

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。



CHEVALIER PACIFIC HOLDINGS LIMITED

其士泛亞控股有限公司*

(於百慕達註冊成立之有限公司)

(股份代號：508)

截至二零零九年三月三十一日止年度之業績公佈

業績

其士泛亞控股有限公司(「本公司」)董事謹此公佈，本公司及其附屬公司(「本集團」)截至二零零九年三月三十一日止年度經審核之綜合業績與去年比較數字概列如下：

綜合收益表

截至二零零九年三月三十一日止年度

	附註	二零零九年 港幣千元	二零零八年 港幣千元
持續經營業務			
收益	3	317,572	311,442
銷售成本		(82,176)	(78,978)
毛利		235,396	232,464
其他支出，淨額	4	(24,847)	(5,463)
其他(虧損)/收益，淨額	5	(141,437)	503
銷售及經銷成本		(238,541)	(212,730)
行政支出		(3,956)	(5,362)
經營(虧損)/溢利		(173,385)	9,412
所佔聯營公司業績		11,229	9,631
		(162,156)	19,043
財務收入	6	1,247	1,431
財務費用	6	(451)	(2,014)
財務收入/(費用)，淨額	6	796	(583)
除稅前(虧損)/溢利	7	(161,360)	18,460
所得稅抵免/(支出)	8	2,590	(3,103)
來自持續經營業務之本年度(虧損)/溢利		(158,770)	15,357
非持續經營業務			
來自非持續經營業務之本年度溢利	11	—	10,660
本公司股權持有人應佔(虧損)/溢利		(158,770)	26,017
股息	9	4,311	21,554
每股(虧損)/盈利	10		
來自持續經營業務			
— 基本及攤薄(每股港仙)		(73.66)	7.23
來自非持續經營業務			
— 基本及攤薄(每股港仙)		—	5.02
總額(每股港仙)		(73.66)	12.25

綜合資產負債表
於二零零九年三月三十一日

	附註	二零零九年 港幣千元	二零零八年 港幣千元
非流動資產			
投資物業		–	9,800
物業、廠房及設備		83,386	59,466
預付租賃款項		6,790	–
商譽		136,853	84,010
商標		118,337	108,000
所佔聯營公司之權益		1,079	77,963
可供出售之投資		7,193	19,423
於損益帳按公允值處理之投資		–	14,884
應收聯營公司帳款		–	2,733
非流動存出按金	12	24,461	24,395
		<u>378,099</u>	<u>400,674</u>
流動資產			
存貨		11,733	8,621
應收帳款、存出按金及預付款項	12	39,404	22,881
應收聯營公司帳款		311	1,367
於損益帳按公允值處理之投資		22,824	83,317
現金及現金等值		173,600	200,011
		<u>247,872</u>	<u>316,197</u>
流動負債			
應付帳款、存入按金及預提費用	13	162,398	71,490
應付最終控股公司帳款		230	1,783
應付聯營公司帳款		–	2,616
遞延收入		5,796	3,308
當期所得稅負債		2,661	1,923
銀行借款		6,207	2,000
		<u>177,292</u>	<u>83,120</u>
流動資產淨值		<u>70,580</u>	<u>233,077</u>
總資產減流動負債		<u>448,679</u>	<u>633,751</u>
股本及儲備			
股本		107,770	107,770
儲備		297,692	485,282
總權益		<u>405,462</u>	<u>593,052</u>
非流動負債			
遞延稅項負債		21,101	22,199
銀行借款		22,116	18,500
		<u>43,217</u>	<u>40,699</u>
總權益及非流動負債		<u>448,679</u>	<u>633,751</u>

附註

1 編製基礎

本集團之綜合財務報表乃根據香港會計師公會刊發之《香港財務報告準則》編製。該等綜合財務報表乃按歷史成本慣例編製，並因應投資物業、可供出售之投資及於損益帳按公允值處理之投資的重估而作修訂。

香港會計師公會已頒佈《香港財務報告準則》幾項於本集團是次會計期間首次生效及與本集團運作有關的修訂。採納該等修訂對本集團之本期或過往會計期間業績及財務狀況並無重大影響。

本集團並無採納任何於是次會計期間尚未生效之新及更新之準則、修訂或詮釋。

2 業務及地區分類

業務分類

按經營管理目的，本集團由以下兩個(二零零八年：三個)部門組成。此等部門為本集團呈報主要分類資料之基準。

業務分類資料載列如下：

收益及業績

截至二零零九年三月三十一日止年度

	持續經營業務		總額 港幣千元
	餐飲 港幣千元	證券投資 港幣千元	
收益	<u>311,106</u>	<u>6,466</u>	<u>317,572</u>
業績			
商譽之減值虧損前的分類業績	(23,033)	(25,322)	(48,355)
商譽之減值虧損	<u>(118,700)</u>	<u>-</u>	<u>(118,700)</u>
分類業績	<u>(141,733)</u>	<u>(25,322)</u>	<u>(167,055)</u>
未分配公司支出			(8,428)
未分配公司收入			2,098
所佔聯營公司業績	11,229	-	11,229
財務收入			1,247
財務費用			<u>(451)</u>
除稅前虧損			(161,360)
所得稅抵免			<u>2,590</u>
本年度虧損			<u>(158,770)</u>

收益及業績

截至二零零八年三月三十一日止年度

	持續經營業務		非持續 經營業務	總額 港幣千元
	餐飲 港幣千元	證券投資 港幣千元	電腦及資訊 通訊科技 港幣千元	
收益	<u>299,034</u>	<u>12,408</u>	<u>35,287</u>	<u>346,729</u>
業績				
分類業績	<u>9,400</u>	<u>4,437</u>	<u>(4)</u>	13,833
未分配公司支出				(4,425)
未分配公司收入				64
出售非持續經營業務之收益				10,660
所佔聯營公司業績	9,631	—	—	9,631
財務收入				1,462
財務費用				<u>(2,105)</u>
除稅前溢利				29,120
所得稅支出				<u>(3,103)</u>
本年度溢利				<u>26,017</u>

於截至二零零八年及二零零九年三月三十一日止年度，本集團分類間並無內部銷售。

資產及負債

於二零零九年三月三十一日

	持續經營業務		總額 港幣千元
	餐飲 港幣千元	證券投資 港幣千元	
資產			
分類資產	468,927	43,720	512,647
所佔聯營公司之權益	1,079	—	1,079
應收一間聯營公司之帳款	311	—	311
未分配公司資產			<u>111,934</u>
總資產			<u>625,971</u>
負債			
分類負債	179,460	24	179,484
未分配公司負債			<u>41,025</u>
總負債			<u>220,509</u>

資產及負債

於二零零八年三月三十一日

	持續經營業務		總額 港幣千元
	餐飲 港幣千元	證券投資 港幣千元	
資產			
分類資產	331,309	301,012	632,321
所佔聯營公司之權益	77,963	–	77,963
應收一間聯營公司之帳款	4,100	–	4,100
未分配公司資產			2,487
總資產			716,871
負債			
分類負債	56,006	19,905	75,911
應付聯營公司之帳款	2,616	–	2,616
未分配公司負債			45,292
總負債			123,819

其他資料

截至二零零九年三月三十一日止年度

	持續經營業務		總額 港幣千元
	餐飲 港幣千元	證券投資 港幣千元	
資本開支	192,783	–	192,783
折舊	22,096	–	22,096
可供出售之投資的減值虧損	–	4,222	4,222
物業、廠房及設備之減值虧損	15,529	–	15,529
商譽之減值虧損	118,700	–	118,700
出售物業、廠房及設備之虧損淨額	709	–	709
已撥備存貨至可變現淨值	856	–	856
投資物業之公允值減少	3,100	–	3,100

截至二零零八年三月三十一日止年度

	持續經營業務		非持續 經營業務	總額 港幣千元
	餐飲 港幣千元	證券投資 港幣千元	電腦及資訊 通訊科技 港幣千元	
資本開支	36,402	–	–	36,402
折舊	21,987	–	378	22,365
可供出售之投資的減值虧損	–	835	–	835
物業、廠房及設備之減值虧損	3,356	–	–	3,356
出售物業、廠房及設備之虧損淨額	3,600	–	–	3,600
撥回已撥備存貨至可變現淨額	–	–	(2,413)	(2,413)
應收帳款之減值撥備	–	–	121	121
其他應收帳款之撇銷	178	–	–	178
投資物業之公允值增加	(2,000)	–	–	(2,000)

地區分類

本集團經營之餐飲業務於香港、新加坡及中國內地運作；非持續經營之電腦及資訊通訊科技業務於香港、中國內地及泰國運作；證券投資買賣於香港運作。以下為本集團按地區劃分之收益之分析：

	按地區市場劃分之收益			
	二零零九年		二零零八年	
	港幣千元	%	港幣千元	%
香港	291,716	92	310,039	89
新加坡	16,664	5	24,723	7
中國內地	9,192	3	9,741	3
泰國	—	—	2,226	1
	<u>317,572</u>	<u>100</u>	<u>346,729</u>	<u>100</u>

以下為按資產所在地區劃分之分類資產帳面值及資本開支之分析：

	分類資產帳面值		資本開支	
	二零零九年	二零零八年	二零零九年	二零零八年
	港幣千元	港幣千元	港幣千元	港幣千元
香港	502,042	602,052	189,705	30,046
新加坡	8,134	11,208	1,779	924
中國內地	2,471	19,061	1,299	5,432
	<u>512,647</u>	<u>632,321</u>	<u>192,783</u>	<u>36,402</u>

3 收益

收益指來自業務之已收及應收：

持續經營業務

	二零零九年 港幣千元	二零零八年 港幣千元
餐飲銷售	294,529	285,184
咖啡機銷售	5,136	6,188
服務收入	9,831	7,544
咖啡機租賃	610	118
專營權收入	1,000	—
於損益帳按公允值處理之投資的利息收入	6,466	12,408
	<u>317,572</u>	<u>311,442</u>

非持續經營業務

	二零零九年 港幣千元	二零零八年 港幣千元
電腦及商業機器銷售	—	30,604
提供保養服務	—	4,549
設備租賃	—	134
	<u>—</u>	<u>35,287</u>
	<u>317,572</u>	<u>346,729</u>

4 其他支出，淨額

二零零九年
港幣千元

二零零八年
港幣千元

持續經營業務

於損益帳按公允值處理之投資的(虧損)/收益，淨額

— 已變現	(21,967)	1,120
— 未變現	(5,709)	(7,195)
應收聯營公司帳款之利息收入	229	165
存出按金及預付款項之利息收入	1,869	—
物業租金總收入港幣456,000元(二零零八年：港幣342,000元)		
減直接經營費用	451	316
其他	280	131
	<u>(24,847)</u>	<u>(5,463)</u>

非持續經營業務

物業租金總收入零元(二零零八年：港幣95,000元)減直接經營費用

	—	64
	<u>(24,847)</u>	<u>(5,399)</u>

5 其他(虧損)/收益，淨額

	持續經營業務		非持續經營業務		總額	
	二零零九年 港幣千元	二零零八年 港幣千元	二零零九年 港幣千元	二零零八年 港幣千元	二零零九年 港幣千元	二零零八年 港幣千元
可供出售之投資的減值虧損	(4,222)	(835)	—	—	(4,222)	(835)
應收帳款減值撥備	—	—	—	(121)	—	(121)
其他應收帳款撇銷	—	(178)	—	—	—	(178)
匯兌收益，淨額	114	1,012	—	209	114	1,221
物業、廠房及設備之減值虧損	(15,529)	(3,356)	—	—	(15,529)	(3,356)
商譽之減值虧損	(118,700)	—	—	—	(118,700)	—
投資物業之公允值(減少)/增加	(3,100)	2,000	—	—	(3,100)	2,000
撥回預提費用及其他應付帳款	—	1,860	—	—	—	1,860
衍生財務工具之未變現收益	—	—	—	279	—	279
	<u>(141,437)</u>	<u>503</u>	<u>—</u>	<u>367</u>	<u>(141,437)</u>	<u>870</u>

6 財務收入/(費用)，淨額

	持續經營業務		非持續經營業務		總額	
	二零零九年 港幣千元	二零零八年 港幣千元	二零零九年 港幣千元	二零零八年 港幣千元	二零零九年 港幣千元	二零零八年 港幣千元
銀行存款利息收入	1,247	1,431	—	31	1,247	1,462
減：銀行借款及透支之利息	(451)	(2,014)	—	(91)	(451)	(2,105)
	<u>796</u>	<u>(583)</u>	<u>—</u>	<u>(60)</u>	<u>796</u>	<u>(643)</u>

7 除稅前(虧損)/溢利

	持續經營業務		非持續經營業務		總額	
	二零零九年 港幣千元	二零零八年 港幣千元	二零零九年 港幣千元	二零零八年 港幣千元	二零零九年 港幣千元	二零零八年 港幣千元
除稅前(虧損)/溢利已扣除/ (計入)下列各項：						
核數師酬金	886	1,010	-	-	886	1,010
物業、廠房及設備折舊	22,096	21,987	-	378	22,096	22,365
出售物業、廠房及設備之虧損淨額	709	3,600	-	-	709	3,600
營業性租賃之樓宇租用支出						
—最低租賃付款	87,397	70,270	-	848	87,397	71,118
—或然租金	6,184	8,623	-	-	6,184	8,623
員工開支	72,928	67,451	-	5,643	72,928	73,094
管理費	800	800	-	-	800	800
撥備/(撥回撥備)存貨至可變現淨額	856	-	-	(2,413)	856	(2,413)

8 所得稅(抵免)/支出

	持續經營業務		非持續經營業務		總額	
	二零零九年 港幣千元	二零零八年 港幣千元	二零零九年 港幣千元	二零零八年 港幣千元	二零零九年 港幣千元	二零零八年 港幣千元
現時稅項						
香港	1,351	2,539	-	-	1,351	2,539
過往年度不足/(超額)撥備	221	(200)	-	-	221	(200)
	1,572	2,339	-	-	1,572	2,339
遞延稅項						
暫時性差異之產生及撥回	(2,892)	764	-	-	(2,892)	764
香港利得稅稅率變動之影響	(1,270)	-	-	-	(1,270)	-
	(4,162)	764	-	-	(4,162)	764
	(2,590)	3,103	-	-	(2,590)	3,103

香港利得稅乃根據各個別公司之估計應課稅溢利減前期虧損後按稅率 16.5% (二零零八年：17.5%) 計算。

於二零零八年六月二十六日，香港立法會通過二零零八年收入條例草案，其中包括由二零零八/二零零九評稅年度起將公司稅率由 17.5% 調低 1% 至 16.5%。

海外之課稅包括新加坡及中國內地稅項，乃就估計應課稅溢利按照適用於相關司法管轄區之稅率計算。

9 股息

	二零零九年 港幣千元	二零零八年 港幣千元
已派中期股息每股 1.0 港仙 (二零零八年：3.0 港仙)	2,155	6,465
擬派末期股息每股 1.0 港仙 (二零零八年：7.0 港仙)	2,156	15,089
	4,311	21,554

本公司董事建議派發末期股息每股 1.0 港仙，合共港幣 2,156,000 元，待股東於即將召開之股東週年大會上批准作實。該筆款項將於截至二零一零年三月三十一日止年度內反映為保留溢利之分派。

10 每股(虧損)/盈利

每股基本(虧損)/盈利之計算乃以下列所載之本公司股權持有人應佔(虧損)/溢利除以年內已發行普通股之加權平均數215,540,017股(二零零八年：212,410,465股)計算。

	二零零九年 港幣千元	二零零八年 港幣千元
持續經營業務	(158,770)	15,357
非持續經營業務	—	10,660
	<u>(158,770)</u>	<u>26,017</u>

由於並無潛在攤薄股份，來自持續及非持續經營業務之每股攤薄(虧損)/盈利分別等於來自持續及非持續經營業務之每股基本(虧損)/盈利。

11 非持續經營業務

本公司於二零零七年三月十二日訂立一份協議，出售本集團之電腦及資訊通訊科技相關業務(「該出售」)。該出售已於二零零七年五月二日完成。

納入綜合收益表內之非持續經營業務業績呈列如下：

	二零零九年 港幣千元	二零零八年 港幣千元
收益	—	35,287
銷售成本	—	(30,996)
毛利	—	4,291
其他收入，淨額	—	64
其他收益，淨額	—	367
銷售及經銷成本	—	(4,561)
行政支出	—	(101)
經營溢利	—	60
財務收入	—	31
財務費用	—	(91)
財務費用，淨額	—	(60)
除稅前溢利	—	—
所得稅支出	—	—
出售非持續經營業務之收益	—	10,660
來自非持續經營業務之本年度溢利	<u>—</u>	<u>10,660</u>

12 應收帳款、存出按金及預付款項

	二零零九年 港幣千元	二零零八年 港幣千元
貿易應收帳款	4,572	1,551
減：減值撥備	—	(51)
	<u>4,572</u>	<u>1,500</u>
其他應收帳款、存出按金及預付款項	59,293	45,776
	<u>63,865</u>	<u>47,276</u>
作報告用途之分析：		
非流動資產	24,461	24,395
流動資產	39,404	22,881
	<u>63,865</u>	<u>47,276</u>

本集團對各個核心業務之客戶已確立不同之信貸政策。除咖啡店之餐飲銷售主要以現金結算外，給予貿易客戶之平均信貸期為30天。

於結算日，貿易應收帳款之帳齡分析如下：

	二零零九年 港幣千元	二零零八年 港幣千元
0—60天	3,417	1,288
61—90天	521	49
逾90天	634	163
	<u>4,572</u>	<u>1,500</u>

13 應付帳款、存入按金及預提費用

	二零零九年 港幣千元	二零零八年 港幣千元
貿易應付帳款	10,964	5,284
其他應付帳款、存入按金及預提費用	56,387	44,727
增購Sinochina Enterprises Limited之應付代價	95,047	21,479
	<u>162,398</u>	<u>71,490</u>

於結算日，貿易應付帳款之帳齡分析如下：

	二零零九年 港幣千元	二零零八年 港幣千元
0—60天	10,777	4,736
61—90天	50	216
逾90天	137	332
	<u>10,964</u>	<u>5,284</u>

14 資本承擔

	二零零九年 港幣千元	二零零八年 港幣千元
廠房及設備之資本承擔 — 已簽約但未計提	<u>613</u>	<u>—</u>

股息

董事會建議派發末期股息每股1.0港仙(二零零八年：7.0港仙)予於二零零九年九月二十三日(星期三)名列於本公司股東名冊內之股東。連同已於二零零九年一月十二日派付之中期股息每股1.0港仙(二零零八年：3.0港仙)，本年度合共派發股息每股2.0港仙(二零零八年：10.0港仙)。待股東於二零零九年九月二十三日(星期三)召開之股東週年大會通過後，股息單將於二零零九年十月八日(星期四)或前後派付。

暫停股份過戶登記

本公司將於二零零九年九月二十一日(星期一)至二零零九年九月二十三日(星期三)(首尾兩日包括在內)暫停辦理股份過戶登記手續。為確保獲得建議派發之末期股息，持有本公司股份之人士，請於二零零九年九月十八日(星期五)下午四時前，將所有股份過戶文件連同有關股票，送達本公司之香港股份過戶登記分處卓佳標準有限公司，地址為香港皇后大道東二十八號金鐘匯中心二十六樓，以便辦理過戶登記手續。

管理層討論及分析

隨着市場於本財政年度下半年嚴重及急劇惡化，本集團餐飲及證券投資業務分類均受到打擊，以致回顧年度之業績低於預期。收益輕微增加2.3%至港幣3.18億元，但錄得股權持有人應佔虧損港幣1.59億元，其中港幣1.34億元乃來自購買兩項餐飲業務之商譽減值及固定資產減值。本集團亦就其於證券投資業務分類錄得虧損港幣2,530萬元。

然而，由於上述無形資產及有形資產之減值均為非現金性質，營運現金流維持正值，在本年度達港幣3,150萬元(二零零八年：港幣9,330萬元)。此外，Pacific Coffee同店銷售僅輕微下降，顯示飲用咖啡已深入本地文化。

與此同時，Igor's集團之理想表現證明在黃金地點提供多元化餐飲體驗組合之重要性。集團年終手頭現金為港幣1.74億元(二零零八年：港幣2億元)；即使於財務報告後不久支付Igor's集團之末期收購價港幣9,500萬元。本集團仍可繼續享有充裕之流動資金供其正常業務使用，而儘管面對目前市況，該等業務仍顯露出實質之長期潛力。

因此，經審慎考慮經營及投資之預期資金需求後，董事會決定宣派末期股息每股1.0港仙(二零零八年：7.0港仙)。連同中期股息1.0港仙(二零零八年：3.0港仙)股息總額2.0港仙仍反映儘管錄得每股虧損73.66港仙，本集團仍致力回饋股東及向其提供經常性回報。

供報業務分類

本集團有兩個供報業務分類：餐飲及證券投資。餐飲分類經營Pacific Coffee品牌咖啡店及Igor's集團旗下多家餐廳及酒吧；投資分類則主要投資於上市及非上市股權及債務證券，以及固定收入及結構性存款。

本集團於年內成功完成Igor's集團餘下51%權益之第二批收購，故於二零零九年三月底，Igor's集團之控股公司Sinochina Enterprises Limited(「SEL」)已成為本集團全資附屬公司。在會計方面，SEL於二零零九年三月三十一日之資產負債表已被計入本集團綜合資產負債表。Igor's集團於二零零九年財政年度之溢利貢獻在本集團綜合收益表呈列為所佔聯營公司業績。由二零零九年四月一日起，Igor's集團之收益表將被計入本集團之綜合收益表。

餐飲

整體表現

截至二零零九年三月三十一日，Pacific Coffee 共經營 81 間咖啡店（二零零八年：77 間），其中 70 間在香港（二零零八年：63 間），6 間在新加坡（二零零八年：7 間）及 5 間在中國內地（二零零八年：7 間）。所有店舖均由本集團之團隊管理及營運，並位於其所在城市的核心商業區、主要購物及住宅區，以及旅遊景點及運輸樞紐。

截至二零零九年三月三十一日，Igor's 集團共經營 30 間店舖（二零零八年：29 間），全部均位於香港，包括 10 間餐廳、12 間酒吧餐廳及 8 間「Wildfire」連鎖店（二零零八年：分別為 11 間、10 間及 8 間），主要位於中區、灣仔、赤柱、愉景灣及若干主要購物中心。Igor's 集團亦以「Blu Trading」品牌從事食品貿易業務及經營一間稱為「Blu Catering」之中央廚房。

餐飲分類於本財政年度錄得淨收益港幣 3.11 億元，較去年上升 4.0%。鑑於市場條件嚴重惡化，且未有跡象顯示基礎經濟因素將大幅改善，管理層已檢討 Pacific Coffee 及 Igor's 集團之無形及有形資產之帳面值，並審慎地於回顧年度之綜合收益表就商譽作出減值港幣 1.19 億元（二零零八年：無），以及就物業、廠房及設備作出減值港幣 1,550 萬元（二零零八年：港幣 340 萬元）。該等重大減值屬非現金性質，對本集團之營運現金流並無影響。計入所佔聯營公司業績，本財政年度分類虧損為港幣 1.31 億元（二零零八年：溢利港幣 1,900 萬元）。

經營產生之現金流為港幣 3,150 萬元，較去年下降港幣 6,180 萬元。資本開支為港幣 1.93 億元，較去年增加港幣 1.56 億元，主要由於收購附屬公司導致物業、廠房及設備增加港幣 4,830 萬元、預付租賃款項增加港幣 160 萬元及商譽及商標增加港幣 1.29 億元。

Pacific Coffee 香港業務

市場之普遍共識為是次經濟復甦將為漸進式。為顯示對 Pacific Coffee 之長期信心，按年計我們將店舖數目由 63 間增至 70 間，同時總收益達港幣 2.85 億元，較上年上升 7.8%。儘管年內整體市場情況轉差，整體同店收益僅輕微下降 2.5%。進一步分析顯示商業區同店收益下降約 3.1%，而零售及購物區之同店收益則輕微縮減 1.8%。

Pacific Coffee 在年內積極創造收益及提高品牌知名度，推出多種餐前小吃、甜品、熱食及時令食品，為客戶提供更多選擇。Pacific Coffee 亦與海港城、HMV 及宏利等多個業務夥伴及信用卡公司聯手組織多項推廣活動，提升品牌知名度及增加收益。為進一步推廣本集團之時尚休閒品牌及提高集團在大眾心目中的形象，Pacific Coffee 贊助了於晚間黃金時段播出之 240 集節目「畢打自己人」劇集，該節目由二零零八年十月起於電視廣播有限公司（無線電視）播放。

為持續改善盈利能力，年內實施了多項削減成本措施，例如在不影響質素或消費者價值之情況下重新設計包裝材料及向更廣泛之供應商進行採購。內部營運流程經仔細審視，將後勤員工的數目合理化。本集團亦於商議新租約或續租時在租金及租期方面極力爭取，包括在可能情況下支付或然租金以減低固定成本之承擔。資本開支亦受到嚴謹監控。另一項主要行動是與大型企業合作，在其物業開設店舖或小食亭，服務其職員及客戶。

Pacific Coffee 亦開展新業務策略將收入多元化及加快擴展國際業務，以分擔業務風險之模式向經細心挑選的夥伴授出國際特許經營權。本集團於二零零八年十月與佳景集團有限公司訂立十年期之區域性專營權協議，授權該公司於澳門特別行政區及中國內地珠海特區及廣州市開設特許經營店，總代價為港幣 1,000 萬元，另加按未來年度收入計算之專利費。預期首家特許經營店將於二零零九年七月在澳門開業，本集團預期在內地及東南亞其他城市繼續審慎開展其特許經營業務，作為額外之穩定收益來源。

Pacific Coffee 海外業務

回顧年度來自新加坡、北京及上海業務之收益為港幣2,560萬元(二零零八年：港幣3,300萬元)，同比下降22.4%。海外業務未能提供溢利貢獻。

面對市場環境及不明朗因素，Pacific Coffee正重整其海外業務策略。考慮到新加坡存在過度競爭，以及在中國內地欠缺規模效益，並將寶貴之管理資源調往有更高盈利能力之香港市場 – 本集團決定減少海外店舖之總數，由二零零九年三月三十一日共11間減至二零一零年財政年度共5間。

海外業務管理層在確保順利及有秩序縮減海外業務規模之同時，將協助總部發展國際特許經營業務。

Igor's 集團

本集團於二零零九年三月三十一日以港幣1.35億元代價收購Igor's集團餘下51%股權。收購整個Igor's集團之總代價為港幣1.99億元，而Igor's集團於二零零九年三月三十一日之資產負債表已計入本集團綜合資產負債表，Igor's集團於回顧年度之溢利貢獻在本集團綜合收益表呈列為所佔聯營公司業績，由去年港幣960萬元增加16.7%至本年港幣1,120萬元，代表Igor's集團期內業績之49%。

為吸引人流及提高顧客消費，Igor's集團改變或更新了若干店舖之概念：愉景灣「Cafè de Paris」已改為「Moorings」，配以真正的航海裝飾及休閒度假氣氛；赤柱「Wildfire」重新裝修為希臘多利斯風格之家庭聚餐目的地及周末用膳地點；蘭桂坊「Marlin」變身為時髦、設計師開放式空間之Martini酒吧；以及西班牙餐廳「La Bodega」進行了極富格調之翻新，提升其作為與良朋輕鬆暢聚之好去處。

Igor's集團在維持其於蘭桂坊、中環、蘇豪區、灣仔、赤柱及愉景灣之佔有率及聲譽下，同時以高端商場消費者為目標。「Wildfire」銅鑼灣世貿中心店於二零零八年十二月開幕，連同去年在Elements開設之「Wildfire」及「Stormies」，在該等新地點開店旨在爭取本地及海外購物者。中環海傍之「Watermark」亦證實為非常受歡迎之優雅餐廳及私人婚宴與公司活動之理想場地。

Igor's集團計劃於來年中環及九龍開設四間餐廳及酒吧，並在中環7號碼頭開設三個特色小食亭。

證券投資

誠如本公司先前公佈，董事會相信，本公司一向採取審慎之投資政策，並重申本集團持有包括股票、固定收入及結構性存款之均衡投資組合。於二零零九年財政年度初，本集團已採取積極措施，逐漸減少及重新平衡其投資組合，降低持有股票之比重，改持穩當的債務證券及盡量減低風險承擔。鑑於全球經濟衰退及前所未有之金融波動，截至年末，本集團已大幅減少投資組合之規模。

此業務分類於零八／零九財政年度中期報告錄得未經審核分類虧損港幣1,450萬元。由於市場持續惡化之影響，此分類於本財政年度下半年再錄得虧損港幣1,080萬元。於該虧損總額港幣2,530萬元中，包括港幣650萬元之利息收入，已變現虧損港幣2,200萬元，及來自公允值重估所產生之未變現持有虧損港幣990萬元。於二零零九年三月三十一日，證券投資及可供出售投資之合計公允帳面值為港幣3,000萬元，持有之投資主要為私人股權及投資級債券。投資組合內並無持有上市證券。在沒有意料之外的情況下，預期現有投資組合出現進一步減值或變現虧損之風險應該不大。

財務評述

於二零零九年三月三十一日，本集團之本公司股權持有人應佔總資產淨額約為港幣4.05億元(二零零八年：港幣5.93億元)，較二零零八年下跌港幣1.88億元或31.7%。於資產負債表日，本集團之銀行及其他借款為港幣2,830萬元(二零零八年：港幣2,050萬元)。現金及銀行結存(包括結構式存款)為港幣1.74億元(二零零八年：港幣2.15億元)。

僱員及薪酬制度

於二零零九年三月三十一日，本集團旗下附屬公司於全球僱用約1,090名全職員工。截至二零零九年三月三十一日止年度，員工總開支為港幣7,290萬元。本集團之薪酬制度乃根據僱員之工作性質、市場趨勢、公司業績及個別員工之表現而定期作出評估。其他員工福利包括酌情發放花紅獎賞、醫療計劃、退休金計劃及僱員購股權計劃等。

審核委員會

審核委員會已審閱本集團截至二零零九年三月三十一日止年度之經審核財務報表。

購買、出售或贖回上市證券

年內，本公司或其任何附屬公司並無購買、出售或贖回本公司之任何上市證券。

企業管治

董事認為本公司於截至二零零九年三月三十一日止整個年度一直遵守香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）證券上市規則（「上市規則」）附錄十四所載《企業管治常規守則》的守則條文，惟對守則第A.4.1條之偏離除外；而該偏離已列載於截至二零零八年九月三十日止期內之中期業績報告內。

於聯交所網站公佈年度業績

本公司截至二零零九年三月三十一日止年度業績公佈將於聯交所網站<http://www.hkexnews.hk>及本公司之網站<http://www.chevalier.com>刊載。截至二零零九年三月三十一日止年度之年報載有依據上市規則所規定之所有資料將寄交股東，並於適當時候在上述網站刊登。

致謝

最後，本人謹代表董事會藉此機會對管理層及全體員工於極富挑戰性之一年付出的努力及專業態度致以衷心感謝，並感謝各位一直以來的支持。

承董事會命
主席
周亦卿

香港，二零零九年七月十五日

於本公告日期，本公司董事會成員包括執行董事為周亦卿博士（主席）、周維正先生（董事總經理）、郭海生先生、周莉莉小姐、張雲龍先生及何世豪先生；獨立非執行董事為米原慎一先生、胡經昌先生、梁光建先生及劉啓樞先生。

網址：<http://www.chevalier.com>

* 僅供識別