

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告之內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不對因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



Icicle Group Holdings Limited

冰雪集團控股有限公司

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

(股份代號：8429)

截至二零二一年十二月三十一日止年度之 全年業績公告

香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)GEM之特色

GEM的定位，乃為中小型公司提供一個上市的市場，此等公司相比起其他在聯交所上市的公司帶有較高投資風險。有意投資的人士應了解投資於該等公司的潛在風險，並應經過審慎周詳的考慮後方作出投資決定。

由於GEM上市公司普遍為中小型公司，在GEM買賣的證券可能會較於聯交所主板買賣之證券承受較大的市場波動風險，同時無法保證在GEM買賣的證券會有高流通量的市場。

冰雪集團控股有限公司(「本公司」，連同其附屬公司(「本集團」、「冰雪」或「我們」))董事(「董事」)共同及個別對本公告承擔全部責任，當中包括遵照GEM證券上市規則(「GEM上市規則」)規定提供有關本公司之資料。董事在作出一切合理查詢後確認就彼等所深知及確信，本公告所載資料在各主要方面均屬準確及完整，並無誤導或欺詐成份，及本公告並無遺漏任何其他事宜，致使本公告或其任何陳述有所誤導。

本公司董事會(「董事會」)欣然公佈本公司及其附屬公司(統稱為「本集團」)截至二零二一年十二月三十一日止年度的經審核業績，連同上一個財政年度的比較數字如下：

綜合全面收益表

截至二零二一年十二月三十一日止年度

	附註	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
收益	4	51,385	56,282
其他收入、盈利及虧損淨額	5	2,517	2,909
外包項目成本		(19,086)	(20,684)
材料及耗材		(5,980)	(5,158)
折舊及攤銷開支		(6,001)	(6,773)
僱員福利開支	6	(16,259)	(12,005)
租金開支		(1,600)	(1,489)
運輸費用		(6,318)	(7,950)
貿易應收款項之預期信貸虧損撥備／(撥回)		(59)	610
其他經營開支		(11,008)	(7,441)
財務成本		(411)	(376)
物業、廠房及設備之減值虧損		(2,087)	—
使用權資產之減值虧損		(956)	—
無形資產減值虧損		(465)	—
存貨撇減		(593)	—
除所得稅前虧損	6	(16,921)	(2,075)
所得稅開支	7	(168)	(882)
年度虧損		(17,089)	(2,957)
以下各項應佔：			
本公司擁有人		(13,491)	(620)
非控股權益		(3,598)	(2,337)
年度虧損		(17,089)	(2,957)
其他全面收益：			
其後可能重新分類至損益之項目：			
換算海外業務產生之匯兌差額		39	186
年度其他全面收益(扣除所得稅)		39	186
年度全面開支總額		(17,050)	(2,771)

	附註	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
以下各項應佔：			
本公司擁有人		(13,445)	(437)
非控股權益		<u>(3,605)</u>	<u>(2,334)</u>
年度全面開支總額		<u><u>(17,050)</u></u>	<u><u>(2,771)</u></u>
本公司擁有人應佔每股虧損 基本及攤薄(港仙)	9	<u><u>(2.81)</u></u>	<u><u>(0.13)</u></u>

綜合財務狀況表

於二零二一年十二月三十一日

	附註	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
資產及負債			
非流動資產			
物業、廠房及設備		1,578	3,003
使用權資產		5,652	5,926
無形資產		—	606
商譽		—	—
按公平值計入損益之金融資產		955	841
按金及預付款項	10	<u>298</u>	<u>383</u>
		8,483	10,759
流動資產			
存貨		8	562
貿易及其他應收款項、按金及預付款項	10	17,694	17,836
應收控股股東款項		35	23
應收關聯公司款項		231	12
定期存款及現金及銀行結餘		<u>56,226</u>	<u>69,106</u>
		74,194	87,539
流動負債			
貿易及其他應付款項及應計費用	11	9,570	7,853
合約負債	11	2,195	2,878
應付一間附屬公司非控股股東款項		56	56
應付稅項		814	980
租賃負債		<u>3,432</u>	<u>2,979</u>
		16,067	14,746
流動資產淨值		<u>58,127</u>	<u>72,793</u>
資產總值減流動負債		<u>66,610</u>	<u>83,552</u>
非流動負債			
租賃負債		<u>3,532</u>	<u>3,424</u>
資產淨值		<u>63,078</u>	<u>80,128</u>

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
資本及儲備		
股本	4,800	4,800
儲備	<u>64,883</u>	<u>78,328</u>
本公司擁有人應佔權益總額	69,683	83,128
非控股權益	<u>(6,605)</u>	<u>(3,000)</u>
權益總額	<u><u>63,078</u></u>	<u><u>80,128</u></u>

綜合權益變動表

截至二零二一年十二月三十一日止年度

	本公司擁有人應佔權益						總計 千港元	非控股 權益 千港元	總計 千港元
	股本 千港元	股份溢價 千港元	資本儲備 千港元	換算儲備 千港元	其他儲備 千港元	保留盈利 千港元			
於二零二零年一月一日之結餘	4,800	53,131	11,993	(877)	7	14,511	83,565	(666)	82,899
年度虧損	—	—	—	—	—	(620)	(620)	(2,337)	(2,957)
其他全面收入：									
換算海外業務產生之匯兌差額	—	—	—	183	—	—	183	3	186
年度全面收益／(開支)總額	—	—	—	183	—	(620)	(437)	(2,334)	(2,771)
轉入法定儲備	—	—	—	—	90	(90)	—	—	—
於二零二零年十二月三十一日 及二零二一年一月一日之 結餘	4,800	53,131	11,993	(694)	97	13,801	83,128	(3,000)	80,128
年度虧損	—	—	—	—	—	(13,491)	(13,491)	(3,598)	(17,089)
其他全面收益／(開支)：									
換算海外業務產生之匯兌差額	—	—	—	46	—	—	46	(7)	39
年度全面收益／(開支)總額	—	—	—	46	—	(13,491)	(13,445)	(3,605)	(17,050)
轉入法定儲備	—	—	—	—	85	(85)	—	—	—
於二零二一年十二月三十一日 之結餘	4,800	53,131	11,993	(648)	182	225	69,683	(6,605)	63,078

綜合財務報表附註

二零二一年十二月三十一日

1. 一般資料

冰雪集團控股有限公司(「本公司」，連同其附屬公司統稱「本集團」)於二零一七年一月二十日根據開曼群島公司法在開曼群島註冊成立及登記為獲豁免有限公司。本公司註冊辦事處位於Windward 3, Regatta Office Park, PO Box 1350, Grand Cayman KY1-1108, Cayman Islands。本公司股份自二零一七年十二月八日起於香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)GEM上市。本公司的主要營業地點位於香港北角京華道18號12樓4室。於二零二一年三月一日，本公司主要營業地點變更為香港柴灣嘉業街56號安全貨倉工業大廈9樓B室。

本公司為一間投資控股公司。本集團之主要業務為提供營銷製作服務、電子商務及零售業務、經營一家咖啡館及內容媒體業務。

2. 編製及呈列基準

綜合財務報表乃按照所有適用之香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)(此統稱包括香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈之所有適用個別香港財務報告準則、香港會計準則(「香港會計準則」)及詮釋)編製。綜合財務報表亦符合香港公司條例及聯交所GEM證券上市規則(「GEM上市規則」)之適用披露規定。

綜合財務報表乃按歷史成本基準編製，於各報告期末按公平值計量之按公平值計入損益(「按公平值計入損益」)之金融資產除外。綜合財務報表乃按本公司之功能貨幣港元呈列。除另有註明外，所有金額均調整至最接近的千位數。

歷史成本一般基於為換取貨品及服務而支付代價的公平值釐定。

公平值為於計量日期於市場參與者的有序交易中因出售資產而收取或因轉讓負債而支付的價格，不論該價格是否直接觀察可得或使用另一種估值技術估計。就估計資產或負債的公平值而言，本集團經考慮市場參與者於計量日期為該資產或負債進行定價時所考慮有關資產或負債的特徵。於該等綜合財務報表內，用於計量及／或披露的公平值均在此基礎上予以釐定，但屬於香港財務報告準則第2號股份付款範圍內的股份付款交易、根據香港財務報告準則第16號租賃入賬的租賃交易以及與公平值部分類似但並非公平值的計量(例如香港會計準則第2號存貨內的可變現淨值或香港會計準則第36號資產減值的使用價值)除外。

務請注意在編製綜合財務報表時已作出會計估計及假設。儘管該等估計乃根據管理層對目前事件及行動之最佳認識及判斷而作出，惟實際結果最終可能與該等估計存在差異。

3. 採納新訂香港財務報告準則及其修訂本

香港會計師公會已頒佈多項香港財務報告準則(修訂本)，並於年內生效。於編製綜合財務報表時，本集團已應用由香港會計師公會頒佈的所有適用香港財務報告準則(修訂本)，該等準則對本集團於二零二一年一月一日開始的會計期間的綜合財務報表生效。

香港財務報告準則第9號、香港會計準則第39號
及香港財務報告準則第7號、香港財務報告準則第4號
及香港財務報告準則第16號(修訂本) 利率基準改革第二階段

該等修訂本對本集團於本年度或過往年度之財務表現及財務狀況及／或於此等綜合財務報表載列之披露資料並無重大影響。

於此等綜合財務報表獲授權刊發日期，若干新訂香港財務報告準則及其修訂本經已頒佈但尚未生效，而本集團並無提早採納該等準則。

香港財務報告準則第17號 會計指引第5號(修訂本)	保險合約及相關修訂 會計指引第5號共同控制合併的 合併會計處理(經修訂)	二零二三年一月一日 二零二二年一月一日
香港財務報告準則第16號(修訂本)	二零二一年六月三十日以後與 COVID-19相關租金寬減	二零二一年四月一日
香港財務報告準則第3號(修訂本) 香港財務報告準則第10號及 香港會計準則第28號(修訂本)	概念性框架之提述 投資者與其聯營公司或合營企業之 間的資產出售或注資	二零二二年一月一日 待釐定
香港會計準則第1號(修訂本)	負債分類為流動或非流動及 香港詮釋第5號(二零二零年)之 相關修訂	二零二三年一月一日
香港會計準則第1號及 香港財務報告準則實務報告第2號	會計政策的披露	二零二三年一月一日
香港會計準則第8號(修訂本) 香港會計準則第12號(修訂本)	會計估算的定義 源自單一交易的資產及負債之 相關遞延稅項	二零二三年一月一日 二零二三年一月一日
香港會計準則第16號(修訂本)	物業、廠房及設備—擬定用途前所 得款項	二零二二年一月一日
香港會計準則第37號(修訂本) 香港財務報告準則(修訂本)	虧損合約—履行合約的成本 香港財務報告準則二零一八年至 二零二零年週期之年度改進	二零二二年一月一日 二零二二年一月一日

本集團已開始評估採納上述新訂香港財務報告準則及其修訂本之有關影響。迄今，其得出之結論為上述新訂及經修訂香港財務報告準則將於相關生效日期採納，且採納該等準則不大可能對本集團之綜合財務報表造成重大影響。

4. 收益及分部資料

經營分部乃本集團從事可賺取收益及產生開支的商業活動的一個組成部分，本集團以本公司執行董事(主要經營決策者)獲提供及定期審閱以作為資源分配及分部表現評估的內部管理申報資料為基礎而確定經營分部。於年內，本公司執行董事定期審閱本集團整體的綜合財務狀況、提供營銷製作服務、電子商務及零售業務、經營一家咖啡館及內容媒體業務的收益以及業績，以整體分配資源及評估本集團表現。

因此，本公司執行董事於年內將本集團視為單一經營分部，分部包括五個服務類別：(a)傳統營銷製作；(b)數碼營銷製作；(c)電子商務及零售；(d)經營一家咖啡館；及(e)內容媒體業務。下表載列本集團於年內按服務類別劃分的收益明細。

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
於時間點確認之收益：		
傳統營銷製作	44,784	50,162
數碼營銷製作	3,588	5,858
電子商務及零售	506	194
經營一家咖啡館之收入	1,268	68
內容媒體業務之收入	1,239	—
	<u>51,385</u>	<u>56,282</u>

本集團客戶合約的未履約責任的年期均為一年或以下。誠如香港財務報告準則第15號所允許，並無披露分配至該等未完成合約的交易價。

地理資料

本集團之主要營運地點主要位於香港。就香港財務報告準則第8號項下之分部資料披露而言，本集團將香港視為其註冊城市。

於二零二一年及二零二零年十二月三十一日，非流動資產乃主要位於香港。

根據客戶主要營運地點，按客戶地理位置劃分之收益載列如下：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
香港	48,147	53,274
中華人民共和國(「中國」)	2,382	1,941
其他	856	1,067
	<u>51,385</u>	<u>56,282</u>

主要客戶資料

本集團與以下客戶進行交易，彼等於年內貢獻收益超過本集團收益之10%：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
客戶A	14,085	19,058
客戶B	7,665	17,908
客戶C	8,150	不適用(附註)

附註：客戶C於截至二零二零年十二月三十一日止年度所得收益低於該年度本集團總收益的10%。

5. 其他收入、盈利及虧損淨額

本集團年內其他收入、盈利及虧損淨額之分析如下：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
按公平值計入損益之金融資產之公平值變動	(62)	98
匯兌收益淨額	554	308
利息收入	639	1,008
商譽減值虧損	—	(538)
COVID-19有關租金寬減(附註(i))	—	305
政府補貼(附註(ii))	100	1,664
撤銷物業、廠房及設備之虧損	(8)	—
出售物業、廠房及設備之虧損	(33)	—
寄售收入	656	34
雜項收入	671	30
	<u>2,517</u>	<u>2,909</u>

附註：

- (i) 截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團辦公場所獲提供COVID-19有關租金寬減。本集團已對其COVID-19有關租金寬減採用香港財務報告準則第16號第46A段之可行權宜方法，以使本集團選擇不評核符合香港財務報告準則第16號第46B段條件之租金寬減是否屬租賃修改。
- (ii) 截至二零二一年十二月三十一日止年度確認的政府補貼為根據中國香港特別行政區政府所頒佈的COVID-19防疫抗疫基金項下餐飲處所資助計劃(二零二零年：保就業計劃)的已批准補貼。此等補貼並無未履行的條件或其他或然情況。

6. 除所得稅前虧損

除所得稅前虧損乃於扣除／(計入)以下各項後達致：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
無形資產攤銷	142	123
核數師薪酬		
— 審計服務	425	360
已售存貨成本 [#]	699	175
物業、廠房及設備折舊	1,551	916
使用權資產折舊	4,308	5,734
貿易應收款項之預期信貸虧損(「預期信貸虧損」)		
撥備／(撥回)	59	(610)
短期租賃開支—物業	1,534	1,432
並未計入租賃負債計量的可變租賃付款	66	57
	<u>16,259</u>	<u>12,005</u>
僱員福利開支(包括董事酬金)		
— 薪金、津貼及實物福利	14,516	11,393
— 酌情花紅	751	191
— 退休福利計劃供款	992	421
	<u>16,259</u>	<u>12,005</u>

[#] 計入綜合全面收益表的材料及耗材內。

7. 所得稅開支

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
所得稅開支包括：		
香港利得稅		
— 一年度即期稅項	143	552
— 過往年度(超額撥備)／撥備不足	(255)	29
	(112)	581
中國企業所得稅(「企業所得稅」)		
— 一年度即期稅項	280	301
所得稅開支	<u>168</u>	<u>882</u>

本集團須就本集團成員公司所處及經營所在司法權區產生或賺取的溢利，按實體基準繳納所得稅。

根據開曼群島及英屬處女群島規則及規例，本集團於年內毋須繳納該等司法權區之任何所得稅(二零二零年：無)。

根據香港利得稅的利得稅兩級制，年內合資格集團實體的首筆2,000,000港元溢利將以8.25%（二零二零年：8.25%）的稅率徵稅，而超過2,000,000港元之溢利將以16.5%（二零二零年：16.5%）的稅率徵稅。年內不符合利得稅兩級制資格的集團實體的溢利將繼續按16.5%（二零二零年：16.5%）的統一稅率徵稅。

因此，合資格集團實體的香港利得稅為首筆2,000,000港元的估計應課稅溢利按8.25%（二零二零年：8.25%）之稅率計算，而超過2,000,000港元的估計應課稅溢利則按16.5%（二零二零年：16.5%）之稅率計算，當中已計及年內香港特別行政區政府授予的稅務優惠。

根據企業所得稅法及企業所得稅法實施條例，中國附屬公司須就年內估計應課稅溢利按25%（二零二零年：25%）的稅率納稅。

於二零二一年十二月三十一日，由於暫時性差額的影響被視為不重大，故並無於該等綜合財務報表內確認遞延稅項（二零二零年：無）。

根據企業所得稅法，就外商投資企業於二零零八年一月一日以後產生之溢利所作出之股息分配而言，外國投資者須繳納5%之預扣稅。於二零二一年十二月三十一日，中國附屬公司未分派溢利有關的暫時預扣稅差額約為3,274,000港元（二零二零年：2,519,000港元）。由於本公司可控制該中國附屬公司的股息政策且已確定於可預見的未來很可能不會分派該中國附屬公司的未分派溢利，故未就分派該等保留溢利而須繳付的稅項確認遞延稅項負債約164,000港元（二零二零年：126,000港元）。

8. 股息

(a) 應付予本公司擁有人之年度股息

於年內，董事會不建議派付任何股息（二零二零年：無）。

(b) 於年內獲批准及支付的應付予本公司擁有人之上一財政年度股息

截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日止年度，概無截至二零二零年及二零一九年十二月三十一日止年度的末期股息獲批准及支付。

9. 每股虧損

每股基本虧損乃根據本公司擁有人應佔年內虧損約13,491,000港元(二零二零年：620,000港元)及年內已發行股份的加權平均數480,000,000股(二零二零年：480,000,000股)計算。

由於年內並無存在任何潛在可攤薄普通股，故每股攤薄虧損等同於每股基本虧損。

10. 貿易及其他應收款項、按金及預付款項

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
貿易應收款項	15,854	14,094
減：預期信貸虧損撥備	(312)	(253)
貿易應收款項淨額(附註(i))	15,542	13,841
租金及其他按金(附註(ii))	895	2,122
預付款項	1,273	1,186
其他應收款項	282	1,070
貿易及其他應收款項、按金及預付款項總額	17,992	18,219
減：		
非流動租金按金	(298)	(174)
非流動無形資產預付款項	—	(209)
非流動按金及預付款項總額	(298)	(383)
流動貿易及其他應收款項、按金及預付款項總額	17,694	17,836

附註：

(i) 貿易應收款項

貿易應收款項之預期信貸虧損撥備變動如下：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
於一月一日	253	863
年內預期信貸虧損撥備／(撥回)	59	(610)
於十二月三十一日	312	253

於年內，授予客戶之貿易應收款項信貸期一般介乎賬單日期起計30至60日(二零二零年：30至60日)。貿易應收款項(扣除預期信貸虧損撥備)按到期日之賬齡分析如下：一

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
即期(未逾期)	4,454	6,197
逾期一個月內	1,366	4,078
逾期一至三個月	7,433	2,703
逾期三個月至一年	2,349	1,034
逾期超過一年	252	82
減：預期信貸虧損撥備	(312)	(253)
	<u>15,542</u>	<u>13,841</u>

貿易應收款項(扣除預期信貸虧損撥備)按發票日期之賬齡分析如下：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
一個月內	4,762	6,674
一至三個月	7,910	5,110
三個月至一年	2,910	2,223
超過一年	272	87
減：預期信貸虧損撥備	(312)	(253)
	<u>15,542</u>	<u>13,841</u>

(ii) 租金及其他按金

租金及其他按金中租金按金268,000港元(二零二零年：268,000港元)已支付予兩間(二零二零年：兩間)關聯公司，本公司執行董事胡陳德姿女士(「胡陳女士」)及／或其配偶於該公司擁有實益權益。租金按金須於該租賃終止時償還。

11. 貿易及其他應付款項及應計費用以及合約負債

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
貿易應付款項(附註(i))	5,693	4,508
應計費用(附註(ii))	3,271	1,370
其他應付款項	606	1,975
	<u>9,570</u>	<u>7,853</u>
貿易及其他應付款項及應計費用總額	9,570	7,853
合約負債(附註(iii))	2,195	2,878
	<u>11,765</u>	<u>10,731</u>

附註：

- (i) 本集團供應商授予之信貸期限一般介乎30至90日(二零二零年：30至90日)。貿易應付款項基於發票日期之賬齡分析如下：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
一個月內	3,152	3,195
一至三個月	2,277	1,123
三個月至一年	<u>264</u>	<u>190</u>
	<u>5,693</u>	<u>4,508</u>

- (ii) 於二零二一年十二月三十一日，應計費用包括諮詢費用約484,000港元(二零二零年：60,000港元)及應計僱員福利開支約1,256,000港元(二零二零年：166,000港元)。

- (iii) 合約負債(即提前自客戶收取的款項)分開呈列。合約負債的變動如下：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
於一月一日之結餘	2,878	2,096
因年內確認計入年初的合約負債的收益導致合約負債減少	(2,780)	(818)
因年內收取預售按金及分期付款導致合約負債增加	<u>2,097</u>	<u>1,600</u>
於十二月三十一日之結餘	<u>2,195</u>	<u>2,878</u>

12. 關聯方交易

除綜合財務報表另行披露者外，本集團於其一般業務過程中與其關聯方訂有以下共同協定之條款之交易：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
向MCL Financial Group Limited提供營銷製作服務所得收益(附註(a))	5	12
向胡陳女士銷售配飾及生活類產品所得收益(附註(b))	12	22
向4L 108 Leonard LLC支付的短期租賃開支(附註(c))	1,121	1,119
向建威工程有限公司償還租賃負債(包括本金及利息部分)(附註(d))	<u>638</u>	<u>116</u>

附註：

- (a) 本公司非執行董事周世耀先生為該關聯公司之控股股東及實益擁有人。
- (b) 胡陳女士為本公司的執行董事及最終控股股東。
- (c) 本公司執行董事胡陳女士之配偶及胡陳女士為該關聯公司之實益擁有人。
- (d) 胡陳女士之配偶為該關聯公司之董事及其中一位實益擁有人。租賃物業於二零二一年十二月三十一日確認為賬面淨值為零港元(二零二零年：1,529,000港元)之使用權資產，而其租賃負債為1,057,000港元(二零二零年：1,631,000港元)。

主要管理人員之補償

主要管理人員指擔任有權力及負責直接或間接計劃、指導及控制本集團活動的職位的該等人士，包括本公司董事。主要管理人員的酬金如下：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
董事袍金	360	360
薪金、津貼及實物福利	4,429	3,697
酌情花紅	107	124
退休福利計劃供款	<u>145</u>	<u>140</u>
	<u>5,041</u>	<u>4,321</u>

13. 其他承擔

本集團認購非上市基金，認繳出資總額為250,000美元。於二零二一年十二月三十一日之餘下未繳納認繳出資額127,500美元(相當於約991,000港元)(二零二零年：150,000美元(相當於約1,163,000港元))。非上市基金已於二零二一年十二月三十一日後出售。

截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團將27,000美元(相當於209,000港元)之許可費確認為無形資產預付款項，以取得透過互聯網以美利堅合眾國(「美國」)境內著名營銷傳媒製作人(「傳媒製作人」)之聲譽於中國製作及發行營銷傳媒項目之獨家發行權。根據本集團與傳媒製作人訂立之條款書，本集團承諾以雙方批准之預算1,800,000美元(相當於13,953,000港元)向與傳媒製作人進行之合作項目撥資。於二零二一年四月二十八日，上海啟先文化傳播有限公司在中國註冊成立，負責該項目運營。年內，本集團就該項目產生項目成本1,236,000港元(相當於167,000美元)。於二零二一年十二月三十一日，有關以雙方批准之預算之其他承擔為1,633,000美元(相當於12,717,000港元)。此外，根據本集團與傳媒製作人訂立之條款書，待進一步磋商並訂立協議後，本集團承諾進一步向傳媒製作人支付許可費63,000美元(相當於488,000港元)，並以雙方批准之預算1,200,000美元(相當於約9,302,000港元)向與傳媒製作人進行之合作項目撥資。

截至二零二零年及二零二一年十二月三十一日止年度，本集團已委任獨立第三方編寫電視連續劇的試播劇本，總費用為210,000美元(相當於1,628,000港元)。年內產生的試播劇本編寫費用126,000美元(相當於979,000港元)(二零二零年：42,000美元(相當於326,000港元))於損益列支。於二零二一年十二月三十一日，試播劇本編劇完成里程碑編寫後的餘下承諾出資額為42,000美元(相當於326,000港元)(二零二零年：168,000美元(相當於1,302,000港元))。

管理層討論及分析

業務回顧及展望

隨著COVID疫情持續多年，大部分企業自中斷中恢復過來，香港的市場經濟於二零二一年逐步復甦。然而，就零售業、奢侈品業、酒店業及保險業等更依賴遊客及實際人流的行業而言，邊境及旅遊仍受到限制。COVID疫情導致業務恢復程度並不確定，令我們的主要客戶在營銷支出方面承壓。此外，實現營銷推廣的方式已轉變為注重品牌合作及整合。上述事項對我們的傳統營銷製作業務造成了長期影響。截至二零二一年十二月三十一日止年度，來自營銷製作服務的收益與去年相比減少14%。

為把握營銷行業的快節奏變化，本集團通過與一間美國娛樂公司訂立授權交易，擴大其內容媒體業務。該公司專注於時尚、運動鞋、美食、音樂、體育及流行文化方面的流行及新興潮流趨勢。本集團的戰略乃利用有關公司強大的知識產權及於中國引領潮流的品牌，創造一個綜合娛樂及電子商務產品，於中國青年市場中掀起風潮。此舉將在多個層面，透過希望於中國新生代消費者中發展業務的本地中國品牌、有意進軍中國市場的西方品牌、綜合電子商務業務及現場活動等帶來貨幣化機會。第一筆品牌贊助交易已於今年較早時候完成，原創內容已在二零二一年第四季度推出。截至二零二一年十二月三十一日止年度，此內容媒體業務為本集團帶來收益1.2百萬港元。我們在此內容媒體業務方面看見巨大機遇，並正在投資建立高度專業內容製作及商業化團隊。

本集團於香港通過經營一間咖啡館拓展其電子商務初創業務，此為收益增長帶來積極影響。截至二零二一年十二月三十一日止年度，來自此業務的收益為1.8百萬港元，為去年的6.8倍。然而，該業務尚未扭虧為盈，且由於經營成本高昂及COVID相關挑戰持續，該業務目前已暫停，因此，該業務的使用權資產、其他固定資產及存貨合共約4.1百萬港元已於二零二一年撤銷。

本集團截至二零二一年十二月三十一日止年度的收益較去年減少8.7%。該營銷製作服務收益減少由新業務產生的收益所抵銷。本集團截至二零二一年十二月三十一日止年度的虧損較去年大幅增加5.4倍。該虧損大幅增加乃主要由於本集團擴展其電子商務及內容媒體業務的新業務，以使傳統營銷製作業務跟上快速變化的營銷趨勢。

展望未來，香港第五波COVID疫情將繼續影響我們的主要客戶，從而影響本集團的傳統營銷製作業務。儘管收益減少，該部門在非常嚴格的成本控制下仍產生薄利。有關新內容媒體新業務，我們於二零二一年在該業務投入的成本及努力已開始帶來若干令人興奮的商機，截至本年度業績公告日期，我們已獲得更多交易項目。隨著該新內容媒體業務取得突破，我們相信，通過本集團的戰略夥伴關係及堅實的財務儲備，本集團已準備充分把握住COVID疫情後出現的新良機。

財務回顧

收益

本集團收益主要來源於提供營銷製作服務、電子商務及零售業務、經營一家咖啡館及內容媒體業務。於本年度內，本集團收益減少約8.7%至約51.4百萬港元(二零二零年：56.3百萬港元)。

下表載列年內按服務類別劃分之收益的明細：

	二零二一年		二零二零年	
	千港元	%	千港元	%
傳統營銷製作	44,784	87.1	50,162	89.1
數碼營銷製作	<u>3,588</u>	<u>7.0</u>	<u>5,858</u>	<u>10.4</u>
小計	<u>48,372</u>	<u>94.1</u>	<u>56,020</u>	<u>99.5</u>
電子商務及零售	506	1.0	194	0.4
經營咖啡館之收入	<u>1,268</u>	<u>2.5</u>	<u>68</u>	<u>0.1</u>
小計	<u>1,774</u>	<u>3.5</u>	<u>262</u>	<u>0.5</u>
內容媒體業務之收入	<u>1,239</u>	<u>2.4</u>	<u>—</u>	<u>—</u>
總計	<u>51,385</u>	<u>100.0</u>	<u>56,282</u>	<u>100.0</u>

於年內，傳統營銷製作服務的收益減少約10.7%至約44.8百萬港元(二零二零年：50.2百萬港元)。數碼營銷製作服務的收益減少約38.8%至約3.6百萬港元(二零二零年：5.9百萬港元)。傳統營銷製作及數碼營銷製作的收益減少乃主要由於年內項目數量及價格減少。

於年內，電子商務及零售的收益增加約2.6倍至約506,000港元(二零二零年：194,000港元)。經營咖啡館之收入增加約18.6倍至約1.3百萬港元(二零二零年：68,000港元)。該業務收益大幅增加主要由於深水埗開設的店舖於二零二一年全面營業所致。

於年內，本集團開始於二零二一年十一月自內容媒體業務獲取收入。收益主要指我們原創內容的品牌收入。

其他收入、盈利及虧損淨額

其他收入、盈利及虧損淨額主要包括(i)利息收入；(ii)匯兌收益／(虧損)淨額；(iii)政府補貼；(iv)COVID-19有關租金寬減；(v)減值虧損；及(vi)寄售收入。於年內，本集團的其他收入、盈利及虧損淨額減少約13.5%至約2.5百萬港元(二零二零年：2.9百萬港元)，主要由於根據中國香港特別行政區政府所頒佈的COVID-19防疫抗疫基金項下保就業計劃的政府補貼所致。

下表載列年內其他收入、盈利及虧損淨額的明細：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
按公平值計入損益之金融資產之公平值變動	(62)	98
匯兌收益淨額	554	308
利息收入	639	1,008
商譽減值虧損	—	(538)
COVID-19有關租金寬減	—	305
政府補貼	100	1,664
撇銷物業、廠房及設備之虧損	(8)	—
出售物業、廠房及設備之虧損	(33)	—
寄售收入	656	34
雜項收入	671	30
	<u>2,517</u>	<u>2,909</u>
總計	<u>2,517</u>	<u>2,909</u>

外包項目成本

外包項目成本包括印刷成本及其他外包項目成本以及內容媒體業務成本。於年內，本集團的外包項目成本減少約7.7%至約19.1百萬港元(二零二零年：20.7百萬港元)。

下表載列年內外包項目成本的明細：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
印刷成本	14,373	16,048
其他	<u>4,713</u>	<u>4,636</u>
總計	<u>19,086</u>	<u>20,684</u>

外包項目成本減少與營銷製作服務的收益下降一致。

材料及耗材

材料及耗材為本集團就營銷製作所採購的紙張及其他材料以及就經營咖啡館所用物料之成本及零售銷售貨品之成本。於年內，本集團的材料及耗材增加約15.9%至約6.0百萬港元(二零二零年：5.2百萬港元)。年內該大幅增加的直接原因為拓展電子商務及咖啡館業務。

下表載列年內材料及耗材的明細：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
紙張供應	3,870	3,655
其他	<u>2,110</u>	<u>1,503</u>
總計	<u>5,980</u>	<u>5,158</u>

折舊及攤銷開支

折舊及攤銷開支主要與租賃物業裝修、傢俬、固定裝置及辦公設備以及使用權資產的折舊以及無形資產(主要包括就業務運營開發的軟件及平台)攤銷有關。於年內，本集團的折舊及攤銷開支減少約11.4%至約6.0百萬港元(二零二零年：6.8百萬港元)。該減少主要由於北角的辦公室自二零二一年三月起租賃到期所致。

僱員福利開支

僱員福利開支主要包括薪金、津貼及實物福利、酌情花紅及退休福利計劃供款。於年內，本集團的僱員福利開支增加約35.4%至約16.3百萬港元(二零二零年：12.0百萬港元)。該大幅增加的直接原因為拓展電子商務及咖啡館業務以及內容媒體業務。

下表載列年內僱員福利開支的明細：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
薪金、津貼及實物福利	14,516	11,393
酌情花紅	751	191
退休福利計劃供款	<u>992</u>	<u>421</u>
總計	<u>16,259</u>	<u>12,005</u>

租金開支

租金開支主要為辦公場所及員工宿舍的短期租賃的租金開支以及就保密資料印刷服務租賃印刷機所支付的可變租賃付款。於年內，本集團的租金開支增加約7.5%至約1.6百萬港元(二零二零年：1.5百萬港元)。該增加主要是因為年內就內容媒體業務而新增於中國辦公場所的短期租賃。

運輸費用

運輸費用包括就(i)交付產品予客戶；及(ii)直接郵寄服務產生的郵費支付予物流服務提供商的費用。於年內，本集團的運輸費用減少約20.5%至約6.3百萬港元(二零二零年：8.0百萬港元)。該減少與營銷製作服務的收益下降一致。

其他經營開支

其他經營開支主要包括核數師之薪酬、諮詢費用、專業費用、費率及建築管理費、公用事業及辦公開支。於年內，本集團的其他經營開支增加約47.9%至約11.0百萬港元(二零二零年：7.4百萬港元)。該大幅增加乃主要由於有關辦公場所搬遷之清拆及復原成本以及為拓展本集團業務而招攬人才並產生諮詢費用所致。

財務成本

財務成本主要指租賃負債利息。於年內，本集團的財務成本增加約35,000港元(相當於9.3%)至約0.4百萬港元(二零二零年：0.4百萬港元)。該增加乃主要由於年內有關新辦公場所及位於深水埗的店舖的租賃負債增加。

所得稅開支

本集團年內的所得稅開支約為0.2百萬港元(二零二零年：0.9百萬港元)。營銷製作服務計提撥備時已計及香港特別行政區政府就二零二一至二零二二評稅年度授予的稅務優惠，及其已被過往年度稅項開支超額撥備所抵銷。

年內虧損

年內，本集團錄得虧損約17.1百萬港元(二零二零年：3.0百萬港元)。該大幅增加乃主要由於(i) COVID不斷影響經濟活動，導致客戶對營銷製作服務的需求下降；(ii)競爭激烈，利潤率下降；(iii)有關辦公場所搬遷之一次性清拆及復原成本；(iv)營運成本高企及本集團於香港的電子商務、零售及咖啡館初創業務持續面臨與COVID相關的挑戰；及(v)加大於擴大內容媒體業務方面的經營成本所致。

所得款項用途

下表載列自股份發售直至二零二一年十二月三十一日的所得款項用途狀態：

	自上市日期至 二零二零年 五月六日		於二零二零年 五月六日		自二零二零年 五月七日至 二零二一年 五月五日		於二零二一年 五月五日		自二零二一年 五月六日至 二零二一年 十二月三十一日		動用未動用 所得款項淨額 的預期時間 (附註4)
	股份發售 所得款項淨額 計劃用途	所得款項淨額 實際用途	未動用所得 款項淨額	經修訂分配的 所得款項淨額 (附註1)	所得款項淨額 實際用途	未動用所得 款項淨額	進一步經修訂 分配的所得 款項淨額 (附註2)	十二月三十一 日所得款項淨 額實際用途	十二月三十一 日未動用所得 款項淨額 (附註3)	十二月三十一 日未動用所得 款項淨額 (附註3)	
	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	
擴充社交媒體 營銷製作能力及服務	8,000	2,057	5,943	5,943	1,294	4,649	649	492	157	—	自二零二二年 一月一日至 二零二二年 十二月三十一日
擴展整體服務範圍及 擴充三個類別的團隊	9,142	1,581	7,561	7,561	734	6,827	327	327	—	—	不適用
成立一間工作室及 擴張辦公場所	11,458	9,648	1,810	1,810	1,810	—	—	—	—	—	不適用
業務發展	8,280	4,210	4,070	2,070	2,070	—	8,000	4,695	3,305	—	自二零二二年 一月一日至 二零二二年 十二月三十一日
員工發展	3,120	623	2,497	697	112	585	85	7	78	—	自二零二二年 一月一日至 二零二二年 十二月三十一日
一般營運資金	3,800	3,800	—	3,800	2,160	1,640	4,640	3,800	840	—	自二零二二年 一月一日至 二零二二年 十二月三十一日
總計：	43,800	21,919	21,881	21,881	8,180	13,701	13,701	9,321	4,380	—	

附註：

1. 根據日期為二零二零年五月六日更改所得款項用途的公告(「二零二零年公告」)，由於二零二零年公告所述的原因及裨益，未動用所得款項淨額自二零二零年五月六日起重新分配。有關更多詳情，請參閱二零二零年公告。
2. 根據日期為二零二一年五月五日進一步更改所得款項用途的公告(「二零二一年公告」)，由於二零二一年公告所述的原因及裨益，未動用所得款項淨額自二零二一年五月五日起進一步重新分配。有關更多詳情，請參閱二零二一年公告。
3. 於二零二一年十二月三十一日未動用的所得款項淨額作為銀行結餘存放於香港持牌銀行。
4. 動用未動用所得款項淨額的預期時間乃根據本集團對未來市場情況的最佳估計而作出。有關時間將視乎本集團業務及市場情況的現時及未來發展而更改。業務戰略及發展受到COVID爆發影響，導致所得款項用途的部署推遲。

主要風險及不確定因素及風險管理

本集團於本集團業務方面面臨各類風險，而本集團認為，風險管理對本集團取得成功十分重要。主要業務風險包括(其中包括)整體市況轉變，以及繼續吸引、招攬或挽留項目經理、創意設計師及主要管理人員的能力。我們的業務取決於我們與品牌擁有人維持現有關係的能力，以及我們吸引新品牌擁有人使用我們的營銷製作服務的能力。我們挽留現有客戶或吸引新客戶的能力對本集團至關重要。為配合業務擴展，我們將繼續進行人才招募與培訓的發展。

流動資金、財務資源、資產負債比率及資本結構

於年內，本集團透過其內部資源撥支其營運。於二零二一年十二月三十一日，本集團擁有流動資產淨值約58.1百萬港元(二零二零年：72.8百萬港元)，包括主要以港元計值的定期存款及現金及銀行結餘約56.2百萬港元(二零二零年：69.1百萬港元)，其中約5.0百萬港元(二零二零年：7.7百萬港元)以人民幣計值，有關金額不可自由兌換為其他貨幣，從中國匯款到境外受到中國政府的外匯管制措施限制。

本集團於二零二一年十二月三十一日之資產負債比率為11.0%(二零二零年：8.0%)。資產負債比率乃按各年度末之總債務除以總權益計算。

本公司之資本架構自上市以來並無變動。於二零二一年十二月三十一日，本公司擁有人應佔權益約為69.7百萬港元(二零二零年：83.1百萬港元)。

資產質押

於二零二一年十二月三十一日，本集團並無任何質押資產(二零二零年：無)。

外匯風險及庫務政策

本集團的大部分業務營運在香港開展。本集團有關交易、貨幣資產及負債主要以港元計值。於本年度內，本集團概無遭受匯率波動引起的重大影響。於本年度，本集團並無訂立任何衍生工具協議，亦無運用任何金融工具來對沖其外匯風險。本集團已就其庫務政策採納審慎財務管理措施，因此於本年度內維持健康穩健的流動資金狀況。本集團透過持續進行信貸評測及評估其客戶之財務狀況，致力於減少信貸風險敞口。為管理流動資金風險，董事會密切監察本集團之流動資金狀況，以確保本集團在資產、負債及其他承擔方面之流動資金架構可符合其不時之資金需求。

資本承擔及或然負債

所呈列的本集團資本承擔於本公告綜合財務報表附註13披露。

於二零二一年十二月三十一日，本集團並無任何重大或然負債(二零二零年：無)。

分部資料

所呈列的本集團分部資料於本公告綜合財務報表附註4披露。

僱員及薪酬政策

於二零二一年十二月三十一日，本集團合共聘用40名(二零二零年：37名)全職僱員(包括執行董事)。本集團向其全體僱員提供完善及具吸引力的酬金及福利。本集團已於二零一七年十一月十六日經當時股東批准採納一項購股權計劃(「購股權計劃」)，旨在作為對本集團業務成功有所貢獻的合資格人士的獎勵及回報。本集團亦已採納其他僱員福利，包括根據強制性公積金計劃條例為其香港僱員設立一項強制性公積金退休福利計劃，並為其中國僱員參與有關地方政府組織及規管的中央退休金計劃，亦按地方政府要求為美國僱員繳納社會保險及醫療費用。此外，我們亦根據本集團業績及個別員工表現向合資格員工發放酌情獎金。為確保本集團可吸引及挽留表現優良的員工，我們會定期檢討薪酬待遇。

重大投資、重大收購及出售附屬公司及聯屬公司

本集團年內並無任何其他重大投資，亦無重大收購或出售附屬公司或聯屬公司。

重大投資及資本資產之未來計劃

除日期為二零一七年十一月二十七日的招股章程(「招股章程」)及本公告第24頁「所得款項用途」一節所披露者外，本集團並無有關重大投資及資本資產之其他計劃。

末期股息

截至二零二一年十二月三十一日止年度，董事會不建議派付任何末期股息(二零二零年：無)。

暫停辦理股份過戶登記

股東週年大會將於二零二二年六月十六日(星期四)舉行。本公司將於二零二二年六月十三日(星期一)起至二零二二年六月十六日(星期四)止期間(包括首尾兩日)暫停辦理股份過戶登記手續，期間將不會進行股份的過戶登記，以釐定股東出席股東週年大會並於會上投票表決的資格。為符合資格出席股東週年大會及於會上投票，所有過戶文件連同相關股票必須於二零二二年六月十日(星期五)下午四時三十分前交回本公司的香港股份過戶登記分處卓佳證券登記有限公司(地址為香港皇后大道東183號合和中心54樓)。

企業管治常規

本公司致力於維持高水平的企業管治，強調高素質的董事會、健全的內部控制、透明度及問責制，以維護全體股東的利益。董事會已採納GEM上市規則附錄十五所載企業管治守則(「企管守則」)的原則及守則條文。根據GEM上市規則的規定，本公司已成立審核委員會、提名委員會及薪酬委員會，並以書面條文明確規定了職權範圍。於截至二零二一年十二月三十一日止整個年度，除下文所詳述偏離守則條文第A.2.1條(其已自二零二二年一月一日起重新編號為第C.2.1條)外，本公司一直遵守GEM上市規則附錄十五所載企管守則(截至二零二一年十二月三十一日的版本)的全部守則條文。

企管守則之守則條文第A.2.1條規定，主席及行政總裁的角色應有區分，不應由一人同時兼任。在本公司現時架構下，胡陳女士為主席兼行政總裁。由於胡陳女士自二零零二年八月起一直負責管理本集團業務及整體戰略規劃。董事會認為，胡陳女士兼任董事會主席及行政總裁職務有利於本集團業務經營及管理，原因為其為本集團提供強大及貫徹之領導，且在胡陳女士的領導下，現有管理層在本集團發展及業務策略實施上取得顯著成效。董事會認為兩個職務均需對本集團業務有深入了解及豐富經驗，若允許同一人士身兼兩職，則胡陳女士乃身兼兩職對本集團進行有效管理的最佳人選。

因此，董事會認為，於有關情況下偏離企管守則之守則條文第A.2.1條為適當。儘管存在上述情況，董事會認為，董事會由經驗豐富及具有才幹的人士組成，其中三名為獨立非執行董事，將足以確保董事會的運作維持權力平衡。

董事的證券交易

本公司已採納有關董事進行證券交易的行為守則(「標準守則」)，其條款的嚴格程度不寬鬆於GEM上市規則第5.48至5.67條所載的規定交易標準。本公司經向全體董事作出具體查詢後，確認全體董事於截至二零二一年十二月三十一日止年度內均已遵守標準守則。

根據GEM上市規則第5.66條，董事亦要求因任職或受聘於本公司或附屬公司而可能知悉本公司證券內幕消息的任何本公司僱員或本公司附屬公司董事或僱員不可在標準守則禁止的情況下買賣本公司證券(猶如其為董事)。

審核委員會

審核委員會已於二零一七年十一月十六日成立，並按照GEM上市規則第5.28條及GEM上市規則附錄十五所載企管守則第C.3段(其已自二零二二年一月一日起重新編號為第D.3段)訂明書面職權範圍。審核委員會由三名獨立非執行董事葉先生、孔先生及文先生組成。葉先生為審核委員會主席。

審核委員會的主要職責包括審閱及監督本集團財務申報系統、監督內部監控程序及風險管理、審閱本集團財務資料及與本公司外聘核數師的關係、確保遵守相關法律法規。

審核委員會已檢討本集團截至二零二一年十二月三十一日止年度之經審核全年業績，並信納有關業績已遵守適用之會計政策、GEM上市規則之規定及其他適用法律規定，並已作出充分披露。

報告期後事項

除綜合財務報表其他地方所披露者外，本集團於報告期後並無發生重大事項。

購買、出售或贖回本公司上市證券

於年內及直至本公告日期，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回任何本公司上市證券。

大華馬施雲會計師事務所有限公司的工作範疇

本集團初步公告所載有關本集團於二零二一年十二月三十一日之綜合財務狀況表、截至二零二一年十二月三十一日止年度之綜合全面收益表、綜合權益變動表及相關附註之數字，已由本集團核數師大華馬施雲會計師事務所有限公司與本集團於本年度之經審核綜合財務報表所載金額核對一致。大華馬施雲會計師事務所有限公司就此進行之工作並不構成依據香港會計師公會頒佈之香港審計準則、香港審閱工作準則或香港核證工作準則進行之核證工作，因此，大華馬施雲會計師事務所有限公司不會就初步公告作出任何保證。

承董事會命
冰雪集團控股有限公司
主席兼行政總裁
胡陳德姿

香港，二零二二年三月二十三日

於本公告日期，董事會包括執行董事胡陳德姿女士；非執行董事周世耀先生；獨立非執行董事葉天賜先生、孔慶倫先生及文嘉豪先生。

本公告將由刊登日期起最少七日於GEM之網站www.hkgem.com內「最新公司公告」網頁刊載。本公告亦將於本公司之網站www.iciclegroup.com內刊載。