

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公佈之內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不會就因本公佈全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。



Karrie International Holdings Limited 嘉利國際控股有限公司*

(於百慕達註冊成立之有限公司)

(股份代號：1050)

截至二零一零年三月三十一日止年度業績公佈

重點	二零一零 千港元	二零零九 千港元	百份比變動
收入	2,245,172	2,463,926	-9%
年度溢利	9,110	20,433	-55%
每股基本溢利	2.2港仙	3.8港仙	-42%
每股末期股息	1港仙	1.5港仙	-33%
股東權益回報率	1%	3%	-67%

嘉利國際控股有限公司（「本公司」）董事（「董事」）會（「董事會」）宣佈本公司及其附屬公司（以下合稱「我們」或「本集團」）截至二零一零年三月三十一日止年度之綜合財務業績及二零零九年之比較數字如下：

綜合資產負債表

於二零一零年三月三十一日

	備註	二零一零年 千港元	二零零九年 千港元
資產			
非流動資產			
租賃土地及土地使用權	3	64,835	72,096
物業、廠房及設備	3	471,378	435,732
於聯營公司之投資		28,299	601
其他非流動資產	4	12,803	—
遞延稅項資產		1,692	349
		<u>579,007</u>	<u>508,778</u>
流動資產			
存貨		269,636	227,062
貿易應收帳款	4	416,150	419,064
應收聯營公司帳款		10,226	—
預付款、按金及其他應收帳款	4	43,119	69,486
預付稅項		2,331	4,017
定期存款		91,312	—
現金及銀行結存		328,003	641,440
		<u>1,160,777</u>	<u>1,361,069</u>
資產總值		<u><u>1,739,784</u></u>	<u><u>1,869,847</u></u>

綜合資產負債表（續）

於二零一零年三月三十一日

	備註	二零一零年 千港元	二零零九年 千港元
權益			
本公司權益持有人應佔			
股本及儲備			
股本		57,710	57,710
其他儲備		199,812	199,748
保留溢利			
— 擬派末期股息		5,771	8,657
— 其他		438,780	432,054
		702,073	698,169
少數股東權益		39,403	43,026
		741,476	741,195
負債			
非流動負債			
長期銀行借貸		76,300	118,700
遞延稅項負債		4,742	6,880
長期服務金準備		8,264	12,929
		89,306	138,509
流動負債			
貿易應付帳款	5	405,143	298,596
應計費用及其他應付帳款		187,140	200,465
預收帳款		4,884	3,636
應付聯營公司帳款		305	211
短期銀行借貸		311,530	487,235
		909,002	990,143
		998,308	1,128,652
權益及負債總值			
		1,739,784	1,869,847
流動資產淨值			
		251,775	370,926
總資產減流動負債			
		830,782	879,704

綜合損益表

截至二零一零年三月三十一日止

	備註	二零一零年 千港元	二零零九年 千港元
收入	6	2,245,172	2,463,926
銷售成本	7	<u>(2,093,154)</u>	<u>(2,286,474)</u>
毛利		152,018	177,452
分銷及銷售費用	7	(27,276)	(30,709)
一般及行政費用	7	<u>(112,703)</u>	<u>(120,387)</u>
經營溢利		12,039	26,356
財務收入	8	3,312	10,071
財務成本	8	(5,392)	(12,888)
應佔聯營公司(虧損)/溢利		<u>(2,682)</u>	<u>201</u>
除稅前溢利		7,277	23,740
所得稅項計入/(支出)	9	<u>1,833</u>	<u>(3,307)</u>
年度溢利		<u>9,110</u>	<u>20,433</u>
應佔：			
本公司權益持有人		12,497	22,081
少數股東權益		<u>(3,387)</u>	<u>(1,648)</u>
		<u>9,110</u>	<u>20,433</u>
本公司權益持有人應佔每股溢利			
— 基本及攤薄	10	<u>2.2港仙</u>	<u>3.8港仙</u>
股息	11	<u>5,771</u>	<u>8,657</u>

綜合全面收益表

截至二零一零年三月三十一日止

	二零一零年 千港元	二零零九年 千港元
年度溢利	9,110	20,433
其他全面(費用)/收入：		
外幣折算差額	<u>(591)</u>	<u>625</u>
年度其他全面(費用)/收入	<u>(591)</u>	<u>625</u>
年度全面收入總額	<u>8,519</u>	<u>21,058</u>
應佔：		
本公司權益持有人	12,142	22,456
少數股東權益	<u>(3,623)</u>	<u>(1,398)</u>
年度全面收入總額	<u>8,519</u>	<u>21,058</u>

綜合現金流量表

截至二零一零年三月三十一日止

	二零一零年 千港元	二零零九年 千港元
除稅前溢利	7,277	23,740
調整非現金項目／利息／稅項	45,594	46,052
營運資金變動	54,575	77,649
經營活動產生現金淨額	107,446	147,441
投資活動所用現金淨額	(193,530)	(104,399)
融資活動(所用)／產生現金淨額	(226,762)	244,816
現金及現金等值物之淨(減少)／增加	(312,846)	287,858
四月一日之現金及現金等值物	641,440	352,957
外幣匯率變動之影響	(591)	625
三月三十一日之現金及現金等值物	328,003	641,440

綜合財務報表附註

1 編製基準

本綜合財務報表是根據香港財務報告準則（香港財務準則）。按照歷史成本法編制，並就財務資產及財務負債之重估以公平值計量且其變動計入損益。

編制符合香港財務準則之財務報表需要採用若干關鍵會計估計。這亦需要管理層在應用本集團之會計政策過程中行使其判斷。

(a) 本集團已採納之新訂及已修訂之準則

本集團已於二零零九年四月一日採納下列新訂及已修訂之香港財務報告準則：

香港財務報告準則7「金融工具－披露」（修訂）。此項修改要求提高有關公平值計量及流動性風險之披露。此修訂特別要求按公平值之計量架構披露公平值計量。由於會計政策之改變只導致額外披露，故此對每股溢利並無影響。

香港會計準則1（經修訂）「財務報表之呈報」。此項修訂準則禁止在權益變動表中呈報收益及費用項目（即「非擁有人之權益變動」），並規定「非擁有人之權益變動」在綜合全面收益表中必須與權益擁有人之權益變動分開呈報。因此，本集團在綜合權益變動表中呈報全部擁有人之權益變動，而非擁有人之權益變動則在綜合全面收益表中呈報。比較數字已重新呈報，以符合修訂準則。由於會計政策之改變只影響呈報方面，故此對每股溢利並無影響。

香港財務報告準則2（修訂）「以股份為基礎之付款」處理有關可行權條件及註銷。此修訂澄清了可行權條件僅指服務條件及表現條件。以股份為基礎之付款之其他特徵不是可行權條件。此等特徵將需要包括在與職工及其他提供類似服務人士之交易於授予日之公平值內；此等特徵將不影響授予日後預期將可行權之獎勵數目或其估值。所有註銷，不論由主體或其他方作出，必須按相同之會計處理法入帳。本集團及本公司已由二零零九年四月一日起採納香港財務報告準則2（修訂）。此修改不對本集團及本公司之財務報表有重大影響。

香港會計準則23（經修訂）「借貸成本」。此項修訂準則會將直接與購買、興建或生產有關之借貸成本資本化作為該資產之部份成本。由於本集團現有之借貸成本政策是按照已修訂之要求，故已修定之準則沒有對本集團之財務狀況或業績有任何影響。

香港財務報告準則8「營運分部」。香港財務報告準則8取代了香港會計準則14「分部報告」，並將分部報告與美國準則SFAS 131「有關企業分部和相關資料之披露」之規定統一起來。此項新準則要求採用「管理層方法」，即分部資料須按照與內部報告所採用之相同基準呈報。此外，分部之呈報方式與向主要經營決策者提供之內部報告更為一致。

(b) 已生效但現時與本集團不相關之修訂及詮釋

以下修訂及對現有準則之詮釋必須在二零零九年四月一日開始之首次財政年度採納，但與本集團現時不相關：

香港財務報告準則1 (修訂)	首次採納香港財務報告準則
香港會計準則32及 香港會計準則1 (修訂)	可沽售金融工具及清盤時所產生之責任
香港會計準則39 (修訂)	合資格對沖項目
香港 (國際財務報告詮釋委員會) — 詮釋13	客戶忠誠度計劃
香港 (國際財務報告詮釋委員會) — 詮釋15	房地產建築協議
香港 (國際財務報告詮釋委員會) — 詮釋16	對沖海外業務淨投資

(c) 仍未生效且本集團無提早採納之準則、現有準則之修訂及詮釋

香港財務報告準則3 (經修訂)	業務合併 (由二零零九年七月一日起生效)
香港財務報告準則9	金融工具 (由二零一三年一月一日起生效)
香港會計準則24 (修訂)	關聯方交易披露 (由二零一一年一月一日起生效)
香港會計準則27 (經修訂)	綜合及獨立財務報表 (由二零零九年七月一日起生效)
香港會計準則32 (修訂)	配股的分類 (由二零一零年二月一日起生效)
香港會計準則39及香港 (國際財務報告 解釋委員會) — 詮釋9 (修訂)	嵌入衍生工具之重估 (由二零零九年六月三十日起生效)
香港 (國際財務報告解釋委員會) — 詮釋14 (修訂)	最低資金規定的預付款 (由二零一一年一月一日起生效)
香港 (國際財務報告解釋委員會) — 詮釋17	向擁有人分配非現金資產 (由二零零九年七月一日起生效)
香港 (國際財務報告解釋委員會) — 詮釋18	客戶資產轉讓 (由二零零九年七月一日起生效)
香港 (國際財務報告解釋委員會) — 詮釋19	以權益工具消除金融負債 (由二零一零年七月一日起生效)

此外，香港會計師公會於其年度改進項目中公佈對若干現行準則之修訂。

本集團沒有於截至二零一零年三月三十一日止之財務報表採納這些新準則，對現有準則之修訂及詮釋。採納上述新準則，對現有準則之修訂及詮釋，預計在未來期間不會對本集團之會計政策造成重大改變。

當上述新準則、修訂及詮釋生效時，本集團將會採納。

(d) 香港會計師公會於二零零九年五月已公佈修改以下現有仍未生效之會計準則，但本集團已提早採納

香港財務報告準則8 (經修訂) 營運分部 (由二零一零年一月一日生效)

2 分部資料

本集團之主要營運決策者定期審閱本集團之內部報告，以評估業績及分配資源。管理層以該些報告為基礎決定營運分部。

本集團遍及世界各地之業務分為兩大主要營運分部，分別是(i)五金塑膠業務；及(ii)電子專業代工業務。

其他業務主要包括租金及管理費收入。

管理層從地區及產品及服務之角度衡量其業務。管理層從產品及服務之角度評估五金塑膠業務及電子專業代工業務之表現，並會進一步在地域基礎 (日本、香港、中國大陸、亞洲 (不包括日本、香港及中國大陸)、北美洲和西歐) 來評估。管理層根據經營溢利評估營運分部之表現。提供給管理層決策用之分部資料與財務報表計量之方式一致。

截至二零零九年及二零一零年三月三十一日之分部業績如下：

	二零一零年			
	五金 塑膠業務 千港元	電子專業 代工業務 千港元	其他 千港元	合共 千港元
分部收入				
分部收入總額	958,741	1,403,883	4,408	2,367,032
分部間收入	(121,860)	-	-	(121,860)
來自外部客戶之收入	836,881	1,403,883	4,408	2,245,172
毛利	103,284	44,326	4,408	152,018
分銷及銷售費用及 一般及行政費用	(69,301)	(70,678)	-	(139,979)
經營溢利／(虧損)	33,983	(26,352)	4,408	12,039
經營溢利／(虧損) 包括：				
折舊	23,935	23,085	-	47,020
攤銷	652	596	-	1,248
陳舊及滯銷存貨準備／ (準備之回撥)	5,318	(1,651)	-	3,667

	二零零九年			
	五金 塑膠業務 千港元	電子專業 代工業務 千港元	其他 千港元	合共 千港元
分部收入				
分部收入總額	1,354,059	1,203,650	3,348	2,561,057
分部間收入	(97,131)	—	—	(97,131)
來自外部客戶之收入	<u>1,256,928</u>	<u>1,203,650</u>	<u>3,348</u>	<u>2,463,926</u>
毛利	146,353	27,751	3,348	177,452
分銷及銷售費用及 一般及行政費用	(84,633)	(66,463)	—	(151,096)
經營溢利／(虧損)	<u>61,720</u>	<u>(38,712)</u>	<u>3,348</u>	<u>26,356</u>
經營溢利／(虧損) 包括：				
折舊	36,287	20,007	—	56,294
攤銷	791	386	—	1,177
貿易及其他應收帳款減值準備	728	—	—	728
陳舊及滯銷存貨 (準備之回撥)／準備	(4,246)	2,441	—	(1,805)

經營溢利調節至除稅前溢利如下：

	二零一零年 千港元	二零零九年 千港元
經營溢利	12,039	26,356
財務收入	3,312	10,071
財務成本	(5,392)	(12,888)
應佔聯營公司之(虧損)/溢利	(2,682)	201
	<u>7,277</u>	<u>23,740</u>
除稅前溢利	<u>7,277</u>	<u>23,740</u>

根據地區資料分部收入如下：

	二零一零年 千港元	二零零九年 千港元
日本	172,198	178,956
香港	434,752	483,769
中國大陸	619,036	612,010
亞洲(不包括日本、香港及中國大陸)	258,257	332,569
北美洲	251,695	264,275
西歐	509,234	592,347
	<u>2,245,172</u>	<u>2,463,926</u>
收入總額	<u>2,245,172</u>	<u>2,463,926</u>

收入根據最終付運目的地所在國家分配。

本集團之銷售主要是由幾個關鍵客戶組成。截至二零一零年三月三十一日，收入來自五大客戶約佔本集團總收入87% (二零零九年：84%)。

3 物業、廠房及設備和租賃土地及土地使用權

	物業、廠房 及設備 (未經審核) 千港元	租賃土地及 土地使用權 (未經審核) 千港元
截至二零零九年三月三十一日止年度		
期初帳面淨值	378,328	46,873
添置	114,641	26,400
出售	(943)	–
折舊 (附註7)	(56,294)	–
攤銷 (附註7)	–	(1,177)
	<hr/>	<hr/>
期末帳面淨值	435,732	72,096
	<hr/>	<hr/>
截至二零一零年三月三十一日止年度		
期初帳面淨值	435,732	72,096
添置	82,893	–
出售	(227)	(6,013)
折舊 (附註7)	(47,020)	–
攤銷 (附註7)	–	(1,248)
	<hr/>	<hr/>
期末帳面淨值	<u>471,378</u>	<u>64,835</u>

年內，管理層曾進行廣泛之審查本集團之主要機器之可使用年期。本集團已委任一位獨立估值師重新估計部分機器可使用年期，延長可使用年期由6-10年至10-15年。該會計估計之變更已期後地入帳，導致淨溢利為截至二零一零年三月三十一日已增加約10,864,000港元。

4 貿易應收帳款、預付款、按金及其他應收帳款

	二零一零年 千港元	二零零九年 千港元
貿易應收帳款	427,247	430,161
其他應收帳款	28,997	52,365
	<u>456,244</u>	<u>482,526</u>
減：貿易及其他應收帳款減值準備	(11,825)	(11,825)
	<u>444,419</u>	<u>470,701</u>
預付款	4,210	3,453
按金	23,443	14,396
	<u>27,653</u>	<u>17,849</u>
減：非流動部分 (附註)	(12,803)	—
	<u>14,850</u>	<u>17,849</u>
	<u>459,269</u>	<u>488,550</u>
代表：		
淨貿易應收帳款	416,150	419,064
淨預付款、按金及其他應收帳款	43,119	69,486
	<u>459,269</u>	<u>488,550</u>

附註：非流動部分代表購買物業、廠房及設備之已付按金。

5 貿易應付帳款

	本集團	
	二零一零年 千港元	二零零九年 千港元
貿易應付帳款		
0至90日	371,913	283,603
91至180日	26,523	12,903
181至360日	2,213	376
360日以上	4,494	1,714
	<u>405,143</u>	<u>298,596</u>

6 收入

	二零一零年	二零零九年
	千港元	千港元
營業額		
銷售		
— 五金塑膠業務	836,881	1,256,928
— 電子專業代工業務	1,403,883	1,203,650
	<u>2,240,764</u>	<u>2,460,578</u>
其他收益		
租金收入	3,220	3,348
管理費收入	1,188	—
	<u>4,408</u>	<u>3,348</u>
收入總額	<u>2,245,172</u>	<u>2,463,926</u>

7 按性質分類之費用

	二零一零年 千港元	二零零九年 千港元
存貨成本	1,724,786	1,912,962
物業、廠房及設備之折舊	47,020	56,294
租賃土地及土地使用權之攤銷	1,248	1,177
僱員福利開支(包括董事酬金)	252,276	255,097
物業之經營租賃租金	13,082	15,760
匯兌虧損／(收益)淨額	877	(650)
核數師酬金	1,580	1,700
貿易及其他應收帳款減值準備	–	728
陳舊及滯銷存貨準備／(準備之回撥)	3,667	(1,805)
出售物業、廠房及設備之(收益)／虧損淨額	(658)	772
出售租賃土地及土地使用權之收益	(845)	–
其他開支	190,100	195,535
	2,233,133	2,437,570
代表：		
銷售成本	2,093,154	2,286,474
分銷及銷售費用	27,276	30,709
一般及行政費用	112,703	120,387
	2,233,133	2,437,570

8 財務收入及成本

	二零一零年 千港元	二零零九年 千港元
財務成本－於五年內全數償還之銀行借貸利息開支	5,392	12,888
財務收入－銀行利息收入	(3,312)	(10,071)
財務成本淨額	2,080	2,817

9 所得稅 (計入) / 支出

本公司乃於百慕達成立之公司，獲豁免繳交百慕達稅項至二零一六年。所有成立於香港之本集團之公司乃根據本年之估計應課稅溢利按16.5% (二零零九年：16.5%)之稅率計提香港利得稅準備。

在綜合損益表 (計入) / 支銷之稅項如下：

	二零一零年 千港元	二零零九年 千港元
現行稅項：香港利得稅		
— 本年度	2,960	4,999
— 往年之 (超額) / 不足準備	(1,312)	143
遞延稅項	<u>(3,481)</u>	<u>(1,835)</u>
所得稅 (計入) / 支出	<u><u>(1,833)</u></u>	<u><u>3,307</u></u>

10 每股溢利

每股基本溢利乃根據本公司權益持有人應佔溢利除以年內已發行之普通股加權平均數計算。

	二零一零年	二零零九年
本公司權益持有人應佔溢利 (千港元計)	<u>12,497</u>	<u>22,081</u>
已發行普通股之加權平均數 (千股計)	<u>577,098</u>	<u>577,150</u>
每股基本溢利 (每股以港仙計)	<u><u>2.2</u></u>	<u><u>3.8</u></u>

由於所有未行使之購股權皆反攤薄性，故對截至二零零九年三月三十一日止及截至二零一零年三月三十一日止年度之每股溢利沒有攤薄之影響。

11 股息

董事建議派發截至二零一零年三月三十一日止年度之末期股息每股普通股1港仙，末期股息合計約5,771,000港元。該末期股息需待即將召開之股東週年大會批准。本財務報表沒有反映此應付股息。

	二零一零年 千港元	二零零九年 千港元
宣派中期股息		
— 每普通股無 (二零零九年：無)	—	—
擬派末期股息		
— 每普通股1港仙 (二零零九年：1.5港仙)	5,771	8,657
	<u>5,771</u>	<u>8,657</u>

主要業務及業績

集團主要從事

- 五金塑膠業務 — 製造及銷售五金及塑膠產品，包括電腦外殼、辦公室文儀產品、錄影帶外殼、模具、塑膠及金屬部件等；及
- 電子專業代工業務 — 製造及銷售磁帶解碼器、鐳射打印機、多功能傳真機、「收銀機系統」及其他電腦週邊產品。

(一) 業務回顧

儘管前路遇上不少障礙，充斥着不明朗因素，但隨着外圍經濟漸趨穩定，市場普遍認為經濟已可以重拾路軌。因此，下半年度的營業額，比預期中理想，業績也轉虧為盈。

本年度，截至二零一零年三月三十一日止營業額仍然下跌了219,814,000港元或9%至2,240,764,000港元 (二零零九年三月三十一日止：2,460,578,000港元)。而本公司權益持有人應佔溢利為12,497,000港元 (二零零九年三月三十一日止：22,081,000港元) 下降了9,584,000港元或43%。

- 五金塑膠業務於截至二零一零年三月三十一日之營業額為836,881,000港元較去年同期下跌了33% (截至二零零九年三月三十一日：1,256,928,000港元)，五金塑膠約佔整體營業額37%。因其中一位主要客戶的伺服器外殼付運量大幅下調約45%，引致營業額下跌。

- 一 本集團鐳射打印機的其中一位主要客戶的新型號付運量，延續中期業績的走勢，持續增加，所以電子專業代工業務於截至二零一零年三月三十一日止之營業額較去年同期上升了17%至1,403,883,000港元（截至二零零九年三月三十一日止：1,203,650,000港元）。

雖受到金融海嘯的影響，但期間人民幣匯率相對穩定及集團有效控制成本包括燃油價格下調及削減人數和減薪等，令整體營運費節省了約25,000,000港元，所以全年仍取得輕微盈利。

截至二零一零年三月三十一日止，本年度固定資產投資共約為82,893,000港元，比預算的70,000,000港元高，此乃基於預期經濟會持續轉好及增加新合作項目，如與「東友」合作之合營公司嘉友科技（香港）有限公司（「嘉友」）。本集團估計須增加投資於一些基礎設施，如興建綜合辦公樓等，以增加本集團競爭力和吸納員工。

	營業額 港元	固定資產投資 港元	淨銀行借貸 比率截至 三月三十一日
2001/02	1,156,262,000	15,000,000	-18%
2002/03	1,737,979,000	24,000,000	-9%
2003/04	1,692,960,000	59,000,000	1%
2004/05	2,563,190,000	62,000,000	56%
2005/06	3,592,741,000	92,000,000	21%
2006/07	3,320,030,000	92,000,000	25%
2007/08	2,799,967,000	199,000,000	8%
2008/09	2,460,578,000	115,000,000	-5%
2009/10	2,240,764,000	82,893,000	-4%
2010/11	不適用	65,000,000	35%*

* 初步估計

- **挑戰**

由第三季開始，全球經濟已逐漸復甦。然付運次數雖增加，但每次付運數量卻相對較少，皆因客戶仍然採取審慎的態度。加上，第四季乃傳統的淡季。故此，全年業績只錄得些微盈利。

今年仍是荊棘滿途之一年，主要是面對下列挑戰：

- (a) 首先是原材料價格的不穩定。尤其是在二零零九年下半年復甦之時候，引致一些原材料（如部份電子零件）供不應求。原材料價格徐徐上升，將導致生產成本上調。
- (b) 其次，自去年底，由於中國經濟發展迅速及鼓勵刺激內需，民工當地就業的機會增多，工資水平也提高。不出外打工的趨勢日益明顯。加上，民工更重視其生活水平及本年五月已調高最低工資，勞工成本上升是勢在必行。

自《勞動合同法》切實執行後，本集團亦難獨善其身，或多或少都出現一些勞資糾紛。本集團向來尊重法治精神，並且積極依法協調，以完善制度來配合。面對最低工資上升而導致的成本上升，本集團不能避免要一方面調整價格，另方面增加自動化比例及縮減人手，以提升營運效率，降低成本。作為長期的生意合作伙伴，我們重申此舉的目的並非要提高盈利，只是將「成本推動」的效應轉嫁於用家，共同負擔責任。

本集團於二零零九年底已面對國內勞工短缺的問題，並即時制訂多項薪酬、福利及獎賞應變措施。例如每季皆舉行幸運大抽獎活動，獎品包括轎車及現金獎等；安排員工免費舉行集體婚禮及免費內地旅遊，改善員工膳食及工作環境，以挽留現有員工及吸納新入職或由鄉間回流的員工，到本年三月勞工短缺的問題基本上已解決。本集團採取「人性化」的方法代替「軍事化」的行徑去管理員工及經營運作，相信攜手同心，締造和諧氣氛，必可成為一個受歡迎的僱主。

(c) 不穩定之經濟環境

歐洲債務危機，為復甦中的經濟添上一層陰霾，使復甦之路變得更為漫長。

面對如此激烈的競爭，只是裁減人手並不足夠，故推出「全面成本效益」措施，以削減成本，並優化業務上各環節的運作及生產工序，以臻完善，達致最高的生產效益。在推行改良措施時，全賴各級員工上下一心群策群力，實踐落實各項「成本效益」措施。故此，年內成功控制支出，帶動整體盈利。管理層亦意識到成本上升（尤其是勞工）是無可避免，利潤將受壓，本集團因此盡量將增加之成本合理地轉嫁予客戶。

• 廠房

- 宜興廠房已於本年二月進行生產，主要為櫃員機、零部件生產、模具及伺服器組裝。
- 玉泉之B2B廠房已完成興建。該廠房主要給合營公司嘉友之用，生產綫及器材已完成安裝。並已於三月份開始投入生產。
- 此外，B2A之綜合行政樓將會相繼落成，將提升管理效率，所有行政事宜皆能統一協調辦理，重新分配生產綫，以減少營運阻隔。

• 合營公司

本集團與不同合作伙伴成立不同合營公司，包括嘉利先進科技（香港）有限公司（「嘉進」）（本集團實益擁有60%之股權）及嘉友（本集團實益擁有49%之股權）。成立合營公司之目的乃鞏固合作伙伴與本集團之業務關係，並產生協同效應。此舉亦有助本集團受惠於合作伙伴之環球市場，從而改善本集團之營業及盈利狀況。且能提升本集團之生產技術水平。

嘉進由於二月初缺乏原料及人手短缺，故雖然需求強勁，但未能如期落貨。故本財政年度仍如去年般出現虧損，然自本年三月開始，情況已陸續改善。人手及原材料的問題也逐漸解決，訂單也能如期落貨，並追回受到延誤的訂單。營運開始上軌道。隨着磨合、整頓，相信嘉進盈利狀況會進一步改善。

嘉友已於三月開始生產，四、五月份之生產及付運也頗為理想，冀望嘉友今年能創出佳績。

(二) 建願景、創新天

願景乃企業一種長遠和宏觀式的願望。價值觀、使命及目的乃構成願景之主要原素。然價值觀是一套文化規範及行為準則，指導員工／成員的行為和努力所達至的方向。使命是活動綱領及奮鬥焦點，而不同之任務則把目的變成現實活動。

願景使意向聚焦，掌握前路方向，全力以赴，向前邁進，不要胡亂狂奔。當然，路途不會是坦途，至少在起步時的那段路會是崎嶇。

為訂定願景，本公司執行委員會，連同各部門28位骨幹同事，於二零一零年二月假座香港黃金海岸酒店會議廳舉行「策略年會2010」工作坊，為本集團未來五年編織願景，訂定有意義的目標、明確的價值觀及目標圖像。本着誠懇的態度，公開的接納及熱烈的討論，而擬定本集團2015年的願景為「成為具領導地位之綜合電子代工合作伙伴」，本集團與各客戶將不單只是生產商的關係，而是共同進退的合作伙伴。

(I) 價值觀

價值觀在於追求目的的過程中，提供了廣泛的指導，使我們確信奮鬥目標是正確的，並衍生出下列之企業文化：

主動 做事多走一步，凡事用心去做（2005/06年報主題），尋求突破，開拓創新

服務 擁抱凡事皆可能的精神，竭盡所能，以客為尊，為內外客戶提供全面優質之服務

承諾 信守承諾，坐言起行，打造良好的企業形象

本集團不斷致力提升集團增值能力，加強自動化及改善供應鏈管理，深化「價值共創」之核心價值（2009/10中期報告書主題），使集團能在艱難的營商環境及具挑戰的情況下，仍保持足夠的能力及信心，獲得客戶的青睞和支持。

(II) 使命

為達至願景，我們必須有行動綱領及奮力向前的焦點，使命是這些焦點，策略會最終釐定了六項綱領，所謂「DIRECT」「直接使命」如下：

- “D” = Design for manufacturing
全面優化產品設計及製造工序
- “I” = Integrated world-class manufacturing solutions and services
提供世界級綜合生產方案和服務
- “R” = Re-engineering to excellence
持續優化至卓越
- “E” = Environment & Enterprise Sustainability
環境及企業可持續發展
- “C” = Cost effective management
有效成本管理
- “T” = Total stakeholder satisfaction
業務有關權益人全面滿意

(III) 目標

為落實行動綱領，管理層了解，只把使命宣言張貼是沒有效用的，因此必須把目標化為不同任務，並傳達至企業各部門主管的心中，所以本集團於二零一零年五月假座鳳崗嘉輝會宴會廳舉行了第三屆集思會，希望透過集思廣益，將願景落實至各項行動計劃。今次集思會出席人數約為130人，為歷次集思會之冠。與會者均穿梭各開放式論壇，積極地參與討論，繼而綜合最後16個主要任務及行動計劃。

(IV) 結論

管理層認識到，願景是須要經歷打造、琢磨及實現的不同階段，這不是一個人短期之內能夠完成，是須要發揮團隊精神，攜手同心（2008/09中期報告書主題）；一同跨過（2007/08年報主題）重重困難，成就更美好的未來。並且必須保持願景之活力，不斷地予以發展，沒有這股動力之願景將淪為「美好的願望」而已，故願景是須持續性，堅持力行，所謂「強行者有志」。願景只是一種進程，而不是一個終點。

(三) 股息政策

董事會於二零零六／零七年度第一季度業績公布採納「新股息政策」。新股息政策列出決定股息的派發金額時所須考慮的因素，如本集團股權持有人應佔溢利、現金流量及投資預算。董事會經審慎考慮上述各項因素後，亦希望維持連續十三年每年皆能派發股息的記錄，建議派發末期股息每股1港仙予所有於二零一零年九月三日當日名列於本公司股東名冊內的股東。

(四) 地域分佈

集團一向採取多元化模式付運產品，不會依賴單一市場。詳情列於財務報表分部資料附註2。

(五) 展望

隨着世界經濟緩慢復甦，付運也逐漸增加，本集團對前景抱審慎而樂觀的態度，期望明年能有低雙位數字的增長，然增長背後，仍隱藏危機：

(1) 匯率波動

中國最近提出人民幣匯率改革，將擴大人民幣的波幅。這意味着中國已否決將人民幣一次過升值，一般預期人民幣將穩步溫和上揚。人民幣溫和升幅將增加本集團營運成本。而人民幣波幅擴大，更為集團添上不穩定的元素。

(2) 債務危機

歐洲多國的主權債務都處於極高水平，遠超歐盟所設上限，歐洲信用危機已令金融市場波動，並使復甦的勢頭減弱。唯此次債務危機與次按債券危機是否相同，目前仍是未知之數。唯恐債務危機擴散，觸發第二次金融海嘯。因此，來自歐洲的訂單可能受到一定程度的影響。

(3) 勞工成本

近期國內工潮漫延，並有擴散的跡象，工人已開始要求有較大幅度之薪金及福利調整，並重視自己的權益。加上，本年五月已調高最低工資標準。勞工成本上升之勢頭是必然的。

工資上升一定會為集團帶來衝擊，然希望能控制於一定範圍之內。事實上，本集團在政府有關最低工資出台前，已提高工人最低工資水平。本集團亦積極了解工人之訴求，當以互諒互讓及開明的態度與工人進行商討，冀望達至多贏局面。

(4) 廠房生產

現在客戶更注重低碳及綠色生產，在面對節能成本日高的要求下生產。為本集團再添一分成本上漲的壓力。

另外，基於東莞之基礎設施完善，且供應商集中。董事會相信成本上漲可透過嚴控成本及提高生產效率解決。故本集團短期無意將位於東莞之廠房遷往其他偏遠及經濟發展相對落後的省份或周邊國家。況且，搬遷廠房只能為集團帶來短暫利益；當數年後，各地政府也會增加徵費及減少優惠，搬遷廠房所帶來之得益也因此而抵銷，各項成本也會相應地增加。加上，這些地區或國家的工人質素和技能也較低及文化差異導致管理也很困難。而其它行業及生產配套不足也是一個缺點。因此，東莞仍是有優勢的生產基地，暫時未能取代。

(5) 多元化發展

製造業所面對的困難，可謂舉步維艱，集團面對內憂外患的「新營商環境」，倘若不求改變，固步自封，則企業不免逐漸萎縮，不能邁步向前發展。為了平衡集團整體收入和盈利，必須尋求突破、開拓創新，把業務多元化。多元化業務是有兩個層面：

(一) 本業上的多元化

本集團致力開拓客源，拓大客戶基礎，並開拓新的產品如醫療設備、汽車產品、影視組件、櫃員機零件及組裝。已開始着手了解相關標準，收集資料，培訓所需人才，以加速獲取專業知識。部份產品且已於10/11年財政年度開始付運。

(二) 非本業上的多元化

工業生產已不能跟隨過往低效能的生產模式，必須發展節能、減排、環保及高效的生產之路，以配合國內的「三低一高」及「騰籠換鳥」政策。加上，各項生產成本也會相應增加，單依賴工業生產，將會提升集團風險系數。本集團主席自二零零七年底供股集資時，已積極研究參與不同業務的可行性，透過磨合不同業務發展的路向，以拓展集團收入來源，為股東謀求更多盈利。況且，現在的宏觀環境，更為成熟，各地政府也鼓勵工業轉化為服務業，並予以相當的支持，活化地方經濟。

本集團主席自一九九七年亞洲金融風暴後，決定以嘉利集團專注工業生產，而本集團主席私人則開始涉獵地產、酒店、旅遊及休閒渡假等業務。並開始落實以工業帶動人流，從而建設獨立小社區之營商模式，活化社區建設及經濟。本集團主席已於鳳崗及雁田廠房附近，建立婚紗城、酒店、超級市場、購物商場、房屋及各種休閒設施，以帶動週邊經濟，並得到當地鄉府的支持和信任，取得不俗的成績。因此，本集團主席相信藉着自己在這些業務的寶貴經驗，有助嘉利集團在未來發展及參與不同類型的業務。現今只在探討的階段，仍未有確實之計劃。

總結：

自去年金融海嘯爆發後至今，外圍經濟漸趨穩定，最壞的時刻已過。本集團歷練金融海嘯的洗禮，管治水平不段提升，嚴格控制成本，不斷完善體制，努力將危機降至最低，以致業績尚算平穩。

新的一年，機遇及挑戰並存，我們必須「建願景、創新天」來迎接挑戰，以使命感來推動集團持續多元化發展，全力以赴，打造企業發展新機遇。

集團截至二零一零年五月三十一日止兩個月未經審核之營業額為457,324,000港元（二零零九／一零年度：295,406,000港元），因這兩個月之未經審核營業額未必能反映截至二零一一年三月三十一日止年度之最後業績，懇請各投資者及股東在買賣本公司股份時務須審慎行事。

財務資源

充裕的變現能力

隨著新一輪的固定資產投資週期漸次減慢，集團透過整體努力達至改善現金回轉週期的目標，雖然營業額下降了9%，但最後仍維持「經營活動之淨現金流入」於107,446,000港元（上年度之淨現金流入為147,441,000港元）。

非流動資產與權益總額比率維持於1以下

非流動資產與權益總額比率繼續維持於78%之健康水平（二零零八／零九年度：69%），代表集團之「非流動資產」如廠房及機器，皆以穩定之權益總額所支持，目前銀行借貸唯一作用為流動資金週轉用途。

為增長提供資金週轉

於至二零一零年三月三十一日，經審核的淨銀行結存約31,485,000港元。隨着預計本年度營業額及生產成本上升，我們預計淨銀行借貸比率將維持低於35%之水平，同時亦堅持既有之原則，以除稅後溢利及前年供股所得的資金作為支持資本性開支的需要：

百萬港元	以溢利作為固定資產投資之資金來源									
	00/01	01/02	02/03	03/04	04/05	05/06	06/07	07/08	08/09	09/10
除稅後溢利	26	78	120	90	147	186	125	13	20	9
折舊及攤銷	39	34	32	34	38	50	54	60	57	48
供股集資	—	—	—	—	—	—	—	122	—	—
	<u>65</u>	<u>112</u>	<u>152</u>	<u>124</u>	<u>185</u>	<u>236</u>	<u>179</u>	<u>195</u>	<u>77</u>	<u>57</u>
減去：										
固定資產投資	65	15	24	59	62	92	92	199	115	83
股息／將派發股息	<u>42*</u>	<u>113*</u>	<u>92*</u>	<u>82</u>	<u>86</u>	<u>103*</u>	<u>47</u>	<u>4</u>	<u>9</u>	<u>6</u>
(虧欠)／盈餘	(42)	(16)	36	(17)	37	41	40	(8)	(47)	(32)
(淨銀行借貸)／ 淨現金	(51)	64	34	(6)	(234)	(112)	(141)	(52)	36	31
(淨銀行借貸比率)／ 淨現金比率	<u>(16%)</u>	<u>18%</u>	<u>9%</u>	<u>(1%)</u>	<u>(56%)</u>	<u>(21%)</u>	<u>(25%)</u>	<u>(8%)</u>	<u>5%</u>	<u>4%</u>

* 包括特別股息

可動用資源

現時銀行借貸約為387,830,000港元，而手持現金及銀行結餘約為419,315,000港元與及銀行借貸額1,229,790,000港元，集團有信心足夠應付現時營運與及資本性開支及如機遇出現時的策略性投資的需要。

匯兌風險

本集團所有資產、負債及交易主要均以港元、美元或人民幣計算，由於在有關期間內人民幣兌換港元和美元之匯率持續上升，故此對本集團的營運成本產生一定的匯兌壓力和風險。本集團將努力與客戶爭取在貨價上作出調整，以減低人民幣匯價上升對業務的衝擊。

或然負債

於至二零一零年三月三十一日，集團並無重大或然負債。

與個人投資者茶敘

承蒙投資者蒞臨指導，個人投資者茶敘已成功地舉辦了十四屆。礙於市場投資氣氛轉淡，尤其是小型工業股更乏人問津，出席茶敘人數按年遞減，然本公司秉承「公開、公平及公正」之理念，認為所有投資者（不論大小）皆應同等地享有本公司資訊之平等權力。因此本公司不擬錯過與投資者交流之好機會及認為值得繼續保持一個與投資者之有效溝通渠道，故只得將每年舉辦茶敘次數減為一次（暫定於每年八月），倘將來投資氣氛好轉，投資者再次踴躍參加茶敘，本公司當會考慮按年遞增舉辦投資者茶敘的次數。下一次之茶敘將於二零一零年八月六日晚上七時至九時，假座九龍長沙灣道833號長沙灣廣場一字樓潮濠城酒樓（荔枝角港鐵站出口）舉行。此茶敘亦為本集團履行社會責任計劃之一部份，所有到場參與人仕均需捐助不少於100港元予慈善機構，而本集團亦會捐出相同總額（總額上限為10,000港元）。本集團將會盡可能向相關慈善機構要求發出收據供退稅用途。

如投資者對上述活動有興趣，歡迎瀏覽本集團網頁www.karrie.com.hk索取更詳細資料，報名表格可於本集團網頁直接下載或於辦公時間內致電2411-0913索取。由於場地座位有限，如人數超過限額，本集團會以抽籤形式分配名額。所有出席茶敘之人仕必須事先獲確認登記，方可入座。請各位投資者把握與本公司管理層對話之機會。

僱員及薪酬政策

於二零一零年三月底，集團於期內平均聘有僱員約5,650人（去年同期平均約6,770人）。由於集團在當地建立了良好的信譽，故此於招聘人員上並未遇到重大困難。

僱員薪酬乃根據一般市場標準及僱員之表現及經驗釐定，集團並會根據公司已審核的業績透過獎賞評核政策，對有良好表現的員工發放花紅。其他員工福利包括醫療保險、「合作置業及置車計劃」及強制性公積金。

表現為先

於二零零二年起取消固有的第十三個月薪金，取而代之推出與表現掛勾的獎金制及較客觀的表現評估，有超卓表現的員工則會獲發比以往更為可觀的獎金。

股息

董事會已建議派發末期股息每股1港仙（二零零八／零九年度：1.5港仙）予所有於二零一零年九月三日當日名列於本公司股東名冊內的股東；連同中期股息，全年股息共達每股1港仙（二零零八／零九年度：1.5港仙）。需待本公司股東將於二零一零年九月三日舉行之股東大會批准後，末期股息將於二零一零年九月二十日派予本公司合資格股東。

暫停辦理過戶登記

本公司將由二零一零年八月三十日（星期一）至二零一零年九月三日（星期五）（包括首尾兩天）暫停辦理股份過戶登記手續。如欲符合獲派截至二零一零年三月三十一日止年度之擬派末期股息及出席股東週年大會之資格，所有填妥之股份轉讓文件連同有關之股票，須於二零一零年八月二十七日（星期五）下午四時三十分前送達本公司於香港之股份過戶登記處：香港中央證券登記有限公司；地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712至6室。

購買、出售或贖回股份

本年度，本公司概無贖回任何股份。

本公司及其附屬公司在本年度內概無購買或出售本公司任何股份。

遵守企業管治常規守則

本集團一向承諾恪守最嚴謹的企業管治，於截至二零二零年三月三十一日止年度，本公司一直依循及遵守，香港聯合交易所有限公司證券上市規則附錄十四所載之企業管治守則，所有原則及規定。除以下所述：

企業管治守則條文第A.2.1條規定應區分主席與行政總裁的角色，並不應由一人同時兼任。本公司並無區分主席與行政總裁的角色，何焯輝先生（「何先生」）目前兼任該兩個職位。

何先生為本集團的創辦人，於製造業具備豐富經驗。同時，何先生具備擔當行政總裁所需之合適管理技巧及商業觸覺之先決條件。董事會相信，由一人同時擔任主席與行政總裁的角色為本集團提供強大兼一致的領導，並可讓本集團更有效及有效率地發展長遠業務策略及執行業務計劃。因此董事會認為無須區分主席及行政總裁之角色，並由何先生繼續擔任這兩個角色。

按照守則條文A.4.1，非執行董事的委任應有指定任期，亦須接受重新選舉。何卓明先生於二零零七年六月一日獲再委任為非執行董事，沒有指定任期，但何卓明先生仍須依章輪值告退。

守則條文A.4.2則規定每名董事（包括有指定任期之董事）應至少每三年輪值退任一次。

根據本公司之細則，在本公司每一屆股東週年大會上，三分之一之當時在任之董事（或，倘其人數並非三之倍數，則最接近但不多於三分之一之數目）須輪值退任，惟本公司董事會主席及／或董事總經理不須按此規定輪值退任或在釐定每年退任董事人數時被計算在內。此外，任何填補空缺而獲委任之董事或為董事會新增之成員僅可任職至下屆股東週年大會為止，屆時彼可膺選連任。然而，由於《企業管治守則》的推出及為遵守《企業管治守則》守則條文A.4.2，本集團主席及／或董事總經理將至少每三年自願退任。因此，本公司認為已採取足夠措施，以確保本公司良好企業管治。

審核委員會

本公司已成立審核委員會，該委員會現由一位非執行董事及三位獨立非執行董事組成。審核委員會負責處理審核範圍內的事宜，包括審視及監督本公司之財務申報程序及內部監控。審核委員會及管理層已審閱本集團已採納之會計準則及主要政策，並與外部核數師就本年度之審計、內部監控及財務報告進行商討。審核委員會已審閱本集團截至二零一零年三月三十一日止的綜合業績。

感謝

本人謹向於環球金融海嘯期間一直鼎力支持集團的所有客戶、供應商、銀行家、股東、以及所有給予本公司支持者致以衷心致謝。此外更感謝一直為集團作出寶貴貢獻之董事、經理及員工們。

於本公佈日期，本公司執行董事為何焯輝先生、郭永堅先生及李樹琪先生；非執行董事為何卓明先生；以及獨立非執行董事為蘇偉俊先生、陳瑞森先生及方海城先生。

承董事會命
主席
何焯輝

香港，二零一零年七月十九日

* 僅供識別