為港幣十七億八千九百萬元。綜合損益表所示的應佔合資公司溢利減虧損包括收益港幣八億零五百萬元，當中港幣六億零四百萬元為扣除港機集團非控股權益應佔部分後集團的應佔收益。

收購香港航空發動機維修服務公司額外百分之五股權

港機集團於二零一六年六月完成收購香港航空發動機維修服務公司額外百分之五股權，現金作價港幣四億五千二百萬元，所持權益增加至百分之五十。

已購資產淨值及商譽的詳情如下：

	港幣百萬元
收購代價	452
應佔已購資產淨值公平值	(87)
商譽	365

19. 合資公司及聯屬公司 (續)

(b) 聯屬公司

重要會計估算及判斷

根據香港財務報告準則第10號，公司須將由其管控的公司猶如附屬公司般綜合計入財務報表。倘有如下情況則為公司管控另一公司：(1)對另一公司擁有權力，(2)通過參與該另一公司而於不同的回報承擔風險或擁有權利，及(3)有能力運用其於該另一公司的權力以影響公司所得的回報。此三項情況必須全部符合。鑒於香港財務報告準則第10號的條文規定，公司已就是否在財務報表中將國泰航空作為附屬公司綜合入賬進行考慮。

根據香港財務報告準則第10號，倘公司擁有權力使公司現時有能力管控國泰航空的業務，從而對公司由國泰航空所得的回報造成重大影響，則公司被視為對國泰航空擁有權力。

由於公司持有國泰航空少於半數（百分之四十五）投票權，公司因國泰航空持有大多數投票權而對其並無擁有權力。公司因而考慮其他相關因素，以確定是否擁有此權力。公司為一份於二零零六年六月八日由其本身、中國國際航空股份有限公司（「國航」）及其他方就國泰航空的事務所簽訂的股東協議（「股東協議」）的締約方，如隨後修訂。股東協議包括一些有關國泰航空董事局組成的條文（包括國航有責任運用其作為國泰航空股東的投票，以支持公司委任國泰航空董事局大部分董事）。公司在考慮過股東協議的條款、一份於二零零六年六月八日由國泰航空及國航簽訂的營業協議的條款，以及國泰航空董事局實際管治國泰航空事務的方式後，認為就香港財務報告準則第10號公司對國泰航空並無擁有權力。因此，由於香港財務報告準則第10號對綜合入賬所定的三個規定中其中一個未有符合，公司不應在公司財務報表中將國泰航空作為一家附屬公司綜合入賬，而應將其於國泰航空的權益作為一家聯屬公司入賬。

	2016 港幣百萬元	2015 港幣百萬元
應佔資產淨值		
— 在香港上市	24,629	21,291
— 非上市	1,987	2,171
	26,616	23,462
商譽	855	855
	27,471	24,317
按利率4.0%-6.0%計息的借款（二零一五年：4.0%-6.0%）	75	4
	27,546	24,321

聯屬公司所欠借款為無抵押，且無固定還款期。

上市聯屬公司國泰航空的股份市值於二零一六年十二月三十一日為港幣一百八十億五千六百萬元（二零一五年：港幣二百三十七億五千七百萬元）。國泰航空的預測現金流量顯示並無減值。

19. 合資公司及聯屬公司 (續)

(b) 聯屬公司 (續)

集團的主要聯屬公司詳列於第197頁至第208頁。此外，國泰航空被視為對集團有個別重要影響，其財務報表節錄列於第195頁及第196頁。

集團應佔資產及負債以及聯屬公司的業績摘要如下：

	2016 港幣百萬元	2015 港幣百萬元
非流動資產	69,575	67,481
流動資產	13,313	13,927
流動負債	(15,968)	(17,394)
非流動負債	(40,227)	(40,483)
非控股權益	(77)	(69)
資產淨值	26,616	23,462
收益	45,588	50,462
開支	(45,382)	(47,086)
除稅前溢利	206	3,376
稅項	(276)	(489)
本年溢利	(70)	2,887
其他全面收益	4,079	(3,549)
本年全面收益總額	4,009	(662)

有關國泰航空的或有事項於附註39(b)披露。

20. 按類別劃分的金融工具

會計政策

分類

集團將其金融工具劃分為以下類別：按公平值列入損益賬、用作對沖的衍生工具、可供出售、貸款及應收款項，以及已攤銷成本。分類方法取決於金融工具的目的。集團於初始確認時為其財務資產分類。

(a) 按公平值列入損益賬

如金融工具是計劃在短期內結付或由管理層指定按公平值列入損益賬，則劃分為此類別。衍生工具已計入此類別中，除非已被指定為對沖工具。計入附屬公司非控股權益的認沽期權及計入貿易及其他應付款項的或然代價按公平值計量列入損益賬。若此類別的資產為持作買賣用途，或預期於期終結算日起計的十二個月內變現，則劃分為流動資產。

(b) 用作對沖的衍生工具

若衍生工具符合對沖會計，則劃分為此類別。

(c) 可供出售

可供出售資產為非衍生投資以及其他指定為此類別或並無劃分為任何其他類別的資產。可供出售資產計入非流動資產中，除非管理層計劃於期終結算日起計的十二個月內將之出售。

20. 按類別劃分的金融工具 (續)

會計政策 (續)

(d) 貸款及應收款項

貸款及應收款項均設有固定或可確定付款金額，且並無在活躍市場上報價的非衍生財務資產。此等資產在集團直接向債務人提供金錢、貨品或服務，而無計劃買賣該等應收款項的情況下產生。此等項目已計入流動資產之內，但由期終結算日起計十二個月後方到期的項目則劃分為非流動資產。

(e) 已攤銷成本

已攤銷成本類別包括有固定或可確定付款金額及有固定到期日的非衍生財務負債。此等項目已計入非流動負債之內，但由期終結算日起計十二個月內到期的項目則劃分為流動負債。

認算及計量

金融工具的收購及出售，均於有關交易日（即集團與買方或賣方訂約之日）確認。金融工具初步按公平值確認。所有並無按照公平值列入損益賬的金融工具的交易成本包括在內。當集團收取現金的權利或支付現金的責任已到期或已被轉讓，而集團已大致上將所有相關風險和回報轉移，則剔除對該等金融工具的確認。

歸類為按公平值列入損益賬的金融工具隨後按公平值列賬。公平值出現變動所產生的已變現及未變現收益及虧損，均於產生期內列入損益表中。

用作對沖的衍生工具隨後按公平值列賬。衍生工具公平值出現變動所產生的已變現及未變現收益及虧損的列賬，載於附註22。

歸類為可供出售的財務資產隨後按公平值列賬。公平值出現變動所產生的未變現收益及虧損，均於其他全面收益中確認。如可供出售資產的公平值出現變動，所產生的未變現收益及虧損於其他全面收益確認。若可供出售資產已出售或減值，其累積公平值調整則列入損益表中，作為投資收益或虧損。

歸類為貸款及應收款項以及已攤銷成本的金融工具，隨後以實際利率法計量。

集團於每個期終結算日評估有否客觀跡象顯示一項財務資產出現減值。只有在初始確認資產後發生一次或多次事件導致出現減值的客觀跡象，而該事件會對財務資產能可靠地計量的預計未來現金流量造成影響，則財務資產出現減值，減值虧損並予以確認。

20. 按類別劃分的金融工具 (續)

應用於金融工具的會計政策在以下項目列示：

	附註	按公平值 計算溢利 或虧損 港幣百萬元	用作對沖的 衍生工具 港幣百萬元	可供出售 港幣百萬元	借款及 應收款項 港幣百萬元	攤銷成本 港幣百萬元	賬面總值 港幣百萬元	公平值 港幣百萬元
綜合財務狀況表所示資產								
二零一六年十二月三十一日結算								
可供出售資產	21	-	-	457	-	-	457	457
衍生財務資產	22	-	548	-	-	-	548	548
不包括預付款項的貿易及其他應收款項	25	-	-	-	8,300	-	8,300	8,300
銀行結餘及短期存款	26	-	-	-	6,477	-	6,477	6,477
總計		-	548	457	14,777	-	15,782	15,782
二零一五年十二月三十一日結算								
可供出售資產	21	-	-	508	-	-	508	508
衍生財務資產	22	-	298	-	-	-	298	298
不包括預付款項的貿易及其他應收款項	25	-	-	-	9,105	-	9,105	9,105
銀行結餘及短期存款	26	-	-	-	8,985	-	8,985	8,985
總計		-	298	508	18,090	-	18,896	18,896
綜合財務狀況表所示負債								
二零一六年十二月三十一日結算								
貿易及其他應付款項	27	2,517	-	-	-	18,358	20,875	20,875
衍生財務負債	22	-	66	-	-	-	66	66
短期借款	29	-	-	-	-	595	595	595
一年內須償還的長期借款及債券	29	-	-	-	-	5,357	5,357	5,357
永久資本證券	28	-	-	-	-	2,327	2,327	2,327
一年後須償還的長期借款及債券	29	-	-	-	-	62,291	62,291	63,927
總計		2,517	66	-	-	88,928	91,511	93,147
二零一五年十二月三十一日結算								
貿易及其他應付款項	27	1,515	-	-	-	18,571	20,086	20,086
衍生財務負債	22	7	217	-	-	-	224	224
短期借款	29	-	-	-	-	669	669	669
一年內須償還的長期借款及債券	29	-	-	-	-	6,841	6,841	6,841
永久資本證券	28	-	-	-	-	2,325	2,325	2,575
一年後須償還的長期借款及債券	29	-	-	-	-	58,782	58,782	60,843
總計		1,522	217	-	-	87,188	88,927	91,238

於活躍市場上交易的金融工具，其公平值是按年結日的市場報價計算。集團持有的財務資產以現行買盤價作為市場報價。

並非於活躍市場上交易的金融工具，其公平值是以預計現金流量貼現法等估值方法或根據市場莊家的報價來釐定。該等估值方法及市場莊家報價乃按每個年結日的市場情況為基礎作出假設。

20. 按類別劃分的金融工具 (續)

貿易及其他應收款項、貿易及其他應付款項及撥備的賬面值與其公平值相若。

由於貼現的影響不大，因此流動借款的公平值相等於其賬面值。非流動借款的公平值不等於其賬面值，而是根據來自相關財務機構的假設或來自市場莊家或其他市場參與者的報價，以可觀察的輸入數據（如利率）作支持，再按現金流量貼現而計算。非流動借款如按公平值入賬，則歸類為公平值層級的第二層次。

按公平值計量的金融工具包括在以下公平值層級中：

	附註	第一層次 港幣百萬元	第二層次 港幣百萬元	第三層次 港幣百萬元	賬面總值 港幣百萬元
綜合財務狀況表所示資產					
二零一六年十二月三十一日結算					
可供出售資產	21				
– 上市投資		191	–	–	191
– 非上市投資		–	–	266	266
用作對沖的衍生工具	22	–	548	–	548
總計		191	548	266	1,005
二零一五年十二月三十一日結算					
可供出售資產	21				
– 上市投資		262	–	–	262
– 非上市投資		–	–	246	246
用作對沖的衍生工具	22	–	298	–	298
總計		262	298	246	806
綜合財務狀況表所示負債					
二零一六年十二月三十一日結算					
用作對沖的衍生工具	22	–	66	–	66
Brickell City Centre非控股權益的認沽期權	27	–	–	670	670
一家附屬公司一項非控股權益的認沽期權	27	–	–	77	77
或然代價	27	–	–	1,770	1,770
總計		–	66	2,517	2,583
二零一五年十二月三十一日結算					
用作對沖的衍生工具	22	–	224	–	224
Brickell City Centre非控股權益的認沽期權	27	–	–	509	509
一家附屬公司一項非控股權益的認沽期權	27	–	–	74	74
或然代價	27	–	–	932	932
總計		–	224	1,515	1,739

附註：

層級中的層次所指如下：

第一層次 – 金融工具採用活躍市場中的報價按公平值計量。

第二層次 – 金融工具採用報價以外的數據來計量公平值，而這輸入的數據是由可觀察的市場所提供。

第三層次 – 金融工具採用非由可觀察的市場所提供的輸入數據來計量公平值。

20. 按類別劃分的金融工具 (續)

公平值層級之間並無金融工具轉撥。集團的政策是將公平值層級層次的任何撥入或撥出，於引致轉撥的事件或情況改變發生之日確認。

年內第三層次金融工具的變動如下：

	非控股權益的 認沽期權 港幣百萬元	非上市投資 港幣百萬元	或然代價 港幣百萬元
二零一六年一月一日結算	583	246	932
滙兌差額	1	1	-
增購	47	41	1,427
出售	-	(22)	-
年內於損益賬確認的公平值變化	116	-	102
支付代價	-	-	(691)
二零一六年十二月三十一日結算	747	266	1,770
有關二零一六年十二月三十一日結算金融工具年內列入損益賬的虧損總額	(116)	-	(102)
有關二零一六年十二月三十一日結算金融工具年內列入損益賬的未變現虧損變化	(116)	-	(102)

	非控股權益的 認沽期權 港幣百萬元	非上市投資 港幣百萬元	或然代價 港幣百萬元
二零一五年一月一日結算	597	338	388
滙兌差額	(1)	-	-
增購	23	-	541
出售	-	(92)	-
年內於損益賬確認的公平值變化	(36)	-	22
支付代價	-	-	(19)
二零一五年十二月三十一日結算	583	246	932
有關二零一五年十二月三十一日結算金融工具年內列入損益賬的收益/(虧損)總額	36	-	(22)
有關二零一五年十二月三十一日結算金融工具年內列入損益賬的未變現收益/(虧損)變化	36	-	(22)

第二層次及第三層次公平值層級分類的估值方法並無改變。

第二層次中用作對沖的衍生工具的公平值，是根據市場莊家的報價或以現金流量貼現估值方法來釐定，並以可觀察的輸入數據作支持。最重要的可觀察輸入數據是市場利率、滙率、市場孳息率及商品價格。

歸類於第三層次內的Brickell City Centre零售部分一項非控股權益的認沽期權的公平值估算，乃採用現金流量貼現估值法釐定，並包含多項不可觀察輸入數據，包括投資物業於預期行使時間的預期公平值、預期行使時間，以及採用的貼現率。預期行使時間為二零一九年，而採用的貼現率則為百分之六點三。投資物業於預期行使時間的公平值取決於多項不可觀察輸入數據，此等輸入數據與集團其他已落成投資物業的輸入數據相若，包括預期公平市值租金及預期資本市值率。倘投資物業於行使時間的預期公平值增加，則認沽期權於二零一六年十二月三十一日的公平值亦會增加。倘預期行使時間延後或貼現率上升，則認沽期權的公平值減少。倘行使時間提前或貼現率下降，情況則相反。

20. 按類別劃分的金融工具 (續)

歸類於第三層次內的附屬公司 (持有Brickell City Centre零售部分非控股權益的附屬公司除外)、非上市投資及或然代價非控股權益的認沽期權的公平值，乃採用現金流量貼現估值法釐定。使用的重要不可觀察輸入數據是預期未來增長率及貼現率。改變此等不可觀察輸入數據為基於其他合理假設的不可觀察輸入數據，不會對認沽期權、非上市投資及或然代價的估值產生重大改變。

集團的財務部對金融工具進行所需的估值以作呈報用途，包括第三層次公平值。有關估值由部門財務董事審閱及批核。

21. 可供出售資產

	2016 港幣百萬元	2015 港幣百萬元
非流動資產		
在香港上市股份	92	101
在海外上市股份	99	161
非上市投資	266	246
	457	508

22. 衍生金融工具

會計政策

衍生工具於訂立衍生工具合約當日按公平值初始確認，並按其後公平值重新計量。確認所得盈虧的方法，取決於衍生工具是否界定為對沖工具，如是，則取決於被對沖項目的性質。集團指定的若干衍生工具為：(a)對以公平值計算的已確認資產或負債或堅定承諾所作的對沖 (公平值對沖)；(b)對可能性甚高的預測交易所作的對沖 (現金流量對沖)；或 (c)對沖海外業務投資淨額。

集團在交易開始時以文件記錄對沖工具及被對沖項目的關係，以及進行各項對沖交易的風險管理的目的與策略。集團亦就對沖交易的衍生工具 (在開始及持續進行對沖時) 是否能高度有效地抵銷被對沖項目的公平值變化或現金流量進行評估，並作記錄。

(a) 公平值對沖

被指定及符合為公平值對沖工具的衍生工具的公平值變化，連同被對沖資產或負債中對沖風險應佔的公平值變化記入損益表中。集團應用公平值對沖會計，以對沖借款的固定利率風險及外匯風險。與利率掉期對沖固定利率借款有效部分相關的收益或虧損，於損益表中的財務收入或財務成本項下確認。與遠期外匯合約相關的收益或虧損，不論是有效或無效，均於損益表中的其他收益／虧損淨額項下確認。

如對沖不再符合對沖會計的準則，則採用實際利率法的對沖項目的賬面值所作的調整，按截至到期日止的期間於損益表攤銷。

(b) 現金流量對沖

被指定及符合作為現金流量對沖工具的衍生工具，其公平值變化的有效部分於其他全面收益中確認。與無效部分相關的盈虧，即時於損益表中確認。

22. 衍生金融工具 (續)

會計政策 (續)

(b) 現金流量對沖 (續)

在權益累積的數額，會在被對沖項目將對損益賬造成影響的期間（例如被對沖的預測銷售發生）轉撥到損益表中。與利率掉期對沖浮動利率借款有效部分相關的收益或虧損，於損益表中的財務成本項下確認。與遠期外匯合約對沖進口購買有效部分相關的收益或虧損，於損益表中的銷售成本項下確認。與利率掉期或遠期外匯合約無效部分相關的收益或虧損，則於損益表中的其他收益／虧損淨額項下確認。然而，如被對沖的預測交易導致確認一項非財務資產（例如存貨或物業、廠房及設備）或非財務負債，則過往於權益中遞延的盈虧由權益轉撥，並包括在資產或負債成本的初始計量中。

如對沖工具期滿或售出，或如對沖不再符合對沖會計的準則，則當時在權益存在的任何累積盈虧仍然保留在權益中，並會在預測的交易最終在損益表中確認時確認。如預測的交易預計不能進行，則已在權益呈報的累積盈虧會即時轉撥至損益表中。

(c) 投資淨額對沖

海外業務的投資淨額對沖的入賬方式與現金流量對沖相若。對沖工具與對沖有效部分相關的任何收益或虧損，於權益中確認；與無效部分相關的收益或虧損即時於損益表中確認。

在權益累積的收益與虧損在海外業務售出時轉撥至損益表中。

(d) 不符合對沖會計的衍生工具

若干衍生工具不符合對沖會計。任何不符合對沖會計的衍生工具的公平值變化，會即時於損益表中確認。

利率掉期及交叉貨幣掉期的公平值計算為預計未來現金流量的現值。遠期外匯合約的公平值則採用期終結算日的相關遠期匯率釐定。

	2016		2015	
	資產 港幣百萬元	負債 港幣百萬元	資產 港幣百萬元	負債 港幣百萬元
交叉貨幣掉期－現金流量對沖(a)	533	25	287	180
利率掉期－現金流量對沖	8	9	3	21
遠期外匯合約				
－現金流量對沖	5	32	6	16
－不符合作為對沖工具	1	－	－	－
商品掉期				
－現金流量對沖	－	－	2	－
－不符合作為對沖工具	1	－	－	7
總計	548	66	298	224
分析為：				
流動	20	32	68	23
非流動	528	34	230	201
	548	66	298	224

22. 衍生金融工具 (續)

(a) 交叉貨幣掉期主要對沖與發行美元票據及美元永久資本證券相關的外幣風險。於二零一六年十二月三十一日結算就交叉貨幣掉期於其他全面收益確認的損益，預期會影響各年度的損益表，至贖回票據及永久資本證券為止（直至並包括二零二六年）。於二零一六年十二月三十一日結算，未平倉的交叉貨幣掉期合約的名義本金總計港幣二百五十五億六千八百萬元（二零一五年：港幣二百六十三億二千九百萬元）。

截至二零一六年十二月三十一日止年度及截至二零一五年十二月三十一日止年度，所有現金流量對沖均有效。

23. 持作發展物業以及發展中及供出售物業

會計政策

持作發展物業包括按成本值減除為可能出現虧損所作撥備的永久業權土地。持作發展物業不預計在集團的正常營業週期內出售或發展，並歸類為非流動資產。

發展中及供出售物業包括按成本值的永久業權土地及租賃土地、建築成本及資本化利息支出，減除為可能出現的虧損撥出的準備。發展中物業為進行中建築項目，預計在集團的正常營業週期內出售，並歸類為流動資產。供出售物業可供即時出售，並歸類為流動資產。

	2016 港幣百萬元	2015 港幣百萬元
持作發展用途物業		
永久業權土地	1,119	795
發展成本	160	147
	1,279	942
發展中及供出售物業		
已落成物業－發展成本	3,760	1,045
已落成物業－永久業權土地	130	1
已落成物業－租賃土地	1,779	582
發展中物業－發展成本	–	4,205
發展中供出售的永久業權土地	–	349
發展中供出售的租賃土地	–	1,433
	5,669	7,615

24. 存貨及進行中工程

會計政策

存貨及進行中工程乃按成本值與可變現淨值兩者中的較低者計值。成本指平均單位成本，而可變現淨值乃按預期銷售所得款項減估計銷售開支而釐定。已完成貨品及進行中工程的成本，包括直接材料與勞工成本及應攤分的生產業務開支減可預見虧損撥備。成本包括由權益轉撥與購買原材料或存貨相關的合資格現金流量對沖的任何收益／虧損。

	2016 港幣百萬元	2015 港幣百萬元
供出售商品	2,302	2,219
製造材料	476	423
生產物料	1,108	1,059
進行中工程	904	898
	4,790	4,599

25. 貿易及其他應收款項

會計政策

貿易及其他應收款項最初按公平值確認，隨後則採用實際利率法按已攤銷成本並扣除減值撥備計量。如有客觀跡象顯示集團將不能根據應收款項的原有條款收回所有欠付賬項，即為貿易及其他應收款項作出減值撥備。財務狀況表內的貿易及其他應收款項已扣除此撥備。

減值的客觀證據可包括一名或一組債務人出現嚴重財政困難、逾期或拖欠償還利息或本金、債務人很可能面臨破產或進行其他財務重組，以及有可觀察數據顯示估計未來現金流量出現可計量的減少，例如與逾期付款相互關聯的拖欠情況或經濟狀況有所改變。

	2016 港幣百萬元	2015 港幣百萬元
應收貿易賬項	3,862	3,529
直接控股公司所欠賬項	4	2
合資公司所欠賬項	135	160
聯屬公司所欠賬項	465	610
予一家聯屬公司計息借款，年息為7.0%（二零一五年：7.0%）	113	117
預付款項及應計收益	2,042	2,578
其他應收款項	3,025	3,432
	9,646	10,428
列入非流動資產項下須於一年後償還款項	(49)	(466)
	9,597	9,962

合資公司及聯屬公司所欠賬項為無抵押、免息（除特別註明外）及按一般貿易信貸條款償還。

於年底結算，應收貿易賬項的賬齡（以發票日為基礎）分析如下：

	2016 港幣百萬元	2015 港幣百萬元
三個月或以下	3,635	3,318
三至六個月	152	115
六個月以上	75	96
	3,862	3,529

集團旗下公司各有不同的信貸政策，視乎其營業市場及業務的要求而定。編制應收賬項的賬齡分析並加以密切監察，目的是盡量減低與應收款項有關的信貸風險。

25. 貿易及其他應收款項 (續)

於二零一六年十二月三十一日結算，港幣九億七千五百萬元（二零一五年：港幣八億五千六百萬元）的應收貿易賬項已逾期但並未減值。此等應收貿易賬項與多個近期並無拖欠紀錄的獨立客戶有關。自該等應收貿易賬項到期日起計的期間如下：

	2016 港幣百萬元	2015 港幣百萬元
三個月或以下	898	763
三至六個月	29	32
六個月以上	48	61
	975	856

於二零一六年十二月三十一日結算，港幣七千一百萬元的應收貿易賬項（二零一五年：港幣一億八千八百萬元）已減值。於二零一六年十二月三十一日結算的撥備額為港幣二千四百萬元（二零一五年：港幣一億三千一百萬元）。經估定後部分應收貿易賬項預期可收回。

於二零一六年十二月三十一日及二零一五年十二月三十一日結算的最大信貸風險，為上述披露的應收貿易賬項的賬面值、關聯方所欠賬項及其他應收款項。於二零一六年十二月三十一日結算，就應收貿易賬項持有作為抵押的租戶租金按金賬面值港幣二十四億九千四百萬元（二零一五年：港幣二十三億八千九百萬元）。

26. 銀行結餘及短期存款

會計政策

現金及現金等價物包括庫存現金、可隨時要求銀行及財務機構償還的款項，及於購入後三個月內期滿的短期高流動投資，減銀行透支。

	2016 港幣百萬元	2015 港幣百萬元
三個月內到期的銀行結餘及短期存款	6,450	8,936
超過三個月後到期的短期存款	27	49
	6,477	8,985

集團短期存款的實際利率由0.01%至4.35%不等（二零一五年：0.01%至14.25%）；此等存款的期限為七日至三百六十五日（二零一五年：七日至三百六十五日）。

於二零一六年十二月三十一日及二零一五年十二月三十一日結算，就銀行結餘及短期存款的最大信貸風險，為上述披露的銀行結餘及短期存款的賬面值。

27. 貿易及其他應付款項

會計政策

貿易及其他應付款項（附屬公司非控股權益的認沽期權及或然代價除外）最初按公平值確認，隨後則採用實際利率法按已攤銷成本計量。

	2016 港幣百萬元	2015 港幣百萬元
應付貿易賬項	3,150	3,645
欠直接控股公司賬項	171	168
欠合資公司賬項	78	207
欠聯屬公司賬項	120	101
欠合資公司計息借款，年息為0.39%至4.63%（二零一五年：0.28%至4.63%）	326	343
欠一家聯屬公司計息借款，年息為2.30%（二零一五年：1.90%）	289	296
來自非控股權益的墊款	150	159
來自租戶的租金按金	2,494	2,389
Brickell City Centre非控股權益的認沽期權	670	509
一家附屬公司一項非控股權益的認沽期權	77	74
出售一家附屬公司的已收訂金	653	-
或然代價	1,770	932
應計資本開支	1,484	1,454
其他應計賬項	5,487	5,229
其他應付款項	3,956	4,580
	20,875	20,086
列入流動負債項下須於一年後償還款項	(3,427)	(1,276)
	17,448	18,810

欠直接控股公司、附屬公司、合資公司及聯屬公司，及非控股權益的賬項及墊款為無抵押，且無固定還款期。欠一家聯屬公司的計息借款為無抵押，且須於二零一八年償還。除欠附屬公司、合資公司及聯屬公司的若干賬項為計息（如上所述）外，餘額為免息。

於年底結算，應付貿易賬項的賬齡分析如下：

	2016 港幣百萬元	2015 港幣百萬元
三個月或以下	2,985	3,470
三至六個月	133	123
六個月以上	32	52
	3,150	3,645

28. 永久資本證券

有關集團永久資本證券的詳情，請參閱第82頁標題為「經審核財務資料」的圖表。

29. 借款

會計政策

借款最初按公平值確認，隨後則按已攤銷成本計量。並非按公平值於損益賬列賬的借款均包括所產生的交易成本。借款其後按已攤銷成本列賬，所得款項（扣除交易成本）與贖回價值之間的任何差額於借款期採用實際利率法於損益表中確認。

除非集團有權無條件延遲償還負債直至期終結算日後最少十二個月，否則借款歸類為流動負債。

為作披露用途，按已攤銷成本列賬借款的公平值是根據集團同類金融工具的現行市場利率對未來合約現金流量貼現而估算。

有關集團借款的詳情，請參閱第80頁至第86頁標題為「經審核財務資料」的圖表。

30. 遞延稅項

會計政策

遞延稅項以負債法就資產及負債的評稅基準與其於財務報表內的賬面值兩者間的暫時差異，作出全數準備。然而，如遞延所得稅乃來自進行交易時初始確認的資產或負債（如屬業務合併則除外）而在確認時並不影響應課稅或會計溢利或虧損，則不會予以確認。遞延稅項是以於期終結算日已經實施或實際有效的稅率計算。

遞延稅項資產只會在未來應課稅溢利有可能用作抵銷暫時差異時才會確認。

遞延稅項須就投資於附屬公司、合資公司及聯屬公司而引致的暫時差異作出準備，除非集團可控制暫時差異會在何時轉回，且暫時差異很可能不會在可見的未來轉回。

在計算與香港投資物業相關的遞延稅項時，已考慮到該等物業的價值可完全通過銷售回收的假設。此假設於中國內地的投資物業被推翻，因應用於該等投資物業的業務模式是隨時間（而非通過銷售）消耗其所含絕大部分的經濟利益。因此，與中國內地及美國投資物業相關的遞延稅項乃基於通過使用回收而釐定。

倘稅項涉及相同的稅務當局並可合法進行抵銷，則遞延稅項資產及負債可化為淨額。下述款額經適當進行抵銷後確定，並另行列於財務狀況表：

	2016 港幣百萬元	2015 港幣百萬元
遞延稅項資產	697	847
遞延稅項負債	(8,291)	(7,605)
	(7,594)	(6,758)

大致上所有遞延稅項結餘將於十二個月後收回或清還。

30. 遞延稅項 (續)

遞延稅項負債淨額賬的變動如下：

	附註	2016 港幣百萬元	2015 港幣百萬元
一月一日結算		6,758	6,286
滙兌差額		(238)	(63)
購入新業務	37	(80)	4
出售一家附屬公司		2	-
於損益表支銷	10	1,097	657
於其他全面收益支銷／(記賬)		55	(126)
十二月三十一日結算		7,594	6,758

年內遞延稅項資產及負債 (在未抵銷同一應課稅法域的餘額前) 的變動如下：

遞延稅項負債

	加速稅項折舊		投資物業估值		其他		總額	
	2016 港幣百萬元	2015 港幣百萬元	2016 港幣百萬元	2015 港幣百萬元	2016 港幣百萬元	2015 港幣百萬元	2016 港幣百萬元	2015 港幣百萬元
一月一日結算	3,732	3,494	3,338	2,792	1,151	1,297	8,221	7,583
滙兌差額	(34)	-	(211)	(49)	(9)	(29)	(254)	(78)
購入新業務	-	-	-	-	438	10	438	10
於損益表支銷／(記賬)	461	238	902	592	21	(83)	1,384	747
於其他全面收益支銷／(記賬)	-	-	3	3	63	(44)	66	(41)
十二月三十一日結算	4,159	3,732	4,032	3,338	1,664	1,151	9,855	8,221

遞延稅項資產

	撥備		稅項虧損		其他		總額	
	2016 港幣百萬元	2015 港幣百萬元	2016 港幣百萬元	2015 港幣百萬元	2016 港幣百萬元	2015 港幣百萬元	2016 港幣百萬元	2015 港幣百萬元
一月一日結算	492	566	456	390	515	341	1,463	1,297
滙兌差額	(7)	(7)	(4)	(1)	(5)	(7)	(16)	(15)
購入新業務	-	6	-	-	518	-	518	6
出售一家附屬公司	(2)	-	-	-	-	-	(2)	-
於損益表記賬／(支銷)	78	(73)	156	67	53	96	287	90
於其他全面收益記賬	-	-	-	-	11	85	11	85
十二月三十一日結算	561	492	608	456	1,092	515	2,261	1,463

有關承前稅項虧損的遞延稅項資產，只會在相關稅項利益很有可能透過未來應課稅溢利變現時才會確認。集團有港幣二十六億三千五百萬元的未確認稅項虧損 (二零一五年：港幣三十九億九千七百萬元) 可結轉抵銷未來應課稅收入，當中港幣十二億四千六百萬元 (二零一五年：港幣二十億一千六百萬元) 將於二零二八年前的不同日期到期。

31. 退休福利

集團為其僱員提供多項界定福利及界定供款式退休福利計劃，各項計劃的資產一般由獨立的信託管理基金持有。

界定福利計劃是一項退休計劃，界定僱員在退休時可收取的福利，這通常取決於一項或多項因素，如年齡、服務年資及薪酬福利。集團有責任向參與此計劃的僱員提供此等福利。

界定供款式計劃是一項退休計劃，集團根據該計劃支付固定的供款予一個獨立的實體。如基金沒有足夠資產為所有僱員支付當期及前期有關僱員服務的福利，集團並無法定或推定責任支付進一步的供款。

會計政策

界定福利計劃的退休福利成本採用預計單位貸記法估值。根據此方法，提供退休福利的成本記入損益表中，從而將正常成本在僱員的服務年期分攤。

於財務狀況表中確認的資產或負債為提供此等福利（界定福利責任）成本的現值減計劃資產在報告期末的公平值。界定福利責任每年由獨立精算師根據優質利率對估算的未來現金流量貼現而計算出來。計劃資產根據買盤價估值。

因應經驗而作出的調整所產生的精算收益及虧損以及精算假設變動，均於所產生的財政期間於其他全面收益中權益項下支銷或記賬。過往服務成本於損益賬中即時確認。資產隱含及實際回報的差異於其他全面收益中作為重新計量支銷。

集團對界定供款式計劃的供款，均記入該供款相關財政期的損益表中。

重要會計估算及判斷

集團在界定福利計劃方面的責任及開支取決於多項因素，而該等因素則以多項精算假設釐定。有關所用精算假設（包括所應用的敏感度）的詳情，於附註31(f)披露。

截至二零一五年十二月三十一日止年度，披露資料以美世（香港）有限公司於二零一五年十二月三十一日製備的估值為基準。截至二零一六年十二月三十一日止年度，披露資料以美世（香港）有限公司於二零一五年十二月三十一日製備的估值為基準，該等估值由集團界定福利計劃的主要管理經理Cannon Trustees Limited於二零一六年十二月三十一日結算時更新以反映狀況。在美國及台灣的計劃則由合資格獨立精算師估值。此外，集團亦為若干於美國的退休僱員提供一套離職後保健及人壽保險福利計劃。該計劃為未提撥。其會計方法及估值頻度，與界定福利計劃相若。

集團的計劃大部分為最後薪金保證一次性付款的界定福利計劃。

31. 退休福利 (續)

界定福利退休計劃的供款按合資格的獨立精算師所建議的供款率作出，目的乃確保該等計劃能於負債到期時清償負債。供款率每年均作檢討，並在考慮計劃資產市值與過往服務累計負債現值間的差額後，參考精算估值方式持續予以釐定。於香港的主要計劃根據香港職業退休計劃條例的規定，由合資格的精算公司估值作融資用途。最新的精算估值顯示，供款水平持續為累計負債的百分之一百一十三（二零一五年：百分之一百一十三）。集團預期於二零一七年對其界定福利計劃供款港幣一億九千七百萬元。

香港大部分新入職員工均可選擇加入界定福利退休計劃或強制性公積金計劃（「強積金計劃」）。倘員工選擇加入強積金計劃，公司及員工均須以僱員有關每月入息（上限為每月港幣三萬元）的百分之五供款。員工可選擇作出高於最低供款額的自願供款。在外地聘請的僱員，其退休福利按當地的適當安排處理。

(a) 於財務狀況表中確認的數額如下：

	2016 港幣百萬元	2015 港幣百萬元
已提撥債務的現值	5,734	5,606
計劃資產的公平值	(4,716)	(4,528)
	1,018	1,078
未提撥債務的現值	42	31
退休福利負債淨額	1,060	1,109
組成：		
退休福利資產	(80)	(76)
退休福利負債	1,140	1,185
	1,060	1,109

(b) 界定福利責任現值變動如下：

	2016 港幣百萬元	2015 港幣百萬元
一月一日結算	5,637	5,355
滙兌差額	8	(13)
成員轉調	(1)	6
本期服務費用	278	272
利息費用	188	176
變動引致的精算虧損／(收益)：		
人口統計假設	15	68
財務假設	(57)	(90)
經驗虧損	62	207
僱員供款	3	3
已付福利	(357)	(347)
十二月三十一日結算	5,776	5,637

界定福利責任的加權平均年期為九點零年（二零一五年：八點九年）。

31. 退休福利 (續)

(c) 計劃資產公平值變動如下：

	2016 港幣百萬元	2015 港幣百萬元
一月一日結算	4,528	4,723
滙兌差額	1	(3)
成員轉調	(1)	6
利息收入	155	159
計劃資產回報，不包括利息收入	88	(226)
僱主供款	298	208
僱員供款	1	2
已付福利	(354)	(341)
十二月三十一日結算	4,716	4,528

年內並無計劃修訂、縮減或清還。

(d) 在損益表中確認的開支淨額如下：

	2016 港幣百萬元	2015 港幣百萬元
本期服務費用	278	272
利息費用淨額	33	17
	311	289

上述開支淨額主要包括在損益表中的行政開支內。

截至二零一六年十二月三十一日止年度，於損益表中支銷的退休福利成本總額為港幣六億一千三百萬元（二零一五年：港幣五億六千二百萬元），當中包括有關界定供款式計劃港幣三億零二百萬元（二零一五年：港幣二億七千三百萬元）。

界定福利計劃資產的實際回報為港幣二億四千三百萬元收益（二零一五年：港幣六千七百萬元虧損）。

(e) 計劃資產投資於太古集團單位信託基金（「信託基金」）。信託基金共有三個子基金，資產可按照個別各自的投資政策及目標投資於子基金。信託基金及子基金由一個投資委員會監察，該會每年開會四次。

信託基金的組成根據每一計劃的資產分配而定。每一計劃的資產分配以組合股本證券、債券及絕對回報基金為目標。

子基金內資產的管理任務由投資委員會委託予多位具信譽的投資經理人。計劃資產包括：

	2016 港幣百萬元	2015 港幣百萬元
股本證券		
亞太區	493	569
歐洲	302	287
北美洲	862	785
新興市場	577	402
債券		
全球	1,950	1,906
新興市場	99	74
絕對回報基金	187	187
現金	246	318
	4,716	4,528

31. 退休福利 (續)

二零一六年十二月三十一日結算，百分之九十六股本證券及百分之四十五債券於活躍市場報價（二零一五年十二月三十一日：分別為百分之九十六及百分之三十八）。二零一五年十二月三十一日結算時於活躍市場報價的債券百分比已予重列，以反映評估基準的變動。其餘並無於活躍市場報價。

集團界定福利計劃所面對的最大風險是市場風險。此風險包含虧損及收益的潛在可能，包括價格風險、利率風險及貨幣風險，以及個別投資或其發行人的特定因素，或某一市場特定的風險。市場風險主要透過由指定的投資經理人分散投資進行管理。投資經理人訂立協議規定投資表現的目標，有關表現目標則參考一個認可的標準而釐定。投資委員會每季就整體的市場風險情況進行監察。

(f) 採用的主要精算假設如下：

	2016		2015	
	香港 %	其他 %	香港 %	其他 %
貼現率	3.64	1.00-4.55	3.22	2.00-4.90
未來薪金預期增長率	4.00	3.00-3.83	4.00	2.75-4.12

界定福利責任對精算假設變動的敏感度如下：

	界定福利責任增加／(減少)		
	假設變動	假設增加 港幣百萬元	假設減少 港幣百萬元
貼現率	0.50%	(291)	316
未來薪金預期增長率	0.50%	243	(231)

上述敏感度分析乃根據一項假設出現變動，而所有其他假設維持不變。實際上，此情況發生機會甚微，而且某些假設的變動可能會互相牽連。計算界定福利責任對重要精算假設的敏感度所應用的方法，與計算於財務狀況表中確認的退休福利責任所應用的方法相同。

32. 其他非流動資產

其他非流動資產包括一項位於香港九龍灣的未落成物業，該物業於二零一六年十月二十八日按公平值自發展中投資物業轉撥（附註15）。該物業於二零一六年十二月三十一日結算的賬面值，為其於轉撥日的公平值加隨後產生的發展成本。轉撥至其他非流動資產於二零一六年十月二十八日太古地產與一第三方就太古地產出售旗下一家持有該物業的附屬公司百分之一百權益而簽訂協議之時進行。出售物業的代價為港幣六十五億二千八百萬元，可予調整。完成交易須待於二零一八年十二月三十一日或之前取得佔用許可證及合約完成證明書後，方告作實。

33. 股本

	'A'股	'B'股	總額 港幣百萬元
已發行及繳足股本			
二零一六年十二月三十一日結算	905,206,000	2,995,220,000	1,294
二零一五年一月一日結算	905,578,500	2,995,220,000	1,294
年內回購	(372,500)	—	—
二零一五年十二月三十一日結算	905,206,000	2,995,220,000	1,294

年內公司並無回購、出售或贖回其任何股份。

二零一五年七月，公司於香港聯合交易所有限公司回購372,500股'A'股股份，所付總價為港幣三千五百萬元。

除投票權相等外，'A'股及'B'股持有人的權益比例為五比一。

34. 儲備

	附註	收益儲備 港幣百萬元	物業重估 儲備 港幣百萬元	投資重估 儲備 港幣百萬元	現金流量 對沖儲備 港幣百萬元	滙兌儲備 港幣百萬元	總額 港幣百萬元
二零一六年一月一日結算		220,138	1,994	443	(7,298)	1,878	217,155
本年度溢利		9,644	-	-	-	-	9,644
其他全面收益							
界定福利計劃							
— 於年內確認的重新計量收益		36	-	-	-	-	36
— 遞延稅項		16	-	-	-	-	16
現金流量對沖							
— 於年內確認的收益		-	-	-	517	-	517
— 轉撥至財務支出淨額		-	-	-	(91)	-	(91)
— 轉撥至營業溢利		-	-	-	(34)	-	(34)
— 遞延稅項		-	-	-	(57)	-	(57)
可供出售資產公平值變動淨額							
— 於年內確認的虧損		-	-	(51)	-	-	(51)
— 出售後轉撥至損益賬		-	-	(10)	-	-	(10)
集團前自用物業的重估							
— 於年內確認的收益		-	98	-	-	-	98
— 遞延稅項		-	(2)	-	-	-	(2)
應佔合資及聯屬公司的其他全面收益		268	-	87	4,459	(1,295)	3,519
海外業務滙兌差額淨額		-	-	-	-	(1,517)	(1,517)
		9,964	96	26	4,794	(2,812)	12,068
本年度全面收益總額							
購入非控股權益		147	-	-	-	-	147
確認或然代價		(99)	-	-	-	-	(99)
二零一五年第二次中期股息	12	(4,182)	-	-	-	-	(4,182)
二零一六年第一次中期股息	12	(1,504)	-	-	-	-	(1,504)
二零一六年十二月三十一日結算		224,464	2,090	469	(2,504)	(934)	223,585

34. 儲備 (續)

	附註	收益儲備 港幣百萬元	物業重估 儲備 港幣百萬元	投資重估 儲備 港幣百萬元	現金流量 對沖儲備 港幣百萬元	滙兌儲備 港幣百萬元	總額 港幣百萬元
二零一五年一月一日結算		214,880	1,972	772	(4,094)	3,951	217,481
該年度溢利		13,429	–	–	–	–	13,429
其他全面收益							
界定福利計劃							
– 於年內確認的重新計量虧損		(332)	–	–	–	–	(332)
– 遞延稅項		57	–	–	–	–	57
現金流量對沖							
– 於年內確認的虧損		–	–	–	(410)	–	(410)
– 轉撥至財務支出淨額		–	–	–	(94)	–	(94)
– 轉撥至營業溢利		–	–	–	49	–	49
– 遞延稅項		–	–	–	57	–	57
可供出售資產公平值變動淨額							
– 於年內確認的虧損		–	–	(74)	–	–	(74)
– 出售後轉撥至損益賬		–	–	(99)	–	–	(99)
集團前自用物業的重估							
– 於年內確認的收益		–	25	–	–	–	25
– 遞延稅項		–	(3)	–	–	–	(3)
應佔合資及聯屬公司的其他全面收益		(125)	–	(156)	(2,806)	(920)	(4,007)
海外業務滙兌差額淨額							
– 於年內確認的虧損		–	–	–	–	(1,269)	(1,269)
– 出售後於損益賬重新歸類		–	–	–	–	116	116
		13,029	22	(329)	(3,204)	(2,073)	7,445
該年度全面收益總額							
購入附屬公司額外權益		(1,310)	–	–	–	–	(1,310)
集團組合變動		13	–	–	–	–	13
回購公司股份	33	(35)	–	–	–	–	(35)
確認或然代價		(541)	–	–	–	–	(541)
二零一四年第二次中期股息	12	(4,213)	–	–	–	–	(4,213)
二零一五年第一次中期股息	12	(1,685)	–	–	–	–	(1,685)
二零一五年十二月三十一日結算		220,138	1,994	443	(7,298)	1,878	217,155

- (a) 集團的收益儲備包括來自合資公司的保留收益儲備港幣四十八億八千一百萬元 (二零一五年：港幣四十億五千五百萬元) 及來自聯屬公司的保留收益儲備港幣二百四十四億四千三百萬元 (二零一五年：港幣二百五十一億四千二百萬元)。
- (b) 集團收益儲備包括本年度的已宣佈派發第二次中期股息港幣十六億五千五百萬元 (二零一五年：港幣四十一億八千二百萬元) (附註12)。

35. 非控股權益

年內非控股權益的變動如下：

	2016 港幣百萬元	2015 港幣百萬元
一月一日結算	45,537	43,355
應佔本年溢利減虧損	3,288	2,994
應佔界定福利計劃		
— 於年內確認的重新計量收益／(虧損)	32	(79)
— 遞延稅項	(2)	12
應佔現金流量對沖		
— 於年內確認的收益／(虧損)	51	(20)
— 轉撥至財務支出淨額	(1)	1
— 轉撥至營業溢利	1	3
— 遞延稅項	(9)	3
應佔集團前自用物業重估		
— 於年內確認的收益	22	5
— 遞延稅項	(1)	—
應佔合資公司及聯屬公司其他全面收益	(120)	(101)
應佔海外業務滙兌差額		
— 於年內確認的虧損	(396)	(320)
— 出售後於損益賬重新歸類	—	26
應佔全面收益總額	2,865	2,524
已付及應付股息	(1,056)	(876)
購入附屬公司非控股權益	(147)	(231)
購入一家附屬公司產生的非控股權益	—	11
出售一家附屬公司權益	—	(13)
非控股權益注資	90	767
十二月三十一日結算	47,289	45,537

36. 公司財務狀況表及儲備

(a) 公司財務狀況表

	附註	2016 港幣百萬元	2015 港幣百萬元
資產及負債			
非流動資產			
物業、廠房及設備		15	15
附屬公司		35,745	36,083
合資公司		114	114
聯屬公司		4,624	4,624
可供出售資產		92	101
其他應收款項		–	386
退休福利資產		39	38
		40,629	41,361
流動資產			
貿易及其他應收款項		46	340
銀行結餘及短期存款		1,502	776
		1,548	1,116
流動負債			
貿易及其他應付款項		35,356	33,101
流動負債淨額		(33,808)	(31,985)
資產總值減流動負債		6,821	9,376
非流動負債			
遞延稅項負債		5	4
資產淨值		6,816	9,372
權益			
公司股東應佔權益			
股本	33	1,294	1,294
儲備	36(b)	5,522	8,078
權益總額		6,816	9,372

—
董事

史樂山

郭鵬

范華達

香港，二零一七年三月十六日

36. 公司財務狀況表及儲備 (續)

(b) 年內儲備變動如下：

	附註	收益儲備 港幣百萬元	投資 重估儲備 港幣百萬元	總額 港幣百萬元
公司				
二零一六年一月一日結算		8,073	5	8,078
本年度溢利		3,122	—	3,122
其他全面收益				
界定福利計劃				
— 於年內確認的重新計量收益		10	—	10
— 遞延稅項		(2)	—	(2)
可供出售資產公平值變動淨額		—	—	—
— 於年內確認的虧損		—	(1)	(1)
— 轉撥至營業溢利		—	1	1
本年度全面收益總額		3,130	—	3,130
二零一五年第二次中期股息	12	(4,182)	—	(4,182)
二零一六年第一次中期股息	12	(1,504)	—	(1,504)
二零一六年十二月三十一日結算		5,517	5	5,522
二零一五年一月一日結算		10,940	12	10,952
該年度溢利		3,084	—	3,084
其他全面收益				
界定福利計劃				
— 於年內確認的重新計量虧損		(22)	—	(22)
— 遞延稅項		4	—	4
可供出售資產公平值虧損淨額		—	(7)	(7)
該年度全面收益總額		3,066	(7)	3,059
二零一四年第二次中期股息	12	(4,213)	—	(4,213)
二零一五年第一次中期股息	12	(1,685)	—	(1,685)
回購公司股份	33	(35)	—	(35)
二零一五年十二月三十一日結算		8,073	5	8,078

(i) 二零一六年十二月三十一日結算的公司可分配儲備為港幣五十五億一千七百萬元(二零一五年：港幣八十億七千三百萬元)。

(ii) 公司收益儲備包括本年度的已宣佈派發第二次中期股息港幣十六億五千五百萬元(二零一五年：港幣四十一億八千二百萬元)(附註12)。

37. 購入新業務

取得於亞利桑那州及新墨西哥州的經銷權及資產

美國太古可口可樂於二零一六年七月完成向可口可樂公司（「可口可樂」）的附屬公司購入美國亞利桑那州及新墨西哥州若干專營區域的經銷權以及若干經銷資產。購入業務令集團在美國的飲料業務得以擴大。

有關收購代價、所購資產淨值及商譽的詳情暫列如下：

	暫定公平值 港幣百萬元
收購代價	
已付現金	1,455
或然代價	1,328
	2,783
	港幣百萬元
物業、廠房及設備	469
無形資產	2,084
存貨及進行中工程	128
貿易及其他應付款項	(92)
遞延稅項資產	80
所購可辨認資產淨值	2,669
商譽	114
	2,783
現金結算的收購代價及收購的現金流出淨額	1,455

所購資產的公平值（包括可辨認無形資產）為暫定，有待收取該等資產的最後估值而定。

或然代價表示美國太古可口可樂須向可口可樂一家附屬公司按季支付分裝瓶商費用。或然代價的公平值採用現金流量貼現估值法釐定為一億七千一百萬美元（港幣十三億二千八百萬元）。使用的重要不可觀察輸入數據是預期未來溢利總額及貼現率。此為第三層次公平值計量。

商譽不預計作扣稅用途。

與收購相關的成本港幣六百萬元已於綜合損益表中確認。

所購業務於二零一六年七月三十日至二零一六年十二月三十一日期間為集團帶來收益港幣十五億一千六百萬元及溢利淨額港幣二千一百萬元。

38. 資本及其他承擔

	2016 港幣百萬元	2015 港幣百萬元
(a) 截至年底集團尚有資本承擔如下：		
物業、廠房及設備		
已訂約	11,147	4,379
已獲董事局批准但未訂約	2,530	3,992
投資物業		
已訂約	5,577	3,186
已獲董事局批准但未訂約	10,152	13,130
	29,406	24,687
截至年底集團應佔合資公司資本承擔*		
已訂約	1,725	613
已獲董事局批准但未訂約	1,261	3,286
	2,986	3,899

* 當中集團承擔資金港幣九億七千七百萬元（二零一五年：港幣十四億七千八百萬元）。

二零一六年十二月三十一日結算，尚有的資本承擔包括根據附註43所述的有條件協議及根據以下協議所產生的承擔：

- (i) 二零一五年九月，美國太古可口可樂與可口可樂一家附屬公司訂立有條件協議，購入於丹佛市、科羅拉多斯普林斯市及亞利桑那州現有專營區域的若干生產資產。根據協議的初始現金代價總額為一億零六百萬美元（約港幣八億二千二百萬元），須作期末調整。
 - (ii) 二零一六年十一月及十二月，太古飲料控股有限公司（「太古飲料控股」）與可口可樂及中國食品有限公司（「中國食品」）一家附屬公司訂立有條件協議，以重整中國內地的可口可樂裝瓶系統。太古飲料控股亦同意（須待重整計劃付諸實行）可口可樂旗下一家附屬公司購入太古飲料控股未持有的太古飲料有限公司（「太古飲料」）百分之十二點五權益。太古股份有限公司於多家在中國內地及香港從事非酒精類即時飲用飲料業務的公司持有權益，太古飲料是持有大部分該等權益的控股公司。現時太古飲料控股於中國內地福建、安徽、河南、陝西、廣東、浙江及江蘇的專營區域持有權益。倘重整計劃付諸實行，太古飲料控股將增添湖北、廣西、雲南、江西、海南及上海，以及廣東省湛江市和茂名市的專營區域，並增加於江蘇、浙江、安徽、福建、河南及廣東專營區域所持的權益。陝西區域將轉讓予中國食品旗下一家附屬公司。預期太古飲料控股就重整計劃及收購太古飲料百分之十二點五權益的應付淨額為人民幣五十八億六千九百萬元（約港幣六十五億四千九百萬元），金額於完成後可予調整。
- (b) 二零一六年十二月三十一日結算，集團就投資物業日後進行的維修及保養工程有未撥備的合約性責任港幣二億一千九百萬元（二零一五年：港幣一億七千一百萬元）。

39. 撥備及或有事項

會計政策

如集團目前因以往事件而須承擔法定或推定責任，以致可能引致資源流出以清算責任，而有關利益流出金額可以有可靠估計，即確認撥備。未來營業虧損則不予確認撥備。

如出現多項類似責任，會否導致資源流出以清算責任乃經考慮責任的整體類別後釐定。即使同類別責任中任何一項可能導致資源流出的機會不大，仍會確認撥備。

或有負債是因過往事件而可能引致的責任，是否確實需要承擔這些責任須視乎未來會否發生一宗或多宗事件，而這些事件是集團無法完全控制的。如經濟效益需要流出的可能性不大，或未能可靠地估算有關數額，則除非經濟效益流出的可能性很微，否則有關責任作為或有負債披露。

財務擔保於提供擔保當日按公平值於財務報表初始確認。初始確認後，該等擔保的負債以初始計量的金額減已獲費用收入按直線法於擔保有效期內在損益表確認的攤銷，及於期終結算日就履行任何財務責任所需開支的最佳估計兩者之間較高者計量。任何與擔保有關的負債增加均計入損益表。

39. 撥備及或有事項 (續)

	2016 港幣百萬元	2015 港幣百萬元
(a) 已對以下的銀行借款及其他負債提供擔保：		
合資公司	1,960	3,771
代替水電按金及其他的銀行擔保	175	177
	2,135	3,948

董事局已對上述擔保的公平值進行評估，並不認為屬於重大的擔保，因此該等擔保並無在綜合財務狀況表中確認。

(b) 國泰航空公司

重要會計估算及判斷

除下文另作說明外，國泰航空仍在面對不同法域的反壟斷訴訟。訴訟的重點與價格及業內競爭有關。國泰航空已委聘律師處理有關事宜。

除下文另作說明外，該等訴訟程序與民事訴訟均仍在進行，結果尚未明朗。國泰航空未能就全部潛在負債作出評估，但已根據事實及情況按本附註中上述會計政策作出撥備。

歐洲委員會於二零一零年十一月就其貨物空運調查結果發出裁決，其中指出國泰航空及多家國際貨運航空公司就貨運附加費水平達成協議，但該等協議觸犯歐洲競爭法。歐洲委員會向國泰航空徵收罰款五千七百一十二萬歐羅。然而，普通法院於二零一五年十二月作出裁決，撤銷歐洲委員會對國泰航空的裁決，國泰航空已於二零一六年二月獲退回五千七百一十二萬歐羅的罰款。歐洲委員會已知會國泰航空及涉案的其他航空公司，表示該委員會擬發出新的裁決。

國泰航空於多個國家，包括加拿大、英國、德國、荷蘭、挪威及韓國多宗民事索償（包括集體訴訟及第三者分擔申索）中被起訴，該等訴訟指稱國泰航空的貨運業務觸犯當地的競爭法。此外，國泰航空於加拿大被集體民事起訴，該等訴訟指稱國泰航空於若干客運服務的行為觸犯當地的競爭法。除下文所述者外，國泰航空已委聘律師，目前正就該等訴訟作出抗辯。

國泰航空涉及加拿大三宗集體訴訟案，當中原告人指稱國泰航空與其他提供貨運服務的航空公司就若干貨運收費及附加費定價，觸犯加拿大競爭法。為解決全部三宗訴訟，國泰航空於二零一五年十二月達成協議，同意向原告人支付六百萬加元（按付款當日的滙率計算約相等於港幣三千四百九十萬元）。該等可解決於三宗訴訟的所有集體訴訟成員所提索償的和解，已於二零一六年七月獲安大略省及英屬哥倫比亞省法院批准，並於二零一六年八月獲魁北克省法院批准。

40. 租賃

會計政策

資產擁有權的大部分風險及回報撥歸出租人的租賃，均歸類為營業租賃。根據營業租賃收取或支付的款項（扣除承租人收取或出租人給予的任何獎勵）於租賃期內以直線法在損益表中確認為收入或開支。

如集團大致上承受擁有權的所有風險和回報，則物業、廠房及設備的租賃歸類為融資租賃。融資租賃在租賃開始時，按租賃物業的公平值或最低租賃付款現值兩者之中較低者資本化。

每項租金均分攤為負債及財務支出，以達到融資結欠額的固定比率。相應租賃責任在扣除財務支出後計入其他應付款項。財務成本的利息部分於租賃期內在損益表中支銷，以計算出每期剩餘負債的固定周期利率。根據融資租賃而獲得的物業、廠房及設備按資產的使用年期或租賃期兩者之中較短者進行折舊。

集團同時為營業租賃的出租人及承租人。集團根據不可註銷營業租賃的承擔詳情列述如下：

(a) 出租人

集團以營業租賃方式租出投資物業和船舶。投資物業租賃期一般由三至六年不等。年內收得與零售營業額有關的租金收入為港幣二億八千六百萬元（二零一五年：港幣三億四千七百萬元）。船舶租賃期一般由最初六個月至五年不等，並有權於到期日續租，同時重新商討所有條款。

十二月三十一日結算，集團根據不可註銷營業租賃應收的未來最低租金總額如下：

	2016 港幣百萬元	2015 港幣百萬元
投資物業		
一年內	7,933	8,029
一年後五年內	15,250	15,027
五年後	4,511	3,121
	27,694	26,177
船舶		
一年內	1,819	2,741
一年後五年內	463	2,401
五年後	260	212
	2,542	5,354
	30,236	31,531

十二月三十一日結算，供營業租賃安排使用的資產如下：

	2016		2015	
	投資物業 港幣百萬元	船舶 港幣百萬元	投資物業 港幣百萬元	船舶 港幣百萬元
原價或公平值	204,076	25,620	198,161	27,485
減：累積折舊及減值	-	(8,332)	-	(6,493)
	204,076	17,288	198,161	20,992
年內折舊	-	1,181	-	1,215

40. 租賃 (續)

(b) 承租人

集團以營業租賃方式租用土地及樓宇、船舶和設備。此等租賃一般由最初一年至九年不等，並有權於到期日續租，同時重新商討所有條款。年內與零售營業額有關的已付租金為港幣五千七百萬元（二零一五年：港幣五千五百萬元）。

十二月三十一日結算，集團根據不可註銷營業租賃應付的未來最低租金總額如下：

	2016 港幣百萬元	2015 港幣百萬元
土地及樓宇		
一年內	847	1,157
一年後五年內	1,567	1,696
五年後	2,856	2,880
	5,270	5,733
船舶		
一年內	26	136
一年後五年內	-	306
五年後	-	61
	26	503
設備		
一年內	30	26
一年後五年內	14	11
五年後	-	2
	44	39
	5,340	6,275

41. 關聯方交易

會計政策

集團關聯方指個人及公司，包括集團或集團母公司的附屬公司、同系附屬公司、合資公司及聯屬公司以及主要管理人員（包括其直屬親人），而該等人士、公司或集團有能力直接或間接控制另一方，或可在財務及營運決策上對另一方行使重大影響力。

香港太古集團有限公司（「香港太古集團」）與集團內若干公司訂有服務協議（「服務協議」），提供服務予該等公司，並根據該等協議收取服務成本及費用。香港太古集團就該等服務收取年度服務費，(A)如為公司，按來自公司的合資及聯屬公司的應收股息百分之二點五計算，而公司與該等公司並無服務協議，及(B)如為公司的附屬公司及聯屬公司且訂有服務協議，則按其扣除稅項及非控股權益前的相關綜合溢利經若干調整後的百分之二點五計算。現有服務協議由二零一四年一月一日起生效，為期三年，已於二零一六年十二月三十一日期滿。服務協議於二零一六年十月一日以相同的條款再續期三年，由二零一七年一月一日起生效。截至二零一六年十二月三十一日止年度，應支付的服務費用為港幣二億九千三百萬元（二零一五年：港幣二億八千八百萬元）。支出為港幣二億五千一百萬元（二零一五年：港幣二億一千七百萬元），已照成本價支付；此外，已就分擔行政服務支付港幣三億七千五百萬元（二零一五年：港幣三億三千八百萬元）。

41. 關聯方交易 (續)

根據香港太古集團、公司與太古地產有限公司於二零一四年八月十四日訂立的租賃框架協議(「租賃框架協議」)，集團的成員公司將不時按一般商業條款根據現行市值租金與香港太古集團的成員公司訂立租賃協議。租賃框架協議最初為期兩年，至二零一五年十二月三十一日期滿，並於二零一五年十月一日續期三年，由二零一六年一月一日至二零一八年十二月三十一日止。截至二零一六年十二月三十一日止年度，香港太古集團按香港太古租賃框架協議適用的租賃向集團支付的租金總額為港幣一億零五百萬元(二零一五年：港幣一億零一百萬元)。

此外，除於財務報表中其他章節所披露的交易外，集團與關聯方於集團正常業務範圍內進行的重大交易(包括根據香港太古租賃框架協議進行的交易)摘錄如下。

	附註	合資公司		聯屬公司		同系附屬公司		直接控股公司	
		2016 港幣百萬元	2015 港幣百萬元	2016 港幣百萬元	2015 港幣百萬元	2016 港幣百萬元	2015 港幣百萬元	2016 港幣百萬元	2015 港幣百萬元
收益來自									
— 出售飲料	(a)	21	4	38	20	—	—	—	—
— 提供服務		1	1	4	5	16	23	—	—
— 飛機及引擎維修		60	46	2,795	2,548	—	—	—	—
購買飲料	(a)	65	108	1,226	1,814	—	—	—	—
購買其他貨物	(a)	5	4	33	12	—	—	—	—
購買服務	(a)	29	22	8	7	51	41	—	—
租金收益	(b)	2	6	8	11	13	16	92	85
利息收入	(c)	74	74	8	8	—	—	—	—
利息支出	(c)	8	12	6	4	—	—	—	—

附註：

(a) 向關聯方出售貨物及提供服務，以及從關聯方購入貨物及獲得服務，均是在正常業務範圍內，按集團不遜於向集團其他客戶／供應商所收取／應付及訂立的價格及條款進行。

(b) 太古地產集團曾在其正常業務範圍內，與關聯方訂立租約，各租約期限不同，最長可達六年。該等租約均按一般商業條款訂立。

(c) 於二零一六年十二月三十一日結算向合資及聯屬公司提供的借款於附註19披露。予合資公司和聯屬公司以及合資公司和聯屬公司的墊款則於附註25及附註27披露。

於二零一六年十二月三十一日結算欠直接控股公司的款項於附註27披露。該等結欠乃在正常業務範圍內產生，無息及並無固定的償還日期。

包括常務董事、非常務董事及一位行政人員等主要管理人員的薪酬於附註8披露。

42. 綜合現金流量表附註

(a) 營業溢利與來自營運的現金對賬

	2016 港幣百萬元	2015 港幣百萬元
營業溢利	15,384	16,461
出售一家附屬公司虧損	118	-
出售英國四家酒店虧損	-	229
出售物業、廠房及設備收益	(114)	-
出售投資物業(收益)/虧損	(76)	135
出售可供出售資產溢利	(9)	(105)
投資物業公平值變化	(8,445)	(7,053)
折舊、攤銷及減值虧損	5,860	4,593
其他項目	34	(125)
營運資金變動前的營業溢利	12,752	14,135
供出售物業減少	2,052	472
存貨及進行中工程增加	(98)	(823)
貿易及其他應收款項減少/(增加)	12	(311)
貿易及其他應付款項增加	146	889
來自營運的現金	14,864	14,362

(b) 購買物業、廠房及設備

	2016 港幣百萬元	2015 港幣百萬元
物業	849	1,089
租賃土地及土地使用權	15	31
廠房及機器	1,782	1,659
船舶	905	1,466
總計	3,551	4,245

上述購買數額未包括物業、廠房及設備資本化的利息。

42. 綜合現金流量表附註(續)

(c) 本年度融資變動分析

	借款、債券 及永久資本證券		非控股權益	
	2016 港幣百萬元	2015 港幣百萬元	2016 港幣百萬元	2015 港幣百萬元
一月一日結算	68,617	68,788	45,537	43,355
來自融資的現金流入淨額	2,126	14	90	767
購入附屬公司權益	-	-	(147)	(220)
出售一家附屬公司權益	-	-	-	(13)
非控股權益應佔全面收益總額	-	-	2,865	2,524
已付非控股權益股息	-	-	(1,030)	(1,026)
應付非控股權益股息變動	-	-	(26)	150
貨幣調整	(276)	(291)	-	-
其他非現金變動	103	106	-	-
十二月三十一日結算	70,570	68,617	47,289	45,537

43. 報告期後事項

二零一六年十月，美國太古可口可樂與可口可樂公司旗下的附屬公司簽訂有條件協議，獲授權擴大其在西北太平洋區的華盛頓州、俄勒岡州及愛達荷州的專營區域，以及購買若干經銷和生產資產。根據協議應付的初始現金代價總額為一億七千萬美元（約港幣十三億一千八百萬元），須作期末調整。交易的一部分規定，美國太古可口可樂須按季支付分裝瓶商費用，有關費用的淨現值於協議日期估計為七百九十萬美元（約港幣六千一百萬元）。購入華盛頓州額外專營區域於二零一七年二月完成。購入其餘額外專營區域預期稍後於二零一七年上半年完成。於本年度報告書發表之日，已完成的交易部分的會計處理尚未完成。

44. 直接及最終控股公司

直接控股公司為於香港註冊成立的香港太古集團有限公司。

最終控股公司為於英國註冊成立的英國太古集團有限公司。

主要會計政策

除相應財務報表附註所呈列的會計政策外，編製此等綜合財務報表所應用的其他主要會計政策列述如下：

1. 編製基準

綜合財務報表乃根據由香港會計師公會所頒佈的香港財務報告準則而編製。綜合財務報表根據歷史成本常規法編製，若干各按公平值列賬的可供出售資產、財務資產及財務負債（包括衍生工具）以及投資物業，經重新估值而予以修訂。

2. 綜合原則

綜合財務報表包括太古股份有限公司、其附屬公司（統稱「集團」）及集團於合資公司及聯屬公司權益的財務報表。

集團以購買會計法為業務合併入賬。收購一家附屬公司所轉讓的代價為所轉移資產、所產生負債及集團發行股本權益的公平值。所轉讓的代價包括或然代價安排產生的任何資產或負債的公平值。收購相關成本於產生時列為開支。在業務合併過程中購入的可辨認資產以及承擔的負債及或有負債，均於購買當日按其公平值作出初步計量。集團以逐項收購為基礎，按公平值或按非控股權益在被收購附屬公司資產淨值的應佔比例，確認於被收購附屬公司的任何非控股權益。

所轉讓代價、被收購附屬公司的任何非控股權益金額及任何先前於被收購附屬公司的權益於收購日期的公平值高於集團應佔可辨認已購資產淨值的公平值時，其差額以商譽列賬。如該數額低於以廉價被收購附屬公司的資產淨值的公平值，其差額將直接在損益表中確認。

集團旗下公司間的交易、結存及交易的未變現利益，均於綜合時沖銷。未變現虧損亦予抵銷，除非有證據證明交易轉讓的資產出現減值。附屬公司的會計政策已在需要時作出改變，以確保與集團所採納的政策一致。

集團將與非控股權益的交易視為與集團權益持有人的交易。如向非控股權益購買，任何已付代價與相關應佔附屬公司資產淨值的賬面值之間的差異於權益列賬。出售予非控股權益但沒有失去控制權，則收益或虧損亦於權益列賬。

當集團對實體停止擁有控制權，則於實體的任何保留權益按公平值重新計量，賬面值的改變於損益表確認。公平值是初始賬面值，使保留權益隨後作為一家聯屬公司、合資公司或財務資產入賬。此外，任何有關該實體之前在其他全面收益確認的金額，猶如集團直接出售相關的資產或負債入賬。這樣之前在其他全面收益表確認的金額可能重新歸類至損益表。

當集團訂立一份合約，而該合約含有責任（如合約另一方可行使沽出認沽期權）向非控股權益持有人購入一家部分擁有的附屬公司的股份，而這並非業務合併的一部分，集團就贖回金額的現值以財務負債列賬，並直接相應於權益中支銷。財務負債價值的改變於損益表中的財務支出淨額項下確認。

集團應佔收購後合資公司及聯屬公司的溢利或虧損於損益表中確認，而在其他全面收益應佔的收購後變動在其他全面收益表中確認。收購後的累積變動在投資的賬面值中作調整。如集團於合資或聯屬公司的應佔虧損相等於或超過其擁有的權益（包括任何其他無抵押應收款項），則集團不確認進一步的虧損，除非集團代合資公司或聯屬公司承擔責任或支付款項。

當集團停止於一家合資公司擁有共同管控權，且擁有權的風險與回報已轉予買家，則確認出售該共同控制公司的權益。

如在一家聯屬公司的擁有權權益減少，但保留重大的影響力，則之前在其他全面收益中確認的金額只有按比例的應佔部分會在適當情況下重新歸類至損益賬。

集團與合資公司及聯屬公司之間的交易產生的未變現收益，按集團在該等公司的權益注銷。除非交易提供證據證明所轉移的資產出現減值，否則集團與其合資及聯屬公司之間轉撥的資產的未變現虧損亦應被抵銷。合資公司及聯屬公司的會計政策已在需要時作出改變，以確保與集團採納的政策一致。

就於聯屬公司投資所產生攤薄的收益和虧損，在綜合損益表中確認。

3. 附屬公司

在公司的獨立財務報表中，於附屬公司的投資按成本扣除任何減值虧損撥備入賬。附屬公司的收益在賬目中按已收及應收股息入賬。倘沒有界定還款條款及還款期望，則予附屬公司的長期借款在性質上被視為準權益。

4. 合資及聯屬公司

在公司的財務狀況表內，公司於合資公司及聯屬公司的投資按成本扣除任何減值虧損撥備入賬。來自合資公司及聯屬公司的收入在公司賬目中按已收及應收股息確認。如沒有界定還款條款及償還結餘紀錄，則予合資公司及聯屬公司的長期借款在性質上被視為準權益。

5. 外幣換算

(a) 功能及列賬貨幣

集團各實體的財務報表所列述的項目，乃採用有關實體營運業務所在地的主要經濟環境的貨幣（「功能貨幣」）計量。綜合財務報表以港元呈列，而港元乃公司的功能及列賬貨幣。

(b) 交易及結餘

外幣交易按交易當日的匯率換算為功能貨幣。因該等交易結算及因按年結日匯率換算外幣貨幣資產及負債而產生的匯兌損益，均於損益表中確認，惟於其他全面收益內遞延作為符合作現金流量對沖或符合作投資淨額對沖則除外。

如非貨幣項目的收益或虧損直接確認於其他全面收益中，則任何相關的匯兌差額亦直接確認於其他全面收益中。如非貨幣項目的收益或虧損於損益表中確認，任何相關的匯兌差額亦於損益表中確認。

(c) 集團公司

所有集團實體（並無來自嚴重通貨膨脹經濟的貨幣）的業績及財務狀況的功能貨幣如有別於列賬貨幣，均按以下方式換算為列賬貨幣：

- (i) 於各財務狀況表呈列的資產及負債乃按有關財務狀況表結算日的收市匯率換算；
- (ii) 各損益表的收支乃按平均匯率換算（除非該平均匯率並非在有關交易當日的匯率累積影響的合理估計內，在該情況下，收支按有關交易當日的匯率換算）；及
- (iii) 所有因此而產生的匯兌差額於其他全面收益確認，並在權益一個分開的部分累積。

於綜合賬目時，因換算海外業務投資淨額及換算借款與其他指定為該等投資對沖的貨幣工具而產生的匯兌差額，均計入其他全面收益內。當部分出售或出售海外業務時，記入權益的匯兌差額重新歸類至綜合損益表，作為出售的部分收益或虧損。

因收購海外實體而產生的商譽及公平值調整，均作為有關海外實體的資產與負債，並按收市匯率換算。

國泰航空有限公司 — 財務報表節錄

為向股東提供有關集團重要上市聯屬公司國泰航空有限公司的業績及財務狀況的資料，以下為該公司截至二零一六年十二月三十一日止年度經審核綜合損益表及綜合其他全面收益表，以及於二零一六年十二月三十一日結算的綜合財務狀況表摘要，有關財務報表已予修改，以符合集團的財務報表呈報方式。

綜合損益表

截至二零一六年十二月三十一日止年度

	2016 港幣百萬元	2015 港幣百萬元
收益	92,751	102,342
營業開支	(93,276)	(95,678)
營業(虧損)/溢利	(525)	6,664
財務支出	(1,561)	(1,380)
財務收入	260	216
財務支出淨額	(1,301)	(1,164)
應佔聯屬公司溢利減虧損	2,049	1,965
除稅前溢利	223	7,465
稅項	(497)	(1,157)
本年度(虧損)/溢利	(274)	6,308
應佔本年度(虧損)/溢利：		
— 國泰航空股東	(575)	6,000
— 非控股權益	301	308
	(274)	6,308
股息		
中期 — 已付	197	1,023
第二次中期 — 已宣佈派發/已付	—	1,062
	197	2,085
	港仙	港仙
來自國泰航空股東應佔溢利的每股(虧損)/盈利(基本及攤薄)	(14.6)	152.5

綜合其他全面收益表

截至二零一六年十二月三十一日止年度

	2016 港幣百萬元	2015 港幣百萬元
本年(虧損)/溢利	(274)	6,308
其他全面收益		
不會於損益賬重新歸類的項目		
界定福利計劃	606	(210)
之後可於損益賬重新歸類的項目		
現金流量對沖	9,690	(5,417)
可供出售資產的公平值變動淨額	178	(321)
應佔聯屬公司其他全面收益	334	(741)
海外業務滙兌差額淨額	(1,536)	(1,060)
除稅後本年其他全面收益	9,272	(7,749)
本年全面收益總額	8,998	(1,441)
應佔全面收益總額：		
國泰航空股東	8,697	(1,749)
非控股權益	301	308
	8,998	(1,441)

綜合財務狀況表

二零一六年十二月三十一日結算

	2016 港幣百萬元	2015 港幣百萬元
資產及負債		
非流動資產		
物業、廠房及設備	106,456	100,552
無形資產	10,934	10,606
於聯屬公司的投資	23,298	22,878
其他長期應收款項及投資	4,604	5,069
遞延稅項資產	737	497
	146,029	139,602
流動資產		
存貨	1,514	1,366
貿易、其他應收款項及其他資產	9,588	11,212
流動資金	20,290	20,647
	31,392	33,225
流動負債		
長期負債的流動部分	11,263	13,782
相關已抵押存款	-	(544)
長期負債的流動部分淨額	11,263	13,238
貿易及其他應付款項	19,104	23,025
未賺取運輸收益	12,926	13,012
稅項	707	502
應付非控股權益股息	92	-
	44,092	49,777
流動負債淨額	(12,700)	(16,552)
資產總值減流動負債	133,329	123,050
非流動負債		
長期負債	58,906	49,867
其他長期應付款項	7,517	15,838
遞延稅項	11,380	9,278
	77,803	74,983
資產淨值	55,526	48,067
權益		
股本	17,106	17,106
儲備	38,259	30,821
國泰航空股東應佔權益	55,365	47,927
非控股權益	161	140
權益總額	55,526	48,067

主要附屬公司、合資公司及聯屬公司及投資

於二零一六年十二月三十一日擁有之資本比例表

	集團 %	本公司 %	附屬公司 %	發行股本／註冊資本	主要業務
地產部門					
附屬公司：					
香港註冊公司：					
國泰有限公司 [^]	82	—	100	807股	物業投資
永順利發展有限公司	82	—	100	1,000股	物業投資
太古城中心控股有限公司	82	—	100	100股	物業投資
高雲置業有限公司 [^]	82	—	100	4股	物業投資
建益集團有限公司	65.60	—	100	1股	物業買賣
One Island East Limited	82	—	100	2股	物業投資
皇后大道東一號有限公司 [^]	82	—	100	2股	物業投資
東方綠化有限公司	82	—	100	60,000股	美化環境服務
太古廣場投資有限公司	82	—	100	2股	物業投資
紅山地產有限公司 [^]	82	—	100	250,000股	物業投資
賀利投資有限公司	82	—	100	2股	物業投資
太古地產(財務)有限公司 [^]	82	—	100	1,000,000股	財務服務
太古地產有限公司	82	82	—	5,850,000,000股	控股公司
太古地產管理有限公司	82	—	100	2股	物業管理
Swire Properties MTN Financing Limited	82	—	100	1股	財務服務
太古地產物業代理有限公司	82	—	100	2股	地產代理
太古坊控股有限公司	82	—	100	2股	物業投資
中國內地註冊公司：					
<i>(國內公司)</i>					
北京天聯置業有限公司 [•]	82	—	100	人民幣865,000,000元註冊資本	控股公司
<i>(中外合資企業)</i>					
太古滙(廣州)發展有限公司	79.54	—	97	人民幣3,050,000,000元註冊資本	物業投資
<i>(外商獨資企業)</i>					
北京三里屯酒店管理有限公司	82	—	100	人民幣800,000,000元註冊資本	酒店投資
北京三里屯北區物業管理有限公司	82	—	100	人民幣2,784,000,000元註冊資本	物業投資
北京三里屯南區物業管理有限公司	82	—	100	人民幣1,598,000,000元註冊資本	物業投資
堡泉(廣州)物業管理有限公司	82	—	100	人民幣295,000,000元註冊資本	物業投資
太古地產(中國)投資有限公司	82	—	100	30,000,000美元註冊資本	控股公司

附註：

1. 此表列出的公司，包括董事局認為對集團的收入淨額有重大貢獻或持有集團重大資產或負債的主要附屬公司、合資公司及聯屬公司。董事局認為如提供所有此等公司的詳情將造成資料過度冗長。
2. 除非另有說明，各附屬公司的主要業務國家與其註冊國家相同。擁有及經營船隻的業務乃國際性，不可以歸入某一主要業務國家。
3. * 集團透過合資公司或聯屬公司持有股權。
4. • 非由羅兵咸永道會計師事務所核數的公司。此等公司涉及二零一六年十二月三十一日結算應佔資產淨值的百分之十。
5. ^ 此為譯名。

198 主要附屬公司、合資公司及聯屬公司及投資

於二零一六年十二月三十一日擁有之資本比例表

	集團 %	本公司 %	附屬公司 %	發行股本／註冊資本	主要業務
地產部門 (續)					
附屬公司 (續) :					
美國註冊公司 :					
700 Brickell City Centre LLC	82	-	100	有限公司	物業買賣
Brickell City Centre Plaza LLC	82	-	100	有限公司	物業投資
Brickell City Centre Project LLC	82	-	100	有限公司	物業買賣及投資
Brickell City Centre Retail LLC	49.92	-	85.88	有限公司	物業投資
FTL/AD LTD	61.50	-	75	於佛羅里達州的合夥企業	物業買賣
Swire Jadeco LLC	82	-	100	有限公司	物業買賣
Swire Pacific Holdings Asia LLC	82	-	100	有限公司	物業買賣
Swire Properties Inc	82	-	100	1,000股，每股1美仙	控股公司
Swire Properties One LLC	82	-	100	有限公司	物業買賣及投資
Swire Properties US Inc	82	-	100	1,000股，每股1美仙	控股公司
Swire Realty LLC	82	-	100	有限公司	地產代理
英屬處女島註冊並於香港營業的公司 :					
Bao Wei Enterprises Limited	82	-	100	1股，每股1美元	物業買賣
澤景控股有限公司	82	-	100	2股，每股1美元	物業投資
力圖科技有限公司 ^	71.75	-	87.50	1,000股，每股1美元	控股公司
Excel Free Ltd.	82	-	100	1股，每股1美元	物業買賣
Novel Ray Limited	82	-	100	1股，每股1美元	物業投資
Peragore Limited	65.60	-	80	1,000股，每股1美元	控股公司
Sino Flagship Investments Limited	82	-	100	1股，每股1美元	物業投資
Star Wing International Limited	82	-	100	1股，每股1美元	物業投資
Swire and Island Communication Developments Limited	49.20	-	60	100股，每股港幣10元及 1股無投票權以股代息股份， 每股港幣10元	物業投資
太古地產中國控股有限公司	82	-	100	1股，每股1美元	控股公司
Wonder Cruise Group Limited	82	-	100	1股，每股1美元	物業買賣
合資公司 :					
香港註冊公司 :					
Hareton Limited	41	-	50	100股	物業投資
超儀有限公司	41	-	*	2股	物業投資
Richly Leader Limited	41	-	50	1,000,000,000股	物業投資
美國註冊公司 :					
Swire Brickell Key Hotel, Ltd.	61.50	-	75	於佛羅里達州的合夥企業	酒店投資

	集團 %	本公司 %	附屬公司 %	發行股本／註冊資本	主要業務
地產部門 (續)					
合資公司 (續) :					
英屬處女島註冊公司					
大中里物業有限公司 ^ (於中國內地營業)	41	-	50	1,000股，每股1美元	控股公司
乾林中國控股有限公司 (於中國內地營業)	41	-	50	100股，每股1美元	控股公司
Island Land Development Limited (於香港營業)	41	-	50	100股，每股港幣10元	物業投資
Newfoundworld Investment Holdings Limited (於香港營業)	16.40	-	20	5股，每股1美元	控股公司
中國內地註冊公司 :					
(國內公司)					
北京麟聯置業有限公司	41	-	50	人民幣400,000,000元註冊資本	物業投資
(外商獨資企業)					
成都乾豪置業有限公司	41	-	*	329,000,000美元註冊資本	物業投資
冠豐(上海)房地產發展有限公司	41	-	*	1,136,530,000美元註冊資本	物業投資
聯屬公司 :					
香港註冊公司 :					
Greenroll Limited •	16.40	-	20	45,441,000股	酒店投資
金鐘酒店有限公司 • ^	16.40	-	*	100,000股	酒店投資
港島香格里拉大酒店有限公司	16.40	-	20	10,005,000股	酒店投資
航空部門					
附屬公司 :					
香港註冊公司 :					
HAECO ITM Limited	65.99	-	70及*	100股	飛機航材技術管理
香港飛機工程有限公司	74.99	74.99	-	166,324,850股	飛機大修及維修
中國內地註冊公司					
(中外合資企業)					
上海太古飛機工程服務有限公司 •	52.19	-	75	3,700,000美元註冊資本	外勤服務
廈門太古發動機服務有限公司	59.05	-	76.59及*	113,000,000美元註冊資本	商用航空引擎大修
廈門太古飛機工程有限公司	48	-	58.55及*	41,500,000美元註冊資本	飛機大修及維修
廈門太古起落架維修服務有限公司	55.27	-	73.80及*	36,890,000美元註冊資本	起落架修理及大修
(外商獨資企業)					
太古部件維修(廈門)有限公司	74.99	-	100	18,600,000美元註冊資本	飛機部件大修

200 主要附屬公司、合資公司及聯屬公司及投資

於二零一六年十二月三十一日擁有之資本比例表

	集團 %	本公司 %	附屬公司 %	發行股本／註冊資本	主要業務
航空部門 (續)					
附屬公司 (續) :					
新加坡註冊公司 :					
Singapore HAECO Pte. Limited	74.99	-	100	坡幣1元註冊資本	外勤服務
美國註冊公司 :					
HAECO USA Holdings, Inc.	74.99	-	100	2,200股，每股1美仙	飛機大修及維修，客艙改裝及 生產機艙內部產品
合資公司 :					
香港註冊公司 :					
Goodrich Asia-Pacific Limited	36.75	-	49	9,200,000股	碳質掣動片切削及輪轂大修
香港航空發動機維修服務有限公司 ^	37.50	-	50	20股	商用航空引擎大修
中國內地註冊公司 :					
<i>(中外合資企業)</i>					
晉江鄧祿普太古飛機輪胎有限公司	25.32	-	37	7,500,000美元註冊資本	商用飛機輪胎服務
廈門豪富太古宇航有限公司	16.80	-	35	5,000,000美元註冊資本	飛機燃油控制、航空控制及 電器部件修理
廈門霍尼韋爾太古宇航有限公司 •	23.55	-	35	5,000,000美元註冊資本	飛機液壓、氣壓、航電部件及 其他航空設備修理
山東太古飛機工程有限公司 •	27.30	-	40	人民幣200,000,000元註冊資本	窄體飛機機身維修服務
晉江太古勢必銳複合材料有限公司	38.96	-	52.56及*	11,663,163美元註冊資本	複合材料航空零件／系統修理、 製造及銷售
聯屬公司 :					
香港註冊公司 :					
香港華民航空有限公司 •	27	-	*	54,402,000股'A'股及 36,268,000股'B'股	貨運航空公司
Airline Property Limited •	45	-	*	2股	物業投資
Airline Stores Property Limited •	45	-	*	2股	物業投資
Airline Training Property Limited •	45	-	*	2股	物業投資
亞洲萬里通有限公司 •	45	-	*	2股	旅遊獎勵計劃
國泰假期有限公司 •	45	-	*	40,000股	旅行團營運商
Cathay Pacific Aero Limited •	45	-	*	1股	財務服務
Cathay Pacific Aircraft Lease Finance Limited •	45	-	*	1股	飛機租賃服務
國泰航空有限公司 •	45	45	-	3,933,844,572股	經營定期航班服務
國泰航空飲食服務(香港)有限公司 •	45	-	*	600股	航空飲食服務
國泰航空服務有限公司 •	45	-	*	1股	貨運站
臻美食品有限公司 •	45	-	*	20股	食品加工及餐飲
傳訊香港有限公司 •	43.49	-	*	100股	空運相關資料互換電腦網

	集團 %	本公司 %	附屬公司 %	發行股本／註冊資本	主要業務
航空部門 (續)					
聯屬公司 (續) :					
香港註冊公司 (續) :					
地勤設備工程有限公司	22.50	-	*	2股	機場地勤工程支援及設備維修
香港機場地勤服務有限公司*	45	-	*	100股	停機坪服務
Hong Kong Aviation and Airport Services Limited*	45	-	*	2股	物業投資
港龍航空有限公司*	45	-	*	500,000,000股	經營定期航班服務
德國漢莎航空膳食服務(香港)有限公司^	14.37	-	*	501股	航空飲食服務
Vehicle Engineering Services Limited	22.50	-	*	2股	為運輸公司提供修理及維修服務
雅潔洗衣有限公司*	45	-	*	3,700股	洗潔及乾洗服務
中國內地註冊公司 :					
中國國際貨運航空有限公司*	15.87	-	*	人民幣5,235,294,118元註冊資本	貨運服務
中國國際航空股份有限公司*	9.06	-	*	4,562,683,364股'H'股， 每股人民幣1元 8,522,067,640股'A'股， 每股人民幣1元	經營定期航班服務
上海國際機場地面服務有限公司*	13.42	-	*	人民幣360,000,000元註冊資本	地勤服務
(外商獨資企業)					
廣州國泰信息處理有限公司*	45	-	*	港幣8,000,000元註冊資本	信息處理服務
開曼群島註冊公司 :					
Cathay Pacific MTN Financing Limited*	45	-	*	1股，每股1美元	財務服務
百慕達註冊公司 :					
Troon Limited*	45	-	*	12,000股，每股1美元	財務服務
馬恩島註冊公司 :					
Cathay Pacific Aircraft Services Limited*	45	-	*	10,000股，每股1美元	飛機收購服務
Snowdon Limited*	45	-	*	2股，每股1英鎊	財務服務
菲律賓註冊公司 :					
Cebu Pacific Catering Services Inc.*	18	-	*	37,500,000股，每股1菲律賓披索	航空飲食服務
台灣註冊公司 :					
華膳空廚股份有限公司*	22.05	-	*	86,100,000股，每股新台幣10元	航空飲食服務

202 主要附屬公司、合資公司及聯屬公司及投資

於二零一六年十二月三十一日擁有之資本比例表

	集團 %	本公司 %	附屬公司 %	發行股本／註冊資本	主要業務
飲料部門					
附屬公司：					
香港註冊公司：					
星駒有限公司	87.50	–	100	1股	控股公司
太古飲料控股有限公司	100	100	–	10,002股	控股公司
太古飲料有限公司	87.50	–	87.50	14,194股'A'股及406股'B'股	控股公司及非酒精類飲料銷售
太古可口可樂香港有限公司	87.50	–	100	2,400,000股	非酒精類飲料製造及銷售
貴昇有限公司	100	–	100	1股	控股公司
中國內地註冊公司：					
<i>(中外合資企業)</i>					
廈門太古可口可樂飲料有限公司	93.63	–	100	52,737,000美元註冊資本	非酒精類飲料製造及銷售
鄭州太古可口可樂飲料有限公司	85.78	–	94.44	18,000,000美元註冊資本	非酒精類飲料製造及銷售
<i>(外商獨資企業)</i>					
太古中萃發展有限公司	89.38	–	100	60,000,000美元註冊資本	控股公司
合肥太古可口可樂飲料有限公司	91.50	–	100	12,000,000美元註冊資本	非酒精類飲料製造及銷售
漯河太古可口可樂飲料有限公司	85.78	–	100	人民幣115,180,000元註冊資本	非酒精類飲料製造及銷售
陝西太古可口可樂飲料有限公司	89.38	–	100	20,000,000美元註冊資本	非酒精類飲料製造及銷售
廈門綠泉實業有限公司	100	–	100	人民幣63,370,000元註冊資本	非酒精類飲料製造及銷售
百慕達註冊公司：					
Swire Pacific Industries Limited	100	–	100	12,000股，每股1美元	控股公司
英屬處女島註冊公司：					
SPHI Holdings Limited	100	–	100	2股，每股1美元	控股公司
Swire Coca-Cola Beverages Limited (主要於台灣營業)	100	–	100	1,599,840,000股'A'股，每股1美仙 200,160,000股'B'股，每股1美仙	非酒精類飲料製造及銷售
Swire Coca-Cola (S&D) Limited (主要於台灣營業)	100	–	100	20,100股，每股1美元	非酒精類飲料銷售
美國註冊公司：					
Swire Pacific Holdings Inc.	100	–	100	8,950.28股，每股1美元	非酒精類飲料製造及銷售

	集團 %	本公司 %	附屬公司 %	發行股本／註冊資本	主要業務
飲料部門 (續)					
合資公司：					
中國內地註冊公司： (中外合資企業)					
江蘇太古可口可樂飲料有限公司	53.63	-	60	19,000,000美元註冊資本	非酒精類飲料製造及銷售
溫州太古可口可樂飲料有限公司	53.63	-	21.46及*	人民幣71,300,000元註冊資本	非酒精類飲料製造及銷售
浙江太古可口可樂飲料有限公司	53.63	-	60	20,000,000美元註冊資本	非酒精類飲料製造及銷售
廣東太古可口可樂惠州有限公司	44.63	-	20.40及*	5,000,000美元註冊資本	非酒精類飲料製造及銷售
廣東太古可口可樂有限公司	44.63	-	51	人民幣510,669,100元註冊資本	非酒精類飲料製造及銷售
聯屬公司：					
香港註冊公司：					
Coca-Cola Bottlers Manufacturing Holdings Limited	35.88	-	41	30,000股	控股公司
中國內地註冊公司： (中外合資企業)					
可口可樂裝瓶商生產(武漢)有限公司	35.88	-	*	39,341,450美元註冊資本	非碳酸飲料製造及銷售
(外商獨資企業)					
可口可樂裝瓶商管理服務(上海)有限公司	35.88	-	*	5,000,000美元註冊資本	管理服務
可口可樂裝瓶商生產(東莞)有限公司	35.88	-	*	141,218,820美元註冊資本	非碳酸飲料製造及銷售
可口可樂裝瓶商生產(佛山)有限公司	35.88	-	*	31,496,700美元註冊資本	非碳酸飲料製造及銷售
可口可樂裝瓶商生產(杭州)有限公司	35.88	-	*	14,272,000美元註冊資本	非碳酸飲料製造及銷售
可口可樂裝瓶商生產(濟南)有限公司	35.88	-	*	5,720,000美元註冊資本	非碳酸飲料製造及銷售
可口可樂裝瓶商生產(南寧)有限公司	35.88	-	*	9,600,000美元註冊資本	非碳酸飲料製造及銷售
可口可樂裝瓶商生產(石家莊)有限公司	35.88	-	*	11,460,000美元註冊資本	非碳酸飲料製造及銷售
可口可樂裝瓶商生產(蘇州)有限公司	35.88	-	*	2,566,000美元註冊資本	非碳酸飲料製造及銷售
可口可樂裝瓶商生產(營口)有限公司	35.88	-	*	12,667,000美元註冊資本	非碳酸飲料製造及銷售
海洋服務部門					
附屬公司：					
香港註冊公司：					
太古船務管理有限公司 [^]	100	-	100	1,000股	船務人事管理
澳洲註冊公司：					
Swire Pacific Offshore Pty. Limited [•]	100	-	100	40,000股，每股1澳元	租賃及經營船隻
Swire Pacific Ship Management (Australia) Pty. Limited [•]	100	-	100	20,000股，每股1澳元	船務人事管理

204 主要附屬公司、合資公司及聯屬公司及投資

於二零一六年十二月三十一日擁有之資本比例表

	集團 %	本公司 %	附屬公司 %	發行股本／註冊資本	主要業務
海洋服務部門 (續)					
附屬公司 (續)：					
百慕達註冊公司：					
太古海洋開發控股有限公司 ^{•^}	100	-	100	500,000股，每股100美元	控股公司
太古海洋開發有限公司 ^{•^}	100	-	100	120股，每股100美元	管理服務
英國註冊公司：					
Swire Pacific Offshore (North Sea) Limited	100	-	100	2股，每股1英鎊	租賃及經營船隻
新加坡註冊公司：					
SCF Swire Offshore Pte. Ltd. [•]	50 100	-	50 100	10,000股，每股坡幣1元 1特權可贖回優先股， 每股坡幣1元	船隻管理服務及其他相關業務
Swire Emergency Response Services Pte. Ltd.	100	-	100	10,000股，每股坡幣1元	緊急應變服務
Swire Pacific Offshore Operations (Pte) Ltd	100	-	100	500,000股，每股坡幣1元及 2,000,000,000普通股， 每股1美元	擁有及經營船隻
太古海洋開發服務(私人)有限公司 [^]	100	-	100	500,000股，每股坡幣1元	經營船隻
Swire Production Solutions Pte. Ltd.	100	-	100	100,000股，每股1美元	擁有、租賃及營運為離岸海洋業 提供服務的船隻
Swire Salvage Pte. Ltd.	100	-	100	2股，每股坡幣1元	打撈及海上緊急事故應變服務
挪威註冊公司：					
Swire Seabed AS	100	-	100	100股，每股1,000挪威克朗	經營船隻
Swire Seabed Shipping AS	100	-	100	126,000股，每股1,402挪威克朗	擁有及經營船隻
新西蘭註冊公司：					
Swire Pacific Offshore NZ Limited [•]	100	-	100	1股，每股100新西蘭元	為離岸石油及天然氣勘探及 開發活動提供補給服務
喀麥隆註冊公司：					
Swire Pacific Offshore Africa [•]	100	-	100	1,000股，每股10,000中非法郎	船隻營運商
丹麥註冊公司：					
Swire Blue Ocean A/S [•]	100	-	100	780,000股，每股1丹麥克朗	船隻營運商
塞浦路斯註冊公司：					
Swire Pacific Offshore (Cyprus) Limited [•]	100	-	100	1,000股，每股1.71歐元	擁有、租賃及經營為離岸海洋業 提供服務的船隻
巴西註冊公司：					
Swire Pacific Navegação Offshore Ltda.	100	-	100	41,600,000股，每股巴西雷亞爾1元	船隻管理服務
杜拜註冊公司：					
Swire Pacific Offshore (Dubai) (L.L.C) [•]	49	-	49	300股，每股阿聯酋迪拉姆1,000元	管理服務
安哥拉註冊公司：					
Swire Serviços Marítimos LDA [•]	49	-	49	20,191,908股，每股安哥拉寬扎1元	租賃及經營船隻

	集團 %	本公司 %	附屬公司 %	發行股本／註冊資本	主要業務
海洋服務部門 (續)					
<i>附屬公司 (續) :</i>					
阿塞拜疆註冊公司 :					
Swire Pacific Offshore (Caspian) LLC	100	-	100	1,000股，每股5美元	租賃及經營船隻
<i>合資公司 :</i>					
香港註冊公司 :					
香港聯合船塢集團有限公司	50	50	-	7,600,000股	船隻修理、一般工程服務、 海洋拖船、打撈、定期租船／ 光船租賃及管理負責廢料處理的 貨櫃船
香港聯合鋼筋工程有限公司	27.5	-	*	1,000股	提供場外鋼筋切割、彎曲及 預製組件服務
合致工程服務有限公司 [^]	50	-	*	4,120,000股	一般工程服務
貿易及實業部門 - 實業					
<i>附屬公司 :</i>					
香港註冊公司 :					
賢晉有限公司	100	-	100	1股	可持續發展業務投資
太古烘焙食品有限公司	100	-	100	1股	控股公司
太古環境服務有限公司	100	-	100	1股	控股公司
太古食品控股有限公司	100	100	-	1股	控股公司
太古實業有限公司	100	100	-	2股	控股公司
Swire MP Foods Limited	60	-	60	10,000,000股	品牌食品推廣及貿易
太古冷藏倉庫有限公司	100	-	100	1股	控股公司
太古糖業有限公司	100	-	100	300,000股	品牌食品包裝及貿易
中國內地註冊公司 :					
<i>(外商獨資企業)</i>					
重慶新沁園食品有限公司	100	-	100	人民幣75,595,238元註冊資本	烘焙連鎖店
庫盛企業管理諮詢(上海)有限公司 [•]	100	-	100	人民幣200,000元註冊資本	提供業務顧問服務
太古冷鏈物流(成都)有限公司 [•]	100	-	100	25,000,000美元註冊資本	提供冷藏設施
太古冷鏈物流(廊坊)有限公司 [•]	100	-	100	人民幣165,000,000元註冊資本	提供冷藏設施
太古冷鏈物流(南京)有限公司 [•]	100	-	100	30,000,000美元註冊資本	提供冷藏設施
太古冷鏈物流(寧波)有限公司 [•]	100	-	100	30,000,000美元註冊資本	提供冷藏設施
太古冷鏈物流(上海)有限公司	100	-	100	人民幣220,000,000元註冊資本	提供冷藏設施

206 主要附屬公司、合資公司及聯屬公司及投資

於二零一六年十二月三十一日擁有之資本比例表

	集團 %	本公司 %	附屬公司 %	發行股本／註冊資本	主要業務
貿易及實業部門 – 實業 (續)					
附屬公司 (續) :					
中國內地註冊公司 (續) :					
<i>(外商獨資企業) (續)</i>					
太古冷鏈物流 (武漢) 有限公司 •	100	–	100	人民幣150,000,000元註冊資本	提供冷藏設施
太古食品貿易 (中國) 有限公司 •	100	–	100	港幣63,500,000元註冊資本	品牌食品貿易
太古瑞寶 (廣州) 食品有限公司 •	60	–	100	人民幣7,000,000元註冊資本	品牌食品包裝及貿易
太古糖業 (中國) 有限公司 •	100	–	100	港幣61,350,000元註冊資本	品牌食品包裝及貿易
<i>(國內公司)</i>					
成都巴格瑞食品有限公司	100	–	100	人民幣10,000,000元註冊資本	烘焙連鎖店
成都新沁園商貿有限公司	100	–	100	人民幣11,000,000元註冊資本	烘焙連鎖店
重慶沁園餐飲管理有限公司	100	–	100	人民幣100,000元註冊資本	烘焙連鎖店
重慶沁園商貿有限公司	100	–	100	人民幣100,000元註冊資本	烘焙連鎖店
廣州莫凡餐飲管理有限公司 •	100	–	100	人民幣2,000,000元註冊資本	飲食服務
貴陽沁園餐飲管理有限公司	100	–	100	人民幣13,000,000元註冊資本	烘焙連鎖店
貴陽渝沁園食品有限公司	100	–	100	人民幣20,000,000元註冊資本	烘焙連鎖店
太古食品飲料 (上海) 有限公司 •	100	–	100	人民幣5,000,000元註冊資本	品牌食品包裝及貿易
成都太古糖業有限公司 •	100	–	100	人民幣5,000,000元註冊資本	品牌食品包裝及貿易
英屬處女島註冊公司 :					
Sustainable Capital Holdings Limited	100	100	–	1股，每股1美元	控股公司
開曼群島註冊公司 :					
Aqua Blue Limited	100	–	100	1股，每股1美元	可持續發展業務投資
Cell Energy Limited	100	–	100	1股，每股1美元	可持續發展業務投資
合資公司 :					
香港註冊公司 :					
阿克蘇諾貝爾太古漆油有限公司 •	40	–	40	10,000股	漆油銷售及提供有關服務
Campbell Swire Equipment Leasing Limited	40	–	40	37,300,000股	生產線租賃
金寶湯太古 (香港) 有限公司	40	–	40	30股	控股公司
STS Sugar Company Limited	34	–	34	12,400,000股	控股公司
太古惠明有限公司 •	50	–	50	1股'A'股及1股'B'股	提供廢物處理服務

	集團 %	本公司 %	附屬公司 %	發行股本／註冊資本	主要業務
貿易及實業部門 – 實業 (續)					
合資公司 (續) :					
中國內地註冊公司 :					
(中外合資企業)					
阿克蘇諾貝爾太古漆油 (廣州) 有限公司 •	36	–	36	港幣180,000,000元註冊資本	生產及分銷漆油
廣東太古冷鏈物流有限公司 •	60	–	60	人民幣144,600,000元註冊資本	提供冷藏設施
太古海投冷鏈物流 (廈門) 有限公司 •	65	–	65	人民幣125,000,000元註冊資本	提供冷藏設施
(外商獨資企業)					
阿克蘇諾貝爾裝飾塗料 (廊坊) 有限公司 •	30	–	30	7,200,000美元註冊資本	生產及分銷漆油
阿克蘇諾貝爾太古漆油 (成都) 有限公司 •	30	–	30	20,000,000美元註冊資本	生產及分銷漆油
阿克蘇諾貝爾太古漆油 (上海) 有限公司 •	30	–	30	25,640,000美元註冊資本	生產及分銷漆油
金寶湯太古 (廈門) 有限公司	40	–	*	人民幣593,800,000元註冊資本	生產及經銷湯品和上湯產品
佛山亞聯糖業有限公司 •	34	–	*	人民幣76,000,000元註冊資本	營運煉糖廠
聯屬公司 :					
英國註冊公司 :					
Green Biologics Limited	32.68	–	32.68	39,202,851普通股，每股1英鎊	發展可再生化學品及生物燃料科技
貿易及實業部門 – 貿易					
附屬公司 :					
香港註冊公司 :					
標鎰汽車有限公司	100	–	100	1股	於台灣經銷汽車
標達國際汽車有限公司	100	–	100	10,000股	於台灣經銷汽車
Chevon Holdings Limited	85	–	85	160,000,000股	控股公司
卓活 (香港) 有限公司	85	–	100	1,000,000股	推廣、經銷及零售品牌便服及配飾
Excel Marketing Limited	100	–	100	2股	推廣、經銷及零售品牌便服及配飾
躍達汽車有限公司	100	–	100	10,000股	於香港經銷汽車
利奔國際汽車有限公司	100	–	100	2股	於台灣經銷汽車
太古品牌有限公司	100	–	100	1股	投資控股
太古資源有限公司	100	–	100	4,010,000股	推廣、經銷及零售品牌運動鞋及便服鞋、服裝及配飾
太古貿易有限公司	100	100	–	2股	控股公司
太古商用汽車有限公司	100	–	100	2,000股	於台灣經銷汽車
United Sheen Limited	100	–	100	1股	控股公司
運通汽車有限公司	100	–	100	2股	於台灣經銷汽車

208 主要附屬公司、合資公司及聯屬公司及投資

於二零一六年十二月三十一日擁有之資本比例表

	集團 %	本公司 %	附屬公司 %	發行股本／註冊資本	主要業務
貿易及實業部門 – 貿易 (續)					
附屬公司 (續) :					
中國內地註冊公司 :					
<i>(外商獨資企業)</i>					
卓雍 (上海) 商貿有限公司	85	–	100	12,000,000美元註冊資本	推廣、經銷及零售品牌便服及配飾
深圳佳鼎汽車銷售服務有限公司 •	100	–	100	人民幣11,000,000元註冊資本	於深圳經銷汽車
福建太古鼎瑞摩托車銷售服務有限公司 •	100	–	100	人民幣13,000,000元註冊資本	於福建經銷汽車
太古資源 (上海) 商貿有限公司	100	–	100	6,040,000美元註冊資本	推廣、經銷及零售品牌運動鞋及便服鞋、服裝及配飾
馬來西亞註冊公司 :					
Swire Motors Sales and Services Sdn. Bhd. •	100	–	100	25,000,000股，每股1馬來西亞元	於馬來西亞經銷汽車
台灣註冊公司 :					
標鎰股份有限公司	100	–	100	10,000,000股，每股新台幣1元	於台灣經銷汽車
英屬處女島註冊公司 :					
標達汽車股份有限公司	100	–	100	1股，每股1美元	於台灣經銷汽車
德冠汽車有限公司	100	–	100	1股，每股1美元	於台灣經銷汽車
太古鼎翰有限公司	100	–	100	1股，每股1美元	於台灣經銷汽車
太古國際汽車股份有限公司	100	–	100	1股，每股1美元	於台灣經銷汽車
合資公司 :					
香港註冊公司 :					
鷹邁有限公司	70	–	70	7股'A'股及3股'B'股	推廣、經銷及零售品牌運動鞋及便服鞋、服裝及配飾
聯屬公司 :					
中國內地註冊公司 :					
<i>(外商獨資企業)</i>					
哥倫比亞運動服裝商貿 (上海) 有限公司	40	–	40	20,000,000美元註冊資本	推廣、經銷及零售品牌運動鞋及便服鞋、服裝及配飾
其他					
附屬公司 :					
香港註冊公司 :					
Swire Finance Limited	100	100	–	1,000股	財務服務
開曼群島註冊公司 :					
Swire Pacific Capital Limited	100	100	–	10股，每股1美元	財務服務
Swire Pacific MTN Financing Limited	100	100	–	1股，每股1美元	財務服務

集團主要物業

二零一六年十二月三十一日結算

	總樓面面積 (平方呎)							
	香港		中國內地		美國		總額	
	由附屬公司持有	由其他公司持有	由附屬公司持有	由其他公司持有	由附屬公司持有	由其他公司持有	由附屬公司持有	由附屬及其他公司持有
已落成投資物業								
零售	2,337,174	99,696	2,859,885	1,644,255	496,508	–	5,693,567	7,437,518
辦公樓	7,865,110	687,130	1,731,766	862,239	260,000	–	9,856,876	11,406,245
住宅／酒店式住宅	593,543	–	51,517	63,790	109,000	–	754,060	817,850
酒店	358,371	384,796	753,647	293,240	218,000	258,750	1,330,018	2,266,804
	11,154,198	1,171,622	5,396,815	2,863,524	1,083,508	258,750	17,634,521	21,928,417
發展中投資物業								
零售	–	69,600	–	–	–	–	–	69,600
辦公樓	2,020,000	191,250	–	349,523	–	–	2,020,000	2,560,773
住宅／酒店式住宅	–	–	–	74,544	–	–	–	74,544
酒店	–	25,400	–	194,856	–	–	–	220,256
規劃中	–	–	–	–	1,444,000*	–	1,444,000	1,444,000
	2,020,000	286,250	–	618,923	1,444,000	–	3,464,000	4,369,173
已落成供出售物業								
零售	–	–	–	–	–	–	–	–
住宅	255,128	–	–	–	423,203	–	678,331	678,331
辦公樓	–	–	–	296,570	–	–	–	296,570
	255,128	–	–	296,570	423,203	–	678,331	974,901
發展中供出售物業								
辦公樓	–	–	–	–	–	–	–	–
住宅	–	–	–	–	1,073,000	–	1,073,000	1,073,000
規劃中	–	–	–	–	825,000	–	825,000	825,000
	–	–	–	–	1,898,000	–	1,898,000	1,898,000
	13,429,326	1,457,872	5,396,815	3,779,017	4,848,711	258,750	23,674,852	29,170,491

* One Brickell City Centre正處於規劃階段。該幅用地記入財務報表中的「持作發展土地」。

附註：

- 除以下物業外，所有由附屬公司持有的物業均屬太古地產集團全資擁有：港運城（持有60%權益）、廣州太古滙（持有97%權益）、Brickell City Centre（零售：持有60.875%權益）、River Court及羅德位堡（全資擁有：持有75%界定溢利）。此五個物業按100%基準計算的樓面面積計入以上摘要表的面積總額。
- 「其他公司」包括合資公司或聯屬公司。由該等公司持有的物業樓面面積為太古地產應佔面積。
- 香港及中國內地總樓面面積並不包括停車位；附屬公司及其他公司持有大約九千四百個位於香港及中國內地已落成的停車位作投資用途。
- 根據可續期官契擁有的香港物業，已註明續期後的期滿日期。
- 所有在美國的物業均屬永久業權。
- 全部美國物業的總樓面面積即已落成及即將落成物業的可出售／可出租樓面，並不包括停車位；附屬公司及其他公司持有約一千九百七十六個已落成的停車位作投資用途。
- 就新九龍內地第6312號（一項位於香港九龍灣的未落成物業），有關出售持有該物業的公司的買賣協議已於二零一六年十月簽訂。完成此出售須待於二零一八年十二月三十一日或之前獲發相關佔用許可證及合約完成證明書，方告作實。該物業已在簽訂協議當日轉撥至財務報表中的「其他非流動資產」，因此並不包括在上述摘要中。

210 集團主要物業

二零一六年十二月三十一日結算

在香港的已落成 投資物業	地段編號	官批到期 年份	地盤面積 平方呎	總樓面面積 平方呎	停車位 數目	落成 年份	備註
辦公樓							
1. 中環 金鐘道88號 太古廣場							
太古廣場一座	內地段第8571號(部分)	2135	115,066 (部分)	863,266	-	1988	
太古廣場二座	內地段第8582號及增批部分(部分)	2047	203,223 (部分)	695,510	-	1990	
2. 皇后大道東1號 太古廣場三座	內地段第47A號A分段餘段 內地段第47A號B分段餘段 內地段第47A號C分段餘段 內地段第47B號C分段餘段 內地段第47A號餘段 內地段第47C號A分段第1小分段餘段 內地段第47C號A分段餘段 內地段第47B號A分段餘段 內地段第47B號B分段餘段 內地段第47B號餘段 內地段第47A號B分段第2小分段 內地段第47A號D分段 內地段第47B號D分段 內地段第47C號餘段 內地段第47D號餘段 內地段第47D號A分段餘段 內地段第47號A分段第1小分段 內地段第47號A分段餘段 內地段第47號B分段第1小分段及餘段 內地段第47號C分段第1小分段及第2小分段A段及 第2小分段餘段及第3小分段A段及第3小分段餘段及 第4小分段及第5小分段及第6小分段A段及 第6小分段餘段及第7小分段餘段及餘段 內地段第47號P分段 內地段第47號餘段 內地段第47號C分段第5小分段增批部分 內地段第47號C分段第1小分段增批部分	2050-2852	40,236	627,657	111	2004/ 07	連接太古廣場購物商場及港鐵金鐘站。
3. 太古城 太古城中心一座	鰂魚涌海旁地段第2號及增批部分R分段餘段(部分) 鰂魚涌海旁地段第2號及增批部分R分段第1小分段A段(部分) 鰂魚涌海旁地段第2號及增批部分Q分段餘段(部分) 鰂魚涌海旁地段第2號及增批部分Q分段第7小分段A段(部分) 鰂魚涌海旁地段第2號及增批部分Q分段第7小分段餘段(部分) 鰂魚涌海旁地段第2號及增批部分Q分段第2小分段B段(部分) 鰂魚涌海旁地段第2號及增批部分Q分段第2小分段A段 第1小分段(部分) 鰂魚涌海旁地段第2號及增批部分Q分段第2小分段A段餘段(部分) 鰂魚涌海旁地段第2號及增批部分J分段餘段(部分)	2899	146,184 (部分)	628,785	-	1997	位於太古城中心購物中心部分位置之上。
4. 太古城 太古城中心三座	鰂魚涌海旁地段第2號及增批部分K分段第18小分段(部分)	2899	33,734 (部分)	226,000	10	1992	以行人天橋連接太古城中心購物中心。所註明的樓面面積只為約數，不包括十層於2016年12月30日轉讓給政府的樓面面積。
5. 太古城 太古城中心四座	鰂魚涌海旁地段第2號及增批部分K分段餘段(部分)	2899	41,864	543,576	-	1991	以行人天橋連接太古城中心購物中心。
6. 太古坊 德宏大廈	鰂魚涌海旁地段第1號E分段第2小分段(部分) 鰂魚涌海旁地段第1號F分段第1小分段(部分) 鰂魚涌海旁地段第1號F分段餘段(部分) 海旁地段第703號N分段(部分)	2881	70,414 (部分)	803,452	311	1993	連接多盛大廈和康橋大廈。
7. 太古坊 多盛大廈	鰂魚涌海旁地段第1號Q分段(部分) 鰂魚涌海旁地段第1號R分段第1小分段(部分) 鰂魚涌海旁地段第1號R分段餘段(部分) 鰂魚涌海旁地段第1號S分段(部分) 鰂魚涌海旁地段第1號T分段第1小分段(部分) 鰂魚涌海旁地段第1號T分段第2小分段(部分) 鰂魚涌海旁地段第1號T分段餘段(部分) 鰂魚涌海旁地段第1號U分段(部分) 鰂魚涌海旁地段第1號W分段(部分) 鰂魚涌海旁地段第1號餘段(部分)	2881	238,582 (部分)	609,540	215	1994	連接德宏大廈。

在香港的已落成 投資物業	地段編號	官批到期 年份	地盤面積 平方呎	總樓面面積 平方呎	停車位 數目	落成 年份	備註
辦公樓 (續)							
8. 太古坊 林肯大廈	鯽魚涌海旁地段第1號Q分段 (部分) 鯽魚涌海旁地段第1號R分段第1小分段 (部分) 鯽魚涌海旁地段第1號R分段餘段 (部分) 鯽魚涌海旁地段第1號S分段 (部分) 鯽魚涌海旁地段第1號T分段第1小分段 (部分) 鯽魚涌海旁地段第1號T分段第2小分段 (部分) 鯽魚涌海旁地段第1號T分段餘段 (部分) 鯽魚涌海旁地段第1號U分段 (部分) 鯽魚涌海旁地段第1號W分段 (部分) 鯽魚涌海旁地段第1號餘段 (部分)	2881	238,582 (部分)	333,529	164	1998	連接電訊盈科中心。
9. 太古坊 濠豐大廈	鯽魚涌海旁地段第1號C分段第4小分段 鯽魚涌海旁地段第1號C分段第7小分段 (部分) 鯽魚涌海旁地段第2號及增批部分D分段	2881/2899	33,434	501,253	182	1999	連接康和大廈。
10. 太古坊 康橋大廈	鯽魚涌海旁地段第1號E分段第2小分段 (部分) 鯽魚涌海旁地段第1號F分段第1小分段 (部分) 鯽魚涌海旁地段第1號F分段餘段 (部分) 海旁地段第703號N分段 (部分)	2881	70,414 (部分)	268,795	-	2003	連接德宏大廈。
11. 太古坊 港島東中心	鯽魚涌海旁地段第1號C分段第5小分段 鯽魚涌海旁地段第1號C分段第6小分段 鯽魚涌海旁地段第2號及增批部分F分段 鯽魚涌海旁地段第2號及增批部分G分段 鯽魚涌海旁地段第2號及增批部分H分段 第6小分段B段餘段 鯽魚涌海旁地段第2號及增批部分H分段餘段 鯽魚涌海旁地段第2號及增批部分餘段 鯽魚涌內地地段第15號D分段	2881/2899	109,929	1,537,011	-	2008	連接康和大廈。
12. 灣仔忠利集團大廈	內地地段第5250號 內地地段第7948號 內地地段第7950號	2089/ 2103/ 2113	4,612	81,346	-	2013 (翻新)	地面層作零售用途。
13. 灣仔軒尼詩道28號	海旁地段第23號 內地地段第2244號餘段 內地地段第2245號餘段	2843	9,622	145,390	-	2012	
附屬公司持有的總面積				7,865,110	993		
14. 太古坊 電訊盈科中心	鯽魚涌海旁地段第1號Q分段 (部分) 鯽魚涌海旁地段第1號R分段第1小分段 (部分) 鯽魚涌海旁地段第1號R分段餘段 (部分) 鯽魚涌海旁地段第1號S分段 (部分) 鯽魚涌海旁地段第1號T分段第1小分段 (部分) 鯽魚涌海旁地段第1號T分段第2小分段 (部分) 鯽魚涌海旁地段第1號T分段餘段 (部分) 鯽魚涌海旁地段第1號U分段 (部分) 鯽魚涌海旁地段第1號W分段 (部分) 鯽魚涌海旁地段第1號餘段 (部分)	2881	238,582 (部分)	620,148	217	1994	連接多盛大廈。所註明的樓面面積乃整項物業的面積，太古地產集團持有其中50%權益。
15. 太古坊 栢克大廈	內地地段第8854號	2047	25,926	388,838	84	1998	所註明的樓面面積乃整項物業的面積，太古地產集團持有其中50%權益。
16. 北角英皇道625號	內地地段第7550號	2108	20,000	301,065	84	1998	所註明的樓面面積乃整項物業的面積，太古地產集團持有其中50%權益。
17. 大嶼山東涌東薈城	東涌市地段第2號 (部分)	2047	358,557 (部分)	160,522	63	1999/ 2000	位於東薈城購物中心之上。所註明的樓面面積乃物業的全部辦公樓面積，太古地產集團持有其中20%權益。東薈城亦包括一間酒店，詳情列於下文酒店項下。
合資公司持有的總面積				1,470,573	448		
- 其中太古地產集團應佔的面積				687,130			

212 集團主要物業

二零一六年十二月三十一日結算

在香港的已落成 投資物業	地段編號	官批到期 年份	地盤面積 平方呎	總樓面面積 平方呎	停車位 數目	落成 年份	備註
零售							
1. 中環 金鐘道88號 太古廣場 太古廣場購物商場	內地地段第8571號(部分) 內地地段第8582號及增批部分(部分)	2135/2047	318,289 (部分)	711,182	430	1988/ 90	購物中心，包括食肆及一家電影院。設有通道連接港鐵金鐘站。太古廣場亦包括酒店式住宅及酒店，詳情列於下文住宅及酒店項下。
2. 太古城 太古城中心	鯽魚涌海旁地段第2號及增批部分K分段第5小分段 鯽魚涌海旁地段第2號及增批部分R分段餘段(部分) 鯽魚涌海旁地段第2號及增批部分R分段第1小分段A段(部分) 鯽魚涌海旁地段第2號及增批部分Q分段餘段(部分) 鯽魚涌海旁地段第2號及增批部分Q分段第7小分段A段(部分) 鯽魚涌海旁地段第2號及增批部分Q分段第7小分段餘段(部分) 鯽魚涌海旁地段第2號及增批部分Q分段第2小分段B段(部分) 鯽魚涌海旁地段第2號及增批部分Q分段第2小分段A段第1小分段(部分) 鯽魚涌海旁地段第2號及增批部分Q分段第2小分段A段餘段(部分) 鯽魚涌海旁地段第2號及增批部分J分段餘段(部分)	2899	334,475 (部分)	1,105,227	834	1983/ 87/ 97/ 2000	購物中心，內設有食肆、真雪溜冰場、電影院及通道連接港鐵太古站。
3. 太古城第一至 第十期商業單位	筲箕灣海旁地段第1號A分段第1小分段 筲箕灣海旁地段第1號A分段餘段 筲箕灣海旁地段第1號B分段 筲箕灣海旁地段第2號C分段餘段 筲箕灣海旁地段第2號C分段第2小分段 筲箕灣海旁地段第2號D分段 筲箕灣海旁地段第2號餘段 鯽魚涌海旁地段第2號及增批部分J分段第1小分段 鯽魚涌海旁地段第2號及增批部分J分段第3小分段 鯽魚涌海旁地段第2號及增批部分L分段 鯽魚涌海旁地段第2號及增批部分N分段 鯽魚涌海旁地段第2號及增批部分Q分段第4及第5小分段 鯽魚涌海旁地段第2號及增批部分Q分段第2小分段C段 鯽魚涌海旁地段第2號及增批部分S分段第1小分段 鯽魚涌海旁地段第2號及增批部分H分段第1小分段 鯽魚涌海旁地段第2號及增批部分H分段第3小分段A段 鯽魚涌海旁地段第2號及增批部分K分段第3小分段A段 鯽魚涌海旁地段第2號及增批部分U分段第1小分段 鯽魚涌海旁地段第2號及增批部分K分段第3小分段餘段 鯽魚涌海旁地段第2號及增批部分K分段第4小分段A段及餘段 鯽魚涌海旁地段第2號及增批部分T分段第1小分段及餘段 鯽魚涌海旁地段第2號及增批部分U分段餘段 鯽魚涌海旁地段第2號及增批部分K分段第9小分段及第10小分段及第11小分段及第13小分段及第16小分段(部分)	2081/ 2889/ 2899	-	331,079	3,826	1977- 85	鄰舍式店舖、學校及停車位。
4. 北角英皇道500號 港運城	內地地段第8849號(部分)	2047	106,498 (部分)	150,223	288	1996	所註明的樓面面積乃指整個購物中心平台的面積，太古地產集團持有其中60%權益。
5. 灣仔星街9號 星域軒	內地地段第8853號(部分)	2047	40,871 (部分)	13,112	83	1999	所註明的樓面面積乃指整個零售平台的面積。
6. 灣仔永豐街21-29號	內地地段第526號A分段第1小分段C段 內地地段第526號A分段第1小分段B段餘段 內地地段第526號A分段第1小分段B段第1小分段 內地地段第526號A分段第2小分段 內地地段第526號A分段第3小分段	2856	2,967	14,039	-	1992/ 2006	所註明的樓面面積乃指現有建築物的面積。
7. 太古坊糖廠街23號 太古坊栢舍	海旁地段第703號1分段(部分)	2881	8,664 (部分)	12,312	-	2014	所註明的樓面面積乃整個三層零售平台的面積(不包括上面的服務套房)。
附屬公司持有的總面積				2,337,174	5,461		

在香港的已落成 投資物業	地段編號	官批到期 年份	地盤面積 平方呎	總樓面面積 平方呎	停車位 數目	落成 年份	備註
零售(續)							
8. 大嶼山東涌 東堤灣畔	東涌市地段第1號(部分)	2047	331,658 (部分)	36,053	75	1998/ 1999	所註明的樓面面積 乃指零售樓面的面 積，太古地產集團 持有其中20%權益。
9. 大嶼山東涌 東薈城	東涌市地段第2號(部分)	2047	358,557 (部分)	462,428	1,093	1999/ 2000	所註明的樓面面積 乃物業的全部零售 面積，太古地產集 團持有其中20%權 益。約十二萬平方 呎的購物中心樓面 現正進行主要裝修。
合資公司持有的總面積				498,481	1,168		
- 其中太古地產集團應佔的面積				99,696			
住宅							
1. 金鐘道88號 太古廣場柏舍	內地地段第8582號及增批部分(部分)	2047	203,223 (部分)	443,075	-	1990	設於香港港麗酒店 大樓內的270個服務 套房。
2. 太古坊糖廠街23號 太古坊柏舍	海旁地段第703號I分段(部分)	2881	8,664 (部分)	62,756	-	2014	建於三層零售平台 上的111個服務套 房。所註明的樓面 面積不包括零售 部分。
3. 永豐街8-10號 及18號 STAR STUDIOS I 及 II	內地地段第47號F分段(部分) 內地地段第47號G分段(部分) 內地地段第47號H分段(部分) 內地地段第47號I分段(部分) 內地地段第8464號(部分)	2056/2852	6,775 (部分)	47,076	-	2016 (翻新)	建於地舖上的120間 住宅。所註明的 樓面面積不包括 零售面積(5,197平 方呎)。
4. 深水灣道6號 Rocky Bank	鄉郊建屋地段第613號餘段	2099	28,197	14,768	-	1981	六座半獨立式房屋。
5. 深水灣香島道36號 B座洋房	鄉郊建屋地段第507號及增批部分(部分)	2097	20,733 (部分)	2,644	-	1980	一座獨立式房屋。
6. 加列山道38號 Eredine	鄉郊建屋地段第587號及增批部分(部分)	2038	51,430 (部分)	23,224	7	1965	七個住宅單位。
附屬公司持有的總面積				593,543	7		
酒店							
1. 太古城 香港東隅	鯽魚涌海旁地段第2號及增批部分R分段餘段(部分) 鯽魚涌海旁地段第2號及增批部分R分段第1小分段A段(部分) 鯽魚涌海旁地段第2號及增批部分Q分段餘段(部分) 鯽魚涌海旁地段第2號及增批部分Q分段第7小分段A段(部分) 鯽魚涌海旁地段第2號及增批部分Q分段第7小分段餘段(部分) 鯽魚涌海旁地段第2號及增批部分Q分段第2小分段B段(部分) 鯽魚涌海旁地段第2號及增批部分Q分段第2小分段A段 第1小分段(部分) 鯽魚涌海旁地段第2號及增批部分Q分段第2小分段A段餘段 (部分) 鯽魚涌海旁地段第2號及增批部分J分段餘段(部分)	2899	146,184 (部分)	199,633	-	2009	設有345個房間的 酒店。
2. 太古廣場 奕居	內地地段第8571號(部分)	2135	115,066 (部分)	158,738	-	2009 (翻新)	設有117個房間的 酒店，位於香港 JW萬豪酒店之上。
附屬公司持有之總面積				358,371			

214 集團主要物業

二零一六年十二月三十一日結算

在香港的已落成 投資物業	地段編號	官批到期 年份	地盤面積 平方呎	總樓面面積 平方呎	停車位 數目	落成 年份	備註
酒店(續)							
3. 太古廣場 香港JW萬豪酒店	內地第8571號(部分)	2135	115,066 (部分)	525,904	-	1988	設有602個房間的酒店，太古地產集團持有其中20%權益。
4. 太古廣場 香港港麗酒店	內地第8582號及增批部分(部分)	2047	203,223 (部分)	555,590	-	1990	設有513個房間的酒店，太古地產集團持有其中20%權益。
5. 太古廣場 港島香格里拉 大酒店	內地第8582號及增批部分(部分)	2047	203,223 (部分)	605,728	-	1991	設有565個房間的酒店，太古地產集團持有其中20%權益。
聯屬公司持有的總面積				1,687,222			
- 其中太古地產集團應佔的面積				337,444			
6. 東薈城 香港諾富特 東薈城酒店	東涌市地段第2號(部分)	2047	358,557 (部分)	236,758	7	2005	設有440個房間的酒店，太古地產集團持有其中20%權益。
合資公司持有的總面積				236,758	7		
- 其中太古地產集團應佔的面積				47,352			
在中國內地的已落成 投資物業							
零售	地址	官批到期 年份	地盤面積 平方呎	總樓面面積 平方呎	停車位 數目	落成 年份	備註
1. 三里屯太古里 (三里屯太古里南區)	北京朝陽區三里屯路19號	2044 (停車位為 2054)	566,332 (部分)	776,909	451	2007	購物中心，包括食肆及電影院。
2. 三里屯太古里 (三里屯太古里北區)	北京朝陽區三里屯路11號	2044 (停車位為 2054)	566,332 (部分)	519,399	410	2007	購物中心，包括食肆。
3. 滙坊	廣州天河區天河東路75號	2044	174,377 (部分)	90,847	100	2008	購物中心，包括食肆及停車位。
4. 太古滙	廣州天河區天河路381-389號 (單數)	2051	526,941 (部分)	1,472,730	718	2011	購物中心，包括食肆。所註明的樓面面積乃指零售部分的面積，太古地產集團持有其中97%權益。
附屬公司持有的總面積				2,859,885	1,679		
5. 頤堤港	北京朝陽區酒仙橋路18號	2044 (停車位為 2054)	631,072 (部分)	939,493	615	2012	購物中心，包括食肆及電影院。所註明的樓面面積乃指零售部分的面積，太古地產集團持有其中50%權益。
6. 成都遠洋太古里	成都市錦江區東大街9號 大慈寺片區	2051	814,604 (部分)	1,246,482	1,056	2014	購物中心，包括食肆及電影院。所註明的樓面面積乃指零售部分的面積，太古地產集團持有其中50%權益。
7. 興業太古滙	上海靜安區 南京西路以南及 石門一路以東	2049	676,091 (部分)	1,102,535	240	2016	所註明的樓面面積乃指零售部分的面積，太古地產集團持有其中50%權益。
合資公司持有的總面積				3,288,510	1,911		
- 其中太古地產集團應佔的面積				1,644,255			

在中國內地的已落成投資物業	地址	官批到期年份	地盤面積 平方呎	總樓面面積 平方呎	停車位 數目	落成 年份	備註
辦公樓							
1. 太古滙	廣州天河區天河路以北及天河東路以西	2051	526,941 (部分)	1,731,766	-	2011	所註明的樓面面積乃指辦公樓部分的面積，太古地產集團持有其中97%權益。
	附屬公司持有的總面積			1,731,766	-		
2. 頤堤港	北京朝陽區酒仙橋路20號	2054	631,072 (部分)	595,464	390	2011	所註明的樓面面積乃指辦公樓部分的面積，太古地產集團持有其中50%權益。
3. 興業太古滙	上海靜安區 南京西路以南及 石門一路以東	2059	676,091 (部分)	1,129,014	491	2016	所註明的樓面面積乃指辦公樓部分的面積（香港興業中心一座），太古地產集團持有其中50%權益。
	合資公司持有的總面積			1,724,478	881		
	- 其中太古地產集團應佔的面積			862,239			
酒店							
1. 瑜舍	北京朝陽區三里屯路11號	2044 (停車位為 2054)	566,332 (部分)	169,463	32	2007	設有99個房間的酒店。
2. 廣州 文華東方酒店	廣州天河區天河路以北及天河東路以西	2051	526,941 (部分)	酒店： 584,184 酒店式住宅： 51,517 <hr/> 635,701	- -	2012	設有263個酒店房間和24個酒店式住宅單位，太古地產集團持有其中97%權益。
	附屬公司持有的總面積			805,164	32		
3. 北京東隅	北京朝陽區酒仙橋路22號	2044 (辦公樓 及停車場為 2054)	631,072 (部分)	358,269	240	2012	設有369個房間的酒店，太古地產集團持有其中50%權益。
4. 博舍	成都市錦江區 東大街9號 大慈寺片區	2051	814,604 (部分)	酒店： 228,210 酒店式住宅： 127,579 <hr/> 355,789	- -	2015	設有100個酒店房間和42個酒店式住宅單位，太古地產集團持有其中50%權益。
	合資公司持有的總面積			714,058	240		
	- 其中太古地產集團應佔的面積			357,029			

216 集團主要物業

二零一六年十二月三十一日結算

在美國的已落成 投資物業	地址	地盤面積 平方呎	總樓面面積 平方呎	停車位 數目	落成年份	備註		
零售								
1. Brickell City Centre Retail	佛羅里達州邁阿密市 701 S Miami Avenue	380,670 (部分)	496,508	1,137	2016	所註明的樓面面積乃指整個購物中心的面積，太古地產集團持有其中60.875%權益。		
	附屬公司持有的總面積		496,508	1,137				
辦公樓								
1. Two Brickell City Centre	佛羅里達州邁阿密市 78 SW 7th Street	380,670 (部分)	128,000	145	2016			
2. Three Brickell City Centre	佛羅里達州邁阿密市 98 Southeast Seventh Street	380,670 (部分)	132,000	144	2016			
	附屬公司持有的總面積		260,000	289				
酒店式住宅								
1. EAST, Residences	佛羅里達州邁阿密市 788 Brickell Plaza	380,670 (部分)	109,000	20	2016	邁阿密東隅酒店大樓內的89個服務套房。		
	附屬公司持有的總面積		109,000	20				
酒店								
1. 邁阿密文華東方酒店	佛羅里達州邁阿密市碧琪美南端	120,233	345,000	600	2000	位於邁阿密市中心設有326個房間的高尚酒店。太古地產集團持有其中75%權益。		
	合資公司持有的總面積		345,000	600				
	– 其中太古地產集團應佔的面積		258,750					
2. 邁阿密東隅	佛羅里達州邁阿密市 788 Brickell Plaza	380,670 (部分)	218,000	80	2016	設有263個房間的酒店。		
	附屬公司持有的總面積		218,000	80				
在香港的發展中 投資物業								
地段編號	官批到期 年份	地盤面積 平方呎	總樓面面積 平方呎	停車位 數目	工程進度	預計落成 年份	備註	
辦公樓								
1. 太古坊 太古坊一座	鯽魚涌海旁地段第1號Q分段(部分) 鯽魚涌海旁地段第1號R分段第1小分段(部分) 鯽魚涌海旁地段第1號R分段餘段(部分) 鯽魚涌海旁地段第1號S分段(部分) 鯽魚涌海旁地段第1號T分段第1小分段(部分) 鯽魚涌海旁地段第1號T分段第2小分段(部分) 鯽魚涌海旁地段第1號T分段餘段(部分) 鯽魚涌海旁地段第1號U分段(部分) 鯽魚涌海旁地段第1號W分段(部分) 鯽魚涌海旁地段第1號餘段(部分)	2881	238,582 (部分)	1,020,000	82	正進行底層 結構及上蓋 工程	2018	所註明的樓面面 積只為約數。
2. 太古坊 太古坊二座	鯽魚涌海旁地段第1號Q分段(部分) 鯽魚涌海旁地段第1號R分段第1小分段(部分) 鯽魚涌海旁地段第1號R分段餘段(部分) 鯽魚涌海旁地段第1號S分段(部分) 鯽魚涌海旁地段第1號T分段第1小分段(部分) 鯽魚涌海旁地段第1號T分段第2小分段(部分) 鯽魚涌海旁地段第1號T分段餘段(部分) 鯽魚涌海旁地段第1號U分段(部分) 鯽魚涌海旁地段第1號W分段(部分) 鯽魚涌海旁地段第1號餘段(部分)	2881	238,582 (部分)	1,000,000	184	正進行 和域大廈 拆卸準備工程	2021/ 2022	所註明的樓面 面積只為約數。 停車位數目有待 政府批准。已於 二零一六年十二 月底完成收購 香港政府於康和 大廈的權益。
	附屬公司持有的總面積		2,020,000	266				

在香港的發展中 投資物業	地段編號	官批到期 年份	地盤面積 平方呎	總樓面 面積 平方呎	停車位 數目	工程進度	預計落成 年份	備註
辦公樓 (續)								
3. 香港仔 黃竹坑道8-10號	香港仔內地段第461號	2064	25,500	382,499	137	正進行 底層結構及 上蓋工程	2018	擬建的計劃正在發展中。 所註明的樓面面積乃整項 物業許可的總樓面面積， 太古地產集團持有其中 50%權益。
合資公司持有的總面積				382,499	137			
– 其中太古地產集團應佔的面積				191,250				
零售								
1. 大嶼山東涌 東涌市地段第11號	東涌市地段第11號 (部分)	2063	107,919 (部分)	348,000	122	正進行挖掘、 底層結構及 上蓋工程	2018	擬建的計劃正在發展中。 所註明的樓面面積乃指 發展項目中零售部分的面 積，太古地產集團持有其 中20%權益，並不包括一 個公共交通總站的面積。 該面積只為約數，可予以 更改。將會興建一個面積 約64,200平方呎的公共交 通總站，並於完工後移交 政府。
合資公司持有的總面積				348,000	122			
– 其中太古地產集團應佔的面積				69,600				
酒店								
1. 大嶼山東涌 東涌市地段第11號	東涌市地段第11號 (部分)	2063	107,919 (部分)	127,000	5	正進行挖掘、 底層結構及 上蓋工程	2018	擬建的計劃正在發展中。 所註明的樓面面積乃指 發展項目中酒店部分的面 積，太古地產集團持有其 中20%權益，並不包括一 個公共交通總站的面 積。該面積只為約數， 可予以更改。
合資公司持有的總面積				127,000	5			
– 其中太古地產集團應佔的面積				25,400				
在中國內地的發展中 投資物業	地址	官批到期 年份	地盤面積 平方呎	總樓面 面積 平方呎	停車位 數目	工程進度	預計落成 年份	備註
1. 興業太古滙	上海靜安區 南京西路以南及 石門一路以東	2049 (酒店/ 酒店式住宅)， 2059 (辦公樓)	676,091 (部分)	辦公樓： 699,046 酒店： 389,711 酒店式住宅： 149,088	辦公樓： 307 酒店： 117 酒店式住宅： 45	正進行 興建工程	2017	所註明的樓面面積乃指 發展項目的辦公樓 (香港 興業中心二座)、酒店及 酒店式住宅部分的面積， 太古地產集團持有其中 50%權益。
合資公司持有的總面積				1,237,845	469			
– 其中太古地產集團應佔的面積				618,923				

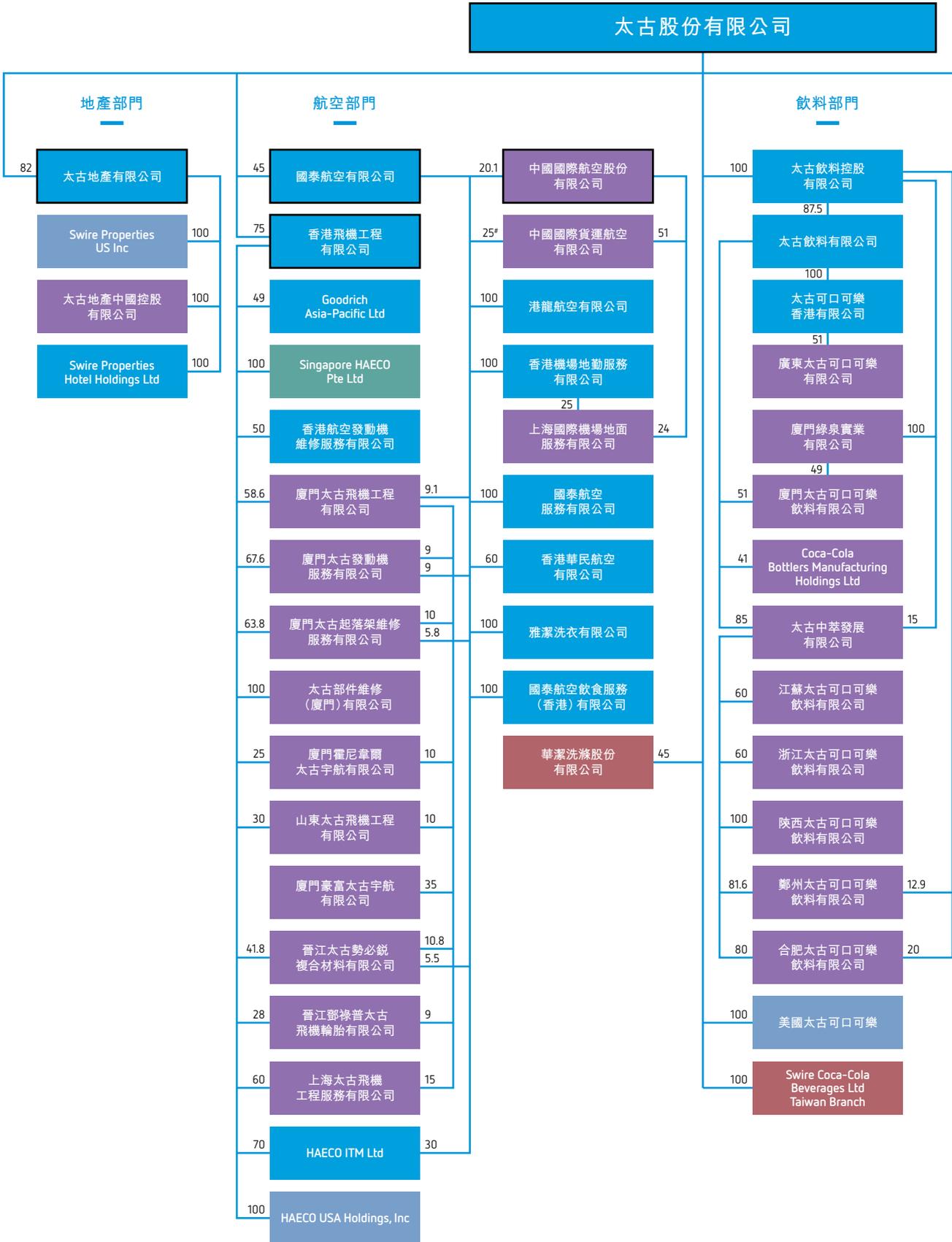
218 集團主要物業

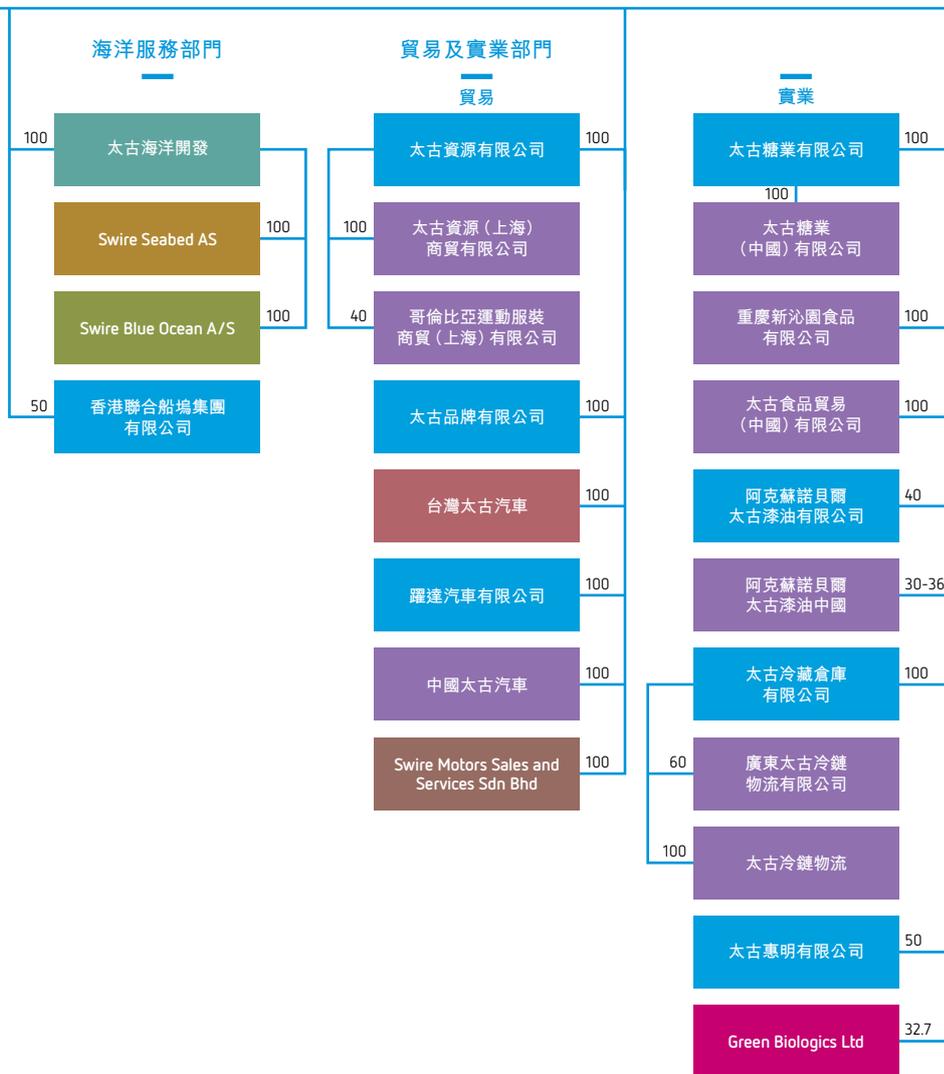
二零一六年十二月三十一日結算

在美國的發展中 投資物業	地盤面積 平方呎	總樓面面積 平方呎	停車位 數目	預計落成 年份	備註		
1. 佛羅里達州邁阿密市 One Brickell City Centre	123,347	規劃中： 1,444,000	待定	2023	One Brickell City Centre正規劃為綜合發展項目，包括零售、甲級辦公樓、住宅大廈及一間酒店。該項目坐落於Brickell Avenue與SW 8th Street的交界處（共約一百四十萬平方呎），計劃發展為一幢80層高的豪宅大廈。		
附屬公司持有的總面積		1,444,000	0				
在香港的已落成 供出售物業	地段編號	官批到期 年份	地盤面積 平方呎	總樓面面積 平方呎	停車位 數目	落成年份	備註
住宅							
1. 西半山殷然	內地段第425號1分段餘段 內地段第425號2分段 內地段第425號3分段 內地段第425號4分段 內地段第425號5分段第1小分段 內地段第425號5分段餘段 內地段第425號餘段	2854	21,726	195,533	43	2016	截至2016年12月31日，已預售出全部197個單位及5個停車位，但全部未完成交易程序。所註明的樓面面積乃指全部197個住宅單位及43個停車位的面積。
2. 長沙嶼南道160號 WHITESANDS	丈量約份第332約地段第724號 及地段第726號	2062	161,029	59,595	26	2015	發展項目包括28座獨立式房屋及28個停車位。截至2016年12月31日，已售出兩個單位及兩個停車位。所註明的樓面面積乃指餘下26個住宅單位及26個停車位的面積。
附屬公司持有的總面積				255,128	69		
在中國內地的已落成 供出售物業	地址	官批到期 年份	地盤面積 平方呎	總樓面面積 平方呎	停車位 數目	落成年份	備註
辦公樓							
1. 睿東中心	成都市錦江區 東大街9號 太慈寺片區	2051	702,243 (部分)	593,139	447	2014	所註明的樓面面積乃指未售出的辦公樓部分的面積（包括已預售但未交付買家的部分），太古地產集團持有其中50%權益。
合資公司持有的總面積				593,139	447		
– 其中太古地產集團應佔的面積				296,570			

在美國的已落成 供出售物業	地址	地盤面積 平方呎	總樓面面積 平方呎	停車位 數目	落成年份	備註
住宅						
1. ASIA	佛羅里達州邁阿密市 碧琪箕路900號	173,531	5,359	4	2008	36層高住宅大廈，包括123個住宅單位及5層高停車場。截至2016年12月31日，已完成122個單位的交易程序。
2. 佛羅里達州邁阿密市 Brickell City Centre Reach	佛羅里達州邁阿密市 68 SE 6th Street	380,670 (部分)	89,410	62	2016	43層高住宅大廈，包括390個住宅單位。截至2016年12月31日，已完成347個單位的交易程序。
3. 佛羅里達州邁阿密市 Brickell City Centre Rise	佛羅里達州邁阿密市 1 SW 8 Street	380,670 (部分)	328,434	326	2016	43層高住宅大廈，包括390個住宅單位。截至2016年12月31日，已完成171個單位的交易程序。
附屬公司持有的總面積			423,203	392		
在美國的發展中 供出售物業	地盤面積 平方呎	用途	總樓面面積 平方呎	停車位 數目	預計 落成年份	備註
1. 佛羅里達州邁阿密市 碧琪箕路南端	105,372	住宅	550,000	395	-	位於邁阿密市中心的發展地盤，於1997年1月連同文華東方酒店地盤一併購入。興建住宅大廈的計劃暫時擱置。
2. 佛羅里達州 羅德岱堡發展地盤	203,941	規劃中	825,000	1,050	-	於2006年10月購入位於羅德岱堡的發展地盤，太古地產集團持有其中75%權益。
3. 佛羅里達州邁阿密市 North Squared	380,670 (部分)	住宅	523,000	544	-	North Squared地盤的發展項目暫時擱置。
附屬公司持有的總面積			1,898,000	1,989		

集團結構圖表





* 此組織架構圖僅作說明用途，並不代表本集團的法定架構。

百分之二十五股權透過附屬公司持有，另外百分之二十四股權透過經濟權益持有，總持股量為百分之四十九。

詞彙

專門術語

財務

經調整綜合淨值

股本、儲備及非控股權益總計。

經調整綜合有形淨值

經調整綜合淨值減商譽及其他無形資產。

公司股東應佔權益

未計入非控股權益的權益。

借款總額

借款、債券、透支及永久資本證券總計。

所用資產淨值

權益總額加債務淨額。

債務淨額或綜合借款

扣除銀行存款、銀行結存及若干可供出售投資的借款、債券、透支及永久資本證券總計。

基本溢利

主要就中國內地及美國投資物業的重估變動淨額及相關遞延稅項，以及就長期持有投資物業所作的遞延稅項撥備（而預期負債不會於可見將來撥回）進行調整後的呈報溢利。

航空

可用座位千米數

以每航線的航程乘該航線可運載乘客的乘客座位運載量（以座位數目計算）。

可用噸千米數

以每航線的航程乘該航線可運載乘客、超額行李、貨物及郵件的整體運載量（以噸計算）。

航班準時表現

在原定啟航時間十五分鐘內起飛。

收入乘客千米數

以每航線的航程乘該航線的載客數目。

飲料

能源耗用比率指生產一公升製成品所耗用的能源（以百萬焦耳為計量單位）。耗用的能源包括除營運機隊所用的燃油以外其他所有耗用的能源。生產量只包括由太古飲料生產的產品量，不包括向第三方購買的產品量。

一般貿易方式

一般為獨立經營的小型食品雜貨店。

現代貿易方式

超級市場及便利店，一般為大型零售連鎖店成員。

其他銷售途徑

包括批發商、食肆及設於娛樂設施和教育機構的售賣店。

生產質量指標

可口可樂公司系統中用以評定在一段為期十二個月的時間內的生產過程質量的指標。

耗水率指生產一公升製成品所耗用以公升計的水。計算方法是將總耗水量除以總生產量。生產量只包括由太古飲料生產的產品量，不包括向第三方購買的產品量。

可持續發展

二氧化碳當量（「CO₂e」）

度量《京都協定》所指定六種可能引致全球暖化的溫室氣體排放的單位。這六種溫室氣體為二氧化碳(CO₂)、甲烷(CH₄)、一氧化二氮(N₂O)、氫氟碳化物(HFCs)、全氟碳化物(PFCs)及六氟化硫(SF₆)。

溫室氣體

大氣中能夠吸收和散發熱紅外線輻射的氣體，這個過程是導致溫室效應的根本原因，因為部分被吸收後散發的再輻射會反射到地球表面及低層大氣，導致平均地表溫度上升，高於沒有溫室氣體時的平均地表溫度。

立方米

體積或容積的公制單位，相等於1,000公升或1.0公噸水。

全球報告倡議組織 (「GRI」)

(www.globalreporting.org)

提供一個普遍獲接納的可持續發展報告綱領的組織。最新的GRI G4綱領列述各實體可用以量度和報告其在經濟、環境和社會方面表現的原則和指標。

工傷引致損失工作日比率指每100名僱員每年損失的預定工作日數。該比率是將損失工作日總計乘以200,000再除以工作總時數計算得出。因子200,000代表每100名僱員每年的工作時數，按照每年50個星期，每星期40個工時計算。

工傷引致損失工時比率指每100名僱員每年發生工傷事故的次數。該比率是將工傷事故總計乘以200,000再除以工作總時數計算得出。因子200,000代表每100名僱員每年的工作

時數，按照每年50個星期，每星期40個工時計算。不同法域及不同行業對工傷與工作時數的釋義可能稍有不同。在此等情況下，則以當地法律定義及行業慣例為先。

範疇1排放是指由本集團擁有或控制的來源產生的直接溫室氣體排放。

範疇2排放是指消耗所購電力、熱力及蒸汽時產生的間接溫室氣體排放，以及在香港生產煤氣並從生產廠房運輸到用戶處所產生的溫室氣體排放。

工傷事故總計是指年度中發生且導致損失最少一個預定工作日的工傷事故次數。

比率**財務**

$$\text{每股盈利／(虧損)} = \frac{\text{公司股東應佔溢利／(虧損)}}{\text{年內已發行加權平均股數}}$$

$$\text{公司股東應佔平均權益回報} = \frac{\text{公司股東應佔溢利／(虧損)}}{\text{年內公司股東應佔權益的平均值}}$$

$$\text{利息倍數} = \frac{\text{營業溢利／(虧損)}}{\text{財務支出淨額}}$$

$$\text{現金利息倍數} = \frac{\text{營業溢利／(虧損)}}{\text{財務支出淨額及資本化利息總計}}$$

$$\text{股息倍數} = \frac{\text{公司股東應佔溢利／(虧損)}}{\text{已付及擬派股息}}$$

$$\text{資本淨負債比率} = \frac{\text{債務淨額}}{\text{權益總額}}$$

航空

$$\text{乘客／貨物及郵件運載率} = \frac{\text{收入乘客千米數／貨物及郵件噸千米數}}{\text{可用座位千米數／可用貨物及郵件噸千米數}}$$

$$\text{乘客／貨物及郵件收益率} = \frac{\text{客運營業額／貨物及郵件營業額}}{\text{收入乘客千米數／貨物及郵件噸千米數}}$$

$$\text{每可用噸千米成本} = \frac{\text{營業開支總額}}{\text{可用噸千米數}}$$

財務日誌及投資者資訊

二零一七年度財務日誌

年度報告書供股東閱覽	四月十一日
'A'股及'B'股除息交易	四月十一日
暫停辦理股票過戶手續以確認可收取第二次中期股息的資格	四月十三日
派付二零一六年度第二次中期股息	五月十二日
暫停辦理股票過戶手續以確認可出席股東周年大會並於會上投票的資格	五月十五日至十八日
股東周年大會	五月十八日
宣佈中期業績	八月
派發第一次中期股息	十月

註冊辦事處

太古股份有限公司
香港金鐘道八十八號
太古廣場一座三十三樓

股份登記處

香港中央證券登記有限公司
香港皇后大道東一八三號
合和中心十七M樓

網址：www.computershare.com

股票託管處

The Bank of New York Mellon
BNY Mellon Shareowner Services
P.O. BOX 30170
College Station, TX 77842-3170
USA

網址：www.mybnymdr.com

電郵：shrrelations@cpushareownerservices.com

電話：美國境內免費電話：1-888-BNY-ADRS
長途電話：1-201-680-6825

股份代號

	'A'股	'B'股
香港聯合交易所	19	87
ADR	SWRAY	SWRBY

'A'股與'B'股股東除有同等的投票權外，其他權益比例為五比一。

核數師

羅兵咸永道會計師事務所

投資者關係

電郵：ir@swirepacific.com

公共事務

電郵：publicaffairs@swirepacific.com

電話：(852) 2840-8093

傳真：(852) 2526-9365

網址：www.swirepacific.com

徵求回應

為求改進我們的財務報告，讀者如對我們的公告及披露資料有任何意見，歡迎電郵至 ir@swirepacific.com 表達。

設計：化美設計顧問有限公司
www.format.com.hk
印刷：香港



© Swire Pacific Limited
太古股份有限公司



www.swirepacific.com