

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公佈的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公佈全部或任何部分內容而產生或因依賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



## SINOTRUK (HONG KONG) LIMITED

### 中國重汽（香港）有限公司

（於香港註冊成立的有限公司）

（股份代號：3808）

#### 截至二零一一年十二月三十一日止年度業績公佈 終止擔任審核委員會成員

#### 業績

董事局（「董事局」）欣然公佈中國重汽（香港）有限公司（「本公司」）及其附屬公司（統稱「本集團」）截至二零一一年十二月三十一日止年度之綜合業績及與上年度之比較數字如下：

#### 綜合全面收益表

##### 截至二零一一年十二月三十一日止年度

	附註	二零一一年 經審核	二零一零年 經審核
		人民幣千元	人民幣千元
營業額	3	36,603,546	39,656,160
銷售成本	4	(30,897,814)	(33,311,730)
毛利		5,705,732	6,344,430
分銷成本	4	(2,209,616)	(2,366,026)
行政開支	4	(1,818,713)	(1,660,789)
其他收益／（支出）－淨額	5	365,902	(24,127)
經營溢利		2,043,305	2,293,488
財務收入		202,677	211,977
財務費用		(780,015)	(451,217)
財務費用－淨額		(577,338)	(239,240)
除所得稅前溢利		1,465,967	2,054,248
所得稅費用	6	(297,645)	(324,733)
年度溢利		1,168,322	1,729,515

綜合全面收益表（續）  
截至二零一一年十二月三十一日止年度

	附註	二零一一年 經審核 人民幣千元	二零一零年 經審核 人民幣千元
其他全面收益：			
自用物業轉為投資物業稅後重估收益		62,192	-
外幣財務報表之換算損失		(45,409)	(19,549)
年度全面收益總額		<u>1,185,105</u>	<u>1,709,966</u>
以下各方應佔溢利：			
— 本公司權益持有人		1,002,177	1,480,745
— 非控制性權益		166,145	248,770
		<u>1,168,322</u>	<u>1,729,515</u>
以下各方應佔全面收益總額：			
— 本公司權益持有人		1,018,960	1,461,196
— 非控制性權益		166,145	248,770
		<u>1,185,105</u>	<u>1,709,966</u>
本公司權益持有人於年度應佔溢利的每股盈利（每股以人民幣元列示）			
— 基本及稀釋	7	<u>0.36</u>	<u>0.54</u>

綜合資產負債表  
於二零一一年十二月三十一日

	附註	二零一一年 經審核 人民幣千元	二零一零年 經審核 人民幣千元
<b>資產</b>			
<b>非流動資產</b>			
土地使用權		1,394,774	1,398,436
物業、廠房及設備		11,603,387	9,359,943
投資物業		266,501	6,492
無形資產		675,967	761,093
商譽		3,868	3,868
遞延所得稅資產		820,171	842,264
聯營公司的投資		6,225	6,196
其他应收款項	8	130,331	-
		<u>14,901,224</u>	<u>12,378,292</u>
<b>流動資產</b>			
存貨		10,192,736	13,381,835
貿易、其他應收款項及其他流動資產	8	15,543,011	14,311,029
以公允價值計量且其變動計入當期損益的			
金融資產		5,221	1,089
應收關聯方款項		19,502	30,837
受限制現金		1,754,753	2,245,064
現金及現金等價物		9,576,878	11,561,472
		<u>37,092,101</u>	<u>41,531,326</u>
<b>資產總額</b>		<u><u>51,993,325</u></u>	<u><u>53,909,618</u></u>

綜合資產負債表（續）  
於二零一一年十二月三十一日

	附註	二零一一年 經審核 人民幣千元	二零一零年 經審核 人民幣千元
<b>權益</b>			
本公司權益持有人應佔股本及			
<b>儲備</b>			
股本		261,489	261,489
儲備		18,488,150	17,865,889
		18,749,639	18,127,378
非控制性權益		1,818,961	1,632,693
<b>權益總額</b>		<b>20,568,600</b>	<b>19,760,071</b>
<b>負債</b>			
<b>非流動負債</b>			
借貸		2,106,800	2,686,240
遞延所得稅負債		42,688	35,188
離職及退任後福利		30,810	39,840
遞延收益		605,052	504,297
長期應付款		7,297	-
應付關聯方款項		245,741	380,115
		3,038,388	3,645,680
<b>流動負債</b>			
貿易、其他應付款項及其他流動			
負債	9	13,701,462	17,645,026
即期所得稅負債		76,750	487,038
借貸		13,498,810	11,520,934
應付關聯方款項		631,041	308,714
其他負債撥備		478,274	542,155
		28,386,337	30,503,867
<b>負債總額</b>		<b>31,424,725</b>	<b>34,149,547</b>
<b>權益及負債總額</b>		<b>51,993,325</b>	<b>53,909,618</b>
<b>流動資產淨額</b>		<b>8,705,764</b>	<b>11,027,459</b>
<b>資產總額減流動負債</b>		<b>23,606,988</b>	<b>23,405,751</b>

附註：

## 1. 一般資料

本公司於二零零七年一月三十一日在香港註冊成立為有限責任公司。本公司的股份在香港聯合交易所有限公司的證券交易主板市場上市。

本集團主要從事重卡、中重卡、輕卡、客車等商用車及發動機、車橋等關鍵總成、零部件的製造及銷售，以及提供財務服務。本公司的註冊辦事處位於香港幹諾道中168-200號信德中心招商局大廈2102-2103室。

## 2. 編制基準

本集團的合併財務報表是根據香港會計師公會（「香港會計師公會」）頒佈的香港財務報告準則（「香港財務報告準則」）和香港公司條例編制。合併財務報表按照歷史成本法編制，並就投資物業，及以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產（包括衍生工具）的重估而作出修訂。

編制符合香港財務報告準則的財務報表需要使用若干重大會計估計。這亦需要管理層在應用本集團的會計政策過程中作出判斷。

會計政策和披露的變動

### （1）本集團已採納的新訂和已修改的準則

以下新準則和已修改的準則必須在二零一一年一月一日開始的財務年度首次採用並且預計對集團產生重大影響：

附註：

## 2. 編制基準（續）

### （1）本集團已採納的新訂和已修改的準則（續）

- 香港會計準則 24（經修訂）「關聯方披露」適用於二零一一年一月一日或之後開始的年度期間。此修訂介紹香港會計準則 24 有關政府相關主體之間和與政府進行交易的所有披露規定的豁免。此等披露由如下披露規定所取代：
  - 政府名稱與他們關係的性質；
  - 任何個別重大交易的性質和數額；及
  - 在意義上或數額上任何整體而言屬重大的交易。

此修訂亦澄清和簡化了關聯方的定義。

### （2）必須在二零一一年一月一日開始的財政年度首次採納的新準則、修改和解釋，但對本集團無重大影響

- 「配股的分類」（對香港會計準則 32 的修改）。
- 香港（國際財務報告解釋委員會）－ 解釋公告 19「以權益工具取代金融負債」。
- 「澄清首次採納者對於對比期間香港財務報告準則 7 的有限豁免」（對香港會計準則 1 的修改）。
- 「最低資金規定的預付款」（香港（國際財務報告解釋委員會）－ 解釋公告 14 的修改）。
- 香港會計師公會於二零一零年五月公佈的第三個對香港財務報告準則(2010)的年度改進計劃。

附註：

## 2. 編制基準（續）

(3) 已公佈但於二零一一年一月一日財政年度仍未生效及無提早採納的新準則和修改準則

- 香港財務報告準則 9「金融工具」針對金融資產和金融負債的分類、計量和確認。直至二零一五年一月一日止，此準則尚未適用，但容許提早採納。
- 香港財務報告準則 10「合併財務報表」基於現有原則上，認定某一主體是否應包括在母公司的合併財務報表內時，控制權概念為一項決定性因素。由二零一三年一月一日起或之後生效。
- 香港財務報告準則 12「在其他主體權益的披露」包含在其他主體所有形式的權益的披露規定，包括合營安排、聯營、特別目的工具主體以及其他資產負債表外工具。由二零一三年一月一日起或之後生效。
- 香港財務報告準則 13「公允價值計量」目的為通過提供一個公允價值的清晰定義和作為香港財務報告準則就公允價值計量和披露規定的單一來源，以改善一致性和減低複雜性。由二零一三年一月一日起或之後生效。

沒有其他尚未生效的香港財務報告準則或香港(國際財務報告解釋委員會)解釋公告而預期會對本集團有重大影響。

附註：

### 3. 營業額和分部資料

截至二零一一年十二月三十一日止年度業務分部的業績如下：

	經審核				
	卡車	發動機	財務	對銷	合計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
外界分部收入	34,750,568	1,757,497	95,481	-	36,603,546
分部間收入	54,322	6,576,666	146,807	(6,777,795)	-
<b>分部收入</b>	<b>34,804,890</b>	<b>8,334,163</b>	<b>242,288</b>	<b>(6,777,795)</b>	<b>36,603,546</b>
未計未分配					
費用前的經營					
溢利	1,253,860	683,717	201,085	(99,573)	2,039,089
未分配費用					4,216
經營溢利					2,043,305
財務費用－淨額					(577,338)
<b>除所得稅前溢利</b>					<b>1,465,967</b>
所得稅費用					(297,645)
<b>年度溢利</b>					<b>1,168,322</b>

截至二零一零年十二月三十一日止年度業務分部的業績如下：

	經審核				
	卡車	發動機	財務	對銷	合計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
外界分部收入	37,307,700	2,273,267	75,193	-	39,656,160
分部間收入	154,902	10,138,657	43,082	(10,336,641)	-
<b>分部收入</b>	<b>37,462,602</b>	<b>12,411,924</b>	<b>118,275</b>	<b>(10,336,641)</b>	<b>39,656,160</b>
未計未分配					
費用前的經營					
溢利	2,033,092	1,076,736	98,129	(787,737)	2,420,220
未分配費用					(126,732)
經營溢利					2,293,488
財務費用－淨額					(239,240)
<b>除所得稅前溢利</b>					<b>2,054,248</b>
所得稅費用					(324,733)
<b>年度溢利</b>					<b>1,729,515</b>

附註：

### 3. 營業額和分部資料（續）

於二零一一年十二月三十一日的分部資產及負債及截至該日期止年度的資本開支如下：

	經審核				合計 人民幣千元
	卡車 人民幣千元	發動機 人民幣千元	財務 人民幣千元	未分配 人民幣千元	
分部資產	34,680,422	15,071,734	6,075,182	5,224,349	61,051,687
對銷					(9,058,362)
資產總額					51,993,325
分部負債	13,226,034	3,569,733	4,667,140	15,754,759	37,217,666
對銷					(5,792,941)
負債總額					31,424,725
分部資本開支	1,930,656	1,415,464	486	8	3,346,614

於二零一一年十二月三十一日的分部資產及負債與實體資產及負債的對賬如下：

	經審核	
	資產 人民幣千元	負債 人民幣千元
對銷之後的分部資產／負債	46,768,976	15,669,966
未分配：		
遞延稅項資產／負債	820,171	42,688
即期稅項資產／負債	147,310	76,750
即期借貸	-	13,498,810
非即期借貸	-	2,106,800
本公司資產／負債	4,256,868	29,711
總額	51,993,325	31,424,725

附註：

### 3. 營業額和分部資料（續）

於二零一零年十二月三十一日的分部資產與負債及截至該日期止年度的資本開支如下：

	經審核				合計
	卡車	發動機	財務	未分配	
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
分部資產	33,045,591	16,504,649	3,532,112	5,964,909	59,047,261
對銷					(5,137,643)
資產總額					53,909,618
分部負債	15,566,155	5,792,489	1,951,642	14,868,180	38,178,466
對銷					(4,028,919)
負債總額					34,149,547
分部資本開支	1,747,201	1,457,287	1,022	-	3,205,510

於二零一零年十二月三十一日的分部資產及負債與實體資產及負債的對賬如下：

	經審核	
	資產	負債
	人民幣千元	人民幣千元
對銷之後的分部資產／負債	47,944,709	19,281,367
未分配：		
遞延稅項資產／負債	842,264	35,188
即期稅項資產／負債	8,328	487,038
即期借貸	-	11,520,934
非即期借貸	-	2,686,240
本公司資產／負債	5,114,317	138,780
總額	53,909,618	34,149,547

附註：

### 3. 營業額和分部資料（續）

按地區劃分的外界客戶的收入乃按客戶的所在地點得出。

收入按客戶所在國家分配。

	二零一一年 經審核 人民幣千元	二零一零年 經審核 人民幣千元
<b>收入</b>		
中國內地	32,167,042	37,055,826
海外	4,436,504	2,600,334
	<u>36,603,546</u>	<u>39,656,160</u>

資產總額按資產所在地點分配。

	二零一一年 經審核 人民幣千元	二零一零年 經審核 人民幣千元
<b>資產總額</b>		
中國內地	44,598,583	48,169,960
海外	7,394,742	5,739,658
	<u>51,993,325</u>	<u>53,909,618</u>

資本開支按資產所在地點分配。

	二零一一年 經審核 人民幣千元	二零一零年 經審核 人民幣千元
<b>資本開支</b>		
中國內地	3,345,512	3,193,789
海外	1,102	11,721
	<u>3,346,614</u>	<u>3,205,510</u>

附註：

4. 按性質分類的開支

	二零一一年 經審核 人民幣千元	二零一零年 經審核 人民幣千元
生產物料成本	27,423,047	30,107,853
雇員福利開支	1,982,805	1,727,836
保修開支	862,085	1,122,707
公用設施	616,568	822,448
攤銷土地使用權	31,622	22,274
物業、廠房及設備折舊	785,892	723,608
攤銷無形資產	132,824	108,078
運輸開支	1,049,615	776,956
廣告費用	113,226	84,240
差旅及辦公開支	247,659	231,989
交易稅項	99,051	78,720
撇減存貨至可變現淨值	207,837	93,279
核數師酬金	13,516	14,937
貿易及其他應收款項減值（轉回）／撥備	(88,951)	119,294
其他開支	1,449,347	1,304,326
總額	<u>34,926,143</u>	<u>37,338,545</u>
代表：		
銷售成本	30,897,814	33,311,730
分銷成本	2,209,616	2,366,026
行政開支	1,818,713	1,660,789
總額	<u>34,926,143</u>	<u>37,338,545</u>

附註：

## 5. 其他收益 / (支出) — 淨額

	二零一一年 經審核 人民幣千元	二零一零年 經審核 人民幣千元
以公允價值計量且其變動計入當期損益		
的金融資產公允價值變動（虧損）／收益	(188)	195
出售廢料	204,576	129,823
與收益相關的政府補助	97,354	75,944
投資物業的公允價值變動（虧損）／收益	(3,729)	883
所收購資產超過收購代價的部份	-	3,743
出售物業、廠房及設備收益／(虧損)	2,617	(1,778)
外匯匯兌收益／（損失）－淨額	56,120	(262,403)
其他	9,152	29,466
總額	365,902	(24,127)

## 6. 稅項

本公司及中國重汽（香港）國際資本有限公司須就其年內的估計應課稅溢利按稅率 16.5%（二零一零年：16.5%）繳納香港利得稅。此外，本公司被認定為中國居民企業，因此須按 25% 的企業所得稅率繳納中國企業所得稅（二零一零：25%）。

海外溢利稅項則根據本集團經營業務的國家的現行稅率按年內的估計應課稅溢利計算。

中國重汽集團濟南動力有限公司及中國重汽集團杭州發動機有限公司已於二零一一年被認定為高新技術企業。根據中國企業所得稅法（「企業所得稅法」）有關高新技術企業的稅務優惠，該等公司可獲三年內享受減至 15% 的企業所得稅率。

根據企業所得稅法有關西部開發的稅務優惠，中國重汽集團重慶燃油噴射系統有限公司、中國重汽集團柳州運力專用汽車有限公司、中國重汽集團成都王牌商用車有限公司、南充重汽王牌順城機械有限公司及四川重汽王牌興城液壓件有限公司按 15% 的企業所得稅率繳稅。

附註：

## 6. 稅項（續）

餘下附屬公司須按 25%的企業所得稅率繳納中國企業所得稅（二零一零年：25%）。

於綜合全面收益表內扣除的所得稅費用金額相當於：

	二零一一年 經審核 人民幣千元	二零一零年 經審核 人民幣千元
即期稅項：		
— 香港利得稅	1,473	-
— 中國企業所得稅	278,869	808,503
即期稅項總額	280,342	808,503
遞延稅項	17,303	(483,770)
所得稅費用	297,645	324,733

## 7. 每股盈利

每股基本盈利以本公司權益持有人應佔溢利除以未計本公司購回作庫存股份持有的普通股前的年內已發行普通股加權平均數計算。

	二零一一年 經審核	二零一零年 經審核
本公司權益持有人應佔溢利（人民幣千元）	1,002,177	1,480,745
已發行普通股加權平均數（千股）	2,760,993	2,760,993
每股基本盈利（每股人民幣元）	0.36	0.54

於二零一一年年度及二零一零年年度，由於不存在可稀釋的潛在普通股，故二零一一年及二零一零年，每股稀釋盈利等於每股基本盈利。

附註：

8. 貿易、其他應收款項及其他流動資產

	二零一一年 經審核 人民幣千元	二零一零年 經審核 人民幣千元
<b>非流動</b>		
其他應收款項	131,647	-
減：其他應收款項減值撥備	(1,316)	-
其他應收款項－淨額	130,331	-
<b>流動</b>		
應收賬款	4,604,431	2,995,686
減：應收賬款減值撥備	(120,614)	(111,399)
應收賬款－淨額	4,483,817	2,884,287
應收票據	8,573,653	8,028,397
貿易應收款項－淨額	13,057,470	10,912,684
其他應收款項	1,019,484	1,477,895
減：其他應收款項減值撥備	(11,900)	(118,111)
其他應收款項－淨額	1,007,584	1,359,784
應收利息	34,540	30,679
除預付款項外的貿易及其他應收 款項	14,099,594	12,303,147
預付款項	876,398	1,300,203
所得稅以外的預付稅項	419,709	699,351
預付所得稅款	147,310	8,328
貿易、其他應收款項及其他流動 資產－淨額	15,543,011	14,311,029

於二零一一年及二零一零年十二月三十一日，本集團的除預付款項外的貿易及其他應收款項的賬面值與其公允價值相等。

附註：

## 8. 貿易、其他應收款項及其他流動資產（續）

貿易應收款項－淨額於各結算日的賬齡分析如下：

	二零一一年 經審核 人民幣千元	二零一零年 經審核 人民幣千元
三個月內	7,815,859	8,829,047
三個月至六個月	4,709,078	1,736,320
六個月至十二個月	258,114	131,597
一年至兩年	228,532	166,361
兩年至三年	43,053	49,359
三年以上	2,834	-
	<u>13,057,470</u>	<u>10,912,684</u>

本集團信貸政策一般規定客戶在訂貨時支付若干訂金，並於交付前以現金或銀行票據（期限通常為三至六個月，相當於授予以銀行票據付款的客戶之信貸期）悉數支付購買價款。介乎六個月以內的信貸期乃授予擁有良好還款記錄的客戶。

## 9. 貿易、其他應付款項及其他流動負債

	二零一一年 經審核 人民幣千元	二零一零年 經審核 人民幣千元
貿易應付款項及應付票據	9,180,233	12,681,568
預收客戶賬款	2,452,927	2,312,501
預提費用	573,905	552,161
應付員工福利及薪金	215,214	196,043
所得稅以外稅項負債	204,363	80,918
其他應付款項	1,074,820	1,821,835
	<u>13,701,462</u>	<u>17,645,026</u>

附註：

9. 貿易、其他應付款項及其他流動負債（續）

於二零一一年及二零一零年十二月三十一日，貿易應付款項及應付票據的賬齡分析如下：

	二零一一年 經審核 人民幣千元	二零一零年 經審核 人民幣千元
三個月內	4,830,401	9,675,756
三個月至六個月	4,240,625	2,407,597
六個月至十二個月	92,723	524,312
一年至兩年	6,955	51,667
兩年至三年	1,618	17,767
三年以上	7,911	4,469
	<u>9,180,233</u>	<u>12,681,568</u>

## 股息

董事局建議就截至二零一一年十二月三十一日止年度派付末期股息每股港幣 0.10 元（「二零一一年年度末期股息」），合計約港幣 276,099,000 元，惟須獲股東在將於二零一二年五月十六日舉行的二零一二年應屆股東周年大會上批准方可作實。本公司將於二零一二年六月十五日或前後向於二零一二年五月二十四日名列本公司股東名冊之股東派發（如批准）建議的二零一一年年度末期股息。

本公司已被認定為中國居民企業；按二零零八年實施的《中華人民共和國企業所得稅法》及《中華人民共和國企業所得稅法實施條例》的規定，境外註冊中資控股企業向非居民企業股東派發股息時，需代扣代繳企業所得稅。因此，本公司將以扣繳義務人身份在向非中國居民企業股東派發二零一一年年度末期股息時，代扣代繳企業所得稅。

對於以非自然人名義登記的股東（包括香港中央結算（代理人）有限公司，其他企業代理人或受託人如證券公司、銀行等，或其他組織及團體皆被視為非居民企業股東），本公司將扣除 10% 或其他適合百分比的企業所得稅後派發二零一一年年度末期股息；對於豁免機構或中國居民企業，本公司將不代扣代繳其二零一一年年度末期股息的所得稅。對於所有自然人股東，本公司將不代扣代繳其二零一一年年度末期股息的所得稅。

## 暫停辦理股份登記手續

本公司將於二零一二年五月十六日舉行股東周年大會，並於二零一二年五月十一日至十六日（包括首尾兩日）期間暫停辦理股份登記過戶手續。為符合資格參加股東周年大會，所有已經填妥之股份過戶表格連同有關之股票，最遲須於二零一二年五月十日下午四時三十分前送交本公司之股份過戶登記處香港中央證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716號舖。

因準備分發二零一一年年度末期股息，本公司將於二零一二年五月二十二日至二十四日（包括首尾兩日）期間暫停辦理股份登記過戶手續。為符合資格收取二零一一年年度末期股息，所有已經填妥之股份過戶表格連同有關之股票，最遲須於二零一二年五月二十一日下午四時三十分前送交本公司之股份過戶登記處香港中央證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716號舖。

## 管理層討論與分析

### 市場概要

二零一一年，在國家實施的緊縮貨幣政策的影響下，固定資產投資增速放緩，房地產開發與投資增速明顯下降，公路、鐵路等基礎設施建設項目進度減速，造成市場對工程用車的需求萎縮；受油價與人工成本上升、貨運市場競爭激烈、運價長期低位徘徊的影響，公路用車市場需求也大幅下滑。此外，國家實施的《公路安全保護條例》等一系列法規，對超載超限車輛實施嚴厲的處罰措施。上述因素抑制了市場對重卡的需求，導致國內重卡銷售出現下滑。根據中國汽車工業協會的統計資料，全行業共銷售重卡（14噸以上）約88.06萬輛，同比下降13.44%。

### 經營回顧

#### 卡車分部

回顧期內（「**回顧期**」），本集團銷售重卡130,029輛，同比下降13.4%；銷售中、輕卡21,981輛。

雖然本集團受到國內重卡需求下滑的影響而銷量有所下降，但本集團在工程用車、專用車領域的優勢明顯，繼續保持行業領先地位。

#### 國內業務

回顧期內，本集團認真研究商用車行業的發展趨勢，為提升整體盈利水平和綜合競爭力，將打造重卡、中重卡、輕卡、客車等全系列商用車作為本集團的戰略發展目標，通過調整產品結構和產業佈局，本集團產品結構進一步優化，產業佈局更趨合理，產品技術與質量水平不斷得到提升，市場競爭力進一步增強。

回顧期內，本集團在加強營銷網絡建設的同時，更加注重營銷網絡建設質量的提升，建立了同經銷、改裝單位合作共贏的運行機制。本集團積極拓展金融支持銷售的新途徑，推行各種模式的消費信貸、保兌倉等業務，推動與重點客戶建立戰略合作關係，促進整車的銷售。

回顧期內，本集團銷售網絡中各品牌體系已基本建立，重卡營銷網絡建設不斷完善，中重卡、輕卡的銷售和服務網絡已初具規模。截至二零一一年十二月三十一日，國內共有1,386家經銷商銷售本集團重卡產品，其中4S店259家，品牌專營店251家。1,615家服務站為本集團提供優質的售後服務，280家改裝企業為本集團提供相關改裝服務；本集團濟南輕卡部有經銷網點473家，服務網絡353家；中國重汽集團成都王牌商用車有限公司(「**成都王牌**」)有經銷商577家；中國重汽集團福建海西汽車有限公司(「**福建海西**」)有經銷商84家，服務網絡89家。營銷網絡體系更加健全。

回顧期內，本集團客車產品正式進入國內外市場。通過自身技術實力研發了一系列居於國內行業先進水平的客車產品，產品涵蓋普通柴油客車、壓縮天然氣客車、液化天然氣客車、無軌電車，不僅形成了系列化的產品平臺，還針對細分市場需求專門開發了團體型班車、校車等產品，滿足不同用戶的需求。同時客車營銷網絡建設初具規模，國內市場按照區域下設8個營銷分公司，發展了13家經銷商，21家服務站，國際市場開發了歐洲、美洲、非洲、中亞及俄羅斯、亞太等地區，初步構建起比較完善的營銷網絡。回顧期內，本集團銷售客車356輛。

## 國際業務

二零一一年，全球經濟增速放緩，歐洲債務危機蔓延。面對複雜的國際市場環境，本集團調整出口產品結構和海外市場佈局，提升國際市場品牌效應，注重營銷網絡質量的改善提升、售後服務水平的提高，內部管理力度進一步加強，調動了海外營銷團隊的工作積極性，促進了產品海外銷量。目前公司在海外有24個代表處，經銷商86家，經銷網點231個，服務網點243個，配件網點250個，為本集團產品提供銷售和售後服務。

回顧期內，通過鞏固和發展非洲等海外傳統市場、不斷開拓南美等新興經濟體市場，本集團重卡在非洲、東南亞、南美洲等出口市場均同比大幅提高，全年出口重卡20,852輛，同比增長53.9%，繼續穩居國內重卡行業出口第一位。

## 技術改造與產能

回顧期內，本集團重大項目投資與建設主要圍繞曼發動機、TGA駕駛室及零部件本地化生產能力建設，中、輕卡項目建設，進一步提升產品工藝技術、質量水平，完善平衡整車、發動機、變速箱等產能，提高鑄鍛件生產能力和水平以及提高研發創新能力而進行。

根據本集團與德國曼公司協議，引進技術與產品的本地化工作正按雙方協議順利進行。

本集團濟南輕卡項目、中國重汽集團福建海西汽車有限公司中、輕卡項目、中國重汽集團濟寧商用車有限公司駕駛室項目等重大投資與建設項目進展順利，為本集團提升技術、豐富產品線奠定堅實基礎。

目前，本集團已具備了年產17萬輛重卡、4萬輛中、輕卡、20萬台發動機的生產能力，在濟南、杭州、成都、福建等地擁有整車與零部件研發生產基地，產品結構完善，生產佈局、生產能力科學合理，能夠滿足市場需求。

## 新產品

本集團通過加大技術研發投入不斷對產品進行技術改進，同時加大新產品的開發力度，產品系列不斷得到豐富，逐步向研發與製造重卡、中重卡、輕卡、客車等全系列商用車方向發展。

本集團在第十四屆上海國際汽車工業展覽會上與德國曼公司聯合發佈新產品—汕德卡T7H後，又在二零一二年度商務大會上推出了最新款卡車HOWO-T5G。該產品定位於國內高端中重卡，在性能、可靠性、配置及外觀方面處於國內領先地位。HOWO-T5G包括牽引車、自卸車、載貨車、廂式車、專用車等多個品種，總重噸位、驅動形式覆蓋範圍廣，輕量化設計，適合於城市、省際、長途的貨物運輸，以及各種專用車作業，能夠滿足不同用戶群體的需求。

本集團推出了HOWO輕量化自卸車、HOWO-A7輕量化牽引車，整車結構和配置得到了全面提升，滿足市場對輕量化產品的需求。

中國重汽集團濟南商用車有限公司運用國內先進的製造技術，同時結合國外先進的汽車設計理念，精心打造了新一代中重卡新黃河C5B，該系列車型包含公路運輸、工程作業、礦區用車、專用底盤四大類產品。目前，該系列產品已正式推向市場。

中國重汽集團濟寧商用車有限公司還推出了以公路用車為主的「豪瀚」品牌重卡，以滿足細分客戶群體的需求。

本集團濟南輕卡部推出HOWO輕卡，是中國重汽依據自身成熟的卡車研發技術，結合中國國情，吸收國際先進技術而研製的系列中高端輕卡，可適用於各種作業環境，具有出勤率高、效益高、費用低三大特色。HOWO輕卡的正式發佈，標誌著本集團在調整產品結構，進一步豐富產品線上邁出了堅實的一步。

## 發動機分部

回顧期內，本集團發動機產能20萬台，發動機生產除滿足本集團裝車需要外，也向關連方及國內其它重卡、客車、工程機械製造商銷售，本集團將不斷擴大發動機對外銷售的比例，提高在國內市場的佔有率，增加本集團的利潤來源。

回顧期內，發動機分部銷售發動機135,680台，減少32.1%，實現銷售收入（含零部件及自用）人民幣8,334百萬元，減少32.9%，其中發動機對外銷售額佔發動機分部總銷售額的21.1%，比上年的18.3%，上升2.8個百分點。

曼發動機本地化項目進展順利，完成適用於中重卡、重卡發動機樣機試製，正在進行相關實驗、檢測、驗證工作。

## 財務分部

回顧期內，本集團財務分部外部收入較去年同期人民幣75百萬元增加人民幣20百萬元，至人民幣95百萬元。收入增加主要由於本集團消費信貸規模的增長，貸款利息收入相應增加及票據貼現利息收入增加所致。

回顧期內，國內銀根緊縮，信貸環境趨緊，用戶通過銀行進行購車貸款變得更加困難，為滿足用戶貸款購車消費需求，中國重汽財務有限公司在控制風險的前提下，不斷拓展金融支持新渠道，進一步開展消費信貸和銀企合作業務，加大消費信貸業務投入力度。截止二零一一年十二月三十一日，中國重汽財務有限公司地區業務部已建立18個，消費信貸業務已延伸到20多個省份，輻射到國內大部分地區，本集團汽車消費信貸網絡已初步形成。二零一一年，本集團通過消費信貸方式銷售整車3,261輛。

## 研發實力

本集團始終堅持技術領先戰略，不斷加大技術研發的投入。回顧期內，本集團技術中心積極進行整車、關鍵總成、零部件的開發、實驗驗證、整車試製和匹配優化等工作。本集團憑藉自身擁有的技術研發實力，同時加強與德國曼公司的合作，共同研發出高質量和高技術水平的發動機、總成和卡車，提升了中國重汽的競爭力。

由本集團承擔的「十一五」國家高技術研究發展計劃課題《天然氣專用發動機開發》，已在濟南順利通過由國家科技部組織的專家組的驗收。所開發出的達到國IV排放標準的天然氣專用發動機在動力性、經濟性和環保等方面取得突破性成果。

截至二零一一年十二月三十一日，本集團連同母公司參與並制定中國重卡行業標準41項，授權專利1,734項，專利數量繼續保持國內重卡行業第一的地位。

## 質量管理

本集團深入持續開展「精益化管理」，加強和改進質量管理模式，提高員工質量意識，加強對員工的技能培訓，進一步完善質量管理控制流程，提高質量檢測考核要求，加大對供應商的管理力度，通過學習和運用曼公司先進的質量理念和管理辦法，在產品設計、製造、售後服務等方面做了一系列的改進提升工作。隨著各項提升產品質量措施的逐步落實，本集團重卡產品的可靠性明顯提高，整車售後服務次數、單車質量索賠額同比明顯下降，產品質量水平提升進一步得到市場認可。

## 重大投資合作

二零一一年七月，中國重汽集團濟南動力有限公司與四川富臨實業集團有限公司、綿陽高新區和平車業有限公司就股權轉讓達成協議，受讓兩公司分別持有中國重汽集團綿陽專用汽車有限公司的30%及10%股權，該公司成爲中國重汽集團濟南動力有限公司的全資子公司。

二零一一年七月，中國重汽集團濟南商用車有限公司全資設立中國重汽集團新疆商用車有限公司，該公司註冊資本40百萬元人民幣，公司的經營範圍主要爲汽車零部件、工程機械的研發、生產、銷售。

二零一一年十二月，中國重汽集團濟南商用車有限公司出資設立中國重汽集團濟南橡塑件有限公司，該公司註冊資本240百萬元人民幣，經營範圍主要爲汽車零部件、橡膠製品的研發、製造、銷售。

二零一一年十二月，中國重汽集團濟南動力有限公司全資設立中國重汽集團杭州發動機銷售有限公司，該公司註冊資本50百萬元人民幣，經營範圍爲批發發動機及零部件。

## 人力資源

於二零一一年十二月三十一日，本集團聘用員工合計22,782名。本集團高度重視人才隊伍建設，進一步完善員工職級浮動管理，推行績效考核晉級制度、非領導職務晉升制度，爲各類人才提供更廣闊的發展平臺；推行分配制度改革，調動員工積極性；注重人才培養與開發工作，加強國際化人才培養，積極吸引高級管理人員及技術人才，爲企業實施國際化戰略提供支持。

## 展望

二零一二年，歐洲債務危機，部分國家地區的局勢動盪等諸多不確定性因素仍將困擾世界經濟復蘇的步伐。中國政府將繼續實施靈活、審慎的宏觀調控政策，適時適度對政策進行微調預調，保持中國經濟平穩發展。中國區域經濟發展規劃、改善民生工程等基礎設施建設將為重卡行業發展帶來一定市場機遇，但受宏觀調控政策與法規、重卡行業競爭加劇等因素影響，本集團面臨的市場環境仍然十分嚴峻。在此形勢下，本集團將審時度勢，採取各項措施，實現企業的穩定發展。

一、繼續堅持區域化戰略，實現營銷服務網絡建設新突破。實現差異化政策的突破，實施營銷網絡專業化、品系化經營；實現營銷網絡合作方式的突破，提高市場開拓力度，促進發展共贏；提升主動服務意識，打造服務品牌；充分發揮企業資金優勢，創新金融支持政策，促進產品銷售。

二、繼續堅持全面提升產品質量水平。把質量管理工作的重點落實到產品可靠性、用戶滿意度的提升中；嚴格貫徹執行質量管理制度，加強內部質量考核，強化員工技能、質量意識培訓；加強向德國曼公司在質量管理工作方面的學習和交流，提升公司整體質量管理水平。

三、繼續堅持技術創新，優化調整產品結構。憑藉本集團資金、人力資源、研發設備等研發平臺優勢，積極加強技術創新，研發新技術、新產品，對產品結構不斷優化，對整車不斷進行技術提升，推動全系列平臺產品發展，為用戶打造覆蓋範圍更廣、更具市場競爭力的產品。

四、繼續推行精益化管理，建立科學有效的運行機制。全力推進製造單位內部組織機構優化調整，確保規範運行；優化生產流程，提高生產效率；全面加強風險管理，促進企業整體管理水平的提高，提升企業效益水平。

五、繼續加強與德國曼公司合作，積極推動引進技術與產品的本地化進程，在雙方拓展國際市場等方面取得實質性進展，並根據市場發展的需要，不斷開拓和擴大雙方的合作領域和範圍。

六、繼續堅持國際化戰略，進一步強化國際市場開拓，加強國際合作，提高品牌意識，更加注重改善提升營銷網點質量，更加重視提高境外售後服務水平，鼓勵境外配件專營，擴大產品出口。

七、繼續加大改革力度，進一步調動員工的積極性。高度重視人才隊伍建設，做好中長期人才培養規劃，完善分配制度改革，營造更加公平合理的工作環境，為公司的持續發展提供人才保障。

## 財務回顧

### 營業額、毛利與毛利率

截至二零一一年十二月三十一日止年度，本集團營業額為人民幣 36,604 百萬元，較二零一零年人民幣 39,656 百萬元減少人民幣 3,052 百萬元，降幅為 7.7%。營業額減少主要是由於整車銷量減少所致。

毛利由二零一零年人民幣 6,344 百萬元減少至二零一一年人民幣 5,706 百萬元，減少人民幣 638 百萬元，降幅為 10.1%；毛利率二零一一年為 15.6%，較二零一零年毛利率 16.0% 下降 0.4 個百分點。毛利和毛利率下降主要是由於整車銷量下降導致單車折舊攤銷費用增加。

### 分銷成本

分銷成本由二零一零年人民幣 2,366 百萬元減少至二零一一年人民幣 2,210 百萬元，減少人民幣 156 百萬元，降幅為 6.6%。主要是由於整車銷量減少，三包索賠費用降低，但出口量增加，海運費大幅增加，使得降幅減少。

### 行政開支

行政開支由二零一零年人民幣 1,661 百萬元增長至二零一一年人民幣 1,819 百萬元，增長人民幣 158 百萬元，增幅為 9.5%。主要是由於(i)本集團二零一零年下半年併購成都王牌和福建海西，二零一一年與二零一零年相比規模擴大，費用增加及(ii)本集團無形資產攤銷增加所致。

## 其他收益／支出－淨額

二零一零年其他支出淨額為人民幣 24 百萬元，而二零一一年其他收益淨額為人民幣 366 百萬元，主要是由於本集團研究歐元匯率變動趨勢，分批次、適時地將持有的歐元及時結匯產生匯兌收益和歐元存款因歐元對人民幣匯率升值而重估增值所致。

## 財務費用－淨額

二零一一年財務費用淨額為人民幣 577 百萬元，較二零一零年財務費用淨額人民幣 239 百萬元，增加人民幣 338 百萬元，增幅為 141.4%。財務費用淨額增加主要是由於貸款利率上調，利息支出增加所致。

## 所得稅費用

二零一一年所得稅費用為人民幣 298 百萬元，較二零一零年人民幣 325 百萬元，減少人民幣 27 百萬元，降幅 8.3%，主要是由於稅前溢利減少所致。

## 淨利潤和每股盈利

淨利潤由二零一零年人民幣 1,730 百萬元減少至二零一一年人民幣 1,168 百萬元，降幅為 32.5%。本公司權益持有人應占溢利的基本每股盈利亦由二零一零年每股人民幣 0.54 元減少至二零一一年每股人民幣 0.36 元。

## 現金流量

二零一一年十二月三十一日止年度，因經營活動產生的現金流出淨額為人民幣 1,426 百萬元（考慮期末持有銀行承兌匯票增加額人民幣 606 百萬元，回顧期內經營活動產生的現金流出淨額為人民幣 820 百萬元），較二零一零年現金流出淨額人民幣 6,380 百萬元，現金流出淨減少人民幣 4,954 百萬元，二零一零年為二零一一年第一季度產銷旺季做準備，增加產成品及零部件儲備導致二零一零年現金淨流出較多所致。

二零一一年投資活動的現金流出淨額為人民幣 1,605 百萬元，較二零一零年現金流出淨額人民幣 322 百萬元增加人民幣 1,283 百萬元，主要是由於金額為人民幣 1,038 百萬元的二零零九年定期存款於二零一零年到期釋放資金導致二零一零年現金淨流入較多所致。

二零一一年融資活動的現金流入淨額為人民幣 1,096 百萬元，而二零一零年現金流入淨額為人民幣 6,841 百萬元。融資活動產生的現金流淨額減少人民幣 5,745 百萬元，主要是由於新增借款減少所致。

## 流動資金及財務資源

於二零一一年十二月三十一日，本集團的現金及現金等價物為人民幣 9,577 百萬元、銀行承兌匯票為人民幣 8,552 百萬元。現金及現金等價物較二零一零年減少人民幣 1,984 百萬元，銀行承兌匯票較二零一零年增加人民幣 606 百萬元。本集團期末的借貸總額（包括長短期借款）約為人民幣 15,606 百萬元，杠杆比率為 30.0%（杠杆比率為將借貸除以資產總額計算）（二零一零年：26.4%）。所有借款均為人民幣結算（二零一零年：99.0%），大部分借款是以銀行優惠浮動利率計息及須於一年內償還。此外，於二零一一年十二月三十一日的流動比率（流動資產相對於流動負債的比率）為 1.3（二零一零年十二月三十一日為 1.4）。

於二零一一年十二月三十一日，本集團銀行授信額度為人民幣 44,184 百萬元，已使用銀行授信額度人民幣 11,159 百萬元。金額為人民幣 1,038 百萬元的保證金及銀行存款用於貸款及授信額度抵押。此外，中國重汽財務有限公司就其金融業務存放於中國人民銀行的法定準備金為人民幣 714 百萬元。本集團以經營活動產生的現金流配合持有資金滿足日常流動資金需求，並通過從供應商申請的較長還款期、從銀行充足的承諾融資和發行票據包括短期商業承兌匯票和銀行承兌匯票，提高資金的靈活性。

### **財務管理及政策**

本集團的財務風險管理由財務部負責。本集團財務政策的主要目標之一是管理外匯匯率波動風險。本集團的理財政策是不參與投機活動。於二零一一年十二月三十一日，除了折合約人民幣 244 百萬元等值的外幣受限制現金和存款、人民幣 1,100 百萬元等值的外幣應收賬款和人民幣 261 百萬元等值的外幣應付賬款外，本集團大部分的資產與負債均以人民幣結算。

### **資本架構**

於二零一一年十二月三十一日，本集團的所有者權益為人民幣 20,569 百萬元，較上年末人民幣 19,760 百萬元增加人民幣 809 百萬元，增幅 4.1%。本公司於二零一一年十二月三十一日的市值為人民幣 9,714 百萬元（以已發行股本 2,760,993,339 股，收市價：每股港幣 4.34 元，港元兌人民幣 0.81070 計算）。

### **持續經營**

根據現行財務預測和可動用的融資，本集團在可預見未來有足夠財務資源繼續經營。因此在編制財務報告時已採用持續經營基準編制。

## 或然負債、法律訴訟及潛在訴訟

回顧期內，本集團並無介入可對本集團財務狀況及經營業績造成重大不利影響的任何訴訟和其他法律程序。本集團估計所有法律訴訟的索償總額人民幣 62 百萬元。本集團於二零一一年十二月三十一日並無法律索償撥備。

## 購買、出售或贖回股份

本公司或其任何附屬公司概無於截至二零一一年十二月三十一日止年度內購買、出售或贖回任何本公司的上市證券。

## 企業管治常規

本公司董事局及高級管理人員致力維持高水平企業管治，制定良好企業管治常規以提高問責性及營運之透明度，並不時加強內部監控制度，確保符合本公司股東的期望。

本公司已採納聯交所證券上市規則（「上市規則」）附錄 14 所載《企業管治常規守則》之規定（「企業管治守則」）作為本公司企業管治守則，於截至二零一一年十二月三十一日止年度內一直遵守企業管治守則。

## 董事進行證券交易

本公司已採納上市規則附錄 10 上市發行人董事進行證券交易之標準守則作為本公司董事（「董事」）進行證券交易的守則（「標準守則」）。本公司已明確詢問全體董事是否遵守標準守則，全體董事已確認於截至二零一一年十二月三十一日止年度內一直遵守標準守則的規定。

## 終止擔任本公司審核委員會成員

為符合香港聯合交易所有限公司證券上市規則項下的規訂，童金根先生將於二零一二年三月三十日終止擔任本公司審核委員會（「**審核委員會**」）成員。

## 審閱財務報表

本集團截至二零一一年十二月三十一日止年度的綜合財務報表已由審核委員會審閱。另外，本公司之外聘核數師羅兵咸永道會計師事務所已就此初步業績公佈中有關本集團綜合全面收益表，綜合資產負債表及相關附註所列數字與本集團截至二零一一年十二月三十一日止年度的經審計綜合財務報表所載數額核對一致。羅兵咸永道會計師事務所就此執行的工作並不構成根據香港會計師公會頒佈的香港審計準則(Hong Kong Standards on Auditing)、香港審閱聘用準則(Hong Kong Standards on Review Engagements)或香港核證聘用準則(Hong Kong Standards on Assurance Engagements)而進行的核證聘用，因此羅兵咸永道會計師事務所並不對此初步業績公佈發出任何核證。

承董事局命  
中國重汽（香港）有限公司  
主席  
馬純濟

中國北京，二零一二年三月二十七日

於本公告日期，董事局包括七名執行董事：馬純濟先生、蔡東先生、韋志海先生、王浩濤先生、童金根先生、王善坡先生及高定貴先生；三名非執行董事：Georg Pachta-Reyhofen博士，Jörg Schwitalla先生和Lars Wrebo先生；以及六名獨立非執行董事：邵奇惠教授、林志軍博士、歐陽明高教授、胡正寰教授、陳正先生及李羨雲先生。