

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）對本公告之內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不就因本公告全部或任何部分內容所產生或因依賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。



英皇娛樂酒店有限公司*
Emperor Entertainment Hotel Limited

(於百慕達註冊成立之有限公司)

(股份代號：296)

**截至二零一一年三月三十一日止年度之
年度業績公告**

財務摘要

| | 二零一一年 千港元 | 二零一零年 千港元 |
|---------------|------------------|----------------|
| 截至三月三十一日止年度 | | |
| 收入 | 1,312,104 | 990,204 |
| EBITDA: | | |
| 扣除非控股權益前 | 505,416 | 391,382 |
| 扣除非控股權益後 | 352,800 | 261,730 |
| 投資物業公平值變動之收益 | 122,220 | 569,118 |
| 本公司擁有人應佔之年度溢利 | 331,506 | 587,278 |
| 每股盈利 | | |
| 基本及攤薄 | 0.26港元 | 0.50港元 |

* 僅作識別之用

英皇娛樂酒店有限公司(「本公司」)之董事會(「董事會」或「董事」)欣然宣佈，本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)截至二零一一年三月三十一日止年度(「本年度」)之經審核綜合財務報表，連同二零一零年同期之比較數字載列如下。

綜合全面收入表

截至二零一一年三月三十一日止年度

| | 附註 | 二零一一年 千港元 | 二零一零年 千港元 (經重列) |
|----------------|----|------------------|-----------------------|
| 持續經營業務 | | | |
| 收入 | 3 | 1,312,104 | 990,204 |
| 銷售成本 | | (31,647) | (29,601) |
| 酒店及博彩業務之成本 | | (349,600) | (274,706) |
| 毛利 | | 930,857 | 685,897 |
| 其他收入 | | 8,088 | 8,037 |
| 投資物業公平值變動之收益 | | 46,200 | 21,400 |
| 銷售及市場推廣費用 | | (368,134) | (265,147) |
| 行政費用 | | (153,073) | (128,437) |
| 財務費用 | | (13,800) | (17,674) |
| 除稅前溢利 | 4 | 450,138 | 304,076 |
| 稅項 | 5 | (53,507) | (40,209) |
| 來自持續經營業務之年度溢利 | | 396,631 | 263,867 |
| 已終止經營業務 | | | |
| 來自己終止經營業務之年度溢利 | 6 | 52,356 | 392,039 |
| 年度溢利 | | 448,987 | 655,906 |
| 其他全面收入： | | | |
| 換算海外業務所產生匯兌差額 | | 11,757 | 1,331 |
| 年度全面收入總額 | | 460,744 | 657,237 |

綜合全面收入表 (續)

截至二零一一年三月三十一日止年度

| | 附註 | 二零一一年 千港元 | 二零一零年 千港元 (經重列) |
|----------------------------|----|----------------|-----------------------|
| 本公司擁有人應佔年度溢利 | | | |
| —來自持續經營業務 | | 279,150 | 195,239 |
| —來自已終止經營業務 | | 52,356 | 392,039 |
| | | <u>331,506</u> | <u>587,278</u> |
| 非控股權益應佔持續經營業務 之年度溢利 | | 117,481 | 68,628 |
| | | <u>448,987</u> | <u>655,906</u> |
| 應佔全面收入總額： | | | |
| 本公司擁有人 | | 343,263 | 588,609 |
| 非控股權益 | | 117,481 | 68,628 |
| | | <u>460,744</u> | <u>657,237</u> |
| 每股盈利 | 8 | | |
| —來自持續經營業務及已終止經營業務 基本及攤薄 | | <u>0.26港元</u> | <u>0.50港元</u> |
| —來自持續經營業務 基本及攤薄 | | <u>0.22港元</u> | <u>0.17港元</u> |

綜合財務狀況表

於二零一一年三月三十一日

| | 附註 | 二零一一年 千港元 | 二零一零年 千港元 |
|-----------------|----|------------------|------------------|
| 非流動資產 | | | |
| 投資物業 | | 276,400 | 1,617,800 |
| 物業、機器及設備 | | 1,164,503 | 931,646 |
| 預付租賃款項 | | 239,033 | 245,479 |
| 購置物業、機器及設備之已付訂金 | | 565 | 5,257 |
| 商譽 | | 110,960 | 110,960 |
| | | <u>1,791,461</u> | <u>2,911,142</u> |
| 流動資產 | | | |
| 存貨，按成本計 | | 7,314 | 6,741 |
| 貿易及其他應收款 | 9 | 318,528 | 302,637 |
| 預付租賃款項 | | 6,446 | 6,446 |
| 已抵押銀行存款 | | 300 | 300 |
| 銀行結餘及現金 | | 856,163 | 573,398 |
| | | <u>1,188,751</u> | <u>889,522</u> |
| 流動負債 | | | |
| 貿易及其他應付款 | 10 | 168,573 | 290,944 |
| 欠同系附屬公司款項 | | 3,486 | 2,435 |
| 欠一間附屬公司之非控股股東款項 | | 183,947 | 117,028 |
| 應付稅項 | | 140,443 | 96,686 |
| | | <u>496,449</u> | <u>507,093</u> |
| 流動資產淨值 | | <u>692,302</u> | <u>382,429</u> |
| 總資產減流動負債 | | <u>2,483,763</u> | <u>3,293,571</u> |

綜合財務狀況表 (續)

於二零一一年三月三十一日

| | 二零一一年 千港元 | 二零一零年 千港元 |
|-----------------|------------------|--------------|
| 非流動負債 | | |
| 欠一間附屬公司之非控股股東款項 | 72,983 | 162,334 |
| 遞延稅項 | 84,409 | 215,779 |
| | 157,392 | 378,113 |
| | 2,326,371 | 2,915,458 |
| 資本及儲備 | | |
| 股本 | 129 | 129 |
| 儲備 | 1,761,191 | 2,471,991 |
| | 1,761,320 | 2,472,120 |
| 本公司擁有人應佔權益 | 565,051 | 443,338 |
| 非控股股東權益 | 2,326,371 | 2,915,458 |

附註：

1. 編製基準及主要會計政策

本綜合財務報表乃根據歷史成本慣例編製，惟若干金融工具於初步確認時調整至公平值及投資物業須按公平值計算。

綜合財務報表乃根據香港會計師公會（「香港會計師公會」）頒佈之香港財務報告準則（「香港財務報告準則」）而編製。此外，綜合財務報表亦包括聯交所證券上市規則（「上市規則」）及香港公司條例所規定之適用披露。

除附註2所述外，於編製綜合財務報表時所採納之會計政策與編製本集團截至二零一零年三月三十一日止年度之全年度綜合財務報表時所依循者一致。

2. 應用新增及經修訂香港財務報告準則

本年度內，本集團應用以下由香港會計師公會所頒佈之多項新增及經修訂準則及詮釋。此外，本集團已就確認根據香港會計準則第40號「投資物業」按公平價值列賬之投資物業之遞延稅項提前採納香港會計準則第12號「所得稅」之修訂。

| | |
|----------------------------|---|
| 香港財務報告準則第2號（修訂） | 集團以現金結算以股份為基礎付款之交易 |
| 香港財務報告準則第3號 （二零零八年經修訂） | 業務合併 |
| 香港財務報告準則第12號（修訂） | 遞延稅項：收回相關資產 |
| 香港財務報告準則第27號 （二零零八年經修訂） | 綜合及獨立財務報表 |
| 香港會計準則第32號（修訂） | 供股之分類 |
| 香港會計準則第39號（修訂） | 合資格對沖項目 |
| 香港財務報告準則（修訂） | 對香港財務報告準則第5號之修訂作為對 二零零八年頒佈之香港財務報告準則之改善 |
| 香港(IFRIC*)—詮釋第17號 | 向擁有人分派非現金資產 |
| 香港—詮釋第5號 | 財務報表之呈列—借款人對包含可隨時要求 償還條款之定期貸款之分類 |

* IFRIC指國際財務報告準則詮釋委員會（前稱國際財務報告詮釋委員會）。

除上述者外，於本年度應用新增及經修訂準則及詮釋不會對該等綜合財務報表內呈報及／或該等綜合財務報表內披露之金額造成重大影響。

附註：(續)

2. 應用新增及經修訂香港財務報告準則(續)

香港會計準則第27號(二零零八年經修訂)「綜合及獨立財務報表」

應用香港會計準則第27號(二零零八年經修訂)導致有關本集團於其附屬公司之擁有權權益變動之會計政策有所變動。

具體而言，該經修訂準則影響本集團關於本集團於其附屬公司擁有權權益變動(不會導致失去控制權)之會計政策。於過往年度，在香港財務報告準則並無具體規定之情況下，於現有附屬公司之權益增加以收購附屬公司之同一方式處理，而商譽或議價收購收益則予以確認(如適用)；至於並無導致失去控制權之現有附屬公司權益之減少，所收代價與非控股權益調整間之差額於損益確認。根據香港會計準則第27號(二零零八年經修訂)，有關增減均於權益中處理，對商譽或損益並無影響。

倘因某項交易、事件或其他情況而失去附屬公司之控制權，該經修訂準則規定本集團須終止按賬面值確認所有資產、負債及非控股權益，而確認所收代價之公平值。於原附屬公司保有之任何權益則按失去控制權當日之公平值確認。有關差額於損益內確認為收益或虧損。

有關變動已根據相關過渡條文於二零一零年四月一日起預先應用。

由於本年度內並無適用於香港會計準則第27號(二零零八年經修訂)之交易，故應用該準則不會對本集團本年度之綜合財務報表造成影響。

香港會計準則第7號「現金流量表」之修訂

作為香港會計準則第27號之相應修訂，香港會計準則第7號訂明倘若於附屬公司之擁有權變動並無導致喪失控制權，所產生之現金流量應於綜合現金流量表分類為融資活動。有關變動已追溯應用。

因此，於去年用於收購一間附屬公司額外權益所支付之3,445,000港元已由投資活動所用現金流量重新分類至融資活動所用現金流量。

香港會計準則第12號「所得稅」之修訂

香港會計準則第12號「遞延稅項：收回相關資產」之修訂已於生效日期(於二零一二年一月一日或之後開始的年度期間)之前應用。根據此修訂，按照香港會計準則第40號「投資物業」以公平值模式計量的投資物業是假設可透過出售收回，除非此項假設在某些情況下被推翻。

附註：(續)

2. 應用新增及經修訂香港財務報告準則(續)

香港會計準則第12號「所得稅」之修訂(續)

由於本集團之投資物業可予折舊，且以出租投資物業賺取租金收入耗盡絕大部分包含在投資物業內之經濟利益為目標之商業模式持有，故本集團已推翻有關假設。因此，應用香港會計準則第12號之修訂對本集團本年度及過往年度之綜合財務報表並無造成影響。

本集團並無提早應用其他已頒佈但尚未生效之新增及經修訂準則及詮釋。

3. 分類資料

本公司執行董事(「執行董事」)已被辨別為主要經營決策人(「主要經營決策人」)。執行董事審閱本集團之內部報告，以便評估表現及分配資源。

博彩業務方面，執行董事會定期分析來自貴賓廳、中場及角子機廳以服務收入計之博彩收益。就上述分析執行董事未獲呈報經營業績或個別財務資料。執行董事乃整體審視博彩業務之收益及經營業績。執行董事根據香港財務報告準則第8號辨別經營分類如下：博彩業務、酒店業務及物業發展。

向外部呈報之分類資料乃按本集團營運部份所提供服務之類別為基準進行分析，與供主要經營決策人審閱以便評估表現及分配資源之內部資料之基準相一致。此亦為本集團之組織基準，因為管理層已選擇按不同服務組織本集團。須予呈報經營分類之主要活動如下：

| | | |
|------|---|--|
| 博彩業務 | — | 於澳門英皇娛樂酒店賭場之中場、角子機廳及貴賓廳之業務以及提供博彩相關之市場推廣及公關服務 |
| 酒店業務 | — | 於澳門英皇娛樂酒店內之酒店業務(包括自英皇娛樂酒店之投資物業所賺取之物業投資收入) |
| 物業發展 | — | 在中華人民共和國(「中國」)上海市發展多層商場及酒店／服務式公寓綜合大樓 |

本年度內，物業發展經營分類已於Expert Pearl集團以實物分派方式分派時終止經營(於附註6註釋及闡明)。

附註：(續)

3. 分類資料 (續)

執行董事按經調整盈利在未計利息、稅項、折舊及攤銷、中央行政費用及投資物業公平值變動之收益／虧損前(「經調整EBITDA」)來評估個別經營分類之表現。

分類間收入按當時市場水平計算。

有關上述分類之資料呈報如下。

分類收入及業績

截至二零一一年三月三十一日止年度

| | 持續經營業務 | | | 已終止 經營業務 | | 對銷 千港元 | 綜合 千港元 |
|--------------------------------|------------------|----------------|------------------|-------------|------------------|----------------|------------------|
| | 博彩業務 千港元 | 酒店業務 千港元 | 總計 千港元 | 物業發展 千港元 | 總計 千港元 | | |
| 分類收入 | | | | | | | |
| 對外收入 | 1,165,757 | 146,347 | 1,312,104 | - | 1,312,104 | - | 1,312,104 |
| 分類間收入 | - | 4,621 | 4,621 | - | 4,621 | (4,621) | - |
| 總計 | <u>1,165,757</u> | <u>150,968</u> | <u>1,316,725</u> | <u>-</u> | <u>1,316,725</u> | <u>(4,621)</u> | <u>1,312,104</u> |
| 基於經調整EBITDA 之分類業績 | 496,836 | 67,494 | 564,330 | (4,686) | 559,644 | | 559,644 |
| 銀行利息收入 | | | | | | | 3,016 |
| 物業、機器及設備之 折舊 | | | | | | | (88,907) |
| 解除預付租賃款項 | | | | | | | (6,446) |
| 投資物業公平值變動 之收益 | | | | | | | 122,220 |
| 欠一間附屬公司之 非控股股東款項之 假計利息開支 | | | | | | | (13,800) |
| 未分配企業支出 | | | | | | | (54,228) |
| 來自已終止經營業務 之除稅前溢利 | | | | | | | <u>(71,361)</u> |
| 來自持續經營業務之 除稅前溢利 | | | | | | | <u>450,138</u> |

附註：(續)

3. 分類資料(續)

分類收入及業績(續)

截至二零二零年三月三十一日止年度

| | 持續經營業務 | | | 已終止 經營業務 | | 對銷 千港元 | 綜合 千港元 |
|--------------------------------|----------------|----------------|----------------|-------------|----------------|----------------|------------------|
| | 博彩業務 千港元 | 酒店業務 千港元 | 總計 千港元 | 物業發展 千港元 | 總計 千港元 | | |
| 分類收入 | | | | | | | |
| 對外收入 | 834,711 | 155,493 | 990,204 | – | 990,204 | – | 990,204 |
| 分類間收入 | – | 4,621 | 4,621 | – | 4,621 | (4,621) | – |
| 總計 | <u>834,711</u> | <u>160,114</u> | <u>994,825</u> | <u>–</u> | <u>994,825</u> | <u>(4,621)</u> | <u>990,204</u> |
| 基於經調整EBITDA 之分類業績 | 360,593 | 75,500 | 436,093 | (333) | 435,760 | | 435,760 |
| 銀行利息收入 | | | | | | | 638 |
| 物業、機器及設備之 折舊 | | | | | | | (85,673) |
| 解除預付租賃款項 | | | | | | | (6,446) |
| 投資物業公平值變動 之收益 | | | | | | | 569,118 |
| 就商譽確認之減值虧損 | | | | | | | (18,301) |
| 欠一間附屬公司之 非控股股東款項之 假計利息開支 | | | | | | | (15,608) |
| 其他財務費用 | | | | | | | (2,066) |
| 未分配企業支出 | | | | | | | (44,378) |
| 來自已終止經營業務 之除稅前溢利 | | | | | | | <u>(528,968)</u> |
| 來自持續經營業務之 除稅前溢利 | | | | | | | <u>304,076</u> |

由於本集團並無定期提交所申報之經營分類資產與負債分析予執行董事審閱，故就有關分析並無作出披露。

附註：(續)

3. 分類資料 (續)

除上文披露之分類資料外，截至二零一零年及二零一一年三月三十一日止兩個年度內，概無其他資料供主要經營決策人審閱。

地區資料

本集團收益主要在澳門產生。

以下為非流動資產賬面值分析，分析乃按資產所在地進行。

| | 非流動資產 | |
|----|------------------|------------------|
| | 二零一一年 千港元 | 二零一零年 千港元 |
| 澳門 | 1,791,461 | 1,740,735 |
| 中國 | - | 1,170,407 |
| | <u>1,791,461</u> | <u>2,911,142</u> |

有關主要客戶之資料

本年度內，來自佔本集團收入10%以上客戶之收入達1,179,455,000港元（二零一零年：859,759,000港元）。該收入與博彩業務及酒店業務有關。

附註：(續)

4. 除稅前溢利

| | 持續經營業務 | | 已終止經營業務 | | 綜合 | |
|---|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| | 二零一一年 千港元 | 二零一零年 千港元 | 二零一一年 千港元 | 二零一零年 千港元 | 二零一一年 千港元 | 二零一零年 千港元 |
| 除稅前溢利已扣除： | | | | | | |
| 核數師之酬金 | 3,217 | 2,708 | 20 | 24 | 3,237 | 2,732 |
| 博彩業務之佣金費用 (包括於銷售及市場 推廣費用內) | 333,757 | 232,479 | - | - | 333,757 | 232,479 |
| 確認為開支之存貨成本 | 31,647 | 29,601 | - | - | 31,647 | 29,601 |
| 物業、機器及設備之 折舊 | 88,752 | 85,508 | 155 | 165 | 88,907 | 85,673 |
| 出售物業、機器及 設備之虧損 | 448 | 136 | - | - | 448 | 136 |
| 解除預付租賃款項 員工成本(包括董事 酬金及退休福利 計劃供款) | 6,446 | 6,446 | - | - | 6,446 | 6,446 |
| | 276,589 | 190,204 | 929 | 1,056 | 277,518 | 191,260 |
| 及已計入： | | | | | | |
| 匯兌收益 | 3,487 | 3,141 | 733 | 83 | 4,220 | 3,224 |
| 銀行利息收入 | 2,834 | 587 | 182 | 51 | 3,016 | 638 |

5. 稅項

| | 持續經營業務 | | 已終止經營業務 | | 綜合 | |
|---------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| | 二零一一年 千港元 | 二零一零年 千港元 | 二零一一年 千港元 | 二零一零年 千港元 | 二零一一年 千港元 | 二零一零年 千港元 |
| 支出包括： | | | | | | |
| 澳門所得補充稅 | 43,757 | 31,106 | - | - | 43,757 | 31,106 |
| 遞延稅項 | 9,750 | 9,103 | 19,005 | 136,929 | 28,755 | 146,032 |
| | 53,507 | 40,209 | 19,005 | 136,929 | 72,512 | 177,138 |

澳門所得補充稅乃按兩個年度估計應課稅溢利之適用稅率12%計算。

由於兩個年度內均無估計應課稅溢利，故並無作出香港利得稅及中國企業所得稅撥備。

附註：(續)

6. 已終止經營業務

於二零一零年十一月二十五日，本集團與Grand Chain Profits Limited (「Grand Chain」) 訂立協議(經日期為二零一零年十二月十三日之補充協議所補充)，以轉讓其於Expert Pearl Investments Limited及其附屬公司(統稱「Expert Pearl集團」)(從事本集團於中國之物業發展項目)之全部股權予Grand Chain (「轉讓」)，並收取英皇集團(國際)有限公司(「英皇國際」)發行之股份作為代價(「代價股份」)。轉讓須待包括下列條件完成後，方可作實：

- (i) 向本公司股東分派代價股份，基準為每持有二十股本公司股份之本公司股東獲派七股英皇國際股份(「英皇酒店分派」)；
- (ii) 英皇國際向本公司股東提出全面性要約，按一股英皇國際股份加0.04港元現金之代價換取一股本公司股份，以收購本公司之全部已發行股本(英皇國際已持有之股份則除外)(「要約」)；及
- (iii) 向英皇國際股東分派英皇國際股份，基準為每持有六股英皇國際之英皇國際股東獲派一股英皇國際股份(「英皇國際分派」)。

轉讓、英皇酒店分派、要約及英皇國際分派互為條件，且已於二零一一年二月十四日獲本公司及英皇國際股東批准。董事認為，轉讓及英皇酒店分派實質上為向本公司股東分派Expert Pearl集團之資產淨值，詳情載於本公司日期為二零一一年一月二十四日之通函。物業發展業務分類為已終止經營業務。

自二零一零年四月一日起至二零一一年二月十五日止期間，已計入綜合全面收入表之來自已終止經營業務之期間業績如下：

| | 二零一零年 四月一日至 二零一一年 二月十五日 千港元 | 截至 二零一零年 三月三十一日 止年度 千港元 |
|--------------|---|-------------------------------------|
| 其他收入 | 915 | 134 |
| 投資物業公平值變動之收益 | 76,020 | 547,718 |
| 就商譽確認之減值虧損 | - | (18,301) |
| 行政費用 | (5,574) | (583) |
| | <hr/> | <hr/> |
| 除稅前溢利 | 71,361 | 528,968 |
| 稅項 | (19,005) | (136,929) |
| | <hr/> | <hr/> |
| 期間／年度溢利 | 52,356 | 392,039 |

本年度內，已終止經營業務就本集團之經營活動使用3,293,000港元(二零一零年：833,000港元)，並就投資活動支付648,000港元(二零一零年：3,512,000港元)。於二零一零年及二零一一年兩年內，已終止經營業務並無對本集團之融資活動作出貢獻。

附註：(續)

6. 已終止經營業務 (續)

於出售日期，已終止經營業務下之Expert Pearl集團所持有之資產及負債之賬面值如下：

| | 二零一一年 二月十五日 千港元 |
|-----------------------------|-----------------------|
| 物業、機器及設備 | 317 |
| 發展中投資物業 | 1,090,000 |
| 其他應收款 | 174,498 |
| 銀行結餘及現金 | 12,511 |
| 貿易及其他應付款 | (176,882) |
| 遞延稅項 | (160,125) |
| | <hr/> |
| 所分派之資產淨值 | 940,319 |
| 有關Expert Pearl集團資產淨值之累計匯兌差額 | (75,057) |
| | <hr/> |
| 於權益內確認之資產淨值分派 | 865,262 |

實物分派乃按Expert Pearl集團所持有之資產淨值之賬面值計量，並自本公司繳入盈餘及累計溢利分別分派658,810,000港元及206,452,000港元。

有關已終止業務之現金及現金等值項目之

現金流出淨額分析：

| | |
|---------|---------------|
| 銀行結餘及現金 | 12,511 |
|---------|---------------|

7. 股息

| | 二零一一年 千港元 | 二零一零年 千港元 |
|---|----------------|---------------|
| 本年度確認為分派之股息： | | |
| 已派中期股息：每股0.04港元(二零一零年：0.025港元) | 51,702 | 32,314 |
| 已派二零一零年年度之末期股息：每股0.048港元 (二零一零年：已派二零零九年度之末期股息： 每股0.018港元) | 62,042 | 23,266 |
| | <hr/> | <hr/> |
| | 113,744 | 55,580 |

此外，本公司於本年度內以實物分派Expert Pearl集團資產淨值之方式向本公司股東派發特別股息，合共865,262,000港元。

董事會建議派付截至二零一一年三月三十一日止年度之末期股息每股0.05港元，合共64,627,000港元(二零一零年：0.048港元)，惟須待本公司股東於應屆股東週年大會上批准方可作實。

附註：(續)

8. 每股盈利

來自持續經營業務及已終止經營業務

本公司擁有人應佔每股基本及攤薄盈利乃根據以下數據計算：

| | 二零一一年 千港元 | 二零一零年 千港元 |
|-----------------------------------|----------------------|----------------------|
| 盈利 | | |
| 就每股基本及攤薄盈利而言之盈利 (本公司擁有人應佔年度溢利) | <u>331,506</u> | <u>587,278</u> |
| | 二零一一年 | 二零一零年 |
| 股份數目 | | |
| 就每股基本及攤薄盈利而言之普通股加權平均數 | <u>1,292,545,983</u> | <u>1,177,704,598</u> |

就截至二零一零年三月三十一日止年度之每股基本及攤薄盈利而言之普通股加權平均數已就二零零九年八月二十八日發行股份作出調整。

來自持續經營業務

本公司擁有人應佔來自持續經營業務之每股基本及攤薄盈利乃根據以下數據計算：

| | 二零一一年 千港元 | 二零一零年 千港元 |
|----------------------------|-----------------|------------------|
| 盈利 | | |
| 本公司擁有人應佔年度溢利 | 331,506 | 587,278 |
| 本公司擁有人應佔來自已終止經營業務 之年度溢利 | <u>(52,356)</u> | <u>(392,039)</u> |
| 就來自持續經營業務每股基本及攤薄盈利而言之盈利 | <u>279,150</u> | <u>195,239</u> |

所使用之分母與上文詳述之計算每股基本及攤薄盈利所使用者相同。

來自已終止經營業務

來自已終止經營業務之每股基本及攤薄盈利為每股0.04港元(二零一零年：每股0.33港元)，乃根據來自已終止經營業務之年度溢利52,356,000港元(二零一零年：392,039,000港元)及上文詳述用作計算每股基本及攤薄盈利之分母而計算。

由於二零一一年及二零一零年三月三十一日兩年本公司未行使購股權之行使價均高於股份之平均市價，因此計算每股攤薄盈利並無假設行使該等購股權。

附註：(續)

9. 貿易及其他應收款

本集團一般給予其貿易客戶最多60日之信貸期，惟若干具有長期關係及穩定還款模式之信譽良好客戶，彼等之信貸期獲延長至一段較長期間。本集團基於授出信貸日期之貿易應收款(扣除撥備)於呈報期末之賬齡分析如下：

| | 二零一一年 千港元 | 二零一零年 千港元 |
|-----------|--------------|--------------|
| 0至30日 | 145,224 | 94,156 |
| 31至60日 | 6,585 | 22,447 |
| 61至90日 | 11,720 | 7,930 |
| 91至180日 | 4,870 | 8,648 |
| 180日以上 | 29,428 | 21,492 |
| | <hr/> | <hr/> |
| | 197,827 | 154,673 |
| 籌碼 | 111,945 | 134,165 |
| 其他應收款及預付款 | 8,756 | 13,799 |
| | <hr/> | <hr/> |
| | 318,528 | 302,637 |
| | <hr/> <hr/> | <hr/> <hr/> |

籌碼由澳門博彩承批公司發行，並可轉換為相對現金款項。

10. 貿易及其他應付款

本集團之應付貿易賬項於呈報期末之賬齡分析如下：

| | 二零一一年 千港元 | 二零一零年 千港元 |
|-------------|--------------|--------------|
| 0至30日 | 13,646 | 19,288 |
| 31至60日 | 3,803 | 195 |
| 61至90日 | 445 | 87 |
| 91至180日 | 21 | 120 |
| 180日以上 | 85 | 116 |
| | <hr/> | <hr/> |
| | 18,000 | 19,806 |
| 應付工程款項及應計費用 | 31,154 | 182,470 |
| 其他應付款及應計費用 | 104,419 | 73,668 |
| 短期墊款 | 15,000 | 15,000 |
| | <hr/> | <hr/> |
| | 168,573 | 290,944 |
| | <hr/> <hr/> | <hr/> <hr/> |

管理層討論與分析

本集團主要在澳門從事娛樂及酒店服務。

市場回顧

歷年來，澳門博彩市場及澳門訪客人數均取得顯著增長。本年度內，澳門訪客人數為二千五百萬人次，較去年增加約10%。澳門統計暨普查局統計月報顯示，本年度澳門旅客中，約90%來自香港、中國內地及台灣。人民幣升值為此等增長之助力之一，其增加內地旅客之購買力，吸引更多內地旅客到訪澳門，並進一步推動澳門娛樂業消費支出。此外，中國內地全國財富總額之增長使中產階層的規模不斷壯大，而彼等擁有更多可支配收入用於此類消費。

另一方面，中國內地及澳門之若干大型基建項目目前正在建設當中，該等項目將進一步完善中國及澳門兩地之往來，藉此吸引更多遊客。這些工程彰顯中央及澳門政府致力於以鼓勵內需及境外旅遊之方式保持澳門長期增長之舉措。

財務回顧

整體回顧

憑藉澳門博彩及娛樂業之持續擴展，本集團於本年度取得卓越表現，錄得收入約1,312,100,000港元（二零一零年：990,200,000港元），增長32.5%。有賴於本集團之高營運效率，本集團扣除利息、稅項、折舊及攤銷前並計及非控股股東權益後之盈利（「EBITDA」）約為352,800,000港元（二零一零年：261,700,000港元），增長34.8%。本公司擁有人應佔本年度溢利減少43.6%至331,500,000港元（二零一零年：587,300,000港元）。每股基本盈利為26港仙。

資本架構、流動資金及財政資源

本年度內，本集團之資本架構並無變動。本集團繼續保持穩健的現金狀況。本集團主要以業務營運內部所得現金為其業務提供所需資金及資本開支。於二零一一年三月三十一日，來自本公司一間附屬公司之非控股股東之墊款約為256,900,000港元，乃以港元計算，為無抵押、免息及僅需於該附屬公司具備盈餘資金時始償還。本集團並無銀行借貸，資產負債比率較低，優化其財務狀況，並將利率風險降至最低。

管理層討論與分析 (續)

財務回顧 (續)

資本架構、流動資金及財政資源 (續)

於二零一一年三月三十一日，本集團之流動資產及流動負債分別約為1,188,800,000港元及496,400,000港元。於二零一一年三月三十一日，本集團之資產負債比率(即借貸總額除以總資產之百分比)為8.6%(二零一零年三月三十一日：7.4%)。

除上文所披露者，以及貿易及其他應付款及應計費用外，本集團並無其他對外借貸。於本年度，本集團得以保持強勁及穩健的財務狀況。於二零一一年三月三十一日，本集團之銀行結餘及手頭現金約為856,200,000港元，主要以港元及澳門元計算。由於借貸及銀行結餘及手頭現金均為以港元及澳門元計算，本集團於本年度內並無承擔重大外匯波動風險。

資產抵押

於報告期完結時，賬面值約為1,400,000,000港元之資產已抵押予一間銀行，作為本集團獲授可供使用而尚未動用之銀行信貸之抵押。此外，本集團抵押300,000港元銀行存款予一間銀行，作為獲授一名第三方提供本集團使用船票售賣機之抵押。

業務回顧

本年度內，本集團為中國內地新興中產階層作好準備。本集團繼續平衡其營運，並改善溢利能力，尤其是增強中場市場及貴賓業務組合，此舉已被證實有效，在轉碼額及平均每桌博彩收益方面均錄得新高。有賴於繼續實施其策略性發展計劃，於本年度內本集團之所有業務板塊均取得穩定增長。

博彩及酒店業務

本集團之旗艦項目澳門英皇娛樂酒店(「酒店」)，自二零零六年一月開業以來一直為本集團帶來堅實的貢獻。酒店坐落於澳門市中心，博彩設施分設於七個樓層，面積合共達136,660平方呎，提供角子機以及設於博彩廳及貴賓廳之博彩桌。

憑藉酒店之顯赫聲譽及素質、位處澳門半島博彩中心之絕佳處所以及適當定位，來自博彩及酒店業務分部之收入為1,312,100,000港元(二零一零年：990,200,000港元)，較去年增加32.5%。

管理層討論與分析 (續)

業務回顧 (續)

博彩業務

本集團之娛樂場業務由牌照持有人澳門博彩股份有限公司(「澳博」)營運。緊隨本集團分配更多資源以增強中場市場後，本年度博彩收入為1,165,800,000港元(二零一零年：834,700,000港元)，佔本集團總收入之88.8%。

博彩廳

本年度內，該分部貢獻博彩收益總額為1,271,800,000港元(二零一零年：917,500,000港元)，於二零一一年三月三十一日，博彩廳內之博彩桌為63張(二零一零年三月三十一日：60張)。受惠於本集團之良好聲譽及博彩廳之擴大，該分部之收入增加53.6%至711,500,000港元(二零一零年：463,100,000港元)，佔本集團總收入之54.2%。本年度平均博彩收益為每桌每天約55,000港元(二零一零年：43,000港元)。

角子機

於二零一一年三月三十一日，酒店內共設有310個角子機座位(二零一零年三月三十一：330個座位)，並錄得博彩收益總額為101,900,000港元(二零一零年：84,600,000港元)。分部收入增加24.8%至44,800,000港元(二零一零年：35,900,000港元)，佔本集團總收入之3.4%。本年度平均博彩收益為每座位每天約860港元(二零一零年：720港元)。

貴賓廳

本集團自行管理兩間貴賓廳，合共14張博彩桌。貴賓廳之轉碼額約25,100,000,000港元(二零一零年：18,400,000,000港元)。收入約為409,500,000港元(二零一零年：335,700,000港元)，佔本集團總收入之31.2%。平均博彩收益為每桌每天約141,000港元(二零一零年：166,000港元)。

酒店收入

本年度內，本集團錄得穩定表現。憑藉酒店超卓的信譽及優良的服務素質，酒店深受香港及內地遊客之歡迎。鑒於市場競爭激烈，酒店實施市場推廣策略，以拓寬住客基礎及擴大收入來源。

管理層討論與分析 (續)

業務回顧 (續)

酒店收入 (續)

本年度內，該分部錄得收入146,300,000港元(二零二零年：155,500,000港元)，佔本集團總收入之11.2%。市場對酒店提供之節日促銷及優惠套餐反應良好。於二零一一年三月三十一日，酒店內合共有291間客房，平均日租約為860港元(二零二零年：805港元)，入住率高企為88%(二零二零年：81%)，客房收入為53,700,000港元(二零二零年：65,300,000港元)。來自餐飲服務之收入約為68,800,000港元(二零二零年：60,500,000港元)，而來自芬蘭浴室、夜總會、出租貴賓廳及零售店之租金收入則為23,800,000港元(二零二零年：29,700,000港元)。本年度內，為契合博彩廳之殷切需求，所租出之貴賓廳已改造為博彩廳。

物業發展

本年度內，本集團出售Expert Pearl Investments Limited(「Expert Pearl」)之全部股權，而Expert Pearl之附屬公司持有位於上海黃浦區豫園之物業。自出售Expert Pearl後，本集團不再擁有該物業之任何權益。

展望

憑藉特有的中葡文化交融以及多樣化的娛樂設施，澳門已成功成為該地區越來越受歡迎之旅遊勝地。由於澳門政府實行各類大型基建及運輸項目，預期遊客人數及博彩收入將於未來幾年持續增長。預期本集團將繼續受益於澳門激增之博彩收入，並藉此提升在澳門快速增長之休閒業務。

有鑒於目標客戶群之持續擴大以及收入的持續增長，為著悉數動用閒置面積，本集團正計劃重新部署行政部門以增加博彩桌之數目。

本集團已準備就緒，看準巨大市場潛力。憑藉「英皇」於華人社區之顯赫聲譽，本集團將加強市場營銷力度、實施有效之管理策略及提升營運效益以進一步提高市場份額。

管理層討論與分析(續)

以實物分派方式轉讓附屬公司

本年度內，於二零一零年十一月二十五日，本公司之全資附屬公司Lavergem Holdings Limited(作為賣方)訂立一份協議(經於二零一零年十二月十三日訂立之補充協議所補充)，向英皇國際之間接全資附屬公司Grand Chain轉讓其於Expert Pearl集團之全部股權，其於位於中國上海豫園之物業(涉及於上海一個發展購物商場之項目)擁有權益。該項交易已於二零一一年二月十五日完成，而相關代價乃於二零一一年三月七日按每股2.35港元之發行價發行及配發452,391,094股英皇國際股份(「代價股份」)之方式支付。代價股份不會直接向賣方發行，但將向有權獲得英皇酒店分派(按實物分派之方式派發特別股息，基準為於英皇酒店記錄日期(即二零一一年三月四日)每持有二十股本公司股份之本公司股東獲派七股英皇國際股份，誠如本公司股東於二零一一年二月十四日召開之股東特別大會上所批准)之本公司股東發行，而根據英皇酒店分派向滿強投資有限公司(本公司控股股東及英皇國際之全資附屬公司)發行之代價股份乃根據英皇國際分派(按實物分派之方式派發特別股息，基準為於英皇國際記錄日期(即二零一一年一月二十一日)，每持有六股英皇國際股份之英皇國際股東獲派一股英皇國際股份)分派及發行予英皇國際股東。

或然負債

於報告期完結時，本集團並無或然負債。

僱員及薪酬政策

於二零一一年三月三十日，本集團之僱員數目為974人，上個財政年度末則為965人。本年度之總員工成本(包括董事酬金及償付予澳博之員工成本)約為277,500,000港元(二零一零年：191,300,000港元)。僱員之薪酬乃根據個別人士之責任、表現及經驗釐定。員工福利包括退休福利計劃供款、醫療保險及其他額外福利。

為鼓勵或嘉獎員工，本公司於二零零二年九月二日採納了購股權計劃。本年度內，本公司並無根據購股權計劃授出任何購股權，而於本年度結束時尚未行使之購股權為於二零零五年八月授予若干董事之10,000,000份購股權。

末期股息

董事會就截至二零一一年三月三十一日止年度派付每股5港仙之末期股息（「末期股息」），合共約為64,627,000港元。末期股息倘於本集團之應屆股東週年大會上獲批准，將於二零一一年九月十五日（星期四）支付予於二零一一年八月二十三日（星期二）名列本公司股東名冊之股東。

暫停辦理股東登記手續

本公司之股份登記處將於二零一一年八月二十二日（星期一）至二零一一年八月二十三日（星期二）暫停辦理股東登記手續，期間概不會辦理股份過戶登記手續。為符合獲派末期股息資格，所有過戶文件連同有關股票須於二零一一年八月十九日（星期五）下午四時三十分前交回本公司股份過戶登記分處「卓佳秘書商務有限公司」以辦理登記，地址為香港灣仔皇后大道東28號金鐘匯中心26樓。

審閱全年業績

本年度之全年業績已由本公司審核委員會（由本公司三位獨立非執行董事組成）審閱。

企業管治

企業管治常規守則

本公司於本年度內一直遵守上市規則附錄十四所載之企業管治常規守則之所有條文。

證券交易之標準守則

本公司已採納上市規則附錄十所載之上市發行人之董事進行證券交易之標準守則（「標準守則」）作為董事買賣本公司上市證券之規則。經向董事作出特定查詢後，全體董事確認，彼等於本年度內均已遵守標準守則所規定之買賣標準。

購入、出售或贖回本公司上市證券

本年度內，本公司及其各附屬公司概無購入、出售或贖回任何本公司上市證券。

刊發全年業績及年報

全年業績公告乃刊載於聯交所網站(<http://www.hkex.com.hk>)及本公司之網站(<http://www.emp296.com>)。年報將盡快寄發予本公司股東，閣下亦可於聯交所網站及本公司查閱年報。

承董事會命
英皇娛樂酒店有限公司
主席
陸小曼

香港，二零一一年六月二十八日

於本公告發表日期，本公司董事會成員包括：

非執行董事： 陸小曼女士(主席)

執行董事： 黃志輝先生
范敏嫦女士
莫鳳蓮女士

獨立非執行董事： 陳嬋玲女士
陳慧玲女士
溫彩霞女士