

與美標集團的關係

本集團最終母公司為American Standard。American Standard根據美國德拉瓦州法律組織成立，並且在紐約證券交易所上市。於上市日期，American Standard將間接持有本公司已發行股本約54.8%，並在本公司董事會中佔有多數席位。

本公司與American Standard Inc.已訂立知識產權協議，據此本公司獲給予一項專利權，可要求American Standard Inc.授予本公司直接或間接持有大多數權益的公司以American Standard Inc.的潔具品牌（包括「American Standard」及「Armitage Shanks」兩個品牌）在中國製造及分銷潔具的地區特許權。知識產權協議並無指定終止日期，而即使美標集團於本公司的權益降至51%以下，本公司根據該項協議獲得的權利亦不能透過給予通知予以終止或撤銷。根據此協議，除本公司直接或間接持有大多數權益的公司外，American Standard Inc.不可在中國境內特許任何人士使用其任何潔具商標及專利。然而，倘美標集團於任何該等特許權持有人的直接或間接擁有權權益降至51%以下，則美標集團有權終止授予該等特許權持有人的地區特許權。倘美標集團於本公司的擁有權權益降至51%以下，本公司仍有權要求American Standard Inc.授予本公司在中國的附屬公司地區特許權，而該等特許權將按American Standard Inc.不時授出類似合約的標準條款授出。

中國合營企業與American Standard Inc.已訂立商標特許協議及技術協助協議，而部份中國合營企業與American Standard Inc.訂立管理協助協議，據此，有關中國合營企業可獲得American Standard Inc.的技術及管理協助，並可以American Standard Inc.的潔具品牌製造及分銷潔具。此等特許可因若干情況而被終止，包括有關中國合營企業的經營期限屆滿，或American Standard在任何該等中國合營企業中擁有的直接或間接權益（包括通過美標集團所持有本公司的權益）低於51%。有關此等終止情況，詳情請參閱「持續關連交易」一節第(iv)段「向ASI支付知識產權專利費、商標特許費、技術協助及管理協助費」所載。

American Standard已向聯交所承諾，倘股份在創業板上市，由上市日期至2005年12月31日止之期間，American Standard將維持直接或間接擁有本公司已發行股本51%或以上。

與本集團的情況相近，美標集團於泰國及菲律賓的上市成員公司獲其美國母公司授予就其有關潔具業務商標特許使用權及獲得技術及管理上的協助，並達成類似本集團商標特許協議、技術協助協議及管理協助協議的協議。董事認為美標集團就上述協議向美標集團

菲律賓及泰國的成員公司徵收的費用乃由成員公司與此等公司的當地投資者，經考慮當地的規則及市場慣例，於成立公司時磋商釐定。

有關美標集團的資料

American Standard是環球優質品牌產品製造商，從事多元化業務，產品主要分為三類：空調系統及服務；浴室及廚房固定裝置及潔具龍頭產品；以及供重型及中型貨車、巴士、拖車、豪華房車及運動型多功能車使用的車輛控制系統。American Standard在上述三個主要業務範疇內都是最大的產品及服務供應商之一。American Standard的品牌名稱包括空調系統使用的「Trane」及「American Standard」、潔具使用的「American Standard」、「Ideal Standard」、「Standard」、「Porcher」、「Jado」、「Armitage Shanks」、「Dolomite」、「Meloh」、「Venlo」、「Venesta」、「Sottini」及「Borma」，以及車輛控制系統使用的「Wabco」。

American Standard的潔具獲全球多個地區的私人住宅、寓所、商業及工業樓宇、學校、醫院、酒店及機構場所使用。

American Standard自1995年起在美國紐約證券交易所上市。於最後實際可行期，American Standard的市值約56億美元（或約437億港元）。截至2002年12月31日止年度，American Standard的營業額及股東應佔純利分別約78億美元（或約608億港元）及約371,000,000美元（或約29億港元）。截至2002年12月31日止年度，American Standard的潔具部門錄得約20億美元（或約156億港元）的銷售額，佔American Standard總銷售額26%及其總營運收入18%。包括聯營公司在內，American Standard的潔具部門現時在全球聘用約28,600名員工；2002年底時，在25個國家設有66個製造工廠。

截至2002年12月31日止年度，American Standard的潔具總客戶銷售額約20億美元，其中約129,000,000美元（佔6.45%）來自亞洲。American Standard於1962年在菲律賓開設亞洲首間潔具合營企業，其後分別在泰國（1969年）、印尼（1982年，最後於1998年由American Standard全資擁有）、越南（1995年）及中國（1985年）建立更多合營企業，並在韓國（1984年）成立獨資業務。

American Standard在菲律賓及泰國的主要潔具附屬公司，分別於1990及1988年在彼等各自的證券交易所上市。American Standard位於泰國分公司衛生器具製造工廠，是東南亞規模最大的工廠之一。

美標集團在本公司的權益

於上市日期，美標集團將持有本公司已發行股本約54.80%。美標集團已向董事會提名許貫興先生與楊宇晴女士兩名執行董事及劉舜音女士與Richard M. Ward先生兩名非執行董事進入董事會。（該等董事的進一步資料請參閱本文件「董事、高級管理層及職員」一節。）

本集團與美標集團其他成員公司之間的進出口活動

美標集團內的所有公司倘於接獲美標集團的海外公司的購貨定單時均可自其本國將產品輸往美標集團以別國為據點的其他公司，而毋須顧慮專利權（如有）。與其說該等受管制出口貨品和提出需求的美標集團的公司競爭，不如說是補其不足，該等公司通常是由於因自行生產則不符合經濟規模或因工序複雜等多種理由在本國缺乏該等產品而需發出訂單。地區特許及出口分銷權協議類似本集團所享有，乃American Standard及其他公司用以防止集團公司間存在的不受規管的出口活動及競爭的普遍方法。

總體而言，集團從美標集團內其他集團公司進口本身未能生產的產品是為滿足中國某些顧客的需求。進口的產品一般在物料或設計方面與本集團製造的產品相比，有所不同。故此，進口的產品，普遍與本集團在中國製造的產品不存在競爭。反之，美標集團其他集團公司自本集團進口的產品通常是為解決生產量不足及可以較低廉生產成本享用由本集團製造的若干產品。

獨立非執行董事每季會就本集團成員公司與美標集團旗下其他公司之間的進出口活動的公平性及合理性給予意見，以確保少數股東的權益獲得保障。獨立非執行董事的意見會於本公司年報中討論及披露。倘獨立非執行董事未能認定本集團成員公司與美標集團旗下其他公司之間的進出口活動乃公平合理，本公司會盡快發出公佈，知會其股東。此外，本公司已承諾每季向董事會提供有關該等進出口活動的所需協助及資料，使獨立非執行董事得以檢討該等進出口活動的公平性及合理性並就此給予意見。

AMERICAN STANDARD的競爭業務概述

下表載列可能與本集團業務競爭的American Standard附屬公司。

- 一、本集團協助下列美標集團成員公司分銷潔具，並收取佣金（詳情請參閱本文件「業務」一節「持續關連交易」分節所披露的資料）。該等進口產品有助本集團應付中國的進口潔具需求。此外，並非由本集團製造的部份進口潔具在中國需求甚殷。

名稱	American Standard 所佔的 股權權益	業務性質	營業地點
American Standard Sanitaryware (Thailand) PCL	83.974%	製造及銷售玻化陶瓷 衛生器具及配件	泰國

- 二、本公司知悉下列美標集團成員公司的經銷商不時向中國進口少量潔具。董事相信此類進口產品的價值於現時並不重大及日後亦繼續為不重大。

名稱	American Standard 所佔的 股權權益	業務性質	營業地點
Sanitary Wares Manufacturing Corporation	67.51%	製造及銷售玻化陶瓷 衛生器具及配件	菲律賓
PT American Standard Indonesia	100%	製造及銷售玻化陶瓷 衛生器具及配件	印尼
American Standard Vietnam Inc.	84.21%	製造及銷售玻化陶瓷 衛生器具及配件	越南

- 三、部份美標集團成員公司位於亞洲、東歐及南美洲的發展中國家。該等地區與位於北美洲及西歐已發展國家的美標集團成員公司相比之下，若干種類產品的人工以至生產成本一般較低。位於北美洲及西歐已發展國家的美標集團成員公司定期按一般商業條款

與美標集團的關係

從位於亞洲、東歐及南美洲發展中國家的美標集團其他成員公司進口產品。故此，本集團與上述第一及第二組全部公司及下列美標集團成員公司就向位於北美及西歐地區已發展國家的美標集團集團公司出口貨品而競爭：

名稱	American Standard 所佔的股權權益	業務性質	營業地點
Ideal Standard a.s.	91.50%	製造及銷售玻化陶瓷 衛生器具及配件	捷克共和國
Ideal Standard Bulgaria AD	100%	製造及銷售玻化陶瓷 衛生器具及配件	保加利亞
Vidima AD	99.93%	製造及銷售潔具 龍頭產品及配件	保加利亞
Ideal Standard S.A. de C.V.	100%	製造及銷售玻化陶瓷 衛生器具及配件	墨西哥

四、與本集團在向獨立第三者銷售出口貨品方面有可能競爭的美標集團旗下從事潔具業務的其他成員公司，連同於上文披露的第一、第二及第三組公司。下表載列擁有涉及與本集團業務競爭或有競爭可能之任何業務權益的董事權益。

董事名稱	董事權益性質	機構名稱	與American Standard的關係	機構業務性質	營業地點
劉舜音女士	董事	American Standard Vietnam Inc.	American Standard 的附屬公司	製造及銷售 衛生器具	越南
	董事	Sanitary Wares Manufacturing Corp.	American Standard 的附屬公司	製造及銷售 衛生器具	菲律賓

本集團與美標集團的關連交易

從美標集團公司購買的進口貨品，多數是從德國及世界各國的其他美標集團旗下公司購買的陶瓷匣，以供陶瓷閥芯龍頭使用；而另一種是至尊系列產品。由於缺乏規模經濟及生產工序複雜，至尊系列產品多數不會在中國製造。

本集團向美標集團出售的出口貨品多數是供美標集團旗下美國公司使用的「*American Standard*」品牌陶瓷衛生器具產品，以及供美標集團旗下英國公司針對低中價海外市場分部的「*Armitage Shanks*」品牌潔具龍頭產品。

美標集團其他成員公司均會比較本集團及美標集團旗下公司提供產品的類別、定價、品質及付運前準備時間，及經公平磋商後，才向本集團購買產品。董事認為，於業務紀錄期，一直貫徹執行這種採購機制。

本集團與美標集團的關連交易詳情載於本文件「業務」一節「持續關連交易」一段。

除本文件披露者外，本公司其他關連人士概無涉及與本集團業務競爭或有競爭可能的業務。