

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本文件的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不會就因本文件或因信賴本文件的全部或任何部分內容而引致的任何損失承擔任何責任。



2011年5月11日

滙豐闡述策略執行計劃

**** 獨特優勢與主要趨勢息息相關****

**** 資本分配條理分明 推動優先增長項目****

**** 持續節省成本 改善效益****

**** 管理團隊經驗豐富 肩負實現目標的責任****

滙豐控股有限公司（「滙豐」）今日在其位於 8 Canada Square, Canary Wharf 的倫敦總部舉行連串簡報會，向投資者及分析員闡述集團策略。簡報會由集團的高級領導層及行政管理人員主持。如欲觀看簡報會的網上直播，請於網站 www.hsbc.com 登記。各項簡報的詳情將於今日陸續上載滙豐網站。

摘要

- 在 1.8-2.6% 的風險加權資產除稅前回報率支持下，普通股本回報率在本週期內達到 12-15% 的目標
- 以持續節省 25-35 億美元成本為目標，利用此等資金作進一步投資，使成本效益比率於 2013 年達到 48-52% 的目標
- 調動充裕的資產負債，捕捉各項增長機會，使貸存比率由 79% 向上提升，但不超出集團指引設定的 90% 上限
- 管理層採取緩減措施，使備考資本協定三對資本比率的影響，可規限在 120 基點左右
- 集團策略繼續獲財務實力支持—派息比率目標為 40-60%

集團行政總裁歐智華的意見：

「我們的獨特優勢與環球經濟及人口結構的趨勢息息相關。滙豐的網絡覆蓋來自全球大部分地區的貿易量及資金流，有助客戶聯繫和進軍經濟增長較快的國家。到 2050 年，全球最大的 30 個經濟體之中，有 19 個將會是來自現時被稱為新興市場的國家。同時，環球聯繫將會加速發展。憑藉滙豐強勁的資產負債，讓我們即使繼續創造資本及派發股息，仍可以捕捉增長機會。

「我們的策略是要成為領先的國際銀行，在全球各個相互聯繫的市場內，集中拓展工商業務和批發銀行業務。我們也會在 18 個最適當的經濟地區，專注發展財富管理業務，而零售銀行業務方面，則只會在我們具備有利可圖的經營規模的市場發展。

「然而，我們面對多項重大的挑戰，也必須加快和深化改變，方能掌握機遇。我們會更有條理地運用資本，選擇增長較快的市場和業務作出投資，同時會收縮在其他市場的業務規模。我們現時審視每項營運和業務，必須經過五重考慮，包括：日後的經濟潛力；與環球聯繫是否相關；利潤(股本回報)；效益(成本效益比率)；及流動資金狀況(貸存比率)。這過程將會帶來連串的行動。我們會繼續投資於配合策略、而且實質或潛在回報高的市場；對於其他業務，我們會扭轉弱勢，或將它們出售。我們目前正在對美國的卡業務和部分分行網絡進行策略檢討，使之配合集團的策略，並且重新調動資本。

「我們已經推出了節流計劃，目標是節省 25-35 億美元的成本，使成本效益比率達到 48-52% 範圍。這個計劃將包括：在零售銀行和財富管理業務及工商業務推行一致的業務模式；在各項環球業務進行重整和撤減層次；重整業務流程；以及簡化資訊科技服務架構。

「計劃的目標不在於收縮規模，而是創造空間，將資源重新投放於各個增長市場，並且減輕監管要求及通脹帶來的不利影響。我和整個經驗豐富的管理團隊將同心協力，肩負實現上述各項營運與財務目標的責任。」

-完-

投資者查詢：

倫敦

Nick Collier +44 (0)20 7991 8283 nickcollier@hsbc.com

Alastair Brown +44 (0)20 7992 1938 alastair.brown@hsbc.com

香港

Hugh Pye +852 2822 4398 hugh.pye@hsbc.com

媒介查詢：

梁恒洵 +852 2822 4925

陳美茵 +852 2822 4637

有關前瞻性陳述之提示聲明

本新聞稿包含若干《1995 年私人證券訴訟改革法》所指的前瞻性陳述。此等陳述包括，但不限於：我們設定的股本回報及風險加權資產目標、我們對日後節省成本及成本效益比率的估算、我們對於貸存比率及日後經濟表現之其他衡量的目標。此等及其他陳述是基於滙豐控股有限公司管理層現時的信念及預期，並可能受到重大風險及不明朗因素的影響。實際結果或會與前瞻性聲明所述之結果不同。可能促使實際結果與前瞻性陳述所提及的結果顯著不同之因素包括：我們無法在美國有效重新分配資本或將資本由美國調出；我們無法實施一個或多個節流計劃，或該等計劃無法實現重大的節省效益；來自本集團經營地之亞洲、拉丁美洲或其他新興經濟體的收益低於預期或收益下降。該等地區詳見滙豐控股有限公司以 20-F 格式提交予美國證監會的截至 2010 年 12 月 31 日止年度年報，亦見於滙豐控股有限公司的網頁（www.hsbc.com）及美國證監會網頁（www.sec.gov）。滙豐控股有限公司不會就前瞻性陳述日期後出現的情況或事件之影響而更新各項前瞻性陳述。

補充資料：

滙豐控股有限公司

滙豐控股有限公司是滙豐集團的母公司，總部設於倫敦。滙豐集團在遍布歐洲、亞太區、美洲、中東及非洲的 87 個國家和地區設有約 7,500 個辦事處。於 2011 年 3 月 31 日，資產達 25,980 億美元，是世界最大的銀行和金融服務機構之一。滙豐本著「環球金融 地方智慧」的精神服務全球。

全文完

（此中譯本如與英文本有歧異，概以英文本為準。）

於本公布發表之日，滙豐控股有限公司董事會成員包括：范智廉、歐智華、凱芝[†]、史美倫[†]、鄭海泉、張建東[†]、顧頌賢[†]、方安蘭[†]、霍嘉治、何禮泰[†]、李德麟[†]、駱美思[†]、麥榮恩、孟貴衍[†]、穆棣[†]、駱耀文爵士[†]、約翰桑頓[†]及韋立新爵士[†]。

[†] 獨立非執行董事

香港股份代號：5