

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本文件的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本文件全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。

# 利豐有限公司

(百慕達註冊成立之有限公司)

(股份代號: 494)

## 公佈截至二零零八年十二月三十一日止年度業績

### 摘要

(港幣百萬元)

	二零零八年	二零零七年	變動
營業額	<b>110,722</b>	92,460	+20%
核心經營溢利	<b>3,084</b>	3,187	-3%
佔營業額之百分比	<b>2.79%</b>	3.45%	
本公司股東應佔溢利	<b>2,422</b>	3,060	-21%
每股盈利－基本	<b>69.3 港仙</b>	89.5 港仙	-23%
每股股息			
－末期	<b>33 港仙</b>	50 港仙	-34%
－全年	<b>57 港仙</b>	71 港仙	-20%

- 於市況困難下仍能持續擴大市場佔有率
- 固有業務仍有顯著增長，加上收購及外判採購協議增多，推動營業額穩健增長
- 美國本土業務進展極佳，歐洲本土業務則於二零零八年啓動
- 溢利受到若干一次性事件影響
- 整體財務實力較二零零七年更為強勁

董事會現欣然公佈本公司與其附屬公司（「本集團」）截至二零零八年十二月三十一日止年度之經審核綜合損益表及本集團於二零零八年十二月三十一日之經審核綜合資產負債表與二零零七年度比較數字。本年度報告已經本公司之審核委員會及核數師所審閱。

## 綜合損益表

	附註	二零零八年 港幣千元	二零零七年 港幣千元
營業額	2	110,722,117	92,459,949
銷售成本		(99,119,132)	(82,692,446)
毛利		11,602,985	9,767,503
其他收益		420,925	518,225
總毛利		12,023,910	10,285,728
銷售開支		(2,396,245)	(1,730,239)
採購開支		(5,842,493)	(4,755,175)
行政開支		(701,117)	(613,713)
核心經營溢利	2	3,084,055	3,186,601
出售持有房產附屬公司		-	456,622
其他非核心經營開支減收入		(39,639)	(43,170)
經營溢利	3	3,044,416	3,600,053
利息收入		112,748	208,193
利息支出		(480,175)	(499,664)
應佔聯營公司溢利減虧損		6,197	4,948
除稅前溢利		2,683,186	3,313,530
稅項	4	(259,497)	(252,554)
年度溢利		2,423,689	3,060,976
應佔溢利：			
公司股東		2,421,936	3,060,036
少數股東權益		1,753	940
		2,423,689	3,060,976
公司股東應佔每股盈利	5		
— 基本		69.3 港仙	89.5 港仙
— 攤薄		68.8 港仙	88.3 港仙
股息	6	2,031,155	2,446,525

## 綜合資產負債表

	附註	二零零八年 港幣千元	二零零七年 港幣千元
<b>非流動資產</b>			
無形資產		14,602,129	11,374,637
物業、廠房及設備		1,283,063	1,130,002
土地租金		2,548	2,554
聯營公司		23,740	14,575
持作出售之財務資產		20,189	85,465
遞延稅項資產		111,441	115,604
		<b>16,043,110</b>	12,722,837
<b>流動資產</b>			
存貨		2,328,948	2,059,618
有關連公司欠款		83,954	71,689
應收貿易賬款及票據	7	14,715,430	13,716,146
其他應收賬款、預付款項及按金		2,027,576	1,746,722
衍生金融工具		34,814	-
現金及銀行結存		2,275,272	1,472,365
		<b>21,465,994</b>	19,066,540
<b>流動負債</b>			
衍生金融工具		-	21,809
應付貿易賬款及票據	8	12,666,975	11,231,148
應付費用及雜項應付賬款		2,771,908	2,394,858
現金支付之收購代價應付結餘		1,178,118	1,257,254
將已發行並記存於託管代理之股份支付的收購代價應付結餘		81,278	-
稅項		465,727	465,765
銀行貼現票據墊款		312,693	328,175
短期銀行貸款		278,217	441,796
銀行透支		93,307	205,261
		<b>17,848,223</b>	16,346,066
<b>流動資產淨值</b>		<b>3,617,771</b>	2,720,474
<b>總資產減流動負債</b>		<b>19,660,881</b>	15,443,311

**綜合資產負債表 (續)**

	二零零八年 港幣千元	二零零七年 港幣千元
資本來源：		
股本	90,853	86,268
儲備	12,121,852	8,082,371
擬派末期股息	1,199,369	1,726,678
	13,321,221	9,809,049
公司股東應佔資金	13,412,074	9,895,317
少數股東權益	(29,720)	(31,053)
權益總額	13,382,354	9,864,264
非流動負債		
長期負債	5,760,075	5,063,586
將已發行並記存於託管代理之股份支付的收 購代價應付結餘	382,772	464,050
退休金責任	23,766	30,335
遞延稅項負債	111,914	21,076
	6,278,527	5,579,047
	19,660,881	15,443,311

## 綜合權益變動表

	二零零八年 港幣千元	二零零七年 港幣千元
權益總額於一月一日	9,864,264	8,266,845
匯兌調整	(485,768)	176,114
出售持作出售之財務資產	(32,077)	-
持作出售之財務資產價值淨收益	-	28,262
持作出售之財務資產減值	4,942	-
現金流動對沖之淨收益／(虧損)	8,674	(3,810)
直接反映於權益之淨(虧損)／收入	(504,229)	200,566
年度溢利	2,423,689	3,060,976
年度收入總額	1,919,460	3,261,542
收購附屬公司所得之少數股東權益	183	-
股息支付	(2,559,745)	(2,051,185)
私人配售發行股份	3,878,757	-
以發行股份支付收購代價	-	464,050
託管代理持有之股份	-	(464,050)
僱員認股權計劃：		
— 僱員服務價值	85,747	111,756
— 發行股份	385	590
— 發行股份溢價	193,303	274,716
權益總額於十二月三十一日	13,382,354	9,864,264

## 附註：

### 1 編制基準及會計政策

本綜合賬目乃按照香港財務報告準則（「財務準則」）而編制。綜合賬目已按照歷史成本法編制，並就持作出售之財務資產以及按公平值透過損益表列賬的財務資產和財務負債（包括衍生工具）作出修訂。

編制符合財務準則的財務報表需要使用若干關鍵會計估算。這亦需要管理層在應用本集團會計政策過程中行使其判斷。

#### (a) 在二零零八年已生效的修訂及詮釋

香港會計準則 39「金融工具：確認及計量」，對金融資產重新分類的修訂容許若干金融資產如符合注明的條件，從「持有作買賣用途」及「可供出售」類別中重新分類。香港財務準則 7「金融工具：披露」的相關修訂引入了有關從「持有作買賣用途」及「可供出售」類別中重新分類金融資產的披露規定。此項修訂自二零零八年七月一日起生效。此項修訂對本集團財務報表並無任何影響，因為本集團並無重新分類任何金融資產。

香港(國際財務報告詮釋委員會) - 詮釋 11「香港財務準則 2 - 集團及庫存股份交易」，對涉及庫存股份或牽涉集團實體股份之以股份為基礎交易(例如涉及購買母公司的股權)，應否在母公司及集團公司的獨立賬目中入賬為權益結算或現金結算的以股份為基礎的支付提供指引。此項詮釋對本集團的財務報表並無影響。

香港(國際財務報告詮釋委員會) - 詮釋 14「香港會計準則 19 - 界定福利資產限額、最低資金要求及兩者相互關係」，對香港會計準則 19 有關評估可確認為資產的盈餘金額的限額提供指引。此項準則亦解釋了退休金資產或負債如何可能受法定或合約性的最低資金要求所影響。此項詮釋對本集團的財務報表並無任何影響。

#### (b) 仍未生效而本集團亦無提早採納的準則、修訂及對現有準則的詮釋

以下為已公佈的準則、修訂及對現有準則的詮釋，而本集團必須在二零零九年一月一日或之後開始的會計期間或較後期間採納，但本集團並無提早採納：

香港財務準則 1 及香港會計準則 27 (修訂本)	香港財務準則 1 - 「首次採納香港財務準則」及香港會計準則 27 - 「綜合及獨立財務報表」- 於附屬公司、共同控制實體或聯營公司的投資成本 (修訂本) <sup>2</sup>
香港財務準則 2 (修訂本)	香港財務準則 2 - 「以股份為基礎付款的歸屬條件和註銷」(修訂本) <sup>1</sup>
香港財務準則 3 (經修訂)	「企業合併」 <sup>2</sup>
香港財務準則 8	「營運分部」 <sup>1</sup>
香港會計準則 1 (經修訂)	「財務報表的呈報」 <sup>1</sup>
香港會計準則 23 (經修訂)	「借貸成本」 <sup>1</sup>
香港會計準則 27 (經修訂)	「綜合及獨立財務報表」 <sup>2</sup>
香港會計準則 32 及香港會計準則 1 (修訂本)	香港會計準則 32「金融工具：呈列」及香港會計準則 1「財務報表的呈報」- 可認沽金融工具及清盤時產生的責任 (修訂本) <sup>1</sup>
香港會計準則 39 (修訂本)	香港會計準則 39「金融工具確認及計量」- 合資格對沖項目 <sup>2</sup>
香港(國際財務報告詮釋委員會) - 詮釋 13	「客戶忠誠度計劃」 <sup>3</sup>
香港(國際財務報告詮釋委員會) - 詮釋 15	「房地產建築協議」 <sup>1</sup>
香港(國際財務報告詮釋委員會) - 詮釋 16	「海外業務淨投資的對沖」 <sup>4</sup>
香港(國際財務報告詮釋委員會) - 詮釋 17	「向擁有人分派非現金資產」 <sup>2</sup>
香港(國際財務報告詮釋委員會) - 詮釋 18	「客戶轉讓的資產」 <sup>2</sup>

附註：

## 1 編制基準及會計政策(續)

(b) 仍未生效而本集團亦無提早採納的準則、修訂及對現有準則的詮釋(續)

此外，香港會計師公會亦頒佈有關香港財務準則 5，香港財務準則 7，香港會計準則 1，香港會計準則 8，香港會計準則 10，香港會計準則 16，香港會計準則 18，香港會計準則 19，香港會計準則 20，香港會計準則 23，香港會計準則 27，香港會計準則 28，香港會計準則 29，香港會計準則 31，香港會計準則 34，香港會計準則 36，香港會計準則 38，香港會計準則 39，香港會計準則 40 及香港會計準則 41 等的改進方案，主要重點為消除矛盾及澄清說明。除財務準則 5 修訂版本會於二零零九年七月一日或以後的年度生效外，其餘修訂將於二零零九年一月一日或以後開始的年度生效，惟各準則有分別的過渡條款。

附註：

1. 於二零零九年一月一日或以後開始的年度生效
2. 於二零零九年七月一日或以後開始的年度生效
3. 於二零零八年七月一日或以後開始的年度生效
4. 於二零零八年十月一日或以後開始的年度生效

附註：

## 2 分部資料

本集團之主要業務為消費產品之出口貿易業務。

### (a) 地區分部資料

	美國 二零零八年 港幣千元	歐洲 二零零八年 港幣千元	加拿大 二零零八年 港幣千元	澳大拉西亞 二零零八年 港幣千元	中美及 拉丁美洲 二零零八年 港幣千元	其他國家 二零零八年 港幣千元	集團 二零零八年 港幣千元
營業額	<u>68,376,444</u>	<u>32,245,042</u>	<u>3,284,379</u>	<u>2,684,857</u>	<u>1,713,028</u>	<u>2,418,367</u>	<u>110,722,117</u>
分部業績	<u>2,100,342</u>	<u>626,735</u>	<u>120,370</u>	<u>96,616</u>	<u>61,139</u>	<u>78,853</u>	<u>3,084,055</u>
其他非核心經營開支							
減收入							(39,639)
利息收入							112,748
利息支出							(480,175)
應佔聯營公司溢利							
減虧損							<u>6,197</u>
除稅前溢利							<u>2,683,186</u>
稅項							<u>(259,497)</u>
年度溢利							<u>2,423,689</u>
分部資產	<u>22,693,132</u>	<u>8,166,300</u>	<u>762,399</u>	<u>537,428</u>	<u>381,636</u>	<u>627,281</u>	<u>33,168,176</u>
未分配資產							<u>4,340,928</u>
總資產							<u>37,509,104</u>
分部負債	<u>11,917,958</u>	<u>5,471,690</u>	<u>481,998</u>	<u>364,160</u>	<u>244,275</u>	<u>412,198</u>	<u>18,892,279</u>
未分配負債							<u>5,234,471</u>
總負債							<u>24,126,750</u>
資本性開支	<u>374,977</u>	<u>88,969</u>	<u>9,713</u>	<u>13,190</u>	<u>5,220</u>	<u>1,989</u>	<u>494,058</u>
折舊	<u>185,593</u>	<u>59,604</u>	<u>6,222</u>	<u>8,857</u>	<u>3,433</u>	<u>1,403</u>	<u>265,112</u>
土地租金攤銷	<u>75</u>	<u>36</u>	<u>4</u>	<u>3</u>	<u>2</u>	<u>2</u>	<u>122</u>

附註：

2 分部資料(續)

(a) 地區分部資料(續)

	美國 二零零七年 港幣千元	歐洲 二零零七年 港幣千元	加拿大 二零零七年 港幣千元	澳大拉西亞 二零零七年 港幣千元	中美及 拉丁美洲 二零零七年 港幣千元	其他國家 二零零七年 港幣千元	集團 二零零七年 港幣千元
營業額	<u>59,953,695</u>	<u>23,732,432</u>	<u>3,109,224</u>	<u>2,191,068</u>	<u>1,419,840</u>	<u>2,053,690</u>	<u>92,459,949</u>
分部業績	<u>2,067,025</u>	<u>767,289</u>	<u>129,801</u>	<u>97,204</u>	<u>57,095</u>	<u>68,187</u>	<u>3,186,601</u>
出售持有房產附屬公司 收益							456,622
其他非核心經營開支							(43,170)
利息收入							208,193
利息支出							(499,664)
應佔聯營公司溢利 減虧損							<u>4,948</u>
除稅前溢利							3,313,530
稅項							<u>(252,554)</u>
年度溢利							<u>3,060,976</u>
分部資產	16,959,527	6,953,747	958,522	526,128	443,931	616,518	26,458,373
未分配資產							<u>5,331,004</u>
總資產							<u>31,789,377</u>
分部負債	11,056,148	4,510,722	555,568	366,126	260,954	360,080	17,109,598
未分配負債							<u>4,815,515</u>
總負債							<u>21,925,113</u>
資本性開支	<u>197,570</u>	<u>88,201</u>	<u>11,247</u>	<u>9,387</u>	<u>5,225</u>	<u>7,876</u>	<u>319,506</u>
折舊	<u>119,570</u>	<u>60,916</u>	<u>5,783</u>	<u>4,799</u>	<u>2,803</u>	<u>4,489</u>	<u>198,360</u>
土地租金攤銷	<u>10,441</u>	<u>4,133</u>	<u>541</u>	<u>382</u>	<u>248</u>	<u>356</u>	<u>16,101</u>

附註：

2 分部資料(續)

(b) 業務分部資料

	營業額 二零零八年 港幣千元	分部業績 二零零八年 港幣千元	總資產 二零零八年 港幣千元	資本性開支 二零零八年 港幣千元
成衣品	73,123,809	2,635,596	26,291,150	329,846
非成衣品	37,598,308	448,459	6,877,026	164,212
	<u>110,722,117</u>	<u>3,084,055</u>	<u>33,168,176</u>	<u>494,058</u>
其他非核心經營開支減收入		<u>(39,639)</u>		
經營溢利		<u>3,044,416</u>		
未分配資產			<u>4,340,928</u>	
總資產			<u>37,509,104</u>	
	營業額 二零零七年 港幣千元	分部業績 二零零七年 港幣千元	總資產 二零零七年 港幣千元	資本性開支 二零零七年 港幣千元
成衣品	63,866,931	2,363,894	19,312,027	170,162
非成衣品	28,593,018	822,707	7,146,346	149,344
	<u>92,459,949</u>	<u>3,186,601</u>	<u>26,458,373</u>	<u>319,506</u>
出售持有房產附屬公司收益		456,622		
其他非核心經營開支		<u>(43,170)</u>		
經營溢利		<u>3,600,053</u>		
未分配資產			<u>5,331,004</u>	
總資產			<u>31,789,377</u>	

附註：

### 3 經營溢利

經營溢利已計入及扣除下列項目：

	二零零八年 港幣千元	二零零七年 港幣千元
計入		
出售持有房產附屬公司收益	-	456,622
扣除		
銷售貨值成本	99,119,132	82,692,446
僱員認股權費用	85,747	111,756
公司合併產生之無形資產攤銷	52,860	19,118
土地租金攤銷	122	16,101
系統開發成本攤銷	10,853	10,346
特許商標攤銷	153,281	19,055
物業、廠房及設備折舊	265,112	198,360
出售物業、廠房及設備虧損	8,728	6,336
持作出售之財務資產減值撥備	14,684	24,052
壞賬撇除／應收貿易賬款減值撥備	212,241	38,056

### 4 稅項

香港利得稅乃以本年內估計的應課稅溢利按 16.5%（二零零七：17.5%）之稅率作出撥備。海外溢利之稅項乃以本年內估計的應課稅溢利，按本集團營運之國家所採用之現行稅率計算。

在綜合損益表扣除／（進誌）之稅項如下：

	二零零八年 港幣千元	二零零七年 港幣千元
本年稅項		
— 香港利得稅	149,193	168,386
— 海外稅項	107,837	66,022
上年度稅項準備不足	8,134	20,181
遞延稅項	(5,667)	(2,035)
	<b>259,497</b>	<b>252,554</b>

附註：

## 5 每股盈利

基本每股盈利乃按本集團股東應佔溢利港幣 2,421,936,000 元 (二零零七年：港幣 3,060,036,000 元) 與年內已發行股份之加權平均數 3,496,003,000 (二零零七年：3,420,475,000) 股計算。

每股攤薄盈利乃假設本公司所授出之認股權的潛在攤薄股份，為數 24,345,000 (二零零七年：43,887,000) 股全部被兌換後，再根據已發行普通股之加權平均數 3,496,003,000 (二零零七年：3,420,475,000) 股計算。根據未行使認股權所附的認購權的貨幣價值，釐定按公平值 (釐定為本公司股份的平均年度市價) 可購入的股份數目。按以上方式計算的股份數目，與假設認股權行使而應已發行的股份數目作出比較。

## 6 股息

	二零零八年 港幣千元	二零零七年 港幣千元
已派發中期股息每股港幣 24 仙 (二零零七年：每股港幣 21 仙)	831,786	719,847
擬派末期股息每股港幣 33 仙 (二零零七年：每股港幣 50 仙)	1,199,369	1,726,678
	<b>2,031,155</b>	<b>2,446,525</b>

於二零零九年三月二十五日舉行之會議上，董事建議派發末期股息為每股港幣 33 仙。此建議股息於賬目內並不列作應派股息，惟會列作截至二零零九年十二月三十一日止年度之保留盈利分配。

## 7 應收貿易賬款及票據

應收貿易賬款及票據之賬齡分析如下：

	即日 至九十日 港幣千元	九十一日 至一百 八十日 港幣千元	一百 八十一日至 三百六十日 港幣千元	超過 三百六十日 港幣千元	總數 港幣千元
於二零零八年 十二月三十一日之結餘	12,928,272	1,704,988	75,776	6,394	14,715,430
於二零零七年 十二月三十一日之結餘	12,509,235	980,865	192,938	33,108	13,716,146

所有貿易賬款及票據均須於一年內或應要求償還，其賬面價值與公平價值相若。

附註：

#### 7 應收貿易賬款及票據(續)

本集團之貨運交易其相當部份均以即期信用狀、不超過一百二十天期限之有期信用狀、付款交單或客戶直接發出信用狀于供應商之方式進行。其餘以掛賬方式進行，但其中很多均附有客戶發出之備用信用狀、銀行擔保、信用保險作為保障或與供應商以背對背之收付方式進行。

於二零零八年十二月三十一日本集團若干附屬公司將應收貿易賬款結餘共港幣 312,693,000 元(2007: 港幣 328,175,000 元)轉讓予銀行以換取現金。此等交易已列賬為抵押化的銀行墊款。

#### 8 應付貿易賬款及票據

應付貿易賬款及票據之賬齡分析如下：

	即日 至九十日 港幣千元	九十一日 至一百 八十日 港幣千元	一百 八十一日至 三百六十日 港幣千元	超過 三百六十日 港幣千元	總數 港幣千元
於二零零八年 十二月三十一日之結餘	<u>12,161,586</u>	<u>361,607</u>	<u>41,221</u>	<u>102,561</u>	<u>12,666,975</u>
於二零零七年 十二月三十一日之結餘	<u>10,685,357</u>	<u>430,439</u>	<u>66,046</u>	<u>49,306</u>	<u>11,231,148</u>

本集團之應付貿易賬款及票據，其賬面價值與公平價值相若。

## 管理層討論及分析

### 業績回顧

儘管營商環境挑戰重重，集團欣然宣佈，於市況暗淡下集團仍繼續擴展市場佔有率，同時亦錄得強勁營業額增長。

儘管大部分客戶於二零零八年內減少存貨，集團營業額仍得以增加 20% 至一百四十一億九千五百萬美元(約港幣一千一百一十億元)，反映利豐穩健的固有業務增長，以及近年進行收購項目及外判採購協議增加所帶來的增長。

核心經營溢利自去年減少 3%。核心經營溢利率則自 3.45% 減至 2.79%，乃因二零零七年承擔較高經營成本，以致對二零零八年構成影響，亦反映計入新訂外判採購協議所帶來利益存在一定時差。舉例而言，當集團就新訂外判採購協議增加員工，則會即時產生額外經營成本，而相對收益於較後時間方會顯現。

二零零八年的股東應佔溢利達港幣二十四億二千二百萬元，較二零零七年減少 21%。除市場氣氛普遍疲弱以外，溢利亦受到若干一次性事件所影響，包括在許多高成本城市，特別是為於三年內進行了多項收購的美國本土業務所做調整業務的重組費用、歐洲本土業務的創辦開支、就二零零八年少數客戶倒閉作出的若干撥備，以及並無於二零零八年結算中出現的二零零七年出售物業控股子公司所產生一次性收益。

總毛利增加 17%，佔營業額的百分比由 11.12% 些微減至二零零八年的 10.86%，主要由於客戶組合的改變。

集團於二零零八年的外判採購協議錄得增長。許多客戶選擇集中發展如零售及市場推廣等核心所長，並將採購工序等非核心運作外判予利豐。集團於二零零八年落實多宗大型外判採購協議，當中包括玩具"反"斗城的私人品牌業務、Sanrio、Timberland 服裝業務及 Mexx。

此外，集團繼續實行其雙線收購策略，於二零零八年進行了七宗收購，包括 Imagine、RT Sourcing、Silvereed、偉信行、Giant Merchandising、Van Zeeland 及 Miles Fashion。毫無疑問，此等收購將對集團擴展產品平台及地域覆蓋範圍產生莫大助益。

於二零零八年，集團訂立一項認購協議，據此，淡馬錫控股(私人)有限公司的全資附屬公司同意按每股港幣 23.09 元認購一億六千八百萬股新股份。所得款項為集團提供資金，以便集團能夠善用在此經濟環境下可能出現的收購機會。

### 業務範圍及區域分析

於二零零八年，成衣及非成衣消費品業務分別佔營業額的 66% 及 34%。成衣品業務的營業額及經營溢利分別增加 14% 及 11%，反映過往收購的項目如 Tommy Hilfiger 的採購業務、American Marketing Enterprises (AME) 及 Regatta 等為集團帶來正面貢獻。

非成衣消費品業務的營業額增長 31%，惟經營溢利減少 45%。營業額增長反映來自若干現有客戶的固有業務增長穩健，以及過往收購健康、美容與化妝品業務及鞋類業務項目所帶來的貢獻。經營溢利減少反映非成衣消費品業務的利潤率下跌，特別是歐洲本土業務。

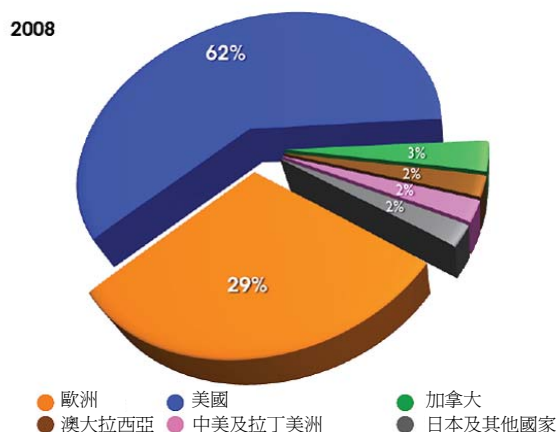
從地域角度而言，雖然美國仍為集團的主要出口市場，佔集團於回顧期間的總營業額之 62%，但較二零零七年的 65% 下跌，反映集團持續多元化發展地區的成果。營業額及經營溢利分別增長 14% 及 2%，主要由於 AME 及 Giant Merchandising 等收購項目帶來貢獻，並在集團的本身核心業務外，積極透過 Regatta 參與專賣品牌業務。而集團的美國本土業務於二零零八年繼續按穩健步伐增長。但整體美國業務的經營溢利在二零零八年則受到非成衣消費品業務的經營溢利下跌所帶來之負面影響。

歐洲業務佔營業額的 29%，較去年同期增長了 36%，反映之前收購 Peter Black、外判採購協議及來自現有客戶的穩健固有業務增長所產生的貢獻。經營溢利減少 18%，原因包括歐洲本土業務所產生的創辦成本以及 Peter Black 的溢利率較去年低所致。

於二零零八年，利豐開始發展歐洲本土業務。一如集團成立美國本土業務般，首年為開業期並產生相關成本，預期歐洲本土業務將於二零一零年達致其三年業務發展計劃的目標。

加拿大、中美洲和拉丁美洲以及澳大拉西亞等其他市場分別佔營業額的 3%、2% 及 2%。上述各地市場的營業額增長維持於 6%、21% 及 23%。加拿大及澳大拉西亞的經營溢利分別減少 7% 及 1%，惟中美洲和拉丁美洲於同期則錄得經營溢利增幅 7%。日本及其他地區佔營業額的 2%，而營業額及經營溢利則分別增長 18% 及 16%。

#### 營業額市場分析



#### 收購事項

集團於二零零八年貫徹實行雙線收購策略，合共進行五項小型收購（Imagine、RT Sourcing、Silverreed Group、偉信行及 Giant Merchandising）及兩項大型收購（Van Zeeland 及 Miles Fashion）。

主要收購事項包括：

- *健康、美容及化妝品*

集團分別於二零零八年一月及七月收購 **Imagine** 及 **RT Sourcing**，以繼續加強集團在健康、美容及化妝品方面的業務。**Imagine** 是一家為世界各地某些零售商及製造商提供陳列設計和開發的亞洲領先公司之一。

**RT Sourcing** 則為一家主要為美容品牌提供包裝及配件，以及為零售客戶提供全線美容產品的採購及產品開發的公司。

集團認為，透過與現有客戶的潛在協同效益，健康、美容及化妝品業務具備龐大增長空間。

- *時裝*

集團於二零零八年二月收購 **Silverreed Group**，並在同年七月收購偉信行貿易有限公司，以提升集團在高級時裝品牌領域的市場地位。兩家公司均以香港為基地，是專營女裝成衣設計及產品開發的「虛擬生產商」。兩項交易為集團增添新的時裝客戶群。

本土業務

- (i) *Van Zeeland*

集團於八月宣布簽訂協議，以作價港幣二十五億七千四百萬元收購 **Van Zeeland**，另加按表現發放的獎勵金。**Van Zeeland** 是以紐約為基地的著名中檔及百貨公司手袋品牌入口商，包括旗艦品牌 **Kathy Van Zeeland Handbags**、**B. Makowsky** 和 **Tignanello**。此項收購有助集團成為美國各分銷渠道的主要手袋供應商。

- (ii) *Miles Fashion 集團*

集團於十一月宣佈訂立協議以收購 **Miles Fashion** 集團所有股份。**Miles Fashion** 集團為德國一家向歐洲一些最大折扣店及零售連鎖店供貨的主要供應商。**Miles Fashion** 出售的產品種類廣泛，包括男、女及兒童服裝、戶外用品及鞋類產品。此項收購為集團目前的三年計劃提供平台，加快利豐歐洲業務的增長。

- (iii) *特許品牌*

於二零零八年四月，集團收購 **Giant Merchandising** 特許 T 恤業務的商標及相關資產，進一步發展集團的美國本土業務。此項收購有助擴展集團特許產品業務的產品類別及品牌。

## 外判採購協議

集團於二零零八年新訂的外判採購協議急增，包括玩具"反"斗城的私人品牌業務、Sanrio、Timberland 服裝業務及 Mexx。毫無疑問，這些外判採購協議連同集團收購項目定將有助進一步鞏固集團於相關業務範疇的市場佔有率，及為集團未來的溢利帶來正面貢獻。這些項目亦將加強集團於成衣品業務、非成衣消費品業務、以及健康、美容與化妝品在產品設計及開發方面的專才及能力。

## 二零零八至二零一零年三年業務發展計劃的進展

儘管二零零八年至二零一零年的新三年業務發展計劃在全球經濟情況不明朗下展開，集團仍將繼續致力達致其所訂目標，即營業額達二百億美元、核心經營溢利達十億美元，以及核心經營溢利增長百分比為營業額增長百分比的兩倍（2x）。預期外判採購協議及選擇性進行收購，將在此經濟不明朗的情況下，成為推動集團二零零八年至二零一零年三年業務發展計劃的主要支柱。

利豐將繼續擴大採購網絡，以滿足客戶的需要。於二零零八年，集團分別在中國廈門、法國德呂伊亞(Druillat)、德國漢堡及土耳其卡赫拉曼馬拉什(Kahramanmaras)開設四個辦事處。於年終，集團的業務網絡已擴展至超過八十個辦事處，分佈全球四十多個經濟體系。

儘管外部金融市場存在各種不明朗因素，集團亦欣然呈報，集團的財務實力維持強勁。集團繼續獲穆迪及標準普爾分別給予 A3（穩定）及 A-（穩定）的穩健信貸評級。利豐亦繼續錄得穩健現金流量及強勁信貸比率，有關詳情請參閱下文「財務狀況和現金流量」一節。

集團明白環球企業正面對一個充滿挑戰的時期。集團將繼續留意市況，確保集團繼續維持其實力，並有能力履行對客戶、僱員、供應商及股東等所有持份者的責任。

## 財政狀況和現金流量

集團於回顧年度的財政狀況維持強勁，於二零零八年十二月底的現金及現金等值達港幣二十一億八千二百萬元。

集團的正常貿易業務運作有逾港幣一百九十六億五千六百萬元的銀行貿易信貸提供充裕支援。此外，集團有備用銀行貸款及透支備用信貸額港幣四十億零二千九百萬元，其中港幣十億零八千萬元為獲承諾貸款額，於二零零八年十二月三十一日，僅動用港幣六億零六百萬元的銀行貸款及透支備用信貸，其中港幣二億三千四百萬元由獲承諾貸款額中支取。

於結算日，集團的資產負債比率約為 14%，計算方法為將負債淨額除以資本總額。集團的資產負債比率由去年的 24% 下降是由於資本總額在淡馬錫控股(私人)有限公司的全資附屬公司的股份認購下進一步增長約港幣三十八億七千九百萬元。負債淨額為港幣二十一億九千九百萬元，即貸款總額（包括長期銀行貸款港幣二億三千四百萬元、短期銀行貸款港幣二億七千八百萬元及長期票據港幣三十八億六千九百萬元），扣除現金及現金等值港幣二十一億八千二百萬元計算。資本總額以權益總額港幣一百三十三億八千二百萬元加上負債淨額計算。按照流動資產港幣二百一十四億六千六百萬元及流動負債港幣一百七十八億四千八百萬元計算，集團的流動比率為 1.2。

## 改變會計準則的影響

以下準則修訂及詮釋適用於集團，於截至二零零八年十二月三十一日止財政年度強制生效。

香港會計準則 39	金融工具：確認及計量
香港（國際財務報告詮釋委員會）－詮釋 11	香港財務準則 2 — 集團及庫存股份交易
香港（國際財務報告詮釋委員會）－詮釋 14	香港會計準則 19 — 界定福利資產限額、最低資金要求及兩者相互關係

上述準則修訂及詮釋對集團的賬目並無任何重大影響。

## 信貸風險管理

信貸風險主要來自本集團的貿易及其他應收賬款和現金及銀行結存。

大部份集團的現金及現金等值寄存於主要的國際性金融機構。

本集團具有嚴格的政策以監控貿易及其他應收款之信貸風險，其中包括但不限於以下措施：

- (i) 相當部份之業務以背對背收付方式進行，又或以信用狀、客戶發出之備用信用狀，銀行擔保或信用保險作為保障；
- (ii) 若干掛賬之應收賬款餘額會以無追索權之票據貼現方式售予外在金融機構；
- (iii) 本集團的信貸監控部門會根據各客戶與廠商過去的貿易及償還紀錄及個別之財政狀況及其他因素持續地評估並釐定其信貸限額。

## 匯率風險管理

集團在全球性規模的金融機構的大部份現金結存均以港元及美元為貨幣單位，而集團的大部份資產、負債及收支項目均以港元或美元為計算單位，故集團認為，其所承受匯率波動風險微不足道。

以不同貨幣進行買賣交易所產生外匯風險由集團司庫以遠期外匯合約調控。根據本集團之內部政策，遠期外匯合約或其他衍生金融工具，只限於用作對沖用途。本集團並無持有任何投機性的金融衍生工具。

## 資本承擔及或然負債

於本公佈日期，集團與香港稅務局就合共約港幣十五億九千九百萬元的稅項仍存在爭議，有關稅項涉及一九九二／一九九三年至二零零七／二零零八年課稅年度內若干非香港來源的免課稅收入及市場推廣的可扣稅開支。上述爭議始於一九九九年，自此一直於集團的年報中披露。集團一直與其會計及法律顧問跟進涉及香港稅務局的有關事宜。有關爭議已於二零零六年一月由稅務上訴委員會進行聆訊，但截至本公佈日期止仍未獲悉聆訊結果。

集團海外業務的採購及行銷活動架構始建於一九九二年集團重新在香港聯交所上市之時，當時集團已諮詢外聘專業顧問的意見。董事認為已就此於賬目中作出充足的稅項撥備，且預期最終不會出現重大的額外稅項負擔。

除上述者外，集團並無重大的或然負債或資產負債表外的債務。

## 人力資源

於二零零八年底，集團僱用員工共 14,438 名，其中 3,599 名於香港工作，其餘 10,839 名於海外工作。集團設有具競爭力的薪酬制度，並根據個別員工的表現及集團整體業績，向合資格僱員發放花紅及授出認股權。集團致力培養不斷學習的公司文化；集團的成功，有賴一眾高技能及自發性強的員工，故在員工培訓及發展方面不遺餘力。集團因應員工的工作崗位及職能設計不同的培訓課程，包括專為管理層及前線員工提供管理技能培訓的管理發展系列、專業發展系列及監督技能系列課程，著重培訓採購及品質保證工作所需技術的實用技能培訓系列，以及為全體員工提供的語文訓練。集團亦設有一套全集團通用入職培訓課程，讓新入職員工盡快融入集團，一展所長。

此外，集團另設有兩項主要人才培訓計劃，即見習管理人員培訓計劃及採購訓練發展計劃。關於此兩項計劃的詳情錄於集團二零零八年年報的「公司管治」一節。

為進一步推廣培育人才的企業文化，集團最近推行一項名為「Building Skills for Growth」的主要業務計劃，該計劃的重點為集團斥資培訓員工掌握新技能或提升現有技能，務求達致持續個人發展及集團增長。

於回顧期內，集團斥資添置精密的人力資源軟件。於二零零八年，集團的總員工開支為港幣四十六億八千三百萬元，而二零零七年同期則為港幣三十九億五千二百萬元。

## 公司管治

董事會及管理層堅守良好的公司管治原則，以求達致穩健管理及增加股東價值。該等原則重視透明度、問責性及獨立性。

為提高獨立性、問責性及負責制，集團主席與集團董事總經理分別由不同人士擔任。彼等的職責已由董事會制定及明文載列。

董事會成立四個委員會（全部均由獨立非執行董事或非執行董事擔任主席），並具備界定的職權範圍（股東可要求索閱），其內容不比《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》（「上市規則」）之《企業管治常規守則》的規定寬鬆：提名委員會、審核委員會、風險管理委員會及酬金委員會。

有關本公司的公司管治常規的詳情已載列於本公司二零零八年年報。

## 審核委員會

審核委員會在二零零八年開會四次（出席率為 100%），按照該委員會的書面職權範圍，與高級管理層及本公司內部及獨立核數師一起檢討本集團的重要內部監控及財務事宜。

在二零零八年，該委員會之檢討範圍包括內部及獨立核數師的審核計劃及結果、獨立核數師的獨立性、本集團的會計準則及實務、商譽評估、上市規則及法則規定之遵守、關連交易、內部監控、風險管理，以及財政匯報事宜（包括建議董事會批准中期及年度報告與賬目）。

審核委員會已審閱截至二零零八年十二月三十一日止年度的年度業績。

## 內部監控及風險管理

董事會負責確保本公司維繫一套穩健及有效的內部監控系統，以透過審核委員會檢討其效用。

根據高級管理層、本集團的內部審核組及獨立核數師所作之二零零八年度的評估，審核委員會認為，本集團所訂立的內部監控系統及會計制度，已確立並有效地運作，其目的為確保重大資產獲保障、本集團營商的風險得到確認及受到監控、重大交易均在管理層授權下執行及賬目能可靠地對外發表，並已確立監控系統持續運作，以確認、評估及管理本集團所面對之重大風險。

## 符合上市規則之《標準守則》

本集團遵守上市規則附錄十所載的《標準守則》，採納嚴格程序規管董事進行證券交易。本公司已取得每位董事發出的書面確認，以確認在二零零八年年度內符合《標準守則》之規定。有關僱員若可能擁有關於本集團尚未公開的股價敏感資料，亦須符合一套公司書面指引，其內容不比《標準守則》寬鬆。本公司於二零零八年年度並未發現任何違規事件。

## 符合上市規則之《企業管治常規守則》

董事會已檢討本公司之公司管治常規，並確信在截至二零零八年十二月三十一日止年度內已符合上市規則附錄十四所載之《企業管治常規守則》之守則條文。

## 購入、出售或贖回本公司之上市證券

年內，本公司並無購回任何其上市證券。本公司及其任何附屬公司於年內並無購入或出售本公司之上市證券。

## 末期股息

董事會建議向股東派發截至二零零八年十二月三十一日止年度之末期股息每股三十三港仙（二零零七年：五十港仙）合共港幣十一億九千九百萬元（二零零七年：港幣十七億二千七百萬元）。本公司於二零零八年九月十七日已派發中期股息每股二十四港仙（二零零七年：二十一港仙）。

## 暫停辦理股份過戶登記

本公司將由二零零九年五月六日至二零零九年五月十三日（包括首尾兩天）暫停辦理股份過戶登記手續。股東如擬取得末期股息，請於二零零九年五月五日下午四時正前將一切過戶文件連同有關之股票送交本公司在香港之股份過戶登記處，香港灣仔皇后大道東二十八號金鐘匯中心二十六樓卓佳雅柏勤有限公司，辦理過戶登記手續。待股東於二零零九年五月十三日舉行之股東週年大會上批准派發末期股息，股息單將隨即寄發予各股東。

## 股東週年大會

本公司謹訂於二零零九年五月十三日正午十二時假座香港中環干諾道中五號文華東方酒店一樓雙喜至松鶴廳舉行股東週年大會。大會通告將約於二零零九年四月九日在本公司網站 [www.lifung.com](http://www.lifung.com) 及「披露易」網站 [www.hkexnews.hk](http://www.hkexnews.hk) 上登載，並寄發予股東。

## 年報之刊載

二零零八年年報將約於二零零九年四月九日寄發予股東，並在本公司網站 [www.lifung.com](http://www.lifung.com) 及「披露易」網站 [www.hkexnews.hk](http://www.hkexnews.hk) 上登載。

## 董事會

於本公佈日期，本公司董事會成員包括以下董事:-

非執行董事：

馮國經(主席)

Paul Edward Selway-Swift\*

黃子欣\*

Franklin Warren McFarlan\*

安田信\*

唐裕年\*

執行董事：

馮國綸(董事總經理)

Bruce Philip Rockowitz

陳浚霖

劉世榮

梁慧萍

馮裕鈞

\* 獨立非執行董事

承董事會命  
馮國經  
主席



利豐集團成員

香港，二零零九年三月二十五日

網址：[www.lifung.com](http://www.lifung.com)  
[www.irasia.com/listco/hk/lifung](http://www.irasia.com/listco/hk/lifung)