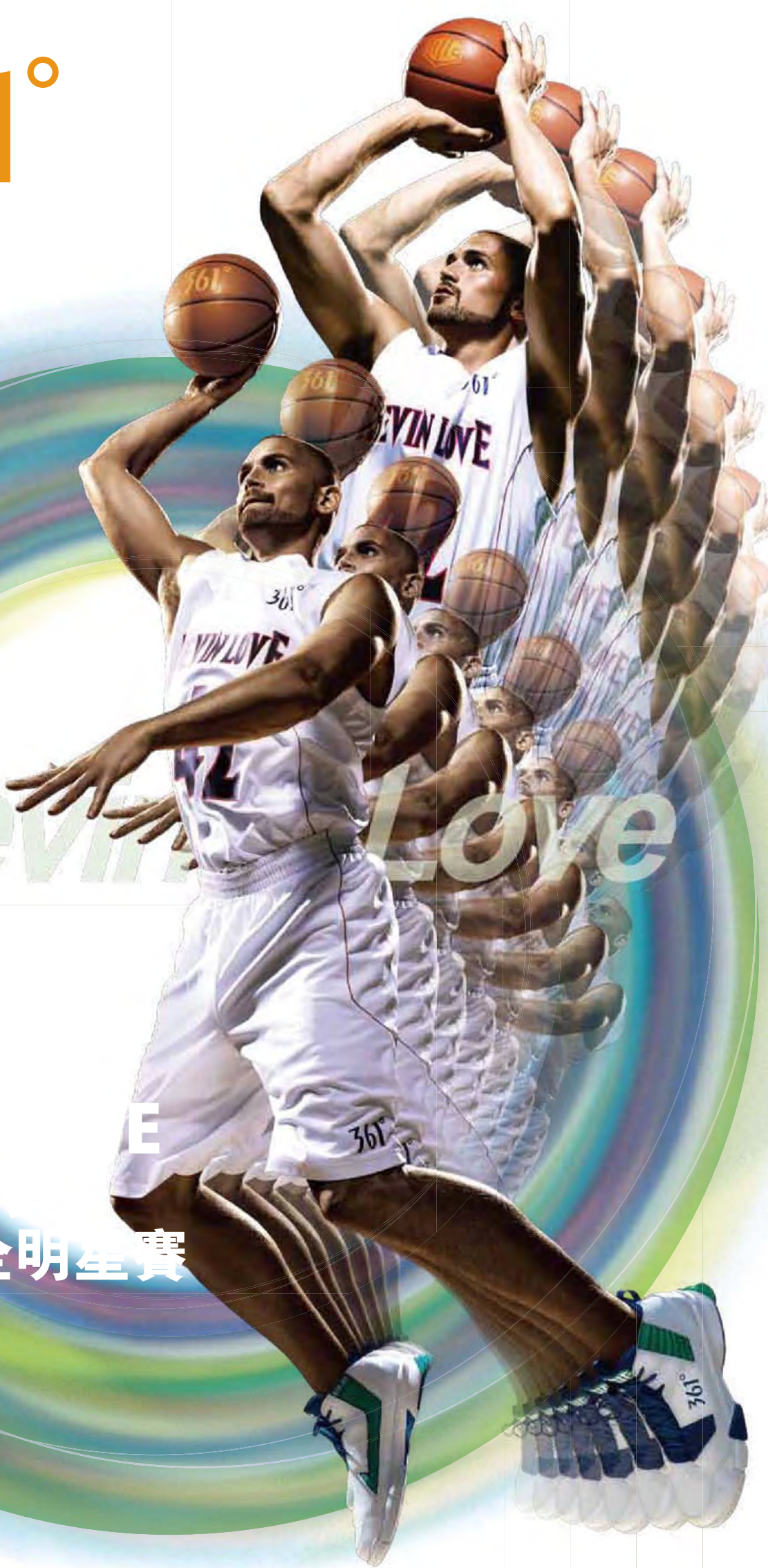


# 361°



KEVIN LOVE  
獲選參加  
NBA全明星賽

2011年報

股份代號：335

The logo for 361° International Limited, featuring the number '361' in a large, bold, sans-serif font with a degree symbol, and the words '國際有限公司' in a smaller font below it.

國際  
有限公司

二零一一年  
年報

Love 亦憑著  
29 個「雙十」  
帶領眾新人，  
是由木狼新人創下  
木狼史上最高的分數

## 目錄

2 公司資料	4 二零一一年財務摘要	6 補充財務資料
10 主席報告	14 管理層討論及分析	
48 董事會報告	56 企業管治報告	
61 董事及高級管理人員	64 獨立核數師報告	
65 綜合收益表	66 綜合全面收入表	
67 綜合資產負債表	69 資產負債表	70 綜合權益變動表
72 綜合現金流量表	74 財務報表附註	123 五年財務摘要

# 公司 資料

## 董事會

### 執行董事

丁伍號  
丁輝煌 (主席)  
丁輝榮  
王加碧

### 獨立非執行董事

甄文星  
孫先紅  
劉建興

### 董事會轄下委員會

#### 審核委員會

甄文星 (主席)  
孫先紅  
劉建興

#### 薪酬委員會

孫先紅 (主席)  
王加碧  
劉建興

#### 提名委員會

劉建興 (主席)  
丁伍號  
甄文星

### 公司秘書

蔡敏端 · FCCA · HKICPA

## 授權代表

丁伍號  
蔡敏端

## 註冊辦事處

Cricket Square, Hutchins Drive  
PO Box 2681  
Grand Cayman, KY1-1111  
Cayman Islands

## 中國總部

中國福建省廈門市  
湖里區高新科技園  
361°大廈  
郵編: 361009

## 香港主要營業地點

香港  
皇后大道中183號  
中遠大廈  
39樓3901室

## 股份代號

01361

## 開曼群島股份過戶登記處

Butterfield Fulcrum Group (Cayman) Limited  
Butterfield House, 68 Fort Street  
P.O. Box 609  
Grand Cayman KY1-1107  
Cayman Islands

361°

國際  
有限公司

2

二零一一年  
年報



### 香港股份過戶登記處

香港中央證券登記有限公司  
香港  
灣仔皇后大道東183號  
合和中心17樓1712-1716室

### 核數師

畢馬威會計師事務所

### 法律顧問

#### 有關香港法律：

奧睿律師事務所

#### 有關開曼群島法律：

Conyers Dill & Pearman

### 主要往來銀行

中國建設銀行股份有限公司  
興業銀行股份有限公司  
廈門國際銀行  
中國民生銀行股份有限公司  
中信銀行國際有限公司

### 公司網站

[www.361sport.com](http://www.361sport.com)



# 2011年 業績摘要

# 361°

國際  
有限公司

4

二零一一年  
年報

營業額大增14.8%  
達人民幣5,568.7  
百萬元\*

## 財務表現\*

營業額大增14.8%達人民幣5,568.7百萬元

毛利勁增17.5%達人民幣2,362.8百萬元

經營溢利上漲20.8%至人民幣1,385.0百萬元

權益持有人應佔溢利為人民幣1,133.1百萬元，升幅15.3%

毛利率增加0.9個百分點至42.4%

每股基本盈利為人民幣54.8分，上升15.1%

建議派發末期息每股人民幣7.0分

\* 截至二零一一年十二月三十一日止年度



毛利率增加**0.9**個  
百分點至**42.4%\***

權益持有人應佔溢利為  
人民幣**1,133.1**百萬元，  
升幅**15.3%\***

361°  
國際  
有限公司

5

二零一一年  
年報

### 業務表現\*

361° 零售門市總數由7,263間增加至7,865間

鞋類產品銷售收入增長36.0%至人民幣2,813.0百萬元

361° 童裝產品銷售收入增長15.6%至人民幣187.2百萬元

新子品牌「尚」於二零一一年成功推出

\* 截至二零一一年十二月三十一日止年度



# 補充財務資料

## 一 財務摘要

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一一年	二零一零年
<b>盈利能力數據 (人民幣千元)</b>		
營業額	5,568,678	4,849,010
毛利	2,362,810	2,010,876
經營溢利	1,384,191	1,144,757
權益持有人應佔溢利	1,133,050	982,838
每股盈利		
— 基本 (人民幣分)	54.8	47.6
— 攤薄 (人民幣分)	54.6	47.3
<b>盈利能力比率 (%)</b>		
毛利率	42.4	41.5
經營溢利率	24.9	23.7
淨利潤率	20.4	20.1
實際稅率	17.9	15.0
股東權益回報 (附註1)	28.7	30.0
<b>營運比率 (佔營業額百分比) (%)</b>		
廣告及宣傳開支	10.9	10.3
員工成本	7.5	5.4
研發及開發費用	1.5	1.2

附註：

- 1) 股東權益回報以權益持有人應佔溢利除以期初及期終平均本公司權益持有人應佔權益計算。

361°

國際  
有限公司

6

二零一一年  
年報

	於十二月三十一日	
	二零一一年	二零一零年
<b>資產及負債數據 (人民幣千元)</b>		
非流動資產	1,181,172	938,604
流動資產	4,400,105	3,866,759
流動負債	1,274,945	1,148,370
非流動負債	5,817	2,715
權益持有人應佔權益	4,256,133	3,627,293
非控股權益	44,382	26,985
<b>資產及營運資金比率</b>		
流動資產比率	3.5	3.4
負債比率(%) (附註2)	3.2	0.2
每股資產淨值 (人民幣元) (附註3)	2.1	1.8
存貨周轉日數 (日數) (附註4)	40	22
應收賬款及應收票據周轉日數 (日數) (附註5)	119	95
應付賬款及應付票據周轉日數 (日數) (附註6)	89	108
營運資金周轉日數 (日數)	70	9

附註：

- 2) 負債比率乃根據本集團於年終的計息債項除以總資產計算。
- 3) 每股資產乃根據資產淨值除以年內普通股加權平均數計算。
- 4) 存貨周轉日數以年初及年終平均存貨除以銷售成本，再乘以365日計算。
- 5) 應收賬款及應收票據周轉日數以年初及年終平均應收賬款及應收票據（扣除呆賬撥備）除以營業額，再乘以365日計算。
- 6) 應付賬款及應付票據周轉日數以年初及年終平均應付賬款及應付票據除以銷售成本，再乘以365日計算。

361°

國際  
有限公司

7

二零一一年  
年報



## 補充財務資料 — 未經審核

### 綜合收益表

截至二零一零年及二零一一年十二月三十一日止年度

	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
營業額	5,568,678	4,849,010
銷售成本	(3,205,868)	(2,838,134)
毛利	2,362,810	2,010,876
其他收益	72,230	33,838
其他淨收入	3,437	3,042
銷售及分銷開支	(753,890)	(670,859)
行政開支	(299,563)	(230,073)
經營溢利	1,385,024	1,146,824
財務成本	(833)	(2,067)
除稅前溢利	1,384,191	1,144,757
所得稅	(248,333)	(171,993)
年內溢利	1,135,858	972,764
應佔：		
本公司權益持有人	1,133,050	982,838
非控股權益	2,808	(10,074)
年內溢利	1,135,858	972,764
每股盈利		
基本(分)	54.8	47.6
攤薄(分)	54.6	47.3

361°

國際  
有限公司

8

二零一一年  
年報

綜合資產負債表

於二零一零年及二零一一年十二月三十一日

	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
<b>非流動資產</b>		
固定資產		
— 物業、廠房及設備	892,263	677,013
— 於經營租賃下持作自用租賃土地中的權益	99,926	85,121
	992,189	762,134
其他金融資產	17,550	—
按金及預付款項	141,887	154,444
遞延稅項資產	29,546	22,026
	1,181,172	938,604
<b>流動資產</b>		
存貨	451,264	248,219
應收賬款	2,110,008	1,185,428
應收票據	244,800	104,213
按金、預付款項及其他應收款項	794,684	828,111
已抵押銀行存款	127,685	89,600
銀行存款	211,902	457,912
現金及現金等價物	459,762	953,276
	4,400,105	3,866,759
<b>流動負債</b>		
應付賬款及其他應付款項	1,023,983	1,046,325
銀行貸款	28,781	11,186
其他貸款	150,000	—
本期稅項	72,181	90,859
	1,274,945	1,148,370
<b>流動資產淨值</b>	<b>3,125,160</b>	<b>2,718,389</b>
<b>總資產減流動負債</b>	<b>4,306,332</b>	<b>3,656,993</b>
<b>非流動負債</b>		
遞延稅項負債	5,817	2,715
<b>淨資產</b>	<b>4,300,515</b>	<b>3,654,278</b>
<b>資本及儲備</b>		
股本	182,298	182,374
儲備	4,073,835	3,444,919
本公司權益持有人應佔權益總額	4,256,133	3,627,293
非控股權益	44,382	26,985
<b>權益總額</b>	<b>4,300,515</b>	<b>3,654,278</b>



主席  
報告



WEN 2011



我們接受  
任何挑戰

361°



# “中國國民經濟持續 穩步發展將繼續支持 中國整體消費增長。”



361°  
國際  
有限公司

12

二零一一年  
年報

## 各位股東：

本人謹代表361度國際有限公司董事會（「董事會」）欣然呈報本公司及其附屬公司（「本集團」）截至二零一一年十二月三十一日止六個月的經審核的業績。自本集團於二零一一年八月二十三日宣佈將財政年結由六月三十日更改至十二月三十一日後，本報告為第一份向公眾公佈的截至十二月三十一日止之年度報告。根據香港財務報告準則，本集團需於該年報內披露截至二零一一年十二月止之六個月的經審核財務報表。為向公眾提供全年財務分析，除基於經審核財務報表所提供的財務回顧外，我們同時亦呈列一份補充財務資料，提供截至二零一一年及二零一零年十二月三十一日止之年度的全面財務報表。

回顧過去一年，體育用品行業在經歷過往快速發展的階段後，進入了行業整固期。行業結構調整、渠道發展及庫存過剩等行業問題更備受市場關注，加上下半年歐美外圍經濟不振亦影響到中國經濟，為體育品牌的發展帶來挑戰。

儘管經濟及市場環境出現變化，然而本集團仍致力優化並提升競爭力，為長遠發展做好準備。過去一年，本集團一方面以市場為導向，利用自身不斷增強的研發實力，推出廣受消費者喜愛的產品滿足市場需求，另一方面通過贊助大型體育賽事及邀請體壇新星代言等市場推廣活動，進一步深化361°品牌形象。本集團同時憑藉有效的業務模式，進一步加強對渠道的監督及管控，以及對零售終端的指導與培訓，穩固運營管理，提升市場運作的效率。

於二零一一年，本集團根據市況對選址開店進行審慎的評估，維持現有的網絡擴張速度，在深化現有二、三、四線東、南部市場的基礎上，積極拓展西南部及北部市場，進一步優化全國網絡佈局。

受惠於品牌價值的提升、產品銷量及售價提高及銷售網絡擴大，本集團年內錄得穩健的增長。截至二零一一年十二月三十一日止十二個月，營業額達到人民幣5,568.7百萬元，較二零一零年同期穩步增長14.8%。股東應佔溢利上升15.3%，至人民幣



1,133.1百萬元。每股基本盈利為人民幣54.8分（二零一零年：人民幣47.6分）。董事會建議宣派該財政期間的末期股息每股人民幣7分，連同二零一一年一月至六月已派付的股息人民幣16.1分，全年總派息為人民幣23.1分，佔本集團年度應佔溢利的42.2%。

於二零一一年，本集團簽約中國游泳國家隊奧運「希望之星」孫楊、美國NBA明星球員Kevin Love及奧運撐杆跳金牌得主、澳洲選手Steve Hooker，透過其代言進一步深化品牌專業運動的定位及形象。憑藉本集團作為二零一零年廣州亞運會高級合作夥伴及深圳二零一一年世界大學生夏季運動會全球合作夥伴的優勢，本集團已於年內簽約瑞典冰壺協會，贊助包括世界男子／女子冰壺大賽等在內的多項國際賽事，提升361°品牌在市場上的知名度。

童裝業務作為本集團未來發展重點之一，年內繼續錄得理想發展。截至二零一一年十二月三十一日，本集團監察1,157間童裝店的開設，並將繼續保持每年300間的開店速度。為了進一步鞏固童裝業務的發展，提升銷售及加強品牌知名度，本集團近日與全球最大的電影及電視娛樂製作公司之一：美國華納兄弟娛樂公司（Warner Bros. Entertainment, Inc及Marvel Characters）簽約，獲授權使用其經典電影人物形象蝙蝠俠及蜘蛛俠，用於設計、生產及銷售童裝運動服飾。這合作預期將進一步推動童裝業務的快速發展，為本集團帶來盈利貢獻。

展望未來，經濟前景不穩定，加上體育服裝行業的震盪在一段時間內仍將給市場帶來陰霾，但本集團相信，中國國民經濟持續穩步發展將繼續支持中國整體消費增長。政府繼續推動全民健身事業發展，長遠亦為體育用品行業提升發展機遇。根據國家體育總局的全面健身計劃，截至二零二零年，

全國將會有40%的人口積極參加各類體育活動，生活水平提高，健康意識增強都將推動行業繼續穩步前進。

在自身競爭力上，集團將繼續優化渠道管理，提升產品設計及開發，並且加強品牌推廣。本集團將繼續加強與分銷商及零售終端的合作，通過覆蓋銷售網絡超過62%的e-POS系統，加強庫存管理，有效監管存貨在健康水平；並繼續透過專業機構向零售商提供培訓及指導，以提升單店銷售。

同時，本集團憑藉自有361°亞洲設計中心及與北京設計技術學院的合作，將加大對產品研發的力度，在品牌打造上追求產品核心技術及核心競爭力。在積極尋求大型體育賽事資源的基礎上，本集團將繼續加強與體壇新星的合作，將「多一度熱愛」的體育精神在受眾中廣泛傳播。

本集團亦會重點拓展電子商務，通過獨立第三方代理，在亞洲最大的網上零售交易平台淘寶網銷售服裝、鞋類及飾品，以積極把握該新營銷趨勢帶來的商機。

本集團在專注內地市場銷售的同時，亦將透過獨立第三方代理以分銷形式進一步向包括中東及南非在內的海外市場銷售我們的產品，以探索及積累海外市場拓展的經驗。

最後，本人謹此代表董事會，向努力不懈、盡心盡意為本集團工作的管理人員及全體員工，以及一直對本集團鼎力支持的股東及客戶致以衷心感謝。

主席  
丁輝煌

香港，二零一二年三月十二日





管理層  
討論及  
分析



我們隨時  
創造無限

361°



## 管理層討論 與分析

### 行業回顧

二零一一年下半年，受到歐元區主權債務危機及美國經濟復甦步伐緩慢因素拖累，包括中國在內的全球市場陰霾籠罩。中國運動服飾行業結構性調整、渠道發展及庫存過剩等問題備受市場關注。這板塊在經歷過去五年的快速發展後，預期增長速度將會減慢，行業亦會面臨整固。

運動服飾業界不僅要面對人力成本的上升及通脹的壓力，更要處理存貨過剩的問題。這些問題在暗淡的前景下更為明顯，影響零售消費氣氛。國際品牌加強其於一、二線城市的市場推廣攻勢以搶佔市場份額令競爭更加激烈。本集團憑藉其持續的品牌建設及透過創新研發以確保產品品質，在主要區域市場獲得穩定的銷售。

儘管全球經濟前景不明朗，但是中國國內生產總值仍增長強勁，並繼續領先正在防範經濟衰退的西方經濟體系。隨著中產階級的出現，城市化進程加快及可支配收入增加，中國龐大的本土市場呈

現的契機無可比擬。中央政府決心刺激國內消費需求及加強體育事業在中國的發展（包括頒布《全民健身條例（2011-2015年）》的實施），亦將支持包括體育用品板塊在內的相關行業的長遠發展。

### 業務回顧

#### 銷售與分銷網絡

本集團通過建立獨有分銷業務模式，由分銷商擁有地區（縣級或市級）獨家分銷權，成功在中國體育用品市場創造獨特優勢，並取得在規模效益、宣傳及推廣活動的成本效益，以及存貨管理等方面更佳的經營效益。

二零一一年全年，本集團獨家分銷商的數目維持在32個。

361°

國際  
有限公司

16

二零一一年  
年報



這些分銷商監管3,410個授權經銷商，這些授權經銷商擁有及管理共7,865間零售門店。於二零一一年十二月三十一日，本集團門店數目較去年同期及本年六月三十日的7,263間和7,681間，分別淨增加602間及184間，其中約72%的門店分佈於享有明顯運營規模效益的三線或更小型城市。該門店淨增數目符合本集團在全球經濟前景未見明朗市況下採取更為審慎的開店策略。

二零一一年，為更新換代本集團店舖及提升同店銷售，本集團以更新更大面積的新店代替老店。於回顧年度，截至二零一一年末的零售門店數目為7,865間，其中5,613間為獨立店舖，標準店舖的平均面積約100.5平方米。



於二零一一年十二月三十一日，本集團的分銷商分別於鄭州、濟南、武漢及哈爾濱共運營四間361° Towns，平均面積約1,100平方米。通過增強品牌建設及統一品牌形象，361° Towns進一步完善了本集團的廣泛分銷網絡。二零一一年，本集團成功推出針對年輕一族的子品牌「尚」系列（英文名為Shine）。

鑒於全球經濟的不確定性，本集團管理層決定調整其於二零一二年的開店速度至每年約600間（不包括361°童裝）。



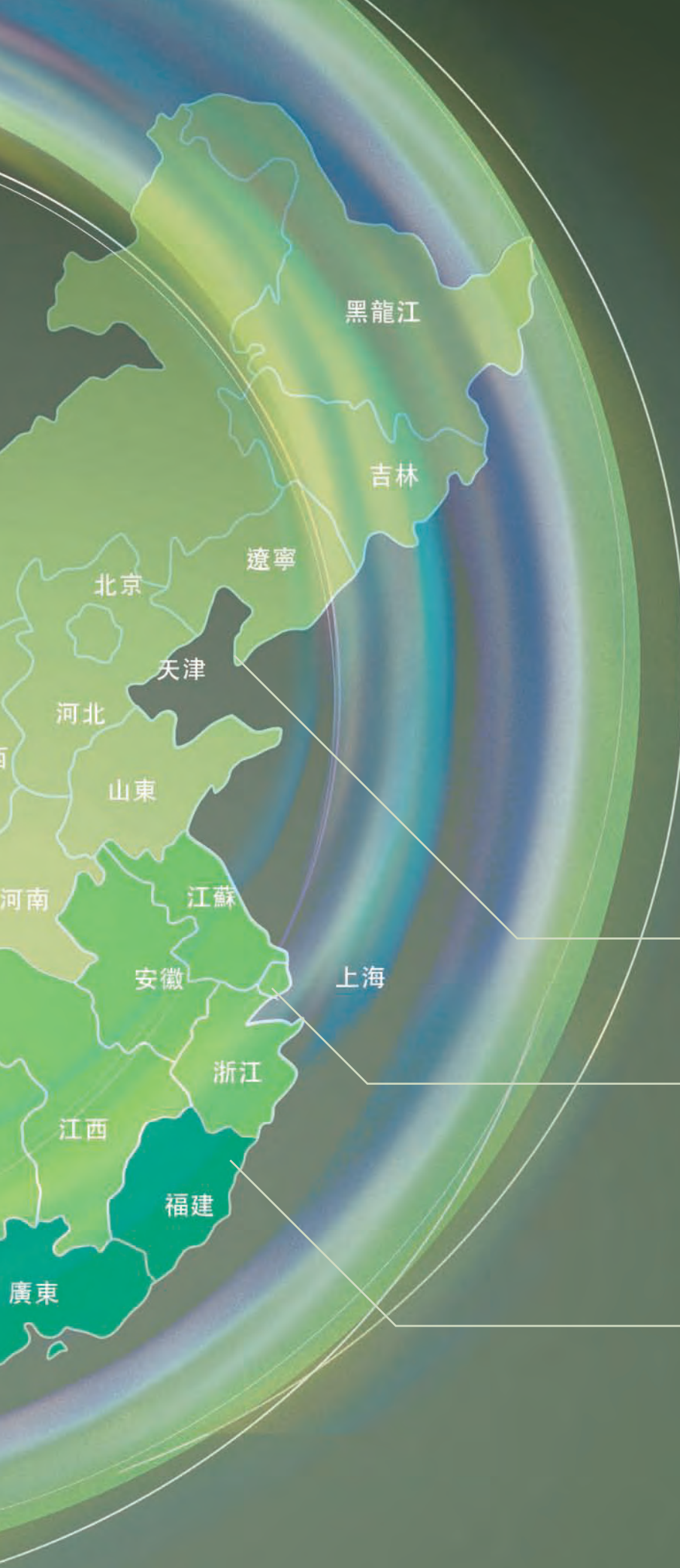


361°

國際  
有限公司

18

二零一一年  
年報



北部  
**3,049**

東部  
**2,046**

南部  
**1,265**

西部  
**1,505**

**361°**

國際  
有限公司

19

二零一一年  
年報



## 管理層討論 與分析

	於二零一一年 十二月三十一日		於二零一一年 六月三十日		變動 (%)
	361°授權 零售門店 數目	361°授權 零售門店 總數%	361°授權 零售門店 數目	361°授權 零售門店 總數%	
東部 <sup>(1)</sup>	2,046	26.0	2,001	26.1	2.2
南部 <sup>(2)</sup>	1,265	16.1	1,238	16.1	2.2
西部 <sup>(3)</sup>	1,505	19.1	1,442	18.8	4.4
北部 <sup>(4)</sup>	3,049	38.8	3,000	39.0	1.6
總數	7,865	100	7,681	100	2.4

附註：

- (1) 東部包括江蘇、浙江、湖北、安徽、湖南、上海及江西。
- (2) 南部包括廣東、福建、廣西及海南。
- (3) 西部包括四川、雲南、貴州、陝西、新疆、甘肅、重慶、青海、寧夏及西藏。
- (4) 北部包括山東、北京、遼寧、黑龍江、河北、河南、山西、吉林、天津及內蒙古。

# 361°

國際  
有限公司

20

二零一一年  
年報



### 網絡銷售

隨著電子商務的普及，在線交易已成為消費品交易的重要場所，本集團年內積極拓展電子商務業務，通過獨立第三方代理，在亞洲最大的網上零售交易平台淘寶網銷售服裝、鞋類及飾品，以積極把握該新營銷方式帶來的商機。

### 海外銷售

二零一一年本集團在專注內地市場銷售的同時，亦透過獨立第三方代理以分銷形式向包括中東及南非在內的海外市場銷售其產品，以探索及積累海外市場拓展的經驗。

### 361° 童裝

憑藉361°成功的品牌認知度，本集團推出361°童裝業務以把握不斷增加的市場機遇。新推出的童裝業務在業內處於領先地位，於截至二零一一年十二月三十一日止年度已取得令人鼓舞的發展，錄得營業額人民幣187.2百萬元，較二零一零年上升15.6%（截至二零一零年十二月三十一日止年度：人民幣162.0百萬元）；於截至二零一一年十二月三十一日止六個月，錄得人民幣72.8百萬元（截至二零一一年六月三十日止年度：人民幣238.7百萬元）。

該業務清晰定位於中低端市場，借助本集團有效的分銷模式經營。於二零一一年十二月三十一日，童裝業務共設有1,157間專門店，其中558間為獨立



最近，本集團更獲授權設計、生產及銷售印有好萊塢卡通人物「蝙蝠俠」及「蜘蛛俠」形象的童裝。這次與Warner Bros, Consumer Products Inc. 及Marvel Characters Inc.的合作預期將推動童裝業務並為本集團帶來盈利貢獻。

### ePOS擴大連接至4,953間門店

本集團積極從零售門店獲取更新的銷售數據，在安裝零售終端電子企業資源規劃系統（「ePOS」）與零售門店的連線工作方面取得穩步發展。於二零一一年十二月三十一日，ePOS已與4,953間零售店連線，為本集團成功控制存貨在理想水平作出重要貢獻。同時，本集團使用商業智能模組，獲得具價值的銷售數據，及包括顧客的消費趨勢、模式及喜好在內的重要市場信息的分析，幫助本集團更及時適應市場變化及需求。

### 品牌宣傳及市場推廣

儘管361°是年輕品牌，然而憑藉其優質的產品和具競爭力的價格，361°仍成功吸引消費者並逐步獲得重要的市場佔有率。該品牌針對年齡介於18至30歲、熱愛運動大眾消費族群。本集團的口號「多一度熱愛」體現品牌其中一個核心價值—「卓越」。



零售店鋪，417間為商場店鋪，及182間為位於361°較大型特許經營店鋪內的專櫃，較去年同期的487間淨增加670間。

361°童裝設有獨立設計、採購及外包部門，憑藉中國童裝市場龐大的發展潛力，本集團於二零一二年將繼續保持每年開店300間的目標。

361°

國際  
有限公司

21

二零一一年  
年報





我們相信本集團對品質及設計的重視將令企業及品牌在業界脫穎而出。在市場競爭激烈的今天，品牌建設及持續品牌忠誠度的培養將成為公司成敗的關鍵。

品牌認受性對於年青品牌如361°尤其重要，而賽事贊助則有助大大提升品牌知名度。361°品牌目前與各綜合體育賽事有密切的合作。由北京奧運會至倫敦奧運會這幾年間，全中國僅舉行兩項國際性綜合運動賽事，即二零一零年第十六屆廣州亞運會及二零一一年第二十六屆深圳世界大學生

夏季運動會，而361°是該兩項活動的官方運動服贊助商。

二零一一年八月，本集團成為深圳世界大學生夏季運動會的全球合作夥伴。該次為期兩周的成功賽事由超過152個國家的逾12,000名年輕運動員及工作人員參加。

本集團與「南京青年奧林匹克運動會組織委員會」簽訂運動服裝合作協議，向二零一四年青年奧運的工作人員、火炬手、志願者及技術人員提供服飾。







### 贊助專業體育隊伍

正如專業運動員追求卓越一樣，361° 必須付出多一份努力，才能夠有卓越的表現。本集團於回顧年內透過良好的贊助計劃有效地接觸目標消費群。

361° 以向下列專業隊伍提供贊助為榮，包括：

倫敦2012殘奧會的國家代表隊

國家自行車隊

中國三項鐵人隊

國家現代五項隊

國家手球隊

國家壘球隊

國家冰球隊

浙江省游泳隊

朝鮮倫敦2012奧運代表隊

瑞典國家冰壺隊

361°

國際  
有限公司

23

二零一一年  
年報



### 專業體育賽事的贊助活動

為各項體育賽事提供跨年度贊助仍是本集團主要宣傳形式之一，藉以增加和保持361°品牌在市場的知名度。

期間	賽事	參與身份
2010-15	361°男子／女子全國排球賽系列	獨家冠名贊助商
2007-2013	361°中國大學生籃球超級聯賽	指定合作夥伴
2011	深圳2011年世界大學生夏季運動會	全球合作夥伴
2012	海陽2012年第三屆亞洲沙灘運動會	高級合作夥伴
2012	世界男子冰壺錦標賽2012	指定服裝贊助商
2009-2013	中國乒乓球俱樂部超級聯賽	冠名贊助商
2009-2013	中央電視台第五頻道	主持人及出鏡記者的運動服贊助商
2009-2013	金門馬拉松	指定運動鞋及運動服贊助商
2013	世界女子冰壺錦標賽2013	指定服裝贊助商
2012	亞洲男子／女子手球錦標賽	裁判員及技術人員服裝贊助商
2012-2013	亞洲俱樂部聯賽(手球)	裁判員及技術人員服裝贊助商
2013	亞洲男子／女子沙灘手球錦標賽	裁判員及技術人員服裝贊助商
2014	2014年南京青年奧林匹克運動會	運動服裝合作夥伴

# 361°

國際  
有限公司

24

二零一一年  
年報

本集團於二零一零年八月在中國成功取得二零一零年至二零一五年連續六年全國性排球賽事的獨家冠名贊助權，包括男子／女子全國排球聯賽、男子／女子全國排球大獎賽及男子／女子全國排球錦標賽（「排球比賽」）。本集團會向該等比賽的球員、教練、組織人員及工作人員提供運動鞋、服裝及配件產品。

該排球比賽系列為水平最高的國家級賽事，由中國排球協會及中央電視台第五頻道聯合舉辦。該等排球比賽將冠名為「361°男子／女子全國排球聯賽」、「361°男子／女子全國排球大獎賽」及「361°男子／女子全國排球錦標賽」，並將於黃金時段在中央電視台第五頻道播出。





### 產品設計及開發

本集團相信產品設計及開發是品牌成功的重要因素。本集團於廣州的研發中心一直與中國頂級運動員合作以確保其代表國家參賽時可展現最好的運動裝備。運動員亦經常向本集團提供使用反饋的寶貴意見，有助於本集團研發團隊進一步提升產品的高度功能性、舒適性及設計。

為加強361°科技及產品創新的領導地位，本集團於截至二零一一年十二月三十一日止年度及截至二零一一年十二月三十一日止六個月分別增加研發方面的投入至約收入的1.5%。只有通過持續改進，本集團才可繼續保持行業領先。

本集團亦與北京服裝設計學院訂立十年的合作關係，培育設計團隊，以科學的研究及高科技布料的創新，幫助本集團貼近時裝、布料及款式的最新走勢。本集團年內亦設立一項為期十年的獎學金項目以嘉獎出色學生。



361°

國際  
有限公司

25

二零一一年  
年報



## 管理層討論 與分析

本集團設有獨立的研發設計部門，其中有兩個研發中心分別位於晉江及廣州，及一所於北京的高性能體育服裝設計中心，專責鞋類、服裝及配飾產品的研發和設計。於二零一一年十二月三十一日，鞋類研發設計部門共僱用187名全職設計專才，而服裝及配飾研發設計部門共僱用154名專才。

本集團亦設有兩家鞋類實驗室及一家服裝實驗室，進行各種檢測並搜集表現數據。本集團現時就其鞋類產品持有23項專利，服裝產品持有6項專利。

### 生產

截至二零一一年十二月底，本集團於新建的五里工業園及舊有晉江江頭生產基地的23條鞋類生產線，為本集團帶來約2,100萬雙鞋類產品的年產能。而服裝生產線的總年產能則上升至約每年1,000萬件。

本集團與一間台灣專門生產鞋底的公司共同成立了一間鞋底廠，並擁有51%的股權，旨在可定期及以成本效益方式取得鞋類產品重要組成部分－鞋底的供應。於本年度，此附屬公司完成整年運作並於二零一一年下半年開始盈利。

附屬公司工廠基地位於福建省晉江市，由台灣專家負責運作及管理，惟董事會由本集團控制。

### 人力資源

本集團認為員工是企業最有價值的資產，因而十分重視員工的培訓及發展。除了定期進行工資和薪酬計劃的評審，本集團亦進一步分配資源以加強其激勵制度，以獎勵員工對本集團作出的貢獻。

本集團亦制定培訓計劃以提升員工的技能，並創造和諧、具滿足感的企業文化，以保留高質素的員工。

### 獎項

本集團於瞬息萬變的市場環境中，致力掌握商機，並獲得市場的認同，在二零一一年九月刊登的《福布斯亞洲》雜誌中被評為區域內200間小型公司中的「Best Under A Billion」（10億美元以下最佳上市公司之一）。

該財政年度內，本集團2010／2011年的年報榮獲Mercury Awards 2011／12競賽的金獎（零售組）。

於二零一一年十二月，本集團再次獲華通明略（Millward Brown）列入於其BrandZ™中國最具價值品牌50強的研究，同時入圍的僅有兩個其他體育品牌。



361°

國際  
有限公司

26

二零一一年  
年報

361°

國際  
有限公司

27

二零一一年  
年報





## 管理層討論 與分析

### 財務回顧

本集團由本期業績開始的財政年度採用十二月三十一日為財政年度結算日。董事會認為，有關更改將有助於改進公司編製綜合財務報表及賬目的效率。

為提供報告期內清晰的財務資料對比，該部分分為兩個環節。第一環節乃基於綜合財務報告內提供的財務資料做財務回顧，第二部分乃分別基於二零一一年及二零一零年十二月三十一日止之年度的補充財務資料所準備的財務回顧。

截止二零一一年十二月三十一日止六個月

### 營業額

截至二零一一年十二月三十一日止六個月，本集團錄得營業額人民幣2,382.8百萬元（截止二零一一年六月三十日止年度：人民幣5,461.2百萬元）

於回顧期的六個月內，本集團通過廣告、贊助國家隊以及賽事贊助等活動推廣361°品牌日漸成效，並獲得了持續增長。本集團不斷拓寬產品種類以滿足



多樣化的市場需求。在二零一一年的秋季訂貨會上，批發折扣率被調整為60%，而在二零一二年春／夏季訂貨會上，折扣率被進一步調整為58%。

361°童裝系列貢獻了約人民幣72.8百萬元的營業額，佔回顧期六個月總營業額的3.1%。



361°

國際  
有限公司

28

二零一一年  
年報

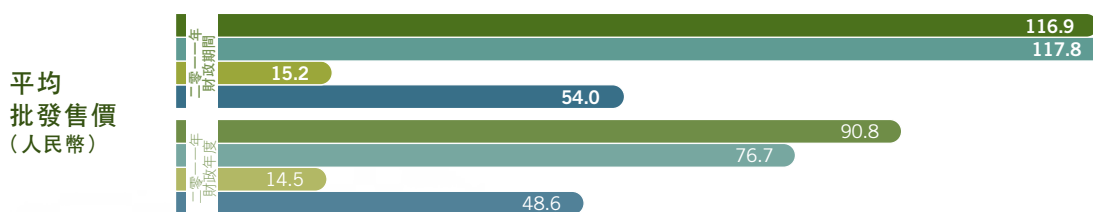
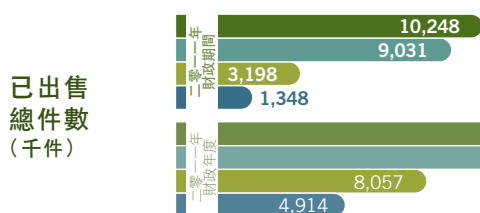


下表載列出在回顧期內／年內，本集團所銷售的產品數量及平均批發價格（「平均售價」）：

	截至二零一一年 十二月三十一日止六個月 （「二零一一年財政期間」）		截至二零一一年 六月三十日止年度 （「二零一一年財政年度」）	
	已出售 總件數 千件	平均批發 售價 <sup>(1)</sup> 人民幣	已出售 總件數 千件	平均批發 售價 <sup>(1)</sup> 人民幣
<b>按銷售數及平均售價</b>				
<b>361°產品－成人</b>				
鞋類（雙）	10,248	116.9	30,779	90.8
服裝（件）	9,031	117.8	30,157	76.7
配飾（件／雙）	3,198	15.2	8,057	14.5
<b>361°產品－童裝</b>	1,348	54.0	4,914	48.6

附註：

(1) 期內／年內，平均批發售價按營業額除以已出售總件數計算。



鞋類, 服裝, 配飾及其他, 361° 童裝



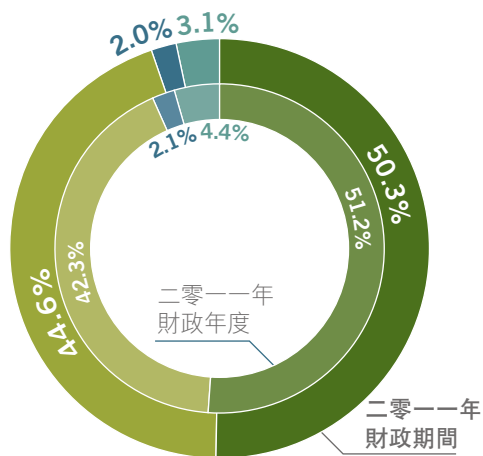
於回顧期的六個月內，按產品類別劃分，鞋類產品佔總銷售額的50.3%，服裝及配飾則分別佔44.6%及2.0%。於回顧期的六個月內，鞋類及服裝佔比為50:45，而截至二零一一年六月三十日止年度，該比例為51:42。儘管於回顧期的六個月內，服裝銷售額增長了3個百分點，但鑒於行業目前仍面臨挑戰，尤其是服裝業務，鞋類的銷售仍將趨向多於服裝銷售。

## 管理層討論 與分析

下表載列出在回顧期內／年內，本集團按產品劃分之營業額明細：

按產品	截至二零一一年 十二月三十一日止六個月		截至二零一一年 六月三十日止年度	
	人民幣千元	佔營業額 百分比	人民幣千元	佔營業額 百分比
營業額				
<b>361°產品－成人</b>				
鞋類	1,197,684	50.3	2,793,741	51.2
服裝	1,063,750	44.6	2,311,955	42.3
配飾	48,561	2.0	116,881	2.1
<b>361°產品－童裝</b>	72,806	3.1	238,663	4.4
總計	2,382,801	100	5,461,240	100

按產品細分的營業額明細



鞋類, 服裝, 配飾, 361° 童裝



# 361°

國際  
有限公司

30

二零一一年  
年報

如下所示，於回顧期的六個月內，華北地區仍是本集團營業額的最大貢獻者。

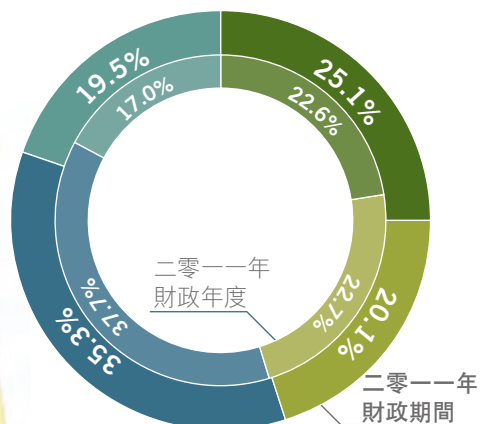
下表載列於回顧期內／年內按地區細分的本集團營業額：

按地區	截至二零一一年 十二月三十一日止六個月		截至二零一一年 六月三十日止年度	
	人民幣千元	佔營業額 百分比	人民幣千元	佔營業額 百分比
東部 <sup>(1)</sup>	597,008	25.1	1,232,218	22.6
南部 <sup>(2)</sup>	479,906	20.1	1,241,756	22.7
西部 <sup>(3)</sup>	464,176	19.5	929,461	17.0
北部 <sup>(4)</sup>	841,711	35.3	2,057,805	37.7
總計	2,382,801	100	5,461,240	100

附註：

- (1) 東部包括江蘇、浙江、湖北、安徽、湖南、上海及江西。
- (2) 南部包括廣東、福建、廣西及海南。
- (3) 西部包括四川、雲南、貴州、陝西、新疆、甘肅、重慶、青海、寧夏及西藏。
- (4) 北部包括山東、北京、遼寧、黑龍江、河北、河南、山西、吉林、天津及內蒙古。

按地區細分的營業額明細



東部, 南部,  
西部, 北部





## 管理層討論 與分析

### 銷售成本

截至二零一一年十二月三十一日止六個月，本集團銷售成本達人民幣1,330.1百萬元。儘管中國通脹於去年下半年見頂，但本集團通過對產品設計及材料選擇的市場變化作出快速應對，成功控制生產成本及維持穩定的毛利率。

勞工成本方面，本集團並無面對明顯急漲的壓力，主要是由於本集團給予員工的工資水平已超過中國勞工法例所訂明的要求。回顧期內，勞工成本佔本集團銷售成本約6.3%，對整體成本結構影響甚微。

下表載列於回顧期內／年內，361°產品銷售成本的明細：

	截至二零一一年 十二月三十一日止六個月		截至二零一一年 六月三十日止年度	
	人民幣千元	佔總銷售 成本 百分比	人民幣千元	佔總銷售 成本 百分比
<b>361°產品 鞋類及服裝（內部生產）</b>				
原材料	353,944	26.6	814,107	25.8
勞工	83,777	6.3	205,175	6.5
其他製造成本	105,239	7.9	196,901	6.3
	542,960	40.8	1,216,183	38.6
<b>外包產品</b>				
鞋類	276,356	20.8	618,009	19.6
服裝	481,579	36.2	1,238,622	39.3
配飾	29,208	2.2	77,484	2.5
	787,143	59.2	1,934,115	61.4
<b>361°產品的銷售成本</b>	<b>1,330,103</b>	<b>100</b>	<b>3,150,298</b>	<b>100</b>

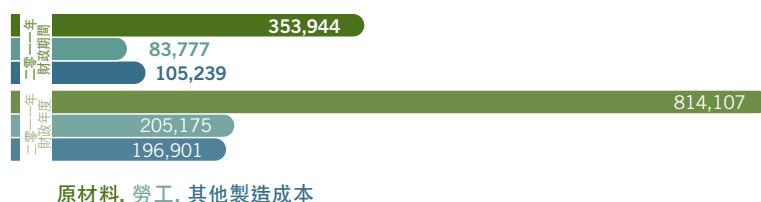
# 361°

國際  
有限公司

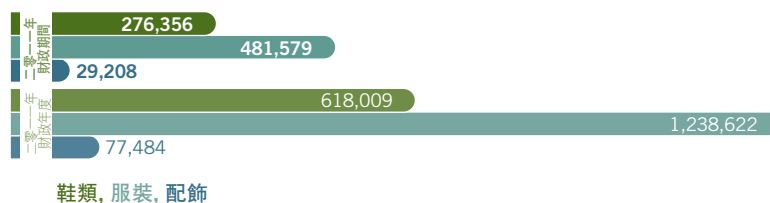
32

二零一一年  
年報

### 361° 產品的 銷售成本 （內部生產） （人民幣千元）



### 361° 產品的 銷售成本 （外包生產） （人民幣千元）



### 毛利及毛利率

於回顧期的六個月內，361°產品的毛利率為44.2%，較二零一一年六月三十日止年度增加1.9個百分點至人民幣1,052.7百萬元。

自於二零一零年十二月舉行的二零一一年秋季訂貨會開始，本集團將給予批發商的批發折扣由早前的62%調整至60%，並於二零一一年七月舉行的二零一二年春/夏季訂貨會上進一步調整至58%。

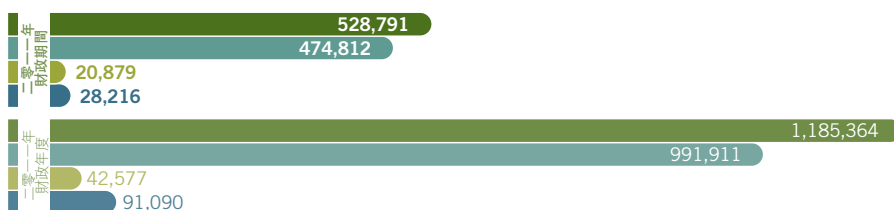
本集團實行統一的定價制度，所有零售價在銷售予批發商時已獲確定，價格是根據給予批發商及零售商的折扣而厘定的。

因此，平均售價增加的其中一個原因是反映了這兩年給予批發商折扣的變化。

下表載列於回顧期內/年內，361°產品的毛利及毛利率明細：

	截至二零一一年 十二月三十一日止六個月		截至二零一一年 六月三十日止年度	
	毛利 人民幣千元	毛利率 %	毛利 人民幣千元	毛利率 %
<b>361°產品－成人</b>				
鞋類	528,791	44.2	1,185,364	42.4
服裝	474,812	44.6	991,911	42.9
配飾	20,879	43.0	42,577	36.4
<b>361°產品－童裝</b>	28,216	38.8	91,090	38.2
<b>總計</b>	<b>1,052,698</b>	<b>44.2</b>	<b>2,310,942</b>	<b>42.3</b>

按產品劃分的  
毛利  
(人民幣千元)



鞋類, 服裝, 配飾, 361°童裝



## 管理層討論 與分析

### 銷售及分銷成本

於回顧期的六個月內，本集團銷售及分銷成本達人民幣477.8百萬元，約佔總營業額的20.1%（二零一一年六月三十日止年度：12.2%），主要由於有關二零一一年深圳大學生運動會及361°男子／女子排球錦標賽系列的廣告及宣傳費用增加，及簽約運動明星所致。

此外，店鋪擁有者年內面對激烈的競爭，本集團自二零一一年初向「尚」品牌及童裝門店提供陳列支架，於回顧期的六個月該部分佔總營業額的約5.3%，並歸類為廣告及宣傳費用。本集團相信該等支持仍將於二零一二年持續。



# 361°

國際  
有限公司

34

二零一一年  
年報



於回顧期的六個月內，銷售及分銷成本佔集團總營業額約20.1%，其中16.4%為廣告及宣傳開支，較二零一一年六月三十日止年度的9.5%上升6.9個百分點，這主要由於大部分有關於上述提及之大型賽事贊助、簽約運動明星及提供陳列支架的費用均發生於這六個月內。本集團計劃將來廣告及宣傳開支佔營業額的比重維持在11-12%，以進一步增強361°品牌效益。

### 行政開支

本集團的行政開支為人民幣152.3百萬元，佔總營業額約6.4%，而截至二零一一年六月三十日止年度的行政開支則為人民幣276.7百萬元，或本集團總營業額5.1%。

研發費用佔營業額的比例無重大增長，於該等回顧期內均維持在約1.5%的水平。

### 所得稅開支

於回顧期的六個月內，本集團的所得稅開支為人民幣78.2百萬元（二零一一年六月三十日止年度：人民幣251.4百萬元），截至二零一一年十二月三十一日止六個月的有效稅率為17.8%（二零一一年六月三十日止年度：17.5%）。自二零一零年一月一日起，四間在中國運營的附屬公司中的三間需按標準稅率25%繳稅，餘下一間仍可享受有稅項減半的優惠直至二零一二年十二月三十一日。

### 期內／年內溢利

於回顧期的六個月內，期內溢利達人民幣361.2百萬元（二零一一年六月三十日止年度：人民幣1,189.3百萬元）。經營溢利率由二零一一年六月三十日止年度的26.4%下降至截至二零一一年十二月三十一日止六個月的18.5%。下降主要是由於廣告及宣傳費用佔營業額比例由截至二零一一年六月三十日止年度的9.5%大幅增加至回顧期內的16.4%。回顧期六個月內的每股盈利達人民幣17.4分（二零一一年六月三十日止年度：人民幣57.9分）。

361°

國際  
有限公司

35

二零一一年  
年報



## 管理層討論 與分析

### 截至二零一一年及二零一零年十二月三十一日止年度

於以下部分，所有用於分析回顧的財務數據乃基於截至二零一一年及二零一零年十二月三十一日止年度之補充財務資料。

### 營業額

截至二零一一年十二月三十一日止年度，本集團錄得營業額人民幣5,568.7百萬元，按年增加14.8%，增長主要由於審慎實施推廣及銷售策略，令鞋類的平均售價及銷量均錄得相當的增幅所致。

年內，本集團透過廣告、國家隊和各項大型賽事的贊助，持續推廣361°品牌，零售銷售保持強勁。

服裝及鞋類的平均售價分別按年上升45.5%及23.2%。同時本集團擴大產品組合，以配合多元化的市場需求。自二零一一年秋季訂貨會開始，公司調低批發折扣率至60%。本集團於二零一二年春／夏季訂貨會再次將批發折扣率調低至58%。

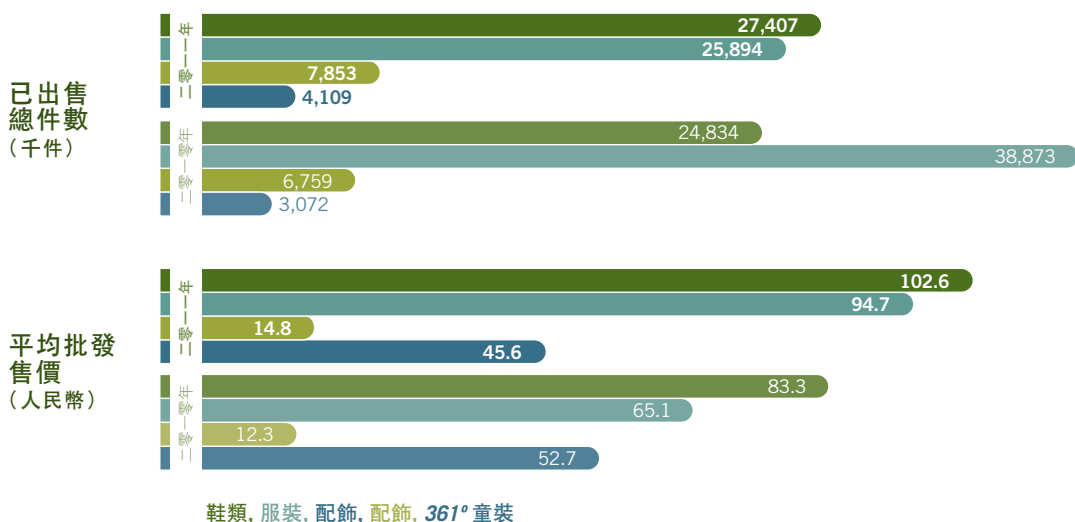
回顧年內，361°童裝系列貢獻佔總營業額約3.4%或人民幣187.2百萬元，增長為人民幣25.2百萬元。

下表載列該年度內本集團產品的已出售件數及平均批發售價：

	截至十二月三十一日止年度			
	二零一一年		二零一零年	
	已出售 總件數 千件	平均批發 售價 <sup>(1)</sup> 人民幣	已出售 總件數 千件	平均批發 售價 <sup>(1)</sup> 人民幣
<b>按銷售數及平均售價</b>				
<b>361°產品－成人</b>				
鞋類(雙)	27,407	102.6	24,834	83.3
服裝(件)	25,894	94.7	38,873	65.1
配飾(件/雙)	7,853	14.8	6,759	12.3
<b>361°產品－童裝</b>	4,109	45.6	3,072	52.7

附註：

(1) 年內，平均批發售價按營業額除以已出售總件數計算。



# 361°

國際  
有限公司

36

二零一一年  
年報

按產品類別劃分，鞋類佔總銷售額的50.5%，而服裝及配飾則分別佔餘下的44.0%和2.1%。鞋類及服裝佔總營業額的比例由截至二零一零年十二月三十一日止年度的43:52，轉變為截至二零一一年十二月三十一日止年度的51:44。鑒於行業目前仍面臨挑戰，尤其是服裝業務，因而鞋類的銷售將趨向多於服裝銷售。

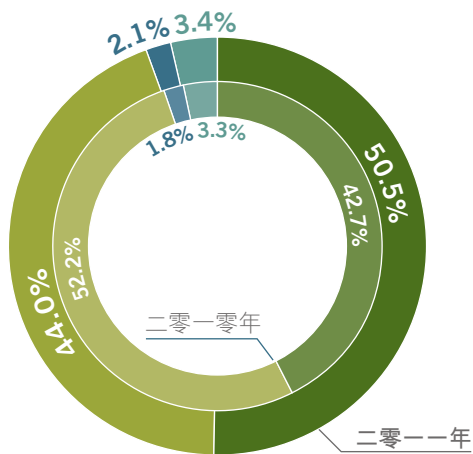
下表載列本回顧年度按產品細分的本集團營業額：

	截至十二月三十一日止年度				
	二零一一年		二零一零年		變動 (%)
	人民幣千元	佔營業額 百分比	人民幣千元	佔營業額 百分比	
按產品					
營業額					
361°產品－成人					
鞋類	2,813,015	50.5	2,069,064	42.7	36.0
服裝	2,452,216	44.0	2,532,034	52.2	(3.2)
配飾及其他 <sup>(1)</sup>	116,296	2.1	85,957	1.8	35.3
361°產品－童裝	187,151	3.4	161,955	3.3	15.6
總計	5,568,678	100	4,849,910	100	14.8

附註：

(1) 「其他」包括銷售原材料的營業額。

按產品細分的營業額明細



鞋類, 服裝, 配飾, 361° 童裝





## 管理層討論 與分析

如下所示，本集團仍然是華北地區的領導者，於此區域擁有3,049間門店，佔本集團店舖總數約38.8%。本年度於該地區的收益在相對高的基礎上成功獲得較高的市場佔有率，增幅達18.4%。本集團亦於西部地區迅速擴張，收益於二零一一年度躍升24.2%。隨著中國經濟逐漸向西發展，長遠來講，本集團將通過進一步擴展西部市場來建立的更多市場佔有率。



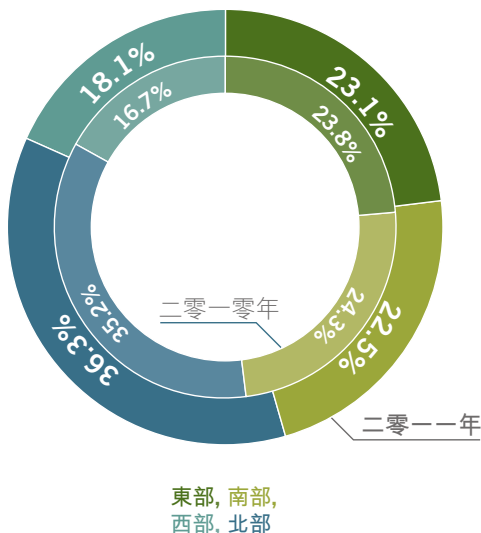
下表載列本回顧年度內按地區細分的本集團營業額：

按地區	截至十二月三十一日止年度				
	二零一一年		二零一零年		變動 (%)
	人民幣千元	佔營業額 百分比	人民幣千元	佔營業額 百分比	
東部 <sup>(1)</sup>	1,284,743	23.1	1,152,477	23.8	11.5
南部 <sup>(2)</sup>	1,253,969	22.5	1,177,693	24.3	6.5
西部 <sup>(3)</sup>	1,007,115	18.1	810,740	16.7	24.2
北部 <sup>(4)</sup>	2,022,851	36.3	1,708,100	35.2	18.4
總計	5,568,678	100	4,849,010	100	14.8

附註：

- (1) 東部包括江蘇、浙江、湖北、安徽、湖南、上海及江西。
- (2) 南部包括廣東、福建、廣西及海南。
- (3) 西部包括四川、雲南、貴州、陝西、新疆、甘肅、重慶、青海、寧夏及西藏。
- (4) 北部包括山東、北京、遼寧、黑龍江、河北、河南、山西、吉林、天津及內蒙古。

### 按地區細分的營業額明細



361°

國際  
有限公司

38

二零一一年  
年報

## 銷售成本

截至二零一一年十二月三十一日止年度，361°產品的銷售成本與去年同期比較，增加了13.0%至人民幣3,205.9百萬元，主要是由於361°產品的銷售額有所增加。鑑於內地通脹壓力於二零一一年下半年見頂，本集團透過對產品設計及材料選擇的市場變化

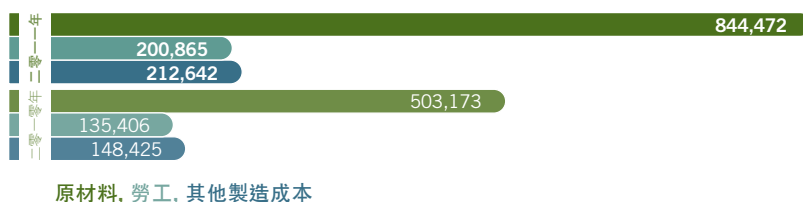
作出快速應對，成功控制生產成本及維持穩定的毛利率。

勞工成本方面，本集團並無面對明顯急漲的壓力，主要是由於本集團給予員工的工資水平已超過中國勞工法例所訂明的要求。截至二零一一年十二月三十一日止年度，勞工成本佔本集團銷售成本僅6.3%，對整體成本結構的影響有限。

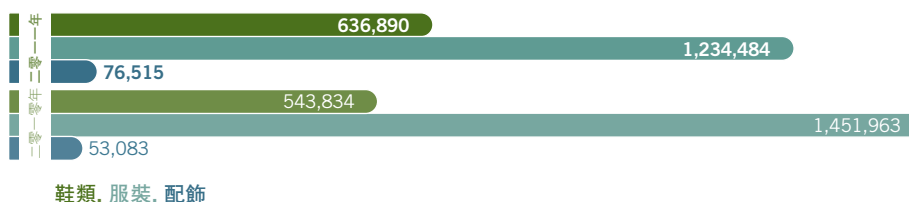
下表載列本回顧年度內361°產品的銷售成本組成（不包括有關原材料銷售的成本）分析：

	截至十二月三十一日止年度			
	二零一一年		二零一零年	
	人民幣千元	佔總銷售成本百分比	人民幣千元	佔總銷售成本百分比
<b>361° 產品</b>				
鞋類及服裝（內部生產）				
原材料	844,472	26.3	503,173	17.7
勞工	200,865	6.3	135,406	4.8
其他製造成本	212,642	6.6	148,425	5.2
	1,257,979	39.2	787,004	27.7
外包產品				
鞋類	636,890	19.9	543,834	19.2
服裝	1,234,484	38.5	1,451,963	51.2
配飾	76,515	2.4	53,083	1.9
	1,947,889	60.8	2,048,880	72.3
361°產品的銷售成本	3,205,868	100	2,835,884	100

### 361° 產品的銷售成本（內部生產）（人民幣千元）



### 361° 產品的銷售成本（外包生產）（人民幣千元）





361°

國際  
有限公司

40

二零一一年  
年報



### 毛利及毛利率

於本回顧年度內，361° 產品的毛利率達到42.4%，增長0.9個百分點，毛利達至人民幣2,362.8百萬元。主要是由於相較去年，鞋類的銷售量及平均售價的增加均遠高於單位成本的增長。

相較去年，鞋類的平均售價增長達23.2%，其百分比的增長大幅超過單位成本的增長。銷售量於年內錄得10.4%的增長，有助於提升毛利率。雖然服裝業務年內錄得平均售價增長45.5%，但由於銷量下跌了33.4%，因而抵消了服裝對毛利率增長帶來的貢獻。

自於二零一零年十二月舉行的二零一一年秋季訂貨會開始，本集團將給予批發商的批發折扣由早前的62%調整至60%，並於二零一一年七月舉行的二零一二年春／夏季訂貨會進一步調整至58%。本集團實行統一的定價制度，所有零售價在銷售予批發商時已獲確定，價格是根據給予批發商及零售商的折扣而厘定的。

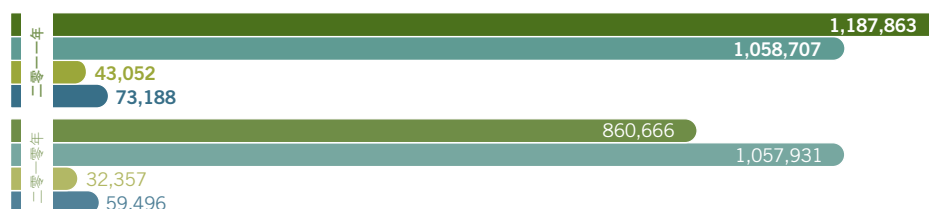
因此，平均售價增加的其中一個原因是反映了這兩年給予批發商折扣的變化。



下表載列本回顧年度內361°產品的毛利及毛利率（不包括有關原材料銷售的毛利及毛利率）分析：

	截至十二月三十一日止年度			
	二零一一年		二零一零年	
	毛利 人民幣千元	毛利率 %	毛利 人民幣千元	毛利率 %
<b>361°產品－成人</b>				
鞋類	1,187,863	42.2	860,666	41.6
服裝	1,058,707	43.2	1,057,931	41.8
配飾	43,052	37.0	32,357	38.9
<b>361°產品－童裝</b>	73,188	39.1	59,496	36.7
總計	2,362,810	42.4	2,010,450	41.5

361°產品  
的毛利  
(人民幣千元)



鞋類, 服裝, 配飾, 配飾, 361°童裝

銷售及分銷成本

銷售及分銷成本增加12.4%至本回顧年度內的人民幣753.9百萬元。費用增長主要由於有關二零一一年深圳大學生運動會及361°男子／女子排球錦標賽系列的廣告及宣傳費用增加，及簽約運動明星所致。

此外，店舖擁有者年內面對激烈的競爭，本集團為「尚」品牌及童裝門店提供陳列支架，該部分佔總營業額的3.1%，並歸類為廣告及宣傳費用。本集團相信該等支持仍將於二零一二年持續。



## 管理層討論 與分析

於本回顧年度內，銷售及分銷開支佔本集團營業額約13.5%，其中10.9%為廣告及營銷開支，而去年銷售及分銷開支佔本集團營業額的10.3%，僅按年增加0.6個百分點。本集團計劃將來廣告及宣傳費開支佔營業額的比重維持在11-12%，以加強361°品牌的推廣。

### 行政開支

行政開支增加30.2%至本財政年度的人民幣299.6百萬元。行政開支佔本集團營業額約5.4%，而去年同期行政開支佔營業額約4.7%。

行政費用增加主要由於回顧年內研發及折舊費用增長。

隨著廣州研發實驗室於二零一零年九月成立，以及本集團於二零一一年四月與北京服裝設計學院簽訂合作關係，本集團的研發費用由二零一零年的1.2%增加至二零一一年的1.5%。本集團預計未來研發費用將保持於佔其營業額的1.5%-2%的水平。

截至二零一零年及二零一一年底，折舊費用佔總營業額的比例分別為0.5%及0.8%。該等費用的增加主要由於物業及設備的開支由二零一零年十二月三十一日止的人民幣677.0百萬元增加至二零一一年十二月三十一日止的人民幣892.3百萬元。

從行政開支內撇除以上兩項費用，行政開支於截至二零一零年及二零一一年止年度佔總營業額的比例分別為3.0%及3.1%。

### 所得稅開支

本集團於本財政年度內的所得稅開支為人民幣248.3百萬元（二零一零年：人民幣172.0百萬元），截至二零一一年底的有效稅率為17.9%（二零一零年：15.0%）。自二零一零年一月一日起，四



間在中國運營的附屬公司中的三間需按標準稅率25%繳稅，餘下一間仍可享受稅項減半的優惠直至二零一二年十二月三十一日。

### 年內溢利

與上年度比較，回顧年度內溢利增加至人民幣1,135.9百萬元，增幅為16.8%。這主要是由於毛利的增長超過行政開支佔比的增長，這有助於提升經營溢利率由二零一零年十二月三十一日止年度之23.7%至二零一一年同期的24.9%。本年度每股盈利為人民幣54.8分，較二零一零年增加15.1%。

### 本期間股息

董事會建議派發末期股息每股人民幣7.0分（派息相當於8.6港仙），惟須待股東於應屆公司股東週年大會上批准。連同已派付截至二零一一年六月三十日止年度的股息每股人民幣16.1分（相當於19.4港仙），本年度總派息合共為每股人民幣23.1分（相當於28.0港仙）或總計人民幣477.6百萬元，佔本財政年度本公司權益持有人應佔溢利的42.2%。倘獲得本公司股東於應屆股東週年大會上批准，預期末期股息將會於二零一二年五月三十一日向股東派發。

361°

國際  
有限公司

42

二零一一年  
年報



### 流動資金及財務資源

截至二零一一年十二月三十一日止六個月及年度，本集團經營活動現金淨流出分別為人民幣1,344.1百萬元及人民幣80.8百萬元（二零一一年六月三十日止年度：現金流入：人民幣605.0百萬元，二零一零年十二月三十一日止年度：現金流入：人民幣

165.1百萬元）。於二零一一年十二月三十一日，現金及現金等價物（包括銀行存款及手頭現金，以及原到期日不超過三個月的定期存款）為人民幣459.8百萬元，分別較二零一一年六月三十日淨減少人民幣1,769.6百萬元，以及較二零一零年十二月三十一日淨減少人民幣493.5百萬元。該減少由以下各項組成：

	截至 二零一一年 十二月三十一 止六個月 人民幣千元	截至 二零一一年 六月三十日 止年度 人民幣千元	於本年度截至 二零一一年 十二月三十一日 人民幣千元	於本年度截至 二零一零年 十二月三十一日 人民幣千元
經營活動產生之現金淨（流入）／流出	(1,344,082)	605,002	(80,840)	165,109
淨資本性支出	(98,283)	(504,524)	(341,581)	(545,334)
派付股息	(332,884)	(332,722)	(479,719)	(274,700)
新的銀行貸款所得款項	29,520	40,661	35,995	34,186
其他貸款所得款項	150,000	-	150,000	-
償還銀行貸款	(13,955)	(27,429)	(18,384)	(23,000)
投資注入開支	(17,550)	-	(17,550)	-
根據購股權計劃發行股份的 所得款項	-	7,668	-	7,668
（提取）／存入定期存款 （到期日超過三個月）	(76,532)	800,715	246,010	202,511
其他現金淨（流出）／流入	(65,839)	85,410	12,555	61,355
現金及現金等價物淨（減少）／ 增加	(1,769,605)	674,781	(493,514)	(372,205)



## 管理層討論 與分析

截至二零一一年十二月三十一日止六個月及年度之用於本集團經營活動的現金流出淨額分別達人民幣1,344.1百萬元及人民幣80.8百萬元(二零一一年六月三十日止年度:現金流入人民幣605.0百萬元,二零一零年十二月三十一日止年度:現金流入:人民幣165.1百萬元),主要由於應收賬款及應收票據和存貨金額增加所致。

自二零一一年下半年起,體育服裝用品行業開始面臨艱難的運營環境。競爭趨向激烈,新品及舊貨的零售折扣在競爭中被推高,租金費用亦有所增加。在此情況下,本集團竭盡全力,給予批發商及授權零售商額外的信貸支持,這包括延長新店的還款期和對下半年老店更新提供裝修費用。這些

因素影響了截至二零一一年十二月三十一日止的應收賬款及應收票據的結餘,令其較二零一零年十二月三十一日增長82.6%,亦較二零一一年六月三十日增加48.9%。其次,存貨水平較去年有所增加主要由於部分分銷商要求延遲付運產品及部份代工生產商要求將交貨期由二零一二年一月提前至二零一一年十二月,以便配合於二零一二年一月農曆新年的勞工假期。

截至二零一一年十二月三十一日止六個月及年度,資本開支分別為人民幣98.3百萬元及人民幣341.6百萬元,主要用於二零一一年上半年五里工業園的末期建設費用。

截至二零一一年十二月三十一日,銀行貸款達人民幣28.8百萬元,主要用於本集團擁有51%股權之附屬公司的運營開支上。其餘人民幣150百萬元的貸款,則是於二零一一年十二月向第三方借貸,用作本集團未來的營運資金。截至二零一一年十二月三十一日,本集團的總資產及淨資產分別約為人民幣5,581.3百萬元(二零一一年六月三十日:人民幣5,609.2百萬元,二零一零年十二月三十一日:人民幣4,805.4百萬元)及人民幣4,300.5百萬元(二零一一年六月三十日:人民幣4,278.8百萬元,二零一零年十二月三十一日:3,654.3百萬元)。截至二零一一年十二月三十一日,本集團的負債率為3.2%(二零一一年六月三十日:0.2%,二零一零年十二月三十一日:0.2%),即為總銀行貸款及其他借貸人民幣共178.8百萬元(二零一一年六月三十日:人民幣13.2百萬元,二零一零年十二月三十一日:人民幣11.2百萬元)對總資產的比例。

至於為人民幣17.6百萬元的投資開支,乃用於向一家公司於福建省晉江的地產開發項目,引入約佔股份6.7%的股本。

回顧年內,本集團概無達成任何利息掉期安排以對沖利率風險。

# 361°

國際  
有限公司

44

二零一一年  
年報



## 外匯風險

本集團主要在中國境內經營，大部分交易均以人民幣結算。本集團有部份現金及銀行存款以港元計值，本集團宣派股息時亦以港元派付。

於本年度，本集團並無就匯率波動風險進行對沖安排。

任何顯著的人民幣匯率波動將可能對本集團構成財務影響。

## 資產抵押

於二零一一年六月三十日，本集團以賬面值人民幣32.1百萬元的使用權抵押以獲取的銀行融資。(二零一零年十二月三十一日：人民幣32.4百萬元)。此抵押於截至二零一一年十二月三十一日止六個月期間解除。

## 營運資金管理

回顧年內，中國政府收緊貨幣政策，帶動資金流出體制以外，並於數個季度（特別為較小規模業務）帶來難題。

本集團於截至二零一一年十二月三十一日止六個月及年度的平均營運資金週期分別為86日及70日（二零一一年六月三十日止年度：20日，二零一零年十二月三十一日止年度：9日），主要由於用以支持批發商及零售商的應收賬款及應收票據週轉天數大幅增加所致。

截至二零一一年十二月三十一日止六個月及年度平均存貨週轉週期分別增加至45天及40天（二零一一年六月三十日止年度：19天，二零一零年十二月三十一日止年度：22天），惟本集團認為該天數較同業相比仍處於健康水平。於二零一一年十二月三十一日，存貨金額為人民幣451.3百萬元，其中約80%為成品，並且主要是二零一二年春／夏季產品。根據二零一一年第四季度分銷商的彙報，零售門店面臨激烈競爭，令渠道存貨較過往為多。部分分銷商要求延遲付運二零一二年春／夏季產品，

以便他們完全消化為二零一二年一月農曆新年準備的二零一一年冬季訂貨會產品。另一方面，鑒於二零一二年農曆新年到來的時間較過往為早，部分外包生產供應商亦要求本集團將原產品的接收時間由二零一二年一月提前至二零一一年十二月，這主要是由於大部分工人於二零一二年一月上旬或中旬已開始春節長假，工廠於二零一二年一月底或二月上旬才復工。

於二零一一年十二月三十一日價值約人民幣350.0百萬元的存貨（佔餘額的77.6%）已於二零一二年一月及二月付運。

截至二零一一年十二月三十一日止六個月及年度平均應收賬款及應收票據週轉天數分別增加至152天和119天（截至二零一一年六月三十日止年度：83天；截至二零一零年十二月三十一日止年度：95天），較二零一一年六月三十日及二零一零年十二月三十一日分別倒退69天及24天，或以絕對值計增加48.9%及82.6%。截至二零一二年二月二十九日，本集團已收取其後結算款項約人民幣665.3百萬元，約佔截至二零一一年十二月三十一日止應收賬款及應收票據餘額的約28.3%。

自二零一一年下半年起，體育服裝用品行業開始面臨激烈的競爭，包括：(1)由過多存貨引起的價格戰；(2)國際休閒服裝品牌進軍中國影響服裝市場；(3)租金價格上漲。這些因素令行業增長放緩，惟本集團相信有實力的公司定能度過行業的整固期。基於此因素，本集團承諾給予批發商及授權零售商全力信貸支持，包括延長新店的還款期及提供於二零一一年十二月三十一日止六個月的老店更新的裝修費用。



於二零一一年十二月三十一日，給予供應商的預付款項為人民幣610.5百萬元（二零一一年六月三十日止年度：人民幣210.2百萬元，二零一零年十二月三十一日止年度：人民幣722.5百萬元），該款項乃為二零一二年春、夏及秋季產品下訂單的預付定金，其訂貨會分別於二零一一年七月及十一月舉行。截至二零一一年十二月三十一日該批產品尚未交付予本集團。

截至二零一一年十二月三十一日止六個月及年度，平均應付帳款及應付票據週轉週期為111天和89天（二零一一年六月三十日止年度：82天，二零一零年十二月三十一日止年度：108天）。而平均應付賬款週轉週期則為63天及41天（二零一一年六月三十日止年度：48天，二零一零年十二月三十一日

止年度：52天）及180天給予供應商應付票據的信用期。該數字與二零一一年六月三十日止年度（82天）的應付帳款週轉天數一致。因為大部分第三方供應商為中小型企業，而近期貨幣政策抑制了其信貸。本集團過往向供應商發出票據，但該使用比例於近年大幅度下跌。就較新及較大型供應商而言，本集團須遵守較嚴格的付款條款。

於二零一一年十二月產生的其他貸款達人民幣150.0百萬元，乃用以未來營運資金。截至二零一一年十二月三十一日止之銀行存款人民幣671.7百萬元中，約人民幣365.2百萬元（港幣450.6百萬元）乃於二零零九年全球發售集資淨額未使用之資金。

### 所得款項用途

本公司股份於二零零九年六月三十日在香港聯交所主板上市，而全球發售的所得款項淨額約為1,905.4百萬港元（扣除包銷佣金及有關開支後）。

### 全球發售的所得款項淨額（百萬港元）

所得款項淨額用途	可供運用	已運用	尚未運用
		（於二零一一年十二月三十一日）	（於二零一一年十二月三十一日）
建立及增加品牌認受性	741.2	457.2	284.0
建立新的生產設施	613.5	613.5	-
開發兒童鞋履及服裝的子品牌	171.5	97.6	73.9
成立一家新產品測試及研發實驗室	114.3	88.3	26.0
建立企業資源規劃系統	74.3	7.6	66.7
一般營運資金	190.6	190.6	-
	1,905.4	1,454.8	450.6



## 僱員及薪酬

於二零一一年十二月三十一日，本集團於中國聘用總共10,003名全職僱員，包括管理層員工、技術人員、銷售人員及工人。截至二零一一年十二月三十一日止六個月及年度，本集團就僱員薪酬作出的總開支分別為人民幣215.6百萬元及415.7百萬元，佔本集團營業額的9.0%及7.5%。本集團的薪酬政策按個別僱員的表現釐定，並定期審閱。除公積金計劃（香港僱員按強制性公積金計劃條例的條文進行）或國家管理的退休金計劃（就中國僱員而言）及醫療保險外，根據個別表現評估，僱員亦可獲酌情花紅及僱員認股權。

## 前景

儘管歐元區的主權債務危機將為二零一二年的全球經濟增添陰霾，然而中國經濟持續增長的步伐仍是推動本集團穩步擴張的動力。內地體育用品行業將有望受惠於中國政府於「十二·五」規劃期間推出的刺激本地零售消費的政策。根據國家體育總局的數據顯示，二零一零年內地體育行業總產值按年增長幅度達13.44%，反映行業正健康持續地增長。

中國強勁的經濟增長及持續城市化將繼續為體育用品行業提供有利環境，因此本集團對行業前景持樂觀態度。基於361°品牌的獨特性，本集團會專注發展中央政府重點開發的西部及北部市場。本集團相信，內地經濟持續增長以及城市化進程將可支持城鎮居民的可支配收入維持平穩上升，為本集團的可持續發展奠定穩固基礎。

為進一步鞏固市場領導地位，本集團將繼續在創新及業務運營模式上力臻完美，依照本集團的願景及管理哲學進行發展。鑒於二零一二年全球艱難的運營環境，本集團已充分意識到未來的挑戰，並將不遺餘力加強運營的每一環節。

本集團將維持穩定的派息率及派息政策，為股東帶來更佳的投资回報。

361°

國際  
有限公司

47

二零一一年  
年報



董事欣然提呈其年度報告及截至二零一一年十二月三十一日止六個月的經審核財務報表。

## 註冊辦事處及香港主要營業地點

361度國際有限公司（「本公司」）為一家在開曼群島註冊成立並以開曼群島為本籍的公司，其註冊辦事處位於 Cricket Square, Hutchins Drive, PO Box 2681, Grand Cayman, Cayman Islands，而其香港主要營業地點設於香港皇后大道中183號中遠大廈39樓3901室。

## 主要業務

本公司的主要業務為投資控股。附屬公司的主要業務及其他資料載於財務報表附註13。

## 主要客戶及供應商

本公司及其附屬公司（「本集團」）的主要客戶及供應商分別於報告期間內所佔的銷售額及採購額資料如下：

於六個月內，概無本公司董事、彼等各自的聯繫人士或任何股東（就董事所知擁有本公司已發行股本5%以上者）擁有任何此等主要客戶及供應商的任何權益。

## 財務報表

本集團截至二零一一年十二月三十一日止六個月的溢利與本公司及本集團於該日的財政年度資料載於第65頁至第122頁的財務報表。

## 撥入儲備

截至二零一一年十二月三十一日止六個月權益持有人應佔未計股息前溢利人民幣359,692,000元（截至二零一一年六月三十日止年度：人民幣1,196,133,000元）已撥入儲備。其他儲備變動資料載於綜合權益變動表。

於二零一一年十月二十日已派付截至二零一一年六月三十日止年度的末期股息每股人民幣16.1分（二零一零年：每股人民幣9.0分）。董事建議派付截至二零一一年十二月三十一日止六個月的末期股息每股人民幣7.0分（截至二零一零年十二月三十一日止六個月之中期股息：每股人民幣7.1分），惟須於應屆股東周年大會上獲股東批准。

	佔本集團以下總額百分比	
	銷售額	採購額
最大客戶	11%	
五大客戶合計	36%	
最大供應商		6%
五大供應商合計		23%

### 慈善捐款

截至二零一一年十二月三十一日止六個月，本集團作出的慈善捐款為人民幣200,000元（截至二零一一年六月三十日止年度：人民幣424,000元）。

### 固定資產

固定資產於截至十二月三十一日止六個月內的變動詳情載於財務報表附註12。

### 股本

本公司股本於截至二零一一年十二月三十一日止六個月的變動詳情載於財務報表附註26(c)。

### 購買、出售及贖回本公司證券

本公司或任何其附屬公司概無於截至二零一一年十二月三十一日止六個月內購買、出售或贖回本公司之股份。

### 優先購股權

本公司的組織章程細則及開曼群島法例並無涉及優先購股權的條文規定，本公司必須按比例向現有股東發售新股份。

### 董事

截至二零一一年十二月三十一日止六個月及截至本報告日期止的董事為：

#### 執行董事

丁輝煌先生，主席  
丁伍號先生，總裁  
丁輝榮先生，副總裁  
王加碧先生，副總裁

#### 獨立非執行董事

甄文星先生（於二零一一年八月九日獲委任）  
孫先紅先生  
劉建興先生  
麥建光先生（於二零一一年八月二日辭任）

根據本公司的組織章程細則（「細則」）第84條，於每屆股東週年大會上，三分之一的在任董事須輪流退職。

依照細則第84及85條，丁輝榮先生、王加碧先生及劉建興先生將於下屆股東周年大會輪流退職，且符合資格並願膺選連任。



## 董事的服務合約

建議於應屆股東周年大會上膺選連任的董事並無訂有本公司或其任何附屬公司可於一年內不作賠償（一般法定責任除外）而終止的未屆滿服務合約。

## 董事及最高行政人員於股份、相關股份及債券中的權益及淡倉

於二零一一年十二月三十一日，本公司的董事及最高行政人員於本公司或其相聯法團（定義見證券及期貨條例（「證券及期貨條例」）第XV部）的股

份、相關股份及債券中擁有根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部須知會本公司及聯交所的權益或淡倉（包括根據證券及期貨條例的有關條文被當作或視為擁有的權益及淡倉），或根據證券及期貨條例第352條須記錄於該條所述登記冊的權益或淡倉，或根據香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）證券上市規則（「上市規則」）所載本公司董事進行證券交易的標準守則（「標準守則」）須知會本公司及聯交所的權益及淡倉如下：

## 於本公司的好倉

董事姓名	權益性質	股份數目 (普通股)	百分比
丁伍號先生 <sup>(1)</sup>	於受控股法團的權益	375,000,000	18.14%
丁輝煌先生 <sup>(2)</sup>	於受控股法團的權益	360,000,000	17.41%
丁輝榮先生 <sup>(3)</sup>	於受控股法團的權益	360,000,000	17.41%
王加碧先生 <sup>(4)</sup>	於受控股法團的權益	187,500,000	9.07%

附註：

- (1) 丁伍號先生因控制丁氏國際有限公司而被視為擁有該公司所持的375,000,000股本公司股份的權益。彼為丁輝煌先生及丁輝榮先生的姻親兄弟。
- (2) 丁輝煌先生因控制銘裕國際有限公司而被視為擁有該公司所持的360,000,000股本公司股份的權益。彼為丁輝榮先生的胞兄及丁伍號先生的姻親兄弟。

- (3) 丁輝榮先生因控制輝榮國際有限公司而被視為擁有該公司所持的360,000,000股本公司股份的權益。彼為丁輝煌先生的胞弟及丁伍號先生的姻親兄弟。
- (4) 王加碧先生因控制佳偉國際有限公司而被視為擁有該公司所持的187,500,000股本公司股份的權益。

除上文所述者外，於二零一一年十二月三十一日，概無本公司董事或最高行政人員或彼等的任何配偶或未滿十八歲的子女於本公司或其任何控股公司、附屬公司或其他相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）的股份、相關股份或債券中擁有或被視為擁有任何權益或淡倉而根據證券及期貨條例第352條須記錄於本公司所存置的登記冊內，或根據標準守則須知會本公司及聯交所。

於任何時候，本公司或其任何控股公司或附屬公司概無參與任何安排，使任何本公司董事或最高行政人員（包括彼等的配偶及未滿十八歲的子女）可獲得本公司或其相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）股份或相關股份或債券的任何權益或淡倉。

### 購股權計劃

#### 首次公開發售前購股權計劃

本公司於二零零九年六月十日採納首次公開發售前購股權計劃，旨在為其員工、諮詢師、顧問及業

務合夥人提供於本公司擁有個人股權的機會，並激勵彼等盡量提升其對本集團的未來績效及效率，及／或就彼等過去的貢獻而給予獎勵，以吸引及挽留或以其他方式與該等對本集團的績效、增長或成功而言乃屬重要及／或其貢獻有利於或將有利於本集團的績效、增長或成功的員工、諮詢師、顧問及業務合夥人維持持續的合作關係。可認購合共20,380,000股股份的購股權已於二零零九年六月十日授予本集團10名高級管理人員、58名僱員及23名本集團分銷商的股東及高級管理人員。行使價為每股2.89港元，較全球發售的股份最終發售價折讓20%。首次公開發售前購股權計劃各購股權承授人須於接納購股權的授出日期後28日或之前向本公司支付1.0港元。

本公司於二零零九年六月三十日在聯交所上市或之後再無根據首次公開發售前購股權計劃授出其他購股權。所有根據首次公開發售前購股權計劃授出的購股權僅可以下列方式行使，且無論如何不得於自二零零九年六月三十日起十二個月期間內行使：

### 行使期

	購股權數目 千份	行使期的開始	可行使 購股權的 最大百分比
購股權的授出日期：			
一二零零九年六月十日	6,114	本公司股份上市之日起一年	30%
一二零零九年六月十日	6,114	本公司股份上市之日起兩年	30%
一二零零九年六月十日	8,152	本公司股份上市之日起三年	40%
	20,380		100%

購股權行使期由二零一零年六月三十日開始，並於二零一四年六月三十日屆滿。

於二零一一年六月三十日，公開售股前購股權計劃授出的購股權變動詳情如下：

承授人	授予日期	每股行使價	根據購股權可發行之股份數目				
			於 二零一一年 六月三十日	於六個月內 行使	於六個月內 失效	於六個月內 註銷	於 二零一一年 十二月三十一日
高級管理層 合計	二零零九年六月十日	2.89	5,743,000	-	-	-	5,743,000
其他僱員 合計	二零零九年六月十日	2.89	7,147,000	-	-	-	7,147,000
業務夥伴 合計	二零零九年六月十日	2.89	4,400,000	-	-	-	4,400,000
			17,290,000	-	-	-	17,290,000

### 購股權計劃

本公司於二零零九年六月十日採納購股權計劃，旨在激勵合資格人士盡量提升其對本集團的未來貢獻，及／或就彼等過去的貢獻給予獎勵，以吸引及挽留或以其他方式與該等對本集團的績效、增長或成功乃屬重要及／或其貢獻有利於或將有利於本集團的績效、增長或成功的合資格人士維持持續的合作關係。

因行使根據購股權計劃及本集團任何其他計劃將予授出的所有購股權而可能發行的最高股份數目，合共不得超過二零零九年六月三十日已發行股份總數的10%（即200,000,000股股份）。本集團概不得向購股權計劃任何參與者授出購股權，致使在截至最近一次授出購股權之日的任何12個月期間內向該名人士授出及將授出的購股權獲行使而已發行及將予發行的股份總數超過本公司不時的已發行股本的1%。

根據購股權計劃的條款，購股權可按董事會釐定的任何時候及不超過購股權計劃授出日期起計10年內予以行使。於購股權可獲行使前並無購股權必須被持有的最短期限。購股權計劃參與者須於接納購股權的授出日期後28日或之前向本公司支付1.0港元。購股權的行使價由董事會全權酌情決定，惟不得低於下列三者中的最高者：

- (a) 股份面值；
- (b) 於授出日期在香港聯交所每日報價表上的股份收市價；及



(c) 緊接授出日期前五個營業日股份於香港聯交所每日報價表的平均收市價。

購股權計劃由二零零九年六月三十日起計十年期間內一直有效及生效，其後再無購股權獲授出或提出。

截至二零一一年十二月三十一日，概無購股權根據購股權計劃已獲授出。

有關已授出購股權及每份購股權的加權平均值的會計政策資料，分別載於財務報表附註2(n)(ii)及24。

除上文所述者外，於本年度任何時間，本公司或其任何控股公司或附屬公司概無參與任何安排，使

本公司董事可藉著收購本公司或任何其他法團的股份或債券而獲益。

### 主要股東及其他人士於股份及相關股份中的權益及淡倉

於二零一一年十二月三十一日，就本公司任何董事或最高行政人員所知，以下人士（本公司董事及最高行政人員以外）於本公司股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部須知會本公司及聯交所的權益或淡倉，或直接或間接擁有可於任何情況下在本集團任何成員公司的股東大會上投票的任何類別股本面值10%或以上的權益如下：

股東名稱	附註	於所持 普通股的好倉	佔全部已發行 股份百分比
丁氏國際有限公司	(1)	375,000,000	18.14%
銘榕國際有限公司	(2)	360,000,000	17.41%
輝榮國際有限公司	(3)	360,000,000	17.41%
佳偉國際有限公司	(4)	187,500,000	9.07%
佳琛國際有限公司	(5)	187,500,000	9.07%

附註：

- |  |  |
|--|--|
| (1) 丁氏國際有限公司全部已發行股本由本公司執行董事兼總裁丁伍號先生擁有。丁伍號先生為丁輝煌先生及丁輝榮先生的姻親兄弟。    | (3) 輝榮國際有限公司全部已發行股本由執行董事丁輝榮先生擁有。丁輝榮先生為丁伍號先生的姻親兄弟及丁輝煌先生的胞弟。 |
| (2) 銘榕國際有限公司全部已發行股本由本公司執行董事兼主席丁輝煌先生擁有。丁輝煌先生為丁伍號先生的姻親兄弟及丁輝榮先生的胞兄。 | (4) 佳偉國際有限公司全部已發行股本由執行董事王加碧先生擁有。王加碧先生為王加琛先生的胞兄。            |
|  | (5) 佳琛國際有限公司全部已發行股本由王加琛先生擁有。王加琛先生為王加碧先生的胞弟。                |

### 充足的公眾持股量

根據本公司獲得的公開資料，並就本公司董事所知，於本年報日期，本公司董事信納本公司已遵照上市規則維持指定的最低公眾持股量。

### 董事於合約的權益

於期末結日或年內期間任何時候，本公司或其任何控股公司或附屬公司概無訂立任何重大合約，且本公司各董事亦無於當中擁有重大利益。

### 董事於競爭業務的權益

於二零一一年十二月三十一日，概無董事或彼等各自的聯繫人從事與本集團業務競爭或可能競爭的任何業務或於當中擁有任何直接或間接權益。亦請參閱下文「遵守不競爭契約」一段。

### 遵守不競爭契約

丁伍號先生、丁氏國際有限公司、丁輝煌先生、銘榕國際有限公司、丁輝榮先生及輝榮國際有限公司（統稱及各自為「契諾人」）各自已確認，於二零一一年十二月三十一日，其已遵守各自與本集團於二零零九年六月十日簽訂的不競爭契約（「不競爭契約」）的條款。

為監察契諾人是否遵守不競爭契約的條款，獨立非執行董事已審閱（其中包括）契諾人所從事本集團以外的業務活動（如有）。根據該審查的結果，獨立非執行董事信納契諾人已於截至二零一一年十二月三十一日止六個月遵守不競爭契約的條款。

### 銀行貸款及其他借貸

有關本集團二零一一年十二月三十一日的銀行貸款及其他借貸詳情，載於財務報表附註20及21。

### 財務摘要

本集團的業績及資產負債摘要，載於年報第123和第124頁。

### 退休計劃

本集團根據香港強制性公積金計劃條例為受香港僱傭條例管轄的司法權區的受聘僱員設立一項強制性公積金計劃（「強積金計劃」）。強積金計劃為一項由獨立受托人管理的定額供款退休計劃。根據強積金計劃，僱主及其僱員各自須按僱員相關收入的5%向計劃供款，最高為每月相關收入的20,000港元。計劃供款即時歸屬。

於中華人民共和國的附屬公司僱員均參與由有關當局設立的退休計劃。附屬公司須按僱員薪金某個百分比向該等計劃供款以支付福利。本集團對該等計劃的唯一責任為根據計劃作出所需供款。

截至二零一一年十二月三十一日止六個月，本集團對退休計劃的總供款人民幣8,812,000元（截至二零一一年六月三十日止年度：人民幣11,518,000元）自綜合收益表中扣除。

## 獨立性確認書

本公司已接獲各獨立非執行董事根據上市規則第3.13條發出的年度獨立確認書，並認為所有獨立非執行董事均為獨立人士。

## 企業管治常規守則

董事認為，於截至二零一一年十二月三十一日止六個月，本公司已應用上市規則附錄十四內企業管治常規守則（「企業管治守則」）的原則，並遵守當中所載的全部守則條文。

## 董事的證券交易

本公司已採納上市規則附錄10所載的標準守則。經本公司作出查詢後，本公司全體董事均已確認，彼等已於截至二零一一年十二月三十一日止六個月內遵守標準守則所載的必要準則。

## 審核委員會

審核委員會已與管理層及外聘核數師審閱本集團採納的會計原則及政策以及截至二零一一年十二月三十一日六個月的經審核年度綜合財務報表。

## 核數師

畢馬威會計師事務所任滿告退，惟符合資格並膺選連任。本公司將於應屆股東周年大會上提呈重選畢馬威會計師事務所為本公司核數師的決議案。

承董事會命

主席

丁輝煌

香港，二零一二年三月十二日

# 361°

國際  
有限公司

55

二零一一年  
年報



本公司不斷努力確保達致高水平的企業管治。本公司採納的企業管治原則，著眼於董事會的素質、行之有效的內部監控及對股東問責，而該等原則乃建基於一套已確立的企業操守文化。

## 企業管治常規

董事意見認為，截至二零一一年十二月三十一日止六個月，本公司已經採納並遵守上市規則附錄14的企業管治常規守則（「企業管治守則」）的全部規定。

## 遵守董事進行證券交易的標準守則

本公司已採納上市規則附錄十所載董事進行證券交易的標準守則作為其進行證券交易的本身的守則。經向各董事作出具體查詢後，各董事均確認彼等於回顧年度皆遵守標準守則所載規定守則。

## 董事會

本集團整體業務管理責任由董事會承擔，其主要職能包括制訂集團整體策略及政策、定下業績目標、評估業務表現及監督管理。管理層獲董事會授予權利及責任，為本集團進行日常管理及營運。

於二零一一年十二月三十一日，董事會由四名執行董事及三名獨立非執行董事組成。各現任董事簡歷及董事之間的關係（如有）載於本年報「董事及高級管理層」一節。

於二零一一年八月二日，其中一名獨立非執行董事麥建光先生（「麥先生」）辭任其職務，董事會已於二零一一年八月九日委任甄文星先生（「甄先生」）接替麥先生。有關甄先生之詳細履歷載於年報「董事及高級管理人員」一節。

於回顧六個月召開的董事會會議出席詳情如下：

	董事會	審核委員會	薪酬委員會	提名委員會
<b>執行董事</b>				
丁輝煌先生（主席）	10/10	不適用	不適用	不適用
丁伍號先生（總裁）	9/10	不適用	不適用	1/1
丁輝榮先生（副主席）	10/10	不適用	不適用	不適用
王加碧先生（副主席）	9/10	不適用	1/1	不適用
<b>獨立非執行董事</b>				
甄文星先生 （於二零一一年八月九日獲委任）	2/10	1/1	不適用	1/1
孫先紅先生	4/10	1/1	1/1	不適用
劉建興先生	4/10	1/1	1/1	1/1
麥建光先生 （於二零一一年八月二日辭任）	-	-	不適用	不適用

附註：出席會議次數／召開會議次數。

董事會的成員各有所長，而董事對於本集團所從事業務均具備充分行業知識、豐富的企業及策略規劃經驗及／或專門技術。執行董事及獨立非執行董事為本公司帶來不同的經驗及專門技術。董事會依據上市規則所載之規定判斷一位獨立非執行董事是否具獨立性。本公司已接獲各獨立非執行董事根據上市規則第3.13條發出的年度獨立確認書，並認為所有獨立非執行董事均為獨立人士。

### 主席及行政總裁的職責

董事會已清楚界定並批准董事會主席丁輝煌先生與總裁丁伍號先生各自的職責，彼等有效執行本集團行政總裁的職責。丁伍號先生是丁輝煌先生的姻親兄弟。

主席領導董事會制定策略及達成目標。主席主要負責組織董事會的事務、確保其效率及制定其日常事務。

總裁直接掌管本集團的日常運作，並需就本集團的財務及營運表現向董事會負責。

### 董事委任、重選及罷免

各執行董事已與本公司訂立服務合約，初步為期三年，自二零零九年六月三十日開始，惟可根據服務合約的條文或其中一方向對方發出不少於三個月的書面通知予以終止。

各獨立非執行董事已與本公司訂立服務合約，初步為期三年，自其各自獲委任日期開始，惟可根據服務合約的條文或其中一方向對方發出不少於三個月的書面通知予以終止。

根據本公司組織章程細則，於每次股東周年大會，當時三分之一的董事（包括執行董事及獨立非執行董事）將輪值退任，但各董事須至少每三年一次在股東大會上輪值退任。

### 董事會轄下委員會

作為優良企業管治常規的重要構成部分，董事會已成立以下的董事委員會，以監察本集團特定範疇的事務。該等委員會受各自之職權範圍書所管轄，職權範圍書經董事會核准。

### 審核委員會

本公司審核委員會（「審核委員會」）乃按照守則的規定於二零零九年六月十日成立，並備有書面職權範圍。審核委員會由本公司三名獨立非執行董事麥建光先生、孫先紅先生及劉建興先生組成。麥先生為委員會主席。麥先生於二零一一年八月二日辭任獨立非執行董事，且不再為審核委員會主席及成員。彼職務由甄文星先生接替。

審核委員會已審閱本集團截至二零一一年十二月三十一日止六個月的綜合財務報表，包括本集團採納的會計原則及常規。

審核委員會的主要職責為負責公司重大投資項目、資本運營和公司重大財務制度的審計；檢查本公司會計政策、財務狀況及財務報告程序；與外部審計機構進行交流；對內部財務及審計人員進行考核；及對本公司內部控制進行考核。

於截至二零一一年十二月三十一日止六個月，審核委員會已舉行一次會議，討論本公司的審核、內部監控及財務報告事宜。

### 薪酬委員會

本公司薪酬委員會（「薪酬委員會」）乃按照守則的規定於二零零九年六月十日成立，並備有書面職權範圍。於報告期間，薪酬委員會由本公司三名成員，即王加碧先生、孫先紅先生及劉建興先生組成。為符合上市規則將於二零一二年四月一日生效

的修訂，王加碧先生於二零一一年十一月二十九日終止擔任本公司薪酬委員會主席職務，並由獨立非執行董事孫先紅先生接替。劉先生亦為獨立非執行董事。

薪酬委員會的主要職責為審閱各董事及高級管理人員薪酬組合條款及就任何有關修訂向董事會提供意見。董事不得參與有關其本身酬金的任何討論。

本集團僱員的薪酬政策按彼等的價值、資質及能力而釐定。

董事酬金乃經考慮本公司經營業績、個人表現、經驗、職責、工作量及投入本公司的時間，以及可資比較的市場統計資料後，由薪酬委員會建議。各執行董事均可享底薪，底薪會按年檢討。另外，各執行董事可按董事會的建議收取酌定花紅，花紅總額不得超逾本集團於有關財政年度除稅後經審核綜合純利的5%，並須經薪酬委員會審批。

薪酬委員會已舉行一次會議，審核及批准本公司截至二零一一年十二月三十一日止六個月有關董事及高級管理層之薪酬。

### 提名委員會

本公司提名委員會（「提名委員會」）乃按照守則的規定於二零零九年六月十日成立，並備有書面職權範圍。於報告期間，提名委員會由本公司三名成



員，即丁伍號先生、麥建光先生及劉建興先生組成。麥先生於二零一一年八月二日辭任獨立非執行董事後不再為提名委員會成員。彼職務由甄文星先生接替。

為符合上市規則將於二零一二年四月一日生效的修訂，丁伍號先生終止擔任本公司提名委員會主席職務，獨立非執行董事劉建興先生則獲委任為提名委員會主席，由二零一二年二月十四日起生效。

提名委員會的主要職責為就填補董事會空缺的候選人向董事會提出建議。於截至二零一一年十二月三十一日止六個月，並無委任新董事。

於截至二零一一年十二月三十一日止年度，提名委員會已舉行一次會議，於應屆股東週年大會上提名董事會成員退任重選。

## 董事對財務報表的責任

董事知悉有責任編製本集團於各財政年度的財務報表，以真實而公允地呈列本集團之現有狀況。然而，上述報表須與「獨立核數師報告書」一節內本集團核數師確認其報告責任有所不同，但兩者應一併閱讀。

## 核數師薪酬

截至二零一一年十二月三十一日止六個月，已付或應付本集團核數師、畢馬威會計師事務所的核數及非核數服務薪酬如下：

	截至 二零一一年 十二月三十一日 止六個月	截至 二零一一年 六月三十日 止年度
中期回顧	-	-
法定核數服務	2,500,000港元	2,580,000港元
非核數服務	-	200,000港元
總計	2,500,000港元	2,780,000港元

本集團委聘信永方略風險管理有限公司為獨立顧問，於截至二零一零年／二零一一年底止財政年度內進行內部監控及審閱，該服務性質為非核數服務，費用為200,000港元。

### 內部監控

董事會知悉其責任在於確保維持健全有效的內部監控制度，以保障本集團資產及股東利益。董事會已建立其內部監控系統及風險管理，亦負責檢討及維護適當內部監控系統以保障股東之權益及本公司之資產。

年內，董事會已經對本公司之內部監控系統進行檢討並認為該系統被有效地執行。於截至二零一一年十二月三十一日止六個月，董事會曾經檢討本集團內部監控系統的成效。該檢討包含全部重大監控，包括財務、營運及法規監控及風險管理功能。董事會亦曾經考慮本集團會計及財務匯報職能的資源充裕程度及員工的資質及經驗，以及其培訓課程及預算。

### 與股東的聯繫

董事會深明與本公司股東及投資者保持明確、及時和有效的聯繫之重要性。董事會亦深知與投資者之有效溝通，乃建立投資者信心及吸引新投資者之關鍵。因此，本集團致力於保持高透明度、確

保本公司投資者及股東通過刊發年報、中期報告、公佈及通函，得到準確、清晰、完整而及時的本集團資料。本公司亦在公司網站www.361sport.com刊登全部企業通訊。董事會與機構投資者及分析員不時保持定期溝通，讓彼等得悉本集團的策略、營運、管理及計劃。董事及各委員會成員均將出席本公司股東周年大會及解答問題。股東大會上，各項重要議案須以獨立決議案方式提呈。

本公司股東大會主席會於舉手表決一項決議案之前解釋要求及進行投票的程序。投票的結果將於大會上宣佈，並將分別在聯交所及本公司的網站上公佈。

股東可將書面要求發送至本公司在香港的通信地址，藉此向董事會提交其建議或質詢。

## 董事

### 執行董事

**丁伍號先生**，46歲，本公司的執行董事及總裁。彼主要負責本集團的整體策略、規劃及業務發展。彼在中國的運動服飾行業積累逾十五年經驗。自二零零六年十二月起，彼一直擔任中國人民政治協商會議（「中國人民政治協商會議」）福建省晉江市委員會的委員。於二零零八年十月，彼獲中國人力資源管理年度評選組委會授予「2008年度中國最具社會責任企業家」的榮譽稱號。於二零零九年五月，彼獲中央電視台體育頻道授予「中國體育電視貢獻獎」。丁先生為丁建通先生的女婿，且為丁輝煌先生及丁輝榮先生的姻親兄弟。彼於二零一一年五月開始攻讀長江商學院的中國企業／金融 CEO 課程。

**丁輝煌先生**，46歲，本公司的執行董事及主席。彼主要負責整體策略、營運規劃及鞋類生產，在中國的運動服飾行業積累逾十五年經驗。彼於二零零八年一月獲中國工業論壇組委會授予「中國工業經濟十大傑出青年」榮譽稱號，並於二零零七年二月獲中國福建省泉州市的十八個政府及商業機構授予「泉州市十大傑出青年企業家」的稱號。彼分別自二零零六年一月及二零零七年一月起一直擔任泉州市鞋業商會第三屆理事會的常務理事及福建省鞋業行業協會副會長。丁先生為丁輝榮先生的胞兄及丁伍號先生的姻親兄弟。

**丁輝榮先生**，40歲，本公司的執行董事及副總裁。彼主要負責本公司的財務管理及基礎設施建設管理，更具體的是負責本集團在五里工業園的新生產設施及倉庫的施工。彼於財務管理方面擁有逾十五年的經驗。丁先生為丁輝煌先生的胞弟及丁伍號先生的姻親兄弟。

**王加碧先生**，54歲，本公司的執行董事及副總裁。彼主要負責人力資源及對外公共關係。王先生於中國的運動服飾行業擁有逾十五年的經驗。彼於二零一零年一月完成北京大學開設的 EMBA 課程。

### 獨立非執行董事

**甄文星先生**，53歲，於財務管理、企業管治、企業融資、企業及財務顧問、重組、併購等方面有多年經驗。他在香港理工大學畢業，為英國特許公認會計師公會資深會員及香港會計師公會會員。他是香港會計師公會企業融資委員會成員。他現任一家證券公司企業融資部董事及一家香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）上市公司的公司秘書。他曾於一家國際性審計師行的倫敦及香港辦事處工作。他曾任聯交所上市科高級經理，以及另一家證券公司的企業融資部董事。

他曾於二零零七年九月至二零零九年五月擔任聯交所上市公司大成糖業控股有限公司（股份代號：3889）的獨立非執行董事兼審核委員會及薪酬委員會成員。



## 董事及 高級管理人員

甄先生現任香港特別行政區選舉委員會成員。

**孫先紅先生**，49歲，本公司的獨立非執行董事。孫先生於媒體及營銷行業擁有逾二十年的經驗。自二零零二年四月起彼一直擔任中國人民政治協商會議內蒙古呼和浩特市委員會的委員。孫先生於一九八五年七月畢業於太原理工大學（前稱：山西礦業學院）。

**劉建興先生**，36歲，本公司獨立非執行董事。劉先生於宏觀經濟及政策研究方面擁有逾七年的經驗。劉先生現擔任中華人民共和國國家發展和改革委員會（「發改委」）國際合作中心研究部的部長。劉先生於一九九七年七月獲南昌大學頒發管理工程學士學位、於二零零二年七月及二零零五年七月分別獲北京大學頒發國民經濟學碩士學位和博士學位。

### 高級管理層

**陳永靈先生**，38歲，本集團的資本運營中心副總裁，主要負責本集團的綜合資本運營管理。彼於二零零五年八月加入本集團。陳先生擁有逾十六年的財務、營運及業務管理經驗。陳先生於二零零七年一月獲浙江大學頒發工商管理學士文憑。陳先生獲中國財政部頒發中國會計師資格證書、秘書資格國家二級、獲中華人民共和國經濟師資格證

書，財務管理師、國際認證協會頒發國際註冊高級會計師資格證書，並榮獲「2011中國總會計師」年度人物獎。

**蔡敏端女士**，43歲，於二零零八年十月加入本集團，擔任本公司的首席財務官、授權代表兼公司秘書。彼在審計、財務及會計方面擁有逾十六年的經驗。彼獲得英國University of Glamorgan頒授的會計及財務學士學位，並為香港會計師公會的執業會計師及英國特許公認會計師公會資深會員。

**陳志誠先生**，53歲，本集團童裝事業部總經理，主要全面負責本集團童裝系列的日常營運及管理工作。彼於中國及台灣的童裝行業擁有超過十七年管理國際知名童裝大品牌的經驗，於二零零九年五月加入本集團。陳先生於一九八一年獲台灣成功大學企業管理的學士學位。

**陳遠達先生**，57歲，本集團投資者關係部副總裁，主要負責本集團的投資者關係。彼於二零零九年十一月加入本集團。陳先生於一九八零年獲承認為英格蘭及威爾斯特許會計師公會會員資格。

**羅森先生**，49歲，本集團鞋業事業部副總裁，主要全面負責本集團鞋業事業部的日常營運及管理工作。彼擁有超過十六年管理國際知名鞋業品牌的經驗，於二零零九年十二月加入本集團。羅先生於一九八二年獲河南教育學院的學士學位。

# 361°

國際  
有限公司

62

二零一一年  
年報

**湯麗軍女士**，48歲，本集團的服裝事業部副總裁，主要負責本集團服裝事業的戰略、結構制定和管理工作。彼於中國的服裝行業擁有超過十年管理國內知名大品牌的經驗，於二零一零年三月加入本集團。湯女士於二零零九年獲長江商學院 EMBA 碩士學位。

**王宏征先生**，46歲，本集團營運事業部副總裁，主要全面負責本集團營運事業部的日常營運及管理工作。彼擁有超過二十年管理國際及國內知名品牌的經驗，於二零一零年十月加入本集團。王先生於二零零二年獲英國赫瑞瓦特大學工商管理碩士學位。

**朱晨曦女士**，37歲，本集團的品牌管理中心副總裁，主要負責本集團品牌管理中心的日常營運及管理工作。彼擁有超過十二年管理國際知名體育品牌的經驗，於二零一零年十一月加入本集團。朱女士分別於二零零八年及一九九五年獲中歐國際工商學院及上海交通大學頒發工商管理碩士和理科學士學位。

**陳建次先生**，41歲，本集團供應鏈事業中心副總裁，主要全面負責本集團倉儲、物流、網路規劃，整合資訊流及企業資訊系統導入管理工作。彼擁有超過十五年與資訊系統有關的工作經驗並曾在國際知名的企業內任職，於二零一一年十二月加入本集團。陳先生於一九九五年獲英國談江大學頒發資訊管理學士學位。

**隋健先生**，46歲，本集團人力資源中心副總裁，主要全面負責本集團人力資源、培訓及行政管理工作。彼擁有超過十七年相關管理國際知名企業的工作經驗，於二零一一年三月加入本集團。隋先生於一九九四年予上海師範大學英語系畢業。

**王志謙先生**，39歲，本集團鞋類業務的研發中心總監。王先生在中國的運動服飾行業擁有逾十六年的經驗。彼於二零零三年十月加入本集團。王先生於一九九二年七月獲吉林省二輕工業學校頒發專業文憑。

**凌雋先生**，36歲，本集團的品牌中心總監，主要負責本集團的整體品牌管理。凌先生於品牌管理方面擁有逾五年的經驗。彼於二零零八年四月加入本集團。彼於二零零二年九月獲加州州立大學薩加門托分校(California State University of Sacramento)頒發的商務通訊及管理高級課程文憑。彼於二零零三年四月獲美國國家大學工商管理碩士學位。

**李翔先生**，37歲，本集團設備及配飾業務的總監主管，主要負責設備及配飾的綜合管理。李先生於二零零七年十月加入本集團。李先生擁有逾十年的營銷及產品管理經驗。李先生於一九九七年九月獲華中師範大學頒發的文學學士學位。

**林美雲女士**，41歲，本集團的鞋類生產總監，主要負責本集團鞋類生產管理工作。彼於中國鞋類生產管理擁有超過十九年經驗，於二零零九年十月加入本集團。



## 致361度國際有限公司股東

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

本核數師(以下簡稱「我們」)已審核361度國際有限公司(「貴公司」)及其附屬公司(統稱「貴集團」)載於第65至第122頁的綜合財務報表,當中包括於二零一一年十二月三十一日的綜合及公司資產負債表,與截至該日止六個月的綜合收益表、綜合全面收入表、綜合權益變動表及綜合現金流量表,以及重大會計政策及其他說明附註的概要。

## 董事對財務報表的責任

貴公司董事負責根據香港會計師公會頒佈的香港財務報告準則及香港公司條例的披露規定編製作真實及公平反映的財務報表以及董事認為必須的內部控制,以確保財務報表不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述。

## 核數師的責任

我們的責任是根據我們的審核,發表對該等財務報表的意見。本報告僅向閣下(作為法人)作出,除此之外並無其他用途。我們不會對本報告的內容向任何其他人士承擔或負上任何責任。

我們已根據香港會計師公會頒佈的香港核數準則進行審核。該等準則要求我們遵守道德規定並進行規劃及審核,以就財務報表是否並無重大錯誤陳述而取得合理保證。

審核工作涉及執行程序,以取得有關財務報表所載金額及披露的審核憑證。所選取的程序取決於核數師的判斷,包括評估由於欺詐或錯誤而導致財務報表存有重大錯誤陳述的風險。在作出該等風險評估時,核數師會考慮與實體編製作真實公平呈報的財務報表有關的內部控制,以便在各種情況下設計適當的審核程序,但目的並非為對實體內部控制的有效性發表意見。審核工作亦包括評估董事所採用的會計政策是否適當及所作出的會計估計是否合理,以及評估財務報表的整體呈列。

我們相信,我們所取得的審核憑證屬充足而恰當,可為我們的審核意見提供基準。

## 意見

我們認為,綜合財務報表乃真實公平地反映貴公司及貴集團根據香港財務報告準則於二零一一年十二月三十一日的財務狀況及貴集團於截至該日止六個月的溢利及現金流量,並按照香港公司條例的披露規定妥為編製。

## 畢馬威會計師事務所

執業會計師

香港中環  
遮打道10號  
太子大廈8樓

二零一二年三月十二日



# 綜合 收益表

截至二零一一年十二月三十一日止六個月  
(以人民幣列示)

	附註	截至 二零一一年 十二月三十一日 止六個月 人民幣千元	截至 二零一一年 六月三十日 止年度 人民幣千元
營業額	4	2,382,801	5,461,240
銷售成本		(1,330,103)	(3,150,298)
毛利		1,052,698	2,310,942
其他收益	5	15,631	68,810
其他淨收入	5	1,738	3,392
銷售及分銷開支		(477,768)	(665,220)
行政開支		(152,311)	(276,688)
經營溢利		439,988	1,441,236
財務成本	6(a)	(543)	(493)
除稅前溢利	6	439,445	1,440,743
所得稅	7(a)	(78,216)	(251,448)
期內／年內溢利		361,229	1,189,295
應佔：			
本公司權益持有人	10	359,692	1,196,133
非控股權益		1,537	(6,838)
期內／年內溢利		361,229	1,189,295
每股盈利	11		
基本(分)		17.4	57.9
攤薄(分)		17.4	57.6

# 361°

國際  
有限公司

65

二零一一年  
年報

第74至第122頁的附註構成本財務報表的一部分。屬於期內／年內溢利的應付本公司權益持有人股息的詳情載於附註26(b)。

# 綜合 全面收入表

截至二零一一年十二月三十一日止六個月  
(以人民幣列示)

	截至 二零一一年 十二月三十一日 止六個月 人民幣千元	截至 二零一一年 六月三十日 止年度 人民幣千元
期內／年內溢利	361,229	1,189,295
期內／年內其他全面收入		
財務報表換算所產生的匯兌差額	(7,564)	(31,937)
期內／年內全面收入總額	353,665	1,157,358
應佔：		
本公司權益持有人	352,128	1,164,196
非控股權益	1,537	(6,838)
期內／年內全面收入總額	353,665	1,157,358

361°

國際  
有限公司

66

二零一一年  
年報

第74至第122頁的附註構成本財務報表的一部分。並無與其他全面收入組成部份相關的稅務影響。

# 綜合 資產負債表

於二零一零年十二月三十一日  
(以人民幣列示)

	附註	於 二零一一年 十二月三十一日 人民幣千元	於 二零一一年 六月三十日 人民幣千元
<b>非流動資產</b>			
固定資產	12		
—物業、廠房及設備		<b>892,263</b>	846,503
—於經營租賃下持作自用租賃土地中的權益		<b>99,926</b>	82,991
		<b>992,189</b>	929,494
其他金融資產	14	<b>17,550</b>	—
按金及預付款項	16	<b>141,887</b>	166,423
遞延稅項資產	25(b)	<b>29,546</b>	13,480
		<b>1,181,172</b>	1,109,397
<b>流動資產</b>			
存貨	15	<b>451,264</b>	197,255
應收賬款	16	<b>2,110,008</b>	1,558,558
應收票據	16	<b>244,800</b>	23,100
按金、預付款項及其他應收款項	16	<b>794,684</b>	305,316
已抵押銀行存款	17	<b>127,685</b>	50,840
銀行存款		<b>211,902</b>	135,370
現金及現金等價物	18	<b>459,762</b>	2,229,367
		<b>4,400,105</b>	4,499,806
<b>流動負債</b>			
應付賬款及其他應付款項	19	<b>1,023,983</b>	1,174,090
銀行貸款	20	<b>28,781</b>	13,216
其他貸款	21	<b>150,000</b>	—
本期稅項	25(a)	<b>72,181</b>	137,785
		<b>1,274,945</b>	1,325,091
<b>流動資產淨值</b>			
		<b>3,125,160</b>	3,174,715
<b>總資產減流動負債</b>			
		<b>4,306,332</b>	4,284,112
<b>非流動負債</b>			
遞延稅項負債	25(b)	<b>5,817</b>	5,342
<b>淨資產</b>			
		<b>4,300,515</b>	4,278,770

361°

國際  
有限公司

67

二零一一年  
年報



## 綜合 資產負債表 (續)

於二零一零年十二月三十一日  
(以人民幣列示)

	附註	於 二零一一年 十二月三十一日 人民幣千元	於 二零一一年 六月三十日 人民幣千元
<b>資本及儲備</b>			
股本	26(c)	<b>182,298</b>	182,298
儲備		<b>4,073,835</b>	4,053,627
<b>本公司權益持有人應佔權益總額</b>		<b>4,256,133</b>	4,235,925
<b>非控股權益</b>		<b>44,382</b>	42,845
<b>權益總額</b>		<b>4,300,515</b>	4,278,770

董事會於二零一二年三月十二日批准及授權刊發。

# 361°

國際  
有限公司

68

二零一一年  
年報

丁輝煌  
董事

丁輝榮  
董事

# 資產 負債表

於二零一一年十二月三十一日  
(以人民幣列示)

	附註	於 二零一一年 十二月三十一日 人民幣千元	於 二零一一年 六月三十日 人民幣千元
<b>非流動資產</b>			
於附屬公司的投資	13	1	1
<b>流動資產</b>			
應收附屬公司款項	22	798,449	1,022,576
其他應收款項	16	1,903	817
銀行存款		–	47,327
現金及現金等價物	18	46,730	135,309
		<b>847,082</b>	1,206,029
<b>流動負債</b>			
應付附屬公司款項	22	22,967	19,677
其他應付款項	19	8,560	9,004
		<b>31,527</b>	28,681
<b>流動資產淨值</b>		<b>815,555</b>	1,177,348
<b>淨資產</b>		<b>815,556</b>	1,177,349
<b>資本及儲備</b> 26(a)			
股本		182,298	182,298
儲備		633,258	995,051
<b>權益總額</b>		<b>815,556</b>	1,177,349

董事會於二零一二年三月十二日批准及授權刊發。

丁輝煌  
董事

丁輝榮  
董事

第74至第122頁的附註構成本財務報表的一部分。

361°  
國際  
有限公司

69

二零一一年  
年報

# 綜合 權益變動表

截至二零一一年十二月三十一日止六個月  
(以人民幣列示)

	附註	股本 人民幣千元	股份溢價 人民幣千元	資本儲備 人民幣千元	其他儲備 人民幣千元
於二零一零年七月一日的結餘		182,109	1,409,129	156,252	82,724
於截至二零一一年六月三十日止年度 的權益變動：					
年內溢利		-	-	-	-
其他全面收入		-	-	-	-
全面收入總額		-	-	-	-
收購自身股份	26(c)(i)				
— 已付面值		(76)	-	-	-
— 已付溢價		-	(3,738)	-	-
根據購股權計劃發行股份	26(c)(ii)	265	9,582	-	-
非全資擁有附屬公司一名非控股股東注入 資本		-	-	-	-
權益結算以股份為基礎的交易		-	-	-	-
轉撥至法定儲備		-	-	-	-
年內已宣派及已付股息	26(b)	-	(332,722)	-	-
於二零一一年六月三十日的結餘		182,298	1,082,251	156,252	82,724
於二零一一年七月一日之結餘		182,298	1,082,251	156,252	82,724
於截至二零一一年十二月三十一日止 六個月之權益變動：					
期內溢利		-	-	-	-
其他全面收入		-	-	-	-
全面收入總額		-	-	-	-
權益結算以股份為基礎的交易		-	-	-	-
轉撥至法定儲備		-	-	-	-
期內已宣派及已付股息	26(b)	-	(332,884)	-	-
於二零一一年十二月三十一日的結餘		182,298	749,367	156,252	82,724

361°

國際  
有限公司

70

二零一一年  
年報

# 綜合 權益變動表

截至二零一一年十二月三十一日止六個月  
(以人民幣列示)

本公司權益持有人應佔							
法定儲備 人民幣千元	購股權儲備 人民幣千元	匯兌儲備 人民幣千元	保留溢利 人民幣千元	總計 人民幣千元	非控股權益 人民幣千元	權益總額 人民幣千元	
268,235	8,943	(2,203)	1,291,234	3,396,423	35,094	3,431,517	
-	-	-	1,196,133	1,196,133	(6,838)	1,189,295	
-	-	(31,937)	-	(31,937)	-	(31,937)	
-	-	(31,937)	1,196,133	1,164,196	(6,838)	1,157,358	
-	-	-	-	(76)	-	(76)	
-	-	-	-	(3,738)	-	(3,738)	
-	(2,179)	-	-	7,668	-	7,668	
-	-	-	-	-	14,589	14,589	
-	4,174	-	-	4,174	-	4,174	
182,784	-	-	(182,784)	-	-	-	
-	-	-	-	(332,722)	-	(332,722)	
451,019	10,938	(34,140)	2,304,583	4,235,925	42,845	4,278,770	
451,019	10,938	(34,140)	2,304,583	4,235,925	42,845	4,278,770	
-	-	-	359,692	359,692	1,537	361,229	
-	-	(7,564)	-	(7,564)	-	(7,564)	
-	-	(7,564)	359,692	352,128	1,537	353,665	
-	964	-	-	964	-	964	
7,782	-	-	(7,782)	-	-	-	
-	-	-	-	(332,884)	-	(332,884)	
458,801	11,902	(41,704)	2,656,493	4,256,133	44,382	4,300,515	

# 361°

國際  
有限公司

71

二零一一年  
年報



# 綜合 現金流量表

截至二零一一年十二月三十一日止六個月  
(以人民幣列示)

	附註	截至 二零一一年 十二月三十一日 止六個月 人民幣千元	截至 二零一一年 六月三十日 止年度 人民幣千元
<b>經營活動</b>			
除稅前溢利		439,445	1,440,743
就以下各項調整：			
折舊	6(c)	36,397	52,048
土地租賃款項攤銷	6(c)	1,102	1,777
財務成本	6(a)	543	493
利息收入	5	(12,267)	(21,595)
出售固定資產之淨虧損	5	54	21
基於股份以權益結算的支付開支	6(b)	964	4,174
匯率變動的影響		(7,558)	(31,927)
營運資金變動：			
存貨增加		(254,009)	(64,419)
應收賬款增加		(551,450)	(662,860)
應收票據增加		(221,700)	(23,100)
按金、預付款項及其他應收款項增加		(488,650)	(89,451)
應付賬款及其他應付款項(減少)/增加		(127,542)	214,912
<b>經營(所用)/所得現金</b>		<b>(1,184,671)</b>	820,816
已付中華人民共和國(「中國」)所得稅		(159,411)	(215,814)
<b>經營活動(所用)/所得的現金淨額</b>		<b>(1,344,082)</b>	605,002
<b>投資活動</b>			
購買固定資產付款		(98,383)	(504,553)
出售固定資產所得款項		100	29
購買其他金融資產付款		(17,550)	-
已抵押銀行存款(增加)/減少		(76,845)	50,360
銀行存款(增加)/減少		(76,532)	800,715
已收利息		11,549	24,768
<b>投資活動(所用)/所得現金淨額</b>		<b>(257,661)</b>	371,319

361°

國際  
有限公司

72

二零一一年  
年報

## 綜合 現金流量表

截至二零一一年十二月三十一日止六個月  
(以人民幣列示)

		截至 二零一一年 十二月三十一日 止六個月 人民幣千元	截至 二零一一年 六月三十日 止年度 人民幣千元
	附註		
<b>融資活動</b>			
新的銀行貸款所得款項		29,520	40,661
償還銀行貸款		(13,955)	(27,429)
其他貸款所得款項		150,000	–
根據購股權發行股份所得款項	26(c)(ii)	–	7,668
購回股份付款	26(c)(i)	–	(3,814)
非全資擁有附屬公司一名非控股股東注入資本		–	14,589
已付利息		(543)	(493)
已付股息	26(b)	(332,884)	(332,722)
<b>融資活動所用現金淨額</b>		<b>(167,862)</b>	<b>(301,540)</b>
現金及現金等價物(減少)/增加淨額		(1,769,605)	674,781
於期初/年初的現金及現金等價物		2,229,367	1,554,586
於期末/年末的現金及現金等價物	18	459,762	2,229,367

# 361°

國際  
有限公司

73

二零一一年  
年報

# 財務報表 附註

(除另有指明外，  
所有金額均以人民幣千元列示)

## 1 更改財政年度結算日

根據本公司日期為二零一一年八月二十三日的公佈，本公司的財政年度結算日由六月三十日改為十二月三十一日。

本公司更改財政年度結算日，是為了使本公司的財政年度結算日與本公司於中國經營的附屬公司一致，及為了有助於改進本公司編製本公司綜合財務報表及賬目的效率。因此，本財政期間涵蓋二零一一年七月一日至二零一一年十二月三十一日六個月期間。綜合收益表、綜合全面收入表、綜合權益變動表、綜合現金流量表及相關附註的比較數字（涵蓋二零一零年七月一日至二零一一年六月三十日十二個月期間）因而不完全可與本期間的數字比較。

## 2 主要會計政策

### (a) 遵例聲明

本財務報表乃按照香港會計師公會頒佈的香港財務報告準則，此統稱包括所有適用的個別香港財務報告準則、香港會計準則及詮釋、香港公認會計原則以及香港公司條例的披露規定編製。本財務報表亦遵守香港聯合交易所有限公司證券上市規則的適用披露條文的規定。本集團採納的主要會計政策概要載列下文。

香港會計師公會已頒佈於本集團及本公司於本會計期間首次生效或供提早採納的若干新訂及經修訂香港財務報告準則。附註2(c)載有因初次應用該等改進導致的任何會計政策變動的資料，惟以本財務報表所反映於本會計期間及過往會計期間與本集團有關者為限。

### (b) 財務報表的編製基準

截至二零一一年十二月三十一日止六個月的綜合財務報表包括本公司及其附屬公司。

本公司及其他於英屬處女群島及香港成立的投資控股附屬公司的功能貨幣為港元，而於中國成立的附屬公司的功能貨幣則為人民幣。由於本集團主要於中國經營業務，故以人民幣為本集團的呈報貨幣。除另有指明外，所有呈報的財務資料均約整至最接近千元。編製財務報表時採用的計量基準為歷史成本法。

361°

國際  
有限公司

74

二零一一年  
年報

## 2 主要會計政策 (續)

### (b) 財務報表的編製基準 (續)

按照香港財務報告準則編製財務報表要求管理層須作出判斷、估計及假設，該等判斷、估計及假設會影響政策的應用及所呈報的資產、負債、收入及開支。此等估計及相關假設乃基於過往經驗及在具體情況下相信為合理的各項其他因素，而所得結果乃用作判斷目前顯然無法直接通過其他來源獲得的資產與負債賬面值的依據。實際結果或會有別於此等估計。

此等估計及相關假設會持續予以審閱。倘會計估計的修訂僅對作出修訂的期間產生影響，則有關修訂只會在該期間內確認；倘會計估計的修訂對現時及未來期間均產生影響，則會在作出該修訂期間及未來期間內確認。

管理層採納香港財務報告準則時所作對財務報表有重大影響的判斷，以及對不確定性主要來源論述於附註3。

### (c) 會計政策的變動

香港會計師公會已頒佈於本集團當前會計期間首次生效的多項《香港財務報告準則》修訂及一項新詮釋。其中《香港會計準則》第24號（於二零零九年修訂），關連人士披露與本集團的財務報表相關。

《香港會計準則》第24號（於二零零九年修訂）對關連人士的定義作出修訂。因此，本集團已重新評估關連人士的識別方法，並認為該經修訂定義對本集團於本期間及過往期間的關連人士披露並無任何重大影響。此外，《香港會計準則》第24號（於二零零九年修訂）亦對政府相關實體的披露規定作出修改。由於本集團並非政府相關實體，故此修訂對本集團並無影響。

本集團並無應用於本會計期間尚未生效之任何新準則或詮釋。

### (d) 附屬公司及非控股權益

附屬公司指本集團控制的公司。倘本集團有權支配一間公司的財務及經營政策，並藉此從其業務中取得利益，則存在控制關係。在評估控制權時，會考慮目前可行使的潛在投票權。



# 財務報表 附註

(除另有指明外，  
所有金額均以人民幣千元列示)

## 2 主要會計政策 (續)

### (d) 附屬公司及非控股權益 (續)

於附屬公司的投資自控制開始當日計入綜合財務報表，直至控制終止當日為止。集團內的結餘及交易，以及集團內交易所產生的任何未變現溢利，在編製綜合財務報表時均全數撇銷。集團內交易所產生的未變現虧損則僅在並無出現減值跡象的情況下以與未變現收益相同的方法予以撇銷。

非控股權益指並非由本公司直接或間接透過附屬公司擁有的權益所佔的附屬公司淨資產部份，而本集團未有就此與該等權益的持有人協定任何附加條款，致使本集團整體上對該等權益產生符合金融負債定義的合約責任。就每項業務合併而言，本集團可選擇以公平值或按彼等於附屬公司可識別資產之比例計量非控股權益。

非控股權益於綜合資產負債表內的權益與本公司權益持有人應佔權益分開呈列。非控股應佔本集團業績的權益，於綜合收益表及綜合全面收入表呈列為本公司非控股權益與股權持有人之間的本期間／年度溢利或虧損總額及全面收入總額分配。由非控股權益擁有者所得的借貸及該等擁有者之合約義務乃根據負債的性質，按照附註2(k)或(l)於綜合資產負債表內呈列為財務負債。

本集團將不導致喪失控股權之附屬公司權益的變動按權益交易方式入賬，即只調整在綜合權益內之控股及非控股權益的金額以反映其相關權益的變動，但不調整商譽及確認盈虧。

當本集團喪失對一附屬公司之控股權，將按出售該附屬公司之所有權益入賬，而所產生的盈虧於損益確認。任何在喪失控股權日仍保留該前度附屬公司之權益按公平值確認，而此金額被視為初始確認一金融資產的公平值，或(如適用)按成本初步確認一聯營公司或合營公司的投資。

除列為持作銷售的投資外，本公司資產負債表內於一間附屬公司的投資，乃按成本減減值虧損列賬(見附註2(h))。

361°

國際  
有限公司

76

二零一一年  
年報

## 2 主要會計政策 (續)

### (e) 於股本證券的其他投資

當股本證券投資無法在活躍市場取得報價，而且不能可靠地計量公平值時，這些投資便會以成本減去減值虧損後在資產負債表確認（見附註2(h)）。

集團乃於承諾購入／出售投資或投資到期當日時確認／取消確認有關的投資。

### (f) 物業、廠房及設備

物業、廠房及設備按成本減去累計折舊及減值虧損列賬（見附註2(h)）。

自建物業、廠房及設備成本包括物料成本、直接勞工成本、拆卸及搬遷項目以及恢復項目所在地原貌的成本的初步估計（倘有關）及適當比例的生產經常費用及借貸成本（見附註2(s)）。

報廢或出售物業、廠房及設備項目所產生的損益以該項目的出售所得款項淨額與其賬面值之間的差額釐定，並於報廢或出售當日在損益賬內予以確認。

物業、廠房及設備項目折舊按下列估計可使用年期，在扣除其估計剩餘價值（如有）後，以直線法撇銷其成本計算：

- |   |       |
|---|-------|
| — 位於租賃土地上的樓宇按未屆滿的租期及估計可使用年期（以時間較短者為準，並不多於竣工當日後50年）折舊。 |       |
| — 廠房及機器   | 5至10年 |
| — 辦公設備及其他固定資產   | 2至10年 |
| — 汽車  | 5年    |

當一項物業、廠房及設備的各部分有不同的可使用年期，該項目的成本按照合理的基準分配於其各部分並單獨計提折舊，並於每年重新評估資產的可使用年期及剩餘價值（如有）。

# 財務報表 附註

(除另有指明外，  
所有金額均以人民幣千元列示)

## 2 主要會計政策 (續)

### (g) 經營租賃支出

倘本集團擁有根據經營租賃所持有的資產，根據租賃作出的付款會在租賃期內所涵蓋的會計期間內，以等額在損益表計入，但倘有其他基準能更清楚地反映租賃資產所產生的利益模式時則除外。所得租金優惠於損益賬內確認為租賃淨付款總額的組成部分。或然租金在其產生的會計期間內自損益賬扣除。

收購根據經營租賃所持有土地的成本乃於租賃期內以直線法攤銷。

### (h) 資產減值

#### (i) 於股本證券的投資和其他應收款項的減值

於股本證券的投資和及以成本或攤銷成本於列賬的流動及非流動應收款項於各報告期末進行審核，以確定是否存在減值的客觀證據。減值的客觀證據包括本集團所關注有關以下一項或多項虧損事件的可觀察數據：

- 債務人的嚴重財務困難；
- 違約，如拖欠或懈怠利息或本金；
- 債務人可能進入破產或其他財務重組程序；
- 技術、市場、經濟或法律環境出現重大變動而對債務人造成不利影響；及
- 於某權益工具的投資的公平值出現重大或長期減少且低於其成本。

倘有任何該等證據存在，減值虧損按以下釐定及確認：

- 就於附屬公司的投資而言，減值虧損乃根據附註2(h)(ii)對該投資的可收回金額及其賬面值進行比較而計量。倘根據附註2(h)(ii)用於釐定可收回金額的估計出現有利變動，則會撥回減值虧損。

361°

國際  
有限公司

78

二零一一年  
年報

## 2 主要會計政策 (續)

### (h) 資產減值 (續)

#### (i) 於股本證券的投資和其他應收款項的減值 (續)

- 就以成本列賬的非掛牌股本證券而言，減值虧損是以金融資產的賬面金額與以同類金融資產的當時市場回報率折現（如果折現會造成重大的影響）的預計未來現金流量之間的差額計量。股本證券的減值虧損不可轉回。
- 就以攤銷成本列賬的應收賬款及其他應收款項及其他金融資產而言，如折現之影響重大，則減值虧損以資產的賬面值與以其初始實際利率折現的預計未來現金流量現值之間的差額計量。如該等金融資產具備類似的風險特徵，例如類似的逾期情況及並未單獨被評估為減值，則有關的評估會同時進行。金融資產的未來現金流量會根據與該類資產具有類似信貸風險特徵資產的過往虧損情況以一同評估減值。

倘於往後期間，減值虧損數額減少，而客觀而言，該減少與減值虧損確認後發生的事件有連帶關係，則減值虧損透過損益賬撥回。減值虧損撥回後不得導致資產賬面值超出過往年度在無確認減值虧損的情況下所釐定的賬面值。

減值虧損乃直接於相應資產中撇銷，惟就應收賬款及應收票據（其可收回性被認為難以預料而並非微乎其微）而確認的減值虧損除外。在此情況下，呆賬的減值虧損以撥備賬記錄。倘本集團信納收回應收款項的可能性屬微乎其微，則視為不可收回的金額會直接從應收賬款及應收票據中撇銷，而在撥備賬中就該債務保留的任何金額會被撥回。倘之前計入撥備賬的款項在其後收回，則有關款項於撥備賬撥回。撥備賬的其他變動及其後收回先前直接撇銷的款項均於損益賬確認。



# 財務報表 附註

(除另有指明外，  
所有金額均以人民幣千元列示)

## 2 主要會計政策 (續)

### (h) 資產減值 (續)

#### (ii) 其他資產減值

本集團於各報告期末審閱內部及外間資料來源，以確定物業、廠房及設備、持作自用的經營租約土地權益及非即期按金及預付款項是否存在減值跡象，或先前確認的減值虧損是否不再存在或可能已經減少。

倘存在任何上述跡象，則將對資產的可收回金額進行估計。

#### — 計算可收回金額

資產的可收回金額為其公平值減去出售成本與使用價值兩者之間的較高者。在評估使用價值時，會按反映當時市場對貨幣時間價值及資產特定風險評估的稅前貼現率，將估計未來現金流量貼現至其現值。倘資產並無產生基本上獨立於其他資產所產生的現金流入，則以能獨立產生現金流入的最小資產組別（即現金產生單位）來釐定可收回金額。

#### — 確認減值虧損

倘資產或其所屬現金產生單位的賬面值超過其可收回金額時，則於損益賬中確認減值虧損。就現金產生單位確認的減值虧損會予以分配，以按比例減少該單位（或該單位組別）內資產的賬面值，惟某資產的賬面值不會減至低於其個別公平值減去出售成本或使用價值（如能釐定）則除外。

#### — 撥回減值虧損

倘用作釐定可收回金額的估算出現正面的變化，則會撥回減值虧損。所撥回的減值虧損僅限於在過往年度並未確認減值虧損時原應釐定的資產賬面值。所撥回的減值虧損在確認撥回的年度計入損益賬。

361°

國際  
有限公司

80

二零一一年  
年報

## 2 主要會計政策 (續)

### (i) 存貨

存貨以成本值及可變現淨值兩者中的較低者入賬。

成本值以加權平均成本法計算，並包括所有採購成本、兌換成本及將存貨運至現址及達至目前狀況所產生之其他成本。

可變現淨值乃日常業務過程中的估計售價減去估計完成生產及銷售所需的成本。

存貨出售時，該等存貨的賬面值於確認有關收益的期間確認為開支。存貨撇減至可變現淨值的減幅及所有存貨虧損一概在撇減或虧損產生期間確認為開支。存貨的任何撥回或撇減金額，在作出撥回期間確認為已確認為開支的存貨金額的減少。

### (j) 應收賬款及其他應收款項

應收賬款及其他應收款項初步按公平值確認，其後則使用實際利率法按經攤銷成本扣除呆壞賬減值虧損列賬（見附註2(h)），惟倘若應收款項為給予關連人士的無固定還款期的免息貸款，或貼現影響並不重大者則除外。於該等情況下，應收款項乃按成本扣除呆壞賬減值虧損列賬。

### (k) 計息借貸

計息借貸初步以公平值減應佔交易成本確認。在初步確認後，計息借貸以經攤銷成本列賬，而初次確認的金額與贖回價值之間的任何差額連同任何應付利息及費用在借貸期間以實際利息法在損益賬中確認。

### (l) 應付賬款及其他應付款項

應付賬款及其他應付款項初步按公平值確認，其後則按經攤銷成本列賬，惟倘若貼現的影響並不重大，則按成本列賬。

## 財務報表 附註

(除另有指明外，  
所有金額均以人民幣千元列示)

### 2 主要會計政策 (續)

#### (m) 現金及現金等價物

現金及現金等價物包括銀行存款及手頭現金、存放於銀行及其他財務機構的活期存款，以及可以隨時換算為已知現金額且價值變動風險不大，並在購入後三個月內到期的短期及高流動性投資。

#### (n) 僱員福利

##### (i) 短期僱員福利及向定額供款退休計劃的供款

薪金、年終花紅、有薪年假、向定額供款退休計劃作出的供款及非貨幣福利的成本於僱員提供相關服務的年度內計算。倘延遲付款或結算並構成重大影響，則此等金額會以現值列賬。

根據中國相關勞動規則及規例向當地相關的定額供款退休計劃作出的供款，於供款時在損益賬中確認為開支，但已計入尚未確認為開支的存貨成本內者則除外。

##### (ii) 以股份為基礎的付款

僱員獲授予的購股權按公平值確認為僱員成本，而權益中的購股權儲備亦會相應增加。公平值乃於授出日期以二項式點陣模型計量，並考慮購股權授出的條款及條件。倘僱員須符合歸屬條件才能無條件地享有購股權，在考慮到購股權歸屬的可能性後，估計購股權的總公平值會在整個歸屬期內分攤。

本公司會在歸屬期內審閱預期歸屬的購股權數目。已於過往年度確認的累計公平值的任何業績調整會在審閱期間／年度在損益賬中扣除／計入；除非原來的僱員支出符合確認為資產的資格，則會對購股權儲備作出相應的調整。已確認為支出的數額會於歸屬日期作出調整，以反映所歸屬購股權的實際數目（同時對購股權儲備作出相應的調整）；惟僅會在無法符合與本公司股份市價相關的歸屬條件時方會放棄的購股權除外。權益數額在購股權儲備中確認，直至購股權獲行使（轉入股份溢價賬）或購股權到期（直接轉入保留溢利）時為止。

361°

國際  
有限公司

82

二零一一年  
年報

## 2 主要會計政策 (續)

### (o) 所得稅

期間／年度所得稅包括本期稅項及遞延稅項資產與負債的變動。本期稅項及遞延稅項資產與負債的變動均於損益賬內確認，但與直接於其他全面收入或權益內確認的項目有關者，則直接分別於其他全面收入或權益內確認。

本期稅項為按期間／年度內應課稅收入，根據於報告期末已執行或實質上已執行的稅率計算的預期應付稅項，以及對過往年度應付稅項作出的任何調整。

遞延稅項資產與負債分別由可扣減及應課稅的暫時差額產生，即資產與負債就財務報告上的賬面值與其稅基之間的差額。遞延稅項資產亦由未使用稅項虧損及未使用稅項抵免產生。

除若干少數例外情況外，倘若可能有未來應課稅溢利用作抵扣有關資產，則所有遞延稅項負債及所有遞延稅項資產均會予以確認。能支持可確認由可扣減暫時差額所產生遞延稅項資產的未來應課稅溢利包括因撥回現有應課稅暫時差額而產生的金額；但此等差額必須與同一稅務機關及同一應課稅公司有關，並預期在可扣減暫時差額預計撥回的同一期間或遞延稅項資產所產生稅項虧損可向後期或向前期結轉的期間內撥回。在決定現有應課稅暫時差額是否支持確認由未使用稅項虧損及稅項抵免產生的遞延稅項資產時，亦會採用同一準則，即該等差額若與同一稅務機關及同一應課稅公司有關，並預期在能使用稅項虧損或抵免的期間內撥回，則會被考慮。

該等確認遞延稅項資產及負債的有限例外情況是該等因首次確認但並不影響會計溢利及應課稅溢利的資產或負債的暫時性差額（惟其不可為企業合併的部份），以及有關於附屬公司投資所引致的暫時性差額（如為應課稅差額，只限於本集團可控制回撥的時間，並且不大可能在可見未來回撥的差異，或如為可予扣減差額，則只限於可能在未來回撥的差額）。

已確認的遞延稅項金額按照資產與負債賬面值的預期變現或清償方式，根據在各報告期末已執行或實際已執行的稅率計算。遞延稅項資產與負債均不作貼現。



## 財務報表 附註

(除另有指明外，  
所有金額均以人民幣千元列示)

### 2 主要會計政策 (續)

#### (o) 所得稅 (續)

本集團會在各報告期末審閱遞延稅項資產的賬面值；倘不再可能獲得足夠的應課稅溢利以抵扣相關稅項利益，該遞延稅項資產的賬面值便會調低。倘日後又可能獲得足夠的應課稅溢利，則該等削減金額方會撥回。

本期稅項結餘及遞延稅項結餘及其變動額，會各自分開呈報且不予抵銷。倘本公司或本集團有法定行使權以本期稅項資產抵銷本期稅項負債，並且符合以下附帶條件，則本期稅項資產可抵銷本期稅項負債，及遞延稅項資產可抵銷遞延稅項負債：

- 倘為本期稅項資產與負債，本公司或本集團計劃按淨額基準結算，或同時變現該資產及清償該負債；或
- 倘為遞延稅項資產與負債，而此等資產與負債與同一稅務機關就以下其中一項徵收的所得稅有關：
  - 同一應課稅公司；或
  - 不同的應課稅公司，此等公司計劃在日後每個預計有大額遞延稅項負債需要清償或大額遞延稅項資產可以收回的期間內，按淨額基準變現本期稅項資產及清償本期稅項負債，或同時變現該資產及清償該負債。

#### (p) 撥備及或然負債

倘本集團或本公司須就已發生的事件承擔法定或推定責任，並可能須為履行該責任而付出經濟利益，而且能夠作出可靠的估計時，便應就該未能確定時間或數額的負債確認撥備。倘貨幣的時間價值重大，則按預計履行責任所需開支的現值將撥備列賬。

倘不一定須要付出經濟利益，或是無法可靠地估計有關金額，則將有關責任披露為或然負債，除非付出經濟利益的可能性甚微。倘本集團可能須承擔的責任須視乎某宗或多宗未來事件是否發生才能確定是否存在，則該等責任亦會披露為或然負債，除非付出經濟利益的可能性甚微。

361°

國際  
有限公司

84

二零一一年  
年報

## 2 主要會計政策 (續)

### (q) 收益確認

收益按已收或應收代價的公平值計量。僅當經濟利益可能流入本集團，而收益及成本（如適用）又能可靠地計算時，收益才會根據下列方法於損益賬中確認：

#### (i) 銷售貨品

收益在客戶接收所有權相關的風險及回報時確認。收益並不包括增值稅或其他銷售稅，並已扣除任何營業折扣及退貨。

#### (ii) 利息收入

利息收入乃採用實際利率法於應計時予以確認。

#### (iii) 政府補助金

倘可合理確定能夠收取政府補助金，而本集團將符合政府補助金所附帶的條件，則政府補助金將初步在資產負債表中確認。補償本集團所產生開支的補助金於產生開支的同一期間有系統地於損益賬中確認為收益。

### (r) 外幣換算

期間／年度的外幣交易按交易日的匯率換算。以外幣計值的貨幣資產及負債則按報告期末的匯率換算。匯兌盈虧於損益賬中確認。

以外幣按歷史成本計算的非貨幣資產及負債使用交易日的外匯匯率換算。

功能貨幣非人民幣的實體的業績按與交易日匯率相若的匯率換算為人民幣。資產負債表內的項目按報告期末的收市匯率換算為人民幣。由此產生的匯兌差額於其他全面收入確認並於權益之匯兌儲備分開累計。

出售功能貨幣非人民幣的附屬公司時，於確認出售的溢利或虧損時，與該附屬公司相關的累計匯兌差額乃由權益重新分類至損益賬內。

## 財務報表 附註

(除另有指明外，  
所有金額均以人民幣千元列示)

### 2 主要會計政策 (續)

#### (s) 借貸成本

與收購、建造或生產需要長時間才可以投入擬定用途或銷售有直接相關的資產的借貸成本，將予資本化作為該資產的成本。其他借貸成本則於產生期間列作開支入賬。

屬於合資格資產成本一部分的借貸成本在資產產生開支、借貸成本產生及使資產投入擬定用途或銷售所必須的活動進行期間開始資本化。在使合資格資產投入擬定用途或銷售所必須的絕大部分準備工作中止或完成時，借貸成本便會暫停或停止資本化。

#### (t) 研發及廣告

研究及廣告活動的開支，均在其產生期間確認為支出。廣告預付款項在協議期間內平均分期確認為開支。

#### (u) 關聯方

(a) 倘適用下列情況，該名人士或該名人士的近親家屬成員便被視為與本集團有關聯：

- (i) 對本集團有控制權或共同控制權；
- (ii) 對本集團有重大影響力；或
- (iii) 為本集團或本公司母公司主要管理人員。

(b) 倘適用下列情況，該實體便被視為與本集團有關聯：

- (i) 該實體及本集團屬同一集團的成員（即各母公司、附屬公司及同系附屬公司互相關聯）。
- (ii) 一個實體為另一實體的聯繫人或合營企業（或為某一集團的成員的聯繫人或合營企業，而該另一實體為此集團的成員）。
- (iii) 兩個實體皆為相同第三方的合營企業。
- (iv) 一個實體為第三實體的合營企業及另一實體為第三實體的聯繫人。

361°

國際  
有限公司

86

二零一一年  
年報

## 2 主要會計政策 (續)

### (u) 關聯方 (續)

#### (b) (續)

- (v) 該實體為本集團或與本集團有關聯的實體的僱員福利而設的離職後福利計劃。
- (vi) 該實體受(a)部所識別的人士控制或共同控制。
- (vii) 於(a)(i)所識別對實體有重大影響的人士，或是實體（或實體的母公司）高級管理人員。

某一人士的近親家屬成員指預期可影響該人士與實體進行買賣或於買賣時受該人士影響的有關家屬成員。

### (v) 分部報告

經營分部及財務報表所呈列各分部的金額，乃從為向本集團各項業務及地理位置分配資源及評估其業績而定期向本集團最高行政管理層提供的財務資料當中識別出來。

管理層參考本集團的首席營運決策人於評估分部表現和就營運事宜作出決策時所審閱的報告釐定經營分部。

由於本集團全部經營業務主要依賴於製造及分銷體育用品（包括鞋類、服裝及配飾）的表現，故本集團的首席營運決策人整體評估本集團表現並進行資源分配。因此，管理層認為根據香港財務報告準則第8號「經營分部」僅存在一個經營分部。就此而言，並未呈列分部資料。

本集團經營業務的營業額及溢利均來自於中國的業務，故並未呈列地理分部。



## 財務報表 附註

(除另有指明外，  
所有金額均以人民幣千元列示)

### 3 會計判斷及估計

本集團不斷評核判斷及估計，並按過往經驗及其他因素（包括該等情況下對未來事件的合理預期）作出估計及判斷。

附註24及27載述有關已授出購股權公平值及金融工具的假設及風險因素的資料。其他估計不確定因素主要來源如下：

#### (a) 固定資產的可用年期

本集團釐定其固定資產的估計可用年期及相關折舊／攤銷開支。此項估計乃根據相近性質及功能相若的固定資產過往實際可用年限為基準作出，可因技術創新而產生重大變動。管理層將於可用年期有別於以往估計年期時調整折舊費用，亦會對已棄置的技術過時或非策略資產作出減值。

#### (b) 應收賬款及應收票據的減值虧損

本集團根據對應收賬款及應收票據可收回程度作出的評估就呆賬作出減值虧損。當出現顯示金額可能不能收回的事件或變動或情況時，將就應收賬款及應收票據作出減值。辨認呆賬時涉及判斷及估計，倘預期情況與原本估計不同，有關差額將於該等估計支銷的期間內應收款項及呆賬費用的賬面值中扣除。

#### (c) 其他減值虧損

倘情況顯示於附屬公司、物業、廠房及設備的投資或根據經營租賃持作自用的租賃土地權益及非即期按金及預付款項的賬面值可能無法收回，該等資產則可能被視為已予減值，並且可能根據香港會計準則第36號「資產減值」確認減值虧損。該等資產的賬面值作定期檢討，以評估可收回值是否已下跌至低於賬面值。當發生事項或情況變化顯示已入賬的賬面值可能無法收回，該等資產便會進行減值測試。倘出現該等下跌，賬面值便會調低至可收回值。可收回值為淨出售價及使用中價值兩者中的較高者。由於該等資產並無可供索閱的市場報價，因此難以準確估計出售價。在釐定使用價值時，資產所產生的預期現金流量會折現至其現值，這需要對收益及經營成本金額作出重大判斷。本集團使用一切可得資料釐定可收回值的合理近似金額，包括根據對收益及經營成本的合理及可支持的假設及預測進行估計。

361°

國際  
有限公司

88

二零一一年  
年報

### 3 會計判斷及估計 (續)

#### (d) 存貨的可變現淨值

本集團藉著評估存貨的可變現淨值就存貨確認撇銷存貨，當出現顯示可變現淨值較成本為低的事件或變動或情況時，將就存貨作出撇銷。釐定可變現淨值時涉及判斷及估計，倘預期情況與原本估計不同，有關差額將於對該等估計變動的期間內存貨的賬面值及自收益表中扣除的撇銷存貨中扣除構成影響。

#### (e) 所得稅

釐訂定所得稅撥備涉及對若干交易的未來稅項處理方法待遇的判斷。本集團審慎評估該等交易的稅務影響，並因而制定有關稅務撥備。有關交易的稅項待遇處理方法會計及稅務規例的所有變動而定期再作考慮。

### 4 營業額

本集團的主要業務為於中國製造及買賣體育用品，包括鞋類、服裝及配飾。營業額指貨品銷售額扣除退貨、折扣、增值稅及其他銷售稅，分析如下：

	截至 二零一一年 十二月三十一日 止六個月 人民幣千元	截至 二零一一年 六月三十日 止年度 人民幣千元
鞋類	1,225,819	2,880,176
服裝	1,105,888	2,459,054
配飾	51,094	122,010
	<b>2,382,801</b>	5,461,240

本集團的客戶基礎多樣化，只有兩名客戶的交易額超逾本集團營業額的10%（截至二零一一年六月三十日止年度：三名）。截至二零一一年十二月三十一日止六個月，該等客戶應佔鞋類、服裝及配飾及其他的營業額（包括據本集團所知屬與該等客戶在共同控制下的實體的銷售額）約為人民幣626,000,000元（截至二零一一年六月三十日止年度：人民幣2,242,000,000元）。有關該等客戶產生的信貸風險集中詳情載於附註27(a)(i)。

## 財務報表 附註

(除另有指明外，  
所有金額均以人民幣千元列示)

### 5 其他收益及淨收入

	截至 二零一一年 十二月三十一日 止六個月 人民幣千元	截至 二零一一年 六月三十日 止年度 人民幣千元
<b>其他收益</b>		
銀行利息收入	12,267	21,595
政府補助金	1,140	46,256
其他	2,224	959
	<b>15,631</b>	<b>68,810</b>
<b>其他淨收入</b>		
出售固定資產所產生的虧損淨額	(54)	(21)
外匯收益淨額	1,792	3,413
	<b>1,738</b>	<b>3,392</b>

因本集團對地方經濟的貢獻，獲多家地方政府機構發放人民幣1,140,000元（截至二零一一年六月三十日止年度：人民幣46,256,000元）的政府補助金，該等補助金的授予均為無條件，並由有關機構酌情決定。

361°

國際  
有限公司

90

二零一一年  
年報

## 6 除稅前溢利

除稅前溢利已扣除以下各項：

	截至 二零一一年 十二月三十一日 止六個月 人民幣千元	截至 二零一一年 六月三十日 止年度 人民幣千元
<b>(a) 財務成本</b>		
須於五年內悉數償還的銀行貸款及 其他貸款的利息	543	493
<b>(b) 員工成本</b>		
向定額供款退休計劃作出的供款	8,812	11,518
基於股份以權益結算的支付開支(附註24)	964	4,174
薪金、工資及其他福利	205,869	353,932
	215,645	369,624
<b>(c) 其他項目</b>		
核數師酬金	2,087	2,564
土地租賃款項攤銷	1,102	1,777
折舊	36,397	52,048
物業的經營租賃費用	4,398	7,821
研發成本*	35,767	84,431
存貨成本**	1,330,103	3,150,298

\* 研發成本包括與研發部門僱員的員工成本有關的人民幣15,924,000元(截至二零一一年六月三十日止年度：人民幣24,534,000元)，該金額亦計入於附註6(b)披露的員工成本總額。

\*\* 存貨成本包括與員工成本及折舊有關的人民幣161,060,000元(截至二零一一年六月三十日止年度：人民幣266,987,000元)，該等金額亦計入就各項該等類別開支分別於上文或附註6(b)披露的各項總額。



## 財務報表 附註

(除另有指明外，  
所有金額均以人民幣千元列示)

### 7 綜合收益表中的所得稅

(a) 綜合收益表中的所得稅指：

	截至 二零一一年 十二月三十一日 止六個月 人民幣千元	截至 二零一一年 六月三十日 止年度 人民幣千元
<b>本期稅項 — 中國所得稅</b>		
期內／年內撥備	93,807	241,059
以往年度撥備不足	—	2,995
	<b>93,807</b>	244,054
<b>遞延稅項</b>		
暫時差額的產生及撥回	(15,591)	7,394
	<b>78,216</b>	251,448

- (i) 根據開曼群島及英屬處女群島的規則及規例，本集團無須繳交開曼群島及英屬處女群島的任何所得稅。
- (ii) 由於本集團於期內／年內並無賺取任何須繳納香港利得稅的收入，故並無就香港利得稅作出撥備。
- (iii) 根據中國所得稅規則及規例，中國企業所得稅乃以構成本集團的各中國附屬公司的應課稅溢利按25%的法定稅率計算。期內／年內，根據有關稅項規則及規例，一間中國附屬公司獲按標準稅率的50%計稅。

(b) 稅項開支與按適用稅率計算的會計溢利的對賬：

	截至 二零一一年 十二月三十一日 止六個月 人民幣千元	截至 二零一一年 六月三十日 止年度 人民幣千元
除稅前溢利	439,445	1,440,743
除稅前溢利的名義稅額，按有關司法權區的 適用於溢利的稅率計算	112,619	360,983
不可扣稅開支的稅務影響	8,889	38,328
免稅收入的稅務影響	(967)	(3,017)
可享受中國稅項豁免的溢利的稅務影響	(42,325)	(147,841)
以往年度撥備不足	—	2,995
實際稅項開支	<b>78,216</b>	251,448

361°

國際  
有限公司

92

二零一一年  
年報

## 8 董事酬金

根據香港公司條例第161條，董事酬金詳情載列如下：

	截至二零一一年十二月三十一日止六個月				
	董事袍金 人民幣千元	薪金、津貼及 其他實物福利 人民幣千元	退休計劃供款 人民幣千元	酌情花紅 人民幣千元	總計 人民幣千元
<b>執行董事</b>					
丁伍號	-	990	3	-	993
丁輝煌	-	791	3	-	794
丁輝榮	-	791	3	-	794
王加碧	-	441	3	-	444
<b>獨立非執行董事</b>					
甄文星	191	-	-	-	191
孫先紅	160	-	-	-	160
劉建興	105	-	-	-	105
麥建光(附註)	38	-	-	-	38
	<b>494</b>	<b>3,013</b>	<b>12</b>	<b>-</b>	<b>3,519</b>

	截至二零一一年六月三十日止年度				
	董事袍金 人民幣千元	薪金、津貼及 其他實物福利 人民幣千元	退休計劃供款 人民幣千元	酌情花紅 人民幣千元	總計 人民幣千元
<b>執行董事</b>					
丁伍號	-	2,109	5	-	2,114
丁輝煌	-	1,685	5	-	1,690
丁輝榮	-	1,685	5	-	1,690
王加碧	-	932	5	-	937
<b>獨立非執行董事</b>					
麥建光	476	-	-	-	476
孫先紅	320	-	-	-	320
劉建興	210	-	-	-	210
	<b>1,006</b>	<b>6,411</b>	<b>20</b>	<b>-</b>	<b>7,437</b>

附註：

麥建光先生於二零一一年八月二日辭任獨立非執行董事。

## 財務報表 附註

(除另有指明外，  
所有金額均以人民幣千元列示)

### 9 最高薪酬人士

截至二零一一年十二月三十一日止六個月內，並無董事屬五名最高薪酬人士。截至二零一一年六月三十日止年內，五名最高薪酬人士當有三名為董事，彼等的酬金披露於附註8。五名（截至二零一一年六月三十日止年度：兩名）人士的酬金總額如下：

	截至 二零一一年 十二月三十一日 止六個月 人民幣千元	截至 二零一一年 六月三十日 止年度 人民幣千元
薪金及其他酬金	5,176	4,201
退休計劃供款	221	168
	5,397	4,369

該五名（截至二零一一年六月三十日止年度：兩名）最高薪酬人士的薪酬介乎以下範圍：

	截至 二零一一年 十二月三十一日 止六個月 人數	截至 二零一一年 六月三十日 止年度 人數
1,000,001港元至1,500,000港元	5	–
2,500,001港元至3,000,000港元	–	2

### 10 本公司權益持有人應佔溢利

本公司權益持有人綜合應佔溢利包括已於本公司財務報表處理的虧損為人民幣9,162,000元（截至二零一一年六月三十日止年度：人民幣5,190,000元）。

361°

國際  
有限公司

94

二零一一年  
年報

## 11 每股盈利

### (a) 每股基本盈利

每股基本盈利乃按本公司普通權益持有人應佔溢利人民幣359,692,000元（截至二零一一年六月三十日止年度：人民幣1,196,133,000元）以及期內已發行股份的加權平均數2,068,000,000股（截至二零一一年六月三十日止年度：2,068,000,000股），以下列方法計算：

普通股的加權平均股份數目

	截至 二零一一年 十二月三十一日 止六個月 千股	截至 二零一一年 六月三十日 止年度 千股
於期初／年初已發行的普通股	2,067,602	2,065,412
購回股份的影響（附註26(c)(i)）	-	(309)
行使購股權的影響（附註26(c)(ii)）	-	2,410
於期末／年終普通股的 加權平均股份數目	2,067,602	2,067,513

### (b) 每股攤薄盈利

每股攤薄盈利乃按本公司普通權益持有人應佔溢利人民幣359,692,000元（截至二零一一年六月三十日止年度：人民幣1,196,133,000元）以及就根據首次公開發售前購股權計劃授出的購股權所引致的潛在攤薄效應而作出調整的普通股加權平均股份數目2,071,000,000股（截至二零一一年六月三十日止年度：2,076,000,000股）（附註24(a)），以下列方法計算：

普通股的加權平均股份數目（已攤薄）

	截至 二零一一年 十二月三十一日 止六個月 千股	截至 二零一一年 六月三十日 止年度 千股
於十二月三十一日／六月三十日普通股的 加權平均股份數目	2,067,602	2,067,513
被視為根據本公司購股權計劃無償發行股份 的影響（附註24）	3,706	8,862
於十二月三十一日／六月三十日普通股 （已攤薄）的加權平均股份數	2,071,308	2,076,375



## 財務報表 附註

(除另有指明外，  
所有金額均以人民幣千元列示)

### 12 固定資產

#### 本集團

	樓宇 人民幣千元	廠房及機器 人民幣千元	辦公設備 及其他 固定資產 人民幣千元	汽車 人民幣千元	在建工程 人民幣千元	小計 人民幣千元	於根據 經營租賃 持作自用的 租賃土地中 的權益 人民幣千元	總計 人民幣千元
<b>成本：</b>								
於二零一零年七月一日	325,927	99,297	66,097	7,755	110,388	609,464	88,478	697,942
匯兌調整	-	-	(51)	-	-	(51)	-	(51)
添置	-	50,751	22,742	6,926	251,969	332,388	-	332,388
出售	-	(106)	-	-	-	(106)	-	(106)
在建工程轉讓	300,090	5,800	12,101	-	(317,991)	-	-	-
於二零一一年六月三十日	626,017	155,742	100,889	14,681	44,366	941,695	88,478	1,030,173
<b>累計折舊及攤銷：</b>								
於二零一零年七月一日	9,481	19,409	11,726	2,609	-	43,225	3,710	46,935
匯兌調整	-	-	(25)	-	-	(25)	-	(25)
本年度費用	15,901	12,225	21,754	2,168	-	52,048	1,777	53,825
出售撥回	-	(56)	-	-	-	(56)	-	(56)
於二零一一年六月三十日	25,382	31,578	33,455	4,777	-	95,192	5,487	100,679
<b>賬面淨值：</b>								
於二零一一年六月三十日	600,635	124,164	67,434	9,904	44,366	846,503	82,991	929,494
<b>成本：</b>								
於二零一一年七月一日	626,017	155,742	100,889	14,681	44,366	941,695	88,478	1,030,173
匯兌調整	-	-	(26)	-	-	(26)	-	(26)
添置	-	27,723	13,425	5,109	36,060	82,317	18,037	100,354
出售	-	(290)	-	(9)	-	(299)	-	(299)
在建工程轉讓	22,837	-	-	-	(22,837)	-	-	-
於二零一一年十二月三十一日	648,854	183,175	114,288	19,781	57,589	1,023,687	106,515	1,130,202
<b>累計折舊及攤銷：</b>								
於二零一一年七月一日	25,382	31,578	33,455	4,777	-	95,192	5,487	100,679
匯兌調整	-	-	(20)	-	-	(20)	-	(20)
本年度費用	14,224	7,440	13,173	1,560	-	36,397	1,102	37,499
出售撥回	-	(145)	-	-	-	(145)	-	(145)
於二零一一年十二月三十一日	39,606	38,873	46,608	6,337	-	131,424	6,589	138,013
<b>賬面淨值：</b>								
於二零一一年十二月三十一日	609,248	144,302	67,680	13,444	57,589	892,263	99,926	992,189

於二零一一年六月三十日，總賬面淨值為人民幣32,064,000元的固定資產，已抵押作為本集團總計人民幣133,000,000元的若干銀行信貸的抵押品。該抵押已於截至二零一一年十二月三十一日止六個月解除。

本集團的樓宇及於根據經營租賃持作自用的租賃土地中的權益乃根據中期租賃持有並均位於中國。本集團獲授的土地使用權為期50年。

於二零一一年十二月三十一日，本集團正就賬面淨值為人民幣118,238,000元（二零一一年六月三十日：人民幣272,006,000元）的樓宇向中國有關政府機關申請房屋所有權證。

361°

國際  
有限公司

96

二零一一年  
年報

### 13 於附屬公司的投資

	本公司	
	於 二零一一年 十二月三十一日 人民幣千元	於 二零一一年 六月三十日 人民幣千元
非上市股份，按成本值	1	1

下為本公司附屬公司的詳情。除另有說明外，所持的股份類別為普通股。

公司名稱	成立/註冊 成立及營業地點	已發行及繳足 註冊資本概況	擁有權權益比例			附屬公司 持有 主要業務
			本集團的 實際權益	本公司持有		
三六一度控股有限公司	英屬處女群島	100美元	100%	100%	-	投資控股
三六一度實業有限公司	香港	1港元	100%	-	100%	投資控股
三六一度投資有限公司	香港	1港元	100%	-	100%	投資控股
三六一度(香港)投資有限公司	香港	1港元	100%	-	100%	投資控股
三六一度(福建)體育用品有限公司 (附註(i)及(ii))	中國	280,000,000港元	100%	-	100%	製造及買賣體育用品
三六一度(中國)有限公司 (附註(i)及(ii))	中國	560,000,000港元	100%	-	100%	製造及買賣體育用品
三六一度(廈門)工貿有限公司 (附註(ii)及(iii))	中國	人民幣 100,000,000元	100%	-	100%	買賣體育用品
三六一度(福建)鞋塑科技有限公司 (附註(i)及(ii))	中國	86,000,000港元	51%	-	51%	製造及買賣鞋底
三六一度(廣東)工貿有限公司 (附註(i)及(ii))	中國	10,000,000港元	100%	-	100%	暫無營業

附註：

- (i) 此等公司為在中國成立的外商獨資企業。
- (ii) 該公司為在中國成立的有限責任公司。
- (iii) 公司英文譯名謹供參考。此等公司之正式名稱為中文。

## 財務報表 附註

(除另有指明外，  
所有金額均以人民幣千元列示)

### 14 其他非流動金融資產

	本集團	
	於 二零一一年 十二月三十一日 人民幣千元	於 二零一一年 六月三十日 人民幣千元
非上市可出售股本證券	17,550	-

### 15 存貨

(a) 綜合資產負債表內的存貨包括：

	本集團	
	於 二零一一年 十二月三十一日 人民幣千元	於 二零一一年 六月三十日 人民幣千元
原材料	31,352	25,190
在產品	60,064	53,337
製成品	359,848	118,728
	451,264	197,255

(b) 已確認為開支並包含於損益內的存貨金額分析如下：

	本集團	
	截至 二零一一年 十二月三十一日 止六個月 人民幣千元	截至 二零一一年 六月三十日 止年度 人民幣千元
已出售存貨賬面值	1,330,103	3,150,298

361°

國際  
有限公司

98

二零一一年  
年報

16 應收賬款及其他應收款項

	本集團		本公司	
	於 二零一一年 十二月三十一日 人民幣千元	於 二零一一年 六月三十日 人民幣千元	於 二零一一年 十二月三十一日 人民幣千元	於 二零一一年 六月三十日 人民幣千元
<i>應收賬款</i>				
應收賬款	2,149,528	1,598,078	-	-
減：呆賬撥備（附註16 (b)）	(39,520)	(39,520)	-	-
	2,110,008	1,558,558	-	-
<i>應收票據</i>	244,800	23,100	-	-
<i>按金、預付款項及其他應收款項</i>				
按金	1,790	1,428	-	-
預付款項	861,802	442,857	579	-
其他應收款項	72,979	27,454	1,324	817
	936,571	471,739	1,903	817
減：按金及預付款項的長期部分	(141,887)	(166,423)	-	-
	794,684	305,316	1,903	817

預付款項分別包括預付予供應商的款項人民幣610,515,000元（二零一一年六月三十日：人民幣210,194,000元）及收購經營租賃下持作自用租賃土地的所付款項人民幣85,269,000元（二零一一年六月三十日：人民幣102,177,000元）。

預期所有應收賬款及應收票據，以及按金、預付款項及其他應收款項的即期部分將於一年內收回，惟本集團的按金預期將於超過一年之後收回或確認為開支。

## 財務報表 附註

(除另有指明外，  
所有金額均以人民幣千元列示)

### 16 應收賬款及其他應收款項 (續)

#### (a) 賬齡分析

以下為於報告期末的應收賬款及應收票據 (扣除呆賬撥備) 以發票日期為基準的賬齡分析：

	本集團	
	於 二零一一年 十二月三十一日 人民幣千元	於 二零一一年 六月三十日 人民幣千元
90天內	1,663,756	1,519,287
超過91天但180天內	609,612	62,371
超過181天但365天內	81,440	-
	<b>2,354,808</b>	1,581,658

應收賬款及應收票據應於出具發票之日起計30至180日期間內償還。本集團信貸政策的進一步詳情載列於附註27(a)。

#### (b) 應收賬款及應收票據減值

有關應收賬款及應收票據的減值虧損乃採用撥備賬記錄，惟本集團信納收回款項的可能性屬微乎其微則除外，而於此情況下，減值虧損則自應收賬款及應收票據中直接撇銷 (見附註2(h)(i))。呆賬撥備於截至二零一一年十二月三十一日止六個月及截至二零一一年六月三十日止年度內並無變動。

於二零一一年十二月三十一日，本集團的應收賬款人民幣39,520,000元 (二零一一年六月三十日：人民幣39,520,000元) 乃個別釐定為已發生減值。個別減值應收賬款與許多客戶有關，管理層評估該等應收賬款屬無法收回的款項。因此，個別呆賬撥備已被確認。本集團並無就該等結餘持有任何抵押品。

361°

國際  
有限公司

100

二零一一年  
年報



## 16 應收賬款及其他應收款項 (續)

### (c) 並無減值的應收賬款及應收票據

並無個別或共同被視為已發生減值的應收賬款及應收票據的賬齡分析如下：

	本集團	
	於 二零一一年 十二月三十一日 人民幣千元	於 二零一一年 六月三十日 人民幣千元
並無逾期或減值	1,941,518	1,368,230
逾期少於1個月	245,302	154,654
逾期1至3個月	167,988	58,774
已逾期款項	413,290	213,428
	<b>2,354,808</b>	1,581,658

並無逾期或減值的應收款項與各類客戶有關，該等客戶並無近期的拖欠記錄。

逾期但並無減值的應收款項與許多獨立客戶有關，而這些客戶與本集團之間擁有良好往績記錄。根據過往經驗，管理層相信，由於信貸質素並無重大變動且該等結餘仍被視為可全數收回，因此毋須就此等結餘作出減值撥備。本集團並無就此等結餘持有任何抵押品。

## 17 已抵押銀行存款

本集團

銀行存款已抵押予銀行，作為若干銀行信貸的擔保（見附註20）。

## 18 現金及現金等價物

	本集團		本公司	
	於 二零一一年 十二月三十一日 人民幣千元	於 二零一一年 六月三十日 人民幣千元	於 二零一一年 十二月三十一日 人民幣千元	於 二零一一年 六月三十日 人民幣千元
銀行存款	103,761	777,146	46,176	134,746
銀行及手頭現金	356,001	1,452,221	554	563
	<b>459,762</b>	2,229,367	<b>46,730</b>	135,309

於二零一一年十二月三十一日，存放於中國的銀行並列入現金及現金等價物的結餘為人民幣436,938,000元（二零一零年六月三十日：人民幣1,856,842,000元）。向中國境外匯款須符合中國政府所實施的外匯管制措施。

## 財務報表 附註

(除另有指明外，  
所有金額均以人民幣千元列示)

### 19 應付賬款及其他應付款項

	本集團		本公司	
	於 二零一一年 十二月三十一日 人民幣千元	於 二零一一年 六月三十日 人民幣千元	於 二零一一年 十二月三十一日 人民幣千元	於 二零一一年 六月三十日 人民幣千元
應付賬款	315,539	598,490	-	-
應付票據	474,810	214,082	-	-
預收款項	447	3,049	-	-
其他應付款項及應計款項	233,187	358,469	8,560	9,004
	<b>1,023,983</b>	1,174,090	<b>8,560</b>	9,004

所有應付賬款及其他應付款項預計將於一年內結清或確認為收入或須於要求時償還。

於二零一一年十二月三十一日及二零一一年六月三十日的應付票據由已抵押銀行存款予以擔保(於附註17披露)。

應付賬款及其他應付款項包括應付賬款及應付票據，以下為於報告期末的賬齡分析：

	本集團	
	於 二零一一年 十二月三十一日 人民幣千元	於 二零一一年 六月三十日 人民幣千元
於1個月內屆滿或須於要求時還款	190,690	202,366
於1至3個月內屆滿	357,324	177,718
於3至6個月內屆滿	242,335	432,488
	<b>790,349</b>	812,572

361°

國際  
有限公司

102

二零一一年  
年報

## 20 銀行貸款

於二零一一年十二月三十一日，銀行貸款為無抵押及須於一年內或須於要求時償還。

於報告期末各銀行信貸的金額與動用情況載列如下：

	本集團	
	於 二零一一年 十二月三十一日 人民幣千元	於 二零一一年 六月三十日 人民幣千元
信貸金額	1,395,000	2,453,000
於報告期末已動用		
— 應付票據	474,810	214,082
— 銀行貸款	28,781	13,216
	503,591	227,298

於二零一一年六月三十日，本集團的若干銀行信貸乃透過抵押其於根據經營租賃所持租賃土地中的權益賬面值為人民幣32,064,000元而作出擔保。抵押已於截至二零一一年十二月三十一日止六個月內解除。

本集團若干銀行信貸乃須履行與金融機構訂立的放款安排中常見的契諾，方可作實。如本集團違反契諾，已提取得信貸將變成須按要求償還。本集團會定期監察其遵守契諾的情況。

於二零一一年十二月三十一日，本集團中的一間附屬公司有關流動比率及債項對資產比率的契諾，涉及人民幣10,000,000元的銀行貸款遭到違反。結算日後，債權銀行於二零一二年二月二十九日向該附屬公司批出豁免，以免遵守上述財務契諾。

## 21 其他貸款

### 本集團

於二零一一年十二月三十一日，其他貸款指從第三方獲得的貸款，乃無抵押、以年利率7.54%計息及須於二零一二年十二月二十八日償還。

## 財務報表 附註

(除另有指明外，  
所有金額均以人民幣千元列示)

### 22 應收／應付附屬公司款項

#### 本公司

應收／應付附屬公司款項乃無抵押、免息及須於要求時償還。

### 23 僱員退休福利

#### 定額供款退休計劃

根據中國有關勞工規則及規例，各中國附屬公司參與一項由中國福建省的市政府主管部門組織的定額供款退休福利計劃（「該計劃」），據此，本集團須按合資格僱員的介乎14%至18%的薪金向該計劃作出供款。地方政府主管部門就應付退休僱員的全部退休金承擔責任。

本集團亦根據香港強制性公積金計劃條例為受香港僱傭條例管轄的司法權區的受聘僱員設立一項強制性公積金計劃（「強積金計劃」）。強積金計劃為一項由獨立受托人管理的定額供款退休計劃。根據強積金計劃，僱主及其僱員各自須按僱員相關收入的5%向計劃供款，最高為每月相關收入的20,000港元。計劃供款即時歸屬。

除上述的年度供款外，本集團並無其他有關該計劃的重大退休福利付款責任。

### 24 基於股份以權益結算的交易

#### (a) 首次公開發售前購股權計劃

根據股東於二零零九年六月十日通過的書面決議案，本公司採納首次公開發售前購股權計劃（「首次公開發售前購股權」），並據此給予本公司91位僱員認購本公司股份的權利。首次公開發售前購股權的每股認購價為2.89港元，較全球發售價折讓20%。

首次公開發售前購股權計劃所授每份首次公開發售前購股權的歸屬期由本公司在香港聯交所上市日期起計為期三年，購股權的行使期為五年。本集團並無法律或推定責任以現金購回或結算該等購股權。

361°

國際  
有限公司

104

二零一一年  
年報

## 24 基於股份以權益結算的交易 (續)

### (a) 首次公開發售前購股權計劃 (續)

(i) 授出條款及條件如下：

	工具數目 千股	歸屬條件	購股權的合約期限
<b>授予僱員的購股權：</b>			
— 於二零零九年六月十日	6,114	本公司股份上市之日起一年	5.1年
— 於二零零九年六月十日	6,114	本公司股份上市之日起兩年	5.1年
— 於二零零九年六月十日	8,152	本公司股份上市之日起三年	5.1年
授出購股權總額	20,380		

(ii) 購股權的數目及行使價如下：

	截至二零一一年十二月三十一日止六個月		截至二零一一年六月三十日止年度	
	行使價	購股權數目 千股	行使價	購股權數目 千股
於期初／年初尚未行使	2.89港元	17,290	2.89港元	20,380
期初／年內授出	2.89港元	-	2.89港元	(3,090)
於期末／年終尚未行使	2.89港元	17,290	2.89港元	17,290
於期末／年終可予行使		9,138		9,138

截至二零一一年六月三十日止年度行使已行使購股權當日的加權平均股價為7.24港元。

於二零一一年十二月三十一日，尚未行使的購股權的行使價為2.89港元（二零一一年六月三十日：2.89港元）及加權平均剩餘期權期限為2.5年（二零一一年六月三十日：三年）。



## 財務報表 附註

(除另有指明外，  
所有金額均以人民幣千元列示)

### 24 基於股份以權益結算的交易 (續)

#### (a) 首次公開發售前購股權計劃 (續)

##### (iii) 購股權的公平值及假設

授出購股權而收取的服務公平值，乃參照已獲授出購股權的公平值計量。已授出購股權估計公平值根據二項式點陣模型為基準計量。購股權的合約期限乃本模式所用的計算資料。提前行使的預期已納入二項式點陣模型。

於二零零九年  
六月十日授出的  
購股權

##### 購股權的公平值及假設

於計量日期的公平值	0.86港元
股價	2.14港元
行使價	2.89港元
預期波幅 (以二項式點陣模型所用的加權平均波幅表達)	50.97%
預期購股權期限 (以二項式點陣模型所用的 加權平均期限表達)	5年
預期股息	2.80%
無風險利率	2.03%

#### (b) 購股權計劃

根據股東於二零零九年六月十日通過的書面決議案，本公司亦採納一項購股權計劃（「購股權計劃」）。

根據購股權計劃及其他購股權計劃將授出的最高股份數目不得超過本公司不時已發行股份數目的10%。本公司概不得向任何人士授出購股權，致使在任何12個月期間內已向及將向該名人士授出的所有購股權獲行使，而本公司已經及將予發行的股份總數超過本公司不時已發行股份數目的1%。

購股權可根據購股權計劃條款於本公司董事會釐定的期間內隨時行使，而有關期間自授出日期起計不得超過10年。

本公司並無根據購股權計劃在截至二零一一年十二月三十一日止六個月內授出購股權（截至二零一一年六月三十日止年度：零）。

361°

國際  
有限公司

106

二零一一年  
年報

## 25 資產負債表中的所得稅

### (a) 綜合資產負債表內的即期稅項表示：

	本集團	
	於 二零一一年 十二月三十一日 人民幣千元	於 二零一一年 六月三十日 人民幣千元
期內／年內中國所得稅撥備	93,807	241,059
已付暫繳所得稅	(78,024)	(128,386)
	15,783	112,673
以往年度所得稅撥備結餘	56,398	25,112
	72,181	137,785

### (b) 已確認遞延稅項資產及負債：

本集團

於綜合資產負債表中確認的遞延稅項資產及負債的組成部分及期內／年內的變動如下：

	呆賬撥備 人民幣千元	股息的預扣稅 人民幣千元	應按報銷基準 扣除的費用 人民幣千元	總額 人民幣千元
遞延稅項的來源：				
於二零一零年七月一日	9,880	(19,384)	25,036	15,532
於損益扣除	-	-	(7,394)	(7,394)
於二零一一年六月三十日	9,880	(19,384)	17,642	8,138
於二零一一年七月一日	9,880	(19,384)	17,642	8,138
於損益抵免	-	-	15,591	15,591
於二零一一年十二月三十一日	9,880	(19,384)	33,233	23,729

## 財務報表 附註

(除另有指明外，  
所有金額均以人民幣千元列示)

### 25 資產負債表中的所得稅 (續)

#### (b) 已確認遞延稅項資產及負債：(續)

與綜合資產負債表的對賬

	本集團	
	於 二零一一年 十二月三十一日 人民幣千元	於 二零一一年 六月三十日 人民幣千元
綜合資產負債表內已確認的 遞延稅項資產淨額	29,546	13,480
綜合資產負債表內已確認的 遞延稅項負債淨額	(5,817)	(5,342)
	23,729	8,138

#### (c) 未確認遞延稅項負債

於二零一一年十二月三十一日，與附屬公司之未分派溢利為人民幣111,066,000元（二零一一年六月三十日：人民幣93,245,000元）。由於本公司可控制此等附屬公司之股息政策，並已決定有關溢利可能不會在可見將來分派，故尚未就因分派此等保留溢利而確認應付之稅項人民幣2,221,317,000元（二零一一年六月三十日：人民幣1,864,890,000元）之遞延稅項負債。

361°

國際  
有限公司

108

二零一一年  
年報

## 26 資本、儲備及股息

### (a) 權益部份之變動

本集團綜合權益各組成部分期初與期末結餘的對賬載於綜合權益變動表。本公司各個權益組成部分於期／年初至期／年末的變動詳情如下：

本公司

	附註	股本 人民幣千元	股份溢價 人民幣千元	購股權儲備 人民幣千元	匯兌儲備 人民幣千元	累計虧損 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零一零年七月一日		182,109	1,409,129	8,943	(22,838)	(12,971)	1,564,372
於截至二零一一年六月三十日 止年度的權益變動：							
年度虧損		-	-	-	-	(5,190)	(5,190)
其他全面收入		-	-	-	(57,139)	-	(57,139)
年度全面收入總額		-	-	-	(57,139)	(5,190)	(62,329)
購買自身股份	26(c)(i)						
- 已付面值		(76)	-	-	-	-	(76)
- 已付溢價		-	(3,738)	-	-	-	(3,738)
根據購股權發行的股份 (扣除發行開支)	26(c)(ii)	265	9,582	(2,179)	-	-	7,668
權益結算以股份為基礎的交易 年內已宣派及已付股息	26(b)	-	-	4,174	-	-	4,174
		-	(332,722)	-	-	-	(332,722)
於二零一一年六月三十日之結餘		182,298	1,082,251	10,938	(79,977)	(18,161)	1,177,349
於二零一一年七月一日之結餘		182,298	1,082,251	10,938	(79,977)	(18,161)	1,177,349
於截至二零一一年十二月三十一 日止六個月的權益變動：							
期間虧損		-	-	-	-	(9,162)	(9,162)
其他全面收入		-	-	-	(20,711)	-	(20,711)
期內全面收入總額		-	-	-	(20,711)	(9,162)	(29,873)
權益結算以股份為基礎的交易 期內已宣派及已付股息	26(b)	-	-	964	-	-	964
		-	(332,884)	-	-	-	(332,884)
於二零一一年 十二月三十一日之結餘		182,298	749,367	11,902	(100,688)	(27,323)	815,556

## 財務報表 附註

(除另有指明外，  
所有金額均以人民幣千元列示)

### 26 資本、儲備及股息 (續)

#### (b) 股息

(i) 本期間／年度應付本公司權益持有人的股息

	截至 二零一一年 十二月三十一日 止六個月 人民幣千元	截至 二零一一年 六月三十日 止年度 人民幣千元
截至二零一一年六月三十日止年度內 已宣派及已付的每股普通股 人民幣7.1分的中期股息	-	146,835
於結算日後擬宣派的每股普通股 人民幣7.0分的末期股息 (截至二零一一年六月三十日止年度： 每股普通股人民幣16.1分)	<b>144,732</b>	332,884
	<b>144,732</b>	479,719

報告期末後建議派發的末期股息並未於報告期末確認為負債。

(ii) 屬於上一財政年度的應付本公司權益持有人股息，已於期內／年內批准及派付

	截至 二零一一年 十二月三十一日 止六個月 人民幣千元	截至 二零一一年 六月三十日 止年度 人民幣千元
上一財政年度的末期股息，每股普通股 人民幣16.1分，於期內批准及支付 (截至二零一一年六月三十日止年度： 每股普通股人民幣9.0分)	<b>332,884</b>	185,887

361°

國際  
有限公司

110

二零一一年  
年報



26 資本、儲備及股息 (續)

(c) 股本

	於二零一一年十二月三十一日		於二零一一年六月三十日	
	股份數目 千股	金額 千港元	股份數目 千股	金額 千港元
法定：				
普通股每股0.1港元	10,000,000	1,000,000	10,000,000	1,000,000

	股份數目	金額	
	千股	千港元	人民幣千元
普通股，已發行及繳足：			
於二零一零年七月一日	2,065,412	206,541	182,109
已購回股份 (附注(i))	(900)	(90)	(76)
根據購股權發行股份 (附注(ii))	3,090	309	265
於二零一一年六月三十日、 二零一一年七月一日及 二零一一年十二月三十一日	2,067,602	206,760	182,298

普通股持有人有權收取不時宣派的股息，並有權於本公司會議上就每股股份投票。所有普通股與本公司的剩餘資產均享有同等地位。

附註：

(i) 購回股份

截至二零一一年六月三十日止年內，本公司於香港聯合交易所有限公司購回以下其本身的普通股：

年/月	購回 股份數目	每股已付 最高價格 港元	每股已付 最低價格 港元	累計 已付價格 千港元
二零一一年一月	200,000	5.31	5.31	1,063
二零一一年一月	200,000	5.10	5.10	1,020
二零一一年三月	265,000	4.88	4.83	1,291
二零一一年三月	235,000	4.95	4.82	1,148
總計	900,000			4,522

購回的股份已予註銷，本公司的已發行股份亦因而已相應扣除此等股份的面值。就購回股份已付的溢價4,432,000港元已記入股份溢價。

## 財務報表 附註

(除另有指明外，  
所有金額均以人民幣千元列示)

### 26 資本、儲備及股息 (續)

#### (c) 股本 (續)

附註：(續)

##### (ii) 根據購股權計劃發行股份

於截至二零一一年六月三十日止年度，有購股權被行使，以按代價人民幣7,668,000元認股3,090,000股本公司普通股，當中人民幣265,000元已入賬至股本，而其餘人民幣7,403,000元乃入賬至股份溢價賬。人民幣2,179,000元已根據於附註2(n)(ii)的政策由購股權儲備轉移至股本溢價賬。

#### (d) 於二零一一年十二月三十一日，尚未行使的本公司購股權如下：

授出購股權日期	行使期	行使價	尚未行使的購股權數目	
			二零一一年 十二月三十一日 千份	二零一一年 六月三十日 千份
二零零九年六月十日	二零一零年六月三十日至 二零一四年六月三十日	2.89港元	3,024	3,024
二零零九年六月十日	二零一一年六月三十日至 二零一四年六月三十日	2.89港元	6,114	6,114
二零零九年六月十日	二零一二年六月三十日至 二零一四年六月三十日	2.89港元	8,152	8,152
			17,290	17,290

每一份購股權賦予其持有人認購本公司一股普通股之權利。該等購股權之進一步詳情載於財務報表附註24。

#### (e) 儲備的性質及目的

##### (i) 股份溢價

根據開曼群島公司法，本公司的股份溢價賬可用作支付應派付予股東的分派或股息，惟緊隨擬支付分派或派付股息日期後，本公司仍可在日常業務過程中償付其到期債務。

##### (ii) 資本儲備

於二零零九年六月九日，三六一度實業有限公司與本公司一名股東訂立協議，據此豁免三六一度實業有限公司向股東償還應付款項合計177,216,000港元（相當於人民幣156,252,000元）。還款的豁免以應付本公司一名股東款項減少列示，且對資本儲備作出相應增加。

361°

國際  
有限公司

112

二零一一年  
年報

## 26 資本、儲備及股息 (續)

### (e) 儲備的性質及目的 (續)

#### (iii) 其他儲備

於二零零八年七月二十五日，當時的股東轉讓所持三六一度（福建）體育用品有限公司全部股權及三六一度（香港）體育用品有限公司業務予三六一度實業有限公司，現金代價為1港元。股權收購的過往賬面值與收購代價的差額被視為一項權益變動，並計入「其他儲備」。

#### (iv) 法定儲備

根據適用中國法規，若干中國附屬公司須將除稅後利潤的10%（撇銷上個年度虧損後）撥入儲備，直至儲備相等於註冊股本的50%。在提撥儲備前不得向股東分發股息。待有關當局批准，法定儲備可用以撇銷累計虧損或增加附屬公司註冊資本，但轉換後結餘不可少於註冊股本的25%。

#### (v) 購股權儲備

購股權儲備包括就附註2(n)(ii)所載以股份為基礎的付款而採納的會計政策確認根據首次公開發售前購股權計劃授出的未行使購股權的實際或估計數目的公平值。

#### (vi) 匯兌儲備

匯兌儲備包括換算除人民幣以外的其他實體功能貨幣的財務報表所產生的所有匯兌差額。該儲備乃根據附註2(r)所載會計政策處理。

## 財務報表 附註

(除另有指明外，  
所有金額均以人民幣千元列示)

### 26 資本、儲備及股息 (續)

#### (f) 可供分派儲備

於二零一一年十二月三十一日，可供分派予本公司股東的儲備總額為人民幣621,356,000元（二零一一年六月三十日：人民幣984,113,000元）。於結算日後，董事建議派付末期股息每股普通股人民幣7.0分（相當於8.6港仙）（二零一一年六月三十日：人民幣16.1分（相當於19.4港仙）），合共人民幣144,732,000元（二零一一年六月三十日：人民幣332,884,000元）。此項股息於結算日並無確認為負債。

#### (g) 資本管理

本集團管理資本的首要目標乃保障本集團持續經營的能力，從而透過與風險水平相當的產品及服務定價以及獲得合理成本的融資，繼續為股東創造回報及為其他權益持有人創造利益。

本集團積極及定期對資本架構進行檢討及管理，以在較高股東回報情況下可能伴隨的較高借貸水平與良好的資本狀況帶來的好處及保障之間取得平衡，並因應經濟狀況的變化對資本架構作出調整。

本集團根據其債務狀況監察資本。本集團之策略是維持權益及債務處於平衡狀態，並確保有足夠營運資金償還債務。於二零一一年十二月三十一日，本集團之資產負債比率（即本集團之全部負債除以全部資產）為23%（二零一零年：24%）。

除財務報表附註20所披露之銀行信貸須達成與若干本集團財務比率有關之契諾外，本公司或其任何附屬公司概不受外部實施的資本規定所規限。

361°

國際  
有限公司

114

二零一一年  
年報

## 27 金融風險管理

本集團的日常業務過程會產生信貸、流動資金、利率、商品價格風險及外匯風險。本集團所面臨的風險以及在管理該等風險時所用的金融風險管理政策及慣例描述如下。

### (a) 信貸風險

#### (i) 應收賬款及應收票據以及按金、預付款項及其他應收款項

本集團的信貸風險主要來自應收賬款及其他應收款項。本集團對所有要求超過若干金額信貸的客戶進行信貸評估。該等評估集中於客戶過去到期付款的記錄及目前付款的能力，並考慮到有關特定客戶及客戶經營業務所在的經濟環境的資料。應收賬款及應收票據由發單日期起計30至180日內到期支付。自開票日期起計結欠超過一年的債務人必須清償所有未償還結餘，方會再獲授其他信貸。

本集團的信貸風險主要受各客戶的個別情況影響。於結算日，本集團擁有若干集中信貸風險，於二零一一年十二月三十一日，應收本集團最大客戶的款項分別佔應收賬款及應收票據總額的16%（二零一一年六月三十日：20%），而應收本集團五大客戶的款項分別佔應收賬款及應收票據總額的61%（二零一一年六月三十日：57%）。

最高信貸風險指扣除任何減值撥備後，資產負債表內各金融資產的賬面值。本集團並無提供可以使本集團或本公司不受信貸風險影響的任何保證。

有關本集團面臨來自應收賬款及其他應收款項的信貸風險的進一步量化披露載列於附註16。

#### (ii) 銀行存款

本集團將存款存進有良好信貸評級的金融機構以減輕信貸風險。鑒於該等銀行具有較高的信貸評級，管理層預期任何對手方不會無法償還其債務。



# 財務報表 附註

(除另有指明外，  
所有金額均以人民幣千元列示)

## 27 金融風險管理 (續)

### (b) 流動資金風險

本集團內的個別營運公司負責各自的現金管理，包括以現金盈餘進行短期投資及貸款集資以應付預期現金需求，但當借貸的金額超過事前釐定的授權金額，則需經本公司董事會批准。本集團的政策是定期監管其流動資金需求，以確保有足夠的現金儲備及來自主要金融機構充足的承諾融資限額，以應付短期及長期的流動資金需求。

下表列示本集團及本公司於結算日受合約規管及未經貼現現金流量的金融負債（包括按合約利率或（如屬浮息）根據結算日通行的利率計算的利息）餘下的約定到期詳情及本集團及本公司須償還有關負債的最早日期：

#### 本集團

	於二零一一年十二月三十一日			於二零一一年六月三十日		
	已訂約而未貼現的現金流量			已訂約而未貼現的現金流量		
	一年內或 應要求	總額	資產負債 表賬面值餘額	一年內或 應要求	總額	資產負債 表賬面值餘額
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
銀行貸款	30,091	30,091	28,781	13,421	13,421	13,216
其他貸款	161,225	161,225	150,000	-	-	-
應付賬款及其他應付款項	1,023,536	1,023,536	1,023,536	1,171,041	1,171,041	1,171,041
總額	1,214,852	1,214,852	1,202,317	1,184,462	1,184,462	1,184,257

#### 本公司

	於二零一一年十二月三十一日			於二零一一年六月三十日		
	已訂約而未貼現的現金流量			已訂約而未貼現的現金流量		
	一年內或 應要求	總額	資產負債 表賬面值餘額	一年內或 應要求	總額	資產負債 表賬面值餘額
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
其他應付款項	8,560	8,560	8,560	9,004	9,004	9,004
應付附屬公司款項	22,967	22,967	22,967	19,677	19,677	19,677
總額	31,527	31,527	31,527	28,681	28,681	28,681

361°

國際  
有限公司

116

二零一一年  
年報

## 27 金融風險管理 (續)

### (c) 利率風險

本集團的利率風險主要來自銀行貸款、其他貸款、已抵押銀行存款、存放於銀行的存款及現金與現金等價物。按浮動利率及固定利率授出的借貸分別令本集團承受現金流量利率風險及公平值利率風險。

#### (i) 利率詳情

下表載列本集團及本公司於結算日經管理層監察的計息金融資產與計息金融負債的利率詳情：

#### 本集團

	於二零一一年十二月三十一日		於二零一一年六月三十日	
	實際利率 %	金額 人民幣千元	實際利率 %	金額 人民幣千元
<b>定息(存款)/借貸</b>				
銀行存款	1.12 - 3.50	(211,902)	1.12 - 3.53	(135,370)
現金及現金等價物	1.98 - 3.53	(103,761)	0.71 - 2.96	(777,146)
銀行貸款	5.30 - 7.87	28,781	5.02 - 5.76	13,216
其他貸款	7.54	150,000	-	-
		(136,882)		(899,300)
<b>浮息存款</b>				
已抵押銀行存款	0.1 - 3.3	(127,685)	0.5 - 3.05	(50,840)
現金及現金等價物	0.001 - 1.31	(349,513)	0.001 - 0.5	(1,448,408)
		(477,198)		(1,499,248)
淨存款總額		(614,080)		(2,398,548)

#### 本公司

	於二零一一年十二月三十一日		於二零一一年六月三十日	
	實際利率 %	金額 人民幣千元	實際利率 %	金額 人民幣千元
<b>定息存款</b>				
銀行存款	-	-	3.53	(47,327)
現金及現金等價物	3.53	(46,176)	0.71 - 2.96	(134,746)
		(46,176)		(182,073)
<b>浮息存款</b>				
現金及現金等價物	0.001 - 0.5	(554)	0.001	(563)
淨存款總額		(46,730)		(182,636)

## 財務報表 附註

(除另有指明外，  
所有金額均以人民幣千元列示)

### 27 金融風險管理 (續)

#### (c) 利率風險 (續)

##### (ii) 敏感度分析

於二零一一年十二月三十一日，在所有其他變數維持不變的情況下，估計利率一般上調／下調100個基點，將分別增加／減少本集團的除稅後溢利及保留溢利約人民幣4,772,000元（二零一一年六月三十日：人民幣14,992,000元）。綜合權益的其他組成部分將不會受到整體利率增加／減少的影響。

上述敏感度分析指出本集團之除稅後盈利可能產生之即時變動。敏感度分析假設利率變動於結算日已經發生，並已用於重新計量本集團所持有並於結算日使本集團面臨公平值利率風險之金融工具。就本集團於結算日持有的浮息非衍生金融工具產生的現金流量利率風險而言，對本集團除稅後溢利（及保留溢利）的影響，乃按該等利率變動對利息開支或收入的年度化影響進行估算。該分析乃按截至二零一一年六月三十日止年度相同基準進行。

#### (d) 商品價格風險

本集團產品生產所用的主要原材料包括聚合物及塑膠。本集團面臨該等原材料價格波動所帶來的風險，而原材料價格受到全球及地區供求狀況的影響。原材料價格波動可能對本集團的財務表現產生重大影響。本集團以往並無訂立任何商品衍生工具以對沖潛在的商品價格變動風險。

#### (e) 貨幣風險

本集團面臨的貨幣風險主要來自以與營運相關的功能貨幣以外的銀行存款。導致該風險的貨幣主要是港元。

361°

國際  
有限公司

118

二零一一年  
年報

## 27 金融風險管理 (續)

### (e) 貨幣風險 (續)

#### (i) 所面臨的貨幣風險

下表載列本集團及本公司於結算日面臨的以與實體相關的功能貨幣以外的貨幣計值的已確認資產或負債導致的貨幣風險詳情。為方便呈列，所面對風險的金額於期末日／年結日按現貨匯率換算為人民幣。

本集團

	於 二零一一年 十二月三十一日 人民幣千元	於 二零一一年 六月三十日 人民幣千元
現金及現金等價物	3,237	4,559

本公司

	於 二零一一年 十二月三十一日 人民幣千元	於 二零一一年 六月三十日 人民幣千元
應付附屬公司款項	(22,967)	(19,677)

#### (ii) 敏感度分析

下表載列於結算日對本集團有重大影響的外匯匯率出現合理可能的變動時，本集團的除稅後溢利及保留溢利將會產生的概約變動。

	於二零一一年十二月三十一日		於二零一一年六月三十日	
	外匯匯率 上升／(下跌)	對除稅後 溢利及 保留溢利 的影響 人民幣千元	外匯匯率 上升／(下跌)	對除稅後 溢利及 保留溢利 的影響 人民幣千元
港元	5%	126	5%	175
	(5)%	(126)	(5)%	(175)

## 財務報表 附註

(除另有指明外，  
所有金額均以人民幣千元列示)

### 27 金融風險管理 (續)

#### (e) 貨幣風險 (續)

##### (ii) 敏感度分析 (續)

釐定敏感度分析乃假設外匯匯率變動已於結算日發生，並已應用於該日現有金融工具所面臨的貨幣風險，及所有其他可變因素（特別是利率）保持不變。

所述變動指管理層對直至下個年度結算日期間的外匯匯率可能合理變動的評估。上表所呈列的分析結果指集團各實體以個別功能貨幣計量（為呈報目的已按結算日的匯率兌換為人民幣）的除稅後溢利與保留溢利的合併影響。分析按截至二零一一年六月三十日止年度的相同基準進行。

#### (f) 公平值

於二零一一年十二月三十一日及二零一一年六月三十日，所有金融工具均以與其公平值無重大差異的金額列賬。

#### (g) 業務風險

本集團的主要業務為設計、製造及分銷品牌運動鞋類、服裝及相關配飾。本集團的財務業績受到以下因素的影響：設計被競爭對手抄襲並以更低的價格進行複製的速度，以及本集團能否持續創造可佔據有利市場地位的新設計、維持廣泛的分銷商網絡、製造足夠數量的產品以滿足時尚銷售及處理過剩存貨而不產生過量虧損。根據該等因素，本集團日後的財務業績可能經歷重大波動。

### 28 承擔

(a) 於二零一一年十二月三十一日並未於財務報表中作出撥備的未履行合約承擔如下：

	於 二零一一年 十二月三十一日 人民幣千元	於 二零一一年 六月三十日 人民幣千元
廣告及營銷費用	463,147	396,368

361°

國際  
有限公司

120

二零一一年  
年報



## 28 承擔(續)

(b) 於二零一一年十二月三十一日並未於財務報表中作出撥備的未履行資本承擔如下：

	於 二零一一年 十二月三十一日 人民幣千元	於 二零一一年 六月三十日 人民幣千元
已訂約	28,971	20,839

(c) 於二零一一年十二月三十一日，本集團根據不可撤銷經營租約而擁有的未來應付最低租金總額如下：

	於 二零一一年 十二月三十一日 人民幣千元	於 二零一一年 六月三十日 人民幣千元
一年內	3,825	4,154
一年後但五年內	5,329	6,230
	9,154	10,384

根據經營租賃的合同，本集團乃多個倉庫及辦公室的承租人。該等租約的初步租期通常為一至五年，待重新商討所有條款後，可選擇重續租期。該等租賃概不包括或然租金。

## 29 重大關連人士交易

除於綜合財務報表其他部分所披露的交易及結餘外，本集團進行了以下關連人士交易：

### 主要管理層人員薪酬

主要管理層人員的薪酬(包括附註8所披露已付予本公司董事的金額及附註9所披露已付予若干最高薪酬僱員的金額)載列如下：

	截至 二零一一年 十二月三十一日 止六個月 人民幣千元	截至 二零一一年 六月三十日 止年度 人民幣千元
短期僱員福利	17,524	30,315
基於股份以權益結算的交易	448	2,345
離職後福利	663	475
	18,635	33,135

薪酬總額披露於「員工成本」(見附註6(b))。

## 財務報表 附註

(除另有指明外，  
所有金額均以人民幣千元列示)

### 30 已頒佈但於截至二零一一年十二月三十一日止六個月尚未生效的修訂、新訂準則及詮釋可能產生的影響

截至本財務報表刊發日期，香港會計師公會已頒佈多項於截至二零一一年十二月三十一日止六個月尚未生效且並無於本財務報表中採納的修訂及五條新訂準則。此中包括以下可能與本集團有關者。

	於下列日期或 之後開始的 會計期間生效
《香港會計準則》第12號之修訂－「所得稅－遞延稅項：收回相關資產」	二零一二年一月一日
《香港會計準則》第1號之修訂－「財務報表的呈列 －其他全面收入項目的呈列」	二零一二年七月一日
《香港財務報告準則》第10號－「綜合財務報表」	二零一三年一月一日
《香港財務報告準則》第11號－「聯合安排」	二零一三年一月一日
《香港財務報告準則》第12號－「於其他實體權益的披露」	二零一三年一月一日
《香港財務報告準則》第13號－「公平值計量」	二零一三年一月一日
《香港會計準則》第27號－「獨立財務報表」(二零一一年)	二零一三年一月一日
《香港會計準則》第28號－「於聯營公司及合營公司的投資」	二零一三年一月一日
經修訂《香港會計準則》第19號－「僱員福利」	二零一三年一月一日
《香港財務報告準則》第9號－「金融工具」	二零一五年一月一日

本集團正在評估該等新訂準則、修訂及詮釋在首次應用期間預期產生的影響，但迄今為止尚未確定此等新訂準則、修訂及詮釋會否對本集團或本公司的經營業績及財務狀況造成重大影響。

361°

國際  
有限公司

122

二零一一年  
年報

	截至二零一一年 十二月三十一日		截至六月三十日止年度		
	止六個月	二零一一年	二零一零年	二零零九年	二零零八年
<b>盈利能力數據(人民幣千元)</b>					
營業額	<b>2,382,801</b>	5,461,240	4,330,804	3,446,588	1,317,069
毛利	<b>1,052,698</b>	2,310,942	1,706,325	1,193,803	348,028
經營溢利	<b>439,988</b>	1,441,236	1,051,852	740,200	202,543
權益持有人應佔溢利	<b>359,692</b>	1,196,133	916,814	632,111	178,973
每股盈利					
—基本(人民幣分)	<b>17.4</b>	57.9	44.5	42.1	11.9
—攤薄(人民幣分)	<b>17.4</b>	57.6	44.3	42.1	N/A
<b>盈利能力比率(%)</b>					
毛利率	<b>44.2</b>	42.3	39.4	34.6	26.4
經營溢利率	<b>18.5</b>	26.4	24.3	21.5	15.4
淨利潤率	<b>15.2</b>	21.9	21.2	18.3	13.6
實際稅率	<b>17.8</b>	17.5	12.7	12.7	9.2
股東權益回報(附註1)	<b>8.5</b>	31.3	31.0	44.7	80.5
<b>營運比率(佔營業額百分比)(%)</b>					
廣告及宣傳開支	<b>16.4</b>	9.5	8.9	8.2	6.4
員工成本	<b>9.0</b>	6.8	3.6	3.1	5.4
研發及開發費用	<b>1.5</b>	1.5	0.9	0.4	0.3

附註：

- 1) 股東權益回報以權益持有人應佔溢利除以期初及期終平均本公司權益持有人應佔權益計算。

## 五年 財務摘要

	於 十二月三十一日		於六月三十日		
	二零一一年	二零一一年	二零一零年	二零零九年	二零零八年
<b>資產及負債數據 (人民幣千元)</b>					
非流動資產	<b>1,181,172</b>	1,109,397	724,574	333,172	112,080
流動資產	<b>4,400,105</b>	4,499,806	3,839,443	3,745,678	1,040,235
流動負債	<b>1,274,945</b>	1,325,091	1,129,375	1,559,148	831,145
非流動負債	<b>5,817</b>	5,342	3,125	9,504	3,584
權益持有人應佔權益	<b>4,256,133</b>	4,235,925	3,396,423	2,510,198	317,586
非控股權益	<b>44,382</b>	42,845	35,094	-	-
<b>資產及營運資金比率</b>					
流動資產比率	<b>3.5</b>	3.4	3.4	2.4	1.3
負債比率(%) (附註2)	<b>3.2</b>	0.2	-	6.5	13.0
每股資產淨值(人民幣元) (附註3)	<b>2.1</b>	2.1	1.7	1.3	N/A
存貨周轉日數(日數) (附註4)	<b>45</b>	19	15	21	47
應收賬款及應收票據周轉日數 (日數) (附註5)	<b>152</b>	83	97	103	86
應付賬款及應付票據周轉日數 (日數) (附註6)	<b>111</b>	82	111	118	111
營運資金周轉日數(日數)	<b>86</b>	20	1	6	22

附註：

- 2) 負債比率乃根據本集團於期/年終的計息債項除以總資產計算。
- 3) 每股資產乃根據資產淨值除以期/年內普通股加權平均數計算。
- 4) 存貨周轉日數以年初及年終平均存貨除以銷售成本，再乘以184/365/366日計算。
- 5) 應收賬款及應收票據周轉日數以年初及年終平均應收賬款及應收票據(扣除呆賬撥備)除以營業額，再乘以184/365/366日計算。
- 6) 應付賬款及應付票據周轉日數以年初及年終平均應付賬款及應付票據除以銷售成本，再乘以184/365/366日計算。

# 361°

國際  
有限公司

124

二零一一年  
年報



**361度國際有限公司**

於開曼群島註冊成立的有限公司

股份代號：1361