

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公佈之內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不就因本公佈全部或任何部份內容而產生或因依賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。



CAFÉ DE CORAL HOLDINGS LIMITED

大家樂集團有限公司

(於百慕達註冊成立之有限公司)

網址：<http://www.cafedecoral.com>

(股份代號：341)

截至二零一一年三月三十一日止全年業績公佈

## 撮要

- ◆ 營業額連續二十四年持續增長，達五十三億三千萬港元。
- ◆ 受食材及工資成本上漲影響，集團本年溢利持平，錄得五億一千四百萬港元。
- ◆ 勇於面對各種營運挑戰，破紀錄開拓六十三個新營運單位。
- ◆ 位處中國之營運單位總數超越百間，遍佈華東及華南地區。
- ◆ 建議宣派末期及特別股息，合共每股港幣 70 仙，全年派息率高達 95%以慶賀集團上市二十五週年。

## 主席致辭

2010/2011 年度無疑是集團有史以來最具挑戰及爭議性的一年。於短短一年內，無論在公司業務，企業形象甚或民生議題，我們都要面對從四方八面而來的挑戰，一時難以言喻。

回顧過去，全球發生不少無法預計之天災橫禍，水災及早災嚴重影響正常的食物供應鏈，為商品價格帶來通脹壓力。隨之而來的食材價格急升更是遠超集團預期。然而，我們對調升產品售價一直保持克制，亦為此而付出沉重代價，令集團經營毛利備受蠶食。

除面對嚴峻的經營困境外，我們在下半年更捲入一場始料不及的公眾爭議中。為迎接最低工資的推行，我們香港快餐業務以漸進方式提早配合，此看來理性的商業決定不幸地被套上政治色彩。為免對品牌商譽造成重大打擊，我們不敢掉以輕心，立即採取果斷的應變措施，平衡各方利益，終能化解了一場一觸即發的企業危機。是次事件令集團管理層上了寶貴的一課，理解企業目標必須與社會責任同時取得平衡。本人深信企業社會責任實為長遠可持續發展之營商要素。

過往兩年，本人曾擔任臨時最低工資委員會委員，參與香港特區政府制訂首個最低工資水平的歷史性任務。無疑，最低工資對香港社會是一件新事物，對所有以普羅大眾為對象的零售行業可能帶來沉重成本負擔，唯此乃社會公義及商業持續發展必須付出的代價；生產效率、創意優勢及強化業務競爭優勢始終是營商之未來出路。

誠如早前報告，本人在過往數年間一直為集團之人才傳承計劃努力，祈能為集團選拔高質素人才，令業務可持續發展，基業長青。為接班有序，我們透過嚴格的人才挑選及招聘程序，從管理層甄選具潛能員工作出合適的崗位調配及培訓，以滿足集團在不同地域及多元化業務的長足發展需要。與此同時，集團亦進行高層招聘，羅致行政專才，出掌香港及中國之行政管理重任，為中港雙線發展鋪路。時至今天，香港台階已全面開啟人才傳承計劃，中國管理團隊進一步優化，業務營運更趨專業化，中港兩地產製系統亦逐步提昇。

回頭細看，過往一年經歷的挑戰實為集團帶來積極意義，令管理層得以反思其業務營運模式。面對營商遊戲規則和勞工市場之結構性改變，高企的營商成本及劇變的競爭環境，我們更需擁抱改變，以靈活創新手法配合營商新思維，方能持續發展，升級轉型。憑藉管理層豐富的管理經驗及營運心得，本人深信集團定能克服任何困境，遇強越

強，進一步鞏固快餐市場之翹楚地位。對在現時市況中可能出現之商機，我們定必透過現有競爭優勢，轉危為機。

最後，本人謹此向所有同事表示謝意，彼等在過往一年全心全意投入工作，風雨同路，實難能可貴。他們當中不少已與我共事二十五個年頭，一起為「大家樂」打拼成今天的成就，在下無言感激，心懷感恩。

陳裕光

集團主席

香港，二零一一年六月二十九日

## 業務回顧

本年度無疑是充滿挑戰的一年。

自金融海嘯後，大部份國家實施量化寬鬆措施，本地經濟漸見復甦，但與此同時，通脹亦肆虐於各營商領域。居高不下的食材價格連同本年落實的最低工資對香港餐飲業構成重大挑戰，疲於應付各方面不斷攀升之營運使費。

面對此窘迫營商環境，集團全年營業額及股東應佔溢利分別達五十三億三千萬港元及五億一千四百萬港元，自二零零三年來首次未錄得溢利明顯增長。

縱然集團業務表現略為失色，董事局為慶賀本集團上市二十五週年，建議宣派末期股息每股港幣 45 仙及特別股息每股港幣 25 仙。連同早前已派發之中期股息，全年合共派息每股港幣 87 仙。

## 香港業務台階

面對持續攀升的原材料及人力成本及同店銷售額增幅輕微，本地「大家樂」快餐溢利率無可避免受到蠶食。

為迎接挑戰，集團積極採納不同營運方針策略，以減少負面影響。我們不單重新審視採購方針並調整全球採購策略，務求達致最合適的全球採購搭配。此外，我們亦精簡前線營運流程，提升效率。

上述有效措施連同集團本地另一速食餐飲品牌「一粥麵」的理想業績表現，成功減低香港「大家樂」快餐溢利率受壓的影響。

至於集團的西式連鎖餐廳業務，「利華超級三文治」於本年度取得可觀的營業額及溢利增長。此令人鼓舞成果實有賴管理層自二零零三年收購此連鎖餐廳後在品牌定位，更新店舖設計裝璜及調整產品配搭上作出的努力。集團將於未來投入更多資源，加速其業務成長。

我們欣然報告集團機構膳食業務「泛亞飲食」拓展商業領域的努力亦取得不俗成果，成功取得國際知名客戶如港龍航空及香港迪士尼樂園等的膳食合約。然而，「泛亞飲食」同時亦面對食材及人力成本不斷上漲的壓力，並因合約所限未能即時單方面調整產品售價。

## 中國業務台階

自二零零二年重新啟動中國市場的分店拓展計劃以來，我們已於此極具潛力的策略重地建立具規模的業務台階。時至今日，集團於中國市場之營運單位已超過一百間，位處華南及華東地區之營運單位數目分別達一百零一間及九間。

誠如其他零售行業，中國餐飲業同樣地面對持續上升食材價格及最低工資上調的影響，憑藉集團強大品牌優勢，特別是華南及香港業務之跨境協同效應，令集團可以在調整產品售價下，保持理想的同店增長。

與此同時，集團成功於中國珠海的聯合國國際學院營辦機構膳食業務，正好印證我們開拓國內餐飲市場採納多品牌策略的決心。是次成功開辦此機構膳食業務為我們於區內進一步羅致知名客戶打下強心針。集團已蓄勢待發，致力於此極具潛力的市場大力拓展。

另一方面，位處廣州之中央食品產製物流中心已於二零一一年五月投入運作，而毗鄰之多用途培訓大樓則預計於二零一一年八月啟用。在配備此強大後防支援下，我們已整裝待發，為提升食品安全及服務水平作好充足準備，以配合集團於二零一四年開設不少於二百間營運單位之產能所需。

## 北美業務台階

遠越重洋，「Manchu WOK」經歷一個艱苦經營的年頭。

縱然面對惡劣營商環境，尤其是美國在金融海嘯後疲弱的消費市場，

「Manchu WOK」管理層不斷努力，迎接挑戰。期內，我們持續將新分店設計概念推廣至其他分店，令店舖形象耳目一新。此具創意分店裝潢設計不單贏得業主讚許及獎項，亦同時令顧客惠顧頻次提升。我們亦引進多種類健康食品讓顧客選擇，務求捕捉區內提倡健康飲食文化帶來的契機。

集團將持續拓展此蘊藏巨大潛力市場，進一步為集團提供有意義的溢利貢獻。

## 展望

居高不下之原材料價格和租金、人力成本將會持續對餐飲業構成重大經營壓力。集團將積極採納不同策略方針跨越挑戰，以提升營運效益、減低成本。

縱然餐飲業受到多項成本與行業整固的挑戰，我們對長遠發展仍表樂觀，當下我們絕不會掉以輕心，定必緊貼市場脈搏，為現有業務模式

作相應調整。無疑，餐飲業同儕均需面對物競天擇，適者生存之法則。

## 業績

大家樂集團有限公司（「本公司」）董事局欣然宣佈本公司及其附屬公司（統稱「集團」）截至二零一一年三月三十一日止年度的已審核綜合業績。上年度的比較數字亦一併列出如下：

### 綜合損益表

截至二零一一年三月三十一日止年度

	附註	二零一一年 千港元	二零一零年 千港元
收益	4	5,332,639	4,882,668
銷售成本	6	(4,528,864)	(4,050,776)
毛利		803,775	831,892
其他淨收益	5	89,546	49,428
行政使費	6	(283,706)	(274,725)
<b>營運溢利</b>		<b>609,615</b>	<b>606,595</b>
財務收入	7	7,298	8,262
應佔聯營公司溢利		2,645	2,330
應佔合營公司(虧損)/溢利		(67)	311
<b>除稅前溢利</b>		<b>619,491</b>	<b>617,498</b>
所得稅費用	8	(105,169)	(104,769)
本年度溢利		514,322	512,729
分配為：			
非控制性權益應佔虧損		(6)	(503)
<b>本公司股權持有人應佔溢利</b>		<b>514,328</b>	<b>513,232</b>
股息	9	490,747	347,208
年內本公司股權持有人應佔溢利的每股溢利			
- 基本	10	港幣 91.58 仙	港幣 92.16 仙
- 攤薄	10	港幣 90.49 仙	港幣 91.33 仙

綜合全面收入報表  
截至二零一一年三月三十一日止年度

	二零一一年 千港元	二零一零年 千港元
本年度溢利	514,322	512,729
其他全面收入/(虧損)：		
轉換海外附屬公司、聯營公司及合營公司之匯兌 差額	34,361	35,354
已確認於儲備的退休福利責任之精算(虧損)/ 溢利	(17,001)	44,489
已確認於儲備的退休福利責任之精算虧損/(溢 利)所產生的遞延所得稅影響	2,805	(7,341)
可供出售金融資產的公平值(虧損)/溢利	(19,428)	144,211
因出售可供出售金融資產所釋出的儲備	(18,490)	-
<b>本年度總全面收入</b>	<b>496,569</b>	<b>729,442</b>
屬於：		
- 本公司股權持有人	496,575	729,945
- 非控制性權益	(6)	(503)
	<b>496,569</b>	<b>729,442</b>

**綜合財務狀況表**  
於二零一一年三月三十一日

	附註	三月三十一日		四月一日
		二零一一年 千港元	二零一零年 千港元 (重列)	二零零九年 千港元 (重列)
<b>資產</b>				
<b>非流動資產</b>				
租賃土地及土地使用權		67,810	69,058	70,417
物業、廠房及設備		1,175,764	1,033,870	903,805
投資物業		316,200	266,100	230,800
無形資產		190,676	190,848	166,053
於聯營公司投資		21,271	20,578	6,239
於合營公司投資		4,240	4,118	34,521
遞延稅項資產		14,160	6,832	19,974
退休金福利資產		14,361	20,412	-
可供出售金融資產		324,052	351,695	199,590
非流動預付款項及按金		228,369	197,791	152,218
按公平值列入損益表之金融資產		38,392	30,294	-
		<u>2,395,295</u>	<u>2,191,596</u>	<u>1,783,617</u>
<b>流動資產</b>				
存貨		170,986	110,370	100,295
營業及其他應收賬項	11	54,333	56,149	58,823
預付款項及按金		101,534	105,773	96,822
按公平值列入損益表之金融資產		65,902	69,954	37,023
現金及現金等值項目		993,333	968,559	894,369
		<u>1,386,088</u>	<u>1,310,805</u>	<u>1,187,332</u>
<b>總資產</b>		<u><u>3,781,383</u></u>	<u><u>3,502,401</u></u>	<u><u>2,970,949</u></u>
<b>股權</b>				
<b>本公司股權持有人應佔股本及儲備</b>				
股本		56,313	55,887	55,558
其他儲備		836,259	775,767	541,940
保留溢利				
- 擬派股息		395,098	252,419	211,241
- 其他		1,778,160	1,769,332	1,566,356
		<u>3,065,830</u>	<u>2,853,405</u>	<u>2,375,095</u>
<b>非控制性權益</b>		<u>1,589</u>	<u>1,595</u>	<u>2,098</u>
<b>股權總額</b>		<u><u>3,067,419</u></u>	<u><u>2,855,000</u></u>	<u><u>2,377,193</u></u>

綜合財務狀況表(續)  
於二零一一年三月三十一日

	附註	三月三十一日		四月一日
		二零一一年 千港元	二零一零年 千港元 (重列)	二零零九年 千港元 (重列)
<b>負債</b>				
<b>非流動負債</b>				
遞延稅項負債		61,117	56,303	57,752
長期服務金撥備		14,249	8,255	15,512
退休金福利負債		-	-	20,176
		<u>75,366</u>	<u>64,558</u>	<u>93,440</u>
<b>流動負債</b>				
營業應付賬項	12	172,413	147,969	117,601
其他應付賬項及應計費用		440,361	399,603	348,738
應付稅項		25,824	35,271	33,977
		<u>638,598</u>	<u>582,843</u>	<u>500,316</u>
<b>總負債</b>		<u>713,964</u>	<u>647,401</u>	<u>593,756</u>
<b>股權及負債總額</b>		<u>3,781,383</u>	<u>3,502,401</u>	<u>2,970,949</u>
<b>淨流動資產</b>		<u>747,490</u>	<u>727,962</u>	<u>687,016</u>
<b>總資產減流動負債</b>		<u>3,142,785</u>	<u>2,919,558</u>	<u>2,470,633</u>

附註：-

## 1 編制基準

本公司及其附屬公司（統稱「本集團」）之綜合財務報表乃根據香港財務報告準則（香港財務準則）編制。綜合財務報表已按照歷史成本法編制，並就投資物業、可供出售金融資產、按公平值列入損益表之金融資產均按公平值列賬而作出修訂。

編制符合香港財務準則的綜合財務報表需要使用若干關鍵會計估算。管理層亦須在應用本集團會計政策過程中作出判斷。

## 2 會計政策

下列新準則及修訂準則於二零一一年三月三十一日止財務年度生效，並與本集團有關。

- 香港會計準則17（修訂本）「租賃」，刪去有關租賃土地分類的具體指引，從而消除其與租賃分類一般指引的不一致性。因此，租賃土地應按香港會計準則17的一般原則，以釐定其為融資或經營租賃。即租賃是否差不多將資產所有權的全部風險和報酬轉移至承租人。在此修改前，土地權益（其所有權預期不會於租賃期完結時轉移至本集團）分類為經營租賃作租賃土地及土地使用權，並按租賃期攤銷。

根據香港會計準則17（修訂本）的生效日期和過渡性條文，此修改已追溯應用於二零一零年一月一日開始年度期間。本集團已根據租賃開始時的現有資料，重新評估在二零一零年四月一日未屆滿租賃土地分類，追溯確認租賃土地為融資租賃。在評估後，本集團已將相關租賃土地由經營租賃（包括租賃土地及土地使用權）轉為融資租賃（包括物業、廠房及設備在內）。二零一零年三月三十一日及二零零九年四月一日比較資料已經重列並反映了會計政策的轉變。

## 2 會計政策(續)

	三月三十一日		四月一日
	二零一一年	二零一零年	二零零九年
	千港元	千港元	千港元
租賃土地及土地使用權減少	(304,602)	(265,234)	(270,504)
物業、廠房及設備增加	304,602	265,234	270,504
	<u>          </u>	<u>          </u>	<u>          </u>

在綜合全面收入報表重新分類有關由租賃土地及土地使用權攤銷轉為物業、廠房及設備折舊對本年度和先前年度的收入並沒有影響。

- 香港財務報告準則3(經修訂)「業務合併」,以及經修訂的香港會計準則27(修訂本)「綜合和獨立財務報表」的相應修改,以未來適用法應用於收購日期為二零零九年七月一日或之後開始的首個年度報告期間或之後的業務合併。

此項經修訂準則繼續對業務合併應用收購法,但與香港財務準則3比較,有若干重大更改。例如,購買業務的所有付款必須按收購日期的公平值記錄,而分類為債務的或有付款後在全面收入報表重新計量。在非控制性權益被收購時,可選擇按公平值或非控制性權益應佔被收購方淨資產的比例計量。所有收購相關成本必須支銷。

香港會計準則27(經修訂)規定,如控制權沒有改變,則與非控制性權益進行的所有交易的影響必須在權益中呈列,而此等交易將不再導致商譽或盈虧。此項準則亦列明失去控制權時的會計處理方法。任何在實體內的剩餘權益按公平值重新計量,並在損益表中確認收益或損失。

## 2 會計政策(續)

其他新準則、修訂準則及詮釋於二零一零年四月一日開始的財政年度首次強制實行，但現時與本集團無關，或對本集團二零一一年三月三十一日止年度沒有重大影響。

下列為已頒佈的新準則、修訂準則及詮釋，但並未於二零一零年四月一日開始的財政年度期間生效，而本集團亦無提早採納：

		會計年度開始或 之後生效
新準則或經修訂準則、詮釋及修訂		
香港會計準則 12 (修訂)	遞延稅項：撥回相關資產	二零一二年一月一日
香港會計準則 24 (經修訂)	關連人士披露	二零一一年一月一日
香港財務報告準則 1 (修訂)	香港財務報告準則 7 對首次採用者披露比較數字之有限度豁免	二零一零年七月一日
香港財務報告準則 1 (修訂)	嚴重高通脹及剔除首次採納者之固定日期	二零一一年七月一日
香港財務報告準則 7 (修訂)	金融資產轉讓之披露	二零一一年七月一日
香港財務報告準則 9	金融工具	二零一三年一月一日
香港(國際財務報告詮釋委員會)詮釋 14 (修訂)	最低資本要求之預付款項	二零一一年一月一日
香港(國際財務報告詮釋委員會)詮釋 19	以股本工具抵銷金融負債	二零一零年七月一日

### 3 分類資料

本集團行政主席根據內部報告以分配資源，並就地區遠景，包括香港、中國內地及北美洲，以評估其業務狀況。

本集團主要經營連鎖式速食餐飲業務、快餐廳、機構飲食業務和特式餐廳及食品製造及分銷業務。

鑑於業務持續增長，行政主席現根據「分類業績」評估表現及分配資源。所以，本集團本年度和比較數字的分類資料已反映及呈列如下：

	香港 千港元	中國內地 千港元	北美洲 千港元	集團 千港元
<b>二零一一年三月三十一日</b>				
<b>止年度</b>				
總分類收益	4,355,687	862,749	215,258	5,433,694
內部分類收益 (附註 i)	(4,176)	(96,879)	-	(101,055)
<b>收益 (來自外部收益)</b> (附註 ii)	<b>4,351,511</b>	<b>765,870</b>	<b>215,258</b>	<b>5,332,639</b>
<b>分類業績 (附註 iii)</b>	<b>700,854</b>	<b>120,051</b>	<b>13,693</b>	<b>834,598</b>
折舊及攤銷	152,856	56,803	15,324	224,983
財務收入	5,600	1,435	263	7,298
應佔聯營公司溢利	2,300	107	238	2,645
應佔合營公司虧損	-	(67)	-	(67)
所得稅費用/(抵扣)	90,200	16,896	(1,927)	105,169

### 3 分類資料(續)

	香港 千港元	中國內地 千港元	北美洲 千港元	集團 千港元
二零一零年三月三十一日 止年度				
總分類收益	4,070,864	714,229	200,239	4,985,332
內部分類收益 (附註 i)	(2,486)	(100,178)	-	(102,664)
<b>收益 (來自外部收益) (附註 ii)</b>	<b>4,068,378</b>	<b>614,051</b>	<b>200,239</b>	<b>4,882,668</b>
<b>分類業績 (附註 iii)</b>	<b>685,426</b>	<b>96,073</b>	<b>13,936</b>	<b>795,435</b>
折舊及攤銷	135,573	38,984	14,283	188,840
財務收入	6,938	798	526	8,262
應佔聯營公司溢利	1,769	561	-	2,330
應佔合營公司溢利	-	311	-	311
所得稅費用/(抵扣)	92,570	14,369	(2,170)	104,769

(i) 內部分類交易是按一般商業條款訂定。

(ii) 本集團有很大數量的顧客，於二零一一年三月三十一日止年度，並未有單一外部顧客產生佔本集團 10% 或更多的總收益。

(iii) 總分類業績與總除稅前溢利的對賬如下：

	二零一一年 三月三十一日 千港元	二零一零年 三月三十一日 千港元
分類業績	834,598	795,435
折舊及攤銷	(224,983)	(188,840)
營運溢利	609,615	606,595
財務收入	7,298	8,262
應佔聯營公司溢利	2,645	2,330
應佔合營公司(虧損)/溢利	(67)	311
除稅前溢利	619,491	617,498

### 3 分類資料(續)

	香港 千港元	中國內地 千港元	北美洲 千港元	集團 千港元
於二零一一年三月三十一日				
分類資產	2,252,421	785,993	286,102	3,324,516
分類資產包括：				
於聯營公司投資	1,966	16,730	2,575	21,271
於合營公司投資	-	4,240	-	4,240
添置非流動資產 (財務工具、遞延稅項資產及 退休金福利資產除外)	268,160	117,654	17,783	403,597
於二零一零年三月三十一日				
分類資產	2,125,149	624,156	273,909	3,023,214
分類資產包括：				
於聯營公司投資	4,568	16,010	-	20,578
於合營公司投資	-	4,118	-	4,118
添置非流動資產 (財務工具、遞延稅項資產及 退休金福利資產除外)	202,214	114,922	7,246	324,382

於二零一一年三月三十一日，置於香港的非流動資產(財務工具、遞延稅項資產及退休金福利資產除外)為 1,341,176,000 港元(於二零一零年三月三十一日：1,192,614,000 港元)，置於中國內地為 438,022,000 港元(於二零一零年三月三十一日：360,829,000 港元)，及置於北美洲為 225,132,000 港元(於二零一零年三月三十一日：228,920,000 港元)。

### 3 分類資料(續)

總分類資產與總資產的對賬如下：

	二零一一年 三月三十一日 千港元	二零一零年 三月三十一日 千港元
總分類資產	3,324,516	3,023,214
遞延稅項資產	14,160	6,832
可供出售金融資產	324,052	351,695
按公平值列入損益表之金融資產	104,294	100,248
退休金福利資產	14,361	20,412
總資產	<u>3,781,383</u>	<u>3,502,401</u>

### 4 收益

	二零一一年 千港元	二零一零年 千港元
出售食物及飲品	5,202,910	4,754,302
租金收入	38,408	37,004
特許權收入	41,178	41,471
管理及服務費收入	9,622	8,031
專利權收入	2,369	3,904
雜項收入	38,152	37,956
	<u>5,332,639</u>	<u>4,882,668</u>

## 5 其他淨收益

	二零一一年 千港元	二零一零年 千港元
按公平值列入損益表之金融資產的公平值溢利	4,876	2,436
出售按公平值列入損益表之金融資產虧損	(12)	(55)
出售可供出售金融資產收益	18,490	-
上市投資股息收入	15,808	12,838
投資物業的公平值收益	50,100	35,300
出售物業、廠房及設備虧損	(5,444)	(3,486)
收購附屬公司引起之負商譽	3,692	-
其他	2,036	2,395
	<u>89,546</u>	<u>49,428</u>

## 6 按性質分類的費用

包括在銷售成本及行政使費的支出分析如下：

	二零一一年 千港元	二零一零年 千港元 (重列)
原材料及耗材的使用成本	1,718,281	1,519,915
租賃土地及土地使用權之攤銷	2,170	1,491
無形資產攤銷	13,327	10,974
物業、廠房及設備之折舊	209,486	176,375
物業、廠房及設備之減值撥備	1,239	1,349
營業應收賬項的減值撥備	57	119
	<u>1,944,560</u>	<u>1,800,423</u>

## 7 財務收入

	二零一一年 千港元	二零一零年 千港元
利息收入	7,298	8,262
	<u>7,298</u>	<u>8,262</u>

## 8 所得稅費用

本公司於百慕達獲豁免徵稅至二零一六年。香港利得稅乃按照年內估計應課稅溢利依稅率16.5%（二零一零年：16.5%）提撥準備。海外溢利之稅款，則按照年內估計應課稅溢利依本集團經營業務地區之現行稅率計算。

於綜合損益表內計入/(扣除)之稅項包括：

	二零一一年 千港元	二零一零年 千港元
現行稅項：		
-香港利得稅	85,002	94,121
-海外稅項	16,879	15,176
遞延稅項暫時差異的產生及轉回	2,383	(1,827)
過往年度撥備不足/(過度)	905	(2,701)
	<u>105,169</u>	<u>104,769</u>

## 9 股息

	二零一一年 千港元	二零一零年 千港元
已撥派中期股息：每股港幣 17 仙 (二零一零年：港幣 17 仙)	95,649	94,789
建議末期股息：每股港幣 45 仙 (二零一零年：港幣 45 仙)	253,992	252,419
建議特別股息：每股港幣 25 仙 (二零一零年：無)	141,106	-
	<u>490,747</u>	<u>347,208</u>

二零一一年三月三十一日止年度相關之建議末期股息每股港幣 45 仙及特別股息每股港幣 25 仙，合共末期及特別股息為 395,098,000 港元，此末期及特別股息將會於即將舉行的股東週年大會批准，及未反映於本財務報表。

## 10 每股溢利

### 基本

每股基本溢利乃按年內本公司股權持有人應佔溢利除以年內已發行普通股份之加權平均數之基準來計算。

	二零一一年	二零一零年
本公司股權持有人應佔溢利(千港元)	514,328	513,232
已發行普通股之加權平均數(千單位)	561,640	556,871
每股基本溢利(每股港幣仙)	港幣 91.58 仙	港幣 92.16 仙

### 攤薄

每股攤薄溢利乃按年內已發行普通股之加權平均股數加上若行使所有潛在普通股認股權而產生之攤薄影響之股數之基準而計算。本集團確有普通股認股權攤薄之影響。普通股認股權的計算是按公平價值計算所得(根據市場平均價格計算)。該公平價值乃按假設行使該等認股權而發行的股份之認股權的貨幣值。上述計算所得之股份數目之增加額為假設行使購股權而發行之股份數目。

	二零一一年	二零一零年
本公司股權持有人應佔溢利(千港元)	514,328	513,232
已發行普通股之加權平均數(千單位)	561,640	556,871
普通股認股權之調節(千單位)	6,730	5,095
	568,370	561,966
每股攤薄溢利(每股港幣仙)	港幣 90.49 仙	港幣 91.33 仙

## 11 營業及其他應收賬項

	二零一一年 千港元	二零一零年 千港元
營業應收賬項	23,002	22,864
減：營業應收款項減值撥備	(718)	(992)
營業應收淨賬項	22,284	21,872
其他應收賬項	32,049	34,277
	<u>54,333</u>	<u>56,149</u>

本集團之銷售以現金交易為主。本集團亦給予三十至九十天信貸期予部份本集團機構飲食服務、食品製造之顧客和特許加盟商。

營業應收賬項的賬齡分析如下：

	二零一一年 千港元	二零一零年 千港元
零至三十日	19,123	17,749
三十一至六十日	1,838	2,045
六十一至九十日	517	1,273
超過九十日	1,524	1,797
	<u>23,002</u>	<u>22,864</u>

## 12 營業應付賬項

營業應付賬項的賬齡分析如下：

	二零一一年 千港元	二零一零年 千港元
零至三十日	162,929	123,958
三十一至六十日	4,473	10,796
六十一至九十日	2,629	4,623
超過九十日	2,382	8,592
	<u>172,413</u>	<u>147,969</u>

## 13 承擔

### 資本承擔

於二零一一年三月三十一日，本集團之資本承擔如下：

	二零一一年 千港元	二零一零年 千港元
收購物業、廠房及設備		
已批准及已簽約	350,546	49,689
已批准但未簽約	267,824	328,181
	<u>618,370</u>	<u>377,870</u>

## 特別及末期股息

---

為慶祝集團上市二十五週年，董事局建議派發特別股息每股港幣 25 仙(二零一零年：無特別股息)及末期股息每股港幣 45 仙(二零一零年：末期股息為每股港幣 45 仙)，截至二零一一年三月三十一日止年度，共宣派之股息總額為每股港幣 87 仙(二零一零年：末期及中期股息合共每股港幣 62 仙)，予二零一一年九月二十六日註冊為股東之人士。於應屆股東週年大會上獲批准後，特別股息及末期股息將於二零一一年十月四日派發予股東。

## 股票暫停過戶

---

本公司將於二零一一年九月十六日(星期五)至二零一一年九月二十日(星期二)(首尾兩天包括在內)，暫停辦理股份過戶登記手續。為釐定出席本公司應屆股東週年大會及在會上投票之權利，尚未登記之股東應於二零一一年九月十五日(星期四)下午四時三十分前將其填妥之過戶紙連同有關股票送交本公司之香港股份過戶登記處，香港中央證券登記有限公司辦理過戶登記手續，地址為香港灣仔皇后大道東 183 號合和中心 17 樓 1712-1716 室。

此外，本公司亦將於二零一一年九月二十六日(星期一)暫停辦理股份過戶登記手續。於本公司股東週年大會獲批准後，凡欲領取上述之末期及特別股息而尚未登記之股東應於二零一一年九月二十三日(星期五)下午四時三十分前將其填妥之過戶紙連同有關股票送交本公司之香港股份過戶登記處，香港中央證券登記有限公司辦理過戶登記手續，地址為香港灣仔皇后大道東 183 號合和中心 17 樓 1712-1716 室。

## 人力資源

---

截至二零一一年三月三十一日止，受僱於集團(不包括聯營公司及合營公司)之僱員人數約 16,000 人。僱聘薪酬一般參照市場情況及僱員資歷而釐定。集團亦推行僱員特權認股計劃，並制定一套業績與盈利掛勾之花紅獎勵制度，讓員工分享集團發展成果，多勞多得。

年內，集團推行多項在職培訓，如職業安全、管理技巧及師友計劃，全面提升前線員工之服務質素，確保集團作業流程得以順利及有效地進行。

集團亦透過行政人員潛力發展計劃，提升員工管理質素以助其事業發展並為未來五年計劃作出人才配備。

於員工福利層面，集團為員工及其家屬提供多方面保障，當中包括醫療保健資助計劃、團體人壽保險、樓宇按揭資助計劃，並為員工的在學子女提供教育基金資助。

同時，透過公司多元化之康體會組織，全力推動各項員工身心活動，務求在工作及生活間取得良好平衡。

## 財務回顧

---

集團財務狀況持續強勁，於二零一一年三月三十一日止，擁有淨現金接近九億九千三百萬港元及可應用銀行信貸額約六億二千六百萬港元。

截至二零一一年三月三十一日止，集團並無任何借貸(二零一零年三月三十一日：無)，負債比率(即總借貸額佔股東權益之比率)維持在零的健康水平(二零一零年三月三十一日：無)。自二零一一年三月三十一日起，本集團之或然負債及抵押資產並無出現任何重大變動。

截至二零一一年三月三十一日止，本公司向財務機構提供擔保其附屬公司之信貸額約六億二千六百萬港元(二零一零年三月三十一日：六億六千零十九萬二千港元)。

在外幣匯率方面，集團在本地之業務收支以港幣計算。旗下附屬公司及合營公司於北美洲及中國之業務收支則以美元、加元或人民幣計算。儘管此等外匯並未為集團構成重大風險，集團將會繼續採取有效措施及密切留意匯率之變動。

## 購回、出售或贖回股份

---

本公司及其附屬公司於截至二零一一年三月三十一日止年度內並無購回、出售或贖回本公司之任何上市證券。

## 企業管治

---

於截至二零一一年三月三十一日止財政年度，本公司已遵守載列於香港聯合交易所有限公司證券上市規則附錄十四之企業管治常規守則內

之守則條文，惟守則條文A.2.1除外。

### 守則條文A.2.1

守則條文A.2.1規定主席及行政人員之角色應有區分，並不應由一人同時兼任。

陳裕光先生擔任集團主席兼主要行政人員之角色。因應現有之企業架構，董事局認為主席及主要行政人員之角色無需區分。儘管主席及主要行政人員之角色均由一位人士所擔任，所有重大決定均經董事局及適當的董事局轄下委員會商議後才作出。董事局已包含四位獨立非執行董事，擁有足夠的獨立元素。因此，董事局認為已具備足夠的權力平衡及保障。

## 業績審閱

---

審核委員會及董事局已審閱本集團採納的會計原則及常規、商討內部監控及財務匯報事宜，包括審閱有關製備二零一零/二零一一年度年報之全年業績報告。

承董事局命  
陳裕光  
集團主席

香港，二零一一年六月二十九日

於本公佈日期，本公司董事局成員包括：陳裕光先生、羅開光先生、羅碧靈女士及羅德承先生為執行董事；羅騰祥先生、羅名承先生及許棟華先生為非執行董事；蔡涯棉先生、李國星先生、郭琳廣先生及陸楷先生為獨立非執行董事。