

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不就因本公告全部或任何部份內容而產生或因依賴該等內容而引起的任何損失承擔任何責任。



**WEICHAI**

**濰柴動力股份有限公司**  
**WEICHAI POWER CO., LTD.**

(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

(股份代號：2338)

截至二零一八年十二月三十一日止年度的末期業績公佈

#### 財務摘要

- 營業收入約為人民幣159,256百萬元，上升約5.1%。
- 歸屬於母公司股東的淨利潤約為人民幣8,658百萬元，上升約27.2%。
- 每股基本盈利約為人民幣1.08元，上升約27.2%。

(重要提示：本公告分別以中英文刊載。如中英文有任何差異，概以中文為準。)

濰柴動力股份有限公司(「本公司」)董事會(「董事會」)欣然宣佈本公司及其附屬公司(「本集團」)截至二零一八年十二月三十一日止年度(「本年度」)按中國會計準則編製的經審核合併財務報表，連同二零一七年同期的比較數字如下：

## 合併利潤表

二零一八年一月至十二月(人民幣元)

	附註	二零一八年	二零一七年
營業收入	5	<b>159,255,832,286.92</b>	151,569,392,236.63
減：營業成本	5	<b>123,686,413,712.22</b>	118,467,630,098.34
税金及附加	6	<b>723,216,029.13</b>	738,068,687.50
銷售費用		<b>10,619,172,364.29</b>	10,337,770,491.89
管理費用		<b>6,259,505,543.37</b>	5,869,208,641.49
研發費用		<b>4,320,202,297.54</b>	3,732,379,103.17
財務費用		<b>75,343,939.85</b>	590,752,971.58
其中：利息費用		<b>1,150,950,408.70</b>	1,395,035,066.86
利息收入		<b>1,059,722,329.53</b>	957,162,142.94
資產減值損失		<b>633,519,321.29</b>	1,950,139,536.86
信用減值損失		<b>210,300,037.17</b>	—
加：其他收益		<b>232,190,063.55</b>	162,038,898.12
投資收益		<b>464,812,907.17</b>	153,922,745.85
其中：對聯營企業和 合營企業的投資收益		<b>173,768,638.90</b>	84,871,118.66
公允價值變動收益		<b>177,062,305.75</b>	100,768,888.41
資產處置收益		<b>1,501,183.76</b>	84,730,636.32
營業利潤		<b>13,603,725,502.29</b>	10,384,903,874.50
加：營業外收入		<b>307,054,979.29</b>	298,582,901.77
減：營業外支出		<b>52,496,406.05</b>	161,219,278.15
利潤總額		<b>13,858,284,075.53</b>	10,522,267,498.12
減：所得稅費用	7	<b>2,232,550,533.06</b>	1,343,900,720.30
淨利潤		<b>11,625,733,542.47</b>	9,178,366,777.82
按經營持續性分類			
持續經營淨利潤		<b>11,625,733,542.47</b>	9,178,366,777.82
終止經營淨利潤		<b>—</b>	—
按所有權歸屬分類			
歸屬於母公司股東的淨利潤		<b>8,657,527,308.21</b>	6,808,342,544.23
少數股東損益		<b>2,968,206,234.26</b>	2,370,024,233.59

	附註	二零一八年	二零一七年
其他綜合收益的稅後淨額			
歸屬於母公司股東的其他			
綜合收益的稅後淨額	9	<b>(36,596,730.76)</b>	(1,107,993,627.48)
其中：不能重分類進損益的			
其他綜合收益			
重新計量設定受益計劃			
變動額		<b>9,319,184.93</b>	77,224,147.46
權益法下不能轉損益的			
其他綜合收益		<b>3,130,071.69</b>	3,280,767.28
其他權益工具投資			
公允價值變動		<b>(242,977,232.68)</b>	—
將重分類進損益的			
其他綜合收益			
權益法下可轉損益的			
其他綜合收益		<b>1,037,935.29</b>	1,967,785.30
可供出售金融資產公允			
價值變動		—	9,271,806.53
現金流量套期儲備			
(現金流量套期的			
有效部分)		<b>(11,148,493.39)</b>	(33,967,485.76)
外幣財務報表折算差額		<b>204,041,803.40</b>	(1,165,770,648.29)
歸屬於少數股東的其他綜合			
收益的稅後淨額		<b>93,647,018.66</b>	(786,314,023.80)
綜合收益總額		<b>11,682,783,830.37</b>	7,284,059,126.54
其中			
歸屬於母公司股東的綜合收益總額		<b>8,620,930,577.45</b>	5,700,348,916.75
歸屬於少數股東的綜合收益總額		<b>3,061,853,252.92</b>	1,583,710,209.79
每股收益	8		
基本每股收益		<b>1.08</b>	0.85
稀釋每股收益		<b>1.08</b>	0.85

## 合併資產負債表

二零一八年十二月三十一日(人民幣元)

資產	附註	二零一八年 十二月三十一日	二零一七年 十二月三十一日
流動資產			
貨幣資金		38,209,952,558.31	34,221,837,770.90
交易性金融資產		4,115,199,600.23	—
以公允價值計量且其變動 計入當期損益的金融資產		—	384,067,087.32
應收票據及應收賬款	3	38,148,028,169.82	38,863,774,260.96
預付款項		1,109,227,313.17	559,802,492.16
其他應收款		1,087,148,524.03	888,122,035.12
存貨		20,674,287,133.47	19,850,822,463.67
合同資產		935,892,539.90	—
劃分為持有待售的資產		5,525,306.60	—
一年內到期的非流動資產		2,127,858,173.40	1,778,971,213.80
其他流動資產		1,692,343,618.45	3,792,776,498.74
流動資產合計		<u>108,105,462,937.38</u>	<u>100,340,173,822.67</u>
非流動資產			
可供出售金融資產		—	594,847,216.31
其他權益工具投資		1,315,633,672.96	—
長期應收款		6,483,298,008.60	5,197,814,237.00
長期股權投資		4,463,591,313.13	2,638,935,915.48
其他非流動金融資產		192,949,412.40	—
投資性房地產		593,459,307.58	569,210,526.81
固定資產		29,454,072,247.73	27,068,307,958.45
在建工程		2,848,101,239.62	1,218,747,351.06
無形資產		23,299,455,749.37	23,839,954,192.45
開發支出		440,148,223.16	515,853,805.25
商譽		23,037,386,296.04	22,583,192,662.42
長期待攤費用		228,459,134.85	283,430,938.92
遞延所得稅資產		4,458,451,001.33	4,533,525,646.91
其他非流動資產		355,896,630.03	254,172,355.79
非流動資產合計		<u>97,170,902,236.80</u>	<u>89,297,992,806.85</u>
資產總計		<u>205,276,365,174.18</u>	<u>189,638,166,629.52</u>

負債和股東權益	附註	二零一八年	二零一七年
		十二月三十一日	十二月三十一日
流動負債			
短期借款		5,472,765,901.24	3,174,887,395.62
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債		–	482,880,099.94
交易性金融負債		213,435,765.47	–
應付票據及應付賬款	4	46,794,371,199.93	43,016,241,784.82
預收款項		–	5,814,905,624.90
合同負債		8,722,443,043.80	–
應付職工薪酬		5,184,666,613.19	4,810,305,393.38
應交稅費		2,506,794,642.37	2,700,258,706.06
其他應付款		6,502,173,092.72	8,026,100,946.56
一年內到期的非流動負債		6,898,699,368.61	5,596,251,134.50
其他流動負債		6,321,615,150.06	4,851,696,489.11
流動負債合計		<u>88,616,964,777.39</u>	<u>78,473,527,574.89</u>
非流動負債			
長期借款		10,908,512,233.85	15,678,594,729.35
應付債券		12,265,020,075.27	10,459,780,084.07
長期應付款		9,895,419,535.20	9,241,432,433.10
長期應付職工薪酬		9,580,057,732.13	9,236,773,057.02
預計負債		364,979,471.20	344,923,046.70
遞延收益		3,056,191,818.80	3,121,664,308.58
遞延所得稅負債		5,772,705,450.50	6,500,274,764.52
其他非流動負債		2,557,186,306.15	226,205,400.79
非流動負債合計		<u>54,400,072,623.10</u>	<u>54,809,647,824.13</u>
負債總計		<u>143,017,037,400.49</u>	<u>133,283,175,399.02</u>

負債和股東權益	附註	二零一八年 十二月三十一日	二零一七年 十二月三十一日
股東權益			
股本		7,997,238,556.00	7,997,238,556.00
資本公積		113,699,432.76	135,898,754.99
減：庫存股		499,911,217.21	-
其他綜合收益		(1,570,594,557.01)	(1,527,566,155.73)
專項儲備		155,056,854.10	118,355,897.38
盈餘公積		674,283,390.61	616,811,881.87
未分配利潤		<u>32,443,962,374.77</u>	<u>27,898,783,968.43</u>
歸屬於母公司股東權益合計		<u>39,313,734,834.02</u>	35,239,522,902.94
少數股東權益		<u>22,945,592,939.67</u>	<u>21,115,468,327.56</u>
股東權益合計		<u>62,259,327,773.69</u>	<u>56,354,991,230.50</u>
負債和股東權益總計		<u>205,276,365,174.18</u>	<u>189,638,166,629.52</u>

# 合併財務報表附註

二零一八年十二月三十一日

## 1. 重要會計政策和會計估計

### a. 財務報表的編製基礎

本財務報表按照財政部頒佈的《企業會計準則—基本準則》以及其後頒佈及修訂的具體會計準則、應用指南、解釋以及其他相關規定(統稱「企業會計準則」)編製。

本財務報表以持續經營為基礎列報。

編製本財務報表時，除某些金融工具外，均以歷史成本為計價原則。持有待售的處置組，按照賬面價值與公允價值減去出售費用後的淨額孰低列報。資產如果發生減值，則按照相關規定計提相應的減值準備。

### b. 企業合併

企業合併分為同一控制下企業合併和非同一控制下企業合併。

#### *同一控制下企業合併*

參與合併的企業在合併前後均受同一方或相同的多方最終控制，且該控制並非暫時性的，為同一控制下的企業合併。同一控制下的企業合併，在合併日取得對其他參與合併企業控制權的一方為合併方，參與合併的其他企業為被合併方。合併日，是指合併方實際取得對被合併方控制權的日期。

合併方在同一控制下企業合併中取得的資產和負債(包括最終控制方收購被合併方而形成的商譽)，按合併日在最終控制方財務報表中的賬面價值為基礎進行相關會計處理。合併方取得的淨資產賬面價值與支付的合併對價的賬面價值(或發行股份面值總額)的差額，調整資本公積中的股本溢價，不足沖減的則調整留存收益。

## 非同一控制下的企業合併

參與合併的企業在合併前後不受同一方或相同的多方最終控制的，為非同一控制下的企業合併。非同一控制下的企業合併，在購買日取得對其他參與合併企業控制權的一方為購買方，參與合併的其他企業為被購買方。購買日，是指購買方實際取得對被購買方控制權的日期。

非同一控制下企業合併中所取得的被購買方可辨認資產、負債及或有負債在收購日以公允價值計量。

支付的合併對價的公允價值(或發行的權益性證券的公允價值)與購買日之前持有的被購買方的股權的公允價值之和大於合併中取得的被購買方可辨認淨資產公允價值份額的差額，確認為商譽，並以成本減去累計減值損失進行後續計量。

支付的合併對價的公允價值(或發行的權益性證券的公允價值)與購買日之前持有的被購買方的股權的公允價值之和小於合併中取得的被購買方可辨認淨資產公允價值份額的，對取得的被購買方各項可辨認資產、負債及或有負債的公允價值以及支付的合併對價的公允價值(或發行的權益性證券的公允價值)及購買日之前持有的被購買方的股權的公允價值的計量進行複核，複核後支付的合併對價的公允價值(或發行的權益性證券的公允價值)與購買日之前持有的被購買方的股權的公允價值之和仍小於合併中取得的被購買方可辨認淨資產公允價值份額的，其差額計入當期損益。

通過多次交易分步實現非同一控制下企業合併的，對於購買日之前持有的被購買方的長期股權投資，按照該長期股權投資在購買日的公允價值進行重新計量，公允價值與其賬面價值的差額計入當期損益；購買日之前持有的被購買方的長期股權投資在權益法核算下的其他綜合收益，採用與被投資單位直接處置相關資產或負債相同的基礎進行會計處理，除淨損益、其他綜合收益和利潤分配外的其他股東權益變動，轉為購買日所屬當期損益。對於購買日之前持有的被購買方的其他權益工具投資，該權益工具投資在購買日之前累計在其他綜合收益的公允價值變動轉入留存損益。

### c. 合併財務報表

合併財務報表的合併範圍以控制為基礎確定，包括本公司及全部子公司的財務報表。子公司，是指被本公司控制的主體(含企業、被投資單位中可分割的部分，以及本公司所控制的結構化主體等)。

編製合併財務報表時，子公司採用與本公司一致的會計期間和會計政策，對子公司可能存在的與本公司不一致的會計政策，已按照本公司的會計政策調整一致。本集團內部各公司之間的所有交易產生的資產、負債、權益、收入、費用和現金流量於合併時全額抵銷。

子公司少數股東分擔的當期虧損超過了少數股東在該子公司期初股東權益中所享有的份額的，其餘額仍沖減少數股東權益。

對於通過非同一控制下的企業合併取得的子公司，被購買方的經營成果和現金流量自本集團取得控制權之日起納入合併財務報表，直至本集團對其控制權終止。在編製合併財務報表時，以購買日確定的各項可辨認資產、負債及或有負債的公允價值為基礎對子公司的財務報表進行調整。

對於通過同一控制下的企業合併取得的子公司，被合併方的經營成果和現金流量自合併當期期初納入合併財務報表。編製比較合併財務報表時，對前期財務報表的相關項目進行調整，視同合併後形成的報告主體自最終控制方開始實施控制時一直存在。

如果相關事實和情況的變化導致對控制要素中的一項或多項發生變化的，本集團重新評估是否控制被投資方。

不喪失控制權情況下，少數股東權益發生變化作為權益性交易。

#### d. 會計政策和會計估計變更

二零一七年，財政部頒佈了修訂的《企業會計準則第14號—收入》（簡稱「新收入準則」）、《企業會計準則第22號—金融工具確認和計量》、《企業會計準則第23號—金融資產轉移》、《企業會計準則第24號—套期保值》以及《企業會計準則第37號—金融工具列報》（統稱「新金融工具準則」）。本集團自二零一八年一月一日開始按照新修訂的上述準則進行會計處理，根據銜接規定，對可比期間信息不予調整，首日執行新準則與現行準則的差異追溯調整本報告期期初未分配利潤或其他綜合收益。

##### *新收入準則*

新收入準則為規範與客戶之間的合同產生的收入建立了新的收入確認模型。根據新收入準則，確認收入的方式應當反映主體向客戶轉讓商品或提供服務的模式，收入的金額應當反映主體因向客戶轉讓該等商品和服務而預計有權獲得的對價金額。同時，新收入準則對於收入確認的每一個環節所需要進行的判斷和估計也做出了規範。本集團僅對在二零一八年一月一日尚未完成的合同的累積影響數進行調整，對二零一八年一月一日之前或發生的合同變更，本集團採用簡化處理方法，對所有合同根據合同變更的最終安排，識別已履行的和尚未履行的履約義務、確定交易價格以及在已履行的和尚未履行的履約義務之間分攤交易價格。

本集團除了部分間接租賃業務和建造合同—項目業務合同受到新收入準則影響，收入確認時點發生變化外，對於主要的銷售合同，服務合同和建造合同，收入的確認時點和方式沒有發生重大變化。於二零一八年一月一日，本集團選擇僅對尚未完成的合同的累計影響數進行調整，上述間接租賃業務中於二零一八年一月一日前簽訂且開始履行的合同均已在二零一八年一月一日前完成，因此對期初未分配

利潤沒有影響；上述建造合同收入確認時點發生的改變，導致合同資產增加人民幣46,813,800.00元，合同負債減少人民幣62,418,400.00元，遞延所得稅資產減少人民幣19,505,750.00元，以及期初未分配利潤增加人民幣89,726,450.00元。

執行新收入準則對二零一八年度財務報表的影響如下：

#### 合併利潤表

	報表數	假設按原準則	影響
營業收入	159,255,832,286.92	161,190,481,686.92	(1,934,649,400.00)
營業成本	123,686,413,712.22	125,342,522,680.64	(1,656,108,968.42)
銷售費用	10,619,172,364.29	10,831,198,795.87	(212,026,431.58)
所得稅費用	2,232,550,533.06	2,251,784,533.06	(19,234,000.00)
淨利潤	<u>11,625,733,542.47</u>	<u>11,668,543,542.47</u>	<u>(42,810,000.00)</u>

上述影響主要因為本集團在新收入準則下，對間接租賃合同、建造合同、銷售商品時運輸服務的拆分、應付客戶對價等根據新收入準則確認和計量導致的變化。

#### 新金融工具準則

新金融工具準則改變了金融資產的分類和計量方式，確定了三個主要的計量類別：攤餘成本；以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益；以公允價值計量且其變動計入當期損益。企業需考慮自身業務模式，以及金融資產的合同現金流特徵進行上述分類。權益工具投資需按公允價值計量且其變動計入當期損益，但在初始確認時可選擇將非交易性權益工具投資不可撤銷地指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產。

新金融工具準則要求金融資產減值計量由「已發生損失模型」改為「預期信用損失模型」，適用於以攤餘成本計量的金融資產、以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產，以及貸款承諾和財務擔保合同。

新套期會計模型加強了企業風險管理與財務報表之間的聯繫，擴大了套期工具及被套期項目的範圍，取消了回顧有效性測試，引入了再平衡機制及套期成本的概念。本集團評估所有的套期關係依然滿足套期有效性標準，作為持續的套期關係進行後續處理。

本集團持有的理財產品，其收益取決於標的資產的收益率。本集團於二零一八年一月一日之前將其分類為可供出售金融資產。二零一八年一月一日之後，本集團分析其合同現金流量代表的不僅僅為對本金和以未償本金為基礎的利息的支付，因此將該等理財產品重分類為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產，列報為交易性金融資產。

本集團持有的某些結構性存款，其收益與黃金、外匯等變量掛鉤。本集團於二零一八年一月一日之前將結構性存款中嵌入的衍生工具單獨核算，主債務合同列報為貨幣資金。二零一八年一月一日之後，本集團分析其合同現金流量代表的不僅僅為對本金和以未償本金為基礎的利息的支付，因此將該等結構性存款重分類為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產，列報為交易性金融資產。

本集團在日常資金管理中將部分銀行承兌匯票背書或貼現，管理上述應收票據的業務模式既以收取合同現金流量為目標又以出售為目標，因此本集團二零一八年一月一日之後將該等應收票據重分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益金融資產，列報為應收票據及應收賬款。

本集團於二零一八年一月一日之後將部分持有的股權投資指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產，列報為其他權益工具投資。

在首次執行日，金融資產按照修訂前後金融工具確認計量準則的規定進行分類和計量結果對比如下：

本集團

	修訂前的金融工具 確認計量準則		修訂後的金融工具 確認計量準則	
	計量類別	賬面價值	計量類別	賬面價值
應收票據	攤餘成本 (貸款和應收款)	25,291,238,910.52	攤餘成本 以公允價值計量且其 變動計入其他綜合收益 (準則要求)	18,244,008,954.57 7,047,229,955.95
應收賬款	攤餘成本 (貸款和應收款)	13,572,535,350.44	攤餘成本 以公允價值計量且 其變動計入當期損益 (準則要求)	13,605,102,150.64 145,122,780.00

	修訂前的金融工具 確認計量準則		修訂後的金融工具 確認計量準則	
	計量類別	賬面價值	計量類別	賬面價值
長期應收款	攤餘成本 (貸款和應收款)	5,197,814,237.00	攤餘成本 以公允價值計量且 其變動計入當期損益 (準則要求)	5,054,002,243.40 143,811,993.60
其他非流動 債務投資	攤餘成本 (貸款和應收款)	17,227,478.40	以公允價值計量且 其變動計入當期損益 (準則要求)	17,227,478.40
股權投資	以公允價值計量且其 變動計入其他綜合收益 (可供出售類)	319,262,446.10	以公允價值計量且其 變動計入當期損益 (準則要求)	3,378,395.90
	成本法(可供出售類)	275,584,770.21	以公允價值計量且其變動 計入其他綜合收益 (指定)	438,106,427.08
			長期股權投資	190,118,644.10
理財產品	以公允價值計量且 其變動計入其他綜合收益 (可供出售類)	2,365,000,000.00	以公允價值計量且 其變動計入當期損益 (準則要求)	2,365,000,000.00
本公司				
	修訂前的金融工具確認計量準則		修訂後的金融工具確認計量準則	
	計量類別	賬面價值	計量類別	賬面價值
股權投資	以公允價值計量且 其變動計入其他 綜合收益 (可供出售類)	224,800,000.00	以公允價值計量且 其變動計入其他 綜合收益 (指定)	255,670,000.00
	成本法 (可供出售類)	31,680,000.00		

在首次執行日，原金融資產賬面價值調整為按照修訂後金融工具確認計量準則的規定進行分類和計量的新金融資產賬面價值的調節表：

本集團

	按原金融 工具準則 列示的賬面價值 二零一七年 十二月三十一日	重分類	重新計量	按新金融 工具準則 列示的賬面價值 二零一八年 一月一日
以攤餘成本計量的金融資產				
<i>應收票據</i>				
按原金融工具準則列示的餘額	25,291,238,910.52	-	-	-
減：轉出至以公允價值計量且其變動 計入其他綜合收益(新金融工具準則)	-	(7,047,229,955.95)	-	-
按新金融工具準則列示的餘額				<u>18,244,008,954.57</u>
<i>應收賬款</i>				
按原金融工具準則列示的餘額	13,572,535,350.44	-	-	-
減：轉出至以公允價值計量且其變動 計入當期損益(新金融工具準則)	-	(145,122,780.00)	-	-
重新計量：預期信用損失準備	-	-	177,689,580.20	-
按新金融工具準則列示的餘額				<u>13,605,102,150.64</u>
<i>長期應收款</i>				
按原金融工具準則列示的餘額	5,197,814,237.00	-	-	-
減：轉出至以公允價值計量且其變動 計入當期損益(新金融工具準則)	-	(143,811,993.60)	-	-
按新金融工具準則列示的餘額				<u>5,054,002,243.40</u>
<i>其他非流動資產</i>				
按原金融工具準則列示的餘額	17,227,478.40	-	-	-
減：轉出至以公允價值計量且其變動 計入當期損益(新金融工具準則)	-	(17,227,478.40)	-	-
按新金融工具準則列示的餘額				<u>-</u>

	按原金融工具準則 列示的賬面價值 二零一七年 十二月三十一日	重分類	重新計量	按新金融工具準則 列示的賬面價值 二零一八年 一月一日
以公允價值計量且其變動計入 其他綜合收益的金融資產				
應收票據				
按原金融工具準則列示的餘額	-	-	-	-
加：轉入至以公允價值計量且其變動 計入其他綜合收益(新金融工具準則)	-	7,047,229,955.95	-	-
按新金融工具準則列示的餘額				<u>7,047,229,955.95</u>
<i>股權投資-可供出售金融資產(註1)</i>				
按原金融工具準則列示的餘額	594,847,216.31	-	-	-
減：轉出至以公允價值計量且其變動 計入當期損益(新金融工具準則)	-	(3,378,395.90)	-	-
轉出至以公允價值計量且 其變動計入其他綜合收益- 權益工具(新金融工具準則)	-	(401,350,176.31)	-	-
轉出至長期股權投資	-	(190,118,644.10)	-	-
加：轉入至以公允價值計量且其變動 計入其他綜合收益-權益工具 (新金融工具準則)	-	401,350,176.31	-	-
重新計量：成本法轉公允價值計量	-	-	36,756,250.77	-
按新金融工具準則列示的餘額				<u>438,106,427.08</u>
<i>理財產品-可供出售金融資產(註2)</i>				
按原金融工具準則列示的餘額	2,365,000,000.00	-	-	-
減：轉出至以公允價值計量且其變動 計入當期損益(新金融工具準則)	-	(2,365,000,000.00)	-	-
按新金融工具準則列示的餘額				<u>-</u>

	按原金融工具準則 列示的賬面價值 二零一七年 十二月三十一日	重分類	重新計量	按新金融工具準則 列示的賬面價值 二零一八年 一月一日
以公允價值計量且其變動計入 當期損益的金融資產				
交易性金融資產				
按原金融工具準則列示的餘額	384,067,087.32	-	-	-
加：轉入至以公允價值計量且其變動 計入當期損益(新金融工具準則)	-	2,510,122,780.00	-	-
按新金融工具準則列示的餘額				<u>2,894,189,867.32</u>
<i>其他非流動金融資產</i>				
按原金融工具準則列示的餘額	-	-	-	-
加：轉入至以公允價值計量且其變動 計入當期損益(新金融工具準則)	-	164,417,867.90	-	-
按新金融工具準則列示的餘額				<u>164,417,867.90</u>

#### 本公司

	按原金融工具準則 列示的賬面價值 二零一七年 十二月三十一日	重分類	重新計量	按新金融工具準則 列示的賬面價值 二零一八年 一月一日
以公允價值計量且其變動計入 其他綜合收益的金融資產				
股權投資-可供出售金融資產(註1)				
按原金融工具準則列示的餘額	256,480,000.00	-	-	-
減：轉出至以公允價值計量且其變動 計入其他綜合收益-權益工具 (新金融工具準則)	-	(256,480,000.00)	-	-
加：轉入至以公允價值計量且其變動 計入其他綜合收益-權益工具 (新金融工具準則)	-	256,480,000.00	-	-
重新計量：成本法轉公允價值計量	-	-	(810,000.00)	-
按新金融工具準則列示的餘額				<u>255,670,000.00</u>

註1：此權益工具投資為戰略投資，旨在通過參股協作提升本集團長期盈利能力，本集團指定將其以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益。

註2：此理財產品在新金融工具準則下未通過合同現金流量特徵測試，按準則規定以公允價值計量且變動計入當期損益。

在首次執行日，原金融資產減值準備二零一七年十二月三十一日金額調整為按照修訂後金融工具準則的規定進行分類和計量的新損失準備調節表：

本集團

計量類別	按原金融 工具準則計提 損失準備	重分類	重新計量	按新金融 工具準則計提 損失準備
貸款和應收款(原金融工具準則)/以攤餘 成本計量的金融資產(新金融工具準則)				
應收賬款	1,433,114,728.64	-	(177,689,580.20)	1,255,425,148.44
其他應收款	48,508,702.99	-	-	48,508,702.99

本公司

計量類別	按原金融 工具準則計提 損失準備	重分類	重新計量	按新金融 工具準則計提 損失準備
貸款和應收款(原金融工具準則)/以攤餘 成本計量的金融資產(新金融工具準則)				
應收賬款	89,097,053.93	-	-	89,097,053.93
其他應收款	14,749,851.41	-	-	14,749,851.41

除下述的「財務報表格式」變更引起調整影響外，上述新收入準則和新金融工具準則引起的會計政策變更對二零一八年一月一日的財務報表的主要影響如下：

本集團

	按原準則列示的	重分類		重新計量		按新準則列示的
	賬面價值 二零一七年 十二月三十一日	新收入 準則影響	新金融工具 準則影響	新收入 準則影響	新金融工具 準則影響	賬面價值 二零一八年 一月一日
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產	384,067,087.32	-	(384,067,087.32)	-	-	-
交易性金融資產	-	-	2,894,189,867.32	-	-	2,894,189,867.32
應收賬款	13,572,535,350.44	(1,590,884,422.70)	(145,122,780.00)	-	177,689,580.20	12,014,217,727.94
合同資產	-	735,764,692.30	-	46,813,800.00	-	782,578,492.30
存貨	19,850,822,463.67	(735,764,692.30)	-	-	-	19,115,057,771.37
其他流動資產	3,792,776,498.74	-	(2,365,000,000.00)	-	-	1,427,776,498.74
可供出售金融資產	594,847,216.31	-	(594,847,216.31)	-	-	-
其他權益工具投資	-	-	401,350,176.31	-	36,756,250.77	438,106,427.08
其他非流動金融資產	-	-	164,417,867.90	-	-	164,417,867.90
長期應收款	5,197,814,237.00	-	(143,811,993.60)	-	-	5,054,002,243.40
長期股權投資	2,638,935,915.48	-	190,118,644.10	-	-	2,829,054,559.58
遞延所得稅資產	4,533,525,646.91	-	-	(19,505,750.00)	(58,453,657.62)	4,455,566,239.29
其他非流動資產	254,172,355.79	-	(17,227,478.40)	-	-	236,944,877.39
預收賬款	(5,814,905,624.90)	5,814,905,624.90	-	-	-	-
合同負債	-	(7,417,610,663.24)	-	62,418,400.00	-	(7,355,192,263.24)
其他應付款	(7,723,245,808.19)	2,811,214,342.64	-	-	-	(4,912,031,465.55)
其他流動負債	(4,851,696,489.11)	382,375,118.40	-	-	-	(4,469,321,370.71)
遞延收益	(3,121,664,308.58)	305,225,976.00	-	-	-	(2,816,438,332.58)
遞延所得稅負債	(6,500,274,764.52)	-	-	-	(9,295,050.00)	(6,509,569,814.52)
其他非流動負債	(226,205,400.79)	(305,225,976.00)	-	-	-	(531,431,376.79)
未分配利潤	(27,898,783,968.43)	-	-	(89,726,450.00)	(119,172,330.20)	(28,107,682,748.63)
其他綜合收益	1,527,566,155.73	-	-	-	(27,644,503.70)	1,499,921,652.03
少數股東權益	(21,115,468,327.56)	-	-	-	119,710.55	(21,115,348,617.01)

本公司

	按原準則列示的	重分類		重新計量		按新準則列示的
	賬面價值	新收入	新金融工具	新收入	新金融工具	賬面價值
	二零一七年	準則影響	準則影響	準則影響	準則影響	二零一八年
	十二月三十一日					一月一日
應收賬款	1,492,883,648.61	(397,204,441.44)	-	-	-	1,095,679,207.17
可供出售金融資產	256,480,000.00	-	(256,480,000.00)	-	-	-
其他權益工具投資	-	-	256,480,000.00	-	(810,000.00)	255,670,000.00
遞延所得稅資產	724,662,933.48	-	-	-	121,500.00	724,784,433.48
預收賬款	(53,587,374.55)	53,587,374.55	-	-	-	-
其他應付款	(2,497,504,438.30)	1,503,283,483.34	-	-	-	(994,220,954.96)
合同負債	-	(1,159,666,416.45)	-	-	-	(1,159,666,416.45)
其他綜合收益	(26,180,000.00)	-	-	-	688,500.00	(25,491,500.00)

財務報表格式

根據《關於修訂印發二零一八年度一般企業財務報表格式的通知》(財會[2018]15號)要求，除執行上述新金融工具準則以及新收入準則產生的列報變化外，本集團將「應收票據」和「應收賬款」歸併至新增的「應收票據及應收賬款」項目，將「應收股利」及「應收利息」歸併至「其他應收款」項目，將「固定資產清理」歸併至「固定資產」項目，將「工程物資」歸併至「在建工程」項目，將「應付票據」和「應付賬款」歸併至新增的「應付票據及應付賬款」項目，將「專項應付款」歸併至「長期應付款」項目；在利潤表中從「管理費用」項目中分拆「研發費用」項目，在財務費用項目下分拆「利息費用」和「利息收入」明細項目；股東權益變動表中新增「設定受益計劃變動額結轉留存收益」項目；本集團相應追溯調整了比較數據。該會計政策變更對合併及公司淨利潤和股東權益無影響。

上述會計政策變更引起的追溯調整對二零一七年十二月三十一日的資產負債表主要影響如下：

### 本集團

	會計政策變更前 年末餘額	會計政策變更 調整額	會計政策變更後 年末餘額
應收票據	25,291,238,910.52	(25,291,238,910.52)	-
應收賬款	13,572,535,350.44	(13,572,535,350.44)	-
應收票據及應收賬款	-	38,863,774,260.96	38,863,774,260.96
應收利息	25,264,533.85	(25,264,533.85)	-
應收股利	5,228,280.90	(5,228,280.90)	-
其他應收款	857,629,220.37	30,492,814.75	888,122,035.12
固定資產	27,067,404,030.16	903,928.29	27,068,307,958.45
在建工程	1,218,157,893.32	589,457.74	1,218,747,351.06
工程物資	589,457.74	(589,457.74)	-
固定資產清理	903,928.29	(903,928.29)	-
應付票據	12,361,446,846.30	(12,361,446,846.30)	-
應付賬款	30,654,794,938.52	(30,654,794,938.52)	-
應付票據及應付賬款	-	43,016,241,784.82	43,016,241,784.82
應付利息	95,394,487.50	(95,394,487.50)	-
應付股利	207,460,650.87	(207,460,650.87)	-
其他應付款	7,723,245,808.19	302,855,138.37	8,026,100,946.56
長期應付款	9,218,432,433.10	23,000,000.00	9,241,432,433.10
專項應付款	23,000,000.00	(23,000,000.00)	-

### 本公司

	會計政策變更前 年末餘額	會計政策變更 調整額	會計政策變更後 年末餘額
應收票據	23,018,971,007.38	(23,018,971,007.38)	-
應收賬款	1,492,883,648.61	(1,492,883,648.61)	-
應收票據及應收賬款	-	24,511,854,655.99	24,511,854,655.99
應收利息	23,116,750.00	(23,116,750.00)	-
應收股利	240,204,169.02	(240,204,169.02)	-
其他應收款	360,439,484.91	263,320,919.02	623,760,403.93
應付票據	9,339,569,093.38	(9,339,569,093.38)	-
應付賬款	8,360,166,067.65	(8,360,166,067.65)	-
應付票據及應付賬款	-	17,699,735,161.03	17,699,735,161.03

二零一七年度受影響的利潤表項目：

本集團

	會計政策變更前 發生額	會計政策變更 調整額	會計政策變更後 發生額
管理費用	9,601,587,744.66	(3,732,379,103.17)	5,869,208,641.49
研發費用	<u>-</u>	<u>3,732,379,103.17</u>	<u>3,732,379,103.17</u>

本公司

	會計政策變更前 發生額	會計政策變更 調整額	會計政策變更後 發生額
管理費用	2,252,123,730.11	(1,455,492,475.18)	796,631,254.93
研發費用	<u>-</u>	<u>1,455,492,475.18</u>	<u>1,455,492,475.18</u>

與資產相關的政府補助的現金流量列報項目變更

根據財政部財會[2018]15號《關於修訂印發二零一八年度一般企業財務報表格式的問題》及《關於二零一八年度一般企業財務報表格式有關問題的解讀》的規定，企業實際收到的政府補助，無論是與資產相關還是與收益相關，在實際編製現金流量表時均作為經營活動產生的現金流量列報。據此，本集團編製現金流量表時，將原作為投資活動的現金流量，變更為作為經營活動的現金流量，相應追溯調整了比較數據。該會計政策變更減少了合併及公司現金流量表中投資活動產生的現金流量淨額並以相同金額增加了經營活動現金產生的現金流量淨額，但對現金和現金等價物淨增加額無影響。

二零一七年

本集團

	會計政策變更前 本年發生額	會計政策變更調整額	會計政策變更後 本年發生額
收到其他與經營活動有關的現金	1,129,420,486.63	184,782,284.00	-
收到其他與投資活動有關的現金	<u>186,453,087.75</u>	<u>-</u>	<u>(184,782,284.00)</u>

本公司

	會計政策變更前 本年發生額	會計政策變更調整額	會計政策變更後 本年發生額
收到其他與經營活動有關的現金	297,947,330.33	51,350,000.00	-
收到其他與投資活動有關的現金	<u>51,350,000.00</u>	<u>-</u>	<u>(51,350,000.00)</u>

## 即將生效的準則

二零一八年財政部發佈了修訂後的《企業會計準則第21號—租賃》。本集團將從2019年一月一日開始實施上述準則。本集團依據目前獲取的信息，對該準則的影響做了評估。

### 租賃準則的變更

在新修訂的《企業會計準則第21號—租賃》下，取消承租人關於融資租賃與經營租賃的分類，要求承租人對所有租賃(選擇簡化處理的短期租賃和低價值資產租賃除外)確認使用權資產和租賃負債，並分別確認折舊和利息費用。

根據新修訂的《企業會計準則第21號—租賃》，本集團將根據首次執行新租賃準則的累積影響數，調整首次執行當年年初留存收益及財務報表其他相關項目金額，不調整可比期間信息。本集團依據目前獲取的信息評估該準則變化對本集團資產負債率有一定影響，對本集團經營成果的影響預計不重大。

## 2. 分部報告

### 經營分部

本集團的經營業務根據業務的性質以及所提供的產品和服務分開組織和管理。本集團的每個經營分部是一個業務集團，提供面臨不同於其他經營分部的風險並取得不同於其他經營分部的報酬的產品和服務。

以下是對經營分部詳細信息的概括：

- (a) 生產及銷售柴油機及相關零部件(「柴油機」)；
- (b) 生產及銷售汽車及主要汽車零部件(不包括柴油機)(「汽車及其他主要汽車零部件」)；
- (c) 生產及銷售其他汽車零部件(「其他零部件」)；
- (d) 提供進出口服務(「進出口服務」)；
- (e) 叉車生產、倉庫技術及供應鏈解決方案服務(「叉車及供應鏈解決方案」)。

管理層出於配置資源和評價業績的決策目的，對各業務單元的經營成果分開進行管理。分部業績，以報告的分部利潤為基礎進行評價。該指標系對利潤總額進行調整後的指標，除不包括利息收入、財務費用、投資收益、股利收入、金融工具公允價值變動損益以及總部費用之外，該指標與本集團利潤總額是一致的。

分部資產不包括以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益性投資、衍生工具、應收股利、應收利息、長期股權投資、商譽、遞延所得稅資產和其他未分配的總部資產，原因在於這些資產均由本集團統一管理。

分部負債不包括衍生工具、借款、應交所得稅、遞延所得稅負債以及其他未分配的總部負債，原因在於這些負債均由本集團統一管理。

分部間的轉移定價，參照向第三方進行交易所採用的價格制定。

	柴油機	汽車及其他 主要汽車零部件	其他零部件	進出口服務	叉車及 供應鍵解決方案	合計
二零一八年						
分部收入：						
外部客戶銷售	33,460,919,031.99	63,173,752,504.96	2,158,272,533.52	154,726,594.58	60,308,161,621.87	159,255,832,286.92
分部間銷售	11,397,063,456.27	26,393,862.02	1,238,603,548.28	95,807,170.21	231,945,587.12	12,989,813,623.90
合計	<u>44,857,982,488.26</u>	<u>63,200,146,366.98</u>	<u>3,396,876,081.80</u>	<u>250,533,764.79</u>	<u>60,540,107,208.99</u>	<u>172,245,645,910.82</u>
調整：						
抵銷分部間銷售						(12,989,813,623.90)
收入						<u>159,255,832,286.92</u>
分部業績	7,310,300,369.65	1,820,665,409.19	131,498,157.22	10,869,809.76	3,635,653,852.59	12,908,987,598.41
調整：						
抵銷分部間業績						128,206,630.81
利息收入						1,059,722,329.53
股息收入及未分配收益						948,930,192.21
企業及其他未分配開支						(52,496,406.05)
財務成本						(1,135,066,269.38)
稅前利潤						<u>13,858,284,075.53</u>
二零一八年十二月三十一日						
分部資產	38,342,387,280.54	29,704,349,607.56	19,372,419,842.97	13,975,511,178.08	82,463,781,937.58	183,858,449,846.73
調整：						
抵消分部間資產						(26,648,491,505.38)
企業及其他未分配資產						48,066,406,832.83
總資產						<u>205,276,365,174.18</u>
分部負債	31,689,514,776.99	28,184,102,034.41	13,320,370,609.02	2,669,437,918.09	41,655,028,050.88	117,518,453,389.39
調整：						
抵消分部間負債						(18,325,913,660.73)
企業及其他未分配負債						43,824,497,671.83
總負債						<u>143,017,037,400.49</u>
二零一八年						
其他分部資料：						
應佔下列公司利潤及虧損：						
聯營企業收益/(損失)	98,476,778.40	56,389,341.45	(210,339.46)	(74,895,064.93)	94,007,923.44	173,768,638.90
存貨減值轉回/(損失)	(51,847,585.08)	(250,841,576.62)	(513,580.00)	-	(148,252,283.20)	(451,455,024.90)
應收賬款及其他應收賬款的 減值轉回/(損失)	28,101,534.38	(172,829,165.67)	(2,440,355.34)	2,562.92	(63,134,613.46)	(210,300,037.17)
非流動資產減值轉回/(損失)	(6,865,120.49)	(131,926,714.64)	(343,900.00)	-	(42,928,561.26)	(182,064,296.39)
折舊及攤銷	(782,021,414.12)	(873,358,768.70)	(254,972,232.89)	(18,422,431.94)	(5,475,140,914.63)	(7,403,915,762.28)
固定資產處置利得/(損失)	4,669,003.02	(11,459,602.47)	(154,738.11)	6,819.99	8,439,701.33	1,501,183.76
於聯營及合營公司的投資	1,267,940,098.58	739,936,301.21	2,473,625.91	1,721,525,828.15	731,715,459.28	4,463,591,313.13
資本開支	(1,352,206,532.64)	(1,675,439,010.38)	(270,963,966.75)	(960,886.76)	(9,818,639,217.53)	(13,118,209,614.06)

	柴油機	汽車及其他 主要汽車零部件	其他零部件	進出口服務	叉車及 供應鏈解決方案	合計
二零一七年						
分部收入：						
外部客戶銷售	31,240,773,383.89	59,295,565,900.92	2,529,752,004.40	126,981,153.52	58,376,319,793.90	151,569,392,236.63
分部間銷售	12,561,380,911.27	4,438,065.98	1,104,843,160.59	25,166,329.85	116,828,998.13	13,812,657,465.82
合計	<u>43,802,154,295.16</u>	<u>59,300,003,966.90</u>	<u>3,634,595,164.99</u>	<u>152,147,483.37</u>	<u>58,493,148,792.03</u>	<u>165,382,049,702.45</u>
調整：						
抵銷分部間銷售						(13,812,657,465.82)
收入						<u>151,569,392,236.63</u>
分部業績	6,730,786,447.00	1,430,858,159.89	186,969,364.32	(37,211,928.27)	2,865,653,334.14	11,177,055,377.08
調整：						
抵銷分部間業績						(456,090,165.26)
利息收入						957,162,142.94
股息收入及未分配收益						553,274,536.03
企業及其他未分配開支						(161,219,278.15)
財務成本						(1,547,915,114.52)
稅前利潤						<u>10,522,267,498.12</u>
二零一七年十二月三十一日						
分部資產	37,778,526,803.73	32,471,332,085.77	18,251,755,485.49	11,966,343,480.78	75,034,006,890.41	175,501,964,746.18
調整：						
抵消分部間資產						(25,214,008,750.78)
企業及其他未分配資產						39,350,210,634.12
總資產						<u>189,638,166,629.52</u>
分部負債	27,027,000,538.90	31,023,164,678.62	13,019,140,067.07	1,492,306,272.60	35,725,701,796.40	108,287,313,353.59
調整：						
抵消分部間負債						(17,957,220,509.52)
企業及其他未分配負債						42,953,082,554.95
總負債						<u>133,283,175,399.02</u>
二零一七年						
其他分部資料：						
應佔下列公司利潤及虧損：						
聯營企業收益/(損失)	60,012,621.52	8,683,712.74	-	(87,742,088.80)	103,916,873.20	84,871,118.66
存貨減值轉回/(損失)	(43,401,333.98)	(399,497,255.78)	313,303.81	-	(80,592,577.26)	(523,177,863.21)
應收賬款及其他應收賬款 的減值轉回/(損失)	(20,683,378.31)	(200,317,397.70)	(3,900,195.52)	111,285.96	(109,819,217.99)	(334,608,903.56)
非流動資產減值轉回/(損失)	(261,236,754.62)	(343,488,614.19)	(373,375,706.97)	-	(114,251,694.31)	(1,092,352,770.09)
折舊及攤銷	(799,649,068.19)	(953,848,008.82)	(257,140,564.18)	(25,774,122.50)	(5,328,339,390.24)	(7,364,751,153.93)
固定資產處置利得/(損失)	4,483,133.39	30,557,433.65	21,286,009.28	-	(261,172.72)	56,065,403.60
無形資產處置利得/(損失)	-	20,292,433.24	-	-	-	20,292,433.24
於聯營及合營公司的投資	1,173,738,285.10	732,362,510.22	515,793,344.24	217,041,775.92	-	2,638,935,915.48
資本開支	(499,159,014.83)	(698,831,978.35)	(267,750,153.96)	(855,191.70)	(6,991,232,548.82)	(8,457,828,887.66)

## 集團信息

### 產品和勞務信息

#### 對外交易收入

	二零一八年	二零一七年
發動機、整車及關鍵零部件	<b>82,874,860,825.64</b>	77,639,455,555.51
其他非主要汽車零部件	<b>10,311,044,913.94</b>	9,913,699,950.11
叉車及供應鏈解決方案	<b>60,308,161,621.88</b>	58,376,319,793.90
其他	<b>5,761,764,925.46</b>	5,639,916,937.11
	<b><u>159,255,832,286.92</u></b>	<u>151,569,392,236.63</u>

### 地理信息

#### 對外交易收入

	二零一八年	二零一七年
中國大陸	<b>95,048,646,506.80</b>	86,199,110,885.11
其他國家和地區	<b>64,207,185,780.12</b>	65,370,281,351.52
	<b><u>159,255,832,286.92</u></b>	<u>151,569,392,236.63</u>

對外交易收入歸屬於客戶所處區域。

### 非流動資產總額

	二零一八年 十二月三十一日	二零一七年 十二月三十一日
中國大陸	<b>17,812,200,295.51</b>	17,096,411,403.27
其他國家和地區	<b>66,908,369,846.00</b>	61,858,166,824.96
	<b><u>84,720,570,141.51</u></b>	<u>78,954,578,228.23</u>

非流動資產歸屬於該資產所處區域，不包括金融資產和遞延所得稅資產。

### 主要客戶信息

營業收入人民幣7,207,594,901.91元(二零一七年：人民幣6,615,166,611.85元)來自於柴油機分部和汽車及其他主要汽車零部件分部對某一單個客戶(包括已知受該客戶控制下的所有主體)的收入。

### 3. 應收票據及應收賬款

	二零一八年 十二月三十一日	二零一七年 十二月三十一日
應收票據	<b>24,992,664,675.62</b>	25,291,238,910.52
應收賬款	<b>13,155,363,494.20</b>	13,572,535,350.44
	<b><u>38,148,028,169.82</u></b>	<u>38,863,774,260.96</u>

#### 應收票據

	二零一八年 十二月三十一日	二零一七年 十二月三十一日
商業承兌匯票	<b>89,602,575.97</b>	31,956,300.00
銀行承兌匯票	<b>24,903,062,099.65</b>	25,259,282,610.52
	<b><u>24,992,664,675.62</u></b>	<u>25,291,238,910.52</u>

於二零一八年十二月三十一日，本集團以攤餘成本計量的應收票據金額為人民幣18,056,440,277.52元，以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的應收票據金額為人民幣6,936,224,398.10元。

其中，已質押的應收票據如下：

	二零一八年 十二月三十一日	二零一七年 十二月三十一日
商業承兌匯票	<b>34,142,935.00</b>	-
銀行承兌匯票	<b>11,998,543,246.32</b>	8,862,401,073.29
	<b><u>12,032,686,181.32</u></b>	<u>8,862,401,073.29</u>

已背書但在資產負債表日尚未到期的應收票據如下：

	二零一八年十二月三十一日		二零一七年十二月三十一日	
	終止確認	未終止確認	終止確認	未終止確認
商業承兌匯票	-	<b>500,000.00</b>	-	7,321,000.00
銀行承兌匯票	<b>10,293,024,756.84</b>	<b>51,739,351.00</b>	11,897,133,700.14	-
	<b><u>10,293,024,756.84</u></b>	<b><u>52,239,351.00</u></b>	<u>11,897,133,700.14</u>	<u>7,321,000.00</u>

已貼現但在資產負債表日尚未到期的應收票據如下：

	二零一八年十二月三十一日		二零一七年十二月三十一日	
	終止確認	未終止確認	終止確認	未終止確認
銀行承兌匯票	<b>80,882,470.11</b>	-	19,718,076.84	-

於二零一八年十二月三十一日，本集團無因出票人無力履約而將票據轉為應收賬款的票據(二零一七年十二月三十一日：無)。

於二零一八年十二月三十一日，賬面價值人民幣為12,032,686,181.32元(二零一七年十二月三十一日：人民幣8,862,401,073.29元)的應收票據使用權作為開立應付票據的質押物而受到限制。

### 應收賬款

本集團與客戶間的貿易條款以信用交易為主，且一般要求新客戶預付款或採取貨到付款方式進行，信用期通常為1-6個月。應收賬款並不計息。

根據開票日期，應收賬款的賬齡分析如下：

	二零一八年 十二月三十一日	二零一七年 十二月三十一日
3個以內	<b>10,103,238,883.37</b>	11,174,158,713.17
3個月至6個月	<b>1,220,352,210.75</b>	973,070,634.78
6個月至1年	<b>1,506,786,694.46</b>	980,112,626.07
1年至2年	<b>369,976,898.67</b>	597,200,935.15
2年至3年	<b>298,548,409.40</b>	190,287,768.61
3年以上	<b>1,081,174,541.83</b>	1,090,819,401.30
	<b>14,580,077,638.48</b>	15,005,650,079.08
減：應收賬款壞賬準備	<b>1,424,714,144.28</b>	1,433,114,728.64
	<b>13,155,363,494.20</b>	13,572,535,350.44

應收賬款壞賬準備的變動如下：

	二零一八年	二零一七年
年初餘額	<b>1,433,114,728.64</b>	1,144,057,968.02
會計政策變化年初影響	<b>(177,689,580.20)</b>	-
新準則下的年初餘額	<b>1,255,425,148.44</b>	1,144,057,968.02
本年計提	<b>286,420,152.44</b>	370,477,690.97
本年減少：		
轉回	<b>(80,698,124.50)</b>	(33,037,659.83)
處置子公司減少	<b>(7,188,013.81)</b>	-
轉銷	<b>(25,405,904.25)</b>	(45,663,345.00)
核銷	-	(1,984,107.32)
匯兌差額調整	<b>(3,839,114.04)</b>	(735,818.20)
年末餘額	<b>1,424,714,144.28</b>	1,433,114,728.64

二零一八年十二月三十一日

	賬面餘額		壞賬準備	
	金額	比例 (%)	金額	計提比例 (%)
單項計提壞賬準備	3,101,867,667.31	21.27	959,850,396.54	30.94
按信用風險特徵組合計提壞賬準備	11,478,209,971.17	78.73	464,863,747.74	4.05
	<b>14,580,077,638.48</b>	<b>100.00</b>	<b>1,424,714,144.28</b>	<b>9.77</b>

二零一七年十二月三十一日

	賬面餘額		壞賬準備	
	金額	比例 (%)	金額	計提比例 (%)
單項金額重大並單獨計提壞賬準備	1,558,286,912.47	10.38	541,702,763.60	34.76
按信用風險特徵組合計提壞賬準備	12,820,513,104.70	85.44	759,675,762.97	5.93
單項金額不重大但單獨計提壞賬準備	626,850,061.91	4.18	131,736,202.07	21.02
	<b>15,005,650,079.08</b>	<b>100.00</b>	<b>1,433,114,728.64</b>	<b>9.55</b>

於二零一八年十二月三十一日，單項評估預期信用損失計提壞賬準備的應收賬款情況如下：

	賬面餘額	壞賬準備	計提比例	計提理由
客戶1	139,866,808.83	139,866,808.83	100%	償債能力差
客戶2	56,927,140.00	56,927,140.00	100%	長賬齡
客戶3	49,159,575.31	49,159,575.31	100%	償債能力差
客戶4	47,883,191.17	47,883,191.17	100%	償債能力差
客戶5	40,516,068.59	38,490,265.16	95%	償債能力差
客戶6	37,449,568.86	35,577,090.42	95%	公司清算中
客戶7	32,989,886.43	32,989,886.43	100%	財產已查封
客戶8	32,623,150.80	29,360,835.72	90%	訴訟
客戶9	29,745,233.41	27,638,613.63	93%	償債能力差
客戶10	26,400,747.00	25,080,709.65	95%	訴訟
其他	2,608,306,296.91	476,876,280.22		長賬齡等
	<b>3,101,867,667.31</b>	<b>959,850,396.54</b>		

於二零一七年十二月三十一日，單項金額重大並單獨計提壞賬準備的應收賬款情況如下：

	賬面餘額	壞賬準備	計提比例	計提理由
客戶1	56,927,140.00	56,927,140.00	100%	長賬齡
客戶2	49,159,575.31	49,159,575.31	100%	償債能力差
客戶3	40,516,068.59	38,490,265.16	95%	償債能力差
客戶4	37,449,568.86	35,577,090.42	95%	公司清算中
客戶5	32,989,886.43	32,456,366.43	98%	財產已查封
客戶6	32,623,150.80	26,098,520.64	80%	訴訟
客戶7	29,745,233.41	21,312,766.31	72%	償債能力差
客戶8	28,369,816.49	26,663,258.86	94%	長賬齡
客戶9	26,400,747.00	25,080,709.65	95%	訴訟
客戶10	24,671,392.36	19,737,113.89	80%	償債能力差
其他	1,199,434,333.22	210,199,956.93		長賬齡等
	<u>1,558,286,912.47</u>	<u>541,702,763.60</u>		

本集團應收賬款按賬齡計算預期信用損失的組合情況如下：

	二零一八年十二月三十一日			二零一七年十二月三十一日		
	估計發生違約的 賬面餘額	預期信用 損失率 (%)	整個存續期 預期信用損失	賬面餘額	計提比例 (%)	壞賬準備
1年以內	2,739,496,401.28	4.95	135,535,329.96	4,153,297,472.89	5.68	235,956,825.77
1至2年	156,025,486.22	23.74	37,047,858.92	179,278,257.61	12.93	23,184,910.36
2至3年	83,623,407.61	26.55	22,200,464.58	115,587,025.62	27.13	31,359,396.59
3至4年	76,916,263.87	50.30	38,691,421.82	179,392,572.43	46.41	83,254,744.56
4至5年	65,664,316.88	90.94	59,712,116.54	38,460,830.81	74.84	28,784,084.45
5年以上	137,110,859.43	99.04	135,790,891.79	142,884,643.24	100.00	142,884,643.24
	<u>3,258,836,735.29</u>	<u>13.16</u>	<u>428,978,083.61</u>	<u>4,808,900,802.60</u>	<u>11.34</u>	<u>545,424,604.97</u>

本集團應收賬款按逾期賬齡計算預期信用損失的組合情況如下：

	2018年		
	估計發生違約的 賬面餘額	預期信用 損失率(%)	整個存續期 預期信用損失
未逾期或逾期小於90天	7,026,511,254.02	0.05	3,817,909.19
逾期大於90天且小於180天	219,004,165.07	2.21	4,836,018.31
逾期大於180天	179,185,225.96	4.55	8,144,872.95
	<u>7,424,700,645.05</u>	<u>0.23</u>	<u>16,798,800.45</u>

採用逾期賬齡作為信用風險特徵計提壞賬準備的應收賬款情況如下：

	二零一七年十二月三十一日			
	金額	比例 (%)	壞賬準備	計提比例 (%)
未逾期無減值	6,211,411,030.00	77.53	-	-
逾期有減值	229,356,410.80	2.86	214,251,158.00	93.41
逾期無減值	1,570,844,861.30	19.61	-	-
	<u>8,011,612,302.10</u>	<u>100.00</u>	<u>214,251,158.00</u>	<u>2.67</u>

信用記錄優質的應收款項組合計提壞賬準備的情況如下：

	二零一八年十二月三十一日		
	估計發生違約的 賬面餘額	預期信用 損失率(%)	整個存續期 預期信用損失
信用記錄優質的應收款項組合	<u>794,672,590.83</u>	<u>2.40</u>	<u>19,086,863.68</u>

於二零一八年十二月三十一日，餘額前五名的應收賬款原值的年末餘額合計為人民幣1,179,592,972.06元(二零一七年十二月三十一日：人民幣1,460,834,595.71元)，佔應收賬款原值的年末餘額合計數的比例為8.09%(二零一七年十二月三十一日：9.74%)，該前五名相應計提的壞賬準備年末餘額為人民幣148,165,056.20元(二零一七年十二月三十一日：人民幣62,847,994.57元)。

二零一八年計提壞賬準備人民幣286,420,152.44元(二零一七年：人民幣370,477,690.97元)，轉回壞賬準備人民幣80,698,124.50元(二零一七年：人民幣33,037,659.83元)。

二零一八年無實際核銷的應收賬款(二零一七年：人民幣1,984,107.32元)。

#### 4. 應付票據及應付賬款

	二零一八年 十二月三十一日	二零一七年 十二月三十一日
應付票據	<u>15,925,016,265.08</u>	12,361,446,846.30
應付賬款	<u>30,869,354,934.85</u>	30,654,794,938.52
	<u>46,794,371,199.93</u>	<u>43,016,241,784.82</u>
應付票據		
	二零一八年 十二月三十一日	二零一七年 十二月三十一日
商業承兌匯票	<u>63,822,851.51</u>	169,119,826.48
銀行承兌匯票	<u>15,861,193,413.57</u>	12,192,327,019.82
	<u>15,925,016,265.08</u>	<u>12,361,446,846.30</u>

於二零一八年十二月三十一日，本集團無到期未付的應付票據(二零一七年十二月三十一日：無)。

## 應付賬款

於二零一八年十二月三十一日，應付賬款基於發票日期的賬齡分析如下：

	二零一八年 十二月三十一日	二零一七年 十二月三十一日
3個月內	<b>25,790,622,056.71</b>	25,318,485,036.54
3至6個月	<b>3,587,333,365.53</b>	4,290,483,494.50
6個月至1年	<b>832,856,320.45</b>	411,725,923.30
1年以上	<b>658,543,192.16</b>	634,100,484.18
	<b><u>30,869,354,934.85</u></b>	<u>30,654,794,938.52</u>

應付賬款不計息，並通常在3至4個月內清償。

於二零一八年十二月三十一日，無賬齡一年以上的重要的應付款項(二零一七年十二月三十一日：無)。

## 5. 營業收入及成本

收入包括本集團日常業務過程中產生的營業額及其他收入。本集團自主要業務中產生的營業額指年內扣除退貨，及商業折扣的所提供服務的價值或已出售貨物的發票淨額以及投資性房地產已收及應收的租金收入總額。

	二零一八年		二零一七年	
	收入	成本	收入	成本
主營業務	<b>155,535,615,800.98</b>	<b>120,602,707,888.48</b>	147,928,875,941.24	115,141,628,613.82
其他業務	<b>3,720,216,485.94</b>	<b>3,083,705,823.74</b>	3,640,516,295.39	3,326,001,484.52
	<b><u>159,255,832,286.92</u></b>	<b><u>123,686,413,712.22</u></b>	<u>151,569,392,236.63</u>	<u>118,467,630,098.34</u>

營業收入列示如下：

	二零一八年	二零一七年
主營業務收入		
銷售商品及其他	<b>95,227,454,179.10</b>	89,552,556,147.34
叉車生產、倉庫技術及 供應鏈解決方案服務收入	<b>60,308,161,621.88</b>	58,376,319,793.90
	<b><u>155,535,615,800.98</u></b>	<u>147,928,875,941.24</u>
其他業務收入		
銷售材料	<b>2,563,512,961.78</b>	2,651,520,228.76
租賃收入	<b>82,402,134.42</b>	109,938,790.82
銷售動力	<b>104,074,150.72</b>	107,269,705.33
提供非工業勞務	<b>13,137,855.41</b>	35,518,016.04
其他	<b>957,089,383.61</b>	736,269,554.44
	<b><u>3,720,216,485.94</u></b>	<u>3,640,516,295.39</u>
	<b><u>159,255,832,286.92</u></b>	<u>151,569,392,236.63</u>

## 營業收入(含租賃收入)分解情況

二零一八年

報告分部	柴油機	汽車及其他 主要汽車零部件	其他零部件	進出口服務	叉車及 供應鏈解決方案	合計
按照客戶所處區域						
中國大陸	32,478,333,143.17	57,799,947,064.74	689,590,850.85	12,977,674.85	4,067,797,773.19	95,048,646,506.80
其他國家和地區	982,585,888.82	5,373,805,440.22	1,468,681,682.67	141,748,919.73	56,240,363,848.68	64,207,185,780.12
合計	<u>33,460,919,031.99</u>	<u>63,173,752,504.96</u>	<u>2,158,272,533.52</u>	<u>154,726,594.58</u>	<u>60,308,161,621.87</u>	<u>159,255,832,286.92</u>
收入確認時間：						
商品(在某一時點轉讓)	33,257,706,124.57	62,933,834,618.19	2,106,930,258.33	139,533,664.99	38,962,537,152.66	137,400,541,818.74
服務(在某一時段內提供)	203,212,907.42	239,917,886.77	51,342,275.19	15,192,929.59	21,345,624,469.21	21,855,290,468.18
合計	<u>33,460,919,031.99</u>	<u>63,173,752,504.96</u>	<u>2,158,272,533.52</u>	<u>154,726,594.58</u>	<u>60,308,161,621.87</u>	<u>159,255,832,286.92</u>

## 合同剩餘履約義務預計確認收入的相關信息

二零一八年

1年以內	<b>15,823,825,080.96</b>
1至2年	<b>3,976,784,068.30</b>
2至3年	<b>1,409,492,789.50</b>
3至4年	<b>887,168,654.20</b>
4至5年	<b>429,192,378.90</b>
5年以上	<b>289,353,492.90</b>
	<b><u>22,815,816,464.76</u></b>

## 6. 稅金及附加

	二零一八年	二零一七年
城建稅	<b>231,859,959.87</b>	242,314,233.46
教育費附加	<b>167,314,736.11</b>	174,571,328.09
房產稅	<b>133,012,043.84</b>	131,515,330.38
其他	<b>191,029,289.31</b>	189,667,795.57
	<b><u>723,216,029.13</u></b>	<u>738,068,687.50</u>

## 7. 所得稅費用

	二零一八年	二零一七年
當期所得稅費用	<b>2,989,527,974.04</b>	3,383,858,150.73
遞延所得稅費用	<b>(756,977,440.98)</b>	(2,039,957,430.43)
	<b><u>2,232,550,533.06</u></b>	<b><u>1,343,900,720.30</u></b>

所得稅費用與利潤總額的關係列示如下：

	二零一八年	二零一七年
利潤總額	<b>13,858,284,075.53</b>	10,522,267,498.12
按法定稅率計算的稅項	註1 <b>3,464,572,984.25</b>	2,630,566,874.53
母公司及某些子公司適用不同稅率的影響	註2 <b>(860,669,504.18)</b>	(636,856,922.41)
稅率調整對年初遞延稅項之影響	<b>(20,193,040.77)</b>	(709,009,626.43)
對以前期間當期所得稅的調整	<b>(267,072,930.00)</b>	(135,364,765.99)
歸屬於聯營及合營公司的損益	<b>(32,196,232.96)</b>	24,345,057.42
無須納稅的收入	<b>(74,565,976.52)</b>	(216,861,142.24)
不可抵扣的費用	<b>180,787,984.35</b>	197,019,189.82
由符合條件的支出而產生的稅收優惠	<b>(414,410,818.11)</b>	(220,304,739.96)
利用以前年度的可抵扣虧損	<b>(13,978,986.92)</b>	(40,694,150.62)
未確認的可抵扣虧損	<b>260,133,258.95</b>	390,457,907.61
未確認的可抵扣暫時性差異的影響	<b>23,098,693.84</b>	86,627,127.35
其他	<b>(12,954,898.87)</b>	(26,024,088.78)
按本集團實際稅率計算的所得稅費用	<b><u>2,232,550,533.06</u></b>	<b><u>1,343,900,720.30</u></b>

註1：本公司法定稅率為25%。

註2：本集團在中國境內所得稅按取得的估計應納稅所得額及適用稅率計提。源於其他地區應納稅所得的稅項根據本集團經營所在國家的現行法律、解釋公告和慣例，按照適用稅率計算。

## 8. 每股收益

基本每股收益按照歸屬於本公司普通股股東的當期淨利潤，除以發行在外普通股的加權平均數計算。

基本每股收益的具體計算如下：

	二零一八年	二零一七年
收益		
歸屬於本公司普通股股東的當年淨利潤	<u>8,657,527,308.21</u>	<u>6,808,342,544.23</u>
股份		
本公司發行在外普通股的加權平均數	<u>7,995,250,123.12</u>	<u>7,997,238,556.00</u>
每股收益(元/股)	<u>1.08</u>	<u>0.85</u>

本集團無重大稀釋性潛在股。

## 9. 其他綜合收益

合併資產負債表中歸屬於母公司股東的其他綜合收益累計餘額：

	二零一七年 一月一日	增減變動	二零一七年 十二月三十一日	準則變更調整	二零一八年 一月一日
重新計量設定受益計劃變動額	(559,951,639.63)	104,152,091.25	(455,799,548.38)	-	(455,799,548.38)
權益法下不能轉損益的其他 綜合收益	(165,577,229.27)	3,280,767.28	(162,296,461.99)	-	(162,296,461.99)
權益法下可轉損益的其他 綜合收益	34,674,207.98	1,967,785.30	36,641,993.28	-	36,641,993.28
可供出售金融資產公允價值變動	53,200,000.00	6,353,967.55	59,553,967.55	(59,553,967.55)	-
其他權益工具投資公允價值變動	-	-	-	96,451,054.25	96,451,054.25
現金流量套期的有效部分	(59,830,990.05)	(25,984,960.43)	(85,815,950.48)	-	(85,815,950.48)
外幣財務報表折算差額	155,927,720.30	(1,165,770,648.29)	(1,009,842,927.99)	-	(1,009,842,927.99)
相關的所得稅影響	121,985,402.42	(31,992,630.14)	89,992,772.28	(9,252,583.00)	80,740,189.28
	<u>(419,572,528.25)</u>	<u>(1,107,993,627.48)</u>	<u>(1,527,566,155.73)</u>	<u>27,644,503.70</u>	<u>(1,499,921,652.03)</u>

	二零一八年 一月一日	增減變動	股東權益 內部結轉	二零一八年 十二月三十一日
重新計量設定受益計劃 變動額	(455,799,548.38)	(18,540,701.01)	-	(474,340,249.39)
權益法下不能轉損益的 其他綜合收益	(162,296,461.99)	3,130,071.69	-	(159,166,390.30)
權益法下可轉損益的 其他綜合收益	36,641,993.28	1,037,935.29	-	37,679,928.57
其他權益工具投資 公允價值變動	96,451,054.25	(261,607,020.12)	(34,076,174.22)	(199,232,140.09)
現金流量套期的有效部分	(85,815,950.48)	(28,641,048.32)	-	(114,456,998.80)
外幣財務報表折算差額	(1,009,842,927.99)	204,041,803.40	-	(805,801,124.59)
相關的所得稅影響	80,740,189.28	63,982,228.31	-	144,722,417.59
	<u>(1,499,921,652.03)</u>	<u>(36,596,730.76)</u>	<u>(34,076,174.22)</u>	<u>(1,570,594,557.01)</u>

合併利潤表中其他綜合收益當期發生額：

	稅前發生額	減：前期計入 其他綜合收益 當期轉入損益	減：所得稅	歸屬於 母公司股東	歸屬於 少數股東
不能重分類進損益的其他綜合收益					
重新計量設定受益計劃變動額	(19,186,962.39)	-	(28,830,980.20)	9,319,184.93	324,832.88
權益法下不能轉損益的其他 綜合收益	6,886,479.37	-	-	3,130,071.69	3,756,407.68
其他權益工具投資公允價值變動	(289,857,984.84)	-	(18,630,598.09)	(242,977,232.68)	(28,250,154.07)
將重分類進損益的其他綜合收益					
權益法下轉損益的其他綜合收益	2,283,564.30	-	-	1,037,935.29	1,245,629.01
現金流量套期儲備	31,643,041.26	137,135,691.41	(40,138,939.50)	(11,148,493.39)	(54,205,217.26)
外幣報表折算差額	374,817,323.82	-	-	204,041,803.40	170,775,520.42
	<u>106,585,461.52</u>	<u>137,135,691.41</u>	<u>(87,600,517.79)</u>	<u>(36,596,730.76)</u>	<u>93,647,018.66</u>

二零一七年

	稅前發生額	減：前期計入 其他綜合收益 當期轉入損益	減：所得稅	歸屬於 母公司股東	歸屬於 少數股東
以後不能重分類進損益的 其他綜合收益					
重新計量設定受益計劃淨負債 或淨資產的變動	223,974,228.22	-	62,244,252.66	77,224,147.46	84,505,828.10
權益法下在被投資單位不能 重分類進損益的 其他綜合收益中享有的份額	7,583,835.60	-	-	3,280,767.28	4,303,068.32
以後將重分類進損益的其他 綜合收益					
權益法下在被投資單位以後 將重分類進損益的其他綜合 收益中享有的份額	4,548,740.90	-	-	1,967,785.30	2,580,955.60
可供出售金融資產公允價值變動	44,067,793.70	-	(2,337,898.70)	9,271,806.53	37,133,885.87
現金流量套期的有效部分	(273,099,700.92)	(274,062,041.78)	18,452,439.50	(33,967,485.76)	16,477,387.12
外幣報表折算差額	(2,097,085,797.10)	-	-	(1,165,770,648.29)	(931,315,148.81)
	<u>(2,090,010,899.60)</u>	<u>(274,062,041.78)</u>	<u>78,358,793.46</u>	<u>(1,107,993,627.48)</u>	<u>(786,314,023.80)</u>

## 10. 股息

	二零一八年 人民幣千元	二零一七年 人民幣千元
擬派末期股息—每股普通股人民幣0.28元 (二零一七年：人民幣0.25元)	<u>2,221,485</u>	<u>1,999,310</u>

二零一九年三月二十五日，本公司五屆三次董事會審議通過了本公司二零一八年度的利潤分配預案：擬以二零一八年十二月三十一日扣除庫存股的現有可予分配7,933,873,895股為基數，向全體股東每十股派發現金紅利人民幣2.80元(含稅)，不實施公積金轉增股本，此方案需經二零一八年度股東周年大會審議通過後實施。

## 11. 比較數據

如附註1.d所述，由於本集團執行《關於修訂印發二零一八年度一般企業財務報表格式的通知》(財會[2018]15號)的要求，財務報表中若干項目的會計處理和列報以及財務報表中的金額已經過修改，以符合新的要求。相應地，若干以前年度數據已經調整，若干比較數據已經過重分類並重述，以符合本年的列報和會計處理要求。

## 主席報告書

各位股東：

本人謹代表董事會呈報本公司截止二零一八年十二月三十一日經審計後的全年業績。

### 一、經營回顧

2018年，中國政府堅持穩中求進工作總基調，堅持新發展理念，堅持推動高質量發展，凝心聚力、攻堅克難，供給側結構性改革深入推進，改革開放力度加大，國民經濟運行保持在合理區間，總體平穩、穩中有進態勢持續顯現。全年國內生產總值90.0萬億元，同比增長6.6%。

報告期內，受國內物流運輸的高速發展、國家基建投資拉動，以及排放標準升級、藍天保衛戰等多重利好因素影響，重卡市場保持高位運行，累計實現銷售114.8萬輛，同比增長2.8%。報告期內本公司共銷售重卡發動機36.3萬台，同比基本持平，市場佔有率31.6%，繼續在行業內保持領先優勢；本公司控股子公司陝西重型汽車有限公司全年共銷售重型卡車15.3萬輛，同比增長2.7%，市場佔有率13.3%，位居國內重卡企業第一梯隊，競爭能力持續增強；本公司控股子公司陝西法士特齒輪有限責任公司全年共銷售變速器90.9萬台，同比增長8.9%，其中，重卡用變速箱銷售86.9萬台，市場佔有率約75.7%，繼續保持行業絕對領先地位；本公司海外控股子公司KION Group AG（「凱傲」）全年銷售收入80.0億歐元，同比增長5.2%。

2018年，全國固定資產投資（不含農戶）63.6萬億元，同比增長5.9%，增速同比回落1.3個百分點。房地產開發投資12.0萬億元，同比增長9.5%，增速同比上升2.5個百分點。受此影響，報告期內，工程機械行業延續增長態勢，整個工程機械行業（其中的叉車為內燃叉車）實現銷售71.1萬台，同比增長21.5%；其中，3噸及以上裝載機市場銷售10.6萬台，同比增長20.6%。本公司國內銷售配套3噸及以上裝載機發動機8.9萬台，同比增長14.8%。繼續保持在這一領域的龍頭地位。

報告期內，本公司堅持市場導向，加速技術升級和產品邁向高端，市場競爭力不斷增強，繼續保持了較快發展勢頭。2018年，本公司共銷售12L、13L發動機22.0萬台，同比增長1.6%，在重卡、3噸及以上裝載機、11米以上客車市場的優勢地位依然穩固。同時，戰略產品和戰略市場銷量增長明顯，揚柴發動機銷售11.8萬台，同比增長16.1%；WP9H/WP10H發動機銷售5.8萬台，同比增長100.1%；農業裝備用發動機銷售4.2萬台，同比增長49.1%；叉車用發動機銷售0.4萬台，同比增長18.7%。報告期內，本公司控股子公司陝西重型汽車有限公司圍繞「戰略落地、創新驅動、挑戰自我、邁向高端」的工作方針，以客戶需求為導向，完成全系列國六產品規劃，引領行業排放升級；深耕牽引車、環保渣土車、天然氣車、港牽車等細分產品市場，助推銷量全面提升，市場領先地位更加穩固。本公司控股子公司陝西法士特齒輪有限責任公司立足打造穩定、可靠的高品質產品，創新建立並高效運行四標融合質量管理體系；緩速器、8AT等重點研發項目順利推進，與美國伊頓公司聯合組建中外合資高新技術企業合資項目順利實施，國際化佈局邁出重要一步。本公司海外控股子公司凱傲是全球第二、歐洲第一的叉車及服務提供商，全球第一的供應鏈解決方案提供商。積極把握快速發展的電子商務和日趨細化的全球供應鏈發展機遇，深度整合自動化和數字化，打造內部物流整體解決方案提供商，為客戶在其行業創造競爭優勢。

報告期內，本公司積極轉方式、調結構、增效益，緊抓市場機遇，夯實管理基礎，著力打造最具競爭力的產品，企業實現高質量發展，經營業績再創歷史新高。一是心無旁騖攻主業，經營業績繼續向好。強化產品細分市場研究，重點市場逐一突破，行業地位持續穩固；依托數字化、智能化手段，科學組織排產，實施「大幹100天，衝刺25萬」「大幹三季度，衝刺25萬台」等高產動員活動，在新一輪行業機遇中實現了大發展。二是完善科技創新體系，堅定不移邁向高端。響應國家號召，攜手全球戰略夥伴發起「堅決打贏藍天保衛戰」倡議，引領行業排放升級，助力污染防治，共建美麗中國。行業內最早完成全系列國六發動機開發、認證，並滿足小批量投放條件；多款發動機獲得歐盟歐VI d認證。先後成立東京創新中心、矽谷創新中心，與

北美創新中心、德國創新中心共同成為濰柴全球科技創新平台的重要支撐。2018年濰柴動力「重型商用車動力總成關鍵技術及應用項目」榮獲國家科技進步一等獎。三是深耕「一帶一路」，海外業務全面向好發展。備受中白兩國領導人關注的濰柴馬茲項目於2018年11月投產，實現當年建設、當年投產，是中白「巨石」工業園第一家當年開工建設、當年投產的企業；公司與俄羅斯卡瑪斯集團簽署戰略合作框架協議，未來將逐步實現濰柴發動機當地化製造與銷售。四是整合新能源優質資源，加快新舊動能轉換。牽頭承擔國家燃料電池產業化重大專項，並先後與英國錫里斯動力控股有限公司(Ceres Power Holdings plc；下稱「錫里斯」)、加拿大巴拉德動力系統有限公司(Ballard Power Systems Inc.；下稱「巴拉德」)開展戰略合作，不斷推動新能源產業化落地；成立新科技研究院、智能科技公司，整合新能源、電控、智能駕駛等資源，搭建新業務全新平台和生態。五是全面推進濰柴WOS深化落地。濰柴「WOS質量管理模式」榮獲第三屆中國質量獎。圍繞客戶滿意和精準考核要求，創新方法，構建管理、研發、製造、營銷、採購等環節全價值鏈的客戶導向機制，實施精準考核，強化過程管控，公司管理水平再上新臺階。

報告期內，公司實現營業收入約為159,256百萬元人民幣，較二零一七年同期增長5.1%。歸屬於上市公司股東的淨利潤約為8,658百萬元人民幣，較二零一七年同期提高27.2%。基本每股收益為1.08元人民幣，較二零一七年同期提高27.2%。

## 二、股息及資本金轉增股本

二零一九年三月二十五日，本公司五屆三次董事會審議通過了本公司二零一八年度利潤分配預案：擬以二零一八年十二月三十一日扣除庫存股的現有可予分配7,933,873,895股為基數，向全體股東每十股派發現金紅利人民幣2.80元(含稅)，不實施公積金轉增股本。此方案需經二零一八年度股東周年大會審議通過後實施。

## 三、收購與整合

### 1. 掌控核心技術，引領全球新能源發展

2018年5月16日，公司與全球領先的固態氧化物燃料電池(SOFC)供應商錫里斯簽署戰略合作協議，濰柴動力投資4,000餘萬英鎊分兩期認購錫里斯新發行的股份。目前，濰柴動力已完成認購錫里斯20%的股份。未來，濰柴動力和錫里斯將在山東省濰坊市成立合資公司，推動實現SOFC技術在中國市場的商業化。合資公司註冊資本1.4億元人民幣，其中濰柴動力持有51%的股份，錫里斯持有49%的股份。錫里斯將以排他和非排他組合的方式在中國市場授權合資公司使用SteelCell®技術，產銷燃料電池系統、電堆和電池片，應用於商用車、客車和特定發電市場。本次戰略合作，是濰柴積極實現2020-2030戰略目標的重要部署，也將為中國的新能源產業發展再添新動力。

2018年11月13日，濰柴動力通過全資子公司濰柴動力(香港)國際發展有限公司以1.64億美元認購巴拉德19.9%股份，成為巴拉德第一大股東。同時，濰柴動力與巴拉德共同出資11億元人民幣在山東省濰坊市成立合資公司，濰柴動力佔51%股權，巴拉德佔49%股權。合資公司擁有巴拉德下一代質子交換膜燃料電池電堆及模組技術產品在中國客車、商用卡車和叉車市場的獨家權利。通過本次交易，濰柴動力將借助與國際知名企業的合作，整合全球資源，全面進軍氫燃料電池領域，加快突破氫燃料電池核心技術，推動濰柴動力新能源戰略的落地，引領中國商用車和叉車行業轉型升級。

## 2. 戰略入股徐工機械，實現資本層面首次合作

2018年7月，公司及其子公司濰柴動力(上海)科技發展有限公司通過湖州盈燦投資合夥企業(下稱「盈燦投資」)戰略入股徐工集團工程機械股份有限公司(下稱「徐工機械」)，盈燦投資認購徐工機械367,957,139股非公開發行股份，佔其本次定增後總股份的4.70%。本次投資充分發揮了資本運營助推產業發展的使命，有利於促進兩家集團間的進一步合作。

## 四、公司前景與展望

2019年全球經濟下行風險加大，預計將增長3.5%左右，同時面臨中美貿易摩擦升級、政策不確定性、全球債務負擔上升等潛在風險；在歷經長達9年的連續擴張後，美國經濟已進入復蘇後期，經濟增長潛力有所降低；歐洲面臨消費疲軟、英國脫歐、貿易保護主義加劇等內外部不穩定因素，經濟發展將進一步放緩；在金融壓力、大宗商品貿易緊張等局勢下，新興市場和發展中國家經濟增長將趨於平穩；東亞、南亞仍是世界上經濟最具活力的地域，經濟增速將繼續在全球保持領先。放眼國內，2019年是新中國成立70周年，是決勝全面建成小康社會、實施「十三五」規劃的關鍵一年，面對新情況、新問題、新挑戰，國家將在穩中求進的總基調下，保持戰略定力，通過聚焦主要矛盾，把握節奏和力度，發揮好政策組合拳效益，重點發展國內市場。預計2019年中國經濟仍將面臨較大的下行壓力，全年GDP增速在6.0%-6.5%之間。

對於與公司相關的行業發展態勢，本公司持謹慎樂觀的態度。2019年，預計重卡市場將保持平穩運行發展態勢，主要驅動因素：一是「穩投資」作為「六穩」政策之一被提出後，相關部門加大了新項目審批力度，基建「補短板」將成為深化供給側結構性改革的重要一環，重卡、工程車市場需求將

保持穩定；二是排放法規升級，政府對機動車污染防治力度不斷加大，國三及以下老舊車輛的淘汰將帶來大量置換需求；三是隨著中國經濟向消費拉動轉型，快遞運輸、冷鏈、綠通物流等細分市場持續增長，將利好行業發展；四是「一帶一路」政策深入推進，海外出口將迎來較大增長空間。

2019年，供給側改革、國家相關政策項目帶動等利好因素依然存在，特別是基礎設施補短板政策的實施有望帶動基建投資加快增長，工程機械行業將保持穩健發展。鄉村振興戰略加速落地，新農村建設、農田水利建設等帶動小挖、輪挖等小型工程機械產品銷量提升。國家監管趨嚴，進一步推動了工程機械等產品的更新換代。

2018年，國家陸續發佈《關於全面加強生態環境保護堅決打好污染防治攻堅戰的意見》和《打贏藍天保衛戰三年行動計劃》，對環境治理的態度更加堅決，強調要積極調整運輸結構，發展綠色交通體系，通過推廣使用新能源汽車、大力淘汰老舊車輛、推進船舶更新升級，加快車船結構升級。本公司憑藉全球協同研發優勢、打造高端前沿技術平台，搶抓機遇、積極應對，目前已在行業率先完成道路國六發動機開發和市場推廣；比國家標準要求提前一年完成非道路四階段發動機準備工作，將全面助力打贏藍天保衛戰。董事會對本公司的未來發展前景充滿信心。

2019年，本公司將以「2020-2030戰略」為指引，加快實現「雙百萬」發動機目標落地，加速科技創新步伐，持續優化業務結構、鞏固發展優勢，打造具有核心競爭力的高端產品，繼續推動公司實現高質量積極穩健增長，重點做好以下工作：

一是發揮產品組合優勢，打好市場開拓攻堅戰。以客戶為導向，搶抓行業排放法規升級機遇，優化細分市場產品策略，穩固戰略市場、開拓新興市場，全面完成2019年預算指標。二是加快核心技術突破，打造超越引領新優勢。依托全球協同研發平台，加大研發投入，加速構建「工程技術、科學技術與基礎研究三位一體」的創新體系，夯實傳統業務根基，推進新業務加快發展，打造企業核心競爭力。三是優化業務布局，加速新舊動能轉換。

全力推進高端產品、新能源改造、新投資項目建設與落地，牢牢把握產業結構優化、動力轉換關鍵，助推公司邁向高端，實現高質量發展。四是深耕「一帶一路」，深化國際品牌建設。加大海外市場開拓和產品銷售，推進技術輸出和國際產能合作，優化渠道建設、均衡產品結構，助推濰柴品牌影響力不斷提升。五是推進數字化轉型，構建智慧型企業。充分發揮集團產業鏈優勢，加速覆蓋全業務流程的信息化體系建設，實現產品全生命周期價值提升。繼續提升智能製造水平，加快大數據、雲平台建設，提高信息化對企業運營效率的支撐力度。六是加強過程控制，提高管理效能。以精細化管理為目標，強化全員全過程管控，創新管理方法和手段，持續推進降本增效。七是深化團隊建設，打造最優幹事生態。創新人才引進、激勵、成長機制，營造最優生態，打造文化價值觀一致、老中青結構合理、中高端梯次科學的國際化人才隊伍，提升公司核心競爭力。

## 五、致謝

最後，我謹向關心和支持本公司的所有股東及社會各界人士、廣大客戶，向一年來勤勉工作的全體員工，表示衷心的感謝！

## 管理層討論與分析

董事欣然提呈本集團截至二零一八年十二月三十一日止年度經營業績之管理層討論與分析，詳情如下：

### 一、行業分析

本公司為中國綜合實力最強的汽車及裝備製造產業集團之一，是動力總成、整車整機、液壓控制和汽車電子及零部件市場領先公司，具有最完善的發動機、變速箱及車橋供應鏈和後市場服務。同時，本集團憑藉在智能物流領先優勢，為客戶提供完善整體解決方案。

#### 1. 重型汽車行業

於二零一八年，中國政府堅持穩中求進工作總基調，積極推動高質量發展，國民經濟運行平穩有進，並保持在合理區間。去年全國國內生產總值達人民幣90.0萬億元，同比增長約6.6%。受惠於國內物流運輸高速發展、排放標準升級和國家基建投資拉動等有利因素影響，重卡市場保持高位運行，銷量小幅上升，全年實現銷售約114.8萬輛，同比上升約2.8%。

#### 2. 工程機械

在去年國家固定資產投資(不含農戶)達人民幣63.6萬億元，同比增長約5.9%。其中；房地產開發投資達人民幣12.0萬億元，同比增長約9.5%，增速同比上升約2.5個百分點。受此影響，工程機械行業延續去年增長態勢，整個工程機械行業(包括內燃叉車)實現銷售約71.1萬台，同比增長約21.5%。其中，3噸及以上裝載機銷售約10.6萬台，同比增長約20.6%。

### 3. 叉車及供應鏈解決方案行業

於本期間，受惠於電子商貿蓬勃發展，帶動企業倉庫擴容和自動化需求增加，叉車及供應鏈解決方案行業持續增長。全球叉車訂單數量由去年約139.7萬輛增加至約154.1萬輛；同比上升10.3%。其中，亞太地區和東歐增長較為強勁，比去年同期分別增長13.3%及20.0%。

## 二、本集團之業務

本集團業務分部之分析載於合併財務報表附註2。本集團主要產品之經營狀況概述如下：

### 1. 銷售柴油機

#### *用於重型卡車*

本集團是中國載重量15噸及以上重型卡車主要製造商的最大柴油機供應商。在二零一八年期間，重卡市場銷量維持在高水平，公司共銷售重卡用發動機約36.3萬台(二零一七年：約36.3萬台)，同比基本持平，在重卡市場配套佔有率達31.6%，繼續保持行業領先地位。

#### *用於工程機械*

本集團亦是中國載重量3噸及以上工程機械(主要為輪式裝載機)的主要製造商之最大柴油機供應商。本年度內共銷售柴油機3噸及以上裝載發動機約8.9萬台(二零一七年：約7.8萬台)，同比增長約14.8%，繼續保持這一領域的龍頭地位。

## **2. 叉車生產、倉庫技術及供應鏈解決方案服務**

受惠於叉車及供應鏈解決方案行業持續增長，叉車訂單由去年約20.14萬輛增加至本年度約21.67萬輛，同比上升約7.6%。叉車及相關服務訂單金額比去年同期增加約6.0%至6,211百萬歐元，而供應鏈解決方案服務訂單金額比去年同期增加約15.5%至2,425百萬歐元。於對沖集團間公司銷售前，叉車生產、倉庫技術及供應鏈解決方案服務業務於本年度為本集團貢獻銷售收入約人民幣60,540百萬元，比去年約人民幣58,493百萬元增加約3.5%。

## **3. 銷售重型卡車**

於本年度內，本集團售出重型卡車約15.3萬輛，比二零一七年同期約14.9萬輛增長約2.7%，集團控股子公司陝西重型汽車有限公司已完成全系列國六產品規劃，引領行業排放升級。銷量在多個產品細分市場都有所提升。在去年，陝西重型汽車有限公司銷售排名位居國內重卡企業第一梯隊。於對沖集團間公司銷售前，卡車業務於本年度內為本集團貢獻銷售收入約人民幣51,120百萬元。

## **4. 銷售重型變速箱**

於本年度內，本集團售出重型變速箱約90.9萬台，比二零一七年同期售出約83.5萬台重型變速箱相比增長約8.9%，行業領導地位穩固。於對沖集團間公司銷售前，變速箱業務於本年度內為本集團貢獻銷售收入約人民幣13,924百萬元。

## 5. 銷售發動機零部件、重型卡車零部件及液壓控件

除了生產及銷售卡車及工程機械之柴油機、重型卡車及重型變速箱外，本集團生產及銷售火花塞、車轆、底盤、空調壓縮機、液壓控件等發動機零部件及其他卡車零部件。於本年度內，本集團之發動機零部件、卡車零部件及液壓控制件銷售由去年同期的人民幣4,166百萬元減少約人民幣166百萬元至約人民幣4,000百萬元，同比減少約4.0%。

去年公司預計二零一八年銷售收入約人民幣1,667億元，增長約10%。實際銷售收入約人民幣1,593億元，同比增長約5.1%。銷售收入低於預算收入約人民幣74億元或4.4%，主要是受中美貿易摩擦升級，英國脫歐，貿易保護主義加劇等不利因素影響，但公司堅持以市場為導向，加速技術和產品升級，不斷提升市場競爭力，實現高質量發展，得以在二零一八年集團能繼續保持較快的發展，在各個主要產品銷售都有所上升。

二零一九年全球經濟不穩定性正在加大，貿易保護主義加劇，經濟發展將進一步放緩，預計國內經濟將面臨較大的下行壓力。於二零一九年本公司會以「2020-2030戰略」為指引，鞏固發展優勢；借助與國際知名企業合作，推動新能源戰略落地；持續優化業務結構，不斷推動公司實現高質量積極穩健增長目標。於二零一八年十二月三十一日公司手頭定單約人民幣389億元。公司預計二零一九年銷售收入約人民幣1,750億元，增長約10%。

## 三、財務回顧

### 1. 本集團之經營業績

#### a. 營業收入

本集團於二零一八年度營業收入約人民幣159,256百萬元，比二零一七年同期的約人民幣151,569百萬元增長約人民幣7,687百萬元，同比增長約5.1%。主要受惠於國內重卡市場保持高位運行、集團控股子公司陝西重型汽車有限公司在重卡細分市場獲得突破和集團內其他主要產品銷售持續增加。其中，主營業務收入約人民幣155,536百萬元，比去年同期的約人民幣147,929百萬元上升約人民幣7,607百萬元或約5.1%。其他業務收入約人民幣3,720百萬元，比去年同期的約人民幣3,641百萬元上升約2.2%。

*b. 主營業務利潤*

於本年度，本集團主營業務利潤約人民幣34,933百萬元，比二零一七年同期的約人民幣32,787百萬元，增長6.5%；主要是受惠於主營業務收入增加和主營業務利潤率提升。本集團已完成全系列國六發動機開發和認證，在不斷加大研發投入同時有效地控制成本，使集團主營業務利潤率由去年約22.2%提升至本年度約22.5%。

*c. 銷售費用*

銷售費用由二零一七年同期的約人民幣10,338百萬元，上升至本年度的約人民幣10,619百萬元，上升約2.7%。銷售費用增加主要是在拓展市場時增加人工成本和市場開拓費。但在嚴格控制費用及提升質量下，三包及維修費用有所下降，使全年銷售費用佔營業收入的百分比輕微下降至約6.7%。

*d. 管理費用*

管理費用由二零一七年同期的約人民幣5,869百萬元上升至本年度的約人民幣6,260百萬元，增加約人民幣391百萬元，增幅約6.7%。主要是合併Dematic後，集團積極發展供應鏈解決方案服務，增加員工成本和外部支持費投入。全年管理費用佔營業收入的百分比約為3.9%。

e. *息稅前利潤(EBIT)和調整後息稅前利潤(Adjusted EBIT)*

於本年度，本集團的息稅前利潤由二零一七年同期的約人民幣10,960百萬元上升至本年度的約人民幣13,950百萬元，增加約人民幣2,990百萬元或27.3%。息稅前利潤增加主要是規模效益隨著銷售額提升，而公司有效減少財務費用，使息稅前利潤率由去年約7.2%上升至本年度約8.8%。

本集團非同一控制下企業合併中，購買日需要將企業合併成本在取得的可辨認資產和負債之間分配，各項資產、負債以公允價值入賬並進行後續計量(「合併對價分攤」)。本集團重大合併對價分攤主要源自收購凱傲及Dematic，本年度上述兩項合併對價分攤減少本集團稅前利潤人民幣1,372百萬元(2017年：人民幣2,306百萬元)。在剔除合併對價分攤後，利潤總額約為人民幣15,230百萬元，比去年同期約人民幣12,828百萬元，增加約18.7%。

f. *財務費用*

財務費用由二零一七年同期的約人民幣591百萬元大幅下降至本年度的約人民幣75百萬元，下降約87.3%，主要是因為資本結構得到有效控制，利息支出和匯兌損失有所減少，而存款利息收入有所上升所致。

g. *所得稅費用*

本集團的所得稅費用由二零一七年同期的約人民幣1,344百萬元增加至本年度的約人民幣2,233百萬元，上升約66.1%。於本年度本集團的平均實際稅率約16.1%，比二零一七年同期的約12.8%，上升3.3個百分點。實際稅率上升主要是因為在去年美國企業所得稅徵收稅率由35%調整至21%而產生一次性遞延所得稅收入所影響。

#### *h. 淨利潤及淨利潤率*

本集團的淨利潤由二零一七年同期的約人民幣9,178百萬元上升至本年度的約人民幣11,626百萬元，上升約26.7%；於本年度，淨利潤率約7.3%，與二零一七年同期的約6.1%比較，上升約1.2個百分點。主要受惠於重卡行業景氣、集團維持高效運營和費用得到有效控制。

#### *i. 流動資金及現金流*

於本年度，本集團產生經營現金流約人民幣22,262百萬元，其中部分已用於增持2,053,558股凱傲股份(總代價約為146百萬歐元)、通過收購杭州高目資產管理有限公司認購了徐工股份367,957,139股非公開發行的股份，認購錫里斯動力控股有限公司(Ceres Power Holdings plc)新發行股份(總代價約為48百萬英鎊)和認購巴拉德動力系統有限公司(Ballard Power Systems Inc.)約19.9%股份(總代價約為164百萬美元)、償還借款、支付利息和購建物業、機器及設備以擴展本集團之業務。於二零一八年十二月三十一日本集團資本負債比率(計息債務/(股東權益+計息債務))約為32.9%。(於二零一七年十二月三十一日：35.5%)。

## **2. 財務狀況**

#### *a. 資產及負債*

於二零一八年十二月三十一日，本集團資產總額約為人民幣205,276百萬元，其中流動資產為人民幣約108,105百萬元。於二零一八年十二月三十一日，本集團擁有約38,210百萬元的貨幣資金(於二零一七年十二月三十一日：人民幣34,222百萬元)。同日，本集團負債總額為人民幣約143,017百萬元，其中流動負債為人民幣約88,617百萬元。流動比率約為1.22倍(於二零一七年十二月三十一日：1.28倍)。

b. 資本結構

於二零一八年十二月三十一日，本集團總權益約為人民幣62,259百萬元，其中約人民幣39,314百萬元為本公司權益持有人應佔權益，剩餘權益為少數股東權益。少數股東權益持有人應佔權益中已包括在二零一七年九月份發行7.75億美元永續債券。本集團於二零一八年十二月三十一日的借貸金額約為人民幣30,516百萬元，其中包括人民幣約12,265百萬元的債券及約人民幣18,251百萬元的銀行借貸。借款金額中約人民幣7,343百萬元為一年內到期或隨時要求償付借款；約人民幣2,808萬元為多於一年但不超過兩年內到期借款；約人民幣7,941百萬元為多於兩年但不超過五年內到期借款和約人民幣159百萬元為五年後到期借款。銀行借貸包括定息銀行借貸約人民幣2,136百萬元及浮息銀行借貸約人民幣16,115百萬元。除人民幣折約15,473百萬元、人民幣折約674百萬元及人民幣折約241百萬元分別為歐元、美元及英鎊借款外，其他借款主要為人民幣借款。本集團收入主要是人民幣和歐元收入，而在二零一五年九月和二零一七年九月發行分別為4億美元債券和7.75億美元永續債券已與金融機構簽定合約掉期為歐元，所以本集團認為其外匯風險並不重大。本集團的政策為管理其資本以確保本集團實體能夠持續經營，同時透過優化負債及權益比例為股東提供最大回報。本集團整體策略與過往年度維持不變。

c. 資產抵押

於二零一八年十二月三十一日，本集團將約人民幣15,863百萬元（於二零一七年十二月三十一日：人民幣16,830百萬元）的銀行存款及應收票據質押予銀行，作為本集團所獲銀行發出應付票據、保函、信用證等的抵押品。已抵押銀行存款按現行銀行利率計息。該項抵押將於相關銀行借款償還時予以解除。於資產負債表日，銀行存款的公平值與其賬面值相若。本集團亦已抵押若干其他資產，作為本集團借款之擔保。

*d. 或有事項*

於二零一八年十二月三十一日，本集團為若干經銷商及代理商提供約人民幣2,482百萬元(於二零一七年十二月三十一日：約人民幣3,522百萬元)之銀行擔保以使其獲授權並使用銀行信貸。

於二零一八年十二月三十一日，本集團為融資租賃的承租方未能支付的融資租賃分期付款及利息提供連帶保證責任，連帶責任保證風險敞口約為人民幣2,303百萬元(二零一七年十二月三十一日：約人民幣1,507百萬元)。

於二零一八年十二月三十一日，本集團有其他擔保約為人民幣702百萬元(二零一七年十二月三十一日：約人民幣376百萬元)。

*e. 承諾事項*

於二零一八年十二月三十一日，本集團擁有的資本承諾約人民幣3,584百萬元(於二零一七年十二月三十一日：約人民幣1,803百萬元)，主要是購買物業、機器及設備的資本開支。此等開支將會以內部資源來支付。

於二零一八年十二月三十一日，本集團並沒有其他投資承諾(於二零一七年十二月三十一日：約人民幣5百萬元)。

**3. 其他財務資料**

*a. 僱員資料*

於二零一八年十二月三十一日，本公司共聘用約7.68萬名僱員(包括約3.31萬名凱傲僱員)。於本年度，本集團人工成本約人民幣23,440百萬元。本集團僱員的薪酬政策由本公司薪酬委員會根據彼等的長處、資歷及工作能力釐定。

於本年度，公司以戰略和業務發展為指引，重點開展高端人才及多元化人才培養項目。全年累計培訓143.3萬學時，參訓人員18.2萬人次，人均114.6學時，累計投入培訓費用約人民幣44百萬元。

b. 重大投資

於本期間，本公司透過巴克萊銀行從二級市場收購本公司的非全資附屬公司凱傲(在德國註冊成立的股份公司，其股份在法蘭克福證券交易所上市)2,053,558股股份，對價約為146百萬歐元。交易完成後，本公司通過其間接全資子公司濰柴動力(盧森堡)控股有限公司合共持有53,140,500股凱傲股份，本集團所持凱傲股權由約43.26%上升至45%。

c. 重大收購及出售

於二零一八年七月，本公司及其子公司濰柴動力(上海)科技發展有限公司(「上海科技」)與杭州高目資產管理有限公司等簽署《湖州盈燦投資合夥企業(有限合夥)之入(退)夥協議》，本公司及上海科技分別作為有限合夥人與普通合夥人認繳人民幣1,405,800,000元和人民幣200,000元的出資份額，入夥湖州盈燦投資合夥企業(有限合夥)(「盈燦投資」)。盈燦投資認購了徐工集團工程機械股份有限公司(「徐工股份」)367,957,139股非公開發行的股份，佔徐工股份本次定增後總股份的4.7%。

於本期間，本公司通過其全資子公司濰柴動力(香港)國際發展有限公司，以總代價約48百萬英鎊認購錫里斯動力控股有限公司(Ceres Power Holdings plc)新發行股份，佔已擴大後股本約20.0%和以總代價約164百萬美元認購巴拉德動力系統有限公司(Ballard Power Systems Inc.)約19.9%股份。

有關上述收購支付金額，由集團內部資源或銀行融資支付。

除上文披露者外，於本年度本集團並無其他任何重大收購或出售事項。

d. 資產負債表日後事項

- (i) 二零一九年三月二十五日，本公司五屆三次董事會審議通過了本公司二零一八年度利潤分配預案：公司擬以二零一八年十二月三十一日扣除庫存股的現有可予分配7,933,873,895股為基數，向全體股東每十股派發現金紅利人民幣2.80元(含稅)，不實施公積金轉增股本。此方案需經二零一八年度股東周年大會審議通過後實施。

(ii) A股股份回購註銷

於二零一八年九月二十一日，本公司在中國證券登記結算有限責任公司深圳分公司開立回購專用證券賬戶。截至二零一八年十二月二十八日，本公司通過集中競價方式累計回購A股股份63,364,661股。依據相關規定，回購的有關A股股份自過戶至回購專用賬戶之日起即失去其權利。於二零一九年一月七日，本公司在中國證券登記結算有限責任公司深圳分公司辦理完畢有關A股股份回購註銷手續。

## 其他資料

### 董事及監事於股份及相關股份的權益

於二零一八年十二月三十一日，董事、高級管理人員及監事於本公司及其相聯法團(定義見證券及期貨條例(「證券及期貨條例」)第XV部)的股份、相關股份及債券中，擁有根據證券及期貨條例第352條規定本公司須存置的登記冊所記錄，或根據上市公司董事進行證券交易的標準守則(「標準守則」)規定已知會本公司及香港聯交所的權益及短倉(如有)如下：

董事姓名	身份	所持 A股數目	所持 H股數目	佔本公司 已發行股本 百分比
譚旭光	實益擁有人	58,842,596 (附註1)	—	0.74%
張泉	實益擁有人	13,684,324 (附註1)	—	0.17%
徐新玉	實益擁有人	13,684,324 (附註1)	—	0.17%
孫少軍	實益擁有人	13,684,324 (附註1)	—	0.17%
袁宏明	實益擁有人	1,000,440 (附註1)	—	0.013%
	配偶持有人權益	444 (附註1)	—	0.000006%
嚴鑾鉞	實益擁有人	1,052,404 (附註1)	—	0.013%
聞道才	實益擁有人	21,940	—	0.0003%

監事姓名	身份	所持 A股數目	所持 H股數目	佔本公司 已發行股本 百分比
魯文武	實益擁有人	600,000	—	0.008%
吳洪偉	實益擁有人	4,789,516	—	0.06%

附註：

1. 該等股份之前為本公司內資股。內資股為本公司發行的普通股，以人民幣列值，每股面值人民幣1.00元，以人民幣認購及繳足或入賬列為繳足。該等股份於本公司A股在深圳證券交易所上市後成為本公司之A股。
2. 上表所列的所有股權權益均為好倉。
3. 上表所披露的百分比是根據本公司在二零一八年十二月三十一日發行的股份總數7,997,238,556(含6,054,198,556股A股及1,943,040,000股H股)計算的。本公司於二零一八年十月八日至二零一八年十二月二十八日期間共回購63,364,661股A股，而該等股份於二零一九年一月七日被註銷。

#### 於本公司相關法團股份的權益

董事姓名	相關法團名稱	權益性質	持有權益或 被視為 持有權益的 證券類 別及數目	佔相關法團 全部已發行 股本的權益 概約百分比
Gordon Riske (附註)	KION Group AG (「KION」)	實益擁有人	114,060股 普通股	0.10%
		由配偶持有的 權益	93,940股 普通股	0.08%

附註：非執行董事Gordon Riske為KION的114,060股股份的實益擁有人，並被視為於其妻子Benita Riske女士實益持有的93,940股KION股份中持有權益。

除上文所披露者外，於二零一八年十二月三十一日，概無董事、最高行政人員或監事於本公司或其任何相聯法團的股份、相關股份或債券中擁有根據證券及期貨條例第352條規定須記錄於該條例所述存置的登記冊內的權益或淡倉，或根據標準守則須知會本公司的權益或淡倉。

## 股本變動和主要股東持股情況

### (I) 股本變動情況

#### 1. 股本變動情況表(截至二零一八年十二月三十一日)

	本次變動前		本次變動增減(+,-)					本次變動後	
	數量	比例 (%)	發行新股	送股	公積金 轉股	其他	小計	數量	比例 (%)
一、有限售條件股份	1,738,866,299	21.74%	-	-	-	8,128,474	8,128,474	1,746,994,773	21.84%
1. 國家持股	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2. 國有法人持股	1,642,531,008	20.54%	-	-	-	-	-	1,642,531,008	20.54%
3. 其他內資持股	96,335,291	1.20%	-	-	-	8,128,474	8,128,474	104,463,765	1.31%
其中：境內非國 有法人持股	-	-	-	-	-	-	-	-	-
境內自然人持股	96,335,291	1.20%	-	-	-	8,128,474	8,128,474	104,463,765	1.31%
4. 外資持股	-	-	-	-	-	-	-	-	-
其中：境外法人 持股	-	-	-	-	-	-	-	-	-
境外自然人持股	-	-	-	-	-	-	-	-	-
二、無限售條件股份	6,258,372,257	78.26%	-	-	-	(8,128,474)	(8,128,474)	6,250,243,783	78.16%
1. 人民幣普通股	4,315,332,257	53.96%	-	-	-	(8,128,474)	(8,128,474)	4,307,203,783	53.86%
2. 境內上市的外資股	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3. 境外上市的外資股	1,943,040,000	24.30%	-	-	-	-	-	1,943,040,000	24.30%
4. 其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-
三、股份總數	7,997,238,556	100%	-	-	-	-	-	7,997,238,556	100%

## (II) 主要股東持股情況(於二零一八年十二月三十一日)

股東總數 共 169,760 戶，其中 A 股股東 169,498 戶，H 股股東 262 戶。

### 前 10 名股東持股情況

股東名稱	股東性質	持股概約 百分比 (%)	持股總數	有限售 條件 股份數量	質押或 凍結的 股份數量
香港中央結算代理人 有限公司	外資股東	24.23%	1,937,955,016	-	未知
濰柴控股集團有限公司	國有法人	17.58%	1,406,100,000	1,345,905,600	-
香港中央結算有限公司 (註)	境外法人	4.12%	329,538,318	-	-
濰坊市投資集團 有限公司	國有法人	3.71%	296,625,408	296,625,408	-
中國證券金融股份 有限公司	境內非國有法人	2.05%	163,608,906	-	-
奧地利IVM技術諮詢 維也納有限公司	境外法人	1.78%	142,510,000	-	-
中央滙金資產管理 有限責任公司	國有法人	1.36%	108,492,800	-	-
山東省企業托管經營股份 有限公司	境內非國有法人	0.86%	68,540,160	-	-
譚旭光	境內自然人	0.74%	58,842,596	44,131,947	-
全國社保基金-零二組合	基金理財產品等	0.63%	49,999,898	-	-

註：香港中央結算有限公司持有 329,538,318 股 A 股為深港通股東持有。

前10名無限售條件股東持股情況

股東名稱	持有 無限售條件 股份數量	股份種類
香港中央結算代理人有限公司	1,937,955,016	境外上市外資股
香港中央結算有限公司	329,538,318	人民幣普通股
中國證券金融股份有限公司	163,608,906	人民幣普通股
奧地利IVM技術諮詢維也納有限公司	142,510,000	人民幣普通股
中央滙金資產管理有限責任公司	108,492,800	人民幣普通股
山東省企業托管經營股份有限公司	68,540,160	人民幣普通股
濰柴控股集團有限公司	60,194,400	人民幣普通股
全國社保基金—零二組合	49,999,898	人民幣普通股
招商銀行股份有限公司—東方紅睿豐靈活 配置混合型證券投資基金(LOF)	48,999,954	人民幣普通股
全國社保基金—零五組合	47,620,783	人民幣普通股

附註：以上股東中，譚旭光先生為濰柴控股集團有限公司董事長。本公司未知其他前十名股東及其他前十名無限售條件股東之間是否存在關聯關係，也未知其是否屬於一致行動人士。

上表所披露的百分比是根據本公司在二零一八年十二月三十一日發行的股份總數7,997,238,556（含6,054,198,556股A股及1,943,040,000股H股）計算的。本公司於二零一八年十月八日至二零一八年十二月二十八日期間共回購63,364,661股A股，而該等股份於二零一九年一月七日被註銷。

## 主要股東

本公司根據證券及期貨條例第336條存置的主要股東登記冊(包括向香港聯交所申報的利益)顯示，於二零一八年十二月三十一日，下列人士(董事、高級管理人員及監事除外)在本公司股份及相關股份中擁有下列權益及短倉(如有)：

名稱	身份	好倉/ 淡倉	A股數目	佔A股股本 百分比	H股數目	佔H股股本 百分比	佔已發行 股本總數 百分比
濰柴控股集團有限公司	實益擁有人	好倉	1,406,100,000	23.23%	-	-	17.58%
山東重工集團有限公司 (附註1)	由受控法團持有	好倉	1,406,100,000	23.23%	-	-	17.58%
Brandes Investment Partners, LP (附註3)	投資經理	好倉	-	-	78,578,612	16.18%	3.93%
Lazard Asset Management LLC (附註2)	投資經理	好倉	-	-	245,891,812	25.31%	6.15%
Lazard Emerging Markets Equity Portfolio (附註4)	投資經理	好倉	-	-	23,707,500	5.86%	1.42%
Barclays PLC (附註3)	持有股份的 保證權益的人	好倉	-	-	525,552	0.11%	0.03%
	你所控制的 法團的權益	好倉	-	-	25,453,050	5.24%	1.27%
					<u>25,978,602</u>	<u>5.35%</u>	<u>1.30%</u>
	你所控制的 法團的權益	淡倉	-	-	24,102,475	4.96%	1.21%
Morgan Stanley (附註2)	你所控制的 法團的權益	好倉	-	-	49,335,508	5.08%	1.23%
	你所控制的 法團的權益	淡倉	-	-	42,078,545	4.33%	1.05%
BlackRock Inc.	你所控制的 法團的權益	好倉	-	-	192,475,286	9.91%	2.41%
	你所控制的 法團的權益	淡倉	-	-	185,000	0.01%	0.00%

名稱	身份	好倉/ 淡倉	A 股數目	佔 A 股股本 百分比	H 股數目	佔 H 股股本 百分比	佔已發行 股本總數 百分比	
Citi Group Inc.	你所控制的 法團的權益	好倉	-	-	39,533,212	2.04%	0.50%	
	核准借出代理人	好倉	-	-	105,717,570	5.44%	1.32%	
	持有股份的 保證權益的人	好倉	-	-	16,000	0.00%	0.00%	
					<u>145,266,782</u>	<u>7.48%</u>	<u>1.82%</u>	
	你所控制的 法團的權益	淡倉	-	-	37,976,604	1.95%	0.47%	
The Bank of New York Mellon Corporation	你所控制的 法團的權益	好倉	-	-	74,698,544	3.85%	0.94%	
	核准借出代理人	好倉	-	-	<u>64,169,492</u>	<u>3.30%</u>	<u>0.80%</u>	
					<u>138,868,036</u>	<u>7.15%</u>	<u>1.74%</u>	
	你所控制的 法團的權益	淡倉	-	-	71,597,496	3.68%	0.90%	
JP Morgan Chase & Co.	你所控制的 法團的權益	好倉	-	-	29,223,788	1.50%	0.37%	
	投資經理	好倉	-	-	22,921,296	1.18%	0.29%	
	持有股份的 保證權益的人	好倉	-	-	388,384	0.02%	0.00%	
	受託人	好倉	-	-	216,344	0.01%	0.00%	
	核准借出代理人	好倉	-	-	<u>49,915,882</u>	<u>2.57%</u>	<u>0.62%</u>	
					<u>102,665,694</u>	<u>5.28%</u>	<u>1.28%</u>	
		你所控制的 法團的權益	淡倉	-	-	15,501,000	0.80%	0.19%
	投資經理	淡倉	-	-	<u>2,142,000</u>	<u>0.11%</u>	<u>0.03%</u>	
				<u>17,643,000</u>	<u>0.91%</u>	<u>0.22%</u>		

附註：

1. 山東省國有資產監督管理委員會的附屬公司山東重工集團有限公司持有濰柴控股集團有限公司(前稱為濰坊柴油機廠)的全部股本。
2. 上述呈列之相關主要股東持有之H股數目並無計及本公司於二零一七年七月二十一日的紅股派發行動，此乃由於根據證券及期貨條例，倘主要股東之股權百分比並無變動，則毋須披露權益。
3. 上述呈列之相關主要股東持有之H股數目並無計及本公司於二零一五年八月二十日及二零一七年七月二十一日的紅股派發行動，此乃由於根據證券及期貨條例，倘主要股東之股權百分比並無變動，則毋須披露權益。
4. 上述呈列的相關主要股東持有之H股數目並無計及本公司於二零一二年八月十七日、二零一五年八月二十日及二零一七年七月二十一日的紅股派發行動，此乃由於根據證券及期貨條例，倘主要股東之股權百分比並無變動，則毋須披露權益。
5. 上表所披露的百分比是根據本公司在二零一八年十二月三十一日發行的股份總數7,997,238,556(含6,054,198,556股A股及1,943,040,000股H股)計算的。本公司於二零一八年十月八日至二零一八年十二月二十八日期間共回購63,364,661股A股，而該等股份於二零一九年一月七日被註銷。

除上文披露者外，於二零一八年十二月三十一日本公司並無獲告知在本公司已發行股本中的任何其他相關權益或淡倉。

## 董事、監事、高級管理人員的新聘或解聘情況

1. 於二零一八年三月一日舉行的董事會議上，董事會已審議批准聘任劉元強先生為本公司副總裁。
2. 於二零一八年六月十四日舉行之本公司股東週年大會上已審議通過委任Michael Martin Macht先生為本公司非執行董事和聞道才先生為本公司獨立非執行董事。
3. 於二零一八年六月十四日舉行之本公司股東週年大會結束時，盧毅先生退任本公司獨立非執行董事，審核委員會和薪酬委員會成員。
4. 於二零一八年六月十四日舉行的董事會議上，董事會已審議通過：
  - (i) 委任Michael Martin Macht先生為本公司戰略發展及投資委員會副主席；
  - (ii) 委任王貢勇先生為本公司薪酬委員會成員；

(iii) 委任寧向東先生為本公司戰略發展及投資委員會成員；及

(iv) 委任聞道才先生為本公司審核委員會成員。

5. 於二零一八年七月十三日舉行的董事會議上，董事會已審議批准聘任曹志月女士為本公司副總裁。
6. 於二零一八年十月十五日舉行的董事會議上，董事會已審議批准戴立新先生辭任本公司副總裁及董事會秘書和聘任郝慶貴先生為本公司董事會秘書。

## 薪酬政策

本集團僱員的薪酬政策由本公司薪酬委員會（「薪酬委員會」）根據彼等的長處、資歷及工作能力釐訂。

本公司董事的薪酬由薪酬委員會經考慮本集團經營業績、個人表現及可資比較市場統計數據後決定。

## 購買股份或債券的安排

本公司及其任何附屬公司於本年度任何時間，概無參與可以使本公司董事通過收購本公司或任何其他法人團體的股份或債券以取得利益的安排。

## 購買、出售或贖回本公司的證券

本公司於二零一八年十月八日至二零一八年十二月二十八日期間，在深圳證券交易所按總代價人民幣499,911,217.21元，共回購63,364,661股A股。本公司其後已於二零一九年一月七日將所回購的A股全數註銷。本公司回購的A股的詳情如下：

回購月份	回購A股數目	每股A股回購價		總回購價 (人民幣)
		最高 (人民幣)	最低 (人民幣)	
二零一八年十月	11,898,000	8.49	7.93	99,997,314.28
二零一八年十二月	51,466,661	7.85	7.65	399,913,902.93

於本年度，除所披露者外，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回任何本公司上市證券。

## 優先購買權

本公司的公司章程或中國法律均無訂立有關優先購買權條文，規定本公司須按比例向現有股東發售新股。

## H股股東所得稅

根據二零零八年實施的《中華人民共和國企業所得稅法》、《中華人民共和國企業所得稅法實施條例》以及中國國家稅務總局於二零零八年十一月六日頒佈的《關於中國居民企業向境外H股非居民企業股東派發股息代扣代繳企業所得稅有關問題的通知》(國稅函[2008]897號)(以下統稱「稅法」)的規定，凡中國境內企業向非居民企業股東(定義見稅法)派發二零零八年度及往後年度股息時，需代扣代繳企業所得稅，並以支付人為扣繳義務人。非居民企業股東在獲得股息之後，可以根據稅收協議(安排)等相關規定申請辦理退稅(如符合)。

根據稅法，本公司向於記錄日期名列本公司H股股東名冊的H股非居民企業股東派發股息時，須按10%稅率代扣代繳企業所得稅。就於記錄日期名列本公司H股股東名冊以非自然人登記股東名義登記的H股股東(包括皆被視為「非居民企業」股東的香港中央結算(代理人)有限公司、其他企業代名人、受託人、或其他組織或團體)而言，本公司將於代扣代繳10%企業所得稅後派發現金股息。

根據《關於深港股票市場交易互聯互通機制試點有關稅收政策的通知》，對於深港通內地企業投資者，依法計徵企業所得稅。其中，內地居民企業連續持有H股滿12個月取得的股息紅利所得，依法免徵企業所得稅。H股公司對內地企業投資者不代扣股息紅利所得稅款，應納稅款由企業自行申報繳納。

根據財稅字[1994]第20號《財政部、國家稅務總局關於個人所得稅若干政策問題的通知》，境外居民個人股東從境內外商投資企業取得的股息、紅利所得，暫免徵收個人所得稅。本公司作為一間外商投資企業就於記錄日期名列本公司H股股東名冊的所有自然人股東而言，本公司則無需代扣代繳個人所得稅。本公司會適時向中國有關稅務機關作出諮詢獲取最新情況。

對內地個人投資者通過深港通投資香港聯交所上市H股取得的股息紅利，H股公司應向中國證券登記結算有限責任公司提出申請，由中國結算向H股公司提供內地個人投資者名冊，H股公司按照20%的稅率代扣個人所得稅。

對香港市場投資者(包括企業和個人)投資深交所上市A股取得的股息紅利所得，在香港中央結算有限公司(以下簡稱香港結算)不具備向中國結算提供投資者的身份及持股時間等明細數據的條件之前，暫不執行按持股時間實行差別化徵稅政策，由上市公司按照10%的稅率代扣所得稅，並向其主管稅務機關辦理扣繳申報。對於香港投資者中屬於其他國家稅收居民且其所在國與中國簽訂的稅收協定規定股息紅利所得稅率低於10%的，企業或個人可以自行或委托代扣代繳義務人，向上市公司主管稅務機關提出享受稅收協定待遇退還多繳稅款的申請，主管稅務機關查實後，對符合退稅條件的，應按已徵稅款和根據稅收協定稅率計算的應納稅款的差額予以退稅。

倘任何人有意更改股東名冊內的股東身份，請向代名人或受托人查詢相關手續。本公司將嚴格恪守有關政府部門的相關法律及規定，並嚴格遵循本公司記錄日期的股東名冊所載資料，代扣代繳非居民企業股東的企業所得稅。

## 主要客戶及供應商

於回顧年內，本集團五大客戶所佔總銷售額佔本集團總銷售額少於30%。

於回顧年內，本集團五大供應商所佔總採購額佔本集團總採購額少於30%。

除上文所披露者外，於回顧年內任何時間，任何董事、監事、董事的任何聯繫人或據董事所知擁有本公司股本超過5%的本公司任何股東，概無擁有本集團五大供應商或客戶任何權益。

## 期後事項

一、二零一九年三月二十五日，本公司五屆三次董事會審議通過了本公司二零一八年度的利潤分配預案：公司擬以二零一八年十二月三十一日扣除庫存股的現有可予分配7,933,873,895股為基數，向全體股東每十股派發現金紅利人民幣2.80元(含稅)，不實施公積金轉增股本，此方案需經二零一八年度股東週年大會審議通過後實施。

## 二、A股股份回購註銷

於二零一八年九月二十一日，本公司在中國證券登記結算有限責任公司深圳分公司開立回購專用證券賬戶。截至二零一八年十二月二十八日，本公司通過集中競價方式累計回購A股股份63,364,661股。依據相關規定，回購的有關A股股份自過戶至回購專用賬戶之日起即失去其權利。於二零一九年一月七日，本公司在中國證券登記結算有限責任公司深圳分公司辦理完畢有關A股股份回購註銷手續。

## 審核委員會

本公司審核委員會(「審核委員會」)由本公司所有獨立非執行董事組成。審核委員會主席為獨立非執行董事王貢勇先生。王先生具備上市規則第3.10(2)條對該委任所要求之適當的專業資格，或具備適當的會計或相關的財務管理專長。於本年度內，審核委員會履行其職責，檢討及討論本公司的財務業績及內部監控事宜。根據上市規則附錄十六的規定，審核委員會已審閱本年度之經審核合併財務報表。

## 遵守上市規則附錄十四所載的企業管治守則

於本年度，除譚旭光先生(「譚先生」)擔任本公司董事長兼首席執行官及本公司董事在本年度內因彼等有其他重要公務在身而未能每次出席本公司股東周年大會及股東特別大會外，本公司一直遵守上市規則附錄十四所載「企業管治守則」的所有守則條文。

譚先生負責本公司之整體管理。本公司認為，讓譚先生同時兼任董事長及首席執行官可讓本公司更有效地計劃及執行本公司之策略，從而令本集團能夠有效而迅速地把握商機。本公司相信，通過其董事會及其獨立非執行董事之監督，此足以維持職權平衡。

## 遵守標準守則

於本年度，本公司已就董事進行證券交易採納操守準則，有關條款不比標準守則規定的標準寬鬆，且董事向全體董事作出特定查詢後確認，彼等於回顧年內已遵守標準守則所載規定的標準。

## 充足公眾持股量

根據本公司獲得之公開資料並就本公司董事所知，本公司於本公告刊發日期維持上市規則所規定的公眾持股量。

## 核數師

安永華明會計師事務所(特殊普通合伙)於二零一一年五月十八日獲委任為本公司根據企業會計準則編製之賬目的唯一核數師。安永華明會計師事務所(特殊普通合伙)將退任本公司核數師。

## 批准財務報表

董事會已於二零一九年三月二十五日批准本年度的經審核合併財務報表。

## 於香港聯交所及本公司網站公佈年報

本公司二零一八年度報告將適時寄送予各位股東及刊登於香港聯交所網 [www.hkexnews.hk](http://www.hkexnews.hk) 及本公司網站 [www.weichaipower.com](http://www.weichaipower.com)。

譚旭光

董事長兼首席執行官

香港，二零一九年三月二十五日

於本公告刊發之日，本公司執行董事為譚旭光先生、張泉先生、徐新玉先生、孫少軍先生、袁宏明先生及嚴鑒鉞先生；本公司非執行董事為王曰普先生、江奎先生、Gordon Riske 先生及 Michael Martin Macht 先生；本公司獨立非執行董事為張忠先生、王貢勇先生、寧向東先生、李洪武先生及聞道才先生。