

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



太古股份有限公司

(於香港註冊成立的有限公司)

(股份代號：00019 及 00087)

二零二零年度業績

二零一零年度業績

	附註	2010 港幣百萬元	2009 港幣百萬元 (重列)	變幅 %
營業總額		29,201	24,909	+17.2
營業溢利		33,971	21,733	+56.3
公司股東應佔溢利	(a)	38,252	21,893	+74.7
來自營運的現金		7,627	8,740	-12.7
融資前的現金(流出)/流入淨額		(3,001)	2,053	-246.2
權益總額(包括非控股權益)	(a)	209,051	169,725	+23.2
借款淨額		41,181	31,681	+30.0
		港元	港元	
每股盈利	(b)			
'A' 股		25.42	14.55	
'B' 股		5.08	2.91	+74.7
		港元	港元	
每股股息				
'A' 股		3.500	2.800	
'B' 股		0.700	0.560	+25.0
		港元	港元	
公司股東應佔每股權益				
'A' 股		135.88	112.24	
'B' 股		27.18	22.45	+21.1
基本溢利及權益				
		港幣百萬元	港幣百萬元	%
公司股東應佔基本溢利	(c)	16,143	8,475	+90.5
		港元	港元	
每股基本盈利	(b)			
'A' 股		10.73	5.63	
'B' 股		2.15	1.13	+90.6
		港元	港元	
公司股東應佔每股基本權益	(c)			
'A' 股		138.67	114.86	+20.7
'B' 股		27.73	22.97	

附註：

- (a) 由於提早採納經修訂的香港會計準則第 12 號「所得稅」，歷年的收益表及財務狀況表已予重列。詳情參閱附註 12。
- (b) 請參閱附註 7 的加權平均股數。
- (c) 公司股東應佔基本溢利及權益已撇除物業重估收益淨額及在中國內地的有關遞延稅項。

主席報告

二零一零年股東應佔溢利為港幣三百八十二億五千二百萬元，而二零零九年則為港幣二百一十八億九千三百萬元。主要撇除投資物業估值變動後，股東應佔基本溢利增加港幣七十六億六千八百萬元，達港幣一百六十一億四千三百萬元。若剔除非經常性項目的影響，股東應佔基本溢利增加港幣二十七億四千三百萬元，達港幣一百一十億九千九百萬元。

二零一零年度業績受惠於國泰航空集團非常強勁的表現及地產部門持續的溢利增長。貿易及實業部門的溢利亦見增加。飲料部門及海洋服務部門溢利下降，而香港飛機工程有限公司（「港機工程」）的溢利則變動不大。

主要業務發展

太古公司擁有百分之六十六點七權益的附屬公司 **Swire Aviation Limited** 於五月出售其百分之三十的香港空運貨站有限公司（「香港空運貨站」）權益，作價港幣十三億四千一百萬元。出售股權帶來溢利港幣十二億三千八百萬元，其中港幣八億二千五百萬元為集團應佔溢利。同時，國泰航空出售於香港空運貨站的一成權益。此項售股行動是源於二零零八年國泰航空向香港機場管理局作出的一項承諾，表明在取得於香港國際機場營運新貨運站的專營權後，將出售於香港空運貨站的全部權益。

集團在六月購入國泰航空於港機工程所持的百分之十五權益，代價為港幣二十六億二千萬元。集團其後以成本淨額港幣二十四億五千二百萬元增持港機工程權益至百分之七十四點九九。集團因按公平值重新計量之前持有的港機工程權益而確認港幣二十五億四千七百萬元的收益。

國泰航空於八月宣佈訂購三十架空中巴士 A350-900 型飛機及六架波音 777-300ER 型飛機。這批飛機是國泰航空歷來最大宗的飛機交易。該公司於十二月再訂購兩架空中巴士 A350-900 型飛機。二零一一年三月，國泰航空宣佈購入十五架新空中巴士 A330-300 型飛機及十架新波音 777-300ER 型飛機。連同該等飛機，國泰航空已訂購的飛機合共九十一架。另外，國泰航空現正進行磋商，如成功達成協定，將會再購入十四架飛機。

集團於九月向 **CROWN Holdings Inc.** 出售於皇冠制罐的權益，作價港幣十一億六千五百萬元。交易帶來港幣七億七千一百萬元的收益淨額。

太古地產於九月收購太古坊電訊盈科中心其餘百分之八十尚未擁有的權益，並於十一月將電訊盈科中心的五成權益售予 **Grosvenor Asia Pacific Limited**，帶來收益淨額港幣三億四千二百萬元，包括因重新計量之前持有的電訊盈科中心權益而確認港幣一千七百萬元收益。

集團於十一月增持國泰航空百分之一權益，總成本為港幣八億二千六百萬元，使其股權增至百分之四十二點九七。

太古地產於十二月購入中國內地成都市大慈寺片區一幅佔地七十六萬二千二百五十一平方呎地皮的百分之五十實際權益。這項收購是與遠洋地產控股有限公司聯合進行的。

自年底起太古海洋開發集團已同意購買四艘拋錨拖船，分別於二零一一年及二零一二年接收。太古海洋開發集團亦已行使一項購買權，購買第二艘風力渦輪裝置船，將於二零一二年接收。對訂購該批船隻所作的承擔共約五億美元，其設計是配合用於未來在離岸服務方面預計需求最大的深水作業，以及應用於開發另類能源資源。

主席報告（續）

業務表現

地產部門的基本溢利為港幣四十八億六千二百萬元，較二零零九年的基本溢利港幣三十九億六千六百萬元上升百分之二十三。基本溢利包括主要來自出售兩項香港投資物業所產生的溢利港幣九億一千八百萬元。撇除非經常性項目的影響後，基本溢利為港幣三十九億四千四百萬元，較二零零九年增加百分之一。租金收入總額上升百分之六，反映香港物業市場隨著辦公樓及零售物業市場持續復甦而出現強勁的需求。酒店業務受惠於經濟情況的改善及兩間香港酒店（東隅及奕居）的首年全年營運。物業買賣組合的表現亦有所改善，售樓溢利從二零零九年的水平增加港幣一億三千一百萬元。這些利好因素帶來的正面影響，部分被營業成本上漲及借款增加引致的財務支出淨額上升所抵銷。

二零一零年地產部門的應佔投資物業估值收益淨額（未計中國內地遞延稅項）為港幣二百二十二億七千四百萬元，而二零零九年的收益淨額則為港幣一百四十四億八千三百萬元。

二零一零年集團應佔國泰航空集團溢利為港幣五十億七千九百萬元，而二零零九年則為港幣十三億四千九百萬元。國泰航空集團的業務於二零零九年下半年已開始從全球經濟衰退復甦過來，這個趨勢在二零一零年全年持續。客運及貨運業務均有非常好的表現，運載量持續強勁，收益大幅增加，尤其是以香港為起點的航線所帶來的收益。國泰航空亦受惠於聯屬公司國航非常強勁的溢利。然而，有關反壟斷調查和訴訟的特殊支出及燃油成本的上升，對二零一零年的業績造成不利影響。

二零一零年對港機工程集團而言是表現參差且充滿挑戰的一年。廈門太古飛機工程有限公司的機身大型維修工程及波音 747 型客機改裝貨機工程需求下降，令該公司業績受到不利影響。中國內地新成立的合資企業如預期般出現營運初期的虧損。另一方面，香港的外勤和大型維修服務需求殷切，反映航空業務普遍出現復甦。營運引擎大修業務的聯屬公司業績因需求復甦較預期強勁而受惠，尤以下半年為甚。

飲料部門錄得的應佔溢利較二零零九年減少百分之七（至港幣六億九千九百萬元）。溢利減少，主要反映中國內地業務表現轉弱。整體銷量增加百分之二至九億二千三百萬箱，而二零零九年的增長則為百分之十三。糖價大幅上升（尤以中國內地為甚），對原料成本造成不利影響。競爭壓力導致促銷活動增加，亦使業務難以藉加價來抵銷成本上升。

海洋服務部門錄得應佔溢利港幣七億九千一百萬元，較二零零九年下跌百分之五十二。二零一零年，太古海洋開發集團所有業務營運地區的離岸市場均充滿挑戰。儘管需求隨著油價上漲及離岸作業量增加而回升，但租船收費率及船隻使用率仍然受壓。這情況主要反映市場湧現大量在需求達至高峰時訂購的新船。

撇除非經常性項目後，二零一零年貿易及實業部門的應佔溢利增加百分之二十二至港幣四億二千七百萬元。太古資源及太古汽車錄得溢利大幅上升。來自共同控制業務的貢獻下降。二零一零年的主要非經常性項目是指因出售皇冠制罐的權益而獲得溢利港幣七億七千一百萬元。

財務

於二零一零年十二月三十一日的債務淨額為港幣四百一十一億八千一百萬元，而二零零九年十二月三十一日則為港幣三百一十六億八千一百萬元。債務淨額增加，主要反映進一步購入港機工程及國泰航空的權益，以及於物業項目和新船方面的投資。資本淨負債比率由百分之十八點七上升一個百分點至百分之十九點七。於二零一零年十二月三十一日的現金及未動用已承擔融資合共港幣一百六十三億二千三百萬元，於二零零九年十二月三十一日則為港幣一百四十九億一千六百萬元。

主席報告（續）

可持續發展

太古公司明白，以負責任的方式對待其持份者（包括僱員及其營運業務的社區）及其營運地區的自然環境，是非常重要的。在二零一零年，太古公司及國泰航空聯同全球近四百家公司簽署《坎昆氣候變化問題公報》（Cancun Communiqué on Climate Change），以支持一項進取、有力和公平的氣候變化全球協議。

展望

在中國內地及香港經濟持續增長的情況下，集團各主要零售及辦公樓物業項目表現維持強勁。

二零一一年將有兩個多用途物業項目啓用，包括廣州太古滙發展項目及北京頤堤港項目。兩個項目的預租情況令人鼓舞。

上海大中里發展項目的預計啓用時間現延遲至二零一五年，主要是由於地盤附近興建地鐵站。倘未能在地鐵站挖掘工程展開前取得施工批准，則啓用日期或會進一步延遲。

近期收購的成都市大慈寺片區地皮預計由二零一四年開始陸續完成重建工程。

完成目前的發展項目後，太古地產在香港及中國內地將分別擁有一千五百三十萬平方呎及八百六十萬平方呎物業組合，另外於美國及英國亦擁有物業權益。

至於國泰航空集團，其航空業務由二零零八年及二零零九年大部分時間的低位迅速回升至二零一零年的歷史高位，實在令人欣喜，但這也反映出航空業瞬息萬變的特性。假如再次出現經濟衰退的情況，航空公司的業績或會遭受不利影響，而且影響會來得非常急速。現時預計二零一一年需求將繼續強勁，但如現時（或更高）的油價水平導致全球經濟活動減少，則可能削弱這方面的預期。隨著新航點的推出及班次的增加，可運載量將會提高。假如需求符合國泰航空的預期，則收益將與可運載量同步上升。現時燃油成本較二零一一年初的預期為高，其他營業成本預計將會增加，部分成本的增長速度甚至較收益增長為快。特別就燃油而言，油價上漲的影響如未能以提高價格或燃油附加費予以抵銷，或如以此等方式抵銷會使需求大幅下降，則預計會對溢利率造成重大的不利影響。

假設航空業普遍的強勢持續，預期港機工程香港大型及外勤維修服務的需求在二零一一年仍然殷切。引擎大修業務預計亦表現良好。預期廈門太古飛機工程公司的基地維修業務應有輕微復甦。

在太古飲料方面，中國內地的業務可能因食品價格上漲使非必要消費開支受壓而令前景蒙受影響。美國業務預料變動不大，香港及台灣市場則具有增長潛力。預計原料成本將會上升。公司擬採取定價及其他措施以提高收益。

對太古海洋開發集團來說，二零一一年將繼續充滿挑戰，離岸補給船業繼續受供應過剩所拖累。船隻使用率可望獲得改善，但預期租船收費率仍然欠佳。由於勘探及開採活動增加，中期情況應會有所改善。

至於貿易及實業部門，預計太古資源及太古汽車的銷量將繼續增長，但太古資源擴大分銷網絡及經銷品牌組合的成本可能會將其銷量增長的影響抵銷。太古糖業及漆油業務於中國內地的業務預期有強勁的銷量增長，但此影響可能會被網絡擴展成本所抵銷。

主席報告（續）**股息**

董事局建議派發二零一零年度末期息‘A’股每股港幣二百五十仙及‘B’股每股港幣五十仙，連同二零一零年十月四日派發的中期股息‘A’股每股港幣一百仙及‘B’股每股港幣二十仙，本年度共派息‘A’股每股港幣三百五十仙及‘B’股每股港幣七十仙，與二零零九年比較增加百分之二十五。本年度派發的股息總額為港幣五十二億六千六百萬元。如股東於二零一一年五月十九日召開的股東周年大會通過二零一零年末期息，該等末期息預期於二零一一年六月二日派發予於記錄日期，即二零一一年五月十九日名列股東名冊的股東。股票過戶手續將於二零一一年五月十六日至二零一一年五月十九日，包括首尾兩天，暫停辦理。為符合資格享有末期息，所有過戶表格連同有關股票最遲須於二零一一年五月十三日（星期五）下午四時三十分送達公司的股份登記處香港中央證券登記有限公司，地址為香港皇后大道東一百八十三號合和中心十七樓。

我們的業務能夠持續取得卓越成績，有賴整個集團與其共同控制及聯屬公司轄下員工所付出的承擔和努力。我謹藉此機會向他們表示謝意。

承董事局命
太古股份有限公司

主席
白紀圖

香港，二零一一年三月十日

綜合收益表
截至二零一零年十二月三十一日止年度

	附註	2010 港幣百萬元	2009 港幣百萬元 (重列)
營業總額	2	29,201	24,909
銷售成本		(15,958)	(12,437)
溢利總額		13,243	12,472
分銷成本		(3,245)	(2,969)
行政開支		(2,697)	(1,850)
其他營業開支		(312)	(320)
出售聯屬及共同控制公司權益所得溢利		2,008	-
取得控制權後重新計量之前於港機工程 所持權益的所得收益		2,547	-
其他收益淨額		1,083	261
投資物業公平值變化		21,344	14,406
酒店物業減值虧損		-	(267)
營業溢利	3	33,971	21,733
財務支出		(1,317)	(1,136)
財務收入		58	196
財務支出淨額	4	(1,259)	(940)
應佔共同控制公司溢利減虧損		2,263	637
應佔聯屬公司溢利減虧損		5,552	2,164
除稅前溢利		40,527	23,594
稅項	5	(1,638)	(1,453)
本年溢利		38,889	22,141
應佔本年溢利：			
公司股東		38,252	21,893
非控股權益		637	248
		38,889	22,141
股息			
中期 — 已付		1,505	903
末期 — 擬派/已付		3,761	3,310
	6	5,266	4,213
公司股東應佔溢利每股盈利 (基本及攤薄)	7	港元	港元
'A' 股		25.42	14.55
'B' 股		5.08	2.91

綜合全面收益表
截至二零一零年十二月三十一日止年度

	2010 港幣百萬元	2009 港幣百萬元 (重列)
本年溢利	38,889	22,141
其他全面收益		
現金流量對沖		
— 於本年內確認	110	365
— 轉撥至財務支出淨額	12	20
— 轉撥至營業溢利—匯兌差額	(34)	(8)
— 轉撥至非財務資產的初始成本	26	75
— 遞延稅項	(15)	(68)
可供出售資產的公平值變化淨額		
— 於本年內確認的(虧損)/收益淨額	(30)	144
— 轉撥至營業溢利的收益淨額	(44)	(39)
集團前自用物業重估		
— 於本年內確認的收益	1,462	-
應佔共同控制及聯屬公司其他全面收益	93	424
海外業務匯兌差額淨額	615	78
除稅後本年其他全面收益	2,195	991
本年全面收益總額	41,084	23,132
應佔全面收益總額：		
公司股東	40,431	22,868
非控股權益	653	264
	41,084	23,132

附註：除於上表分項列述的現金流量對沖外，其他全面收益所示的項目並無稅務影響。

綜合財務狀況表
 二零一零年十二月三十一日結算

	附註	2010 港幣百萬元	2009 港幣百萬元 (重列)	2008 港幣百萬元 (重列)
資產及負債				
非流動資產				
物業、廠房及設備		24,125	16,731	19,541
投資物業		180,418	154,493	134,625
租賃土地及土地使用權		928	52	55
無形資產		4,435	376	372
持作發展物業		443	441	471
共同控制公司		16,567	9,125	8,569
聯屬公司		25,486	23,545	18,523
可供出售資產		302	392	300
長期應收款項		7	9	8
長期抵押存款		42	211	380
衍生金融工具		611	450	103
遞延稅項資產		327	270	295
退休福利資產		548	210	197
		<u>254,239</u>	<u>206,305</u>	<u>183,439</u>
流動資產				
供出售物業		5,517	3,272	1,842
存貨及進行中工程		2,104	1,428	1,733
貿易及其他應收款項	8	4,499	3,820	3,767
可供出售資產		-	-	1,888
衍生金融工具		36	14	3
現金及現金等價物		3,809	2,322	4,146
短期存款		371	242	262
		<u>16,336</u>	<u>11,098</u>	<u>13,641</u>
流動負債				
貿易及其他應付款項	9	10,156	8,837	7,704
撥備		-	7	8
應付稅項		595	292	345
衍生金融工具		11	20	36
銀行透支及短期借款		5,283	1,083	2,083
一年內須償還的長期借款及債券		9,101	1,469	1,668
		<u>25,146</u>	<u>11,708</u>	<u>11,844</u>
流動(負債)/資產淨額		<u>(8,810)</u>	<u>(610)</u>	<u>1,797</u>
資產總值減流動負債		<u>245,429</u>	<u>205,695</u>	<u>185,236</u>
非流動負債				
永久資本證券		2,332	2,326	2,325
長期借款及債券		28,738	29,624	29,196
來自一家聯屬公司的預收款項		69	-	-
衍生金融工具		204	166	274
遞延稅項負債		4,605	3,600	2,633
遞延溢利		128	28	13
退休福利負債		302	226	208
		<u>36,378</u>	<u>35,970</u>	<u>34,649</u>
資產淨值		<u>209,051</u>	<u>169,725</u>	<u>150,587</u>
權益				
股本	10	903	903	903
儲備	11	203,549	167,973	148,235
公司股東應佔權益		<u>204,452</u>	<u>168,876</u>	<u>149,138</u>
非控股權益		<u>4,599</u>	<u>849</u>	<u>1,449</u>
權益總額		<u>209,051</u>	<u>169,725</u>	<u>150,587</u>

1. 分部資料

(a) 有關應報告分部的資料－綜合收益表分析

	對外 營業總額	分部之間 營業總額	營業溢利	財務支出	財務收入	應佔 共同控制 公司溢利 減虧損	應佔 聯屬公司 溢利 減虧損	稅項 (支出) / 撥回	本年溢利	公司股東 應佔溢利	於營業 溢利中扣 除的折舊 及攤銷
	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元
截至二零一零年十二月三十一日止年度											
地產											
物業投資	7,893	60	6,553	(1,233)	24	19	18	(792)	4,589	4,582	(139)
投資物業公平值變化	-	-	20,381	-	-	1,435	75	(469)	21,422	21,380	-
物業買賣	398	381	147	(6)	3	30	-	(19)	155	155	-
酒店	518	-	(144)	(25)	-	(23)	132	(49)	(109)	(109)	(120)
	8,809	441	26,937	(1,264)	27	1,461	225	(1,329)	26,057	26,008	(259)
航空											
國泰航空集團	-	-	-	-	-	-	5,079	-	5,079	5,079	-
港機工程集團	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
－作為附屬公司	2,574	-	229	(12)	5	243	-	(57)	408	290	(228)
－作為聯屬公司	-	-	-	-	-	-	152	-	152	152	-
重新計量之前於港機工程所持權益的 所得收益	-	-	2,547	-	-	-	-	-	2,547	2,547	-
香港空運貨站	-	-	-	-	-	-	26	-	26	18	-
出售香港空運貨站權益	-	-	1,238	-	-	-	-	-	1,238	825	-
其他	-	-	(30)	-	-	3	-	-	(27)	(10)	(30)
	2,574	-	3,984	(12)	5	246	5,257	(57)	9,423	8,901	(258)
飲料											
中國內地	1,523	-	(14)	(47)	7	291	42	(36)	243	203	(86)
香港	1,882	1	213	-	-	-	-	(21)	192	173	(60)
台灣	1,561	-	55	(1)	-	1	-	(6)	49	48	(58)
美國	3,587	-	339	-	-	-	-	(89)	250	250	(137)
中央成本	-	-	25	-	-	-	-	-	25	25	-
	8,553	1	618	(48)	7	292	42	(152)	759	699	(341)
海洋服務											
太古海洋開發集團	3,046	-	732	(12)	13	-	-	(18)	715	709	(429)
香港聯合船塢集團	-	-	-	-	-	82	-	-	82	82	-
	3,046	-	732	(12)	13	82	-	(18)	797	791	(429)
貿易及實業											
太古資源集團	2,135	-	183	-	2	7	28	(43)	177	177	(11)
太古汽車集團	3,588	-	125	(1)	1	-	-	(36)	89	89	(28)
太古糖業公司	485	109	5	-	-	-	-	-	5	5	(1)
阿克蘇諾貝爾太古漆油公司	-	-	-	-	-	119	-	(5)	114	114	-
皇冠制罐集團	-	-	-	-	-	56	-	-	56	56	-
出售皇冠制罐集團權益	-	-	771	-	-	-	-	-	771	771	-
其他業務	4	-	(14)	-	-	-	-	-	(14)	(14)	(1)
	6,212	109	1,070	(1)	3	182	28	(84)	1,198	1,198	(41)
總辦事處											
收入 / (支出)淨額	7	-	(257)	(1,237)	1,260	-	-	2	(232)	(232)	-
投資物業公平值變化	-	-	963	-	-	-	-	-	963	963	-
	7	-	706	(1,237)	1,260	-	-	2	731	731	-
分部之間抵銷	-	(551)	(76)	1,257	(1,257)	-	-	-	(76)	(76)	-
總額	29,201	-	33,971	(1,317)	58	2,263	5,552	(1,638)	38,889	38,252	(1,328)

1. 分部資料 (續)
(a) 有關應報告分部的資料—綜合收益表分析 (續)

	對外 營業總額	分部之間 營業總額	營業溢利	財務支出	財務收入	應佔 共同控制 公司溢利 減虧損	應佔 聯屬公司 溢利 減虧損	稅項 (支出) / 撥回	本年溢利	公司股東 應佔溢利	於營業 溢利中扣 除的折舊 及攤銷
	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元 (重列)	港幣百萬元 (重列)	港幣百萬元 (重列)	港幣百萬元 (重列)	港幣百萬元 (重列)	港幣百萬元 (重列)
截至二零零九年十二月三十一日止年度											
地產											
物業投資	7,473	53	5,607	(1,185)	140	48	16	(525)	4,101	4,093	(112)
投資物業公平值變化	-	-	14,383	-	-	20	63	(800)	13,666	13,577	-
物業買賣	643	-	70	(4)	1	(26)	-	(18)	23	23	-
酒店	172	-	(474)	(26)	-	(30)	95	103	(332)	(332)	(36)
	8,288	53	19,586	(1,215)	141	12	174	(1,240)	17,458	17,361	(148)
航空											
國泰航空集團	-	-	-	-	-	-	1,349	-	1,349	1,349	-
港機工程集團	-	-	-	-	-	-	314	-	314	314	-
香港空運貨站	-	-	-	-	-	-	234	-	234	156	-
其他	-	-	-	-	-	2	-	-	2	2	-
	-	-	-	-	-	2	1,897	-	1,899	1,821	-
飲料											
中國內地	1,446	-	(5)	(37)	6	326	54	(28)	316	274	(67)
香港	1,904	-	215	(1)	1	-	-	(17)	198	179	(61)
台灣	1,489	-	64	(3)	-	1	-	(4)	58	46	(42)
美國	3,560	-	338	-	-	-	-	(91)	247	247	(138)
中央成本	-	-	7	-	-	-	-	-	7	7	-
	8,399	-	619	(41)	7	327	54	(140)	826	753	(308)
海洋服務											
太古海洋開發集團	3,892	-	1,594	-	2	3	-	(40)	1,559	1,559	(405)
香港聯合船塢集團	-	-	-	-	-	78	-	-	78	78	-
	3,892	-	1,594	-	2	81	-	(40)	1,637	1,637	(405)
貿易及實業											
太古資源集團	1,835	-	74	-	1	2	39	(16)	100	100	(19)
太古汽車集團	2,158	-	53	(1)	1	-	-	(20)	33	33	(30)
太古糖業公司	322	79	10	-	-	-	-	(1)	9	9	(1)
阿克蘇諾貝爾太古漆油公司	-	-	-	-	-	141	-	-	141	141	-
皇冠制罐集團	-	-	-	-	-	72	-	-	72	72	-
其他業務	5	-	(11)	-	19	-	-	(13)	(5)	(5)	(1)
	4,320	79	126	(1)	21	215	39	(50)	350	350	(51)
總辦事處											
收入 / (支出) 淨額	10	158	(215)	(1,104)	1,250	-	-	17	(52)	(52)	(1)
投資物業公平值變化	-	-	23	-	-	-	-	-	23	23	-
	10	158	(192)	(1,104)	1,250	-	-	17	(29)	(29)	(1)
分部之間抵銷	-	(290)	-	1,225	(1,225)	-	-	-	-	-	-
總額	24,909	-	21,733	(1,136)	196	637	2,164	(1,453)	22,141	21,893	(913)

1. 分部資料 (續)
(a) 有關應報告分部的資料 (續)
集團資產總值分析
二零二零年十二月三十一日結算

	分部資產 港幣百萬元	共同控制公司 港幣百萬元	聯屬公司 港幣百萬元	銀行存款及 投資證券 港幣百萬元	資產總值 港幣百萬元	增購 非流動資產 (附註) 港幣百萬元
地產						
物業投資	181,581	9,964	53	960	192,558	4,623
物業買賣及發展	6,150	348	-	42	6,540	2
酒店	4,759	627	652	40	6,078	236
	192,490	10,939	705	1,042	205,176	4,861
航空						
國泰航空集團	-	-	23,701	-	23,701	-
港機工程集團	7,020	1,065	-	1,252	9,337	233
其他	4,831	2,813	-	-	7,644	-
	11,851	3,878	23,701	1,252	40,682	233
飲料	4,989	1,413	822	731	7,955	412
海洋服務						
太古海洋開發集團	9,878	-	-	381	10,259	1,705
香港聯合船塢集團	-	(18)	-	-	(18)	-
	9,878	(18)	-	381	10,241	1,705
貿易及實業						
太古資源集團	472	15	258	152	897	13
太古汽車集團	1,087	-	-	463	1,550	74
太古糖業公司	89	-	-	19	108	2
阿克蘇諾貝爾太古漆油公司	-	340	-	-	340	-
其他業務	12	-	-	-	12	1
	1,660	355	258	634	2,907	90
總辦事處	3,381	-	-	233	3,614	149
	224,249	16,567	25,486	4,273	270,575	7,450

二零零九年十二月三十一日結算

	分部資產 港幣百萬元 (重列)	共同控制公司 港幣百萬元 (重列)	聯屬公司 港幣百萬元 (重列)	銀行存款及 投資證券 港幣百萬元	資產總值 港幣百萬元 (重列)	增購 非流動資產 (附註) 港幣百萬元
地產						
物業投資	157,299	6,505	557	937	165,298	2,907
物業買賣及發展	3,914	87	-	103	4,104	1
酒店	4,632	438	488	26	5,584	1,065
	165,845	7,030	1,045	1,066	174,986	3,973
航空						
國泰航空集團	-	-	17,476	-	17,476	-
港機工程集團	-	-	3,656	-	3,656	-
香港空運貨站	-	-	498	-	498	-
其他	-	24	-	-	24	-
	-	24	21,630	-	21,654	-
飲料	4,705	1,443	608	446	7,202	440
海洋服務						
太古海洋開發集團	8,914	-	38	573	9,525	905
香港聯合船塢集團	-	(91)	-	-	(91)	-
	8,914	(91)	38	573	9,434	905
貿易及實業						
太古資源集團	349	8	224	133	714	5
太古汽車集團	880	-	-	264	1,144	28
太古糖業公司	83	-	-	8	91	-
阿克蘇諾貝爾太古漆油公司	-	333	-	-	333	-
皇冠制罐集團	-	378	-	-	378	-
其他業務	122	-	-	-	122	-
	1,434	719	224	405	2,782	33
總辦事處	1,014	-	-	331	1,345	-
分部之間抵銷	-	-	-	-	-	(169)
	181,912	9,125	23,545	2,821	217,403	5,182

附註：在本分析中，年內的增購非流動資產不包括金融工具(包括共同控制及聯屬公司)、遞延稅項資產及退休福利資產。

1. 分部資料 (續)
**(a) 有關應報告分部的資料 (續)
集團負債總額及非控股權益分析**
二零二零年十二月三十一日結算

	分部負債 港幣百萬元	本期及遞延 稅項負債 港幣百萬元	分部之間 借款/(墊款) 港幣百萬元	對外借款 港幣百萬元	負債總額 港幣百萬元	非控股權益 港幣百萬元
地產						
物業投資	4,767	4,271	27,741	4,885	41,664	479
物業買賣及發展	196	7	4,405	149	4,757	-
酒店	241	-	-	569	810	-
	5,204	4,278	32,146	5,603	47,231	479
航空						
港機工程集團	1,043	384	-	1,426	2,853	3,733
飲料	1,942	304	1,347	173	3,766	391
海洋服務						
太古海洋開發集團	876	83	1	212	1,172	(4)
貿易及實業						
太古資源集團	476	39	(24)	-	491	-
太古汽車集團	603	25	-	-	628	-
太古糖業公司	58	-	-	2	60	-
其他業務	39	(1)	-	-	38	-
	1,176	63	(24)	2	1,217	-
總辦事處	629	88	(33,470)	38,038	5,285	-
	10,870	5,200	-	45,454	61,524	4,599

二零零九年十二月三十一日結算

	分部負債 港幣百萬元	本期及遞延 稅項負債 港幣百萬元 (重列)	分部之間 借款/(墊款) 港幣百萬元	對外借款 港幣百萬元	負債總額 港幣百萬元 (重列)	非控股權益 港幣百萬元 (重列)
地產						
物業投資	4,872	3,366	28,031	3,645	39,914	424
物業買賣及發展	148	45	2,409	82	2,684	-
酒店	87	-	864	502	1,453	-
	5,107	3,411	31,304	4,229	44,051	424
航空						
香港空運貨站	-	-	-	-	-	37
飲料	1,892	294	983	130	3,299	392
海洋服務						
太古海洋開發集團	888	91	(343)	381	1,017	(4)
貿易及實業						
太古資源集團	388	16	(21)	-	383	-
太古汽車集團	371	(5)	-	-	366	-
太古糖業公司	56	-	-	5	61	-
其他業務	23	1	-	-	24	-
	838	12	(21)	5	834	-
總辦事處	559	84	(31,923)	29,757	(1,523)	-
	9,284	3,892	-	34,502	47,678	849

1. 分部資料 (續)

(a) 有關應報告分部的資料 (續)

太古公司集團按部門劃分業務：地產、航空、飲料、海洋服務和貿易及實業。

飲料部門由於在不同地理位置的業務性質相若，因此被視為單一的應報告分部。附註 1(a) 對綜合收益表的分析按地理位置呈列飲料部門的業績，以提供更詳盡的資料。

其他四個部門各自的應報告分部按照業務性質分類。由於總辦事處業務可提供獨立的財務資料，因此總辦事處亦被視為一個應報告分部。

(b) 有關地理區域的資料

集團的業務主要以香港為基地。船隻擁有及營運業務屬國際性，不可歸入特定的地理區域。

按主要市場對集團的營業總額及非流動資產所作的分析概述如下：

	營業總額		非流動資產*	
	2010 港幣百萬元	2009 港幣百萬元	2010 港幣百萬元	2009 港幣百萬元 (重列)
香港	13,535	11,220	174,996	145,890
亞洲 (不包括香港)	8,906	6,023	24,524	16,463
美國	3,640	3,701	1,234	1,222
英國	74	73	538	433
船隻擁有及營運	3,046	3,892	9,057	8,085
	29,201	24,909	210,349	172,093

* 在本分析中，非流動資產總值不包括金融工具 (包括共同控制及聯屬公司)、遞延稅項資產及退休福利資產。

2. 營業總額

營業總額即公司及其附屬公司向對外客戶的銷售額，包括以下收入：

	2010 港幣百萬元	2009 港幣百萬元
來自投資物業的租金收入總額	7,841	7,392
物業買賣	398	643
酒店	518	172
船隻租金及相關收入	3,046	3,892
提供其他服務	2,614	91
銷售貨物	14,784	12,719
	29,201	24,909

3. 營業溢利

	2010	2009
	港幣百萬元	港幣百萬元 (重列)
營業溢利已扣除以下各項：		
物業、廠房及設備折舊	1,244	868
租賃土地及土地使用權攤銷	16	2
無形資產攤銷	31	15
初始租賃成本及其他成本攤銷	37	28
並計入以下各項：		
重新計量電訊盈科中心所持股權變動的所得收益及 出售溢利	342	-
出售可供出售資產溢利	45	46
出售投資物業溢利	544	21
出售物業、廠房及設備(虧損)/溢利	(5)	101

4. 財務支出淨額

	2010		2009	
	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元
利息支出如下：				
銀行借款及透支		(392)		(340)
其他借款及債券：				
須於五年內全部清還	(134)		(144)	
毋須於五年內全部清還	(985)		(846)	
		(1,119)		(990)
衍生工具公平值(虧損)/收益：				
利率掉期：現金流量對沖，自其他全面收益 撥出	(12)		(20)	
利率掉期：公平值對沖	5		15	
		(7)		(5)
財務負債的調整－公平值對沖		13		-
攤銷借款費用－按攤銷成本的借款		(56)		(26)
其他財務成本		(55)		(45)
遞延入發展中供出售物業		101		32
資本化：				
投資物業	180		190	
酒店及其他物業	18		43	
船隻	-		5	
		198		238
		(1,317)		(1,136)
利息收益如下：				
短期存款及銀行結餘	22		11	
其他借款	24		78	
對三里屯 VILLAGE 非控股權益的認沽期權的 公平值收益	12		107	
		58		196
財務支出淨額		(1,259)		(940)

5. 稅項

	2010		2009	
	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元 (重列)	港幣百萬元 (重列)
本期稅項：				
香港利得稅	(747)		(418)	
海外稅項	(251)		(176)	
歷年撥備超額	11		69	
		(987)		(525)
遞延稅項：				
投資物業公平值變化	(379)		(715)	
暫時差異的產生及撥回	(272)		(213)	
		(651)		(928)
		(1,638)		(1,453)

香港利得稅乃以本年度的估計應課稅溢利按稅率百分之十六點五計算（二零零九年為百分之十六點五）。海外稅項以集團在應課稅法域，按當地適用稅率計算。

6. 股息

	公司	
	2010 港幣百萬元	2009 港幣百萬元
二零一零年十月四日派付中期股息 'A' 股每股港幣 100.0 仙及 'B' 股每股港幣 20.0 仙（二零零九年為港幣 60.0 仙及港幣 12.0 仙）	1,505	903
擬派末期股息 'A' 股每股港幣 250.0 仙及 'B' 股每股港幣 50.0 仙（二零零九年實際派息港幣 220.0 仙及港幣 44.0 仙）	3,761	3,310
	5,266	4,213

擬派末期股息須於股東周年大會上通過後始記入賬。實際數額將記入截至二零一一年十二月三十一日止年度收益儲備的分派款。

7. 每股盈利（基本及攤薄）

每股盈利乃以公司股東應佔溢利港幣三百八十二億五千二百萬元（二零零九年為港幣二百一十八億九千三百萬元，如重列），除以二零零九年及二零一零年已發行的 905,578,500 股 'A' 股及 2,995,220,000 股 'B' 股以五比一的比例計算的加權平均數字。

8. 貿易及其他應收款項

	<u>2010</u>	<u>2009</u>
	港幣百萬元	港幣百萬元
應收貿易賬項	2,197	1,738
同系附屬公司所欠賬項	-	13
共同控制公司所欠賬項	179	116
聯屬公司所欠賬項	4	9
預付款項及應計收益	983	857
其他應收款項	1,136	1,087
	<u>4,499</u>	<u>3,820</u>

於年底結算，應收貿易賬項的賬齡 (以發票日為基礎) 分析如下：

	<u>2010</u>	<u>2009</u>
	港幣百萬元	港幣百萬元
少於三個月	1,966	1,520
三至六個月	105	137
六個月以上	126	81
	<u>2,197</u>	<u>1,738</u>

集團旗下公司各有不同的信貸政策，視乎其營業市場及業務的要求而定。編制應收賬項的賬齡分析並加以密切監察，目的是盡量減低與應收款項有關的信貸風險。

9. 貿易及其他應付款項

	<u>2010</u>	<u>2009</u>
	港幣百萬元	港幣百萬元
應付貿易賬項	1,853	1,491
欠直接控股公司賬項	191	119
欠共同控制公司賬項	48	69
欠聯屬公司賬項	7	43
欠共同控制公司計息借款	17	16
欠聯屬公司計息借款	149	149
來自非控股權益的墊款	368	327
來自租戶的租金按金	1,810	1,654
三里屯 VILLAGE 非控股權益的認沽期權	678	690
應計資本開支	1,318	1,478
其他應計賬項	2,604	1,904
其他應付款項	1,113	897
	<u>10,156</u>	<u>8,837</u>

於年底結算，應付貿易賬項的賬齡分析如下：

	<u>2010</u>	<u>2009</u>
	港幣百萬元	港幣百萬元
少於三個月	1,720	1,356
三至六個月	113	119
六個月以上	20	16
	<u>1,853</u>	<u>1,491</u>

10. 股本

	公司				
	'A' 股 每股港幣 0.60 元	'B' 股 每股港幣 0.12 元	'A' 股 港幣百萬元	'B' 股 港幣百萬元	總額 港幣百萬元
法定股本：					
二零一零年及二零零九年 十二月三十一日結算	<u>1,140,000,000</u>	<u>3,600,000,000</u>	<u>684</u>	<u>432</u>	<u>1,116</u>
已發行及繳足股本：					
二零一零年及二零零九年 十二月三十一日結算	<u>905,578,500</u>	<u>2,995,220,000</u>	<u>543</u>	<u>360</u>	<u>903</u>

年內公司並無回購、出售或贖回其任何股份。

除投票權相等外，'A' 股及 'B' 股持有人的權益比例為五比一。

11. 儲備

	收益儲備 港幣百萬元	股份溢價賬 港幣百萬元	資本贖回 儲備 港幣百萬元	物業重估 儲備 港幣百萬元	投資重估 儲備 港幣百萬元	現金流量 對沖儲備 港幣百萬元	匯兌儲備 港幣百萬元	總額 港幣百萬元
集團								
二零零九年一月一日結算								
如原本列述	132,433	342	49	-	406	(889)	1,497	133,838
採納香港會計準則第 12 號修訂本的調整	14,397	-	-	-	-	-	-	14,397
如重列	146,830	342	49	-	406	(889)	1,497	148,235
該年度溢利	21,893	-	-	-	-	-	-	21,893
其他全面收益								
現金流量對沖								
—於年內確認	-	-	-	-	-	365	-	365
—轉撥至財務支出淨額	-	-	-	-	-	20	-	20
—轉撥至營業溢利—匯兌差額	-	-	-	-	-	(8)	-	(8)
—轉撥至非財務資產初始成本	-	-	-	-	-	75	-	75
—遞延稅項	-	-	-	-	-	(68)	-	(68)
可供出售資產公平值變化淨額								
—於年內確認的收益淨額	-	-	-	-	141	-	-	141
—轉撥至營業溢利的虧損淨額	-	-	-	-	(37)	-	-	(37)
應佔共同控制及聯屬公司的其他全面收益	42	-	-	-	201	152	14	409
海外業務匯兌差額淨額	-	-	-	-	-	-	78	78
該年度全面收益總額	21,935	-	-	-	305	536	92	22,868
二零零八年末期股息	(2,227)	-	-	-	-	-	-	(2,227)
二零零九年中中期股息 (附註 6)	(903)	-	-	-	-	-	-	(903)
二零零九年十二月三十一日結算	165,635	342	49	-	711	(353)	1,589	167,973
	收益儲備 港幣百萬元	股份溢價賬 港幣百萬元	資本贖回 儲備 港幣百萬元	物業重估 儲備 港幣百萬元	投資重估 儲備 港幣百萬元	現金流量 對沖儲備 港幣百萬元	匯兌儲備 港幣百萬元	總額 港幣百萬元
二零一零年一月一日結算								
如原本列述	149,262	342	49	-	711	(353)	1,589	151,600
採納香港會計準則第 12 號修訂本的調整	16,373	-	-	-	-	-	-	16,373
如重列	165,635	342	49	-	711	(353)	1,589	167,973
本年度溢利	38,252	-	-	-	-	-	-	38,252
其他全面收益								
現金流量對沖								
—於本年內確認	-	-	-	-	-	106	-	106
—轉撥至財務支出淨額	-	-	-	-	-	12	-	12
—轉撥至營業溢利—匯兌差額	-	-	-	-	-	(34)	-	(34)
—轉撥至非財務資產初始成本	-	-	-	-	-	26	-	26
—遞延稅項	-	-	-	-	-	(15)	-	(15)
可供出售資產公平值變化淨額								
—於本年內確認的虧損淨額	-	-	-	-	(30)	-	-	(30)
—轉撥至營業溢利的虧損淨額	-	-	-	-	(39)	-	-	(39)
集團前自用物業重估								
—於本年內確認的收益	-	-	-	1,462	-	-	-	1,462
應佔共同控制及聯屬公司的其他全面收益	12	-	-	-	(7)	(197)	276	84
海外業務匯兌差額淨額	-	-	-	-	-	-	607	607
本年全面收益總額	38,264	-	-	1,462	(76)	(102)	883	40,431
二零零九年末期股息 (附註 6)	(3,310)	-	-	-	-	-	-	(3,310)
二零一零年中中期股息 (附註 6)	(1,505)	-	-	-	-	-	-	(1,505)
集團組合變動	(40)	-	-	-	-	-	-	(40)
二零一零年十二月三十一日結算	199,044	342	49	1,462	635	(455)	2,472	203,549

12. 會計準則改變

集團已採納以下相關的新訂及經修訂香港財務報告準則、修訂本及詮釋，由二零一零年一月一日起生效：

香港財務報告準則 (修訂本)	二零零九年香港財務報告準則的改進*
香港會計準則第 27 號 (經修訂)	綜合及獨立財務報表
香港會計準則第 39 號 (修訂本)	合資格對沖項目
香港財務報告準則第 3 號 (經修訂)	企業合併
香港 (國際財務報告詮釋委員會) – 詮釋第 17 號	向擁有人分派非現金資產
香港 (國際財務報告詮釋委員會) – 詮釋第 18 號	從客戶轉讓資產
香港財務報告準則第 5 號 (修訂本)	持作出售非流動資產及已終止經營業務
香港會計準則第 12 號 (修訂本)	所得稅**

* 香港會計準則第 39 號若干修訂本除外，該等修訂本已於二零零九年採納。

** 集團提早採納香港會計準則第 12 號的修訂本。新的會計政策已對二零一零年一月一日前開始的年度期間追溯應用。

二零零九年香港財務報告準則的改進包括對現有準則的進一步修訂，這包括香港會計準則第 17 號「租賃」的修訂本。香港會計準則第 17 號修訂本規定如物業租賃將擁有權的絕大部分風險和回報轉移，則其土地部分須歸類為融資租賃而非營業租賃。此修訂本生效前，香港會計準則第 17 號訂明除非土地所有權預期於租期結束時轉移到承租人，否則物業租賃的土地部分一般應歸類為營業租賃。採納該修訂本後，集團已對其於香港、中國內地及英國的租賃進行評估，並已將其於在香港主要物業租賃的土地部分由營業租賃重新分類為融資租賃。此外，預付土地租賃開支的攤銷已重新分類為折舊。對二零一零年一月一日綜合財務狀況表採納此修訂本的影響，為令物業、廠房及設備增加港幣二十一億八千二百萬元，而租賃土地及土地使用權則相應減少。截至二零一零年十二月三十一日止年度的折舊費用增加港幣二千一百萬元，攤銷費用則相應減少。由於採納此修訂本可追溯應用，因此亦使截至二零零九年十二月三十一日止年度的折舊費用增加港幣八百萬元，該年度的攤銷費用則相應減少。二零零九年十二月三十一日及二零零八年十二月三十一日結算的綜合財務狀況表亦已予重列，以反映重新分類下的情況。

香港會計準則第 27 號的修訂規定，若母公司於附屬公司的權益變動不導致控股權的改動，便須於權益入賬，商譽則沒有改變。

香港財務報告準則第 3 號的修訂對企業合併的會計方法提出多項改變，包括規定如企業合併分階段進行，則之前所持有被收購方的權益應按在取得控股權益的收購日的公平值重新計量，任何所得的收益或虧損則於收益表確認。年內購入港機工程額外權益已按照香港財務報告準則第 3 號及香港會計準則第 27 號的修訂入賬。這導致須按公平值重新計量之前於港機工程所持百分之四十五點九六的權益，並於綜合收益表確認收益港幣二十五億四千七百萬元。

12. 會計準則改變 (續)

國際會計準則委員會 / 香港會計師公會於二零一零年十二月對國際會計準則 / 香港會計準則第 12 號「所得稅」作出修訂，對計量投資物業因按公平值計量而產生的遞延稅項資產或負債的現有原則引入一項例外情況。現時國際會計準則 / 香港會計準則第 12 號規定實體計量與一項資產相關的遞延稅項，須視乎實體是否預期通過使用或出售有關資產而收回其賬面值。修訂本引入一項可推翻的假設，即按公平值計量的投資物業可全數通過出售而收回。如投資物業乃按商業模式持有，其目的是將投資物業差不多全部經濟利益隨時間過去而非通過出售而消耗，則此項通過出售而全數收回其價值的假設可被推翻。修訂本的生效日期是二零一二年一月一日或之後的年度期間。按規定所容許，集團已提早採納此修訂本。新的會計政策已對二零一零年一月一日前開始的年度期間追溯應用，其影響披露如下。

二零一零年一月一日結算，集團的投資物業價值達港幣一千八百零二億四千八百萬元（二零零九年為港幣一千五百四十四億零八百萬元；二零零八年為港幣一千三百四十五億三千九百萬元），此乃按照集團會計政策計量的公平值。集團持有的投資物業位於香港及中國內地。

在香港，土地租賃一般可續期而毋須按市場價格補地價，這符合根據香港會計準則第 17 號修訂本將其重新歸類為融資租賃。有鑒於此，集團難以滿有把握地明確肯定會將投資物業差不多全部經濟利益隨時間過去而消耗。因此，集團已按修訂本所規定，根據該等投資物業可通過出售而全數收回價值的假設重新計量與該等投資物業相關的遞延稅項，猶如此項新政策一直被應用。出售投資物業或出售擁有投資物業的實體，在香港的稅務影響並無重大差異。

在中國內地，出售投資物業或出售擁有投資物業的實體的稅務影響或會不同。集團的商業模式是由擁有投資物業的實體通過使用而收回價值，在此基礎上，出售的假設已被推翻。因此，集團繼續按投資物業的價值可通過使用而收回的基礎確認遞延稅項。

12. 會計準則改變 (續)

由於提早採納香港會計準則第 12 號的修訂本，二零零九年及二零零八年的比較數字已予重列以反映會計政策的改變，並概述如下。

對綜合財務狀況表的影響	二零一零年	二零零九年	二零零九年
	十二月三十一日	十二月三十一日	一月一日
	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元
遞延稅項負債減少	20,345	16,703	14,749
商譽減少 (附註)	495	495	495
共同控制公司增加	106	77	64
聯屬公司增加	51	91	81
非控股權益增加	5	3	2
保留盈利增加	20,002	16,373	14,397
對綜合收益表的影響	截至十二月三十一日止年度		
	二零一零年	二零零九年	
	港幣百萬元	港幣百萬元	
其他收益淨額減少	(51)	-	
所得稅開支減少	3,401	1,954	
應佔共同控制公司溢利減虧損增加	29	13	
應佔聯屬公司溢利減虧損增加	11	10	
非控股權益應佔溢利增加	2	1	
公司股東應佔溢利增加	3,388	1,976	
公司股東應佔其他全面收益增加	241	-	
基本的每股盈利增加	港幣 2.25 元	港幣 1.31 元	
攤薄的每股盈利增加	港幣 2.25 元	港幣 1.31 元	

附註：如收購投資物業於早年是作為企業合併的一部分，則相關的遞延稅項將用作調整商譽。

採納其他修訂、修訂本及詮釋對集團的賬目並無影響。

13. 報告日後事項

國泰航空集團

根據於二零一一年三月訂立的協議，國泰航空集團同意購買十五架空中巴士 A330-300 型飛機及十架波音 777-300ER 型飛機。該等飛機的目錄價格約為港幣四百六十六億八千三百萬元。購買飛機的實際價格經買賣雙方按公平原則磋商後釐訂，較目錄價格為低。

太古海洋開發集團

自年底以來，太古海洋開發集團同意購入四艘拋錨補給拖船，當中一艘已接收，其餘三艘將於二零一二年接收。太古海洋開發集團亦已行使購買權購入第二艘風力渦輪裝置船，於二零一二年接收。此等船隻的資本承擔總計約五億美元。

融資來源

於二零一零年十二月三十一日，已承擔的借款融資及債務證券達港幣五百六十四億四千六百萬元，其中港幣一百二十三億一千三百萬元（百分之二十二）仍未動用。此外，集團未動用的未承擔融資合共港幣五十三億零三百萬元。資金來源於二零一零年十二月三十一日包括：

	可動用 港幣百萬元	已動用 港幣百萬元	未動用 於一年內到期 港幣百萬元	未動用 於一年後到期 港幣百萬元
已承擔融資				
借款及債券				
固定/浮動利率債券	17,247	17,247	-	-
銀行借款、透支及其他借款	36,867	24,554	1,718	10,595
永久資本證券	2,332	2,332	-	-
已承擔融資總額	56,446	44,133	1,718	10,595
未承擔融資				
銀行借款、透支及其他借款	6,799	1,496	5,075	228
總額	63,245	45,629	6,793	10,823

於二零一零年十二月三十一日，集團借款總額中有百分之五十六以固定利率方式安排，百分之四十四以浮動利率安排（二零零九年分別為百分之六十八及百分之三十二）。

員工

集團（包括其共同控制公司及聯屬公司）僱用員工超過十萬人。

企業管治

年內公司均有遵守香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）證券上市規則（「上市規則」）附錄 14《企業管治常規守則》（「企業管治守則」）內列明的所有守則條文。

公司已採納一套不低於上市規則附錄 10《上市公司董事進行證券交易的標準守則》（「標準守則」）所訂標準的董事及有關僱員（定義見企業管治守則）證券交易的守則。

在回覆特定查詢時，所有董事均確認就年度報告書所包括的會計期間，已遵從標準守則及公司有關董事證券交易守則所訂的標準。

公司的審核委員會已審閱年度業績。

年度報告書

載有上市規則所需一切資料的二零一零年報告書，將於聯交所網站及集團網站 www.swirepacific.com 登載。印刷本將於二零一一年四月八日供股東閱覽。

董事名單

於本公告所載日期，公司在任董事如下：

常務董事：白紀圖（主席）、郭鵬、喬浩華、史樂山、湯彥麟、邵世昌

非常務董事：鄧蓮如勳爵、何禮泰、容漢新、施銘倫

獨立非常務董事：范華達、郭敬文、利乾、梁高美懿、施祖祥、楊敏德