



大家樂集團有限公司
CAFÉ DE CORAL HOLDINGS LIMITED

(Incorporated in Bermuda with limited liability)

(於百慕達註冊成立之有限公司)

Stock Code 股份代號：341

千載不變

上市



週年...

大家樂見

Annual Report 2011
年報

大家樂快餐
意粉屋
Manchu Wok
利華超級三文治



泛亞機構飲食
活力午餐
北歐國際食品
上海新亞大家樂

大家樂集團有限公司

(於百慕達註冊成立之有限公司)



PUBLIC LISTING
ANNIVERSARY

土生土長企業蛻變成
多元業務全球化機構

自上市以來
市值增長 **20倍**

營運單位達五百八十六個
之中式連鎖餐飲上市集團
全球最具規模

自上市以來
營業增長 **19倍**

一萬六千名強大員工隊伍
榮膺亞洲最佳僱主獎項

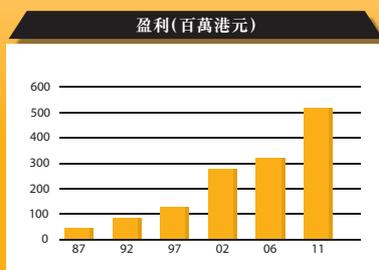
自上市以來
盈利增長 **14倍**

屢獲本地及國際認同
最佳商業管理殊榮

自上市以來
淨資產增長 **51倍**

今年是集團上市二十五週年的誌慶時刻。自集團於一九八六年七月在香港聯合交易所上市以來，業務不斷茁壯成長，溢利表現更屢創佳績，取得驕人成果。回顧當年上市之際，集團經營三十二家餐廳，純利約三千七百萬港元。**時至今日，本人欣然報告集團全球總營運單位高達五百八十六個，股東應佔溢利更創歷史新高，達五億一千四百萬港元。**憑藉全體員工上下一心的努力，集團無論在市值、營業收益、盈利貢獻、員工數目及資產淨值均錄得以倍數增長的斐然成果，成為業界的表表者，集團股東當引以自豪。

陳裕光 集團主席



目錄

2	董事及公司資料
3	財務概要及財務日程表
4	主席心聲
6	業務撮要
9	行政總裁業務回顧
19	董事及高級管理人員個人資料
25	企業管治及企業社會責任報告
40	董事局報告書
58	獨立核數師報告
60	綜合財務狀況表
62	財務狀況表
63	綜合損益表—按費用功能分類
64	綜合全面收入報表
65	綜合權益變動表
67	綜合現金流動表
68	綜合財務報表附註
159	主要投資物業
160	五年財務概要

董事及公司資料

董事局

執行董事

陳裕光先生(主席)
羅開光先生(行政總裁)
羅碧靈女士
羅德承先生

非執行董事

羅騰祥先生
羅名承先生
許棟華先生
蔡涯棉先生*
李國星先生*
郭琳廣先生*
陸楷先生*

* 獨立非執行董事

公司秘書

李愛珍女士
涂漢輝先生

註冊辦事處

Canon's Court
22 Victoria Street
Hamilton HM12, Bermuda

總辦事處

香港新界沙田
火炭禾穗街五號
大家樂中心十樓

核數師

羅兵咸永道會計師事務所

律師

孖士打律師行

主要往來銀行

中國銀行(香港)有限公司
交通銀行股份有限公司
三菱東京UFJ銀行
法國巴黎銀行
東方匯理銀行
中國建設銀行
恒生銀行有限公司
香港上海滙豐銀行有限公司
瑞穗實業銀行
渣打銀行(香港)有限公司

百慕達股票登記過戶處

HSBC Securities Services (Bermuda)
Limited
(前稱「HSBC Bank Bermuda Limited」)

香港分處股票登記過戶處

香港中央證券登記有限公司

網址

<http://www.cafedecoral.com>

股份代號

341

財務概要及財務日程表

財務概要

截至三月三十一日止年度	二零一一年 千港元	二零一零年 千港元	變動 百分率
收益	5,332,639	4,882,668	9.2
本公司股權持有人應佔溢利	514,328	513,232	0.2
資產總值	3,781,383	3,502,401	8.0
資產淨值	3,067,419	2,855,000	7.4
每股基本溢利	港幣 91.58 仙	港幣92.16仙	-0.6
每股中期及末期股息	港幣 62 仙	港幣62仙	-
每股特別股息	港幣 25 仙	-	不適用
每股資產淨值	港幣 5.45 元	港幣5.11元	6.7

財務日程表

半年業績	宣佈日期二零一零年十一月二十九日
全年業績	宣佈日期二零一一年六月二十九日
年報	寄發日期二零一一年七月下旬
建議末期及特別股息之 股票暫停過戶日期	二零一一年九月十六日至二零一一年九月二十日及 二零一一年九月二十六日
股東週年大會	二零一一年九月二十日
股息	中期股息： 每股港幣17仙已於二零一零年十二月二十九日支付 末期股息： 每股港幣45仙擬於二零一一年十月四日派發 特別股息： 每股港幣25仙擬於二零一一年十月四日派發

主席心聲



2010/2011年度無疑是集團有史以來最具挑戰及爭議性的一年。於短短一年內，無論在公司業務，企業形象甚或民生議題，我們都要面對從四方八面而來的挑戰，一時難以言喻。

回顧過去，全球發生不少無法預計之天災橫禍，水災及早災嚴重影響正常的食物供應鏈，為商品價格帶來通脹壓力。隨之而來的食材價格急升更是遠超集團預期。然而，我們對調升產品售價一直保持克制，亦為此而付出沉重代價，令集團經營毛利備受蠶食。

除面對嚴峻的經營困境外，我們在下半年更捲入一場始料不及的公眾爭議中。為迎接最低工資的推行，我們香港快餐業務以漸進方式提早配合，此看來理性的商業決定不幸地被套上政治色彩。為免對品牌商

譽造成重大打擊，我們不敢掉以輕心，立即採取果斷的應變措施，平衡各方利益，終能化解了一場一觸即發的企業危機。是次事件令集團管理層上了寶貴的一課，理解企業目標必須與社會責任同時取得平衡。本人深信企業社會責任實為長遠可持續發展之營商要素。

過往兩年，本人曾擔任臨時最低工資委員會委員，參與香港特區政府制訂首個最低工資水平的歷史性任務。無疑，最低工資對香港社會是一件新事物，對所有以普羅大眾為對象的零售行業可能帶來沉重成本負擔，唯此乃社會公義及商業持續發展必須付出的代價；生產效率、創意優勢及強化業務競爭優勢始終是營商之未來出路。

誠如早前報告，本人在過往數年間一直為集團之人才傳承計劃努力，祈能為集團選拔高質素人才，令業務可持續發展，基業長青。為接班有序，我們透過嚴格的人才挑選及招聘程序，從管理層甄選具潛能員工作出合適的崗位調配及培訓，以滿足集

團在不同地域及多元化業務的長足發展需要。與此同時，集團亦進行高層招聘，羅致行政專才，出掌香港及中國之行政管理重任，為中港雙線發展鋪路。時至今天，香港台階已全面開啟人才傳承計劃，中國管理團隊進一步優化，業務營運更趨專業化，中港兩地產製系統亦逐步提昇。

回頭細看，過往一年經歷的挑戰實為集團帶來積極意義，令管理層得以反思其業務營運模式。面對營商遊戲規則和勞工市場之結構性改變，高企的營商成本及劇變的競爭環境，我們更需擁抱改變，以靈活創新手法配合營商新思維，方能持續發展，

升級轉型。憑藉管理層豐富的管理經驗及營運心得，本人深信集團定能克服任何困境，遇強越強，進一步鞏固快餐市場之翹楚地位。對在現時市況中可能出現之商機，我們定必透過現有競爭優勢，轉危為機。

最後，本人謹此向所有同事表示謝意，彼等在過往一年全心全意投入工作，風雨同路，實難能可貴。他們當中不少已與我共事二十五個年頭，一起為大家樂打拼成今天的成就，在下無言感激，心懷感恩。

陳裕光

集團主席

香港，二零一一年六月二十九日

業務撮要

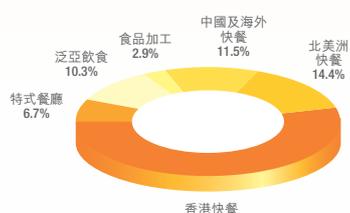
- 營業額連續二十四年持續增長，達五十三億三千萬港元。
- 受食材及工資成本上漲影響，集團本年溢利持平，錄得五億一千四百萬港元。
- 勇於面對各種營運挑戰，破紀錄開拓六十三個新營運單位。
- 位處中國之營運單位總數超越百間，遍佈華東及華南地區。
- 建議宣派末期及特別股息，合共每股港幣70仙，全年派息率高達95%以慶賀集團上市二十五週年。



營運單位總數：577
(截至二零一一年六月二十九日)



總銷售分佈



溢利增長
集團溢利及每股溢利增長



巧手小菜午餐
Chinese Dishes Lunch Set

兩款巧手小菜由您配搭，
再配香飯及飲品，豐盛午膳此中尋！

京烤骨·南瓜肉鬆蒸水蛋
配香飯·茶/啡

午時供應

大家樂見

和風盛盒茶餐
— Japanese Affluent Box Tea —

6重和風滋味
配熱飲 只售 \$20

照燒雞翼·和風燒賣·烏冬
咖喱角·牛油粟米·紅豆布甸

www.cafedecoraffastfood.com

大家樂見

明爐上湯牛坑腩
— Deluxe Braised Brisket Casserole —

八節骨
牛坑腩

挑選最珍貴八節骨牛坑腩部位，肉質細嫩鬆軟，肉味香濃，
加上精心熬製的上湯，以明爐火熱送上，啖啖香濃滿溢。

午、晚市供應

大家樂見

和風紙上燒
Paper Grill

源自北海道的創新料理，
自家燒出紙上和風滋味！

自家燒
自家炒

午時供應

大家樂見



前言

本年度無疑是充滿挑戰的一年。

自金融海嘯後，大部份國家實施量化寬鬆措施，本地經濟漸見復甦，但與此同時，通脹亦肆虐於各營商領域。居高不下的食材價格連同本年落實的最低工資對香港餐飲業構成重大挑戰，疲於應付各方面不斷攀升之營運使費。

面對此窘迫營商環境，集團全年營業額及股東應佔溢利分別達五十三億三千萬港元及五億一千四百萬港元，自二零零三年來首次未錄得溢利明顯增長。

縱然集團業務表現略為失色，董事局為慶賀本集團上市二十五週年，建議宣派末期股息每股港幣四十五仙及特別股息每股港幣二十五仙。連同早前已派發之中期股息，全年合共派息每股港幣八十七仙。

香港業務

面對年內持續攀升的通脹壓力，集團採納不同營運方針策略，以舒緩原材料及租金高企帶來的影響。同期，為配合最低工資的實施，我們於去年十一月調整薪酬結構組合，此舉引發社會不少迴響，令集團業務及商譽受到打擊。

速食餐飲

大家樂

年內，「大家樂」快餐銷售表現比對往年錄得輕微增長。受原材料及人力成本上漲影響，加上我們對調升產品售價保持克制，令「大家樂」溢利率受壓。

縱然面對經營困境，「大家樂」堅守擴展策略。年內共增設八間新分店，截至二零一一年三月三十一日止，分店總數達一百五十一間。新分店主要位處對速食餐飲有強大需求的工商區域及屋苑內。

行政總裁業務回顧

集團於年內共投資超過三千五百萬港元重新裝修十五間「大家樂」分店，致力履行對顧客提供時尚及舒適進膳環境的承諾。

除提升分店裝潢外，我們對產品質素精益求精。年內推出物超所值的新產品，如「Pop Pop五層脆腩」、「原切板端燒」、「千層香咖喱燒雞」、「虎蝦濃湯火鍋」、「明爐上湯牛坑腩」及「和風紙上燒」等，大大提升顧客的餐飲樂趣。

與此同時，我們亦展開不同市務推廣活動，推出一連串強調產品鮮味及獨特性的電視廣告，成功吸引顧客對新產品的注意力及品嚐意慾。

「Club 100」會員計劃推出六年以來，成功緊扣我們與顧客的聯繫。於年度內，集團定期推出獎賞計劃及幸運大抽獎，鼓勵會員增加惠顧頻次。

面對新營運挑戰，集團經營策略已作相應調整，包括重新審視採購策略，調整全球採購部署，務求達至更理想的全球採購搭配。此外，我們亦善用店舖面積，提升效益，並同時簡化餐單、精簡前線業務流程，強化效率。

一粥麵

中式餐飲品牌「一粥麵」成功滲透市場，為集團帶來理想收益，減低「大家樂」溢利受壓的影響。

年內，新增四間新分店，截至二零一一年三月三十一日止，分店總數合共二十間。憑藉健康產品形象，「一粥麵」廣受公共屋邨、商業區域及私人屋苑顧客歡迎。二零一一年五月於太嶼山愉景廣場開設的新分店開業後迅即取得驕人銷售額，正好印證此品牌知名度與日俱增。

因應「一粥麵」理想業績表現及發展潛力，集團將投入更多資源，全面推動「一粥麵」業務成長，祈為集團爭取更具意義盈利貢獻。

利華超級三文治

「利華超級三文治」是集團於即製三文治市場上的旗艦品牌。年內，其業務走勢凌厲，同店銷售取得雙位數字增長。

「利華超級三文治」靈活善用理想分店面積及前線員工的調配，此營運模式在通脹環境下更具競爭優勢。為保障集團長遠利益，管理層矢志擴展此較高消費市場領域。

截至二零一一年三月三十一日止，包括在年內新增兩間新分店，此品牌共開設二十間分店。

其他速食餐飲

為滿足市民對西式餐飲不斷增加之需求，集團持續開拓其他西式速食餐飲品牌。

憑藉我們在「利華超級三文治」累積多年的營運經驗及心得，我們自行創立「ME. N.U」及「Cooking MaMa 360」等新品牌，並於二零零七年合組聯營公司以「Espressamente illy」品牌開設獨家專營店，進軍香港高檔次咖啡市場。於二零一零年八月，集團更收購以新鮮果汁及鮮果滑冰為主打之連鎖速食休閒餐飲品牌「MIX」，其分店網絡主要選址香港優質地段。

此等主題餐廳截至二零一一年三月三十一日止分店總數合共十三間，進一步確立集團於此餐飲領域的發展空間。

機構膳食

泛亞飲食

年內「泛亞飲食」所有主要膳食合約成功續期之餘，亦致力開拓商業領域，成功引進港龍航空及香港迪士尼樂園等國際知名客戶。

受制通脹環境及合約所限未能即時單方面調整產品售價，「泛亞飲食」嚴控開支，以減低原材料及人力成本不斷上漲的壓力。

活力午餐

「活力午餐」是集團提供學童膳食服務的業務單位。

其年內表現符合管理層預期。除沿用速涼烹調技術外，「活力午餐」更投放資源於新技術，以迎合市場需求和滿足學校飯堂不斷上升的營運及環保訴求。時至今日，於校內烹調模式經營的場所合共十間。憑藉多樣化膳食供應模式，有助我們成功鞏固及擴闊客群。

「活力午餐」在食品安全，營養衛生及環境保護榮獲國際專業認證，正好展示我們對提供健康及安全食品予顧客的堅持，成功贏得家長及老師的愛戴。

行政總裁業務回顧

特式餐廳

意粉屋及Spaghetti 360°

過往一年中價特色餐飲市場競爭仍然激烈，加上高漲食材成本，對「意粉屋」構成一定的挑戰，令邊際溢利率受壓。

為舒減負面影響，「意粉屋」採取全方位市場策略，如推出物超所值創意食品、進行聯合推廣活動向銀行客戶給予特別優惠等宣傳活動，提升品牌認受性。此等方針策略成功增加顧客惠顧頻次及營業收益。

與此同時，為進一步擴充我們在中價餐飲市場的涉獵面及吸引本地年輕客群，我們自行創立新品牌「Spaghetti 360°」。「Spaghetti 360°」推出後，廣受市場歡迎。

截至二零一一年三月三十一日止，此兩個品牌於香港之分店總數為二十八間。

中國業務

自二零零二年重新啟動華南地區新分店拓展計劃後，我們每年都會增加新分店開業指標。

受惠於多年來我們的拓展戰略，集團已於中國市場建立具規模的業務台階，分店網絡遍佈一線及二線城市，我們矢志積極開拓此蘊藏巨大潛力市場。

時至今日，本人欣然報告集團於中國的營運單位總數已超越百間，於華南及華東地區，營運單位分別為一百零一間及九間。我們已蓄勢待發，致力爭取更大市場份額。

誠如其他業務台階，集團中國業務同樣面對持續上升的食材價格及最低工資的影響，憑藉集團於香港強大品牌效應、特別是香港及中國跨境協同效應及市民對食品安全日益關注，令集團可以將成本轉嫁，減低溢利率受壓的影響。

速食餐飲

「大家樂」於華南持續進行新分店拓展策略。年內，新增十二間新分店。截至二零一一年三月三十一日止，此品牌餐廳於華南分店總數達七十五間。

發展步速較預期稍緩是因為要實行更嚴謹的選址標準，強化準繩度及提高門店利潤回報。年內，我們成立專案小組，專責店舖選址及裝潢設計，務求提升分店開設進度。連同現有之營運及培訓小組，集團將加快分店拓展步速至每年三十間，以盤踞此發展迅速及富庶的重要區域。

為支援華南地區的提速發展戰略，本人欣然報告位處廣州的中央食品產製物流中心已於二零一一年五月投入服務，而毗鄰之多用途培訓大樓及後防辦公室則預期於本年八月全面運作。此等設施正好配合集團於二零一四年在華南開設不少於二百間分店的產能所需。

華東方面，自出售「**新亞大包**」之部份股份權益後，管理團隊更能集中精神專注在華東地區開拓「**大家樂**」品牌。憑藉累積多年的實戰經驗及管理心得，我們已掌握一套滿足城市客群需要的業務模式，反應理想。

鑑於國內主要城市如上海之租金升幅驚人，集團會採取審慎拓展部署，並進一步審視於華東其他城市開設分店之可行性。截至二零一一年三月三十一日止，「**大家樂**」於華東有七間分店。

截至二零一一年三月三十一日止，集團持有「**新亞大包**」百分之二十五權益，該業務於華東共有五十六間分店。

機構膳食

泛華飲食

繼抓緊香港機構膳食機遇外，「**泛華飲食**」積極於中國機構餐飲市場開拓商機。

「**泛華飲食**」除維持傳統製造業客群外，亦致力開拓其他行業的機構膳食業務，大力擴展珠江三角洲市場份額。

集團成功於珠海的聯合國國際學院營辦機構膳食業務，印證我們開拓國內不同機構飲食市場為正確策略。是次成功開辦此機構膳食業務為我們於區內進一步羅致知名客戶打下強心針。

時至今日，「**泛華飲食**」於中國共有十六個營運單位。

行政總裁業務回顧

特式餐廳

意粉屋

鑑於國內中產家庭數目日益增加，集團於二零零四年在華南引進「**意粉屋**」業務，進軍中價西式餐飲市場。

因應「**意粉屋**」廣受顧客歡迎，我們已將此品牌發展至珠江三角洲其他一線城市，包括深圳、廣州、佛山及珠海。至今，於區內共有七間分店。我們已蓄勢以待，待時機成熟時進一步加快拓展步伐。

食品製造及分銷業務

北歐國際食品

縱然原材料及人力成本面對龐大升幅，集團食品製造及分銷業務品牌「**北歐國際食品**」年內表現令人滿意。

為抵銷成本上升帶來的衝擊，「**北歐國際食品**」採取一連串措施，例如嚴密監控主要食材價格走勢，在適當時機建立原料貯存庫以降低成本。置身競爭劇烈的營商環境，集團計劃提升「**北歐國際食品**」的生產及物流設備，強化競爭力。

北美洲業務

Manchu WOK

「**Manchu WOK**」在年度內經歷一個艱苦經營的年頭。縱然面對惡劣營商環境，「**Manchu WOK**」仍能取得較預期為好的表現。

在金融海嘯後，美國經濟展望仍然不大明朗，在失業率高企情況下，「**Manchu WOK**」管理層不斷努力，迎接挑戰。期內，我們持續將新分店設計概念推廣至其他分店，令店舖形象耳目一新。此具創意分店裝潢設計不單贏得業主的讚許及認同，同時亦改善分店整體表現。我們更引進多種類健康食品讓顧客選擇，務求捕捉區內提倡健康飲食文化帶來的契機。

除透過「**Manchu WOK**」品牌於中式快餐市場繼續拓展外，我們對亞洲食品於北美市場發展表示樂觀，為開發此極具潛質市場，新品牌如「**SenseAsian**」正好為日益注重健康生活的客群提供優質及新鮮製造的亞洲快餐美食。

本年度是「**Manchu WOK**」於一九八零年成立至今三十週年的誌慶時刻，為慶賀此珍貴時刻，年內與加盟商於中國澳門舉行年度會議，共同分享「**Manchu WOK**」於北美的業務發展方向及策略。

截至二零一一年三月三十一日止，「**Manchu WOK**」於北美洲有一百五十九間餐廳。

後防支援

中央食品加工物流中心

正如先前報告，集團積極進行兩所分別位處中國廣州開發區及香港大埔工業邨的中央食品產製物流中心的興建工程。

廣州新中央食品產製物流中心已於二零一一年五月投產，而毗鄰之多用途培訓大樓則預期於本年八月全面投入使用。

待上述設施全面投入服務後，將進一步加強集團於食品衛生、食物安全、質量統一及生產成本等各方面之競爭優勢。同時，亦會一併提升產製效能及營運服務水平。憑藉此重要競爭優勢，我們已整裝待發，為開拓龐大中國市場做好充足準備。

另一方面，誠如本公司於二零一一年三月所公佈，位處香港中央食品產製物流中心之上蓋建造工程已於二零一一年三月展開，預期竣工日期為二零一二年四月。

當新建的中央食品產製物流中心落成後，將全面支援集團旗下於香港的餐飲業務，令前線及後防運作更形暢順，大幅提升集團生產力。

資訊科技

集團深明資訊科技應用乃企業發展不可或缺的管理工具，有助提升日常業務運作競爭優勢。為此，我們於各業務單位採用合適的管理資訊系統，簡化流程，優化效益。年內我們持續在分店進行改善工程，大幅提升分店處理數據容量。集團將進一步探討嶄新資訊科技方案的可行性，例如在部份「**意粉屋**」分店引進ipad 2推廣產品。

為配合集團二零零九年至二零一四年「五年企業發展藍圖」的發展策略，資訊科技實為落實該等發展策略不可或缺之元素。集團將繼續投放資源，全面支援資訊科技持續發展。

行政總裁業務回顧

人力資源及培訓

截至二零一一年三月三十一日止，受僱於集團（不包括聯營公司及合營公司）之僱員人數約一萬六千人。僱聘薪酬（包括董事）一般參照市場情況、僱員資歷及職責而釐定。集團亦推行僱員特權認股計劃，並制定一套業績與盈利掛勾之花紅獎勵制度，讓員工分享集團發展成果，多勞多得。

年內，集團推行多項在職培訓，如職業安全、管理技巧及導師課程，全面提升前線員工之服務質素，確保集團作業流程得以順利及有效地進行。

集團亦透過行政人員潛力發展計劃，挑選合適領導人才及提升員工管理質素，以助其事業發展，並為集團未來五年發展計劃作出人才配備，傳承增長。

員工福利方面，集團為員工及其家屬提供各項生活保障，計有醫療保健資助計劃、團體人壽保險、樓宇按揭資助計劃及為員工在學子女提供教育基金資助。

同時，透過多元化之康體會組織，全力推動各項員工身心活動，讓同事在工作及生活取得良好平衡。

財務回顧

集團財務狀況持續強勁，於二零一一年三月三十一日止，擁有淨現金接近九億九千三百萬港元及可應用銀行信貸額約六億二千六百萬港元。

截至二零一一年三月三十一日止，集團並無任何借貸（二零一零年三月三十一日：無），負債比率（即總借貸額佔股東權益之比率）維持在零的健康水平（二零一零年三月三十一日：無）。自二零一一年三月三十一日起，本集團之或然負債及抵押資產並無出現任何重大變動。

截至二零一一年三月三十一日止，本公司向財務機構提供擔保其附屬公司之信貸額約六億二千六百萬港元（二零一零年三月三十一日：六億六千一十九萬二千港元）。

在外幣匯率方面，集團在本地之業務收支以港幣計算。旗下附屬公司及合營公司於北美洲及中國之業務收支則以美元、加元或人民幣計算。儘管此等外匯並未為集團構成重大風險，集團將繼續採取有效措施及密切留意匯率之變動。

展望

於二零一一年五月落實的法定最低工資，必然引發人力市場結構性的改變，相信市場需要一段時間才能取得平衡。與此同時，落實法定最低工資無可避免對集團溢利造成短暫影響。

居高不下之原材料價格和租金、人力成本將會持續對餐飲業構成重大經營壓力。集團將積極採納不同策略方針跨越挑戰，以提升營運效益、減低成本。為此，我們將繼續調整業務模式，優化成本效益，務求在劇烈競爭中脫穎而出，提供物超所值優質產品。

中國正如火如荼興建高速鐵路網絡，縱橫交錯的高鐵將鐵路沿線城市匯聚為大都會，此等大都會自然成為集團擴展業務的不二之選。隨著國內消費力不斷上升，我們將積極在此蘊藏巨大潛質市場上建立具規模之分店網絡。

縱然餐飲業受到多項成本與行業整固挑戰，我們對長遠發展仍表樂觀，當下我們絕不會掉以輕心，定必緊貼市場脈搏，為現有業務模式作相應調整。無疑，餐飲業同儕均需面對物競天擇，適者生存之法則。

二零一一年七月是集團上市二十五週年的誌慶時刻，本人謹此對所有共事員工表示謝意。彼等熱誠工作全心奉獻，令大家樂蛻變為國際知名餐飲企業。

羅開光

行政總裁

香港，二零一一年六月二十九日

ManchuWOK.

Warm up with our
NOODLE SOUP

[TRY IT TODAY]

Manchu WOK

Get
REFRESHED

ADD A DRINK TO YOUR MEAL TODAY!

Manchu WOK.

30 YEARS
 1980-2010
MACAU

ManchuWOK.

Ask about our
FAMILY FEAST

ManchuWOK.

Ask about
CATERING

Manchu WOK
 FAST & FRESH CHINESE CUISINE

FEEL THE FAST & FRESH DIFFERENCE

COMING SPRING 2011

董事及高級管理人員個人資料

集團主席

陳裕光先生，五十九歲，本集團執行主席。陳先生於一九八四年加入本集團，並於一九八八年獲委任為本集團之董事。陳先生由一九八九年起的擔任本集團之行政總裁至一九九七年出任為本集團之執行主席。陳先生曾在香港及加拿大政府機構任職專業城市規劃師，擁有廣泛之企業策劃及管理經驗。陳先生持有加拿大曼尼托巴大學社會及政治學學位及該大學城市規劃碩士學位，更獲美國學府頒授工商管理榮譽博士學位及榮膺嶺南大學之榮譽院士殊榮。陳先生現為香港零售管理協會執委會成員、香港僱主聯合會理事會成員、優質旅遊服務協會委任委員、加拿大及香港規劃師學會會員、英國特許市務學會資深會員、香港科技大學顧問委員會、香港食品商會永遠名譽會長、香港市務學會榮譽主席及香港專業管理協會企業發展管理中心主席，並獲香港特別行政區政府委任為香港旅遊發展局成員。

陳先生個人曾榮膺『亞洲之星』、『香港商業傑出管理獎』、『紫荊花杯傑出企業家獎』、『傑出董事獎』、香港科技大學Beta Gamma Sigma及『安永企業家獎』之殊榮。陳先生乃本公司董事羅騰祥先生之女婿。陳先生亦為羅開光先生、羅碧靈女士、羅德承先生及羅名承先生之親屬，彼等乃本公司之董事。

行政總裁

羅開光先生，五十五歲，本集團行政總裁。羅先生於一九八二年加入本集團，並由一九九零年起擔任本公司之執行董事。羅先生主責管理集團本港及海外業務發展、產製、營運、市務策劃及資訊科技工作。羅先生持有史坦福大學化學工程碩士學位。羅先生乃羅騰祥先生之兒子及羅碧靈女士之弟，亦為陳裕光先生、羅德承先生及羅名承先生之親屬，彼等乃本公司之董事。

董事及高級管理人員個人資料

執行董事

羅碧靈女士，五十八歲，本集團執行董事及集團業務總經理。羅女士於一九八二年加入本集團，並由一九九零年起擔任本公司之執行董事。羅女士主責統籌香港區快餐、泛亞飲食及學童膳食等業務之拓展及市務策劃。羅女士持有香港大學社會科學學位。羅女士乃羅騰祥先生之女兒及羅開光先生之姊，亦為陳裕光先生、羅德承先生及羅名承先生之親屬，彼等乃本公司之董事。

羅德承先生，四十九歲，集團產製總監。羅先生於一九九六年加入本集團，並由一九九八年起擔任本公司之執行董事。羅先生主責集團中港兩地食品產製物流中心日常管理及華南廠務所需之採購功能。羅先生分別持有 Loughborough University of Technology 電子工程學士學位、University of Surrey 醫學物理碩士學位及英國倫敦大學醫學物理博士學位。羅先生乃羅騰祥先生、陳裕光先生、羅開光先生、羅碧靈女士及羅名承先生之親屬，彼等乃本公司之董事。羅先生現為 Wandels Investment Limited、Verdant Success Holdings Limited 及 Sky Bright

International Limited 之董事，該等公司分別持有根據證券及期貨條例第XV部須予披露之本公司股份權益。

非執行董事

羅騰祥先生，九十六歲，本集團之創辦人，並由一九九零年起擔任本公司之非執行董事。於一九六八年創立本集團前，羅先生曾在香港荳品有限公司主責產製業務，服務達十七年，對飲食業方面擁有豐富經驗。羅先生乃羅碧靈女士及羅開光先生之父親，陳裕光先生之外父，亦為羅德承先生及羅名承先生之親屬，彼等乃本公司之董事。

羅名承先生，三十七歲，於二零一零年四月獲委任為本公司非執行董事。羅先生現任物業互信有限公司（「互信公司」）之董事。於加入互信公司前，彼於二零零三年十一月至二零零九年六月期間曾擔任本集團之顧問（特別項目）及食品製作部之經理。羅先生持有多倫多大學文學士學位，主修經濟。

羅先生為羅開親先生（本公司主要股東）之兒子。彼亦為羅騰祥先生、陳裕光先生、羅開光先生、羅碧靈女士及羅德承先生之親屬，彼等均為本公司之董事。

董事及高級管理人員個人資料

非執行董事(續)

許棟華先生，五十七歲，於一九八四年加入本集團，並由一九九七年起擔任本公司之非執行董事。許先生現為綠森集團有限公司(前稱「兩儀控股有限公司」)(其股份於香港聯合交易所有限公司主板上市)之執行董事。許先生亦為匯隆控股有限公司(其股份於香港聯合交易所有限公司創業板上市)之非執行董事。許先生持有香港大學社會科學學士學位及英國 Brunel University 工商管理碩士學位。

獨立非執行董事

蔡涯棉先生，太平紳士，五十三歲，從一九九四年起擔任本公司之獨立非執行董事，亦是本公司薪酬委員會之主席及審核委員會及提名委員會之委員。蔡先生為置業國際(集團)有限公司主席。蔡先生從事房地產業逾30年，擁有香港及中國內地房地產市場豐富經驗及知識。目前，蔡先生為香港房屋委員會委員、香港房地產建築業協進會監事長、香港地產行政師學會公

關事務小組主席、地利根德閣業主立案法團主席、嶺南大學商學院諮詢委員會委員及香港浸會大學工商管理學會顧問。蔡先生畢業於香港浸會學院工商管理系，其後於澳門東亞大學取得工商管理碩士學位。

李國星先生，六十一歲，從一九九四年起擔任本公司之獨立非執行董事，亦是本公司提名委員會之主席及審核委員會及薪酬委員會之委員。李先生現為從事投資及財務顧問業務之偉業資本有限公司之主席，並於投資銀行、商人銀行及資本市場界具廣泛經驗。李先生現為東亞銀行有限公司及AFFIN Bank Berhad之非執行董事，並為中國光大國際有限公司、昆侖能源有限公司、九龍建業有限公司、博富臨置業有限公司及太平地氈國際有限公司之獨立非執行董事。他曾出任Atlantis Asian Recovery Fund Plc. (在愛爾蘭上市) 之主席、以及佳訊(控股)有限公司及Value Partners China Greenchip Fund Limited 之董事。李先生持有哥倫比亞大學工商管理碩士學位及布朗大學土木工程學士學位。

董事及高級管理人員個人資料

獨立非執行董事 (續)

郭琳廣先生，銅紫荊星章，太平紳士，五十五歲，於二零零四年七月獲委任為本公司之獨立非執行董事，亦是本公司審核委員會及薪酬委員會之委員。郭先生為香港執業律師，現為萬盛國際律師事務所中國及香港之主管合夥人，同時亦具有澳洲、英格蘭及威爾斯以及新加坡之執業律師資格。郭先生為香港會計師公會及澳洲註冊會計師公會資深會員，亦為英格蘭及威爾斯特許會計師公會會員。郭先生畢業於澳洲悉尼大學，並分別取得經濟學士學位、法律學士學位及法律碩士學位。彼亦畢業於哈佛商學院高級管理課程。郭先生現為香港交通意外傷亡援助諮詢委員會主席、葵涌醫院／瑪嘉烈醫院財務委員會主席、葵涌醫院／瑪嘉烈醫院管治委員會委員、香港旅遊發展局委員及保險索償投訴委員會委員，亦為中華人民共和國廣西自治區政協委員。

陸楷先生，五十四歲，於二零零九年四月獲委任為本公司獨立非執行董事及現為審核委員會之主席。陸先生擁有超過二十九年於本地及海外之財務及管理工作經驗。陸先生現為莎莎國際控股有限公司之執行董事及首席財務總監。陸先生持有英國伯明翰大學頒發之商科學士學位，彼為英國及威爾斯特許會計師公會及香港會計師公會之會員，亦為香港會計師公會商界專業會計師顧問小組之成員。陸先生現擔任香港零售管理協會副主席及香港城市大學管理科學系之學系顧問委員會委員。陸先生亦為香港特別行政區政府統計諮詢委員會成員。

董事及高級管理人員個人資料

高級管理人員

劉利芳女士，五十六歲，於一九七九年加入本集團，現任本集團高級業務總經理（特式餐廳），負責意粉屋，利華超級三文治及MIX在香港及海外之業務管理與發展。劉女士持有澳門東亞大學工商管理碩士學位及香港理工大學酒店及旅遊業管理學理學碩士學位。劉女士現為Hotel & Catering International Management Association(U.K.)之會員及為香港市務學會之司庫。

李偉基先生，五十六歲，於一九七三年加入本集團，現任總經理（華南快餐）。李先生在快餐業務方面擁有豐富經驗，現負責推動及管理華南快餐業務之發展。

陳小珉先生，六十歲，於二零零四年加入本集團，現任Manchu WOK之總裁及首席執行官，負責發展及管理北美速食餐飲連

鎖店。陳先生持有南加州大學會計學士及工商管理碩士學位，亦為加州之註冊會計師。

林洪進先生，四十七歲，於二零一一年一月加入本集團為首席財務官，負責本集團之財務及會計、公司秘書、人力資源、內部監控及資訊科技部門之整體管理。林先生為英國特許公認會計師公會之資深會員及香港會計師公會之會員。林先生現亦出任進業控股有限公司之獨立非執行董事。

馮麗顏女士，四十七歲，於二零一零年八月加入本集團為財務行政總監（中國），管理本集團之中國行政部門，負責功能包括在中國業務上的財務及會計、法律事務、人力資源、內部監控及資訊管理系統。馮女士為英國特許公認會計師公會及香港會計師公會之資深會員。



大家樂5年冠

獲頒全國「香港名牌榮譽金獎」及 「中國信譽企業認證」



讓我們引以自豪的，除了獎項，更是來自兩岸三地共140萬名消費者的投票支持。大家樂連續5年奪得「全國消費者最喜愛香港品牌」特色餐飲金獎殊榮，更獲頒「榮譽金獎」；同時，亦三度蟬聯「中國信譽企業認證」。

你多年來的認同，不斷推動我們勇往前行，讓我們的服務，每天更進一步。



大家樂見

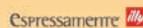


大家樂集團四度榮獲 「香港驕傲企業品牌」

消費者大獎 (餐飲服務業類別)



42年來，即使社會如何變遷，我們與您風雨同路，每天為您預備最優質的美饌及最貼心的服務。未來，我們仍會上下一心，秉持「為您做足100分」，追求卓越的企業精神，延續香港人的驕傲！



企業管治及企業社會責任報告

企業管治

本集團董事局及管理層致力維持高水平之企業管治，並努力達致具透明度、負責任及以回報價值為主導的管理，著重提升及保障股東投資價值及權益。董事局相信，有效之企業管治是為股東創造更大價值之不可或缺因素。董事局將繼續檢討，並致力改善企業管治之實踐，維持具高度誠信之企業文化。

年內，於截至二零一一年三月三十一日止財政年度內，本公司已遵守載列於香港聯合交易所有限公司證券上市規則（「上市規則」）附錄十四之企業管治常規守則（「守則」）內之守則條文，惟偏離守則條文A.2.1除外，守則條文A.2.1訂明主席與主要行政人員之角色應有區分，並不應由一人同時兼任。

陳裕光先生擔任集團主席兼主要行政人員之角色。因應現有之企業架構，董事局認為主席及主要行政人員之角色無須區分。儘管主席及主要行政人員之角色均由一位人士所擔任，所有重大決定均經董事局及適當之董事局轄下委員會商議後才作出。董事局已包含四位獨立非執行董事，擁有足夠之獨立元素。因此，董事局認為已具備足夠之中立性及保障。

本公司之主要企業管治原則及慣例概述如下：

董事進行證券交易之標準守則

本公司已採納《上市規則》附錄十所載《上市發行人董事進行證券交易之標準守則》（「標準守則」）作為本身有關董事進行證券交易操守之守則。本公司已向全體董事作出特定查詢，本公司保證全體董事均已確認，於截至二零一一年三月三十一日止年度已遵從《標準守則》所規定之準則。

企業管治及企業社會責任報告

董事局

董事局之責任

董事局之主要責任是為本集團制定長遠策略及財務政策，定期檢討本集團之表現。董事局由十一名成員組成，包括四名執行董事、三名非執行董事及四名獨立非執行董事。於本報告日期，董事局成員包括：

執行董事

陳裕光先生 (主席)
羅開光先生 (行政總裁)
羅碧靈女士
羅德承先生

非執行董事

羅騰祥先生
羅名承先生
許棟華先生

獨立非執行董事

蔡涯棉先生
李國星先生
郭琳廣先生
陸 楷先生

董事局成員之簡介，包括各董事與其他董事局成員之關係，刊載於本年報第19至23頁「董事及高級管理人員個人資料」一節及本公司網站：www.cafedecoral.com。全體董事均知悉彼等對股東所須承擔之集體及個人責任，以謹慎、專業及勤勉之態度盡責地履行彼等之董事職責，對本集團之成就作出貢獻。

本公司已接獲四名獨立非執行董事各自根據上市規則第3.13條之規定就其獨立性作出之年度確認。根據該等確認之內容，本公司認為，四名獨立非執行董事均為獨立人士，且彼等全部均符合上市規則第3.13條所載之特定獨立性指引。

獨立非執行董事為董事局帶來各種不同之商業及財務專業知識、經驗及獨立判斷。透過積極參與董事局會議及為不同之董事局轄下委員會服務，獨立非執行董事均對本集團之有效監督及策略性決策作出不同之貢獻。

企業管治及企業社會責任報告

本公司已為全體董事及部分高級管理人員購買董事及職員責任保險。

本公司確保每位新委任之董事(如有)均對集團之營運及業務有適當之理解，並完全知悉其在適用法律及監管規定下之職責。高級管理人員及公司秘書會向董事局就法律和規管發展、業務和市場變更以及集團之策略性發展作出更新匯報，以便彼等履行其職責。

資料提供及使用

董事局定期會議之議程及隨附之董事局會議文件會在擬定召開會議日期前至少三天全部呈交全體董事。董事局會議文件亦已傳閱給各董事，以確保彼等舉行會議前就任何特別事宜已獲得充足資料。

管理層有責任向董事局及其轄下委員會提供充足之適時資料，以供董事局作出知情有根據之決定。倘若任何董事要求獲得除管理層提供資料以外之其他額外資料，每位董事可自行透過獨立途徑接觸本公司之高級管理人員，以作出查詢或獲取進一步資料。

所有董事均有權查閱董事局會議文件及相關資料。此等資料之編製旨在使董事局可就提呈董事局商議之事項作出知情有根據之決定。

董事局會議

董事局每年會安排四次會議，約每季度一次。此外，在有需要時會召開董事局特別會議。

於每年內擬召開之董事局定期會議之日期會於年初通知各董事。定期會議之通告會於會議舉行前最少十四天發出，至於董事局特別會議，則會在合理期限內給予通告。

全體董事皆有機會提出商討事項列入董事局定期會議議程。所有董事均可獲得公司秘書之意見和服務，以確保董事局程序及所有適用規則和規例均獲得遵守。

董事局及董事局轄下委員會之會議記錄由公司秘書備存。若有任何董事發出合理通知，有關會議記錄將公開供其在任何合理之時段內查閱。董事局已同意並設立了一項書面程序，確保董事可於合理要求下尋求獨立專業意見。

企業管治及企業社會責任報告

委任、重選及罷免

為遵守守則條文A.4.2之規定，本公司之公司細則已作出修訂，訂明：(i)任何被委任以填補臨時空缺之董事，其任期至下屆股東大會時屆滿；(ii)在符合百慕達適用法例下，每名董事應按上市規則及其他適用之規則及條例下要求之方式輪流退任。陳裕光先生及羅開光先生(分別為本公司之執行主席及行政總裁)已放棄彼等於百慕達適用法例下之權利，並受本公司之公司細則所規限。

所有本公司非執行董事已獲委任特定任期，惟須根據本公司之公司細則規定輪值告退。

董事局權力之轉授

董事局主要負責集團整體策略及方向、監管集團業務及於策略性事宜上提供領導。管理層受命管理集團日常業務。

當董事局將其管理及行政功能方面轉授予管理層時，已同時就管理層之權力，給予清晰之指引，尤其是在何種情況下管理層應向董事局匯報後才可作出決定或代表集團作出任何承諾。

董事局特定授權管理層之主要職責包括(i)實施企業策略及政策措施；(ii)向董事局提交集團之表現、財務狀況及前景之管理報告；及(iii)集團之日常管理。

董事局轄下委員會

董事局成立了若干董事局轄下委員會，並以書面訂明特定職權範圍，清楚說明委員會之權力及職責，並要求委員會匯報其決定或建議。

提名委員會

董事局成立了提名委員會。委員會現時之主席為李國星先生，其他成員包括陳裕光先生、羅開光先生、羅德承先生及蔡涯棉先生。提名委員會之主要功能為定期檢討董事局之架構、人數及組成(包括技能、知識及經驗)，並就任何擬作出之變動向董事局提出建議。

企業管治及企業社會責任報告

委任新董事之建議(如有)會由提名委員會考慮及審閱。獲甄選之人士除了符合上市規則所載之相關標準外，彼等亦須憑藉其在有關策略性業務領域之貢獻及專業知識為董事局增值，而且彼等之委任將產生一個強大及多元化之董事局。

年內舉行了一次提名委員會會議(個別成員之出席率載列於「會議數目及董事之出席情況」一節)，以檢討董事局現有之人數及組成、審閱獨立非執行董事之獨立性，及就於二零一零年九月二十日舉行之上屆股東週年大會上須獲股東批准重選羅開光先生、羅騰祥先生、許棟華先生、李國星先生及羅名承先生連任本公司董事之事宜作出建議。

薪酬委員會

本公司成立了薪酬委員會，主要負責就集團董事及高級管理人員之薪酬政策及架構向董事局提出建議，以及訂立本公司所有執行董事及高級管理人員之特定薪酬待遇。

薪酬委員會目前由蔡涯棉先生、李國星先生及郭琳廣先生組成，而蔡涯棉先生為委員會主席。

於截至二零一一年三月三十一日止財政年度內，薪酬委員會舉行了一次會議，以審閱本公司高級管理人員之薪酬待遇。

審核委員會

本公司成立了審核委員會，主要負責審閱本公司之財務資料(包括年度報告、經審核財務報表及半年度報告)，以及監管財務申報制度、風險管理及內部監控系統。

審核委員會由四位獨立非執行董事組成，委員會現時之主席為陸楷先生，其餘成員包括李國星先生、蔡涯棉先生及郭琳廣先生。

企業管治及企業社會責任報告

於截至二零一一年三月三十一日止財政年度內，審核委員會舉行了五次會議。下列為審核委員會於截至二零一一年三月三十一日止年度內所進行的工作摘要：

1. 審閱本集團年度及中期業績報表，以及相關業績公佈及文件和外聘核數師提出的其他事宜或事項；
2. 審閱內部監控顧問及外聘核數師的審核結果；
3. 審閱外聘核數師之獨立性及就其全年審核服務考慮其應聘事宜；
4. 審閱審核計劃、內部監控計劃、會計準則之發展及其對本集團之影響、商譽評估、關連交易、財政匯報事宜及風險管理；
5. 審閱本集團會計及財務匯報職能方面的資源、員工資歷及經驗，以及培訓課程及有關預算；
6. 商討及審閱本集團之財務投資政策及銀行存款政策；
7. 批准本年外聘審核計劃，審閱及監督內部監控表現及內部監控系統之有效性；
及
8. 審閱企業管治遵守情況。

審核委員會之完整會議記錄由公司秘書保管。

企業管治及企業社會責任報告

會議數目及董事之出席情況

各董事於二零一一年三月三十一日止年度內舉行之董事局會議、審核委員會會議、薪酬委員會會議、提名委員會會議以及股東週年大會之出席記錄如下：

	出席／召開會議次數				股東 週年大會
	截至二零一一年三月三十一日止年度				
	董事局 會議	審核委員會 會議	薪酬委員會 會議	提名委員會 會議	
執行董事					
陳裕光先生(主席)	7/7	不適用	不適用	1/1	1/1
羅開光先生(行政總裁)	7/7	不適用	不適用	1/1	1/1
羅碧靈女士	7/7	不適用	不適用	不適用	1/1
羅德承先生	7/7	不適用	不適用	1/1	1/1
非執行董事					
羅騰祥先生	6/7	不適用	不適用	不適用	1/1
羅名承先生	7/7	不適用	不適用	不適用	1/1
許棟華先生	7/7	不適用	不適用	不適用	1/1
獨立非執行董事					
蔡涯棉先生	7/7	5/5	1/1	1/1	1/1
李國星先生	6/7	5/5	1/1	1/1	1/1
郭琳廣先生	6/7	5/5	1/1	不適用	0/1
陸楷先生	7/7	5/5	不適用	不適用	1/1

外聘核數師及財務匯報

管理層已向董事局提供充分之解釋及足夠之資料，並確保董事局可就提交給彼等批准之財務及其他資料，作出有根據之評審。董事承認彼等有責任編製每個財政年度之財務報表，以真實和公正地反映集團之業務狀況以及在該段期間之業績及現金流動狀況。

董事局知悉彼等責任，應以平衡、清晰及明確方式地評審公司表現，包括及適用於年度報告及中期報告、其他涉及股價敏感資料之通告及根據上市規則規定須予披露之其他財務資料，以及向監管者提交之報告書以至根據法例規定須予披露之資料。

外聘核數師就彼等之申報責任作出之聲明載列於第58頁至59頁之獨立核數師報告內。

企業管治及企業社會責任報告

回顧年內，向本公司核數師羅兵咸永道會計師事務所支付之酬金載列如下：

服務種類	已付／應付費用 千港元
核數服務	3,643
非核數服務	400
總計：	4,043

內部監控及風險管理

董事局負責維持健全之內部監控系統，以保障股東之投資及本集團資產，並且透過審核委員會每年檢討其有效性。審核委員會須就任何重大事項向董事局匯報，並向董事局提出建議。董事局已就本集團截至二零一一年三月三十一日止年度之風險管理及內部監控系統有效性進行年度檢討及評估。

一如過往，管理層繼續以合作模式外聘德勤•關黃陳方會計師行聯同本集團內部審計小組共同參與集團內部監控及稽核工作。主要工作包括檢討內部監控系統、營運系統及工作流程，以及管理系統。檢討之工作範圍乃參照監管及專業機構提供之指引及定義，進行評估五項主要之內部監控元素（即監控環境，風險評估，監控活動，資訊與溝通及監督）。

本集團致力維持高水平之企業管治。有關特定範疇（包括企業及財務匯報、利益衝突、個人權益、與供應商及承建商關係）之指引已經發出。新僱員透過本集團之員工入職訓練而獲知道德守則、企業使命及目標。

企業管治及企業社會責任報告

本集團已建立明確之組織架構。在總部之高級管理層或執行董事制定之限制範圍內，本集團向各管理人員授予作出各種不同業務功能之權力。管理局以集團主席為首，以其構成之高級管理層定期舉行會議，討論及批核個別業務單位所制定之業務策略、計劃及預算案。本集團之表現會定期向董事局匯報。

本集團已向員工傳達內部監控及風險管理之重要性，從而在本集團內培養監控之環境及意識。本集團之運作系統已記載全部業務單位之操作程序，以及重大決策之授權及批核程序。

集團在風險管理方面，乃根據各風險事項之發生可能性，財務後果以及對本集團名譽影響等各方面因素作出風險評估。風險評估工作會定期檢討及報告。食品安全為集團風險評估重要項目之一，並已建立了有關之監控機制及應用於日常運作業務系統內，管理層會定期檢討及作出適時之有效行動，處理及解決各有關問題。

本集團採納監控及風險自我評估方法，透過本集團總部及各業務單位定期及持續進行業務風險評估，向僱員傳達主要之監控程序。

根據風險評估的結果，制定年度內部審計工作計劃並獲管理層和審計委員會的審批。年內，合作團隊根據年度內部審計工作計劃對香港及華南業務進行內部監控檢討包括財務，營運，合規控制。內部審計也應管理層要求，進行特定內部監控檢討工作。是年度內香港，國內及北美主要業務負責人已確認內部監控系統之有效性。檢討結果已呈管理層及審核委員並作出匯報。

董事確認，會承擔檢討本集團內部監控系統之責任，而且根據內部監控檢討報告及調查結果，對本集團風險管理之有效性表示滿意。

審核建議已與相關部門主管達成協議，內部審計團隊職能會作查察及跟進，力求妥善實行，並定期向管理層及審核委員會匯報。

企業管治及企業社會責任報告

為配合集團未來在南中國的業務提促發展，集團已投放了更多資源，增聘國內內部審計人員負責內部監控及風險評估工作。在來年開始，已計劃增加南中國區的內部審計工作。

股價敏感資料

在處理及發放價格敏感資料之程序及內部監控方面，本公司全面知悉其於上市規則之責任。本集團已採納適當程序就本集團之事務回應外界之查詢。

股東權利

於二零一零年九月二十日舉行之股東週年大會上，主席已就所有決議案要求以股數投票方式表決。本公司之香港分處股票登記過戶處，香港中央證券登記有限公司，受聘擔任監察員以確保票數均適當點算。

投資者關係

本公司會定期會見機構投資者、財務分析員及財經媒體，發放有關本公司業務進展情況之資料，以透過雙方之有效溝通，更新本公司之近期發展。是年度內，本公司持續進行路演及參與各類投資者會議，與投資界展開公開對話。歡迎投資者直接致函本公司香港總公司投資者關係負責人郵件箱irs@cafedecoral.com或登入本公司網站閱覽本公司近期之新聞發佈及業務公告。

企業管治及企業社會責任報告

投資者路演及會議

本公司除定期與基金經理及投資者會面外，在本年度內，曾參與及出席有關投資者關係之路演及會議項目如下：

日期	活動	主辦機構	地點
2011年3月	亞洲投資會議	瑞信	香港
2010年12月	路演	三菱UFJ	東京
	路演	德銀	新加坡
2010年10月	大中華投資者研討會	花旗	澳門
2010年7月	路演	中銀國際	新加坡
	路演	里昂	新加坡
2010年4月	路演	三菱UFJ	東京
	大中華研討會	野村	重慶
	香港研討會	麥格理	香港

同時，本公司與投資銀行會面，講述公司的業務表現及未來動向。是年度內約有14間財務分析員定期與本公司管理層會面及發出有關報告。投資者可透過登入本公司網址聯絡有關銀行或機構查詢有關財務投資。

最近更新

近期，集團已更新有關分店數目之資料在公司網站供投資者參閱。與股東相關之重要日期載於本年報第3頁。

企業社會責任

本集團履行作為一家負責任企業所扮演的角色，確保對社會作出正面的貢獻。年內，集團已進行一些有關社會企業責任的活動，並獲得相應的嘉許。

企業管治及企業社會責任報告

健康及安全

本集團向其僱員、顧客及社會作出健康及安全承諾，定期檢討及更新健康及安全政策，以期不斷有所改進。已獲定期提供營運安全訓練予不同環境工作之僱員。自二零零四年以來，本集團已就流感爆發每年實行一次檢討計劃，以應對流感潮爆發之可能性。

「健康及安全」委員會

為全面履行健康及安全責任，本集團自九十年初已成立「健康及安全」委員會。同時亦制定政策，參考及依從「工廠及工業經營條例」及「職業安全及健康條例」等有關政策，以供各功能部門及業務單位。此外，「健康及安全」委員會，亦會與各部門及營運單位舉行定期會議及檢查執行情況作出檢討，定期匯報有關結果及提議予管理層。

為符合「工廠及工業經營(安全管理)規例」，本集團已制定全面之安全管理系統供中央食品制作中心及集團總部參考及依據。自二零零二年起，集團已委任外聘安全審核員持續進行年度審核及評估，提供有關安全及健康工作環境之改善意見。本集團亦實施工作環境評估計劃，用以分析可能出現之辦公室工作相關疾病。

分店

一系列健康及安全推廣計劃已在營運層面實施。僱員健康及安全手冊已分發予全體新聘員工，健康及安全海報及標籤已在工作及休息區張貼。本集團亦為全體新聘員工提供入職安全課程及安全訓練。

獎項

本集團於是年度獲得以下獎項：

- (1) 香港勞工處舉辦之「10/11年度飲食業安全獎勵計劃」：
 - (a) 大家樂集團在「中式及一般快餐店」項目中獲得銀獎；
 - (b) 利華超級三文治在「西式快餐店」項目中獲得銅獎；
 - (c) 意粉屋在「非中式餐館」項目中獲得銅獎；
 - (d) 個別業務單位之員工更榮獲「管理人員組」及「安全工友獎」之殊榮。
- (2) 意粉屋榮獲由香港社會服務聯會舉辦之2010年度「商界展關懷獎」。

推廣工作和生活平衡

本集團之人力資源部職責是致力維持崇高之誠信標準、專業精神及業內最佳之員工管理實務。

集團已按照每年之人力規劃作出有效的招聘和人力配置，確保能從集團內外物色到合適人才，及為員工在集團內提供合適之事業發展機會。本集團更制定具透明度之人力資源政策，並定期作出檢討，務求在聘用、員工意見、紀律及職業操守各方面取得員工關係之平衡。

本集團會舉行定期會議及簡報會，作為本集團內部之溝通渠道，讓管理層交流意見及聽取員工之反饋信息。此外，薪酬及福利政策將每年檢討一次，以迎合雙方之需要及增強歸屬感。

企業管治及企業社會責任報告

工作於香港這個壓力日漸增加的環境下，集團非常關注員工之身心健康。集團已制定人力資源及福利政策，以鼓勵員工在工作和生活間維持良好平衡及改善員工工作環境，為貫徹此信念，集團積極鼓勵員工參與由集團舉辦之內外康體活動，如社區活動、康樂活動和週年聚會，當中包括「公益金百萬行」、「大家樂融融會同樂日」、聯歡晚會及聖誕聯歡等。

環保活動

是本年度內集團參與各項有關環保活動。曾參與活動撮錄如下：

- **利華超級三文治**支持由綠色和平舉辦之《9.22無車日》，以提高公眾對環保的關注。
- **利華超級三文治**支持香港理工大學舉辦環保活動。
- **MIX**參與世界自然基金會之「地球一小時」全球活動，並採用一系列支持環保活動配套，使用可生物分解的塑膠杯、包裝物料，環保印墨及再造紙印刷宣傳品。
- **大家樂**全線分店協助發放環保信息，於托盤紙上印上「自備膠袋」、「自備餐具」及「少飯」等環保訊息。
- **活力午餐**參與世界自然基金會之2010公司會員計劃，並於二零一零年十一月三日成為該會之純銀會員，肩負社會責任及持續為本地保育事業作出貢獻。

參與社區活動

集團亦參與社區活動，成為一間有責任公司。有關參與活動撮要如下：

- 透過政府附屬機構和各志願團體，給予精神康復者工作機會，並聘用智障學員。

企業管治及企業社會責任報告

- 參與由社會福利署舉辦的「走出我天地」計劃，聘用失業青少年，為他們提供就業機會，並讓他們有自力更生的機會。
- 給予智障人士工作培訓及就業機會。
- 於**大家樂**分店內，實施錄影廣播，播放由香港青年協會、香港耆康老人福利會、賽馬會耆智園、香港舞蹈團、香港芭蕾舞團、香港旅遊發展局、康樂及文化事務署、香港警務署等機構提供的宣傳片，協助推廣有關團體的訊息。

贊助及捐助

是年度內集團給予有關慈善機構贊助及捐助，有關項目撮錄如下：

- 愛護動物協會舉辦的「愛護寵物嘉年華2010」。
- 在**利華超級三文治**全線分店內擺放奧比斯捐款箱為奧比斯籌募捐款。
- 贊助現金折扣券，支持香港國際社會服務社籌募善款以發展其家庭、兒童、青少年及長者服務。
- 支持世界癌症研究基金會(香港)及樂幼計劃籌款。
- 贊助慧賢雅集慈善步行及植樹活動，為「慧妍展愛學習基金」不同項目籌款。
- 參與香港青年協會慈善獎券活動。
- 於**大家樂**全線分店實施「少飯多愛」活動。

董事局報告書

董事局欣然呈報截至二零一一年三月三十一日止年度之週年報告書及大家樂集團有限公司(「本公司」)及其附屬公司(統稱「本集團」)之經審核財務報表。

主要業務

本公司主要業務為投資控股。本集團主要經營連鎖式速食餐飲業務、快餐廳、機構飲食業務和特式餐廳及食品生產及分銷業務。主要附屬公司之業務載列於第112至118頁。

業績及溢利分配

本集團是年度之業績載列於第63頁之綜合損益表內。

截至二零一一年三月三十一日止年度之股息詳情載列於綜合財務報表附註30。中期股息每股港幣17仙，合共約95,649,000港元，已於二零一零年十二月二十九日派發。董事局現建議派發末期股息每股港幣45仙及特別股息每股港幣25仙，合共約395,098,000港元。

儲備

本集團及本公司於本年度之儲備變動情況載列於綜合財務報表附註23。

於二零一一年三月三十一日，本公司可分配之儲備約為623,178,000港元。

物業、廠房及設備

本集團之物業、廠房及設備變動情況載列於綜合財務報表附註7。

主要投資物業

本集團之主要投資物業載列於第159頁。

捐款

本年度內，本集團之慈善及其他捐款合共約為16,000港元。

股本

本公司之股本變動情況載列於綜合財務報表附註22。

五年財務概要

本集團過去五個財政年度之業績及資產負債概要載列於第160至162頁。

股本優先購買權

本公司之公司細則中並無股本優先購買權之條文，而百慕達之法例亦無對此等權利作出任何限制。

購回、出售或贖回股份

本公司及其附屬公司於本年度內並無購回、出售或贖回本公司之任何上市證券。

可換股證券、認股特權、認股權證或類似權利

除下文所述之特權認股計劃外，本公司於二零一一年三月三十一日並無任何尚未行使之可換股證券、認股特權、認股權證或類似權利。除下文所述外，本年度內並無發行或行使任何可換股證券、認股特權、認股權證或其他類似權利。

特權認股計劃

根據本公司於一九九一年一月三十日採納之特權認股計劃（「前計劃」），本公司按其條款規定，已向受僱於本集團之行政人員及僱員，包括執行董事，授予認股特權以認購本公司之普通股。前計劃已於二零零零年九月十九日由股東通過採納另一特權認股計劃（「該計劃」）之決議案時被終止。因此，於本報告日本公司已不能以前計劃授予認股特權。但按前計劃已授出而未行使之認股特權，承授人之現有權利則不受影響。自採納該計劃以來，並無授出認股特權。

董事局報告書

特權認股計劃(續)

該計劃於二零零三年九月二十四日由股東通過採納新特權認股計劃(「新計劃」)之決議案時被終止。本公司可按新計劃之條款規定，向本集團之執行及非執行董事、僱員、供應商、客戶和提供研究、發展或其他技術支援予本集團之顧問、諮詢人、經理、主任及機構授予認股特權以認購本公司之普通股。本公司曾按新計劃授出認股特權予本集團若干僱員(包括本公司執行董事)。

新計劃之概要如下：

目的	獎勵及挽留對本集團之業務及發展作出貢獻之合資格參與者
參與者	本公司或其任何附屬公司之僱員(包括全職或兼職)、執行董事、非執行董事及獨立非執行董事、本集團之供應商及客戶和提供研究、發展或其他技術支援予本集團之顧問、諮詢人、經理、主任及機構以認購本公司之普通股
可發行普通股總數及於本週年報告日其所佔已發行股本之百分比	37,533,903股普通股，相等於二零一一年六月二十九日已發行股本之6.65%
每名參與者可獲發股份之上限	於任何十二個月期間不得超過已發行股本之1%
根據認股特權認購證券之期限	由認股特權可行使之日起計五年內，但不得超過按新計劃認股特權被視為已授出及接受之日起計十年

特權認股計劃(續)

行使認股特權前須持有之最低期限	不適用
接納認股特權時應付之金額	港幣1元
行使價之釐定基準	不低於(i) 於授出日期(須為交易日)本公司股份在香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)每日報價表所載之收市價或 (ii) 授出日期前五個交易日本公司股份於聯交所每日報價表所載之平均收市價或 (iii) 股份面值，以較高者為準
計劃之剩餘年期	新計劃有效期至二零一三年九月二十三日，惟根據新計劃之條款提前終止者除外

董事局報告書

特權認股計劃(續)

按前計劃及新計劃已授出但尚未行使之認股特權

於二零一一年三月三十一日，按前計劃及新計劃已授出但尚未行使之認股特權詳情如下：

承授人	授出日期	於二零一零年			於二零一一年		
		四月一日 尚未行使之 認股特權	年內授出之 認股特權	年內行使之 認股特權	年內因到期 而失效之 認股特權	年內因離職 而註銷之 認股特權	三月三十一日 尚未行使之 認股特權
<i>執行董事</i>							
陳裕光先生	01/11/2005 ^(b)	1,200,000	-	(400,000)	-	-	800,000
	02/10/2007 ^(b)	1,500,000	-	-	-	-	1,500,000
羅開光先生	01/11/2005 ^(b)	1,600,000	-	-	-	-	1,600,000
	02/10/2007 ^(b)	1,500,000	-	-	-	-	1,500,000
羅碧靈女士	04/11/1999 ^(a)	160,000	-	(80,000)	-	-	80,000
	02/10/2007 ^(b)	450,000	-	-	-	-	450,000
羅德承先生	02/10/2007 ^(b)	200,000	-	-	-	-	200,000
<i>連續合約僱員</i>							
	04/11/1999 ^(a)	36,000	-	(6,000)	-	-	30,000
	01/11/2005 ^(b)	4,436,000	-	(1,278,000)	-	(40,000)	3,118,000
	02/10/2007 ^(b)	14,753,000	-	(2,493,500)	-	(412,000)	11,847,500
	28/10/2010 ^(b)	-	4,040,000	-	-	-	4,040,000
		<u>25,835,000</u>	<u>4,040,000</u>	<u>(4,257,500)</u>	<u>-</u>	<u>(452,000)</u>	<u>25,165,500</u>

附註：

- (a) 有關之認股特權乃按前計劃授出。
- (b) 有關之認股特權乃按新計劃授出。
- (c) 按前計劃及於「執行董事」之組別內，本公司股份於年內在緊接認股特權行使日期之前的加權平均收市價為16.96港元，而於「連續合約僱員」之組別內，本公司股份於年內在緊接認股特權行使日期之前的加權平均收市價為20.15港元。

特權認股計劃(續)

按前計劃及新計劃已授出但尚未行使之認股特權(續)

附註：(續)

- (d) 按新計劃及於「執行董事」之組別內，本公司股份於年內在緊接認股特權行使日期之前的加權平均收市價為17.32港元，而於「連續合約僱員」之組別內，本公司股份於年內在緊接認股特權行使日期之前的加權平均收市價為20.11港元。
- (e) 本公司股份於二零一零年十月二十八日，即按新計劃授出認股特權日之前的收市價為22.00港元。於截至二零一一年三月三十一日止年度內授出之認股特權之公平價值及認股特權所採納之會計政策分別載列於綜合財務報表附註第34及2.20(v)。

按前計劃授出之認股特權可以每股2.95港元認購本公司股份，而前述認股特權持有人可於二零零三年四月一日至二零一三年三月三十一日期間內行使其認股特權。

於二零零五年十一月一日按新計劃授出之認股特權可以每股8.80港元(關於執行董事)及每股8.75港元(關於其他連續合約僱員)認購本公司股份。前述認股特權持有人可於二零零七年一月一日至二零一五年十月三十一日期間內行使其認股特權。

於二零零七年十月二日按新計劃授出之認股特權可以每股14.268港元(關於執行董事但不包括羅德承先生)及每股14.748港元(關於其他連續合約僱員及包括羅德承先生)認購本公司股份。前述認股特權持有人可於二零零八年三月三十日至二零一七年十月一日期間內行使其認股特權。

於二零一零年十月二十八日按新計劃授出之認股特權可以每股22.37港元(關於連續合約僱員)認購本公司股份。前述認股特權持有人可於二零一一年三月三十一日至二零二零年十月二十七日期間內行使其認股特權。

除上述所披露外，於年內並無授出、行使、失效或註銷認股特權。

董事局報告書

董事認購股份或債券之權利

除上文所披露者外，本公司或其任何附屬公司於本年內任何時間並無作為任何安排之參與方，致使本公司董事藉購入本公司或任何其他法人團體之股本或債券而獲益。

董事

於本年度內及直至本報告書發出日期止任職之董事載列如下：

執行董事

陳裕光先生 (主席)
羅開光先生 (行政總裁)
羅碧靈女士
羅德承先生

非執行董事

羅騰祥先生
羅開親先生 (於二零一零年四月一日起辭任)
羅名承先生 (於二零一零年四月一日起獲委任)
許棟華先生

獨立非執行董事

蔡涯棉先生
李國星先生
郭琳廣先生
陸 楷先生

所有非執行董事及獨立非執行董事獲委任之任期均為特定任期，須根據本公司之公司細則規定輪值告退。

陳裕光先生及羅開光先生(分別為本公司之執行主席及行政總裁)已放棄彼等於百慕達適用法例下之權利，同意受限於本公司公司細則第109(A)條。因此，根據本公司之公司細則第109(A)，羅碧靈女士、羅德承先生、蔡涯棉先生及郭琳廣先生須於應屆股東週年大會上依章輪值告退，彼等願膺選連任。

本公司已收到各獨立非執行董事蔡涯棉先生、李國星先生、郭琳廣先生及陸楷先生就彼等身份之獨立性所發出之年度確認書。於本報告日，本公司認為彼等為獨立人士。

董事服務合約

所有擬於應屆股東週年大會上膺選連任之董事，概無與本公司訂立一年內終止而須作出補償(法定補償除外)之服務合約。

董事於合約之權益及持續關連交易

(i) 主體特許經營協議

於二零零七年十一月十四日，本公司之間接非全資附屬公司Café de Espressamente illy (HK) Limited (「Café de Espressamente illy」)與 illycaffè SpA (「illy」) 訂立主體特許經營協議以取得於香港及澳門(澳門若干地點除外)之獨家特許經營權以發展、設立及經營商店，從協議日起為期十年，並於屆滿時自動延期十年(除非任何一方獲另一方之通知其不欲將協議延期)。

於合併前(按下列之定義)Café de Espressamente illy為威裕亞洲有限公司(其為本公司之全資附屬公司)及 illy Bar Concept SpA(「illy Bar Concept」)分別持有70%及30%股權之公司。illy Bar Concept於二零零九年十月向其關聯公司，即 illycaffè Asia Pacific Limited (「illycaffè Asia Pacific」) 購買其於 Café de Espressamente illy之股權(「該轉讓」)。illy Bar Concept於該轉讓後成為 Café de Espressamente illy之主要股東。根據上市規則的定義，illy分別於該轉讓前或後為 illycaffè Asia Pacific 及 illy Bar Concept 的聯繫人士。

於二零一一年六月，Café de Espressamente illy收到illy之通知其與illy Bar Concept已於二零一零年八月合併(「合併」)。合併後，所有illy Bar Concept於Café de Espressamente illy之權利及義務授予 illy。因此illy於合併後成為 Café de Espressamente illy之主要股東。

故此，主體特許經營協議項下之交易構成本公司按照上市規則界定下之持續關連交易。交易詳情已於二零零七年十一月十四日之公佈中披露。

截至二零一一年三月三十一日止年度，已支付或須支付給illy或illy聯繫人士之金額，不超過35,000,000港元之年度上限。

董事局報告書

董事於合約之權益及持續關連交易 (續)

(ii) 2010框架協議

本公司與逢源裝飾設計工程有限公司(「逢源香港」)於二零一零年八月十日訂立非獨家框架協議(「2010框架協議」)，以規範聘用逢源(香港)及其附屬公司(「逢源集團」)的條款，由二零一零年八月十日至二零一一年三月三十一日止期間為本集團提供內部裝飾、裝修、維修、保養及相關工程(「裝修交易」)，上限五千五百萬港元。

由於上市規則之修訂，於二零一零年六月三日起擴大「聯繫人」之定義(「修訂」)，因吳藍濤先生為羅開光先生及羅碧靈女士(彼等均為本公司之董事)之表弟，其被視為於逢源集團擁有重大控制權，因此，逢源集團亦被視為本公司之聯繫人。

2010框架協議之詳情已載於本公司二零一零年八月十日之公告內。

由二零一零年八月十日至二零一一年三月三十一日止期間，在2010框架協議下之裝修交易累計金額為12,910,000港元。

(iii) 四份裝修協議

於二零一零年九月三日，本公司就與逢源香港於二零一零年六月三日前已訂立及於二零一零年六月三日仍與本集團持續進行之四份裝修協議刊載公告。在修訂下，該四份裝修協議已成為本公司之持續關連交易。

董事於合約之權益及持續關連交易 (續)

(iii) 四份裝修協議 (續)

四份裝修協議之概要如下：

	第一裝修協議	第二裝修協議	第三裝修協議	第四裝修協議
授予函件日期	二零一零年四月二十一日	二零一零年四月二十七日	二零一零年六月一日	二零一零年六月一日
代價	910,885.40港元 (完成該等 服務後支付)	876,913港元 (完成該等 服務後支付)	681,675港元 (完成該等 服務後支付)	1,213,393港元 (完成該等 服務後支付)

按照上述現有裝修協議之代價，年度上限為3,682,866.40港元(不計入任何調整)。四份裝修協議之詳情已載於本公司於二零一零年九月三日之公告內。

(iv) 2010框架協議以外及小額工程

於二零一一年四月二十一日，本公司公佈與逢源集團於二零零九年二月十二日至二零一一年三月三十一日止期間簽訂若干交易，而此等交易並未在本公司於二零一零年八月十日及二零一零年九月三日之公佈中披露或涵蓋於框架協議內。交易包括內部裝飾、裝修、調整、維修、保養及／或相關服務(「服務」)以及向本集團提供有關本集團在華南開設餐廳之若干顧問工作(「該等交易」)。

董事局報告書

董事於合約之權益及持續關連交易 (續)

(iv) 2010框架協議以外及小額工程 (續)

除該等交易外，八項交易是按項目基準進行以設立或翻新本集團之餐廳飲食分店，並概要如下：

	第一交易	第二交易	第三交易	第四交易
工作開始日期	二零一零年三月二十五日	二零一零年五月二十八日	二零零九年二月十二日	二零一零年四月三十日
代價	387,830港元 (完工後支付)	369,300港元 (完工後支付)	人民幣1,593,547.80元 (相等於約 1,897,080.71港元) (分期支付而餘款 須於完工後支付)	人民幣1,557,754.80元 (相等於約 1,854,470港元) (分期支付而餘款 須於完工後支付)
	第五交易	第六交易	第七交易	第八交易
工作開始日期	二零一零年五月十日	二零一零年六月二十二日	二零一零年十一月八日	二零一零年十月三十日
代價	人民幣1,468,121.20元 (相等於約 1,747,763.33港元) (分期支付而餘款 須於完工後支付)	人民幣1,312,922.40元 (相等於約 1,563,002.86港元) (分期支付而餘款 須於完工後支付)	人民幣1,436,366.67元 (相等於約 1,709,960.32港元) (分期支付而餘款 須於完工後支付)	合共 人民幣3,038,157.16元 (相等於約 3,616,853.76港元) (分期支付而餘款 須於完工後支付)

董事於合約之權益及持續關連交易 (續)

(iv) 2010框架協議以外及小額工程 (續)

餘下的該等交易，即小額工程，包括由本集團成員公司與逢源集團於二零一零年六月三日至二零一一年三月三十一日期間訂立的175份小型工程合同所組成，內容有關向本集團於香港及華南所營運的餐廳、飲食分店及業務場所提供服務。按每項基準計算，小額工程的個別合同金額介乎約600港元至185,800港元，代價大多須於完工後支付。小額工程的總合同金額約為1,664,296.09港元。該等交易之總合同金額約為14,810,557.08港元。

(v) 年度確認

上述交易(即項目(i)至(iv))已由本公司之獨立非執行董事審閱。本公司之獨立非執行董事確認以上交易乃：

- (1) 於本公司之一般及日常業務過程中訂立；
- (2) 按一般商業條款進行；及
- (3) 根據制訂有關交易之相關協議進行，而該等相關協議之條款就本公司股東而言乃屬公平合理，並符合本公司股東之整體利益。

本公司已聘請核數師按照香港會計師公會發出的香港核證委聘準則第3000號「對過往財務資料進行審核或審閱以外的核證委聘」及實務說明第740號「關於香港上市規則所述持續關連交易的核數師函件」就以上之持續關連交易進行核證委聘。核數師根據所進行之工作已向本公司董事局關於此等披露之持續關連交易發出無保留意見函件。

董事局報告書

董事於合約之權益及持續關連交易 (續)

(vi) 2011 框架協議

因2010框架協議期滿，本公司與逢源香港於二零一一年四月二十一日訂立新非獨家框架協議，以規範聘用逢源集團的條款，由二零一一年四月二十一日至二零一四年三月三十一日止期間為本集團提供內部裝飾、裝修、調整、維修、保養及／或相關工程，總額受限於以下的年度上限：

二零一一年四月二十一日至 二零一二年三月三十一日	五千五百萬港元
二零一二年四月一日至 二零一三年三月三十一日	六千八百萬港元
二零一三年四月一日至 二零一四年三月三十一日	八千五百萬港元

除上述披露者外，於本年度終結日或本年度內任何時間，本公司董事概無與本公司、本公司之附屬公司或關聯附屬公司訂立與本集團業務有重大關係而本公司董事有直接或間接重大權益之其他合約。

本公司各董事並無擁有任何與本集團業務構成競爭之業務權益。

董事及主要行政人員於股份、相關股份及債券中之權益及淡倉

根據證券及期貨條例(「證券及期貨條例」)第352條而保存之本公司登記冊所記錄，或根據聯交所之上市公司董事進行證券交易的標準守則(「標準守則」)所知會本公司及聯交所，於二零一一年三月三十一日，各董事及主要行政人員於本公司及其相聯法團(按證券及期貨條例第XV部之涵義)之股份、相關股份及債券之權益及淡倉載列如下：

於本公司股份及相關股份之權益

董事	附註	普通股數目(好倉)					股本衍生 工具 (附註(f))	權益總數	佔已發行 股份總額 之百分比
		個人權益	家族權益	公司權益	信託及 類似權益				
羅開光先生	(a)	17,832,000	-	-	37,383,394	3,100,000	58,315,394	10.36%	
羅德承先生	(b)	210,000	-	-	89,308,213	200,000	89,718,213	15.93%	
羅碧靈女士		14,044,339	-	-	-	530,000	14,574,339	2.59%	
陳裕光先生	(c)	5,821,407	4,096,000	-	-	2,300,000	12,217,407	2.17%	
李國星先生	(d)	55,000	-	-	-	-	55,000	0.01%	
許棟華先生		25,837	-	-	-	-	25,837	0.01%	
羅騰祥先生	(e)	-	-	5,060,000	-	-	5,060,000	0.90%	
羅名承先生		40,000	-	-	-	-	40,000	0.01%	
蔡涯棉先生		-	-	-	-	-	-	-	
郭琳廣先生		-	-	-	-	-	-	-	
陸 楷先生		-	-	-	-	-	-	-	

董事局報告書

董事及主要行政人員於股份、相關股份及債券中之權益及淡倉 (續)

附註：

- (a) 羅開光先生為一家族信託公司之成立人，故被視為持有相關權益。此家族信託公司持有本公司 37,383,394 股股份。
- (b) 該等權益乃由 Wandels Investment Limited (「Wandels」) 持有。Sky Bright International Limited (「Sky Bright」) 及 Verdant Success Holdings Limited (「Verdant Success」) 分別持有 Wandels 50% 之權益。Sky Bright 及 Verdant Success 均為 RBC Trustees (CI) Limited (前稱「Royal Bank of Canada Trustees Limited」) 之全資附屬公司，其並為兩間全權家族信託之受託人。羅德承先生為其中一間信託之受益人，故被視為持有該等股份權益。
- (c) 因陳裕光先生之配偶持有 4,096,000 股股份，故其被視為持有該等股份之權益。
- (d) 李國星先生持有之股份乃李先生與其配偶共同持有。
- (e) Team Gain International Inc 持有 5,060,000 股股份，而羅騰祥先生持有該公司之全部股份權益，故其被視為持有該等股份之權益。
- (f) 該等權益乃根據特權認股計劃授予董事認購本公司股份之權益，詳情載列於「特權認股計劃」一節內。

於本公司股份及股本衍生工具之相關股份中之全部權益均為好倉。概無任何董事於本公司股份、股本衍生工具之相關股份或債券中持有任何淡倉。

除上文所披露者及董事以託管人身份代本公司持有若干附屬公司代理人股份外，各董事或彼等各自之聯繫人概無在本公司或其任何相聯法團（按證券及期貨條例之涵義）之股份、股本衍生工具之相關股份或債券中持有任何權益或淡倉。

主要股東權益

於二零一一年三月三十一日，根據證券及期貨條例第336條保存之登記名冊所示，持有本公司股份及相關股份權益或淡倉之人士（即佔本公司已發行股本百分之五或以上）（除本公司董事或主要行政人員外）如下：

股東姓名	附註	普通股數目(好倉)					佔已發行 股份總額 之百分比
		個人權益	家族權益	公司權益	信託及 類似權益	權益總數	
Wandels Investment Limited	(a)	-	-	-	89,308,213	89,308,213	15.86%
Sky Bright International Limited	(a)	-	-	-	89,308,213	89,308,213	15.86%
Verdant Success Holdings Limited	(a)	-	-	-	89,308,213	89,308,213	15.86%
RBC Trustees (CI) Limited (前稱「Royal Bank of Canada Trustees Limited」)	(a)	-	-	-	89,308,213	89,308,213	15.86%
曹寶平女士	(b)	-	58,315,394	-	-	58,315,394	10.36%
Ardley Enterprises Limited	(c)	-	-	-	37,383,394	37,383,394	6.64%
羅開親先生	(d)	132,000	-	67,880,834	-	68,012,834	12.08%
文寶琮女士	(e)	-	68,012,834	-	-	68,012,834	12.08%
LBK Holding Corporation	(f)	35,969,133	-	-	-	35,969,133	6.39%
MMW Holding Corporation	(g)	31,911,701	-	-	-	31,911,701	5.67%
Matthews International Capital Management, LLC	(h)	33,599,200	-	-	-	33,599,200	5.97%
Aberdeen Asset Management Plc and its Associates	(h)	28,340,000	-	-	-	28,340,000	5.03%

董事局報告書

主要股東權益 (續)

附註：

- (a) 該等權益乃由Wandels Investment Limited(「Wandels」)持有。Sky Bright International Limited(「Sky Bright」)及Verdant Success Holdings Limited(「Verdant Success」)分別持有Wandels 50%之權益。Sky Bright及Verdant Success均為RBC Trustees (CI) Limited(前稱「Royal Bank of Canada Trustees Limited」)之全資附屬公司，其並為二間全權家族信託之受託人。羅德承先生(其為本公司之董事)為其中一間信託之受益人，故被視為持有該等股份權益。
- (b) 因曹寶平女士之配偶羅開光先生持有股份(其中3,100,000股為相關股份之權益)，故被視為持有該等股份之權益。
- (c) 該等權益乃由Ardley Enterprises Limited以受託人身份持有。此等權益乃羅開光先生(其為本公司之董事)所持有之部份股份權益。
- (d) 羅開親先生被視為持有67,880,834股股份權益。當中35,969,133股股份由LBK Holding Corporation(「LBK」)持有，而31,911,701股股份由MMW Holding Corporation(「MMW」)持有。LBK及MMW兩間公司均由羅開親先生持有全部股份權益。
- (e) 因文寶琮女士之配偶羅開親先生持有股份，故被視為擁有該等股份之權益。
- (f) 此等權益由LBK Holding Corporation持有，羅開親先生持有該公司之全部股份權益。
- (g) 此等權益由MMW Holding Corporation持有，羅開親先生持有該公司之全部股份權益。
- (h) 此等權益以投資經理身份持有。

上述於本公司股份及股本衍生工具之相關股份中之全部權益均為好倉。

除上述所披露者外，於二零一一年三月三十一日，董事並不知悉任何其他人士(除本公司之董事及主要行政人員外)，於本公司之股份及股本衍生工具之相關股份中須根據證券及期貨條例第XV部向本公司披露之權益或淡倉。

管理合約

本年度內，本公司並無就整體業務或任何重要業務之管理或行政工作簽訂或存有任何合約。

主要顧客及供應商

截至二零一一年三月三十一日止之年度，本集團主要五大顧客或五大供應商佔是年度本集團之營業額或採購額分別少於百分之三十。

足夠公眾持股量

根據本公司獲得之公開資料以及就董事所知悉，於本報告日，本公司已發行股本總額之最少百分之二十五由公眾人士持有。

核數師

隨附之綜合財務報表經已由羅兵咸永道會計師事務所審核，核數師任滿告退，並於應屆股東週年大會上提請續聘。

承董事局命

陳裕光

主席

香港，二零一一年六月二十九日

獨立核數師報告

致大家樂集團有限公司股東

(於百慕達註冊成立的有限公司)

本核數師(以下簡稱「我們」)已審計列載於第60至158頁大家樂集團有限公司(「貴公司」)及其子公司(以下合稱「貴集團」)的綜合財務報表，此綜合財務報表包括於二零一一年三月三十一日的綜合及公司財務狀況表與截至該日止年度的綜合損益表、綜合全面收入報表、綜合權益變動表和綜合現金流量表，以及主要會計政策概要及其他附註解釋資料。

董事就綜合財務報表須承擔的責任

貴公司董事須負責根據香港會計師公會頒佈的香港財務報告準則及香港《公司條例》的披露規定編製綜合財務報表，以令綜合財務報表作出真實而公平的反映，及落實其認為編製綜合財務報表所必要的內部控制，以使綜合財務報表不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述。

核數師的責任

我們的責任是根據我們的審計對該等綜合財務報表作出意見，並按照百慕達《一九八一年公司法》第90條僅向整體股東報告我們的意見，除此之外本報告別無其他目的。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。

我們已根據香港會計師公會頒佈的香港審計準則進行審計。這些準則要求我們遵守道德規範，並規劃及執行審計，以合理確定綜合財務報表是否不存有任何重大錯誤陳述。

核數師的責任(續)

審計涉及執程序以獲取有關綜合財務報表所載金額及披露資料的審計憑證。所選定的程序取決於核數師的判斷，包括評估由於欺詐或錯誤而導致綜合財務報表存在重大錯誤陳述的風險。在評估該等風險時，核數師考慮與該公司編製綜合財務報表以作出真實而公平的反映相關的內部控制，以設計適當的審計程序，但目的並非對公司內部控制的有效性發表意見。審計亦包括評價董事所採用會計政策的合適性及作出會計估計的合理性，以及評價綜合財務報表的整體列報方式。

我們相信，我們所獲得的審計憑證能充足和適當地為我們的審計意見提供基礎。

意見

我們認為，該等綜合財務報表已根據香港財務報告準則真實而公平地反映 貴公司及 貴集團於二零一一年三月三十一日的事務狀況，及 貴集團截至該日止年度的利潤及現金流量，並已按照香港《公司條例》的披露規定妥為編製。

羅兵咸永道會計師事務所

執業會計師

香港，二零一一年六月廿九日

綜合財務狀況表

於二零一一年三月三十一日

	附註	三月三十一日		四月一日
		二零一一年 千港元	二零一零年 千港元 (重列)	二零零九年 千港元 (重列)
資產				
非流動資產				
租賃土地及土地使用權	6	67,810	69,058	70,417
物業、廠房及設備	7	1,175,764	1,033,870	903,805
投資物業	8	316,200	266,100	230,800
無形資產	9	190,676	190,848	166,053
於聯營公司投資	11	21,271	20,578	6,239
於合營公司投資	12	4,240	4,118	34,521
遞延稅項資產	20	14,160	6,832	19,974
退休金福利資產	19	14,361	20,412	–
可供出售金融資產	13	324,052	351,695	199,590
非流動預付款項及按金	14	228,369	197,791	152,218
按公平值列入損益表 之金融資產	17	38,392	30,294	–
		2,395,295	2,191,596	1,783,617
流動資產				
存貨	15	170,986	110,370	100,295
營業及其他應收賬項	16	54,333	56,149	58,823
預付款項及按金	16	101,534	105,773	96,822
按公平值列入損益表 之金融資產	17	65,902	69,954	37,023
現金及現金等值項目	18	993,333	968,559	894,369
		1,386,088	1,310,805	1,187,332
總資產		3,781,383	3,502,401	2,970,949
股權				
本公司股權持有人應佔股本 及儲備				
股本	22	56,313	55,887	55,558
其他儲備	23	836,259	775,767	541,940
保留溢利	23			
– 擬派股息		395,098	252,419	211,241
– 其他		1,778,160	1,769,332	1,566,356
		3,065,830	2,853,405	2,375,095
非控制性權益		1,589	1,595	2,098
股權總額		3,067,419	2,855,000	2,377,193

綜合財務狀況表

於二零一一年三月三十一日

	附註	三月三十一日		四月一日
		二零一一年 千港元	二零一零年 千港元 (重列)	二零零九年 千港元 (重列)
負債				
非流動負債				
遞延稅項負債	20	61,117	56,303	57,752
長期服務金撥備	19	14,249	8,255	15,512
退休金福利負債	19	–	–	20,176
		75,366	64,558	93,440
流動負債				
營業應付賬項	21	172,413	147,969	117,601
其他應付賬項及應計費用		440,361	399,603	348,738
應付稅項		25,824	35,271	33,977
		638,598	582,843	500,316
總負債		713,964	647,401	593,756
股權及負債總額		3,781,383	3,502,401	2,970,949
淨流動資產		747,490	727,962	687,016
總資產減流動負債		3,142,785	2,919,558	2,470,633

經董事局於二零一一年六月廿九日批准及承董事局命簽署。

陳裕光
主席

羅開光
行政總裁

在第68至158頁之附註為本綜合財務報表的整體部份。

財務狀況表

於二零一一年三月三十一日

	附註	二零一一年 千港元	二零一零年 千港元
資產			
非流動資產			
於附屬公司投資	10	1,134,795	1,018,661
流動資產			
預付款項、按金及其他流動資產		749	1,466
現金及現金等值項目	18	126	1,432
		875	2,898
總資產		1,135,670	1,021,559
股權			
本公司股權持有人應佔股本及儲備			
股本	22	56,313	55,887
其他儲備	23	550,620	486,571
保留溢利	23		
— 擬派股息		395,098	252,419
— 其他		133,613	226,671
股權總額		1,135,644	1,021,548
負債			
流動負債			
其他應付賬項及應計費用		26	11
股權及負債總額		1,135,670	1,021,559
淨流動資產		849	2,887
總資產減流動負債		1,135,644	1,021,548

經董事局於二零一一年六月廿九日批准及承董事局命簽署。

陳裕光
主席

羅開光
行政總裁

在第68至158頁之附註為本綜合財務報表的整體部份。

綜合損益表

—按費用功能分類

截至二零一一年三月三十一日止年度

	附註	二零一一年 千港元	二零一零年 千港元
收益	24	5,332,639	4,882,668
銷售成本	26	(4,528,864)	(4,050,776)
毛利		803,775	831,892
其他淨收益	25	89,546	49,428
行政使費	26	(283,706)	(274,725)
營運溢利		609,615	606,595
財務收入	27	7,298	8,262
應佔聯營公司溢利		2,645	2,330
應佔合營公司(虧損)/溢利		(67)	311
除稅前溢利		619,491	617,498
所得稅費用	28	(105,169)	(104,769)
本年度溢利		514,322	512,729
分配為：			
非控制性權益應佔虧損		(6)	(503)
本公司股權持有人應佔溢利		514,328	513,232
股息	30	490,747	347,208
年內本公司股權持有人應佔溢利 的每股溢利			
—基本	31	港幣91.58仙	港幣92.16仙
—攤薄	31	港幣90.49仙	港幣91.33仙

在第68至158頁之附註為本綜合財務報表的整體部份。

綜合全面收入報表

截至二零一一年三月三十一日止年度

	二零一一年 千港元	二零一零年 千港元
本年度溢利	514,322	512,729
其他全面收入／(虧損)：		
轉換海外附屬公司、聯營公司及合營公司 之匯兌差額	34,361	35,354
已確認於儲備的退休福利責任之 精算(虧損)／溢利	(17,001)	44,489
已確認於儲備的退休福利責任之 精算虧損／(溢利)所產生的遞延所得稅影響	2,805	(7,341)
可供出售金融資產的公平值(虧損)／溢利	(19,428)	144,211
因出售可供出售金融資產所釋出的儲備	(18,490)	—
本年度總全面收入	496,569	729,442
屬於：		
— 本公司股權持有人	496,575	729,945
— 非控制性權益	(6)	(503)
	496,569	729,442

在第68至158頁之附註為本綜合財務報表的整體部份。

綜合權益變動表

截至二零一一年三月三十一日止年度

	股本	其他儲備	保留溢利	總計	非控制 性權益	股權總計
	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元
於二零一零年四月一日結餘	55,887	775,767	2,021,751	2,853,405	1,595	2,855,000
本年度溢利／(虧損)	-	-	514,328	514,328	(6)	514,322
其他全面收入／(虧損)：						
轉換海外附屬公司、聯營公司 及合營公司之匯兌差額	-	34,361	-	34,361	-	34,361
已確認於儲備的退休福利責任 之精算虧損	-	-	(17,001)	(17,001)	-	(17,001)
已確認於儲備的退休福利責任 之精算虧損所產生的 遞延所得稅影響	-	-	2,805	2,805	-	2,805
可供出售金融資產的公平值虧損	-	(19,428)	-	(19,428)	-	(19,428)
因出售可供出售金融資產 所釋出的儲備	-	(18,490)	-	(18,490)	-	(18,490)
總全面(虧損)／收入	-	(3,557)	500,132	496,575	(6)	496,569
發行股份收益	426	51,304	-	51,730	-	51,730
以股份支付的薪金	-	12,745	-	12,745	-	12,745
股息	-	-	(348,625)	(348,625)	-	(348,625)
於二零一一年三月三十一日 結餘	56,313	836,259	2,173,258	3,065,830	1,589	3,067,419

綜合權益變動表

截至二零一一年三月三十一日止年度

	股本	其他儲備	保留溢利	總計	非控制 性權益	股權總計
	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元
於二零零九年四月一日結餘	55,558	541,940	1,777,597	2,375,095	2,098	2,377,193
本年度溢利／(虧損)	-	-	513,232	513,232	(503)	512,729
其他全面收入／(虧損)：						
轉換海外附屬公司、聯營公司 及合營公司之匯兌差額	-	35,354	-	35,354	-	35,354
已確認於儲備的退休福利責任 之精算溢利	-	-	44,489	44,489	-	44,489
已確認於儲備的退休福利責任 之精算溢利所產生的 遞延所得稅影響	-	-	(7,341)	(7,341)	-	(7,341)
可供出售金融資產的 公平值溢利	-	144,211	-	144,211	-	144,211
總全面收入／(虧損)	-	179,565	550,380	729,945	(503)	729,442
發行股份收益	329	38,823	-	39,152	-	39,152
以股份支付的薪金	-	15,439	-	15,439	-	15,439
股息	-	-	(306,226)	(306,226)	-	(306,226)
於二零一零年三月三十一日 結餘	55,887	775,767	2,021,751	2,853,405	1,595	2,855,000

在第68至158頁之附註為本綜合財務報表的整體部份。

綜合現金流動表

截至二零一一年三月三十一日止年度

	附註	二零一一年 千港元	二零一零年 千港元
經營業務之現金流動			
營運淨現金收益	33(a)	699,069	793,298
已付之香港利得稅		(93,606)	(91,661)
已付之海外稅項		(18,627)	(13,641)
經營業務產生之淨現金		586,836	687,996
投資活動之現金流動			
添置物業、廠房及設備		(310,370)	(307,348)
出售物業、廠房及設備所得款	33(b)	148	250
聯營公司還款		1,056	200
已收聯營公司股息		3,233	3,240
已收上市投資股息		15,808	12,838
購買金融資產		(103,965)	(82,678)
出售附屬公司及合營公司部份權益所得款		643	18,022
贖回／出售可供出售金融資產所得款		112,553	–
支付收購附屬公司之應付代價	33(c)	(4,080)	–
已收之利息		6,605	5,908
用於投資活動之淨現金		(278,369)	(349,568)
融資活動之現金流動			
行使認股特權而發行本公司股份之 所得款項淨額		51,730	39,152
已付股息		(348,625)	(306,226)
用於融資活動之淨現金		(296,895)	(267,074)
現金及現金等值項目之淨增加		11,572	71,354
年度開始時現金及現金等值項目		968,559	894,369
外幣匯率轉變之影響		13,202	2,836
年度結束時現金及現金等值項目	18	993,333	968,559

在第68至158頁之附註為本綜合財務報表的整體部份。

綜合財務報表附註

1 簡介

大家樂集團有限公司(「本公司」)於一九九零年十月一日在百慕達按當地一九八一年公司法成立為一間有限及受豁免公司。註冊辦事處地址為Canon's Court, 22 Victoria Street, Hamilton HM12, Bermuda。

本公司主要業務為投資控股。本公司之附屬公司主要經營連鎖式速食餐飲業務、快餐廳、機構飲食業務和特式餐廳及食品製造及分銷業務。

本公司股份於香港聯合交易所有限公司主版上市。

除另有說明外，此綜合財務報表以一千港元為單位呈報(千港元)。此綜合財務報表已經由董事局於二零一一年六月廿九日批准刊發。

2 重要會計政策摘要

編製本綜合財務報表採用的主要會計政策載於下文。此等政策在所呈報的所有年度內貫徹應用。

2.1 編制基準

本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)之綜合財務報表乃根據香港財務報告準則(香港財務準則)編制。綜合財務報表已按照歷史成本法編制，並就投資物業、可供出售金融資產、按公平值列入損益表之金融資產均按公平值列賬而作出修訂。

編制符合香港財務準則的綜合財務報表需要使用若干關鍵會計估算。管理層亦須在應用本集團會計政策過程中作出判斷。涉及高度的判斷或複雜性的範疇，或涉及對綜合財務報表屬重大假設和估算的範疇，在附註4中披露。

2 重要會計政策摘要 (續)

2.1 編制基準 (續)

下列新準則及修訂準則於二零一一年三月三十一日止財務年度生效，並與本集團有關。

- 香港會計準則17(修訂本)「租賃」，刪去有關租賃土地分類的具體指引，從而消除其與租賃分類一般指引的不一致性。因此，租賃土地應按香港會計準則17的一般原則，以釐定其為融資或經營租賃。即租賃是否差不多將資產所有權的全部風險和報酬轉移至承租人。在此修改前，土地權益(其所有權預期不會於租賃期完結時轉移至本集團)分類為經營租賃作租賃土地及土地使用權，並按租賃期攤銷。

根據香港會計準則17(修訂本)的生效日期和過渡性條文，此修改已追溯應用於二零一零年一月一日開始年度期間。本集團已根據租賃開始時的現有資料，重新評估在二零一零年四月一日未屆滿租賃土地分類，追溯確認租賃土地為融資租賃。在評估後，本集團已將相關租賃土地由經營租賃(包括租賃土地及土地使用權)轉為融資租賃(包括物業、廠房及設備在內)。二零一零年三月三十一日及二零零九年四月一日比較資料已經重列並反映了會計政策的轉變。

	三月三十一日	四月一日	
	二零一一年 千港元	二零一零年 千港元	二零零九年 千港元
租賃土地及土地使用權減少	(304,602)	(265,234)	(270,504)
物業、廠房及設備增加	304,602	265,234	270,504

在綜合全面收入報表重新分類有關由租賃土地及土地使用權攤銷轉為物業、廠房及設備折舊對本年度和先前年度的收入並沒有影響。

綜合財務報表附註

2 重要會計政策摘要 (續)

2.1 編制基準 (續)

- 香港財務報告準則3(經修訂)「業務合併」，以及經修訂的香港會計準則27(修訂本)「綜合和獨立財務報表」的相應修改，以未來適用法應用於收購日期為二零零九年七月一日或之後開始的首個年度報告期間或之後的業務合併。

此項經修訂準則繼續對業務合併應用收購法，但與香港財務準則3比較，有若干重大更改。例如，購買業務的所有付款必須按收購日期的公平值記錄，而分類為債務的或有付款後在全面收入報表重新計量。在非控制性權益被收購時，可選擇按公平值或非控制性權益應佔被收購方淨資產的比例計量。所有收購相關成本必須支銷。

香港會計準則27(經修訂)規定，如控制權沒有改變，則與非控制性權益進行的所有交易的影響必須在權益中呈列，而此等交易將不再導致商譽或盈虧。此項準則亦列明失去控制權時的會計處理方法。任何在實體內的剩餘權益按公平值重新計量，並在損益表中確認收益或損失。

其他新準則、修訂準則及詮釋於二零一零年四月一日開始的財政年度首次強制實行，但現時與本集團無關，或對本集團二零一一年三月三十一日止年度沒有重大影響。

2 重要會計政策摘要 (續)

2.1 編制基準 (續)

下列為已頒佈的新準則、修訂準則及詮釋，但並未於二零二零年四月一日開始的財政年度期間生效，而本集團亦無提早採納：

		會計年度開始或 之後生效
新準則或經修訂準則、詮釋及修訂		
香港會計準則12(修訂)	遞延稅項：撥回相關資產	二零一二年一月一日
香港會計準則24(經修訂)	關連人士披露	二零一一年一月一日
香港財務報告準則1 (修訂)	香港財務報告準則7對首次採 用者披露比較數字之有限度豁免	二零二零年七月一日
香港財務報告準則1 (修訂)	嚴重高通脹及剔除首次採納者 之固定日期	二零一一年七月一日
香港財務報告準則7 (修訂)	金融資產轉讓之披露	二零一一年七月一日
香港財務報告準則9	金融工具	二零一三年一月一日
香港(國際財務報告詮釋 委員會)詮釋14(修訂)	最低資本要求之預付款項	二零一一年一月一日
香港(國際財務報告詮釋 委員會)詮釋19	以股本工具抵銷金融負債	二零二零年七月一日

綜合財務報表附註

2 重要會計政策摘要 (續)

2.2 綜合財務報表

綜合財務報表包括本公司及其所有附屬公司截至三月三十一日的財務報表。

(a) 附屬公司

附屬公司指本集團有權規管其財務及經營政策的所有企業，通常附帶過半數投票權的股權。於評估本集團是否能夠控制另一企業時，將會考慮目前可行使或可轉換的潛在投票權的存在及影響。

附屬公司的財務報表於其控制權轉移至本集團的日期全面綜合。於控制權終止的日期則取消綜合。

本集團利用收購法將業務合併入賬。收購的代價根據於交易日期所給予資產、所產生或承擔的負債及發行的股本工具的公平值計算。所轉讓的代價包括或有代價安排所產生的任何資產和負債的公平值。收購相關成本在產生時支銷。在企業合併中所收購可識別的資產以及所承擔的負債及或然負債，首先以彼等於收購日期的公平值計量。本集團按非控制性權益應佔被收購方淨資產的比例，計量被收購方的非控制性權益。

附屬公司投資按成本扣除減值列賬。成本經調整以反映修改或有代價所產生的代價變動。成本亦包括投資的直接歸屬成本。附屬公司的業績由本公司按已收及應收股息列賬。

2 重要會計政策摘要 (續)

2.2 綜合財務報表 (續)

(a) 附屬公司 (續)

轉讓的代價被收購方任何非控制性權益，以及被收購方任何之前權益在收購日期的公平值，超過本集團應佔所收購可辨認淨資產公平值的數額，列為商譽。就廉價收購而言，若該數額低於所購入附屬公司淨資產的公平值，該差額直接在損益表中確認。

本集團內公司之間的交易、結餘及未實現收益予以抵銷。除非交易提供所轉讓資產減值之憑證，否則未實現虧損亦予以對銷。

附屬公司的會計政策已按需要作出改變，以確保與本集團綜合財務報表採用的政策符合一致。

(b) 與非控制性權益的交易

本集團將其與非控制性權益進行的交易視為與本集團權益持有者進行的交易。來自非控制性權益的購買，所支付的任何代價與相關應佔所收購附屬公司淨資產賬面值的差額記錄為權益。向非控制性權益的處置的盈利或虧損亦記錄在權益中。

當本集團不再持有控制權或重大影響力，在實體的任何保留權益重新計量至公平值，賬面值的變動在損益中確認。公平價值為就保留權益的後續入賬而言的初始賬面值，作為聯營、合營或金融資產。此外，之前在其他全面收入中確認的任何數額猶如本集團已直接出售相關資產或負債。這意味著之前在其他全面收入中確認的數額重新分類至損益。

如聯營的權益有所削減但仍保留重大影響力，只能按比例將之前在其他全面收入中確認的數額重新分類至損益(如適當)。

綜合財務報表附註

2 重要會計政策摘要 (續)

2.2 綜合財務報表 (續)

(c) 聯營公司

聯營公司指本集團對其有重大影響力但並非擁有控制權的所有企業，通常附帶20%至50%投票權的股權。於聯營公司的投資以權益法及初步按成本確認入賬。

本集團應佔收購後聯營公司的溢利或虧損於損益表內確認，而應佔收購後儲備的變動則於儲備賬內確認。投資賬面值會根據收購後的累計變動而作出調整。如本集團應佔聯營公司的虧損等於或超過其於該聯營公司之權益，包括任何其他無抵押應收賬項，本集團不會確認進一步虧損，除非本集團已代表聯營公司承擔責任或支付款項。

本集團與其聯營公司間交易的未實現收益按本集團於聯營公司的權益為限對銷；除非交易提供所轉讓資產減值之憑證，否則未實現虧損亦予以對銷。聯營公司的會計政策已在綜合財務報表按需要作出改變，以確保與本集團採用的政策保持一致。

(d) 合營公司

合營公司指本集團與其他人士以合約安排方式共同進行經濟活動，而該活動受雙方共同控制，任何一方對該經濟活動均無單方面控制權。

合營公司的投資以權益法及初步按成本確認入賬。

本集團應佔收購後合營公司的溢利或虧損於損益表內確認，而應佔收購後儲備的變動則於儲備賬內確認。投資賬面值會根據收購後的累計變動而作出調整。

2 重要會計政策摘要(續)

2.2 綜合財務報表(續)

(d) 合營公司(續)

本集團與其合營公司間交易的未實現收益按本集團於合營公司的權益為限對銷；除非交易提供所轉讓資產減值之憑證，否則未實現虧損亦予以對銷。合營公司的會計政策已在綜合財務報表按需要作出改變，以確保與本集團採用的政策保持一致。

2.3 分類報告

營運分部以向主要經營決策者提供的內部報告更為一致的方式呈報。行政主席乃視為主要經營決策者，會作出策略決定，並負責就營運分類分配資源及評估表現。

2.4 外幣換算

(a) 功能及呈報貨幣

本集團各實體之財務報表內之項目均以該實體營運所在主要經濟環境通行之貨幣(「功能貨幣」)計算。本綜合財務報表乃以港元呈報，港元為本公司之功能及集團之呈報貨幣。

(b) 交易及結餘

外幣交易按交易當日通行之匯率換算為功能貨幣。此等交易結算以及按年結日之匯率換算以外幣計值之貨幣資產和負債而產生的外匯收益及虧損，均於損益表內確認，但符合資格成為現金流量對沖或投資淨額對沖的項目，則於權益表內列為遞延項目。

如以外幣計價及分類為可供出售的貨幣證券的公平值變動，則於因證券經攤銷成本變動產生的換算差額與證券賬面值其他變動間進行分析。換算差額於損益表確認，而賬面值其他變動則於權益確認。

綜合財務報表附註

2 重要會計政策摘要 (續)

2.4 外幣換算 (續)

(b) 交易及結餘 (續)

非貨幣金融資產及負債之匯兌差異，均列報為公平值收益或虧損的一部份。非貨幣金融資產及負債之匯兌差異，例如按公平值列入損益賬的股本工具，均確認於損益表為公平值收益或虧損的一部份。至於非貨幣金融資產的匯兌差異，例如歸類為可供出售金融資產的股票等，均列入權益表的投資儲備內。

(c) 集團公司

集團旗下所有公司如持有與呈報貨幣不一致的功能貨幣(其中並無任何公司持有通脹嚴重的經濟體系的貨幣)，其業績和財務狀況均按以下方法兌換為呈報貨幣：

- (i) 每項財務狀況表的資產及負債均按照該財務狀況表結算日的匯率折算為呈報貨幣；
- (ii) 每項損益表的收入和支出均按照平均匯率折算為呈報貨幣(但若此平均匯率未能合理地反映各交易日之匯率所帶來的累積影響，則按照交易日之匯率折算此等收入和支出)；及
- (iii) 所有匯兌差異均確認於權益表內的一個分項。

在編製綜合賬時，折算海外業務投資淨額而產生的匯兌差異，均列入股東權益表內。當出售海外業務時，此等匯兌差異將於綜合損益表內確認為出售收益或虧損的一部份。

因收購海外公司而產生之商譽及公平價值調整，均視作為該海外公司之資產及負債處理，並於結算日的匯率折算。

2 重要會計政策摘要 (續)

2.5 租賃土地及土地使用權

租賃土地及土地使用權以成本減累積攤銷及減值虧損後入賬。成本乃代價支付於廠房及樓宇所在之土地使用權。租賃土地及土地使用權攤銷按直線法於租賃期內計算。

2.6 物業、廠房及設備

物業、廠房及設備(永久業權土地除外)及包括在建工程(附註2.7)，均以歷史成本減累積折舊、減值虧損後入賬。永久業權土地以歷史成本減累積減值虧損後入賬。歷史成本包括購買該項目時直接支出的費用。

其後成本只有在與該項目有關的未來經濟利益有可能流入本集團，而該項目的成本能可靠計量時，才包括在資產的賬面值或確認為獨立資產(按適用)。所有其他維修及保養在產生的財政期間內於損益表支銷。

永久業權土地毋須折舊撥備。其他物業、廠房及設備以直線法於其估計可用年限內將其成本分配至其剩餘價值以計算折舊，所採用的折舊率如下：

歸類為融資租賃的租賃土地	餘下租約期或可使用年期之較短者
樓宇	2.5%
租賃樓宇裝修	餘下租約期
傢俬、餐廳及其他設備	10%-33.3%

本集團於報告期間之結算日檢討資產的剩餘價值和可用年限，並作出適當的調整。

若資產的賬面值高於其估計可收回價值，其賬面值即時撇減至可收回價值(附註2.10)。

出售資產之收益及虧損為出售價值與賬面值之差額，並將此收益及虧損列入損益表內。

綜合財務報表附註

2 重要會計政策摘要 (續)

2.7 在建工程

在建工程指在建樓宇、廠房及機器、傢俬及設備、辦公室儀器及租賃樓宇裝修。在建工程是按成本，並扣除累計減值虧損(如有)入賬。成本包括於建築期內的樓宇建築成本、購置及該等資產的其他開支。在建工程項目直至有關資產完成及可作擬定用途前不作折舊撥備。當有關資產投入運作時，將成本轉撥至其他物業、廠房及設備，並按附註2.6所述的政策折舊。

2.8 投資物業

持有用作獲取長期租金收入或資本增值或同時用作此兩種目的且非由本集團所屬公司佔用之物業列作投資物業。

投資物業包含土地及樓宇。根據經營租賃持有之土地當其符合投資物業餘下定義時分類列作投資物業列賬及以此作會計處理。經營租賃乃猶如其為財務租賃入賬。

投資物業最初按其成本(包括有關交易成本)計量。

於初步確認後，投資物業乃按公平值列賬。公平值乃按交投活躍市場之價格計算，並於必要時就特定資產之性質、位置或狀況作出調整。倘並無有關資料，本集團則會使用交投較淡靜市場之最近期價格或貼現現金流量預測等其他估值法。此等估值乃按照香港測量師學會發出之物業估值的標準指引進行。此等估值每年由外間估值師審閱。

投資物業之公平值反映(其中包括)現有租約之租金收入，以及有關在現行市況下對未來租約之租金收入作出之假設。同樣地，公平值亦反映任何有關物業可預期出現之現金流出。此等流出部份被確認為負債；而其他流出(包括或然租金付款)則不會於財務報表內確認。

2 重要會計政策摘要 (續)

2.8 投資物業 (續)

後續開支計入該資產之賬面值只當該資產有關之未來經濟利益流入本集團及其成本能被可靠地計算。所有其他維修及保養成本於其產生之財務期間自收益表內列作開支。

公平值變動乃於損益表中確認。

2.9 無形資產

(a) 商譽

商譽指收購成本超出於收購日期本集團應佔所收購附屬公司、合營公司或聯營公司可辨認資產淨值之公平價值之數額。附屬公司之收購商譽計入「無形資產」內。合營公司或聯營公司之收購商譽計入「於合營公司投資」或「於聯營公司投資」，並且接受減值評估作為整體結餘之一部分。本集團每年為獨立確認之商譽評估減值，並按成本值減累積減值虧損列賬。商譽之減值虧損不撥回。出售集團公司之收益及虧損，已計入與售出相關的商譽賬面值。

為評估減值情況，商譽被撥入現金產生單位。預期因業務合併而受惠的該等現金產生單位或現金產生單位組別將獲分配從業務合併產生的商譽。

(b) 其他無形資產

擁有有限可使用年期的其他無形資產是按成本減累計攤銷及減值虧損列賬。其他無形資產以直線法於其估計可用年限2至20年內將其成本分配以計算攤銷。

2 重要會計政策摘要 (續)

2.10 附屬公司、合營公司、聯營公司投資與其他非金融資產之減值

無特定期限的資產毋須攤銷，但此等資產每年均接受至少一次減值評估。如有任何事件或情況改變顯示賬面值不可收回，本集團將審閱該資產的減值情況。減值虧損確認為資產賬面值超越其可收回價值之數額。可收回價值為資產公平值減出售成本後之價值與其使用價值之間的較高者。為了評估資產減值，本集團按可獨立地確認其現金流量(現金產生單位)的最低水平劃分資產類別。除商譽以外而出現減值的非金融資產可於各報告日期就可能撥回減值進行審閱。

2.11 金融資產

本集團將金融資產劃分為以下類別：按公平值列入損益表之金融資產、貸款及應收賬項、持至到期日之金融資產以及可供出售金融資產。分類方法乃取決於金融資產之收購目的。管理層將於始初確認時為其金融資產分類。

(a) 按公平值列入損益表之金融資產

按公平值列入損益表之金融資產指持有作買賣用途的金融資產。如所收購的金融資產主要是為了在短期內出售，則劃分為此類別。衍生工具亦會被劃分為持作買賣，被指定為對沖項目者則屬例外。此類別的資產劃分為非流動及流動資產。

(b) 貸款及應收賬項

貸款及應收賬項均設有固定或可確定付款金額，以及不會在活躍市場上市的非衍生金融資產。此等項目已計入流動資產之內，但由報告日期期末起計十二個月後方到期的項目則劃分為非流動資產。貸款及應收賬項均計入財務狀況表的營業及其他應收賬項(附註2.13)。

2 重要會計政策摘要(續)

2.11 金融資產(續)

(c) 持至到期日之金融資產

持至到期日金融資產為擁有固定或可確定付款金額及固定到期日的非衍生金融資產，而本集團管理層有積極計劃及能力持有有關資產至到期日。倘本集團出售並非少量的持有至到期日之金融資產，則整個類別將會受到影響及重新分類為可供出售。持至到期日之金融資產列作非流動資產，惟到期日少於報告日期期末起計十二個月內則除外，於該情況下則列作流動資產。

(d) 可供出售金融資產

可供出售金融資產為被指定作此類別或並無分類為任何其他類別之非衍生工具。除非管理層計劃於報告日期期末起計十二個月內出售有關投資，否則可供出售金融資產將計入非流動資產內。

經常性的金融資產的收購及出售，均於交易日(即本集團承諾收購或出售該資產當日)確認。投資項目初步按照公平值確認，並加上所有並無按照公平值列入損益表的金融資產之交易成本。金融資產初步按照公平值確認，及交易成本於損益表支銷。當本集團從該等投資項目收取現金流量的權利已到期或已被轉讓，或本集團已大致上將擁有權的所有風險和回報轉移，則會註銷該等金融資產。可供出售金融資產及按公平值列入損益表之金融資產其後按公平值列賬。貸款及應收賬項及持至到期日之金融資產均以實際利率法按經攤銷成本列賬。

如「按公平值列入損益表之金融資產」的公平值出現變動，所產生的收益及虧損均於產生期內在損益表列入「其他淨(虧損)/收益」。按公平值列入損益表之金融資產所產生的股息於本集團收取款項的權利確立時於損益表內確認為其他收益的一部份。

2 重要會計政策摘要 (續)

2.11 金融資產 (續)

如以外幣計價及分類為可供出售之貨幣證券的公平值變動，則於因證券經攤銷成本變動產生的換算差額與證券賬面值其他變動間進行分析。貨幣證券之換算差額於損益表確認，而非貨幣證券之換算差額則於權益確認。分類為可供出售的貨幣證券及非貨幣證券之公平值變動，均於權益內確認。

當被分類為可供出售的證券被出售或出現減值時，於權益內確認的累計公平值調整將列入損益表的「投資證券的收益及虧損」。採用實際利息法計算的可供出售金融資產的利息於損益表內確認。可供出售股本工具的股息於本集團收取款項的權利確立時於損益表內確認。

有價投資之公平值乃按當時買入價所計算。倘某金融資產之市場並不活躍(及就非上市證券而言)，本集團會採用估值技術訂出公平值，包括採用近期按公平原則進行之交易，參考其他大致相同之工具，現金流量貼現分析，以及期權定價模式，盡可能使用市場元素而盡量減少倚靠屬公司獨有的元素。

本集團將於每個報告日期評估金融資產或一組金融資產有無出現減值的客觀證據。若股票證券被劃分為可供出售金融資產，在判斷該證券有無減值時，須考慮其公平值是否大幅或長期低於其成本。如可供出售金融資產出現此等跡象，其累積虧損(收購成本與現時公平值之差額，減去該金融資產之前在損益表確認的任何減值虧損)將從權益表扣除，並於損益表內確認。於損益表確認的股權工具減值虧損不會透過損益表撥回。營業應收賬項減值測試於附註2.13內詳述。

2 重要會計政策摘要 (續)

2.12 存貨

存貨以成本值及可變現淨值兩者的較低者列賬。成本值是與先入先出法計算相類似。成本包括所有購貨成本，轉變成本及其他促使存貨達致其目前所在地及狀況的費用。可變現淨值為於日常業務過程內的估計售價扣除適當的銷售開支計算。

2.13 營業及其他應收賬項

營業及其他應收賬項最初按公平值確認，其後則以實際利率法按經攤銷成本值計算，並須扣除減值撥備。如有客觀證據顯示本集團無法按照應收賬項的原來條款收取所有欠款，則須為營業及其他應收賬項作出減值撥備。債務人面對財政困難、面臨破產或債務重組、應收賬項不履行付款或逾期未付均被視為營業及其他應收賬項出現減值的跡象。撥備額為資產賬面值與估計未來現金流量按實際利率折算之現值兩者的差額。資產賬面值會透過一撥備賬目作扣減，而虧損則於損益表內的行政使費內確認。當營業及其他應收賬項不能收回，賬款會於撥備賬目中撇除。如於其後收回被撇除的賬款，應於損益表的行政使費內沖銷。

2.14 現金及現金等值項目

現金及現金等值項目包括手頭現金、銀行通知存款及於三個月內期滿之其他短期高流動性投資。

2.15 股本

普通股分類為權益。

因發行新股份或購股權而直接產生的增量成本於權益內列作所得款項的扣減項目(扣除稅項)。

綜合財務報表附註

2 重要會計政策摘要 (續)

2.16 營業及其他應付賬項

營業及其他應付賬項最初按公平值確認，其後則以實際利率法按經攤銷成本值計算。

2.17 即期及遞延所得稅

所得稅費用包括即期及遞延所得稅。所得稅在綜合損益表內確認，與直接確認在權益內的項目有關係的所得稅除外。於該情況下，稅項亦會於權益內確認。

即期所得稅支出根據本公司及其附屬公司、聯營公司和合營公司營運所在及產生應課稅收入的國家於報告日期已頒佈或實質頒佈的稅務法例計算。管理層就適用稅務法例詮釋所規限的情況定期評估報稅表的狀況，並在適用情況下根據預期須向稅務機關支付的稅款計提撥備。

遞延所得稅採用負債法就資產及負債之稅基與其在綜合財務報表的賬面值兩者的暫時差異作確認。但不影響會計或應課稅溢利或虧損的資產或負債的初次確認(如屬業務合併的一部分則除外)則不作遞延所得稅的會計處理。遞延所得稅採用在報告日期前已頒佈或實質頒佈之稅率(及法例)釐定，並預期於相關遞延所得稅資產變現或遞延所得稅負債償還時應用。

遞延所得稅資產以可能有未來應課稅溢利而就此可使用暫時差異而確認。

遞延所得稅乃就附屬公司、聯營公司及合營公司的投資之暫時差異而撥備，惟集團可控制暫時差異之撥回時間，並有可能在可預見未來不會撥回則除外。

2 重要會計政策摘要 (續)

2.18 撥備

當集團因已發生的事件須承擔現有之法律性或推定性的責任，而解除責任時有可能消耗資源，並在責任金額能夠可靠地作出估算的情況下，需確立撥備。重建撥備包括租賃終止罰款和僱員離職付款。不就未來營運虧損確認撥備。

如有多項類似責任，而需要在償付中流出資源的可能性則根據責任的類別整體考慮。即使在同一責任類別所包含任何一個項目的相關資源流出的可能性極低，仍須確認撥備。

撥備以為履行責任所預計需要發生的支出的現值計量，計算此等現值使用的稅前折現率能夠反映當前市場的貨幣時間價值及該責任特有的風險。時間流逝導致撥備金額的增加，確認為利息開支。

2.19 收益確認

收益包括已收到或應收的出售產品及服務的公平值。收益以扣除增值稅及折扣，以及對銷本集團公司內部銷售後的金額列示。

當收益的數額能夠可靠計量、未來經濟利益有可能流入有關實體，而本集團每項活動均符合具體條件時(如下文所述)，本集團便會將收益確認。除非與銷售有關的所有或然事項均已解決，否則收益的數額不被視為能夠可靠計量。本集團會根據其往績並考慮客戶類別、交易種類和每項安排的特點作出估計。

綜合財務報表附註

2 重要會計政策摘要 (續)

2.19 收益確認 (續)

(i) 出售食物及飲品

以顧客銷售點確認出售食物及飲品收入已列入損益表內。

(ii) 租金收入

租金收入以直線法在租賃期間確認入賬。

(iii) 特許權及專利權收入

特許權及專利權收入根據相關協議的條款按應計基準確認入賬。

(iv) 管理及服務費收入

管理及服務費收入於提供服務時確認入賬。

(v) 利息收入

利息收入採用實際利息法按時間比例基準確認入賬。

(vi) 股息收入

股息收入於收取款項的權利確立時確認入賬。

2.20 僱員福利

(i) 僱員有薪假期

僱員之有薪年假在僱員應享有時認算入賬。於報告日期，本集團已就年內僱員已提供服務而產生之年假預計開支作出撥備。

僱員之有薪病假及產假不會被確認，直至僱員正式領享該等假期。

2 重要會計政策摘要 (續)

2.20 僱員福利 (續)

(ii) 利潤分享和花紅計劃

當本集團因僱員已提供之服務而產生現有法定或推定責任，而該責任金額能可靠估算時，利潤分享和花紅計劃之預計成本將被確立為負債。

利潤分享和花紅計劃之負債預期在十二個月內支付，並以預計之金額繳付。

(iii) 退休金責任

本集團旗下公司設有多項退休金計劃。該等計劃一般透過向保險公司或託管人管理之基金，提供根據定期精確計算後釐定之供款提供資金。本集團設有界定福利計劃及界定供款計劃。界定供款計劃為退休金計劃，據此，本集團向獨立實體作定額供款。即使基金並無足夠資產以向所有僱員繳付有關僱員現時及過往期間服務之福利，本集團並無法律或推定責任作進一步供款。界定福利計劃為並非界定供款計劃之退休金計劃。一般而言，界定福利計劃界定僱員可於退休時享有既定退休金福利，金額視乎一個或多個因素，例如年齡、服務年期及補償。

於財務狀況表內就界定福利退休金計劃確認的責任或資產，為於報告日期之界定福利責任的現值減計劃資產公平值，同時包括未確認過去服務費用的調整。界定福利責任每年由獨立精算師根據預算單位信貸記存法計算。界定福利責任的現值，按以支付福利的同一貨幣計值，且到期日與相關退休福利責任相若的優質企業債券利率，折算估計未來現金流出。

綜合財務報表附註

2 重要會計政策摘要 (續)

2.20 僱員福利 (續)

(iii) 退休金責任 (續)

精算盈虧全部在產生期內於損益表外的全面收入報表入賬。

過往服務成本即時確認於損益表入賬，除非退休金計劃變動須以僱員留任一段指定期間(歸屬期間)為條件則例外。於該情況下，過往服務成本以直線法於歸屬期間攤銷。

就界定供款計劃而言，本集團向公營或私人管理退休保險計劃作出強制、合約或自願性質供款。於作出供款後，本集團毋須作進一步供款承擔。供款於到期時確認為僱員福利開支。預付供款以所出現的現金退款或未來款項減少為限確認為資產。

(iv) 長期服務金

本集團根據香港僱傭條例在若干情況下員工終止合約或退休而支付之長期服務金責任淨額，是指僱員現時及過往提供服務所賺取的未來福利。

此責任額是以預計單位信貸記存法計算，並計算其貼現值，並扣除本集團退休計劃下集團供款所佔之應計權益。貼現率為報告日期與集團負債期相若之優質企業債券於結算日的收益率。

精算盈虧全部在產生期內於損益表外的全面收入報表入賬。

2 重要會計政策摘要(續)

2.20 僱員福利(續)

(v) 以股份支付的酬金

集團設有一項以股權結算，以股份支付的薪酬計劃，而僱員則提供服務作為權益工具之代價。僱員提供服務而授予之認股權的公平值確認為費用。將於授予期內列作支出的總金額乃參考所授期權的公平值釐定；(i)包括任何市場業績；(ii)不包括任何服務及非市場性質的授予條件所產生的影響(例如盈利能力及銷售增長指標)；(iii)包括任何非授予條件所產生之影響。在假定預期可予以行使的認股權數目時，非市場性質的授予條件亦加入一併考慮。於各報告日期，本集團調整對預期可予以行使的期權數目作估計，並在損益表確認調整原來估計所產生的影響，及對權益作出相應調整。

在認股權行使時，本公司發行新股，收取的所得款扣除任何直接應佔的交易成本後，撥入股本(面值)和股本溢價。行使認股權時，有關之以股份支付僱員酬金儲備將轉撥至股份溢價。

本公司授予附屬公司僱員的認股權權益被視為本集團的資本貢獻。收取僱員服務的公平值經參考授出日的公平值計量後在歸屬期內確認，作為對附屬公司投資的增加，並相應計入本公司賬目中權益。

2.21 營運租賃(作為承租人)

如租賃擁有權的重大部份風險和回報由出租人保留，分類為營運租賃。根據營運租賃支付的款項(扣除自出租人收取之任何獎勵金後)於租賃期內以直線法在損益表支銷。

綜合財務報表附註

2 重要會計政策摘要 (續)

2.22 股息分派

向本公司股東分派的股息在股息獲本公司股東批准的期間內於本集團的財務報表內列為負債。

2.23 財務擔保

財務擔保(一項保險合約)需要發出人因指定債務人未能根據債務工具之原有或經修訂條款支付到期款項致使持有人蒙受損失時，向持有人償付指定款項之合約。本集團並無於開始時就財務擔保確認負債，惟會藉比較有關財務擔保之各負債淨額與倘財務擔保將導致現時法定或推定責任而所須之金額而進行負債充足性測試。倘有關負債低於其現有法定或推定責任金額，則全數差額即時於損益表確認。

3 財務風險管理

3.1 財務風險因素

本集團的活動承受着多種的財務風險：市場風險(包括外幣風險、利率風險及價格風險)、信貸風險及流動資金風險。本集團的整體風險管理專注於金融市場的難預測性，並尋求降低對本集團財務表現的潛在不利影響。

本集團之財務風險由管理層定期檢討。由於本集團的財務結構及現行營運簡單，故管理層並無進行對沖活動。

(a) 外幣風險

本集團主要於香港、中國內地及北美洲等地經營業務，而所承受之外幣風險主要由人民幣、美元及加元之匯率引致。未來商業交易、確認資產與負債及於海外業務的淨投資均帶來外幣風險。

3 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(a) 外幣風險(續)

管理層已要求各分公司完善管理其功能貨幣以外所引起的外幣風險。此政策主要是管理使用非其功能貨幣之外幣銷售及購置交易的風險。本集團的外幣風險管理是進行定期檢討其外幣風險淨額。本集團並無使用任何對沖安排以對沖外幣風險。

由於各分公司的資產及負債均以其功能貨幣入賬，董事局認為外幣匯率變動對本集團之溢利不穩定性並無嚴重的影響。

(b) 利率風險

本集團並無重大的計息資產，銀行存款及債券除外，而其收入和營運現金流量大致上不受市場利率變動影響。

利率風險主要為受現金流動利率風險影響的浮動利率的銀行存款及債券。董事局認為在合理的利率變動情況下不會對本集團業績構成重大影響。因此，利率風險的敏感度分析並無呈報。

(c) 價格風險

本集團的證券在綜合財務狀況表被分類為可供出售金融資產或按公平值列入損益表之金融資產，此等證券有可能受到價格風險的影響。本集團並無減低此金融資產所引起的價格風險。

本集團在公開市場交易的金融資產，會按市場價格釐定公平值。至於本集團之非公開市場交易的金融資產，本集團使用其判斷採用多種方法及假設，主要根據於報告日期之市場情況。

綜合財務報表附註

3 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(c) 價格風險(續)

於二零一一年三月三十一日，如上市證券升／跌10%，而所有其他可變因素保持不變，本集團由按公平值列入損益表之金融資產所引起的其他淨收益將增加／減少1,619,000港元(二零一零年：1,223,000港元)，及由可供出售金融資產所引起的投資儲備則增加／減少32,126,000港元(二零一零年：34,364,000港元)。

(d) 信貸風險

信貸風險以集體形式管理。主要的信貸風險由銀行結餘及存款、租務按金、債券及營業及其他應收賬項所引起。該等結餘在財務狀況表的賬面值代表本集團就其財務資產所承擔的最高信貸風險。

本集團的大部分銀行結餘及存款及衍生金融工具均存放在獲得獨立評級及享有高信貸評級的銀行及財務機構內。由於該等銀行及金融機構過往並無違約紀錄，故管理層預料不會出現因彼等未履約而產生的任何損失。

業主及客戶的信貸質素乃根據其財政狀況、過往經驗及其他因素而評估。本集團設有政策確保獲租務按金之業主及獲信貸的客戶均具有良好信貸紀錄。根據本集團的過往收回經驗，按金及應收賬項並未超出所設定之限額，而董事局認為就未收回的應收賬項所作出的撥備已很合適。

本集團的銀行結餘及存款均分散存放在超過十間以上不同之金融機構，及本集團擁有眾多租務按金、營業及其他應收賬項的對手方。管理層預期不會出現因金融機構及對手方未履約而產生的任何損失。

3 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(e) 流動資金風險

集團採取審慎的流動資金風險管理，包括保持充足的現金和充分利用市場獲提供信用額度融資的能力。本集團通過銀行信貸額度繼續保持穩健淨現金額及未來資金的流動性。

本集團所持現金主要用作繳付營業及其他應付賬項及營運使費。而集團的流動資金則主要透過內部資源獲得。

本集團的政策為定期監控現時及未來流動資金要求以維持足夠現金結餘，適當的信貸額度以設合短期及長期的流動資金要求。

截至二零一一年三月三十一日止，所有本集團的財務負債均根據賬面值於十二個月內到期還款，故貼現影響並不重大。

3.2 資本風險管理

本集團的主要資本管理政策，為保障本集團能持續營運，以繼續為股東提供回報並為其他利益相關參與者帶來利益，同時維持最佳的資本結構以減低資金成本。

為維持或調整資本結構，本集團可能會調整支付予股東的股息金額、向股東退回資本、發行新股份或出售資產以降低債務。

本集團之資本總額計算為「本公司股權持有人應佔股本及儲備」減借貸總額(如有)。於二零一零年三月三十一日及二零一一年三月三十一日，本集團並無借貸，管理層認為本集團的資本風險屬於低水平。

綜合財務報表附註

3 財務風險管理(續)

3.3 公平值估算

下表利用估值法分析按公平值入賬的金融工具。不同層級的定義如下：

- 同類資產或負債在活躍市場上的報價(第一級)。
- 並非納入第一級內的報價，惟可直接或間接觀察的資產或負債的輸入值(第二級)。
- 並非依據可觀察的市場數據的資產及負債的輸入值(第三級)。

本集團於二零一一年三月三十一日按公平值計量的資產載列於下表：

	第一級 千港元	第二級 千港元	總計 千港元
資產			
可供出售金融資產			
— 上市投資	321,256	—	321,256
— 其他	—	2,796	2,796
衍生金融工具	—	43,124	43,124
投資組合			
— 債務投資	—	25,250	25,250
— 股份證券	16,187	—	16,187
— 其他	—	618	618
非上市基金	—	19,115	19,115
按公平值計算的總金融資產	337,443	90,903	428,346

3 財務風險管理(續)

3.3 公平值估算(續)

本集團於二零一零年三月三十一日按公平值計量的資產載列於下表：

	第一級 千港元	第二級 千港元	總計 千港元
資產			
可供出售金融資產			
—上市投資	343,643	—	343,643
—其他	—	8,052	8,052
衍生金融工具	—	50,457	50,457
投資組合			
—債務投資	—	19,509	19,509
—股份證券	12,229	—	12,229
—其他	—	428	428
非上市基金	—	17,625	17,625
按公平值計算的總金融資產	355,872	96,071	451,943

在活躍市場交易的金融工具，其公平值以報告日的市場價列賬。如果報價可隨時和定期從交換、交易商、經紀商、業內人士、定價服務者或監管機構，而該等報價代表按公平交易基準進行的實際和常規市場交易時，該市場可被視為活躍。此類工具歸納為第一級。

沒有在活躍市場買賣的金融工具的公平值則利用估值技術釐定。估值技術儘量利用可觀察市場數據，儘量少依賴主體的特定估計。如金融工具的公平值需要觀察投入數據，則該金融工具列入第二級。

如一個或多個輸入值並非基於可觀察的市場數據，此類工具則列入第三級。

營業及其他應收賬項及應付賬項之賬面值減去減值撥備，為其公平值之合理近似估值。就披露而言，財務負債公平值的估計按未來合約現金流量以本集團類似金融工具可得的現有市場利率貼現計算。

綜合財務報表附註

4 關鍵的會計估算及判斷

本集團就未來作出估計及假設。產生的會計估算根據定義多不與有關實際結果相同。於下一財政年度有重大風險，且造成資產與負債賬面值作重大調整的估計及假設於下文敘述：

(a) 商譽的減值

本集團每年均根據列於附註2.9的會計政策為商譽進行減值評估。現金產生單位的可收回金額乃按其公平值減去出售成本計算。此計算方法需要運用估算(附註9)。

(b) 物業、廠房及設備、租賃土地及土地使用權及無形資產減值(商譽除外)

如有任何跡象顯示出現耗蝕，本集團亦會評估物業、廠房及設備、租賃土地及土地使用權及無形資產(商譽除外)的減值情況。可收回款項已按使用價值計算或公平值減出售成本方式，以較高者釐定。計算需要運用判斷及估計。

管理層需要判斷資產減值，尤其是評估：(i)是否已發生可能顯示有關資產價值可能不可收回之事件；(ii)可收回款項(即按持續使用資產之業務而估計公平值減銷售成本或未來之現金流量經折算後之淨貼現值(以較高者為準))能否支持該項資產之賬面值；以及(iii)使用適當的主要假設於預計現金流量，包括是否應用適當折現率於該等現金流量預測。倘改變管理層用以評估減值之假設(包括現金流量預測中採用之折現率或增長率假設)，足以對減值測試中使用的淨貼現值產生影響，因而影響本集團之財務狀況及營運業績。

4 關鍵的會計估算及判斷(續)

(c) 物業、廠房及設備及無形資產(商譽除外)之可使用年期

本集團之管理層為其物業、廠房及設備及無形資產(商譽除外)釐定估計可使用年期及有關折舊及攤銷支出。此估計以相似性質及功能之物業、廠房及設備及無形資產(商譽除外)過往經驗之實際使用年期為基準。倘使用年期較先前估計年期為短，則管理層將提高折舊及攤銷支出。本集團將註銷或撇銷已棄置或出售技術上過時或非策略性之資產。實際經濟年期可能與估計之可使用年期不同。定期檢討可能使可折舊及攤銷年期出現變動，因而引致在未來期間之折舊及攤銷支出有所變動。

(d) 所得稅

本集團於司法權區營運須繳付所得稅。於釐定所得稅撥備時須作出重大判斷。本集團根據估計是否須繳付額外稅項而確認預計稅務審核事宜之負債。倘有關事宜之最終評稅結果有異於最初記錄之數額，則有關差額會影響到釐定有關數額之期間之所得稅及遞延稅項撥備。

本集團亦有重大稅損結轉並未於遞延稅項資產中確認。關於稅損的遞延稅項資產中的稅損，可能有未來應課稅溢利以抵扣其暫時差異。

在稅損到期前，如並未能確定有足夠的應課稅溢利，則不會確認於遞延稅項資產。如此類不確定因素的最終結果不同於估算，該差額將會影響遞延稅項資產在該計算期間的賬面值。

綜合財務報表附註

4 關鍵的會計估算及判斷(續)

(e) 金融資產的公平值

在活躍市場交易的金融資產，其公平值為市場價列賬。

沒有在活躍市場買賣的金融資產其公平值主要根據每一個報告日期的市場狀況以釐定金融資產及衍生金融工具的估值方法、模型及假設。

(f) 投資物業的公平值

本集團持有投資物業根據公平值的轉變確認於損益表。最少每年於獨立估值師取得資料。於年終報告期，管理層會更新按公平值評估每個物業，考慮到最近期的獨立價值。重要的假設列於附註8。

5 分類資料

本集團行政主席根據內部報告以分配資源，並就地區遠景，包括香港、中國內地及北美洲，以評估其業務狀況。

本集團主要經營連鎖式速食餐飲業務、快餐廳、機構飲食業務和特式餐廳及食品製造及分銷業務。

5 分類資料(續)

鑑於業務持續增長，行政主席現根據「分類業績」評估表現及分配資源。所以，本集團本年度和比較數字的分類資料已反映及呈列如下：

	香港 千港元	中國內地 千港元	北美洲 千港元	集團 千港元
二零一一年三月三十一日止年度				
總分類收益	4,355,687	862,749	215,258	5,433,694
內部分類收益(附註i)	(4,176)	(96,879)	-	(101,055)
收益(來自外部收益)(附註ii)	4,351,511	765,870	215,258	5,332,639
分類業績(附註iii)	700,854	120,051	13,693	834,598
折舊及攤銷	152,856	56,803	15,324	224,983
財務收入	5,600	1,435	263	7,298
應佔聯營公司溢利	2,300	107	238	2,645
應佔合營公司虧損	-	(67)	-	(67)
所得稅費用/(抵扣)	90,200	16,896	(1,927)	105,169

綜合財務報表附註

5 分類資料(續)

	香港 千港元	中國內地 千港元	北美洲 千港元	集團 千港元
二零一零年三月三十一日止年度				
總分類收益	4,070,864	714,229	200,239	4,985,332
內部分類收益(附註i)	(2,486)	(100,178)	–	(102,664)
收益(來自外部收益)(附註ii)	4,068,378	614,051	200,239	4,882,668
分類業績(附註iii)	685,426	96,073	13,936	795,435
折舊及攤銷	135,573	38,984	14,283	188,840
財務收入	6,938	798	526	8,262
應佔聯營公司溢利	1,769	561	–	2,330
應佔合營公司溢利	–	311	–	311
所得稅費用/(抵扣)	92,570	14,369	(2,170)	104,769

(i) 內部分類交易是按一般商業條款訂定。

(ii) 本集團有很大數量的顧客，於二零一一年三月三十一日止年度，並未有單一外部顧客產生佔本集團10%或更多的總收益。

5 分類資料(續)

(iii) 總分類業績與總除稅前溢利的對賬如下：

	集團	
	三月三十一日 二零一一年 千港元	三月三十一日 二零一零年 千港元
分類業績	834,598	795,435
折舊及攤銷	(224,983)	(188,840)
營運溢利	609,615	606,595
財務收入	7,298	8,262
應佔聯營公司溢利	2,645	2,330
應佔合營公司(虧損)/溢利	(67)	311
除稅前溢利	619,491	617,498

綜合財務報表附註

5 分類資料(續)

	香港 千港元	中國內地 千港元	北美洲 千港元	集團 千港元
於二零一一年三月三十一日				
分類資產	2,252,421	785,993	286,102	3,324,516
分類資產包括：				
於聯營公司投資	1,966	16,730	2,575	21,271
於合營公司投資	-	4,240	-	4,240
添置非流動資產 (財務工具、遞延稅項資產及 退休金福利資產除外)	268,160	117,654	17,783	403,597
於二零一零年三月三十一日				
分類資產	2,125,149	624,156	273,909	3,023,214
分類資產包括：				
於聯營公司投資	4,568	16,010	-	20,578
於合營公司投資	-	4,118	-	4,118
添置非流動資產 (財務工具、遞延稅項資產及 退休金福利資產除外)	202,214	114,922	7,246	324,382

於二零一一年三月三十一日，置於香港的非流動資產(財務工具、遞延稅項資產及退休金福利資產除外)為1,341,176,000港元(二零一零年三月三十一日：1,192,614,000港元)，置於中國內地為438,022,000港元(二零一零年三月三十一日：360,829,000港元)，及置於北美洲為225,132,000港元(二零一零年三月三十一日：228,920,000港元)。

5 分類資料(續)

總分類資產與總資產的對賬如下：

	集團	
	三月三十一日 二零一一年 千港元	三月三十一日 二零一零年 千港元
總分類資產	3,324,516	3,023,214
遞延稅項資產	14,160	6,832
可供出售金融資產	324,052	351,695
按公平值列入損益表之金融資產	104,294	100,248
退休金福利資產	14,361	20,412
總資產	3,781,383	3,502,401

6 租賃土地及土地使用權

本集團於租賃土地及土地使用權的權益指預付經營租賃款項及其賬面淨值，分析如下：

	集團		
	於二零一一年 三月三十一日 千港元	於二零一零年 三月三十一日 千港元 (重列)	於二零零九年 四月一日 千港元 (重列)
在香港持有：			
10至50年租約	22,976	23,603	24,230
在海外持有：			
10至50年租約	44,834	45,455	46,187
	67,810	69,058	70,417

綜合財務報表附註

6 租賃土地及土地使用權(續)

	集團	
	二零一一年 千港元	二零一零年 千港元
年初結餘，如以往呈報	334,292	340,921
採納香港會計準則17(修訂本)之影響	(265,234)	(270,504)
年初結餘，重列	69,058	70,417
租賃土地及土地使用權攤銷	(2,170)	(1,491)
匯兌差額	922	132
年終結餘	67,810	69,058

攤銷支出2,170,000港元(二零一零年：1,491,000港元)已列作銷售成本開支。

7 物業、廠房及設備

	集團				
	土地及樓宇 (附註b) 千港元	租賃 樓宇裝修 千港元	傢俬、 餐廳及 其他設備 千港元	在建工程 千港元	總額 千港元
於二零零九年四月一日					
成本，如以往呈報	114,363	563,846	1,152,838	30,337	1,861,384
採納香港會計準則17 (修訂本)之影響	346,820	-	-	-	346,820
成本，重列	461,183	563,846	1,152,838	30,337	2,208,204
累積折舊及減值虧損， 如以往呈報	(36,424)	(325,237)	(866,422)	-	(1,228,083)
採納香港會計準則17 (修訂本)之影響	(76,316)	-	-	-	(76,316)
累積折舊及減值虧損， 重列	(112,740)	(325,237)	(866,422)	-	(1,304,399)
賬面淨值，重列	348,443	238,609	286,416	30,337	903,805
截至二零一零年 三月三十一日止年度					
年初賬面淨值， 如以往呈報	77,939	238,609	286,416	30,337	633,301
採納香港會計準則17 (修訂本)之影響	270,504	-	-	-	270,504
年初賬面淨值，重列	348,443	238,609	286,416	30,337	903,805
添置	-	113,806	105,259	88,283	307,348
出售	(6)	(730)	(3,000)	-	(3,736)
折舊	(7,690)	(72,979)	(95,706)	-	(176,375)
減值虧損	-	(1,066)	(283)	-	(1,349)
匯兌差額	66	2,694	1,282	135	4,177
年終賬面淨值，重列	340,813	280,334	293,968	118,755	1,033,870

綜合財務報表附註

7 物業、廠房及設備(續)

	集團				
	土地及樓宇 (附註b) 千港元	租賃 樓宇裝修 千港元	傢俬、 餐廳及 其他設備 千港元	在建工程 千港元	總額 千港元
於二零一零年三月三十一日					
成本，如以往呈報	114,481	657,089	1,194,863	118,755	2,085,188
採納香港會計準則17 (修訂本)之影響	346,820	-	-	-	346,820
成本，重列	461,301	657,089	1,194,863	118,755	2,432,008
累積折舊及減值虧損， 如以往呈報	(38,902)	(376,755)	(900,895)	-	(1,316,552)
採納香港會計準則17 (修訂本)之影響	(81,586)	-	-	-	(81,586)
累積折舊及減值虧損，重列	(120,488)	(376,755)	(900,895)	-	(1,398,138)
賬面淨值，重列	340,813	280,334	293,968	118,755	1,033,870
截至二零一一年 三月三十一日止年度					
年初賬面淨值， 如以往呈報	75,579	280,334	293,968	118,755	768,636
採納香港會計準則17 (修訂本)之影響	265,234	-	-	-	265,234
年初賬面淨值，重列	340,813	280,334	293,968	118,755	1,033,870
添置	55,324	114,488	109,114	66,787	345,713
出售	-	(2,914)	(2,678)	-	(5,592)
折舊	(8,665)	(92,353)	(108,468)	-	(209,486)
收購附屬公司(附註33(c))	-	1,152	325	-	1,477
出售附屬公司(附註33(d))	-	(583)	(321)	-	(904)
減值虧損	-	(1,239)	-	-	(1,239)
匯兌差額	423	4,709	3,176	3,617	11,925
年終賬面淨值	387,895	303,594	295,116	189,159	1,175,764
於二零一一年 三月三十一日					
成本	517,525	757,154	1,242,138	189,159	2,705,976
累積折舊及減值虧損	(129,630)	(453,560)	(947,022)	-	(1,530,212)
賬面淨值	387,895	303,594	295,116	189,159	1,175,764

7 物業、廠房及設備(續)

(a) 折舊開支200,474,000港元(二零一零年：166,879,000港元)及9,012,000港元(二零一零年：9,496,000港元)已分別列入銷售成本及行政使費。

(b) 本集團土地及樓宇分析如下：

	集團	
	二零一一年 千港元	二零一零年 千港元
賬面淨值：		
永久業權土地	14,811	14,811
租賃土地分類為融資租賃 物業	304,602	265,234
	68,482	60,768
	387,895	340,813

本集團於二零一一年三月三十一日所持有的永久業權土地位處海外。

本集團於二零一一年三月三十一日所持有的租賃土地的賬面值304,602,000港元(二零一零年：265,234,000港元)位處香港的租賃分析如下：

	集團	
	二零一一年 千港元	二零一零年 千港元
50年以上租約	51,378	23,826
10至50年租約	253,224	241,408
	304,602	265,234

綜合財務報表附註

8 投資物業

	集團	
	二零一一年 千港元	二零一零年 千港元
年度開始	266,100	230,800
公平值收益	50,100	35,300
年度結束	316,200	266,100

投資物業由獨立專業估值師CB Richard Ellis Limited按二零一一年三月三十一日及二零一零年三月三十一日估值。所有物業估值乃按活躍市場之現時價格估值。

集團在投資物業之權益按其賬面淨值分析如下：

	集團	
	二零一一年 千港元	二零一零年 千港元
在香港持有：		
50年以上租約	88,000	77,000
10至50年租約	228,200	189,100
	316,200	266,100

9 無形資產

	集團		
	商譽 千港元	其他 無形資產 千港元	總額 千港元
於二零零九年四月一日			
成本	95,703	167,438	263,141
累積攤銷及減值虧損	(14,138)	(82,950)	(97,088)
年終賬面淨值	81,565	84,488	166,053
截至二零一零年三月三十一日止年度			
年初賬面淨值	81,565	84,488	166,053
攤銷開支	–	(10,974)	(10,974)
匯兌差額	18,229	17,540	35,769
年終賬面淨值	99,794	91,054	190,848
於二零一零年三月三十一日			
成本	117,236	191,452	308,688
累積攤銷及減值虧損	(17,442)	(100,398)	(117,840)
年終賬面淨值	99,794	91,054	190,848
截至二零一一年三月三十一日止年度			
年初賬面淨值	99,794	91,054	190,848
攤銷開支	–	(13,327)	(13,327)
收購附屬公司(附註33(c))	–	4,510	4,510
出售(附註33(d))	(105)	–	(105)
匯兌差額	4,832	3,918	8,750
年終賬面淨值	104,521	86,155	190,676
於二零一一年三月三十一日			
成本	122,827	202,231	325,058
累積攤銷及減值虧損	(18,306)	(116,076)	(134,382)
年終賬面淨值	104,521	86,155	190,676

綜合財務報表附註

9 無形資產(續)

- (a) 13,327,000港元(二零一零年：10,974,000港元)之攤銷開支已列入行政使費。
- (b) 其他無形資產包括商標、專利權及由收購附屬公司引起有利的租賃合約，其使用年期為2至20年。
- (c) 商譽減值測試

商譽乃按照本集團的經營地區(根據現金產生單位識別)分配。

商譽分配的分部摘要呈報如下：

	二零一一年 千港元	二零一零年 千港元
北美洲	103,417	98,690
香港及中國內地(附註a)	3,906	3,906
	107,323	102,596

附註a：關於中國內地聯營公司的商譽2,802,000港元(二零一零年：2,802,000港元)，已計入於聯營公司投資項目(附註11)。

現金產生單位的可回收金額乃按公平價值減銷售成本計算。關於香港及中國內地現金產生單位的可回收金額，以管理層批核的五年現金流推算財務預算所計算。關於北美現金產生單位的可回收金額計算，乃根據其現金產生單位之企業價值，並(i)按可對比公司之市場溢利和收益倍數，及(ii)折現現金流方法所使用的，以管理層批核的五年現金流推算財務預算所組成。現金產生單位的可回收金額則根據按市場及現金流決定之加權平均值予以釐定。

9 無形資產 (續)

(c) 商譽減值測試 (續)

用作公平價值減銷售成本計算的現金產生單位的重要假設如下：

— 企業價值 (「EV」) / 未扣除利息、稅項、折舊及攤銷前之溢利 (「EBITDA」) 倍數	按現金產生單位之預期增長率及風險程度差異而修訂的可對比公司之市場倍數
— EV / 收益倍數	按現金產生單位之預期增長率、風險程度及溢利率差異而修訂的可對比公司之市場倍數
— 預算收入增長率 (五年期)	
— 公司商店收益	平均3% 年增長率
— 專利權商店收益	平均10% 年增長率
— 收益增長率 (五年期以外)	2%
— 折現率	15%

管理層按過往表現及預期的市場發展訂定預算收入增長率。用以推斷預算範圍以外的現金流動的增長率，並不會超出現金產生單位營運的長期平均增長率。

管理層就北美洲營運進行商譽的敏感度分析，該分析調整收益增長率：

- | | |
|------------|----------|
| (i) 五年期 | 較基準估算少1% |
| (ii) 五年期以外 | 較基準估算少1% |

根據敏感度分析結果，董事局認為本集團於今年度不須就減值虧損記賬。

綜合財務報表附註

10 於附屬公司投資－公司

	二零一一年 千港元	二零一零年 千港元
非上市股份投資，按成本	331,802	331,802
應收附屬公司款項	802,993	686,859
	1,134,795	1,018,661

應收附屬公司款項為本公司就個別附屬公司股權的資金而支付，並根據本公司對投資附屬公司的會計政策計算。

董事局認為附屬公司之實際價值並不少於二零一一年三月三十一日之賬面值。

下表載列於二零一一年三月三十一日的主要附屬公司資料：

附屬公司名稱	註冊成立及 經營地區	已發行／ 註冊股本	股份類別	持有股份 百分比 ¹	主要業務
阿二靚湯有限公司	香港	600,000港元	普通	100%	飲食
Amigo Mio Limited	香港	20港元	普通	100%	飲食
Ashlone Limited	香港	1,320,000港元	普通	100%	飲食
泛亞飲食有限公司	香港	20港元	普通	100%	飲食
Bamburgh Limited	香港	20港元	普通	100%	飲食
Barneston Limited	香港	20港元	普通	100%	投資控股
霸新發展有限公司	香港	10,000港元	普通	100%	物業投資
Birgitta Limited	香港	900,000港元	普通	100%	投資控股

10 於附屬公司投資－公司(續)

下表載列於二零一一年三月三十一日的主要附屬公司資料：(續)

附屬公司名稱	註冊成立及 經營地區	已發行/ 註冊股本	股份類別	持有股份 百分比 ¹	主要業務
報昌有限公司	香港	500,000港元	普通	100%	飲食
Bravo le Café Limited	香港	2港元	普通	100%	飲食
皓勝有限公司	香港	2港元	普通	100%	飲食
Café de Coral Assets Limited	英屬維京群島	1美元	普通	100%	投資控股
Café de Coral Central Processing Limited	香港	20港元	普通	100%	食物生產
大家樂(中國)有限公司	香港	40,000,000港元	普通	100%	投資控股
Café de Coral (Denmark) ApS	丹麥	125,000丹麥克郎	普通	100%	投資控股
Café de Coral Development Limited ¹	英屬維京群島	1美元	普通	100%	投資控股
大家樂快餐有限公司	香港	20港元	普通	100%	飲食
大家樂企業有限公司	香港	44,894,967港元	普通	100%	飲食
大家樂(廣州)食品 有限公司	中華人民共和國	21,000,000港元	-	100%	飲食
大家樂(澳門)有限公司	澳門	300,000澳門元	普通	70%	飲食
Café de Coral Overseas Limited	英屬維京群島	1美元	普通	100%	投資控股
Café de Coral Properties Limited	英屬維京群島	1美元	普通	100%	投資控股
Café de Espressamente illy (HK) Limited	香港	10,000港元	普通	70%	飲食

綜合財務報表附註

10 於附屬公司投資－公司(續)

下表載列於二零一一年三月三十一日的主要附屬公司資料：(續)

附屬公司名稱	註冊成立及 經營地區	已發行/ 註冊股本	股份類別	持有股份 百分比 ¹	主要業務
Charley's Chicken Limited	香港	2港元	普通	100%	飲食
China Inn Restaurants, Inc.	美國	1,457,287美元	普通	100%	餐廳營運
國能有限公司	香港	200,000港元	普通	100%	物業投資
大老虎(集團)有限公司	香港	1,340,000港元	普通	100%	飲食
名食坊管理有限公司	香港	2港元	普通	100%	飲食
東莞泛亞飲食有限公司	中華人民共和國	7,400,000港元	-	100%	飲食
東莞歐陸食品有限公司	中華人民共和國	27,330,000人民幣	-	100%	食物生產
Eldoon Limited	香港	10,000港元	普通	100%	飲食
Embark Developments Limited	英屬維京群島	1美元	普通	100%	投資控股
Exo Enterprises Limited	香港	4,000,000港元	普通	100%	飲食
嘉俊香港有限公司	香港	1港元	普通	100%	飲食
佛山大家樂飲食有限公司	中華人民共和國	6,000,000港元	-	100%	飲食
佛山市福昌意粉屋餐飲有限公司	中華人民共和國	3,200,000港元	-	100%	飲食
Gateway City Limited	香港	20港元	普通	100%	飲食

10 於附屬公司投資－公司(續)

下表載列於二零一一年三月三十一日的主要附屬公司資料：(續)

附屬公司名稱	註冊成立及 經營地區	已發行/ 註冊股本	股份類別	持有股份 百分比 ¹	主要業務
強霸有限公司	香港	7,300,000港元	普通	100%	飲食
冠頓發展有限公司	香港	10,000港元	普通	100%	投資控股
天亨中國有限公司	香港	2港元	普通	100%	投資控股
Grand Seasons (Central) Food and Beverages Caterers Company Limited	香港	10,000港元	普通	100%	飲食
研慧有限公司	香港	2港元	普通	100%	投資控股
廣州泛華餐飲管理有限公司	中華人民共和國	2,000,000港元	-	100%	餐飲諮詢
廣州泛亞飲食有限公司	中華人民共和國	16,000,000港元	-	100%	飲食
廣州大家樂食品實業有限公司	中華人民共和國	23,500,000美元	-	100%	食物生產
Interface Consultants Limited	英屬維京群島	1美元	普通	100%	顧問服務
國際富豪資源有限公司	香港(註冊)/ 中華人民共和國 (經營)	6,125,000港元	普通	100%	物業投資
捷達環球有限公司	香港	1港元	普通	100%	飲食
江門大家樂飲食有限公司	中華人民共和國	5,000,000港元	-	100%	飲食

綜合財務報表附註

10 於附屬公司投資—公司(續)

下表載列於二零一一年三月三十一日的主要附屬公司資料：(續)

附屬公司名稱	註冊成立及 經營地區	已發行/ 註冊股本	股份類別	持有股份 百分比 ¹	主要業務
崎達國際有限公司	香港	2港元	普通	100%	飲食
金昌泰國際有限公司	香港	1港元	普通	100%	飲食
國聯企業有限公司	香港	2港元	普通	100%	租賃物業位置
祥耀企業有限公司	香港	1港元	普通	100%	投資控股
Manchu Wok (Canada) Inc.	加拿大	5,740,000加元	普通	100%	連鎖式快餐
Manchu Wok Enterprises Inc.	加拿大(註冊)/ 美國及加拿大 (經營)	2,865,000加元	A類別 ²	100%	投資控股
		3,000,000加元	B類別 ³	100%	
		955加元	C類別 ⁴	100%	
Manchu Wok Enterprises II Inc.	加拿大(註冊)/ 美國及加拿大 (經營)	2,100,000美元	B類別 ³	100%	投資控股
		1,600加元	C類別 ⁴	100%	
Manchu Wok (USA), Inc.	美國	5,180,100美元	普通	100%	連鎖式快餐
Perfect Plan International Limited	英屬維京群島	1美元	普通	100%	投資控股
威高環球有限公司	香港	1港元	普通	100%	飲食
北歐國際食品有限公司	香港	2,100,000港元	普通	100%	食品貿易
上海漢圖餐飲管理有限公司	中華人民共和國	25,000,000港元	-	100%	飲食
深圳泛華餐飲管理有限公司	中華人民共和國	2,000,000港元	-	100%	餐飲諮詢

10 於附屬公司投資—公司(續)

下表載列於二零一一年三月三十一日的主要附屬公司資料：(續)

附屬公司名稱	註冊成立及 經營地區	已發行/ 註冊股本	股份類別	持有股份 百分比 ¹	主要業務
深圳大家樂飲食有限公司	中華人民共和國	12,000,000港元	-	100%	飲食
深圳威耀飲食有限公司	中華人民共和國	7,700,000港元	-	100%	飲食
深圳斯巴達意粉屋餐飲 有限公司	中華人民共和國	6,000,000港元	-	100%	飲食
Sheriafort Assets Limited	英屬維京群島	1美元	普通	100%	證券投資
銀利豐企業有限公司	香港	1港元	普通	100%	飲食
Sparango Limited	香港	20港元	普通	100%	飲食
Sturgate Investments Limited	英屬維京群島	1美元	普通	100%	投資控股
意粉屋有限公司	香港	10,000,000港元	普通	100%	投資控股
溢運香港有限公司	香港	1港元	普通	100%	飲食
好樂意食品有限公司	香港	17,025,000港元 5,675,000港元	A類別 ⁵ B類別 ⁵	100% 100%	飲食
威裕亞洲有限公司	香港	1港元	普通	100%	投資控股
合二有限公司	香港	1,000,000港元	普通	100%	飲食
永發集團有限公司	香港(註冊)/ 中華人民共和國 (經營)	10,000港元	普通	100%	物業投資

綜合財務報表附註

10 於附屬公司投資—公司(續)

下表載列於二零一一年三月三十一日的主要附屬公司資料：(續)

附屬公司名稱	註冊成立及 經營地區	已發行/ 註冊股本	股份類別	持有股份 百分比 ¹	主要業務
華正企業有限公司	香港	2港元	普通	100%	飲食
宏偉有限公司	澳門	300,000澳門元	普通	100%	物業投資
音音飲食有限公司	香港	6,701,560港元 2,872,100港元	A類別 ⁶ B類別 ⁷	100% 100%	飲食
中山大家樂飲食有限公司	中華人民共和國	1,200,000港元	-	100%	飲食
珠海大家樂飲食有限公司	中華人民共和國	8,000,000港元	-	100%	飲食

¹ Café de Coral Development Limited乃本公司直接持有。其他附屬公司均為間接持有。

² A類別為無投票權之股份但有權收取A類別股份面值資本百分之八的累計股息並優先於B類別及C類別股份之股息。

³ 受限於A類別股東之權利，B類別為無投票權之股份但有權收取B類別股份面值資本百分之六的累計股息並優先於C類別股份之股息。

⁴ C類別為具有投票權之股份但須受限於A類別及B類別之權利。

⁵ A類別及B類別股份持有人提名董事之權利有所不同。

⁶ A類別為具有投票權之股份。

⁷ B類別為無投票權之股份。

11 於聯營公司投資

	集團	
	二零一一年 千港元	二零一零年 千港元
應佔淨資產	18,409	16,660
商譽	2,802	2,802
應收聯營公司款項(附註b)	60	1,116
	21,271	20,578

(a) 二零一一年三月三十一日聯營公司詳情如下：

公司名稱	註冊成立及 經營地點	主要業務	持有已發行股本	間接持有 權益比率
上海新亞大家樂餐飲 有限公司	中華人民共和國	餐廳營運	-	25%
天譽企業有限公司	香港	餐廳營運	普通股每股港幣1元	20%
Dai Bai Dang Restaurants Inc. (“DBD”)	美國	飲食	普通	40%

- (b) 應收聯營公司款項並無抵押、不計利息及無須於未來十二個月內償還。
- (c) 董事局認為聯營公司之實際價值並不少於二零一一年三月三十一日之賬面值。
- (d) 於本年度，本集團出售全數聯營公司權益，天佑國際投資企業有限公司，作價約為390,000港元，及確認出售之虧損為587,000港元。
- (e) 於本年度，本集團出售DBD 11%的權益，作價為643,000港元及確認出售之收益為584,000港元。此交易後，本集團在DBD的權益由51%下降至40%。由於本集團於DBD仍有重大的影響力，DBD被歸入為本集團的聯營公司。

綜合財務報表附註

12 於合營公司投資

	集團	
	二零一一年 千港元	二零一零年 千港元
應佔淨資產	4,240	4,118

(a) 二零一一年三月三十一日合營公司詳情如下：

公司名稱	註冊成立及經營地點	主要業務	間接持有權益比率
西安北歐兆龍食品 有限公司	中華人民共和國	清算進行中	60%

(b) 董事局認為合營公司之實際價值不少於二零一一年三月三十一日之賬面值。

13 可供出售金融資產

	集團	
	二零一一年 千港元	二零一零年 千港元
年初結餘	351,695	199,590
添置	88,818	21,834
重新分類至非流動及流動按金	-	(13,940)
贖回／出售	(97,033)	-
於儲備內確認的公平值(虧損)／收益	(19,428)	144,211
年末結餘	324,052	351,695

13 可供出售金融資產(續)

可供出售金融資產包括以下項目：

	集團	
	二零一一年 千港元	二零一零年 千港元
— 上市投資	321,256	343,643
— 其他	2,796	8,052
	324,052	351,695
上市股份證券市值	321,256	343,643

可供出售金融資產包括以下貨幣：

	集團	
	二零一一年 千港元	二零一零年 千港元
— 港元	321,256	343,643
— 美元	—	8,052
— 人民幣	2,796	—
	324,052	351,695

上市投資的公平值根據活躍市場的賣出價計算。

14 非流動預付款項及按金

非流動預付款項及按金主要包括租金及水電煤按金及物業、廠房及設備的預付款。

大部份非流動預付款項及按金的賬齡為五年內及為港元。其中有少部份獨立對手方並無現有欠賬歷史。現存的對手方過去無重大欠賬。

綜合財務報表附註

15 存貨

存貨主要包括食物及消耗品，按成本值與可變現淨值兩者之較低者入賬。

已確認之存貨成本1,718,281,000港元(二零一零年：1,519,915,000港元)已列入銷售成本。

16 營業及其他應收賬項、預付款項及按金

	集團	
	二零一一年 千港元	二零一零年 千港元
營業應收賬項	23,002	22,864
減：營業應收款項減值撥備	(718)	(992)
營業應收淨賬項	22,284	21,872
其他應收賬項	32,049	34,277
	54,333	56,149
預付款項	101,534	98,140
按金	–	7,633
	101,534	105,773
	155,867	161,922

本集團之銷售以現金交易為主。本集團亦給予三十至九十天信貸期予部份本集團機構飲食服務、食品製造之顧客和特許加盟商。

16 營業及其他應收賬項、預付款項及按金 (續)

營業應收賬項的賬齡分析如下：

	集團	
	二零一一年 千港元	二零一零年 千港元
零至三十日	19,123	17,749
三十一至六十日	1,838	2,045
六十一至九十日	517	1,273
超過九十日	1,524	1,797
	23,002	22,864

營業應收賬項的減值撥備變動如下：

	集團	
	二零一一年 千港元	二零一零年 千港元
年初結餘	992	891
減值撥備	57	119
年內註銷的應收賬項	(295)	(30)
匯兌差額	(36)	12
年末結餘	718	992

減值撥備和撥回的營業應收賬項減值撥備已列入損益表內之行政使費。當營業應收賬項的減值預期無法償還時便作折讓會計科目入賬。董事局認為在綜合財務報表已充份為營業應收賬項的減值作撥備。

營業應收賬項逾期未償還少於九十日的賬齡的款項不會考慮列作減值撥備處理。截至二零一一年三月三十一日營業應收賬項1,524,000港元(二零一零年：1,797,000港元)不列作減值撥備處理。大部份營業應收賬項的賬齡少於一百二十日，其中個別客戶並無不履行付款記錄。本集團並無持有任何抵押品以作保障。

綜合財務報表附註

16 營業及其他應收賬項、預付款項及按金(續)

營業及其他應收賬項及按金的信貸質素則參考過往認可對手方的不履行付款比率評估，現有的認可對手方並無不履行付款的記錄。

營業及其他應收賬項，按金屬短期到期日項目，而賬面金額已是其公平值。

本集團的營業及其他應收賬項及按金包括以下貨幣：

	集團	
	二零一一年 千港元	二零一零年 千港元
港元	38,200	47,031
人民幣	13,830	14,003
美元	1,490	2,000
加拿大元	813	748
	54,333	63,782

17 按公平值列入損益表之金融資產

	集團	
	二零一一年 千港元	二零一零年 千港元
按公平值列入損益表之非流動金融資產：		
衍生金融工具(附註a)	38,392	30,294
按公平值列入損益表之流動金融資產：		
投資組合(附註b)	42,055	32,166
衍生金融工具：		
— 信貸掛鈎票據	—	15,528
— 其他	4,732	4,635
非上市基金	19,115	17,625
	65,902	69,954
總計	104,294	100,248
上市證券市值	16,187	12,229

(a) 此衍生金融工具包括到期日在三至五年間的四張(二零一零年：三張)保證存款票據。這類存款票據無抵押及計算利息條款，以固定或浮動利率為主。有兩張(二零一零年：兩張)若4%年利率之保證存款票據，發行商可轉換至三個月倫敦同業拆息加1%或2%年利率的浮息票據。而餘下兩張(二零一零年：一張)可轉換至三個月倫敦同業拆息加0.75%至3.05%年利息及7%至8.5%封頂利率和2.5%至3.5%利息為下限。

(b) 於二零一一年三月三十一日，投資組合主要包括債務證券二千五百萬港元(二零一零年：一千九百萬港元)，股份證券一千六百萬港元(二零一零年：一千二百萬港元)。

所有按公平值列入損益表之金融資產等值均以美元計價。

綜合財務報表附註

17 按公平值列入損益表之金融資產(續)

按公平值列入損益表之金融資產的公平值的變動計入綜合損益表的其他淨收益內(附註25)。

以上投資的公平值是根據期權定價模式或於活躍市場的賣出價計算。

18 現金及現金等值項目

	集團		公司	
	二零一一年 千港元	二零一零年 千港元	二零一一年 千港元	二零一零年 千港元
銀行及手頭現金	567,421	504,805	126	1,432
短期銀行存款	425,912	463,754	—	—
	993,333	968,559	126	1,432
信貸風險最大 承擔數額	973,185	949,592	126	1,432

短期銀行存款之實際利率為每年1.55%(二零一零年：每年1.1%)，該等存款之平均到期日為七十七日(二零一零年：七十九日)。

現金及現金等值項目包括以下貨幣：

	集團		公司	
	二零一一年 千港元	二零一零年 千港元	二零一一年 千港元	二零一零年 千港元
港元	365,077	331,069	126	1,432
人民幣	436,000	178,406	—	—
美元	171,576	439,943	—	—
加拿大元	10,858	10,559	—	—
其他	9,822	8,582	—	—
	993,333	968,559	126	1,432

本集團的人民幣現金及現金等值項目217,353,000港元(二零一零年：170,406,000港元)存放於中國內地銀行。其匯率乃根據中國政府的外匯管制規範所釐訂。

19 退休金福利資產／負債及長期服務金之撥備

	集團	
	二零一一年 千港元	二零一零年 千港元
退休金福利資產／(負債)		
界定供款計劃(附註(a))	(7,634)	(6,525)
界定福利計劃(附註(b))	14,361	20,412
長期服務金撥備(附註(c))	(14,249)	(8,255)

(a) 界定供款計劃

本集團按香港強制性公積金計劃條例為根據香港僱傭條例司法權利保障之香港僱員提供強制性公積金計劃(「強積金計劃」)。該強積金計劃由獨立信託基金管理。

根據強積金計劃，本集團及其合資格僱員均須根據強制性公積金計劃條例之規定，每月按僱員有關薪金百分之五為強積金計劃供款，有關薪金之定義乃根據強制性公積金計劃條例而計算。雙方的供款上限為每月港幣1,000元。所有供款按服務提供期間完成後繳付。

本集團亦為中國內地、加拿大及美國僱員提供界定供款計劃。本集團須按當地慣例及規定，每月按僱員有關薪金的特定比率供款。

於二零一一年三月三十一日，本集團有界定供款計劃應付款項7,634,000港元(二零一零年：6,525,000港元)，包括在其他應付賬項及應計費用內。

綜合財務報表附註

19 退休金福利資產／負債及長期服務金之撥備(續)

(b) 界定福利計劃

本集團為香港僱員提供界定福利計劃。該計劃的福利權益按照僱員於集團內服務之年期及其最終薪金計算。此等計劃之資產乃由獨立信託基金管理，並獨立於本集團的財政。

此計劃由本集團與僱員按合資格獨立精算師定期計算之供款額建議進行供款。

此等界定福利計劃責任之估值由獨立專業精算師匯豐人壽保險(國際)有限公司採用預計單位信貸記存法評估。

在綜合財務狀況表內確認之淨(負債)／資產按下列方式釐定：

	集團	
	二零一一年 千港元	二零一零年 千港元
注資責任之現值	(151,385)	(135,423)
計劃資產之公平值	165,746	155,835
綜合財務狀況表內之淨資產	14,361	20,412
計劃負債的經驗調整收益	5,350	4,360
計劃資產的經驗調整收益	(1,115)	(25,971)

19 退休金福利資產／負債及長期服務金之撥備(續)

(b) 界定福利計劃(續)

界定福利責任的變動如下：

	集團	
	二零一一年 千港元	二零一零年 千港元
年度開始	(135,423)	(141,337)
現有服務成本	(4,653)	(5,192)
利息成本	(3,525)	(2,793)
僱員供款	(1,365)	(1,392)
精算(虧損)／收益	(12,305)	11,089
已付福利	5,886	4,202
年度結束	(151,385)	(135,423)

本年度計劃資產的公平值變動如下：

	集團	
	二零一一年 千港元	二零一零年 千港元
年度開始	155,835	121,161
計劃資產之預計回報	9,222	7,338
精算收益	1,115	25,971
僱員供款	1,365	1,392
僱主供款	4,095	4,175
已付福利	(5,886)	(4,202)
年度結束	165,746	155,835

綜合財務報表附註

19 退休金福利資產／負債及長期服務金之撥備(續)

(b) 界定福利計劃(續)

在綜合損益表內確認之金額如下：

	集團	
	二零一一年 千港元	二零一零年 千港元
現有服務成本	4,653	5,192
利息成本	3,525	2,793
計劃資產之預計回報	(9,222)	(7,338)
總額，已包括在僱員福利開支內(附註32)	(1,044)	647

總支出中已包括銷售成本及行政使費分別約468,000港元(二零一零年：359,000港元計入)及576,000港元(二零一零年：288,000港元計入)。

計劃資產之實際收益約10,337,000港元(二零一零年：33,309,000港元)。

所採用之主要精算假設如下：

	二零一一年	二零一零年
貼現率	2.5%每年	2.7%每年
計劃資產之預期回報率	6.5%每年	6%每年
未來薪酬之預期增長率	3.5%每年	3%每年

在綜合全面收入報表內確認的精算虧損為11,190,000港元(二零一零年：37,060,000港元收益)。

19 退休金福利資產／負債及長期服務金之撥備(續)

(b) 界定福利計劃(續)

在綜合全面收入報表內確認的累計精算虧損為528,000港元(二零一零年：10,662,000港元收益)。

	二零一一年	二零一零年
主要計劃資產種類佔總計劃資產 百份比如下：		
證券工具	47.0%	53.2%
債項工具	44.0%	40.0%
其他資產	9.0%	6.8%

計劃資產的預期回報經考慮當前的投資政策下，資產的預期可得回報而釐定。定息投資的預期回報率是根據報告日期期末的總贖回收益率釐定。權益及物業投資的預期回報反映了在各個市場中，長期的實質回報。

對於截至二零一二年三月三十一日止年度，就福利計劃的預期供款為4,107,000港元。

(c) 長期服務金撥備

本集團根據香港僱傭條例在若干情況下終止聘用員工而支付長期服務金予員工。

此等長期服務金撥備責任由合資格獨立專業精算師匯豐人壽保險(國際)有限公司採用預計單位信貸記存法評估。

綜合財務報表附註

19 退休金福利資產／負債及長期服務金之撥備(續)

(c) 長期服務金撥備(續)

在綜合財務狀況表內確認之淨負債如下：

	集團	
	二零一一年 千港元	二零一零年 千港元
綜合財務狀況表內之負債	14,249	8,255
計劃負債之經驗調整虧損／(收益)	428	(9,639)

在綜合財務狀況表內確認之負債變動如下：

	集團	
	二零一一年 千港元	二零一零年 千港元
年度開始	8,255	15,512
現有服務成本	372	375
利息成本	193	310
已付福利	(382)	(513)
在責任上的精算虧損／(收益)	5,811	(7,429)
年度結束	14,249	8,255

在綜合損益表確認之金額如下：

	集團	
	二零一一年 千港元	二零一零年 千港元
現有服務成本	372	375
利息成本	193	310
總額，已包括在僱員福利開支內(附註32)	565	685

19 退休金福利資產／負債及長期服務金之撥備(續)

(c) 長期服務金撥備(續)

總支出中已包括銷售成本及行政使費分別約353,000港元(二零一零年：427,000港元)及212,000港元(二零一零年：258,000港元)。

所採用之主要精算假設如下：

	二零一一年	二零一零年
貼現率	2.3%每年	2.4%每年
未來薪酬之預期增長率	3.5%每年	3%每年

在綜合全面收入報表內確認的精算虧損為5,811,000港元(二零一零年：7,429,000港元收益)。

在綜合全面收入報表內確認的累計精算虧損為6,491,000港元(二零一零年：680,000港元)。

20 遞延稅項

當有合法強制執行權利可將流動稅項資產與流動稅項負債互相抵銷，及遞延所得稅涉及同一財政機關，則遞延所得稅資產及負債即可互相抵銷。財務狀況表內顯示的互相抵銷款額如下：

	集團	
	二零一一年 千港元	二零一零年 千港元
將於12個月後收回的遞延所得稅資產	14,160	6,832
將於12個月後償付的遞延所得稅負債	(61,117)	(56,303)
	(46,957)	(49,471)

綜合財務報表附註

20 遞延稅項(續)

淨遞延稅項負債之變動如下：

	集團	
	二零一一年 千港元	二零一零年 千港元
年度開始	49,471	37,778
在綜合損益表計入／(扣除)之遞延稅項 (附註28)	2,383	(1,827)
遞延稅項(計入)／扣除股權	(2,805)	7,341
收購附屬公司(附註33(c))	(3,542)	-
匯兌差額	1,450	6,179
年度結束	46,957	49,471

集團之年內遞延稅項資產及負債之變動(與同一徵稅地區之結餘抵銷前)如下：

遞延稅項資產：

	集團									
	撥備		稅損		退休福利責任 的精算虧損		撥備及其他		總額	
	二零一一年 千港元	二零一零年 千港元	二零一一年 千港元	二零一零年 千港元	二零一一年 千港元	二零一零年 千港元	二零一一年 千港元	二零一零年 千港元	二零一一年 千港元	二零一零年 千港元
年度開始	4,364	4,056	7,873	8,309	-	5,540	2,294	2,069	14,531	19,974
在綜合損益表內 扣除／(計入)	2,769	308	(2,151)	(436)	-	-	(343)	225	275	97
計入／(扣除)股權	-	-	-	-	1,004	(5,540)	-	-	1,004	(5,540)
收購附屬公司 (附註33(c))	-	-	3,542	-	-	-	-	-	3,542	-
年度結束	7,133	4,364	9,264	7,873	1,004	-	1,951	2,294	19,352	14,531

20 遞延稅項(續)

遞延稅項負債：

	集團									
	加速稅項折舊		無形資產		投資物業的 公平值收益		退休福利責任 的精算收益		總額	
	二零一一年 千港元	二零一零年 千港元	二零一一年 千港元	二零一零年 千港元	二零一一年 千港元	二零一零年 千港元	二零一一年 千港元	二零一零年 千港元	二零一一年 千港元	二零一零年 千港元
年度開始	14,884	19,125	30,298	27,433	17,019	11,194	1,801	-	64,002	57,752
在綜合損益表內 (扣除)/計入	(1,856)	(4,241)	(3,752)	(3,314)	8,266	5,825	-	-	2,658	(1,730)
(計入)/扣除股權	-	-	-	-	-	-	(1,801)	1,801	(1,801)	1,801
匯兌差額	-	-	1,450	6,179	-	-	-	-	1,450	6,179
年度結束	13,028	14,884	27,996	30,298	25,285	17,019	-	1,801	66,309	64,002

遞延所得稅資產乃因應相關稅務利益可透過未來應課稅溢利變現而就所結轉之稅損作確認。於二零一一年三月三十一日，本集團有未確認之稅損約133,142,000港元(二零一零年：136,321,000港元)可結轉以抵銷未來應課稅收入。其中約122,213,000港元(二零一零年：117,938,000港元)稅損將於二零二零年屆滿，結餘的屆滿期則不等。

本公司於中國內地的附屬公司所賺取的二零零九年及二零一零年可分配實繳盈餘，將用以支付預扣所得稅129,538,000港元(二零一零年：68,709,000港元)，並未於遞延稅項負債中確認。該項目暫未決定分配給中國內地以外成立的附屬公司。

綜合財務報表附註

21 營業應付賬項

營業應付賬項的賬齡分析如下：

	集團	
	二零一一年 千港元	二零一零年 千港元
零至三十日	162,929	123,958
三十一至六十日	4,473	10,796
六十一至九十日	2,629	4,623
超過九十日	2,382	8,592
	172,413	147,969

本集團之營業應付賬項包括以下貨幣：

	集團	
	二零一一年 千港元	二零一零年 千港元
港元	127,175	98,939
人民幣	40,116	43,427
加拿大元	5,122	5,603
	172,413	147,969

由於還款期限較短，營業應付賬項的賬面值約相等於其公平值。

22 股本

	集團及公司			
	二零一一年		二零一零年	
	股份數目 千股	面值 千港元	股份數目 千股	面值 千港元
法定股本：				
普通股每股面值 0.10港元				
年度開始與結束	1,000,000	100,000	1,000,000	100,000
已發行及繳足股本：				
年度開始	558,869	55,887	555,584	55,558
根據特權認股計劃 發行(附註34)	4,258	426	3,285	329
年度結束	563,127	56,313	558,869	55,887

年內有4,257,500股(二零一零年：3,285,000股)面值每股為0.10港元約以12.15港元平均行使價發行(二零一零年：11.92港元)。其發行收益減支出費用合共51,730,000港元(二零一零年：39,152,000港元)用於公司流動資金。

綜合財務報表附註

23 儲備

(a) 集團

	股份溢價	資本 贖回儲備	外幣 折算儲備	資本 儲備	以股份支付 投資儲備	以股份支付 的酬金儲備	實繳盈餘 (附註)	估值儲備	保留溢利	總額
	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元
於二零一零年四月一日	188,593	152,034	58,796	21,079	218,411	51,477	85,197	180	2,021,751	2,797,518
發行股份收益	51,304	-	-	-	-	-	-	-	-	51,304
可供出售金融資產之 公平值變動	-	-	-	-	(19,428)	-	-	-	-	(19,428)
因出售可供出售金融資產 所釋出的儲備	-	-	-	-	(18,490)	-	-	-	-	(18,490)
退休福利責任之精算虧損	-	-	-	-	-	-	-	-	(17,001)	(17,001)
退休福利責任之精算虧損 所產生的遞延利得稅影響	-	-	-	-	-	-	-	-	2,805	2,805
以股份支付的薪金	-	-	-	-	-	12,745	-	-	-	12,745
因行使認股特權由以股份 支付的酬金儲備轉入 股份溢價	9,623	-	-	-	-	(9,623)	-	-	-	-
轉換海外附屬公司、 聯營公司及合營公司 之匯兌差額	-	-	34,361	-	-	-	-	-	-	34,361
公司股權持有人應佔 之溢利	-	-	-	-	-	-	-	-	514,328	514,328
股息	-	-	-	-	-	-	-	-	(348,625)	(348,625)
於二零一一年三月三十一日	249,520	152,034	93,157	21,079	180,493	54,599	85,197	180	2,173,258	3,009,517

23 儲備(續)

(a) 集團(續)

	股份溢價	資本 贖回儲備	外幣 折算儲備	資本 儲備	以股份支付 投資儲備	以股份支付 的酬金儲備	實繳盈餘 (附註)	估值儲備	保留溢利	總額
	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元
於二零零九年四月一日	142,467	152,034	23,442	21,079	74,200	43,341	85,197	180	1,777,597	2,319,537
發行股份收益	38,823	-	-	-	-	-	-	-	-	38,823
可供出售金融資產之										
公平值變動	-	-	-	-	144,211	-	-	-	-	144,211
退休福利責任之精算溢利	-	-	-	-	-	-	-	-	44,489	44,489
退休福利責任之精算溢利										
所產生的遞延利得稅影響	-	-	-	-	-	-	-	-	(7,341)	(7,341)
以股份支付的薪金	-	-	-	-	-	15,439	-	-	-	15,439
因行使認股特權由以股份										
支付的酬金儲備轉入										
股份溢價	7,303	-	-	-	-	(7,303)	-	-	-	-
轉換海外附屬公司、										
聯營公司及合營公司										
之匯兌差額	-	-	35,354	-	-	-	-	-	-	35,354
公司股權持有人應佔										
之溢利	-	-	-	-	-	-	-	-	513,232	513,232
股息	-	-	-	-	-	-	-	-	(306,226)	(306,226)
於二零一零年三月三十一日	188,593	152,034	58,796	21,079	218,411	51,477	85,197	180	2,021,751	2,797,518

(i) 實繳盈餘主要為本集團於前年度的重組而產生。

綜合財務報表附註

23 儲備 (續)

(b) 公司：

	股份溢價 千港元	資本 贖回儲備 千港元	以股份支付 的酬金儲備 千港元	實繳盈餘 (附註i) 千港元	保留溢利 千港元	總額 千港元
於二零零九年四月一日	142,467	152,034	43,341	94,467	387,966	820,275
發行股份收益	38,823	-	-	-	-	38,823
以股份支付的薪金	-	-	15,439	-	-	15,439
因行使認股特權由以股份 支付的酬金儲備轉入股份溢價	7,303	-	(7,303)	-	-	-
公司股權持有人應佔之溢利	-	-	-	-	397,350	397,350
股息	-	-	-	-	(306,226)	(306,226)
於二零一零年三月三十一日	188,593	152,034	51,477	94,467	479,090	965,661
於二零一零年四月一日	188,593	152,034	51,477	94,467	479,090	965,661
發行股份收益	51,304	-	-	-	-	51,304
以股份支付的薪金	-	-	12,745	-	-	12,745
因行使認股特權由以股份 支付的酬金儲備轉入股份溢價	9,623	-	(9,623)	-	-	-
公司股權持有人應佔之溢利	-	-	-	-	398,246	398,246
股息	-	-	-	-	(348,625)	(348,625)
於二零一一年三月三十一日	249,520	152,034	54,599	94,467	528,711	1,079,331

- (i) 實繳盈餘主要為本集團於前年度的重組而產生，呈報金額乃本公司以股本互換方式購入附屬公司股份的價值與本公司所發行的股本賬面值的差額所致。根據百慕達公司法，實繳盈餘可分配予股東，惟如(i)分配後無力償還到期債務或(ii)因而資不抵債，本公司則不可以由實繳盈餘中派發股息或分派。

24 收益

	二零一一年 千港元	二零一零年 千港元
出售食物及飲品	5,202,910	4,754,302
租金收入	38,408	37,004
特許權收入	41,178	41,471
管理及服務費收入	9,622	8,031
專利權收入	2,369	3,904
雜項收入	38,152	37,956
	5,332,639	4,882,668

25 其他淨收益

	二零一一年 千港元	二零一零年 千港元
按公平值列入損益表之金融資產的 公平值溢利	4,876	2,436
出售按公平值列入損益表之金融資產虧損	(12)	(55)
出售可供出售金融資產收益	18,490	–
上市投資股息收入	15,808	12,838
投資物業的公平值收益	50,100	35,300
出售物業、廠房及設備虧損	(5,444)	(3,486)
收購附屬公司引起之負商譽	3,692	–
其他	2,036	2,395
	89,546	49,428

綜合財務報表附註

26 按性質分類的費用

包括在銷售成本及行政使費的支出分析如下：

	二零一一年 千港元	二零一零年 千港元 (重列)
原材料及耗材的使用成本	1,718,281	1,519,915
租賃土地及土地使用權之攤銷	2,170	1,491
無形資產攤銷	13,327	10,974
物業、廠房及設備之折舊	209,486	176,375
物業、廠房及設備之減值撥備	1,239	1,349
土地及樓宇之經營租賃租金 (包括或然租金33,931,000港元 (二零一零年：34,008,000港元))	599,093	545,798
匯兌(收益)/虧損，淨額	(1,977)	897
僱員福利開支(附註32)	1,315,568	1,186,422
核數師酬金	3,981	4,054
電費、水費及煤氣費	333,657	302,334
市場及推廣支出	78,250	70,490
營業應收賬項的減值撥備	57	119
其他使費	539,438	505,283
	4,812,570	4,325,501
代表：		
銷售成本	4,528,864	4,050,776
行政使費	283,706	274,725
	4,812,570	4,325,501

27 財務收入

	二零一一年 千港元	二零一零年 千港元
利息收入	7,298	8,262

28 所得稅費用

本公司於百慕達獲豁免徵稅至二零一六年。香港利得稅乃按照年內估計應課稅溢利依稅率16.5%（二零一零年：16.5%）提撥準備。海外溢利之稅款，則按照年內估計應課稅溢利依本集團經營業務地區之現行稅率計算。

於綜合損益表內計入／（扣除）之稅項包括：

	二零一一年 千港元	二零一零年 千港元
現行稅項：		
— 香港利得稅	85,002	94,121
— 海外稅項	16,879	15,176
遞延稅項暫時差異的產生及轉回（附註20）	2,383	(1,827)
過往年度撥備不足／（過度）	905	(2,701)
	105,169	104,769

本集團有關除稅前溢利之稅項與假若採用香港之稅率而計算之理論稅額之差額如下：

	二零一一年 千港元	二零一零年 千港元
除稅前溢利	619,491	617,498
按稅率16.5%（二零一零年：16.5%）計算的稅項	102,216	101,887
其他國家不同稅率之影響	5,038	4,614
無須課稅之收入	(8,231)	(5,460)
不可扣稅之支出	5,566	10,037
確認早前未被確認之暫時差異	(2,874)	(4,873)
未確認之稅損	2,559	1,333
過往年度撥備不足／（過度）	905	(2,701)
其他	(10)	(68)
稅項支出	105,169	104,769

綜合財務報表附註

29 本公司股權持有人應佔溢利

於本公司財務報表處理的本公司股權持有人應佔溢利為398,246,000港元(二零一零年：397,350,000港元)。

30 股息

	二零一一年 千港元	二零一零年 千港元
已撥派中期股息：每股港幣17仙 (二零一零年：港幣17仙)	95,649	94,789
建議末期股息：每股港幣45仙 (二零一零年：港幣45仙)	253,992	252,419
建議特別股息：每股港幣25仙 (二零一零年：無)	141,106	—
	490,747	347,208

二零一一年三月三十一日止年度相關之建議末期股息每股港幣45仙及特別股息每股港幣25仙，合共末期及特別股息為395,098,000港元，此末期及特別股息將會於即將舉行的股東週年大會批准，及未反映於本財務報表。

31 每股溢利

(a) 基本

每股基本溢利乃按年內本公司股權持有人應佔溢利除以年內已發行普通股份之加權平均數之基準來計算。

	二零一一年	二零一零年
本公司股權持有人應佔溢利(千港元)	514,328	513,232
已發行普通股之加權平均數(千單位)	561,640	556,871
每股基本溢利(每股港幣仙)	港幣91.58仙	港幣92.16仙

(b) 攤薄

每股攤薄溢利乃按年內已發行普通股之加權平均股數加上若行使所有潛在普通股認股權而產生之攤薄影響之股數之基準而計算。本集團確有普通股認股權攤薄之影響。普通股認股權的計算是按公平價值計算所得(根據市場平均價格計算)。該公平價值乃按假設行使該等認股權而發行的股份之認股權的貨幣值。上述計算所得之股份數目之增加額為假設行使購股權而發行之股份數目。

綜合財務報表附註

31 每股溢利(續)

(b) 攤薄(續)

	二零一一年	二零一零年
本公司股權持有人應佔溢利(千港元)	514,328	513,232
已發行普通股之加權平均數(千單位)	561,640	556,871
普通股認股權之調節(千單位)	6,730	5,095
	568,370	561,966
每股攤薄溢利(每股港幣仙)	港幣90.49仙	港幣91.33仙

32 僱員福利開支

(a) 年內的僱員福利開支如下：

	二零一一年 千港元	二零一零年 千港元
工資、薪金及津貼	1,220,527	1,087,957
非固定花紅	35,833	39,051
離職福利		
— 界定供款計劃	46,942	42,643
— 界定福利計劃(附註19)	(1,044)	647
— 長期服務金(附註19)	565	685
以股份支付酬金	12,745	15,439
	1,315,568	1,186,422

32 僱員福利開支(續)

(b) 董事酬金

截至二零一一年三月三十一日止年度的各董事酬金載列如下：

董事姓名	薪金、 津貼及 袍金		非固定 花紅	僱主的 退休金 以股份		總額
	實物津貼	千港元		計劃供款	支付酬金	
執行董事						
陳裕光先生	50	2,945	6,533	231	687	10,446
羅開光先生	50	1,899	6,954	151	687	9,741
羅碧靈女士	50	484	1,258	57	206	2,055
羅德承先生	50	512	403	12	116	1,093
非執行董事						
羅騰祥先生	80	-	-	-	-	80
羅名承先生	80	-	-	-	-	80
(於二零一零年四月一日起獲委任)						
許棟華先生	80	-	-	-	-	80
獨立非執行董事						
蔡涯棉先生	200	-	-	-	-	200
李國星先生	200	-	-	-	-	200
郭琳廣先生	200	-	-	-	-	200
陸楷先生	200	-	-	-	-	200

綜合財務報表附註

32 僱員福利開支(續)

(b) 董事酬金(續)

截至二零二零年三月三十一日止年度的各董事酬金載列如下：

董事姓名	薪金、 津貼及 袍金		非固定 花紅	僱主的 退休金 計劃供款		以股份 支付酬金	總額
	千港元	千港元		千港元	千港元		
<i>執行董事</i>							
陳裕光先生	50	2,887	5,649	227	1,178	9,991	
羅開光先生	50	1,860	7,426	148	1,178	10,662	
羅碧靈女士	50	468	1,533	56	292	2,399	
羅德承先生	50	496	453	12	128	1,139	
<i>非執行董事</i>							
羅騰祥先生	80	-	-	-	-	80	
羅開親先生 (於二零二零年四月一日起辭任)	80	-	-	-	-	80	
許棟華先生	80	-	-	-	-	80	
<i>獨立非執行董事</i>							
蔡涯棉先生	200	-	-	-	-	200	
李國星先生	200	-	-	-	-	200	
郭琳廣先生	200	-	-	-	-	200	
陸楷先生 (於二零零九年四月一日起獲委任)	200	-	-	-	-	200	

年內無董事放棄收取任何酬金。

32 僱員福利開支(續)

(c) 五名最高薪酬人士

本年度集團內五名最高薪酬人士包括三名(二零一零：四名)董事，其酬金已載於上文附註32(b)。其餘二名(二零一零：一名)最高薪酬人士於本年度之酬金如下：

	二零一一年 千港元	二零一零年 千港元
底薪、約滿酬金及其他津貼	3,999	453
非固定花紅	523	647
公積金供款	77	54
以股份支付酬金	129	—
	4,728	1,154

酬金之組別如下：

	人數	
	二零一一年	二零一零年
1,000,001港元至1,500,000港元	—	1
1,500,001港元至2,000,000港元	1	—
3,000,001港元至3,500,000港元	1	—

(d) 無任何董事或五名最高薪酬人士於年內獲支付作為加入本集團之獎勵金及離職的補償。

綜合財務報表附註

33 綜合現金流動表

(a) 除稅前溢利與經營業務所得現金流入淨額對賬

	二零一一年 千港元	二零一零年 千港元
除稅前溢利	619,491	617,498
調整：		
— 利息收入	(7,298)	(8,262)
— 物業、廠房及設備折舊	209,486	176,375
— 租賃土地及土地使用權攤銷	2,170	1,491
— 無形資產攤銷	13,327	10,974
— 投資物業之公平值收益	(50,100)	(35,300)
— 按公平值列入損益表金融資產 之公平值溢利	(4,876)	(2,436)
— 出售按公平值列入損益表 金融資產虧損	12	55
— 出售可供出售金融資產收益	(18,490)	—
— 出售物業、廠房及設備 之淨虧損	5,444	3,486
— 出售附屬公司及合營公司權益溢利	—	(4,138)
— 收購附屬公司引起之負商譽	(3,692)	—
— 以股份支付酬金	12,745	15,439
— 物業、廠房及設備之減值撥備	1,239	1,349
— 上市投資股息收入	(15,808)	(12,838)
— 應佔聯營公司溢利	(2,645)	(2,330)
— 應佔合營公司虧損／(溢利)	67	(311)
流動資金變動前之營運溢利	761,072	761,052
流動資金變動：		
— 存貨	(60,063)	(10,075)
— 預付款項及按金—流動	4,671	(1,318)
— 營業及其他應收賬項	2,031	2,674
— 營業應付賬項	22,024	30,368
— 其他應付賬項及應計費用	2,762	50,865
— 非流動預付款項及按金	(28,462)	(36,912)
— 退休金福利責任及長期服務金撥備	(4,966)	(3,356)
營運產生之淨現金	699,069	793,298

33 綜合現金流動表(續)

(b) 綜合現金流動表內的出售物業、廠房及設備所得款包括：

	二零一一年 千港元	二零一零年 千港元
賬面淨值(附註7)	5,592	3,736
出售物業、廠房及設備之淨虧損	(5,444)	(3,486)
出售物業、廠房及設備所得款	148	250

(c) 收購附屬公司

於二零一零年八月二十日，本集團以5,259,000港元收購強霸有限公司100%控制權。收購當日強霸有限公司淨資產和淨負債的公平值相等於8,951,000港元，而3,692,000港元的負商譽確認於綜合損益表中。

強霸有限公司的收購價格和收購日獲得的資產及負債承擔的金額現載列如下。

綜合財務報表附註

33 綜合現金流動表(續)

(c) 收購附屬公司(續)

千港元

作價：

於二零一零年八月二十日

—現金 5,259

總作價 5,259

收購—相關費用

(包括在二零一一年三月三十一日

綜合損益表的行政使費) 200

可識別為獲得的資產及負債承擔之確認金額

物業、廠房及設備 1,477

遞延稅項資產 3,542

非流動預付款項及按金 2,116

存貨 553

營業及其他應收賬項 215

預付款項及按金 432

現金及現金等值項目 1,179

營業應付賬項 (2,420)

其他應付賬項及應計費用 (2,653)

無形資產

—有利的租賃協議 4,320

—商標 190

總可識別淨資產 8,951

減：作價 (5,259)

負商譽確認於綜合損益表 3,692

33 綜合現金流動表(續)

(c) 收購附屬公司(續)

此項投資並沒有附帶補償費。

營業及其他應收賬項的公平值為215,000港元。營業應收賬項的總契約金額為215,000港元，並預期可以收回。

直至二零一零年八月二十日，強霸有限公司於綜合損益表的收入為14,646,606港元。強霸有限公司於此期間的貢獻溢利為213,621港元。

如由二零一零年四月一日起綜合強霸有限公司的損益表，其收益應為5,342,176,000港元，溢利為511,704,000港元。

(d) 出售附屬公司

於二零一零年九月三十日，本集團出售DBD 11%的權益，作價為643,000港元(附註11)。

34 認股特權

根據本公司於一九九一年一月三十日採納之特權認股計劃(「前計劃」)，本公司按其條款規定，已向受僱於本集團之行政人員及僱員，包括執行董事，授予若干認股特權以認購本公司之普通股。前計劃已於二零零零年九月十九日由股東通過採納另一特權認股計劃(「該計劃」)之決議案時而被終止。因此，於本報告日本公司已不能以前計劃授予認股特權。但按前計劃已授出而未行使之認股特權，承授人之現有權利則不受影響。自採納該計劃以來，並無授出認股特權。

34 認股特權(續)

該計劃於二零零三年九月二十四日由股東通過採納新特權認股計劃(「新計劃」)之決議案時被終止。本公司可按新計劃之條款規定，向本集團之執行及非執行董事、僱員、供應商、客戶與及提供研究、開發或其他技術支援予本集團之顧問、諮詢人、經理、主任及機構授予認股特權以認購本公司之普通股。本公司按新計劃，授出認股特權予本集團若干僱員(包括本公司執行董事)。

根據前計劃授出之任何認股特權，其行使價由董事局決定，但任何情況下以(i)本公司股份面值或(ii)授出認股特權日期前五個交易日本公司股份於香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)每日報價表所載之平均收市價之折讓比率(介乎80%與100%之間)，以較高者為準。根據前計劃授出之任何認股特權，由董事局決定認股特權之行使期及歸屬期，認股特權於可行使之日起計五年期滿。

本年度認股特權的加權平均公平價值決定採用期權定價模式為每股4.51港元。重大的輸入值於授出日的加權平均價值為22.15港元，上述已列出行使價，波幅為27%，股息率為3.5%，購股權之預期年期為八年和全年無風險利率為1.9%。按照持續複合股價回報的標準差而計量的波動幅度，是根據前三年每日股份收市價的統計分析而計算的。董事和僱員的認股特權已確認於損益表的總費用當中(附註32)。

根據新計劃授出之任何認股特權，其行使價由董事局決定，但任何情況下以不少於(i)授出認股特權日期(須為交易日)本公司股份在聯交所每日報價表所載之收市價或(ii)授出日期前五個交易日本公司股份於聯交所每日報價表所載之平均收市價或(iii)股份面值，以較高者為準。根據新計劃授出之任何認股特權，由董事局決定認股特權之行使期及歸屬期，認股特權於可行使之日起計五年期滿但以不超過授出日起計十年為原則。

34 認股特權(續)

認股特權之變動情況如下：

授出日期	行使日期	認購價 港幣	年度開始 千單位	授予 千單位	行使 千單位	取消 千單位	年度結束 千單位
一九九九年十一月四日	二零零三年四月一日至 二零一三年三月三十一日	2.950	196	-	(86)	-	110
二零零五年十一月一日	二零零七年一月一日至 二零一五年十月三十一日	8.800	2,800	-	(400)	-	2,400
二零零五年十一月一日	二零零七年一月一日至 二零一五年十月三十一日	8.750	4,436	-	(1,278)	(40)	3,118
二零零七年十月二日	二零零八年三月三十日至 二零一七年三月二十九日	14.268	3,450	-	-	-	3,450
二零零七年十月二日	二零零八年三月三十日至 二零一七年十月一日	14.748	14,953	-	(2,494)	(412)	12,047
二零一零年十月二十八日	二零一一年三月三十一日至 二零二零年三月三十日	22.370	-	2,400	-	-	2,400
二零一零年十月二十八日	二零一二年三月三十一日至 二零二零年十月二十七日	22.370	-	1,640	-	-	1,640
			25,835	4,040	(4,258)	(452)	25,165

於二零一一年三月三十一日，25,165,000（二零一零年：25,835,000）尚未行使認股特權，其中14,335,500（二零一零年：10,978,500）認股特權可以行使。其相關之加權平均股價於本年度認股特權行使期為每股19.50港元（二零一零年：16.80港元）。

綜合財務報表附註

35 承擔及或然負債

(a) 經營租賃承擔

於二零一一年三月三十一日，本集團不可撤銷之經營租賃的總未來最低租約付款如下：

	集團	
	二零一一年 千港元	二零一零年 千港元
土地及樓宇		
— 一年內期滿	540,515	431,395
— 第二至第五年內期滿	886,083	629,416
— 五年後期滿	184,049	94,732
	1,610,647	1,155,543

上述租賃承擔只包括基本租金，並不包括因營業額超越預定金額而需繳交之額外租金，因為目前不可能計算該等額外租金。

於二零一一年三月三十一日及二零一零年三月三十一日，本公司並沒有任何經營租約承擔。

(b) 資本承擔

於二零一一年三月三十一日，本集團之資本承擔如下：

	集團	
	二零一一年 千港元	二零一零年 千港元
收購物業、廠房及設備		
— 已批准及已簽約	350,546	49,689
— 已批准但未簽約	267,824	328,181
	618,370	377,870

於二零一一年三月三十一日及二零一零年三月三十一日，本公司並沒有任何資本承擔。

36 財務擔保

於二零一一年三月三十一日，本公司向財務機構提供擔保其附屬公司之信貸額約626,000,000港元(二零一零年：660,192,000港元)。

37 未來經營租賃之安排

於二零一一年三月三十一日，本集團根據不可撤銷之經營租賃而於未來收取之最低租賃款項總額如下：

	集團	
	二零一一年 千港元	二零一零年 千港元
一年內期滿	37,839	31,547
第二至第五年內期滿	31,129	54,930
五年後期滿	-	3,060
	68,968	89,537

於二零一一年三月三十一日及二零一零年三月三十一日，本公司並沒有任何經營租賃收入。

38 有關連人士交易

(a) 年內本集團與關聯方有以下之重大交易：

	二零一一年 千港元	二零一零年 千港元
向關聯方支付之經營租賃租金：		
- 天維投資有限公司(附註i)	1,920	1,920
向關聯方支付之專利權費用及發展費用：		
- illycaffè SpA(附註ii)	438	331

綜合財務報表附註

38 有關連人士交易 (續)

(a) 年內本集團與關聯方有以下之重大交易：(續)

- (i) 天維投資有限公司由羅碧靈女士(其為本公司董事)、陳裕光先生(其為本公司主席)之聯繫人及一間由羅開光先生(其為本公司董事)之家族成員完全實益擁有之Ardley Enterprises Limited所共同擁有。
- (ii) illycaffe SpA為本集團擁有70%股權的附屬公司Café de Espressamente illy (HK) Limited少數股東的聯繫人。

本公司之董事局及管理層均認為上述之交易乃本集團之一般和通常業務，按本集團與關聯方所訂之合約條款進行。

(b) 主要管理人員酬金

	二零一一年 千港元	二零一零年 千港元
薪酬及津貼	10,595	7,521
董事袍金	200	200
非固定花紅	16,597	16,241
公積金供款	581	633
以股份支付酬金	1,958	3,333
	29,931	27,928

主要投資物業

描述	地段編號	種類	租約期
九龍荔枝角美孚新村荔灣道 10-16號萬事達廣場 地下1-17號一樓A 及C部份N95鋪	新九龍內地段5086號	商舖	中期
新界沙田馬鞍山錦英路6號 富寶花園一樓F14鋪	沙田市地段352號	商舖	中期
九龍觀塘同仁街25-37號 及協和街55-57號 新隆大樓地下D鋪 及閣樓B,C,D鋪	觀塘內地段336號	商舖	中期
新界荃灣青山道167,171 及173號及兆和街47-51號 昌耀大廈地下後部份3號鋪	荃灣市地段223號	商舖	中期
九龍旺角彌敦道688號 及亞皆老街65號旺角中心 第一期地庫B部份C鋪	九龍內地段1262號	商舖	長期
香港金鐘夏慤道18號 海富中心地下A鋪	內地段5423號	商舖	長期

五年財務概要

綜合損益表

截至二零一一年三月三十一日止五個年度

	二零一一年 千港元	二零一零年 千港元	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元	二零零七年 千港元
收益	5,332,639	4,882,668	4,673,609	4,283,586	3,885,151
銷售成本	(4,528,864)	(4,050,776)	(3,916,966)	(3,585,428)	(3,234,421)
毛利	803,775	831,892	756,643	698,158	650,730
其他淨收益	89,546	49,428	21,929	23,355	10,385
行政使費	(283,706)	(274,725)	(256,896)	(240,838)	(238,804)
營運溢利	609,615	606,595	521,676	480,675	422,311
財務收入	7,298	8,262	18,425	31,278	34,859
財務成本	-	-	-	-	(3,676)
應佔聯營公司溢利	2,645	2,330	2,262	2,442	2,269
應佔合營公司(虧損)/溢利	(67)	311	(256)	(791)	(2,857)
除稅前溢利	619,491	617,498	542,107	513,604	452,906
所得稅費用	(105,169)	(104,769)	(100,529)	(93,370)	(82,839)
本年度溢利	514,322	512,729	441,578	420,234	370,067
分配為：					
非控制性權益應佔虧損	(6)	(503)	(288)	-	-
本公司股權持有人應佔溢利	514,328	513,232	441,866	420,234	370,067
股息	490,747	347,208	377,547	276,265	230,181
每股基本溢利	港幣91.58仙	港幣92.16仙	港幣79.77仙	港幣76.36仙	港幣67.95仙
每股攤薄溢利	港幣90.49仙	港幣91.33仙	港幣79.25仙	港幣75.65仙	港幣66.95仙

綜合財務狀況表

於三月三十一日

	二零一一年 千港元	二零一零年 千港元 (重列)	二零零九年 千港元 (重列)	二零零八年 千港元 (重列)	二零零七年 千港元 (重列)
資產					
非流動資產					
租賃土地及土地使用權	67,810	69,058	70,417	72,188	28,836
物業、廠房及設備	1,175,764	1,033,870	903,805	840,260	771,930
投資物業	316,200	266,100	230,800	202,700	155,200
無形資產	190,676	190,848	166,053	234,912	213,068
於聯營公司投資	21,271	20,578	6,239	7,059	4,357
於合營公司投資	4,240	4,118	34,521	33,604	32,195
遞延稅項資產	14,160	6,832	19,974	15,615	12,647
退休金福利資產	14,361	20,412	–	14,104	31,736
可供出售金融資產	324,052	351,695	199,590	293,707	267,398
非流動預付款項及按金	228,369	197,791	152,218	123,034	107,079
按公平值列入損益表之金融資產	38,392	30,294	–	–	–
持至到期日之金融資產	–	–	–	1,018	8,837
	2,395,295	2,191,596	1,783,617	1,838,201	1,633,283
流動資產					
存貨	170,986	110,370	100,295	94,881	74,413
營業及其他應收賬項	54,333	56,149	58,823	46,968	44,145
預付款項及按金	101,534	105,773	96,822	87,006	87,811
按公平值列入損益表之金融資產	65,902	69,954	37,023	134,142	98,720
現金及現金等值項目	993,333	968,559	894,369	733,298	546,655
	1,386,088	1,310,805	1,187,332	1,096,295	851,744
總資產	3,781,383	3,502,401	2,970,949	2,934,496	2,485,027

五年財務概要

綜合財務狀況表(續)

於三月三十一日

	二零一一年 千港元	二零一零年 千港元 (重列)	二零零九年 千港元 (重列)	二零零八年 千港元 (重列)	二零零七年 千港元 (重列)
負債					
非流動負債					
遞延稅項負債	61,117	56,303	57,752	64,884	65,121
長期服務金撥備	14,249	8,255	15,512	6,311	4,377
退休金福利負債	-	-	20,176	-	-
	75,366	64,558	93,440	71,195	69,498
流動負債					
營業應付賬項	172,413	147,969	117,601	112,766	94,741
其他應付賬項及應計費用	440,361	399,603	348,738	328,808	300,463
應付稅項	25,824	35,271	33,977	34,339	23,858
	638,598	582,843	500,316	475,913	419,062
總負債	713,964	647,401	593,756	547,108	488,560
股權					
本公司股權持有人應佔股本及儲備					
股本	56,313	55,887	55,558	55,257	54,593
其他儲備	836,259	775,767	541,940	590,087	354,008
保留溢利	2,173,258	2,021,751	1,777,597	1,739,658	1,587,866
	3,065,830	2,853,405	2,375,095	2,385,002	1,996,467
非控制性權益	1,589	1,595	2,098	2,386	-
股權總額	3,067,419	2,855,000	2,377,193	2,387,388	1,996,467
股權及負債總額	3,781,383	3,502,401	2,970,949	2,934,496	2,485,027

註：本集團截至二零一一年三月三十一日之年結已採納香港會計準則17(修訂)。截至二零一零年三月三十一日、二零零九年三月三十一日、二零零八年三月三十一日及二零零七年三月三十一日之數字因應需要而重列。



CAFÉ DE CORAL HOLDINGS LIMITED
(Incorporated in Bermuda with limited liability)

大家樂集團有限公司
(於百慕達註冊成立之有限公司)