

The logo consists of the letters 'KEG' in a bold, white, sans-serif font, centered within a solid red square.

## KAISUN ENERGY GROUP LIMITED

### 凱順能源集團有限公司\*

(於開曼群島註冊成立之有限公司)

(股份代號：8203)

一帶一路參與者



截至二零一七年十二月三十一日止年度  
全年業績公告

香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)創業板(「創業板」)之特色

創業板之定位，乃為相比其他在聯交所上市之公司帶有更高投資風險之公司提供一個上市之市場。有意投資者應瞭解投資於該等公司之潛在風險，並應經過審慎周詳考慮後方作出投資決定。創業板之較高風險及其他特色表示創業板較適合專業及其他資深投資者。

由於創業板上市公司之新興性質所然，在創業板買賣之證券可能會較於主板買賣之證券承受較大之市場波動風險，同時無法保證在創業板買賣的證券會有高流通量之市場。

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告之內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不就因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。

本公告乃遵照創業板證券上市規則提供有關凱順能源集團有限公司(「本公司」)之資料，本公司各董事(「董事」)對本公告共同及個別承擔責任。各董事並在作出一切合理查詢後確認，就彼等所知及確信：(1)本公告所載資料在各主要方面均為準確及完整及無誤導成份；(2)並無遺漏任何其他事實，致令本公告之內容有所誤導；及(3)本公告所表達之意見乃經審慎周詳考慮後始行作出，並以公平合理之基準與假設為基礎。

## 財務簡介

本集團於過去五個財政年度各年之業績與資產及負債概要如下：

### 業績

	截至十二月三十一日止年度				
	二零一七年 千港元	二零一六年 千港元	二零一五年 千港元	二零一四年 千港元	二零一三年 千港元
收入	<u>90,680</u>	<u>35,218</u>	<u>18,673</u>	<u>36,878</u>	<u>266,188</u>
除稅前溢利／(虧損)	73,754	(3,665)	(107,476)	(223,524)	(200,837)
所得稅抵免／(開支)	4,543	(9,864)	23,936	3,715	3,821
減：非控股股東應佔 (溢利)／虧損	<u>(28,990)</u>	<u>113</u>	<u>(7,534)</u>	<u>18,357</u>	<u>29,080</u>
本公司擁有人 應佔溢利／(虧損)	<u>49,307</u>	<u>(13,416)</u>	<u>(91,074)</u>	<u>(201,452)</u>	<u>(167,936)</u>

### 資產及負債

	於十二月三十一日				
	二零一七年 千港元	二零一六年 千港元	二零一五年 千港元	二零一四年 千港元	二零一三年 千港元
總資產	562,405	306,544	311,784	317,706	598,176
總負債	(81,870)	(26,849)	(15,782)	(56,528)	(119,271)
本公司擁有人資金	<u>439,114</u>	<u>287,206</u>	<u>304,253</u>	<u>279,186</u>	<u>477,799</u>



規劃三大事業版圖，佈局一帶一路新興經濟。凱順能源配合國家戰略不斷發展，現代化企業管理領跑同儕，年度業績喜創盈利。新經濟驅動產業轉型升級，運用區塊鏈及物聯網等新型技術，與同路人一起為一帶一路注入更多生命力，打造可持續發展經濟生態。

## 主席的話

首先我想代表集團董事會、管理層及子公司向我們的各位股東及投資者對凱順能源集團的支持表達誠摯的感謝。另外我亦想借此機會向對一帶一路相關投資感興趣的各位介紹一下本集團多元化的一帶一路業務組合，重點介紹集團各個營運項目及投資。它們的其中一些已經開始盈利，一些則擁有著巨大潛力。

集團早在2011年，在習主席提出一帶一路倡議的兩年前，就得到了中亞塔吉克斯坦採礦權並開始參與一帶一路建設。集團的一帶一路先鋒之路始於此，在經過多年業務發展後的今天，最初的採礦與能源業務已發展為具備多元化的投資組合，主要分為三大部分：1) 礦產與能源在內的傳統經濟業務部門 — 煤炭開採、機械製造、供應鏈管理服務和農業；2) 利用我們在中亞的人脈與能力，成立了中亞業務部門，其中業務包括煤礦與機械租賃；3) 以電競、活動策劃與諮詢公司業務為主的新經濟業務部門。

乍一看來，集團似乎對多種產業都持有興趣，但是事實上我們的投資重點依然為採礦與能源相關的運營與投資，其他的業務作為補充，順應集團的發展觀。集團的一帶一路業務發展幫助我們搭建了所有的人脈資源。我必須再次向我們現有的股東和潛在股東強調，凱順能源為一家以「一帶一路」為重點發展的企業，故自2011年以來我們所有的運營與投資都是為了實現這一目標。

集團見證了一帶一路倡議的發起與發展，並與其共同成長。然而，正如我之前在某個香港一帶一路論壇上提到的，一帶一路倡議已經不再僅僅是一項倡議，因為在2013年啟動的很多項目，如今已經完成並投入正式運營中，所以一帶一路倡議已經進入了一個高速發展時期。根據中國共產黨第十九次全國代表大會上通過的決議，中國共產黨已將一帶一路發展列入國家憲法中，由此可看出一帶一路發展的重要性。

我們對選擇一帶一路發展擁有極大的信心，但是我們的經歷也並非一帆風順。即便如此，多年的經驗積累，克服重重困難，促使集團最終成為了一帶一路專家。在一帶一路的大環境中保持正面形像是非常關鍵的，因為人脈資源對一帶一路發展起到的關鍵作用並不亞於能力方面。當我們的客戶與合作夥伴瞭解到我們在一帶一路上的豐厚經驗，他們也燃起了信心，相信我們在這些地區的發展一定能夠成功。商界，媒體甚至國際組織都因為我們的一帶一路經驗對我們非常敬重。凱順通過多年的實際運營，從對一帶一路發展的瞭解到所有合作關係的建立並無捷徑可走，我們的信心也在這一過程中慢慢建立。集團充當「超級聯繫人」的身份，在不同的商業組織間建立聯繫或搭建商業合作夥伴關係，與我們的合作夥伴一起成功。

在上述的成就當中存在兩大因素干擾集團的快速發展：1) 大宗商品價格暴跌的影響依然存在，相關的非現金損失導致我們的礦業資產以及部分供應鏈管理應收賬款損失。2) 隨著集團一帶一路投資規模與專案的增多，我們需要一個更全面的內部管控與風險管理系統來適應我們當前的一帶一路發展。這些相關事項都需要解決，並且需要投入資源來適應我們的一帶一路發展。

提高我們的運營效率，並對例如採礦與農業等資本比較密集的傳統行業改善也是我們集團發展的關注點。這些產業都在經歷架構變化以及技術變革以提高效率，實現更高輸出，更低費用。我們的獨立董事與董事會顧問也為我們介紹了物聯網（「IoT」）與區塊鏈，集團管理層與領域專家也在一起學習當前業務的潛在集成方式。物聯網已經在幫助許多礦產與農業產業，區塊鏈也無疑會幫助我們加強一帶一路多區域業務管控。

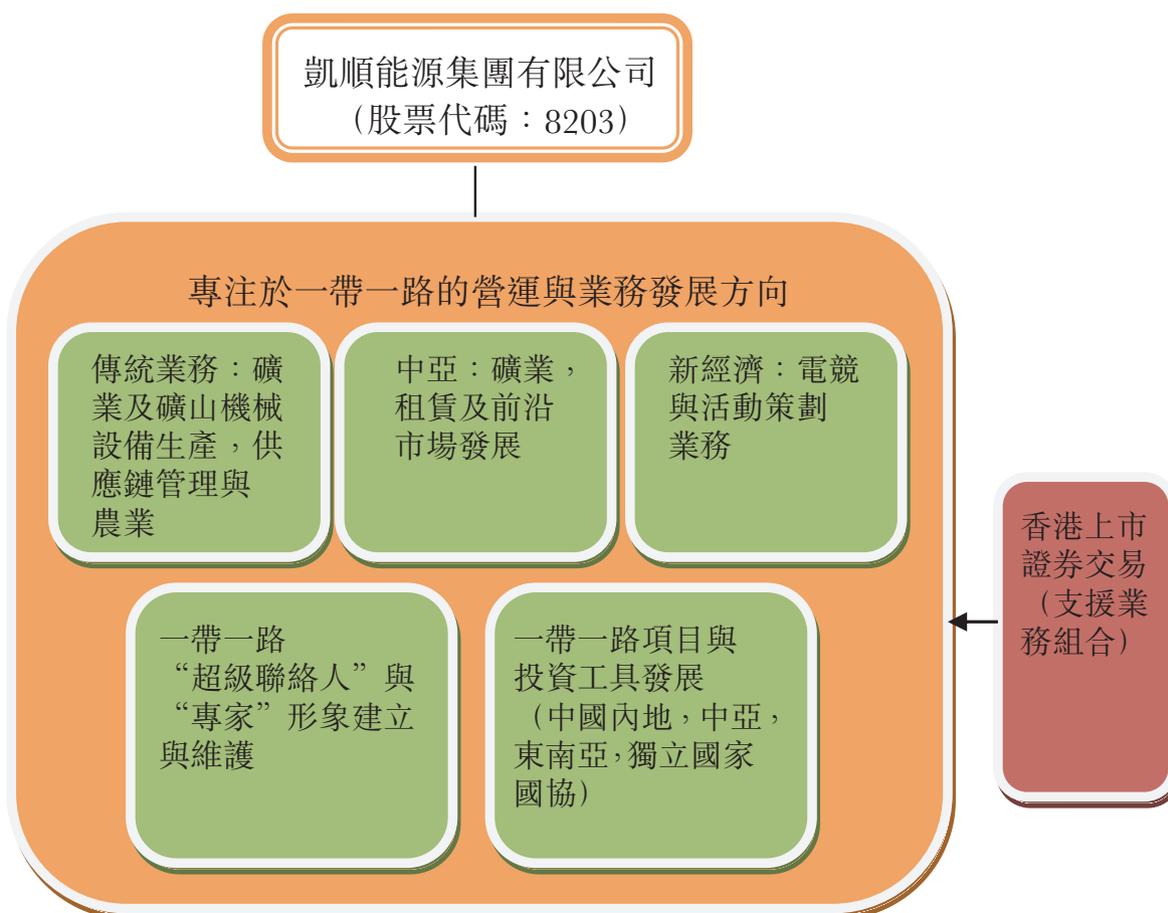
現在我能非常高興地說在我們的董事會與管理層的帶領下，一個能夠反映我們三大部門結構的合適框架已經建立；隨著強而有力的內部管控與風險管理系統的建立以及當前商業環境的改善，並應用最新技術來提高運營效率，商品價格暴跌造成的負擔已經成為了歷史，集團已經準備好在2017年成功的基礎上全力推進我們的一帶一路事業，並希望我們目前的股東和潛在的股東能夠在這一過程中加入我們。

## 管理層討論及分析

### 概述

2017年對於凱順來說是充滿動態的一年。我們順應一帶一路倡議，多年全心全意播種並勤勤懇懇培育的種子開花結果，為我們帶來了現有的資源，專業知識以及人脈網路，本集團見證了我們多個運營領域鼓舞人心的進展。

隨著越來越多的人瞭解到一帶一路倡議涵蓋多個不同的領域，例如能源，基礎設施，金融和文化交流等方面，本集團的業務範圍也發映了這一點，但我們的重心依然是在能源相關領域。



▲ 上圖反映了本集團營運與資產組合

我們目前的一帶一路方向營運可以劃分為三大主要部門：

- 1) 傳統經濟業務部門 — 涵蓋了礦業，供應鏈管理，設備生產與農業。它們中的大多數在中國內地的「一帶」戰略領域中展開運營，不論是它們的營運規模還是收入都有了改進。
- 2) 中亞業務部門 — 除了中亞地區現存的能源相關業務，本集團也在尋找這一內陸地區前沿市場的其他機遇，尤其是在塔吉克斯坦和烏茲別克斯坦。這兩個國家被視為同地區中最有可能看到經濟復蘇，並隨著「一帶」的發展釋放它們的潛力。
- 3) 新經濟業務部門 — 以電競，活動策劃與諮詢為主，還有其他一些投資作為輔助。雖然成立不到一年，該部門已經成功舉辦了幾場奪人眼球的活動，並獲得了知名合作夥伴及股權合夥人。該部門目前主要活動於「一路」。隨著我們的業務模式成熟，我們希望能夠將業務範圍擴展到「一帶」，因為它具有全世界最年輕的的年齡中位數，這意味著巨大的市場潛力。

香港上市證券交易構成本集團營運的一小部份。該營運所得到的收入可以幫助支付我們的營運開銷，比如管理支出。由一投資委員會管理香港上市證券交易，並定期提供分析報告與表現報告。

以下討論將會更加深層次剖析本集團於上面提到的三大部門與證券交易的發展。

## **I. 傳統經濟業務部門**

### **傳統經濟業務部門說明**

2017年凱順能源傳統經濟業務走過了不平凡的一年。在這一年中，礦業投資、境外貿易、供應鏈管理及機械設備生產業務持續發力，從收入規模及利潤實現角度，較之往年大幅度增長。傳統經濟業務對本集團有主要利潤供獻：

1. **礦業投資與運營：**佈局新疆，是本集團「一帶一路」走進蒙古、俄羅斯、中亞諸國市場的重要跳板

2. **境外貿易**：發揮「一帶一路」超級連繫人優勢，實現沿線各國間的商品流通
3. **供應鏈管理與服務**：現代化煤炭物流園基地，在中國「西煤東運，北煤南運」的運輸大格局下承擔重要任務
4. **礦井機械設備生產**：產品符合煤炭安全體系認證，提升煤礦安全保障能力
5. **農業投資與發展**：傳統經濟業務領域投資多樣化的又一重大舉措

## 傳統經濟業務發展亮點概述

### 礦業投資與運營：

- 2017年本集團在新疆留下濃墨重彩的一筆。自2016年10月10日透過本集團附屬公司(持股70%)山東凱萊能源物流有限公司(「山東凱萊」)收購位於新疆吐魯番市七泉湖鎮的星亮礦業有限公司(「星亮煤礦」)100%股權。
- 星亮礦2018年將全面開始井下施工，預計2019年第一季度末完成全部改建工作。

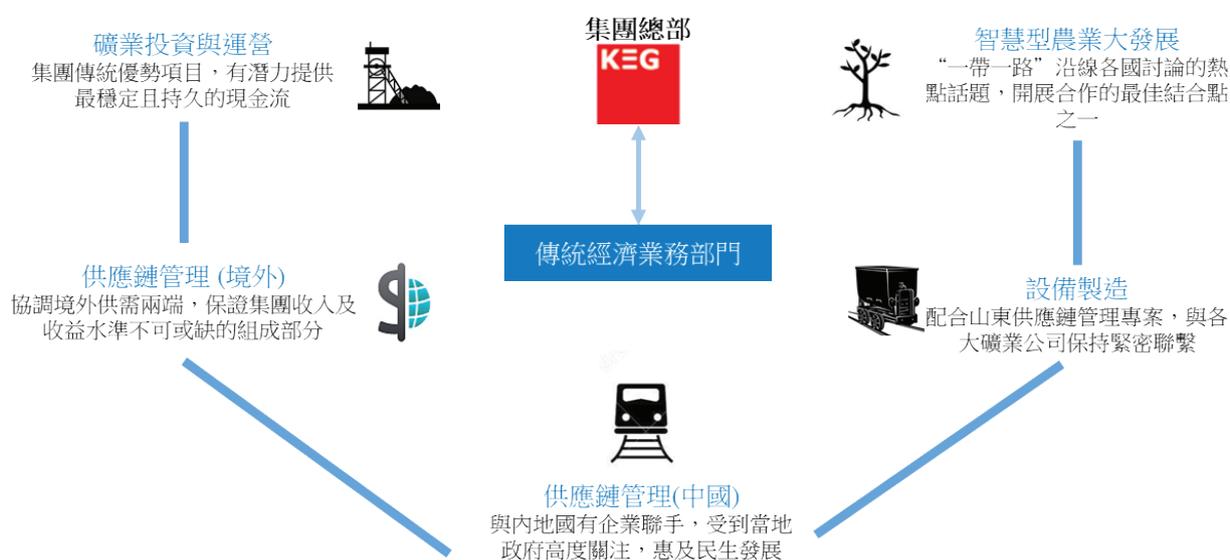
### 供應鏈管理與服務：

- 2017年是本集團與世界級鋳化物生產企業——日本第一稀元素株式會社(「DKKK」)高層交往豐碩的一年，這一年本集團管理層與DKKK總裁井上崗先生成功互訪，雙方一致認為有必要繼續加深合作力度，實現從貿易供需關係向戰略合作夥伴的轉型。
- 成功執行2016年與DKKK簽署的首份購銷合同，目前團隊正在積極籌劃執行第二份購銷合同。
- 成功詮釋本集團「一帶一路」超級聯絡人的企業形象。

## 山東運輸業務：

- 山東省棗莊市李峰市長率團成功訪問本集團，與董事管理層親切交談，共商山東「一帶一路」發展契機。
- 持續持有濟南鐵路局頒發的鐵路專用線許可證書，相較於本地區其他能源物流行業競爭者，優勢明顯。
- 是西北煤炭富集地區的優質煤炭走進山東，特別是魯西南地區，保證當地工業及民用煤，以及煤炭南下的重要樞紐。我們相信我們的裝卸、倉儲服務業務能在此煤炭行業運輸轉變中獲益。

## 報告機制：



需要說明的是2017年，本集團總部下放了更多的自主權給傳統經濟業務部門。我們正在使用兩級報告制度：

- 初級彙報：各個項目指派總負責人，定期向傳統經濟業務管理層彙報日常經營及財務狀況，管理層依據彙報的情況與各專案駐地總負責人討論及分析，下達常規指令。

- 集團彙報：傳統經濟業務管理層定期向本集團彙報各板塊的發展進度，集團總部抽身於專案日常的經營管理活動，專注於總體戰略方針的制定，並由傳統經濟業務管理層傳達及執行總的戰略方針，專案收益分配權由本集團裁定。

我們驚喜地看到，2017年傳統經濟業務領域的各個項目表現不俗，高效地執行了集團年初制定的總體戰略目標。傳統經濟業務部門善於解讀、分析、整理各個板塊提供的碎片化資訊，將各獨立專案有效串聯，形成更加客觀、真實、具體的報告，及時全面地反映了當前市場和企業情況。2017年，山東項目營業額及收益較2016年大幅攀升、新疆礦井的機械化改造地面工程接近完工、農業專案在引進重要戰略投資人過程中有實質性進展，雙方已經簽訂投資入股的合作備忘錄。

### 傳統經濟業務宏觀經濟分析：

傳統經濟業務緊密圍繞以煤炭及供應鏈服務、大宗商品供應鏈服務、農業發展為主題開展，在此將逐一開展討論：

#### 1. 煤炭及供應鏈服務：

2016–2020年間，我國煤炭開發總體佈局是：壓縮東部、限制中部和東北、優化西部。



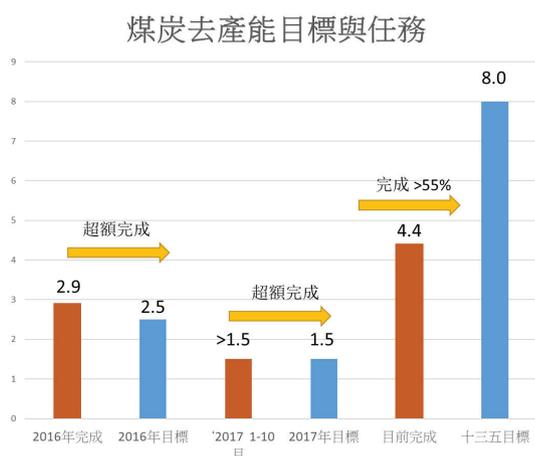
(a)東部地區煤炭資源枯竭，開採條件複雜，生產成本高，需要逐步壓縮生產規模；(b)中部和東北地區開發強度大，但投資效益降低，從嚴控制新煤礦建設；(c)西部地區資源豐富，開採條件好，但生態環境脆弱，結合煤電和煤炭深加工專案用煤需要，配套建設一體化煤礦。

國家發展改革委員會和國家能源局2016年12月聯合公佈的《煤炭工業發展「十三五」規劃》中明確提出，煤炭是我國的基礎能源和重要原料。煤炭工業是關係國家經濟命脈和能源安全的重要基礎產業。在我國一次能源結構中，煤炭將長期處於主體地位。



我們觀察到中國發展模式已經步入新常態，從高速增長轉向中高速增長，向形態更高級、分工更優化、結構更合理的階段演化，油氣替代煤炭、非化石能源替代化石能源雙重更替步伐加快，生態環境約束不斷強化，煤炭行業提質增效、轉型升級的要求更加迫切，但是，煤炭的主體能源地位不會變化。煤炭佔我國化石能源資源的90%以上，是穩定、經濟、自主保障程度最高的能源。煤炭在一次能源消費中的比重將逐步降低，但在相當長時期內，主體能源地位不會變化。必須將煤炭作為保障能源安全的基石，不能分散對煤炭的注意力。

- 去產能任務進展順利：



(資料來源：萬得諮詢，中金市場研究部)

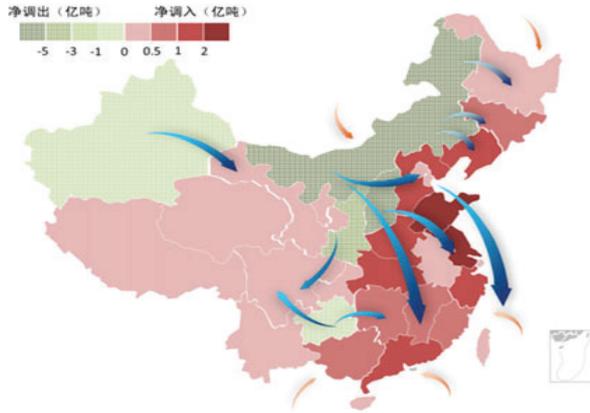
2016年是煤炭供給側改革的核心，發改委和能源局2016年底發佈的《煤炭工業發展「十三五」規劃》，提出「十三五」期間淘汰過剩落後產能8億噸，新增先進產能5億噸，以及到2020年煤炭總產能達到39億的目標。

- 新增先進產能增加供給：

	生產		建設	
	煤礦數量	生產產能 (百萬噸)	煤礦數量	建設產能 (百萬噸)
山西	595	940	343	339
內蒙古	371	803	87	279
陝西	187	352	209	164
其他	3,118	1,316	589	270
合計	4,271	3,410	1,228	1,053

國家能源局2017年11月份的公告公佈了全國截止2017年6月底的煤炭建設規模：其中全國已核准，開工建設煤礦1228處(含生產煤礦同步改建89處)、產能10.53億噸／年，其中已經建成、進入聯合試運轉的煤礦231處、對應產能3.7億噸／年。

需要引起重視的是煤炭去產能政策的實施並不是要壓縮煤炭產業，被淘汰的煤礦大都存在技術裝備落後、安全隱患大、管理能力低下、污染問題嚴重、資源即將耗盡等因素，由於淘汰落後產能而出現的供給側空白將交由集約、安全、高效、綠色的現代化大型煤炭企業補充，確保煤炭市場供需間的平衡。



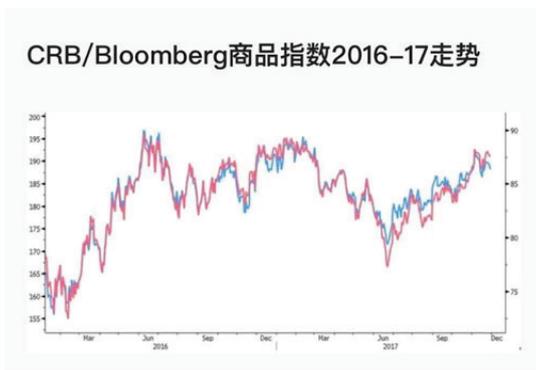
除此以外，我國煤炭產區主要集中於山西、陝西、內蒙古等西部地區，而煤炭消費則大都集中在經濟較為發達的中東部沿海地區和南方地區，決定了我國「西煤東運」「北煤南運」的運輸格局，東部和南部是最重要的煤炭消費市場。

截至2017年11月，我國累計實現鐵路貨運量33.8億噸，同比增長12.2%。其中煤炭貨運量佔比近六成。

受宏觀經濟觸底企穩、汽運大氣污染治理和油價上漲帶來的鐵路運量回流、煤炭鋼鐵等商品價格上升導致企業增加庫存等的影響，鐵路貨運量大幅回升。

綜上所述，新疆、內蒙、山西為代表的省份自「十三五規劃」將成為中國煤炭行業持續發展及興盛的領頭羊，受政策及國際油價上漲等因素影響，煤炭鐵路運輸優勢愈發明顯，以及新疆在「一帶一路」絲綢之路經濟帶的區位優勢和向西視窗作用，我們認為傳統經濟業務投資新疆、投資煤炭產業、以及鐵路運輸為主的供應鏈管理與服務，將為公司和全體股東帶來豐厚的回報。

## 2. 大宗商品貿易



大宗商品市場將仍然處於一個長期的再平衡過程之中。隨著全球經濟復蘇，商品市場整體也將受益於全球外貿和直接投資活動的回暖。經歷了2017年的去產能，各主要品種的庫存水準已基本回歸到相對中低水準，部分品種甚至在短期內出現了結構性的短缺，因此，我們預計2018年大宗商品市場價格整體將震盪上行。

### 3. 農業發展



中國是世界蔬菜生產和消費的第一大國，作為除糧食作物外栽培面積最廣，經濟地位最高的農作物，隨著種植業結構的調整，蔬菜生產快速發展，各區域優勢品種不同、上市檔期交替，形成良性互補的區域發展格局。

隨著生活品質的不斷提高，無污染、無化肥農藥殘留的健康蔬菜受到越來越多消費者的喜愛，與常規食品市場的停滯不前形成了鮮明對比。根據

新思界發佈的《「十三五」期間中國無公害反季節蔬菜行業分析及投資戰略諮詢報告》中顯示，2016年中國蔬菜類成交額達到722.48億元。

產量日趨提高，品種愈發豐富，市場逐步完善，總體呈現良好的態勢，我們認為未來蔬菜產業將呈現如下發展趨勢：

品種多元化：適應不同消費人群、不同季節生長期的大量新產品將不斷湧入消費市場；

區域明顯化：根據不同地區的氣候特點和資源優勢，形成不同品種蔬菜的優勢區域劃分將更為明顯；

技術標準化：蔬菜品質認證體系將進一步規範，無公害蔬菜將成為中國蔬菜行業的「標準菜」，低於「標準菜」品質的蔬菜將退出市場。與此同時，更高品質要求的綠色蔬菜和有機蔬菜將是未來的發展方向；

精細加工化：蔬菜產品相比一般糧食作物，保質期大大縮減，產品價格易受衝擊。未來蔬菜行業將越來越重視儲藏及精細加工能力，大大延長蔬菜產業鏈條，提升產品的附加值。

## 傳統經濟業務2017回顧細述：

### 1. 礦業投資與運營：

自2017年2月份完成收購星亮煤礦後，經過一年的前期籌備，地面工程接近尾聲。2017年亞克碩專業服務有限公司對星亮煤礦無形資產(採礦權)估值約為人民幣1.49億。

根據《國家發展改革委、國家能源局關於新疆「十三五」煤炭規劃建設生產有關工作方案的復函》發改能源[2017]1484號文，星亮二礦納入「十三五」新疆規劃建設煤礦項目。星亮煤礦資源煤炭開採許可證上調到45萬噸。



星亮煤礦正門



主井口初掘



斜坡防護工程



部分設備展示

### 2. 供應鏈管理：

2017年公司與第一稀元素化學工業株式會社(Daiichi Kigenso Kagaku Kogyo Co.,Ltd (DKKK))保持緊密的合作關係。我們預測2018年第二季度，將完成首份購銷協定全部額度，繼續為集團在供應鏈業務提供盈利支持。

### 3. 山東運輸業務：



2017全年營業額累計達到1146.4萬港元，同比增長65.5%；四季度開始盈利；

物流園第二期擴建工程正在籌備中，建成後園區總面積將達到16,800平方米，場地倉儲總量達到30萬噸，年均裝卸量總量增至每年300萬噸；

繼續為多家知名企業提供倉儲及物流服務，包括淄博淄礦煤炭運銷有限公司、山西世德能源集團有限公司、徐州榮昌能源科技有限公司等。

貨台裝卸及短倒現場：



鐵路高貨台-裝卸及囤積煤炭：



鐵路低貨台-發送煤炭：



#### 4. 礦山機械設備生產：

滕州凱源實業有限公司(「滕州凱源」)專門經營礦業及冶金機械，主要產品為架空乘人裝置，產品符合 ISO9001：2015標準。截止2017年年末，滕州凱源擁有26套礦用產品安全標誌證書。持有這些證書，我們的產品可以參與國有礦業企業的設備投標。

全年營業額達到1,990.8萬港元，同比增長55%；全年淨利潤累計達到408.7萬港元，同比增漲372%。

產品及生產現場圖示：



## 5. 農業投資與發展：

本集團與祥利農業有限公司（「祥利」）已合作多年。祥利管理團隊在供港蔬菜種植與供應領域已經超過20年的歷史，在「一帶一路」沿線的重要節點寧夏、雲南、廣東擁有6座大型現代化農產品種植基地，總面積達到10,000畝以上。



雲南基地圖示



寧夏基地圖示



惠州基地圖示

本集團已在企業管治、內部監控、財務彙報方面向祥利提供支持。2017年年底，經過本公司的引薦與協調，在祥利股權融資中將加入重要戰略投資人，將改善祥利對內地資源的整合力度，提高企業的整體競爭力。

本集團目前持有祥利2.7%的股權，並有權認購祥利至多19.9%股份，以增加我們在祥利的股權及「一帶一路」地區的農業業務發展機會。本集團將持續協助祥利在「一帶一路」農業領域的發展，將祥利打造成為示範型供港農產品企業；以祥利為平台，連接「一帶一路」沿線與中國大陸及香港的農產品市場，實現「一帶一路」區域內國家與地區間的商品流通。

通過投資及改善祥利的經營環境，種植蔬菜品種從當初的不到5種發展到現在的20餘種；在華南及西南省份種植熱區冬春蔬菜、在黃土高原地區種植夏秋蔬菜，根據季節交替靈活安排生產任務；除無公害蔬菜外，2018年正全力培育新型「野菜」，對生長環境有更為嚴格的要求，標誌我們正向綠色蔬菜的目標前進；2018年籌建蔬菜加工及配送中心，完善產品品質認證體系及精細化包裝，並增加配送服務功能。因此，我們認為祥利的發展順應了未來蔬菜行業整體的趨勢，能夠為公司及全體股東帶來可觀的回報。

## 傳統經濟業務2018年發展規劃：

2017年是傳統經濟業務產生巨大變化的一年，為2018年的良好運作打下了堅實的基礎。我們將堅持以星亮煤礦開發建設為重點，同時兼顧山東供應鏈管理、設備生產及農業開發；我們將合理運用現有資源與資金，爭取在2018年為公司及股東創造價值。

### 1. 煤炭投資與運營：

- 2018年我們將開始礦井地下工程的全面施工，將原有小型煤礦改建為90萬噸規模礦井；
- 在未來建礦工程中以星亮礦改建後規模最保守估計，預計2018年將嘗試出煤30,000噸，2019年預計出煤30萬噸、2020年預計出煤60萬噸；
- 持續調研及分析煤炭市場行情約見主要客戶群，包括當地大型電力企業、化工企業，與主要客戶建立通暢的溝通管道，事先與客戶簽訂煤炭包銷協定；
- 分析公司煤炭生產狀況，針對機器、裝置、人員進行集中管理、控制，增設物聯網(IoT)技術；
- 做好當地民生工程，緩解冬季供暖期間民用煤炭缺口壓力；
- 向生產鏈下游延伸，佈局煤炭洗選業務；
- 深化與吐魯番能源職能部門的合作，增加本集團在新疆的資源儲量

### 2. 供應鏈管理

中國內地：

- 加快完成位於山東棗莊的煤炭物流中心第二期工程，擴大囤煤和裝卸能力，成為魯西南地區重要的煤炭集散中心；

- 建立企業大資料，甄別客戶企業的行業影響力、財務狀況、盈利能力、還款時效等指標，對客戶企業分級，並依據所屬級別提供不同報價；
- 擴大煤炭物流網路覆蓋面，2018年我們將在星亮礦5公里範圍內按照凱萊物流園規模，籌建一座新的鐵路物流貨運站，根據我們的規劃，未來蒙古國優質主焦煤將經由新疆口岸在該貨運站集散，滿足新疆，特別是北疆主要大型煤化工企業的用煤需求；除此以外，疆內動力煤將經由該貨運站，向甘肅地區發送。

#### 蒙古國：

- 推進蒙古國喬伊爾鐵路物流園專案啟動，爭取2018年內劃入集團所有並持有該物流園股權。

### 3. 農業發展：

- 從公司治理角度繼續加強與完善祥利公司的內部控制系統；
- 落實現有戰略投資人的資金到位情況；資金用於擴大種植面積、升級基地基礎設施及農用設備、建立產品加工及配送中心、設立新鮮蔬果電商服務網路平台；
- 加強企業間合作；
- 打造祥利品牌知名度，進駐中高端超市，提升祥利在消費者心目中的形像；
- 建立市場資料庫及區塊鏈技術，分析市場消費模式和客戶群，針對氣候、品種銷量和季節等因素制定更有效的生產策略
- 加強與內地各級政府間的合作關係，推動內地綠色、健康、新鮮的高品質果蔬產品進入香港市場。

### 4. 供應鏈管理(境外)：

- 加強對貿易產品品質的監管力度；
- 繼續擴大與現有交易夥伴的貿易額度及產品種類；

- 深度發掘當地市場，尋找「一帶一路」沿線國家的各類商機

## 5. 設備製造與研發

- 追加投資引進新的生產線，提升企業生產能力；
- 加快企業研發力度；設計新型號產品滿足客戶需求；
- 加強配品配件的研發與生產，提供增值服務，並鎖定與客戶的長期合作關係；

## II. 中亞業務部門

### 凱順中亞策略

凱順能源集團於中亞發展，歷時多年，已經形成在能源、物流、農業和租賃等領域的領先優勢，2018年會繼續耕耘，發掘新的有潛力領域，並將優先發展塔吉克斯坦和烏茲別克斯坦兩國。

### 2017年業務回顧：

#### 金融租賃業務

金融租賃業務的本金減少7,540,000港元。金融租賃本金及金融租賃收入分別為4,039,000港元及400,000港元。

#### 塔吉克斯坦煤礦業務

2017年，我們的煤炭產量為5萬噸，銷售收入為2,442,000港元。

### 一、凱順續深耕塔吉克斯坦市場

我們引述權威的中國駐塔吉克斯坦經商參處發佈的消息，「塔經濟發展與貿易部部長希克瑪圖羅佐達預計2018年塔國內生產總值將超過666億索莫尼（按目前匯率約合75億美元），增長幅度可達7%。另，據世界銀行最新預測，2017年塔經濟增長

為4.5%，2018年-5.2%。國際貨幣基金組織預測，2017年塔經濟增長為4.5%，2018年為5%。塔經濟增長放緩主要原因在於塔大宗商品棉花和鋁的國際市場價格下降、俄羅斯經濟衰退影響等。」

2018年6月，塔吉克斯坦總統埃莫馬利·拉赫蒙計劃訪問中國，將參加在青島舉行的上海合作組織成員國元首理事會會議。

經貿方面，2017年塔中貿易額超過十億美元。

雙方在最高層次保持密集對話。2017年是塔中兩國建交25周年，兩國領導人在阿斯坦納、北京和廈門舉行了三次卓有成效的會談。

塔吉克斯坦總統埃莫馬利·拉赫蒙 閣下對中國進行了國事訪問，並出席了金磚國家領導人廈門峰會期間舉辦的新興市場國家與發展中國家對話會。訪華期間兩國元首決定，將塔中兩國關係提升為「全面戰略夥伴關係」的新高度，進一步推進「一帶一路」建設同「塔吉克斯坦共和國至2030年前國家發展戰略」深度對接，簽署了《中塔合作規劃綱要》，簽署了科技、農業、能源、基礎設施建設、人力資源和媒體等領域的合作檔。

展望2018年，塔吉克斯坦有興趣在旅遊領域與中國進行廣泛合作。為推動旅遊業發展，塔吉克斯坦總統埃莫馬利·拉赫蒙將2018年宣佈為「旅遊和民間手工藝發展年」。塔吉克斯坦有發展生態、醫療、休閒、登山和打獵等旅遊項目的巨大潛力，對進口旅遊基礎設施建設的設備和材料給予了免徵關稅，向旅行社給予營業首五年免徵增值稅等。中國企業和投資者可以在互惠互利的基礎上，積極參與旅遊基礎設施建設和發展。

基於以上，凱順能源將繼續以超級聯絡人角色探討塔吉克斯坦能源、金融、租賃、貿易、農業和旅遊市場。凱順集團在塔吉克斯坦的能源（煤炭）市場和租賃市場（工程機械和運輸車輛）有發展優勢。我們預測，其經濟發展，無論是金融還是傳統的鋁業及其農業，皆位處走出低谷之態勢，頗利於凱順集團在塔吉克斯坦累積的優勢釋放。

## 二、留意烏茲別克斯坦市場相關潛在項目

我們引述歐洲復興開發銀行發佈2017年第三季度中亞地區國家經濟發展前景展望報告，預測2017-2018年度中亞五國國內生產總值將保持穩定增長，其中塔吉克斯坦、烏茲別克斯坦兩國經濟增速將位於各國前列。

據歐洲復興開發銀行預測，哈薩克2017年GDP將增長3.8%，2018年3.5%；吉爾吉斯斯坦2017年4.4%，2018年4.2%；土庫曼斯坦2017年5.7%，2018年5.2%；烏茲別克斯坦2017年5.4%，2018年6.2%；塔吉克斯坦2017年6.5%，2018年5%。

烏茲別克斯坦市場，從中亞的角度、乃第一大和最重要的市場，凱順多年一直予以關注和項目儲備，皆因烏茲別克斯坦共和國首任總統多年奉行的不開放政策，令發展機會和潛力無從施展。而2017年以總理身分接任總統職位以後，做出了一系列令外界矚目的舉動，先是開放外匯市場，實施貨幣自由兌換，解除了多年來困擾外資的一大障礙。接著在引進外資的其它政策，乃至簽證制度等等方面，展示向世界開放的積極姿態。烏茲別克斯坦的「對外開放政策」應是2017年中亞的最重要大事件之一。

2018年初，烏茲別克斯坦總統米爾濟約耶夫在首都塔什干舉行的最高會議參議院和立法院聯席會議上發表了國情咨文。此乃烏茲別克斯坦歷史上總統首次向最高會議參議院和立法院發表國情咨文。米爾濟約耶夫總統在國情咨文中全面總結了2017年烏政府工作成果，指出了2018年社會經濟優先發展方向，同時他宣佈將2018年確定為「支援積極創業、創意和創新技術年」。

基於以上，凱順集團預計2018年會重點關注和跟進烏茲別克斯坦的旅遊市場和農業發展合作機會，進一步會探討在金融、租賃和進出口貿易領域的合作。上述預測，是基於凱順集團在烏茲別克斯坦的人脈儲備，會順應其開放態勢，全力以香港為基地之超級聯絡人角色，「一帶一路」合作框架下參與烏茲別克斯坦相關合作。

### III.新經濟業務部門(「新經濟」)

#### 新經濟業務部門(「新經濟」)創立與發展要點

1. 成立於2017年年初(集團全資附屬子公司)秉承三大原則：
  - a) 大戰略：一帶一路
  - b) 業務類型：新經濟產業相關
  - c) 投資：輕資產投資性質
2. 在過去的一年裡，新經濟部門成功地建立了自己的業務系統，以活動策劃為其主要收入來源，另有幾項業務與投資為輔助。準確的來說，新經濟部門目前有：

新經濟業務部門支柱業務構成：

- i) 電競業務(新經濟活動策劃)
- ii) 活動策劃與諮詢業務(側重一帶一路及香港上市公司活動策劃與諮詢)

新經濟業務部門輔助業務構成：

- iii) 綜合採購部門支持上述活動策劃業務(最開始為電商部門，目前擔任輔助角色)
- iv) 投資一家致力於一帶一路資產管理的英國公司(為新經濟部門提供融資和未來退出策略)
- iv) 投資信盈金融的優先股(來自股息的定期現金流用於新經濟業務部門管理費用及其他業務相關支出)

#### 新經濟業務部門(「新經濟」)運營與表現要點：

##### 電競業務：

1. 成功舉辦幾場電競活動，其中一場曝光量高達一千萬以上(點擊，現場人次，線上觀眾等)。

2. 與香港中旅文化傳媒有限公司(308.hk)及中模聯(北京)國際文化傳媒有限公司簽訂戰略合作框架協議
3. 自2017年年尾開始尋找戰略股權合夥人，進展順利。確保了未來電競業務增長所需的足夠資金及戰略投資者

#### **活動策劃及諮詢業務：**

1. 成功舉辦一系列不同類型的活動，有文化元素在內的，政府參與的和國際組織及商業相關等活動
2. 成功舉辦了由上海合作組織支援的一帶一路創新與發展論壇，吸引了包括香港行政長官，企業家及一帶一路倡議先鋒和學者等人上台發言
3. 成功為一家香港上市公司提供了品牌形象及諮詢服務
4. 成功地在不到六個月的運營時間裡實現了利潤

#### **新經濟部門採購部門：**

1. 最初為電商部門，但是新經濟業務部門管理層已經決定讓此部門輔助活動策劃部門以減少開支，這將提高新經濟業務部門的總體運營效率和專注度

#### **投資位於英國的一帶一路資產管理公司：**

1. 在我們尋找股權合夥人的舉措中成功助力新經濟業務部門的電競業務
2. 不斷向新經濟業務部門和集團介紹潛在一帶一路生意合作夥伴
3. 也在為新經濟業務部門和集團介紹退出途徑，這在集團作好退出策略準備之時意義重大

#### **網上借貸平台的優先股：**

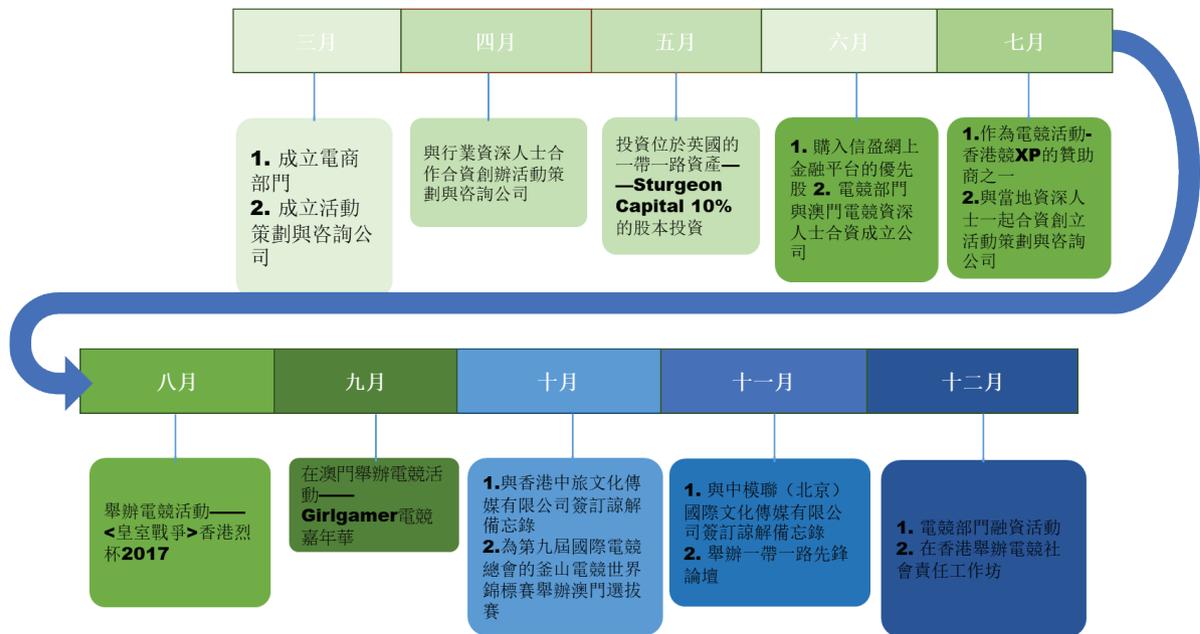
1. 得到來自股息的穩定週期性現金流來幫助新經濟業務部門減輕總體開支及管理費用等支出
2. 進行中的盡職調查與發掘中的各類戰略幫助這一投資更上一層樓

## A. 新經濟業務部門的成立及發展

集團自2009年就投身於能源與採礦相關產業。近幾年來，集團已確立了自己作為一帶一路專家的身份，並以能源與礦產為主，擁有與一帶一路相關的一系列不同的公司與投資。秉承一帶一路戰略，集團董事會與管理層批准由一個小的業務部門來發掘新經濟領域的商機。新經濟的魅力在於其輕資產投資性及伴隨它的巨大潛力，所以它能很好地佐助集團的傳統經濟業務，例如礦產，農業以及供應鏈管理業務。

2017年初新經濟業務部門（「新經濟」）成立（集團全資附屬公司），開始運營新經濟相關業務。為了找到適合新經濟業務發展的行業，在做了大量的調研與市場資料學習後，新經濟業務部門管理層發現電競能夠符合所有條件及未來發展方向。另外，集團董事會成員與管理層已經在多年的一帶一路業務的運營中積累了廣泛的人脈與名聲，新經濟業務部門管理層相信活動策劃與諮詢公司將會為集團帶來益處也正是因為它能夠將我們的廣泛人脈關係兌現。

由我們發掘的其他商機包括投資一帶一路及資產管理公司，舉辦運動賽事，電商，線上金融平台等。最終，新經濟業務部門管理層認為囊括電競和一帶一路相關活動在內的活動策劃公司將最符合新經濟業務部門的發展方向並能夠作為新經濟業務部門的核心業務。同時，其他已經達成的合作與投資將會協助新經濟業務部門的核心業務。在時機成熟時，也將能夠作為收入來源。下圖是集團新經濟業務部門發展歷程及重點活動。



大約經過半年時間的發展，在2017年年末，新經濟業務部門的營運變得更加清晰。各個業務部門各司其職，相輔相成，構成了新經濟業務部門緊密的內部體系。電競業務擁有最大潛力，同時新經濟業務部門主要業務方向依然為活動策劃，因為活動策劃與諮詢業務能夠涵蓋所有類型的非電競活動，比如一帶一路論壇，香港上市公司品牌形像諮詢服務等。我們有專門的採購部門（最初為電商部門）來支持我們的核心業務，為所有的活動提供相關器材與用品。並投資一家位於英國的一帶一路資產管理公司來為新經濟業務部門及集團的項目尋找股權合夥人和未來退出活動策略出謀劃策。不僅如此，從投資深圳信盈金融服務有限公司（「信盈」）的優先股得來的定期股息將能減輕常規費用及管理費用等所帶來的壓力。請參閱下圖做進一步參考：



在不到一年的發展中，新經濟業務部門管理層對本部門的業務組合建立進程感到欣慰。儘管如此，新經濟業務部門管理層認為我們還有上升空間，希望通過對業務組合各個業務的微調力求在未來創造更強的協同作用。我們的舉措包括但不限於為各個項目尋求更多戰略合作夥伴，在潛力專案上爭取更多股份，使得這些業務部門最終能夠為集團節約開支或起到輔助作用。

## B. 新經濟業務部門表現回顧

由於新經濟業務部門的所有項目只有成立不到六七個月，所以部門的全年總體表現很難單以收支情況一言概之。然而，新經濟業務部門實現了其管理層所定下的幾乎所有目標。它們是：

- 1) 電競-成功舉辦幾項不同類型的電競活動，包括一場國際大中型比賽，一場國際聯盟組織的地區資格賽和社會責任帶動下的電競比賽和工作坊活動。這為新經濟業務部門帶來兩大頗具影響力的合作夥伴及隨之而來的戰略框架協定，也為我們如今進行順利的尋找股權合夥人行動打下了基礎。詳細請參閱新經濟業務部門電競發展部分。

- 2) 活動及諮詢業務的目的在於利用我們自身及合作夥伴的人脈關係舉辦一系列包括政府參與的，包含文化元素的和國際組織級別的一帶一路活動。在半年的時間裡我們就實現了所有這些暢想。新經濟業務部門管理層對這一進步感到欣慰，它也為新經濟業務部門和集團帶來了收益。請參閱新經濟業務部門的活動及諮詢業務發展部分。
- 3) 採購部門最初為獨立的電商部門，目的是為外部客戶提供品質上乘的商品，同時滿足集團與新經濟業務部門的內部需求。然而，隨著新經濟業務部門在不斷的發展中展露雛形，新經濟業務部門管理層認為電商部門應該起輔助作用，因此將電商部門徹底轉型為採購部門。這一舉動伴有兩大好處。第一，電商部門在收入方面停滯不前，且佔用了寶貴的人力資源及部份資金；第二，通過徹底轉型為採購部門來輔助我們的活動策劃業務，我們能夠真正發揮該部門的價值，節約開支。
- 4) 在所有的新的經濟業務組合中，位於英國的一帶一路基金—Sturgeon Capital的投資表現或許最難以從盈虧角度去分析。因為它們作為一帶一路專家的價值在於為新經濟業務部門和集團提供一帶一路投資機遇，融資和退出策略。這是兩方的一項長期戰略合作計劃。2017年，Sturgeon Capital為集團和新經濟業務部門介紹並分享了他們的一部分資源。另外，Sturgeon Capital也為新經濟電競融資活動做出了貢獻。
- 5) 投資信盈起源於傳統經濟業務部門和信盈之間的一項農業發展合作提議。該公司作為金融機構擁有一支由行業專家組成的精英管理團隊，並具備行業數一數二的信貸控制手段。由傳統經濟部門及新經濟部門合力進行對該公司的盡職調查過程中，管理層意識到通過它的優先股可以得到週期性股息，並相信這不僅僅能作為雙方合作的一個好的契機，同時也會成為新經濟業務部門的良好現金流來源來進一步支付管理費用及其他各項開支。儘管如此，我們的合作並不會止步於此。盡職調查與合作討論同時也在進行中，在雙方做好準備並找到最佳合作方式之後，我們將會期望看到雙方更密切的合作。

## 新經濟業務部門優劣勢分析

2017年是新經濟業務部門成立的第一年。在這一年中，新經濟業務部門管理層已經充分意識到了它的優勢與劣勢——涉及到其團隊與發展，下面的優劣勢分析將會進一步揭示：

### 優勢

- 新經濟業務部門善於業務成立與投資前期的調研，分析，預測及評估，這將避免減少第三方支出，並確保每一項投資都有背後資料支援。
- 新經濟業務團隊成員具備寶貴的金融與公司架構方面的知識。
- 新經濟業務部門團隊精通資本市場，這一技能對專案融資及未來退出都極為寶貴。
- 新經濟投資總體來說並不屬於資本密集型，所以比起傳統行業來講更容易吸引投資者的注意。

### 劣勢

- 由一個比較小的團隊來運營一系列不同的項目及投資，這意味着我們的人力資源利用或許並不够完善。為加強這一點，我們已經重組了部分新經濟業務部門，以求更符合當下形式。例如，我們把電商部門改組為採購部門。
- 新經濟業務團隊管理層缺乏新經濟業務上的運營經驗。為彌補這一點，我們的所有業務都借助與行業資深人士合作以彌補運營上的不足。
- 新經濟投資往往缺乏充分的資料和可靠的財務作支持。

### 機會

- 因為電競業務和活動策劃與諮詢業務都為活動策劃性質，或許有機會將其合併成為一個更寬泛的業務。當然，因為這兩個業務本質上的區別，並且在發展中都各有所攻，如果合併成一個業務將會很難評判每個部分。
- 儘管如此，我們也在尋找方式讓這兩個業務間能創造協同作用，通過向我們的諮詢客戶介紹電競來打造品牌形象這一方式，我們實現了這一想法。

### 威脅

- 我們面臨的威脅是當我們的新經濟業務變得落伍，或者其他新鮮事物代替我們現有業務的時候。我們新經濟業務部門的團隊成員一直在關注經濟方面最新潮流，並將會一直對真正的“威脅”和“機遇”給予判斷。儘管如此，這並不是說新經濟業務部門只會一味投資新鮮事物。我們也要考慮該專案能否符合新經濟業務部門和集團的發展需求。

## C. 新經濟業務部門回顧與亮點

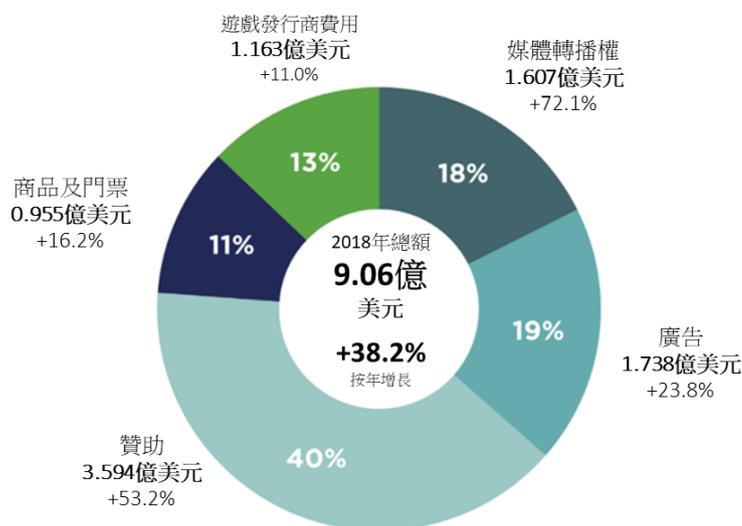
新經濟業務部門管理層想要對新經濟兩大核心業務—— 電競和活動策劃與諮詢做進一步回顧。

### C1. 電競業務

關於什麼是電競及為何新經濟業務部門對其產生興趣的詳細相關資訊，請參閱集團2016年年報管理層討論與分析。但是概括來講，電競即電子遊戲競技。現在它是全球最具影響力的娛樂方式之一。如果說一帶一路倡議的目的在於文化交流，那電競將會成為實現這一目標的最佳手段。通過線上比賽和網際網路，全球數以百萬計的人能夠參與競賽和觀看。除此之外，全球線上直播和線上互動能夠將全球的電競愛好者聚集在一起。電競的影響力是毋庸置疑的，國際超大型運動賽事，例如2018年將在雅加達舉辦的亞洲運動會(其中電競將作為表演專案，並會在2020年正式加入)和來自全世界的政府的支持都在在證實了電競的發展速度。

電競的火爆程度及商業影響力逐年增加，2018年也會是如此。2018年電競收入預測電競行業將再走新高，按年增長38.2%。

#### 2018年全球電競收入趨勢 包括年增長



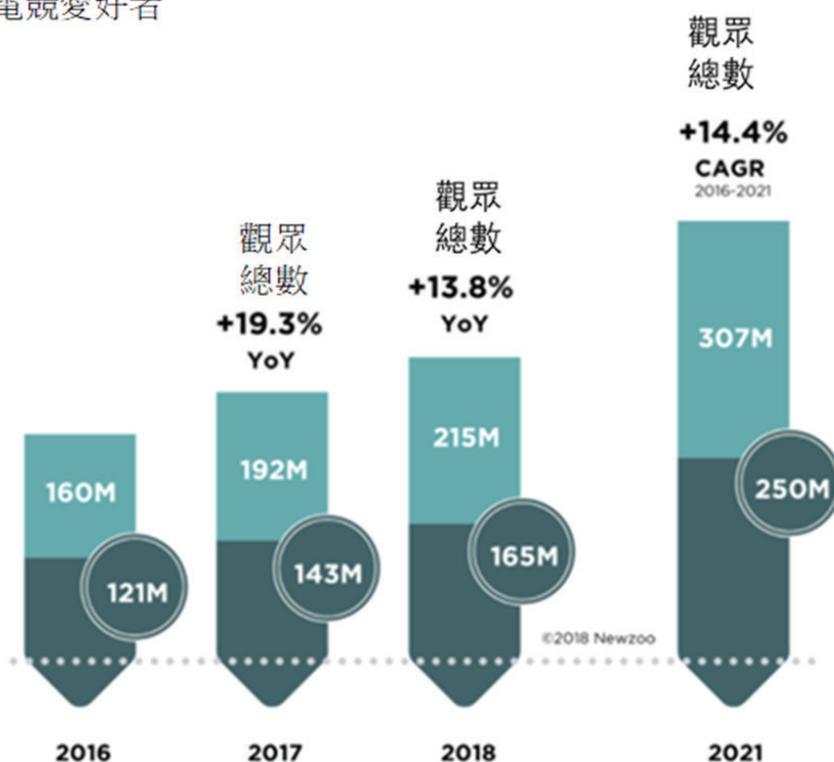
Newzoo電競收入數據往往不包含賭博，夢幻聯賽及其他類似款項來源，也不包括比賽中產生的收入

鑒於亞太地區的龐大人口，預計會佔據2018年電競觀眾比例的頭把交椅。另外，中國作為電競發達國家之一，意味其擁有地區最大的電競市場。雖然隨著電競行業發展越來越成熟，電競觀眾增長速度將逐步減緩，但是直至2021年其兩位數的按年增長速度都將會持續加速。因此，在一帶一路的市場中，特別是亞太地區中的中國內地及香港，電競在未來幾年將勢頭不減，持續上漲。

## 電競觀眾增長

全球 2016，2017，2018，2021

- 隨機觀眾
- 電競愛好者



香港特別行政區政府是電競產業和其社會發展的背後推動者之一。2017年，香港特別行政區政府支持當地電競發展的同時也在香港紅磡體育館舉辦了一次電競音樂節。香港特別行政區政府發佈的2018–2019財政預算案中提到近些年電競發展迅速，潛力巨大，將會撥款1億港幣給數碼港以促進電競在香港的發展，並支持電競科技發展及人才培養。除此之外，今年香港政府撥款3,500萬港幣給香港旅遊發展局用於舉辦將要在夏天到來的電競節。



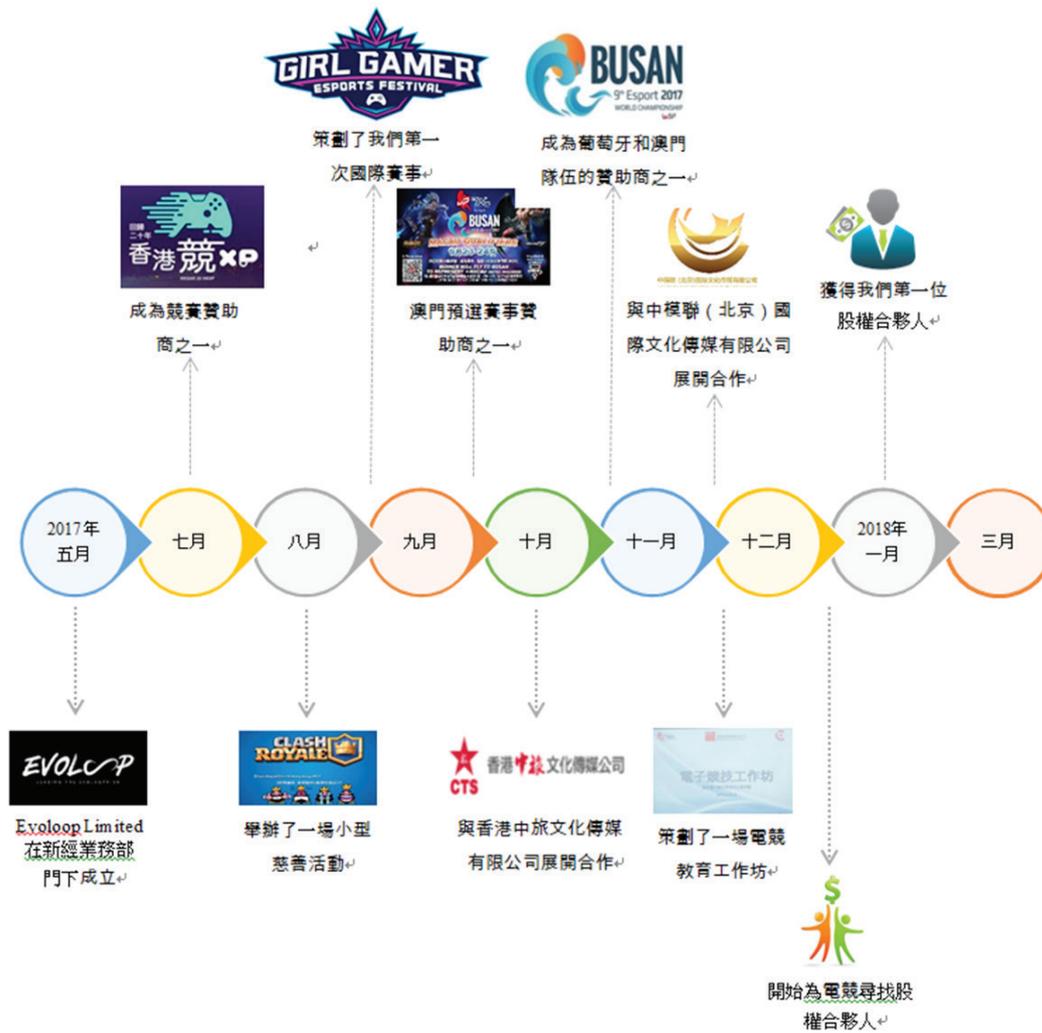
預算案演辭

創新科技

電子競技

70. 電子競技近年發展迅速，極具潛力。數碼港去年十二月完成有關在本港推廣電子競技的研究，並提出多項建議。為推動電子競技產業發展，我會向數碼港撥款一億元。數碼港商場將成為電子競技及數碼娛樂熱點，為電子競技比賽提供場地，業界也會在技術發展和人才培訓等範疇得到支援。

凱順新經濟業務部門電競成立與發展歷程



上圖為新經濟業務部門自2017年5月到2018年3月初的發展歷程。新經濟業務部門電競發展的總體策略為舉辦不同類型的電競比賽，包括大中型賽事，社會責任競賽，國際組織香港比賽以及各種各樣的工作坊和論壇活動。新經濟業務部門電競部門並打算參與比賽或者培養我們自己的選手，因為這意味著龐大的資金投入及高風險。

通過舉辦各類比賽，電競部門能夠向廣告合作夥伴，商界，政府及潛在股權合夥人證明我們的電競部門能夠製作各類比賽，這一點對創造收入至關重要。2017年按計劃舉辦的各類比賽令新經濟業務部門感到欣慰，包括：1) Girl Gamer 電競嘉年華——一場大型國際電競邀請賽，總曝光率超過1000萬（觀看量，轉發，話題，媒體報導等）；2) 與本地慈善機構合作舉辦的社會責任比賽，為促進香港本地居民與少數民族間的文化交流；3) 為IeSF（國際電競聯盟）舉辦的澳門地區資格賽，IeSF是世界領先的電競聯盟；4) 為內地運動服品牌的社會責任活動提供電競活動諮詢服務。



通過此次的成功，電競部門能夠推出下一步策略，那就是與頗具聲望的大企業和協會建立長期合作，期望為電競部門和他們的品牌間創造協同作用和交叉推廣效應。

新經濟業務部門與香港中旅國際投資有限公司(0308.hk)子公司香港中旅文化傳媒有限公司簽訂了戰略合作框架協議，雙方將在中旅旗下的主題公園和度假勝地共同舉辦活動和嘉年華，並進一步發掘在一帶一路國家的合作機會。



最後要指出的是，電競部門從2017年12月份開始尋找股權合夥人，目前我們已經爭取到幾個戰略股權合夥人。電競部門期望通過此次額外資金和來自戰略股權合夥人的幫助，在2018年實現更多目標。

請參閱集團第一季度，中期及第三季度年報來獲取更多關於電競部門發展的資訊。

## C2. 活動策劃與諮詢業務部門

相較電競而言，新經濟業務部門的活動策劃與諮詢業務就要更加通俗易懂。因為這一業務只是整合集團和我們的合作夥伴的資源，來為我們的客戶提供活動策劃與諮詢服務。

集團通過多年的一帶一路發展，與當地的民間組織，企業，政府官員和國際組織建立了聯繫，而它們也正需要一個平台來推廣自己。另一方面，我們的合作夥伴也舉辦了多次政府投資洽談會，各種類型的展覽，文化活動等，在這方面擁有廣泛的經驗。通過整合雙方資源，活動策劃與諮詢業務部門就有能力去舉辦一系列的活動，也會有更多的相關機會等著我們去發掘。一帶一路先鋒論壇就是最好的一個例子，得到了來自上海合作組織，香港特別行政區政府官員，大型企業，學者和智庫方面的支持。



除了活動策劃，業務管理層相信我們的增值諮詢服務，將建議與具體運作結合，是實現高毛利率和長期業務合作的最佳方式。2017年，我們為香港一家上市公司提供了長期品牌形象建設服務，效果超出了我們的預期。通過此次合作，我們相信我們也能夠獲得與其他香港上市公司的合作。下圖為活動策劃與諮詢業務部門舉辦的一些重點活動：



## D. 新經濟業務部門前景

2017年集團的新經濟業務部門快速的成立並打下了基礎。一年的發展當中，對於新經濟業務部門來說本來有更多不同的機會等著我們，我們卻沒能夠抓住，因為新經濟業務部門還處於發展早期。然而，目前新經濟業務部門的架構與準備工作已經基本完成，能不能有效地，實際地利用好這些資源，確保所有業務部門的成功都取決於新經濟業務部門自身。

為了能夠有效利用新經濟業務部門的所有資源，下面所列的活動正在進行或討論中：

- 1) 繼續重點發展電競部門，活動策劃部門
- 2) 繼續發掘將輔助部門發展成主要業務部門的可行性—— 比如投資於信盈
- 3) 為適應新經濟業務部門的目前情形與未來發展，整改對各個部門的資源投入
- 4) 為了能夠更加有效的利用資源，整合具有重疊業務的不同業務部門
- 5) 鑒於目前的團隊規模並顧應全域，新經濟業務部門很可能不會再滲透到其他產業，當然如果能與當前已有業務產生協同作用，也會很樂意去嘗試。

新經濟業務部門的2018年目標為儘快完善，在扣除所有相關費用後為集團帶來收入和現金流。新經濟業務部門管理層對這一點在未來一年能夠實現非常有信心。

各個新經濟業務部門的2018年目標：

- 電競業務：
  - 完成項目融資
  - 落實與戰略合作框架協議夥伴的合作
  - 尋找更多戰略合作夥伴
  - 舉辦第二屆Girl Gamer活動以樹立品牌形象

- 活動策劃及諮詢服務：
  - 繼續為客戶提供活動策劃服務
  - 發掘繼續鑽研提供給香港上司公司的品牌形象樹立服務
  - 舉辦第二屆一帶一路先鋒論壇
- 採購部門：
  - 在滿足內部需求之後，可以考慮擴大規模為不同客戶提供採購服務
- 英國一帶一路資產管理公司：
  - 繼續為所有業務部門提供一帶一路機會及未來融資，退出策略
- 網上借貸平台投資：
  - 繼續得到優先股派股的同時，尋找發展該投資項目的最佳方式

#### IV. 香港上市證券交易

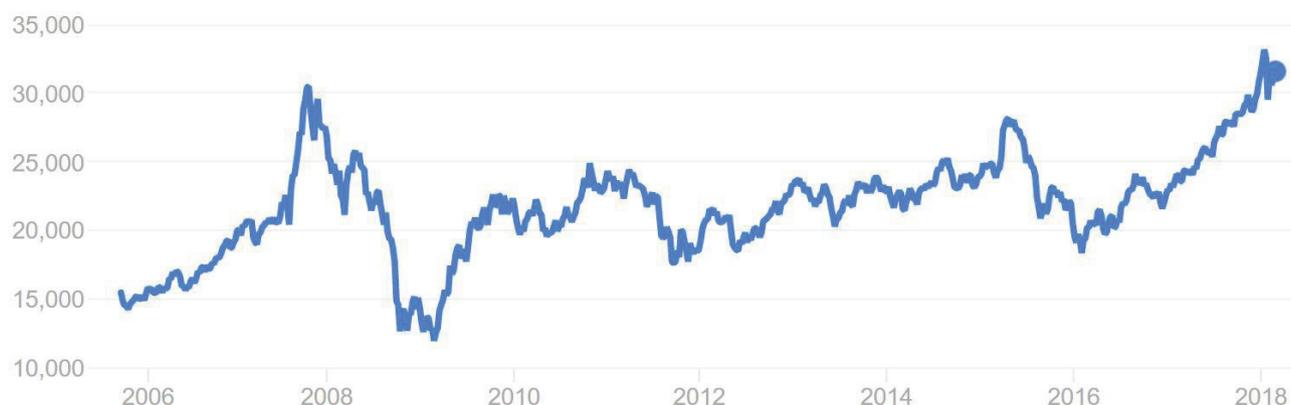
本集團的香港上市證券交易是由投資委員會來監督，並定期提供證券分析報告和業績報告。

在過去的一年，全球及香港證券市場的投資氣氛表現十分正面，在投資委員會的管理下，本集團的香港上市證券交易投資表現亦較預期增長更佳，而得到的資本收益已用於涵蓋管理成本以及發展一帶一路的項目和業務。

在二零一七年，深圳前海富盈金融服務有限公司及東英金融投資有限公司的股息收入分別為360,000港元及1,470,000港元。出售金融資產之收益及金融資產之公平值收益分別為209,000港元及13,352,000港元。

截至二零一七年十二月三十一日，本集團的上市證券投資及非上市證券投資的市值分別為113,912,000港元及18,500,000港元。並佔本集團總資產的20.3% (上市證券投資) 和3.3% (非上市證券投資)。

## 恒生指數 (2006年—2017年)



從二零一七年十一月開始，本集團的香港上市證券交易並不活躍，即使香港整體的股票市場指數與全球股票市場指數相比並不高，但現階段已跟2008年高位相符。投資委員會擔心恆生指數已達到高位，因此對證券投資持觀望態度。再者，本集團需要現金來發展一帶一路的業務及運營。在2018年，本集團將專注長線及可持續發展項目。

這並不代表投資委員會將暫停香港上市證券交易活動，我們會先監測2018年第一季度的股票市場走勢，如果市場出現調整，投資委員會將重新投放資金到現有的投資組合。

## 財務回顧

二零一七年本集團之收入約為90,700,000港元，較去年同期增長約1.6倍(二零一六年：35,200,000港元)。營業額分別來自提供礦產業供應鏈管理服務業務、山東礦山及冶金機械設備的生產業務、於塔吉克斯坦生產及開採煤業務及其他業務，分別約為64,600,000港元、19,900,000港元、2,400,000港元及3,800,000港元。

於二零一七年本集團之毛利較二零一六年同期增加約68.3%至8,200,000港元(二零一六年：4,900,000港元)。

二零一七年，本集團之按公平值計入損益的金融資產出售收益約209,000港元(二零一六年：4,500,000港元)。而按公平值計入損益的金融資產公平值收益減少55%至約13,400,000港元(二零一六年：29,900,000港元)。

二零一七年本集團之行政及其他營運開支總額約為59,600,000港元，較去年同期增加約30.3%(二零一六年：45,700,000港元)。

完成收購中國新疆星亮煤礦後，採礦權的公平值約為171,600,000港元，本集團應佔一間附屬公司可識別資產、負債及或然負債之淨公允值超過收購該附屬公司成本約為94,100,000港元。

二零一七年本集團之經營溢利約為73,400,000港元(二零一六年：(3,700,000)港元)。

二零一七年本集團溢利總額約為78,300,000港元，較去年同期增加約6.8倍(二零一六年：(13,500,000)港元)。

二零一七年本公司擁有人應佔全面收益總額約為62,700,000港元(二零一六年：(15,900,000)港元)。

於二零一七年十二月三十一日，本公司存於股票經紀人的現金結餘約為3,100,000港元，而本公司持有上市證券的公平值約為113,900,000港元。

按公平值計入損益的金融資產之詳情載列如下：

公司名稱	於二零一七年 十二月三十一日 所持股份數目	於二零一七年 十二月三十一日 持股百分比	截至二零一七年 十二月三十一日		於二零一七年 十二月三十一日 公平值		於二零一七年 十二月三十一日 佔本集團資產 淨值百分比	投資成本	按公平值 計虧損原因
			止公平值變動 之未變現收益/ (虧損)	截至二零一七年 十二月三十一日 止已收股息	於十二月三十一日公平值				
					二零一七年 港元	二零一六年 港元			
香港上市之證券									
家夢控股有限公司(8101) (附註1)	110,000,000	3.80	(6,050,000)	—	7,810,000	13,860,000	1.6	7,775,000	股價下跌
東英金融投資有限公司(1140) (附註2)	36,756,000	1.94	20,583,360	1,470,240	102,181,680	81,598,320	21.3	53,976,200	—
修身堂控股有限公司(8200) (附註3)	42,000,000	0.77	(1,428,000)	—	2,646,000	1,274,000	0.6	5,600,000	股價下跌
俊文寶石國際有限公司(8351) (附註4)	2,600,000	0.08	247,000	—	1,274,000	—	0.3	1,027,000	—
前進控股集團有限公司(1499) (附註5)	—	—	—	—	—	3,666,000	—	—	—
桐成控股有限公司(1611)(附註6)	—	—	—	—	—	2,324,600	—	—	—
<b>總計</b>			<b>13,352,360</b>	<b>1,470,240</b>	<b>113,911,680</b>	<b>102,722,920</b>	<b>23.8</b>	<b>68,378,200</b>	

附註：

1. 家夢控股有限公司(聯交所上市編號：8101) — 家夢控股有限公司的主要業務活動為投資控股。其附屬公司的主要業務為：(i)設計、製造及銷售床墊及軟床產品；(ii)物業投資；(iii)證券投資；及(iv)提供物業管理及物業代理服務。

2. 東英金融投資有限公司(聯交所上市編號：1140) — 東英金融投資有限公司(「東英金融」或「集團」)是一家香港上市投資公司，擁有在全球投資各類資產、財務工具及業務的授權。集團透過為區內機構及企業投資者度身訂造及共同訂立投資解決方案，致力為股東提供中至長期回報。公司的共同投資夥伴主要為在中國尋求高增長機會或在區外進行策略性投資的大型金融機構及組織。公司亦投資上市或非上市股票基金，以獲取多元化回報。假以時日，該等基金將為打造吸引潛在新投資夥伴，並能適應市場需求的專屬金融服務平台奠定堅實基礎。
3. 修身堂控股有限公司(聯交所上市編號：8200) — 集團主要從事自纖體中心提供美容及纖體服務，自分銷銷售化妝及護膚產品以及銷售其他保健及美容產品。纖體中心以「修身堂」品牌經營，為客戶提供全身及局部纖體、體重管理、全身護理及面部護理等服務。
4. 俊文寶石國際有限公司(聯交所上市編號：8351) — 俊文寶石國際有限公司業務可大致分為兩個主要部分：(i)珠寶及(ii)藥品及保健食品。
5. 前進控股集團有限公司(聯交所上市編號：1499) — 前進控股集團有限公司主要從事(i)提供地基工程及配套服務；及(ii)在香港政府管理的公眾填料接收設施處理建築廢物。集團主要承接香港私營建築項目，一般擔任次承建商或再分包商。
6. 桐成控股有限公司(聯交所上市編號：1611) — 集團的總部設於香港，逾30年前展開業務時，集團是OEM製造商，而於二零零一年至二零零四年，集團已演變為EMS行業的製造商，集團製造電氣相關產品及電源及電子產品，包括螺管線圈、電池充電器解決方案及電源、LED照明及其他，如PCBA及部件裝配。

於二零一七年十二月三十一日，本集團持有按可供出售金融資產約18,500,000港元，全為香港和英國的非上市股權證券組成。可供出售金融資產之詳情載列如下：

公司名稱	於二零一七年 十二月三十一日 所持股份數目	於二零一七年 十二月三十一日 持股百分比	於二零一七年 十二月三十一日 佔本集團資產 淨值百分比	投資成本	
				於二零一七年 十二月三十一日	於二零一六年 十二月三十一日
				港元	港元
Cheung Lee Farming Corporation (附註1)	270	2.7	0.6	2,700,000	1,200,000
Sturgeon Capital Limited (附註2)	24,999	10.0	1.6	7,800,000	—
信盈控股有限公司 (附註3)	8,000,000	不適用	1.7	8,000,000	—
新疆吐魯番星亮礦業有限公司 (附註4)	不適用	不適用	—	—	1,116,656
			<u>3.9</u>	<u>18,500,000</u>	<u>2,316,656</u>

附註：

1. Cheung Lee Farming Corporation根據英屬處女群島的法律成立的有限責任公司。Cheung Lee Farming Corporation與子公司的主要業務是從事生產和分銷無公害蔬菜業務。
2. Sturgeon Capital Limited是一家專門從事邊境和新興市場的獨立投資經理公司。Sturgeon Capital Limited管理Sturgeon中亞基金，一個專注於中亞及周邊地區的多策略投資基金。自2005年以來，Sturgeon資本管理團隊一直在該地區投資，由具有不同專業背景的行業專業人士組成，具有區域和行業特色經驗。

3. 信盈控股有限公司主要業務為投資控股，其子公司結合金融全球化發展與互聯網資訊技術創新手段，為國內企業和個人客戶提供創新和高效融資、評估、諮詢管理、互聯融通、金融電子商務等更多可供選擇的專業金融服務，並持有兩種類型的借貸信用証，分別是融資性擔保機構經營許可證及深圳市小額貸款業務資格。
4. 新疆吐魯番星亮礦業有限公司（「星亮」）是一間於二零一一年五月四日成立的新疆礦業公司。星亮持有每年可生產九萬噸煤的採礦許可證。凱萊（本公司70%附屬公司）於獲政府批准賣方轉讓有效之採礦許可證後，於二零一七年二月八日獲取星亮之擁有權。

## 流動資金及財政資源

於二零一七年十二月三十一日，本集團之銀行及現金結餘約為26,000,000港元（二零一六年：36,300,000港元）及存於股票經紀人的現金結餘約為3,000,000港元（二零一六年：1,500,000港元），而本集團持有上市證券的公平值約為113,900,000港元（二零一六年：102,700,000港元）。

## 末期股息

為保留資源用作本集團之業務發展，董事會不建議派付二零一七年度之末期股息（二零一六年：零港元）。

## 資本負債比率

於二零一七年十二月三十一日，本集團之資本負債比率（即本集團長期負債除以本集團總資產之比例）為不適用（二零一六年：不適用）。

## 外匯風險

本集團之主要買賣交易、資產負債以港元、索莫尼、美元、歐元及人民幣計算。於二零一七年十二月三十一日，本集團之外匯合約、利息、貨幣掉美元期或其他金融衍生工具並無承擔重大風險。

## 配售新股及所得款項用途

於二零一七年一月十六日，本公司以每持兩股現有股份配發一股供股股份的基準進行供股，按認購價每股供股股份0.048港元發行合共1,884,202,850股供股股份。本公司籌得約85,425,000港元（扣除費用後）。集資淨額將按日期為二零一六年十二月一日公告內所載方式動用。

截至二零一七年十二月三十一日之十一個月期間，約59,400,000港元已按所載方式動用，包括(i)約7,500,000港元用於擴大礦山及冶金機械的生產業務及就礦產業提供應鏈管理服務業務，(ii)約22,100,000港元用於中國政府一帶一路倡議沿線國家及地區的商業或投資機會，(iii)約29,800,000港元用於一般流動資金。

至於配售本公司股份所得淨額餘款，本公司擬按所載方式來動用，(i)約13,900,000港元將用於擴大礦山及冶金機械的生產業務及就礦產業提供應鏈管理服務業務，(ii)另外約7,900,000港元將用於中國政府一帶一路倡議沿線國家及地區的商業或投資機會，(iii)而約4,200,000港元將用於本集團一般營運資金。

## 所得稅

有關二零一七年年本集團所得稅開支之詳情載列於綜合財務報表附註6。

## 人力資源

於二零一七年十二月三十一日，本集團在香港、中國及塔吉克斯坦僱用了171名僱員(二零一六年：97名)。相比去年同期，員工數目之增長主要來自本集團於二零一七年二月八日完成收購星亮礦後，本集團聘請工程師及技述人員以發展星亮礦。

本集團繼續參考員工表現及經驗以聘用、擢升及獎勵其員工。除基本薪金外，本集團僱員亦享有如公積金等其他福利。管理層將持續密切監察本集團之人力資源需要，亦將強調員工質素之重要性。於本年度，本集團並無面對任何重大勞資糾紛，致使其日常業務營運中斷。董事認為本集團與其僱員之關係良好。

於本年度，員工總成本(包括董事酬金)約為30,600,000港元(二零一六年：20,300,000港元)。

## 分部報告

有關分部分析詳情載於綜合財務報表附註13。

## 或然負債

於二零一七年十二月三十一日，本集團並無任何重大或然負債。

## 訴訟

於二零一七年十二月三十一日，本集團並無尚未解決之重大訴訟。

## 匯報日後事項

於匯報日後，本集團並無進行任何重大匯報日後事項。

## 審核委員會報告

### 審核委員會之組成

本公司已成立審核委員會（「審核委員會」），並書面訂明職權範圍，載有董事會採納之委員會權限及職責。

審核委員會之主要職責為檢討及監督本集團之財務申報程序，內部監控系統及風險管理系統，與本公司核數師保持適當聯繫及對董事會提供諮詢及意見。

審核委員會由四名獨立非執行董事劉瑞源先生、蕭兆齡先生、黃潤權博士及Anderson Brian Ralph先生組成，而劉瑞源先生乃審核委員會之主席。

於二零一七年內，審核委員會曾舉行四次會議，以審閱及監督財務申報程序。本年度之業績已經由審核委員會審閱，而審核委員會認為該業績之編製符合適用之會計準則及規定，並已作出足夠之披露。

### 審核委員會之角色及職能

由二零一二年三月三十日起，審核委員會之新職權範圍完全取代並廢除本職權範圍的日期前通過的委員會職權範圍，以符合香港聯合交易所有限公司創業板證券上市規則之修訂。新職權範圍釐定審核委員會之權力及職責，其職權範圍書載於本公司網頁[www.kaisunenergy.com](http://www.kaisunenergy.com)「投資者關係」項目下之「公司企業管治」段。

審核委員會之主要職責為檢討及監督本集團之財務申報程序及內部監控系統，並為董事會與本公司核數師之間就屬於本集團審核範疇內之事項提供重要連繫。委員會亦檢討外部及內部審核之成效及進行風險評估。

審核委員會獲提供足夠資源以履行其職責，並獲本公司財務部支援。審核委員會向董事會負責。

### 審核委員會會議

截至二零一七年十二月三十一日止年度，審核委員會曾舉行四次會議，以檢討及監督財務申報程序，而審核委員會亦已審閱季度、中期及年度業績及內部監控制度。審核委員會認為該等業績之編製符合適用之會計準則及規定，並已作出足夠之披露。審核委員會亦進行及履行其於守則載列之其他職責。審核委員會亦進行及履行其於企業管治守則（「企業管治守則」）之守則條文（「守則條文」）載列之其他職責。

各獨立非執行董事於截至二零一七年十二月三十一日止年度所舉行審核委員會會議之出席情況載列如下：

<b>審核委員會會議次數</b>	<b>4</b>	
劉瑞源先生(委員會主席)	4/4	100%
蕭兆齡先生	4/4	100%
黃潤權博士	4/4	100%
Anderson Brian Ralph先生	4/4	100%
平均出席率		100%

於二零一七年年內，審核委員會履行之職務如下：

- (i) 就委聘、續聘或撤換外聘核數師（「核數師」）及審批核數師之審核費及委聘條款，或核數師之辭任或任免問題向董事會提供建議；
- (ii) 審閱季度、中期及年度財務報表，然後向董事會提供其意見以供批准；
- (iii) 審閱核數師管理層函件及管理層之回應，以及確保落實核數師提供之建議；

- (iv) 檢討本公司財務監控、內部監控及風險管理系統之運作及有效性；
- (v) 檢討匯報及會計政策及披露慣例是否適當；及
- (vi) 檢討內部審核部之工作，確保內部審核部與核數師之協調，以及檢討及監察內部審核職能之有效性。

於二零一七年度，董事會透過審核委員會檢討本集團內部監控系統於財務、營運及合規事宜方面之有效性、大範圍風險管理程序，以及實質及資訊系統保安。為規範內部監控系統之年度檢討，審核委員會參考了全球認可之架構，並將部分監控程序調改以切合本集團之業務營運。審核委員會認為，在整體上，本集團已構建一個穩健之監控環境及建立必要之監控機制，以監察及糾正不合規之情況。

董事會透過審核委員會之檢討信納，於二零一七年度，本集團已全面遵守守則所載之內部監控守則條文。

審核委員會已審閱本集團截至二零一七年十二月三十一日止年度之財務報表，認為該報表符合適用會計準則及法律規定，並已作出充分披露。

## 企業管治常規守則

董事會致力維持良好企業管治之操作及程序。在2016年報載述，本公司聘任馬施雲顧問有限公司（「馬施雲」），一間獨立之外方顧問，對本公司之內部監控系統進行檢視。有關本公司內部監控詳情載於本公告第51頁及第52頁「風險管理及內部監控報告」內。除下述偏離情況外，本公司於二零一七回顧年度內遵從創業板上市規則附錄15所載企業管治守則（「企業管治守則」）之守則條文（「守則條文」）。

守則條文第A2.1條規定，主席及行政總裁之角色應加以區分及不應由同一人兼任。於二零一零年十一月二日至二零一六年十月二十六日，陳立基先生兼任代理行政總裁，並於二零一六年十月二十六日調任為行政總裁。陳先生同時擔任主席及行政總裁，偏離守則條文第A2.1條的規定。

守則條文第A.5.6條規定，提名委員會(或董事會)應訂有涉及董事會成員多元化的政策，並於企業管治報告內披露其政策或政策摘要。本公司提名及企業管治委員會(「提名委員會」)將不時審閱董事會成員，並認為董事會成員多元化恰當，因此毋須書政策。由於自二零一三年九月一日起生效的上市規則修定，本公司已於二零一三年十二月採納董事會成員多元化政策(「董事會成員多元化政策」)。董事會成員多元化將視為從不同角度實現，包括但不限於技能、經驗、知識、專長、文化、獨立性、年齡及性別。

### **有關董事進行證券交易之行為守則**

本公司於二零一七年度已採納有關本公司董事(「董事」)進行證券交易之行為守則，其條款不比創業板上市規則第5.48至5.67條載列所規定買賣準則寬鬆。本公司亦已向所有董事作出具體查詢，而就本公司所知，董事並無任何不遵守規定買賣準則及進行證券交易之行為守則之情況。

### **風險管理和內部監控報告**

董事會對本公司的風險管理及內部控制制度負全責，並檢討其有效性。本公司的風險管理和內部監控系統旨在管理而不是消除未能實現業務目標的風險，並且只能對重大錯報或損失提供合理且非絕對的保證。隨著集團在一帶一路的投資變得更加重要，董事會認為我們的內部監控必須與之並肩發展。本集團對內部監控進行改善及升級。在此期間，該過程由董事會和審計委員會領導，除了馬施雲和集團內部審計師提供修訂現有相關程序，亦建議訂立新程序。

公司具有內部審計職能，而風險管理及內部監控在二零一七年度已經過審閱，而相關的任何發現，已於每季度向審計委員會匯報。在期內，內部審計師複審了公司內部審計職能。凱順經歷了重組過程，以準備好我們與戰略夥伴的未來合作；我們目前正在審查和改進我們的內部審計(包括關鍵項目，如內部監控和風險評估框架和程序更新)的過程。目的是提供對我們現有內部監控系統的更新，以提高我們的營運效益和效率，及達至更好的風險管理以配合重組。

誠如本公司於二零一六年年報所述，本公司聘請馬施雲為本公司之內部監控複審者，以檢討本公司之內部監控系統，並就此向本公司提出建議。馬施雲向公司和董事會對以下提出了建議(i)採購政策和程序(ii)投資政策和程序。更新的(i)採購政策和程序及(ii)投資政策和程序已於2017年1月13日分發給小組的所有相關員工。

於二零一七年，我們的內部審計師對投資及採購活動進行審計，並無發現重大監控漏洞。

除以上所述，於二零一七年，我們的內部審計師對所有主要業務，包括傳統經濟業務，中亞業務及新經濟業務及投資委員會投資進行審計，並無發現重大監控漏洞。

除了我們現有合資格會計員工，本公司聘請經驗豐富的內部監控主任進一步改善本公司的風險管理及內部監控。

### **審閱風險管理和內部控制有效性審查**

董事會已對截至二零一七年十二月三十一日止年度就本集團風險管理及內部控制系統的有效性進行年度檢討，涵蓋重大財務，營運及合規監控，並認為本集團的風險管理及內部監控系統，屬有效及合適。審計委員會亦就每年審查本集團內部審計工作員工，會計和財務報告工作員工的經驗，資格，和培訓計畫的資源，而由於我們大多數會計員工具備專業資格及審計及財務經驗，審計委員會認為屬有效合適，而員工能勝任其角色及職責，並認為人手充足。

### **以股份為基礎的薪酬計劃**

本公司設立兩項以股份為權益結算基礎的薪酬計劃，包括2013股份獎勵計劃及2016股份獎勵計劃，旨在協助招攬、挽留及激勵主要員工。計劃的合資格參與者包括本公司董事(包括獨立非執行董事)及本集團的其他僱員。

#### **I. 2013股份獎勵計劃**

本公司於二零一三年五月十日採納2013股份獎勵計劃。有關股份獎勵計劃的詳情，請參閱日期為二零一三年五月十日的本公司公告。

於二零一六年全年，根據本公司指示，2013股份獎勵計劃的受託人在聯交所之公開市場購買合共20,110,000股本公司股份（「購買股份」）。在本公司以每十(10)股合併為一(1)股之股份合併於二零一七年二月十六日生效後，2013股份獎勵計劃之購買股份總數成為2,011,000。

在2013股份獎勵計劃期滿及2016股份獎勵計劃獲採納後，本公司與受託人雙方協議，2013股份獎勵計劃的受託人所持總數為2,011,000的購買股份已全部轉至2016股份獎勵計劃的受託人持有。在購買股份獲轉移後，2013股份獎勵計劃已終止。

## **II. 2016股份獎勵計劃**

本公司於二零一六年六月十四日採納新股份獎勵計劃（「2016股份獎勵計劃」）。除董事會透過董事會決議案決定提早終止股份獎勵計劃外，本計劃應於本計劃採納日起五年內生效。倘董事會授出獎勵股份後會導致根據2016股份獎勵計劃授予獎勵股份最多股份總數目超過本公司不時之已發行股本總數百分之十(10%)，則不可再進一步授出獎勵股份。

有關2016股份獎勵計劃及建議以特別授權發行新股份的詳情，請參閱本公司日期為二零一六年六月十四日的通告，日期為二零一六年六月十五日的通函，及日期為二零一六年六月三十日獲股東通過特別授權的股東特別大會投票結果。

### **根據二零一六股份獎勵計劃授予獎勵股份 — 以特別授權發行新股份予獲選僱員**

特別授權乃根據本公司於二零一六年六月三十日舉行之股東特別大會獲本公司股東（「股東」）決議通過，授權董事會促使本公司於此決議獲通過後之一年內以每股面值0.01港元發行最多113,052,000股的新股份（已合併為11,305,200新股份，獲二零一七年二月十五日舉行之特別股東大會獲股東決議通過，已將本公司股本中每十(10)股面值0.01港元之已發行及未發行股份合併為每股面值0.10港元之已發行及未發行之(1)股普通股股份，此股份合併已於二零一七年二月十六日生效。）（「特別授權」）予2016股份獎勵計劃的受託人，使受託人可按2016股份獎勵計劃將獎勵股份分發給獲選僱員。

於二零一七年六月二日，(「本公司」)董事(「董事」)會(「董事會」)決議以2016股份獎勵計劃，按特別授權來發行及配發共11,305,200股本公司股份中每股面值0.10港元的普通股股份(「股份」)(「獎勵股份」)予2016股份獎勵計劃的受託人(「受託人」)，以獎勵給本集團十七位獲選僱員(「獲選僱員」)。

按2016股份獎勵計劃授予獲選僱員獎勵股份之詳情，請參閱日期為二零一七年六月二日之本公司公告。

於截至二零一七年十二月三十一日的一年內，2016股份獎勵計劃的受託人在市場購買2,070,000股本公司股份。連同由二零一三股份獎勵計劃轉移總數為2,011,000的購買股份，因此於二零一七年十二月三十一日，2016股份獎勵計劃所持的購買股份總數為4,081,000。於期間，本公司員工或董事均未獲股份獎勵計劃內授出之購買股份。

### **根據二零一六股份獎勵計劃授予獎勵股份 — 以購買股份作為關連獎勵授予本公司董事**

於二零一八年三月二十一日，董事會決議按二零一六股份獎勵計劃，獎勵共4,081,000股的關連獎勵股份給本集團關連獲選僱員，而以受託人在市場購買的本公司股份來達成。

### **關連獎勵之理由及效益**

董事會認為，向關連獲選僱員授出的關連獎勵(該獎勵的釐定乃參照(其中包括)本集團相關的關連獲選僱員目前的貢獻及預期的貢獻)，為關連獲選僱員提供獎勵，且將使本集團能夠為本集團的持續經營及發展吸引及挽留人才，尤其是發展本集團與「一帶一路」倡議相關業務。向關連獲選僱員授出關連獎勵乃認可彼等對本集團的持續支持，且彼等的努力將促進本集團未來的發展，尤其是發展本集團與「一帶一路」倡議相關業務。

董事會認為授出關連獎勵符合2016股份獎勵計劃的宗旨及目標。董事會(包括獨立非執行董事)認為授予關連獎勵及其項下擬進行事宜屬公平合理，在本集團的日常業務中按一般商業條款進行，並且符合本公司及股東的整體利益。

由於陳立基先生及楊永成先生為執行董事，對授予關連獎勵給自己時具重大利益，因此在授予關連獎勵給自己時的董事會決議放棄投票。

有關授予關連獎勵給關連獲選僱員資料詳述如下：

**獎勵股份：** 共4,081,000股股份獎勵給以下執行董事(因此成為本集團關連人士)

關連人士名稱	關連獎勵股份數目
陳立基先生	3,081,000股
楊永成先生	1,000,000股
<b>總計</b>	<b><u>4,081,000股</u></b>

於本業績公告日，本公司以總數4,081,000關連獎勵股份乃佔已發行股本約0.72%。關連獎勵乃採用受託人從市場購買股份來達成。

**關連獎勵股份的詳情：** 總數2,011,000關連獎勵股份(在股份合併後，已合併為2,011,000股)(「購買股份」)乃來自受託人根據二零一三股份獎勵計劃按本公司指示於截至二零一六年十二月三十一日年度在市場購買。購買股份總代價約1,190,067港元，由本集團按二零一三股份獎勵計劃給予受託人的資金。

在二零一三股份獎勵計劃期滿及採納二零一六股份獎勵計劃後，本公司與受託人雙方協議，所有購買股份均轉至二零一六股份獎勵計劃的信託持有。

總數2,070,000關連獎勵股份(「購買股份」)乃來自受託人根據二零一六股份獎勵計劃按本公司指示於截至二零一七年十二月三十一日年度在市場購買。購買股份總代價約772,850港元，由本集團按二零一六股份獎勵計劃給予受託人的資金。

因此，購買總數4,081,000之總代價為1,962,850港元。

除適用於本公司董事買賣本公司證券的相關法例，條例及規則外(包括創業板上市規則)，關連獎勵股份的隨後出售不受任何限制。

**關連獎勵股份的市場  
價格：**

按本業績公告日在聯交所之收市價0.28港元，4,081,000關連獎勵股份之總市值約1,142,680港元。

**代價：**

在接納關連獎勵股份時，關連獲選僱員不須支付任何代價。

**歸屬：**

若每一位關連獲選僱員接受獎勵股份而在歸屬日關連獲選僱員仍為本公司僱員，於授予日關連獎勵股份將歸屬予關連獲選僱員。

董事會欣然宣佈，本集團截至二零一七年十二月三十一止年度經審核業績連同截至二零一六年十二月三十一日止年度經審核比較數據如下：

## 綜合損益表

截至二零一七年十二月三十一日止年度

	附註	二零一七年 港元	二零一六年 港元
收入	5	<b>90,679,957</b>	35,217,800
售貨成本		<b>(82,507,569)</b>	(30,361,758)
<b>毛利</b>		<b>8,172,388</b>	4,856,042
出售按公平值計入損益之金融資產之收益		<b>209,070</b>	4,508,570
按公平值計入損益之金融資產之公平值收益		<b>13,352,360</b>	29,851,470
視作出售可供出售金融資產之收益		<b>10,497,022</b>	—
本集團應佔一間附屬公司可識別資產、負債及 或然負債之淨公平值超過收購該附屬公司成本		<b>94,052,901</b>	—
其他收入及收益		<b>6,739,225</b>	2,829,717
行政及其他營運開支		<b>(59,579,541)</b>	(45,710,503)
<b>經營溢利／(虧損)</b>		<b>73,443,425</b>	(3,664,704)
應佔聯營公司溢利		<b>310,841</b>	—
<b>除稅前溢利／(虧損)</b>		<b>73,754,266</b>	(3,664,704)
所得稅抵免／(開支)	6	<b>4,542,971</b>	(9,864,319)
<b>年度溢利／(虧損)</b>	7	<b>78,297,237</b>	(13,529,023)
<b>歸屬於：</b>			
本公司擁有人		<b>49,306,943</b>	(13,416,000)
非控股股東權益		<b>28,990,294</b>	(113,023)
		<b>78,297,237</b>	(13,529,023)
<b>每股盈利／(虧損)(仙)</b>			
基本	9	<b>13.07</b>	(3.58)

## 綜合損益及其他全面收益表

截至二零一七年十二月三十一日止年度

	二零一七年 港元	二零一六年 港元
年度溢利／(虧損)	78,297,237	(13,529,023)
年度其他全面收益，已扣稅		
可重新分類至損益之項目：		
換算海外業務之匯兌差額	<u>16,612,153</u>	<u>(1,587,470)</u>
年度全面收益總額	<u>94,909,390</u>	<u>(15,116,493)</u>
歸屬於：		
本公司擁有人	62,734,991	(15,857,207)
非控股股東權益	<u>32,174,399</u>	<u>740,714</u>
	<u>94,909,390</u>	<u>(15,116,493)</u>

## 綜合財務狀況表

於二零一七年十二月三十一日

	附註	二零一七年 港元	二零一六年 港元
<b>非流動資產</b>			
固定資產		17,911,844	1,975,466
商譽		—	—
無形資產	10	171,134,649	—
於聯營公司之投資		1,810,841	—
可供出售金融資產		18,500,000	2,316,656
長期存款		—	4,466,624
長期其他應收款項		1,482,738	577,200
		<u>210,840,072</u>	<u>9,335,946</u>
<b>流動資產</b>			
存貨		4,291,172	3,637,564
應收貿易賬款及票據	11	43,913,401	32,238,371
按金、預付款項及其他應收款項		163,449,049	122,275,845
銀行及現金結餘		25,999,024	36,333,327
按公平值計入損益的金融資產		113,911,680	102,722,920
		<u>351,564,326</u>	<u>297,208,027</u>
<b>流動負債</b>			
應付貿易賬款	12	5,134,847	3,047,156
其他應付款項及應計款項		30,740,816	11,375,893
即期稅項負債		2,368,011	7,500,265
		<u>38,243,674</u>	<u>21,923,314</u>
<b>淨流動資產</b>		<u>313,320,652</u>	<u>275,284,713</u>
<b>總資產減流動負債</b>		<u>524,160,724</u>	<u>284,620,659</u>
<b>非流動負債</b>			
遞延稅項負債		43,625,990	4,925,492
		<u>43,625,990</u>	<u>4,925,492</u>
<b>淨資產</b>		<u>480,534,734</u>	<u>279,695,167</u>

	二零一七年 港元	二零一六年 港元
<b>資本及儲備</b>		
股本	57,656,606	37,684,057
儲備	<u>381,457,809</u>	<u>249,521,933</u>
本公司擁有人應佔權益	439,114,415	287,205,990
非控股股東權益	<u>41,420,319</u>	<u>(7,510,823)</u>
<b>權益總額</b>	<u><b>480,534,734</b></u>	<u><b>279,695,167</b></u>

## 附註

### 1. 一般資料

凱順能源集團有限公司(「本公司」)在開曼群島註冊成立為有限公司。本公司之註冊辦事處地址為 Cricket Square, Hutchins Drive, P.O. Box 2681, Grand Cayman KY1-1111, Cayman Islands。本公司之主要營業地點為香港黃竹坑香葉道4號怡達工業大廈17樓B室。本公司股份於香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)之創業板上市。

本公司為投資控股公司。

### 2. 編製基準

此綜合財務報表乃根據國際會計準則委員會頒佈之一切適用國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)進行編製。國際財務報告準則包括國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)、國際會計準則(「國際會計準則」)及詮釋。該等綜合財務報表亦符合聯交所創業板證券上市規則(「創業板上市規則」)之適用披露條文以及香港公司條例(第622章)之披露規定。本集團採納的主要會計政策於下文披露。

國際會計準則委員會已頒佈若干新訂及經修訂國際財務報告準則，並於本集團的當前會計期間首次生效或可供提早採納。附註3提供該等變更首次應用導致會計政策出現任何變動的有關資料，而有關變動與本集團於該等綜合財務報表中所反映的當前及過往會計期間相關。

### 3. 採納新訂及經修訂國際財務報告準則

#### (a) 應用新訂及經修訂國際財務報告準則

國際會計準則委員會已頒發若干於二零一七年一月一日或其後開始的會計年度生效的新訂及經修訂國際財務報告準則。其中，下列新訂及經修訂的國際財務報告準則與本集團有關：

#### **國際會計準則第7號修訂本現金流量表：披露措施**

該修訂本要求實體披露融資活動所產生負債的變動，包括現金流量產生的變動及非現金變動(如匯兌收益或虧損)。

該等準則變化概無對本集團在當前或以往期間如何編製或呈列業績及財務狀況構成重大影響。

**(b) 已頒佈但尚未生效之新訂及經修訂國際財務報告準則**

本集團並無提早應用已頒佈但尚未於二零一七年一月一日開始之財政年度生效之新訂及經修訂國際財務報告準則。該等與本集團有關的已頒佈但尚未生效的新訂及經修訂國際財務報告準則包括如下。

	<b>於會計期間 開始或之後生效</b>
國際財務報告準則第9號金融工具	二零一八年一月一日
國際財務報告準則第15號與客戶合約收入	二零一八年一月一日
國際財務報告準則第16號租賃	二零一九年一月一日
國際財務報告詮釋委員會第23號所得稅處理的不確定性	二零一九年一月一日

本集團正評估該等修訂本及新準則於初始採納期間的預期影響。目前本集團已確定新訂準則若干方面可能對綜合財務報表有重大的影響。預期影響的進一步詳情於下文論述。雖然對國際財務報告準則第9號及國際財務報告準則第15號的評估已基本完成，但對初步應用準則的實際影響或會有所不同，乃因迄今為止所完成的評估是基於本集團目前可得的資料，可能會在該準則初步應用於本集團截至二零一八年六月三十日六個月止的中期財務報告以前確定進一步影響。在該準則初步應用於該中期財務報告前，本集團亦可能會改變其會計政策選擇，包括轉換期權。

**國際財務報告準則第9號金融工具**

國際財務報告準則第9號將取代國際會計準則第39號金融工具：確認及計量。國際財務報告準則第9號引入金融資產分類及計量之新規定、對沖會計之新規則以及有關金融資產之新減值模式。

國際財務報告準則第9號按追溯基準於二零一八年一月一日或之後開始的年度期間生效。本集團計劃於規定生效日期採納新準則，並不會重列比較資料。

根據於二零一七年十二月三十一日存在的事實及情況對本集團於該日的金融資產及金融負債分析，本公司董事已評估國際財務報告準則第9號對本集團綜合財務報表的影響如下：

**減值**

國際財務報告準則第9號要求本集團視乎資產、事實及情況確認及計量12個月之預期信貸虧損或使用年限之預期信貸虧損。本集團預期應用預期信貸虧損模式將導致提前確認信貸虧損。根據初步評估，倘本集團於二零一七年十二月三十一日採納新減值規定，則於該日的累計減值虧損將與根據國際會計準則第39號確認者相若。

## **國際財務報告準則第15號客戶合約收入**

國際財務報告準則第15號為確認客戶合約收入制定單一全面模式。香港財務報告準則第15號將取代現有收入準則，即國際會計準則第18號「收入」(涵蓋銷售貨品及提供服務產生的收入)及國際會計準則第11號「建築合約」(規定建築合約收入的會計處理)。

國際財務報告準則第15號於二零一八年一月一日或之後開始的年度期間生效。該準則容許以全面追溯或經修訂追溯方式採納。本集團擬採用經修訂追溯方式採用該準則，這意味著採納累積影響將於二零一八年一月一日之保留盈利中確認，且比較資料將不予重列。

根據迄今完成的評估，本集團已確定預期會受到以下方面的影響：

### **收入確認時間**

目前，當所有權的風險及回報轉移至客戶時，通常會確認銷售成品及原材料買賣所得收入。

根據國際財務報告準則第15號，當客戶取得合約中承諾商品或服務的控制權時確認收入。國際財務報告準則第15號確定了三種承諾商品或服務的控制權被視為隨著時間已轉移的情況：

- a) 當客戶同時取得及消耗實體履約所帶來之利益時；
- b) 當實體之履約行為創造或改良了客戶在資產被創造或改良時所控制的資產(如在建工程)時；
- c) 當實體之履約行為並未創造一項可被實體用作替代用途之資產，且實體具有就迄今為止已完成之履約部分獲得付款之可執行權利。

倘合約條款及實體之活動並不屬於任何該三種情況，則根據國際財務報告準則第15號，實體於某一時間點(即控制權轉移時)就銷售該商品或服務確認收益。所有權風險及回報之轉移僅為於釐定控制權轉移發生時將考慮的其中一項指標。

本集團已評估新收入標準不大可能對確認提供物流服務所得收入的方式產生重大影響。

對於與客戶有關銷售貨物及商品買賣的合約一般預期為唯一履約責任，採用國際財務報告準則第15號預計不會對本集團的收入或損益產生任何影響。本集團預計將在資產控制權轉移至客戶的某一時間點(通常是在交付貨物)時進行收入確認。

## **國際財務報告準則第16號租賃**

國際財務報告準則第16號取代國際會計準則第17號租賃及其相關詮釋。該新訂準則引入有關承租人的單一會計處理模型。承租人無需區分經營和融資租賃，及需就全部租賃確認使用權資產及租賃負債(短期租賃及低價值租賃資產可獲選擇性豁免)。國際財務報告準則第16號大致保留國際會計準則第17號有關出租人的會計處理規定。因此，出租人將繼續對租賃分類為經營或融資租賃。

國際財務報告準則第16號於二零一九年一月一日或之後開始的年度期間生效。本集團擬採用簡化過渡法，而不會重列首次採納前年度的比較金額。

根據初步評估，該準則將主要影響本集團經營租賃之會計處理。本集團之辦公及廠房物業目前被分類為經營租賃及租賃款項(扣除出租人提供的任何優惠)根據租賃期按照直線法確認為費用。根據國際財務報告準則第16號，本集團可能需就該等租賃按未來最低租賃付款額之現值確認及計量負債，並確認其相應使用權資產。租賃負債之利息費用及使用權資產之折舊將於損益中確認。因此，本集團的資產及負債將相應增加且費用確認之時間亦將受到影響。

本集團於二零一七年十二月三十一日就其辦公及廠房物業根據不可撤銷經營租約而須支付之未來最低付款為168,953港元。預期該等租約將於採用國際財務報告準則第16號後確認為租賃負債及相應的使用權資產。該等金額將就本集團可用的折讓及過渡性寬免影響進行調整。

#### 4. 主要會計政策

除下文另有提述(例如,按公平值計量的若干金融工具)外,此綜合財務報表已按歷史成本慣例編製。

編製符合國際財務報告準則之財務報表需要採用若干重大會計估計,亦需要管理層於應用本集團會計政策之過程中作出判斷。

#### 5. 收入

	二零一七年 港元	二零一六年 港元
商品銷售		
— 於塔吉克斯坦生產及開採煤	2,441,671	1,333,870
— 就礦產業提供供應鏈管理服務	59,920,584	21,012,012
— 礦山及冶金機械設備	19,907,473	12,871,918
提供服務		
— 提供礦業物流服務	4,635,294	—
— 提供遊戲活動贊助	3,774,935	—
	<u>90,679,957</u>	<u>35,217,800</u>

#### 6. 所得稅(抵免)/開支

	二零一七年 港元	二零一六年 港元
即期稅項 — 香港		
年度撥備	—	268,608
過往年度(超額撥備)/撥備不足	(268,608)	4,858,876
即期稅項 — 海外		
年度撥備	—	13,922
過往年度撥備不足	—	33,089
遞延稅項	<u>(4,274,363)</u>	<u>4,689,824</u>
	<u>(4,542,971)</u>	<u>9,864,319</u>

香港利得稅乃根據截至二零一七年十二月三十一日止年度之估計應課稅溢利按稅率16.5%(二零一六年:16.5%)計提撥備。

中國企業所得稅已按25%(二零一六年:25%)之稅率計提撥備。

其他地方應課稅溢利之稅項支出乃按本集團經營所在國家之現行稅率,並根據現有法律、詮釋及慣例計算。

所得稅(抵免)／開支與除稅前溢利／(虧損)乘以香港利得稅稅率計算之對賬如下：

	二零一七年 港元	二零一六年 港元
除稅前溢利／(虧損)	<u>73,754,266</u>	<u>(3,664,704)</u>
按本地所得稅稅率16.5%(二零一六年：16.5%)計算之稅款	12,169,453	(604,676)
毋須課稅收入之稅務影響	(22,202,513)	(4,899,171)
不獲扣稅支出之稅務影響	1,946,740	7,277,205
未確認稅務虧損之稅務影響	4,043,175	3,847,547
動用以往未確認稅項虧損之稅務影響	—	(325,733)
未確認之暫時差額	18,927	8,137
過往年度(超額撥備)／撥備不足	(268,608)	4,891,965
於其他司法權區經營之附屬公司之不同稅率之影響	<u>(250,145)</u>	<u>(330,955)</u>
所得稅(抵免)／開支	<u>(4,542,971)</u>	<u>9,864,319</u>

## 7. 年度溢利／(虧損)

本集團的年度溢利／(虧損)於扣除／(計入)下列各項後列賬：

	二零一七年 港元	二零一六年 港元
核數師酬金		
即期	2,500,000	2,450,000
過往年度撥備不足	—	110,000
	<u>2,500,000</u>	<u>2,560,000</u>
就礦產業提供供應鏈管理服務出售之存貨成本	17,328,699	9,498,944
折舊	542,302	2,738,633
無形資產攤銷	7,150,710	—
撇銷固定資產	644,304	404,125
出售固定資產之虧損	2,825	41,591
撇銷預付款項及其他應收款項	—	12,435
出售按公平值計入損益的金融資產(持作買賣)之收益	(209,070)	(4,508,570)
按公平值計入損益的金融資產公平值收益	(13,352,360)	(29,851,470)
呆賬撥備回撥	(160,442)	(380,043)
就土地及樓宇支付之經營租金	1,900,993	888,440
匯兌虧損淨額	<u>986,973</u>	<u>3,615,455</u>

## 8. 股息

本公司於年內並無支付或宣派股息(二零一六年：零港元)。

## 9. 每股盈利／(虧損)

每股基本盈利／(虧損)基於如下計算：

	二零一七年 港元	二零一六年 港元
計算每股基本盈利／(虧損)之盈利／(虧損)	<u>49,306,943</u>	<u>(13,416,000)</u>
	二零一七年	二零一六年
<b>股份數目</b>		
計算每股基本盈利／(虧損)之普通股加權平均股數	<u>377,364,232</u>	<u>375,043,036</u>

於截至二零一七年十二月三十一日止兩個年度，本公司並無有任何潛在攤薄影響的普通股，故並無呈列每股攤薄盈利／(虧損)。

## 10. 無形資產

採礦權  
港元

### 成本

於二零一六年一月一日、二零一六年十二月三十一日及二零一七年一月一日	87,199,153
收購一間附屬公司產生	171,617,048
匯兌差額	<u>(10,582,447)</u>

於二零一七年十二月三十一日	<u>248,233,754</u>
---------------	--------------------

### 累計攤銷及減值虧損

於二零一六年一月一日、二零一六年十二月三十一日及二零一七年一月一日	87,199,153
年度攤銷	7,150,710
匯兌差額	<u>(17,250,758)</u>

於二零一七年十二月三十一日	<u>77,099,105</u>
---------------	-------------------

### 賬面值

於二零一七年十二月三十一日	<u><u>171,134,649</u></u>
---------------	---------------------------

於二零一六年十二月三十一日	<u><u>—</u></u>
---------------	-----------------

於二零一七年十二月三十一日，本集團之採礦權為本集團就生產及開採位於中國的一座煤礦(二零一六年：零座)及位於塔吉克斯坦之兩座煤礦(二零一六年：兩座)而取得之權利。中國及塔吉克斯坦煤礦之主要儲藏量分別為動力煤以及無煙煤及煙煤。中國及塔吉克斯坦煤礦之採礦權期限分別自二零一六年三月至二零一八年三月及自一九九七年八月至二零一八年九月止。採礦許可證申請續期正在進行中。採礦權乃於採礦權期限內按成本減累計攤銷及減值虧損列賬。

## 11. 應收貿易賬款及票據

	二零一七年 港元	二零一六年 港元
應收貿易賬款	52,454,154	37,768,833
呆賬撥備	<u>(8,900,968)</u>	<u>(8,726,561)</u>
	43,553,186	29,042,272
應收票據	<u>360,215</u>	<u>3,196,099</u>
	<u><b>43,913,401</b></u>	<u><b>32,238,371</b></u>

應收貿易賬款之信貸期按與不同客戶達成之具體付款時間表而定。

根據發票日期之應收貿易賬款及票據(扣除撥備)之賬齡分析如下：

	二零一七年 港元	二零一六年 港元
0-30日	5,152,716	2,930,556
31-60日	4,580,301	724,552
61-90日	4,389,524	2,773,347
90日-1年	4,774,210	6,651,774
1年以上	<u>25,016,650</u>	<u>19,158,142</u>
	<u><b>43,913,401</b></u>	<u><b>32,238,371</b></u>

於二零一七年十二月三十一日，就估計不可收回之應收貿易賬款作出約8,900,968港元(二零一六年：8,726,561港元)的撥備。

應收貿易賬款之撥備對賬如下：

	二零一七年 港元	二零一六年 港元
於一月一日	8,726,561	9,424,954
呆賬撥備回撥	(160,442)	(380,043)
匯兌差額	<u>334,849</u>	<u>(318,350)</u>
於十二月三十一日	<u><b>8,900,968</b></u>	<u><b>8,726,561</b></u>

於二零一七年十二月三十一日，43,553,187港元(二零一六年：28,876,030港元)之應收貿易賬款已逾期但尚未減值。該等應收貿易款項涉及多名近期並無拖欠記錄之獨立客戶。該等應收貿易賬款之賬齡分析如下：

	二零一七年 港元	二零一六年 港元
不超過3個月	13,762,327	3,066,114
超過3個月但少於1年	4,774,210	6,651,774
1年以上	25,016,650	19,158,142
	<u>43,553,187</u>	<u>28,876,030</u>

本集團應收貿易賬款及票據之賬面值以下列貨幣計值：

	二零一七年 港元	二零一六年 港元
港元	11,608,388	12,608,388
人民幣	32,305,013	19,629,983
	<u>43,913,401</u>	<u>32,238,371</u>

## 12. 應付貿易賬款

根據接獲貨物日期之應付貿易賬款之賬齡分析如下：

	二零一七年 港元	二零一六年 港元
0-30日	1,866,191	255,386
31-60日	1,154,379	138,362
61-90日	922,154	—
91-180日	159,732	1,201,062
181-365日	294,081	—
超過365日	738,310	1,452,346
	<u>5,134,847</u>	<u>3,047,156</u>

本集團之應付貿易賬款以人民幣計值。

### 13. 分部資料

本年度本集團有六個可呈報分部，即於塔吉克斯坦生產及開採煤炭、於新疆生產及開採煤炭、就礦產業提供供應鏈管理服務(包括物流服務)、買賣證券、於山東的礦山及冶金機械設備的生產及其他。

本集團之可呈報分部為可提供不同產品及服務之策略性商業單元。由於每一項業務需不同之科技及營銷策略，所以分別單獨管理。

經營分部之會計政策與綜合財務報表所述者相同。分部損益不包括股息收入。分部資產不包括應收關聯方之欠款。分部非流動資產不包括金融工具。

#### 有關經營分部溢利或虧損、資產及負債之資料：

	就礦產業 提供供應鏈 管理服務 港元	於新疆生產及 開採煤炭 港元	於塔吉克 斯坦生產及 開採煤炭 港元	於山東的 礦山及 冶金機械 設備的生產 港元	買賣證券 港元	其他 港元	總計 港元
截至二零一七年							
十二月三十一日止年度							
來自外部客戶之收入	64,555,879	—	2,441,671	19,907,472	—	3,774,935	90,679,957
分部溢利/(虧損)	(8,223,060)	95,203,937	(1,073,884)	4,087,350	12,369,495	(2,923,236)	99,440,602
利息收入	8,450	431,064	—	2,722	478	—	442,714
折舊及攤銷	282,143	7,219,169	—	185,765	—	6,135	7,693,212
所得稅抵免	—	(1,787,678)	—	—	(2,755,293)	—	(4,542,971)
其他重大非現金項目：							
添置分部非流動資產	644,388	3,083,286	—	161,787	—	—	6,084,522
於二零一七年十二月三十一日							
分部資產	155,245,110	185,606,850	11,692	33,709,522	113,911,680	120,862	488,605,716
分部負債	7,159,607	41,187,182	3,306,966	6,373,510	2,438,807	—	60,466,072

	就礦產業 提供供應鏈 管理服務 港元	於塔吉克 斯坦生產及 開採煤炭 港元	於山東的 礦山及 冶金機械 設備的生產 港元	買賣證券 港元	總計 港元
<b>截至二零一六年</b>					
<b>十二月三十一日止年度</b>					
來自外部客戶之收入	21,012,012	1,333,870	12,871,918	—	35,217,800
分部(虧損)/溢利	(9,122,228)	(5,802,856)	419,533	29,401,608	14,896,057
利息收入	8,624	10	866	—	9,500
折舊	2,505,793	—	232,840	—	2,738,633
所得稅開支	33,089	13,922	—	4,958,432	5,005,443
其他重大非現金項目：					
添置分部非流動資產	2,929	—	157,859	—	160,788
<b>於二零一六年十二月三十一日</b>					
分部資產	152,019,065	418,070	18,553,939	102,722,920	273,713,994
分部負債	7,185,837	367,644	3,580,153	5,194,100	16,327,734

**分部收入與損益之對賬：**

	二零一七年 港元	二零一六年 港元
<b>收入</b>		
可呈報分部收入總額	<u>90,679,957</u>	<u>35,217,800</u>
綜合收入	<u>90,679,957</u>	<u>35,217,800</u>
<b>損益</b>		
可呈報分部損益總額	99,440,602	14,896,057
應佔聯營公司溢利	310,841	—
員工成本	(6,322,880)	(12,779,023)
未分配之企業收入	2,298,827	2,210,110
未分配之企業開支	<u>(17,430,153)</u>	<u>(17,856,167)</u>
本年綜合溢利/(虧損)	<u>78,297,237</u>	<u>(13,529,023)</u>

分部資產與負債之對賬：

	二零一七年 港元	二零一六年 港元
<b>資產</b>		
可呈報分部之資產總額	<b>488,605,716</b>	273,713,994
未分配之企業資產		
— 存放於證券經紀之按金	<b>2,996,756</b>	1,534,511
— 銀行及現金結餘	<b>24,361,056</b>	15,429,394
— 長期其他應收款項	<b>1,482,738</b>	577,200
— 於聯營公司之投資	<b>1,810,841</b>	—
— 可供出售金融資產	<b>18,500,000</b>	2,316,656
— 其他	<b>24,647,291</b>	12,972,218
	<u><b>562,404,398</b></u>	<u>306,543,973</u>
<b>負債</b>		
可呈報分部之負債總額	<b>60,466,072</b>	16,327,734
未分配之企業負債	<b>21,403,592</b>	10,521,072
	<u><b>81,869,664</b></u>	<u>26,848,806</u>

地區資料：

本集團按業務地點劃分之收入及按資產地點劃分之非流動資產資料詳情如下：

收入

	二零一七年 港元	二零一六年 港元
台灣	—	13,766,688
塔吉克斯坦	<b>2,441,671</b>	1,333,870
中國(香港除外)	<b>31,410,527</b>	20,117,242
馬來西亞	<b>47,730,104</b>	—
越南	<b>5,322,720</b>	—
澳門	<b>3,774,935</b>	—
	<u><b>90,679,957</b></u>	<u>35,217,800</u>

## 非流動資產

	二零一七年 港元	二零一六年 港元
香港	2,441,751	135,265
中國(香港除外)	<u>188,415,583</u>	<u>1,840,201</u>
綜合總額	<u><u>190,857,334</u></u>	<u><u>1,975,466</u></u>

## 來自主要客戶之收入：

	二零一七年 港元	二零一六年 港元
就礦產業提供供應鏈管理服務		
客戶甲	47,730,104	3,824,186
客戶乙	6,867,761	3,960,936
客戶丙	<u>6,274,562</u>	<u>5,501,725</u>

承董事會命  
凱順能源集團有限公司  
主席  
陳立基

香港，二零一八年三月二十一日

本公告之中英版本如有任何歧義，概以英文本為準。

於本公告日期，董事會包括兩名本公司執行董事陳立基先生及楊永成先生；以及四名本公司獨立非執行董事劉瑞源先生、蕭兆齡先生、黃潤權博士及ANDERSON Brian Ralph先生。

本公告將自其刊發日期起於創業板網站<http://www.hkgem.com>之網頁「最新公司公告」內最少刊登七日，及於本公司網站<http://www.kaisunenergy.com>刊載。