

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部分內容而產生或因依賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。

# SANDS CHINA LTD.

## 金沙中國有限公司\*

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

(股份代號：1928)

### 截至二零一零年十二月三十一日止年度 初步全年業績公告

#### 目錄

1. 財務摘要	1
2. 主席報告書	2
3. 管理層的討論與分析	3
4. 財務業績	11
5. 於澳門披露的財務業績	25
6. 企業管治	25
7. 於聯交所及本公司網站發佈年度業績	26
8. 購買、出售或贖回本公司上市證券	26

除本公告另有界定者外，本公告所用詞彙與本公司於二零零九年十一月十六日刊發的招股章程所界定者具有相同之涵義。

#### 1. 財務摘要

- 截至二零一零年十二月三十一日止年度，收益淨額為4,142,300,000美元(32,237,000,000港元)，較截至二零零九年十二月三十一日止年度的3,301,100,000美元(25,599,000,000港元)上升841,200,000美元(6,638,000,000港元)，升幅為25.5%。
- 截至二零一零年十二月三十一日止年度，經營開支為3,356,600,000美元(26,122,400,000港元)，較截至二零零九年十二月三十一日止年度的2,926,100,000美元(22,691,000,000港元)增加430,500,000美元(3,431,400,000港元)，增幅為14.7%。
- 截至二零一零年十二月三十一日止年度，經調整EBITDA為1,216,200,000美元(9,465,000,000港元)，較截至二零零九年十二月三十一日止年度的809,000,000美元(6,273,600,000港元)增加407,200,000美元(3,191,400,000港元)，增幅為50.3%。
- 截至二零一零年十二月三十一日止年度，利潤為666,500,000美元(5,187,000,000港元)，較截至二零零九年十二月三十一日止年度的215,000,000美元(1,667,300,000港元)上升451,400,000美元(3,519,700,000港元)，增幅為210.0%。

附註：僅出於說明用途，美元金額轉換為港元金額使用的匯率為1.00美元兌7.7824港元(二零零九年：1.00美元兌7.7547港元)。

## 2. 主席報告書

各位股東：

本人謹代表金沙中國有限公司（「**金沙中國**」或「**本公司**」）董事會，欣然宣佈公司在過去一年所取得的非凡成就。二零一零年為本公司在香港聯合交易所有限公司主板上市後的首個完整年度。年內，我們在財務、營運及策略方面達成眾多重要目標。本公司期內業務實現了強勁的收益、現金流量及盈利增長，同時，顯著提高了閣下，我們尊貴的股東的股本市場價值。

特別重要的是，本公司的綜合度假村業務模式不僅令我們在財務上得益，亦增強了澳門作為商業及休閒旅遊地點的吸引力，有助澳門經濟多元化發展，為澳門居民提供不俗的就業機會。我們固然對年內的財務及經營業績再創新高感到欣喜，但也為能夠成功促進澳門旅遊業與經濟的多元化發展，以及增加澳門居民就業機會，感到雀躍。

本公司的澳門物業——澳門金沙、澳門威尼斯人、澳門四季酒店及百利宮娛樂場，均為金沙中國股東帶來強勁的收益、經營收入及應佔利潤增長。

本人很有信心此強勢將在二零一一年及以後延續。我們計劃今年稍後路氹第五及第六地段第一期發展將開始投入服務，屆時會為路氹金光大道帶來重要的新設酒店、娛樂、零售熱點、會議及展覽場地。二零一零年，澳門的訪客人次增至25,000,000人，而在二零零三年，即本公司開設澳門金沙前的一年，則為12,000,000人。若然澳門的下一步發展，是晉身為國際級的休閒及商業目的地，更多類似本公司正在路氹金光大道發展的非博彩休閒設施，實屬關鍵。

我們維持清晰明瞭的業務目標：完善利用旗下路氹金光大道的发展項目，充分發揮本公司綜合度假村業務模式，建設多個世界領先的娛樂場地。本公司向來對於澳門團隊成員的才華感到非常自豪，並認為Ed Tracy、David Sisk、Benjamin Toh、David Fleming、Antonio Ramirez、Kevin Clayton、Gunther Hatt及其他金沙中國管理層成員為公司業務所作規劃，尤其卓越，令人振奮。

本公司期盼於股東週年大會上向股東進一步呈報本公司有效管理業務與資產之方針，以及持續為閣下及其他利益相關者帶來投資價值。

最後，謹對閣下對本公司寄予的信任致上謝意。

董事會主席  
**Sheldon G. Adelson**

### 3. 管理層的討論與分析

#### 本公司的現有業務

本公司的業務包括澳門威尼斯人、澳門金沙、澳門百利宮及支援該等物業的其他業務，包括往來香港與氹仔的金光飛航高速渡輪服務。下表列出本公司現有業務截至二零一零年十二月三十一日為止的數據：

	澳門威尼斯人	澳門金沙	澳門百利宮	總數
開幕日期	二零零七年 八月	二零零四年 五月	二零零八年 八月	—
酒店客房	2,841	238	360	3,439
Paiza套房	64	51	—	115
Paiza豪宅	—	—	19	19
會展獎勵旅遊(平方呎)	1,200,000	—	25,000	1,225,000
劇院／綜藝館	1,800座位劇院 15,000座位綜藝館	650座位劇院	—	—
零售總面積(平方呎)	1,000,000	5,900	211,000	1,216,900
門店總數	297	6	83	386
餐廳食肆總數	53	7	10	70
博彩設施總面積(平方呎)	550,000	197,000	70,000	817,000
博彩單位：				
博彩桌	601	416	118	1,135
角子機	2,017	1,179	192	3,388

## 經營業績

截至二零一零年十二月三十一日止年度與截至二零零九年十二月三十一日止年度的比較

### 收益淨額

本公司的收益淨額包括下列各項：

	截至十二月三十一日止年度		
	二零一零年	二零零九年	百分比變動
	(百萬美元，百分比除外)		
娛樂場	3,663.5	2,888.5	26.8%
客房	146.0	123.4	18.3%
餐飲	73.8	62.0	19.0%
購物中心	139.8	137.3	1.8%
會議、渡輪、零售及其他	119.1	89.9	32.5%
總收益淨額	<u>4,142.3</u>	<u>3,301.1</u>	25.5%

截至二零一零年十二月三十一日止年度，收益淨額為4,142,300,000美元，較截至二零零九年十二月三十一日止年度的3,301,100,000美元上升841,200,000美元，升幅為25.5%。收益淨額增加主要由於娛樂場入場人次暢旺，帶動娛樂場收益淨額上升。娛樂場客戶增加部分是受惠於市場推廣措施如成立金沙會等，加上中國宏觀經濟穩健，以及管理層在繼續為貴賓高端客戶及中介人所引薦客戶提供豪華休閒設施及頂級服務之餘，著力於擁有龐大市場的高利潤博彩環節。

截至二零一零年十二月三十一日止年度，本公司的娛樂場收益淨額為3,663,500,000美元，較截至二零零九年十二月三十一日止年度的2,888,500,000美元增加775,000,000美元，增幅為26.8%。基於上述因素，澳門金沙、澳門威尼斯人及澳門百利宮的娛樂場收益淨額分別增加164,600,000美元、385,300,000美元及225,200,000美元。

下表概述本公司的娛樂場業績：

	截至十二月三十一日止年度		
	二零一零年	二零零九年	變動
	(百萬美元，百分比及百分點除外)		
<b>澳門金沙</b>			
總娛樂場收益淨額	1,161.1	996.6	16.5%
非轉碼桌面博彩入箱數目	2,512.1	2,413.4	4.1%
非轉碼桌面博彩贏額百分比	20.3%	19.5%	0.8個百分點
轉碼金額	27,415.5	21,920.2	25.1%
轉碼贏額百分比	3.06%	3.01%	0.05個百分點
角子機收入總額	1,599.2	1,256.9	27.2%
角子機贏款率	5.9%	6.6%	(0.7)個百分點
<b>澳門威尼斯人</b>			
總娛樂場收益淨額	2,071.2	1,685.9	22.9%
非轉碼桌面博彩入箱數目	3,737.7	3,362.8	11.1%
非轉碼桌面博彩贏額百分比	26.2%	23.6%	2.6個百分點
轉碼金額	42,650.1	37,701.0	13.1%
轉碼贏額百分比	3.07%	2.80%	0.27個百分點
角子機收入總額	2,926.6	2,362.7	23.9%
角子機贏款率	7.1%	7.4%	(0.3)個百分點
<b>澳門百利宮</b>			
總娛樂場收益淨額	431.2	206.0	109.3%
非轉碼桌面博彩入箱數目	391.6	335.7	16.7%
非轉碼桌面博彩贏額百分比	29.0%	23.7%	5.3個百分點
轉碼金額	17,890.8	7,059.4	153.4%
轉碼贏額百分比	2.56%	2.35%	0.21個百分點
角子機收入總額	510.4	240.4	112.3%
角子機贏款率	5.9%	5.9%	—百分點

截至二零一零年十二月三十一日止年度，客房收益淨額為146,000,000美元，較截至二零零九年十二月三十一日止年度的123,400,000美元增加22,600,000美元，增幅為18.3%，主要是受惠於酒店入住率以及日均房租整體的大幅增長，此乃因為博彩收益及澳門訪客人數表現強勁，亦由於本公司持續著力於進行推廣促銷活動所致，例如推出冬季、春季及夏季旅遊套票，以及向經挑選的中介批發商提供優惠計劃。澳門金沙的套房主要是用於以免租形式款待娛樂場顧客。

下表概述本公司的客房業務：

	截至十二月三十一日止年度		變動
	二零一零年	二零零九年	
	(美元，百分比及百分點除外)		
<b>澳門金沙</b>			
客房收益總額(百萬)	<b>24.5</b>	26.6	(7.9)%
日均房租	<b>251</b>	260	(3.5)%
入住率	<b>93.2%</b>	97.7%	(4.5)個百分點
平均客房收入	<b>234</b>	254	(7.9)%
<b>澳門威尼斯人</b>			
客房收益總額(百萬)	<b>199.3</b>	173.7	14.7%
日均房租	<b>213</b>	205	3.9%
入住率	<b>90.9%</b>	83.6%	7.3個百分點
平均客房收入	<b>194</b>	171	13.5%
<b>澳門百利宮</b>			
客房收益總額(百萬)	<b>29.7</b>	20.3	46.3%
日均房租	<b>309</b>	295	4.7%
入住率	<b>70.8%</b>	52.3%	18.5個百分點
平均客房收入	<b>219</b>	154	42.2%

附註：上表資料計及以免租形式提供予客戶，並按折扣房租記錄入賬的客房。

截至二零一零年十二月三十一日止年度，餐飲收益淨額為73,800,000美元，較截至二零零九年十二月三十一日止年度的62,000,000美元增加11,800,000美元，增幅為19.0%，主要因為團體業務宴會及婚宴增多，而使宴會業務增長。此外，其他餐飲店鋪亦由於酒店入住率改善而表現向好。

截至二零一零年十二月三十一日止年度，購物中心收益為139,800,000美元，較截至二零零九年十二月三十一日止年度的137,300,000美元增加2,500,000美元，增幅為1.8%，主要由於營業額分成租金提高。

截至二零一零年十二月三十一日止年度，會議、渡輪、零售及其他收益淨額為119,100,000美元，較截至二零零九年十二月三十一日止年度的89,900,000美元增加29,300,000美元，增幅為32.5%，主要由於航班次數及載客數目均上升，加上文娛收益因綜藝館節目增加而提高所致。

### 經營開支

截至二零一零年十二月三十一日止年度，經營開支為3,356,600,000美元，較截至二零零九年十二月三十一日止年度的2,926,100,000美元增加430,500,000美元，增幅為14.7%。經營開支增加主要由於博彩稅項及博彩溢價金總額因博彩收益增加而提高，加上我們擴充渡輪服務經營，以及企業開支、減值虧損及出售物業及設備的虧損增加所致。部分上述開支增幅已因開業前開支及呆賬撥備下降而抵銷。

## 經調整 EBITDA<sup>(1)</sup>

下表概述有關本公司各分部的資料：

	截至十二月三十一日止年度		
	二零一零年	二零零九年	百分比變動
	(百萬美元，百分比除外)		
	(附註)		
澳門威尼斯人	810.4	551.9	46.8%
澳門金沙	317.5	243.4	30.4%
澳門百利宮	113.7	39.2	190.1%
渡輪及其他業務	(25.4)	(25.4)	—%
<b>經調整 EBITDA 總額</b>	<b>1,216.2</b>	<b>809.0</b>	<b>50.3%</b>

附註：若干比較數額經重新分類以符合本年度的呈列。

截至二零一零年十二月三十一日止年度，經調整EBITDA為1,216,200,000美元，較截至二零零九年十二月三十一日止年度的809,000,000美元增加407,200,000美元，增幅為50.3%。強勁表現受娛樂場收益淨額顯著上升帶動，因為管理層在繼續為貴賓高端客戶及中介人所引薦客戶提供頂級服務之餘，同時著力於擁有龐大市場的高利潤博彩環節。此外，管理層團隊繼續致力於提高業務中博彩及非博彩兩方面的營運效率，進一步令經調整EBITDA表現向好。

<sup>(1)</sup> 經調整 EBITDA 指未計以股份為基礎的補償、企業開支、開業前開支、折舊及攤銷(扣除表演製作成本的攤銷)、物業及設備的減值虧損、出售物業及設備的虧損、外匯虧損淨額、按公平值計入損益的金融資產公平值虧損、利息、修正債項或提前償還債項的虧損及所得稅開支前的利潤。管理層採用經調整 EBITDA，主要作為計算本集團物業營運績效、以及比較本集團物業與競爭對手物業營運績效的主要計量指標。然而，經調整 EBITDA 不應當作獨立參考數據；不應視作利潤或經營利潤的替代指標；不應視作本集團國際財務報告準則營運績效、其他合併營運績效或現金流量數據的指標；亦不應視作替代現金流量作為流動資金的計量指標。本集團呈列的經調整 EBITDA 未必適合與其他公司的類似名稱的計量指標作直接比較。

## 利息開支

下表概述有關利息開支的資料：

	截至十二月三十一日止年度		
	二零一零年	二零零九年	百分比變動
	(百萬美元，百分比除外)		
利息及其他融資成本	185.3	166.6	11.2%
減 — 資本化利息	(66.6)	(12.4)	437.1%
<b>利息開支淨額</b>	<b>118.7</b>	<b>154.1</b>	<b>(23.0)%</b>

截至二零一零年十二月三十一日止年度，利息及其他融資成本為185,300,000美元，較截至二零零九年十二月三十一日止年度的166,600,000美元增加18,700,000美元，增幅為11.2%，主要由於在二零一零年七月十六日根據1,750,000,000美元VOL信貸融資(定義見下文)全數提取750,000,000美元有期貸款所致，增幅部分因年內償還本公司所獲信貸融資618,300,000美元貸款而令支出下降所抵銷。資本化利息增加54,200,000美元，主要由於二零一零年五月重新展開第五及第六地段建築工程。

## 年度利潤

截至二零一零年十二月三十一日止年度，利潤為666,500,000美元，較截至二零零九年十二月三十一日止年度的215,000,000美元增加451,400,000美元，增幅為210.0%。

## 流動資金及資本資源

過往，本公司透過經營所收取的現金、債務融資以及(根據本公司於二零零九年十一月十六日刊發的招股章程所載的條款，並在其規限下，於二零零九年十一月三十日按10.38港元之現金價格發售本公司普通股以供認購(「全球發售」)前)來自 LVS 及其附屬公司(不包括本集團)的財務支持為提供營運資金。

二零一零年五月十七日，本公司附屬公司 Venetian Orient Limited (「VOL」，路氹金光大道第5及6地段綜合度假村發展項目的擁有人及開發商)訂立一項信貸協議(「VOL信貸融資」)，提供高達1,750,000,000美元(或等額港元或澳門元)，包括750,000,000美元有期貸款(「VOL有期融資」，已於二零一零年七月十六日全數提取)、750,000,000美元可於截止後18個月提取的延後提取有期貸款(「VOL延後提取融資」)及250,000,000美元循環融資(「VOL循環融資」)。截至二零一零年十二月三十一日，本集團尚未提取VOL延後提取融資或VOL循環融資的任何金額。

截至二零一零年十二月三十一日止年度內，本公司已根據其信貸融資償還借貸618,300,000美元。

於二零一零年十二月三十一日，本公司有現金及現金等價物1,040,800,000美元、受限制現金及現金等價物778,100,000美元，主要是來自發展第五及第六地段的VOL有期融資。

## 現金流量 — 摘要

本公司的現金流量包括下列各項：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一零年	二零零九年
	(以百萬美元計)	
經營活動產生的現金淨額	1,362.9	821.4
投資活動所用的現金淨額	(1,098.5)	(272.2)
融資活動所用的現金淨額	(128.8)	(58.4)
現金及現金等價物增加淨額	135.5	490.8
年初的現金及現金等價物	908.3	417.8
滙率對現金及現金等價物的影響	(3.1)	(0.2)
年終的現金及現金等價物	1,040.8	908.3



## 現金流量 — 經營活動

本公司的大部分經營現金流量來自娛樂場、酒店客房及購物中心零售業務。截至二零一零年十二月三十一日止年度，經營活動產生的現金淨額為1,362,900,000美元，較截至二零零九年十二月三十一日止年度的821,400,000美元增加541,500,000美元或65.9%。經營活動產生的現金淨額增加，主要是由於除稅前利潤增加及營運資金改善。

## 現金流量 — 投資活動

截至二零一零年十二月三十一日止年度，投資活動所用的現金淨額為1,098,500,000美元，主要包括受限制現金及現金等價物增加759,500,000美元及資本開支347,500,000美元。資本開支主要包括用於路氹金光大道發展項目第五及第六地段發展的255,400,000美元及供我們於澳門威尼斯人及澳門百利宮營運的84,700,000美元。

## 現金流量 — 融資活動

截至二零一零年十二月三十一日止年度，融資活動所用的現金淨額為128,800,000美元，主要用於償還本公司於其信貸融資項下的借貸618,300,000美元、支付利息147,600,000美元、繳付融資成本60,500,000美元，以及償還融資租賃負債50,700,000美元，部分為本公司於VOL信貸融資借貸所得款項749,300,000美元所抵銷。

## 資本開支

資本開支主要用於新項目，並翻新、提升及保養現有物業。下表列載本公司資本開支的過往資料(不包括資本化利息及應付建築款項)：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一零年	二零零九年
	(以百萬美元計)	
澳門威尼斯人	40.4	19.1
澳門金沙	5.6	6.1
澳門百利宮	35.2	247.8
渡輪及其他業務	3.4	23.8
第五及第六地段	255.4	90.3
其他發展項目	7.3	0.1
<b>資本開支總額</b>	<b>347.5</b>	<b>387.2</b>

附註：若干比較數額經重新分類以符合本年度的呈列。

本公司的資本開支計劃巨大。我們於二零一零年五月重新啟動第五及第六地段工程，以完成一期及二期工程。本公司擬動用全球發售所得款項最少500,000,000美元，加上從VOL信貸融資所得最多1,750,000,000美元支付一期及二期的發展及建築成本，需要時更會動用現有及未來業務所得現金流量。

待日後需求及市場狀況許可時，預期本公司將會動工興建三期建設。於二零一零年十二月三十一日，本公司已就發展第五及第六地段資本化建設成本(包括土地)2,280,000,000美元，預計將進一步投資1,750,000,000美元以完成一期及二期工程。

該等投資計劃屬初步階段，並因應執行業務計劃、資本項目的進展、市場狀況及未來業務狀況展望而作出改動。

## 資本承諾

下列物業及設備的未來承諾並未記錄在本報告所載財務報表：

	於十二月三十一日	
	二零一零年	二零零九年
	(以百萬美元計)	
已訂約但未撥備	992.3	162.1
已授權但未訂約	795.2	1,708.2
	<u>1,787.5</u>	<u>1,870.3</u>

## 末期股息

董事會不建議派付截至二零一零年十二月三十一日止年度的末期股息。

## 或然負債及風險因素

本集團於日常業務過程中產生或然負債。管理層經諮詢法律顧問後對潛在訴訟成本作出若干估計，並相信於二零一零年十二月三十一日撥備的金額以外並不會產生重大虧損。實際結果可能有別於該等估計；然而，管理層認為，預期或然負債不會產生任何重大負債。

二零一零年十二月，本集團接獲澳門政府通知，不批准第七及第八地段的批地申請，而本集團已向澳門行政長官申請覆核該決定。於二零一零年十二月三十一日後，本集團向澳門中級法院提出上訴，目前有待裁決。倘若本集團勝訴，澳門行政長官仍可基於公共政策考慮，再度否決批地。倘若本集團未能獲得批地，又或未能收取於該項目資本化投資的全數補償，本集團可能會就截至二零一零年十二月三十一日有關發展第七及第八地段的資本化建築成本102,100,000美元承擔全部或部分開銷。

本集團已開展第三地段的前期工程，截至二零一零年十二月三十一日產生的資本化成本(包括土地：85,200,000美元)約為119,500,000美元。根據澳門政府於二零零九年八月二十日批出覆蓋第三地段的批地之經修訂條款，本集團須於二零一三年四月十七日前完成該第三地段的發展工程。第五及第六地段的批地含有類似規定，要求有關發展於二零一四年五月前完成。倘若本集團無法在有關限期前完成發展工程，管理層相信，本集團可望獲澳門政府將限期延後。然而，我們無法保證可獲准延後限期。倘本集團無法在限期前完成發展，而有關限期未獲延後，澳門政府有權在本集團不獲補償的情況下，單方面終止批地，本集團或損失第三、第五及第六地段批地下發展的任何物業之投資或其中的經營權。

## 4. 財務業績

### 財務業績

本公司董事會欣然宣佈以下本集團截至二零一零年十二月三十一日止年度的綜合業績連同相應年度的比較數字：

### 綜合收益表

	附註	截至十二月三十一日止年度	
		二零一零年	二零零九年
		千美元，每股數據除外	
		(重列)	
收益淨額	4	4,142,304	3,301,114
博彩稅		(1,804,073)	(1,395,790)
已消耗存貨		(43,716)	(40,115)
僱員福利開支		(441,679)	(462,895)
折舊及攤銷		(313,789)	(328,238)
博彩中介人／代理佣金		(219,043)	(186,659)
其他開支		(534,318)	(512,422)
經營利潤	5	785,686	374,995
利息收入		3,341	527
經扣除資本化金額後的利息開支	6	(118,683)	(154,119)
修正債項或提前償還債項的虧損		—	(6,186)
除所得稅前利潤		670,344	215,217
所得稅開支	7	(3,894)	(201)
本公司權益持有人應佔年度利潤		<u>666,450</u>	<u>215,016</u>
股息	8	<u>—</u>	<u>—</u>
本公司權益持有人應佔利潤的每股盈利			
— 基本及攤薄	9	<u>8.28美仙</u>	<u>3.34美仙</u>

### 綜合全面收益表

	截至十二月三十一日止年度		
	二零一零年	二零零九年	
		千美元	
		(重列)	
本公司權益持有人應佔年度利潤		666,450	215,016
經扣除稅項後的其他全面虧損：			
滙兌差額		(14,325)	(1,893)
本公司權益持有人應佔年度全面收益總額		<u>652,125</u>	<u>213,123</u>

# 綜合資產負債表

	附註	於十二月三十一日		
		二零一零年	二零零九年 千美元 (重列)	二零零八年 (重列)
<b>資產</b>				
<b>非流動資產</b>				
投資物業淨額		759,892	748,743	411,004
物業及設備淨額		5,503,312	5,525,057	5,569,025
無形資產淨值		34,637	41,005	46,222
遞延所得稅資產		13	113	159
按公平值計入損益的金融資產		1,301	1,529	—
其他資產淨值		35,591	48,794	60,770
貿易應收賬款及其他應收款項 以及預付款項淨額		20,656	31,955	91,457
受限制現金及現金等價物		640,597	—	—
<b>非流動資產總值</b>		<b>6,995,999</b>	<b>6,397,196</b>	<b>6,178,637</b>
<b>流動資產</b>				
遞延所得稅資產		21	—	—
存貨		8,710	9,630	10,915
貿易應收賬款及其他應收款項 以及預付款項淨額	10	291,602	295,400	287,947
受限制現金及現金等價物		137,456	17,172	124,112
現金及現金等價物		1,040,761	908,334	417,769
<b>流動資產總值</b>		<b>1,478,550</b>	<b>1,230,536</b>	<b>840,743</b>
<b>資產總值</b>		<b>8,474,549</b>	<b>7,627,732</b>	<b>7,019,380</b>
<b>權益</b>				
本公司權益持有人應佔資本及儲備				
股本		80,479	80,479	—
儲備		4,281,888	3,618,415	1,261,856
<b>權益總額</b>		<b>4,362,367</b>	<b>3,698,894</b>	<b>1,261,856</b>
<b>負債</b>				
<b>非流動負債</b>				
貿易應付賬款及其他應付款項 借貸	11	15,016 2,746,451	12,570 2,950,849	12,663 3,682,028
<b>非流動負債總額</b>		<b>2,761,467</b>	<b>2,963,419</b>	<b>3,694,691</b>
<b>流動負債</b>				
貿易應付賬款及其他應付款項 即期所得稅負債 借貸	12 11	960,226 3,739 386,750	828,791 172 136,456	1,988,857 232 73,744
<b>流動負債總額</b>		<b>1,350,715</b>	<b>965,419</b>	<b>2,062,833</b>
<b>負債總額</b>		<b>4,112,182</b>	<b>3,928,838</b>	<b>5,757,524</b>
<b>權益及負債總額</b>		<b>8,474,549</b>	<b>7,627,732</b>	<b>7,019,380</b>
<b>流動資產／(負債)淨額</b>		<b>127,835</b>	<b>265,117</b>	<b>(1,222,090)</b>
<b>資產總值減流動負債</b>		<b>7,123,834</b>	<b>6,662,313</b>	<b>4,956,547</b>

# 財務資料附註

## 1. 一般資料

本公司於二零零九年七月十五日根據開曼群島公司法第22章(一九六一年第3條法例，經合併及修訂)在開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司。本公司的註冊辦事處為 Walkers Corporate Services Limited, Walker House, 87 Mary Street, George Town, Grand Cayman KY1-9005, Cayman Islands。本公司根據公司條例第XI部註冊的香港主要營業地點為香港皇后大道東1號太古廣場三座28樓。

Las Vegas Sands Corp. (「LVS」) 為本公司的最終控股公司，該公司於美利堅合眾國註冊成立，在紐約證券交易所上市。

本公司股份於二零零九年十一月三十日在香港聯合交易所有限公司主板上市。

## 2. 編製基準

本集團綜合財務報表根據過往歷史成本，按國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)編製，惟按公平值計入損益的金融資產已被重估列值。

年內，若干新訂或經修訂準則、準則修訂本及詮釋陸續生效，而本集團亦於彼等各自生效日期採納此等準則、準則修訂本及詮釋。除採納國際會計準則(「國際會計準則」)第17號租賃的修訂(「國際會計準則第17號(修訂本)」)改變本集團租賃土地分類的會計政策外，採納此等新訂準則、準則修訂本及詮釋對本集團並無構成重大影響。上述修訂本屬國際會計準則委員會於二零零九年四月刊發的年度改進項目之一部分，而本集團自二零一零年一月一日起應用國際會計準則第17號(修訂本)。採納國際會計準則第17號(修訂本)時已就土地租賃權益由經營租賃追溯調整至融資租賃，並追溯調整土地租賃權益的融資租賃負債，同時對投資物業、土地租賃權益、物業及設備、土地租賃開支、物業及投資折舊、利息開支及相關利息資本化作相應的調整。採納本修訂本的影響載於財務資料附註13。

以下新訂或經修訂準則、修訂本及詮釋經已頒佈，但對於截至二零一零年十二月三十一日止年度則尚未生效：

		於下列日期或之後開始 的年度期間生效
國際財務報告準則(修訂本)	二零一零年國際財務報告 準則的改進	二零一零年七月一日、 二零一一年一月一日
國際會計準則第12號(修訂本)	遞延稅項 — 收回相關資產	二零一二年一月一日
國際會計準則第24號(經修訂)	關聯方披露	二零一一年一月一日
國際會計準則第32號(修訂本)	金融工具披露 — 供股分類	二零一零年二月一日
國際財務報告準則第1號 (修訂本)	比較國際財務報告準則 第7號首次採納者之披露 之有限豁免	二零一零年七月一日
國際財務報告準則第1號 (修訂本)	嚴重超級通脹及撤銷首次 採納者之固定日期	二零一一年七月一日
國際財務報告準則第7號 (修訂本)	披露 — 金融資產轉讓	二零一一年七月一日
國際財務報告準則第9號	金融工具 — 分類及計量	二零一三年一月一日
國際財務報告詮釋委員會 — 詮釋第14號(修訂本)	最低資金要求的預付款項	二零一一年一月一日
國際財務報告詮釋委員會 — 詮釋第19號	以權益工具清償金融負債	二零一零年七月一日

本集團尚未採納任何上述的準則、詮釋及現有準則修訂本。管理層正在評估彼等的影響，暫未能說明彼等可能對本集團的經營業績及財務狀況產生的影響。

### 3. 分部資料

管理層按照經高級管理團隊審議的戰略決策參考報告，釐定營運分部。本集團從物業及服務觀點考慮其業務。

本集團的核心經營及發展業務均在澳門進行，此乃本集團的唯一營運地區。本集團會審議每個主要營運分部的經營業績，而主要營運分部亦為可報告分部：澳門金沙、澳門威尼斯人、澳門百利宮、渡輪及其他業務以及其他發展項目(路氹第三、第五、第六、第七及第八地段)。

澳門金沙、澳門威尼斯人、澳門百利宮及其他發展項目投入運作後，即主要從娛樂場、酒店、餐飲、購物中心、會議、零售及其他來源賺取收益。渡輪及其他業務的收益主要來自銷售往返香港及澳門的渡輪船票。

本集團的分部資料如下：

截至十二月三十一日止年度  
二零一零年 二零零九年  
千美元  
(附註15)

收益淨額：

澳門威尼斯人	2,407,132	1,987,679
澳門金沙	1,189,044	1,020,055
澳門百利宮	497,973	260,571
渡輪及其他業務	92,942	69,671
其他發展項目	—	—
分部間收益	(44,787)	(36,862)
	<u>4,142,304</u>	<u>3,301,114</u>

截至十二月三十一日止年度  
二零一零年 二零零九年  
千美元  
(附註15)

經調整 EBITDA (未經審核)(附註)：

澳門威尼斯人	810,392	551,939
澳門金沙	317,538	243,370
澳門百利宮	113,671	39,161
渡輪及其他業務	(25,356)	(25,434)
其他發展項目	—	—
	<u>1,216,245</u>	<u>809,036</u>

附註：經調整 EBITDA 指未計以股份為基礎的補償、企業開支、開業前開支、折舊及攤銷(扣除表演製作成本的攤銷)、物業及設備的減值虧損、出售物業及設備的虧損、外匯虧損淨額、按公平值計入損益的金融資產公平值虧損、利息、修正債項或提前償還債項的虧損及所得稅開支前的利潤。管理層採用經調整 EBITDA，主要作為計算本集團物業營運績效、以及比較本集團物業與競爭對手物業營運績效的主要計量指標。然而，經調整 EBITDA 不應當作獨立參考數據；不應視作利潤或經營利潤的替代指標；不應視作本集團國際財務報告準則營運績效、其他合併營運績效或現金流量數據的指標；亦不應視作替代現金流量作為流動資金的計量指標。本集團呈列的經調整 EBITDA 未必適合與其他公司的類似名稱的計量指標作直接比較。

截至十二月三十一日止年度  
二零一零年 二零零九年  
千美元  
(重列)

折舊及攤銷：		
澳門威尼斯人	205,288	211,544
澳門金沙	39,857	48,096
澳門百利宮	52,188	55,418
渡輪及其他業務	16,334	12,936
其他發展項目	122	244
	<u>313,789</u>	<u>328,238</u>

以下為經調整 EBITDA 與本公司權益持有人應佔年度利潤的對賬：

截至十二月三十一日止年度  
二零一零年 二零零九年  
千美元  
(重列)

經調整EBITDA (未經審核)	1,216,245	809,036
經扣除資本化金額後LVS及本公司向僱員 授出以股份為基礎的補償	(9,571)	(7,702)
企業開支	(27,359)	(11,516)
開業前開支	(27,938)	(82,234)
折舊及攤銷	(313,789)	(328,238)
表演製作成本攤銷	4,206	4,223
物業及設備的減值虧損	(16,057)	—
出售物業及設備的虧損	(31,960)	(6,042)
外匯虧損淨額	(6,879)	(1,293)
按公平值計入損益的金融資產的公平值虧損	(1,212)	(1,239)
經營利潤	785,686	374,995
利息收入	3,341	527
經扣除資本化金額後的利息開支	(118,683)	(154,119)
修正債項或提前償還債項的虧損	—	(6,186)
除所得稅前利潤	670,344	215,217
所得稅開支	(3,894)	(201)
本公司權益持有人應佔年度利潤	<u>666,450</u>	<u>215,016</u>



於十二月三十一日  
二零一零年 二零零九年  
千美元  
(重列)

**資產總值**

澳門威尼斯人	<b>3,216,339</b>	2,892,707
澳門金沙	<b>486,156</b>	530,354
澳門百利宮	<b>1,174,235</b>	1,181,847
渡輪及其他業務	<b>308,886</b>	773,149
其他發展項目	<b>3,288,933</b>	2,249,675
	<b><u>8,474,549</u></b>	<b><u>7,627,732</u></b>

截至二零一零年十二月三十一日止年度，本公司全球發售所得的391,600,000美元現金及銀行結餘由渡輪及其他業務分部分配至其他發展項目分部。

於十二月三十一日  
二零一零年 二零零九年  
千美元  
(重列)

**非流動資產總值**

在本地持有	<b>6,771,636</b>	6,159,305
在境外國家持有	<b>223,049</b>	236,249
遞延所得稅資產	<b>13</b>	113
按公平值計入損益的金融資產	<b>1,301</b>	1,529
	<b><u>6,995,999</u></b>	<b><u>6,397,196</u></b>

**4. 收益淨額**

截至十二月三十一日止年度  
二零一零年 二零零九年  
千美元

**收益淨額**

娛樂場	<b>3,663,522</b>	2,888,545
客房	<b>146,047</b>	123,431
餐飲	<b>73,808</b>	61,991
購物中心		
— 使用權收入	<b>116,100</b>	110,259
— 管理費及其他	<b>23,701</b>	27,030
會議、渡輪、零售及其他	<b>119,126</b>	89,858
	<b><u>4,142,304</u></b>	<b><u>3,301,114</u></b>

## 5. 經營利潤

經營利潤經扣除下列各項後呈列：

截至十二月三十一日止年度  
二零一零年 二零零九年  
千美元  
(重列)

### 扣除：

呆賬撥備	41,637	54,066
出售物業及設備的虧損	31,960	6,042
物業及設備的減值虧損	16,057	—
工程暫緩成本	10,019	65,422
經營租賃款項	9,584	14,662
外匯虧損淨額	6,879	1,293
核數師酬金	1,316	1,238
按公平值計入損益的金融資產的公平值虧損	1,212	1,239

## 6. 經扣除資本化金額後的利息開支

截至十二月三十一日止年度  
二零一零年 二零零九年  
千美元  
(重列)

銀行借貸	138,664	127,692
應付關連公司票據	—	17,079
遞延融資成本攤銷	21,210	12,668
融資租賃負債	9,743	5,975
銀行擔保費及其他融資費用	15,681	3,145
	185,298	166,559
減：經資本化利息	(66,615)	(12,440)
經扣除資本化金額後的利息開支	118,683	154,119

## 7. 所得稅開支

截至十二月三十一日止年度  
二零一零年 二零零九年  
千美元

即期所得稅		
澳門所得補充稅	158	169
其他稅項	3,660	—
過往年度超額撥備		
澳門所得補充稅	(3)	—
香港利得稅	—	(14)
遞延所得稅	79	46
所得稅開支	<u>3,894</u>	<u>201</u>

## 8. 股息

截至二零一零年十二月三十一日止年度，本公司並未派付或宣派股息（二零零九年：情況相同）。

## 9. 每股盈利

每股基本盈利是以本公司權益持有人應佔年度利潤除以年內已發行普通股的加權平均數計算。

本公司於二零零九年七月十五日註冊成立。釐定本公司用於計算每股基本盈利的已發行普通股加權平均數（截至二零零九年十二月三十一日止年度），是假設資本化發行後向直接控股公司 Venetian Venture Development Intermediate II 發行的6,279,999,999股每股面值0.01美元的股份於本公司註冊成立之前經已發行。

截至十二月三十一日止年度  
二零一零年 二零零九年  
(重列)

本公司權益持有人應佔利潤(千美元)	666,450	215,016
加權平均股數(千股)	8,047,865	6,434,991
每股基本盈利(美仙)	<u>8.28美仙</u>	<u>3.34美仙</u>
每股基本盈利(港仙) <sup>(i)</sup>	<u>64.44港仙</u>	<u>25.90港仙</u>

(i) 美元金額已按1.00美元兌7.7824港元之匯率(二零零九年：1.00美元兌7.7547港元)兌換為港元金額。有關換算並不表示港元兌換為美元或美元兌換為港元已經、可能已或可以按上述匯率或任何其他匯率兌換，亦不代表有港元與美元之間的兌換。

由於本公司的購股權並無對年內已發行普通股產生任何潛在攤薄影響，故每股攤薄盈利與每股基本盈利相同(二零零九年：情況相同)。

## 10. 貿易應收賬款

扣除呆賬撥備的貿易應收賬款賬齡分析如下：

	於十二月三十一日		
	二零一零年	二零零九年 千美元	二零零八年
0至30日	209,330	197,645	148,061
31至60日	14,251	16,796	12,671
61至90日	5,680	9,508	8,790
逾90日	24,523	28,943	29,866
	<u>253,784</u>	<u>252,892</u>	<u>199,388</u>

## 11. 借貸

	於十二月三十一日		
	二零一零年	二零零九年 千美元 (重列)	二零零八年 (重列)
<b>非即期部分</b>			
有抵押銀行貸款	2,642,492	2,768,457	3,481,400
應付關連公司票據	—	—	153,191
有抵押租賃土地權益的 融資租賃負債	174,338	218,237	83,166
有抵押其他融資租賃負債	336	283	501
	<u>2,817,166</u>	<u>2,986,977</u>	<u>3,718,258</u>
減：遞延融資成本	<u>(70,715)</u>	<u>(36,128)</u>	<u>(36,230)</u>
	<u>2,746,451</u>	<u>2,950,849</u>	<u>3,682,028</u>
<b>即期部分</b>			
有抵押銀行貸款	343,267	86,476	44,107
有抵押租賃土地權益的 融資租賃負債	43,190	49,771	29,446
有抵押其他融資租賃負債	293	209	191
	<u>386,750</u>	<u>136,456</u>	<u>73,744</u>
<b>借貸總額</b>	<u><u>3,133,201</u></u>	<u><u>3,087,305</u></u>	<u><u>3,755,772</u></u>

### VOL 信貸融資

於二零一零年五月十七日，本公司附屬公司VOL簽訂VOL信貸融資，提供最多1,750,000,000美元（或等額港元或澳門元），當中包括已於二零一零年七月十六日悉數提取的VOL有期融資、VOL延後提取融資及VOL循環融資。於二零一零年十二月三十一日，本集團並無提取VOL延後提取融資或VOL循環融資的任何款項。

VOL信貸融資項下債務由VOL的任何未來受限制附屬公司作擔保。VOL信貸融資項下責任由VOL大部份資產中的第一優先抵押權益所抵押，惟不包括(1)股本及類似擁有權權益；(2)若干傢具、固定裝置、裝置及設備；及(3)若干其他除外資產。

VOL信貸融資於二零一五年六月十六日到期，VOL須於若干情況下償還或預付VOL信貸融資。自二零一三年三月三十一日起及於二零一三年每季度結束時，VOL須按比例償還未償付VOL有期融資及VOL延後提取融資，金額相當於二零一一年十一月十七日未償付有期貸款本金總額的5%。自二零一四年三月三十一日起及於二零一四年每季度結束時，VOL須按比例償還未償付VOL有期融資及VOL延後提取融資，金額相當於二零一一年十一月十七日未償付有期貸款本金總額的7.5%。此外，自二零

一三年十二月三十一日起及其後各財政年度結束時，VOL須以50% (達成若干條件後可向下調整) 剩餘自由現金流 (定義見VOL信貸融資) 按比例進一步償還未償付VOL有期融資及VOL延後提取融資。

VOL信貸融資借貸按經調整歐元利率或另一基準利率 (倘為美元計值貸款) 或香港銀行同業拆息率 (倘為港元及澳門元計值貸款) (如適用) 加息差每年4.5% (於二零一零年十二月三十一日為4.8%) 計息。VOL將分別支付VOL有期融資及VOL延後提取融資未提取金額每年2.0%及VOL循環融資未提取金額每年1.5%的備用費。截至二零一零年十二月三十一日止期間內，VOL信貸融資的加權平均利率為4.8%。

為符合VOL信貸融資的要求，本集團於二零一零年九月內訂立三項利率上限協議，合併名義金額為375,000,000美元，協議於二零一三年九月屆滿。利率上限協議的條文授權本集團從對手方收回金額 (如有)，屆時有關選取市場利率超過協議所訂明的3.5%行使利率。截至二零一零年十二月三十一日止年度，利率上限協議並無帶來利息開支淨影響。

VOL信貸融資包含該類融資常見的肯定及免除契諾，包括 (但不限於) 留置權、項目成本以外的年度資本開支、產生負債、貸款及擔保、投資、收購及資產出售、受限制付款及其他分派、聯屬交易及融資所得款項用金的限制。VOL信貸融資載有第五及第六地段綜合度假村須予達成的若干期數竣工及主要營運的限期 (定義見VOL信貸融資)。二零一零年十二月三十一日後，本集團根據VOL信貸融資行使其權利，將該等限期延長。VOL信貸融資亦規定VOL於路氹金光大道第5及6地段綜合度假村發展項目一期及二期大致投入運作後六個月開始的首個完整季度遵守財務契諾，包括負債總額對EBITDA (定義見VOL信貸融資) 的最高比率及EBITDA對總利息開支的最低比率。VOL信貸融資亦包含該類融資常見的違約情況。

## 12. 貿易應付賬款

貿易應收賬款的賬齡分析如下：

	於十二月三十一日		
	二零一零年	二零零九年	二零零八年
	千美元		
0至30日	8,852	11,356	6,081
31至60日	9,408	10,977	6,726
61至90日	5,194	8,302	2,037
逾90日	3,078	2,948	6,590
	<u>26,532</u>	<u>33,583</u>	<u>21,434</u>

### 13. 採納國際會計準則第17號(修訂本)

#### (i) 對二零零九年一月一日綜合資產負債表的影響

	於二零零九年 一月一日 (先前列示)	國際會計準則 第17號 (修訂本) 的影響 千美元	於二零零九年 一月一日 (重列)
投資物業淨額	338,014	72,990	411,004
物業及設備淨額	5,235,823	333,202	5,569,025
土地租賃權益淨額	274,443	(274,443)	—
借貸	3,643,160	112,612	3,755,772
貿易應付賬款及其他應付款項	1,994,705	6,815	2,001,520
保留盈利	1,140,093	12,322	1,152,415

#### (ii) 對截至二零零九年十二月三十一日止年度綜合收益表的影響

	截至 二零零九年 十二月 三十一日 止年度 (先前列示)	國際會計準則 第17號 (修訂本) 的影響 千美元	截至 二零零九年 十二月 三十一日 止年度 (重列)
折舊及攤銷	320,401	7,837	328,238
土地租賃開支	12,903	(12,903)	—
經扣除資本化金額後的 利息開支	150,285	3,834	154,119
外匯虧損淨額	1,241	52	1,293

#### (iii) 對二零一零年一月一日綜合資產負債表的影響

	於二零一零年 一月一日 (先前列示)	國際會計準則 第17號 (修訂本) 的影響 千美元	於二零一零年 一月一日 (重列)
投資物業淨額	676,512	72,231	748,743
物業及設備淨額	4,926,540	598,517	5,525,057
土地租賃權益淨額	378,918	(378,918)	—
借貸	2,819,297	268,008	3,087,305
貿易應付賬款及其他應付款項	831,041	10,320	841,361
保留盈利	1,353,836	13,502	1,367,338

(iv) 對截至二零一零年十二月三十一日止年度綜合收益表的影響

	截至 二零一零年 十二月 三十一日 止年度 (先前列示)	國際會計準則 第17號 (修訂本) 的影響 千美元	截至 二零一零年 十二月 三十一日 止年度
折舊及攤銷	305,952	7,837	313,789
土地租賃開支	25,076	(25,076)	—
經扣除資本化金額後的 利息開支	114,247	4,436	118,683
外匯虧損淨額	<u>6,822</u>	<u>57</u>	<u>6,879</u>

#### 14. 第七及第八地段的發展

二零一零年十二月，本集團接獲澳門政府通知，不批准第七及第八地段的批地申請，而本集團已向澳門行政長官申請覆核該決定。於二零一零年十二月三十一日後，本集團向澳門中級法院提出上訴，目前有待裁決。倘若本集團勝訴，澳門行政長官仍可基於公共政策考慮，再度否決批地。倘若本集團未能獲得批地，又或未能收取於該項目資本化投資的全數補償，本集團可能會就截至二零一零年十二月三十一日有關發展第七及第八地段的資本化建築成本102,100,000美元承擔全部或部分開銷。

因此，本集團就是否可收回其對第七及第八地段的投資進行減值分析，根據關鍵的會計估計及判斷，評估與其截至二零一零年十二月三十一日於第七及第八地段發展相關的資本化建築成本102,100,000美元的估計可收回金額。本集團遵照國際會計準則第36號資產減值的指引，以決定資產何時出現減值，需作出相當的判斷。在作出該判斷時，本集團評估(其中包括)資產可收回金額少於賬面結餘的時日及程度，包括行業表現、營運及融資現金流量的變動等因素。現金產生單位的可收回金額按可使用價值計算釐定。有關計算要求使用估計，包括營運業績、業務收入及開支、未來經濟增長率狀況及未來回報。

為估計現金產生單位的貼現現金流量，本集團考慮各種潛在現金流量情況，管理層基於現狀而作出估計以對有關情況的發生或然率給予加權比重。釐定現金產生單位可收回的金額表現屬於判斷性質，需使用重大的估計及假設，包括估計現金流量、潛在情況或然率加權比重、貼現率、完成發展項目內資產的建造成本、經濟增長率及未來市場狀況等。本公司日後的估計及假設變動建基於不可預計的宏觀經濟因素、規管環境、經營業績或管理層意向之變動，可導致我們資產組別的未來可收回的金額表現出現變動。第七及第八地段的各種潛在現金流量情況的貼現現金流量(管理層根據現狀而作出估計予以或然率加權比重)顯示第七第八地段的資本化成本賬面金額低於其估計可收回金額。

#### 15. 比較數據

若干比較數額經重新分類以符合本年度的呈列。



## 5. 於澳門披露的財務業績

本公司附屬公司及博彩轉批經營權持有人，VML，將於二零一一年三月十八日或前後，向澳門博彩監察協調局提交其截至二零一零年十二月三十一日止年度按澳門財務報告準則（「澳門財務報告準則」）編製的財務報表（「澳門財務報告準則財務報表」）。此乃澳門法例及本集團博彩轉批經營權合約規定的法定存檔規定。此外，VML負有法定及合約責任，須在二零一一年四月底以前，於澳門官方憲報及澳門當地的報章刊發其截至二零一零年十二月三十一日止年度按澳門財務報告準則編製的綜合財務報表（「澳門財務報告準則綜合報表」）。澳門財務報告準則財務報表及澳門財務報告準則綜合報表或不能直接與本公告披露本公司根據國際財務報告準則編製的財務業績作比較。

## 6. 企業管治

### 企業管治

本集團致力於達致高水平企業管治，以保障股東利益，並提升企業價值及問責。本公司已制定企業管治指引，當中包含香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）證券上市規則（「上市規則」）附錄14所載《企業管治常規守則》（「企業管治守則」）大部分政策、原則及常規。

董事會認為，由上市日期至二零一零年十二月三十一日期間，本公司已遵守企業管治守則所載的守則條文及若干建議最佳常規，惟以下偏離情況除外，而本公司欣然敬告有關偏離情況現經已修正。出現偏離情況主要因為當時本公司上市不久，需要時間落實適當及有效的合規手續。

### 守則條文第D.1.2條

根據企業管治守則的守則條文第D.1.2條，本公司應將那些保留予董事會的職能及那些轉授予管理層的職能分別確定下來；本公司也應定期作檢討以確保有關安排符合本公司的需要。董事會欣然敬告有關職能已於二零一一年三月一日確定，並予採納。

### 守則條文第D.2條

根據企業管治守則的守則條文第D.2.1條，董事委員會之成立，設有具體職權範圍，清楚釐定委員會的權力及職務。本公司在免除 Steven Jacobs 行政總裁、總裁及執行董事的職務後，於二零一零年七月二十七日成立行政總裁延攬委員會及過渡顧問委員會。當時，雖然兩個委員會皆獲董事會的明確授權，但並未有書面的職權範圍。行政總裁延攬委員會及過渡顧問委員會經已於二零一一年二月十四日解散。

根據企業管治守則的守則條文第D.2.2條，董事會轄下各委員會的職權範圍應規定該等委員會要向董事會滙報其決定或建議，除非該等委員會受法律或監管限制所限而不能作此滙報。本公司於二零零九年年報滙報已成立LVSC公告委員會，具備特定書面職權範圍，但並無向董事會滙報之規定。LVSC公告委員會已於二零一零年十二月十日的董事會會議上解散。

企業管治常規詳情將載入本公司截至二零一零年十二月三十一日止年度的年報。

## 進行證券交易的標準守則

本公司已制訂可能擁有與本公司有關而未公開發佈的價格敏感資料的董事及相關僱員進行證券交易的證券買賣守則(「公司守則」)，其條款不比上市規則附錄10所載的《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》(「標準守則」)寬鬆。經向全體董事及相關僱員作出具體查詢。據本公司知悉，於上市日期至二零一零年十二月三十一日止期間，董事及相關僱員並無違反公司守則及標準守則。

## 審核委員會

本公司審核委員會為董事會與本公司核數師之間的重要橋樑，連繫處理有關本公司及本集團審核的事宜。審核委員會有任務審閱外部審核及內部監控的效能、評估風險及向董事會提供意見與指引。審核委員會由兩名獨立非執行董事Iain Ferguson Bruce先生(審核委員會主席)及張昀女士及一名非執行董事Irwin Abe Siegel先生組成。本公司截至二零一零年十二月三十一日止年度的年度業績已由我們的審核委員會審閱，審核委員會認為，年度業績的編製合乎適用會計準則及規定及具有充足的資料披露。審核委員會成員全部均屬非執行董事，其中主席及另一名成員具備適當的專業資格或會計或相關財務管理經驗。審核委員會概無成員為本公司現時外聘核數師的前任合夥人。

## 委任替任董事

董事會欣然宣佈，本公司聯席公司秘書兼首席法律顧問 David Alec Andrew Fleming (范義明)先生已於二零一一年三月一日獲委任為本公司執行董事 Michael Alan Leven 先生之替任董事。

## 7. 於聯交所及本公司網站發佈年度業績

本公告將刊載於聯交所網站(網址：[www.hkexnews.com.hk](http://www.hkexnews.com.hk))及本公司網站(網址：[www.sandschinaltd.com](http://www.sandschinaltd.com))。截至二零一零年十二月三十一日止年度的年報載有上市規則附錄16所規定的資料，將於適當時間寄發予股東，並登載於聯交所及本公司網站。

## 8. 購買、出售或贖回本公司上市證券

於回顧期間，本公司或其任何附屬公司概無購買、贖回或出售任何本公司上市證券。

承董事會命  
金沙中國有限公司\*  
聯席公司秘書  
David Alec Andrew Fleming

香港，二零一一年三月一日

本公告日期，本公司董事會成員如下：

Sheldon Gary Adelson	主席兼非執行董事
Michael Alan Leven (范義明(David Alec Andrew Fleming) 擔任其替任董事)	
卓河祓	執行董事
Jeffrey Howard Schwartz	執行董事
Irwin Abe Siegel	非執行董事
Iain Ferguson Bruce	非執行董事
張昀	獨立非執行董事
唐寶麟 (David Muir Turnbull)	獨立非執行董事

\* 僅供識別