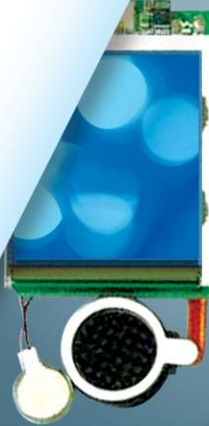




比亞迪股份有限公司  
BYD COMPANY LIMITED

(Stock Code 股份代號: 1211)



A Great Leap

Forward

ANNUAL REPORT 2007 年年報



## Company Profile 公司簡介

BYD Company Limited ("BYD" or "the Company" together with its subsidiaries, "the Group" stock code: 1211) is principally engaged in two core businesses, namely IT components business, which include rechargeable battery as well as handset components and assembly service, and automobiles business.

BYD is a leading rechargeable battery manufacturer in the global arena with an extensive clientele of renowned international and domestic brand names. The Group currently produces a diversified models of Li-ion and Nickel battery, which are widely applied on mobile phones, cordless phones, power tools and other kinds of portable electronic devices.

As a one-stop handset component supplier, the Group produces quality handset components, such as plastic cases, key-pads, LCD screens, flexible printed circuits as well as camera modules and handset assembly service. Capitalizing on its robust R&D, innovative products and comprehensive services, BYD successfully received recognition from customers and established good reputation. The Group successfully spun off BYD Electronic (International) Company Limited ("BYD Electronic") for a separate listing on the Main Board of Hong Kong Stock Exchange on 20 December 2007.

Since tapping into the automobiles business in 2003, BYD achieved remarkable growth. Leveraging on its international quality and superior performance-to-price ratio, the Group's F3 series model became one of the best selling national brand automobiles in China.

BYD is committed to developing into the world's leading rechargeable battery manufacturer, a market leader of one-stop handset component supply and the top automobile manufacturer in China.

比亞迪股份有限公司（「比亞迪」或「本公司」，連同其附屬公司統稱「本集團」；股份代號：1211）主要從事兩大核心業務，分別為包括二次充電電池和手機部件及組裝服務的IT 零部件業務，以及汽車業務。

比亞迪為全球領先的二次充電電池製造商，客戶基礎龐大，涵蓋多個享譽國際及本地市場的知名品牌。集團現時生產各款型號的鋰離子及鎳電池，可廣泛應用於手提電話、無線電話、電動工具及其他便攜式電子產品。

作為一站式手機部件供應商，本集團生產各種優質的手機零部件，包括塑膠外殼、手機鍵盤、液晶顯示屏、柔性線路板及相機攝像頭等，並提供手機組裝服務。比亞迪成功憑藉其雄厚的研發實力、創新的產品及完善的服務，獲得客戶的肯定和認同，並建立了良好的商譽。於二零零七年十二月二十日，手機部件業務成功分拆比亞迪電子(國際)有限公司(「比亞迪電子」)並於香港聯交所主板獨立上市。

自二零零三年拓展汽車業務以來，比亞迪在此業務板塊取得可觀增長。全賴其具備國際標準的卓越品質及高性價比的競爭優勢，集團旗下的F3系列車型已成為國內最暢銷的民族汽車品牌之一。

比亞迪銳意發展成為全球領導的二次充電電池生產商、市場領先的一站式手機部件供應商，以及傲視中國市場的汽車生產商。

# 跨步向前 佳績再現

2007年年報

## 目錄

2	財務摘要
4	公司資料
5	主席報告書
6	管理層討論及分析
15	董事、監事及高級管理層

20	企業管治報告
25	董事會報告
31	監事會報告
32	獨立核數師報告書
33	綜合損益表
34	綜合資產負債表
36	綜合股東權益變動表
37	綜合現金流量表
39	資產負債表
41	財務報表附註
96	五年財務概要

## 財務摘要

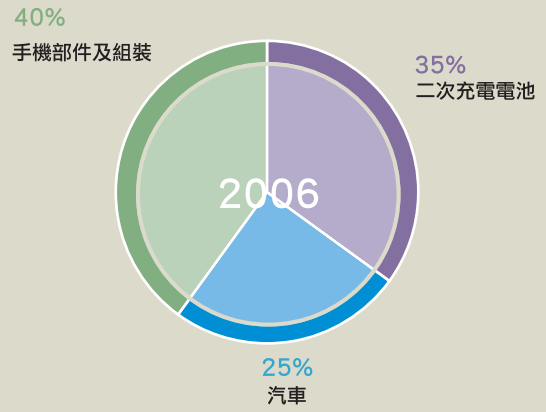
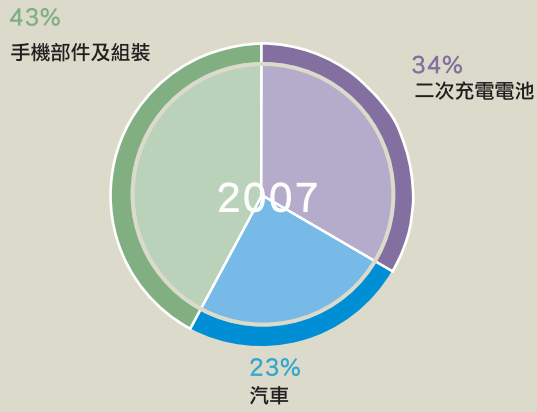
## 五年主要財務數據之比較

	截至十二月三十一日止年度				
	二零零七年 人民幣千元	二零零六年 人民幣千元	二零零五年 人民幣千元 (重列)	二零零四年 人民幣千元 (重列)	二零零三年 人民幣千元 (重列)
營業額	<b>21,211,213</b>	12,938,917	6,498,330	6,425,753	4,063,270
毛利	<b>4,247,687</b>	2,738,183	1,454,545	1,704,890	1,323,046
毛利率(%)	<b>20</b>	21	22	27	33
本公司權益持有人應佔溢利	<b>1,611,711</b>	1,117,334	503,013	994,190	840,489
淨利潤率(%)	<b>8</b>	9	8	15	21

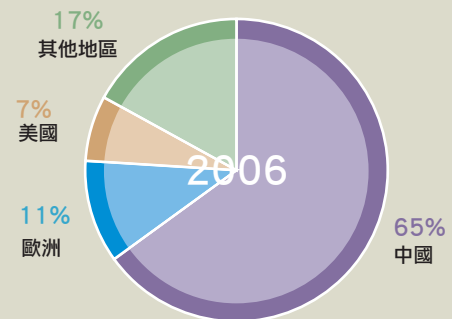
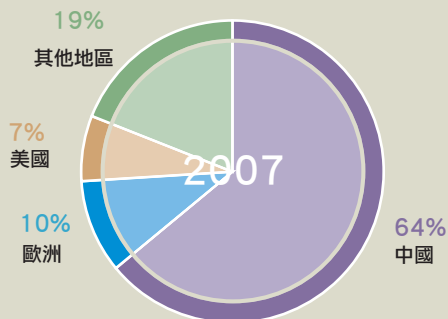
	於十二月三十一日				
	二零零七年 人民幣千元	二零零六年 人民幣千元	二零零五年 人民幣千元 (重列)	二零零四年 人民幣千元 (重列)	二零零三年 人民幣千元 (重列)
淨資產值(扣除少數股東權益)	<b>10,708,118</b>	5,292,464	4,175,309	3,978,310	3,256,862
資產總值	<b>29,288,491</b>	16,386,781	11,213,354	8,737,676	5,554,522
資本負債比率(%) (附註1)	<b>24</b>	77	79	60	7
流動比率(倍)	<b>1.05</b>	0.85	1.05	1.00	1.52
應收賬款回收(日)	<b>73</b>	72	106	97	94
存貨週轉天數(日)	<b>83</b>	96	135	91	87

附註：1. 資本負債比率 = 總借貸扣除現金及現金等價物 / 淨資產值

### 按產品類別分析的營業額比較



### 按客戶所在地分析的地區分部比較



## 公司資料

### 執行董事

王傳福

### 非執行董事

呂向陽

夏佐全(於二零零八年三月二十日調任)

### 獨立非執行董事

李東(於二零零八年三月二十日獲委任)

康典

林佑任

### 監事

董俊卿

閔德

王珍

張輝斌(於二零零八年三月二十日獲委任)

嚴琛(於二零零八年三月二十日獲委任)

### 公司秘書

吳經勝

### 審核委員會

呂向陽

李東(於二零零八年三月二十日獲委任)

康典(主席)

林佑任

### 薪酬委員會

王傳福(主席)

夏佐全

李東(於二零零八年三月二十日獲委任)

康典

林佑任

### 提名委員會

王傳福(主席)

呂向陽

李東(於二零零八年三月二十日獲委任)

康典

林佑任

### 授權代表

王傳福

吳經勝

### 法定地址

中國

廣東省

深圳市

龍崗區

葵涌鎮

延安路

### 國際核數師

安永會計師事務所

### 香港營業地點

香港

新界沙田

沙田鄉事會路138號

新城市中央廣場二期

17樓1712室

### 香港股份過戶登記處

香港中央證券登記有限公司

香港

灣仔

皇后大道東183號

合和中心17樓

1712-1716號舖

### 投資者及傳媒關係顧問

iPR奧美公關

電話：(852) 2136 6185

傳真：(852) 3170 6606

### 公司網址

www.byd.com.cn

### 股份編號

1211

## 主席報告書

致各位股東：

本人茲代表比亞迪股份有限公司（「比亞迪」或「本公司」）及其附屬公司（統稱「本集團」）董事會向各位提呈本集團截至二零零七年十二月三十一日止年度（「年內」）之年報。

二零零七年是比亞迪企業發展里程中關鍵的一年。回顧年內，本集團的二次充電電池業務表現理想，手機部件業務增長迅速並成功分拆比亞迪電子（國際）有限公司（「比亞迪電子」）於香港聯合交易所主板獨立上市，汽車業務更有突破性的發展，為集團帶來良好的盈利貢獻。二零零七年，本集團之營業額約達人民幣212.11億元，較去年同期上升近63.9%。權益持有人應佔盈利顯著上升約44.2%至超過人民幣16.12億元。營業額及權益持有人應佔盈利錄得強勁增長，主要是由二次充電電池，手機部件及組裝業務及汽車業務銷售理想增長帶動。

隨著手機日趨普及加上手機技術的演進，全球手機市場於二零零七年的總體需求持續錄得增長，手機製造商必須經常及快速地在市場推出價格相宜的新款式手機。現有的手機市場不斷擴大，直接推動對手機電池的需求，比亞迪亦成功保持其於全球二次充電電池行業的領先地位。本集團一直貫徹提供品質優良的產品及具成本效益的競爭優勢，並繼續加強與全球手機領導廠商的戰略性夥伴關係，推動鋰離子電池業務持續增長。此外，行內的产品召回及突發事故亦為集團的鋰離子電池業務帶來緊急訂單，使集團在年內的銷售量大幅增長。另一方面，鎳電池的原材料價格持續上升影響海外競爭對手的盈利狀況，正好凸顯本集團具成本效益的競爭優勢，比亞迪的市場競爭地位於年內繼續得到提升。

回顧年內，全球手機銷量穩步增長，行業持續整合為本集團帶來了龐大的發展機遇及增長動力。本集團自為客戶提供手機部件一站式供應服務以來，已取得客戶的廣泛認同。本集團以為客戶提供一站式垂直整合供應服務作為經營策略，除了為國際知名手機品牌提供多樣化的手機部件外，於年內也全面推進為客戶提供手機組裝服務，進一步確立本集團作為國際知名手機品牌「一站式手機部件供應

商」的市場領導地位。除了現有客戶訂單增加，本集團亦積極與新的國際領先手機供應商客戶建立關係，從而獲取新訂單，進一步擴大市場佔有率。

考慮到手機部件中的手機精密部件業務及組裝服務的前景，本集團決定並成功於二零零七年十二月二十日分拆比亞迪電子於香港聯合交易所主板獨立上市。本集團相信分拆更加能夠反映比亞迪電子的真正價值，並使比亞迪電子能夠於未來數年抓緊手機行業預期快速增長的機遇。

隨著中國經濟蓬勃發展，中國國民的個人可支配收入強勁增長及其生活水平的不斷提升，市場對汽車的需求持續增加。回顧年內，集團的汽車業務取得突破性發展，主力車型F3憑藉具備達國際標準的卓越品質和高性價比的競爭優勢繼續於市場中保持熱銷，深受消費者歡迎。集團相信汽車業務未來的發展空間相當龐大，集團將在管理、研發及生產各方面作全方位配合，透過持續優化生產工藝、完善銷售網絡，推行具效益的銷售策略，並適時推出新款的汽車產品，以迎合各類消費者的需求。憑藉本集團的競爭優勢及產品的高性價比，集團有信心新車型將進一步刺激銷售，使未來汽車業務的業績表現更為理想。

最後，本人謹代表比亞迪感謝忠誠的客戶、業務夥伴、投資者及股東對本集團的支持及信賴，並感謝全體員工多年來的努力，與集團並肩邁向業務新高峰。我們有信心，比亞迪將成為全球領導的二次充電電池生產商、市場領先的一站式手機部件供應商，以及傲視中國市場的汽車生產商，提升對股東的回報。

主席  
**王傳福**

中國深圳，二零零八年三月二十日



創建高科技

生活







### 經營環境回顧

回顧二零零七年，全球手機市場的總體需求持續錄得較快增長，需求持續增長動力主要來自新興市場如中國、印度等。加上手機技術演進和新功能加快手機的淘汰，進一步推動手機行業的增長。隨著手機日趨普及，而且越來越看重外觀設計，不但吸引更多新用戶，也促進現有用戶的更換需要。因此，手機製造商必須經常及快速地在市場推出價格相宜的新款式手機，促使現有的手機市場不斷擴大。根據市場調研機構Gartner調查報告顯示，二零零七年全球手機出貨量約為11.20億部，較去年同期的約9.80億部增長約14%。

整體而言，雖然全球手機銷量穩步增長，但增速較以前年度有所放緩，行業持續整合，領導的手機品牌市場佔有率得到進一步提升，行業集中度提高令市場競爭更為激烈，個別知名的手機品牌更被亞洲手機品牌取代市場位置，陷入經營困難。許多國際知名手機品牌廠商正把生產、採購和物流基地轉移到亞洲及其他新興市場地區，減低生產成本，以應付低價格、產品壽命週期短和更廣泛的產品組合的需求。同時，手機原設備製造商更傾向於選擇具備高度垂直整合能力的供應商作為合作夥伴，利用供應商在研

發、生產和供應鏈管理方面的專業技術，縮短新產品推出周期，增加靈活性，降低成本和資金周轉的時間，並集中於高利潤率的產品領域和提升品牌價值。因此，對於擁有高度垂直整合的全球製造和服務平台的供應商，手機行業的整合帶來了龐大的發展機遇。

隨著國內手機市場的開放，國內手機生產商的經營環境有所改變。在面對國外手機供應商的正面競爭的同時，國內的手機生產商也受到非原裝手機的威脅。手機市場形勢的改變(如分散供應商策略)、3G技術在海外市場日益成熟、中國加快推進3G手機的發展步伐等利好因素，為本集團的IT零部件業務提供良好的發展機遇。

汽車市場方面，隨著中國國民個人可支配收入的強勁增長及其生活水平的不斷提升，國內汽車市場整體產銷數量繼續以每年超過兩成的速度迅速發展。二零零七年中國整體汽車市場的產銷均創下歷史新高，超過850萬輛，同比增長均超過兩成。其中，轎車銷量超過470萬輛，同比增長超過23%。當中，國內自主品牌佔轎車總銷售量的約26%，繼續穩佔市場上的重要席位。

## 管理層討論及分析

### 業務回顧

比亞迪的兩大主要業務包括IT零部件業務及汽車業務，其中IT零部件業務主要由二次充電電池業務和手機部件及組裝業務組成。回顧年內，本集團的二次充電電池業務表現理想，手機部件及組裝業務亦錄得持續快速增長，於年末集團將手機部件及模組及組裝業務成功分拆至比亞迪電子（國際）有限公司（「比亞迪電子」）並於香港聯合交易所主板上市，成功籌集約66.9億港元（於部分行使超額配售權後，且未扣除任何上市相關費用之金額）。年內，汽車業務取得突破性發展，為集團帶來良好的收入及盈利貢獻。

#### IT零部件業務－二次充電電池

回顧年內，比亞迪繼續保持並強化其全球二次充電電池的領導地位，業務維持理想的增長。二零零七年銷售額錄得約人民幣7,149,237,000元，同比大幅上升約57%。當中，鋰離子電池產品銷售增長強勁，銷售額錄得約人民幣3,994,438,000元，同比上升約39%。鎳電池產品業務經歷二零零六年的低潮後，二零零七年銷售額明顯反彈，錄得約人民幣2,974,208,000元，同比大幅上升約83%。

鋰離子電池業務方面，憑藉本集團貫徹提供質量優良的產品及具成本效益的競爭優勢，加上與全球手機領導廠商的戰略合作夥伴關係，集團的供貨比例錄得顯著的增幅。除了現有客戶訂單增加，本集團亦積極與新興的國際手機供應商客戶建立業務關係。回顧年內，行內的产品召回及突



發事故使鋰離子電池的市場供應愈見緊張，亦使客戶對供應商的選擇更為謹慎和嚴格。集團擁有龐大的生產能力，高質量的產品，富有競爭力的價格，完全滿足市場對鋰離子電池的急切需求，承接客戶大量的急單，使集團於年內的銷售量出現大幅的增長。面對市場形勢變化，比亞迪抓緊手機電池市場整合帶來的商機，進一步提高集團於全球手機電池市場的佔有率。面對原材料價格的持續上升，集團雖成功把部份價格轉嫁予客戶，仍然無可避免對集團鋰離子電池業務的毛利率水平造成一定的壓力。

作為全球高質量鎳電池的領導廠商，於年內，比亞迪繼續提升其市場競爭力，進一步鞏固其市場的領導地位。於上年度，由於原材料價格持續高企，部份鎳電池客戶被迫延遲了非緊急性訂單。回顧年內，客戶的訂單不但回復至正常水平，甚至出現追加訂單的情況。另外，原材料價格持續上升影響海外競爭對手的盈利狀況，更加凸顯比亞迪具成本效益的獨特競爭優勢。比亞迪一直保持其業內的領先



地位，具備相當的定價能力。年內，集團進行了適度的價格調整，使銷售額得以提升，並部分抵銷了原材料價格高企對盈利的不利影響，保持毛利率處於正常水平。

#### **IT 零部件業務－手機部件及組裝服務**

手機部件及組裝服務業務方面，比亞迪以為客戶提供一站式垂直整合供應服務作為經營策略，除了為國際知名手機品牌提供多樣化的手機部件外，比亞迪於二零零六年開始為客戶提供手機組裝服務，完善集團的高度垂直整合生產工序，進一步確立集團作為國際知名手機品牌「一站式手機部件供應商」的市場地位。二零零七年，集團的手機部件及組裝業務憑藉其高度垂直整合的生產工序、產品質量、價格優勢及全面的服務，使業績增長強勁，銷售額約為人民幣9,186,864,000元，同比增幅高達約79%。

集團考慮到手機部件中的手機精密部件業務及組裝服務的前景，本集團成功於二零零七年十二月二十日分拆比亞迪

電子於香港聯交所主板獨立上市。完成分拆後，本公司繼續為比亞迪電子的控股股東，本集團將繼續綜合所有比亞迪電子及其附屬公司的資產、負債及損益賬項目。本集團相信分拆對本集團及比亞迪電子均帶來許多好處，除了更能反映比亞迪電子的真正價值外，亦提供予比亞迪電子充足的資金及建立起融資平台，有助其於未來數年抓緊手機行業預期快速增長的機遇，亦讓投資者更清晰地捕捉手機零部件市場快速發展的投資機遇。

回顧年內，比亞迪電子的銷售額約為人民幣5,767,256,000元(含其對本集團的銷售額)，較去年同期增加約89%。比亞迪電子的主要業務為從事手機零部件製造及銷售(包括手機外殼和鍵盤)和配備有機械零件如手機外殼、麥克風、連接器和其它組件的手機模組，以及提供兩種組裝服務，包括高水平組裝和印刷線路板(PCB)組裝。



帶領時尚

# 設計潮流





除了比亞迪電子負責的手機部件及組裝部份，集團的手機部件產品還包括液晶顯示屏、柔性線路板及手機攝相頭等。回顧年內，非比亞迪電子的手機部件銷售額約為人民幣約3,496,465,000元，較去年同期增加約63%，主要由各產品的銷售均大幅增長所致。該業務的產品於年內取得多宗客戶認證，將有力推動二零零八年及以後的增長。

隨著全球手機需求量持續增長，手機的生產基地正逐漸轉移至亞洲及其它新興市場地區，以及國際知名手機品牌的外判策略改變，傾向選擇具備高度垂直整合能力及擁有全球製造及服務平台的供應商作為合作夥伴，本集團正好受惠於此等機遇。年內，本集團進一步提升產品設計能力及產能，開始提供中高端產品，並於中國廣東省惠州、印度欽奈、匈牙利科馬爾諾和羅馬尼亞克魯日開設新生產設施，建立全球化的生產平台，為客戶提供更貼身的服務，全面抓緊商機，滿足持續增長所需。

## 汽車業務

經過兩年多的努力，比亞迪不斷提升其市場形象與行業地位、擴張產能、強化產品研發以滿足市場需求，配合推行具效益的營銷策略，使集團的汽車業務於年內有了突破性的發展。回顧年內，汽車業務的營業額約為人民幣4,871,993,000元，同比增加約51%。汽車銷量為85,942輛，同比增長約56%，其中主力車型F3於市場中繼續保持熱銷，售出84,021輛，同比增加約81%，Flyer售出1,921輛。

回顧年內，本集團於汽車業務的營銷策略及產品研發均有很好的表現。一方面，集團積極擴展營銷網絡，增加經銷商數目，為各個系列進行銷售鋪點工作，旗下的F3更於國內多個發達城市包括深圳、重慶等地成功打進單款車型銷售量前三名；另一方面，集團於年內推出業界期待已久、主力車型F3的進化版F3R，進一步強化其產品組合，提高品牌的知名度。年內，集團亦為F1、F6及F8三款新車型的推出做好準備。瞄準中、高檔市場的新車型F6系列配備2.0L和2.4L兩種排量，並且有手動、自動檔供消費者選擇。於二零零七年上海國際車展上，比亞迪F6奪得「最佳(中國)首發新車」、「最具上海風尚」及「最佳設計轎車」殊榮，獲業界推崇。

目前，集團汽車業務已在研發、生產及管理等多方面掌握了良好技術及全方位的配合。本集團的優勢在於擁有完全自主的研發能力、具競爭力的成本優勢、優良的產品質量



## 管理層討論及分析

以及雄厚的企業實力，能夠快速更新產品以響應市場的需要。

年內，本集團開始於深圳建設新的汽車研發和生產基地，將更有效提升本集團的汽車研發和生產能力，以支持本集團汽車業務未來突飛猛進的快速可持續發展。

### 未來前景及策略

#### IT零部件業務－二次充電電池

全球手機行業的增長趨勢為集團提供龐大商機，集團將繼續加強與國際知名手機品牌的戰略合作，在爭取原有客戶落實更多訂單的同時，積極拓展新客戶。預期行業汰弱留強的整合過程將有助集團二次充電電池業務發展，業績可望持續穩定增長。展望未來，本集團銳意增加電池產品應用組合及加強成本控制，進一步以具競爭力的定價策略把握需求持續增加的市場機遇，以鞏固其於二次充電電池行業的市場領導地位。

#### IT零部件業務－手機部件及組裝服務

面對全球手機產品需求日漸擴大，加上國際知名手機品牌將生產基地向亞洲及其他新興市場地區轉移，比亞迪將憑藉比亞迪電子獨立上市後的融資平台，繼續拓展高增長及高利潤率的產品範疇，從而擴大產品和服務組合，進一步完善垂直整合生產，並在加強集團與原有客戶的戰略關係基礎上與新客戶建立合作機會。集團將建立和保持一個綜合的全球生產及服務平台，加強研發能力，並改善成本結

構，減省成本，銳意成為全球領先的手機部件及組裝服務供應商。

#### 汽車業務

隨著中國汽車行業的高速增長，集團相信行業未來的發展空間相當龐大。F3系列的成功已為本集團在汽車行業奠下良好的基石，成為集團的暢銷主力車型。未來，除了F3系列以外，集團已於二零零八年第一季推出的F6及將於二零零八年內推出的F8系列，銳意打造集團中、高檔次產品形象，滿足不同消費階層的需求。於年中，集團亦計劃推出F1系列，該系列主要針對小排量汽車市場，將為市場消費者提供更具性價比的多種選擇。憑藉本集團的競爭優勢及產品的高性價比，集團有信心新車型將進一步刺激銷售，使未來汽車業務的業績表現更為理想。隨著深圳新的汽車研發和生產基地落成，比亞迪將繼續遵循「自主研發、自主生產、自主品牌」的發展路線，推出具競爭力的多樣化優質產品，致力加強品牌認知及信譽，銳意成為中國汽車市場的領導者之一。

#### 建議發行A股

本公司已於二零零八年一月二十八日刊發公告，建議待有關監管部門批准後發行不多於58,500,000股A股（以並無根據本公司的建議公積金轉增股本（「公積金轉增股本」）配發及發行股份為準）或不多於222,300,000股A股（按公積金轉增股本已完成及合共已發行1,510,600,000股紅股計算）。本集團認為發行A股將為比亞迪建立新的融資平台，從而加強業務發展及進一步提高競爭力。所募集資金將用於撥付本集團IT零部件及汽車業務等發展項目。建議發行A股已獲股東於二零零八年三月二十日召開的股東特別大會、內資股類別股東大會及H股類別股東大會上批准。

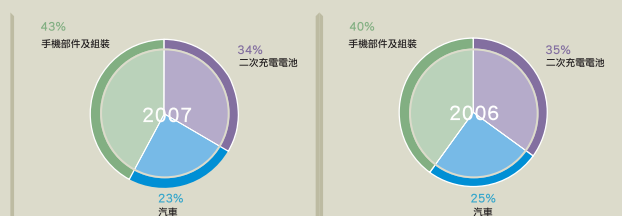
## 財務回顧

### 營業額及本公司權益持有人應佔盈利

營業額於年內大幅上升，主要由二次充電電池業務、手機部件及組裝業務以及汽車業務於期內錄得理想增長所致。各業務的強勁表現，同時也帶動本公司股東應佔盈利大幅增長。

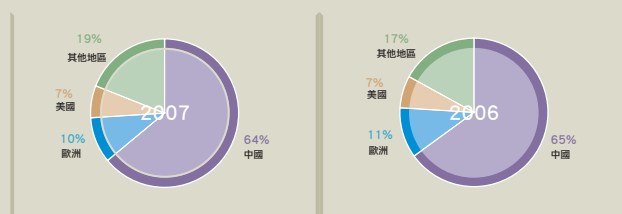
### 分部資料

以下為本集團二零零六年及二零零七年度按產品類別分析的營業額比較：



年內，三大業務佔整體營業額的比例與去年同期比較，基本相約，由於手機部件及組裝服務增長較快，使該業務佔整體營業額略有增加。

以下為本集團二零零六年及二零零七年度按客戶所在地分析的地區分部比較：



### 毛利及邊際利潤

本集團截至二零零七年十二月三十一日止年度的毛利增加約55%至約人民幣4,247,687,000元。毛利率由二零零六年的約21%輕微下降至二零零七年的約20%。毛利率下降的原因是二次充電電池及手機部件及組裝業務的毛利率較去年同期有所下降。

### 流動資金及財務資源

截至二零零七年十二月三十一日止年度，比亞迪錄得經營現金流入約人民幣1,910,810,000元，而二零零六年同期則錄得約人民幣2,497,721,000元。於二零零七年十二月三十一日的總借貸包括全部銀行貸款，約為人民幣8,123,686,000元，而二零零六年十二月三十一日為約人民幣5,736,859,000元。到期還款期限分佈在五年期間，分別須於一年內償還約人民幣6,828,843,000元，於第二年償還約人民幣300,000,000元，以及於第三至第五年內償還約人民幣994,843,000元。總借貸增加的原因為新增項目增多，研發費用增加和擴大生產能力。本集團維持足夠的日常流動資金管理及資本開支需求，以控制內部經營現金流量。

截至二零零七年十二月三十一日止年度，應收賬款周轉期約為73日，而截至二零零六年十二月三十一日止年度則約為72日。存貨周轉期由截至二零零六年十二月三十一日止年度的96日減少至截至二零零七年十二月三十一日止年度的83日。

### 資本架構

本集團財經本部的職責是負責本集團的財務風險管理工作，並根據高級管理層實行批核的政策運作。於二零零七年十二月三十一日，借貸主要以人民幣及美元結算，而其現金及現金等價物則主要以人民幣及美元持有。本集團計劃於期內維持適當的股本及債務組合，以確保具備有效的資本架構。於二零零七年十二月三十一日未償還貸款載於綜合賬目內。於二零零七年十二月三十一日尚未償還的人民幣貸款為定息貸款或浮息貸款，而外幣貸款則為浮息貸款。

### 外匯風險

本集團大部分收入及開支均以人民幣及美元結算。年內，本集團並無因貨幣匯率的波動而令其營運或流動資金出現任何重大困難或影響。董事相信，本集團將有充足外匯應付其外匯需要，並將採取切實有效的方法防範外匯匯兌風險。

## 管理層討論及分析

### 僱用、培訓及發展

於二零零七年十二月三十一日，本集團共僱用逾12萬名僱員，較二零零六年十二月三十一日增加約3萬名僱員。年內，員工成本總額佔本集團營業額約12.5%。本集團按僱員的表現、資歷及當時的行業慣例釐定給予僱員的報酬，而酬金政策會定期檢討。根據年度工作表現評核，僱員或會獲發花紅及獎金。發放獎勵乃作為個人推動力的鼓勵。

### 股本

於二零零七年十二月三十一日，本公司的股本如下：

	已發行股份數目	百分比(%)
內資股	390,000,000	72.29
H股	149,500,000	27.71
	539,500,000	100.00

### 購買、出售或贖回股份

從二零零二年七月三十一日上市起至二零零七年十二月三十一日止，本公司並無贖回其任何股份。年內，本公司或其任何附屬公司概無購買或出售任何本公司股份。

### 資本承擔

有關資本承擔業務的詳情，請參閱經審核綜合財務報表附註36。

### 或然負債

有關或然負債的詳情請參閱經審核綜合財務報表附註34。

### 結算日後事項

有關結算日後事項的詳情請參閱經審核綜合財務報表附註40。

### 關於訴訟

本集團曾牽涉於富士康國際控股有限公司若干聯屬公司(作為原告)在深圳市中級人民法院展開指稱本集團非法使用機密資料的訴訟。該訴訟已被原告撤銷，目前不予繼續。深圳市公安局寶安分局(「深圳市公安局」)已應富士康國際控股有限公司的聯屬公司的請求對本公司進行立案偵查。由同一批人士在二零零七年十月於香港高等法院展開對本集團作出同一指控的訴訟仍在審理。本集團將繼續就有關法律訴訟作出激烈抗辯。

有關詳情並請參閱本公司於二零零八年四月十一日刊發的公布。

## 董事、監事及高級管理層

### 執行董事

#### 王傳福

王先生，42歲，本公司總裁，高級工程師。王先生由二零零二年六月十一日起獲委任為執行董事，負責本集團一般營運及制定本集團各項業務策略。他於一九八七年畢業於中國中南工業大學主修冶金物理化學，獲學士學位，並於一九九零年在中國北京有色金屬研究總院碩士研究生畢業，主修冶金物理化學，獲碩士學位。王氏於一九九零年至一九九五年工作於北京有色金屬研究總院，任副主任；並於一九九三年六月至一九九四年十一月任深圳市比格電池有限公司總經理。一九九五年二月與夏先生及呂先生創辦深圳市比亞迪實業有限公司（「比亞迪實業公司」），任董事長。由於比亞迪實業公司及深圳市比亞迪鋰電池有限公司（「比亞迪鋰電池公司」）經營業績顯著，王氏更曾榮獲「深圳市青年科技專家—中銀集團獎」、「彭年科技獎」一等獎獎項，「鵬城青年創造勳章」等獎項。王先生作為科技專家，享受國務院特殊津貼，並於二零零零年三月當選深圳市人大代表。於二零零二年，王氏獲香港「紫荊花傑出企業家」獎。於二零零三年六月，王氏被雜誌《商業週刊》評為「亞洲之星」。於二零零四年十一月四日，王氏獲深圳市人民政府頒發的「二零零四年深圳市市長獎」。於二零零五年五月當選為深圳市人大常委會委員。王氏為比亞迪電子（國際）有限公司（股份代號：285）的非執行董事及主席。

### 非執行董事

#### 呂向陽

呂先生，王先生的表哥，46歲，由二零零二年六月十一日起獲委任為非執行董事。呂先生一九七八年至一九九二年在中國人民銀行巢湖中心分行工作。一九九三年創辦廣州新科學實業有限公司，任董事長兼總經理；一九九五年創辦廣州融捷投資管理集團有限公司任董事長至今；一九九五年創辦比亞迪實業公司，並自此一直擔任副董事長；一九九八年為比亞迪鋰電池公司的協辦人。

#### 夏佐全

夏先生，45歲，於二零零二年六月十一日獲委任為執行董事，並於二零零八年三月二十日調任為非執行董事。彼於二零零二年六月十一日至二零零八年三月二十日曾任本公司副總裁，並為比亞迪實業公司的協辦人。彼負責本集團的一般營運。他由一九八五年至一九八七年在中國北京鋼鐵學院（現為北京科技大學）修讀計算機科學。並於二零零七年畢業於北京大學光華管理學院高級工商管理專業，獲碩士學位。於一九八三年至一九八五年及一九八七年至一九九一年在湖北省保險公司參與財務管理工作。一九九二年從事證券投資業務，並先後創辦武漢晨鳴信息有限公司、武漢創景科技有限公司並任董事長。自二零零一年九月起加入本集團任職。

## 董事、監事及高級管理層

## 獨立非執行董事

## 李東

李東女士，43歲，由二零零八年三月二十日起獲委任為獨立非執行董事，為中國的註冊會計師及註冊資產估值師。李女士為北京興華會計師事務所有限責任公司的副主任會計師。李女士畢業於北京財貿學院（現名首都經濟貿易大學）財政系，獲經濟學學士學位。彼於一九八六年七月至一九九二年十二月期間任職於北京市財政局合資處。李女士於一九九二年十二月加入北京興華會計師事務所有限責任公司，擔任估值部經理。彼於一九九六年起開始擔任該事務所審計部經理，並於二零零零年十月開始擔任該事務所副主任會計師直至擔任現職時為止。

## 康典

康先生，60歲，於二零零二年六月十一日獲委任為獨立非執行董事，現為時瑞投資管理有限公司（主要從事提供顧問及管理服務）的董事，並為深圳發展銀行股份有限公司監事會主席。康先生於一九八二年在中國北京鋼鐵學院（現為北京科技大學）畢業，榮獲工學士學位。於一九八四年，康先生畢業於中國社會科學院研究生院，並取得經濟學碩士學位。於擔任現職前，康先生由一九九四年至二零零零年出任粵海企業（集團）有限公司（一間綜合企業的控股公司）的董事及副總裁職務。由一九九零年至一九九四年間，康先生為中國包裝總公司的副總裁，而由一九八七年至一九九零年間，出任中國農村信托投資公司的副總裁。

## 林佑任

林先生，70歲，研究員級高級工程師。於二零零四年十一月十日獲委任為獨立非執行董事。林先生於一九六二年畢業於北京工業學院車輛工程系（現北京理工大學），於一九八一年至一九八二年於南京理工大學完成工業管理專業的培訓。林先生於一九六二年至一九九一年擔任第五機械工業部第五設計院技術員、所長等職務。於一九九一年至二零零四年，林先生擔任中國兵器工業總公司（現兵器工業集團公司）規劃局、汽車局處長、副局級巡視員以及該公司汽車專項組組長、國際合作部顧問等職務。林先生擁有豐富的汽車工業工作經歷，曾參與多項我國重要工業開發項目及汽車開發項目工作。曾是中國汽車工程協會汽車百科全書出版委員會成員、吉林大學汽車模擬國家重點實驗室委員及國家開發銀行第一屆專家諮詢委員會成員。



## 監事

### 董俊卿

董教授，74歲，教授級高級工程師，於二零零二年六月十二日獲委任為外部監事。董先生於一九五九年在蘇聯莫斯科有色金屬與黃金學院，鋁、鎂冶煉專業畢業，獲學士學位及蘇聯工程師稱號；並於一九五九年至一九六二年在中國東北大學有色冶金系任教。一九六二年十月調至北京有色金屬研究總院工作，曾獲科學大會獎、國家發明獎及多項省部科技進步獎。近40年來參與重大及重要的項目達40餘項，不少項目已在生產中推廣應用。董先生在國內外專業會議及公開雜誌上發表論文40餘篇，申請並獲批准的專利有3項。由一九九八年十月至二零零七年十二月期間，董教授於比亞迪實業公司從事研發工作。

### 閔德

閔先生，46歲，高級工程師，於二零零二年六月十二日獲委任為外部監事。於一九八五畢業於中南工業大學，持有有色金屬冶金學士學位並於一九八八年在同一大學取得有色金屬冶金碩士學位。由一九八八年六月至一九九一年八月，閔先生於廣州有色金屬研究稀土室任職工程師。由一九九一年八月至一九九八年二月，閔先生於廣州有色金屬研究院有色室就任高級工程師及副主任等職。自一九九八年二月至二零零二年十月，閔先生成為深圳亞蘭德金屬製品有限公司總經理。於二零零二年十月至今，就任廣東省肆會市達博文有限公司技術中心主任。於二零零三年十月至今，就任深圳市三元材料科技有限公司總經理。

### 王珍

王女士，32歲，於二零零二年六月十一日獲委任為監事（為員工代表），當時就任本集團市場部銷售人員，一九九八年畢業於中國廣州外國語學院，主修西班牙語，獲文學學士學位，自一九九八年起加盟比亞迪實業公司至二零零五年，主要負責收集國外市場信息，重點負責本集團的戰略大客戶業務跟進工作，以及日常秘書業務和團隊建設工作。二零零五年十月至今，擔任總裁辦公室主任職務。

### 嚴琛

嚴琛女士，31歲，於二零零八年三月二十日起獲委任為監事（為員工代表）。彼於二零零零年七月畢業於北京航空航天大學，取得學士學位。嚴女士於二零零零年十月至二零零一年三月擔任本公司第一事業部品質部體系工程師、於二零零一年三月至二零零二年十二月擔任本公司體系辦公室體系工程師及總裁品質秘書、於二零零三年一月至二零零三年十月擔任比亞迪汽車有限公司的總裁秘書、於二零零三年十月至二零零五年十月擔任上海比亞迪有限公司管理本部的總辦主任、於二零零五年十月至二零零七年五月擔任上海及西安地區行政部經理及本公司汽車產業辦公室經理及其後迄今為止仍擔任本公司上海、深圳、西安地區汽車產業辦公室經理。彼亦負責上海比亞迪有限公司的浦東分部。嚴女士亦為中國人民政治協商會上海市松江區第三屆政協委員、上海市松江區第三屆團委委員及中國共產主義青年團上海比亞迪有限公司團委書記。

## 董事、監事及高級管理層

### 張輝斌

張輝斌先生，39歲，於二零零八年三月二十日起獲委任為監事（為股東代表）。彼於二零零六年六月取得中山大學授予的高級工商管理碩士學位。張先生於一九九二年九月至一九九四年七月任職於安徽省和縣農機監理站。張先生於一九九四年八月於廣州融捷投資管理集團有限公司擔任副經理，其後於不同期間擔任公司行政部經理、計劃及投資部總經理、金融部總經理及市場總監。張先生於二零零六年十月獲委任為公司副總裁。彼亦為廣東融捷融資擔保有限公司的副總經理及廣州漸進信息科技有限公司的總經理。

### 高級管理層

### 楊龍忠

楊先生，43歲，工程師，本公司副總裁，負責本集團營銷。楊先生於一九八三年至一九八七年就讀於中國中南工業大學，主修冶金物理化學，獲工學學士學位。一九八七年至一九九四年間，他曾在江西銅業公司德興銅礦、深圳市比格電池有限公司等單位工作，任工程師、經理等職，楊先生自一九九五年二月加入本集團，一直負責市場營銷方面的工作。

### 王念強

王先生，44歲，工程師，本公司副總裁，負責本集團鎳鎘及鎳氫電池的生產技術。一九八七年畢業於中國中南工業大學，主修工業分析，獲工學學士學位。一九八七年至一九九四年間在銅陵有色金屬公司任職工程師。王先生自一九九五年二月加入本集團，擔任比亞迪實業公司總工程師，於二零零二年六月擔任本集團第一事業部總經理，於二零零八年二月擔任本集團第一事業部本部長。

### 吳經勝

吳先生，45歲，本公司副總裁及公司秘書，負責本集團的監督、財務及行政等各部門的工作。一九九二年，吳先生曾參加全國律師統考，並由安徽省司法廳授予律師資格。於一九九五年，吳先生通過了註冊會計師全國統考，並取得中國註冊會計師資格。畢業於中國安徽省師範大學，主修中文。於二零零六年七月，畢業於北京大學光華管理學院高級工商管理專業，獲得碩士學位。一九九四年至一九九五年，於廣州融捷投資管理集團有限公司負責財務及相關工作，自一九九五年九月加入本集團，並擔任財務部經理，於二零零二年起擔任本集團財務總監，並於二零零五年一月一日起，由陳偉樑先生協助吳先生履行其作為合資格會計師的責任。吳先生為比亞迪電子（國際）有限公司（股份代號：285）的非執行董事及主席。

陳偉樑先生擁有超過十年於國際著名會計師事務所工作的經驗，並於協助客戶處理內部控制審閱及會計遵例審閱方面擁有豐富經驗。陳先生於香港大學取得工商管理學學士學位及全球商業管理及電子商貿碩士學位。陳先生為香港會計師公會會員，並為特許公認會計師公會會員。

**毛德和**

毛先生，52歲，高級工程師，本公司副總裁，負責本集團汽車零部件研發生產及設備開發。一九七九年畢業於零六一基地「七·二一」大學（現為中國貴州航天局職工大學），主修機械製造與工藝。一九七一至一九九二年間任貴州航天局三四零七廠任工藝技術所副所長。及後，毛先生曾任深圳建設集團宏威液壓機件廠副廠長、總工程師、深圳比格電池有限公司副總工程師等職務；毛先生自一九九六年加入本集團，分別擔任過第二事業部設計部經理，第二事業部總經理第十五事業部總經理等職。於二零零四年五月擔任本集團第十六事業部總經理。

**廉玉波**

廉先生，44歲，高級工程師，本公司副總裁，負責汽車研發及相關產品工程方面工作。一九八六年七月畢業于南京航空航天大學，主修飛機製造工程，獲學士學位。並於二零零零年九月畢業于南京大學高級工商管理專業，獲碩士學位。一九八七年十一月至一九九一年十月在中國汽車研究中心工作，一九九一年十月至二零零零年十一月在上汽儀征汽車公司任副總工程師，並負責汽車研發工作，並於二零零零年十一月至二零零三年十二月在上海同濟同捷汽車設計公司任常務副總經理。自二零零四年二月加入本集團並擔任第十三事業部副總經理，於二零零五年六月擔任本集團汽車產業群總工程師。

**何龍**

何先生，36歲，工程師，本公司副總裁，負責本集團鋰電池的生產技術。一九九五年畢業於北京大學，主修應用化學，獲理學學士學位，並於一九九九年七月獲得北京大學技術物理系放射化學理學碩士學位。一九九三年至一九九六年於北京大學知識產權學院第二學士學位班獲法學學士學位。何先生自一九九九年七月加入本集團，並分別擔任過研發負責人，品質部經理、第二事業部總經理等職務，於二零零八年二月起擔任本集團第二事業本部本部長，同時兼任IT產業群品質處總監。

## 企業管治報告

董事會相信，良好的企業管治是提高現有及未來股東、投資者、僱員、業務夥伴及整體社會信心的關鍵因素。在這方面，我們一直致力推廣及貫徹執行企業管治的最高標準。

香港聯合交易所有限公司已頒布新企業管治常規守則（「守則」），並已於二零零五年一月生效。本公司已實施企業管治常規，以遵照二零零五年守則的所有條文及大部分建議最佳應用守則，惟偏離守則條文第A.2.1條（該條文規定，主席及行政總裁的職務應予區分，且不應由同一人出任）者除外。

王傳福先生為本公司的主席兼行政總裁。董事會認為此架構不會影響董事會與管理層兩者之間的權利和職權的平衡。本公司董事會由極具經驗和才幹的成員組成，並定期每三個月開會，以商討影響本集團運作的事項。透過董事會的運作，足以確保權利和職權得到平衡。董事會相信此架構有助於建立穩健而一致的領導權，使本集團能夠迅速及有效地作出及實施各項決定。董事會對王先生充滿信心，相信委任他出任主席兼行政總裁之職，會有利於本公司的業務發展。

### 董事會

董事會對股東負責，並共同負責制定本集團的策略業務方針及為管理層制定目標、監督其表現及評估管理層各項策略的效率。

### 董事

於本報告刊發日期，董事會由六名董事組成，包括一名執行董事（為總裁），兩名非執行董事及三名獨立非執行董事。每位董事專業經驗及對本集團成功長期運作的適合性的簡歷載於本年報第15頁至第19頁。

本集團相信，非執行董事及獨立非執行董事有關本集團業務經營及發展的良好知識、經驗及/或專才可與各董事達致平衡。所有董事均知悉其須對股東負擔的共同及個別責任，並已恪盡職守，謹慎勤勉地履行其職責，為本集團於回顧年度的成功表現作出貢獻。

本公司已收到獨立非執行董事根據上市規則規定有關其獨立性的年度確認函。本公司認為，所有獨立非執行董事均為獨立。

本公司已就其董事及高級管理人員可能面對的法律訴訟安排適當的投保，並將每年檢討該等保險。

董事會於本年度舉行五次會議，以討論本集團的整體策略、營運及財務表現。董事會還確保及時獲提供所有必要的資料，以便可履行其職務。董事會所有會議將按呈交予董事會審議的正式議事程序進行。於董事會會議上討論的特別事項包括：整體策略，重大收購及出售事項；年度預算案、中期及年度業績、委任及重新委任董事的推薦建議；有關股本的事項；批准重大資本項目；股息政策；以及其他重要經營及財務事項。

董事決定各項公司策略、批准整體業務計劃及代表股東監督本集團的財務表現、管理層及組織。董事會委任本集團管理層的特別任務，包括編製年度及中期報告供董事會批准以向公眾發表；實施董事會批准的各项策略；監督經營預算案；實施內部監控程序，以及確保遵照有關法律規定及其他規則及法規。

根據本公司的公司章程及相關董事會決議，各董事會成員、監事會成員的委任年期為期三年，並可於期末膺選連任。

## 董事會會議

為了保證最高的董事出席率，董事會會議於十四天前以書面通知各董事。會議議程於諮詢董事會成員後制定。於二零零七年共舉行五次董事會會議。董事於董事會會議的個人出席率(含授權委托)載列如下：

董事會成員	出席董事會會議次數	出席率
<b>執行董事</b>		
王傳福	5	100%
夏佐全	5	100%
<b>非執行董事</b>		
呂向陽	5	100%
<b>獨立非執行董事</b>		
李國勛	5	100%
康典	5	100%
林佑任	5	100%

為進一步實施良好企業管治，董事會已成立數個委員會，包括：

- 審核委員會；
- 薪酬委員會；及
- 提名委員會。

各委員會定期向董事會作出報告，以表達各重大發現及寶貴建議供董事會作出決定。該等委員會的詳情載列如下。

## 審核委員會

審核委員會的主要職責之一是審閱本集團的財務申報程序。於二零零七年十二月三十一日，審核委員會包括三名獨立非執行董事，即李國勛教授、康典先生及林佑任先生，以及一名非執行董事呂向陽先生，而康典先生出任主席。本公司的審核委員會與本公司的核數師舉行會議，以檢討本集團所採納的會計政策及常規，及討論審核、內部監控、風險管理及財務報告事項(包括截至二零零六年十二月三十一日止年度及二零零七年六月三十日止六個月的財務報表)，以向董事會推薦批准。

審核委員會的職權範圍已遵照香港會計師公會所制定的指引，並已於二零零五年遵照企業管治守則予以修訂。

於二零零七年，審核委員會舉行兩次會議，以審閱內部及外部審核的發現、本集團所採納的會計準則及常規、遵照上市規則及法律，以及討論審核、內部監控、風險管理及財務報告事項(包括中期及年度財務報表)，以向董事會推薦批准。外部核數師及本公司財務部亦出席該等會議。其成員的出席率載列如下：

審核委員會成員	出席委員會會議次數	出席率
李國勛	2	100%
康典	2	100%
呂向陽	2	100%
林佑任	2	100%



## 企業管治報告

### 薪酬委員會

根據香港聯合交易所有限公司證券上市規則第十四章所載企業管治守則(「守則」)第B.1.1條條文規定，董事會已於二零零五年六月二十七日成立薪酬委員會。薪酬委員會的主要角色是定期檢討人力資源管理政策、對董事及高級行政人員的補償及福利計劃提出建議，以及制定本集團高級行政人員的表現目標。於二零零七年十二月三十一日，薪酬委員會包括王傳福先生、夏佐全先生、康典先生、李國勛教授及林佑任先生，而王傳福先生出任主席。

於二零零七年，薪酬委員會已檢討其職權範圍，以符合企業管治守則。

### 董事薪酬政策

本集團對執行董事薪酬政策的主要目標是讓本公司可透過將執行董事的補償與其個人表現掛鈎並與公司目標及本集團的經營業績相衡量，同時計及可比較的市場條件，以挽留及激勵執行董事。執行董事的薪酬組合主要部份包括基本薪金、酌情花紅。

建議非執行董事的薪酬(主要包括董事袍金)是董事會整體上的一個事項。董事於履行其作為董事職責時所發生的開支，本公司會作出合理補償。

董事不參與釐定其本身的薪酬。

截至二零零七年十二月三十一日止年度，支付予本公司各董事的酬金載於財務報表附註8。

### 提名委員會

本集團根據守則的有關條文成立提名委員會。於二零零七年十二月三十一日，提名委員會由王傳福先生、呂向陽先生、康典先生、李國勛教授及林佑任先生組成，而王傳福先生為主席。提名委員會將履行守則中所載的職責，包括向董事會建議供挑選提名為董事的人士。

### 外部核數師

截至二零零七年十二月三十一日止年度，已付及應付外部核數師的薪酬總額為人民幣2,500,000元，作為核數服務。核數費已獲審核委員會批准。

董事會已建議及已認可續聘安永會計師事務所為本公司核數師，惟須待股東於應屆股東週年大會上批准。

## 內部監控

### 內部監控系統

董事會須全面負責本公司的內部監控系統及透過審核委員會檢討其效率。本公司的內部監控系統在執行其業務目標時管理具重要性的風險方面扮演一個關鍵角色。本公司已設計各項措施，以保障資產不被非法使用或出售、保持良好會計記錄及用於業務或供公佈的財務資料的可靠性。該等措施對重大錯誤、虧損或欺騙提供合理（但非絕對）的保障。本公司亦已設計各種措施，以遵守適用法律、規則及法規。

於回顧年度，本公司已委任外部專業顧問進行對本公司的財務、營運及合規控制和風險管理功能進行檢討及建立內部監控手冊的項目，以便進一步提高本集團內部監控體制的效率。

### 內部審核

本集團設有一個內部審核部門，在本集團的內部監控框架扮演一個重要角色。該部門的任務除了定期檢查及審核本集團活動中預見可能發生最大風險的領域的常規、程序及內部監控系統，對管理層或審核委員會發現的關注領域進行特別審核外，還對公司的常規業務管理的完善性和效益性進行每年例行的檢查審計，最大範圍的實現了對公司整體經營活動的有效監控和改善推動。

內部審核部門具體業務接受財務總監指導，並可直接接觸審核委員會。

隨著公司的發展，內部審核部門已經建立起《關於公司內部審計的規定》、《公司內部控制標準》等一系列內部審計規範文件，形成了從風險評估→確定審計範圍→審計計劃批准→審計通知發佈→與被審部門審計前充分溝通→現場審計→審計結果溝通確認→審計問題改善反饋等一系列規範的審計實務流程，並嚴格執行之。

內部審核的每年工作計劃由審核委員會審閱及草簽，而重要審核發現均定期向審核委員會作出報告。在報告年度內部審核部門已審核了本集團的主要營運、發現關注領域，並與審核委員會進行建設性交流。

## 企業管治報告

### 董事的證券交易

本公司已採納上市規則附錄十所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則，作為本公司有關其董事進行證券交易的行為守則。於年內，所有董事均已遵守有關其證券交易標準守則的義務。

可能擁有本集團尚未公佈價格敏感資料的指定人士亦須遵守其條款不遜於標準守則條款的指引。於二零零七年，本公司並無發現違規事件。

### 股東權利

根據公司章程，持有本公司已繳股本不少於百分之十，並附有可於本公司股東大會上投票權利的任何一名或多名股東，將可隨時以書面要求董事會召開股東特別大會，以審議要求中所指明的任何事項。

為保障股東權利，本公司採納在任何股東大會上提出的對所有決議案進行投票的政策。

股東可將其需要董事會關注的查詢寄往本公司的公司秘書，地址為本公司於香港的主要營業地點。其他一般查詢可透過本公司的投資者關係顧問交予本公司。投資者關係顧問的聯絡資料已在本年報公司資料上披露。

### 與投資者的關係

本公司相信，與投資界的有效溝通對增進投資者對本公司的認識及瞭解乃至關重要。為達致該目標，本公司實施促進投資者關係及溝通的積極政策。因此，本公司的投資者關係政策主要乃旨在讓投資者可公平和及時取得作出最佳投資決策時所合理需要的資料。

## 董事會報告

本公司董事（「董事」）同意謹將比亞迪股份有限公司（以下簡稱「本公司」）及其附屬公司（連同本公司統稱「本集團」）截至二零零七年十二月三十一日止年度報告連同已經審核的財務報表呈覽。

### 主要業務及營運地區的分析

本集團的主要業務為研究、開發、製造及銷售二次充電電池、手機部件及組裝服務以及汽車及相關產品，而本公司的附屬公司的業務則詳載於財務報表附註19。截至二零零七年十二月三十一日止年度，本集團主要業務的性質並無重大改變。

截至二零零七年十二月三十一日止年度按業務類型及營運地區分類的本集團業績表現分析載於財務報表附註4。

### 業績及利潤分配

本集團截至二零零七年十二月三十一日止年度的業績載於本年報第33至第97頁的綜合財務報表。

董事會建議不派付截至二零零七年十二月三十一日止年度的末期股息。

### 暫停辦理股份過戶登記

本公司的股東名冊將由二零零八年五月九日（星期五）起至二零零八年六月十日（星期二）（包括首尾兩日）暫停辦理股份過戶手續。如欲出席大會並於會上投票，所有填妥之股份轉讓文件連同有關之股票，須於二零零八年五月八日（星期四）下午四時三十分前送達本公司之股份過戶登記處香港中央證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716號舖。

### 儲備

本集團及本公司在本年度的儲備變動分別載於本年報第36頁及財務報表附註33。

### 捐款

本集團在截至二零零七年十二月三十一日止年度作出慈善及其他捐贈款合共人民幣4,619,400元（二零零六年：人民幣9,619,000元）。

### 物業、廠房及設備

本集團及本公司的物業、廠房及設備的變動詳情載於財務報表附註14。

### 股本

本公司的股本變動詳情載於財務報表附註32。

## 董事會報告

### 可供分派儲備

按照公司條例第79B條及本公司註冊成立地點中國的適用法律計算，本公司於二零零七年十二月三十一日的可供分派儲備約為人民幣741,315,000元（二零零六年：人民幣527,310,000元）。

### 優先購股權

本公司的組織章程中並無優先購股權的條文，而中國與股份有限責任公司相關的法律亦無此等權利相類似的限制，規定本公司須向現有股東按比例發售新股。

### 五年財務數據摘要

本集團上五個財政年度的業績及資產負債摘要載於本年報第2頁及第96頁。

### 董事

截至二零零七年十二月三十一日止年度及至本報告日期在任的董事如下：

- 執行董事：  
王傳福先生  
夏佐全先生（於二零零二年六月十一日獲委任為執行董事，並於二零零八年三月二十日調任為非執行董事）
- 非執行董事：  
呂向陽先生
- 獨立非執行董事：  
李國勛先生（於二零零八年三月二十日辭任）  
李東女士（於二零零八年三月二十日獲委任）  
康典先生  
林佑任先生

### 董事及監事的服務合約

所有董事（於二零零七年十月一日起獲重選的林佑任先生以及於二零零八年三月二十日獲委任的李東女士除外）已與本公司重續彼等的服務合約，由二零零五年六月十一日起計為期三年。而林佑任先生已與本公司重續其服務合約，至應屆股東週年大會為止。李東女士已與本公司訂立服務合約，自二零零八年三月二十日起至應屆股東週年大會為止。而夏佐全先生也已與本公司訂立關於其由執行董事調任為非執行董事的補充合約。

所有監事（於二零零八年三月二十日獲委任的張輝斌先生以及嚴琛女士除外）已與本公司重續彼等的服務合約，由二零零五年六月十一日起計為期三年。而張輝斌先生與嚴琛女士已與本公司訂立服務合約，任期自二零零八年三月二十日起至應屆股東週年大會為止。

### 董事的合約權益

於年終或本年度任何時間，本公司概無簽訂任何涉及本集團的業務而本公司的董事或監事直接或間接在其中擁有重大權益的重要合約。

### 董事酬金

應付各執行董事的酬金為根據(i)其職責及責任；(ii)現行市況；及(iii)本公司的業績表現及盈利能力而定。有關董事的酬金詳情載於綜合財務報表附註8。

應付各非執行董事（包括獨立非執行董事）的酬金為根據其責任及向董事會作出的承諾，並計及其經驗及市場有關該職位的慣例。

## 董事及高級管理層的個人簡歷

本公司董事及高級管理層的個人簡歷載於年報第15頁至第19頁。

## 董事、監事及最高行政人員的權益

於二零零七年十二月三十一日，本公司各董事、監事及最高行政人員於本公司或任何相聯法團(定義見證券及期貨條例(「證券及期貨條例」)第XV部)的股份、相關股份及債券中，擁有根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部須知會本公司及香港聯合交易所有限公司(「香港聯交所」)的權益及淡倉(包括彼等根據證券及期貨條例有關條文被當作或視為擁有的權益及淡倉)；或根據證券及期貨條例第352條須記錄於該條文所指的登記冊內，或根據香港聯交所證券上市規則上市公司董事進行證券交易的標準守則須知會本公司及香港聯交所(就此而言，證券及期貨條例有關條文將同樣適用於監事)的權益及淡倉如下：

姓名	有關人士 被視為擁有 權益或淡倉的 股份數目	已發行 股本總額的 持股量的概約 百分比 %	已發行內資股 總額的 持股量的概約 百分比 %
每股面值人民幣1元的內資股			
王傳福先生	150,169,100(L)	27.83	38.50
呂向陽先生	107,083,600(L) (附註1)	19.85	27.46
夏佐全先生	32,888,700(L)	6.10	8.43

(L)-長倉

附註1：包括呂先生持有的62,954,900股內資股的個人權益，佔本公司已發行內資股總額約16.14%，以及透過廣州融捷投資管理集團有限公司持有的公司權益。根據證券及期貨條例，由於呂先生擁有廣州融捷投資管理集團有限公司84%權益，故呂先生被視為於該公司持有的44,128,700股內資股擁有權益，佔本公司已發行內資股總額約11.32%。

姓名	有關人士 被視為擁有 權益或淡倉的 股份數目	已發行 股本總額的 持股量的概約 百分比 %	已發行 H股總額的 持股量的概約 百分比 %
每股面值人民幣1元的H股			
王傳福先生	2,941,500(L)(附註2)	0.55	1.97

附註2：根據本公司中國法律顧問的意見，本公司董事王傳福先生在中國以外地方購買H股實屬合法。

除上文所披露者外，於二零零七年十二月三十一日，董事、監事或本公司最高行政人員概無於本公司或其任何相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)的股份、相關股份或債券中擁有(a)須記錄於本公司根據證券及期貨條例第352條須存置的登記冊內；或(b)根據上市公司董事進行證券交易的標準守則而須知會本公司及聯交所的權益或淡倉。



## 董事會報告

## 擁有須予知會權益的股東

於二零零七年十二月三十一日，就本公司董事所知，以下人士(不包括本公司董事、監事及最高行政人員)於本公司股份及相關股份擁有根據香港法例第571章證券及期貨條例第XV部第2及3分部須向本公司及香港聯交所披露的權益或淡倉，或直接或間接擁有附在在所有情況下可於本公司股東大會上投票的權利的任何類別股本10%或以上權益：

每股面值人民幣1元的內資股

姓名	有關人士被視為擁有權益或淡倉的股份數目	已發行股本總額的持股量的概約百分比 %	已發行內資股總額的持股量的概約百分比 %
廣州融捷投資管理集團有限公司(附註1)	44,128,700(L)	8.18	11.32
楊龍忠(附註2)	20,717,300(L)	3.84	5.31

附註：

- 由於本公司董事呂向陽先生擁有廣州融捷投資管理集團有限公司84%權益，故呂先生被視為於該公司持有的44,128,700股內資股擁有權益，佔本公司已發行內資股總額約11.32%。
- 楊龍忠先生為高級管理人員，負責本集團的銷售營運。

每股面值人民幣1.00元的H股

姓名	有關人士被視為擁有權益或淡倉的股份數目	已發行股本總額的持股量的概約百分比 %	已發行H股總額的持股量的概約百分比 %
The Capital Group Companies, Inc.(附註1)	9,110,500 (L)	1.68	6.09
JPMorgan Chase & Co.(附註2)	7,208,300 (L)	1.34	4.82
	5,478,300 (P)	1.02	3.66
Li Lu(附註3)	10,769,000 (L)	1.99	7.20
Fidelity International Limited	15,010,000(L)	2.78	10.04
Value Partners Limited(附註4)	11,979,000 (L)	2.22	8.01
Cheah Cheng Hye(附註4)	12,129,000 (L)	2.24	8.11
To Hau Yin(附註5)	12,129,000 (L)	2.24	8.11
Janus Capital Management LLC	13,397,500	2.48	8.96
The Northern Trust Company (ALA)	8,649,040(P)	1.60	5.79
State Street Corporation(附註6)	13,487,964(P)	2.50	9.02

附註：

- (1) The Capital Group Companies, Inc.透過Capital Group International Inc.、Capital Guardian Trust Company、Capital International, Inc.、Capital International Limited及Capital International S.A.，視為於9,110,500股H股(L)中擁有權益，以上公司均為The Capital Group Companies, Inc.的受控制公司。
- (2) JPMorgan Chase & Co.透過(視情況而定)JPMorgan Chase Bank, N.A.、J.P. Morgan Chase International Holdings Limited、J.P. Morgan Securities Ltd.、J.P. Morgan Chase (UK) Holdings Limited、J.P. Morgan Capital Holdings Limited, J.P. Morgan International Finance Limited、Bank One International Holdings Corporation、J.P. Morgan International Inc.、J.P. Morgan Overseas Capital Corporation、J.P. Morgan Whitefriars Inc.、JPMorgan Asset Management (Asia) Inc.、JF Asset Management Limited及JPMorgan Asset Management Holdings Inc.，視為於7,208,300股H股(L)及5,478,300股H股(P)中擁有權益，以上公司均為JPMorgan Chase & Co.的受控制公司。
- (3) Li Lu透過LL Group LLC及LL Investment Partners, L.P.，視為於10,769,000股H股(L)中擁有權益，該三間公司均為Li Lu的受控制公司。
- (4) Cheah Cheng Hye透過Value Partners Limited，被視為於11,979,000股H股(L)中擁有權益，該公司為Cheah Cheng Hye的受控制公司。
- (5) To Hau Yin被視為於Cheah Cheng Hye的12,129,000股H股(L)中擁有權益，原因是Cheah Cheng Hye乃To Hau Yin的配偶。
- (6) State Street Corporation透過State Street Bank & Trust Company，視為於13,487,964股H股(P)中擁有權益，該公司為State Street Corporation的受控制公司。

於二零零七年十二月三十一日，本公司已發行股本總額為人民幣539,500,000元，分為390,000,000股每股面值人民幣1.00元的內資股及149,500,000股每股面值人民幣1.00元的H股，全部均為實收資本。

(L)-長倉、(P)可供借出股份

## 管理合約

截至二零零七年十二月三十一日止年度，本公司並無就整體業務或任何重要業務的管理或行政工作簽訂或存有任何合約。

## 主要客戶及供應商

本集團的主要供應商及客戶佔截至二零零七年十二月三十一日止年度的採購額及銷售額百分比如下：

<b>採購額</b>	
—最大供應商	8%
—五位最大供應商合計	21%
<b>銷售額</b>	
—最大客戶	8%
—五位最大客戶合計	26%

董事、彼等的聯繫人或任何股東(指據董事所知擁有本公司5%以上已發行股本的股東)並無於上述的任何主要供應商或客戶中擁有任何權益。

## 關連交易

截至二零零七年十二月三十一日止年度，本集團並無任何根據上市條例所需披露之關連人士交易。

## 公眾持股量的足夠性

於刊印年度報告前截至二零零八年三月二十日，根據本公司可從公開途徑取得的資料以及就董事所知，董事確認本公司的公眾持股量符合上市規則的規定。

## 董事會報告

### 確認獨立性

每位獨立非執行董事已提供書面確認函，確認其根據上市規則第3.13條規定，對本公司的獨立性。經評估後，本公司認為各獨立非執行董事均為獨立人士。

### 核數師

本財務報表已經由安永會計師事務所審核。安永會計師事務所任滿告退，並願意應聘連任。

承董事會命

主席

**王傳福**

中國深圳，二零零八年三月二十日

## 監事會報告

二零零七年度公司監事會根據《公司法》、《公司章程》及有關法規的規定，本著對全體股東負責的精神，認真履行了監督的職責，確保股東大會決議的貫徹落實，維護了股東的合法權益，完成了《公司章程》和股東大會賦予的任務，對公司規範運作和持續發展發揮了較好的作用。

### 1、報告期內監事會的會議情況和決議內容

二零零七年三月十六日，在公司召開監事會會議，會議審議通過二零零六年公司年度報告。

二零零七年八月三十一日，在公司召開監事會會議，會議審議通過二零零七年公司中期報告。

### 2、報告期內監事會的工作情況

在本報告期內，公司監事會忠實履行了監督職能，本監事會除參加了二零零七年度的股東大會和列席二零零七年度公司各次董事會外，還對公司的財務、董事會執行股東大會決議的情況、管理層的經營決策、公司的依法運作、公司董事、經理及高級管理人員的經營行為與控股股東的關聯交易進行了認真的監督和檢查，公司監事會認為：

- (1) 公司及控股子公司在二零零七年度的經營活動中不存在違反《公司法》、《公司章程》、財務會計制度及國家法律、法規的行為。
- (2) 公司董事、經理及高級管理人員在二零零七年度行使職責時，能忠於職守、守法經營、規範管理、開拓創新、尊重和維護了全體股東的利益，不存在違反《公司法》、《公司章程》及國家法律、法規的行為。
- (3) 會計師事務所出具了無保留意見無解釋性說明的審計報告，審計報告真實、客觀、準確的反映了公司的財務狀況。

監事會主席  
董俊卿

二零零八年三月二十日

## 獨立核數師報告書

### 致比亞迪股份有限公司

(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

### 全體股東的核數師報告

本核數師已完成審核比亞迪股份有限公司載於第33頁至第96頁的綜合財務報表，此財務報表包括2007年12月31日的綜合資產負債表和公司資產負債表、截至該日止年度的綜合損益表、綜合股東權益變動表及綜合現金流量表，以及主要會計政策概要及其他附註解釋。

### 董事就財務報表須承擔的責任

貴公司董事有責任遵照香港會計師公會頒布的《香港財務報告準則》及《香港公司條例》的規定，編制並真實公平地呈報上述財務報表。該責任包括：設計、實施及管理與編制並真實公允地呈報財務報表相關的內部監控，以確保該等報表無重大錯誤陳述（不論是因欺詐或錯誤而起的）；選擇並應用適當的會計政策；以及按情況作出合理的會計估算。

### 核數師的責任

我們的責任是根據審核結果，就上述財務報表表達意見。我們的報告僅為全體股東編製，而並不可作其他目的。我們不會就本報告的內容向任何其他人士承擔責任或負上任何法律責任。

我們乃根據香港會計師公會頒布的《香港審核準則》進行審核。按該等準則的規定，我們須遵守道德操守規定，並計劃及執行審核，以期合理確定上述財務報表是否無任何重大錯誤陳述。

審核包括執行程序以取得與財務報表所載金額及披露事項有關的審核憑證。所選用的程序須視乎核數師的判斷，包括評估有關財務報表存在的重大錯誤陳述（不論是否因欺詐或錯誤而起）的風險。與在作出該等風險評估時，核數師會考慮與公司編制並真實公允地呈報財務報表相關的內部監控，但目的只在於按具體情況設計適當的審核程序，而並非要對公司的內部監控有效與否表達意見。此外，審核亦包括評核董事所採用的會計政策是否恰當以及其所作的會計估算是否合理，以及評核財務報表的整體呈報方式。

我們相信，我們已取得充分而恰當的審核憑證，足以為我們的審核意見提供基礎。

### 意見

我們認為，有關財務報表已按《香港財務報告準則》真實公允地反映貴公司及貴集團於2007年12月31日的財政狀況及貴集團截至該日止年度的溢利和現金流量，並已按照《香港公司條例》妥為編制。

執業會計師  
安永會計師事務所  
香港中環金融街8號  
國際金融中心二期18樓

2008年3月20日

## 綜合損益表

截至二零零七年十二月三十一日止年度

	附註	二零零七年 人民幣'000	二零零六年 人民幣'000
<b>收入</b>	5	<b>21,211,213</b>	12,938,917
銷售成本		<b>(16,963,526)</b>	(10,200,734)
毛利		<b>4,247,687</b>	2,738,183
其他收入及收益	5	<b>285,333</b>	157,026
銷售及分銷成本		<b>(648,187)</b>	(480,177)
行政開支		<b>(1,656,995)</b>	(850,197)
其他開支		<b>(96,537)</b>	(136,748)
融資成本	7	<b>(388,421)</b>	(246,942)
<b>除稅前盈利</b>	6	<b>1,742,880</b>	1,181,145
稅項	10	<b>(40,551)</b>	(53,075)
<b>年度盈利</b>		<b>1,702,329</b>	1,128,070
應佔：			
本公司權益持有人	11	<b>1,611,711</b>	1,117,334
少數股東權益		<b>90,618</b>	10,736
		<b>1,702,329</b>	1,128,070
<b>股息</b>			
擬派股息	12	<b>701,350</b>	215,800
<b>本公司普通權益持有人應佔的 每股盈利</b>			
— 基本(人民幣)	13	<b>2.99</b>	2.07



## 綜合資產負債表

於二零零七年十二月三十一日

	附註	二零零七年 人民幣'000	二零零六年 人民幣'000
<b>非流動資產</b>			
物業、廠房及設備	14	10,341,577	7,482,960
投資物業	15	2,043	2,101
預付土地租金	16	1,448,294	195,866
商譽	17	58,603	58,603
其他無形資產	18	586,181	412,447
非流動預付款項		386,587	109,925
遞延稅項資產	31	165,221	10,414
非流動資產總值		12,988,506	8,272,316
<b>流動資產</b>			
存貨	21	4,548,545	3,156,918
應收貿易賬款	22	4,031,652	1,550,925
應收票據	22	1,400,925	656,456
應收貿易賬款保理	22	—	787,018
預付款項、按金及其他應收款項	23	675,003	256,125
應收關聯方款項		—	765
衍生金融工具	28	60,913	5,181
受限制銀行存款	24	43,446	83,765
現金及現金等價物	24	5,539,501	1,617,312
流動資產總值		16,299,985	8,114,465
<b>流動負債</b>			
應付貿易賬款及票據	25	5,715,394	3,322,022
應收貿易賬款保理之銀行撥款		—	787,018
其他應付款項及預提費用	26	1,374,210	688,432
預收貿易賬款		969,985	429,010
遞延收入	27	425,593	—
衍生金融工具	28	42,725	3,863
計息銀行借貸	29	6,828,843	4,223,713
遞延稅項負債	31	2,215	8,255
應付稅項		178,879	26,943
撥備	30	45,545	13,193
流動負債總額		15,583,389	9,502,449
<b>流動資產／(負債)淨值</b>		<b>716,596</b>	<b>(1,387,984)</b>
<b>資產總值減流動負債</b>		<b>13,705,102</b>	<b>6,884,332</b>

	附註	二零零七年 人民幣'000	二零零六年 人民幣'000
<b>資產總值減流動負債</b>		<b>13,705,102</b>	6,884,332
<b>非流動負債</b>			
計息銀行借貸	29	<b>1,294,843</b>	1,513,146
衍生金融工具	28	—	3,545
非流動負債總額		<b>1,294,843</b>	1,516,691
資產淨值		<b>12,410,259</b>	5,367,641
<b>權益</b>			
<b>本公司權益持有人應佔權益</b>			
已發行股本	32	<b>539,500</b>	539,500
儲備	33	<b>9,467,268</b>	4,537,164
擬派股息	12	<b>701,350</b>	215,800
		<b>10,708,118</b>	5,292,464
<b>少數股東權益</b>		<b>1,702,141</b>	75,177
權益總額		<b>12,410,259</b>	5,367,641

董事

董事

## 綜合股東權益變動表

截至二零零七年十二月三十一日止年度

	本公司權益持有人應佔										
	已發行股本	股本溢價	資本公積	法定公積金	法定公益金	外幣	留存收益	擬派股息	總額	少數	權益總額
	人民幣'000	人民幣'000	人民幣'000	人民幣'000 (附註33)	人民幣'000 (附註33)	人民幣'000	人民幣'000	人民幣'000	人民幣'000	人民幣'000	人民幣'000
於二零零六年一月一日	539,500	1,523,080	362	217,897	85,956	1,136	1,807,378	—	4,175,309	64,441	4,239,750
本年度盈利	—	—	—	—	—	—	1,117,334	—	1,117,334	10,736	1,128,070
轉撥至法定公積金	—	—	—	77,590	—	—	(77,590)	—	—	—	—
擬派二零零六年末期股息	—	—	—	—	—	—	(215,800)	215,800	—	—	—
外幣報表折算差額	—	—	—	—	—	(179)	—	—	(179)	—	(179)
於二零零六年 十二月三十一日 及二零零七年一月一日	539,500	1,523,080	362	295,487	85,956	957	2,631,322	215,800	5,292,464	75,177	5,367,641
本年度盈利	—	—	—	—	—	—	1,611,711	—	1,611,711	90,618	1,702,329
以股本支付股份開支	—	—	68,940	—	—	—	—	—	68,940	81,060	150,000
二零零六年末期股息	—	—	—	—	—	—	—	(215,800)	(215,800)	—	(215,800)
轉撥至法定公積金	—	—	—	62,260	16,675	—	(78,935)	—	—	—	—
擬派二零零七年中期股息	—	—	—	—	—	—	(701,350)	701,350	—	—	—
向少數股東出售	—	—	1,971,058	—	—	—	—	—	1,971,058	199,898	2,170,956
視作出售一家附屬公司的收益	—	—	1,979,906	—	—	—	—	—	1,979,906	1,259,787	3,239,693
已付少數股東股息	—	—	—	—	—	—	—	—	—	(4,399)	(4,399)
外幣報表折算差額	—	—	—	—	—	(161)	—	—	(161)	—	(161)
於二零零七年十二月三十一日	539,500	1,523,080	4,020,266*	357,747*	102,631*	796*	3,462,748*	701,350	10,708,118	1,702,141	12,410,259

\* 該等儲備賬包括綜合資產負債表的綜合儲備人民幣9,467,268,000元(二零零六年：人民幣4,537,164,000元)

# 綜合現金流量表

截至二零零七年十二月三十一日止年度

	附註	二零零七年 人民幣'000	二零零六年 人民幣'000
<b>經營活動的現金流量</b>			
除稅前盈利		<b>1,742,880</b>	1,181,145
調整：			
融資成本	7	<b>388,421</b>	246,942
利息收入	6	<b>(28,483)</b>	(13,956)
出售物業、廠房及設備的(收益)/虧損	6	<b>12,657</b>	(1,123)
公允值收益淨額：			
衍生工具－非套期交易	6	<b>(4,097)</b>	(1,668)
以股本支付股份開支	6	<b>150,000</b>	—
折舊	14,15	<b>840,021</b>	476,532
調減存貨至可變現值	6	<b>32,752</b>	88,723
應收賬款減值	6	<b>31,229</b>	56,317
沖銷無法收回的應收賬款	6	<b>(19,949)</b>	(2,809)
撥回減值虧損	6	<b>(19,099)</b>	(9,266)
確認預付土地租金	16	<b>12,720</b>	7,470
物業、廠房及設備減值	6	<b>102,998</b>	—
其他無形資產減值	6	<b>38,679</b>	—
攤銷	18	<b>58,452</b>	49,168
		<b>3,339,181</b>	2,077,475
存貨增加		<b>(1,424,379)</b>	(1,014,084)
應收貿易賬款增加		<b>(1,685,890)</b>	(791,345)
應收票據增加		<b>(744,469)</b>	(399,118)
預付款項、按金及其他應收款(增加)/減少		<b>(418,878)</b>	25,836
應收關聯方款項減少		<b>765</b>	500
應付貿易賬款及票據增加		<b>1,606,354</b>	2,123,325
其他應付款項及預提費用增加		<b>685,778</b>	277,192
預收客戶款項增加		<b>540,975</b>	247,121
保用撥備增加		<b>32,352</b>	10,036
應收貿易賬款保理減少		<b>—</b>	(511,663)
應收貿易賬款保理之銀行撥款增加		<b>—</b>	511,663
經營產生的現金		<b>1,931,789</b>	2,556,938
已收利息		<b>28,483</b>	13,956
已付稅項		<b>(49,462)</b>	(73,173)
經營活動的現金流入淨額		<b>1,910,810</b>	2,497,721

## 綜合現金流量表(續)

截至二零零七年十二月三十一日止年度

	附註	二零零七年 人民幣'000	二零零六年 人民幣'000
經營活動的現金流入淨額		1,910,810	2,497,721
<b>投資活動的現金流量</b>			
購入物業、廠房及設備		(4,060,598)	(2,744,190)
非流動預付款增加		(276,662)	(69,504)
預付土地租金	16	(1,265,148)	(1,535)
收取政府撥款	27	425,593	—
其他無形資產增加	18	(270,865)	(191,583)
處置物業、廠房及設備所得款		246,363	13,166
衍生金融資產(增加)/減少		(51,635)	17,717
衍生金融負債增加/(減少)		35,317	(13,610)
受限制銀行存款(增加)/減少		40,319	(35,715)
投資活動的現金流出淨額		(5,177,316)	(3,025,254)
<b>融資活動之現金流量</b>			
新增銀行貸款		6,980,611	5,122,793
償還銀行貸款		(4,593,784)	(3,410,627)
已付利息		(388,421)	(249,271)
已付股息		(215,800)	—
已付少數股東股息		(4,399)	—
發行附屬公司股份所得款	19	5,410,650	—
融資活動的現金流入淨額		7,188,857	1,462,895
<b>現金及現金等價物增加淨額</b>			
年初現金及現金等價物		1,617,312	682,129
匯率變動淨影響淨額		(162)	(179)
<b>年終現金及現金等價物</b>		<b>5,539,501</b>	<b>1,617,312</b>
<b>現金及現金等價物餘額分析</b>			
現金及銀行結餘	24	5,529,501	1,609,482
收購時原到期日少於三個月之非抵押定期存款	24	10,000	7,830
		<b>5,539,501</b>	<b>1,617,312</b>

# 資產負債表

於二零零七年十二月三十一日

	附註	二零零七年 人民幣'000	二零零六年 人民幣'000
<b>非流動資產</b>			
物業、廠房及設備	14	2,128,967	2,007,586
投資於附屬公司	19	1,954,479	1,393,877
預付土地租金	16	29,492	30,171
其他無形資產	18	25,172	14,498
非流動預付款項		13,200	34,182
遞延稅項資產	31	10,218	6,385
非流動資產總值		4,161,528	3,486,699
<b>流動資產</b>			
存貨		1,061,928	682,874
應收貿易賬款		1,072,928	282,543
應收票據		202,653	117,810
應收貿易賬款保理		—	239,800
可收回稅項		10,895	—
預付款項、按金及其他應收款項	23	215,417	74,422
應收附屬公司款項	19	5,291,117	4,726,684
衍生金融工具		21,925	2,702
受限制銀行存款	24	2	43,663
現金及現金等價物	24	330,853	330,631
流動資產總值		8,207,718	6,501,129
<b>流動負債</b>			
應付貿易賬款及票據		1,318,398	712,374
其他應付款項及預提費用	26	227,971	160,013
預收客戶款項		31,779	26,523
衍生金融工具		1,544	1,332
計息銀行借貸	29	4,727,305	3,035,469
應付附屬公司款項	19	1,497,132	1,541,815
應付稅項		—	2,281
應收貿易賬款保理之銀行撥款		—	239,800
流動負債總額		7,804,129	5,719,607
<b>流動資產淨值</b>		<b>403,589</b>	781,522
<b>資產總值減流動負債</b>		<b>4,565,117</b>	4,268,221



## 資產負債表

於二零零七年十二月三十一日

	附註	二零零七年 人民幣'000	二零零六年 人民幣'000
<b>資產總值減流動負債</b>		<b>4,565,117</b>	4,268,221
<b>非流動負債</b>			
計息銀行借貸	29	<b>1,060,000</b>	1,460,000
衍生金融工具		—	2,659
非流動負債總額		<b>1,060,000</b>	1,462,659
資產淨值		<b>3,505,117</b>	2,805,562
<b>權益</b>			
<b>本公司權益持有人應佔權益</b>			
已發行股本	32	<b>539,500</b>	539,500
儲備	33	<b>2,264,267</b>	2,050,262
擬派股息	12	<b>701,350</b>	215,800
權益總額		<b>3,505,117</b>	2,805,562

董事

董事

# 財務報表附註

於二零零七年十二月三十一日

## 1. 公司資料

比亞迪股份有限公司(「本公司」)為一間在中華人民共和國(「中國」)註冊成立的股份有限公司。本公司的H股股份自二零零二年七月三十一日起在香港聯合交易所有限公司上市。本公司的註冊辦事處位於中國廣東省深圳市龍崗區葵涌鎮延安路。

本集團主要從事二次充電電池、汽車及相關產品、手機部件、液晶顯示屏及其他電子產品的研究、開發、製造及銷售。本公司附屬公司的業務均載於附註19。

## 2.1 編製基準

此等財務報表乃按照由香港會計師公會頒佈的香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)(包括所有香港財務報告準則、香港會計準則(「香港會計準則」)及詮釋)、香港公認會計原則及香港公司條例的披露規則而編製。此等財務報表乃按照歷史成本法編製，惟及衍生金融工具除外，其乃按公允值計量。此等財務報表以人民幣呈列，除另有指明外，所有價值乃約整至最接近的千位。

### 綜合基準

綜合財務報表包括本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)截至二零零七年十二月三十一日止年度的財務報表。附屬公司的業績自被收購日期(即本集團取得控制權的日期)起綜合，且繼續予以綜合至該控制權終止當日。所有重大的集團內公司間交易及結餘乃於綜合時對銷。

少數股東權益指由外界股東而非由本集團持有於本公司附屬公司的業績及資產淨值中的權益。

## 2.2 新訂及經修訂香港財務報告準則的影響

本集團於本年度的財務報表首次採納以下新訂及經修訂香港財務報告準則。除在若干情況下引致新訂及經修訂會計政策及新增披露外，採納該等新訂及經修訂準則及詮釋對此等財務報表並無重大影響。

香港財務報告準則第7號	金融工具：披露
香港會計準則第1號(經修訂)	資本披露
香港(國際財務報告準則詮釋委員會) — 詮釋第8號	香港財務報告準則第2號的範圍
香港(國際財務報告準則詮釋委員會) — 詮釋第9號	重新評估嵌入式衍生工具
香港(國際財務報告準則詮釋委員會) — 詮釋第10號	中期財務報告及減值

採納該等新訂及經修訂香港財務報告準則的主要影響如下：

### (a) 香港財務報告準則第7號 金融工具：披露

該項準則對表內金融工具的呈報規定了某些要求，能夠使財務報表使用者對本集團金融工具的重要性以及該等金融工具產生的風險的性質及範圍進行評價。該項新的披露要求涵蓋財務報表。如若對本集團的財務狀況或經營業績未有影響，在適當時應包含對比資訊。

### (b) 香港會計準則第1號(經修訂) 財務報表呈報—資本披露

該項修訂對本集團的列報規定了某些要求，能夠使財務報告使用者對本集團的經營目的、政策以及資本運營的過程進行評價。該等新的披露要求列示於財務報表附註39。

## 財務報表附註

於二零零七年十二月三十一日

## 2.2 新訂及經修訂香港財務報告準則的影響(續)

## (c) 香港(國際財務報告準則詮釋委員會)－詮釋第8號 香港財務報告準則第2號的範圍

該詮釋規定香港財務報告準則第2號須適用於下列任何安排：本集團於該等安排中無法明確識別部份或所有已收到貨物或服務安排，而於該等安排中本集團不能明確識別已接收之部份或全部商品或服務，且本集團會將就因該等安排以某種代價授出股本工具或產生負債(基於本集團股本工具之價值)作為代價，而該等安排所收到貨物或服務所示價值低少於所授出股本工具或所產生負債之公允價值。由於本公司不僅根據本集團的購股權計劃向本集團僱員發行權益工具以供識別服務，因此該項詮釋對此等財務報表並無影響。

## (d) 香港(國際財務報告準則詮釋委員會)－詮釋第9號 重新評估嵌入式衍生工具

該項詮釋規定，公司須於首次成為訂約方時，評估是否需要將嵌入式衍生工具從主要合約區分，並列作衍生工具入帳。除非合約條款有變，以致合約原本所需現金流量大幅變更，則須重新評估，否則其後不得重新進行評估。由於本集團並無任何需要從主要合約區分之嵌入式衍生工具，因此該項詮釋對此等財務報表並無影響。

## (e) 香港(國際財務報告準則詮釋委員會)－詮釋第10號 中期財務報告及減值

本集團於二零零七年一月一日開始採用該詮釋。該詮釋要求如果於中期就商譽、分類為可供出售的權益工具的投資或以成本計量的金融資產的投資確認一項減值虧損，則該減值虧損其後不得撥回。由於本集團未撥回該等資產的減值虧損，該詮釋對本集團的財務狀況及經營業績並無影響。

## 2.3 已頒佈但未生效的香港財務報告準則的影響

本集團在該等財務報表中並未應用以下已頒佈但未生效的新訂及經修訂香港財務報告準則。

國際財務報告準則第8號	經營分部 <sup>1</sup>
香港會計準則第1號(經修訂)	財務報表的呈列 <sup>1</sup>
香港會計準則第23號(經修訂)	借貸成本 <sup>1</sup>
香港(國際財務報告準則詮釋委員會) －詮釋第11號	國際財務報告準則第2號－集團及庫存股份交易 <sup>2</sup>
香港(國際財務報告準則詮釋委員會) －詮釋第12號	服務特許權安排 <sup>4</sup>
香港(國際財務報告準則詮釋委員會) －詮釋第13號	客戶忠誠計劃 <sup>3</sup>
香港(國際財務報告準則詮釋委員會) －詮釋第14號	香港會計準則第19號－界定福利資產限額、最低資金要求 及兩者間之互動 <sup>4</sup>

<sup>1</sup> 於二零零九年一月一日或之後開始的年度期間生效

<sup>2</sup> 於二零零七年三月一日或之後開始的年度期間生效

<sup>3</sup> 於二零零八年七月一日或之後開始的年度期間生效

<sup>4</sup> 於二零零八年一月一日或之後開始的年度期間生效

香港財務報告準則第8號將取代香港會計準則第14號分部報告，要求提供基於實體各組成部分的經營分部，該等組成部分的信息可供主要經營決策者分配資源及評估表現。該準則亦要求披露各分部提供的產品及服務、本集團的營運地區及與主要顧客交易的信息。本集團預期自二零零九年一月一日起採納香港財務報告準則第8號。

## 2.3 已頒佈但未生效的香港財務報告準則的影響(續)

經修訂的香港會計準則第1號載列其財務報表呈報的整體規定及彼等架構及內容之最低規定的指引。本集團預期自二零零九年一月一日起採納香港會計準則第1號。

經修訂後的香港會計準則第23號要求將購置、建造或生產符合條件的資產直接相關的借貸成本予以資本化。由於本集團現時關於借貸成本的政策符合修訂後準則的要求，該項經修訂準則不大可能對本集團產生任何財務影響。

香港(國際財務報告準則詮釋委員會)－詮釋第11號要求僱員被授予與本集團權益工具相關權利的協議作為權益支付計畫進行核算，即使在本集團從另一方購買權益工具，或股東提供所需的權益工具的情況下，亦是如此。香港(國際財務報告準則詮釋委員會)－詮釋第11號亦要求以股份為基礎的付款交易須包括本集團的兩間以上實體。由於本集團現時並無該等交易，該項詮釋不大可能對本集團產生任何財務影響。

香港(國際財務報告準則詮釋委員會)－詮釋第12號要求公共服務特許私營安排下的經營者根據合約安排的條款確認已收或應收代價以換取作為一項金融資產及／或一項無形資產的建築服務。香港(國際財務報告準則詮釋委員會)－詮釋第12號亦規定經營者如何應用現有香港財務報告準則對服務特許權安排所產生的責任及權利進行列賬，政府或公共實體通過服務特許權安排授出合約以建築用於提供公共服務及／或供應公共服務的基礎設施。由於本集團現時並無該等安排，該項詮釋不大可能對本集團產生任何財務影響。

香港(國際財務報告準則詮釋委員會)－詮釋第13號要求將忠誠度獎勵作為銷售交易的一部分授予客戶並單獨於銷售交易中列賬。銷售交易過程中已收代價於忠誠度獎勵與其他銷售環節之間分配。分配予忠誠度獎勵的數額乃經參考其公允值而釐定並予以遞延直至贖回該等獎勵或負債消失。

香港(國際財務報告準則詮釋委員會)－詮釋第14號規定企業應如何確定香港會計準則第19號員工福利就有關界定福利計劃所訂立的公積金額或降低未來供款金額(特別是存在最低資金要求)確認為資產的限制。

由於本集團現時並無客戶忠誠度獎勵及界定福利計劃，香港(國際財務報告準則詮釋委員會)－詮釋第13號及香港(國際財務報告準則詮釋委員會)－詮釋第14號並不適用於本集團並因此不大可能對本集團產生任何財務影響。

本集團現正評估該等新訂及經修訂香港財務報告準則於初期應用時的影響。直至目前為止，得出的結論為採納香港財務報告準則第8號和香港會計準則第1號(經修訂)或會導致新訂或經修訂披露，但該等新訂及經修訂香港財務報告準則不大可能對本集團的經營業績及財務狀況有重大影響。

## 財務報表附註

於二零零七年十二月三十一日

### 2.4 重要會計政策摘要

#### 附屬公司

附屬公司乃指本公司直接或間接控制其財務及經營決策，以自該實體的業務得益的實體。

附屬公司的業績按已收及應收股息計入本公司的損益表。本公司於附屬公司的投資乃按成本值減任何減值虧損入賬。

#### 合資企業

合資企業乃指根據合約安排而成立的實體，本集團與其他各方藉此從事經濟活動。合資企業以獨立實體方式經營，而本集團與其他各方均於其中擁有權益。

合資者之間訂立的合資協議訂明合資各方的出資額、合資企業的期限及合資企業解散時資產的變現基準。合資企業業務的盈利及虧損及剩餘資產的任何分派，按合資者各自的出資比例或根據合資協議的條款分配。

合資企業可視作：

- (a) 附屬公司，倘本集團對合資企業直接或間接擁有單一控制權，或控制其董事會的組成；
- (b) 共同控制實體，倘本集團於合資企業並無單一控制權，但擁有直接或間接的共同控制權；
- (c) 聯營公司，倘本集團並無單一或共同控制權，但通常直接或間接持有合資企業不少於20%的註冊資本，以及可對合資企業行使重大影響力；或
- (d) 根據香港會計準則第39號入賬的股本投資，倘本集團直接或間接持有合資企業的註冊資本不足20%，對其亦無共同控制權或重大影響力。

#### 共同控制實體

共同控制實體乃受共同控制的合資企業，任何參與方對共同控制實體的經濟活動並無單方面控制權。

本集團於其共同控制實體的投資按比例綜合列賬，其方法是將本集團應佔共同控制實體的資產、負債、收入及開支的部分逐項於綜合財務報表的相關項目內確認。本集團及其共同控制實體之間的交易產生的未變現盈虧與本集團於共同控制實體的投資予以對銷，惟未變現虧損提供已轉讓資產減值的證據則除外。

## 2.4 重要會計政策摘要(續)

### 商譽

收購產生的商譽(協議日期為二零零五年一月一日或之後)

因收購附屬公司而產生的商譽乃指於收購日，業務合併的成本超逾本集團於被收購方所收購的可辨識資產以及所承擔的負債及或有負債公允值淨額所擁有的權益之差額。

因收購而產生的商譽乃於綜合資產負債表中確認為資產，最初按成本核算及隨後按成本減任何累計減值虧損計量。

商譽的賬面價值每年作出減值審核，或倘有事件或情況變動顯示賬面價值可能出現減值時，則須更頻密進行審核。本集團每年於十二月三十一日對商譽進行減值測試。減值測試而言，於業務合併所收購的商譽，乃自收購日期起分配至預期於合併的協同效益中受惠的本集團每個現金產生單位或各現金產生單位組，而不論本集團其他資產或負債有否轉撥至該等單位或單位組。

減值按與商譽有關的現金產生單位(現金產生單位組)可收回款額進行評估釐定。倘現金產生單位(現金產生單位組)的可收回款額低於賬面值，則確認減值虧損。就商譽確認的減值虧損不會於其後撥回。

倘商譽為現金產生單位(現金產生單位組)組成部分，該單位部分業務出售時，與售出業務有關的商譽將計入業務賬面值以釐定出售業務盈虧。於該情況售出的商譽，按售出業務及保留的現金產生單位部分相對價值基準計算。

### 超逾業務合併成本的餘額

本集團於被收購方可辨識資產，負債及或有負債的公允淨額所擁有的權益超逾附屬公司及共同控制實體收購成本的任何餘額於重新評估後即時於損益表中確認。

### 商譽以外的非金融資產減值

倘有跡象顯示出現減值或須就資產進行年度減值測試(存貨、遞延稅項資產、金融資產、投資物業及商譽除外)，則會估計資產的可收回金額。資產的可收回金額按資產或現金產生單位的使用價值或公允值(以較高者為準)減銷售成本而計算，並就個別資產而釐定，除非有關資產並無產生現金流入，且在頗大程度上獨立於其他資產或資產類別，在此情況下，可收回金額就資產所屬的現金產生單位而釐定。

減值虧損僅於資產賬面價值超逾可收回金額時確認。於評估使用價值時，估計未來現金流量按可反映現時市場評估的貨幣時間價值及資產特定風險的稅前貼現率貼現至現值。減值虧損於產生期間於損益表內該等與減值資產功能一致的開支類別中扣除。

於每個報告日均會就是否有任何跡象顯示過往年度確認的減值虧損不再存在或已可能減少作出評估。倘存有任何該等跡象，便估計可收回金額。除商譽外，僅於釐定資產的可收回金額的估計出現變動時，於先前確認的資產減值虧損方予以撥回。估計之可收回金額不得高於假定以往年度並無就該資產確認任何減值虧損所釐定的賬面值(扣除任何折舊／攤銷)。減值虧損撥回於產生期間計入損益表內。



## 財務報表附註

於二零零七年十二月三十一日

## 2.4 重要會計政策摘要(續)

**關聯方**

任何一方如屬以下情況，即視為本集團之關聯方：

- (a) 該方透過一家或多家中介公司，直接或間接(i)控制本集團、受本集團控制或與本集團受同一方控制；(ii)於本集團擁有權益，並可藉著該權益對本集團行使重大影響力；或(iii)共同控制本集團；
- (b) 該方為一名聯營方；
- (c) 該方為一名共同控制實體；
- (d) 該方為本集團或其本公司的主要管理人員成員；
- (e) 該方為(a)或(d)所述的任何人士的近親；
- (f) 該方為一家實體，直接或間接受(d)或(e)所述的任何人士控制或共同控制，或(d)或(e)所述的任何人士直接或間接對該實體行使重大影響力或擁有重大投票權；或
- (g) 該方為就本集團或為本集團關聯方的任何實體的員工福利的退休福利計劃中的一方。

**物業、廠房及設備和折舊**

物業、廠房及設備(在建工程除外)乃按成本值減累計折舊及任何減值虧損列賬。物業、廠房及設備項目的成本指其購買價及使資產達到可使用狀況及運送至其計劃中使用地點的任何直接應佔成本。物業、廠房及設備項目開始運作後產生的開支，例如維修保養的成本，一般於產生期內在損益表中列支。倘若可明確證明該等開支令使用該物業、廠房及設備項目預計可取得的未來經濟利益有所增加，而且項目的成本能可靠地計量，則可將該等開支撥充資本，作為該項資產的額外成本或重置成本。

每項物業、廠房及設備項目的折舊乃以直線法按其估計可使用年期攤銷其成本(模具除外)至估計剩餘價值計算。當中採用之估計可使用年期如下：

樓宇	10至50年
租賃物業裝修	於租賃年期內或5年(以較短者為準)
機器及設備	5至10年
車輛	5年
辦公室設備及傢俱	5年

模具成本以生產單位法攤銷。

倘物業、廠房及設備項目各部分的可使用年期並不相同，該項目各部分的成本將按合理基礎分配，而每部分將作個別折舊。

剩餘價值、可使用年期及折舊方法於各資產負債表日予以審核，在適當情況下加以調整。

## 2.4 重要會計政策摘要(續)

### 物業、廠房及設備和折舊(續)

當物業、廠房及設備項目已被出售或預計其使用或出售不再產生未來經濟利益時，其將終止確認。於資產終止確認年度因其出售或報廢並在損益表確認的任何盈虧乃有關資產的出售所得款項淨額與賬面值的差額。

在建工程指在建中的物業或廠房，以成本減任何減值虧損列賬，且並未計算折舊。成本包括於興建期間的直接建築成本及有關借款的資本化借貸成本。在建工程在完成及達到可使用狀況時重新歸類至適當的物業、廠房及設備或投資物業類別。

### 投資物業

投資物業指持有以賺取租金收入及／或資本增值的土地及樓宇權益，而非用作生產或供應貨物或服務，或用作行政用途，或在日常業務中出售。該等物業最初按成本計量，包括交易成本。於初始確認後，投資物業乃按成本減累計折舊及任何減值虧損列賬。

各項投資物業的折舊乃以直線法按其估計可使用年期40年攤銷其成本至估計剩餘價值計算。

報廢或出售投資物業的任何盈虧在報廢或出售年度的損益表中確認。

### 無形資產(商譽除外)

無形資產的可使用年期乃評估為有限或無限。具有有限年期的無形資產於可使用經濟年期攤銷，並於該無形資產出現減值跡象時作減值評估。具有有限可使用年期的無形資產的攤銷年期及攤銷方法須至少於每個資產負債表日審核。

#### 工業產權及專利權

工業產權及專利權按成本減任何減值虧損列賬，並按直線基準於其估計可使用年限分別於10及5年內攤銷。

#### 技術

技術按成本減任何減值虧損列賬，並按直線基準於其估計可使用年期於5年內攤銷。

#### 軟件

軟件按成本減任何減值虧損列賬，並按直線基準於其估計可使用年期於5年內攤銷。

#### 研究及開發成本

所有研究成本均於產生時在損益表扣除。

開發新產品項目所產生的開支只會在下列情況下撥充資本並作遞延處理：本集團可確定完成該項無形資產以作使用或出售用途在技術上為可行；本集團有意完成該項無形資產，並能夠使用或出售該項資產；該項資產日後將如何產生經濟利益；完成該項目的可用資源充足；以及有能力在開發過程中可靠地計量開支。不符合此等標準的產品開發開支在產生時支銷。

遞延開發成本按成本減任何減值虧損列賬，並以直線法在相關產品的不超過5年的商業年期(自其投產日期起計)內攤銷。

## 財務報表附註

於二零零七年十二月三十一日

## 2.4 重要會計政策摘要(續)

**租賃**

倘屬資產所有權的絕大部分回報及風險保留於出租人的租約，則列作經營租賃處理。當本集團為出租人時，本集團於經營租賃下租出的資產包括在非流動資產內，根據經營租賃應收的租金以直線法按租賃年期計入損益表內。當本集團為承租人時，根據經營租賃應付的租金以直線法按租賃年期於損益表扣除。

經營租賃下的預付地價首先按成本列賬，其後按直線法於租賃年期內確認。倘租賃付款不能於土地及樓宇設施間可靠分配，則全部租賃付款計入土地及樓宇成本作為物業、廠房及設備的融資租約。

**投資及其他金融資產**

香港會計準則第39號界定金融資產分類為以公允值計量並計入損益的金融資產以及貸款及應收款項(如適用)。倘投資並非按以公允值計量並計入損益，金融資產最初確認時按公允值加直接應佔交易成本計量。

本集團於最初確認後將其金融資產分類，並於許可及適當情況下，於資產負債表日重新評估此分類。

所有一般買賣的金融資產概於交易日(即本集團承諾買賣該資產的日期)予以確認。一般買賣乃指按照一般市場規定或慣例在一定期間內交付資產的金融資產買賣。

**以公允值計量並計入損益的金融資產**

以公允值計量並計入損益的金融資產包括持作買賣的金融資產。金融資產如購入以於短期賣出，則分類為持作買賣金融資產。持作買賣投資的盈虧在損益表中確認。於損益表中確認的公允值盈虧淨額並不包括該等金融資產所賺取的任何股息或利息，其將根據下文「收益確認」所載的政策而確認。

**貸款及應收款項**

貸款及應收款項為具有固定或可確定付款，但在活躍市場中並無報價的非衍生金融資產。該等資產其後用實際利率方法按攤銷成本減任何減值撥備列賬。攤銷成本乃於計及任何收購折價或溢價後計算，並包括屬於實際利率及交易成本一部分的費用。該等貸款及應收款項遭終止確認、出現減值或進行攤銷時產生的盈虧於損益表確認。

**公允值**

假如有關投資在有系統的金融市場上交投活躍，應參照結算日營業時間結束時所報的市場買入價釐定其公允值。倘有關投資並無活躍市場，則透過估值方法釐定公允值。該等估值方法包括使用最近的公平市場交易，參照另一大致相同金融工具的當時市值及折現現金流量法。

## 2.4 重要會計政策摘要(續)

### 金融資產減值

本集團於各資產負債表日評估金融資產或一組金融資產有否出現任何減值的客觀跡象。

#### 按攤銷成本列賬的資產

倘有客觀證據顯示以攤銷成本列賬的貸款及應收款項已產生減值虧損，資產的賬面值與估計未來現金流量(不包括尚未產生的日後信貸虧損)以金融資產原實際利率折現的現值間的差額計量虧損金額。該資產的賬面值可直接或透過使用備抵科目來扣減。有關減值虧損在損益表中確認。若無可實現日後回收前景且所有擔保物已變現或已轉撥至本集團，貸款及應收款項連同其相關撥備將予以撇銷。

倘減值虧損金額其後減少，且客觀上乃與確認減值後發生的事件有關，則以往確認的減值虧損將透過調整撥備賬撥回。任何其後撥回的減值虧損於損益表內確認，惟有關資產的賬面值不得超過撥回當日的攤銷成本。

就應收貿易賬款及其他應收款項而言，倘有客觀證據(如債務人無力償債的可能性或重大財政困難及科技、市場經濟或法律環境的重大變動對債務人有不利影響等)顯示本集團將無法根據收據原有條款收取全部到期款項時，則會就減值計提撥備。應收款項的賬面值透過使用備抵科目來扣減。減值債務被評估為無法收取時即遭終止確認。

### 終止確認金融資產

金融資產(或如適用，金融資產其中一部分或一組類近金融資產其中部分)在下列情況下終止確認：

- 自該資產收取現金流量的權利已屆滿；
- 本集團保留自該資產收取現金流量的權利，惟已根據「轉遞」安排就向第三者承擔責任全數支付款項，且無重大延誤；或
- 本集團已轉讓其收取來自該資產的現金流量的權利，並(a)已轉讓該資產的絕大部分風險及回報，或(b)無轉讓或保留該資產的絕大部分風險及回報，惟已轉讓該資產的控制權。

倘若本集團已轉讓其自資產收取現金流量的權利，而並無轉讓或保留該資產的絕大部分風險及回報，亦無轉讓該資產的控制權，則該資產按本集團繼續參與該資產的程度確認。倘以擔保已轉讓資產的方式繼續參與，乃按該資產的原賬面值及本集團可能需要支付的最高代價兩者的較低者計量。

## 財務報表附註

於二零零七年十二月三十一日

**2.4 重要會計政策摘要(續)****按攤銷成本列賬的金融負債(包括計息銀行借款)**

金融負債包括貿易及其他應付款項以及計息銀行借款，初始按公允值減直接應佔交易成本列賬，其後利用實際利率方法按攤銷成本計量，惟倘折現的影響並不重大，則按成本列賬。有關利息開支於損益表內確認為「融資成本」。

當負債遭終止確認及在攤銷時，相關盈虧於損益表確認。

**以公平值計量並計入損益的金融負債**

以公平值計量並計入損益的金融負債包括持作買賣金融負債及於首次確認時被指定為以公允值計量並計入損益的金融負債。

金融負債如購入以於短期賣出，則分類為持作買賣金融負債。衍生工具(包括個別內含衍生工具)亦分類為持作買賣金融負債，惟被指定為有效對沖工具則除外。持作買賣負債的盈虧於損益表中確認。於損益表中確認的公允值盈虧淨額並不包括該等金融負債的任何已扣除利息。

倘符合下列標準，金融負債可能於初始確認時被指定為以公允值計量並計入損益的金融負債：(i)該指示消除或大大減低以不同基準計量負債或確認其盈虧而出現不一致處理方法的情況；(ii)負債乃一組受管理金融負債的部分，且其表現根據已記錄風險管理策略按公允值評估；或(iii)金融負債包括需獨立記錄的內含衍生工具。

**終止確認金融負債**

金融負債於負債的責任已解除或註銷或屆滿時終止確認。

當現有金融負債為同一貸款人以大致上不同條款的負債取代時，或現有負債的條款有重大修改時，有關交換或修改則被視為終止確認為原有負債及確認為一項新負債，而有關賬面值的差額乃於損益表確認。

**衍生金融工具**

本集團使用遠期外匯合約及掉期息率等衍生金融工具對沖其有關利率及外匯波動的風險。該等衍生金融工具初始按訂立衍生合約當日的公允值確認，其後按公允值計量。衍生工具在公平值為正數時以資產列賬，而為負數時則以負債列賬。

有關不合資格作對沖會計處理的衍生工具公允值變動產生的任何盈虧直接計入損益表。

遠期外匯合約的公允值經參考到期狀況相若的合約當時的遠期匯率計算。掉期息率合約的公平值參考類近工具的市值釐定。

## 2.4 重要會計政策摘要(續)

### 存貨

存貨按成本與可變現淨值兩者中的較低者列賬。成本按加權平均基準釐定，而倘為在製品及製成品，則包括直接原料、直接工資及適當比例的經常費用。可變現淨值根據估計售價減完成及出售所產生的任何估計成本釐定。

### 建築合約

合約收益包括已協定的合約金額及修訂訂單、索償及獎金所得的適當金額。合約成本則包括直接材料、分包成本、直接工資及合適比例的可變及固定建築成本。

固定價格建築合約的收益乃按完成百分比予以確認，並參考於該日已產生的成本佔有關合約的總成本的比例計算。

成本加建築合約的收益按完成的百分比予以確認，並參考於該段期間產生的可收回成本及賺取的有關費用，以截至該日已產生的成本佔有關合約的估計總成本的比例計算。

倘管理層預見未來會產生虧損，即會計提撥備。

倘迄今已產生的合約成本加已確認盈利減已確認虧損超逾進度付款，則有關盈餘被視為合約客戶應付的款項。

倘進度付款超逾迄今已產生的合約成本加已確認盈利減已確認虧損，則有關盈餘被視為應付合約客戶工程的款項。

### 現金及現金等價物

就綜合現金流量表而言，現金及現金等價物包括手頭現金及活期存款及一般於購入後三個月內到期，可隨時轉換為已知金額現金但價值改變風險不大的短期高變現能力投資，減需按要求償還的銀行透支，為本集團現金管理的組成部分。

就資產負債表而言，現金及現金等價物包括手頭現金及銀行存款，包括定期存款及性質與現金相似而其使用不受限制的資產。

### 撥備

倘因過去事件而須承擔現有責任(法定或推定)，且日後很可能須以資源清償此等責任時，則會確認撥備，惟責任金額須可作出可靠估計。

當折現的影響重大時，確認撥備的數額為於資產負債表日預期需要清償責任的未來開支的現值。因時間流逝而增加的折現值計入損益表中的融資成本內。

本集團就部分產品提供保用而計提的撥備乃按銷量及過往的維修及退回情況折現至其現值(倘適用)確認入賬。

## 財務報表附註

於二零零七年十二月三十一日

## 2.4 重要會計政策摘要(續)

**所得稅**

所得稅包括本期及遞延稅項。所得稅於損益表確認，或如該項所得稅與相同或不同期間於直接在權益確認的項目有關，則於權益確認。

本期或過往期間的本期稅項資產及負債乃按預期可自稅務機關收回或向稅務機關繳付的金額計量。

於資產負債表日的資產及負債的稅基與其在財務報告賬面值之間的所有暫時性差異，須按負債法計提遞延稅項撥備。

除下述者外，本集團均會就所有應課稅暫時性差異確認遞延稅項負債：

- 倘若遞延稅項負債產生自一項交易(並非業務合併)初始確認的資產或負債，而於該項交易進行時對會計盈利或應課稅盈利或虧損均無影響；及
- 就有關附屬公司投資及合營企業權益的應課稅暫時性差異而言，倘若撥回暫時性差異的時間可以控制，以及暫時性差異不大可能在可見將來撥回。

除下述者外，本集團均會就所有可扣稅暫時性差異、承前未用稅收抵免及未用稅項虧損確認遞延稅項資產，惟僅限於日後很可能出現應課稅盈利，用作抵銷該等可扣稅暫時性差異，以及可動用承前未用稅收抵免及未用稅項虧損：

- 倘若有關可扣稅暫時性差異的遞延稅項資產產生自一項交易(並非業務合併)初始確認的資產或負債，而於該項交易進行時對會計盈利或應課稅盈利或虧損均無影響；及
- 就有關附屬公司投資及合營企業權益的可扣稅暫時性差異而言，僅會在暫時性差異很有可能在可見將來撥回，以及出現應課稅盈利可對銷該等暫時性差異時，方會確認遞延稅項資產。

遞延稅項資產的賬面值於各資產負債表日進行審閱，倘不再可能有足夠應課稅盈利用作抵銷全部或部分遞延稅項資產，則減少遞延稅項資產的賬面值。相反，於可能有足夠應課稅盈利用作抵銷全部或部分遞延稅項資產時，則確認過往未確認的遞延稅項資產。

遞延稅項資產及負債按變現資產或償還負債期間的預期適用稅率，以於資產負債表日已經生效或大致上已經生效的稅率(及稅法)為基準計算。

倘現有可依法執行權利，容許本期稅項資產抵銷本期稅項負債，而該遞延稅項涉及同一稅務實體及同一稅務機關，則遞延稅項資產及遞延稅項負債予以對銷。



## 2.4 重要會計政策摘要(續)

### 政府補貼

政府補貼是在合理確保將可收取補貼及符合所有附帶條件時按其公允值予以確認。當補貼與一項開支項目有關，則於該等補貼擬用作補償的成本符合所需的期間內按系統基礎確認為收入。當補貼與一項資產有關，則其公允值會計入遞延損益賬，並按均等年度分期，於有關資產的預期可使用年期撥回損益表。

### 收益確認

當本集團可能有經濟收益並能可靠計算收益時，收入按下列基準予以確認：

- (a) 貨物銷售收益，倘本集團對已售貨品已無一般所有權應有的管理權或有效控制權，則於所有權的主要風險及回報轉予買家後確認；
- (b) 建築合約的收益按完成百分比確認，如上文「建築合約」的會計政策所詳述；
- (c) 租金收入按租賃年期的時間比例基準確認；
- (d) 利息收入按應計基準以實際利率方法將金融工具在預期可使用年期的估計未來現金收入折現至金融資產的賬面淨額的利率確認；
- (e) 股息收入於確立股東收取付款權利時確認；及
- (f) 服務提供後的分包合同收入及組裝服務收入。

### 以股份為基礎的付款交易

本公司設有購股權計劃，旨在向對本集團業務成就有所貢獻的合資格參與人士提供獎勵及獎賞。本集團的僱員會收取以股份為基礎的付款交易形式的酬金，而僱員會提供服務作為股本工具的代價（「股本結算交易」）。

與僱員進行股本結算交易的成本乃參考授出金融工具當日的公平值計算。該公平值乃由外界專業估值師採用企業價值比率息稅折舊及攤銷前盈利（「EBIDAT」）釐定，其他詳情請參閱財務報表附註37。

股本結算交易的成本連同股本的相應升幅會於達到表現及／或服務條件獲履行的期間確認，直至相關僱員完全享有該報酬當日（「歸屬日」）為止。由各結算日直至歸屬日就股本結算交易確認的累積支出反映歸屬期屆滿時的支出，以及本集團最佳估計將最終歸屬的股權數目。期內於損益表扣除或計入的項目指於期初及期終確認的累計開支變動。

## 財務報表附註

於二零零七年十二月三十一日

## 2.4 重要會計政策摘要(續)

**以股份為基礎的付款交易(續)**

尚未完全歸屬的報酬不會確認為支出，除非報酬須待某項市況達成後方可歸屬，則該情況下不論是否達到該市況均會視作歸屬處理，惟其他所有表現條件須已達成。

倘股本結算報酬的條款作出修訂時，會確認最少的支出，猶如條款未曾作出任何修訂。此外，修訂如會導致任何以股份為基礎的付款安排的總公平值增加，或對僱員有利，會按修訂當日的計算確認支出。

當股本結算報酬的條款註銷時，會視作報酬已於註銷當日經已歸屬，而報酬尚未確認的任何支出會即時確認。然而，倘註銷的報酬有任何替代的新報酬，並指定為授出當日的替代報酬，則該項註銷及新報酬會如上段所述被視為原有報酬的修訂般處理。

本集團已採納香港財務報告準則第2號涉及股本結算報酬的過渡性條文，並僅就二零零二年十一月七日後授出而於二零零五年一月一日尚未歸屬的股本結算報酬及於二零零五年一月一日或之後授出者應用香港財務報告準則第2號。

**僱員福利****退休福利**

本集團及其共同控制實體參與一項政府規管界定供款退休計劃，據此，本集團及其共同控制實體按中國大陸現有全職僱員工資及薪金的固定百分比向該政府規管退休計劃作出供款，且並無其他法定或推定責任作出額外供款。供款於產生時在綜合損益表列作開支扣除。

**醫療福利成本**

本集團及其共同控制實體參與一項政府設立的界定供款醫療福利計劃，據此，本集團及其共同控制實體按中國大陸現有全職僱員工資及薪金的固定百分比向政府設立的醫療福利計劃作出供款，且並無其他法定或推定責任作出額外供款。供款於產生時在綜合損益表列作開支扣除。

**住房公積金**

本集團以每月供款形式參予中國政府所籌組的定額供款住房公積金計劃。本集團的供款乃列作開銷。

## 2.4 重要會計政策摘要(續)

### 借款成本

收購、建築或生產合資格資產(即有需要用投入大量時間準備作其擬定用途或出售的資產)直接應佔的借款成本撥作資本，作為該等資產的部分成本。該等借款成本在資產大致可用作其擬定用途或出售時不再撥作資本。擬用作合資格資產開支的特定借款作暫時投資所賺取的投資收入自撥作資本的借款成本中扣除。

### 股息

董事建議派發的末期及中期股息在資產負債表獨立列作權益項下的留存收益分配，直至獲股東於股東大會上批准。當該等股息已獲股東批准及宣派時，會確認為負債。

### 外幣

此等財務報表乃以本公司的功能及呈報貨幣人民幣列報。本集團內各實體均自行決定其功能貨幣，而各實體的財務報表所包含的項目均採用該功能貨幣計量。外幣結算交易最初以交易當日的功能貨幣匯率記錄。以外幣計算的貨幣資產及負債按資產負債表日的功能貨幣匯率重新換算。全部差額均計入損益表。以外幣歷史成本計算的非貨幣項目按首次交易當日的匯率換算。以外幣公允值計算的非貨幣項目按釐定公允值當日的匯率換算。

若干海外附屬公司的功能貨幣為人民幣以外之貨幣。於資產負債表日，該等實體的資產與負債按資產負債表日的匯率換算為本公司的呈報貨幣，而其損益表則按年度的加權平均匯率換算為人民幣。換算產生的匯率差額計入外匯波動儲備。出售海外實體時，有關該特定海外業務而已於損益表確認的遞延累計款額於權益確認。

就綜合現金流量表而言，海外附屬公司的現金流量乃按現金流量當日的匯率換算為人民幣。年內海外附屬公司日常產生的現金流量乃按年內的加權平均匯率換算為人民幣。

## 財務報表附註

於二零零七年十二月三十一日

### 3. 主要會計判斷及估計

編製本集團的財務報表要求管理層對報告日期的收益、開支、資產及負債的報告金額以及或有負債的披露作出判斷、估計及假設。然而，該等假設及估計並不明確，可能會導致出現需要對將來受影響的資產或負債的賬面金額產生重大調整。

#### 判斷

於應用本集團的會計政策的過程中，除涉及對財務報表內已確認金額構成重大影響的該等估計項目外，管理層已作出以下判斷：

#### 經營租賃承擔—本集團作為出租人

本集團就旗下的投資物業組合訂立商業物業租約。本集團確認，就此等以經營租賃出租的物業而言，本集團保留與此等物業擁有權有關的一切重大風險及回報。

#### 投資物業與自置物業的分類

本集團決定物業是否符合投資物業的資格，並已制訂作出判斷的準則。投資物業是為賺取租金或資本增值或同時為此兩項目的而持有的物業。因此，本集團會考慮一項物業產生現金流量時是否頗大程度上與本集團持有的其他資產無關。

某些物業的部分是為賺取租金或資本增值而持有，而物業內的另一些部分是為用於生產或供應貨品或服務或作行政用途而持有。倘若此等部分可以分開出售(或根據融資租賃分開出租)，本集團將把有關部分分開入賬。倘若該等部分無法分開出售，則只會在用於生產或供應貨品或服務或作行政用途而持有的部分並不重要時，有關物業才會列作投資物業。

本集團對各項物業作判斷，決定配套服務是否重要以使物業並不符合投資物業的資格。

#### 估計不確定因素

有關未來之主要假設以及於資產負債表日其他主要估計項目不確定因素之來源(其具導致下個財政年度內資產及負債賬面值須作出重大調整之重大風險)論述如下：

#### 商譽減值

本集團最少每年一次決定商譽有否減值，此須估計獲分配商譽之現金產生單位之現值。本集團估計現值，須要估計現金產生單位之預期未來現金流量，以及須要選出合適之貼現率，以計算現金流量之現值。於二零零七年十二月三十一日，商譽的賬面值為人民幣58,603,000元(二零零六年：人民幣58,603,000元)。詳情請參閱附註17。

### 3. 主要會計判斷及估計(續)

#### 遞延稅項資產

在釐定可予確認之遞延稅項資產的款額時，須根據可能的時間、未來應課稅盈利之水平連同未來稅項計劃策略作出重大管理層判斷。遞延稅項資產於二零零七年十二月三十一日的賬面值為人民幣165,221,000元(二零零六年：人民幣10,414,000元)。詳情載於財務報表附註31。

#### 開發成本

開發成本乃根據於財務報表附註2.4中研究及開發成本的會計政策撥充資本。在釐定撥充資本的款項時，管理層須就資產產生的預期未來現金、適用的折現率及所得利益的預計期限作出假設。於二零零七年十二月三十一日，撥充資本開發成本的賬面值的最佳估計為人民幣509,216,000元(二零零六年：人民幣352,118,000元)。詳情載於財務報表附註18。

### 4. 分部資料

分部數據分成兩類呈列：(i)主要報告方式(業務分部)；及(ii)次要報告方式(地區分部)。

本集團的經營業務乃據業務性質及提供的產品及服務獨立組成及管理。本集團各業務分部代表一個策略性業務單位，提供的產品及服務須承受與其他業務分部不同的風險及回報。業務分部的摘要資料如下：

- (a) 電池及其他產品分部包括製造和銷售二次充電電池(主要應用於手機產品)、應急燈及其他電池相關產品。
- (b) 部件分部包括製造和銷售液晶顯示屏和手機結構件。
- (c) 汽車及相關產品分部包括製造和銷售汽車、與汽車相關的模具及部件。
- (d) 「其他」分部主要包括本集團的非製造業務。

在釐定本集團的地區分部時，收益乃按客戶所在地點歸類，而資產則按有關資產所在位置歸類。本集團資產中超過90%的部分都在中國大陸，故本報告中不按地區分部顯現資產及負債的資料。

各業務間的銷售及轉讓乃經參考與第三者交易時的售價，按當時市價進行交易。

## 財務報表附註

於二零零七年十二月三十一日

## 4. 分部資料(續)

## (a) 業務分部

下表呈列本集團截至二零零七年及二零零六年十二月三十一日止年度按業務分部的收益、盈利及若干資產、負債及開支的資料：

截至二零零七年 十二月三十一日止年度	電池及 其他產品 人民幣'000	手機部件 人民幣'000	汽車及 相關產品 人民幣'000	其他 人民幣'000	總計 人民幣'000
<b>分部收益：</b>					
向外界客戶銷售	7,149,237	9,186,864	4,871,993	3,119	21,211,213
<b>分部業績</b>	<b>755,862</b>	<b>1,072,742</b>	<b>257,348</b>	<b>(883)</b>	<b>2,085,069</b>
利息及未經分配收益					46,232
融資成本					(388,421)
除稅前盈利					1,742,880
稅項					(40,551)
年度盈利					1,702,329
<b>資產及負債：</b>					
分部資產	5,275,423	13,844,254	8,385,042	4,309	27,509,028
企業及其他未經分配資產					1,779,463
資產總值					29,288,491
分部負債	2,609,628	3,718,079	3,246,944	1,556	9,576,207
企業及其他未經分配負債					7,302,025
負債總額					16,878,232
<b>其他分部資料：</b>					
折舊及攤銷	271,952	349,173	276,742	606	898,473
資本開支	472,250	2,152,590	2,997,473	43	5,622,356

#### 4. 分部資料(續)

##### (a) 業務分部(續)

截至二零零六年 十二月三十一日止年度	電池及 其他產品 人民幣'000	手機部件 人民幣'000	汽車及 相關產品 人民幣'000	其他 人民幣'000	總計 人民幣'000
<b>分部收益：</b>					
向外界客戶銷售	4,567,393	5,134,509	3,232,178	4,837	12,938,917
<b>分部業績</b>					
	405,439	896,966	116,181	(730)	1,417,856
利息及未經分配收益					10,231
融資成本					(246,942)
除稅前盈利					1,181,145
稅項					(53,075)
年度盈利					1,128,070
<b>資產及負債：</b>					
分部資產	5,055,008	5,433,123	4,324,370	269,091	15,081,592
企業及未經分配資產					1,305,189
資產總值					16,386,781
分部負債	1,579,734	1,525,594	1,324,402	31,181	4,460,911
企業及其他未經分配負債					6,558,229
負債總額					11,019,140
<b>其他分部資料：</b>					
折舊及攤銷	208,926	165,240	150,069	1,465	525,700
資本開支	582,995	1,117,625	994,470	248,442	2,943,532



## 財務報表附註

於二零零七年十二月三十一日

## 4. 分部資料(續)

## (b) 地區分部

下表呈列本集團截至二零零七年及二零零六年十二月三十一日止年度按地區分部的收益資料：

截至二零零七年 十二月三十一日止年度	中國 人民幣'000	歐洲 人民幣'000	美國 人民幣'000	其他 人民幣'000	總計 人民幣'000
<b>分部收益：</b>					
向外界客戶銷售	13,493,285	2,102,664	1,454,385	4,160,879	21,211,213

截至二零零六年 十二月三十一日止年度	中國 人民幣'000	歐洲 人民幣'000	美國 人民幣'000	其他 人民幣'000	總計 人民幣'000
<b>分部收益：</b>					
向外界客戶銷售	8,408,770	1,363,989	908,369	2,257,789	12,938,917

## 5. 收入、其他收入及收益

收入，即指本集團的營業額，乃指扣除退貨及貿易折扣及所提供的組裝服務費撥備後出售貨物的發票淨值以及建造合約的合約收益適當部分。

收入、其他收入及收益的分析如下：

	附註	本集團	
		二零零七年 人民幣'000	二零零六年 人民幣'000
<b>收入</b>			
銷售貨品		<b>19,300,606</b>	12,863,512
組裝服務收入		<b>1,898,106</b>	54,087
承建合同		<b>12,501</b>	21,318
		<b>21,211,213</b>	12,938,917
<b>其他收入</b>			
分包合同收入		<b>1,561</b>	2,626
銀行利息收入	6	<b>28,483</b>	13,956
政府補貼及資助*		<b>6,173</b>	11,143
租金收入淨額	6	<b>9,356</b>	219
出售廢品收益		<b>167,860</b>	73,664
其他		<b>67,803</b>	49,114
		<b>281,236</b>	150,722
<b>收益</b>			
公允值收益，淨額：			
衍生工具－非套期交易	28	<b>4,097</b>	5,181
出售物業、廠房及設備項目的收益		<b>—</b>	1,123
		<b>285,333</b>	157,026

\* 年內，本集團在中國已就高科技產品及模具所付的增值稅取得增值稅補貼。已發放的政府補貼在收訖後確認為收入。概無涉及該等補貼的尚未符合條件或有事項。

## 財務報表附註

於二零零七年十二月三十一日

## 6. 除稅前盈利

本集團的除稅前盈利乃扣除／(計入)下列各項後計算：

	附註	本集團	
		二零零七年 人民幣'000	二零零六年 人民幣'000
銷售存貨的成本		<b>12,630,514</b>	8,944,132
已提供服務的成本		<b>1,848,001</b>	60,716
折舊	14,15	<b>840,021</b>	476,532
物業、廠房及設備減值	14	<b>102,998</b>	—
其他無形資產減值	18	<b>38,679</b>	—
攤銷非開發成本的無形資產	18	<b>16,494</b>	15,767
確認預付土地租金	16	<b>12,720</b>	7,470
研究及開發成本：			
遞延開支攤銷*	18	<b>41,958</b>	33,401
本年度開支		<b>653,263</b>	370,934
		<b>695,221</b>	404,335
根據經營租賃的最低租金：			
位於中國內地的土地及樓宇		<b>12,954</b>	10,431
核數師薪酬		<b>4,078</b>	3,074
僱員福利開支(包括董事及監事薪酬(附註8))：			
工資及薪酬		<b>2,237,923</b>	1,263,275
權益結算開支	37	<b>150,000</b>	—
福利		<b>22,656</b>	79,792
退休計劃供款		<b>237,901</b>	90,361
		<b>2,648,480</b>	1,433,428
出售物業、廠房及設備項目的(收益)／虧損**		<b>12,657</b>	(1,123)
匯兌變動淨額**		<b>73,814</b>	24,172
應收貿易賬款減值	22	<b>31,229</b>	56,317
沖銷無法收回的應收賬款	22	<b>(19,949)</b>	(2,809)
撥回減值虧損	22	<b>(19,099)</b>	(9,266)
存貨調減至可變現淨值*		<b>32,752</b>	88,723
產品保用撥備：			
額外撥備*	30	<b>82,016</b>	38,451
公允值收益淨額：			
衍生工具－非套期交易		<b>(4,097)</b>	(1,668)
租金收入淨額	5	<b>(9,356)</b>	(219)
銀行利息收入	5	<b>(28,483)</b>	(13,956)

\* 本年的遞延支出攤銷、存貨調減至可變現淨值及產品保用撥備計入綜合損益表中的「銷售成本」。

\*\* 本年的匯兌損失及出售物業、廠房及設備項目的虧損計入綜合損益表中的「其他開支」。

## 7. 融資成本

	本集團	
	二零零七年 人民幣'000	二零零六年 人民幣'000
須於五年內全數償還之銀行借貸利息 貼現息	380,153 9,373	233,145 16,126
非按公平值計入損益的財務負債利息開支總額 減：資本化利息	389,526 (1,105)	249,271 (6,224)
其他融資成本：	388,421	243,047
未變現利率掉期虧損	—	3,895
	388,421	246,942

決定借款費用符合資本化的平均資本化率為5.33%。(二零零六年：5.41%)

## 8. 董事及監事薪酬

根據上市規則及香港公司條例第161條，本年度董事及監事的薪酬披露如下：

	本集團	
	二零零七年 人民幣'000	二零零六年 人民幣'000
袍金：	530	530
其他酬金：		
薪金、津貼及非現金利益	2,877	1,886
退休計劃供款	8	9
	2,885	1,895
	3,415	2,425

### (a) 獨立非執行董事

於本年度支付予獨立非執行董事的袍金如下：

	二零零七年 人民幣'000	二零零六年 人民幣'000
康典先生	230	230
李國勳先生	150	150
林佑任先生	150	150
	530	530

於本年度概無其他支付予獨立非執行董事的酬金(二零零六年：無)。

## 財務報表附註

於二零零七年十二月三十一日

## 8. 董事薪酬(續)

## (b) 執行董事，非執行董事及監事

	薪金、津貼 及非現金利益 人民幣'000	退休計劃供款 人民幣'000	酬金總額 人民幣'000
<b>二零零七年</b>			
執行董事：			
王傳福先生	1,807	—	1,807
夏佐全先生	150	4	154
非執行董事：			
呂向陽先生	150	—	150
監事：			
閔德先生	20	—	20
王珍女士	393	4	397
董俊卿先生	357	—	357
	<b>2,877</b>	<b>8</b>	<b>2,885</b>
<b>二零零六年</b>			
執行董事：			
王傳福先生	553	—	553
夏佐全先生	593	5	598
非執行董事：			
呂向陽先生	150	—	150
監事：			
閔德先生	20	—	20
王珍女士	234	4	238
董俊卿先生	336	—	336
	<b>1,886</b>	<b>9</b>	<b>1,895</b>

本年度概無董事豁免或同意豁免薪酬之協議。

## 9. 五位薪酬最高員工

於本年度內，五名薪酬最高僱員均為員工(二零零六年：1名董事及4名員工)。該五名薪酬最高員工的酬金範圍介乎人民幣4,000,000元至人民幣6,000,000。本年度五名薪酬最高員工薪酬的詳情如下：

	本集團	
	二零零七年 人民幣'000	二零零六年 人民幣'000
薪金、津貼及非現金利益	8,190	3,899
退休計劃供款	21	18
股份獎勵計劃	20,715	—
	<b>28,926</b>	3,917

## 10. 稅項

由於本集團於年內並無在香港、美利堅合眾國、日本、丹麥、印度、匈牙利羅馬尼亞及芬蘭產生任何應課稅盈利，故並無就本年度於該等司法權區的利得稅作出撥備。中國的應繳利得稅已按本集團經營業務所在司法權區的適用稅率根據當地現行法例、詮釋及慣例計算。

	二零零七年 人民幣'000	二零零六年 人民幣'000
本集團：		
本年度－中國		
本年度支出	105,896	74,080
過去年度的超額撥備／(撥備不足)	1,871	(49,822)
遞延(附註31)	(67,216)	28,817
本年度稅項支出總額	<b>40,551</b>	53,075

## 財務報表附註

於二零零七年十二月三十一日

## 10. 稅項(續)

按本公司及其大部分附屬公司所在司法權區法定稅率計算的除稅前盈利適用稅項開支與按實際稅率計算的稅項開支的對賬，以及適用稅率與實際稅率的對賬如下：

本集團	二零零七年		二零零六年	
	人民幣'000	%	人民幣'000	%
除稅前盈利	1,742,880		1,181,145	
按法定稅率繳稅	575,150	33.0	389,778	33.0
適用於特定省份或地區的較低稅率	(589,171)	(33.8)	(242,169)	(20.5)
毋須納稅的收入	(59,992)	(3.4)	(111,018)	(9.4)
不可扣稅的開支	92,041	5.3	55,807	4.7
未確認的稅務虧損	55,071	3.2	38,347	3.2
過往期間已動用的稅務虧損	(28,456)	(1.6)	(27,848)	(2.4)
稅率增加對期初遞延稅項資產之影響	(5,963)	(0.3)	—	—
有關過往年度稅率的調整	1,871	0.1	(49,822)	(4.2)
按本集團實際稅率計算的稅項支出	40,551	2.5	53,075	4.4

二零零七年三月十六日，全國人大通過中華人民共和國企業所得稅法(「新企業所得稅法」)，由二零零八年一月一日起生效。根據新企業所得稅法，由二零零八年一月一日起應用於國內投資及外商投資企業的企業所得稅將由33%減少至25%。根據香港會計準則第12號，遞延稅項資產及遞延稅項負債按資產已變現或負債已清償時預間適用於有關期間的稅率計算。

## 11. 本公司權益持有人應佔盈利／(虧損)

截至二零零七年十二月三十一日止年度，本公司權益持有人應佔綜合盈利包括一項已於本公司財務報表處理的盈利人民幣915,355,000元(二零零六年：虧損人民幣39,691,000元)(附註33(b))。



## 12. 股息

	二零零七年 人民幣'000	二零零六年 人民幣'000
建議中期擬派一每普通股人民幣1.3元(二零零六年：人民幣零元)	701,350	—
期末擬派一每普通股零元(二零零六年：0.4元)	—	215,800
	701,350	215,800

中期擬派股息已於在二零零八年三月二十日召開的特別股東周年大會獲本公司股東批准。

## 13. 本公司普通權益持有人應佔每股盈利

每股基本盈利乃按本公司普通權益持有人應佔本年度盈利人民幣1,611,711,000元(二零零六年：人民幣1,117,334,000元)及年內已發行普通股份數目539,500,000股(二零零六年：539,500,000股)計算。

由於截至二零零七年及二零零六年十二月三十一日止年度並無攤薄事件，故並無呈列每股攤薄盈利金額。

## 14. 物業、廠房及設備

本集團	租賃			辦公設備			總計
	樓宇	物業裝修	機器及設備	車輛	及傢俱	在建工程	
	人民幣'000	人民幣'000	人民幣'000	人民幣'000	人民幣'000	人民幣'000	人民幣'000
<b>二零零七年十二月三十一日</b>							
於二零零六年十二月三十一日 及二零零七年一月一日							
成本	2,415,990	31,945	4,447,364	58,846	350,278	1,522,223	8,826,646
累計折舊及減值	(146,638)	(10,466)	(1,040,434)	(20,947)	(125,201)	—	(1,343,686)
賬面淨值	2,269,352	21,479	3,406,930	37,899	225,077	1,522,223	7,482,960
於二零零七年一月一日， 扣除累計折舊及減值	2,269,352	21,479	3,406,930	37,899	225,077	1,522,223	7,482,960
增添	69,519	7,723	1,258,664	23,401	302,557	2,398,734	4,060,598
出售	(1,025)	(24,971)	(42,487)	(483)	(2,178)	(187,876)	(259,020)
減值	—	—	(102,998)	—	—	—	(102,998)
年內折舊	(59,894)	(2,388)	(690,474)	(10,848)	(76,359)	—	(839,963)
轉撥	499,725	—	763,358	138	31,136	(1,294,357)	—
於二零零七年十二月三十一日， 扣除累計折舊及減值	2,777,677	1,843	4,592,993	50,107	480,233	2,438,724	10,341,577
<b>於二零零七年十二月三十一日</b>							
成本	2,982,748	11,336	6,332,940	79,434	655,711	2,438,724	12,500,893
累計折舊及減值	(205,071)	(9,493)	(1,739,947)	(29,327)	(175,478)	—	(2,159,316)
賬面淨值	2,777,677	1,843	4,592,993	50,107	480,233	2,438,724	10,341,577

## 財務報表附註

於二零零七年十二月三十一日

## 14. 物業、廠房及設備(續)

本集團	租賃			辦公設備			總計
	樓宇	物業裝修	機器及設備	車輛	及傢俱	在建工程	
	人民幣'000	人民幣'000	人民幣'000	人民幣'000	人民幣'000	人民幣'000	人民幣'000
<b>二零零六年十二月三十一日</b>							
於二零零五年十二月三十一日 及二零零六年一月一日							
成本	1,900,053	17,806	3,186,964	46,565	258,201	698,786	6,108,375
累計折舊及減值	(102,169)	(10,123)	(671,603)	(15,995)	(85,263)	—	(885,153)
賬面淨值	1,797,884	7,683	2,515,361	30,570	172,938	698,786	5,223,222
於二零零六年一月一日，							
扣除累計折舊及減值	1,797,884	7,683	2,515,361	30,570	172,938	698,786	5,223,222
增添	27,368	132	957,278	14,765	89,619	1,661,252	2,750,414
出售	—	—	(5,782)	(1,666)	(784)	(3,811)	(12,043)
年內折舊	(44,627)	(343)	(383,491)	(6,076)	(41,935)	—	(476,472)
轉撥往投資物業	(2,161)	—	—	—	—	—	(2,161)
轉撥	490,888	14,007	323,564	306	5,239	(834,004)	—
於二零零六年十二月三十一日，							
扣除累計折舊及減值	2,269,352	21,479	3,406,930	37,899	225,077	1,522,223	7,482,960
<b>於二零零六年十二月三十一日</b>							
成本	2,415,990	31,945	4,447,364	58,846	350,278	1,522,223	8,826,646
累計折舊及減值	(146,638)	(10,466)	(1,040,434)	(20,947)	(125,201)	—	(1,343,686)
賬面淨值	2,269,352	21,479	3,406,930	37,899	225,077	1,522,223	7,482,960

## 14. 物業、廠房及設備(續)

本公司	辦公設備					總計
	樓宇	機器及設備	車輛	及家具	在建工程	
	人民幣'000	人民幣'000	人民幣'000	人民幣'000	人民幣'000	人民幣'000
<b>二零零七年十二月三十一日</b>						
於二零零六年十二月三十一日 及二零零七年一月一日						
成本	1,005,760	1,039,944	18,445	132,239	201,555	2,397,943
累計折舊及減值	(44,294)	(277,754)	(8,785)	(59,524)	—	(390,357)
賬面淨值	961,466	762,190	9,660	72,715	201,555	2,007,586
於二零零七年一月一日， 減累計折舊及減值	961,466	762,190	9,660	72,715	201,555	2,007,586
增添	9,397	36,367	5,481	169,946	176,576	397,767
出售	—	(68,747)	(640)	(8,637)	(3,449)	(81,473)
年內折舊	(25,750)	(136,730)	(2,763)	(29,670)	—	(194,913)
轉撥	106,540	108,336	71	28,262	(243,209)	—
於二零零七年十二月三十一日， 減累計折舊及減值	1,051,653	701,416	11,809	232,616	131,473	2,128,967
<b>於二零零七年十二月三十一日</b>						
成本	1,121,696	1,101,641	21,846	317,410	131,473	2,694,066
累計折舊及減值	(70,043)	(400,225)	(10,037)	(84,794)	—	(565,099)
賬面淨值	1,051,653	701,416	11,809	232,616	131,473	2,128,967

## 財務報表附註

於二零零七年十二月三十一日

## 14. 物業、廠房及設備(續)

本公司	租賃			辦公設備			總計
	樓宇	物業裝修	機器及設備	車輛	及傢俱	在建工程	
	人民幣'000	人民幣'000	人民幣'000	人民幣'000	人民幣'000	人民幣'000	人民幣'000
<b>二零零六年十二月三十一日</b>							
於二零零五年十二月三十一日 及二零零六年一月一日							
成本	561,924	4,480	929,379	15,415	106,088	482,118	2,099,404
累計折舊及減值	(24,677)	(3,808)	(191,186)	(6,609)	(45,441)	—	(271,721)
賬面淨值	537,247	672	738,193	8,806	60,647	482,118	1,827,683
於二零零六年一月一日，							
減累計折舊及減值	537,247	672	738,193	8,806	60,647	482,118	1,827,683
增添	83,804	—	248,412	4,241	35,036	221,163	592,656
出售	—	(672)	(247,426)	(327)	(8,386)	(2,887)	(259,698)
年內折舊	(19,617)	—	(113,669)	(3,113)	(16,656)	—	(153,055)
轉撥	360,032	—	136,680	53	2,074	(498,839)	—
於二零零六年十二月三十一日，							
減累計折舊及減值	961,466	—	762,190	9,660	72,715	201,555	2,007,586
<b>於二零零七年十二月三十一日</b>							
成本	1,005,760	—	1,039,944	18,445	132,239	201,555	2,397,943
累計折舊及減值	(44,294)	—	(277,754)	(8,785)	(59,524)	—	(390,357)
賬面淨值	961,466	—	762,190	9,660	72,715	201,555	2,007,586

於二零零七年十二月三十一日，本集團的物業、廠房及設備概無用作抵押本集團獲授的一般銀行融資(二零零六年：賬面淨值人民幣33,875,000元)(附註：29(a)(iii))。

## 15. 投資物業

	二零零七年 人民幣'000	二零零六年 人民幣'000
於一月一日的賬面值	2,101	—
轉自物業、廠房及設備(附註14)	—	2,161
於年內的折舊	(58)	(60)
於十二月一日的賬面值	2,043	2,101

投資物業根據經營租賃租予第三方，進一步概要資料包括在財務報表附註35(a)。

## 16. 預付土地租金

	本集團		本公司	
	二零零七年 人民幣'000	二零零六年 人民幣'000	二零零七年 人民幣'000	二零零六年 人民幣'000
於一月一日的賬面值	200,244	206,179	30,850	31,529
增添	1,290,893	1,535	—	—
於年內確認	(12,720)	(7,470)	(679)	(679)
於十二月三十一日的賬面值	1,478,417	200,244	30,171	30,850
已計入預付款項、按金及其他應收款項 的流動部分	(30,123)	(4,378)	(679)	(679)
非流動部分	1,448,294	195,866	29,492	30,171

租賃土地根據50年租賃持有，位於中國大陸。預付土地租賃款包括一塊位於中國惠州及西安的土地，本集團仍在就該幅土地申請土地使用權證。於二零零七年十二月三十一日就此方面的預付土地租金賬面值為人民幣270,062,000元(二零零六年：人民幣16,084,000元)。董事認為本集團在取得土地使用權證方面並無任何障礙。

## 17. 商譽

本集團	人民幣'000
於二零零六年一月一日：	
成本	63,399
累計減值	(4,796)
賬面淨值	58,603
於二零零七年一月一日及二零零七年十二月三十一日：	
成本	63,399
累計減值	(4,796)
賬面淨值	58,603

## 財務報表附註

於二零零七年十二月三十一日

## 17. 商譽(續)

**商譽減值測試**

因業務合併而產生的商譽已分配至汽車及相關產品現金產生單位(為應予申報部分)，以進行減值測試。

汽車及相關產品現金產生單位的可收回金額亦按照使用價值計算法而釐定，其中以根據涵蓋五年期間的財政預算作出並經高級管理層批准的現金流量預測為基準。現金流量預測的折現率為10%(二零零六：10%)。用於推算汽車及相關產品單位五年以上期間的現金流量的增長率為8%(二零零六：8%)。該增長率超過工業產品單位按一個百分點營運的行業的平均增長率。工業產品單位的高級管理層認為，倘年內本集團內部進行新技術開發，則該增長率實屬合理。

計算二零零七年十二月三十一日及二零零六年十二月三十一日汽車、相關產品現金產生單位的使用價值時採用了主要假設。下列管理層根據該等主要假設預測現金流量預測以進行商譽及無形資產減值測試的各假設。

預算毛利－預算毛利的價值乃根據緊接預算年度前的年度內已達到的平均毛利(預期效率改善後有所增長)及預期市場發展釐定。

折現率－折現率乃未考慮稅務費用，並反映有關現金產生單位的特定風險。

原材料價格通脹－用作釐定原材料價值通脹的基準乃預算年度的物價指數。主要假設的價值與外界資料來源一致。

商譽及分配至汽車及相關產品現金產生單位的開發成本的賬面值載列如下：

	附註	汽車及相關產品 人民幣'000
商譽的賬面值		58,603
開發成本的賬面值	18	509,216
		567,819

## 18. 其他無形資產

本集團	開發成本 人民幣'000	工業產權 及專利權 人民幣'000	技術 人民幣'000	軟件 人民幣'000	總計 人民幣'000
<b>二零零七年十二月三十一日</b>					
於二零零七年一月一日的成本，					
扣除累計攤銷	352,118	22,410	6,629	31,290	412,447
添置－內部開發	237,735	—	—	—	237,735
添置－收購	—	444	1,338	31,348	33,130
年內攤銷撥備	(41,958)	(3,529)	(608)	(12,357)	(58,452)
減值	(38,679)	—	—	—	(38,679)
二零零七年十二月三十一日	509,216	19,325	7,359	50,281	586,181
二零零七年十二月三十一日：					
成本	626,971	34,812	57,932	74,512	794,227
累計攤銷及減值	(117,755)	(15,487)	(50,573)	(24,231)	(208,046)
於二零零七年十二月三十一日 的賬面淨值	509,216	19,325	7,359	50,281	586,181
<b>二零零六年十二月三十一日</b>					
於二零零六年一月一日的成本，					
扣除累計攤銷	244,963	24,671	398	—	270,032
添置－內部開發	140,556	—	—	—	140,556
添置－收購	—	563	7,300	43,164	51,027
年內攤銷撥備	(33,401)	(2,824)	(1,069)	(11,874)	(49,168)
於二零零六年十二月三十一日	352,118	22,410	6,629	31,290	412,447
於二零零六年十二月三十一日：					
成本	406,088	34,369	56,594	43,164	540,215
累計攤銷	(53,970)	(11,959)	(49,965)	(11,874)	(127,768)
於二零零六年十二月三十一日 的賬面淨值	352,118	22,410	6,629	31,290	412,447

開發成本指汽車業務中應用技術改良支出。開發成本採用直線法在產品投入商業生產之日起不超過五年的使用年限內攤銷。開發成本的剩餘攤銷年限為兩年至五年。



## 財務報表附註

於二零零七年十二月三十一日

## 18. 其他無形資產(續)

本公司	工業產權 及專利權 人民幣'000	技術 人民幣'000	軟件 人民幣'000	總計 人民幣'000
<b>二零零七年十二月三十一日</b>				
於二零零七年一月一日的成本， 扣除累計攤銷	1,954	880	11,664	14,498
添置－收購	604	1,338	14,491	16,433
年內攤銷撥備	(1,037)	(267)	(4,455)	(5,759)
於二零零七年十二月三十一日	1,521	1,951	21,700	25,172
於二零零七年十二月三十一日： 成本	9,084	2,242	32,263	43,589
累計攤銷	(7,563)	(291)	(10,563)	(18,417)
於二零零七年十二月三十一日的賬面淨值	1,521	1,951	21,700	25,172
<b>二零零六年十二月三十一日</b>				
於二零零六年一月一日的成本， 扣除累計攤銷	1,630	—	—	1,630
添置－收購	528	904	17,772	19,204
年內攤銷撥備	(204)	(24)	(6,108)	(6,336)
於二零零六年十二月三十一日	1,954	880	11,664	14,498
於二零零六年十二月三十一日： 成本	8,480	904	17,772	27,156
累計攤銷	(6,526)	(24)	(6,108)	(12,658)
於二零零六年十二月三十一日的賬面淨值	1,954	880	11,664	14,498

## 19. 附屬公司投資

計入本公司流動資產及流動負債的應收及應付附屬公司款項分別人民幣5,291,117,000元(二零零六年：人民幣4,726,684,000元)及人民幣1,497,132,000元(二零零六年：人民幣1,541,815,000元)為無抵押、免息及應要求時償還或於一年內償還。應收／應付附屬公司的該等金額的賬面值與其公允值相若。

	本公司	
	二零零七年 人民幣'000	二零零六年 人民幣'000
非上市投資(按成本)	1,954,479	1,393,877

## 19. 附屬公司投資(續)

主要附屬公司的詳情如下：

名稱	註冊 成立／登記及 經營地點	已發行 普通／註冊 股本的面值	本公司 應佔權益百分比		主要業務
			直接	間接	
深圳市比亞迪鋰電池公司 (「比亞迪鋰電池」)	中國／ 中國大陸	人民幣30,000,000元	90%	6.52%	研究、開發、銷售 及製造鋰電池
深圳市比亞迪電子有限公司 (「比亞迪電子」)	中國／ 中國大陸	人民幣2,500,000元	40%	57.91%	設計及製造 本集團自用的測試 設備及機器及二次 充電電池相關產品
上海比亞迪有限公司 (「比亞迪上海」)	中國／ 中國大陸	51,500,000美元	75%	25%	研究、開發、銷售 及製造鋰電池
比亞迪歐洲公司 (「比亞迪歐洲」)	荷蘭	18,151歐元	100%	—	買賣鎳鎘電池、鎳氫 電池及鋰離子電池 及相關產品
比亞迪美國公司 (「比亞迪美國」)	美國	30,000美元	100%	—	買賣鎳鎘電池、鎳氫 電池及鋰離子電池 及相關產品
比亞迪香港公司 (「比亞迪香港」)	香港	4,002,600美元	100%	—	買賣鎳鎘電池、鎳氫 電池及鋰離子電池 及相關產品
比亞迪汽車有限公司 (「比亞迪汽車」)	中國／ 中國大陸	人民幣580,000,000元	99%	—	研究開發、製造 和銷售汽車
上海比亞迪電動車有限公司 (「比亞迪上海電動車」)	中國／ 中國大陸	人民幣10,000,000元	90%	9.65%	研究開發、製造和銷 售汽車及電動自行車
北京比亞迪汽車模具有限公司 (「北京比亞迪」)	中國／ 中國大陸	人民幣50,000,000元	80%	19.3%	開發、生產充電 電池、鋰離子電池
北京比亞迪模具有限公司 (「比亞迪模具」)	中國／ 中國大陸	人民幣30,000,000元	68.33%	31.45%	設計及製造各類模具

## 財務報表附註

於二零零七年十二月三十一日

## 19. 附屬公司投資(續)

主要附屬公司的詳情如下(續)：

名稱	註冊 成立／登記及 經營地點	已發行 普通／註冊 股本的面值	本公司 應佔權益百分比		主要業務
			直接	間接	
歐比(上海)汽車技術 有限公司 (「比亞迪歐比」)	中國／ 中國大陸	200,000美元	—	100%	國際貿易、研究開發 汽車、電動自行車 以及相關產品
比亞迪精密製造有限公司 (「比亞迪精密製造」)	中國／ 中國大陸	25,000,000美元	—	67.35%	製造、組裝及銷售 手機部件及組件
比亞迪汽車銷售有限公司 (「比亞迪汽車銷售」)	中國／ 中國大陸	人民幣50,000,000元	90%	9.65%	銷售及分銷汽車； 提供相關售後服務
深圳技工學校 (「比亞迪技校」)	中國／ 中國大陸	人民幣5,000,000元	100%	—	提供中等職業培訓
深圳市比亞迪顯示技術 有限公司 (「比亞迪顯示技術」)	中國／ 中國大陸	人民幣100,000,000元	90%	9.65%	液晶顯示器的研發、 生產和銷售
深圳市比亞迪 電子部品件有限公司 (「比亞迪電子部品件」)	中國／ 中國大陸	人民幣400,000,000元	96%	3.86%	鎳氫、鎳鎘電池及 其他電池、五金 製品、儀器儀表、 柔性線路板的生產及 銷售
深圳市比亞迪微電子 有限公司 (「比亞迪微電子」)	中國／ 中國大陸	10,000,000美元	70%	—	集成電路的設計、 生產和銷售
比亞迪日本公司 (「比亞迪日本」)	日本	93,575美元	100%	—	買賣鎳鎘電池、鎳氫 電池及鋰離子電池 及相關產品
比亞迪丹麥公司 (「比亞迪丹麥」)	丹麥	125,000丹麥克朗	—	100%	買賣鎳鎘電池、鎳氫 電池及鋰離子電池 及相關產品
惠州比亞迪實業有限公司 (「比亞迪惠州」)	中國／ 中國大陸	20,000,000美元	75%	25%	生產銷售電池相關 產品、光電子
比亞迪惠州電池有限公司 (「比亞迪惠州電池」)	中國／ 中國大陸	20,000,000美元	75%	25%	鋰離子電池及附件的 研發、生產和銷售
深圳比亞迪汽車有限公司 (「深圳比亞迪汽車」)	中國／ 中國大陸	人民幣10,000,000元	100%	—	研究開發汽車
比亞迪電子(國際)有限公司 (「比亞迪國際」)	香港	440,000,000港元	—	67.35%	投資控股

## 19. 附屬公司投資(續)

主要附屬公司的詳情如下(續)：

名稱	註冊 成立/登記及 經營地點	已發行 普通/註冊 股本的面值	本公司 應佔權益百分比		主要業務
			直接	間接	
金菱環球有限公司 (「金菱」)	英屬 處女群島	1美元	—	100%	投資控股
北京BTC無線有限公司 (「比亞迪BTC」)	中國/ 中國內地	人民幣20,000,000元	—	69%	研究、製造及 銷售電池模件
深圳比亞迪電池模具 有限公司 (「比亞迪電池模具」)	中國/ 中國內地	2,100,000美元	75%	25%	研究、製造及 銷售電池模件
深圳市比亞迪汽車零部件 有限公司 (「比亞迪汽車零部件」)	中國/ 中國內地	24,600,000美元	75%	25%	研究、製造及銷售 汽車組件、相關配件 及設備
深圳市比亞迪汽車研發中心 (「比亞迪汽車研發」)	中國/ 中國內地	人民幣5,000,000元	100%	—	研究及開發汽車技術
比亞迪電子有限公司(「比亞迪電子」)	開曼群島	1港元	—	67.35%	投資控股
領裕國際有限公司(「領裕」)	英屬處女群島	1美元	—	67.35%	投資控股
天津比亞迪有限公司(「比亞迪天津」)	中國/ 中國內地	20,000,000美元	—	67.35%	高水平組裝及印刷線 路板(PCB)組裝
惠州比亞迪電子有限公司 (「比亞迪惠州電子」)	中國/ 中國內地	50,000,000美元	—	67.35%	高水平組裝
比亞迪匈牙利公司 (「匈牙利比亞迪」)	匈牙利	3,000,000福林	—	67.35%	製造、組裝及銷售手機部件 及組件及物流
比亞迪電子印度私人有限公司 (「印度比亞迪」)	印度	936,638,327盧比	—	67.35%	製造、組裝及銷售 手機部件及組件
比亞迪電子羅馬尼亞S.R.L (「羅馬尼亞比亞迪」)	羅馬尼亞	231,120列依	—	67.35%	製造、組裝及銷售 手機部件及組件
比亞迪芬蘭有限公司(「芬蘭比亞迪」)	芬蘭	2,500歐元	—	67.35%	銷售及市場推廣

\* 根據本公司、金菱及股份激勵計劃的35名參與人士(「參與人士」)之間訂立的饋贈契據，比亞迪國際的9%的權益轉讓予參與人士於二零零七年一月三十日委任的信託人。

比亞迪國際於二零零七年十二月二十二日以發售價每股10.75港元在香港聯交所上市，扣除股份發行開支後所得的款項淨額為人民幣3,418,000,000元。於分拆上市，本集團以現金代價人民幣5,410,650,000元出售比亞迪國際的23.65%股本權益。

上表呈列本公司的附屬公司。董事認為，該等附屬公司對本年度的業績構成重大影響，或組成本集團資產淨值的重要部分。董事認為，提供其他附屬公司的詳情會導致篇幅過於冗長。

## 財務報表附註

於二零零七年十二月三十一日

## 20. 於共同控制實體的投資

共同控制實體的資料如下：

名稱	所持註冊 資本詳情	登記地點	權益	所佔百分比		主要業務
				投票權	分佔盈利	
佛山市金輝高科技 電材料有限公司 (「佛山金輝」)	2,810,000 美元	中國／ 中國內地	45%	40%	45%	離子交換膜的 製造及銷售

上述於共同控制實體的投資由比亞迪香港持有，該公司的全部權益由本公司直接持有。

下表概括了綜合財務報表所載本集團共同控制實體的財務資料：

	二零零七年 人民幣'000	二零零六年 人民幣'000
應佔共同控制實體的資產及負債：		
流動資產	15,810	3,684
非流動資產	8,348	9,720
流動負債	(6,648)	(4,534)
淨資產	17,510	8,870
應佔共同控制實體的業績：		
營業額	23,360	251
收入	364	1
總支出	23,724	252
稅項	—	—
除稅後溢利／(虧損)	8,640	(1,226)

## 21. 存貨

	本集團	
	二零零七年 人民幣'000	二零零六年 人民幣'000
原材料	1,747,683	1,106,104
在製品	836,495	1,141,233
製成品	1,714,066	876,872
持作生產模具	250,301	32,709
	<b>4,548,545</b>	<b>3,156,918</b>

於二零零七年十二月三十一日，本集團存貨的賬面值設置抵押，以取得本集團銀行貸款人民幣107,278,000元（二零零六年：人民幣59,464,000元），進一步詳情載於財務報表附註29(a)(ii)。

## 22. 應收貿易賬款及應收票據

	本集團	
	二零零七年 人民幣'000	二零零六年 人民幣'000
應收貿易賬款	4,233,051	2,547,161
應收票據	1,400,925	656,456
減：應收貿易賬款減值	(201,399)	(209,218)
	<b>5,432,577</b>	<b>2,994,399</b>

本集團與其客戶的貿易條款大多屬賒賬形式，惟新客戶須通常預付款項除外。信貸期通常為一至三個月。本集團對每名客戶均設有最高信用額。本集團務求對未收回的應收賬款維持嚴緊監管，並設有監管部門以減少信貸風險。高級管理人員定期審閱逾期結餘。基於以上所述及本集團的應收貿易賬款涉及多元化且數目龐大的客戶群，故並不存在大量集中的信貸風險。應收貿易賬款為不計息。

於資產負債表日，按發票日期及扣除撥備後的應收貿易賬款及應收票據賬齡分析如下：

	本集團	
	二零零七年 人民幣'000	二零零六年 人民幣'000
三個月內	5,105,216	2,667,529
三個月至六個月	310,387	199,928
六個月至一年	10,600	97,732
一年以上	6,374	29,210
	<b>5,432,577</b>	<b>2,994,399</b>

於二零零七年十二月三十一日，本集團已抵押應收票據人民幣168,206,000元（二零零六年：人民幣94,771,000元）以擔保本集團的銀行貸款，進一步詳情載於財務報表附註29(a)(i)。

## 財務報表附註

於二零零七年十二月三十一日

## 22. 應收貿易賬款及應收票據(續)

應收貿易賬款及應收票據減值撥備的變動載列如下：

	本集團	
	二零零七年 人民幣'000	二零零六年 人民幣'000
於一月一日	209,218	164,976
已確認的減值虧損(附註6)	31,229	56,317
沖銷無法收回的應收賬款(附註6)	(19,949)	(2,809)
撥回的減值虧損(附註6)	(19,099)	(9,266)
於十二月三十一日	201,399	209,218

上述應收貿易賬款減值撥備內包括了就賬面值人民幣370,699,000元(二零零六年：人民幣2,545,191,000元)的個別已減值應收貿易賬款人民幣201,399,000元(二零零六年：人民幣209,218,000元)所作出之撥備。本集團並無就該等結餘持有任何抵押品或其他信貸提升保障。

並無考慮將予減值的應收貿易賬款的賬齡分析如下：

	本集團	
	二零零七年 人民幣'000	二零零六年 人民幣'000
未逾期亦未減值	3,275,999	1,845,478
逾期少於一年	589,691	20,519
	3,865,690	1,865,997

概無逾期或已減值的應收賬款與大量分散的客戶有關，且該等客戶最近均無拖欠款項記錄。

逾期但未減值的應收賬款與多名獨立客戶有關，該等客戶於本集團內有良好的往績記錄。基於過往經驗，本公司董事認為，由於信貸質量並無重大變動而結餘被認為可悉數收回，故毋須就該等結餘作出減值撥備。本集團並無就該等結餘持有抵押品或其他信貸提升保障。

## 23. 預付款項、按金及其他應收款項

	本集團		本公司	
	二零零七年 人民幣'000	二零零六年 人民幣'000	二零零七年 人民幣'000	二零零六年 人民幣'000
預付款項	348,426	130,737	90,644	58,390
按金及其他應收款項	304,893	70,697	118,057	12,082
員工借貸	21,684	54,691	6,716	3,950
	675,003	256,125	215,417	74,422

上述資產概無逾期或減值。計入上述結餘的金融資產與並無近期拖欠款項記錄的應收賬款有關。

## 24. 現金及現金等價物及受限制銀行存款

	本集團		本公司	
	二零零七年 人民幣'000	二零零六年 人民幣'000	二零零七年 人民幣'000	二零零六年 人民幣'000
現金及銀行結餘	5,529,501	1,653,145	330,853	374,294
定期存款	53,446	47,932	2	—
	5,582,947	1,701,077	330,855	374,294
減：受限制銀行存款				
已抵押定期存款 (i)	(43,446)	(40,102)	(2)	—
因訴訟被凍結的現金	—	(43,663)	—	(43,663)
現金及現金等價物 (ii)	5,539,501	1,617,312	330,853	330,631

- (i) 於二零零七年十二月三十一日，已抵押銀行存款人民幣43,446,000元(二零零六年：人民幣40,102,000元)已就銀行融資人民幣41,281,000元(二零零六年：人民幣40,102,000元)及進口人民幣2,165,000元(二零零六年：無)原材料而抵押。
- (ii) 於資產負債表日，本集團以人民幣定值的現金及銀行結餘為人民幣660,570,000元(二零零六年：人民幣314,795,000元)。雖然人民幣並不能自由兌換為其他貨幣，但根據中國大陸的外匯管理條例及結匯、售匯及付匯管理規定，本集團獲准通過獲授權進行外匯業務的銀行兌換人民幣為其他貨幣。
- (iii) 銀行存款按每日銀行存款利率賺取按浮息計算的利息。本集團視乎即時現金需求而設立介乎一日至三個月的短期定期存款，賺取按各自的短期定期存款利率計算的利息。銀行結餘及已抵押存款存放於無近期拖欠款項記錄且信譽良好的銀行。現金及現金等價物的賬面值及有抵押存款與其公允值相若。

## 25. 應付貿易賬款及應付票據

於資產負債表日，應付貿易賬款及應付票據按發票日期的賬齡分析如下：

	本集團	
	二零零七年 人民幣'000	二零零六年 人民幣'000
三個月內	4,781,248	2,671,655
三個月至六個月	786,254	549,432
六個月至一年	94,405	67,309
一年至兩年	30,956	18,537
兩年至三年	11,598	7,641
三年以上	10,933	7,448
	5,715,394	3,322,022

應付貿易賬款乃不計息，一般按30日至120日期限內支付。



## 財務報表附註

於二零零七年十二月三十一日

## 26. 其他應付款項及應計費用

	本集團		本公司	
	二零零七年 人民幣'000	二零零六年 人民幣'000	二零零七年 人民幣'000	二零零六年 人民幣'000
其他應付款項	844,758	423,477	97,251	99,184
應計費用	97,008	70,875	27,155	33,226
應計工資	432,444	194,080	103,565	27,603
	<b>1,374,210</b>	688,432	<b>227,971</b>	160,013

## 27. 遞延收入

遞延收入指於二零零七年十二月所收取深圳市發展和改革局就資助其於中國深圳的汽車廠房的研究及研發而給予的政府補助。由於尚未符合有關補助的條件，於二零零七年，本集團並無將政府補助確認為其他收入。

## 28. 衍生金融工具

	本集團	
	資產 人民幣'000	負債 人民幣'000
二零零七年 遠期貨幣合約－即期部份	60,913	42,725

	本集團	
	資產 人民幣'000	負債 人民幣'000
二零零六年 遠期貨幣合約	5,181	3,513
利率掉期	—	3,895
	5,181	7,408
利率掉期：		
歸類為非即期的部分	—	(3,545)
即期部分	5,181	3,863

遠期貨幣合約及利率掉期的賬面值與其公平值相同。本集團訂立多項遠期貨幣合約以管理其不符合對沖會計準則要求的匯率風險。非對沖貨幣衍生工具的公允值變動為人民幣4,097,000元，於年內列入收益表內(二零零六年：人民幣1,668,000元)。

## 29. 計息銀行借貸

本集團	有效利率(%)	二零零七年 還款期限	人民幣'000	有效利率(%)	二零零六年 還款期限	人民幣'000
<b>流動</b>						
銀行貸款－有抵押	5.14-6.19	二零零八年	642,809	3.3-5.24	二零零七年	123,277
銀行貸款－無抵押	5.14-6.48	二零零八年	5,021,349	6	二零零七年	3,384,510
長期銀行貸款的 流動部分－無抵押	4.59-6.48	二零零八年	1,164,685	4-6.24	二零零七年	715,926
			<b>6,828,843</b>			<b>4,223,713</b>
<b>非流動</b>						
銀行貸款－有抵押			—	4	二零零八年至 二零一一年	53,146
銀行貸款－無抵押	3.6-7.44	二零零九年 至二零一一年	1,294,843	4.31-7.8	二零零八年 至二零一一年	1,460,000
			<b>1,294,843</b>			<b>1,513,146</b>
			<b>8,123,686</b>			<b>5,736,859</b>

本公司	有效利率(%)	二零零七年 還款期限	人民幣'000	有效利率(%)	二零零六年 還款期限	人民幣'000
<b>流動</b>						
銀行貸款－有抵押	5.14-6.19	二零零八年	593,059	3.3-5.24	二零零七年	25,220
銀行貸款－無抵押	5.14-6.48	二零零八年	2,984,246	6	二零零七年	2,460,249
長期銀行貸款的 流動部分－無抵押	4.59-6.48	二零零八年	1,150,000	4.56-6.24	二零零七年	550,000
			<b>4,727,305</b>			<b>3,035,469</b>
<b>非流動</b>						
銀行貸款－無抵押	3.6-7.44	二零零九年 至二零一一年	1,060,000	4.31-7.8	二零零八年 至二零一一年	1,460,000
			<b>5,787,305</b>			<b>4,495,469</b>

	本集團		本公司	
	二零零七年 人民幣'000	二零零六年 人民幣'000	二零零七年 人民幣'000	二零零六年 人民幣'000
<b>分析為：</b>				
應付銀行貸款				
一年內	6,828,843	4,223,713	4,727,305	3,035,469
第二年內	300,000	665,000	100,000	665,000
第三至第五年(包括首尾兩年)	994,843	848,146	960,000	795,000
	<b>8,123,686</b>	<b>5,736,859</b>	<b>5,787,305</b>	<b>4,495,469</b>

附註：

(a) 本集團若干銀行貸款乃以下列項目抵押：

- (i) 以本集團資產負債表日的賬面總值約為人民幣168,206,000元(二零零六年：人民幣94,771,000元)的應收票據抵押；及
- (ii) 以本集團總額為人民幣107,278,000元(二零零六年：人民幣59,464,000元)的若干存貨抵押；及
- (iii) 本集團於二零零七年資產負債表日概無以物業、廠房及設備作抵押(二零零六年：人民幣33,875,000元)。

(b) 本集團及本公司銀行及其他借款的賬面值與其公允值相若。

## 財務報表附註

於二零零七年十二月三十一日

## 30. 撥備

本集團	附註	產品保用	
		人民幣'000 二零零七年	人民幣'000 二零零六年
於一月一日		13,193	3,157
額外撥備	6	82,016	38,451
年內已動用金額		(49,664)	(28,415)
於十二月三十一日		45,545	13,193

本集團對汽車提供兩年或40,000公里以下(視乎適用情況)的保用，並承諾維修或更換運行不良的產品部件。撥備為保用的數額乃基於銷售量以及過往維修程度及退換紀錄而作出預計。估計基準乃經持續審查並於適當時作修訂。

## 31. 遞延稅項

年內的遞延稅項資產及負債變動如下：

## 遞延稅項資產

本集團	應收貿易					總計
	超額折舊	賬款減值	存貨減值	政府補助	其他	
	人民幣'000	人民幣'000	人民幣'000	人民幣'000	人民幣'000	人民幣'000
於二零零七年一月一日	10,414	—	—	—	—	10,414
年內於損益表計入的 遞延稅項(附註10)	44,645	—	8,275	—	8,256	61,176
年內計入應付稅項的 遞延稅項	—	—	—	93,631	—	93,631
於二零零七年十二月三十一日	55,059	—	8,275	93,631	8,256	165,221
於二零零六年一月一日	4,215	14,356	12,405	—	—	30,976
年內於損益表計入/(列支) 的遞延稅項(附註10)	6,199	(14,356)	(12,405)	—	—	(20,562)
於二零零六年十二月三十一日	10,414	—	—	—	—	10,414

## 31. 遞延稅項(續)

本公司	超額折舊 人民幣'000	應收貿易 賬款減值 人民幣'000	存貨減值 人民幣'000	總計 人民幣'000
於二零零七年一月一日	6,385	—	—	6,385
年內於損益表計入/(列支) 的遞延稅項	(18)	—	3,851	3,833
於二零零七年十二月三十一日	6,367	—	3,851	10,218
於二零零六年一月一日	3,456	8,962	5,451	17,869
年內於損益表計入/(列支) 的遞延稅項	2,929	(8,962)	(5,451)	(11,484)
於二零零六年十二月三十一日	6,385	—	—	6,385

## 遞延稅項資產

本集團	建築 合約收益 人民幣'000	開發成本 人民幣'000	總計 人民幣'000
於二零零七年一月一日	6,754	1,501	8,255
年內於損益表計入的遞延稅項 (附註10)	(6,040)	—	(6,040)
於二零零七年十二月三十一日	714	1,501	2,215
於二零零六年一月一日	—	—	—
年內於損益表列支的遞延稅項 (附註10)	6,754	1,501	8,255
於二零零六年十二月三十一日	6,754	1,501	8,255

本集團於中國大陸產生的稅項虧損為人民幣176,254,000元(二零零六年：人民幣161,340,000元)可於出現稅項虧損後五年內抵銷該等產生虧損公司的未來應課稅盈利。由於此等虧損乃來自仍在虧損的附屬公司，且認為不大可能產生應課稅盈利以沖銷可動用稅項虧損，故並未就此確認遞延稅項資產。

於二零零七年十二月三十一日，就本集團之若干附屬公司或合資企業未匯出盈餘的應付稅項而言，由於該等款額匯出時，本集團並無額外的稅項負債，故並無未確認的重大遞延稅項負債(二零零六年：無)。

本公司向股東派發股息並無附帶所得稅後果。

## 財務報表附註

於二零零七年十二月三十一日

## 32. 股本

## 股份

	二零零七年 人民幣'000	二零零六年 人民幣'000
已發行及已繳足：		
539,500,000股(二零零六年：539,500,000股)		
每股面值人民幣1元的普通股	539,500	539,500

## 33. 儲備

## (a) 本集團

本集團的儲備金額及有關金額於本年度及前年度的變動乃呈列於財務報表的綜合權益變動表內。

根據企業的有關法規，本集團於中國註冊的實體的部分盈利已轉撥至有限用途的法定公積金。

## (b) 本公司

	附註	股份溢價賬 人民幣'000	資本儲備 人民幣'000	法定公積金 人民幣'000	法定公益金 人民幣'000	留存收益 人民幣'000	總額 人民幣'000
於二零零六年一月一日		1,523,080	(225,407)	150,185	75,094	782,801	2,305,753
年內虧損	11	—	—	—	—	(39,691)	(39,691)
已宣派二零零六年期末股息		—	—	—	—	(215,800)	(215,800)
		1,523,080	(225,407)	150,185	75,094	527,310	2,050,262
年內溢利	11	—	—	—	—	915,355	915,355
擬派二零零七年中期股息		—	—	—	—	(701,350)	(701,350)
於二零零七年十二月三十一日		1,523,080	(225,407)	150,185	75,094	741,315	2,264,267

本公司的資本儲備指根據為籌備本公司上市而於二零零二年六月十一日完成的重組，已收購附屬公司資產淨值超出本公司就此作交換的代價面值的金額。

### 34. 或有負債

二零零七年六月，富士康國際控股有限公司旗下一間附屬公司及一間聯屬公司（「原告」）向香港高等法院（「法院」）展開訴訟（「二零零七年六月訴訟」），指告本公司及本集團若干附屬公司（「被告」）使用指稱自原告處非法獲得的機密資料。原告聲稱，被告憑藉原告若干僱員的協助直接或間接利誘並促使原告的多名前僱員（部分其後受僱於本集團）違反其與前僱主（原告）之間的合約及保密責任，而向被告披露其在受僱於原告期間獲得的機密資料。此外，指控被告知悉或理應知悉該等資料的機密性，但被告准許或默許不當使用該資料而建立了一個與原告極度相似的手機生產系統，並在與其供應商及客戶關係中使用原告的機密資料。隨著針對訴稱所有被告的二零零七年六月訴訟被全面撤銷以及該訴訟未判令被告承擔任何責任，原告已於二零零七年十月五日停止二零零七年六月訴訟。同日，原告向香港高等法院提起新一輪的法律程序（「二零零七年十月訴訟」）。二零零七年十月訴訟訴稱的被告與二零零七年六月訴訟訴稱的被告相同，而原告在二零零七年十月訴訟中提出的申索基於二零零七年六月訴訟中的相同事實及理由。就實質而言，原告聲稱被告盜用及不當使用屬原告所有的機密資料。原告在二零零七年十月訴訟中提出的補救方法包括強令禁止被告使用有關機密資料，強令被告交出因使用機密資料所獲得的利潤以及賠償原告遭受的損失及支付懲罰性賠償金。原告已確定部份申索的賠償金數額，包括獲得聲稱機密資料的估計成本人民幣2,907,000元，以及原告聲稱因其承擔聲稱機密資料的保密責任而應向其他當事人支付的賠償金人民幣3,600,000元。原告在二零零七年十月訴訟中主張的其他賠償金數額尚未確定。

就二零零七年十月訴訟而言，本公司已向本集團的其他被告撥付補償金，以支付二零零七年十月訴訟引致的所有責任、損失、賠償、成本及開支（如有）。本公司向被補償各方撥付的補償金不包括未來溢利虧損之影響以及任何責任，諸如停止使用某些資料，受補償方遵守任何禁令或任何遞交文件的法院命令。

於本財務報表日期，僅本公司及比亞迪香港接到傳票，而傳票中被列為被告的其他各方尚未獲傳訊。於本財務報表日期，法院並無作出判決。本公司及比亞迪香港的延期申請定於二零零八年六月十一日聆訊，聆訊為期兩天。

根據本集團訴訟律師出具的法律意見，訴訟的最終結果於法律程序初期尚不明確。因此本公司並無計提應計負債。

## 財務報表附註

於二零零七年十二月三十一日

## 35. 經營租賃安排

## (a) 作為出租人

本集團根據經營租賃安排租出其投資物業(附註15)，經磋商訂定租期為一至五年。租約條款一般要求租客支付保證按金及根據當時的市況作定期租金調整。

於二零零七年十二月三十一日，本集團根據與租客訂定的不可撤銷經營租賃，於未來最低租賃應收款項總額的到期日如下：

	本集團	
	二零零七年 人民幣'000	二零零六年 人民幣'000
一年內	756	657
第二至第五年(包括首尾兩年)	1,558	2,191
	<b>2,314</b>	2,848

## (b) 作為承租人

本集團根據經營租賃安排承租若干辦公室物業及辦公室設備，物業租期經磋商訂定為期三至五年。

於二零零七年十二月三十一日，本集團根據不可撤銷經營租賃於未來最低租賃付款總額的到期日如下：

	本集團	
	二零零七年 人民幣'000	二零零六年 人民幣'000
一年內	5,576	1,954
第二至第五年(包括首尾兩年)	2,656	3,623
	<b>8,232</b>	5,577

### 36. 承擔

除上文附註35(b)所詳述的經營租賃承擔外，本集團於資產負債日擁有下列資本承擔：

	本集團	
	二零零七年 人民幣'000	二零零六年 人民幣'000
已訂約，但無撥備：		
土地及樓宇	702,227	555,772
廠房及機器	1,254,223	649,080
	<b>1,956,450</b>	1,204,852
已授權，但未訂約：		
土地及樓宇	129,372	300,000
	<b>2,085,822</b>	1,504,852

### 37. 股份獎勵計劃

年內，本公司推出一項員工獎勵計劃，以獎勵本公司的高級管理層及本集團核心業務分部全職僱員（「參與者」）於過往年度提供服務的貢獻，據此本公司同意於授出日按一次過方式授出本公司當時的全資附屬公司比亞迪國際的9%權益（「獎勵股份」）予參與者。

參與者須受限制，在不少於五年期內，不得出售任何獎勵股份。本公司根據股份獎勵計劃授出的股份，按香港財務報告準則第2號視為股份基準付款。

獎勵股份的公允值估計約人民幣150,000,000元。

獎勵股份的公允值，乃於授出當日經考慮業務企業價值比率、比亞迪國際於授出日期的扣除利息、折舊、稅項及攤銷前盈利(EBIDTA)以及授出股份其他條款及條件後，由獨立專業估值師估值，並經本公司管理層評核。

### 38. 關聯方交易

(a) 名稱及與關聯方的關係

名稱	關係
王傳福先生	本公司董事及股東

(b) 年內，本集團並無進行任何重大關聯方交易。

(c) 本集團重要管理人員的補償

	二零零七年 人民幣'000	二零零六年 人民幣'000
短期僱員福利	32,341	5,068



## 財務報表附註

於二零零七年十二月三十一日

## 39. 財務風險管理目標及政策

於資產負債表日，各類金融工具的賬面值載列如下：

本集團 金融資產	二零零七年		
	以公允值計值 並計入損益的金融 資產－為交易而持有 人民幣'000	貸款及 應收賬款 人民幣'000	總計 人民幣'000
應收貿易賬款	—	4,031,652	4,031,652
應收票據	—	1,400,925	1,400,925
計入預付款項、按金及其他應收賬款的金融資產	—	326,577	326,577
衍生金融工具	60,913	—	60,913
已抵押存款	—	43,446	43,446
現金及現金等價物	—	5,539,501	5,539,501
	60,913	11,342,101	11,403,014

金融負債	二零零六年		
	以公允值計值 並計入損益的金融 資產－為交易而持有 人民幣'000	按攤銷 成本計值 的金融負債 人民幣'000	總計 人民幣'000
應付貿易賬款及應付票據	—	5,715,394	5,715,394
計入其他應付賬款及應計費用的金融負債	—	1,277,202	1,277,202
計息銀行及其他借款	—	8,123,686	8,123,686
衍生金融工具	42,725	—	42,725
	42,725	15,116,282	15,159,007

本集團 金融資產	二零零六年		
	以公允值計值 並計入損益的金融 資產－為交易而持有 人民幣'000	貸款及 應收賬款 人民幣'000	總計 人民幣'000
應收貿易賬款	—	1,550,925	1,550,925
應收貿易賬款保理之銀行撥款	—	787,018	787,018
應收票據	—	656,456	656,456
計入預付款項、按金及其他應收賬款的金融資產	—	125,388	125,388
衍生金融工具	5,181	—	5,181
已抵押存款	—	83,765	83,765
現金及現金等價物	—	1,617,312	1,617,312
	5,181	4,820,864	4,826,045

## 39. 財務風險管理目標及政策(續)

本集團 金融負債	以公允值計值 並計入損益的金融 資產－為交易而持有 人民幣'000	二零零六年	
		按攤銷 成本計算的 金融負債 人民幣'000	按攤銷 成本計算的 金融負債 人民幣'000
應付貿易賬款及應付票據	—	3,322,022	3,322,022
計入其他應付款項及應計費用的金融負債	—	617,557	617,557
計息銀行借款	—	5,736,859	5,736,859
應收貿易賬款保理之銀行撥款	—	787,018	787,018
衍生金融工具	7,408	—	7,408
	7,408	10,463,456	10,470,864

金融資產	本公司					
	二零零七年			二零零六年		
	以公允值計值 並計入損益 的金融資產－ 為交易而持有 人民幣'000	貸款及 應收賬款 人民幣'000	總計 人民幣'000	以公允值計值 並計入損益 的金融資產－ 為交易而持有 人民幣'000	貸款及 應收賬款 人民幣'000	總計 人民幣'000
應收貿易賬款	—	1,072,928	1,072,928	—	282,543	282,543
應收貿易賬款保理之銀行撥款	—	—	—	—	239,800	239,800
應收票據	—	202,653	202,653	—	117,810	117,810
計入預付款項、按金及其他 應收賬款的金融資產	—	124,773	124,773	—	16,032	16,032
應收附屬公司款項	—	5,291,117	5,291,117	—	4,726,684	4,726,684
衍生金融工具	21,925	—	21,925	2,702	—	2,702
受限制銀行存款	—	2	2	—	43,663	43,663
現金及現金等價物	—	330,853	330,853	—	330,631	330,631
	21,925	7,022,326	7,044,251	2,702	5,757,163	5,759,865

## 財務報表附註

於二零零七年十二月三十一日

## 39. 財務風險管理目標及政策(續)

金融負債	二零零七年			二零零六年		
	以公允值計值 並計入損益 的金融資產— 為交易而持有 人民幣'000	按攤銷 的金融負債 人民幣'000	總計 人民幣'000	以公允值計值 並計入損益 的金融資產— 為交易而持有 人民幣'000	按攤銷 的金融負債 人民幣'000	總計 人民幣'000
應付貿易賬款及應付票據 計入其他應付款項及 應計費用的金融負債	—	1,318,398	1,318,398	—	712,374	712,374
計息銀行借款	—	200,816	200,816	—	126,787	126,787
應付附屬公司款項	—	5,787,305	5,787,305	—	4,495,469	4,495,469
應收貿易賬款保理之銀行撥款	—	1,497,132	1,497,132	—	1,541,815	1,541,815
衍生金融工具	1,544	—	1,544	3,991	239,800	239,800
	1,544	8,803,651	8,805,195	3,991	7,116,245	7,120,236

本集團的主要金融工具(衍生工具除外)包括銀行貸款、受限制銀行存款，以及現金及短期定期存款。此等金融工具的主要用途乃為本集團的業務籌集資金。本集團有其他不同金融資產及負債，如直接自其業務產生的應收貿易賬款及應付貿易賬款。

本集團亦訂立衍生交易，主要包括利率掉期及遠期外匯合約，其用途為管理本集團由業務及其融資來源產生的利息及外匯風險。

本集團金融工具所產生的主要風險為利率風險、外匯風險、信貸風險及流動資金風險。董事會審閱並同意下文所概述管理各項此等風險的政策。本集團有關衍生工具的會計政策載於財務報表附註2.4。

**利率風險**

本集團面對的市場利率變動風險主要與本集團的浮息長期債務責任有關。

本集團的政策是利用定息及浮息債務組合管理其利息成本。於二零零七年十二月三十一日，本集團約15% (二零零六年：18%)的計息借款乃以定息計息。

所有按浮息計息的計息借款均為美元及人民幣。倘以浮息計息的銀行借款的利率增加/減少25個基點，在所有變量維持不變之下，本集團截至二零零七年及二零零六年十二月三十一日止年度的除稅前盈利及擁有人權益將會減少/增加分別約人民幣16,648,000元及人民幣10,672,000元。

### 39. 財務風險管理目標及政策(續)

#### 外匯風險

本集團面臨交易性的貨幣風險。此類風險由經營單位進行以其功能貨幣以外的貨幣記賬的銷售或購買活動所致，而收入是以美元及人民幣計值而若干銀行貸款則以美元計值。本集團訂立採購或銷售合同時傾向於通過回避外幣匯率風險或訂立收入分配條款及購買遠期貨幣合約以減低交易性的貨幣風險。本集團對其外幣收入及支出進行周而復始的預測，使匯率及所產生的金額配比，從而減低外幣匯率浮動對商業交易的影響。

下表說明本集團的除稅前溢利(由於貨幣資產及負債公允值變動)及本集團及本公司所有者權益於資產負債表日對美元對港元的匯率(其他所有的變量保持不變)合理可能的變動的敏感度。

	人民幣匯率 增加/(減少) %	除稅前溢利 增加/(減少) 人民幣千元	所有者 權益的增加 /(減少) 人民幣千元
<b>二零零七年</b>			
倘人民幣對美元貶值	5%	141,709	141,709
倘人民幣對美元升值	(5%)	(141,709)	(141,709)
倘人民幣對港元貶值	5%	73,120	73,120
倘人民幣對港元升值	(5%)	(73,120)	(73,120)
<b>二零零六年</b>			
倘人民幣對美元貶值	5%	9,711	9,711
倘人民幣對美元升值	(5%)	(9,711)	(9,711)
倘人民幣對港元貶值	5%	330	330
倘人民幣對港元升值	(5%)	(330)	(330)

#### 信貸風險

本集團僅與認可及信譽超著的第三方進行買賣。本集團的政策為對所有有意以信貸期交易的客戶進行信貸審核程序。此外，應收款項結餘持續受監察，而本集團壞賬的風險並不重大。

本集團其他金融資產(包括現金及現金等價物、其他應收賬款及若干衍生工具)的信貸風險來自定約對手方違約，而最高的風險相等於該等工具的賬面值。

由於本集團僅與認可及信譽良好的第三方進行買賣，故無需抵押品。由於本集團的應收貿易賬款的客戶基礎廣泛分佈於不同的部門及行業，故於本集團內並無重大集中的信貸風險。

有關本集團來自於應收貿易賬款的信貸風險的其他詳細數據於財務報表附註22披露。

## 財務報表附註

於二零零七年十二月三十一日

## 39. 財務風險管理目標及政策(續)

**流動資金風險**

本集團透過採用經常性流動資金計劃工具，監察其資金短缺的風險。該工具考慮金融工具及金融資產(例如：應收貿易賬款)的到期日及來自經營業務的預期現金流量。

本集團的目標為透過利用銀行貸款以維持資金延續性及靈活性的平衡。此外，本集團已安排銀行融資額以備不時之需。除計息銀行借款的非即期部份外，所有借款將於一年內到期。

**資本管理**

本集團資本管理的主要目標為保證本集團持續經營的能力，並維持穩健的資本比率以為其業務提供支持及最大化股東價值。

本集團管理其資本架構並根據經濟狀況的變動對其作出調整。為維持或調整資本架構，本集團或會調整支付予股東的股息、股東資本回報或發行新股份。本集團毋須受任何外部實施的資本需求所限。截至二零零七年十二月三十一日及二零零六年十二月三十一日止年度，目標、政策或過程並無任何變動。

本集團透過使用資本負債比率(以負債淨額除資本總額加負債淨額計算)監管其資本。本集團的政策為盡量維持資本負債比率於低水平負債淨額包括計息銀行貸款、應收貿易賬款保理之銀行撥款、應付貿易賬款、應付票據及其他應付款項、應計費用(扣除現金及現金等價物)。資本包括本公司權益持有人應佔權益。於結算日的資本負債比率如下：

	本集團	
	二零零七年 人民幣'000	二零零六年 人民幣'000
計息銀行貸款	8,123,686	5,736,859
應收貿易賬款保理之銀行撥款	—	787,018
應付貿易賬款及應付票據	5,715,394	3,322,022
其他應付款項及應計費用	1,374,210	688,432
減：現金及現金等價物	(5,539,501)	(1,617,312)
負債淨額	9,673,789	8,917,019
資本總額	10,708,118	5,292,464
資本及負債淨額	20,381,907	14,209,483
資本負債比率	47%	63%

#### 40. 重大事項

- (a) 於二零零八年三月二十日（「記錄日期」），董事會批准本公司擬通過將本公司的資本儲備金撥充資本按股東持有的每10股股份獲發28股紅股的基準進行，本公司的註冊資本將會增加。本公司的註冊資本在完成紅股發行後由人民幣539,500,000元增至人民幣2,050,100,000元。按於記錄日期已發行的合共539,500,000股股份，本公司將1,510,600,000股紅股發行，其中418,600,000股為H股紅股，而1,092,000,000股為內資股紅股。
- (b) 待獲得中國有關規管當局（「有關當局」）批准後，本公司建議本公司須以公開發售新股份方式及／或有關當局批准的其他方式，向自然人、法人或其他投資者（其須於深圳證券交易所開設A股賬戶）配發及發行不超過58,500,000股A股（經計及根據公積金轉增股本可能發行的任何紅股）或不超過222,300,000股A股（按公積金轉增股本已完成及合共已發行1,510,600,000股紅股計算），建議該等股份在深圳證券交易所上市，該等人士不包括根據中國法律、規例或其他適用於本公司的規管要求所禁止之人士。於二零零八年三月二十日，A股發行已於股東特別大會上獲股東批准，及於各類別股東大會獲H股股東及內資股股東批准。然而，A股發行須待有關當局批准，方可作實。有關A股發行的詳情請參閱本公司於二零零八年一月二十八日刊發的公佈及本公司於二零零八年二月四日刊發的通函。
- (c) 就比亞迪電子（國際）有限公司而言，超額配發的72,246,000股額外股份（「超額配發股份」，相當於已發行股份的13.14%）已獲行使。超額配發股份已按每股10.75港元發行。所得款項淨額757,000,000港元已於二零零八年一月十六日收取。
- (d) 於二零零八年二月一日，匈牙利比亞迪與Mirae Industry Co. Ltd（「Mirae Industry」）訂立一份買賣協議（「買賣協議」），以2,960,000歐元（約相當於人民幣32,000,000元）的代價收購Mirae Industry的全資附屬公司Mirae Hungary的股權。此外，匈牙利比亞迪同意支付若干款項以結清Mirae Hungary於二零零七年十月三十一日的負債。根據買賣協議，匈牙利比亞迪的應付款項總額（包括收購代價2,960,000歐元）將不超過15,500,000歐元（約相當於人民幣167,000,000元）。
- (e) 夏佐全先生以處理個人事務為由，於二零零六年十二月二十五日提出辭任本公司副總裁，並於二零零八年三月二十日獲董事會批准辭任；自二零零八年三月二十日起，夏先生由本公司執行董事調任為本公司非執行董事。

#### 41. 可資比較金額

若干可資比較金額已經重新分類及重列，以符合本年度呈列及會計方法。

#### 42. 審批財務報表

董事會已於二零零八年三月二十日審批及授權刊發財務報表。

## 五年財務概要

以下為本集團過去五個財政年度之業績以及資產、負債及少數股東權益之概要，乃摘錄自刊發之經審核財務報表，並經適當重列／重新分類：

	二零零七年 人民幣'000	二零零六年 人民幣'000	二零零五年 人民幣'000 (經重列)	二零零四年 人民幣'000 (經重列)	二零零三年 人民幣'000 (經重列)
<b>收入</b>	<b>21,211,213</b>	12,938,917	6,498,330	6,425,753	4,063,270
銷售成本	<b>(16,963,526)</b>	(10,200,734)	(5,043,785)	(4,720,863)	(2,740,224)
毛利	<b>4,247,687</b>	2,738,183	1,454,545	1,704,890	1,323,046
其他收益	<b>188,796</b>	20,278	34,412	33,322	68,778
銷售及分銷成本	<b>(648,187)</b>	(480,177)	(170,089)	(160,341)	(102,392)
行政開支	<b>(1,656,995)</b>	(850,197)	(583,512)	(449,678)	(338,875)
融資成本	<b>(388,421)</b>	(246,942)	(142,508)	(60,991)	(19,961)
<b>除稅前盈利</b>	<b>1,742,880</b>	1,181,145	592,848	1,067,202	930,596
稅項	<b>(40,551)</b>	(53,075)	(90,041)	(64,426)	(61,567)
<b>本年度盈利</b>	<b>1,702,329</b>	1,128,070	502,807	1,002,776	869,029
以下人士應佔：					
本公司權益持有人	<b>1,611,711</b>	1,117,334	503,013	994,190	840,489
少數股東權益	<b>90,618</b>	10,736	(206)	8,586	28,540
	<b>1,702,329</b>	1,128,070	502,807	1,002,776	869,029
<b>資產總值</b>	<b>29,288,491</b>	16,386,781	11,213,354	8,737,676	5,554,522
<b>負債總額</b>	<b>(16,878,232)</b>	(11,019,140)	(6,973,604)	(4,700,168)	(2,144,131)
<b>少數股東權益</b>	<b>(1,702,141)</b>	(75,177)	(64,441)	(59,198)	(153,529)
	<b>10,708,118</b>	5,292,464	4,175,309	3,978,310	3,256,862





