

C&N Holdings Limited 春能控股有限公司*

於開曼群島註冊成立之有限公司

股份代號：8430

中期報告 2022

*僅供識別

香港聯合交易所有限公司(「聯交所」) GEM 的特色

GEM 的定位是為投資風險可能較主板其他上市公司為高的中小型公司而設的市場。有意投資者應瞭解投資於該等公司的潛在風險，並須經過審慎周詳的考慮後方作出投資決定。

由於**GEM**上市公司通常為中小型公司，在**GEM**買賣的證券可能會較在主板買賣的證券承受較高市場波動風險，而且無法保證在**GEM**買賣的證券將會有具流通量的市場。

本報告的資料乃遵照聯交所**GEM**證券上市規則(「**GEM**上市規則」)而刊載，旨在提供有關春能控股有限公司(「本公司」)的資料；本公司之各董事(「董事」)願就本報告的資料共同及個別地承擔全部責任，並在作出一切合理查詢後，確認就其所知及所信，(1)本報告所載資料在各重要方面均屬準確完備，沒有誤導及欺詐成分；及(2)概無遺漏任何事項，足以令致本報告所載任何陳述或本報告產生誤導。

本報告原文乃以英文編製，其後翻譯成中文。中英文版本如有任何歧義，概以英文版為準。

目錄

頁次

摘要	3
未經審核中期業績：	
未經審核簡明綜合損益及其他全面收入表	4
未經審核綜合財務狀況表	5
未經審核簡明綜合權益變動表	7
未經審核綜合現金流量表	8
簡明綜合財務報表附註	9
管理層討論及分析	24
其他資料	34

摘要

- 截至2022年6月30日止六個月，本集團之總體收益約為13,440,000新加坡元，較截至2021年6月30日止六個月增加約112,000新加坡元或0.8%。
- 截至2022年6月30日止六個月，本公司擁有人應佔虧損約為3,367,000新加坡元，而截至2021年6月30日止六個月則為虧損約2,536,000新加坡元。
- 董事會不建議派發於截至2022年6月30日止六個月之任何股息。

未經審核中期業績

本公司董事會（「董事會」）欣然提呈本公司及其附屬公司（統稱「本集團」）截至2022年6月30日止六個月的未經審核簡明綜合業績，連同於2021年同期的未經審核比較數字如下：

未經審核簡明綜合損益及其他全面收入表

截至2022年6月30日止六個月

	附註	截至6月30日止三個月		截至6月30日止六個月	
		2022年 新加坡元 (未經審核)	2021年 新加坡元 (未經審核)	2022年 新加坡元 (未經審核)	2021年 新加坡元 (未經審核)
收益	3	6,771,664	6,235,780	13,439,564	13,328,175
銷售成本		(6,560,843)	(5,959,054)	(13,114,450)	(12,564,307)
毛利		210,821	276,726	325,114	763,868
其他收入	4	32,230	185,701	201,691	534,491
行政開支		(1,909,627)	(2,536,928)	(3,874,377)	(3,772,052)
融資成本	5	(9,103)	(25,616)	(19,597)	(62,802)
除稅前虧損	6	(1,675,680)	(2,100,117)	(3,367,169)	(2,536,495)
所得稅開支	7	-	-	-	-
期內虧損及期內全面 收入總額		(1,675,680)	(2,100,117)	(3,367,169)	(2,536,495)
每股基本及攤薄虧損	8	(0.0020)	(0.0032)	(0.0041)	(0.0039)

未經審核綜合財務狀況表

於2022年6月30日

	附註	2022年 6月30日 新加坡元 (未經審核)	2021年 12月31日 新加坡元 (經審核)
非流動資產			
物業、廠房及設備	10	7,522,626	9,388,975
使用權資產		1,697,054	700,197
無形資產		161,431	212,510
遞延稅項資產		–	297,584
按金		–	52,500
非流動資產總額		9,381,111	10,651,766
流動資產			
貿易應收款項	11	4,241,185	3,843,489
按金及其他應收款項		2,024,412	693,365
合約資產		–	1,323
已抵押存款		–	503,642
現金及銀行結餘		7,869,446	10,065,121
流動資產總額		14,135,043	15,106,940
流動負債			
貿易應付款項	12	1,773,450	1,032,651
其他應付款項及應計費用		823,029	1,068,118
貸款及借款	13	1,819,325	1,476,449
流動負債總額		4,415,804	3,577,218

未經審核綜合財務狀況表

於2022年6月30日

	附註	2022年 6月30日 新加坡元 (未經審核)	2021年 12月31日 新加坡元 (經審核)
流動資產淨額		9,719,239	11,529,722
資產總值減流動負債		19,100,350	22,181,488
非流動負債			
貸款及借款	13	–	920,657
遞延稅項負債		54,217	351,868
非流動負債總額		54,217	1,272,525
資產淨值		19,046,133	20,908,963
權益			
股本	14	1,419,386	1,350,206
儲備		17,626,747	19,558,757
權益總額		19,046,133	20,908,963

未經審核簡明綜合權益變動表

截至2022年6月30日止六個月

	股本 新加坡元	股份溢價 新加坡元	購股權儲備 新加坡元	保留盈利 新加坡元	權益總額 新加坡元
於2021年1月1日(經審核)	1,106,317	19,773,348	-	(1,052,617)	19,827,048
期內全面溢利/(虧損)總額	-	-	-	(2,536,495)	(2,536,495)
配發128,000,000股股份 (扣除發行成本)	221,658	2,310,905	-	-	2,532,563
發行購股權	-	-	1,520,706	-	1,520,706
於2021年6月30日(未經審核)	1,327,975	22,084,253	1,520,706	(3,589,112)	21,343,822
於2022年1月1日(經審核)	1,350,206	23,041,857	1,174,452	(4,657,552)	20,908,963
期內全面虧損總額	-	-	-	(3,367,169)	(3,367,169)
行使購股權時發行股份	69,180	1,236,573	(412,643)	-	893,110
發行購股權	-	-	611,229	-	611,229
於2022年6月30日(未經審核)	1,419,386	24,278,430	1,373,038	(8,024,721)	19,046,133

未經審核綜合現金流量表

截至2022年6月30日止六個月

	截至6月30日止六個月	
	2022年 新加坡元 (未經審核)	2021年 新加坡元 (未經審核)
經營活動所用的淨現金流量	(2,951,296)	(233,138)
投資活動所用的淨現金流量	(137,500)	(310,471)
融資活動產生的淨現金流量	893,121	1,388,946
現金及現金等價物(減少)/增加淨額	(2,195,675)	845,337
期初現金及現金等價物	10,065,121	11,643,529
期末現金及現金等價物	7,869,446	12,488,866

簡明綜合財務報表附註

1. 一般資料及集團重組

本公司為於開曼群島註冊成立之獲豁免有限公司。本公司的註冊辦事處地址為 Cricket Square, Hutchins Drive, PO Box 2681, Grand Cayman, KY1-1111, Cayman Islands。本公司的主要營業地點為香港干諾道中 64 號中華廠商會大廈 21 樓。本集團的總辦事處及主要營業地址為 3 Soon Lee Street, #06-03, Pioneer Junction, Singapore 627606。

本集團主要從事於新加坡為物流業提供各類運輸及存儲服務(主要為貨車運輸及集散服務)。

此等中期未經審核簡明綜合財務報表乃按歷史成本法編製，並以新加坡元(「新加坡元」)呈列，而新加坡元亦為本公司的功能貨幣。

此等中期未經審核簡明財務報表於 2022 年 8 月 12 日獲本公司董事會批准。

2. 編製基準以及會計政策變動及披露

截至2022年6月30日止六個月的未經審核簡明綜合財務報表乃根據國際會計準則理事會頒佈之國際會計準則第34號「中期財務報告」及聯交所GEM證券上市規則之適用披露規定編製。

未經審核簡明綜合財務報表應與截至2021年12月31日止年度的經審核財務報表一併閱讀，其內容乃根據國際財務報告準則（「國際財務報告準則」）編製，包括國際會計準則理事會頒佈之國際會計準則（「國際會計準則」）及詮釋以及香港公司條例的披露規定。除採納截至2022年1月1日生效之新訂及經修訂國際財務報告準則外，編製中期簡明綜合財務資料所採用的會計政策與編製本公司截至2021年12月31日止年度的年度綜合財務報表所採用者一致。

簡明綜合財務報表附註

3. 收益與分部資料

就管理目的而言，本集團根據其服務劃分為業務部門，並具有如下兩個呈報分部：

- (a) 貨車運輸分部指提供貨物運輸及其他相關服務。本集團於新加坡提供自客戶指定提貨點至其指定交貨點的貨物運輸服務(主要為集裝箱)。
- (b) 集散分部指本集團於物流堆場向客戶提供集裝箱儲存設施。

收益指於期內所提供服務的價值、商品及服務稅(「商品及服務稅」)淨額。

有關收益分析如下：

	截至6月30日止三個月		截至6月30日止六個月	
	2022年 新加坡元 (未經審核)	2021年 新加坡元 (未經審核)	2022年 新加坡元 (未經審核)	2021年 新加坡元 (未經審核)
客戶合約收益	6,771,664	6,235,780	13,439,564	13,328,175

客戶合約收益

(i) 收益資料分拆

	截至6月30日止三個月		截至6月30日止六個月	
	2022年 新加坡元 (未經審核)	2021年 新加坡元 (未經審核)	2022年 新加坡元 (未經審核)	2021年 新加坡元 (未經審核)
商品或服務類型				
貨車運輸服務	5,708,078	5,139,098	11,260,942	10,921,367
集散服務	1,063,586	1,096,682	2,178,622	2,406,808
	6,771,664	6,235,780	13,439,564	13,328,175
收益確認時間				
於服務轉讓之時間點	5,708,078	5,139,098	11,260,942	10,921,367
於服務轉讓之一段時間	1,063,586	1,096,682	2,178,622	2,406,808
	6,771,664	6,235,780	13,439,564	13,328,175

地區市場

本集團的所有收益均來自新加坡。

簡明綜合財務報表附註

下表顯示於報告期初包含在合約負債中且於之前期間由已履行履約義務確認並於本報告期內確認的收益金額：

	截至6月30日止三個月		截至6月30日止六個月	
	2022年 新加坡元 (未經審核)	2021年 新加坡元 (未經審核)	2022年 新加坡元 (未經審核)	2021年 新加坡元 (未經審核)
於報告期初包含在合約 負債中的已確認收益： 貨車運輸服務	-	40,347	-	188,691

(ii) 履約責任

有關本集團履約責任的資料概述如下：

貨車運輸收入

履約責任在將客戶商品交付至指定地點時於某個時間點實踐。

集散收入

履約責任在各存儲階段按直線法實踐。

分配至餘下履約責任的交易價格金額預期將於一年內確認為收益。

4. 其他收入

	截至6月30日止三個月		截至6月30日止六個月	
	2022年 新加坡元 (未經審核)	2021年 新加坡元 (未經審核)	2022年 新加坡元 (未經審核)	2021年 新加坡元 (未經審核)
匯兌收益 — 淨額	32,230	3,383	52,781	42,197
出售物業、廠房及設備項目 的收益	—	14,057	11,364	14,057
政府補助	—	168,261	—	478,237
雜項收入	—	—	137,546	—
	32,230	185,701	201,691	534,491

就收取自新加坡政府的各項政府補助獎勵而言，並無未履行的條件或或然事項。

5. 融資成本

	截至6月30日止三個月		截至6月30日止六個月	
	2022年 新加坡元 (未經審核)	2021年 新加坡元 (未經審核)	2022年 新加坡元 (未經審核)	2021年 新加坡元 (未經審核)
銀行借款利息	7,721	22,837	16,546	56,224
租賃負債利息	1,382	2,779	3,051	6,578
	9,103	25,616	19,597	62,802

簡明綜合財務報表附註

6. 除稅前虧損

本集團的除稅前虧損於扣除／(計入)下列各項後得出：

	截至6月30日止三個月		截至6月30日止六個月	
	2022年 新加坡元 (未經審核)	2021年 新加坡元 (未經審核)	2022年 新加坡元 (未經審核)	2021年 新加坡元 (未經審核)
物業、廠房及設備折舊	359,407	405,371	876,435	943,774
使用權資產折舊	134,348	51,973	169,913	130,723
無形資產攤銷	18,627	19,923	25,160	39,845
僱員福利(不包括董事薪酬)				
— 薪金及工資	2,170,819	1,954,842	4,134,500	4,341,681
— 中央公積金供款	159,501	161,148	433,146	358,598
	2,330,320	2,115,990	4,567,646	4,700,279
購股權開支	81,666	1,520,706	611,229	1,520,706
並未計入租賃負債計量的 租賃付款	416,290	373,500	795,040	593,300
匯兌收益 — 淨額	(32,230)	(3,383)	(52,781)	(42,197)

7. 所得稅開支

	截至6月30日止三個月		截至6月30日止六個月	
	2022年 新加坡元 (未經審核)	2021年 新加坡元 (未經審核)	2022年 新加坡元 (未經審核)	2021年 新加坡元 (未經審核)
期內所得稅開支的即期稅項	-	-	-	-

根據開曼群島及英屬處女群島法例法規，本集團毋須繳納開曼群島及英屬處女群島的任何所得稅。

由於期內並無於香港產生任何應課稅溢利，故並無計提香港利得稅(截至2021年6月30日止六個月：無)。

新加坡企業所得稅按期內於新加坡產生的可徵稅收入的17%(截至2021年6月30日止六個月：17%)計提。本集團所得稅開支全部與其兩間運營附屬公司的溢利有關。

簡明綜合財務報表附註

8. 每股虧損

	截至6月30日止三個月		截至6月30日止六個月	
	2022年 新加坡元 (未經審核)	2021年 新加坡元 (未經審核)	2022年 新加坡元 (未經審核)	2021年 新加坡元 (未經審核)
本公司擁有人應佔虧損	(1,675,680)	(2,100,117)	(3,367,169)	(2,536,495)
已發行普通股加權平均數	827,804,444	652,800,000	814,626,133	646,400,000
每股基本及攤薄虧損	(0.0020)	(0.0032)	(0.0041)	(0.0039)

每股基本虧損之計算乃基於本公司擁有人應佔期內虧損及期內已發行普通股加權平均數814,626,133股(2021年：646,400,000股)。

由於本公司尚未行使之購股權(倘適用)對兩個期間的每股基本虧損之計算具有反攤薄影響，故計算於兩個期間之每股攤薄虧損時假設上述潛在攤薄股份並無獲行使。

9. 股息

董事會不建議派發截至2022年6月30日止六個月之股息(截至2021年6月30日止六個月：無)。

10. 物業、廠房及設備

於截至2022年6月30日止六個月，本集團概無購入任何資產（截至2021年6月30日止六個月：340,000新加坡元）。根據國際財務報告準則第16號，該資產被重新分類為使用權資產。賬面淨值為1,134新加坡元之廠房及設備項目已於截至2022年6月30日止六個月出售（截至2021年6月30日止六個月：15,472新加坡元），從而導致出售收益11,364新加坡元（截至2021年6月30日止六個月：14,057新加坡元）。

11. 貿易應收款項

	於2022年 6月30日 新加坡元 (未經審核)	於2021年 12月31日 新加坡元 (經審核)
外部人士	4,241,185	3,843,489

貿易應收款項均為無息且通常須於30至60日期限內償還。

簡明綜合財務報表附註

貿易應收款項於報告期末基於發票日期之賬齡分析如下：

	於2022年 6月30日 新加坡元 (未經審核)	於2021年 12月31日 新加坡元 (經審核)
30日以內	2,584,597	2,552,312
31日至60日	1,431,402	1,140,755
61日至90日	169,675	137,946
90日以上	55,511	12,476
總計	4,241,185	3,843,489

12. 貿易應付款項

貿易應付款項為無息且通常於30日期限內結清。

貿易應付款項於報告期末基於發票日期之賬齡分析如下：

	於2022年 6月30日 新加坡元 (未經審核)	於2021年 12月31日 新加坡元 (經審核)
30日以內	1,303,076	761,484
31日至60日	364,399	270,223
61日至90日	66,015	944
90日以上	39,960	-
總計	1,773,450	1,032,651

13. 貸款及借款

	於2022年 6月30日 新加坡元 (未經審核)	於2021年 12月31日 新加坡元 (經審核)
流動：		
租賃負債	457,714	452,804
銀行貸款 — 已擔保	1,361,611	1,023,645
	1,819,325	1,476,449
非流動：		
租賃負債	—	73,403
銀行貸款 — 已擔保	—	847,254
	—	920,657
總計	—	2,397,106

簡明綜合財務報表附註

14. 股本

	普通股數目 (未經審核)	普通股面值 港元 (未經審核)	股本 (相等於 新加坡元) (未經審核)
每股面值0.01港元的普通股			
法定			
於2021年1月1日、2021年12月31日 及2022年6月30日	5,000,000,000	50,000,000	
已發行及繳足			
於2021年1月1日及2021年12月31日	780,800,000	7,808,000	1,350,206
行使購股權時發行53,376,000股每股 面值0.01港元的普通股	53,376,000	533,760	69,180
於2022年6月30日	834,176,000	8,341,760	1,419,386

15. 以股份為基礎的付款

於2017年9月25日，本公司當時的股東批准並有條件地採納一項購股權計劃（「購股權計劃」），致使本公司可向合資格參與者授出購股權以激勵及獎勵彼等對本集團作出貢獻。

於2022年1月20日及2022年4月12日，本公司分別向八名及兩名僱員授予62,464,000份及14,336,000份購股權。授出的購股權之行使價等於緊接授出日期前之收市價。本集團並無法律或推定義務以現金回購或結算購股權。

截至2022年6月30日止期間，尚未行使的購股權數目及其相關的加權平均行使價之變動情況如下：

	每股平均 行使價 (港元)	購股權 (千份)
於2022年1月1日	0.285	51,200
已授出	0.098	76,800
已行使	0.094	(53,376)
<hr/>		
於2022年6月30日	0.229	74,624

簡明綜合財務報表附註

於74,624,000份尚未行使的購股權中，(i)51,200,000份購股權於2022年6月30日可行使並於2024年5月20日到期；及(ii)23,424,000份購股權於2022年6月30日可行使並於2025年1月19日到期。

緊接購股權授出日期(即2022年1月20日及2022年4月12日)前之本公司股份之收市價分別為0.102港元及0.064港元。

16. 關聯方披露

主要管理層人員的薪酬

	截至6月30日止三個月		截至6月30日止六個月	
	2022年 新加坡元 (未經審核)	2021年 新加坡元 (未經審核)	2022年 新加坡元 (未經審核)	2021年 新加坡元 (未經審核)
支付給主要管理層人員的薪酬 (包括董事的薪酬)	189,383	209,853	427,838	523,679

本集團主要管理層人員的薪酬乃經參考本集團個別人士的表現及市場趨勢後釐定。

業務回顧

本集團為新加坡物流行業的運輸及存儲服務供應商，為客戶提供貨車運輸及集散服務。貨車運輸服務指將貨物(主要為集裝箱)從客戶指定提貨地點運輸至指定交貨地點。集散服務指在本集團的物流堆場或由客戶指定之其他位置處理及儲存重櫃及吉櫃。

我們擁有經驗豐富的管理團隊，在其帶領下，我們發展成為可靠的運輸及集散服務供應商，我們擁有一隻龐大的車隊，能夠處理大量的客戶訂單。

新加坡經濟於2022年第二季度同比增長4.8%。經濟學家預計，隨著全球經濟復甦及疫苗接種率上升，新加坡經濟將迅速回到正軌。隨著政府取消遏制措施並努力提高疫苗接種率，未來數月復甦趨勢將重拾升軌。

由於我們的客戶主要為新加坡供應鏈中的物流服務供應商，故我們為客戶運輸的貨物包括各種塑膠樹脂、廢鋼、廢紙製品及其他。該等貨物主要為工廠生產所用原材料，因此港口及工廠的復工復產將直接對我們的客戶產生積極影響，進而影響本集團。

管理層討論及分析

收益

本集團的收益包括為新加坡物流行業提供運輸及集散服務所得收益。截至2022年6月30日止六個月，本集團的收益與截至2021年6月30日止六個月相比增加約112,000新加坡元或約0.8%至約13,440,000新加坡元。該增加乃主要由於2022年上半年度全球貿易經濟復甦及開放所致。下表載列所示期間按收益類型劃分的本集團收益：

	截至2022年6月30日 止六個月		截至2021年6月30日 止六個月	
	千新加坡元	%	千新加坡元	%
貨車運輸服務	11,261	83.8	10,921	81.9
集散服務	2,179	16.2	2,407	18.1
	13,440	100.0	13,328	100.0

貨車運輸服務所得收益

截至2022年6月30日止六個月，貨車運輸服務所得收益增加約340,000新加坡元至11,261,000新加坡元，增幅約為3.1%。該增加乃主要由於俄烏戰爭導致柴油價格普遍上升所致。

集散服務所得收益

於2022年6月30日止六個月集散服務所得收益由2,179,000新加坡元減少至228,000新加坡元。客戶通常要求我們運輸集裝箱，並於等待船隻到達港口之前為該等集裝箱提供存儲空間，隨後運輸集裝箱進行出口。需要集散服務的客戶通常為需大量進口及出口貨物的客戶，其主要為貨運代理及全球物流公司。

然而，集散服務所得收益減少將不會與貨車運輸服務所得收益趨勢相一致，乃由於以下原因：(i)不同的客戶及不同的項目訂單可能有不同的服務需求，例如，集裝箱的大小及存儲天數不同，所賺取的收益亦將不同；及(ii)並非所有的客戶都需要集散服務。

毛利

總體毛利由截至2021年6月30日止六個月的約764,000新加坡元減少至截至2022年6月30日止六個月的約325,000新加坡元。總體毛利率由截至2021年6月30日止六個月的約5.7%減少至截至2022年6月30日止六個月的約2.4%。毛利率的減少主要是由於自2022年2月以來柴油成本的價格上升。

其他收入

其他收入由截至2021年6月30日止六個月的約534,000新加坡元減少約332,000新加坡元至截至2022年6月30日止六個月的約202,000新加坡元。該減少乃主要由於政府於2021年推出的旨在於Covid-19期間幫助新加坡企業政府補助減少。

行政開支

行政開支由截至2021年6月30日止六個月的約3,874,000新加坡元增加約102,000新加坡元或2.7%至截至2022年6月30日止六個月的約5,414,000新加坡元。該增加乃主要由於截至2022年6月30日止六個月的辦公室維護開支及專業開支增加。

所得稅開支

由於本集團錄得稅項虧損，故本集團所得稅開支為零。

管理層討論及分析

期內虧損

由於上述因素的綜合影響，截至2022年6月30日止六個月，我們錄得虧損約3,367,000新加坡元，較截至2021年6月30日止六個月的虧損約2,536,000新加坡元虧損增加約831,000新加坡元。

股息

董事會考慮本集團整體經營業績、財務狀況及資本需求以(其中包括)決定是否宣派股息。截至2022年6月30日止六個月，董事會並未建議派付任何股息。

流動資金及財務資源

於2022年6月30日，本集團擁有資產總額約23,516,000新加坡元(2021年12月31日：25,759,000新加坡元)，其由負債總額及股東權益(包括股本、股份溢價及儲備)分別約4,470,000新加坡元(2021年12月31日：4,850,000新加坡元)以及約19,046,000新加坡元(2021年12月31日：20,909,000新加坡元)融資。於2022年6月30日，本集團的流動比率為約3.2倍(2021年12月31日：約4.2倍)。

於2022年6月30日，本集團擁有現金及現金等價物約7,869,000新加坡元(2021年12月31日：10,569,000新加坡元)，存置於新加坡及香港的主要銀行。

本集團於2022年6月30日之貸款及借款約為1,819,000新加坡元(2021年12月31日：2,397,000新加坡元)。本集團截至2022年6月30日的資產負債比率(根據貸款及借款除以總權益計算)為9.6%(2021年12月31日：11.5%)。

資本架構

於2022年6月30日，本公司已發行股本為8,341,760港元，分為834,176,000股每股面值為0.01港元的股份。

外匯風險

本集團主要以新加坡元(為本集團全部經營附屬公司的功能貨幣)進行交易。然而，本集團保留以港元計值的股份發售及股份配售的大部分所得款項，而於2022年6月30日因港元兌新加坡元升值而導致未變現外匯收益約90,000新加坡元。

有關重大投資及資本資產的未來計劃

除本公司日期為2017年10月6日之招股章程(「招股章程」)，內容有關(其中包括)其股份於2017年10月18日在GEM上市(「上市」)及本報告所披露者外，本集團於截至2022年6月30日並無其他重大投資或資本資產計劃。

附屬公司、聯營公司及合營企業的重大收購及出售事項

截至2022年6月30日止六個月，本集團並無擁有附屬公司、聯營公司或合營企業的任何重大收購或出售事項。

所持重大投資

截至2022年6月30日止六個月，本集團並無持有任何重大投資。

管理層討論及分析

或然負債

金融機構及保險公司已代表本集團向若干供應商作出履約擔保。相應地，本集團向金融機構及保險公司提供反賠償。金融機構及保險公司於2022年6月30日提供的履約擔保總額為695,000新加坡元(2021年12月31日：695,000新加坡元)。

資本承擔

於2022年6月30日，本集團並無資本承擔。

僱員資料及薪酬政策

於2022年6月30日，本集團總共有164名僱員(2021年12月31日：170名)。

本集團的僱員根據彼等工作範圍及責任獲得報酬。當地僱員亦有權根據彼等各自的表現獲得酌情花紅。外籍員工按一年或兩年合約僱傭且根據彼等工作技能獲得報酬。

截至2022年6月30日止六個月的員工成本總額(包括董事薪酬)約為5,607,000新加坡元(截至2021年6月30日止六個月：約6,745,000新加坡元)。

本集團並無與僱員有任何重大不和或我們的運營並未因勞工糾紛而中斷，本集團於招募及挽留經驗豐富的僱員方面亦無遇到任何困難。本集團繼續與我們的僱員維持良好的關係。

業務目標與實際業務進展之比較

招股章程所載

截至2019年6月30日
之業務計劃

實施計劃

截至2022年6月30日
之實際業務進展

購買新車以增加我們現有運輸車隊載重	— 購買30輛歐6兼容牽引車及40輛拖車	本集團已購買10輛歐6及15輛拖車。 ¹
購買一間新辦公室以容納新增員工	— 購買一間位於Pioneer Junction面積約為1,000平方呎的工業大廈作為額外的辦公場所	本集團已收購一間辦公室並完成裝修。 ²
	— 新辦公室裝修	
加強我們的信息技術系統	— 取得完成定制集裝箱跟蹤系統安裝及實施測試的報價	本集團已完成該系統的安裝。
	— 取得完成定制企業資源計劃系統安裝及實施測試的報價	本集團已完成該系統的安裝。
	— 取得購買及完成電腦工作站、服務器及輔助設備的安裝及設置的報價	本集團已購買及完成電腦工作站、服務器及輔助設備的安裝及設置。

管理層討論及分析

招股章程所載

截至2019年6月30日

之業務計劃

實施計劃

截至2022年6月30日

之實際業務進展

擴大員工隊伍以支持我們的業務擴張	—	財務部門僱傭一名財務總監及兩名財務主管，運營部門僱傭三名營運人員	本集團已僱傭一名財務總監、多名財務主管及三名營運人員。
	—	用招聘新員工的成本再僱傭27名有經驗的卡車司機	本集團已僱傭27名司機，並未計及經驗不足的司機。

- ¹ 於2020年6月30日，約26,062,000港元獲分配，以通過購買新車提升運輸及存儲服務能力。誠如招股章程所述，本集團擬將所得款項淨額用於收購更環保的歐6兼容牽引車。基於我們的初步了解，歐6兼容牽引車已於2018年1月1日在新加坡生效。然而，歐6僅於2018年第四季度上市。

此外，本集團運輸業務受全球貿易運動影響。本集團若干客戶已暫停其擴張計劃或減少對本集團的銷量。鑒於客戶業務量及當前車隊使用率的不確定性，管理層決定監察市場狀況，直至本集團能更好地了解客戶的增長情況。因此，於歐6在2018年最後一季度於市場推出後，本集團於2019年已收購10輛歐6。本集團亦已購買10輛拖車。截至2021年12月31日止年度，本集團亦已購買1輛歐6及5輛拖車。本集團將持續監控市場，以確定購買其餘車輛的時間，預計於2022年年底完成。

- ² 於2019年6月30日，約2,619,000港元用於購買一間新辦公室以容納新增員工。於截至報告日期，本集團已於2021年6月完成購買。

股份發售所得款項用途

招股章程所載 所得款項 計劃用途	截至	截至	截至	截至	截至	截至	截至 本公 告日期	於 本公 告日期	
	2017年	2018年	2019年	2020年	2021年	2022年			
(根據實際 所得款項淨額 按比例調整)	12月31日的 已動用所得 款項淨額	12月31日的 已動用所得 款項淨額	12月31日的 已動用所得 款項淨額	12月31日的 已動用所得 款項淨額	12月31日 的已動用所 得款項淨額	6月30日 的已動用所 得款項淨額	本公 告日期 的已動用 所得款項淨額	本公 告日期 的未動用 金額 ¹	
	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	
提升運輸及存儲服務能力	26,062	-	-	8,823	8,823	10,053	10,053	19,753	6,309
擴大及提升員工隊伍，支持增加的 業務活動	7,923	336	4,544	7,923	7,923	7,923	7,923	7,923	-
加強信息技術，支持業務活動	4,147	-	-	4,147	4,147	4,147	4,147	4,147	-
購買辦公室以容納新增員工	2,619	-	-	-	-	1,840	1,840	2,619	-
營運資金及其他一般用途	2,365	2,365	2,365	2,365	2,365	2,365	2,365	2,365	-
	43,116	2,701	6,909	23,258	23,258	26,328	26,378	36,807	6,309

¹ 尚未動用的所得款項存入香港一家持牌銀行。

管理層討論及分析

前景

對本集團而言，2021年是充滿挑戰的一年。COVID-19疫情對新加坡及我們經營所在行業的整體經濟及市場狀況帶來了巨大的不確定性。由於俄羅斯及烏克蘭的緊張局勢導致供應鏈中斷、集裝箱短缺以及能源成本上升，全球經濟復甦面臨價格壓力上升的風險。此外，持續的供應鏈瓶頸，加上地緣政治緊張導致能源價格上漲，亦加劇了全球通脹壓力。這在很大程度上影響了我們的業務營運。

雖然新加坡經濟於2021年增長7.6%，但其預計正在復甦。隨著全球市場的開放，新加坡國內生產總值預計於2022年將增長3%至5%。管理層持續監控有關情況並不斷與客戶討論，以瞭解彼等不斷變化的業務需求。此外，本集團繼續努力為客戶提供及時運送及儲存集裝箱服務、執行行業持續增長策略並加強整體競爭力及擴大於新加坡的市場份額。

本集團的未來計劃於招股章程「未來計劃及所得款項用途」一節詳細闡述。誠如招股章程所披露，本公司希望：(a)維持於行業內的增長並加強整體競爭力及擴大於新加坡的市場份額；(b)通過購買新車輛增加服務能力；(c)增強並擴大本集團的員工數量以滿足本集團業務擴大之需；(d)購買新辦公室以容納增加的員工；及(e)加強本集團的信息技術系統。鑒於全球貿易經濟的不確定性，本集團對其擴張計劃持謹慎態度。

董事及主要行政人員於本公司或任何相聯法團之股份、相關股份及債權證之權益及／或淡倉

於2022年6月30日，本公司董事及主要行政人員（「主要行政人員」）於所持有的本公司或任何其相聯法團（定義見證券及期貨條例（「證券及期貨條例」）第XV部）的股份、相關股份及債券證中，擁有根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部須知會本公司及聯交所（包括根據證券及期貨條例之有關條文彼等被當作或視為擁有之權益及淡倉），或已記錄於證券及期貨條例第352條規定本公司須存置之登記冊，或根據GEM上市規則第5.46及5.67條須知會本公司及聯交所之權益及淡倉如下：

於本公司普通股之好倉：

董事姓名	附註	所持相關股份數目、身份及權益性質			約佔已發行股本百分比
		直接實益擁有	透過受控制法團	總計	
蔡江林先生	(1)	6,400,000	58,205,000	64,605,000	7.74%
蔡淑芬女士		6,400,000	-	6,400,000	0.77%

附註：

- (1) 該等股份由Ventris Global Limited（「Ventris」）持有。Ventris全部已發行股本由蔡先生合法並實益擁有。蔡先生被視為於本公司股份擁有權益，Ventris根據證券及期貨條例第XV部擁有權益。

其他資料

於相關法團股份及相關股份之好倉：

相關法團名稱	姓名	身份及權益性質	佔相關法團股本百分比
Ventris Global Limited	蔡江林先生	實益擁有人	100%

除上文披露者外，於2022年6月30日，董事及主要行政人員概無於本公司或其任何相聯法團之股份、相關股份或債權證中已登記證券及期貨條例第352條規定須予記錄，或根據上市發行人董事進行證券交易之標準守則以其他方式知會本公司及香港聯交所之權益或淡倉。

以股權結算的購股權計劃

根據本公司股東於2017年9月27日批准及採納之購股權計劃(「購股權計劃」)向合資格參與者授出購股權，藉以向曾經或將會為本集團之成長及發展作出貢獻之合資格參與者提供激勵及獎勵。

截至2022年6月30日止六個月，根據購股權計劃授出的購股權變動載列如下：

授出日期	行使期限	行使價 港元	緊接授出 日期前之 每股收市價 港元	於2022年 1月1日 尚未行使的 購股權數目 港元	截至2022年	截至2022年	於2022年 6月30日 尚未行使的 購股權數目	購股權所涉 相關股份 佔本公司 已發行股份之 概約百分比	
					6月30日 止六個月 已授出的 購股權數目	6月30日 止六個月 已行使的 購股權數目			
僱員	21年5月21日	2021年5月21日至 2024年5月20日	0.285	0.285	51,200,000	-	-	51,200,000	6.14%
	22年1月20日	2022年1月20日至 2025年1月19日	0.1056	0.102	-	62,464,000	(39,040,000)	23,424,000	2.81%
	22年4月12日	2022年4月12日至 2025年4月11日	0.064	0.064	-	14,336,000	(14,336,000)	-	-
				總計	51,200,000	76,800,000	(53,376,000)	74,624,000	8.95%

其他資料

主要股東及其他人士於本公司之股份、相關股份及債權證之權益及淡倉

就董事及主要行政人員所知，於2022年6月30日，除董事及主要行政人員外，以下人士擁有或被視為或被當作擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及第3分部之條文必須向本公司及聯交所披露的本公司股份或相關股份的權益及／或淡倉，或記錄於須根據證券及期貨條例第336條須存置於本公司的登記冊的本公司股份或相關股份的權益及／或淡倉，或直接或間接擁有附帶權利，可於所有情況下於本公司或本集團任何其他成員公司之股東大會上投票之任何類別股本面值中擁有5%或以上權益：

股東名稱	股份數目	概約持股百分比	身份
Ventris Global Limited	58,205,000	6.98%	實益擁有人
Dai Wangfei	79,000,000	9.47%	實益擁有人
Wang Hufei	209,435,000	25.11%	實益擁有人

除上文所披露者外，於2022年6月30日，本公司董事及主要行政人員並不知悉任何其他人士於股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及第3分部之條文，須向本公司披露之權益或淡倉，或直接或間接擁有附帶權利，可於所有情況下於本公司之股東大會上投票之任何類別股本面值中擁有5%或以上權益。

董事於競爭業務的權益

於回顧期內，概無本公司的董事或主要股東或彼等各自的聯繫人（定義見GEM上市規則）於與本集團的業務直接或間接構成競爭或可能構成競爭的任何業務中擁有任何權益。

資產抵押

於2022年6月30日，本集團的物業及銀行存款總賬面值約700,000新加坡元及零新加坡元（2021年12月31日：約854,000新加坡元及504,000新加坡元）之樓宇已抵押為本集團銀行貸款之擔保。

購買、出售或贖回本公司上市證券

於截至2022年6月30日止六個月，概無本公司或其任何附屬公司曾購買、出售或贖回任何本公司上市證券。

遵守董事進行證券交易的操守守則

本公司已就董事進行證券交易採納操守守則，該守則的條款不較GEM上市規則第5.48條至第5.67條所載規定的交易標準為寬鬆。本公司已向全體董事作出具體查詢，全體董事確認於截至2022年6月30日止六個月內已遵守本公司就董事進行證券交易所採納的所須交易標準及操守守則。

其他資料

遵守企業管治

本公司已採納GEM上市規則附錄15所載企業管治守則(「企業管治守則」)守則條文原則。於截至2022年6月30日止六個月，本公司已遵守企業管治守則所載之所有守則條文，惟以下例外情況除外：

守則條文第A.2.1條

企業管治守則守則條文第A.2.1條規定，主席及行政總裁的角色應有區分，不應由同一人兼任。

蔡先生擔任主席兼行政總裁。鑒於蔡先生為本集團之創始人，且彼負責企業策略計劃及整體業務發展，董事會認為，就有效管理及業務發展而言，蔡先生擔任主席兼行政總裁符合本集團及股東之利益。因此，董事認為，企業管治守則守則條文第A.2.1條的偏離於該情況下屬適當。董事會將繼續檢討本集團企業管治結構的有效性，以評估區分主席及行政總裁的角色是否必要。

審核委員會

本公司已成立擁有遵守GEM上市規則第5.28條及5.29條以及企業管治守則守則條文第C.3.3條之書面職責範圍之審核委員會。我們的審核委員會的主要職責為(其中包括)審核及監管本集團財務報告程序及內部控制系統。審核委員會由三名獨立非執行董事構成，即張偉健先生(彼擁有合適的審核及財務相關管理專業經驗且為審核委員會主席)、盧雪麗女士及黃淑儀女士。審核委員會已審閱由本集團採納的會計原則及政策及本集團截至2022年6月30日止六個月之綜合財務報表，並認為該等業績符合適用會計標準、GEM上市規則之規定及其他適用法律規定，且已作出充分披露。

承董事會命
春能控股有限公司
主席
蔡江林

新加坡，2022年8月12日

於本報告日期，董事會成員包括執行董事蔡江林先生、蔡淑芬女士及馮美娟女士及獨立非執行董事張偉健先生、盧雪麗女士及黃淑儀女士。

本報告將於其刊發日期起不少於7天於GEM網頁 www.hkgem.com「最新公司公告」一欄內及本公司網站 www.cnlimited.com 刊登。