

概覽

本集團主要從事向TFT-LCD面板及不同電子產品的製造商提供綜合SMT生產解決方案。本集團服務範圍包括材料採購及管理、工序工程設計、SMT加工、品質保證、物流管理及售後服務。本集團以(i)連工帶料基準，即本集團負責採購所有所需材料及零件，並向客戶收取加工費及有關材料成本；或(ii)純代工基準，即有關客戶向本集團提供所需材料及零件及向本集團支付加工費提供SMT生產解決方案。截至二零零六年十二月三十一日止年度，連工帶料項目及純代工項目所帶來的收入(於本集團合併收益表中分別被確認為銷售貨品及承包收入)分別佔本集團收入約92.3%及7.7%。本集團的直接客戶包括電子零件市場上之若干領先國際品牌，包括友達光電、奇美電子、群創光電、唯冠、京東方、USC、瑞中及虹光。於往績期間，有關TFT-LCD面板之銷售分別佔本集團收入總額約88.9%、96.7%及97.4%。

本集團不但就其品質管理系統獲得ISO 9001認證及就其環境管理系統獲得ISO 14001，本集團亦已通過Dell、飛利浦、先鋒及Bosch(現為或曾為本集團之直接或最終客戶)之品質稽核，以取得作為彼等有關產品之SMT解決方案提供商之資格。憑藉該等從事不同電子行業業務之國際知名客戶的持續支持，董事認為本集團於生產上符合規模經濟效益，從而大幅改善其成本效益。

自一九九七年於廣東省東莞開展業務以來，本集團一直積極於中國擴展業務，並在另外兩個省份設立三個額外生產設施：分別位於浙江省寧波；江蘇省蘇州(由峻凌蘇州及台表蘇州共用)；及江蘇省南京。為深入寧波地區，本集團已訂立一項國有土地使用權出讓合同，分別於寧波經濟技術開發區及寧波出口加工區收購一塊土地，為峻凌寧波及台表寧波建立生產基地。為建立其於福建省之業務，本集團亦已訂立一項國有土地使用權出讓合同，購買一塊於廈門之土地，以作為峻凌廈門之生產基地。此外，本集團現正收購一幅位於廣東省佛山南海區之地塊。於最後實際可行日期，本集團擁有76條SMT生產線，其平均使用率於二零零六年維持在86.1%。於往績期間，本集團收入分別約為112,000,000美元、203,600,000美元及274,100,000美元，而其溢利淨額分別約為1,400,000美元、9,100,000美元及23,800,000美元。

本集團致力於全球TFT-LCD面板工業中成為主要SMT生產解決方案提供商。就此，本集團擬透過採用共同地點策略加強與主要TFT-LCD面板製造商之關係。本集團亦將擴大其產能，以滿足客戶不斷上升之需求，及持續投資於先進生產設施，以提升生產效率及質素。此外，本集團將專注維持其於TFT-LCD面板工業之市場領導地位，並透過聯繫其他大型面板製造商，擴大其客戶基礎。本集團亦致力透過從事其他高端電子產品以改善其盈利能力。

競爭優勢

透過採用共同地點策略與TFT-LCD行業之主要經營商確立之良好業務關係

於達碁科技股份有限公司(友達光電前身，於一九九六年成立)與聯友光電股份有限公司合併組成友達光電前，台表台灣與聯友光電股份有限公司已建立業務關係。於合併後，台表台灣及友達光電仍維持業務關係。本集團與友達光電之長久業務關係，為本集團於中國市場之業務發展奠定良好基礎。繼於二零零二年在蘇州建立首個TFT-LCD模組裝配廠後，友達光電於二零零二年成為峻凌蘇州之其中一個主要客戶(以收入計算)。二零零三年，友達光電成為峻凌蘇州最大客戶(以銷售額計算)。此外，峻凌香港透過峻凌東莞與群創光電維持良好業務關係，群創光電自二零零五年起已成為本集團五大客戶之一。

為維繫及進一步發展與TFT-LCD行業之主要經營商之業務關係，本集團將把峻凌廈門與友達光電位於廈門之新TFT-LCD模組裝配廠設於同一地點。本集團於寧波發展其生產基地(由峻凌寧波保稅區及峻凌寧波所組成)時亦採用相似共同地點策略，藉以把握於寧波由奇美電子建立之TFT-LCD模組裝配廠及由唯冠建立之LCD顯示器及LCD電視機裝配廠所帶來之業務機會。於往績期間，有關TFT-LCD面板之銷售額分別佔本公司收入總額約88.9%、96.7%及97.4%。考慮到TFT-LCD面板行業之高增長潛力，董事相信本集團集中於TFT-LCD行業策略將推動本集團業務進一步發展。

集團公司間緊密合作以維持成本競爭力及經營效率

本集團之生產設施於中國之四個沿海省份組成策略性業務網絡，分別為廣東省、福建省、江蘇省及浙江省，讓本集團能開拓及掌握新業務機會。下圖列出本集團業務之覆蓋地區：



所有生產設施均透過中央ERP系統互相連結，以促使有效供應鏈管理。材料資源計劃、訂單管理、工作指令管理、品質保證、銷售訂單管理及會計管理之功能均受嚴密監控及透過本集團之ERP系統進行溝通，以於處理每張客戶訂單時確保品質、適時性及具成本效率。尤其是，整體採購成本因採用ERP系統而受控制，各供應商之報價對本集團而言具高度透明。此外，由於其廣泛地區覆蓋及總生產規模，本集團能夠綜合不同客戶之採購訂單，並向有關供應商商討量購折扣，長遠而言，本集團得以維持議價能力及整體成本競爭力。

具價格競爭力之高質素產品及服務兼具規模經濟效益

本集團高度重視其產品及服務之質素，於整個生產過程中貫徹採用嚴格的品質控制系統。於往績期間，本集團之平均不良率分別約為0.027%、0.017%及0.013%。本集團不僅就其優質管理系統取得ISO 9001認證，亦在規格及品質方面能一貫符合客戶之嚴格要求。此外，倘客戶要求，本集團可靈活調整其生產工序，使用無鉛錫膏及採用無鉛回流爐以確保遵守RoHS。本集團位於峻凌東莞及峻凌蘇州之實驗室亦配備先進工具，可測試產品是否遵守RoHS的所有規定。

作為專注於TFT-LCD面板之專業SMT解決方案提供商，本集團已於有關方面累積多年豐富經驗，因此，本集團能充分利用其技術及工序工程之專業知識，以優化其生產工序及減少生產設施之閑置時間，從而維持高使用率及低不良率，並將平均單位固定成本減至最低。董事相信，本集團之生產規模加上及時有效交付高質素產品之能力，將會是維持及加強與現有客戶關係之重要元素。而上述生產規模及質素對試圖與本集團爭奪現有客戶之其他SMT解決方案提供商而言，亦會構成障礙。

強大工程能力及優化先進技術之經驗

本集團已從事提供綜合SMT生產解決方案近10年，本集團於生產過程中應用及優化先進科技方面取得寶貴經驗，因而有效加強生產效率及盡量降低不良率。本集團之工程師具有豐富操作經驗，能檢查預先裝配之軟件系統，計設出最佳的機器組合，以平衡不同機器之加工速度，從而將各生產步驟間之時間差減至最少，藉此優化整體生產速度。

為更配合全球趨勢，本集團亦進行技術升級，以加快改善產品質素。於二零零二年，鑑於全球提倡無鉛電子產品之趨勢，本集團於生產中引入無鉛作業。此外，本集團透過從日本進口機器及設備，不斷投資於最新科技。於往績期間，本集團於機器及設備之投資分別約為5,100,000美元、8,900,000美元及26,500,000美元。

擁有豐富行業經驗之管理團隊

除優良技術能力外，本集團之成功實在有賴董事及管理層之豐富及務實經驗。本集團創辦人伍開雲先生於電子行業擁有超過24年經驗。由一九九七年進軍中國市場開始，本集團成功擴展業務至中國四個沿海省份，以組成策略業務網絡，使集團內公司間靈活合作。本集團之管理團隊亦於SMT業務擁有豐富經驗。為確保持續改善員工質素及提升彼等之相關專業知識，本集團定期提供廣泛的內部培訓計劃。本集團政策亦鼓勵及資助高級管理人員積極進修，以精進彼等之行政管理技巧。董事相信，本集團之人力資源政策能有效地激勵其管理人員，進而推動本集團之持續增長。

綜合服務配合靈活、有效及快速製造解決方案

本集團提供廣泛縱向綜合服務，包括材料採購及管理、工序工程設計、SMT加工、品質保證、物流管理及售後服務。本集團致力向客戶適時提供一站式解決方案及高質素度身訂造服務。不同電子產品之製造商皆高度評價此等目標，而本集團已通過知名電子製造商（如Dell、飛利浦、Bosch及先鋒）之品質稽核。

本集團之生產線可於短期內靈活調整及按客戶要求改裝，以配合不同客戶之特定要求。此等靈活性讓本集團能處理不同種類的電子產品，藉以將整體使用率提升至最高及使生產能力閑置的機會減至最低。於往績期間，本集團之生產設施平均使用率分別保持於約85.1%、84.4%及86.1%。同時，本集團之快速製造能力減少電子產品之推出市場時間，因而有助客戶及時對市場變化作出反應。

本集團不斷尋求方法改善供應鏈效率，務求於適當時候及地點交付處於適當狀況之適當數量的適當產品。本集團已採用共同地點策略，透過將生產廠房策略性地靠近主要客戶，本集團能夠「適時」向客戶交付製成品，使本集團之存貨維持於最低水平，降低本集團及其客戶之運輸成本，以及盡力減低有關存貨及管理之風險。於往績期間，本集團之平均存貨周轉日分別約為29日、24日及28日。

歷史及發展

本集團之歷史可追溯至一九九零年，當時伍開雲先生於台灣成立台表台灣，業務主要為電子產品，如個人電腦主機板提供SMT生產解決方案。於二零零四年，台表台灣於台灣之場外交易證券市場中華民國證券櫃檯買賣中心上市。

於一九九八年七月八日，TSMT BVI成立為台表台灣之全資附屬公司，目的為投資控股。於一九九八年九月十日或前後，TSMT BVI已自數名獨立第三方收購峻凌香港已發行股本，自當時起，峻凌香港乃作為本集團進軍中國市場之投資工具。

有關峻凌東莞之加工安排

誠如於本招股章程「行業概覽」一節「監管事宜」一段所詳述，《廣東省對外加工裝配業務條例》已於一九九三年頒佈（於二零零四年修訂）。該條例方便外資公司透過設立加工工廠進入中國市場。有見及此，於一九九七年六月三日，峻凌香港與東

莞市清溪經濟發展公司、峻凌東莞及東莞市對外加工裝配服務公司(作為代理人)訂立一項加工協議，內容有關峻凌東莞提供之加工服務(經日期為二零零六年十月二十三日之協議修訂或修改)。除有關峻凌東莞之加工安排外，本集團之董事、高級管理層、股東或彼等各自之聯繫人士於過去或目前與峻凌東莞並無任何關係，而本集團亦並無訂立任何其他加工安排。

加工協議之主要條款連同本集團中國法律顧問之意見載列如下：

- 外方： 峻凌香港
- 中方： 東莞市清溪經濟發展公司(彼為獨立第三方)
- 中方工廠： 峻凌東莞，為加工協議之中方之非法人經濟實體。根據加工協議，峻凌東莞之主要角色乃向峻凌香港提供加工服務。於往績期間，峻凌東莞有時會代表峻凌香港承接客戶訂單，而本集團中國法律顧問確認，此舉並無觸犯任何相關中國法律及法規。
- 業務代理人： 東莞市對外加工裝配服務公司(彼為獨立第三方)
- 有效期： 一九九七年六月十日至二零一七年六月三日
- 主要責任：
- (i) 峻凌香港須提供所需製造設施、原材料、輔助材料及包裝材料，用作加工及生產；
 - (ii) 中方將提供公共設施及勞工，用作加工及生產，其成本將由峻凌東港加工費之付款承擔；

- (iii) 峻凌香港須向峻凌東莞提供技術人員，以協助裝配製造設施及提供技術支援。此等技術人員之薪酬及所有其他有關開支須由峻凌香港承擔；
- (iv) 中方將以月租每平方米人民幣10元提供初步面積為6,000平方米之生產廠房。峻凌香港須繳付加工費作為租金。自第二年開始，租金每年增幅將不少於10%。於二零零五年六月二十九日，峻凌東莞生產廠房之面積已增加至約23,081平方米，因此可於二零零五年年底以前安裝3條額外SMT生產線，並於二零零六年年底以前再安裝6條SMT生產線，以及對機器及設備作出更好的安排。於最後實際可行日期，東莞峻凌的生產廠房可容納40條SMT生產線；及
- (v) 誠如本集團中國法律顧問所確認，加工協議並無提及何人負責取得經營東莞峻凌之執照及許可證，惟根據相關中國法律及法規及峻凌香港與峻凌東莞之雙方協議，峻凌東莞須負責取得執照及許可證，而峻凌香港則須提供所需之協助。

原材料及製成品之交付：

峻凌香港須於開始加工產品前十天交付所需原材料，供峻凌東莞作生產之用。峻凌東莞須根據所議定之時間表、時間、數量及指定規格交付製成品。

加工費： 每年初步加工費（峻凌香港應付之最小每年加工費）為1,680,000港元（根據峻凌香港及峻凌東莞之雙方協議不時修訂及經日期為二零零六年十月二十三日之協議修訂為5,280,000港元），每年增幅不少於10%。一般而言，應付峻凌東莞之加工費乃根據（其中包括）支付勞工、公共設施及租金開支，以及物料表加幅之若干百分比計算，該加幅一般須少於物料表金額之30%。該加幅乃考慮加工工作的複雜度及客戶、峻凌香港與峻凌東莞按個別情況進行之磋商而釐定。於往績期間，本集團已付峻凌東莞之加工費分別約為1,400,000美元、2,000,000美元及2,900,000美元。

勞工費： 峻凌香港須透過支付加工費承擔峻凌東莞之勞工費。於最後實際可行日期，峻凌東莞擁有1,332名員工，由本集團所任命的施文雄先生管理及監管，並有相關部門主管負責(i)製造，(ii)工程及研發，(iii)品質保證，(iv)採購、存貨控制及物流，(v)銷售及市場推廣，(vi)一般行政及人力資源，(vii)財務及會計，及(viii)峻凌東莞所採用之慣例。於往績期間支付峻凌東莞生產員工產生之費用分別約619,000港元、979,000港元及1,300,000港元。誠如本集團中國法律顧問所確認，加工協議並未提及何人須為峻凌東莞之工人投購勞工保險，惟根據中國法律及法例，峻凌東莞須為其工人投購勞工保險，而該費用須由峻凌香港透過支付加工費間接承擔。

業 務

- 公用設施開支及租金： 峻凌香港須透過支付加工費承擔峻凌東莞之公用設施開支及租金開支。於往績期間，峻凌東莞產生之租金分別約264,000美元、269,000美元及256,000美元；而就此而產生之公用設施開支分別約297,000美元、453,000美元及563,000美元。
- 運輸成本： 峻凌香港須透過支付加工費承擔原材料或製成品之運輸成本。於往績期間，就此而產生之運輸成本分別約273,000美元、296,000美元及332,000美元。
- 保險： 峻凌香港須為(i)運輸中之原材料、包裝材料及製成品購買綜合保險，及(ii)峻凌東莞之製造設施、原材料、補助材料、包裝材料、產品及製成品購買火險及產品保險。
- 終止： 二零一七年六月三日，訂約之任何一方均有選擇權可透過給予最少六個月事先通知重續或終止協議，惟須經訂約各方磋商及有關部門批准後方可作實。
- 其他事項： 根據本公司中國法律顧問提供之意見，加工協議並未訂明任何一方負責環境保護、工作安全及勞工相關事項及客戶提出之產品索償。董事確認，作為峻凌香港及中方之間的持續共識，峻凌香港於往績期間已處理上述事項。

峻凌東莞於其早期發展階段主要從事數據機及DVD播放器之SMT加工。於二零零二年，峻凌東莞首次接獲飛利浦就LCD有關產品之SMT生產之訂單。自二零零三年至二零零四年，以銷售量計算，飛利浦為峻凌東莞的最大客戶。自二零零五年起，以銷量計算，群創光電(一家主要TFT-LCD面板製造商)已取代飛利浦成為峻凌東莞的最大客戶。除從事TFT-LCD有關產品及DVD播放器的SMT生產外，峻凌

東莞亦有能力從事各種電子產品的SMT生產，包括流動電話(使用柔性線路板)、個人電腦主機板、汽車配件之控制板、ADSL數據機等。本集團之策略為儘管訂單數目相對較少，卻要使峻凌東莞有能力為各種不同電動及電子產品進行加工，以便本集團持續開發產品及開拓客戶。於二零零六年十二月三十一日，峻凌東莞配備27條SMT生產線。

自一九九八年以來，本集團積極開發TFT-LCD相關產品控制板之加工及組裝技術。鑑於全球推廣環保電子產品之趨勢，本集團於二零零二年將無鉛機器及設備引入加工程序。此外，於二零零五年，本集團開始將該技術應用於柔性線路板加工及組裝技術。

於一九九九年八月九日，峻凌香港成立峻凌蘇州為外商獨資企業，其初期註冊資本為5,000,000美元。峻凌香港並無適時作出峻凌蘇州所需之資本出資，亦無作出1,400,000美元之額外注資。然而，由於(i)峻凌香港已於其後悉數出資，(ii)向中國有關部門作出註冊變更後，峻凌蘇州已獲得營業執照，並通過中國有關部門規定之二零零五年年檢，及(iii)中國有關法律規定本集團受行政處罰之兩年期間已經到期，故本集團之中國法律顧問告知，峻凌蘇州之合法存在將不會受影響，峻凌香港或峻凌蘇州均不會受行政處罰。董事確認，延遲向峻凌蘇州及台表蘇州注資乃由於缺乏充裕營運資金所致。本集團深知在規定期限內之出資責任，並已知會中國有關部門可能延遲注資，並密切監控其營運資金狀況，以確保及時支付所需注資。

於發展初期，峻凌蘇州主要從事掃描器及個人電腦主機板之SMT生產。隨著技術不斷改良，峻凌蘇州亦已開始為TFT-LCD面板、網絡攝影機、DSC、DVD播放器、CD-ROM、DVD-ROM及ADSL數據機之製造商提供服務。自二零零三年以來，以銷售量計算，友達光電已成為峻凌蘇州最大客戶。目前，峻凌蘇州專注處理大型TFT-LCD面板之SMT生產。於二零零六年十二月三十一日，峻凌蘇州配備11條SMT生產線。

於二零零二年六月二十四日，台表蘇州於蘇州成立為另一家外商獨資企業，其初期註冊資本為2,500,000美元，與峻凌蘇州共同使用生產場地。峻凌香港並無適時作出台表蘇州所需之資本出資。然而，由於(i)峻凌香港已於其後悉數出資，(ii)台表蘇州已通過中國有關部門所規定之二零零五年年檢，及(iii)中國有關法律規定本集團受行政處罰之兩年期間已經到期，故本集團之中國法律顧問告知，台表蘇州

之合法存在將不會受影響，峻凌香港或台表蘇州均不會受行政處罰。當本集團擁有足夠資本購買額外生產設施，以利用友達光電於大型TFT-LCD面板及小型TFT-LCD面板業務之專門化優勢後，台表蘇州於二零零五年八月才開始營運。故此，台表蘇州專門處理小型TFT-LCD面板的控制板加工。自二零零五年以來，按銷售量計算，友達光電已成為台表蘇州最大客戶。於二零零六年十二月三十一日，台表蘇州配備26條SMT生產線。

於二零零四年一月十九日，本集團透過成立初期註冊資本為5,000,000美元之台表南京，於中國江蘇省擴展業務。峻凌香港已適時作出台表南京所需之資本出資，並已獲得中國有關部門之批准。台表南京起初從事流動電話之SMT生產，及後逐步發展至負責電腦主機板、掃描器、DVD播放器、TFT-LCD面板及其他家庭電器之SMT生產。於二零零六年十二月三十一日，台表南京配備2條SMT生產線。

於二零零五年，本集團引入中央ERP系統，以加強其營運管理，促進各附屬公司內部及跨公司之間的資訊流通。於二零零五年，ERP系統首先於峻凌蘇州、台表蘇州及台表南京推行，隨後則於峻凌東莞及峻凌寧波保稅區推行。

於二零零六年，峻凌寧波保稅區於二零零六年一月十九日成立，以把握奇美電子及唯冠於寧波保稅區建立生產設施帶來之業務機會，其初期註冊資本為5,000,000美元，主要從事大型TFT-LCD面板（配置於LCD電視機、LCD顯示器及筆記本個人電腦）的SMT生產。峻凌香港已適時作出峻凌寧波保稅區所需之資本出資，並已獲得中國有關部門之批准。於二零零六年十二月三十一日，峻凌寧波保稅區配備10條SMT生產線。計及峻凌蘇州及台表蘇州的專門化工作所顯示之經營及管理效率，本集團於二零零六年一月二十五日成立峻凌寧波，初期註冊資本為10,000,000美元，並有意讓其專門從事小型TFT-LCD面板的SMT生產。峻凌香港已適時付清峻凌寧波所需資本出資之首三期款項，而7,000,000美元之餘額將於二零零八年一月二十四日繳付。峻凌寧波現已訂立一項國有土地使用權出讓合同，購入位於寧波經濟技術開發區之一幅土地，以建立峻凌寧波之生產基地。本集團不但力爭成為奇美電子及唯冠主要SMT解決方案提供商之一，亦有意把握浙江省其他電子製造商之商機。就此，台表寧波於二零零六年二月八日成立，註冊資本為5,000,000美元。峻凌香港已適時作出台表寧波所需之資本出資，並已獲得中國有關部門之批准。台表寧波現已訂立一項國有土地使用權出讓合同，購入位於寧波出口加工區之一幅土地供設立生產基地之用。有關峻凌寧波及台表寧波之未來發展計劃，請參閱本招股章程內「未來計劃及所得款項用途」一節。

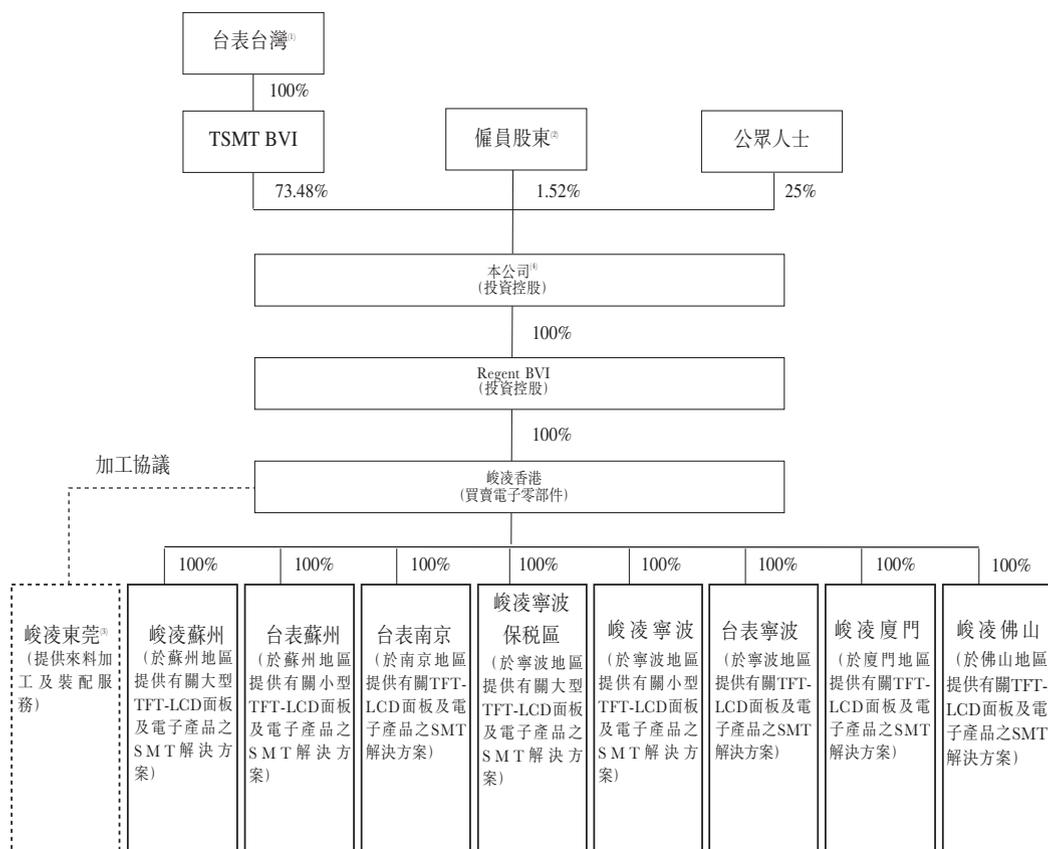
峻凌廈門於二零零六年四月十日成立為一間外商獨資企業，其註冊資本為20,000,000美元。峻凌香港已適時付清峻凌廈門所需資本出資之首三期款項。於二零零六年十二月三十一日，峻凌廈門之已付股本約為3,000,000美元。其後於二零零七年三月二十一日，峻凌廈門收取峻凌香港第三筆資本出資，款額約為3,000,000美元。而14,000,000美元之餘額將於二零零九年四月九日繳付。峻凌香港已獲得中國有關部門之有關批准。為與其目標客戶建立緊密業務關係，峻凌廈門已訂立一項國有土地使用權出讓合同，購入位於廈門之一幅土地，以便在友達光電於中國建立之第二個生產基地附近設立生產基地。有關峻凌廈門之未來發展計劃，請參閱本招股章程內「未來計劃及所得款項用途」一節。

本公司於二零零六年八月九日在開曼群島註冊成立，TSMT BVI為其當時唯一股東。作為重組之一部份，本公司於二零零七年二月十二日收購Regent BVI之全部股本（於二零零六年八月十日註冊成立為投資控股公司）。於二零零六年十二月十五日，僱員股東按面值認購峻凌香港股本中每股面值1港元，合共6,180,000股普通股股份。各僱員股東應付之認購價每股股份1港元乃由有關僱員股東支付及提供資金。於二零零七年一月二日，TSMT BVI及僱員股東向Regent BVI轉讓彼等所有峻凌香港之股份，作為Regent BVI發行及配發Regent BVI每股面值1美元、總數為30,555股普通股股份（按於峻凌香港之權益比例，其中29,937股發行予TSMT BVI，而其餘618股發行予僱員股東）之代價。經此轉讓後，峻凌香港成為Regent BVI之全資附屬公司。於二零零七年二月十二日，TSMT BVI及僱員股東向本公司轉讓其各自於Regent BVI之股權，作為本公司發行及配發TSMT BVI總數為30,546股股份（按於Regent BVI之權益比例，其中29,928股發行予TSMT BVI，而其餘618股發行予僱員股東）之代價。於股份發售後，TSMT BVI及僱員股東分別擁有本公司約73.48%及1.52%，而台表台灣將成為本公司之最終母公司及控股股東。

峻凌佛山於二零零七年三月十六日成立為一間外商獨資企業，其註冊資本為5,000,000美元，藉以把握奇美電子於佛山建立一間TFT-LCD面板之裝配廠所帶來之潛在商機。根據中國有關部門之批准，峻凌香港須於二零零七年九月三十日前支付註冊資本之15%，並於二零零九年三月十五日前支付餘額。有關峻凌佛山之未來發展計劃，請參閱本招股章程內「未來計劃及所得款項用途」一節。

公司架構

緊隨本集團重組及股份發售後本集團之架構載列如下：



附註：

- (1) 台表台灣於一九九零年三月二十四日於台灣註冊成立，並於二零零四年三月於台灣之場外交易證券市場中華民國證券櫃檯買賣中心上市。台表台灣主要於台灣從事提供綜合SMT生產解決方案。於最後實際可行日期，並無台表台灣之個別股東持有台表台灣股權之5%或以上，而伍開雲先生、王英晖女士(伍開雲先生之配偶)、林文慶先生(台表台灣之董事)及伍開雄先生各自於台表台灣之股權約為4.8%、3.3%、2.4%及1.0%。
- (2) 僱員股東包括伍開雲(非執行董事)；伍開雄及陳隆勳(執行董事)；本集團高級管理層施文雄、杜明輝及陳文忠；本集團之其他主要管理人員王嘉真、曾玉玲、王士宏、游建國、洪麗玲、徐興國、方福壽、呂宥儀及趙子中，彼等之股權並不被視為公眾持有。僱員股東已向包銷商承諾自上市日期起六個月期間不會出售或以其他方式處理彼等持有之股份。就僱員股東作出承諾之進一步詳情，請參閱本招股章程「包銷」一節「承諾」一段。

業 務

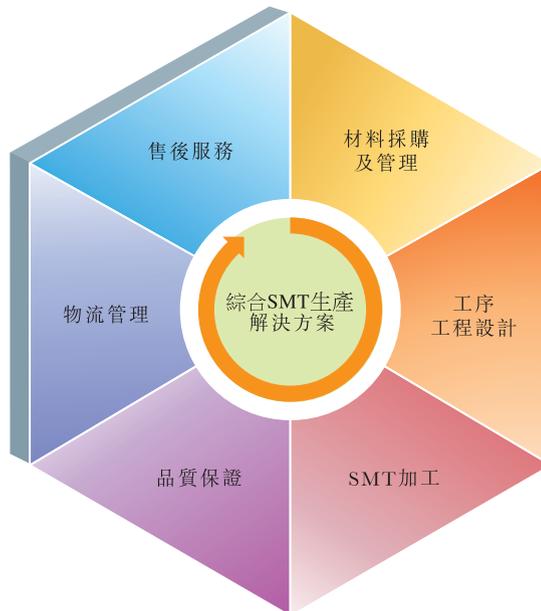
本公司中國法律顧問告知，就彼等所知，本公司乃一家海外公司，其實益擁有人為台表台灣（一家台灣上市公司）、伍開雲、伍開雄、陳隆勛、施文雅、杜明輝及陳文忠、王嘉真、曾玉玲、王士宏、游建國、洪麗玲、徐興國、方福壽、呂宥儀及趙子中。上述自然人持有台灣身份證，並居住於台灣。誠如合資格就台灣法律提供意見之環球高蓋茨法律事務所確認，台灣政府目前並不准任何中國籍人士參與台灣公司（包括台表台灣）之投資活動。本公司之中國法律顧問認為，(i)上述股東均不是中國居民；(ii)並無任何中國籍人士投資於台表台灣；及(iii)本公司於聯交所主板上市毋須獲得中國證券監督管理委員會及／或中國國家外匯管理局及／或其他中國政府機構之批准、許可證或檔案。

- (3) 峻凌東莞為根據中國有關法律及法規由峻凌香港及東莞市清溪經濟發展公司（作為中方）所訂立之一項加工協議而成立之一間加工工廠。
- (4) 緊接於股份發售前，TSMT BVI擁有本公司約97.98%，而僱員股東擁有本公司約2.02%。

產品及服務

本集團主要從事提供合成SMT生產解決方案，用以製造TFT-LCD面板及不同電子產品。本集團之服務範圍包括材料採購及管理、工序工程設計、SMT加工、品質保證、物流管理及售後服務。本集團以連工帶料基準或以純代工基準提供SMT生產解決方案。

下圖顯示本集團之服務模式：



業 務

本集團最終產品之主要應用大部份可配置於LCD電視機、LCD顯示器、個人筆記本電腦之大型TFT-LCD面板，及配置於流動電話、PDA、DSC、數碼攝錄機及GPS之小型TFT-LCD面板。其他產品包括個人電腦主機板及筆記本電池之控制板、多功能打印機、打印機、掃瞄器、ADSL數據機、DVD-RW、DVD錄影機、DVD播放器及MP3播放器。

下表載列本集團於往績期間按產品類別劃分之收入分佈：

	截至十二月三十一日止年度之銷售額					
	二零零四年		二零零五年		二零零六年	
	千美元	%	千美元	%	千美元	%
TFT-LCD						
面板產生：						
大型	88,775	79.3	125,958	61.9	198,499	72.4
小型	10,768	9.6	70,946	34.8	68,484	25.0
其他	12,429	11.1	6,720	3.3	7,127	2.6
合計	111,972	100.0	203,624	100.0	274,110	100.0

客戶認證

為合資格成為若干客戶之SMT解決方案提供商，本集團已通過具領導地位之TFT-LCD面板製造商通常要求之若干具清晰標準及規定之認證。認證一般涉及對本集團整體管理之評估，特別是產品質素之評估。就整體管理方面，客戶將派遣代表到本集團對(其中包括)本集團之整體生產過程、品質控制政策、環保管理、職業健康及安全管理進行實地評估。於本集團通過整體管理之初步評估後，有關客戶將就一特定種類之產品下達屬試驗性質之小量訂單。樣本產品將根據有關客戶(包括但不限於)就物理特性、功能、耐用性、抗熱及物理撞擊及其他特定標準(如遵守RoHS)設立之預定規定進行評估。於通過整體認證後，本集團開始自有關客戶承接大量生產之訂單。該認證只對一個特定種類產品有效，即倘若客戶推出另一種產品，本集團須通過另一項具不同標準及規定之認證。未能通過所需之認證將影響本集團成為一家SMT服務提供商之資格，且本集團將不能承接有關客戶就一特定產品而下達之訂單。因此，本集團已經就客戶關注之所有重大方面採納嚴格措施，以確保能夠保持競爭能力。

材料採購及管理

本集團以連工帶料基準或以純代工基準進行SMT生產解決方案。就連工帶料項目而言，本集團負責採購所有必須材料及後續生產工序。客戶支付加工費及全部所需材料成本。就核心零件(如印刷電路板、集成電路及發光二極管)而言，本集團通常向該等通過有關最終客戶規定之認證之供應商採購。就非核心零件及其他輔助材料而言，本集團將依據供應商之產品質素、一般背景及信譽物色合適之供應商，及從彼等所提供之報價中取捨。

就純代工項目而言，僅在客戶提供材料及零件的情況下，方向客戶收取加工費。本集團負責於整個生產工序中管理來料。本集團持續核對材料數量餘額與本集團ERP系統所保存之記錄。本集團亦與相應客戶定期覆核，以確保雙方保存準確記錄。

透過連工帶料銷售之產品乃作為成品銷售確認入賬，而代料代工產生之收入則列作承包收入。下表載列於往績期間本集團於連工帶料項目及純代工項目之收入之有關比例：

	截至十二月三十一日止年度					
	二零零四年		二零零五年		二零零六年	
	千美元	%	千美元	%	千美元	%
銷售貨品 (連工帶料項目)	102,818	91.8	190,931	93.8	253,096	92.3
承包收入 (純代工項目)	9,154	8.2	12,693	6.2	21,014	7.7
合計	<u>111,972</u>	<u>100.0</u>	<u>203,624</u>	<u>100.0</u>	<u>274,110</u>	<u>100.0</u>

工序工程設計

本集團工程師致力於優化本集團生產能力、產品質量及整體生產效率。當接收客戶訂單後，工程隊伍與客戶直接聯絡，全面了解產品特性及規格，從而設計工程工序及生產產品原型。

為提高產品質量及穩定性，本集團工程師就印刷線路板之設計及零件之挑選，以及機器工具之設計及應用為客戶提供專業意見。因此，工程隊伍決定如何利用生產設施，以求優化生產成本及縮短接單至交貨時間。工程師亦設計一套品質控制系

統並設定特定檢查點，以迎合各客戶之測試要求。於試驗階段，所設計之生產程序及品質控制系統將持續進行改善，以提高產品質量及生產產出率。倘產品於大量生產階段出現任何問題，工程隊伍將進行詳細調查及分析，以確保作出及時補救。

SMT加工

本集團的生產階段顯示如下：

印刷線路板準備：



印刷線路板經過初步處理，例如清潔後，便透過一條輸送帶轉移至一部印刷機，以進一步轉移至錫膏印刷機。

錫膏印刷機：



錫膏融接劑（一種改良焊接之化學清潔劑）及微小焊料之混合物）由自動印刷機塗至印刷線路板，此後，印刷線路板將經由輸送帶送至貼裝機。錫膏之厚度經嚴格控制，確保最佳狀態之錫膏用於進一步SMD組裝。本集團採用自動測試設備，確保錫膏之厚度符合預定標準。

SMD組裝：



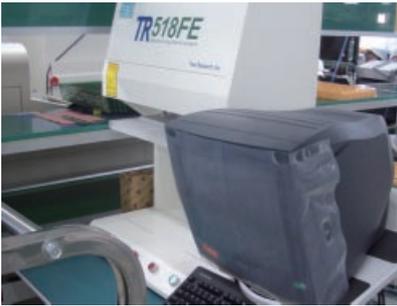
零部件傳達至卷軸上的紙或塑料膠帶或傳送至抗靜電塑膠試管或托盤內，自動鑲入自動組裝機，組裝機電腦程式已預先設定，零部件便組裝至印刷線路板之指定位置。視乎組裝至印刷線路板上之零件的特性，本集團彈性地結合運用三類型自動組裝機（即高速組裝機、中速組裝機及多功能組裝機），以便在產品的質素和生產效率之間取得平衡。經過自動組裝後，由人工檢查確保零件妥善組裝。

回流焊接：



於自動組裝後，印刷線路板經一條輸送帶運送至回流爐，而回流爐獨立間隔設定為參考零件之物理性質設計之溫度梯度。線路板上之錫膏經過熔解，錫膏表面張力有利於保持零件不移位。然後錫膏被冷卻，形成零件與印刷線路板間之焊接點。視乎產品規格及客戶要求，回流爐可利用氮氣進行回流焊接。

自動光學檢驗：



進行回流焊接後，本公司會進行自動光學檢驗，檢查是否有缺少或錯放零件，並確保焊料狀態符合規定標準。對較高精密度之零件，如CSP或BGA，或會進行X光分析。如發現有任何瑕疵，印刷線路板將送至分析及翻工，此後印刷線路板將返回至生產線。

DIP加工：



由於物理特性之原因，某些零件無法運用SMT貼裝至印刷線路板。因此，零件會插入印刷線路板上鑽出之通孔，零件之引腳會以自動插件機彎曲。在自動插入元件後進行人工檢驗。無法運用自動插件機貼裝之零件將由人手插入印刷線路板之通孔。其後，將進行人工檢驗，確保零部件妥善組裝。

經自動及／或人工插件後，印刷線路板會傳送至波峰焊接爐，揮發性焊料凝結於印刷線路板底部並附著於零件印腳上。印刷線路板繼而經過冷卻以待焊接凝固。

內部線路測試：



經SMT及DIP加工後，印刷線路板與電路連接，以測試其基本傳導性能。

功能測試：



根據產品類型及客戶要求，印刷線路板亦接受功能測試，以確保印刷線路板之電路在特定產品設定下運作良好。此外，將進行樣本測試，以提升整體產品可靠度。

包裝：



經過最終測試後，印刷線路板經輸送帶運送至密封區域，使被空氣微粒污染之可能性減至最低。最終產品放置於防震及防靜電容器內，隨後密封包裝準備付運。

品質保證

本集團致力於透過在整個裝配工序中採納嚴格質量控制措施，向客戶提供高質素、具成本效益之裝配服務。於往績期間，本集團不良率(即總不良產品佔總生產之比率)分別約為0.027%、0.017%及0.013%。於最後實際可行日期，本集團品質保證部由合共393名員工組成，其中約10.2%擁有大專教育程度及約12.8%於本集團積累3年或以上實際工作經驗。彼等須於履行職責前進行課堂形式培訓及職場培訓等一系列培訓。其後，本集團將為各部門提供度身訂製之定期培訓，以確保品質保證員工經常符合特定要求。本集團之品質保證員工基本分為四個分部：來料質量控制、生產過程質量控制、最終產品質量控制及聯合品質工程。

來料質量控制 (IQC)

經參考有關供應商提供之出廠質量報告，來料質量控制人員將就原材料及零件之構造規格、設計功能、環保標準及整體可靠度作抽樣檢驗。就此而言，來料質量控制人員會動用各種自動化設備及高科技，例如三維光學檢測儀、光譜儀、熱影響設備及X光分析。來料質量控制人員亦負責就供應商之產品質素、產品供應及是否準時付運進行評估，並就此作出記錄。在發現任何不合格或不良材料及組件時，來料質量控制人員將與有關供應商聯絡作不良分析及安排退還。此外，來料質量控制人員與生產過程質量控制人員合作(如下所述)，分析在生產工序中產生之任何異常，以分辨出不合格材料及工序工程設計所產生之不良情況。

生產過程質量控制 (IPQC)

誠如上文「SMT生產」一段所述，生產過程質量控制人員在所監控之生產線上會進行若干檢驗。生產過程質量控制之其中一個主要目標是透過樣本測試、即時不良分析和及時維修，確保在製品之整體質素符合規定標準。生產過程質量控制人員專門辨認出、調查及分析生產過程中出現之異常情況。遇上不良材料所產生之異常情況，則會與來料質量控制人員合作調查，而生產過程中之缺陷則由生產過程質量控制人員分析，該等人員隨後與工程部合作優化生產過程。生產過程質量控制部亦負責進行內部審核，以確保整體生產過程符合客戶及其他有關規例之標準及規定。

最終產品質量控制 (FPQC)

FPQC由兩個分部組成，即最終質量控制 (FQC) 及出廠質量控制(OQC)。最終質量控制乃進行樣本測試，確保成品符合特定客戶要求之標準。最終產品質量控制人員經過訓練以分辨出及分析不良產品，他們將與生產過程質量控制人員合作，以進行所需之再加工過程，以對特別是不良產品及一般之生產過程作出補救。另一方面，出廠質量控制作為最終控制點，確保出廠產品質量符合客戶之要求。特別是出廠質量控制人員專門使用先進設備，包括使用光譜儀確保成品符合RoHS之規定、使用三維光學檢測儀及X光顯微鏡確保零件妥善貼裝、及使用各種不同之其他設備測試抵抗振動、潮濕及熱能影響之能力。

聯合品質工程 (JQE)

本集團之聯合品質工程部負責(i)透過按照特定指引對實際有效性進行定期評估，以規劃、實施及維持本集團採用之品質管理系統 (ISO 9001及ISO 14001)；(ii)根據本集團內部品質審核及客戶之每年品質審核，確保持續符合所需之標準；(iii)檢討及處理客戶對產品及服務質素之意見，並制定補救計劃及其他回復標準之措施(如有需要)；(iv)確保持續遵守現有及新訂之規則及規例；及(v)與品質保證部之不同分部協作，以確保部門內之緊密聯繫。

物流管理

對就近之客戶，本集團致力履行適時付運，因而其產品可送上其客戶之生產線，縮短生產至交貨時間。在大多數情況下，本集團負責將製成品送至客戶之生產場所。本集團之物流部根據彼等之生產計劃與其客戶緊密配合，協助及安排運輸及通關，以確保產品在滿意情況下付運。於往績期間，本集團並未出現產品交付嚴重延誤，以致對本集團之業務及財務狀況產生重大影響。

售後服務

本集團銷售隊伍與客戶定期聯絡，與客戶管理層及工程師共同審閱產品可靠度及整體服務質素。倘交付後發現任何不良產品，本集團之工程師將親往客戶生產

業 務

場所調查該等不良產品。作為令客戶完全滿意之關鍵步驟，本集團客戶之任何反饋意見均獲有關部門檢討，以釐定必要之補救及改善措施。除全面支援對不良產品之翻工外，本集團並無任何特定之產品退還政策。於最後實際可行日期，本集團銷售及市場推廣隊伍現時合共由16名員工組成，其中部份人員負責特定重要賬戶，維繫與本集團重要客戶間之良好關係。於往績期間，本集團並未經歷任何未能滿足其客戶需求之情況。

生產設施

生產廠房

本集團之現有生產廠房遍佈中國4個沿海省份：廣東省東莞；江蘇省蘇州及南京；浙江省寧波及福建省廈門。就位於同一省內之生產基地，它們各自專注於不同產品類別或不同客戶。位於同一生產地區之峻凌蘇州及台表蘇州分別處理大型及小型TFT-LCD面板，其共同目標客戶為友達光電。同樣地，本集團擬讓峻凌寧波保稅區與峻凌寧波分別專注於處理大型及小型TFT-LCD面板，其共同目標客戶為奇美電子及唯冠。本集團擬透過台表寧波，滿足在寧波地區的其他電子產品製造商之需求。

下表載列本集團現有生產基地詳情：

現有生產基地

地點	樓宇總面積 (平方米)	主要產品應用	於十二月三十一日之 SMT生產線數目 (附註5)			截至十二月三十一日止年度 平均每年使用率		
			二零零四年	二零零五年	二零零六年	二零零四年	二零零五年	二零零六年
東莞 (附註1)	23,081	LCD顯示器、LCD電視機、 主機板、DVD-RW、 DVD錄影機、GPS、 流動電話	18	21	27	81.8%	83.3%	88.5%
蘇州 (附註2)	26,538	LCD顯示器、LCD電視機、 筆記本個人電腦、DSC、 流動電話	12	28	37	88.4%	85.1%	85.1%
南京 (附註3)	3,440	流動電話、LCD顯示器、 LCD電視機、 筆記本個人電腦、 掃瞄器、DVD播放器	2	2	2	不適用	84.1%	84.1%
寧波保稅區 (附註4)	4,363	LCD顯示器、LCD電視機、 筆記本個人電腦、 流動電話、DSC	-	-	10	不適用	不適用	90.0%
		合計	32	51	76	85.1%	84.4%	86.1%

附註：

1. 本集團於東莞所用之生產基地乃由中方根據加工協議提供，本集團透過向峻凌東莞支付加工費繳付租金。
2. 蘇州之生產基地由峻凌蘇州擁有，其中面積500平方米租予台表蘇州，自二零零五年六月一日起為期二十年。然而，峻凌蘇州及台表蘇州各自擁有其生產設施。二零零四年之統計數據僅包括峻凌蘇州，原因為台表蘇州直至二零零五年八月才開始經營。
3. 南京之生產基地乃由一獨立第三方租予台表南京。
4. 峻凌寧波保稅區於二零零六年五月開始經營。其生產基地由一獨立第三方租予峻凌寧波保稅區公司。
5. 本集團之產能已按SMT生產線之數目作出披露。由於產品之性質相異，故實際生產量並非顯示本集團之產能。印刷線路板的大小差異及貼裝於印刷線路板上之電子零件數目均直接影響實際生產量。

透過採用共同地點策略，本集團針對特定客戶與以下公司建立緊密聯繫，(i) 為取得友達光電的TFT-LCD面板業務訂單，與峻凌蘇州、台表蘇州及峻凌廈門合作；(ii) 為取得群創光電與LCD顯示器有關之商機，與峻凌東莞合作；及(iii) 與峻凌寧波保稅區、峻凌寧波及台表寧波合作，以奇美電子及唯冠(該兩間公司主要分別從事生產LCD顯示器及顯示器產品) 為目標客戶。本集團之策略亦包括積極加強其生產能力，以達致規模經濟效益。本集團已將其SMT生產線由二零零四年底的32條增加至二零零六年底的76條，增幅超過兩倍。

於往績期間，本集團每條生產線之年率化使用率，即所有SMT生產線平均運作時數與每天24小時及一年365日理論運作時數之比例，分別約為85.1%、84.4%及86.1%。儘管於往績期間SMT生產線數目大量增加，但本集團仍能保持其整體使用率於較高水平。此乃歸因於本集團於裝設新SMT生產線前獲取充足客戶訂單之策略。此外，董事指出，本集團之生產專業知識對技術專業知識及工程師之經驗之倚賴較對任何專利技術之倚賴為多。本集團於往績期間並無向外許可任何技術。

本集團之生產基地如下：



駿凌東莞



台表南京



駿凌蘇州及台表蘇州



駿凌寧波保稅區

業 務

許可證及執照

誠如本集團中國法律顧問所確認，於往績期間，本集團已遵守所有有關中國業務經營之法律及法規。

下表為本集團於往績期間已經營之附屬公司所需及已獲得並對其中國業務關係重大之批准、許可證及執照之概述：

批准／執照／ 認證之名稱	有效期或授出日期			
	峻凌蘇州	台表蘇州	台表南京	峻凌寧波 保稅區
中華人民共和國台港澳僑 投資企業批准證書	五十年	五十年	五十年	五十年
企業法人營業執照	一九九九年 八月九日至 二零四九年 八月九日	二零零二年 六月二十四日至 二零五二年六月 二十三日	二零零四年 一月十九日至 二零五四年 一月十八日	二零零六年 一月十九日至 二零五六年 一月十八日
外匯登記證	二零零二年 一月八日 (附註1)	二零零二年 七月二日	二零零四年 二月十九日	二零零六年 二月八日
國稅稅務登記證	二零零六年 十一月三日	二零零六年 十一月三日	二零零六年 九月十三日	二零零六年 八月十日
地稅稅務登記證	二零零六年 十一月三日	二零零六年 十一月三日	二零零六年 九月十三日	二零零六年 八月九日
中華人民共和國海關 進出口貨物收發貨人 報關註冊登記證書	二零零六年 五月十六日至 二零零九年 五月十六日	二零零六年 五月十六日至 二零零九年 五月十六日	(附註2)	二零零六年 二月二十七日至 二零零九年 二月二十六日

附註：

1. 峻凌蘇州於一九九九年八月二十日首次獲得外匯登記證，該登記證於二零零二年一月八日獲更新。

業 務

2. 台表南京於二零零四年二月二十四日獲得自理報關單位註冊登記證明書，該證明書將根據有關中國法律及法規自動延期至二零零八年。
3. 該等持續有效之證書均有提供授出日期。

有關新成立而尚未開始經營之本集團附屬公司於最後實際可行日期已獲得之重大批准、許可證及執照載列如下：

批准／執照／ 認證之名稱	有效期或授出日期			
	峻凌寧波	台表寧波	峻凌廈門	峻凌佛山
中華人民共和國台港澳僑 投資企業批准證書或 中華人民共和國外商 投資企業批准證書	五十年	五十年	五十年	五十年
企業法人營業執照	二零零六年 一月二十五日至 二零五六年 一月二十四日	二零零六年 二月八日至 二零五六年 二月七日	二零零六年 四月十日至 二零五六年 四月九日	二零零七年 三月十六日至 二零五七年 三月十六日
外匯登記證	二零零六年 二月二十三日	二零零六年 二月十五日	二零零六年 五月九日	二零零七年 四月五日
國稅稅務登記證	二零零六年 十月十七日	二零零六年 八月十日	二零零六年 十月二十六日	二零零七年 四月四日
地稅稅務登記證	二零零六年 十月十七日	二零零六年 八月十日	二零零六年 十月二十六日	二零零七年 四月四日

附註： 該等持續有效之證書均有提供授出日期。

峻凌東莞為根據加工協議而經營之加工工廠，其於最後實際可行日期已獲得之重大批准、許可證及執照載列如下：

峻凌東莞之批准／執照／認證之名稱	有效期或授出日期
廣東省對外來料加工特准營業證	一九九七年六月十日 至 二零一七年六月三日
營業執照	一九九七年六月十日 至 二零一七年六月三日
國稅稅務登記證	二零零七年三月二十九日
地稅稅務登記證	二零零七年一月十一日

附註：該等持續有效之證書均有提供授出日期。

本集團指派特定員工監察本集團有否遵守對其經營關係重大之許可證、執照及認證之規定。本集團之各經營附屬公司，以及峻凌東莞已就其整體業務經營向中國有關部門提交所需之年度審核報告，並獲得持續批准，證明本集團持續符合有關規定。

機器及設備

本集團在生產程序上採用高度自動化機器及設備，包括錫膏印刷機、高速組裝機、多功能組裝機、回流爐、波峰焊接爐、自動插件機(軸向及放射狀)等。本集團之大部分機器及設備均由日本入口。除可擴容生產及高使用率外，本集團之成功亦歸功於生產效率持續改善。於二零零六年，本集團已引入新型號之高速組裝機，每塊芯片最少組裝時間由60毫秒減少至38毫秒。於往績期間，本集團之高速組裝機之平均每塊芯片組裝時間分別約為76毫秒、75毫秒及66毫秒。

除用於生產線上之品質控制及檢驗之基本設備(如自動光學檢測儀、內部線路測試及功能測試設備)以外，本集團亦於品質檢定之不同階段中使用先進科技，如X光分析、錫膏厚度測試、跌落測試、溫度衝擊測試及振動測試。由使用該等先進測試設備之實驗所得之發現可作為推動生產程序及產品質素持續改進之重要資源。

本集團之生產機器經常一天操作24小時。故此，本集團必須定期檢驗、維修及(如有需要)修復其生產機器及設備。本集團定期檢驗、維修及(如有需要)修復其生產設施及設備。工程部之指定技術人員除進行定期檢驗及維修外，本集團亦會每年為主要生產設施進行全面檢查，每次檢查2至4條生產線，以避免生產暫停。於往績期間，本集團生產設施之維修成本分別約為119,000美元、149,000美元及339,000美元。於往績期間，本集團並無經歷任何因機件故障或電力中斷而出現之重大或長時間業務暫停。

資訊系統

本集團採用中央ERP系統，有助於不同附屬公司之不同部門之間有效交換資訊。峻凌蘇州、台表南京及台表蘇州於二零零五年七月首先採用ERP系統，峻凌東莞於二零零五年十月及峻凌寧波保稅區於二零零六年五月相繼採用ERP系統。透過本集團之ERP系統，本集團可對材料需求計劃、採購訂單管理、工作訂單管理、品質保證、銷售訂單管理及賬目管理進行緊密監察及溝通。由於實施ERP系統，故本集團以下各方面得以受惠：

- 物料及零件存貨在滿足生產需要之同時，維持在最低可能水平；
- 生產成本包括物料成本、直接員工成本及機器成本均通過一座中央平台分析，藉此減少成本分析之複雜程序；
- 比較全部經營附屬公司之類似物料成本，藉此去除資料不對稱，並盡量降低採購成本；及
- 應收賬款及應付賬款乃由中央監控，有助於改善現金流管理。

ERP系統一直不斷改善，以改善與本集團其他資訊系統(包括現場生產管理系統)之界面。直至最後實際可行日期，本集團於現場生產管理系統之總投資金額約為390,000美元。由於採用ERP系統，本集團之存貨周轉日數於往績期間分別維持於約29日、24日及28日之相對穩定水平。

銷售及客戶

本集團以商業對商業模式經營，故此其市場推廣策略著重與目標客戶維持緊密關係，某些顧客亦為彼等業界內之翹楚。本集團之直接客戶包括電子零件市場之若干領先國際品牌，包括友達光電、奇美電子、群創光電、唯冠、京東方、USC、瑞中及虹光。

目標客戶

主要從事設計、開發、生產及銷售TFT-LCD面板之友達光電中國與本集團建立近五年之業務關係，於往績期間為本集團最大客戶，佔本集團銷售額分別約68.9%、65.5%及63.7%。本集團不同附屬公司於往績期間對友達光電中國所作出之銷售額載列如下：

本集團附屬 公司之名稱 (「附屬公司」)	截至十二月三十一日止年度 附屬公司所作出之銷售額			截至十二月三十一日止年度 附屬公司之銷售總額			截至十二月三十一日止年度 附屬公司所作出銷售之百分比		
	二零零四年 (千美元)	二零零五年 (千美元)	二零零六年 (千美元)	二零零四年 (千美元)	二零零五年 (千美元)	二零零六年 (千美元)	二零零四年 (約數)	二零零五年 (約數)	二零零六年 (約數)
峻凌蘇州	77,179	114,186	108,576	105,455	140,913	109,846	73.2%	81.0%	98.8%
台表蘇州	-	19,216	43,569	-	40,525	79,865	-	47.4%	54.6%
峻凌香港	-	-	22,540	6,330	22,145	71,186	-	-	31.7%

此外，截至二零零六年十二月三十一日止年度，主要從事研究及開發、生產及銷售LCD顯示器及彩色過濾鏡並於二零零五年十一月在寧波建立首間TFT-LCD組裝廠房之奇美電子成為本集團第四大客戶。由峻凌寧波保稅區向奇美電子中國作出之銷售額約為12,400,000美元，佔峻凌寧波保稅區於二零零六年銷售額約94.9%，並佔本集團於二零零六年銷售額約4.5%。

本集團其他目標客戶包括群創光電及唯冠。群創光電自二零零三年於台灣註冊成立以來，已逐漸發展成一家LCD顯示器(包括生產TFT-LCD面板)之縱向整合製造商。自二零零五年以來，本集團已經與群創光電進行業務，截至二零零六年十二月三十一日止兩個年度，群創光電分別佔峻凌香港銷售額約57.9%及43.8%，並於同期間分別佔本集團之銷售額約6.3%及11.4%。

於百慕達註冊成立之唯冠連同其附屬公司，主要從事包括LCD、CRT顯示器及平面顯示電視機(包括等離子電視機及LCD電視機)之製造、市場推廣及分銷。自二

零零五年以來，本集團已經與唯冠進行業務，於二零零五年佔峻凌香港銷售額約1.9%，並分別於二零零六年佔峻凌香港及峻凌寧波保稅區銷售額約0.5%及1.3%。截至二零零六年十二月三十一日止兩個年度，向唯冠作出之銷售額分別約419,000美元及537,000美元，分別佔本集團之銷售總額約0.2%及0.2%。

如本招股章程「未來計劃及所得款項用途」一節中「透過共同地點策略加強現有客戶緊密關係」一段所詳述，本集團之現有目標客戶提供大量商機。鑑於：(i) 預期TFT-LCD面板行業持續增長；(ii) 該等客戶已有預定之擴展計劃；(iii) 本集團與該等客戶維持穩定之業務關係；(iv) 本集團之業務擴展速度與其客戶一致；及(v) 本集團能夠有效地管理其業務增長，因此董事對本集團之業務增長深感樂觀。

雖然本集團同一時間失去其所有現有主要客戶之可能性不大，但董事明白透過訂立應變計劃以保障潛在股東利益之必要性。鑑於TFT-LCD面板及相關產品行業之市場潛力相當大，而本集團有能力處理不同種類之電子產品，董事認為本集團已作好準備將其業務重點轉移至其他電子製造商。董事確認，彼等已經與其他大規模電子製造商(包括世界主要LCD顯示器生產商之一)就有關未來業務機會進行磋商。如本集團在滿足現有客戶之需求後有剩餘產能，將發掘其他業務機會。

儘管於往績期間內與其主要客戶之業務關係保持緊密，本集團已逐漸減低對該等客戶之依賴，如(i) 本集團之最大客戶友達光電中國於往績期間之銷售貢獻由二零零四年約68.9%跌至二零零六年約63.7%；(ii) 於二零零五年成為本集團五大客戶之一之群創光電之銷售貢獻由二零零五年約6.3%增加至二零零六年約11.4%；及(iii) 自二零零六年中開始向本集團下達訂單之全新客戶奇美電子於二零零六年成為本集團五大客戶之一，其銷售貢獻約4.5%。由上述趨勢可見本集團有效地減低對單一客戶之依賴。

五大客戶中，截至二零零五年十二月三十一日止年度，台表台灣為本集團第五大客戶，佔本集團銷售總額約2.2%。此外，截至二零零六年十二月三十一日止年度，台表香港為本集團第五大客戶，佔本集團之銷售總額約2.4%。截至二零零六年十二月三十一日止兩個年度，台表台灣集團為本集團帶來之收入分別佔本集團收入總額約4.1%及4.6%。台表台灣、台表香港及本集團於往績期間之交易詳情載於本招股章程「與台表台灣集團之關係」一節。

業 務

於往績期間，本集團五大個別客戶合共分別佔本集團收入約91.1%、88.0%及88.2%，五大個別客戶連同其各自之聯繫人士分別佔本集團之收入約91.9%、89.9%及91.7%。本集團已經與此等客戶建立約一年至九年之業務關係。除台表台灣及台表香港以外，本集團五大客戶於往績期間各自為獨立第三方。並無董事、彼等各自之聯繫人士或任何股東於往績期間擁有本集團五大客戶(台表台灣及台表香港除外)之任何權益。

下表載列本集團於往績期間按產品類別劃分之收入分佈：

	截至十二月三十一日止年度之銷售額					
	二零零四年		二零零五年		二零零六年	
	千美元	%	千美元	%	千美元	%
TFT-LCD面板產生：						
大型	88,775	79.3	125,958	61.9	198,499	72.4
小型	10,768	9.6	70,946	34.8	68,484	25.0
其他	12,429	11.1	6,720	3.3	7,127	2.6
合計	<u>111,972</u>	<u>100.0</u>	<u>203,624</u>	<u>100.0</u>	<u>274,110</u>	<u>100.0</u>

下表載列本集團於往績期間按客戶之地區位置劃分，以出貨量及交貨量計算之收入分佈：

地點	截至十二月三十一日止年度之銷售額		
	二零零四年	二零零五年	二零零六年
	千美元	千美元	千美元
中國：			
江蘇省	103,320	174,641	205,175
廣東省(不包括香港)	—	14,722	32,906
浙江省	—	—	12,718
安徽省	—	—	1
香港(包括向台表香港之銷售額)	<u>812</u>	<u>3,809</u>	<u>9,991</u>
小計	104,132	193,172	260,791
台灣(包括向台表台灣之銷售額)	<u>7,840</u>	<u>10,452</u>	<u>13,319</u>
合計	<u>111,972</u>	<u>203,624</u>	<u>274,110</u>

於往績期間，本集團著眼於TFT-LCD面板行業，而來自大型TFT-LCD面板之銷售額已出現顯著增長。於相同期間，本集團大部份收入來自中國江蘇省，此乃由於本集團之主要客戶(包括友達光電中國、京東方、虹光及瑞中)總部設於江蘇省。

憑藉致力提供適時、優質及具成本效益之服務，本集團可與其主要客戶維持穩定及長久關係。正如一般行業慣例一樣，本集團與其客戶靈活合作，並無訂有具約束力之長期合約。本集團依據採購訂單進行銷售，採購訂單載有所需之特定條款、產品數量及規格。本集團之客戶通常按季或按月發出訂單，惟所作之季度滾動預測本身並無約束力。一般而言，本集團會向其客人發出發票(於交付時(即產品離開本集團控制範圍時)或於本集團客戶在彼等之控制範圍內接收時)，並給予其客戶60至120天信貸期。本集團往績期間之呆壞賬水平一直保持輕微，本集團對此深感榮幸。

定價政策

本集團之定價政策主要視乎以下因素而定：

- 基本上由材料、零件、產量及直接勞工成本所組成之整體銷售成本；
- 訂單一特定因素，例如：產品規格、複雜性、測試要求、訂單數量及運送模式；
- 客戶相關因素，例如：業務關係長短、信貸歷史、整體財政狀況(尤其對連工帶料項目而言)；及
- 市場因素，例如市況及趨勢、競爭對手所提供之價格等等。

本集團已就不同客戶委派直接銷售員。報價乃由各銷售員根據上述定價政策作出，然後由銷售部主管審閱，並須提供予客戶前獲總經理最終批准。董事確認，本集團主要根據(其中包括)客戶之訂單數量、聲譽、訂單中產品種類、產品加工所需之技術及訂單之邊際利潤而選擇客戶。由於價格波動將轉移至電子零部件之供應商，因此本集團一般不會受到消費電子市場價格波動之影響。於最後實際可行日期，本集團之銷售及市場推廣隊伍合共由16名員工所組成。銷售隊伍致力與現有客戶維持完滿之業務關係，並且不斷擴充本集團之客戶。董事相信，本集團強大之技術專門知識、有效之管理、全面之服務範圍及可靠之產品質素可招徠新客戶。

獎項及嘉許

下表載列本集團於往績期間獲得政府部門及獨立客戶之獎項及嘉許：

頒獎年份	獲獎實體	獎項／嘉許	頒獎實體	概況
二零零六年	峻凌蘇州	2005年度蘇州市 百強企業	蘇州市 當地政府	頒發予二零零五年 於蘇州市賺取最高 溢利的一百間企業
二零零五年	峻凌蘇州	2004年度蘇州市 納稅大戶	蘇州市 當地政府	頒發予二零零四年 於蘇州市賺取 最高溢利的企業
	峻凌蘇州	2004年度蘇州市 百強企業	蘇州市 當地政府	頒發予二零零四年 於蘇州市賺取最高 溢利的一百間企業
	峻凌蘇州	蘇州市十佳企業家 (外資企業)	蘇州市 當地政府	頒發予蘇州市賺取 最高營業額及純利 之十間外資企業
二零零四年	峻凌蘇州	最佳夥伴	瑞中	頒發予維持優質 服務之供應商
	峻凌蘇州	綠色夥伴證書	Sony Corporation	頒發予維持符合 Sony綠色夥伴計劃 規定之環保管理 系統之企業
	峻凌蘇州	2004年度勞動 人事管理工作 先進單位	蘇州經濟 開發區組織 人事勞動局	頒發予維持高標準 人事管理之企業

業 務

頒獎年份	獲獎實體	獎項／嘉許	頒獎實體	概況
	峻凌蘇州	2003年度 全國外商投資 雙優企業	中國外商投資 企業協會	頒發予二零零三年 於蘇州市賺取最高 外匯盈利及除稅前 溢利之外資企業

本集團經營附屬公司自獨立認證中心榮獲多項認證，嘉許彼等之優質管理及環境管理制度，茲概述如下：

實體名稱	認證名稱	認證中心	有效期
峻凌蘇州	ISO9001:2000	CCBQ	二零零六年十一月二日至二零零九年十一月一日
	ISO14001:2004	CCBQ	二零零六年十一月二日至二零零九年十一月一日
	GB/T28001-2001	CCBQ	二零零六年十一月二日至二零零九年十一月一日
台表蘇州	ISO9001:2000	CCBQ	二零零六年十一月二日至二零零九年十一月一日
	ISO14001:2004	CCBQ	二零零六年十一月二日至二零零九年十一月一日
	GB/T28001-2001	CCBQ	二零零六年十一月二日至二零零九年十一月一日
台表南京	ISO9001:2000	CCBQ	二零零六年十二月十九日至二零零九年十二月十八日
	ISO14001:2004	CCBQ	二零零六年十二月十九日至二零零九年十二月十八日
	GB/T28001-2001	CCBQ	二零零六年十二月十九日至二零零九年十二月十八日
峻凌寧波 保稅區	ISO9001:2000	CCBQ	二零零六年四月二十五日至二零零九年四月四日
	ISO14001:2004	CCBQ	二零零六年六月十二日至二零零九年六月十一日
	GB/T28001-2001	CCBQ	二零零六年六月十二日至二零零九年六月十一日
峻凌東莞	ISO9001:2000	CCBQ	二零零六年九月六日至二零零九年九月五日
	ISO14001:2004	CCBQ	二零零六年九月六日至二零零九年九月五日
	GB/T28001-2001	CCBQ	二零零六年九月六日至二零零九年九月五日

供應商

主要零件及材料如印刷線路板、發光二極管、集成電路及柔性線路板皆可廣泛使用，並由本集團本身向合資格供應商採購或根據純代工安排或由客戶直接供應。為求盡量提高議價能力，本集團自若干合資格供應商獲取報價。另外，通常有最少三間供應商為本集團提供所需之每種原材料。此外，為保持高度靈活性及強大議價能力，本集團與其供應商並無任何長期或短期獨家購買協定。董事確認，本集團於往績期間已維持原材料之足夠供應。此外，由於向客戶之報價乃於收到訂單及根據有關供應商就材料成本之最後報價制訂，主要原材料成本之任何價格波動可能反映於報價中，並隨即轉嫁至客戶。本集團透過採用ERP系統於其所有經營附屬公司中設有中央成本控制措施，令本集團清楚知悉每間供應商之報價，使本集團有效控制採購成本。本集團之採購成本乃以美元列值，而採購一般乃以信貸進行，按每月清償基準，還款期介乎30日至120日。

於往績期間，本集團委聘台表台灣及台表香港（台表台灣之一家全資附屬公司）作為印刷線路板、發光二極管及集成電路之零件採購代理，以確保原材料之供應穩定及不間斷。此等採購並無任何最低採購量規定。由於若干生產遷移安排，本集團亦向台表台灣及台表香港購買製成品，以轉售予中國之客戶。董事確認，台表台灣集團向本集團出售之原材料及零件以成本加處理費定價，並經台表台灣集團與本集團按公平磋商基準互相協定。自二零零六年八月起，本集團已停止為一般生產而透過台表台灣集團採購原材料及零件，並停止向台表香港購買製成品。由當時起，本集團一直能夠自行按類似透過台表台灣採購時之定價、品質及交付安排採購原材料及零件。然而，本集團將繼續不定期向台表台灣購買製成品及採購過多之原材料，其詳情載於本招股章程「持續關連交易」一節。

於往績期間，本集團之最大供應商台表香港分別佔總採購成本約74.4%、54.5%及23.0%。五大供應商合共佔本集團分別總採購額約81.2%、73.0%及41.6%。此外，截至二零零五年十二月三十一日止年度，台表台灣為本集團第二大供應商，佔本集團於該年度之總採購額約7.2%。除台表台灣及台表香港外，董事、彼等各自之聯繫人士或任何股東於往績期間概無擁有五大供應商之任何權益。

存貨管理

本集團之存貨主要包括原材料、在製品及製成品。較高成本之零部件如集成電路及印刷線路板另外儲存於有保安監視之貨倉。本集團一般維持約三星期之原材料存貨以供生產之用。有關人員透過ERP系統配合持續的消耗記錄及實際盤點，嚴密監控原材料存貨水平，藉以減低過多存貨或存貨不足之風險。

於截至二零零六年十二月三十一日止三個年度各年，本集團原材料、在製品及製成品之存貨分別約為9,500,000美元、15,100,000美元及22,000,000美元。於往績期間，本集團之存貨周轉日數分別約29日、24日及28日。尤其是於同期，原材料周轉日分別約21日、19日及21日。

研究及發展

於二零零四年三月，本集團於峻凌東莞設立一家實驗室，以便於分析產品可靠度、導致不良產品之原因、有害物質及補助材料。於二零零六年九月，另一家實驗室於蘇州之生產基地設立。實驗室均配備多種檢測工具及設備，以評估產品於各方面之表現，例如對惡劣溫度、濕度、物理撞擊、振動及張力之耐受性。於最後實際可行日期，本集團於蘇州及東莞之實驗室合共有9名工程師，其中7名擁有大專教育程度。於往績期間，本集團由實驗室研究及發展所產生之成本分別約為303,000美元、567,000美元及1,018,000美元。作為控制研究及發展成本之措施，本集團之一般做法是，任何可能涉及重大投資之建議或新項目將由工程及研究及發展部主管評估及審閱，並須經本集團有關附屬公司總經理之進一步批准。

董事了解電子產品行業之趨勢要求產品精確度更高、推出市場時間更短及邊際利潤更低。就此，本集團於二零零六年十二月於蘇州生產基地設立製研中心，目前由59名工程師組成，其中6名於本集團之工程部累積3年或以上的實際經驗，而23名工程師擁有大專或以上教育程度。為達致生產效率最大化及減少生產成本，此等工程師致力於在不良產品分析、技術開發、集團內技術轉移及工具優化方面不斷改善本集團加工工程之能力。截至二零零六年十二月三十一日止年度及自二零零七年一月一日起至最後實際可行日期期間，本集團就蘇州之製研中心所產生之開支分別約為15,000美元及87,000美元。

保險

本集團向獨立第三方購買保險，承保範圍涵蓋火災、及天然災害對機器及設備、樓宇及存貨造成之損失或損害。

由於中國法律或本集團客戶均無規定，本集團概無購買任何產品責任保險及董事認為此情形符合一般行業慣例。董事相信本集團能夠透過嚴格品質控制系統有效管理其產品責任風險。於往績期間，本集團概無就有關本集團產品的使用接獲第三方提出之任何重大索償或經歷重大業務中斷。董事認為本集團對其資產設有足夠保險保障。

環保事項

並無中國環保法例或規例特別適用於中國之SMT解決方案提供商。一般而言，本集團須遵守於一九八九年十二月二十六日生效之中華人民共和國環境保護法，據此，本集團須就環境保護建立一套制度，並採取有效措施防止由生產、建設工程或其他活動產生之污染。本集團之品質保證部有責任監察廢水及其他固體廢料之處理，以確保本集團一直遵守適用之中國環保規則及規例。於往績期間，本集團已遵守所有適用之中國環境規則及規例，且並無涉及任何環境索償、訴訟、處罰或行政制裁。

自二零零二年起，本集團取得ISO 14001認證，該認證列明對以下方面之要求，包括訂立環保政策、認定各個環境領域及產品與服務之影響、規劃環保目的及可量度目標，履行及操作為達到目的及目標之各個計劃、檢查及矯正行動，以及管理層檢討。本集團於二零零二年開始引入無鉛製造作業。其後於二零零三年，歐盟採納RoHS，禁止在製造不同類型電子及電力設備時採用六種有害物料，包括使用鉛。儘管RoHS僅對歐盟成員國具約束力，但董事相信其將對電子業市場趨向產生長遠影響。目前，本集團之機器均能因應客戶要求適應無鉛生產程序。

根據中國國務院頒佈之建設項目環境保護管理條例，本集團於設立或擴展生產基地時，須評估建設項目對環境之影響，並須提交一份須經中國有關部門批准之評估報告。

董事認為，由於本集團之業務經營並不會對環境造成重大不利影響，故毋須裝配特別污染控制設備、採納新技術或進行有關環保事宜之研究及發展。於往績期間，並無有關該等環保事項產生之額外成本。然而，本集團將繼續確保遵守任何適用之環保及／或污染法規。

知識產權

本集團已於香港申請註冊商標。詳情請參閱本招股章程附錄五「有關業務之進一步資料」一節「本集團之知識產權」一段。於往績期間，本集團並無經歷任何第三方侵犯其知識產權或侵犯其他人士所擁有之其他知識產權。

競爭

董事相信，SMT解決方案提供商並非生產同類產品，而是提供度身訂製服務以滿足客戶特定需求。在建立穩定之業務關係後，SMT解決方案提供商將擁有相關客戶之獨特需要及喜好之有用資料，從而使本身較其他SMT解決方案提供商更具特殊地位。董事認為，倘某客戶轉向同類產品之其他SMT解決方案提供商，將導致不必要之成本及花費額外時間以(i)驗證該新SMT解決方案提供商之生產能力；及(ii)讓該新SMT解決方案提供商熟習有關產品之獨有特點及特徵。這些將延長客戶之生產週期並危害客戶於快速發展之電子行業之地位。

董事認為專業SMT解決方案提供商之位置與其目標客戶相鄰乃至為關鍵，因可(i)避免不必要運輸成本及長途搬運之損傷；及(ii)確保本集團製成品能及時運輸至客戶生產線上作進一步加工及對不良產品隨即再次進行加工。因而客戶偏向選擇就近之SMT解決方案提供商。董事進一步建議，倘幾個專業之SMT解決方案提供商局限於一個地區內而導致激烈競爭並不常見，而此等競爭將對利潤率構成壓力。董事相信，即使某客戶採用不止一家SMT解決方案提供商之產品，該客戶通常亦會讓各SMT解決方案提供商處理迥異之產品。

潛在的新加入者必須投入相對較大的資本投資於SMT生產設施。董事相信，由於取得專業技術及改善管理以優化生產效率均需要一段時間，故此新加入者不能輕易取得大規模客戶訂單以達致規模經濟效益。因此，董事認為本集團在成本效益及經濟規模效益方面比新加入者擁有競爭優勢。然而，倘任何新加入者有意及有能力投入重大資本進入SMT行業，本集團可能於財政資源方面不及彼等。此外，誠如本招股章程「風險因素」一節「本集團之業務表現及未來增長依賴TFT-LCD面板行業」一段所披露，由於本集團專注於TFT-LCD面板行業，本集團可能面對相對較高之業務風險。

董事認為，儘管本集團未與其對手正面競爭，但仍須確保在生產效率、成本效益、交貨準時、服務範圍、技術能力及靈活性、對顧客要求及市場趨勢之反應能力方面保持高服務標準。誠如上文「競爭優勢」一段所述，董事相信本集團較其他同業具有若干競爭優勢，使其得以繼續在中國市場成長。

訴訟

於往績期間及截至最後實際可行日期，本公司或其任何附屬公司並無牽涉任何重大訴訟或仲裁，而據董事所知，本公司或其任何附屬公司並無尚未解決或面臨威脅之重大訴訟或索償。