

未來計劃與展望及介紹上市的理由

未來計劃與展望

於2010年10月28日，我們公佈董事會已批准2011年的投資預算，包括專門用於現有業務維護、研發及項目執行的資本支出 240.00 億美元。⁽¹⁾

2011 年的資本支出預算較截至 2010 年 9 月 30 日止前 12 個月期間的投資 106.62 億美元增加 125.1%。我們的投資計劃強調了以內部增長作為優先發展的重點：81.3% 的預算將用於研發以及新建及廢棄地改建項目，而過往五年的平均數字為 74.4%。

我們將於2011年投資開發多個主要項目，其中15個已獲董事會批准。獲批准項目包括卡拉加斯增加 30 百萬公噸／年、Conceição Itabiritos、Vargem Grande Itabiritos、阿曼、圖巴朗 VIII、CLN 150、Salobo、Salobo II、Konkola North、Long Harbour、Totten、Moatize、生物燃料、Estreito 及 Karebbe。我們將繼續對我們的鐵路、海運碼頭、船隊及發電設施作出大規模投資。

18 個大型項目將於 2010 年至 2012 年投產，發展該等項目所投資的 260.00 億美元資本將不斷產生現金流量。該等項目的完成將提升我們為未來增長計劃融資的能力，並為通過發展資本支出較低的廢棄地改建項目建設新業務平台提供基礎。

投資預算數據

投資預算（百萬美元）

按類別劃分	2011 年	百分比
內部增長	19,521	81.3
項目	17,535	73.0
研發	1,986	8.3
現有業務支持	4,479	18.7
總計	24,000	100.0

投資預算（百萬美元）

按業務領域劃分	2011 年	百分比
主體材料	10,110	42.1
非有色金屬礦產	8,522	35.5
煤	1,588	6.6
基礎金屬	4,310	18.0
肥料	2,505	10.4
物流	5,014	20.9
發電	794	3.3
鋼	677	2.8
其他	590	2.5
總計	24,000	100.0

(1) 2011 年投資預算所宣佈的總資本支出屬整體支出，於本上市文件內不能按項目而分拆，因為其亦包括專門用於支持現有業務及研發的支出。

介紹上市的理由

我們尋求介紹上市的目的在於：

- 展示本集團對亞洲的承諾及重視；
- 提升本集團於亞洲客戶及投資者當中的形象；
- 進一步增加於本公司投資的流動性及擴大我們的投資者基礎；及
- 向投資者提供機會於亞洲乃至歐洲及北美洲時區買賣本公司股份，鞏固我們作為大型全球性公司的地位。