

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



DAIDO GROUP LIMITED

大同集團有限公司*

(於百慕達註冊成立之有限公司)

(股份代號：00544)

截至二零一一年十二月三十一日止年度之 全年業績

大同集團有限公司(「本公司」)董事會(「董事會」)欣然宣佈本公司及其附屬公司(「本集團」)截至二零一一年十二月三十一日止年度之經審核綜合業績，連同二零一零年同期之比較數字如下：

綜合全面收益報表

截至二零一一年十二月三十一日止年度

	附註	二零一一年 千港元	二零一零年 千港元
收入	3	172,793	178,080
直接成本		(157,867)	(153,338)
毛利		14,926	24,742
其他收入	4	7,138	6,604
銷售及分銷成本		(4,945)	(4,438)
行政費用		(22,536)	(20,657)
其他經營費用		(34,236)	–
其他收益及虧損	5	(190)	3,336
可供出售投資之減值虧損	6	(35,300)	–
財務費用	7	(6,427)	(7,104)
除稅前(虧損)溢利		(81,570)	2,483
所得稅	8	328	(80)

* 僅供識別

	附註	二零一一年 千港元	二零一零年 千港元
本年度本公司擁有人應佔（虧損）溢利	9	(81,242)	2,403
本年度其他全面收益			
換算海外業務產生之匯兌差額		393	–
		<u>(80,849)</u>	<u>2,403</u>
本年度本公司擁有人應佔全面（開支）收益總額			
		<u>(80,849)</u>	<u>2,403</u>
每股（虧損）盈利—基本及攤薄	11	(6.48)港仙	0.24港仙

綜合財務狀況表

於二零一一年十二月三十一日

	附註	二零一一年 千港元	二零一零年 千港元
非流動資產			
物業、廠房及設備		80,206	20,689
商譽		8,836	8,513
可供出售投資		53,620	88,920
給予一家被投資公司之貸款		68,802	63,412
按公平值計入損益之金融資產		7,077	7,767
購買物業、廠房及設備之訂金		15,233	70
已付租賃按金		25,072	16,352
抵押銀行存款		78,718	68,906
		<u>337,564</u>	<u>274,629</u>
流動資產			
應收貿易賬款及其他應收款項、訂金及預付款項	12	53,227	41,528
持作買賣投資		601	–
銀行結存及現金		89,572	153,561
		<u>143,400</u>	<u>195,089</u>
分類為持作出售之資產		–	19,500
		<u>143,400</u>	<u>214,589</u>

	附註	二零一一年 千港元	二零一零年 千港元
流動負債			
應付貿易賬款及其他應付款項	13	17,135	23,254
應繳稅項		–	39
融資租賃承擔		349	148
可換股債券		–	23,096
承兌票據		4,762	4,762
		<u>22,246</u>	<u>51,299</u>
流動資產淨額		<u>121,154</u>	<u>163,290</u>
總資產減流動負債		<u>458,718</u>	<u>437,919</u>
股本及儲備			
股本		14,394	9,996
股份溢價及儲備		383,208	375,126
本公司擁有人應佔權益		<u>397,602</u>	<u>385,122</u>
非控股權益		<u>11,522</u>	<u>8,120</u>
		<u>409,124</u>	<u>393,242</u>
非流動負債			
融資租賃承擔		722	471
應付一家附屬公司非控股權益款項		24,594	24,594
承兌票據		15,960	19,284
遞延稅項負債		–	328
其他負債		8,318	–
		<u>49,594</u>	<u>44,677</u>
		<u>458,718</u>	<u>437,919</u>

綜合財務報表附註

截至二零一一年十二月三十一日止年度

1. 應用新訂及經修訂香港財務報告準則（「香港財務報告準則」）

於本年度，本集團應用下列香港會計師公會（「香港會計師公會」）所頒佈之新訂及經修訂香港財務報告準則。

香港財務報告準則之修訂本	二零一零年所頒佈香港財務報告準則之改進
香港會計準則第24號（於二零零九 年經修訂）	關連方披露
香港會計準則第32號之修訂本	供股之分類
香港（國際財務報告詮釋委員會） －詮釋第14號之修訂本	最低資金規定之預付款項
香港（國際財務報告詮釋委員會） －詮釋第19號	以權益工具撤銷金融負債

於本年度應用之新訂及經修訂香港財務報告準則並無對本集團本年度及過往年度財務表現及狀況及／或此等綜合財務報表所載之披露造成任何重大影響。

本集團並無提早應用下列已頒佈但尚未生效之新訂及經修訂香港財務報告準則：

香港財務報告準則第7號之修訂本	披露－轉讓金融資產 ¹
	披露－抵銷金融資產及金融負債 ²
香港財務報告準則第7號及第9號	香港財務報告準則第9號強制性生效日期及過渡性披露 ³
香港財務報告準則第9號	金融工具 ³
香港財務報告準則第10號	綜合財務報表 ²
香港財務報告準則第11號	聯合安排 ²
香港財務報告準則第12號	披露於其他實體的權益 ²
香港財務報告準則第13號	公平值計量 ²
香港會計準則第1號之修訂本	呈報財務報表－呈報其他全面收益項目 ⁵
香港會計準則第12號之修訂本	遞延稅項－收回相關資產 ⁴
香港會計準則第19號 （二零一一年修訂版）	僱員福利 ²
香港會計準則第27號 （二零一一年修訂版）	單獨財務報表 ²
香港會計準則第28號 （二零一一年修訂版）	聯營和合營投資 ²
香港會計準則第32號之修訂本	金融資產和金融負債的互相抵消 ⁶
香港（國際財務報告詮釋委員會） －詮釋第20號	露天礦場生產期的剝除成本 ²

¹ 於二零一一年七月一日或之後開始之年度期間生效

² 於二零一三年一月一日或之後開始之年度期間生效

³ 於二零一五年一月一日或之後開始之年度期間生效

⁴ 於二零一二年一月一日或之後開始之年度期間生效

⁵ 於二零一二年七月一日或之後開始之年度期間生效

⁶ 於二零一四年一月一日或之後開始之年度期間生效

香港財務報告準則第9號金融資產

於二零零九年頒佈之香港財務報告準則第9號引入有關金融資產分類及計量之新規定。於二零一零年頒佈之香港財務報告準則第9號包括金融負債分類及計量及終止確認之規定。

香港財務報告準則第9號之主要規定概述如下：

- 香港財務報告準則第9號之主要規定概述如下：財務報告準則第9號規定，屬於香港會計準則第39號*金融工具：確認及計量*範圍內之所有已確認金融資產其後須按攤銷成本或公平值計量。具體而言，即按目標為收取合約現金流量之業務模式內持有，及具有純粹用以支付本金及償還本金利息之合約現金流量之債務投資，一般於其後會計期間結算日按攤銷成本計量。所有其他債務投資及股本投資均於其後會計期間結算日按公平值計量。此外，根據香港財務報告準則第9號，實體可能不可撤回地選擇在其他全面收益中呈列股本投資（並非持作買賣者）之其後公平值變動，並只在損益中確認股息收入。
- 香港財務報告準則第9號對金融負債分類與計量之最重大影響與由金融負債（指定按公平價值計入損益）之信貸風險變動引起之金融負債公平價值變動之呈報處理有關。具體而言，根據香港財務報告準則第9號，就指定為按公平值計入損益之金融負債而言，除非於其他全面收益中呈列金融負債信貸風險變動之影響，將會於損益中產生或擴大會計不一致，否則因金融負債信貸風險變動而引致負債公平值金額之變動乃於其他全面收益中呈列。金融負債之信貸風險引致之公平值變動其後不會重新分類至損益。先前根據香港會計準則第39號，指定為按公平值列入損益之金融負債之公平值變動乃全數於損益中呈列。

董事預期香港財務報告準則第9號將於截至二零一三年十二月三十一日止年度之本集團綜合財務報表中採納，並認為應用新的標準將影響了本集團的可供出售投資分類及計量及於按公平值計入損益之金融資產有潛在影響。但是，直到已經完成了詳細的審查，這並不是切實可行提供的合理估計。

本公司董事預期應用其他新訂及經修訂準則及詮釋並無對綜合財務報表造成重大影響。

2. 主要會計政策

綜合財務報表乃根據香港會計師公會頒佈之香港財務報告準則編製。此外，綜合財務報表包括香港聯合交易所有限公司證券上市規則及香港公司條例規定之適用披露事項。

除金融資產按下述會計政策所說明以公平值計量外，綜合財務報表乃按歷史成本基準編製。歷史成本一般按交換貨品所給予代價之公平值計算。

主要會計政策載列如下。

綜合賬目基準

綜合財務報表包括本公司及由本公司控制之實體（包括作特殊用途而成立的實體）（其附屬公司）之財務報表。當本公司有權管治一個實體之財務及營運政策，而從其業務中獲益，則視為擁有該實體之控制權。

年內收購或出售附屬公司之業績，由收購生效日期起計或計至出售生效日期止（視乎適用情況而定）列入綜合全面收益報表。

集團內公司間之所有交易、結存、收入及開支已在綜合賬目時對銷。

於附屬公司之非控股權益與本集團於當中權益分開呈列。

分配全面收益總額於非控股權益

附屬公司的全面收益及開支總額會分配予本公司擁有人及非控股權益，即使此舉將導致非控股權益金額為負數（於二零一零年一月一日生效）。

業務合併

收購業務乃按收購法入賬。於業務合併時轉讓的代價按公平值計量，即本集團對被收購方前用有人所轉讓之資產、已產生之負債及本集團就換取被收購方之控制權所發行之股權於收購當日之公平值總和。與收購有關之成本一般於產生時在損益中確認。

商譽乃以所轉讓之代價、任何非控股權益於被收購方中所佔金額及收購方以往持有之被收購方股權公平值（如有）之總和超出所收購可識別資產及所承擔的負債於收購日期之淨值之部份計量。倘經過評估後，所收購可識別資產及所承擔負債於收購日期之淨值超出所轉讓代價、任何非控股權益於被收購方中所佔金額以及收購方以往持有之被收購方股權公平值（如有）之總和，則超出部份即時於損益內確認為議價收購收益。

屬現時擁有權益且於清盤時讓持有人有權按比例分佔實體資產淨值之非控股權益，可初步按公平值或非控股權益應佔被收購方可識別資產淨值之已確認金額比例計量。計量基準視乎每項交易而作出選擇。其他類別之非控股權益乃按其公平值或另一項準則規定之另一項計量基準計量。

商譽

收購業務產生之商譽乃按成本減任何累計減值虧損（如有）列賬，並於綜合財務狀況表內分開呈列。

就進行減值測試而言，商譽乃分配至預期可從收購產生之協同效益中獲益之各有關現金產生單位或現金產生單位組別。

獲分配商譽之現金產生單位會每年作減值測試，或於有跡象顯示該單位可能出現減值時，作更頻密減值測試。於報告期間進行收購而產生之商譽，獲分配商譽之現金產生單位於該報告期間結束前作減值測試。當現金產生單位之可收回金額低於該單位之賬面值，減值虧損首先分配以減低任何之前分配至該單位之任何商譽之賬面值，繼而根據單位內各資產之賬面值比例，分配至單位的其他資產。商譽之任何減值虧損直接於綜合全面收益報表確認為損益。商譽減值虧損不會在往後期間撥回。

於出售有關現金產生單位時，商譽之應佔金額計入釐定出售之盈虧金額內。

3. 收入及分部資料

向本公司執行董事（即主要營運決策人）呈報用作分配資源及評估表現之資料著重於所提供服務類別之分部表現。

特別是，有關本集團根據香港財務報告準則第8號可呈報及經營分部之資料呈報如下：

1. 於香港經營之冷凍倉庫及相關服務（「冷凍倉庫及相關服務」）
2. 於中華人民共和國（「中國」）進行之卡拉OK專門店及相關服務（「卡拉OK專門店及相關服務」）

在往年，冷庫及物流服務，製造及買賣冰塊分析為一個單元的分部，即冷庫及相關服務在香港。年內，本集團在中國展開卡拉OK業務。由於該業務仍正處於開發階段，故截至二零一一年十二月三十一日止年度並未自此分部錄得收入。

分部收入及業績

以下為本集團收入及業績按可呈報及經營分部劃分之分析：

截至二零一一年十二月三十一日止年度

	冷凍倉庫及 相關服務 千港元	卡拉OK 專門店及 相關服務 千港元	總計 千港元
收入	172,793	–	172,793
分部虧損	(1,818)	(34,236)	(36,054)
未分配收入			7,195
未分配開支			(10,500)
按公平值計入損益之金融資產			(984)
投資物業之公平值變動			500
給予一家被投資公司貸款之公平值調整			(35,300)
財務費用			(6,427)
除稅前虧損			(81,570)

截至二零一零年十二月三十一日止年度

	冷凍倉庫及 相關服務 千港元	卡拉OK 專門店及 相關服務 千港元	總計 千港元
收入	178,080	–	178,080
分部溢利	9,277	–	9,277
未分配收入			6,422
未分配開支			(9,212)
投資物業公平值變動			3,100
財務費用			(7,104)
除稅前溢利			2,483

經營分部之會計政策與本集團會計政策相同。分部業績指來自各分部之（虧損）溢利，未無分配利息收入、雜項收入、中央行政費用（包括部份核數師酬金及董事酬金）、投資物業及金融資產公平值變動，可供出售投資之減值虧損及財務費用。此乃就資源分配及表現評估向主要營運決策人（即執行董事）呈報之計算方法。

分部資產及負債

以下為本集團資產及負債按可呈報分部劃分之分析：

	二零一一年 千港元	二零一零年 千港元
資產		
冷凍倉庫及相關服務	85,879	80,919
卡拉OK專門店及相關服務	95,194	–
	<hr/>	<hr/>
分部資產總額	181,073	80,919
未分類資產	299,891	408,299
	<hr/>	<hr/>
綜合資產	480,964	489,218
	<hr/>	<hr/>
負債		
冷凍倉庫及相關服務	14,383	14,425
卡拉OK專門店及相關服務	10,811	–
	<hr/>	<hr/>
分部負債總額	25,194	14,425
未分類負債	46,646	81,551
	<hr/>	<hr/>
綜合負債	71,840	95,976
	<hr/>	<hr/>

就監控分部表現及分配各分部間資源而言：

- 除可供出售投資、給予一家被投資公司貸款、按公平值計入損益之金融資產、持作買賣投資、抵押銀行存款、銀行結存及現金、列為持作出售資產、若干物業、廠房及設備以及若干其他應收賬款以外，所有資產均分配至經營分部。商譽分配至冷凍倉庫及相關服務及卡拉OK專門店及相關服務；及
- 除應繳稅項及遞延稅項負債、承付票據、應付一家附屬公司非控股權益款項、可換股債券以及若干其他應付賬款以外，所有負債均分配至經營分部。

其他分部資料

二零一一年

	冷凍倉庫及 相關服務 千港元	卡拉OK 專門店及 相關服務 千港元	分部 總計 千港元	未分類 千港元	總計 千港元
計入分部溢利或虧損或分部 資產計量時之金額：					
增加至非流動資產 (附註)	4,606	84,986	89,592	88	89,680
折舊	5,655	8	5,663	132	5,795
出售物業、廠房及設備之收 益	129	-	129	165	294

二零一零年

	冷凍倉庫及 相關服務 千港元	卡拉OK 專門店及 相關服務 千港元	分部 總計 千港元	未分類 千港元	總計 千港元
計入分部溢利或虧損或分 部資產計量時之金額：					
增加至非流動資產 (附註)	4,292	-	4,292	158	4,450
折舊	5,981	-	5,981	234	6,215
出售物業、廠房及設備之收 益	236	-	236	-	236

附註：增加至非流動資產代表增加物業、廠房及設備、商譽、購置物業、廠房及設備訂金及支付租金按金。

定期向主要營運決策人提供但並無計入分部溢利或虧損或分部資產計量時之金額

	未分類	
	二零一一年 千港元	二零一零年 千港元
利息收入	(6,804)	(5,987)
利息費用	6,427	7,104
稅項(抵免)開支	(328)	80
投資物業公平值變動	(500)	(3,100)

地區資料

本集團之業務在香港及中國經營。由於卡拉OK業務於本年度尚未展開，故本集團之收入均全部源自香港。

本集團非流動資產之資產地區位置有關資料（不包括可供出售投資、給予一家被投資公司貸款、按公平值計入損益之金融資產及已抵押銀行存款）載列如下：

	二零一一年 千港元	二零一零年 千港元
香港	44,221	45,530
中國	85,126	94
	129,347	45,624

來自主要產品及服務之收入

以下為本集團收入按主要產品及服務劃分之分析：

	二零一一年 千港元	二零一零年 千港元
冷凍倉庫及物流服務	168,021	174,143
冰塊製造及買賣	4,772	3,937
	172,793	178,080

有關主要客戶之資料

於相應年度從冷凍倉庫及物流服務向本集團銷售總額貢獻超過10%之客戶收入如下：

	二零一一年 千港元	二零一零年 千港元
客戶甲	37,349	37,665
客戶乙	20,097	25,153

4. 其他收入

	二零一一年 千港元	二零一零年 千港元
銀行利息收入	1,414	1,019
給予一家被投資公司貸款之估算利息收入	5,390	4,968
雜項收入	334	617
	7,138	6,604

5. 其他收益及虧損

	二零一一年 千港元	二零一零年 千港元
投資物業公平值變動	500	3,100
出售物業、廠房及設備之收益	294	236
按公平值計入損益之金融資產公平值虧損	(690)	—
持作買賣投資之公平值虧損	(294)	—
	(190)	3,336

6. 給予一家被投資公司貸款之公平值調整

於二零一一年十二月三十一日，本集團重新評估考慮可供出售投資的預期未來現金流量的投資可收回金額。年內，該共同控制實體之管理，已經改變了察略計劃。因此，修訂現金流量預測。按修訂涵蓋5年期之現金流量預測及假設，貼現率為16.94%（二零一零年：16.76%），及5年期後之現金流量增長率為零計算，減值虧損確認為約35,300,000港元（二零一零年：無）。

7. 財務費用

	二零一一年 千港元	二零一零年 千港元
融資租賃承擔之利息	45	19
應付一家附屬公司非控股權益款項之估算利息費用	3,402	3,373
可換股債券之估算利息費用	1,304	1,803
承兌票據之估算利息費用	1,676	1,909
	<u>6,427</u>	<u>7,104</u>

8. 所得稅

	二零一一年 千港元	二零一零年 千港元
稅項（抵免）開支包括：		
— 香港利得稅		
— 過往年度超額撥備	—	(84)
遞延稅項		
— 本年度	(328)	164
	<u>(328)</u>	<u>164</u>
稅項（抵免）開支	<u>(328)</u>	<u>80</u>

香港利得稅之估計應課稅溢利按稅率16.5%計算。組成本集團之個別公司或有虧損，或稅務虧損以抵銷應課稅溢利，故並無就香港利得稅撥備要求。

本年度之稅項（抵免）開支與綜合全面收益報表所示除稅前（虧損）溢利之對賬如下：

	二零一一年 千港元	二零一零年 千港元
除稅前（虧損）溢利	(81,570)	2,483
按香港利得稅稅率16.5%計算之稅項	(13,459)	410
不可扣稅開支之稅務影響	11,790	1,197
毋須課稅收入之稅務影響	(1,194)	(1,498)
未確認稅項虧損之稅務影響	2,536	171
未確認暫時差額之稅務影響	(1)	105
動用過往未確認之稅務虧損	–	(242)
過往年度超額撥備	–	(84)
其他	–	21
本年度稅項（抵免）開支	(328)	80

9. 本年度（虧損）溢利

	二零一一年 千港元	二零一零年 千港元
本年度（虧損）溢利已扣除（計入）下列各項：		
核數師酬金	900	664
物業、廠房及設備之折舊	5,795	6,215
其他經營費用（附註）	34,236	–
匯兌虧損淨額	1,014	–
就租賃物業之最低經營租約租金	89,017	66,220
投資物業之租金收入總額	(225)	(435)
減：投資物業之直接開支	107	110
員工成本總額（包括董事酬金）	(118)	(325)
	58,680	45,256

附註：該款項主要是代表經營前開支，包括於中國卡拉OK業務發展中帶來之租金開支及員工成本。

10. 股息

本年度並無派付中期股息（二零一零年：無）。

董事不建議派付本年度股息（二零一零年：無）。

11. 每股（虧損）盈利

本公司擁有人應佔每股基本及攤薄（虧損）盈利乃根據以下數據計算：

	二零一一年 千港元	二零一零年 千港元
計算每股基本及攤薄（虧損）盈利之（虧損）盈利	(81,242)	2,403
	'000	'000
<i>股份數目</i>		
計算每股基本及攤薄(虧損)盈利之普通股加權平均數	1,254,181	999,600

二零一一年之普通股加權平均數為發行新股份已調整。

由於未行使可換股債券兌換將導致每股虧損／盈利減少／增加，故計算每股攤薄虧損／盈利時並無假設未行使可換股債券獲兌換。

12. 應收貿易賬款及其他應收款項、訂金及預付款項

	二零一一年 千港元	二零一零年 千港元
貿易賬款	39,755	33,541
減：允許呆賬撥備	(16)	(20)
	39,739	33,521
訂金及預付款項（附註1）	10,563	3,853
其他應收款項	2,925	1,786
一間附屬公司應收非控股權益款項（附註2）	-	2,368
	53,227	41,528

附註1：於二零一一年該款項主要代表卡拉OK專門店及相關服務之預付租金開支。

附註2：應收非控股權益款項為無抵押、免息及須按要求償還。

貿易應收賬款按發票日期之賬齡分析如下：

	二零一一年 千港元	二零一零年 千港元
0至30日	15,012	15,276
31至60日	12,094	11,936
61至90日	5,398	6,299
91至120日	3,987	7
超過120日	3,248	3
	39,739	33,521

除若干獲給予30至60日信貸期之客戶外，本集團一般不會就提供冷凍倉庫及物流服務給予信貸期。並無就任何未償還應收貿易賬款收取利息。

13. 應付貿易賬款及其他應付款項

應付貿易賬款及其他應付款項包括應付貿易賬款4,556,000港元（二零一零年：5,218,000港元）及並應無付一間附屬公司非控股權益款項（二零一零年：6,958,000港元）。應付非控股權益款項為無抵押、免息及須按要求償還。

於發票日期之賬齡分析呈列如下：

	二零一一年 千港元	二零一零年 千港元
0至30日	3,235	3,646
31至60日	1,205	1,487
61至90日	116	85
	4,556	5,218

債權人一般不會給予信貸期，且並無就應付貿易賬款支付利息。

管理層討論與分析

整體業績

截至二零一一年十二月三十一日止財政年度，本集團之收入總額約為173,000,000港元，較上一個財政年度約178,000,000港元減少約2.8%。

本公司擁有人應佔虧損淨額約82,000,000港元，而去年則為溢利淨額約2,000,000港元。業績逆轉至虧損淨額狀況主要歸因(i)本集團於中國大陸之KTV業務產生巨額成立開支；(ii)可供出售投資之減值虧損；及(iii)本集團之一般經營成本在通脹環境下上升所致。每股虧損則為6.48港仙。

本集團之主要業務為經營冷凍倉庫及相關服務、投資控股，以及於中國大陸經營卡拉OK專門店及相關服務。

業務回顧

冷凍倉庫及相關服務

基於實施靈活而穩健之經營策略有助抵銷不利的外圍因素，本集團之冷凍倉庫及相關服務業務於二零一一年財政年度維持穩定表現。

二零一一年全球經濟經歷重重難關，情況於後半年尤其嚴峻，歐債危機席捲全球，導致全球金融市場狀況動盪不定。與此同時，如美國、歐洲及日本等工業化國家之經濟增長於年內顯著放緩。因應全球經濟大勢所趨，對外貿易界別承受負面沖擊，接近年底之香港經濟活動放緩。

根據香港政府統計處（「統計處」）公佈之數據，二零一一年第四季香港本地生產總值（「本地生產總值」）之增幅由同年第三季4.3%、第二季5.3%及首季7.6%縮減至3.0%；而其全年增長幅度由二零一零年7.0%顯著減少至5.0%。

隨著經濟增長放緩，香港作為中國大陸之主要轉運樞紐，其年度進口額增長於年內亦見放緩，根據統計處公佈之數據，其增長率由二零一零年約25%下降超過一半至二零一一年約11.9%。

進口增長放緩抑制了進口商及貿易商對冷凍倉庫服務之需求，繼而對本集團之冷凍倉庫業務構成一定程度之影響。感謝周轉率較高的部分客戶於年內增加其存貨，使本集團的冷凍倉庫業務從而受惠。

因應市場需求之轉變，本集團於年內將部分凍房改裝成保稅倉庫，用作貯存香煙、酒及其他

課稅貨品。倘保稅倉庫空間需求於日後有所增加，則此項策略舉措將繼續實施。

維持營運靈活多變之管理策略，加上有效監控溫度及濕度之優質服務，另配備有效電腦化處理系統及強勁的物流後勤，均有助本集團之冷凍倉庫設施維持於穩定之使用率，同時亦於本地冷凍倉庫市場穩佔顯著的市場份額。

本集團物流服務業務之表現於年內亦維持於穩定水平。物流服務業務主要服務冷凍倉庫客戶，其佔本集團客戶群80%以上。此項增值服務有助本集團保留其冷凍倉庫客戶，並推高本業務分部之整體邊際利潤。

本集團分別生產可食用之食用冰粒及可作建築用途之工業條冰。

冰粒業務方面，獲得本集團與分銷商簽訂獨家代理協議，從而令該業務維持穩定，並已於本地冰粒市場爭取顯著的市場份額。

誠如二零一零年年報所述，對可食用冰粒之新規管導致本集團或將承擔額外投資用以升級設備。為在該潛在投資之經濟利益及調整設施之成本中達致平衡，管理層決定於二零一二年起停止可食用冰粒業務。

隨著港珠澳大橋、廣深港高速鐵路、啟德郵輪碼頭及港鐵南港島線（東段）等多項大型公共基建項目之建築全速加快進行，工業條冰之銷售於年內亦穩步增長。

卡拉OK專門店及相關服務（「KTV」）

本集團自二零零九年起成立合資企業，將其業務多元化擴展至於中國大陸經營KTV業務，旨在捉緊家庭收入及一般教育水平隨著經濟發展一併提升，而對中國大陸在文化消費方面不斷提高之開支的機遇。

本集團於中國大陸若干城市開設多間KTV專門店。所有此等KTV專門店將於所有設施及服務妥為經過試行後開始商業營運。

此項新業務分部正處於投資階段，於二零一一財政年度錄得經營虧損。

投資

就本集團於澳門之投資而言，於酒店度假村綜合項目業務之表現未如本集團預期。因此，已確認可供出售投資減值虧損約為35,000,000港元，由此，可供出售投資之賬面值減至其可撥回

數額。然而，受博彩場所之境內旅遊業興旺所帶動，管理層相信其表現將持續改善。

在尤其來自中國大陸不斷攀升之旅客數目的支持下，本集團酒店之入住率於年內有所提高，上升至約80%。

隨著越來越多大型娛樂綜合設施（如銀河娛樂集團旗下澳門銀河度假村）相繼開幕，有助吸引更多遊客遊覽該區，令本集團位於氹仔之酒店度假村綜合項目業務亦得以受惠。

根據澳門政府旅遊局（「澳門政府旅遊局」）公佈之數據，於二零一一年澳門入境旅客人數合共約達28,000,000人，較二零一零年約24,970,000人按年增長約12.2%。

中國大陸旅客為本集團旗下酒店的主要顧客群之一，其人數由二零一零年約13,230,000人次增加至二零一一年約16,160,000人次，按年躍升約22.2%。

資產抵押

於二零一一年十二月三十一日，本集團為數3,500,000港元（二零一零年：3,500,000港元）之銀行融資以3,500,000港元（二零一零年：3,500,000港元）之銀行存款作抵押。於二零一一年十二月三十一日已動用之金額約3,200,000港元（二零一零年：約3,100,000港元）。

於二零一一年十二月三十一日，本集團為數約75,000,000港元（二零一零年：約65,000,000港元）之銀行存款已抵押予一家銀行，該銀行就相等於租賃協議項下本集團應付之12個月租金之款項向兩名業主作出銀行擔保。

流動資金與財務資源

於二零一一年十二月三十一日，本集團之現金及銀行結存約90,000,000港元（二零一零年：約154,000,000港元）。有關減幅主要歸因於(i)投資KTV專門店及(ii)二零零六年發行之可換股債券已於年內到期時全部贖回。資產負債比率以非流動借貸除以本公司擁有人應佔權益計算，於二零一一年十二月三十一日約12%（二零一零年：約11%）。有關增加主要歸因於確認KTV專門店經營租賃負債所致。

本集團之貨幣資產及負債主要以港元列值。董事認為，本集團承擔之匯率風險低微。當更多KTV專門店於中國大陸營運時，本集團或會承擔相對較高之匯率風險。董事將定期檢討本集團所面臨的匯率風險。於回顧年度，本集團以內部產生之現金及發行新股份撥付資本開支。

股本結構

於二零一零年十二月三十一日，本公司已發行股本總額為9,996,000港元，分為999,600,000股每股面值0.01港元之普通股。

於二零一一年三月三十日，本公司訂立股份配售及認購安排，以每股0.235港元配售及認購199,920,000股股份。股份配售及認購安排分別於二零一一年四月四日及二零一一年四月八日完成。所得款項淨額約46,000,000港元，乃用作一般營運資金。

有關進一步詳情，請參考本公司日期分別為二零一一年三月三十日及二零一一年四月八日之公告。

基於股份配售及認購安排，於二零一一年六月三十日，本公司已發行股本總額為11,995,200港元，分為1,199,520,000股每股面值0.01港元之普通股。

於二零一一年七月十二日，本公司訂立股份配售協議，以每股0.199港元配售239,900,000股新股份。此項股份配售安排於二零一一年七月二十一日完成。所得款項淨額約47,000,000港元，乃用作一般營運資金。

有關進一步詳情，請參考本公司日期分別為二零一一年七月十二日及二零一一年七月二十一日之公告。

基於股份配售，於二零一一年十二月三十一日，本公司已發行股本總額為14,394,200港元，分為1,439,420,000股每股面值0.01港元之普通股。

僱傭及薪酬政策

於二零一一年十二月三十一日，本集團於香港之全職僱員總數分別為267名香港僱員及342名中國大陸僱員（二零一零年十二月三十一日：271名香港僱員）。本集團會每年檢討酬金，而除基本薪金外，本集團亦會為員工提供各種福利，包括發放酌情花紅、強制性公積金及專業指導／培訓津貼，以使員工受惠。

展望

本集團之業務乃取決於全球及本地經濟之表現而定。由於歐洲央行透過長期再融資放款（「長期再融資放款」）向金融市場作出充裕注資之舉措，加上歐洲領導人對希臘第二輪的國際援助達成協議，均減輕該地區債務危機進一步惡化的程度，因此，管理層對全球經濟以及本集團於下一財政年度的業務前景抱持審慎樂觀態度。

同時，美國經濟指數不斷增長的數據均顯示該世界最大經濟體系之前景有所改善。於二零一二年二月三日，美國勞工部表示，美國失業率於二零一二年一月下跌至8.3%，為二零零九年二月以來最低位。湯森路透／密西根大學（Thomson Reuters/University of Michigan）最終消費者信心指數(final index of consumer sentiment)亦由二零一二年一月的75點上升至二零一二年二月的75.3點，為去年二月以來最高點。

儘管外界仍存在對經濟不利因素，香港消費者信心在穩健的勞工市場環境下仍相對高企，意味著本集團冷凍倉庫業務前景向好。隨著冷凍食品的需求有可能繼續穩定增長，冷凍倉庫的供應將維持穩定。

根據對消費者所看及所買進行研究全球領先資訊及分析供應商尼爾森的最新調查顯示，香港消費者信心於二零一一年第三季度下跌3點至104點。此104點僅較二零零九年第一季度起計至二零一一年第三季度兩年半之消費者信心水平最高點低3點。同時，根據統計處公佈之數據，截至二零一二年一月以來三個月香港失業率下跌至3.2%，剛巧與於二零一一年第三季度同是十三年來最低點之失業率。

雖然由於食品消費一般維持穩定並於長遠來看香港人口之穩定增長將促進食品消費，且預期可食用冰粒之銷售將維持穩定，但由於為遵守新規管規定，對現有設施調整之成本龐大，管理層決定停止經營該業務。

考慮到多項大型公共基建項目已全速展開或不久即將展開，工業條冰之前景仍然保持樂觀。該等大型建設工程項目預期歷時數年。相信香港政府將推出更多大型基建項目，於香港出口對外需求放緩下能有助推動本地經濟。

KTV業務為本集團新的多元化投資。儘管該項新業務分部仍處於投資階段，且尚未為本集團帶來正面盈利貢獻，管理層對其前景持樂觀態度，並相信受惠於國家強勁的經濟增長，隨著人民收入及教育水平不斷提升，文化消費及開支亦將隨之提高。

儘管多個工業國家經濟陷入困境，加上歐洲主權債務危機抑制對中國貨品的需求，但根據中國國家統計局（「國家統計局」）的數據顯示，於二零一一年中國國內生產總值（「國內生產總值」）較前一年仍有9.2%增長。根據中國全國人民代表大會就中國經濟及社會發展的報告指出，中國經濟預期於二零一二年仍維持穩健，國內生產總值增長約7.5%。

根據國家統計局數據顯示，隨著強勁的經濟增長，二零一一年於中國文化、運動及娛樂業的總投資年增長約21.3%至約人民幣3.15萬億元。

考慮到這個優厚的市場潛力，管理層計劃投入更大力度發展**KTV**業務，並就此業務分部作出進一步投資。本集團將尋求更多黃金地點設立卡拉OK專門店。

由於澳門現為中國允許開設娛樂場所場進行博彩的城市，其境內旅遊將繼續興旺蓬勃，故管理層對於澳門酒店度假村綜合項目業務之投資前景依然樂觀。

此外，管理層相信氹仔持續迅速發展成為娛樂及休閒中心，將會吸引更多旅客前往，使毗鄰業務（包括金都酒店）同時受惠。

儘管如此，管理層預見所面臨的挑戰，特別是不斷上升的營運成本。在高通脹的環境下，勞工成本在可預見的未來仍會持續上漲。同時，由於西方與伊朗在德克蘭核武項目上的問題不斷加深，令原油價格不斷攀升，而布蘭特原油價格更於二零一二年二月二十四日上升至每桶124美元以上。自二零一一年五月起，布倫特原油於二零一二年二月已上漲超過11%。

與此同時，水電及租金成本以及維修費用亦不斷上升。所有此等上升的成本均可能對冷凍倉庫業務及其他業務的邊際利潤率帶來壓力。

面對此等挑戰，管理層將致力於改善本集團的營運效率以抑制成本上升。

管理層亦將嘗試為本集團冷凍倉庫業務客戶提供的服務，於技術創新層面上增加更多價值，並逐步緊貼市場需求而轉變其經營策略。

長遠而言，本集團亦將專注於其開拓及發展消費相關業務企業戰略，將中國大陸及香港強勁的經濟增長轉化為經濟效益。為配合此長遠策略，管理層將在鞏固冷凍倉庫業務及發展KTV業務的同時，開拓新的投資商機。

股息

董事會不建議派發截至二零一一年十二月三十一日止年度之股息（二零一零年：無）。

購買、出售或贖回上市證券

於截至二零一一年十二月三十一日止年度，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

企業管治

企業管治常規守則

本公司於截至二零一一年十二月三十一日止年度全年應用並遵守香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）證券上市規則（「上市規則」）之企業管治常規守則（「企業管治常規守則」）項下守則條文及若干建議最佳常規之原則，惟下文所述偏離情況除外。

根據守則條文第A.2.1條，本公司之主席及行政總裁須職權分立，以確保適當之權力平衡、加強問責性及提升董事會獨立決策之職權。

馮華高先生於二零一一年十月十四日辭任主席後，本公司並無主席。董事會暫時無意填補主席一職，因有關本公司的任何決議皆由本公司執行董事全體決定，故董事會相信不填補主席空缺對本公司不會造成任何不利的影響。

根據守則條文第A.4.1條，非執行董事之委任應有指定任期。儘管本公司與非執行董事馮華高先生並無就指定任期訂立服務合約，惟彼須根據本公司之公司細則輪席告退及應選連任。

為符合將於二零一二年四月一日生效之守則條文第D.1.4條，本公司須與所有董事（包括執行董事）訂立正式委任函，當中載列委任之主要條款及條件，本公司已與所有執行董事訂立委任函，任期由彼各自委任之日或被本公司股東重選之日為期三年，除非及直至任何一方向另一方發出不少於三個月之通知終止合約為止，惟彼等亦須根據本公司之公司細則輪席告退及應選連任。

內部監控

本集團已採納一系列內部監控措施，包括加強高級管理層匯報渠道。作為慣常程序及內部監控系統其中部分，執行董事及高級管理層會定期至少一星期會面一次，以檢視每個部門之財政及營運表現。

每個部門之高級管理層均須定期向執行董事知會有關部門業務之重要發展及執行由董事會所訂立的策略與政策之情況。

在回顧年內，本公司已於中國大陸拓展本集團之KTV業務。本集團亦會於新業務部門內採取一系列營運程序及內部監控政策，以避免任何缺失。

此外，在回顧年內，於中國本公司附屬公司各部門（如行政及人力資源部門；培訓部門；財務部門；採購部門及營運部門）均有內部監控政策。

作為良好企業管治之其中一部份，內部監控系統將繼續接受檢討、補充或更新，以使應付瞬息萬變之經營環境。

董事進行證券交易的標準守則

本公司已採納書面證券買賣政策，當中載有一套有關董事進行證券交易的操守準則，其條款並不遜於上市規則附錄十所載《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》之規定準則（「證券買賣政策」）。

經向本公司全體董事作出具體查詢後，全體董事已確認彼等於回顧年內一直遵守證券買賣政策所載規定準則。

審核委員會

審核委員會目前由三名獨立非執行董事梁志雄先生（主席）、馮少杰先生及謝遠明先生組成。

審核委員會已審閱本集團本年度之經審核綜合財務報表，包括本集團採納之會計原則及常規，並已討論有關審計、內部監控及財務報告之事宜。

德勤·關黃陳方會計師行的工作範圍

本初步公告所載本集團截至二零一一年十二月三十一日止年度之綜合財務狀況表、綜合全面收益報表及有關附註，已經獲得本集團核數師德勤·關黃陳方會計師行同意，該等數字乃本集團於本年度經審核綜合財務報表所列數額。德勤·關黃陳方會計師行在此方面履行之工作，並不構成按照香港會計師公會所頒佈之香港核數準則(Hong Kong Standards on Auditing)、香港審閱工作準則(Hong Kong Standards on Review Engagements)或香港核證工作準則(Hong Kong Standards on Assurance Engagements)所指之受委聘進行之核證，因此德勤·關黃陳方會計師行並無對本初步公告作出任何保證。

於香港交易所披露易及本公司網站披露資料

本公告於香港交易所披露易網站 www.hkexnews.hk 及在本公司網站 www.irasia.com/listco/hk/daido/index.htm 刊載。

本公司之二零一一年年報載有上市規則所規定之所有資料，將於適當時候寄發予本公司股東，並在香港交易所披露易及本公司網站登載。

董事會

於本公告日期，董事會成員包括執行董事歐達威先生、蔡啟昇先生、鍾少樺先生、何漢忠先生及鄧子文先生；非執行董事馮華高先生；以及獨立非執行董事馮少杰先生、梁志雄先生及謝遠明先生。

承董事會命
大同集團有限公司
行政總裁
歐達威

香港，二零一二年三月二十八日