

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本文件的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本文件全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



滙豐控股有限公司

英格蘭註冊有限公司。英格蘭註冊編號：617987

註冊辦事處及集團總管理處：8 Canada Square, London, E14 5HQ, United Kingdom

網址：www.hsbc.com

香港股份代號：5

2009年3月2日

滙豐控股有限公司 2008年全年業績 - 摘要

獲利之業務模式

- 2008年除稅前利潤（不包括商譽減損）為199億美元，下跌18%。按業績報告基準計算，除稅前利潤為93億美元，下跌62%。
- 除北美洲外，各地區的多元化業務模式均產生利潤；而除個人理財業務外，各客戶群均錄得利潤。
- 每股普通股盈利（不包括商譽減損）下跌18%至1.36美元（2007年：1.65美元）。按業績報告基準計算，每股盈利為0.47美元，下跌72%（2007年：1.65美元）。

維持一貫財務實力

- 產生資本的能力仍然強勁。於2008年12月31日，第一級資本比率為8.3%；總資本比率為11.4%。
- 宣布以全面包銷方式供股，以增強集團的資本實力。
- 供股有待股東於2009年3月19日批准，資本比率可因此而增加150個基點；按備考基準計算，於2008年12月31日的核心股本第一級比率會增強至8.5%，而第一級資本比率則上升至9.8%。
- 透過有目標的收購，增強集團應付不可預見事件的能力，並締造增長機會。
- 2008年全年派發股息合共0.64美元（包括第四次股息0.1美元），下跌29%，以英鎊計算下跌約15%。2008年股息總值為77億美元。
- 於2008年12月31日，客戶貸存比率為84%。

在充滿挑戰的環境下管理業務

- 支持集團客戶：按實際基準計算，向個人、工商及企業客戶提供的貸款增9%。
- 不再以HFC及Beneficial品牌在美國承辦消費融資業務，並關閉大部分經營網絡。
- 新興市場業務持續增長：
 - 中國內地除稅前利潤（不包括2007年的攤薄投資所得收益）為16億美元，上升25%；
 - 印度除稅前利潤為6.66億美元，上升26%；
 - 中東除稅前利潤為17億美元，上升34%。

- 在新興市場進行多項收購，包括在台灣和印尼收購銀行業務，以及在印度收購零售經紀業務。
- 2009 年前景艱鉅。
- 2009 年 1 月集團表現強勁，遠勝預期，環球銀行及資本市場業務的表現尤為出色。

滙豐控股錄得除稅前利潤 93.07 億美元

滙豐錄得除稅前利潤 93.07 億美元，較 2007 年減少 149.05 億美元，或 62%。

淨利息收益為 425.63 億美元，較 2007 年增加 47.68 億美元，或 13%。

未扣除貸款減值及其他信貸風險準備之營業收益淨額為 816.82 億美元，較 2007 年增加 26.89 億美元，或 3%。

營業支出總額（不包括商譽減損）為 385.35 億美元，較 2007 年減少 5.07 億美元，或 1%。按實際基準計算及以固定匯率列示，營業支出大致維持不變。

滙豐的成本效益比率*為 47.2%，2007 年則為 49.4%。

2008 年的貸款減值及其他信貸風險準備為 249.37 億美元，較 2007 年增加 76.95 億美元。

於 2008 年 12 月 31 日，集團的第一級資本比率及總資本比率均維持強勁，分別為 8.3% 及 11.4%。

集團於 2008 年 12 月 31 日的資產總值達 25,270 億美元，較 2007 年 12 月 31 日增加 1,730 億美元，或 7%。

* 不包括商譽減損。包括商譽減損的成本效益比率為 60.1%。

按地區列示之業績

	截至 12 月 31 日止年度			
	2008 年		2007 年	
	百萬美元	%	百萬美元	%
歐洲	10,869	116.7	8,595	35.5
香港	5,461	58.7	7,339	30.3
亞太其他地區	6,468	69.5	6,009	24.8
北美洲	(15,528)	(166.8)	91	0.4
拉丁美洲	2,037	21.9	2,178	9.0
除稅前利潤	9,307	100.0	24,212	100.0
稅項支出	(2,809)		(3,757)	
本年度利潤	6,498		20,455	
母公司股東應佔利潤	5,728		19,133	
少數股東應佔利潤	770		1,322	

按客戶群及環球業務列示之業績

	截至 12 月 31 日止年度			
	2008 年		2007 年	
	百萬美元	%	百萬美元	%
個人理財	(10,974)	(117.9)	5,900	24.4
工商業務	7,194	77.3	7,145	29.5
環球銀行及資本市場	3,483	37.4	6,121	25.3
私人銀行	1,447	15.6	1,511	6.2
其他	8,157	87.6	3,535	14.6
除稅前利潤	9,307	100.0	24,212	100.0

集團主席葛霖之意見

2008 年是近五十年來，環球經濟和金融服務業最不尋常的一年。這一年出現了全球證券化熱潮年代的第一個危機，而隨着金融風暴迅速直接波及實體經濟的表現，亦顯露了環球經濟在短線經營作風下的首個危機。

危機的肆因

造成危機的因素既複雜而又互相牽引，但仍可清晰整理出幾個肆因。

- 首先，全球經濟重心加速傾向新興市場，促使環球經濟失衡。新興經濟體的高速增長，形成了「宏觀經濟三角」，包括：主要消費市場 – 以美國為首，但亦包括許多其他西方國家；主要生產國 – 大部分是一直為西方生產大量消費品、並且高速擴張的新興市場；資源供應國 – 憑豐富的碳氫化合物和其他商品資源推動生產國的發展，而且賺取高價，至最近才形勢有變。這個宏觀經濟三角增長率極高，但同時卻造成極大的金融失衡，結果是生產國與資源供應國累積鉅額儲備，而美國與其他消費市場卻錄得驚人、甚至不斷擴大的赤字。
- 第二是廉價信貸，生產國與資源供應國所累積的儲蓄，絕大部分投資在全球儲備貨幣 – 美元資產，使利率持續低企。廉價資金進一步推動消費景氣和房價升勢，又鼓勵銀行和客戶多作借貸，繼而演變成資產價格泡沫，其中以房地產市場最甚。美國和大部分新興國家的寬鬆貨幣政策，令情況更變本加厲。
- 第三是結構過於複雜的證券化產品。部分金融產品既複雜亦不透明，發展愈甚之下，即使年資深厚、經驗豐富的銀行家亦難以了解。這意味着銷售與購買這些資產的人，均未能妥善評估其中所涉及的風險。
- 最後，是過度槓桿化。不少銀行過度進行槓桿化活動，而且過份依賴大額資金來源，但卻錯誤假設資金來源不會乾涸。同時，資產又以更高的直接和間接槓桿比率面世；當證券化市場開始崩潰之時，銀行才發現所持資產根本不能出售或融資，迫使資產方承受鉅大虧損，而負債方則流動資金不繼，雙方均完全措手不及。

金融體系因此遭受前所未見的壓力，並導致嚴重的互不信任。不少國家甚至需要納稅人的鉅額資助，以穩住局面。

集團主席葛霖之意見 (續)

銀行業的缺失

銀行業的確犯了不少錯誤。我們必須謹記，雖然一般銀行家大多不斷努力為客戶提供優質的服務，但不可否認當中已經有很多人令業界聲譽大受損害。

不少人以不當手法銷售不適當的產品，但薪酬條件之優厚形同失控，而不當的獎勵亦導致人鋌而走險。當中的罪魁禍首卻往往是此制度下的最大得益者，確實引起廣泛的公憤。

這一切都顯示銀行業的文化與操守出了問題 – 就是做事的人往往已經不問對錯，只著眼於有沒有違規犯法。銀行業應該重新以正確的動機，來驅動經營手法。

滙豐的策略無懼考驗

滙豐在這次危機之中，並不能獨善其身。但我們的業務根基極之穩固，而我們的業績亦足以顯示出滙豐應對逆境的實力。

我們的策略亦完全經得起考驗。我們會繼續憑藉雄厚的財務實力，集中開拓全球各地增長較快的市場，並會著重發展那些必須倚重國際聯繫的業務。當前的危機會加快全球經濟重心的轉移，換言之，全球經濟重心將會加速東移，印證滙豐過去幾年來不斷加速發展高增長地區的業務，實屬明智。

我們的資產負債及流動資金狀況維持堅穩，因此滙豐的貸款業務亦從未間斷。2008年，按實際基準計算，我們的商業客戶貸款額增長了10%。除北美洲外，所有地區的個人貸款均見增長。滙豐品牌繼續彰顯實力，支持業務表現，尤其在全球多個市場面對困境之時，仍能吸引大量資金流入。滙豐品牌最近再次獲得肯定，被Brand Finance選為銀行業的最佳品牌。

收入來源廣泛支持盈利表現

若不包括北美洲個人理財業務錄得的商譽減損，滙豐2008年的除稅前利潤為199億美元，較去年減少18%。按業績報告基準計算，除稅前利潤為93億美元，下跌62%。這項除稅前利潤當中，包括若干地區及業務的強勁表現，有關詳情在集團行政總裁之業務回顧中論述。下文我會討論其中一項業務的情況。

我們在北美洲錄得155億美元虧損，包括個人理財業務的商譽減損準備106億美元。2008年第四季，美國就業情況及經濟前景惡化，亦是導致集團需要從資產負債表撇銷北美洲個人理財業務所有剩餘商譽之主要原因。

集團主席葛霖之意見 (續)

管理層一直努力解決收購該項美國業務所帶來的問題，並已考慮一切可行的辦法。我們早在 2006 年已意識到次按市場恐會面臨崩解，在 2007 年，當其他同業仍不斷擴展業務之時，我們已經大幅縮減次優質貸款業務，亦投放大量資源協助客戶解決資金困難。事實上，當時無人預計到美國經濟和金融市場後來惡化的程度。以大額資金融通的直接個人貸款業務模式，顯然已經不再可行。因此，我們作出艱難的決定，除信用卡業務外，不再以 HFC 及 Beneficial 品牌經營消費融資業務，並且結束其大多數分行。我們會將新造的業務與舊有業務劃清界綫，並會縮減現有的業務，亦會向美國滙豐融資提供一切支援，逐步實行縮減並履行所有承諾。

滙豐素來實事求是，而作為事後檢討，我們的結論是：但願不曾進行這項收購。

美國依然是全球最大的經濟體系，而滙豐仍會致力在當地發展業務，並會視美國為核心市場。但美國滙豐銀行不受這項重整的影響，而短期內我們會憑著我們的環球聯繫網絡優勢，著重拓展以此為基礎的業務和客戶，主要是企業及工商業務，以及私人銀行和卓越理財。

總結業績 繼續實踐業務策略

在此困難環境之下，我們的盈利未能達標，但第一級資本比率為 8.3%，已經符合資本目標，至於貸存比率則維持在 84% 的極保守水平。我們在北美洲以外各個地區均擴展貸款業務，亦努力控制成本，將成本效益比率改善至 47.2%，當中不包括上文所述的商譽減損。我們並繼續推行 One HSBC 計劃，在全球各地將產品、流程和科技標準化，提升客戶的服務體驗質素和改善成本效益。

我們亦在具有策略價值的地區進行收購：在 3 月收購了台灣中華商業銀行的資產、負債及業務；在 5 月收購了印度的零售經紀行 IL&FS Investsmart；又在 10 月宣布收購印尼的 Bank Ekonomi。首兩項收購已經完成，現正在業務整合的階段。至於第三項收購，預期在今年第二季內完成。另外，最矚目的出售事項是出售集團的法國地區分行網絡，作價 32 億美元。

衷心感謝全體員工

今年的情況非比尋常，令不少員工要應付非比尋常的工作要求。我謹在此衷心感謝他們一切的努力與成就。我們的行業確實受到公眾的密切注視，甚至有人認為所有銀行都作風相近。但在我們員工的努力之下，客戶會感受到滙豐與眾不同之處。而外界亦能領略到並非所有銀行都如出一轍。

集團主席葛霖之意見 (續)

宣派股息與漸進派息政策

董事會已宣派 2008 年第四次股息每股普通股 0.1 美元(以取代末期股息)，連同每次 0.18 美元的三次已派發股息，2008 年每股普通股全年派息共達 0.64 美元。按美元計算，派息總額比去年減少 29%，按英鎊計算，則減少 15%。是項股息將於 2009 年 5 月 6 日派予於 2009 年 3 月 20 日名列股東名冊之股東，並附有以股代息選擇。

經過 15 年來的雙位數字派息增長，我們這次稍微調低派息率，絕非輕率的決定。我們已經慎重考慮當前的經營環境和兩個尚在深化中的不明朗因素，即金融市場波動加劇下所需的資本供應，以及視乎經濟周期調校的監管規定資本架構。

滙豐已經為 2009 年首三次股息重訂基準，預計每股將派息 8 美仙，以反映(今日將會公布的)供股集資後之已擴大普通股股本的影響、當前的營商環境，以及資本規定要求。上述股息仍屬相當可觀，可反映管理層對長遠業務發展具有信心。滙豐會繼續視乎業務的長遠增幅而努力維持漸進派息的政策。

維持滙豐的財務實力

我們努力維持滙豐超卓財務實力的理念，並不限於派息政策，亦在於鞏固滙豐的資本水平。我們今日宣布進行供股集資，進一步加強滙豐的資本比率。我們建議以全面包銷方式供股，籌集約 177 億美元股本，將資本比率提高 150 個基點。按備考基準計算，我們在 2008 年 12 月 31 日的核心股本第一級比率會因此提升至 8.5%，而第一級資本比率，則提升至 9.8%。我將會就此致函全體股東交代所有細節。

過去 12 個月以來，許多同業已接受政府大額注資(但我們已表示不作此考慮)，或已向股東及其他投資者籌集資本。提高監管規定資本水平(部分原因是經濟下挫，令資本協定二架構下的資本規定受到影響)，以及市場視為適當的槓桿比率水平不斷改變，均令預期資本要求水平提升。我們決心維持滙豐固有的財務實力，並逐步將第一級資本比率的目標範圍提高至 7.5%與 10%之間。

預計集團內部產生的資本會維持強勁，而是次集資使集團更有能力應付經濟不明朗的衝擊，並處理未可預料的事件。我們相信有些機會只屬於具備優越財務實力的強者，而上述安排可讓我們有更多選擇餘地，當競爭對手資本實力較弱之時，我們卻可藉投資而爭取拓展市場份額。若有符合集團發展策略，而風險狀況明朗的收購目標之時，我們亦可掌握機會發掘價值吸引的目標，以收購尋求增長。

集團主席葛霖之意見 (續)

文化與報酬

我們深信在商業世界裏，企業文化和道德操守都是至關重要的事。滙豐向來恪守的傳統包括：強調財務實力、重視長遠客戶關係，以及採取保守管理作風；這些傳統今天看來比過往任何時刻都更值得珍惜。這些傳統往往被視為過時，而我們的做事方法亦並非絕對完美。這次金融危機的其中一個後果，也是一個極之合理的後果，就是要徹底審視規管我們行業的種種規則和規例。但我們更不應忘記，如果一間企業的文化並不鼓勵它的人員時刻講求行事端正，不論有多少監管的規則、規例，都不足以杜絕危機再現。董事會有責任監督，而管理層則要負責實踐，將可持續的企業文化深植到機構的每個層面。對於滙豐來說，沒有任何其他使命比這更重要。

我們亦願意為重建公眾對金融業的信任而出力，這表示我們會樂於由今次危機所汲取的教訓出發，參與討論業界今後如何改進的問題。我們深信，外界所指的行政人員薪酬應以更嚴謹和合理的方式來釐定之說，金融業必須予以適當回應。滙豐一貫奉行薪酬與市場合理掛鈎的原則，而薪酬制度的結構應使管理層的決策行動，能夠與股東的長遠利益完全一致。在市場概念之下，難免有少數人會得到實際金額很高的報酬。但無論如何，高報酬必須與股東的長遠利益真正相連。市場既然在過往的冒進時期出了錯，我們亦應盡責任幫助金融業面對現實，作出適當的回應。

因此，我亦概述滙豐在這方面的一些立場。首先，身為集團主席，我已經由 2007 年起不再收取任何現金花紅，而所有按表現計算的報酬都將以業績表現獎勵股份形式發放，若非達標，均不會實際授出這些股份。本集團將不會就 2008 年授出任何業績表現獎勵股份。集團行政總裁紀勤、環球銀行及資本市場兼環球投資管理業務行政總裁歐智華，以及集團財務董事范智廉均已向薪酬委員會提出，毋須考慮就 2008 年的表現向他們發放任何花紅獎勵。2008 年所有執行董事亦不會獲發現金花紅。滙豐的《年報及賬目》會詳列各董事薪酬的資料。

汲取教訓

我們現正處於一場真正席捲全球的危機，決非某一個國家所能化解。各國政府有需要與金融業合力處理這危機的根本成因，同時設法維繫開放和全球化的市場運作。過去二十年來，這種超越國界的無障礙交流，卻促進了世界各地的經濟繁榮。保護主義不論是加諸於貿易或是規限資本的流動，都會構成威脅，因此我們必須抗拒任何形式的保護主義。

我們亦迫切需要改善公司管治和監管規條，以建立更穩定的金融架構。各地的監管架構是全球金融市場一體化的基礎，但前者的內部政策與全球化運作卻存在強烈矛盾。我們支持採取跨政府的行動，以加強協調各監管機構，因為我們相信這是國際資本市場穩定發展的關鍵要素，從而惠及全球所有經濟體系。

集團主席葛霖之意見 (續)

經濟持續受壓

未來的十二個月將會是艱難的日子。我們可以預見，亞洲、中東和拉丁美洲部分地區的經濟表現，會繼續超越西方各國，但在全球衰退的大環境下，這些地區的增長亦會受到抑制。

預料美國和英國的失業率會在 2009 年全年逐步攀升，並會延續到 2010 年，而房屋市場將繼續萎縮。我們應要知道，美國是世界經濟發展的火車頭，全球各地的增長都繫於美國的復甦。

我們仍然有信心，滙豐在今天的經營環境下擁有一定優勢，而我們的實力將會為我們帶來機遇。我們的策略十分穩健，並可使滙豐處於長期增長的有利位置，取得豐厚的回報。我們繼續結合雙重優勢：作為服務新興市場的領先國際銀行，具備廣泛的業務網絡，跨越已發展的成熟市場和增長迅速的發展中市場。而隨着金融體制顯現疲弱跡象，滙豐的競爭力卻在改善之中，原因是金融機構在資本和資金緊絀之下，經營規模和業務能力都受到限制，不少機構現已轉而集中在本土市場發展。

我們加強資本基礎，可使我們更有力量應付不明朗經濟環境的衝擊，以及回應未可預料的事件，並使我們面對機遇之時享有更多選擇，以非常雄厚之財務實力，盡得良好機遇。

集團行政總裁紀勤之業務回顧

全球各地目前都面對極具挑戰的經濟環境。2008年，金融業經歷了極其困難的一年；隨着全球衰退不斷擴大，2009年的困難，相信會有增無減。

滙豐的一貫作風是以開放態度談論經營環境的種種挑戰，而不是空談我們希望看見的形勢。今天，我們需要應付的挑戰確實不少。我們早已察覺經濟逆轉的訊號，因而能夠先行作好部署。這讓我們在當前的大風暴中得到一些保護；同樣地，滙豐為人公認的優勢：業務多元化和地域覆蓋廣泛、雄厚財務實力和資金自給自足，亦減輕了我們所受到的衝擊。我們經營的各個市場中，沒有一個佔我們總收入的四分之一以上。

除個人理財業務之外，所有業務範疇在2008年都錄得利潤；按所有經營地區計算，亦是除北美洲外全部錄得盈利。雖然市況十分嚴峻，我們許多業務部門仍然取得強勁業績，足以抵銷集團主席所提及之美國業務仍未消退的困難。

歐洲業務的利潤上升26%，達到109億美元，當中包括來自多項收購的利潤，以及本身債務所產生的公允值利潤。但環球銀行及資本市場業務有多項撇減，抵銷了上述利潤。個人理財及私人銀行業務均錄得實際增長。

亞洲業務錄得除稅前利潤近119億美元，較2007年按業績報告基準計算的利潤下降11%。2007年創紀錄的佳績主要由於期內錄得十分豐厚的股市相關收入，以及來自中國內地的其他聯營公司的攤薄投資所得收益。

香港業務的利潤是55億美元，由2007年的創紀錄水平下降26%，主要反映經濟環境持續轉壞，財富管理和保險收益均告減少。年內還因股市大幅下滑，需為若干投資提撥減值準備。

在香港以外的亞太其他地區(包括中東)，按實際基準計算的除稅前利潤上升27%，達到65億美元。不少個別市場均錄得理想業績：印度的利潤上升近26%，達到6.66億美元，而中國內地業務的利潤亦勁升64%，達到3.19億美元(不包括來自聯營公司收益及攤薄投資所得收益)。中東業務的除稅前利潤增加4.39億美元或34%，達到17億美元。

拉丁美洲業務的除稅前利潤為20億美元，下降6%，主要由於需提撥較多減值準備。

滙豐本身債務的公允值亦錄得利潤66億美元。但由於此數值會在隨後數年撥回，故作為特殊項目入賬，而未有撥歸任何業務範疇。

困難時期 - 保障業務並支持客戶

雖然我們早已準備好要面對全球增長顯著放緩，但去年已有部分市場明顯瀕臨金融崩潰，主要原因是公眾對金融機構的信心跌至前所未有的水平。一場金融危機結果演變為牽連更廣的經濟危機，最終幾乎全球所有國家和地區都無一倖免。

集團行政總裁紀勤之業務回顧 (續)

在此環境下，我們已採取各種措施，來保障業務免受損害。較早前，我們已採取更保守的貸款批核準則，例如收緊英國的貸款風險估值比率，以及減少無抵押貸款。2008年，我們繼續貫徹滙豐所秉持的核心經營原則。我們保持資本實力，並將貸存比率維持在84%的保守水平，無需倚靠外來資金。我們努力縮減環球銀行及資本市場大額業務的非核心資產，以及美國境內的次優質消費資產。我們亦增加流動資金，並謹慎管理風險加權資產，以保障資本水平。不少客戶將資金由受金融危機嚴重影響的銀行轉移到集團旗下各部門。我們更在不少國家和地區向銀行同業市場拆放資金。

我必須強調，滙豐仍然以開放態度考慮與客戶的往來。我們雄厚和多元化的存款基礎，使我們可以在競爭對手撤離市場之時，繼續向市場提供借貸。2008年，除北美洲外，滙豐在全球各地的貸款額顯著增加，支持客戶渡過難關。在英國及香港這兩個主要市場，按實際基準計算的個人和工商貸款分別上升12%和11%。在英國，我們早在2006年曾經因為市場見頂而減少貸款，但2008年決定重返市場幫助客戶，年內按揭貸款總額增加近一倍，達到170億英鎊。在香港，儲蓄和其他存款結餘均大幅增長，客戶貸款亦顯著上升，按揭、卡和工商貸款的增長尤其明顯。我們現正謹慎監察各類貸款的增長情況，確保資產維持高質素，同時支持世界各地的客戶。

工商業務 – 困境中保持盈利增長

工商業務繼續是滙豐表現最優秀的業務。我們的工商業務在全球首屈一指，經營範圍亦最廣，憑着國際銀行的雄厚實力作後盾，始終是客戶至佳之選。

2008年，工商業務的除稅前利潤較2007年輕微上升，達到72億美元，原因是收入大幅增長10%，抵銷了貸款減值的增幅有餘。在如此困難的一年，仍能保持盈利增長，成績已屬理想。

我們的龐大服務網絡遍布世界各地，是帶動收入不斷增長的主因。來自國際交易，包括貿易及供應鏈管理服務，以及外匯服務的收入，增幅達三分之一。期內透過環球聯繫轉介系統，完成了5,600多宗跨境交易，較2007年上升近一倍，涉及交易總額超過110億美元。

我們亦盡力履行銀行應有的責任，增加借貸支持客戶渡過困境。按實際基準計算，年內存款及貸款分別上升15%及10%。我們十分重視中小企業客戶群。鑑於市場大幅收緊信貸，我們特別撥資50億美元成立一項環球中小企借貸資金，為這些公司提供額外支援。

個人理財 – 北美拖低稅前利潤 其他市場表現滿意

2008年，個人理財業務整體錄得除稅前虧損110億美元，主要由於北美洲錄得貸款減值準備及需為北美一項商譽提撥減損準備。

集團行政總裁紀勤之業務回顧 (續)

撇除北美洲業務的影響，個人理財業務仍錄得利潤增長，而儘管利息收益率及費用收益受壓，收入仍維持於 2007 年的水平。在低息環境下，存戶減少存款，經營分行網絡的成本效益因此亦備受考驗。

我們繼續專注服務中上階層客戶，這些客戶尤其賞識滙豐獨特的國際銀行服務及財富管理服務。年內，卓越理財客戶基礎擴大，客戶數目增至 260 萬名，較 2007 年上升 22%。每十名新吸納的卓越理財客戶中，有八名是首次使用滙豐的服務，而每名客戶創造的平均收益達到 2,000 美元。我們的各種服務安排，明顯能夠滿足經常往來世界各地的中上階層客戶的需要。2008 年，我們再於六個市場推出卓越理財，使提供此項品牌服務的國家 / 地區總數達到 41 個。

在歐洲，個人理財業務表現穩健。英國業務錄得堅實增長，滙豐繼續加強在當地按揭市場的地位，並推出一項相等利率按揭(RateMatcher)推廣計劃，以吸納需要重訂貸款利率的優質客戶。是項推廣成功擴大按揭業務，期內批出貸款總金額達到 54 億英鎊，而平均按揭成數只有五成九，反映貸款質素良好。我們特別在英國撥出一項 150 億英鎊的按揭貸款資金，務求在此理想基礎上，於 2009 年再創佳績。

由於投資信心薄弱，零售證券及投資業務的費用收益減少，而大部分地區的費用收益亦下降。

美國滙豐融資有限公司

美國以外地區的個人理財業務表現令人滿意，但因美國滙豐融資的重大虧損而變得遜色。美國的貸款減值準備及其他信貸風險準備達到 163 億美元，同時更錄得一項商譽減損準備 106 億美元，相等於北美洲個人理財業務剩餘商譽的全部數額。面對當前的嚴峻環境，我們必須，並且已準備隨時採取嚴厲措施，以妥善處理這項飽受危機困擾的業務。

正如集團主席已經提及，美國經濟在接近 2008 年底時嚴重逆轉。雖然次按再融資的借貸模式可以為大量美國國民提供資金，但此模式顯然已不再可能有效運作。由於為住宅提供二按的信貸收縮、房屋價格上升的期望愈趨難以實現，及此客戶階層短期內獲得再融資的機會相當有限，我們將會停止以 HFC 及 Beneficial 品牌在美國承辦新的消費融資業務，並會集中全力縮減有抵押及無抵押房地產組合，所涉及的未償還結欠額為 620 億美元。

基於上述決定，我們將會關閉美國 HFC 及 Beneficial 品牌分行網絡內的大部分營業點，並須因此而削減 6,100 個職位，及在 2009 年上半年提撥重組架構準備 2.65 億美元（包括關閉分行成本及其他非現金支出），由此而節省的成本伸算約達每年 7 億美元。由於美國失業率攀升及住宅物業市場繼續下滑的風險明顯存在，我們預期 2009 年及 2010 年的信貸準備仍會增加，並會繼續錄得營業虧損。

鑑於美國次按融資市場前景不明朗，我們不再將次按融資業務視為滙豐的核心業務。我們會繼續努力協助客戶克服財政困難，免致他們被迫止贖物業。2008 年，我們為接近 10 萬宗貸款修訂條款，雖然經濟持續轉差，我們錄得的止贖比率僅輕微上升。

集團行政總裁紀勤之業務回顧 (續)

誠如集團主席已表明，我們仍然注重美國市場。滙豐將會繼續提供卡融資服務，而大部分資產會由美國滙豐銀行持有及提供資金。這項決定亦不會影響美國滙豐銀行的個人理財業務，以至其零售分行網絡。

環球銀行及資本市場

環球銀行及資本市場業務錄得除稅前利潤 35 億美元，反映我們自 2006 年起推行以新興市場主導及融資為主的策略成績理想，令集團逐步成為領先的批發銀行，向客戶提供環球連繫網絡及複雜精細的服務。

環球銀行及資本市場業務的收入因錄得 61 億美元撇減而受影響，其中 54 億美元涉及信貸交易、槓桿及收購融資持倉，以及債券承保信貸風險，另 7 億美元涉及可供出售資產抵押證券，以及所持金融機構債務和優先股的減值。

我們致力連結新興市場和已發展市場的業務，使來自新興市場的利潤上升。目前環球銀行及資本市場業務的除稅前利潤之中，來自新興市場的貢獻，已由 2006 年的五成上升至三分之二。

核心業務例如外匯、利率交易、資產負債管理及融資，以及股票資本市場業務等，均刷新了收入紀錄。外匯交易收入攀升至 38 億美元的新高，原因是市場波動加劇和客戶交易量增加，歐洲及亞太其他地區的表現尤其出色。

環球銀行業務增長強勁，主要由於信貸及借貸業務的收益率有所改善，以及若干組合的信貸違責掉期錄得可觀利潤。

貸款減值及其他信貸風險準備上升至 15 億美元，反映 2008 年信貸環境惡化和多家銀行倒閉。

環球交易銀行業務錄得 91 億美元收入，比 2007 年上升 7%，全部源自工商業務和環球銀行及資本市場業務。貿易及供應鏈業務，以及證券服務均表現理想，增幅分別為 29%及 10%，亞太區及中東的增長尤其顯著。儘管全球各地的利率下調，資金管理服務的收入仍維持強勁。

2008 年，雖然所持的可供出售證券價值下跌約 165 億美元，但集團只就該等證券組合確認 2.79 億美元的減值虧損。上述兩個數值出現重大差異，反映所有資產抵押證券均缺乏流通性，而減值虧損處於低水平，則反映滙豐所持不同類別證券的償債優先次序。詳情請參閱《2008 年報及賬目》。

私人銀行 – 領先的跨國私人銀行

在全球私人銀行業備受資產總值大幅下降的影響之際，滙豐私人銀行仍持續表現理想。此項業務的除稅前利潤僅較 2007 年的歷史高位低 4%，成績尚算不俗。歐洲業務的收入增長強勁，瑞士及英國尤其出色，但亞洲的交易收益減少，加上費用收益下降、職員支出增加，以及貸款減值和其他信貸風險準備上升，以致上述收入增幅被抵銷。

集團行政總裁紀勤之業務回顧 (續)

雖然錄得 240 億美元新增資金淨額流入(其中 165 億美元來自歐洲)的佳績，但客戶資產減少 16%至 3,520 億美元，主要原因是所有地區的市值均見下跌。雖然經濟情況欠佳令管理的客戶資產總值下降，但我們仍吸納了 300 億美元的新增資金淨額。集團內部的業務轉介帶來 68 億美元新增資金淨額，而 2007 年則為 57 億美元。

私人銀行業務繼續擴展經營範圍，包括在中國內地的廣州、上海及北京開設辦事處，又在其他新興市場擴展本土業務，尤其在印度、巴拿馬及巴西。

保險業務 – 保費大升但利潤受壓

我們已提及有意發展保險業務，使之成為集團利潤的更重要來源。2008 年，保險業務的除稅前利潤為 26 億美元，下跌 19%，主要因為投資回報減少，以及富通銀行出現減值導致平安保險的貢獻減少。拉丁美洲及北美洲的利潤均高於 2007 年的水平。保費上升 20%，達到 110 億美元，證明在各地推行的銀行保險業務模式保持優勢。在亞洲，我們繼續擴展保險業務的經營範圍，包括在印度和南韓開展業務。

整合組織

我們的品牌在金融服務業稱冠，世界各地客戶與我們往來交易時，總會期望時刻取得與品牌一致的高質素服務。我們的「整合組織」計劃，正是要實現滙豐品牌的承諾。至今，這個計劃已推行至第三個年頭，集團旗下多項業務均顯示整合組織的正面效益，包括環球聯繫系統的轉介個案、私人銀行業務及卓越理財均有所增長。至於開發和運用共同系統的五年計劃，亦已在 One HSBC 的旗幟下於集團各部門推行了兩年。這計劃是整合組織的重心環節，主要目標是以較低成本向集團內各部門提供更高質素的資訊科技和營運服務。其優點是讓集團可以跨越地域提供全面而一致的服務，滿足個人和企業客戶的不同需要，換言之，我們可以讓客戶體驗到一致的高質素服務。

整合組織不能沒有員工的參與，滙豐全賴各位員工每日為客戶提供實現品牌承諾的服務。過去一年，集團主席和我曾到訪滙豐業務所在的近半數市場，並與許多同事交談，得悉他們在 2008 年面對的種種困難，以及如何協助客戶和各業務部門渡過困境。我謹在此感謝他們在艱難之中表現的熱誠和付出。我們的年度員工意見調查顯示，僱員投入感在 2008 年攀上新高，超越全球及行業的標準水平，足見滙豐的實力。上述調查的員工回應率高達 93%，是對集團的極大肯定，我們亦慶幸能有如此優秀和忠誠的員工。

2009 年的業務前景

作為經濟體系的融資機構，銀行與客戶的成就唇齒相依。隨着大部分已發展市場陷入衰退，加上新興市場急遽放緩，我們預期消費及工商業務賬項均會面對更沉重壓力。除北美業務外，滙豐在 2008 年大幅增加貸款以助客戶渡過難關。但國際借貸活動普遍沉寂實在令人憂慮，亦會對信貸供應造成進一步壓力，新興市場的情況尤為嚴重。

集團行政總裁紀勤之業務回顧 (續)

集團主席已經說過，2009 年的前景極難預測。面對眼前種種挑戰，我們會努力與忠誠的客戶並肩作戰。我們會專注尋找商機，充分利用我們貫通國際的龐大網絡及在新興市場的領先地位，即使經濟下滑仍能以負責任的態度經營業務，而無損利潤。我很高興向大家報告，我們 2009 年 1 月的業績表現強勁，而且超出預期，實在令人欣慰。

截至 12 月 31 日止年度		截至 12 月 31 日止年度	
2008 年		2008 年	2007 年
百萬英鎊	百萬港元	百萬美元	百萬美元
		全年	
5,072	72,474	9,307	24,212
3,122	44,604	5,728	19,133
6,159	88,001	11,301	10,241
		於年終	
64,203	725,330	93,591	128,160
90,182	1,018,815	131,460	152,640
854,352	9,651,935	1,245,411	1,228,321
1,733,841	19,587,854	2,527,465	2,354,266
787,510	8,896,799	1,147,974	1,123,782
		每股普通股	
0.26	3.66	0.47	1.65
0.26	3.66	0.47	1.63
0.74	10.59	1.36	1.65
0.51	7.24	0.93	0.87
5.10	57.65	7.44	10.72

股份資料

已發行面值 0.50 美元普通股	121.05 億股	118.29 億股
市值	1,140 億美元	1,980 億美元
每股收市價	6.62 英鎊	8.42 英鎊

	一年	三年	五年
截至 2008 年 12 月 31 日止期間			
之股東總回報**	84.5	84.5	98.5
基準：富時 100	71.7	88.1	118.3
摩根士丹利資本國際世界	81.8	93.6	123.7
摩根士丹利資本國際銀行	63.0	60.8	82.7

* 根據 IFRS 的會計規則，賬目內所示之每股股息 0.93 美元乃 2008 年宣派之全部股息，即包括 2007 年度第四次股息，以及 2008 年度第一次、第二次及第三次股息。由於 2008 年度第四次股息乃於 2009 年宣派，該次股息會於 2009 年度的賬目內反映。

** 股東總回報（「TSR」）之定義見《2008 年報及賬目》。

*** 2008 年 12 月 31 日之資本來源、資本比率及風險加權資產乃按資本協定二的基準計算。比較資料則按資本協定一的基準計算。

	截至 12 月 31 日止年度	
	2008 年	2007 年
	%	%
各項業績比率		
平均投入資本回報 \diamond	4.0	15.3
平均股東權益總額回報	4.7	15.9
除稅後平均資產總值回報	0.26	0.97
除稅後風險加權資產平均值回報**	0.55	1.95
效率及收入組合比率		
成本效益比率		
- 按業績報告基準	60.1	49.4
- 不包括商譽減損	47.2	49.4
佔營業收益總額之百分比：		
- 淨利息收益	48.1	43.1
- 費用收益淨額	22.6	25.1
- 交易收益淨額	7.4	11.2
資本比率**		
- 第一級資本	8.3	9.3
- 總資本	11.4	13.6

\diamond 投入資本回報是以普通股股東應佔利潤為基準而計算。平均投入資本之衡量方式是將先前已撇銷之商譽直接再撥入儲備，並扣除滙豐控股發行之優先股股權平均值，以及扣減 / (加入) 有效現金流對沖及可供出售證券之未變現利潤 / (虧損) 的平均儲備，然後得出最終之平均股東權益總額。此衡量方式反映投資初期的資本及其後的利潤。

** 2008 年 12 月 31 日之資本來源、資本比率及風險加權資產乃按資本協定二的基準計算。比較資料則按資本協定一的基準計算。

截至 12 月 31 日止年度			截至 12 月 31 日止年度	
2008 年			2008 年	2007 年
百萬英鎊	百萬港元		百萬美元	百萬美元
49,759	710,961	利息收益	91,301	92,359
(26,562)	(379,523)	利息支出	(48,738)	(54,564)
<u>23,197</u>	<u>331,438</u>	淨利息收益	<u>42,563</u>	<u>37,795</u>
13,496	192,837	費用收益	24,764	26,337
(2,583)	(36,910)	費用支出	(4,740)	(4,335)
<u>10,913</u>	<u>155,927</u>	費用收益淨額	<u>20,024</u>	<u>22,002</u>
462	6,594	交易收益(不包括淨利息收益)	847	4,458
<u>3,113</u>	<u>44,489</u>	交易活動之淨利息收益	<u>5,713</u>	<u>5,376</u>
<u>3,575</u>	<u>51,083</u>	交易收益淨額	<u>6,560</u>	<u>9,834</u>
		已發行長期債務及相關衍生工具		
3,640	52,009	之公允值變動	6,679	2,812
		指定以公允值列賬之其他金融工具		
(1,541)	(22,013)	淨收益/(支出)	(2,827)	1,271
<u>2,099</u>	<u>29,996</u>	指定以公允值列賬之金融工具淨收益	<u>3,852</u>	<u>4,083</u>
107	1,534	金融投資減除虧損後利潤	197	1,956
-	-	攤薄聯營公司權益所得收益	-	1,092
148	2,118	股息收益	272	324
5,913	84,489	已賺取保費淨額	10,850	9,076
1,333	19,039	出售法國地區銀行利潤	2,445	-
<u>986</u>	<u>14,078</u>	其他營業收益	<u>1,808</u>	<u>1,439</u>
<u>48,271</u>	<u>689,702</u>	營業收益總額	<u>88,571</u>	<u>87,601</u>
		已產生保險賠償及投保人		
(3,754)	(53,644)	負債之變動淨額	(6,889)	(8,608)
		未扣除貸款減值及其他信貸		
44,517	636,058	風險準備之營業收益淨額	81,682	78,993
(13,591)	(194,185)	貸款減值及其他信貸風險準備	(24,937)	(17,242)
<u>30,926</u>	<u>441,873</u>	營業收益淨額	<u>56,745</u>	<u>61,751</u>
(11,332)	(161,907)	僱員報酬及福利	(20,792)	(21,334)
(8,316)	(118,829)	一般及行政開支	(15,260)	(15,294)
(954)	(13,625)	物業、機器及設備折舊及減值	(1,750)	(1,714)
(5,758)	(82,265)	商譽減損	(10,564)	-
(399)	(5,708)	無形資產攤銷及減值	(733)	(700)
<u>(26,759)</u>	<u>(382,334)</u>	營業支出總額	<u>(49,099)</u>	<u>(39,042)</u>
<u>4,167</u>	<u>59,539</u>	營業利潤	<u>7,646</u>	<u>22,709</u>
905	12,935	應佔聯營及合資公司利潤	1,661	1,503
5,072	72,474	除稅前利潤	9,307	24,212
(1,531)	(21,874)	稅項支出	(2,809)	(3,757)
<u>3,541</u>	<u>50,600</u>	本年度利潤	<u>6,498</u>	<u>20,455</u>
3,122	44,604	母公司股東應佔利潤	5,728	19,133
419	5,996	少數股東應佔利潤	770	1,322

於 2008 年 12 月 31 日			於 2008 年 12 月 31 日	於 2007 年 12 月 31 日
百萬元	百萬元		百萬元	百萬元
		資產		
35,944	406,069	庫存現金及中央銀行結餘	52,396	21,765
4,118	46,523	向其他銀行託收中之項目	6,003	9,777
10,536	119,024	香港政府負債證明書	15,358	13,893
293,148	3,311,800	交易用途資產	427,329	445,968
19,574	221,131	指定以公允值列賬之金融資產	28,533	41,564
339,485	3,835,289	衍生工具	494,876	187,854
105,483	1,191,687	同業貸款	153,766	237,366
639,947	7,229,727	客戶貸款	932,868	981,548
205,961	2,326,821	金融投資	300,235	283,000
7,914	89,412	於聯營及合資公司之權益	11,537	10,384
18,767	212,017	商譽及無形資產	27,357	39,689
9,621	108,694	物業、機器及設備	14,025	15,694
25,945	293,120	其他資產	37,822	39,493
1,751	19,778	本期稅項資產	2,552	896
4,810	54,335	遞延稅項資產	7,011	5,284
10,837	122,427	預付款項及應計收益	15,797	20,091
<u>1,733,841</u>	<u>19,587,854</u>	資產總值	<u>2,527,465</u>	<u>2,354,266</u>

於 2008 年 12 月 31 日			於 2008 年 12 月 31 日	於 2007 年 12 月 31 日
百萬英鎊	百萬港元		百萬美元	百萬美元
負債及股東權益				
負債				
10,536	119,024	香港紙幣流通額	15,358	13,893
89,238	1,008,151	同業存放	130,084	132,181
765,114	8,643,784	客戶賬項	1,115,327	1,096,140
4,961	56,048	向其他銀行傳送中之項目	7,232	8,672
169,889	1,919,303	交易用途負債	247,652	314,580
51,167	578,050	指定以公允值列賬之金融負債	74,587	89,939
334,123	3,774,715	衍生工具	487,060	183,393
123,269	1,392,621	已發行債務證券	179,693	246,579
2,667	30,132	退休福利負債	3,888	2,893
49,655	560,975	其他負債	72,384	35,013
1,250	14,121	本期稅項負債	1,822	2,559
29,967	338,543	保單未決賠款	43,683	42,606
10,597	119,722	應計項目及遞延收益	15,448	21,766
1,187	13,408	準備	1,730	1,958
1,273	14,376	遞延稅項負債	1,855	1,859
20,191	228,106	後償負債	29,433	24,819
<u>1,665,084</u>	<u>18,811,079</u>	負債總額	<u>2,427,236</u>	<u>2,218,850</u>
股東權益				
4,152	46,911	已催繳股本	6,053	5,915
5,806	65,588	股份溢價賬	8,463	8,134
1,463	16,531	其他股權工具	2,133	-
(2,570)	(29,039)	其他儲備	(3,747)	33,014
55,352	625,339	保留盈利	80,689	81,097
<u>64,203</u>	<u>725,330</u>	股東權益總額	<u>93,591</u>	<u>128,160</u>
4,554	51,445	少數股東權益	6,638	7,256
<u>68,757</u>	<u>776,775</u>	各類股東權益總額	<u>100,229</u>	<u>135,416</u>
<u>1,733,841</u>	<u>19,587,854</u>	各類股東權益及負債總額	<u>2,527,465</u>	<u>2,354,266</u>

	截至 12 月 31 日止年度	
	2008 年 百萬美元	2007 年 百萬美元
可供出售投資：		
- 計入股東權益之公允值利潤 / (虧損)	(23,722)	756
- 出售後撥入收益表之公允值虧損	(1,316)	(1,826)
- 撥入收益表之減值虧損額	1,779	86
現金流對沖：		
- 計入股東權益之公允值利潤 / (虧損)	(1,720)	625
- 撥入收益表之公允值利潤 / (虧損)	1,754	(1,886)
應佔聯營及合資公司股東權益之變動	(559)	372
匯兌差額	(12,205)	5,946
界定福利計劃之精算利潤 / (虧損)	(1,609)	2,167
	(37,598)	6,240
直接計入股東權益之項目之稅項	1,879	(226)
本年度利潤	6,498	20,455
本年度確認之收支總額	<u>(29,221)</u>	<u>26,469</u>
應佔本年度確認收支總額：		
- 母公司股東	(29,225)	24,801
- 少數股東	4	1,668
	<u>(29,221)</u>	<u>26,469</u>

	截至 12 月 31 日止年度	
	2008 年 百萬美元	2007 年 百萬美元
營業活動產生之現金流		
除稅前利潤	9,307	24,212
調整下列各項：		
除稅前利潤包含之非現金項目	41,305	21,701
營業資產之變動	18,123	(176,538)
營業負債之變動	(63,413)	250,095
撇除匯兌差額	36,132	(18,602)
投資活動利潤淨額	(4,195)	(2,209)
應佔聯營及合資公司利潤	(1,661)	(1,503)
收取聯營公司股息	655	363
已付界定福利計劃之供款	(719)	(1,393)
已付稅款	(5,114)	(5,088)
營業活動產生之現金淨額	<u>30,420</u>	<u>91,038</u>
來自投資活動之現金流		
購入金融投資	(277,023)	(260,980)
出售金融投資及金融投資到期所得款項	223,138	238,647
購入物業、機器及設備	(2,985)	(2,720)
出售物業、機器及設備所得款項	2,467	3,178
出售貸款組合所得款項	9,941	1,665
購入無形資產淨值	(1,169)	(950)
收購及增持附屬公司股權而流入 / (流出) 之現金淨額	1,313	(623)
出售附屬公司而流入之現金淨額	2,979	187
收購及增持聯營公司股權而流出之現金淨額	(355)	(351)
綜合資金而流入之現金淨額	16,500	1,600
出售聯營公司所得款項	101	69
用於投資活動之現金淨額	<u>(25,093)</u>	<u>(20,278)</u>
來自融資活動之現金流		
發行普通股股本	467	474
發行其他股權工具	2,133	-
因進行市場莊家活動及投資而購入及出售之本身股份淨額	(194)	126
為發給股份獎勵及認股權獎勵而購入之本身股份	(808)	(636)
行使認股權	27	104
已發行之後償借貸資本	7,094	5,705
已償還之後償借貸資本	(350)	(689)
已付予母公司股東之股息	(7,211)	(6,003)
已付予少數股東之股息	(714)	(718)
已付予其他股權工具持有人的股息	(92)	-
來自 / (用於) 融資活動之現金淨額	<u>352</u>	<u>(1,637)</u>
現金及等同現金項目淨增額	5,679	69,123
於 1 月 1 日之現金及等同現金項目	297,009	215,486
現金及等同現金項目之匯兌差額	(23,816)	12,400
於 12 月 31 日之現金及等同現金項目	<u>278,872</u>	<u>297,009</u>

1. 編製基準及會計政策

適用於滙豐綜合財務報表及滙豐控股獨立財務報表的重大會計政策的編製基準，詳見《2008年報及賬目》財務報表附註1及2。

滙豐的綜合財務報表及滙豐控股的獨立財務報表均已根據由國際會計準則委員會(「IASB」)頒布並由歐盟正式通過之《國際財務報告準則》(「IFRS」)編製，該等財務報表載於《2008年報及賬目》。若於任何時間，歐盟並無正式通過新訂或經修訂的IFRS，則歐盟正式通過之IFRS可能與IASB頒布之IFRS有所不同。於2008年12月31日，並無任何於截至2008年12月31日止年度內生效而未經歐盟正式通過之準則對上述綜合及獨立財務報表有任何影響。就適用於滙豐之IFRS而言，經歐盟正式通過之IFRS與由IASB頒布之IFRS並無差異。因此，滙豐是根據由IASB頒布之IFRS，編製截至2008年12月31日止年度的財務報表。

IFRS包含IASB及其前身機構頒布之會計準則，以及國際財務報告詮釋委員會(「IFRIC」)及其前身機構公布之詮釋。

2. 股息

董事會已於2009年3月2日宣布派發2008年第四次股息每股普通股0.1美元。有關股息將於2009年5月6日派予2009年3月20日營業時間結束時名列股東名冊之股東。是項股息將以美元、英鎊或港元，或該三種貨幣之組合(按位於倫敦之英國滙豐銀行有限公司於2009年4月27日上午11時或該時間前後所報之匯率折算)現金分派，並附有以股代息選擇。上述各項安排之細節將於2009年3月31日或該日前後寄發予各股東，而股東須於2009年4月23日或之前作出有關選擇。由於是項股息乃於結算日後宣派，故此並未列入於2008年12月31日的「其他負債」項內。

透過法國Euroclear (Euronext巴黎之結算及中央存託系統)持控之股份所派股息，將於2009年5月6日派予2009年3月20日已登記的持有人。有關股息將以歐羅現金(按2009年4月27日之匯率折算)或代息股份派發。上述各項安排之細節將於2009年3月16日及2009年3月25日經Euronext巴黎公布。

美國預託股份(「預託股份」)(每一股代表五股普通股)之股息，將於2009年5月6日派予2009年3月20日已登記的持有人。每股預託股份的股息為0.5美元，並將以美元現金或以新發行預託股份代息派發。上述各項安排之細節將於2009年3月31日或該日前後寄發予持有人，而持有人須於2009年4月17日或之前作出有關選擇。若持有人已參與由存管處管理之股息再投資計劃，現金股息將再投資於額外的預託股份。

本公司股份將於2009年3月18日在倫敦、香港、巴黎及百慕達除息報價。預託股份則將於2009年3月18日在紐約除息報價。

2008 年內就滙豐控股股份宣派的股息如下：

	2008 年			2007 年		
	每股 美元	總計 百萬美元	以股代息 百萬美元	每股 美元	總計 百萬美元	以股代息 百萬美元
每股普通股派息						
上年度：						
- 第四次股息	0.390	4,620	2,233	0.360	4,161	2,116
本年度：						
- 第一次股息	0.180	2,158	256	0.170	1,986	712
- 第二次股息	0.180	2,166	727	0.170	1,997	912
- 第三次股息	0.180	2,175	380	0.170	2,007	614
	<u>0.930</u>	<u>11,119</u>	<u>3,596</u>	<u>0.870</u>	<u>10,151</u>	<u>4,354</u>
分類為股東權益之優先股之季度股息						
3 月份股息	15.50	22		15.50	22	
6 月份股息	15.50	23		15.50	23	
9 月份股息	15.50	22		15.50	22	
12 月份股息	15.50	23		15.50	23	
	<u>62.00</u>	<u>90</u>		<u>62.00</u>	<u>90</u>	
分類為股東權益之資本證券季度票息[†]						
7 月份票息	0.541	47		-	-	
10 月份票息	0.508	45		-	-	
	<u>1.049</u>	<u>92</u>		<u>-</u>	<u>-</u>	

† 於 2008 年 4 月，滙豐控股發行 22 億美元之永久後償股本證券，根據 IFRS，該等證券被分類為股本。

於 2009 年 2 月 11 日，董事會宣布派發非累積美元優先股(A 系列美元優先股)股息每股 15.5 美元，相當於每股 A 系列美國預託股份(每股代表四十分之一股 A 系列美元優先股)派發股息 0.3875 美元。是項股息將於 2009 年 3 月 16 日派予在 2009 年 2 月 27 日已登記的持有人。

於 2009 年 1 月 15 日，滙豐就資本證券派付每份證券 0.508 美元票息，分派金額為 4,500 萬美元。滙豐並無就此項派息於 2008 年 12 月 31 日之資產負債表內記錄負債。

3. 每股普通股盈利及派息

	截至12月31日止年度	
	2008年 美元	2007年 美元
每股普通股基本盈利	0.47	1.65
每股普通股攤薄後盈利	0.47	1.63
不包括商譽減損之每股普通股基本盈利	1.36	1.65
每股普通股派息	0.93	0.87
年終之資產淨值	7.44	10.72
派息比率 [◆]		
- 業績報告基準	197.9%	52.7%
- 不包括商譽減損	68.4%	52.7%

◆ 按每股普通股派息佔每股普通股基本盈利之百分比列示。

每股普通股基本盈利的計算方式為將 55.46 億美元(2007 年：190.43 億美元)母公司普通股股東應佔利潤，除以 118.12 億股 (2007 年：115.45 億股)；上述股數均為 2008 年已發行普通股 (不包括集團持有之本身股份) 之加權平均股數。

	截至12月31日止年度	
	2008年 百萬美元	2007年 百萬美元
母公司股東應佔利潤	5,728	19,133
分類為股東權益之優先股之應付股息	(90)	(90)
分類為股東權益之資本證券之應付票息	(92)	-
母公司普通股股東應佔利潤	<u>5,546</u>	<u>19,043</u>

每股普通股攤薄後盈利的計算方式為將基本盈利 (母須就可能具攤薄影響的普通股[包含已發出但尚未行使之認股權]所造成之影響作出調整) 除以下列兩類股份的加權平均股數總和 119.15 億股 (2007 年：116.61 億股)：(1) 已發行普通股 (不包括集團持有之本身股份)；及 (2) 因普通轉換 2008 年可能具攤薄影響的普通股而發行之普通股。

4. 稅項支出

	截至12月31日止年度	
	2008年 百萬美元	2007年 百萬美元
英國公司稅支出	1,671	1,326
海外稅項	1,703	3,879
本期稅項	3,374	5,205
遞延稅項	(565)	(1,448)
稅項支出	<u>2,809</u>	<u>3,757</u>
實質稅率	30.2%	15.5%

滙豐控股及其在英國之附屬公司需按英國公司稅率 28.5% (2007 年：30%) 作出撥備。海外稅項包括香港利得稅 8.46 億美元 (2007 年：11.37 億美元)，其中香港稅項乃以年內香港之應課稅利潤按 16.5% (2007 年：17.5%) 稅率撥備，而其他海外附屬公司及海外分行之稅項則按經營所在地之適當稅率撥備。

稅項支出分析

	截至12月31日止年度	
	2008年 百萬美元	2007年 百萬美元
按英國公司稅率28.5% (2007年：30%) 繳付之稅項	2,652	7,264
已減損商譽	3,010	-
主要經營地區之海外利潤按不同稅率繳稅之影響	(1,339)	(1,460)
免稅利潤	(1,016)	(296)
就前期負債所作調整	(67)	(309)
低收入住屋稅項減免	(103)	(107)
聯營及合資公司利潤之影響	(473)	(450)
先前未確認之暫時差異之影響	(98)	(485)
因重整集團權益而撥回遞延稅項	-	(359)
攤薄聯營公司權益所得收益之影響	-	(253)
其他項目	243	212
整體稅項支出	<u>2,809</u>	<u>3,757</u>

5. 資本來源

	2008 年 資本協定二 實際數值 百萬美元	2007 年 資本協定二 備考 百萬美元	2007 年 資本協定一 實際數值 百萬美元
監管規定資本組合成分			
第一級資本			
股東權益總額	93,591	128,160	128,160
少數股東權益	6,638	7,256	7,256
減：			
優先股溢價	(1,405)	(1,405)	(1,405)
優先股少數股東權益	(2,110)	(2,181)	(2,181)
商譽資本化及無形資產	(26,861)	(38,855)	(38,855)
可供出售債務證券的未變現虧損	21,439	2,445	2,445
其他監管規定調整	(8,222)	(3,325)	(4,551)
預期虧損超出減值準備之金額之 50%	(2,660)	(4,508)	-
核心股本第一級資本	80,410	87,587	90,869
優先股溢價	1,405	1,405	1,405
優先股少數股東權益	2,110	2,181	2,181
創新第一級證券	11,411	10,512	10,512
第一級資本	95,336	101,685	104,967
第二級資本			
物業重估儲備及可供出售股票之未變現利潤	1,726	4,393	4,393
綜合評估減值準備	3,168	2,176	14,047
永久後償債務	2,996	3,114	3,114
定期後償債務	41,204	37,658	37,658
少數股東及其他權益佔第二級資本	300	300	300
扣減前符合規定第二級資本總額	49,394	47,641	59,512
未予綜合計算之投資	(9,613)	(11,092)	(11,092)
預期虧損超出減值準備之金額之 50%	(2,660)	(4,508)	-
其他扣減項目	(997)	(747)	(747)
	(13,270)	(16,347)	(11,839)
監管規定資本總額	131,460	132,979	152,640
風險加權資產			
信貸及交易對手風險	956,596	1,011,343	-

市場風險	70,264	45,840	-
營運風險	121,114	107,466	-
銀行賬項	-	-	1,020,747
交易賬項	-	-	103,035
	<u>1,147,974</u>	<u>1,164,649</u>	<u>1,123,782</u>

5. 資本來源(續)

	2008年 資本協定二 實際數值 %	2007年 資本協定二 備考 %	2007年 資本協定一 實際數值 %
資本比率			
核心股本第一級比率	7.0	7.5	8.1
第一級資本比率	8.3	8.7	9.3
總資本比率	11.4	11.4	13.6

6. 現金流量表說明

	截至12月31日止年度	
	2008年 百萬美元	2007年 百萬美元
除稅前利潤包含之非現金項目		
折舊、攤銷及減值	13,367	2,522
攤薄聯營公司權益所得收益	-	(1,092)
重估投資物業	92	(152)
以股份為基礎的支出	819	870
未減收回額之貸款減值虧損及其他信貸風險準備	25,034	18,182
準備	591	989
金融投資減值	1,779	104
界定福利計劃準備	490	727
折讓增值及溢價攤銷	(867)	(449)
	<u>41,305</u>	<u>21,701</u>
營業資產變動		
預付款項及應計收益之變動	4,178	(5,069)
交易用途證券及衍生工具淨額之變動	(23,293)	(4,972)
同業貸款之變動	22,596	(8,922)
客戶貸款之變動	7,279	(131,886)
指定以公允值列賬之金融資產之變動	12,757	(13,360)
其他資產之變動	(5,394)	(12,329)
	<u>18,123</u>	<u>(176,538)</u>
營業負債之變動		
應計項目及遞延收益之變動	(6,169)	5,119
同業存放之變動	(3,038)	32,594

客戶賬項之變動	32,372	199,806
已發行債務證券之變動	(67,152)	(12,489)
指定以公允值列賬之金融負債之變動	(15,352)	12,304
其他負債之變動	(4,074)	12,761
	<u>(63,413)</u>	<u>250,095</u>

6. 現金流量表說明(續)

現金及等同現金項目

庫存現金及中央銀行結餘	52,396	21,765
向其他銀行託收中之項目	6,003	9,777
1個月或以下之同業貸款	165,066	232,320
3個月以下之國庫券、其他票據及存款證	62,639	41,819
減：向其他銀行傳送中之項目	(7,232)	(8,672)
現金及等同現金項目總額	<u>278,872</u>	<u>297,009</u>

利息及股息

已付利息	(60,342)	(63,626)
已收利息	107,019	103,393
已收股息	1,876	1,833

7. 貸款減值準備

	截至下列日期止半年度			截至下列日期止半年度		
	2008年 6月30日 百萬美元	2008年 12月31日 百萬美元	2008年 百萬美元	2007年 6月30日 百萬美元	2007年 12月31日 百萬美元	2007年 百萬美元
個別評估減值準備：						
- 新撥準備淨額	390	1,787	2,177	442	483	925
- 收回	(58)	(55)	(113)	(57)	(72)	(129)
	<u>332</u>	<u>1,732</u>	<u>2,064</u>	<u>385</u>	<u>411</u>	<u>796</u>
綜合評估減值準備：						
- 新撥準備淨額	10,046	12,742	22,788	6,230	11,027	17,257
- 收回	(421)	(300)	(721)	(287)	(589)	(876)
	<u>9,625</u>	<u>12,442</u>	<u>22,067</u>	<u>5,943</u>	<u>10,438</u>	<u>16,381</u>
減值虧損準備總額	<u>9,957</u>	<u>14,174</u>	<u>24,131</u>	<u>6,328</u>	<u>10,849</u>	<u>17,177</u>
客戶	9,957	14,120	24,077	6,328	10,849	17,177
同業	-	54	54	-	-	-

8. 費用收益淨額分析

	截至下列日期止半年度			截至下列日期止半年度		
	2008年 6月30日 百萬美元	2008年 12月31日 百萬美元	2008年 百萬美元	2007年 6月30日 百萬美元	2007年 12月31日 百萬美元	2007年 百萬美元
卡業務	3,089	2,755	5,844	3,092	3,404	6,496
戶口服務	2,260	2,093	4,353	1,961	2,398	4,359
管理資金	1,572	1,185	2,757	1,390	1,585	2,975
保險	942	829	1,771	804	1,032	1,836
經紀業務收益	954	784	1,738	928	1,084	2,012
信貸	639	674	1,313	672	466	1,138
環球託管	757	554	1,311	557	847	1,404
進出口	496	518	1,014	407	459	866
匯款	307	303	610	273	283	556
單位信託基金	337	165	502	420	455	875
企業融資	232	149	381	220	189	409
包銷	204	121	325	196	171	367
信託收益	164	161	325	146	153	299
納稅人理財服務	154	14	168	234	18	252
經營租賃服務費	70	60	130	69	70	139
按揭債務管理	56	64	120	53	56	109
其他	1,148	954	2,102	1,066	1,179	2,245
費用收益總額	13,381	11,383	24,764	12,488	13,849	26,337
減：費用支出	(2,390)	(2,350)	(4,740)	(1,993)	(2,342)	(4,335)
費用收益淨額	10,991	9,033	20,024	10,495	11,507	22,002

9. 按客戶群及環球業務列示之業績

個人理財

	截至下列日期止半年度			截至下列日期止半年度		
	2008年 6月30日 百萬美元	2008年 12月31日 百萬美元	2008年 百萬美元	2007年 6月30日 百萬美元	2007年 12月31日 百萬美元	2007年 百萬美元
淨利息收益	15,217	14,202	29,419	13,998	15,071	29,069
費用收益淨額	5,626	4,481	10,107	5,523	6,219	11,742
交易收益淨額	184	70	254	93	85	178
指定以公允值列賬之						
金融工具淨收益 / (支出)	(1,135)	(1,777)	(2,912)	796	537	1,333
金融投資減除虧損後利潤	585	78	663	60	291	351
股息收益	15	75	90	41	14	55
已賺取保費淨額	4,746	5,337	10,083	3,735	4,536	8,271
其他營業收益 / (支出)	390	(131)	259	255	132	387
營業收益總額	25,628	22,335	47,963	24,501	26,885	51,386
已產生保險賠償及投保人						
負債之變動淨額	(3,206)	(3,268)	(6,474)	(3,605)	(4,542)	(8,147)
未扣除貸款減值及						
其他信貸風險準備						
之營業收益淨額	22,422	19,067	41,489	20,896	22,343	43,239
貸款減值及其他信貸						
風險準備	(9,384)	(11,836)	(21,220)	(5,928)	(10,244)	(16,172)
營業收益淨額	13,038	7,231	20,269	14,968	12,099	27,067
營業支出淨額						
(不包括商譽減損)	(10,572)	(10,568)	(21,140)	(10,452)	(11,305)	(21,757)
商譽減損	(527)	(10,037)	(10,564)	-	-	-
營業利潤 / (虧損)	1,939	(13,374)	(11,435)	4,516	794	5,310
應佔聯營及合資公司利潤	374	87	461	213	377	590

除稅前利潤 / (虧損)	<u>2,313</u>	<u>(13,287)</u>	<u>(10,974)</u>	<u>4,729</u>	<u>1,171</u>	<u>5,900</u>
--------------	--------------	-----------------	-----------------	--------------	--------------	--------------

工商業務

	截至下列日期止半年度			截至下列日期止半年度		
	2008年 6月30日 百萬美元	2008年 12月31日 百萬美元	2008年 百萬美元	2007年 6月30日 百萬美元	2007年 12月31日 百萬美元	2007年 百萬美元
淨利息收益	4,747	4,747	9,494	4,286	4,769	9,055
費用收益淨額	2,165	1,932	4,097	1,904	2,068	3,972
交易收益淨額	221	165	386	134	162	296
指定以公允值列賬之						
金融工具淨收益 / (支出)	(59)	(165)	(224)	(24)	46	22
金融投資減除虧損後利潤	191	2	193	25	65	90
股息收益	3	85	88	4	4	8
已賺取保費淨額	360	319	679	205	528	733
其他營業收益	718	221	939	2	163	165
營業收益總額	8,346	7,306	15,652	6,536	7,805	14,341
已產生保險賠償及投保人 負債之變動淨額	(190)	(145)	(335)	44	(435)	(391)
未扣除貸款減值及 其他信貸風險準備 之營業收益淨額	8,156	7,161	15,317	6,580	7,370	13,950
貸款減值及其他信貸 風險準備	(563)	(1,610)	(2,173)	(431)	(576)	(1,007)
營業收益淨額	7,593	5,551	13,144	6,149	6,794	12,943
營業支出淨額	(3,280)	(3,301)	(6,581)	(2,907)	(3,345)	(6,252)
營業利潤	4,313	2,250	6,563	3,242	3,449	6,691
應佔聯營及合資公司利潤	298	333	631	180	274	454
除稅前利潤	4,611	2,583	7,194	3,422	3,723	7,145

環球銀行及資本市場

	截至下列日期止半年度			截至下列日期止半年度		
	2008年	2008年	2008年	2007年	2007年	2007年
	6月30日	12月31日		6月30日	12月31日	
百萬美元	百萬美元	百萬美元	百萬美元	百萬美元	百萬美元	
淨利息收益	3,737	4,804	8,541	1,847	2,583	4,430
費用收益淨額	2,354	1,937	4,291	2,264	2,637	4,901
交易收益 / (支出) 淨額	633	(152)	481	2,897	370	3,267
指定以公允值列賬之						
金融工具淨收益 / (支出)	(211)	(227)	(438)	11	(175)	(164)
金融投資減除虧損後利潤	244	(571)	(327)	768	545	1,313
股息收益	49	27	76	175	47	222
已賺取保費淨額	62	43	105	46	47	93
其他營業收益	551	317	868	529	689	1,218
營業收益總額	7,419	6,178	13,597	8,537	6,743	15,280
已產生保險賠償及投保人						
負債之變動淨額	(40)	(39)	(79)	(38)	(32)	(70)
未扣除貸款減值及						
其他信貸風險準備						
之營業收益淨額	7,379	6,139	13,518	8,499	6,711	15,210
貸款減值及其他信貸						
風險準備收回額	(115)	(1,356)	(1,471)	24	(62)	(38)
營業收益淨額	7,264	4,783	12,047	8,523	6,649	15,172
營業支出淨額	(4,827)	(4,265)	(9,092)	(4,479)	(4,879)	(9,358)
營業利潤	2,437	518	2,955	4,044	1,770	5,814
應佔聯營及合資公司利潤	253	275	528	114	193	307
除稅前利潤	2,690	793	3,483	4,158	1,963	6,121

私人銀行

	截至下列日期止半年度			截至下列日期止半年度		
	2008年	2008年	2008年	2007年	2007年	2007年
	6月30日	12月31日		6月30日	12月31日	
百萬美元	百萬美元	百萬美元	百萬美元	百萬美元	百萬美元	
淨利息收益	783	829	1,612	567	649	1,216
費用收益淨額	814	662	1,476	811	804	1,615
交易收益淨額	218	204	422	259	275	534
指定以公允值列賬之						
金融工具淨收益 / (支出)	1	(1)	-	-	(1)	(1)
金融投資減除虧損後利潤	80	(16)	64	45	74	119
股息收益	4	4	8	5	2	7
其他營業收益	16	33	49	31	27	58
未扣除貸款減值						
及其他信貸風險準備						
之營業收益淨額	1,916	1,715	3,631	1,718	1,830	3,548
貸款減值 (提撥) / 收回額及						
其他信貸風險準備	4	(72)	(68)	(9)	(5)	(14)
營業收益淨額	1,920	1,643	3,563	1,709	1,825	3,534
營業支出淨額	(1,098)	(1,018)	(2,116)	(929)	(1,096)	(2,025)
營業利潤	822	625	1,447	780	729	1,509
應佔聯營及合資公司利潤	-	-	-	-	2	2
除稅前利潤	822	625	1,447	780	731	1,511

其他

	截至下列日期止半年度			截至下列日期止半年度		
	2008年 6月30日 百萬美元	2008年 12月31日 百萬美元	2008年 百萬美元	2007年 6月30日 百萬美元	2007年 12月31日 百萬美元	2007年 百萬美元
淨利息收益 / (支出)	(375)	(581)	(956)	(291)	(251)	(542)
費用收益 / (支出) 淨額	32	21	53	(7)	(221)	(228)
交易收益 / (支出) 淨額	(353)	(177)	(530)	(49)	175	126
已發行長期債務及相關衍生 工具之公允值變動	577	6,102	6,679	284	2,528	2,812
指定以允值列賬之 其他金融工具淨收益	243	504	747	(193)	274	81
指定以公允值列賬之 金融工具淨收益	820	6,606	7,426	91	2,802	2,893
金融投資減除虧損後利潤	(283)	(113)	(396)	101	(18)	83
攤薄聯營公司權益所得收益	-	-	-	1,076	16	1,092
股息收益	17	(7)	10	27	5	32
已賺取保費淨額	(15)	(2)	(17)	(9)	(12)	(21)
出售法國地區銀行利潤	-	2,445	2,445	-	-	-
其他營業收益	1,943	2,318	4,261	1,667	1,856	3,523
營業收益總額	1,786	10,510	12,296	2,606	4,352	6,958
已產生保險賠償及投保人 負債之變動淨額	(1)	-	(1)	-	-	-
未扣除貸款減值及 其他信貸風險準備 之營業收益淨額	1,785	10,510	12,295	2,606	4,352	6,958
貸款減值及其他信貸 風險準備	-	(5)	(5)	(2)	(9)	(11)
營業收益淨額	1,785	10,505	12,290	2,604	4,343	6,947
營業支出淨額	(2,019)	(2,155)	(4,174)	(1,650)	(1,912)	(3,562)
營業利潤 / (虧損)	(234)	8,350	8,116	954	2,431	3,385

應佔聯營及合資公司						
利潤 / (虧損)	<u>45</u>	<u>(4)</u>	<u>41</u>	<u>116</u>	<u>34</u>	<u>150</u>
除稅前利潤 / (虧損)	<u>(189)</u>	<u>8,346</u>	<u>8,157</u>	<u>1,070</u>	<u>2,465</u>	<u>3,535</u>

10. 按地區列示之業績

歐洲

	截至下列日期止半年度			截至下列日期止半年度		
	2008年 6月30日 百萬美元	2008年 12月31日 百萬美元	2008年 百萬美元	2007年 6月30日 百萬美元	2007年 12月31日 百萬美元	2007年 百萬美元
利息收益	18,126	16,991	35,117	15,217	17,927	33,144
利息支出	(13,651)	(11,770)	(25,421)	(11,297)	(14,101)	(25,398)
淨利息收益	4,475	5,221	9,696	3,920	3,826	7,746
費用收益	5,666	4,559	10,225	5,382	5,591	10,973
費用支出	(1,443)	(1,290)	(2,733)	(1,238)	(1,304)	(2,542)
費用收益淨額	4,223	3,269	7,492	4,144	4,287	8,431
交易收益淨額	3,649	1,708	5,357	3,338	3,605	6,943
已發行長期債務及相關衍生 工具之公允值變動	207	2,732	2,939	203	856	1,059
指定以公允值列賬之其他 金融工具淨收益 / (支出)	(866)	(960)	(1,826)	145	22	167
指定以公允值列賬之 金融工具淨收益 / (支出)	(659)	1,772	1,113	348	878	1,226
金融投資減除虧損後利潤	608	(190)	418	790	536	1,326
股息收益	20	110	130	161	10	171
已賺取保費淨額	2,286	3,013	5,299	1,480	2,530	4,010
出售法國地區銀行利潤	-	2,445	2,445	-	-	-
其他營業收益	1,427	669	2,096	262	931	1,193
營業收益總額	16,029	18,017	34,046	14,443	16,603	31,046
已產生保險賠償及投保人 負債之變動淨額	(1,388)	(1,979)	(3,367)	(1,146)	(2,333)	(3,479)
未扣除貸款減值及 其他信貸風險準備 之營業收益淨額	14,641	16,038	30,679	13,297	14,270	27,567
貸款減值及其他信貸 風險準備	(1,272)	(2,482)	(3,754)	(1,363)	(1,179)	(2,542)
營業收益淨額	13,369	13,556	26,925	11,934	13,091	25,025
營業支出淨額	(8,193)	(7,879)	(16,072)	(7,972)	(8,553)	(16,525)
營業利潤	5,176	5,677	10,853	3,962	4,538	8,500
應佔聯營及合資公司利潤	1	15	16	88	7	95
除稅前利潤	5,177	5,692	10,869	4,050	4,545	8,595

香港

	截至下列日期止半年度			截至下列日期止半年度		
	2008年 6月30日 百萬美元	2008年 12月31日 百萬美元	2008年 百萬美元	2007年 6月30日 百萬美元	2007年 12月31日 百萬美元	2007年 百萬美元
利息收益	4,984	4,546	9,530	6,214	6,366	12,580
利息支出	(2,149)	(1,683)	(3,832)	(3,646)	(3,451)	(7,097)
淨利息收益	2,835	2,863	5,698	2,568	2,915	5,483
費用收益	1,724	1,338	3,062	1,659	2,201	3,860
費用支出	(255)	(227)	(482)	(220)	(278)	(498)
費用收益淨額	1,469	1,111	2,580	1,439	1,923	3,362
交易收益淨額	314	879	1,193	469	773	1,242
已發行長期債務及相關衍生 工具之公允值變動	1	2	3	-	2	2
指定以公允值列賬之其他 金融工具淨收益 / (支出)	(362)	(832)	(1,194)	210	464	674
指定以公允值列賬之 金融工具淨收益 / (支出)	(361)	(830)	(1,191)	210	466	676
金融投資減除虧損後利潤	(98)	(211)	(309)	32	62	94
股息收益	20	21	41	17	14	31
已賺取保費淨額	1,650	1,597	3,247	1,426	1,371	2,797
其他營業收益	448	369	817	413	432	845
營業收益總額	6,277	5,799	12,076	6,574	7,956	14,530
已產生保險賠償及投保人 負債之變動淨額	(1,169)	(753)	(1,922)	(1,512)	(1,696)	(3,208)
未扣除貸款減值及 其他信貸風險準備 之營業收益淨額	5,108	5,046	10,154	5,062	6,260	11,322
貸款減值及其他信貸 風險準備	(81)	(684)	(765)	(80)	(151)	(231)
營業收益淨額	5,027	4,362	9,389	4,982	6,109	11,091
營業支出淨額	(1,975)	(1,968)	(3,943)	(1,665)	(2,115)	(3,780)
營業利潤	3,052	2,394	5,446	3,317	3,994	7,311
應佔聯營及合資公司 利潤 / (虧損)	21	(6)	15	13	15	28
除稅前利潤	3,073	2,388	5,461	3,330	4,009	7,339

亞太其他地區 (包括中東)

	截至下列日期止半年度			截至下列日期止半年度		
	2008年 6月30日 百萬美元	2008年 12月31日 百萬美元	2008年 百萬美元	2007年 6月30日 百萬美元	2007年 12月31日 百萬美元	2007年 百萬美元
利息收益	5,747	5,770	11,517	4,662	5,496	10,158
利息支出	(3,114)	(2,910)	(6,024)	(2,761)	(3,254)	(6,015)
淨利息收益	2,633	2,860	5,493	1,901	2,242	4,143
費用收益	1,686	1,468	3,154	1,174	1,535	2,709
費用支出	(348)	(248)	(596)	(164)	(299)	(463)
費用收益淨額	1,338	1,220	2,558	1,010	1,236	2,246
交易收益淨額	1,329	1,115	2,444	797	846	1,643
已發行長期債務及相關衍生 工具之公允值變動	-	1	1	1	-	1
指定以公允值列賬之其他 金融工具淨收益 / (支出)	(88)	(84)	(172)	77	33	110
指定以公允值列賬之 金融工具淨收益 / (支出)	(88)	(83)	(171)	78	33	111
金融投資減除虧損後利潤	33	(1)	32	26	12	38
攤薄聯營公司權益所得收益	-	-	-	1,076	5	1,081
股息收益	2	2	4	4	4	8
已賺取保費淨額	114	83	197	109	117	226
其他營業收益	484	580	1,064	360	438	798
營業收益總額	5,845	5,776	11,621	5,361	4,933	10,294
已產生保險賠償及投保人 負債之變動淨額	(4)	32	28	(141)	(112)	(253)
未扣除貸款減值及 其他信貸風險準備 之營業收益淨額	5,841	5,808	11,649	5,220	4,821	10,041
貸款減值及其他信貸 風險準備	(369)	(762)	(1,131)	(308)	(308)	(616)
營業收益淨額	5,472	5,046	10,518	4,912	4,513	9,425
營業支出淨額	(2,784)	(2,879)	(5,663)	(2,075)	(2,689)	(4,764)
營業利潤	2,688	2,167	4,855	2,837	1,824	4,661
應佔聯營及合資公司利潤	936	677	1,613	507	841	1,348
除稅前利潤	3,624	2,844	6,468	3,344	2,665	6,009

北美洲

	截至下列日期止半年度			截至下列日期止半年度		
	2008年 6月30日 百萬美元	2008年 12月31日 百萬美元	2008年 百萬美元	2007年 6月30日 百萬美元	2007年 12月31日 百萬美元	2007年 百萬美元
利息收益	13,797	12,100	25,897	14,958	15,225	30,183
利息支出	(5,924)	(4,755)	(10,679)	(7,651)	(7,685)	(15,336)
淨利息收益	7,873	7,345	15,218	7,307	7,540	14,847
費用收益	3,245	3,047	6,292	3,307	3,426	6,733
費用支出	(423)	(642)	(1,065)	(403)	(520)	(923)
費用收益淨額	2,822	2,405	5,227	2,904	2,906	5,810
交易收益 / (支出) 淨額	(1,816)	(1,319)	(3,135)	622	(1,164)	(542)
已發行長期債務及相關衍生 工具之公允值變動	369	3,367	3,736	81	1,669	1,750
指定以公允值列賬之其他 金融工具淨收益 / (支出)	(1)	2	1	-	-	-
指定以公允值列賬之 金融工具淨收益	368	3,369	3,737	81	1,669	1,750
金融投資減除虧損後利潤	106	(226)	(120)	53	192	245
股息收益	40	37	77	64	41	105
已賺取保費淨額	203	187	390	231	218	449
其他營業收益 / (支出)	115	(92)	23	342	18	360
營業收益總額	9,711	11,706	21,417	11,604	11,420	23,024
已產生保險賠償及投保人 負債之變動淨額	(112)	(126)	(238)	(124)	(117)	(241)
未扣除貸款減值及 其他信貸風險準備 之營業收益淨額	9,599	11,580	21,179	11,480	11,303	22,783
貸款減值及其他信貸 風險準備	(7,166)	(9,629)	(16,795)	(3,820)	(8,336)	(12,156)
營業收益淨額	2,433	1,951	4,384	7,660	2,967	10,627
營業支出淨額 (不包括商譽減損)	(4,807)	(4,552)	(9,359)	(5,235)	(5,321)	(10,556)
商譽減損	(527)	(10,037)	(10,564)	-	-	-
營業利潤 / (虧損)	(2,901)	(12,638)	(15,539)	2,425	(2,354)	71
應佔聯營及合資公司利潤	8	3	11	10	10	20
除稅前利潤 / (虧損)	(2,893)	(12,635)	(15,528)	2,435	(2,344)	91

拉丁美洲

	截至下列日期止半年度			截至下列日期止半年度		
	2008年 6月30日 百萬美元	2008年 12月31日 百萬美元	2008年 百萬美元	2007年 6月30日 百萬美元	2007年 12月31日 百萬美元	2007年 百萬美元
利息收益	5,785	5,847	11,632	4,376	5,095	9,471
利息支出	(2,423)	(2,751)	(5,174)	(1,842)	(2,053)	(3,895)
淨利息收益	<u>3,362</u>	<u>3,096</u>	<u>6,458</u>	<u>2,534</u>	<u>3,042</u>	<u>5,576</u>
費用收益	1,418	1,298	2,716	1,234	1,413	2,647
費用支出	(279)	(270)	(549)	(236)	(258)	(494)
費用收益淨額	<u>1,139</u>	<u>1,028</u>	<u>2,167</u>	<u>998</u>	<u>1,155</u>	<u>2,153</u>
交易收益淨額	<u>358</u>	<u>343</u>	<u>701</u>	<u>285</u>	<u>263</u>	<u>548</u>
已發行長期債務及相關衍生 工具之公允值變動	-	-	-	-	-	-
指定以公允值列賬之其他 金融工具淨收益	<u>156</u>	<u>208</u>	<u>364</u>	<u>157</u>	<u>163</u>	<u>320</u>
指定以公允值列賬之 金融工具淨收益	<u>156</u>	<u>208</u>	<u>364</u>	<u>157</u>	<u>163</u>	<u>320</u>
金融投資減除虧損後利潤	<u>168</u>	<u>8</u>	<u>176</u>	<u>98</u>	<u>155</u>	<u>253</u>
攤薄聯營公司權益所得收益	-	-	-	-	11	11
股息收益	<u>6</u>	<u>14</u>	<u>20</u>	<u>6</u>	<u>3</u>	<u>9</u>
已賺取保費淨額	<u>900</u>	<u>817</u>	<u>1,717</u>	<u>731</u>	<u>863</u>	<u>1,594</u>
其他營業收益	<u>130</u>	<u>170</u>	<u>300</u>	<u>153</u>	<u>75</u>	<u>228</u>
營業收益總額	<u>6,219</u>	<u>5,684</u>	<u>11,903</u>	<u>4,962</u>	<u>5,730</u>	<u>10,692</u>
已產生保險賠償及投保人 負債之變動淨額	<u>(764)</u>	<u>(626)</u>	<u>(1,390)</u>	<u>(676)</u>	<u>(751)</u>	<u>(1,427)</u>
未扣除貸款減值及 其他信貸風險準備 之營業收益淨額	<u>5,455</u>	<u>5,058</u>	<u>10,513</u>	<u>4,286</u>	<u>4,979</u>	<u>9,265</u>
貸款減值及其他信貸 風險準備	<u>(1,170)</u>	<u>(1,322)</u>	<u>(2,492)</u>	<u>(775)</u>	<u>(922)</u>	<u>(1,697)</u>
營業收益淨額	<u>4,285</u>	<u>3,736</u>	<u>8,021</u>	<u>3,511</u>	<u>4,057</u>	<u>7,568</u>
營業支出淨額	<u>(3,023)</u>	<u>(2,967)</u>	<u>(5,990)</u>	<u>(2,516)</u>	<u>(2,886)</u>	<u>(5,402)</u>
營業利潤	<u>1,262</u>	<u>769</u>	<u>2,031</u>	<u>995</u>	<u>1,171</u>	<u>2,166</u>
應佔聯營及合資公司利潤	<u>4</u>	<u>2</u>	<u>6</u>	<u>5</u>	<u>7</u>	<u>12</u>
除稅前利潤	<u>1,266</u>	<u>771</u>	<u>2,037</u>	<u>1,000</u>	<u>1,178</u>	<u>2,178</u>

11. 股東登記名冊

香港海外股東分冊將於 2009 年 3 月 20 日 (星期五) 當日暫停辦理股東登記手續。任何人士若已購入登記於香港海外股東分冊內之股份，而尚未前往香港海外股份登記分處辦理股份過戶手續，應於 2009 年 3 月 19 日 (星期四) 下午 4 時前辦妥有關手續，以確保可以收取將於 2009 年 5 月 6 日 (星期三) 分派之 2008 年第四次股息。香港海外股東分冊暫停辦理登記手續期間，不會進行股份過戶手續。

任何人士若已購入登記於英國主要股東名冊之股份，而尚未前往主要股份登記處辦理股份過戶手續，應於 2009 年 3 月 20 日 (星期五) 下午 4 時前辦妥有關手續，以確保可以收取股息。

持有美國預託股份之人士，必須於 2009 年 3 月 20 日 (星期五) 中午 12 時或之前到存管處辦妥過戶手續，以確保可以收取股息。

12. 外幣金額

綜合收益表及資產負債表所列示之英鎊及港元數字，僅供參考之用。收益表所列示之數字按有關期內之平均匯率折算，而資產負債表所列示之數字則按結算匯率折算。該等匯率列示如下：

		截至 12 月 31 日止年度	
		2008 年	2007 年
結算：	港元 / 美元	7.750	7.798
	英鎊 / 美元	0.686	0.498
平均：	港元 / 美元	7.787	7.801
	英鎊 / 美元	0.545	0.500

13. 法律訴訟

於 2007 年 7 月 27 日，英國公平交易辦公室已入稟英國高等法院對多間英國金融機構 (包括英國滙豐銀行) 提出法律訴訟，以決定該等金融機構就未經授權透支而向其個人客戶收取的若干費用 (「該等費用」) 是否合法及可強制執行。於等待訴訟裁決期間，英國金融服務管理局 (「英國金管局」) 授予各相關公司 (包括英國滙豐銀行) 一項豁免，使該等公司可暫時擱置處理有關該等費用的投訴，而郡法院已暫緩審理所有由個別客戶提出的申索。

該等訴訟的若干初步事項已在高等法院商業科進行聆訊。聆訊裁定英國滙豐銀行現時及過往的收費，可提交當局檢視核實公平與否，但不可列為罰款。英國滙豐銀行 (及所有其他牽涉此項法律訴訟的金融機構) 其後已就現時費用可提交當局檢視核實公平與否的判決提出上訴。上訴法院已於 2009 年 2 月 26 日作出判決，維持高等法院關於英國滙豐銀行 (及涉及此

項法律訴訟程序的所有其他金融機構)所收費用可提交當局檢視核實公平與否的裁決。英國滙豐銀行正考慮向上議院申請上訴。

有關訴訟程序目前尚在初步階段，而且與訟的任何一方均有可能就各有關事項提出上訴，因此全部訴訟可能需要一段時間才能審結，而且可能會出現多個不同結果，決定因素包括向上議院提出上訴的結果，以及視乎具體情況，法院對檢視期內每項費用是否公平所進行的評估。自2001年7月以來，英國滙豐銀行曾根據當時適用的約定安排，在各個不同收費期內收取多項不同費用。英國滙豐銀行認為該等費用現時及過往均屬有效及可強制執行，並有意積極抗辯。

倘法院的最終裁決(於上訴後)與英國滙豐銀行目前的評估完全相反，裁定英國滙豐銀行敗訴並須承擔責任，則可能會出現許多不同結果，而每個結果將會產生不同的財務影響。鑑於目前欠缺可供參考的依據確定應採取何種方法評估公平與否，英國滙豐銀行估計潛在財務影響可能高達接近3.5億英鎊(5.1億美元)，與本公司《2008年中期業績報告》公布的數字相若。現階段極難精確估計可能產生的財務影響，原因包括(但不限於)所涉訴訟事項的複雜性、先後可能有多個結果，以及訴訟程序尚在初步階段。此外，英國滙豐銀行所作的假設，亦有可能最後證實錯誤。

2008年12月11日，伯納德馬多夫(「馬多夫」)被捕，並在美國紐約南區地方法院被控一項證券詐騙罪。同日，美國證交會對馬多夫及其公司 Bernard L Madoff Investment Securities LLC(「Madoff Securities」)作出多項證券詐騙指控，Madoff Securities 為美國證交會註冊經紀交易商及投資顧問。上述刑事申訴及證交會申訴分別指稱馬多夫曾告知 Madoff Securities 的高級僱員，其投資顧問業務實質上是個騙局。2008年12月15日，應證券投資者保護公司(Securities Investor Protection Corporation)的申請，美國紐約南區地方法院委任一名受託人為 Madoff Securities 的業務進行清盤，並把清盤程序移交美國紐約南區破產法院。2009年2月9日，在馬多夫同意下，美國紐約南區地方法院就美國證交會的法律行動作出局部判決，永久禁止馬多夫違反美國證券法例的若干反詐騙條文，並命令馬多夫交還侵佔的款項、判決前利息及民事罰款，有關金額稍後釐定，同時延續若干之前已施行的其他寬限措施，包括凍結馬多夫的資產。美國有關當局現正繼續調查該項指稱詐騙案。有關該項指稱詐騙事件的真相及 Madoff Securities 尚有多少剩餘資產目前仍有許多疑問。

滙豐集團旗下多家非美國公司為若干在美國境外註冊成立的基金提供託管、管理及類似服務，而該等基金均有資產投資於 Madoff Securities。根據 Madoff Securities 提供的資料，於2008年11月30日，該等基金的資產淨值總計(包括各項投資的本金及未變現利潤)為84億美元。

多個司法管轄區已就馬多夫及 Madoff Securities 事件，對多名被告人提出法律訴訟，滙豐預期會有更多有關人士(包括 Madoff Securities 的受託人)提出進一步的法律訴訟。在美國提出並預期會尋求集體訴訟地位的多宗訴訟，以及愛爾蘭法院商業案件審訊表的多宗案件中，若干滙豐集團成員公司被列為被告人。該等滙豐集團成員公司被列為被告人的所有案件現時均處於非常初步的階段。滙豐認為集團本身對該等申索有充分的抗辯理據，並會繼續積極抗辯。滙豐現時無法準確估計因該等申索而可能產生的責任(如有)。

多間不同監管機構亦要求若干滙豐集團成員公司就指稱馬多夫詐騙的事件提供相關資料。各滙豐集團成員公司均正配合要求，提供所需資料。

除此等訴訟外，滙豐在包括英國、香港及美國在內的多個司法管轄區，因日常業務而成為多宗訴訟的其中一方。滙豐認為，此等均不屬重大訴訟，並預期此等訴訟，不論個別或總計而言，概不會對滙豐的財政狀況造成重大不利影響。管理層認為，集團已就日常業務引致的各項訴訟提撥足夠準備。滙豐並無披露與此等法律訴訟相關的或有負債，因為此舉並不實際可行。

14. 商譽減損

滙豐的政策為每年對商譽進行減損測試，及如有跡象顯示自上一次商譽減損測試後，任何創現單位的情況已改變，倘若再行測試所得結果可能不同，便會對該等創現單位進行更頻密的減損測試。

由於北美洲的經濟及信貸狀況大幅惡化，且導致個人理財業務旗下北美洲的創現單位在2008年下半年進一步重組，滙豐就個人理財業務旗下北美業務於2008年12月31日確認了105.64億美元(2007年：無)的減損準備。主要業務的可收回款額減少，原因是虧損高於2008年的預計數額，包括錄得更高的減值準備額，新增貸款業務萎縮，以及業務恢復盈利能力的速度比想像中延遲。2008年第四季的財務業績表現尤其嚴重惡化。同時，由於觀察所得的美國消費融資及銀行業務市場折現率增加，所以採用的折現率亦告增加。

15. 結算日後事項

2008年12月31日後，董事會宣布派發2008年第四次股息每股普通股0.1美元(12.14億美元)(2007年：每股普通股0.39美元，46.28億美元)。

2009年2月底，滙豐決定不再經美國滙豐融資消費貸款業務的分行辦理任何貸款。在現有組合縮減之同時，美國滙豐融資會繼續管理和追收現有組合的應收賬款。結束相關業務預計約需承擔2.65億美元的費用，包括一次過解僱員工及支付其他員工福利的費用，以及與消費貸款分行網絡有關的固定資產減值準備，其中大部分支出將於2009年上半年入賬。

15. 結算日後事項(續)

2009年3月2日，滙豐控股有限公司宣布建議透過全面包銷的方式供股，以每股254便士的價格發行50.6億股新普通股(發行數額的計算基準為每12股現有普通股發行5股新普通股)，集資125億英鎊(177億美元)(已扣除支出)。建議將有待2009年3月19日周年大會上的股東通過。

相關賬目已於2009年3月2日經董事會通過並授權公布。

16. 買賣滙豐控股股份

除英國滙豐銀行有限公司、HSBC Financial Products (France) 及香港上海滙豐銀行有限公司(三者均為歐洲經濟地區交易所的成員)作為中介人而進行的交易外，截至2008年12月31日止年度內，滙豐控股有限公司或其任何附屬公司概無買賣或贖回滙豐控股的任何證券。

17. 法定賬項

本新聞稿所載資料並不構成1985年公司法(「該法例」)第240條所界定之法定賬項。截至2008年12月31日止年度之法定賬項，將根據該法例第242條之規定送呈英格蘭及威爾士公司註冊處。核數師已就該等賬項發出無保留意見報告，該報告亦未載有該法例第237(2)條或237(3)條所指之聲明。

18. 前瞻性陳述

本新聞稿包含若干對滙豐財政狀況、經營業績及業務的前瞻性陳述。這些前瞻性陳述代表滙豐對未來事件的期望或信念，並涉及已知和未知的風險與不明朗因素，這些風險及因素可能導致實際業績、表現或事項與該等陳述中明示或暗示的業績、表現或事項有重大分別。某些陳述，例如包含「潛在」、「估算」等字詞的陳述，以及類似措辭或該等措辭的不同表達方式，均可視為「前瞻性陳述」。

過往表現不可作為日後表現的指引。

19. 企業管治

滙豐致力嚴格執行企業管治，以符合最高標準。於 2008 年全年，滙豐控股有限公司已遵守英國財務報告評議會頒布之《英國企業管治聯合守則》及《香港聯合交易所有限公司證券上市規則附錄 14》之《企業管治常規守則》之適用守則條文。

滙豐控股有限公司董事會已經就董事買賣滙豐集團證券採納一套交易守則，其內容符合《英國金融服務管理局上市規則》載述之《標準守則》，以及《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》所載列之《上市公司董事進行證券交易的標準守則》（「香港標準守則」），但獲香港聯合交易所豁免嚴格遵守香港標準守則下之若干規定，其中主要是考慮英國公認的實務原則，特別是有關僱員股份計劃方面的規定。經過具體查詢後，各董事均已確認彼等於 2008 年全年內，均有遵守買賣滙豐集團證券的交易守則規定。

於本新聞稿公布之日，滙豐控股有限公司的董事會成員包括：

葛霖、紀勤、凱芝[†]、張建東[†]、鄭海泉、顧頌賢[†]、杜浩誠[†]、方安蘭[†]、范智廉、霍嘉治、馮國綸*、歐智華、何禮泰[†]、李德麟[†]、駱美思[†]、穆德安爵士[†]、孟貴衍[†]、穆棣[†]、駱耀文[†]、約翰桑頓[†]及韋立新爵士[†]。

* 非執行董事

† 獨立非執行董事

集團監察委員會已審閱 2008 年全年業績。

20. 《年度回顧》和《年報及賬目》

《2008 年度回顧》及 / 或《2008 年報及賬目》將於 2009 年 3 月 31 日（星期二）或該日前後寄給各股東。如欲索取此份報告，請聯絡下列地址之集團傳訊部：滙豐控股有限公司 - 8 Canada Square, London E14 5HQ, United Kingdom；集團企業傳訊部（亞太區）：香港上海滙豐銀行有限公司 - 香港皇后大道中 1 號；北美滙豐 - Internal Communications, 26525 N Riverwoods Boulevard, Mettawa, Illinois, 60045, USA；法國滙豐 - Direction de la Communication, 103 avenue des Champs Elysées, 75419 Paris Cedex 08, France；或登入滙豐集團網址 - www.hsbc.com.hk/chinese/about/report.htm。

20. 《年度回顧》和《年報及賬目》(續)

上述《年度回顧》及《年報及賬目》之中文譯本可向香港中央證券登記有限公司索取(地址:香港皇后大道東183號合和中心18樓1806-07室)。

《年度回顧》之法文譯本可向法國滙豐索取(地址:Direction de la Communication, 103 avenue des Champs Elysées, 75419 Paris Cedex 08, France)。

上述《年報及賬目》將提交美國證券交易委員會存檔。

上述《年度回顧》及《年報及賬目》亦將上載到香港交易所之網址 - www.hkex.com.hk。

託管人或代理人如欲向客戶派發上述《2008 年度回顧》及 / 或《2008 年報及賬目》，可致函上列地址之集團企業傳訊部索取(需自行領取)。

21. 股東周年大會

本公司之股東周年大會將於 2009 年 5 月 22 日(星期五)上午 11 時於倫敦 Barbican Hall 舉行,地址為 Barbican Centre, London EC2。

周年大會通知將於 2009 年 3 月 31 日(星期二)或該日前後郵寄予各股東。

22. 2009 年之經營狀況參考聲明及中期業績

本公司的經營狀況參考聲明預期將於 2009 年 5 月 8 日及 2009 年 11 月 5 日發表。截至 2009 年 6 月 30 日止六個月之中期業績將於 2009 年 8 月 3 日(星期一)公布。

23. 2009 年建議派發之股息

董事會已採納每季派發普通股股息的政策。根據此政策,本公司擬派發三次金額相等的股息,而第四次股息的金額將會不同。預計 2009 年第一次股息將為每股普通股 8 美仙。2009 年的建議派息時間表如下:

23. 2009 年建議派發之股息(續)

	2009年普通股股息			
	第一次	第二次	第三次	第四次
宣布日期	2009年5月5日	2009年8月3日	2009年11月2日	2010年3月1日
美國預託股份在紐約 除息報價	2009年5月20日	2009年8月19日	2009年11月18日	2010年3月17日
滙豐股份在倫敦、 香港、巴黎及百慕達 除息報價	2009年5月20日	2009年8月19日	2009年11月18日	2010年3月17日
香港的記錄日期	2009年5月22日	2009年8月21日	2009年11月19日	2010年3月18日
倫敦、巴黎及百慕達的 記錄日期	2009年5月22日	2009年8月21日	*2009年11月20日	*2010年3月19日
香港海外股東分冊暫停 辦理過戶手續一天	2009年5月22日	2009年8月21日	-	-
派發日期	2009年7月8日	2009年10月7日	2010年1月13日	2010年5月5日

* 香港海外股東分冊不得於此等日期處理股份過戶手續

24. 新聞發布

本新聞稿可於下列地址之集團傳訊部索取：滙豐控股有限公司 - 8 Canada Square, London E14 5HQ, United Kingdom；香港上海滙豐銀行有限公司 - 香港皇后大道中 1 號；北美滙豐 - 26525 N Riverwoods Boulevard, Mettawa, Illinois 60045, USA；法國滙豐 - Direction de la Communication, 103 avenue des Champs Elysées, 75419 Paris Cedex 08, France；或登入滙豐集團網址 - www.hsbc.com.hk/script/chinese/press.asp。

25. 媒介查詢：

倫敦

Richard Beck
Group General Manager and
Director of Group Communications
Telephone: +44 (0) 20 7991 0633

Danielle Neben
Manager Investor Relations
Telephone: +44 (0) 20 7992 1938

芝加哥

Lisa Sodeika
Executive Vice President,
Corporate Affairs
Telephone: +1 224 544 3299

Diane Bergan
Senior Vice President,
Public Affairs
Telephone: +1 224 544 3310

承董事會命

集團公司秘書

白乃斌

香港

集團企業傳訊部 (亞太區)
對外事務副總裁
梁麗娟
電話: +852 2822 4930

集團企業傳訊部 (亞太區)
企業傳訊高級經理
林慧儀
電話: +852 2822 4992

巴黎

Chantal Nedjib
Managing Director, Corporate Communications
Telephone: +33 1 40 70 7729

Gilberte Lombard
Investor Relations Director
Telephone: +33 1 40 70 2257

2009年3月2日