

# 中國內地及國際業務

在 **4** 個國家 營運  
**9** 個鐵路 服務

香港以外地區的鐵路業務  
總載客量約

**21.86** 億人次

## 目標

公司為了成為一間具領導地位的跨國企業，我們將建設及連繫社區的策略引進香港以外市場。我們已在三個主要地區—中國、歐洲和澳洲經營業務，並透過專注滿足客戶的真正需要，致力成為世界上公認為最佳的鐵路營運者。

## 挑戰

- 由於許多鐵路營運商都在其本土市場外競爭，所以中國內地和海外客運鐵路市場的競爭日漸加劇
- 客戶和顧客對鐵路服務的顧客滿意度和營運表現有更高期望
- 中國內地和海外市場需要不同的營運和投資模式
- 把表現欠佳的英國和瑞典業務轉虧為盈

香港以外地區鐵路業務  
周日平均乘客量約

**683 萬人次**



香港以外地區營運鐵路綫總長度

**2,008.7 公里**



## 策略

- 繼續發揮我們領先全球的綜合鐵路服務表現，在現有業務市場上把握建造、營運和維修項目的機遇
- 調整我們的業務模式，例如「鐵路加物業」，來配合內地和海外市場的景況
- 在新市場尋求合適的發展機遇
- 繼續加強與各地客戶和當地持份者的合作關係
- 確保香港及香港以外地區的業務部門互相分享最佳實務，幫助公司實現成為具領導地位的跨國企業的目標

## 展望

中國內地及國際業務的收入主要來自附屬公司及聯營公司提供的鐵路及鐵路相關服務。對這些服務的需求部分取決於有關市場的經濟環境，而不同地區的需求各異。收入的增長將受不同因素影響，其中包括我們能否克服 Stockholm commuter rail 和 South Western Railway 專營權所面臨的嚴峻挑戰。於 2019 年，我們預期會有三條鐵路綫通車，即悉尼西北鐵路綫、澳門輕軌系統氹仔線及杭州地鐵五號綫。然而，這些鐵路綫預期於 2019 年將不會作出重大財務貢獻。我們將繼續在中國內地和海外市場尋找增長的新機遇。



### 附屬公司 EBIT (已扣除非控股權益) 和 應佔聯營公司及合營公司 EBIT

中國內地鐵路、物業  
租賃及物業管理業務

11.85 億港元

39.1%



國際鐵路業務

3.52 億港元

46.9%



在香港以外地區，我們憑藉專長及經驗，在中國內地、澳門、歐洲及澳洲已經成功建立並不斷擴展鐵路相關的業務組合。我們在香港以外地區的鐵路業務於2018年的周日平均乘客量約為683萬人次。

## 財務表現

中國內地及國際 — 經常性業務									
截至12月31日止年度 百萬港元	中國內地鐵路、物業租賃及物業 管理業務			國際鐵路業務			總計		
	2018	2017	增/(減) 百分率	2018	2017	增/(減) 百分率	2018	2017	增/(減) 百分率
<b>附屬公司</b>									
收入	929	811	14.5	19,948	16,383	21.8	20,877	17,194	21.4
EBITDA	208	144	44.4	668	806	(17.1)	876	950	(7.8)
EBIT	196	137	43.1	526	677	(22.3)	722	814	(11.3)
EBIT (已扣除非控股權益)	196	137	43.1	378	621	(39.1)	574	758	(24.3)
EBITDA 毛利率 (%)	22.4%	17.8%	4.6個百分點	3.3%	4.9%	(1.6)個百分點	4.2%	5.5%	(1.3)個百分點
EBIT 毛利率 (%)	21.1%	16.9%	4.2個百分點	2.6%	4.1%	(1.5)個百分點	3.5%	4.7%	(1.2)個百分點
<b>聯營公司及合營公司</b>									
應佔 EBIT	989	715	38.3	(26)	42	不適用	963	757	27.2
應佔利潤/(虧損)	470	290	62.1	(33)	31	不適用	437	321	36.1
<b>附屬公司 EBIT (已扣除非控股權益) 和 應佔聯營公司及合營公司 EBIT</b>	<b>1,185</b>	<b>852</b>	<b>39.1</b>	<b>352</b>	<b>663</b>	<b>(46.9)</b>	<b>1,537</b>	<b>1,515</b>	<b>1.5</b>

中國內地 — 物業發展	截至12月31日止年度		
百萬港元	2018	2017	增/(減)百分率
<b>附屬公司</b>			
收入	60	6,996	(99.1)
EBITDA	25	2,314	(98.9)
EBIT	25	2,314	(98.9)
EBITDA 毛利率 (%)	41.7%	33.1%	8.6 個百分點
EBIT 毛利率 (%)	41.7%	33.1%	8.6 個百分點
<b>聯營公司</b>			
應佔 EBIT	-	(1)	100.0
應佔利潤/(虧損)	-	-	不適用

中國內地及國際 — 經常性業務及物業發展	截至12月31日止年度		
百萬港元	2018	2017	增/(減)百分率
<b>公司股東應佔年內利潤*</b>			
– 來自經常性業務	823	917	(10.3)
– 來自中國內地物業發展	90	1,019	(91.2)
總計	913	1,936	(52.8)
<b>公司在香港以外的鐵路附屬公司及聯營公司錄得的 乘客量(百萬人次)</b>	<b>2,186</b>	<b>1,940</b>	<b>12.7</b>

\* 不包括業務發展開支

## 業務回顧

### 中國內地及國際業務

中國內地業務方面，公司的鐵路、物業租賃及管理附屬公司的2018年EBITDA增加44.4%至2.08億港元，主要由於深圳市軌道交通四號綫（「深圳地鐵四號綫」）的乘客量增加。國際業務方面，來自鐵路附屬公司的EBITDA下降17.1%至6.68億港元，主要因為Stockholm commuter rail營運專營權錄得顯著虧損，但其部分影響被墨爾本都市鐵路服務的營運及項目工程收入增加，以及澳門輕軌系統顧問服務收入增加所抵銷。應佔聯營公司和合營公司的利

潤上升36.1%至4.37億港元，主要來自杭州杭港地鐵有限公司（「杭港地鐵公司」）和北京京港地鐵有限公司（「京港地鐵公司」）的收入改善。若不包括中國內地物業發展及業務發展開支，我們於香港以外的鐵路、物業租賃及管理附屬公司、聯營公司和合營公司在2018年錄得的應佔除稅後淨利潤，較2017年下跌10.3%至8.23億港元，佔總經常性利潤9.1%。



## 中國內地鐵路業務

### 北京

在北京，公司佔49%股權的聯營公司京港地鐵公司營運四條地鐵綫，即北京地鐵四號綫、大興綫、北京地鐵十四號綫及北京地鐵十六號綫。四條鐵路綫於2018年的列車服務準時程度平均為99.9%。

#### 北京地鐵四號綫和大興綫

年內，北京地鐵四號綫和大興綫的總乘客量約為4.51億人次，周日平均乘客量超過134萬人次，與2017年相若。

#### 北京地鐵十四號綫

北京地鐵十四號綫的首三期於2018年錄得總乘客量2.36億人次，周日平均乘客量約為741,000人次，較2017年增長8%。

#### 北京地鐵十六號綫

北京地鐵十六號綫是公私合營項目，第一期營運的北段長19.6公里，已於2016年12月投入運作。2018年，北京地鐵十六號綫錄得總乘客量3,400萬人次，周日平均乘客量約為105,000人次。北京地鐵十六號綫暫定於2021年全綫通車，特許經營期亦會隨即生效。

### 深圳

由港鐵軌道交通(深圳)有限公司（「港鐵(深圳)公司」）營運的深圳地鐵四號綫於2018年的乘客量增長11%至2.32億人次，周日平均乘客量增至643,000人次。列車服務準時程度維持在99.9%。

如前所述，雖然乘客量持續上升，但深圳地鐵四號綫自我們在2010年開始營運以來一直未有調高車費。而與公司在北京及杭州的鐵路業務不同，港鐵(深圳)公司並無受惠於

影子票價補償機制。公司了解深圳市政府正計劃調整深圳地鐵網絡的車費，現正進行法定諮詢和審批程序。倘若合適的車費調整及調整機制未能盡快落實，深圳地鐵四號綫的長遠財務可行性預計會受到影響。

公司在深圳的顧問附屬公司簽署項目管理協議，以監督深圳地鐵四號綫北延綫的施工。該項目將由深圳市政府出資興建。土木及機電工程繼續如期進行，預計於2020年年底前完成。港鐵(深圳)公司正在與深圳市政府討論這條延綫的營運安排。

## 杭州

### 杭州地鐵一號綫及延綫

公司在杭州佔49%股權的聯營公司杭港地鐵公司營運杭州地鐵一號綫。2018年，該鐵路綫的乘客量上升20%至2.71億人次，周日平均乘客量為749,000人次。列車服務的準時度維持在99.9%。受惠於乘客量增長，2018年應佔

杭港地鐵公司的利潤為3,500萬港元，而2017年錄得應佔虧損6,800萬港元。

### 杭州地鐵五號綫

全長51.5公里的杭州地鐵五號綫為另一公私合營項目，港鐵的合營公司於2017年獲批經營權。此地下鐵路綫由蕭山區的香樟路站通往餘杭區的綠汀路站，沿綫共有38個車站。該鐵路綫現正進行施工，預計於2019年年底通車。

根據公私合營項目合約，公司佔60%股權的合營公司負責列車和機電系統(包括信號和其他系統)、裝修，以及在全綫開通後的25年負責營運維修和更新。總投資額估計為109億元人民幣，資金將由合營公司透過銀行貸款和股東合資提供。港鐵向合營公司投入的股本，預計為26.16億元人民幣。土木工程(例如車站和隧道建造)則由杭州市地鐵集團負責。

## 中國內地物業業務

### 深圳

位於深圳市軌道交通龍華綫車廠一期地段的「天頌」，其可發展總樓面面積約為206,167平方米，當中包括一個總樓面面積約10,000平方米的商場。超過98%的住宅單位已售出並交付予買家。商場現正進行裝修工程，計劃於2019年上半年開業。

### 天津

2017年3月，我們與首創置業股份有限公司的附屬公司簽署了一份框架協議，出售我們於天津城鐵港鐵建設有限公司中的49%權益，並附帶條件於日後收購於北運河站待發展的商場，其總樓面面積約為91,000平方米。我們出售49%權益的事宜已於2017年7月取得相關的政府批准，並已於2018年1月26日簽訂有關商場的買賣協議。地庫挖掘工程正在進行。此項目的目標完工日期為2022年年底。

### 粵港澳大灣區

粵港澳大灣區方面，我們正為碧桂園集團和佛山市順德區地鐵有限公司的聯屬公司，在廣東省佛山市順德區陳村站毗鄰的綜合物業發展項目，提供以地鐵為導向發展的技術支援。該發展項目的總樓面面積約391,500平方米。

### 物業租賃及管理業務

公司在中國內地亦管理港鐵開發的物業和其他第三方物業。截至2018年12月31日，管理的面積為390,000平方米。我們在北京的商場銀座Mall已於2018年完成局部翻新工程，於2018年內的出租率為99%。

## 歐洲鐵路業務

### 英國

#### TfL Rail / 伊利莎伯綫

在倫敦，公司的全資附屬公司MTR Corporation (Crossrail) Limited (「MTR Crossrail」) 現以「TfL Rail」品牌營運Crossrail專營權的兩個營運階段。第一個營運階段為往來Liverpool Street站與Shenfield站的鐵路綫，全長32.5公里，設有14個車站，於2015年5月由MTR Crossrail開始營運。在第二階段，該公司於2018年5月開始營運柏靈頓站與希斯路機場之間的列車服務。當倫敦市中心的隧道段落成並開通後，TfL Rail將易名為「伊利莎伯綫」。該鐵路綫最終會由英國西部的Reading貫通至倫敦東部，延伸至118公里，服務41個車站。TfL Rail於2018年表現良好，仍是英國最可靠的鐵路服務之一。

由於倫敦運輸局需要完成最終的基建工程及所需的大量測試，以確保伊利莎伯綫於開通後提供安全可靠的列車服務，因此伊利莎伯綫未能按之前所公布於2019年秋季開通。作為營運商，MTR Crossrail已相應調整其營運計劃，並繼續為倫敦運輸局的分階段開通提供支援。開通日期的延遲，不會對MTR Crossrail造成任何重大財務影響。

#### South Western Railway

港鐵透過佔30%股權的聯營公司First MTR South Western Trains Ltd，與FirstGroup plc合作經營South Western Railway專營權。South Western Railway是英國最大的鐵路網絡之一，全長998公里，設有203個車站，覆蓋倫敦和英格蘭西南部。2018年的財務表現受多項因素影響，包括鐵路業的乘客量增長放緩、工業行動、延遲更改行車時間表，以及涉及由第三方控制的基建事故。若上述因素持續為South Western Railway帶來負面影響，而相關第三方或我們未能根據專營權協議作出適當改善，South Western Railway的長遠財務可行性預計會受到影響。

英國政府已於2018年4月展開獨立調查，範圍包括South Western Railway及相關鐵路基建，以確定是否已採取一切可行措施來提升表現及乘客體驗。調查報告確定多項措施，包括改善績效管理系統、改善控制中心、加強及改進監察及維修基建的工作，以及取消速度限制。我們正與擁有基建設施的Network Rail合作，落實上述建議。

### 瑞典

按乘客量計，港鐵是瑞典最大的鐵路營運商。我們在瑞典經營三大鐵路業務，即斯德哥爾摩地鐵、MTR Express及Stockholm commuter rail。

#### 斯德哥爾摩地鐵

斯德哥爾摩地鐵於2018年保持令人滿意的營運表現，顧客滿意度創下紀錄新高。2018年，負責營運斯德哥爾摩地鐵的MTR Tunnelbanan，第二次獲得瑞典品質獎(Swedish Quality Award)的殊榮。2018年斯德哥爾摩地鐵的總乘客量為3.55億人次。

#### MTR Tech AB

港鐵的全資附屬公司MTR Tech AB為斯德哥爾摩地鐵提供列車維修服務，其表現亦令人滿意。

#### MTR Express

港鐵的全資附屬公司MTR Express (Sweden) AB經營往來斯德哥爾摩與哥德堡的MTR Express城際鐵路服務，是提供往來兩個城市之間最準時的列車服務營運商，自2018年3月以來，其列車班次已由每周104班增至每周110班。雖然乘客量持續上升，但車費收入仍比預期為低，令該鐵路綫於2018年繼續錄得虧損。我們已推出新的市場推廣措施，力求提升乘客量。

#### Stockholm commuter rail

我們的全資附屬公司MTR Pendeltågen AB營運Stockholm commuter rail服務，十年期的營運專營權有

效期至2026年12月，期滿後或可獲續期四年。該專營權包括由Emtrain AB(與EuroMaint Rail AB各佔50%股權的聯營公司)提供列車維修服務。Stockholm commuter rail 覆蓋大斯德哥爾摩地區，設有53個車站，路綫全長247公里。

儘管2018年下半年的情況有所好轉，但MTR Pendeltågen AB於2018年仍面對營運和財務方面的挑戰。由於全國各地車長短缺、列車供應及維修出現問題、新行車時間表比

以往複雜，再加上由第三方控制的鐵路基建表現差劣，令MTR Pendeltågen AB的營運成本上升，並在準時度及顧客滿意度方面承擔重大罰款，導致MTR Pendeltågen AB於2018年錄得顯著虧損。為此，我們已採取多項糾正措施，並取得初步成果。這些措施包括強化內部管理系統、加強與鐵路基建持有人的合作，以及推出新的客戶服務措施以提供更佳的服務資訊。然而，我們預計此附屬公司未來數年仍會繼續出現虧損。

## 澳洲鐵路業務

### 墨爾本都市鐵路

在墨爾本，公司佔60%股權的附屬公司Metro Trains Melbourne Pty. Ltd.(「MTM」)經營全長409公里的墨爾本都市鐵路網絡。年內營運表現良好。MTM專營權獲得續批，由2017年11月起為期七年，期滿後或可獲續期最多三年。根據獲續批的專營權，MTM需進一步提升服務水平，並為維多利亞省政府的基建項目提供支援。

### 悉尼西北鐵路綫

在悉尼，悉尼西北鐵路綫公私合營項目是悉尼地鐵的第一階段，港鐵參與的財團負責該項目的設計、建造、融資，

以及未來的營運和維修服務。這條全長36公里的悉尼西北鐵路綫包括八個新建地鐵車站，以及將五個現有車站提升至符合地鐵系統標準。所有軌道鋪設工程已於年內完成。車廠和車站的建造工程及項目的營運前規劃工作正穩步邁進，以配合於2019年第二季通車的目標。列車及系統測試正在進行，列車亦於2019年1月首次完成由Tallawong站至Chatswood站全長36公里的行程。

## 澳門鐵路業務

在澳門，港鐵除提供技術顧問服務外，其全資附屬公司於2018年4月獲批一份總值58.8億澳門元(折合57.1億港元)的合約，為澳門輕軌系統氹仔綫提供營運及維護服務。合

約為期80個月，服務範圍涵蓋氹仔綫的通車前測試及啟用系統、營運列車服務，以及列車、信號系統及其他基礎設施的維修保養。氹仔綫全長9.3公里，將設有11個車站。

## 香港以外的增長

### 中國內地

#### 北京

根據合作框架協議，我們繼續與北京市基礎設施投資有限公司(「京投」，京港地鐵公司的合作夥伴之一)及京港地鐵

公司合作，聯手進行北京地鐵四號綫和大興綫沿綫(包括南兆路車廠)現有若干車站及車廠上蓋綜合物業發展的前期可行性研究。此外，我們與京投簽署了合作意向書，將策略性合作範圍推展至北京其他主要與鐵路有關的物業發展項

## 業務回顧

### 中國內地及國際業務

目，以及其他鐵路項目的投資、建設及營運。2017年11月，公司與北京市大興區人民政府、京投和京港地鐵公司簽署合作意向書，攜手研究北京地鐵大興綫南延、南兆路車廠擴建及車廠上蓋綜合物業的發展。

基於這些早前訂立的協議，我們在2018年10月與北京市交通委員會、京投和京港地鐵公司簽署一份合作備忘錄，以深化在提升地鐵服務方面的合作。在北京城市鐵路方面，我們亦正在探討多個潛在公私合營項目及營運維修項目的發展機會。

#### 浙江

2018年7月，港鐵購入浙江省軌道交通運營管理集團9%的股權，藉以開拓浙江省城際鐵路和通勤鐵路的業務。

#### 成都

2017年8月，我們與成都軌道交通集團簽署合作意向書，涉及地鐵、地鐵相關物業發展及地鐵營運人才培訓的策略性合作。我們繼而就成都公私合營項目進行討論，並於2018年5月簽署了一份諒解備忘錄，共同研究成都地鐵沿綫車站的潛在綜合發展機會。

#### 杭州

在杭州，我們正在爭取第三個地鐵項目，以及與地鐵有關的物業發展機會。2018年9月，我們與杭州市交通投資集團有限公司簽署合作框架協議，探討高速鐵路杭州西站以地鐵為導向發展的合作機會。

我們將繼續在中國內地其他城市探索進一步的發展機遇。

#### 英國

在英國，我們與中國鐵路總公司的聯屬公司廣深鐵路股份有限公司合作，競逐West Coast Partnership鐵路專營權。我們於2018年7月提交標書後，於2018年11月提交了第二輪標書。獲批專營權的公司將於2019年至2031年期間營運West Coast Main Line的鐵路服務，並將以「影子營運商」的身份，就籌備及營運來往倫敦與伯明翰及預

期於2026年通車的初期High Speed Two服務，向High Speed Two Limited及英國運輸局提供意見。營運商繼而將根據管理合約，以整合方式營運以上兩項鐵路服務，直至2031年。我們亦正在英國探索競逐其他鐵路專營權及參與公私合營項目的機會，以及探索當地鐵路車站上蓋及周邊有潛質的物業發展項目。

#### 北歐地區

在北歐地區，我們在瑞典現有業務的基礎上，繼續尋求鐵路專營權及物業發展方面的機會。

我們已於2018年3月第一次在挪威投標，遞交Traffic Package South(「Trafikkpakke Sør」)營運專營權的標書，惟標書未能晉身下一個競投階段。

#### 澳洲

澳洲方面，由港鐵及悉尼西北鐵路綫其他成員組成的悉尼城市及西南鐵路綫財團已於2018年12月7日與悉尼地鐵簽署一份合同最終確定契約。悉尼城市及西南鐵路綫屬悉尼西北鐵路綫的延綫，全長30公里，貫穿市中心商業區，預計將於2024年通車。此契約正式確立了悉尼地鐵擴展進程的步驟，包括訂立初步的設計和技術工程合約，以及為該項目的Sydenham至Bankstown路段，制定進一步的營運、列車和系統採購流程。悉尼城市及西南鐵路綫財團將於2019年年中向悉尼地鐵遞交更新後的擴展建議書。

#### 加拿大

在加拿大，港鐵已於2017年12月通過投標預審，取得競逐多倫多區域快綫項目(Toronto Regional Express Rail)營運權的資格。該項目其後修訂為設計—建設—融資—營運—維修項目，我們與合作夥伴亦已提交資格預審標書。如果港鐵成功獲批最終投標，該項目將成為港鐵在北美洲的首個項目。多倫多區域快綫項目將現時以柴油推動的GO Transit commuter system，改造為電氣化的鐵路網絡，為大多倫多區及咸美頓區提供服務。

## 中國內地及國際鐵路業務概覽

	港鐵公司 所佔權益	業務模式	專營權開始日期 或預計通車日期	專營權期限 (年)	車站數目	路線長度 (公里)
<b>正在營運</b>						
<b>中國內地</b>						
北京地鐵四號綫	49%	公私合營	2009年9月	30	24	28.2
北京地鐵四號綫大興綫	49%	營運及 維修專營權	2010年12月	10	11	21.8
北京地鐵十四號綫	49%	公私合營	一期西段： 2013年5月 二期東段： 2014年12月 三期中段： 2015年12月	30 <sup>附註14</sup>	一期西段：7 二期東段：12 <sup>附註1</sup> 三期中段：11 <sup>附註1</sup>	一期西段：12.4 二期東段：14.8 三期中段：16.6
北京地鐵十六號綫	49%	營運及 維修專營權	一期： 2016年12月	直至全綫開通 <sup>附註2</sup>	一期：10 <sup>附註2</sup>	一期：19.6
深圳地鐵四號綫	100%	建設、營運 <sup>附註3</sup> 及轉移	一期：2010年7月 二期：2011年6月	30	一期：5 二期：10	一期：4.5 二期：16
杭州地鐵一號綫	49%	公私合營	2012年11月	25	31	48
杭州地鐵一號綫延綫	49%	營運及 維修專營權	2015年11月	跟杭州地鐵一 號綫專營權期 限同時完結	3	5.6
<b>歐洲</b>						
英國 TfL Rail/ 伊利莎伯綫	100%	營運及 維修專營權	2015年5月	8	41 <sup>附註4</sup>	118
英國 South Western Railway	30%	營運及 維修專營權	2017年8月	7	203 <sup>附註5</sup>	998
瑞典斯德哥爾摩地鐵	100%	營運及 <sup>附註6</sup> 維修專營權	2009年11月	14 <sup>附註7</sup>	100	108
瑞典 MTR Express	100%	非專營營運	2015年3月 <sup>附註8</sup>	不適用 <sup>附註9</sup>	6 <sup>附註10</sup>	457
瑞典 Stockholm commuter rail	100%	營運及 <sup>附註11</sup> 維修專營權	2016年12月	10	53 <sup>附註12</sup>	247
<b>澳洲</b>						
墨爾本都市鐵路	60%	營運及 維修專營權	2009年11月	15 <sup>附註13</sup>	222	409
<b>進展中項目</b>						
中國內地北京地鐵十四號綫	49%	公私合營	全綫：目標2021年	30 <sup>附註14</sup>	全綫：37	全綫：47.3
中國內地北京地鐵十六號綫	49%	公私合營	全綫：目標2021年	30 <sup>附註15</sup>	全綫：29	全綫：49.8
中國內地杭州地鐵五號綫	60%	公私合營	2019年 <sup>附註16</sup>	25	38	51.5
澳門輕軌系統氹仔綫	100%	營運及 維修專營權	2019年	6.67 <sup>附註17</sup>	11	9.3
澳洲悉尼西北鐵路綫	混合	公私合營 (營運、列車 及系統)	2019年 <sup>附註18</sup>	15	13 <sup>附註19</sup>	36 <sup>附註19</sup>

### 附註：

- 1 在北京地鐵十四號綫二期東段的12個車站中，11個已經啟用(其中一個目前不停站)。在北京地鐵十四號綫三期中段的11個車站中，十個已經啟用(其中一個目前不停站)。
- 2 北京地鐵十六號綫一期以營運及維修專營權運作直至全綫開通。
- 3 深圳市地鐵四號綫一期的資產由深圳市政府擁有，而港鐵軌道交通(深圳)有限公司已於2010年7月接管其營運。
- 4 MTR Crossrail 將負責管理伊利莎伯綫全綫41個車站的其中28個。
- 5 First MTR South Western Trains 負責管理 South Western Railway 全綫203個車站的其中186個。
- 6 列車維修服務由子公司MTR Tech AB負責。
- 7 瑞典斯德哥爾摩當局於2015年9月決定把本身為期八年的斯德哥爾摩地鐵營運及維修專營權延長六年(由2017年延長至2023年)至合共14年。
- 8 MTR Express 於2015年3月21日開展初步服務，然後於2015年8月開始全面投入運作。
- 9 這項服務的營運牌照需要續期。
- 10 MTR Express 並不負責管理這些車站。
- 11 列車維修服務由MTR Nordic 與EuroMaint Rail AB 各佔50%股權的合營公司負責。
- 12 MTR Pendeltågen AB 負責管理 Stockholm commuter rail 全綫53個車站的其中50個。
- 13 澳洲維多利亞省政府於2017年9月決定把本身為期八年的墨爾本鐵路營運及維修專營權延長七年(由2017年延長至2024年)至合共15年。
- 14 北京地鐵十四號綫特許經營期於2015年12月31日起生效。
- 15 北京地鐵十六號綫特許經營期將於全綫開通後生效。
- 16 根據杭州市政府的安排。
- 17 為期80個月的服務，範圍涵蓋氹仔綫的通車前測試及啟用系統、營運列車服務，以及列車、信號系統及其他基礎設施的維修保養。
- 18 根據澳洲新南威爾斯省政府的安排。
- 19 悉尼西北鐵路綫包括八個新車站和五個翻新車站，13公里長的現有鐵路段和23公里長的新鐵路段。