

香港網絡拓展

沙田至中環綫

全長 **17** 公里
10 個車站



鐵路發展策略2014

已提交 **5** 個項目建議書



目標

我們拓展香港鐵路網絡，以達致加強交通連繫及滿足未來交通需求的目標。所有新鐵路項目，無論是港鐵擁有的，抑或是政府委託港鐵進行的，都經過多年的精心策劃和積極執行，務求滿足社會大眾對安全、效率及環境的期望。

挑戰

- 繼續推展沙田至中環綫項目
- 繼續全力配合有關當局(包括調查委員會)就沙田至中環綫的相關調查工作
- 進行屯馬綫分階段開通的可行性研究，並需仔細研究多項問題
- 吸收在施工過程中累積的知識和經驗，在未來《鐵路發展策略2014》的發展機遇中得以應用



策略

- 交付目標：執行良好的項目管理實務，以確保沙田至中環綫進展良好及安全
- 聯接工作的成效：加強公司內各部門以至與外部主要持份者的共同協作。在移交鐵路延綫項目至營運中鐵路時，加強協調運作
- 增長和發展：創造一個動態的互動平台以發展新鐵路項目，並籌劃一系列香港未來的鐵路項目。把握新項目所提供的機會，提升員工的能力，為公司業務的多元化及長遠持續發展作出貢獻

展望

項目能否準時交付和符合預算，需視乎多項公司可控制範圍內及外的因素而定，包括承建商的施工進度及質量，以及地勢和考古等工地事宜。儘管沙田至中環綫的通車計劃須視乎多項因素而定，包括之前提及的紅磡站擴建部分全面評估工作的結果，我們正探討屯馬綫分階段通車的可行性，並需仔細研究多項問題，當中包括在信號系統作出必要的改動。《鐵路發展策略2014》中的項目仍然處於規劃階段。



沙田至中環綫



整體

88.7% 完成



大圍至紅磡段

99.5% 完成



紅磡至金鐘段

75.7% 完成

「鐵路2.0」涵蓋了公司近期的香港鐵路業務發展。除了仍在施工中的沙田至中環綫項目外，該計劃還包括現有鐵路網絡的大規模升級和更新工程，以及透過科技提升顧客體驗的多項措施。除了「鐵路2.0」以外，政府公布的《鐵路發展策略2014》所涵蓋的項目將可能為香港鐵路網絡再

增加35公里。長遠來說，政府將於2019年開展的「跨越2030年的鐵路策略性研究—可行性研究」或會使鐵路網絡進一步延伸，覆蓋《香港2030+：跨越2030年的規劃遠景與策略》（「香港2030+」）及「明日大嶼願景」中的策略性發展區域。

「鐵路2.0」：由港鐵管理的新鐵路項目

高速鐵路（香港段）於2018年9月通車後，香港鐵路網絡已伸延至256.6公里，而建造中的沙田至中環綫將使鐵路網絡於未來數年再增加17公里。

廣州—深圳—香港高速鐵路（香港段）

我們很榮幸能擔任廣深港高速鐵路香港段（「高鐵香港段」）的項目管理人。除了項目管理外，我們亦於2018年8月23日與九鐵公司訂立為期10年的高速鐵路（香港段）服務經營權協議，並於2018年9月23日展開客運服務。全長26公里的高速鐵路（香港段）連接香港與深圳、廣州以至中國內地29,000公里的高速鐵路網絡。

高速鐵路（香港段）開啟了香港鐵路運輸的新篇章，為前往內地的旅客提供舒適便捷的交通服務。乘客可在香港西九龍站完成一地兩檢通關程序。高速鐵路（香港段）直接連接香港西九龍站與內地44個車站，中途無需換乘，為休閒或商務旅客提供絕佳的交通選擇。

於2018年9月23日至2018年12月31日期間，高速鐵路（香港段）的客運量約530萬人次，每日平均超過53,000人次。

高鐵香港段的傑出設計於2018年11月榮獲由DRIVENx DESIGN舉辦的「2018 Hong Kong Design Awards」和國際「2018 GOV Design Awards」社區—服務類別金獎。

沙田至中環綫

由港鐵代表政府管理的沙田至中環綫工程全長17公里，設有十個車站。這條策略性鐵路將會拓展現有的鐵路網絡，並改善本港的交通聯繫。沙田至中環綫第一期為大圍至紅磡段，全長11公里，第二期為紅磡至金鐘段，全長6公里。當大圍至紅磡段完成後，現有的馬鞍山綫將由大圍經六個車站延伸至西鐵綫，成為「屯馬綫」。當紅磡至金鐘段完成後，現有的東鐵綫將經紅磡延伸過海至會展站和金鐘站。



業務回顧

香港網絡拓展

沙田至中環綫項目完成後，將連接多條現有鐵路綫，加強整個香港鐵路網絡的聯繫。新界北、九龍和港島之間的車程將大大縮短。新增的鐵路綫亦讓乘客可以選乘其他鐵路綫，將有助疏導繁忙的荃灣綫過海段及東鐵綫大圍至九龍塘段。

截至2018年12月31日，該項目整體已完成88.7%，其中大圍至紅磡段及紅磡至金鐘段分別完成99.5%及75.7%。

大圍至紅磡段方面，所有車站的結構工程均已大致完成。除紅磡站仍繼續進行結構完整性測試及評估外，其他車站內的裝修、屋宇設備及機電工程已經大致完成。

紅磡至金鐘段方面，過海隧道的全部11個沉管組件已於2018年4月安裝在維多利亞港海床上，並將會於2019年第二季開始軌道安裝工程。

會展站工程受工地延遲移交、其他各方未完成之委託工程，以及不利的地質條件影響，截至2018年12月31日，會展站工程已完成約69%。會展站及相關鐵路設施的建造工程正在進行中，大型挖掘工程預計於2019年上半年完成。

為釋除公眾因建造工程引致樓宇沉降的疑慮，會展站的挖掘工程曾於2018年8月10日暫停，但經港鐵工程團隊確認工地附近的樓宇、構築物及公用設施的完整性及持續安全，以及政府有關部門接納港鐵提交的修訂指標後，工程已於2018年9月29日恢復。

金鐘站將會成為沙田至中環綫、港島綫、荃灣綫及南港島綫的主要轉綫站。該站擴建部分的內部結構工程、裝修及屋宇設備安裝工程正在進行中。



作為沙田至中環綫工程範圍的一部分，東鐵綫正更換其現有信號系統。新信號系統的動態測試，已連同現有列車及新列車於非行車時間內在東鐵綫全綫進行，進展良好，預計該工程將於2019年下半年完成。

建造工程相關事宜

接近2018年上半年末，沙田至中環綫其中三個車站的施工質量和是否適時匯報若干建造事宜等方面受到質疑，尤其是有關紅磡站擴建部分的工程。公司立即調查事件、向政



會的程序包括聽取事實證人的證據，並審閱項目管理和結構工程問題專家的證據。政府於2019年1月29日向調查委員會提交了結束聆訊陳詞，當中表示其認為公司應該提供具專業而能勝任的工程項目管理人員在合理的期望下應具備的技能和看管水平，但公司卻未能達到要求。

於2019年2月19日，政府宣布擴大調查委員會的職權範圍，以涵蓋合約編號1112下有關北面連接隧道、南面連接隧道及紅磡列車停放處的問題。政府



府報告調查結果，以及保留對承建商追究的權利。為回應對紅磡站擴建部分月台的關注，公司已向政府就檢視和確認紅磡站擴建部分的竣工狀況以及施工質量提交了全面評估策略建議。核實和確認工作正在進行，而紅磡站擴建部分的整體結構完整性和安全性將會基於核實過程中收集的詳細數據進行評估。香港特區行政長官會同行政會議委任的調查委員會就有關紅磡站擴建部分的連續牆及月台層板的事宜，公司的項目管理和監督制度是否完備及相關事項進行調查，公司正全力配合調查委員會的工作。調查委員



業務回顧 香港網絡拓展

表示，就北面連接隧道、南面連接隧道及紅磡列車停放處工程，近期發現部分工程相關文件紀錄不完整，亦可能有部分已進行的工程偏離了路政署或建築事務監督所接納的設計、圖則或繪圖。由於調查委員會的職權範圍擴大，行政長官會同行政會議已批准將調查委員會向行政長官提交報告的期限再次延展，至2019年8月30日或行政長官會同行政會議准予的時間。調查委員會若認為合適，可根據其委任條款，就調查的任何範疇提交中期報告。於2019年2月25日，調查委員會向行政長官提交中期報告，就原來的職權範圍所涵蓋的事宜提交調查結果和建議。截至本年報發表之日期，政府尚未全部或部分公布該份中期報告。

政府現正就沙田至中環綫項目的建造工程的施工文件/紀錄進行審閱。

為加強公眾信心，董事局轄下的工程委員會在獨立顧問協助下，檢討公司的項目管理流程和程序，工程委員會建議的改善措施，當中有大部分亦已實施。董事局亦已指示公司管理層加強監察及監督沙田至中環綫的所有合約。

通車計劃

沙田至中環綫的通車計劃須視乎多項因素而定，包括之前提及的紅磡站擴建部分全面評估工作的結果。



工程造價

政府負責沙田至中環綫的融資(本公司根據現有與九鐵公司達成的經營權協議須負責的若干費用除外)，而公司就2012年有關沙田至中環綫工程及通車試行的委託協議(「沙中綫委託協議」)內的主要建造工程，獲得政府708.27億港元撥款。公司之前已公布，由於持續面對外在因素帶來的挑戰及與香港其他主要基建工程共同面對的困難，沙田至中環綫造價將須顯著上調。

公司已完成對有關沙中綫委託協議下主要建造工程造價估算的詳細評估，並已於2017年12月5日提交政府審核，最新估算為873.28億港元，上調165.01億港元(即較原來的主体工程造價上升23%)。公司自提交估算以來，一直與政府保持聯繫，以協助其進行檢視及核實程序。公司擬於2019年對造價進行進一步評估和重新確認(包括但不限於)考慮上文所述的核實和確認工作和相關延誤的結果)。公司會繼續嚴格控制成本，務求將建造成本盡量遏制。

「鐵路2.0」以外的新鐵路項目

除了正在興建的最後一個鐵路項目外，政府在《鐵路發展策略2014》中建議進行七個新鐵路項目，我們已就其中五個提交建議書，分別為屯門南延綫、北環綫(及古洞站)、東九龍綫、東涌西延綫(及東涌東站)和北港島綫。

我們亦已應政府要求，就已提交建議書的屯門南延綫、北環綫(及古洞站)及東九龍綫提供補充資料。東涌西延綫(及東涌東站)和北港島綫的項目建議書也分別於2018年1月

及7月提交。我們正與政府部門就技術、營運和財務事宜緊密合作，以推展這些項目進入下一階段。

政府計劃於2019年展開「跨越2030年的鐵路策略性研究—可行性研究」，當中預計會興建主要運輸走廊，以滿足來自「香港2030+」及「明日大嶼願景」的長遠交通需求，包括新界的策略性增長地區及中部水域的大型填海工程。