## 管理層討論及分析

## 業績

本集團截至二零零二年六月三十日止年度綜合營業額為 $402,100,000$ 港元（二零零一年：382，800，000港元），增幅約 $5 \%$ 。年內虧損淨額為 $106,100,000$ 港元（二零零一年：虧損 $32,700,000$ 港元）。

## 業務回顧及前瞻

## 多媒體電子產品部門

本集團多媒體電子產品於回顧財政年度營業額達到264，300，000港元，較去年增長約 $34 \%$ 。總營業額之 $66 \%$（二零零一年： $51 \%$ ）來自此產品部門。增長主要由數碼相機及卡拉OK系統之銷售帶動。

數碼相機錄得營業額合共 $185,500,000$ 港元（二零零一年：122，500，000港元），佔此部門營業額 $70 \%$（二零零一年：62．3\％）。逾 $83 \%$（二零零一年：67\％）銷售來自美國市場。本集團推出2．0 Mega Pixels CCD數碼相機（具有於電視屏幕發放影像，TFT色彩顯示之功能）以及Flash Stobe（有選項糾正影像不會出紅色眼睛，及具有AVI影片功能）。儘管九——襲撃對全球經濟造成打擊，本集團仍維持強勁的營業額。

卡拉OK系統佔部門銷售 $25 \%$（二零零一年：23\％）。我們的研發隊伍開發集合有程式編寫光碟機／光碟機與 Graphics player於一身的產品。啟動光碟及 G disc時，可連接電視機使用，觀賞色彩隨著音樂而出現的柔和變化。值得注意的是，此產品很快為美國市場接受，於年內直至二零零二年聖誕節銷售前期間訂單一直在增加。

由於我們向市場推出新產品，此部門錄得虧損8，400，000港元（二零零一年：虧損10，000，000港元）。開發費用為本集團之主要成本。關於開發成本資本化，我們的新政策是如屬清楚界定的項目，開發成本於其未來可使用年期攤銷。

## 玩具及遊戲機產品部門

玩具及遊戲機佔總營業額18\％（二零零一年：22．7\％），實際數字下跌 $12,600,000$ 港元。基於遊戲機市場呆滯，本集團將資源轉移，多用於開發數碼相機及卡拉OK系統。本集團不僅與大客戶維持合作關係，並且推出設計新穎之LCD手提遊戲機及彩色遊戲機以保持市場佔有率。

本年度已為滞銷之遊戲機原料存貨作出 $13,000,000$ 港元之撥備。

## 管理層討論及分析

（續）

## 業務回顧及前瞻（續）

## 電訊產品買賣

基於全球電訊市場放緩，加上所出售附屬公司營業額主要為銷售有線電話，此部門之銷售大幅下跌至52，000，000港元（2001年：89，200，000港元）。本集團自此停止從事電訊產品買賣。

## 市場地域回顧

於二零零二年，美國市場之消費意慾淡薄。於本財政年度，本集團之北美銷售額佔本集團總營業額71\％，為284，200，000港元，較上個財政年度顯著上升 $45 \%$ 。然而，日本之銷售額則較去年鋭減 $82 \%$ ，為 $10,200,000$ 港元，佔本集團營業額 $2.5 \%$ 。董事正全力提高本集團於全球，特別是於歐美之市場佔有率。

## 財務回顧及流動資金

為擴展本集團之WCDMA及OFDM業務，本公司於二零零二年四月十七日配售1，307，000，000份認股權證，並集資約 $25,300,000$ 港元。二零零二年五月三十日，本公司發行非上市之 $15,601,700$ 港元 $4 \%$ 非上市可換股債券（於二零零三年到期）。

回顧年度內，本公司之全資附屬公司Quicky Technologies Limited（「Quicky」）以代價60，000，000港元，收購建寰科技股份有限公司（「建睘」）（一家於台灣註冊成立之有限公司）已發行股本 $23.7 \%$ 。其中 $16,000,000$ 港元已用現金支付，而餘下之代價44，000，000港元以總面額為44，000，000港元之五張承付票結清。經考慮建寰之業務性質，建袈之已抵押銷售合約及建睘有關電訊業務之管理層專業資格及背景後，董事會對建寰之前景及其開發WCDMA及OFDM技術之潛質表示樂觀，並購入建寰之股權。於本財政年度，確認約 $48,000,000$ 港元之減值虧損。

於本財政年度，本公司以代價約 $9,500,000$ 港元及約 $11,700,000$ 港元分別購入於美國註冊成立公司Widax Corporation（「Widax」）之1，421，875股普通股及1，500，000股優先股，該公司於美國從事開發互聯網高速登入產品。然而，由於WIDAX系統之開發出現延誤，導致未能達到銷售指標，令本公司於本財政年度確認減值虧損約13，800，000港元。

就因收購建寰而發行之承付票而於本財政年度支付之利息開支約為1，200，000港元。

## 管理層討論及分析

（續）

## 財務回顧及流動資金（續）

由於此乃自上個財政年度收購購置持作轉售物業之按揭貸款及為數 $26,600,000$ 港元之三份廠房及機器融資租約以來之首個完整財政年度，故融資租約利息成本較上個財政年度風升 $55 \%$ ，達 $5,800,000$ 港元。本年度就廠房及機器取得三份融資租約，為數達 $1,900,000$ 港元。

因此，按非流動有抵押有期貸款及其他貸款約62，700，000港元（二零零一年六月三十日：24，500，000港元）及資本淨值 $41,500,000$ 港元（二零零一年六月三十日：119，000，000港元）計算，本集團資本負債比率由 $20.6 \%$ 上升至於二零零二年六月三十日之 $151 \%$ 。

截至二零零二年六月三十日，本集團的資產淨值為41，500，000港元，資產總值約270，400，000港元，負債總額約 $228,900,000$ 港元。截至二零零二年六月三十日的流動比率（流動資產除以流動負債）為0．97，而二零零一年六月三十日則為 1.76 。截至二零零二年六月三十日，本集團之銀行結存及短期存款為 $4,500,000$ 港元。本財政年度內，本集團另在機器及模具上動用 $13,400,000$ 港元（二零零一年：13，000，000港元），以提升其生產能力。

本集團有銀行融通額共 $54,900,000$ 港元，以敷本集團的營運所需。截至二零零二年六月三十日，銀行借貸總額為52，000，000港元（二零零一年：58，200，000港元），包括有抵押有期貸款，融資租約，進口貸款及透支。

本集團賬面值為 $23,200,000$ 港元（二零零一年： $25,900,000$ 港元）及 $34,500,000$ 港元（二零零一年： $36,600,000$港元一歸類為持作出售物業）之租賃物業及投資物業，連同銀行存款 $8,600,000$ 港元（二零零一年：無）已抵押予銀行，作為授予本集團之信貸融通額之抵押。

截至二零零二年六月三十日，本集團就有追索權之貼現票據之或然負債為 $31,700,000$ 港元（二零零一年：6，900，000港元）。

## 外匯風險

本集團的銷售主要以美元為單位，原材料主要以美元，港元和人民幣採購。銀行借貸亦以港元和美元為單位，利息按固定利率計算。由於年內美元兑港元和人民幣的匯率比較穩定，本集團所承受的外匯波動風險不大。

## 僱員計劃

於二零零二年六月三十日，本集團約有 2,480 名僱員，其中 80 人駐職香港，本集團位於中國深圳廠房則有 2,400人。本集團聘用之員工人數按生產需要而不時變動，彼等之薪酬乃根據業界慣例而定。

本集團之僱員薪酬政策及計劃定期檢討，並經由執行董事審批。除退休金及內部培訓計劃外，本集團亦會根據個人工作表現之評核而向若干僱員發放酌情花紅及優先認股權。

## 管理層討論及分析

（續）

## 其他事項

於本財政年度，本公司出售原來由本公司全資擁有之Welback International Investments Limited（「Welback International」）之49 \％權益，經調整之代價為40，600，000港元。本公司曾作出擔保，而若干其擁有 $51 \%$ 權益之附屬公司則抵押彼等之物業及銀行存款 $8,600,000$ 港元（二零零一年：無）予銀行，該等 $51 \%$ 擁有附屬公司由此獲得可動用達到 $31,700,000$ 港元之信貸融通額。於二零零二年六月三十日，此等 $51 \%$ 擁有附屬公司已動用未償還融通額達到 $21,500,000$ 港元（二零零一年：零）。

於二零零二年五月二十九日，本公司宣佈其全資附屬公司Digital Infinity Limited（「Digital」）已與深圳市中包威誼投資有限公司訂立買賣協議，收購於中國註冊成立之北京艾維通訊設備有限公司（「北京艾維」）49 \％股權，代價約為16，000，000港元。代價6，000，000港元將以現金支付，另10，000，000港元將以發行61，349，693股本公司新股支付。然而，經冗長之商討後，訂約雙方就若干條款及細則內容並不能達成協議。因此，Digital及北京艾維於二零零二年十月八日訂立取消協議，據此取消買賣協議，而支付予北京艾維之現金訂金6，000，000港元成為須於一年內收取之附息貸款。

## 主要訴訟及仲裁現況

本集團仍然就於一九九六年向North American Foreign Trading Corporation（「NAFT」）付運貨物所應收之 $18,000,000$ 款項總額及有關損害向多方人士進行法律行動追索•NAFT就據稱損失在美國紐約向本公司索償而提出之仲裁現仍處於非正審階段。本集團於取得法律意見後，就所指控之索償積極抗辯，並就上述18，000，000港元及上述訴訟之其他損失提出反索償。於現階段尚未能就訴訟結果作出合理肯定之預測。

## 審核委員會

於本年財政年度，包括本公司兩名獨立非執行董事之審核委員會已與管理層一同審閲本集團採用之會計原則及慣例，並討論有關審核，內部控制事宜，及審閲財務狀況以考慮本集團主要會計政策及財務申報事宜。審核委員會已與外界之核數師會晤，以討論本集團之內部控制事宜。

香港，二零零二年十月二十五日

