

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



## Win Hanverky Holdings Limited 永嘉集團控股有限公司

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

(股份代號：3322)

### 截至二零一七年十二月三十一日止年度 全年業績公告

財務摘要	二零一七年 千港元	二零一六年 千港元	變更 %
收益	3,724,328	4,033,381	-7.7%
毛利	1,031,094	1,149,586	-10.3%
毛利率	27.7%	28.5%	-0.8個百分點
經營溢利	37,311	194,607	-80.8%
經營溢利 (撇除關閉廠房的影響)	62,742	199,617	-68.6%
股權持有人應佔溢利	21,045	143,494	-85.3%
股權持有人應佔溢利 (撇除關閉廠房的影響)	46,476	148,504	-68.7%
每股基本盈利(港仙)	1.6	11.2	-85.7%
股息(港仙)			
— 中期	2.0	4.0	
— 末期(建議)	2.0	3.0	
	<u>4.0</u>	<u>7.0</u>	-42.9%
<b>營運摘要</b>			
— 收益因生產業務收益下跌16.0%而減少，惟部分因高級時裝零售業務的收益增長34.0%而被抵銷。			
— 股權持有人應佔溢利(撇除關閉廠房的影響)由148,500,000港元減少至46,500,000港元，主要由於(i)主要越南廠房的產能使用率及產出減少，令生產業務的毛利下跌；以及(ii)運動服零售業務的店舖貢獻持續下滑所致。			
— 現金及銀行結餘穩健，達424,800,000港元(二零一六年：414,200,000港元)，整個財政年度股息合共為每股4.0港仙(二零一六年：7.0港仙)。			

永嘉集團控股有限公司(「本公司」)董事會(「董事會」或「董事」)欣然呈列本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)截至二零一七年十二月三十一日止年度的經審核合併業績，連同二零一六年的比較數字及有關說明附註。

## 主席報告

### 業務及財務摘要

二零一七年，挑戰重重。儘管高級時裝零售業務增長驕人，惟主要受到生產業務的產出減少拖累，本集團錄得收益下跌。本集團於二零一七年度的收益為37億港元(二零一六年：40億港元)，較二零一六年減少7.7%。

鑒於中國大陸消費主義冒起，生活水平不斷提升，我們於年內加快發展步伐，在中國大陸開設多間店舖銷售高級時裝產品，並取得三個品牌的分銷權，包括「*Tara Jarmon*」、「*Champion*」及「*DAKS*」。於二零一七年末，在中國大陸的高級時裝零售店舖的數目大幅增加至95間(二零一六年：66間)。受惠於規模經濟效益提高，高級時裝零售業務的經營溢利率於二零一七年上升至7.1%(二零一六年：3.2%)。

我們的主要越南廠房的管理層變動，無可避免地令到生產業務的整體產出下滑。加上東南亞及中國大陸的生產成本持續上漲，以及關閉廠房產生的成本，生產業務的經營溢利率於二零一七年收窄至1.2%(二零一六年：7.3%)。因此，股權持有人應佔溢利由二零一六年的143,500,000港元大幅減少至二零一七年的21,000,000港元。

### 五年策略規劃

為應對二零一七年生產業務表現回落的情況，我們的管理層迅即推行五年策略規劃，處理該業務所面對的主要挑戰，並訂下二零一八年至二零二二年的集團目標。按照規劃，生產業務預期於二零一八年第四季復甦，並於二零一九年重拾升軌。我們於二零二零年至二零二二年的目標不僅以成衣生產的收益增長為重點，亦會着眼於垂直整合，將生產業務拓展至物料供應商領域。

針對二零一八年及二零一九年的目標，我們已開展首要工作，新聘管理人才改善及穩定越南廠房的營運，滿足現有客戶的預期及要求。次之，我們將提升整體產品開發能力，為新目標客戶提供更多產品組合。第三，我們將致力整合由智駒集團經營的新收購業務，有效利用其技術知識，拓展我們的業務至戶外服裝及更多高級複雜成衣產品。至於二零二零年至二零二二年的目標，我們需要進一步擴大產能。我們已開始就

於越南建立新廠房進行可行性研究，以應付運動服及戶外服裝客戶的增長需求。另外，我們計劃加大創新紡織技術的投資，冀能成為高科技成衣的垂直供應商及生產商。

策略規劃的另一重點乃降低生產成本。我們現正重新評估生產流程的成本組合，追蹤推高各成本部分的因素。管理層相信，應用自動化技術及先進的資訊科技，配以準確的成本數據，將可提升及發揮整體產能使用率。為此，我們廠房的管理層已成立卓越中心，推動創新舉措及自動化應用。

## 展望

儘管二零一七年越南廠房的表現稍遜，拖低生產業務收益，我們有信心新管理團隊有力穩定越南的整體產出，改善生產營運。彼等已制訂詳細的優化計劃，並即時推行多項措施，加強策劃能力及廠房的產能使用率。我們相信，廠房產力的整體使用率應可於二零一八年末或之前重回既定水平，以滿足客戶的訂單，惟二零一八年上半年依然荊棘滿途。

隨着於二零一八年二月完成收購智駒集團，我們已將生產業務拓展至戶外服裝，補足本集團的客戶組合。智駒集團具備技術及特許設施，為多個知名國際運動及時裝品牌生產高級功能服裝及戶外服裝。我們預期，鑒於智駒集團的產能及財務狀況不斷提升，其業務日後會以較快速度增長。我們相信智駒集團的技術知識能提高整體產品開發能力及質量，為未來帶來更多商機。

零售業務方面，香港市場競爭仍然激烈，運動服產品零售尤甚。我們預期，未來數年香港租金將持續高企。因此，我們的策略乃縮減於香港的運動服產品的零售網絡規模，保留高級時裝產品的零售網絡，維持不同品牌的市場地位。

至於中國大陸零售市場，我們預期隨着可支配收入不斷增加，以及對時裝及生活時尚產品日益趨之若鶩，將造就高級時裝產品的殷切需求。因此，我們的策略乃擴充高級時裝產品的零售網絡，並與品牌擁有人緊密合作，加強產品設計及品牌形象。

## 股息

為答謝股東長期以來的支持，董事會建議派付末期股息每股2.0港仙。連同年內已派付的中期股息每股2.0港仙，二零一七年財政年度的股息合共為每股4.0港仙，派息總額為51,400,000港元。本集團一直致力為股東提供穩定回報。視乎本集團的資本開支需要、未來業務機遇及現金狀況，董事會可能調整日後的派息比率。

## 鳴謝

本人謹代表本集團衷心感謝上下全人於去年一直竭誠盡心、堅定不移地為本集團作出專業而寶貴的貢獻。與此同時，本人亦藉此感謝各客戶、供應商及股東一直以來鼎力支持，對我們的信念及策略給予肯定。

主席

**李國棟**

香港，二零一八年三月二十二日

## 合併利潤表

截至二零一七年十二月三十一日止年度

	附註	二零一七年 千港元	二零一六年 千港元
收益	3	3,724,328	4,033,381
銷售成本		<u>(2,693,234)</u>	<u>(2,883,795)</u>
毛利		1,031,094	1,149,586
銷售及分銷成本		(579,925)	(515,750)
一般及行政開支		(423,363)	(444,360)
其他(開支)／收入 — 淨額	4	(16,653)	2,905
其他收益 — 淨額	5	<u>26,158</u>	<u>2,226</u>
經營溢利		<u>37,311</u>	<u>194,607</u>
融資收入		3,924	6,243
融資成本		<u>(3,297)</u>	<u>(2,485)</u>
融資收入 — 淨額		<u>627</u>	<u>3,758</u>
應佔聯營公司溢利／(虧損)		<u>1,335</u>	<u>(2,839)</u>
除所得稅前溢利		39,273	195,526
所得稅開支	6	<u>(14,373)</u>	<u>(55,890)</u>
年內溢利		<u>24,900</u>	<u>139,636</u>
以下人士應佔：			
本公司股權持有人		21,045	143,494
非控股權益		<u>3,855</u>	<u>(3,858)</u>
		<u>24,900</u>	<u>139,636</u>
本公司股權持有人應佔的每股盈利 (以每股港仙計)	7		
基本		<u>1.6</u>	<u>11.2</u>
攤薄		<u>1.6</u>	<u>11.1</u>

## 合併全面收益表

截至二零一七年十二月三十一日止年度

	二零一七年 千港元	二零一六年 千港元
年內溢利	24,900	139,636
其他全面收益		
<u>可重新分類至溢利或虧損的項目</u>		
貨幣換算差額	51,405	(50,573)
應佔聯營公司其他全面收益	432	(2,699)
<u>已重新分類至溢利或虧損的項目</u>		
一間附屬公司清盤時變現累計匯兌收益	(4,841)	—
年內全面收益總額	<u>71,896</u>	<u>86,364</u>
以下人士應佔年內全面收益總額：		
本公司股權持有人	59,011	95,972
非控股權益	<u>12,885</u>	<u>(9,608)</u>
	<u>71,896</u>	<u>86,364</u>

## 合併財務狀況表

於二零一七年十二月三十一日

	附註	二零一七年 千港元	二零一六年 千港元
<b>非流動資產</b>			
土地使用權		22,699	108,668
物業、機器及設備		709,484	679,012
無形資產	8	164,793	169,861
於聯營公司的投資		12,105	9,438
遞延稅項資產		62,816	37,319
按金、預付款項及其他應收賬款		104,241	94,856
已質押銀行存款		1,201	1,116
<b>非流動資產總額</b>		<b>1,077,339</b>	<b>1,100,270</b>
<b>流動資產</b>			
存貨		802,867	783,963
應收貿易賬款及票據	9	382,908	516,495
可收回即期稅項		5,021	3,998
按金、預付款項及其他應收賬款		169,579	118,080
已質押銀行存款		—	6,116
現金及銀行結餘		424,809	414,210
		<b>1,785,184</b>	<b>1,842,862</b>
列入持作出售的非流動資產		92,735	—
<b>流動資產總額</b>		<b>1,877,919</b>	<b>1,842,862</b>
<b>流動負債</b>			
應付貿易賬款及票據	10	154,491	251,516
應計賬款及其他應付賬款		277,517	275,877
即期稅項負債		76,040	90,261
借貸		177,106	75,530
<b>流動負債總額</b>		<b>685,154</b>	<b>693,184</b>
<b>非流動負債</b>			
遞延稅項負債		5,517	5,311
<b>資產淨額</b>		<b>2,264,587</b>	<b>2,244,637</b>

## 合併財務狀況表(續)

於二零一七年十二月三十一日

	二零一七年 千港元	二零一六年 千港元
	附註	
權益		
本公司股權持有人應佔權益		
股本	128,440	128,440
儲備	<u>2,097,977</u>	<u>2,100,940</u>
	2,226,417	2,229,380
非控股權益	<u>38,170</u>	<u>15,257</u>
權益總額	<u><u>2,264,587</u></u>	<u><u>2,244,637</u></u>

## 合併權益變動表

截至二零一七年十二月三十一日止年度

	本公司股權持有人應佔			非控股 權益 千港元	權益總額 千港元
	股本 千港元	儲備 千港元	總額 千港元		
於二零一七年一月一日的結餘	128,440	2,100,940	2,229,380	15,257	2,244,637
<b>全面收益</b>					
年內溢利	—	21,045	21,045	3,855	24,900
<b>其他全面收益</b>					
貨幣換算差額	—	42,375	42,375	9,030	51,405
應佔聯營公司其他全面收益	—	432	432	—	432
一間附屬公司清盤時變現累計匯兌收益	—	(4,841)	(4,841)	—	(4,841)
<b>年內其他全面收益總額</b>	—	37,966	37,966	9,030	46,996
<b>年內全面收益總額</b>	—	59,011	59,011	12,885	71,896
<b>與擁有人交易</b>					
僱員股份期權計劃					
— 所提供服務價值	—	2,246	2,246	—	2,246
已付股息					
— 二零一六年末期	—	(38,532)	(38,532)	—	(38,532)
— 二零一七年年中期	—	(25,688)	(25,688)	—	(25,688)
一間附屬公司非控股權益出資	—	—	—	9,547	9,547
其他	—	—	—	481	481
<b>與擁有人交易總額</b>	—	(61,974)	(61,974)	10,028	(51,946)
<b>於二零一七年十二月三十一日的結餘</b>	<b>128,440</b>	<b>2,097,977</b>	<b>2,226,417</b>	<b>38,170</b>	<b>2,264,587</b>

## 合併權益變動表(續)

截至二零一七年十二月三十一日止年度

	本公司股權持有人應佔			非控股 權益 千港元	權益總額 千港元
	股本 千港元	儲備 千港元	總額 千港元		
於二零一六年一月一日的結餘	128,340	2,147,669	2,276,009	30,417	2,306,426
<b>全面收益</b>					
年內溢利	—	143,494	143,494	(3,858)	139,636
<b>其他全面收益</b>					
貨幣換算差額	—	(44,823)	(44,823)	(5,750)	(50,573)
應佔聯營公司其他全面收益	—	(2,699)	(2,699)	—	(2,699)
<b>年內其他全面收益總額</b>	—	(47,522)	(47,522)	(5,750)	(53,272)
<b>年內全面收益總額</b>	—	95,972	95,972	(9,608)	86,364
<b>與擁有人交易</b>					
僱員股份期權計劃					
— 所提供服務價值	—	4,159	4,159	—	4,159
— 行使股份期權	100	846	946	—	946
向一間附屬公司非控股權益派付股息 已付股息	—	—	—	(5,552)	(5,552)
— 二零一五年末期	—	(96,330)	(96,330)	—	(96,330)
— 二零一六年中期	—	(51,376)	(51,376)	—	(51,376)
<b>與擁有人交易總額</b>	100	(142,701)	(142,601)	(5,552)	(148,153)
於二零一六年十二月三十一日的結餘	128,440	2,100,940	2,229,380	15,257	2,244,637

附註：

## 1. 編製基準

本合併財務報表乃根據所有適用的香港財務報告準則編製。本合併財務報表已按照歷史成本常規法編製。

## 2. 重要會計政策概要

以下為編製本合併財務報表時應用的主要會計政策。除非另有註明，否則該等政策已於所有呈報年度貫徹應用。

### (a) 新訂及經修訂準則已頒佈及於自二零一七年一月一日開始的財政年度生效

香港會計準則第7號(修訂本)	現金流量表
香港會計準則第12號(修訂本)	就未變現虧損確認遞延稅項資產
香港財務報告準則第12號(修訂本)	披露於其他實體的權益

採納該等新訂準則及準則修訂本並無對本期間或任何過往期間造成任何影響。

### (b) 新訂及經修訂準則已頒佈但於自二零一七年一月一日開始的財政年度尚未生效，亦無被提早採納

		於自以下或之後日期 開始的會計期間生效
年度改進項目	二零一四年至二零一六年週期年度改進	二零一八年一月一日
年度改進項目	二零一五年至二零一七年週期年度改進	二零一九年一月一日
香港財務報告準則第2號 (修訂本)	以股份為基礎的付款交易的分類及計量	二零一八年一月一日
香港財務報告準則第4號 (修訂本)	就香港財務報告準則第4號「保險合約」應用香港 財務報告準則第9號「金融工具」	二零一八年一月一日
香港財務報告準則第9號	金融工具	二零一八年一月一日
香港財務報告準則第9號 (修訂本)	具有負補償之提前還款特性	二零一九年一月一日
香港財務報告準則第10號及 香港會計準則第28號 (修訂本)	投資者與其聯營公司及合營公司之間的資產 銷售或分配	有待釐定
香港財務報告準則第15號	與客戶訂約的收益	二零一八年一月一日
香港財務報告準則第15號 (修訂本)	釐清香港財務報告準則第15號	二零一八年一月一日
香港財務報告準則第16號	租賃	二零一九年一月一日
香港財務報告準則第17號	保險合約	二零二一年一月一日
香港會計準則第28號(修訂本)	於聯營公司及合營公司的長期權益	二零一九年一月一日
香港會計準則第40號(修訂本)	轉讓投資物業	二零一八年一月一日
香港(國際財務報告詮釋 委員會)－詮釋公告第22號	外幣交易及預付代價	二零一八年一月一日
香港(國際財務報告詮釋 委員會)－詮釋公告第23號	所得稅處理的不確定性	二零一九年一月一日

## 2. 重要會計政策概要(續)

### (b) 新訂及經修訂準則已頒佈但於自二零一七年一月一日開始的財政年度尚未生效，亦無被提早採納(續)

本集團正評估該等新訂準則及詮釋於初次應用期間的影響。本集團現時已識別出新訂準則在若干方面可能對合併財務報表造成影響。有關預期影響的進一步詳情將於本合併財務報表內討論。香港財務報告準則第9號、香港財務報告準則第15號及香港財務報告準則第16號的初步評估已經完成，惟初次採納該等準則的實際影響可能有別於現時基於本集團目前可得資料完成的評估，故初次應用該等準則時可能識別出進一步影響。

## 3. 分部資料

最高營運決策者為全體執行董事。執行董事審閱本集團內部報告，以評估表現及分配資源，並根據內部報告呈報分部表現。

於過往年度，本集團的可報告及經營分部為生產以及分銷及零售。管理層已改變策略以應對高級時裝零售的急速擴張，並決定將分銷及零售分拆為高級時裝零售及運動服零售，從而配合內部審閱程序。截至二零一六年十二月三十一日止年度的比較分部資料已作重列，以符合本年度分類資料披露的呈列方式。

執行董事主要從業務營運角度審閱本集團的表現。本集團有三個主要業務分部，即(i)生產、(ii)高級時裝零售及(iii)運動服零售。生產分部指以原設備生產方式生產及銷售運動服予主要位於歐洲、美國、中國大陸及其他國家的客戶。高級時裝零售分部指在中國大陸、香港、澳門、台灣及新加坡零售高級時裝產品。運動服零售分部指在中國大陸及香港零售運動服產品。

執行董事根據各分部的經營業績，評估業務分部的表現，惟不包括各經營分部業績內的融資收入及融資成本。向執行董事提供的其他資料乃按與合併財務報表一致的方式計量。

### 3. 分部資料(續)

截至二零一七年十二月三十一日止年度的分部業績如下：

	生產 千港元	高級時裝 零售 千港元	運動服 零售 千港元	總額 千港元
分部總收益	2,620,874	884,719	227,829	3,733,422
分部間收益	(7,813)	(1,281)	—	(9,094)
<b>收益</b>	<b>2,613,061</b>	<b>883,438</b>	<b>227,829</b>	<b>3,724,328</b>
經營溢利／(虧損)及分部業績	31,351	63,216	(57,256)	37,311
融資收入				3,924
融資成本				(3,297)
應佔聯營公司溢利	1,335	—	—	1,335
<b>除所得稅前溢利</b>				<b>39,273</b>
所得稅開支				(14,373)
<b>年內溢利</b>				<b>24,900</b>

截至二零一七年十二月三十一日止年度計入合併利潤表的其他分部項目如下：

	生產 千港元	高級時裝 零售 千港元	運動服 零售 千港元	總額 千港元
土地使用權攤銷	2,603	—	—	2,603
物業、機器及設備折舊	79,105	31,143	2,742	112,990
無形資產攤銷	3,801	698	—	4,499
物業、機器及設備減值 — 淨額	—	—	1,269	1,269
存貨撥備／(撥回) — 淨額	25,911	34,833	(10,770)	49,974
虧損性租賃撥備	—	—	344	344
撥回應收貿易賬款減值 — 淨額	(298)	—	—	(298)
出售物業、機器及設備 的(收益)／虧損	(3,726)	84	1,172	(2,470)

### 3. 分部資料(續)

截至二零一六年十二月三十一日止年度的分部業績如下：

	生產 千港元	高級時裝 零售 千港元	運動服 零售 千港元	總額 千港元
分部總收益	3,121,392	660,310	262,861	4,044,563
分部間收益	(11,182)	—	—	(11,182)
<b>收益</b>	<b>3,110,210</b>	<b>660,310</b>	<b>262,861</b>	<b>4,033,381</b>
經營溢利／(虧損)及分部業績	226,466	21,130	(52,989)	194,607
融資收入				6,243
融資成本				(2,485)
應佔聯營公司虧損	(2,839)	—	—	(2,839)
<b>除所得稅前溢利</b>				<b>195,526</b>
所得稅開支				(55,890)
<b>年內溢利</b>				<b>139,636</b>

截至二零一六年十二月三十一日止年度計入合併利潤表的其他分部項目如下：

	生產 千港元	高級時裝 零售 千港元	運動服 零售 千港元	總額 千港元
土地使用權攤銷	2,832	—	—	2,832
物業、機器及設備折舊	117,892	22,855	6,021	146,768
無形資產攤銷	3,801	698	—	4,499
物業、機器及設備減值 — 淨額	—	5,346	7,594	12,940
存貨(撥回)／撥備 — 淨額	(2,354)	24,771	7,679	30,096
虧損性租賃撥備	—	2,957	9,795	12,752
應收貿易賬款減值	76	—	—	76

分部間交易乃按集團旗下公司共同協定的條款進行。

### 3. 分部資料(續)

分部資產不包括按集團基準管理的可收回即期稅項、遞延稅項資產及作企業用途的資產。

分部負債不包括按集團基準管理的即期稅項負債及遞延稅項負債。

資本開支包括土地使用權、物業、機器及設備以及無形資產的添置，包括透過業務合併的收購所產生的添置。

於二零一七年十二月三十一日的分部資產及負債以及年度資本開支如下：

	生產 千港元	高級時裝 零售 千港元	運動服 零售 千港元	未分類 千港元	總額 千港元
資產	2,122,965	641,479	110,872	67,837	2,943,153
聯營公司	12,105	—	—	—	12,105
總資產	<u>2,135,070</u>	<u>641,479</u>	<u>110,872</u>	<u>67,837</u>	<u>2,955,258</u>
總負債	<u>359,676</u>	<u>214,199</u>	<u>35,239</u>	<u>81,557</u>	<u>690,671</u>
資本開支	<u>89,341</u>	<u>52,832</u>	<u>982</u>	—	<u>143,155</u>

於二零一六年十二月三十一日的分部資產及負債以及年度資本開支如下：

	生產 千港元	高級時裝 零售 千港元	運動服 零售 千港元	未分類 千港元	總額 千港元
資產	2,265,495	461,143	165,739	41,317	2,933,694
聯營公司	9,438	—	—	—	9,438
總資產	<u>2,274,933</u>	<u>461,143</u>	<u>165,739</u>	<u>41,317</u>	<u>2,943,132</u>
總負債	<u>432,456</u>	<u>143,803</u>	<u>26,664</u>	<u>95,572</u>	<u>698,495</u>
資本開支	<u>118,654</u>	<u>32,681</u>	<u>6,322</u>	—	<u>157,657</u>

### 3. 分部資料(續)

按地區劃分，本集團來自外來客戶的收益如下：

	二零一七年 千港元	二零一六年 千港元
<b>收益</b>		
歐洲	928,099	1,343,488
中國大陸	881,502	650,942
美國	633,261	641,875
香港	616,549	606,250
其他亞洲國家	454,826	482,195
加拿大	53,884	76,131
其他	156,207	232,500
	<u>3,724,328</u>	<u>4,033,381</u>

本集團按地區劃分的收益乃根據產品最終付運目的地釐定。

	二零一七年 千港元	二零一六年 千港元
<b>收益分類分析</b>		
銷售貨品	3,715,851	4,026,637
提供服務	8,477	6,744
	<u>3,724,328</u>	<u>4,033,381</u>

按地區劃分的非流動資產(遞延稅項資產除外)總額如下：

	二零一七年 千港元	二零一六年 千港元
香港	295,446	307,299
中國大陸	264,875	317,477
其他國家	454,202	438,175
	<u>1,014,523</u>	<u>1,062,951</u>

截至二零一七年十二月三十一日止年度，收益約2,292,180,000港元(二零一六年：2,796,633,000港元)佔本集團總收益61.5%(二零一六年：69.3%)，乃來自單一組別外來客戶。此等收益源自生產分部。

#### 4. 其他(開支) / 收入 — 淨額

	二零一七年 千港元	二零一六年 千港元
其他收入		
租金收入	2,266	2,930
其他	6,512	4,985
	<u>8,778</u>	<u>7,915</u>
其他開支		
關閉廠房成本(附註)	(25,431)	(5,010)
	<u>(16,653)</u>	<u>2,905</u>

附註： 於截至二零一七年十二月三十一日止年度，本集團關閉中國大陸一間廠房，並確認成本約25,431,000港元(包括遣散費及資產減值)(二零一六年：遣散費5,010,000港元)。

#### 5. 其他收益 — 淨額

	二零一七年 千港元	二零一六年 千港元
匯兌收益淨額	10,240	2,016
出售一間附屬公司權益的收益	8,607	—
出售物業、機器及設備的收益	2,470	210
一間附屬公司清盤時變現累計匯兌收益	4,841	—
	<u>26,158</u>	<u>2,226</u>

## 6. 所得稅開支

本集團已根據須繳納香港利得稅的估計應課稅溢利按稅率16.5%(二零一六年：16.5%)計提香港利得稅撥備。

本集團已根據須繳納中國大陸企業所得稅(「企業所得稅」)的估計應課稅溢利按稅率25%(二零一六年：25%)計提企業所得稅撥備。

海外(香港及中國大陸除外)溢利的稅項已就年內估計應課稅溢利按本集團經營所在國家的現行適用稅率計算。

於合併利潤表扣除／(計入)的所得稅開支金額指：

	二零一七年 千港元	二零一六年 千港元
即期稅項		
— 香港利得稅	26,011	27,090
— 中國大陸稅項	11,417	25,027
— 海外所得稅	2,447	5,484
— 於過往年度(超額撥備)／撥備不足	(418)	1,909
	<u>39,457</u>	<u>59,510</u>
遞延稅項	(25,084)	(3,620)
	<u>14,373</u>	<u>55,890</u>

## 7. 每股盈利

### (a) 基本

每股基本盈利乃根據年內本公司股權持有人應佔合併溢利約21,045,000港元(二零一六年：143,494,000港元)及已發行普通股的加權平均數約1,284,400,000股(二零一六年：1,284,375,000股)計算。

	二零一七年	二零一六年
本公司股權持有人應佔溢利(千港元)	<u>21,045</u>	<u>143,494</u>
已發行普通股的加權平均數(千股)	<u>1,284,400</u>	<u>1,284,375</u>
每股基本盈利(港仙)	<u>1.6</u>	<u>11.2</u>

### (b) 攤薄

每股攤薄盈利乃假設兌換所有具潛在攤薄影響的普通股，按經調整已發行普通股加權平均數計算。根據股份期權計劃可發行的股份為唯一具潛在攤薄影響的普通股。本公司根據未行使股份期權所附認購權的貨幣價值作出計算，以釐定應可按公平值(按本公司股份於有關期間的平均市價釐定)收購的股份數目。按上文所述計算的股份數目與假設行使股份期權而會發行的股份數目作出比較。

	二零一七年	二零一六年
本公司股權持有人應佔溢利(千港元)	<u>21,045</u>	<u>143,494</u>
已發行普通股的加權平均數(千股)	<u>1,284,400</u>	<u>1,284,375</u>
就以下項目作出調整：		
— 股份期權(千股)	<u>2,115</u>	<u>4,768</u>
每股攤薄盈利的普通股加權平均數(千股)	<u>1,286,515</u>	<u>1,289,143</u>
每股攤薄盈利(港仙)	<u>1.6</u>	<u>11.1</u>

## 8. 無形資產

	商譽 千港元	技術知識 千港元	商標 千港元	專營權 千港元	總額 千港元
<b>於二零一六年一月一日</b>					
成本	124,385	37,471	13,966	88,522	264,344
累計攤銷及減值	—	(625)	(1,513)	(87,846)	(89,984)
賬面淨額	<u>124,385</u>	<u>36,846</u>	<u>12,453</u>	<u>676</u>	<u>174,360</u>
<b>截至二零一六年十二月三十一日止年度</b>					
年初賬面淨額	124,385	36,846	12,453	676	174,360
攤銷	—	(3,747)	(698)	(54)	(4,499)
年終賬面淨額	<u>124,385</u>	<u>33,099</u>	<u>11,755</u>	<u>622</u>	<u>169,861</u>
<b>於二零一六年十二月三十一日</b>					
成本	124,385	37,471	13,966	88,522	264,344
累計攤銷及減值	—	(4,372)	(2,211)	(87,900)	(94,483)
賬面淨額	<u>124,385</u>	<u>33,099</u>	<u>11,755</u>	<u>622</u>	<u>169,861</u>
<b>截至二零一七年十二月三十一日止年度</b>					
年初賬面淨額	124,385	33,099	11,755	622	169,861
出售一間附屬公司的權益	—	—	—	(569)	(569)
攤銷	—	(3,747)	(699)	(53)	(4,499)
年終賬面淨額	<u>124,385</u>	<u>29,352</u>	<u>11,056</u>	<u>—</u>	<u>164,793</u>
<b>於二零一七年十二月三十一日</b>					
成本	124,385	37,471	13,966	87,722	263,544
累計攤銷及減值	—	(8,119)	(2,910)	(87,722)	(98,751)
賬面淨額	<u>124,385</u>	<u>29,352</u>	<u>11,056</u>	<u>—</u>	<u>164,793</u>

## 9. 應收貿易賬款及票據

	二零一七年 千港元	二零一六年 千港元
應收貿易賬款		
— 來自第三方	372,165	504,762
— 來自一名關連方	8,275	8,234
應收票據	3,996	5,383
	<u>384,436</u>	<u>518,379</u>
減：應收貿易賬款減值	(1,528)	(1,884)
	<u><u>382,908</u></u>	<u><u>516,495</u></u>

應收貿易賬款及票據的賬面金額與公平值相若。

應收貿易賬款主要來自擁有良好信貸紀錄的客戶。本集團向客戶提供90天內的信貸期。本集團的銷售大部分以記賬方式進行，而向少數客戶的銷售使用銀行發出的信用狀支付或由銀行發出的付款文件結算。按發票日期計算的應收貿易賬款及票據賬齡如下：

	二零一七年 千港元	二零一六年 千港元
0至90天	344,061	511,901
91至180天	21,064	4,454
181至365天	17,570	207
365天以上	1,741	1,817
	<u>384,436</u>	<u>518,379</u>

## 10. 應付貿易賬款及票據

	二零一七年 千港元	二零一六年 千港元
應付貿易賬款		
— 予第三方	144,217	238,210
— 予關連方	7,682	13,164
應付票據	2,592	142
	<u>154,491</u>	<u>251,516</u>

按發票日期計算的應付貿易賬款及票據賬齡如下：

	二零一七年 千港元	二零一六年 千港元
0至90天	149,184	245,576
91至180天	1,279	3,793
181至365天	1,657	181
365天以上	2,371	1,966
	<u>154,491</u>	<u>251,516</u>

## 11. 股息

	二零一七年 千港元	二零一六年 千港元
已付中期股息每股普通股2.0港仙(二零一六年：4.0港仙)	25,688	51,376
建議末期股息每股普通股2.0港仙(二零一六年：3.0港仙)	25,688	38,532
	<u>51,376</u>	<u>89,908</u>

董事會建議派發末期股息每股普通股2.0港仙(二零一六年：3.0港仙)，股息總額為25,688,000港元(二零一六年：38,532,000港元)，並將於應屆股東週年大會上提呈。此等財務報表尚未反映該應付股息。

## 管理層討論及分析

### 整體回顧

截至二零一七年十二月三十一日止年度，本集團錄得收益3,724,300,000港元(二零一六年：4,033,400,000港元)，跌幅為7.7%，主要由於生產業務收益下跌所致，惟部分已被高級時裝零售業務的收益增長抵銷。

本集團毛利率於二零一七年下跌至27.7%(二零一六年：28.5%)，主要由於生產業務的主要越南廠房的產能使用率及產出大幅下跌所致。因此，毛利減少118,500,000港元至1,031,100,000港元(二零一六年：1,149,600,000港元)，跌幅為10.3%。

本集團的經營溢利大幅減少157,300,000港元至37,300,000港元(二零一六年：194,600,000港元)，主要由於如上文所述生產業務的毛利下跌，以及於中國大陸關閉一間廠房產生的成本所致。運動服零售業務的店舖貢獻持續減少亦進一步拖低本年度的經營溢利。

因此，截至二零一七年十二月三十一日止年度的股權持有人應佔溢利亦大幅減少122,500,000港元至21,000,000港元(二零一六年：143,500,000港元)。撇除上述關閉廠房的影響，股權持有人應佔溢利應減少102,000,000港元至46,500,000港元(二零一六年：148,500,000港元)。

董事會於年內已宣派及派付中期股息每股2.0港仙。鑑於現金水平穩健及有持續經營現金流入，董事會建議派付截至二零一七年十二月三十一日止年度的末期股息每股2.0港仙。中期及末期股息總額為51,400,000港元(二零一六年：89,900,000港元)。

### 業務回顧

本集團為著名運動及時裝品牌的綜合生產、分銷及零售商。三個業務分部(即「生產業務」、「高級時裝零售業務」及「運動服零售業務」)的財務表現概述於下文。

## 生產業務

本集團的生產業務主要以原設備生產方式經營多個著名運動品牌。本集團大部分產品出口及銷售至歐洲、美國、中國大陸及其他國家。本集團歷史悠久，於運動服生產業中地位顯赫，與主要客戶已建立長期業務關係。

於回顧年內，我們的主要越南廠房正值管理層變動，導致主要越南廠房的產能使用率及產出大幅降低。由於越南廠房佔本集團產能超過40%，故其表現欠佳大大影響本集團的收益及溢利率。因此，截至二零一七年十二月三十一日止年度，生產業務的收益下跌16.0%至2,620,900,000港元(二零一六年：3,121,400,000港元)，佔本集團總收益的70.2%(二零一六年：77.2%)。

隨着本集團在東南亞不斷擴充廠房及增加產能，中國大陸廣西省梧州的一間廠房已於年內停產。就此，年內產生關閉廠房的成本及撥備25,400,000港元(二零一六年：5,000,000港元)，包括遣散費及資產減值。生產業務的經營溢利減少195,100,000港元至31,400,000港元(二零一六年：226,500,000港元)。撇除關閉廠房的成本及撥備影響，經營溢利應減少174,700,000港元至56,800,000港元(二零一六年：231,500,000港元)。減少主要由於主要越南廠房的產能使用率及產出降低，令收益及溢利率下跌所致。

## 高級時裝零售業務

本集團的高級時裝零售業務由Shine Gold集團經營。Shine Gold集團擁有「*D-mop*」及「*J-01*」店舖的時裝零售網絡，在香港、澳門、中國大陸及台灣銷售多個自有品牌及進口品牌。此外，Shine Gold集團亦擁有「*Y-3*」於中國大陸(北京除外)、香港、台灣、澳門及新加坡，「*Thomas Sabo*」及「*Tara Jarmon*」於中國大陸、香港及澳門，以及若干日本品牌於香港的獨家分銷權。Shine Gold集團亦已開始在中國大陸以「*Champion*」及「*DAKS*」品牌，以及在香港以「*New Era*」及「*Marcelo Burlon*」品牌經營專營店。

於二零一七年十二月三十一日，Shine Gold集團擁有150間(二零一六年：116間)高級時裝零售店舖，其中95間位於中國大陸、44間位於香港及澳門、10間位於台灣及1間位於新加坡。

截至二零一七年十二月三十一日止年度，Shine Gold集團的收益大幅增長34.0%至884,700,000港元(二零一六年：660,300,000港元)。憑藉旗下的現有及新增知名品牌，Shine Gold集團繼續於大中華擴大市場版圖，開設新店及引進新品牌。於年內，新增店舖47間，包括19間Thomas Sabo店舖、14間Y-3店舖、5間Champion店舖、5間Tara Jarmon店舖及4間其他店舖，主要位於中國大陸。除新店為本集團帶來額外收益外，同店銷售(尤其是中國大陸市場)亦持續增長，成為收益增長的一大來源。

於年內，Shine Gold集團產生經營溢利63,200,000港元(二零一六年：21,100,000港元)。除上述者外，二零一七年規模經濟效益提高，店舖效益得以改善，亦令經營溢利增加。

### 運動服零售業務

運動服產品零售由嘉運集團經營。於二零一七年十二月三十一日，嘉運集團在香港擁有20間(二零一六年：25間)運動服零售店舖，當中2間以「*Futbol Trend*」、9間以「**運動站**」或「*Little Corner*」名義經營，其餘9間店舖則以多個國際運動品牌的名義經營。於二零一七年，我們已全面終止於中國大陸的業務，並關閉所有零售店舖。

截至二零一七年十二月三十一日止年度，嘉運集團的收益減少35,100,000港元至227,800,000港元(二零一六年：262,900,000港元)，跌幅為13.4%。面對運動服零售市場的激烈競爭，我們已關閉表現欠佳的店舖，精簡零售網絡。

為紓緩存貨過剩的壓力，本集團透過促銷及特賣場提供更多折扣，導致毛利率及店舖貢獻下跌。截至二零一七年十二月三十一日止年度，嘉運集團的經營虧損增加4,300,000港元至57,300,000港元(二零一六年：53,000,000港元)。

## 前景

### 生產業務

面對市場及內部挑戰，我們已調整策略規劃。在我們的五年策略規劃中，生產業務預期於二零一八年第四季復甦，並由二零一九年起重拾升軌。我們於二零二零年至二零二二年的目標不僅以成衣生產的自然收益增長為重點，亦會着眼於垂直整合，將生產業務拓展至物料供應商領域。於未來五年，我們矢志提升現有廠房的生產使用水平；為實現自然銷售增長，維繫與現有客戶的關係；利用內部資源及與業務夥伴合作開發新類型產品；以及進一步擴大客戶組合。按照策略規劃，我們預期越南的現有產能將於二零二零年悉數動用。為確保日後能應對客戶訂單的增長，我們現正進行有關越南新廠房位置的可行性研究，並計劃於二零一八年末開始建立設施。

將主要生產設施遷至東南亞乃本集團提升產能的重點方向之一。我們相信策略正確，惟執行過程波折重重。於二零一七年，我們的主要越南成衣廠房表現未如理想。整體產出及廠房產能使用率未達既定目標。管理層已從越南事件汲取經驗，借此自我檢討，為日後處理難題作更充分準備。我們已為越南廠房新聘管理人才，彼等現正着手改善產能使用率，惟修正需時。此外，我們的越南印花廠房已於二零一八年開始營運，支援東南亞地區的成衣生產，使我們能夠以較短生產時間生產優質產品。我們預期，二零一八年上半年仍然艱困，惟估計產出及使用水平將於二零一八年最後一季恢復。

於二零一七年九月，本集團訂立一份協議，出售擁有中國大陸廣東省河源市一幅土地的中國全資附屬公司的全部權益，代價為人民幣178,000,000元（約206,000,000港元）。訂金人民幣20,000,000元已於二零一七年九月簽訂協議時收取，我們預期於二零一八年四月三十日或之前收取結餘款項人民幣158,000,000元。出售完成後，本集團將確認出售收益（除稅前）約115,000,000港元。完成日期須待於結餘款項清償後相關政府機關批准股權轉讓，方可作實。

除擴大客戶基礎以構建額外增長動力外，我們已透過投資新紡織技術，開展垂直整合（進一步詳情見下文）。與此同時，我們尋求及探索其他可加強及擴大客戶組合的商機。我們自二零一六年起開始與智駒集團在高級戶外成衣生產業務方面的合作。於二零一八年二月，我們收購智駒集團。是次收購不單止補足我們的客戶組合及市場滲透，更使我們配備生產高級功能服及戶外服裝的技術及特許設施。我們將善用與若干知名運動及時裝品牌的穩固業務關係，以及智駒集團在高級戶外成衣生產的技術知識。我們的目標為創造業務營運的協同效應，進一步加快我們的業務增長步伐。

### **創新紡織技術 — e.dye**

除發展成衣生產業務外，本集團一直銳意尋找並把握垂直整合的機會。環境保護日受關注，本集團深明生產無害紡織品甚為重要，而此乃市場欠缺的一環。本集團得遇先機，與一名擁有創新紡織技術的夥伴合作成立合營企業，進一步開發有關技術及相關生產業務。該技術及生產業務正由永成集團以「**e.dye**」商標開發及經營。

我們已於中國大陸江蘇省昆山市成立試驗性廠房，展示此革命性生產程序。我們計劃於越南為生產e.dye產品建立生產設施，並將繼續加強與國際品牌的策略夥伴關係，創建環保的紡織品生產程序，從多方面愛護環境。

### **高級服裝零售業務**

多品牌發展乃本集團進軍大中華潛在市場的主要策略之一。於過去數年，本集團致力加強及擴闊我們在年青及輕奢時裝板塊的現有品牌組合，因而取得多個知名國際品牌的分銷權，例如「**Champion**」、「**Tara Jarmon**」、「**DAKS**」、「**Thomas Sabo**」、「**New Era**」及「**Macelo Burlon**」。展望未來，本集團將繼續洽談及爭取年青及輕奢時裝品牌的分銷權，進一步充實本集團的品牌組合。

有見於國內富裕的年青中產階層急速擴張，對於時裝及運動服產品的需求龐大，故中國大陸仍然是本集團的主要目標市場。因此，本集團將進一步擴大全國零售網絡，進佔此快速增長的市場。除上述新品牌外，本集團的品牌組合亦有「Y-3」及若干日本品牌。此外，本集團將繼續致力推廣自家品牌店舖「J-01」，增強市場認知度。另一方面，由於香港的營運成本持續高企，對店舖貢獻構成壓力，故我們將應維持現有市場地位的同時，審慎檢討店舖規劃。與此同時，本集團銳意透過提供具吸引力的產品組合，提升店舖效率及店內客戶服務，提升客戶的購物體驗（尤其在新開業店舖）。

最後，網上購物於過去數年越來越受消費者歡迎。此潮流已佔據中國大陸總零售銷售的一大份額。因此，本集團將不斷開發電商渠道，冀能開拓此快速增長的市場。

### **運動服零售業務**

由於運動服零售市場競爭激烈，本集團已關閉中國大陸的所有零售店舖，並縮減香港零售網絡規模。儘管香港零售市場於年內有所改善，本集團仍然面對租金成本高企的艱難營商環境。因此，本集團將繼續密切注視市場發展，審慎關閉表現欠佳的店舖，並將店舖渠道轉型為促銷及特賣場。按照本集團的規劃，於二零一八年末，香港只設有四間正規店舖。

### **財務狀況及流動資金**

本集團一般以內部產生的現金流量及銀行融資作為業務的營運資金，而回顧年內財務狀況維持穩健。於二零一七年十二月三十一日，本集團的現金及銀行結餘為424,800,000港元（二零一六年：414,200,000港元）。淨增加主要源於經營業務產生的現金及銀行借貸，扣除用作資本開支、償還銀行貸款及派付股息的現金所致。

於二零一七年十二月三十一日，本集團有浮息銀行借貸177,100,000港元（二零一六年：75,500,000港元）。本集團未有訂立任何利率掉期以對沖與利息有關的風險。於二零一七年十二月三十一日，本集團仍有未動用的銀行融資419,000,000港元（二零一六年：500,300,000港元）。於二零一七年十二月三十一日，本集團的負債資產比率（借貸總額除以權益總額）為8.0%（二零一六年：3.5%）。

## 僱員及薪酬政策

於二零一七年十二月三十一日，本集團擁有約16,000名僱員(二零一六年：約17,000名僱員)。本集團根據各僱員表現、工作經驗及當時市況釐定僱員薪酬。其他僱員福利包括退休福利、保險、醫療津貼及股份期權計劃。

## 本集團資產押記

於二零一七年十二月三十一日，本集團已質押1,200,000港元的銀行存款作為本集團一間附屬公司存放於海關部門的保證金。於二零一六年十二月三十一日，本集團已質押7,200,000港元的銀行存款作為本集團若干銀行融資的擔保及作為本集團若干附屬公司存放於海關部門的保證金。

## 外幣風險

本集團的收益及採購大部分以美元、人民幣及港元計值。年內，收益約58.6%、22.8%及15.5%分別以美元、人民幣及港元計值，而採購額約75.2%、13.3%及7.2%則分別以美元、港元及人民幣計值。

於二零一七年十二月三十一日，現金及銀行結餘約49.1%、33.6%及6.8%分別以人民幣、美元及港元計值，而銀行借貸約68.9%及31.1%則分別以港元及美元計值。

港元為本公司的功能貨幣及本集團的呈報貨幣。本集團認為，由於港元與美元掛鈎，故年內來自美元交易及美元現金結餘的外匯風險極為輕微。人民幣兌美元於年內的近期升幅屬可應付的範圍內。本集團將會密切留意其外幣狀況及人民幣波動情況，並於有需要時考慮使用衍生工具對沖外幣風險。

## 或然負債

於二零一七年十二月三十一日，本集團並無重大或然負債或重大訴訟或仲裁。

## 重大收購及出售

本集團於年內並無任何有關附屬公司或聯營公司的重大收購或出售。

## 董事進行證券交易的標準守則

本公司已採納香港聯合交易所有限公司證券上市規則(「上市規則」)附錄十的上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「標準守則」)所載有關董事進行證券交易的行為守則。經本公司向全體董事作出查詢後，彼等均確認於年內一直遵守標準守則所載的規定準則。

## 購買、出售或贖回本公司上市證券

本公司或其任何附屬公司於年內概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

## 股息

董事會建議向於二零一八年六月二十一日(星期四)名列本公司股東名冊的股東派發截至二零一七年十二月三十一日止年度的末期股息每股2.0港仙，惟須由股東於二零一八年六月十四日(星期四)舉行的應屆股東週年大會上批准。股息將於二零一八年六月二十九日(星期五)或前後派付。

## 暫停辦理股份過戶登記手續

### (a) 出席應屆股東週年大會並於會上投票的權利

本公司將於二零一八年六月八日(星期五)至二零一八年六月十四日(星期四)(包括首尾兩日)期間暫停辦理本公司股份過戶登記手續，在此期間本公司股份不能登記過戶。為符合資格出席本公司應屆股東週年大會並於會上投票，股東最遲須於二零一八年六月七日(星期四)下午四時三十分將所有本公司股份過戶文件連同有關股票送達本公司的香港股份過戶登記處卓佳證券登記有限公司(地址為香港皇后大道東183號合和中心22樓)，以作登記。

## **(b) 可獲派擬派末期股息的權利**

本公司將於二零一八年六月二十一日(星期四)暫停辦理本公司股份過戶登記手續，在此期間本公司股份不能登記過戶。為符合資格獲派擬派末期股息，股東最遲須於二零一八年六月二十日(星期三)下午四時三十分將所有本公司股份過戶文件連同有關股票送達本公司的香港股份過戶登記處卓佳證券登記有限公司(地址為香港皇后大道東183號合和中心22樓)，以作登記。

## **企業管治**

本公司於年內一直採用上市規則附錄十四所載企業管治守則及企業管治報告的原則及遵守其守則條文。

## **登載業績及年報**

本業績公告已於香港交易及結算所有限公司網站(<http://www.hkexnews.hk>)及本公司網站(<http://www.winhanverky.com>)登載。截至二零一七年十二月三十一日止年度的年報稍後將寄發予股東及於上述網站登載。

## **審核委員會的審閱**

審核委員會已聯同本公司管理層討論有關編製截至二零一七年十二月三十一日止年度的合併財務報表的內部監控及財務報告事宜。審核委員會亦已聯同本公司的管理層及核數師審閱截至二零一七年十二月三十一日止年度的合併財務報表，並建議董事會批准。

## **股東週年大會**

本公司將於二零一八年六月十四日(星期四)舉行股東週年大會。股東週年大會通告(將載入寄發予股東的通函內)將於上述網站登載，並於稍後連同本公司的二零一七年年報寄發予股東。

## 董事會

於本公告日期，董事會由執行董事李國棟先生、黎清平先生、李國樑先生及王志強先生，以及獨立非執行董事陳光輝博士、馬家駿先生、關啟昌先生及周佩蓮女士組成。

承董事會命  
永嘉集團控股有限公司  
主席  
李國棟

香港，二零一八年三月二十二日