

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不就因本公告全部或任何部份內容而產生或因依賴該等內容而引起的任何損失承擔任何責任。



WEICHAI
濰柴動力股份有限公司
WEICHAI POWER CO., LTD.
(於中華人民共和國註冊成立之股份有限公司)
(股份代號：2338)

截至二零一一年十二月三十一日止年度的末期業績公佈

根據香港聯合交易所有限公司(「香港聯交所」)於二零一零年十二月份刊發的《有關接受在香港上市的內地註冊成立公司採用內地的會計及審計準則以及聘用內地會計師事務所的諮詢總結》，准許在香港上市的內地註冊成立發行人按照中國企業會計準則編製財務報表，並准許經中華人民共和國財政部及中國證券監督管理委員會認可的中國內地大型會計師事務所進行審計，以滿足香港聯交所的披露需求。有鑒於此，本公司於二零一一年五月十八日召開二零一零年度周年股東大會，審議及批准本公司委聘安永華明會計師事務所為本公司之核數師。同時，決議自二零一一年度起，公司將只採用中國會計準則編製財務報表，不再同時按照香港會計準則編製財務報表。

(重要提示：本公告分別以中英文刊載。如中英文有任何差異，概以中文為準。)

財務摘要

- 營業收入約為人民幣60,019百萬元，降約5.15%。
- 歸屬於母公司股東的淨利潤約為人民幣5,597百萬元，降約17.48%。
- 每股基本盈利約為人民幣3.36元，降約17.44%。

濰柴動力股份有限公司(「本公司」)董事會(「董事會」)欣然宣佈本公司及其附屬公司(「本集團」)截至二零一一年十二月三十一日止年度(「本年度」)按中國會計準則編製的經審核合併財務報表，連同二零一零年同期的比較數字如下：

合併利潤表

二零一一年一月至十二月(人民幣元)

	附註	二零一一年	二零一零年
營業收入	7	60,019,265,103.58	63,279,564,389.91
營業成本	7	46,806,606,604.13	47,704,053,850.19
營業税金及附加	8	222,009,260.83	295,049,546.47
銷售費用		2,906,855,606.90	2,925,227,452.74
管理費用		3,022,275,680.02	2,584,262,241.41
財務費用		30,780,700.73	95,080,920.58
資產減值損失		18,599,453.24	505,740,061.77
加：公允價值變動收益		-	3,672,000.00
投資收益		157,770,576.61	71,358,571.62
其中：對聯營企業和合營企業的 投資收益		118,940,019.23	9,604,609.93
營業利潤		7,169,908,374.34	9,245,180,888.38
加：營業外收入		288,970,341.49	188,970,460.79
減：營業外支出		40,372,441.85	37,493,718.17
其中：非流動資產處置損失		24,318,163.27	5,266,179.86
利潤總額		7,418,506,273.98	9,396,657,631.00
減：所得稅費用	9	1,098,510,615.05	1,397,553,299.10
淨利潤		6,319,995,658.93	7,999,104,331.90
歸屬於母公司股東的淨利潤		5,596,927,166.88	6,782,145,439.63
少數股東損益		723,068,492.05	1,216,958,892.27
每股收益	10		
基本每股收益		3.36	4.07
其他綜合收益	11	(487,719,868.08)	380,573,373.69
綜合收益總額		5,832,275,790.85	8,379,677,705.59
其中：			
歸屬於母公司股東的綜合收益總額		5,109,242,298.64	7,162,718,813.32
歸屬於少數股東的綜合收益總額		723,033,492.21	1,216,958,892.27

合併資產負債表

二零一一年十二月三十一日(人民幣元)

資產	附註	二零一一年	二零一零年
流動資產			
貨幣資金		16,612,740,784.48	11,158,565,486.77
交易性金融資產		–	3,672,000.00
應收票據	3	9,551,350,772.66	11,289,227,182.23
應收賬款	4	4,737,509,830.84	4,577,505,700.52
預付款項		431,537,902.92	677,028,827.51
應收股利		39,529,218.53	3,040,000.00
應收利息		300,495.58	–
其他應收款		240,646,814.45	221,203,557.34
存貨		10,357,553,534.02	8,793,347,227.21
其他流動資產		737,579,223.78	361,857,521.95
流動資產合計		<u>42,708,748,577.26</u>	<u>37,085,447,503.53</u>
非流動資產			
可供出售金融資產		234,011,928.12	489,211,778.85
長期應收款		27,720,035.60	29,090,809.00
長期股權投資		955,698,174.11	1,067,518,190.25
投資性房地產		250,328,337.12	156,786,592.19
固定資產		9,653,054,092.86	7,840,832,156.38
在建工程		5,103,645,581.44	3,369,491,364.69
工程物資		10,275,638.26	11,549,685.01
固定資產清理		2,837,542.66	3,226,332.68
無形資產		1,155,490,455.27	918,559,035.39
開發支出		2,994,232.00	–
商譽		538,016,278.33	538,016,278.33
長期待攤費用		160,574,819.39	168,679,364.28
遞延所得稅資產		741,151,727.82	819,209,766.78
其他非流動資產		–	19,584,000.00
非流動資產合計		<u>18,835,798,842.98</u>	<u>15,431,755,353.83</u>
資產總計		<u>61,544,547,420.24</u>	<u>52,517,202,857.36</u>

負債及股東權益	附註	二零一一年 十二月三十一日	二零一零年 十二月三十一日
流動負債			
短期借款		1,541,238,008.87	545,176,001.50
應付票據	5	5,965,759,459.51	4,109,729,681.29
應付帳款	6	13,078,975,509.97	13,137,584,334.00
預收款項		882,764,570.36	1,166,047,586.10
應付職工薪酬		1,134,476,103.29	1,086,021,884.18
應交稅費		2,004,611,473.20	2,272,791,403.71
應付利息		57,505,831.82	22,730,310.28
應付股利		59,135,231.94	72,963,509.34
其他應付款		2,990,669,199.84	3,169,636,229.37
一年內到期的非流動負債		700,000,000.00	31,990,000.00
其他流動負債		998,201,870.63	1,053,832,320.13
流動負債合計		29,413,337,259.43	26,668,503,259.90
非流動負債			
長期借款		352,254,546.00	954,727,273.00
應付債券		2,687,471,069.22	1,285,239,261.49
長期應付款		36,377,700.00	36,877,700.00
專項應付款		23,000,000.00	55,090,000.00
預計負債		-	8,367,573.99
遞延所得稅負債		50,837,782.39	89,944,991.07
其他非流動負債		78,506,251.10	48,324,202.38
非流動負債合計		3,228,447,348.71	2,478,571,001.93
負債合計		32,641,784,608.14	29,147,074,261.83
股東權益			
股本		1,666,091,366.00	1,666,091,366.00
資本公積		1,520,836,404.54	1,993,318,265.70
盈餘公積		1,935,774,543.04	1,424,081,328.77
未分配利潤		17,813,666,654.13	13,445,984,645.13
外幣報表折算差額		(32,925,707.62)	(14,556,610.52)
歸屬於母公司股東權益合計		22,903,443,260.09	18,514,918,995.08
少數股東權益		5,999,319,552.01	4,855,209,600.45
股東權益合計		28,902,762,812.10	23,370,128,595.53
負債和股東權益總計		61,544,547,420.24	52,517,202,857.36

合併財務報表附註

二零一一年十二月三十一日

1. 重要會計政策

1. 財務報表的編製基礎

本財務報表按照財政部二零零六年二月頒布的《企業會計準則—基本準則》和38項具體會計準則、其後頒布的應用指南、解釋以及其他相關規定(統稱「企業會計準則」)編製。

本財務報表以持續經營為基礎列報。

編製本財務報表時，除某些金融工具外，均以歷史成本為計價原則。資產如果發生減值，則按照相關規定計提相應的減值準備。

2. 遵循企業會計準則的聲明

本財務報表符合企業會計準則的要求，真實、完整地反映了本公司及本集團於二零一一年十二月三十一日的財務狀況以及截止至二零一一年度的經營成果和現金流量。

3. 企業合併

企業合併，是指將兩個或兩個以上單獨的企業合併形成一個報告主體的交易或事項。企業合併分為同一控制下企業合併和非同一控制下企業合併。

同一控制下企業合併

參與合併的企業在合併前後均受同一方或相同的多方最終控制，且該控制並非暫時性的，為同一控制下的企業合併。同一控制下的企業合併，在合併日取得對其他參與合併企業控制權的一方為合併方，參與合併的其他企業為被合併方。合併日，是指合併方實際取得對被合併方控制權的日期。

合併方在企業合併中取得的資產和負債，按合併日在被合併方的賬面價值計量。合併方取得的淨資產賬面價值與支付的合併對價的賬面價值(或發行股份面值總額)的差額，調整資本公積中的股本溢價，不足沖減的則調整留存收益。

非同一控制下的企業合併

參與合併的企業在合併前後不受同一方或相同的多方最終控制的，為非同一控制下的企業合併。非同一控制下的企業合併，在購買日取得對其他參與合併企業控制權的一方為購買方，參與合併的其他企業為被購買方。購買日，是指購買方實際取得對被購買方控制權的日期。

非同一控制下企業合併中所取得的被購買方可辨認資產、負債及或有負債在收購日以公允價值計量。

支付的合併對價的公允價值(或發行的權益性證券的公允價值)與購買日之前持有的被購買方的股權的公允價值之和大於合併中取得的被購買方可辨認淨資產公允價值份額的差額，確認為商譽，並以成本減去累計減值損失進行後續計量。支付的合併對價的公允價值(或發行的權益性證券的公允價值)與購買日之前持有的被購買方的股權的公允價值之和小於合併中取得的被購買方可辨認淨資產公允價值份額的，首先對取得的被購買方各項可辨認資產、負債及或有負債的公允價值以及支付的合併對價的公允價值(或發行的權益性證券的公允價值)及購買日之前持有的被購買方的股權的公允價值的計量進行覆核，覆核後支付的合併對價的公允價值(或發行的權益性證券的公允價值)與購買日之前持有的被購買方的股權的公允價值之和仍小於合併中取得的被購買方可辨認淨資產公允價值份額的，其差額計入當期損益。

4. 合併財務報表

合併財務報表的合併範圍以控制為基礎確定，包括本公司及下屬子公司截至二零一一年十二月三十一日止年度的財務報表。子公司，是指被本公司控制的企業或主體。

編製合併財務報表時，子公司採用與本公司一致的會計期間，對子公司可能存在的與本公司不一致的會計政策，已按照本公司的會計政策調整一致。本集團內部各公司之間的所有交易產生的餘額、交易和未實現損益及股利於合併時全額抵銷。

子公司少數股東分擔的當期虧損超過了少數股東在該子公司期初股東權益中所享有的份額的，其餘額仍沖減少數股東權益。不喪失控制權情況下少數股東權益發生變化作為權益性交易。

對於通過非同一控制下的企業合併取得的子公司，被購買方的經營成果和現金流量自本集團取得控制權之日起納入合併財務報表，直至本集團對其控制權終止。在編製合併財務報表時，以購買日確定的各項可辨認資產、負債及或有負債的公允價值為基礎對子公司的財務報表進行調整。

對於通過同一控制下的企業合併取得的子公司，被合併方的經營成果和現金流量自合併當期期初納入合併財務報表。編製比較合併財務報表時，對前期財務報表的相關項目進行調整，視同合併後形成的報告主體自最終控制方開始實施控制時一直存在。

2. 分部報告

經營分部

本集團的經營業務根據業務的性質以及所提供的產品和服務分開組織和管理。本集團的每個經營分部是一個業務集團，提供面臨不同於其他經營分部的風險並取得不同於其他經營分部的報酬的產品和服務。

以下是對經營分部詳細信息的概括：

- (a) 生產及銷售柴油機及相關零部件(「柴油機」)；
- (b) 生產及銷售汽車及主要汽車零部件(不包括柴油機)(「汽車及其他主要汽車零部件」)；
- (c) 生產及銷售非主要汽車零部件(「非主要汽車零部件」)；
- (d) 提供進出口服務(「進出口服務」)。

管理層出於配置資源和評價業績的決策目的，對各業務單元的經營成果分開進行管理。分部業績，以報告的分部利潤為基礎進行評價。該指標系對利潤總額進行調整後的指標，除不包括利息收入、財務費用、股利收入、金融工具公允價值變動收益以及總部費用之外，該指標與本集團利潤總額是一致的。

分部資產不包括以公允價值計量且其變動計入當期損益的權益性投資、衍生工具、應收股利、應收利息、可供出售金融資產、長期股權投資、商譽、遞延所得稅資產和其他未分配的總部資產，原因在於這些資產均由本集團統一管理。

分部負債不包括衍生工具、借款、應交所得稅、遞延所得稅負債以及其他未分配的總部負債，原因在於這些負債均由本集團統一管理。

分部間的轉移定價，參照向第三方進行交易所採用的價格制定。

二零一一年

	柴油機	汽車及其他 主要汽車零部件	非主要 汽車零部件	進出口服務	合計
分部收入：					
外部客戶銷售	24,395,968,527.76	33,908,776,948.53	1,540,979,572.86	173,540,054.43	60,019,265,103.58
分部間銷售	4,460,028,701.02	615,699.32	172,565,906.84	-	4,633,210,307.18
合計	<u>28,855,997,228.78</u>	<u>33,909,392,647.85</u>	<u>1,713,545,479.70</u>	<u>173,540,054.43</u>	<u>64,652,475,410.76</u>
調整：					
抵消分部間銷售					(4,633,210,307.18)
收入					<u>60,019,265,103.58</u>
分部業績	5,612,203,964.50	1,689,982,887.50	122,279,324.95	(19,874,524.77)	7,404,591,652.18
調整：					
抵消分部間業績					(361,673,153.72)
利息收入					212,115,787.51
股息收入及未分配收益					446,740,918.10
企業及其他未分配開支					(40,372,441.85)
財務成本					(242,896,488.24)
稅前利潤					<u>7,418,506,273.98</u>
二零一一年十二月三十一日					
分部資產	20,395,172,153.98	23,155,033,858.92	1,335,817,706.65	666,318,120.09	45,552,341,839.64
調整：					
抵消分部間應收款項					(1,655,244,665.81)
企業及其他未分配資產					17,647,450,246.41
總資產					<u>61,544,547,420.24</u>
分部負債	12,639,396,308.66	13,683,690,256.90	564,768,086.61	245,648,027.91	27,133,502,680.08
調整：					
抵消分部間應付款項					(1,699,381,896.45)
企業及其他未分配負債					7,207,663,824.51
總負債					<u>32,641,784,608.14</u>
二零一一年					
其他分部資料：					
應佔下列公司利潤及虧損：					
聯營企業收益/(損失)	128,897,916.48	(11,052,293.55)	-	1,094,396.30	118,940,019.23
存貨減值收益/(損失)	1,693,972.73	(91,768,801.80)	(3,803,946.92)	-	(93,878,775.99)
應收賬款及其他應收賬款的減值 轉回/(損失)	25,989,352.41	56,977,020.38	(2,080,810.89)	(1,906,336.62)	78,979,225.28
折舊及攤銷	(634,286,709.52)	(775,687,569.62)	(38,607,356.20)	(12,699,747.68)	(1,461,281,383.02)
固定資產處置利得/(損失)	4,494,922.16	(4,373,202.34)	(5,493,514.65)	-	(5,371,794.83)
無形資產處置利得	19,990,251.31	-	-	-	19,990,251.31
產品保修費用	(938,362,121.89)	(436,920,392.77)	-	-	(1,375,282,514.66)
於聯營公司的投資	584,959,883.74	267,535,254.47	-	41,612,709.35	894,107,847.56
資本開支	<u>(3,264,221,948.15)</u>	<u>(3,451,531,296.17)</u>	<u>(219,162,699.46)</u>	<u>(56,991,100.40)</u>	<u>(6,991,907,044.18)</u>

二零一零年

	柴油機	汽車及其他 主要汽車零部件	非主要 汽車零部件	進出口服務	合計
分部收入：					
外部客戶銷售	27,244,804,275.81	34,563,210,409.93	1,285,495,213.13	186,054,491.04	63,279,564,389.91
分部間銷售	<u>5,128,959,211.77</u>	<u>736,156.75</u>	<u>180,387,179.49</u>	-	<u>5,310,082,548.01</u>
合計	<u>32,373,763,487.58</u>	<u>34,563,946,566.68</u>	<u>1,465,882,392.62</u>	<u>186,054,491.04</u>	<u>68,589,646,937.92</u>
調整：					
抵消分部間銷售					<u>(5,310,082,548.01)</u>
收入					<u>63,279,564,389.91</u>
分部業績	6,767,444,646.32	2,719,173,884.84	153,620,376.74	6,321,985.80	9,646,560,893.70
調整：					
抵消分部間業績					(377,657,656.36)
利息收入					125,645,341.20
股息收入及未分配收益					260,329,032.41
企業及其他未分配開支					(37,493,718.17)
財務成本					<u>(220,726,261.78)</u>
稅前利潤					<u>9,396,657,631.00</u>
二零一零年十二月三十一日					
分部資產	19,910,844,421.04	20,079,608,810.12	1,131,387,771.26	646,397,073.46	41,768,238,075.88
調整：					
抵消分部間應收款項					(1,835,734,094.77)
企業及其他未分配資產					<u>12,584,698,876.25</u>
總資產					<u>52,517,202,857.36</u>
分部負債	12,065,475,477.49	13,636,341,497.44	514,503,033.19	41,335,213.76	26,257,655,221.88
調整：					
抵消分部間應付款項					(1,835,734,094.77)
企業及其他未分配負債					<u>4,725,153,134.72</u>
總負債					<u>29,147,074,261.83</u>
二零一零年					
其他分部資料：					
應佔下列公司利潤：					
聯營企業收益/(損失)	7,490,968.00	143,895.79	-	1,969,746.14	9,604,609.93
存貨減值收益/(損失)	(6,469,153.76)	(213,799,749.35)	(904,799.92)	-	(221,173,703.03)
應收賬款及其他應收賬款的 減值轉回/(損失)	(22,574,003.48)	(264,783,442.38)	(2,298,537.62)	5,296,651.74	(284,359,331.74)
折舊及攤銷	(505,926,510.96)	(752,397,025.78)	(36,613,987.77)	(5,117,879.50)	(1,300,055,404.01)
固定資產處置利得/(損失)	9,518,728.47	(770,939.48)	10,766,503.31	-	19,514,292.30
產品保修費用	(1,134,168,683.01)	(287,896,894.11)	(8,789,413.24)	-	(1,430,854,990.36)
於聯營公司的投資	563,331,192.01	323,907,131.06	-	33,738,322.53	920,976,645.60
資本開支	<u>(1,726,389,256.36)</u>	<u>(1,446,979,122.93)</u>	<u>(75,919,624.84)</u>	<u>(263,761,388.34)</u>	<u>(3,513,049,392.47)</u>

集團信息

產品和勞務信息

對外交易收入

	二零一一年	二零一零年
柴油機	24,395,968,527.76	27,244,804,275.81
汽車及其他主要汽車零部件	33,908,776,948.53	34,563,210,409.93
非主要汽車零部件	1,540,979,572.86	1,285,495,213.13
進出口服務	173,540,054.43	186,054,491.04
	<u>60,019,265,103.58</u>	<u>63,279,564,389.91</u>

地理信息

對外交易收入

	二零一一年	二零一零年
中國大陸	59,715,239,695.76	62,950,349,879.33
其他國家和地區	304,025,407.82	329,214,510.58
	<u>60,019,265,103.58</u>	<u>63,279,564,389.91</u>

對外交易收入歸屬於客戶所處區域。

非流動資產總額

	二零一一年 十二月三十一日	二零一零年 十二月三十一日
中國大陸	17,711,809,904.30	14,048,592,308.65
其他國家和地區	148,825,282.74	74,741,499.55
	<u>17,860,635,187.04</u>	<u>14,123,333,808.20</u>

非流動資產歸屬於該資產所處區域，不包括金融資產和遞延所得稅資產。

主要客戶信息

營業收入(產生的收入達到或超過本集團主營業務總收入10%)人民幣5,715,414,615.50元(二零一零年：6,488,330,477.43元)來自於柴油機分部和汽車及其他主要汽車零部件分部對某一單個客戶(包括已知受該客戶控制下的所有主體)的收入。

3. 應收票據

	二零一一年 十二月三十一日	二零一零年 十二月三十一日
銀行承兌匯票	9,537,263,772.66	11,201,259,288.41
商業承兌匯票	<u>14,087,000.00</u>	<u>87,967,893.82</u>
	<u>9,551,350,772.66</u>	<u>11,289,227,182.23</u>

於二零一一年十二月三十一日，金額最大的前五項已質押的應收票據如下：

出票單位	出票日期	到期日	金額	承兌人
一汽解放汽車銷售有限公司	2011.10.14	2012.4.14	42,850,000.00	民生銀行
一汽非洲投資有限公司	2011.8.22	2012.2.22	24,530,103.00	中國銀行
東風汽車有限公司 商用車公司	2011.7.18	2012.1.18	10,000,000.00	招商銀行
東風汽車有限公司 商用車公司	2011.7.18	2012.1.18	10,000,000.00	建設銀行
東風汽車有限公司 商用車公司	2011.7.18	2012.1.18	10,000,000.00	建設銀行
			<u>97,380,103.00</u>	

於二零一零年十二月三十一日，金額最大的前五項已質押的應收票據如下：

出票單位	出票日期	到期日	金額	承兌人
包頭北奔重型汽車有限公司	2010.8.30	2011.2.28	20,000,000.00	中國銀行
東風汽車有限公司 商用車公司	2010.10.15	2011.4.15	20,000,000.00	中國光大銀行
濟南明馳重型汽車貿易有限公司	2010.8.26	2011.2.26	12,000,000.00	中國光大銀行
徐州馳原汽車銷售有限公司	2010.12.3	2011.6.3	12,000,000.00	銅山縣農村信用合作聯社
上海華東建築機械廠有限公司	2010.7.21	2011.1.21	10,703,400.00	中國光大銀行
			<u>74,703,400.00</u>	

於二零一一年十二月三十一日和二零一零年十二月三十一日，本集團無因出票人無力履約而將票據轉為應收賬款的票據。

於二零一一年十二月三十一日，本集團用於銀行承兌匯票而質押的應收票據為人民幣772,759,667.65元(二零一零年十二月三十一日：人民幣546,525,332.00元)。

4. 應收賬款

本集團與客戶間的貿易條款以信用交易為主，且一般要求新客戶預付款或採取貨到付款方式進行，信用期通常為1個月，主要客戶可以延長至6個月。應收賬款並不計息。

根據開票日期，應收賬款的賬齡分析如下：

	二零一一年 十二月三十一日	二零一零年 十二月三十一日
3個月以內	3,340,541,665.83	3,656,899,927.91
3個月至6個月	561,200,249.38	484,803,387.79
6個月至1年	772,279,665.14	522,817,741.12
1年至2年	351,849,915.70	435,704,590.19
2年至3年	290,295,211.06	165,791,727.57
3年以上	133,022,646.07	92,219,978.22
	5,449,189,353.18	5,358,237,352.80
減：應收賬款壞賬準備	711,679,522.34	780,731,652.28
	4,737,509,830.84	4,577,505,700.52

應收賬款壞賬準備的變動如下：

	二零一一年 十二月三十一日	二零一零年 十二月三十一日
年初數	780,731,652.28	528,861,842.18
本年計提	41,936,260.13	316,127,208.55
本年減少：		
轉回	(102,632,355.59)	(10,474,275.63)
轉銷	(8,356,034.48)	(53,783,122.82)
年末數	711,679,522.34	780,731,652.28

二零一一年十二月三十一日

	賬面餘額	比例 (%)	壞賬準備	計提比例 (%)
單項金額重大並單項計提 壞賬準備	502,876,031.87	9.23	318,517,284.15	63.34
按組合計提壞賬準備	4,839,326,909.81	88.81	322,955,442.91	6.67
單項金額雖不重大但單項 計提壞賬準備	106,986,411.50	1.96	70,206,795.28	65.62
	5,449,189,353.18	100.00	711,679,522.34	

二零一零年十二月三十一日

	賬面餘額	比例 (%)	壞賬準備	計提比例 (%)
單項金額重大並單項計提 壞賬準備	569,958,075.74	10.64	385,850,497.03	67.70
按組合計提壞賬準備	4,678,495,928.81	87.31	328,420,031.18	7.02
單項金額雖不重大但單項 計提壞賬準備	109,783,348.25	2.05	66,461,124.07	60.54
	5,358,237,352.80	100.00	780,731,652.28	

按組合計提壞賬準備如下：

	二零一一年十二月三十一日				二零一零年十二月三十一日			
	賬面餘額	比例 (%)	壞賬準備	計提 比例 (%)	賬面餘額	比例 (%)	壞賬準備	計提比例 (%)
1年以內	4,572,217,468.44	94.48	211,294,936.28	4.62	4,401,223,174.55	94.07	217,551,447.46	4.94
1至2年	123,459,992.41	2.55	15,462,647.78	12.53	104,965,951.50	2.24	15,744,892.73	15.00
2至3年	42,536,151.15	0.88	12,726,554.70	29.92	99,090,992.92	2.12	29,727,297.88	30.00
3至4年	28,975,100.03	0.60	14,659,978.10	50.60	12,246,349.32	0.26	6,123,174.66	50.00
4至5年	16,634,358.32	0.34	13,307,486.65	80.00	8,481,210.33	0.18	6,784,968.26	80.00
5年以上	55,503,839.46	1.15	55,503,839.40	100.00	52,488,250.19	1.13	52,488,250.19	100.00
	4,839,326,909.81	100.00	322,955,442.91		4,678,495,928.81	100.00	328,420,031.18	

於二零一一年度，重大應收賬款轉回或收回情況如下(二零一零年十二月三十一日：無)。

	轉回或 收回原因	確定原壞賬 準備的依據	轉回或 收回前 累計已 計提壞賬 準備金額	轉回 或收回金額
內蒙古運籌工貿 有限責任公司	部分或全部收回	預計可回收金額	19,744,151.97	19,744,151.97
陝西榮昌源貿易 有限公司	部分或全部收回	預計可回收金額	60,975,763.95	19,528,221.87
浙江同岳實業 有限公司	部分或全部收回	預計可回收金額	15,547,730.62	12,503,594.62
大同市易富商貿 有限責任公司	部分或全部收回	預計可回收金額	38,817,085.59	12,242,005.20
			<u>135,084,732.13</u>	<u>64,017,973.66</u>

二零一一年核銷的應收賬款共計人民幣8,356,034.49元(二零一零年：人民幣53,783,122.82元)，系常年掛賬的各種零星應收賬款預計無法收回，經批准後予以核銷，該等核銷的應收賬款均非關聯交易產生。

於二零一一年十二月三十一日，應收賬款中無持有本公司5%(含5%)以上表決權股份的股東單位的款項(二零一零年十二月三十一日：無)。本集團與其他關聯方的應收賬款餘額見本公司二零一一年度報告財務報表附註六、6。

於二零一一年十二月三十一日，應收賬款金額前五名如下：

	賬面餘額	賬齡	佔應收賬款 總額的比例 (%)
東風汽車有限公司商用車公司	465,078,713.33	1年以內	8.53
北汽福田汽車股份有限公司	249,130,456.08	1年以內	4.57
陝西汽車集團長沙環通汽車製造 有限公司	193,772,878.75	2年以內	3.56
LLC PC ARGO	153,993,791.80	1年以內	2.83
(阿爾及利亞) EURL GM TRADE	152,296,133.59	1年以內	2.79
	<u>1,214,271,973.55</u>		<u>22.28</u>

於二零一零年十二月三十一日，應收賬款金額前五名如下：

	賬面餘額	賬齡	佔應收賬款 總額的比例 (%)
東風汽車有限公司商用車公司	540,126,901.94	1年以內	10.08
(阿爾及利亞) EURL GM TRADE	321,474,261.09	1年以內	6.00
北汽福田汽車股份有限公司	293,551,730.75	1年以內	5.48
包頭北奔重型汽車有限公司	206,455,787.10	1年以內	3.85
一汽解放汽車有限公司	139,553,606.65	1年以內	2.60
	<u>1,501,162,287.53</u>		<u>28.01</u>

以外幣標示的應收賬款如下：

	二零一一年十二月三十一日			二零一零年十二月三十一日		
	原幣	匯率	折合人民幣	原幣	匯率	折合人民幣
應收賬款						
—美元	110,002,093.71	6.3009	693,112,192.28	14,582,132.37	6.6227	96,573,088.05
—歐元	12,858,770.66	8.1625	104,959,715.53	7,472,873.28	8.8065	65,809,858.54
—港幣	116.18	0.8107	94.19	116.31	0.8509	98.97
—英鎊	348.29	9.7116	3,382.47	3,041.16	10.2182	31,075.18
			<u>798,075,384.47</u>			<u>162,414,120.74</u>

5. 應付票據

	二零一一年 十二月三十一日	二零一零年 十二月三十一日
銀行承兌匯票	<u>5,965,759,459.51</u>	<u>4,109,729,681.29</u>

於二零一一年十二月三十一日，將於下一會計期間到期的應付票據金額為人民幣5,965,759,459.51元。

於二零一一年十二月三十一日，本賬戶餘額中無應付持有本公司5%(含5%)以上表決權股份的股東單位的應付票據(二零一零年十二月三十一日：無)。本集團與其他關聯方應付票據餘額見本公司二零一一年度報告財務報表附註六、6。

6. 應付帳款

應付帳款不計息，並通常在3個月內清償。

	二零一一年 十二月三十一日	二零一零年 十二月三十一日
應付帳款	<u>13,078,975,509.97</u>	<u>13,137,584,334.00</u>

於二零一一年十二月三十一日，應付帳款基於發票日期的賬齡分析如下：

	二零一一年 十二月三十一日	二零一零年 十二月三十一日
三個月內	12,204,971,043.43	12,436,510,058.57
三至六個月	539,622,179.76	319,641,246.63
六至十二個月	215,204,458.29	217,329,228.96
一年以上	<u>119,177,828.49</u>	<u>164,103,799.84</u>
合計	<u>13,078,975,509.97</u>	<u>13,137,584,334.00</u>

於二零一一年十二月三十一日，無賬齡一年以上的大額應付款項(二零一零年十二月三十一日：無)。

於二零一一年十二月三十一日，本賬戶餘額應付持有本公司5%(含5%)以上表決權股份的股東單位的金額為人民幣283,674.76元。(二零一零年十二月三十一日：人民幣286,344.53元)。本集團與其他關聯方應付帳款餘額見本公司二零一一年度報告財務報表附註六、6。

以外幣標示的應付帳款如下：

	二零一一年十二月三十一日			二零一零年十二月三十一日		
	原幣	匯率	折合人民幣	原幣	匯率	折合人民幣
應付帳款						
—美元	5,142,173.67	6.3009	32,400,322.08	3,925,475.97	6.6227	25,997,249.71
—歐元	9,157,948.79	8.1625	<u>74,751,757.01</u>	4,558,490.91	8.8065	<u>40,144,350.20</u>
			<u>107,152,079.09</u>			<u>66,141,599.91</u>

7. 營業收入及成本

營業收入列示如下：

收入包括本集團日常業務過程中產生的營業額及其他收入。本集團自主要業務中產生的營業額指年內扣除退貨、商業折扣、所提供服務的價值的已出售貨物的發票淨額以及投資性房地產已收及應收的租金收入總額。

	二零一一年	二零一零年
主營業務收入	56,613,805,475.77	60,586,949,178.55
其他業務收入	3,405,459,627.81	2,692,615,211.36
	<u>60,019,265,103.58</u>	<u>63,279,564,389.91</u>

營業成本列示如下：

	二零一一年	二零一零年
主營業務成本	43,751,789,812.10	45,343,037,086.85
其他業務成本	3,054,816,792.03	2,361,016,763.34
	<u>46,806,606,604.13</u>	<u>47,704,053,850.19</u>

主營業務的分行業信息如下：

	二零一一年		二零一零年	
	收入	成本	收入	成本
設備製造業	56,185,894,218.18	43,356,760,106.90	60,042,327,187.41	44,854,092,393.68
其他	427,911,257.59	395,029,705.20	544,621,991.14	488,944,693.17
	<u>56,613,805,475.77</u>	<u>43,751,789,812.10</u>	<u>60,586,949,178.55</u>	<u>45,343,037,086.85</u>

主營業務的分地區信息如下：

	二零一一年		二零一零年	
	收入	成本	收入	成本
國內	53,792,900,482.89	41,234,118,786.83	58,452,836,361.82	43,501,842,617.07
國外	2,820,904,992.88	2,517,671,025.27	2,134,112,816.73	1,841,194,469.78
	<u>56,613,805,475.77</u>	<u>43,751,789,812.10</u>	<u>60,586,949,178.55</u>	<u>45,343,037,086.85</u>

主營業務的分產品信息如下：

	二零一一年		二零一零年	
	收入	成本	收入	成本
整車及關鍵零部件	43,129,720,935.95	32,875,768,516.26	47,399,534,981.78	34,807,506,610.41
非汽車用發動機	5,891,140,247.53	4,586,062,871.21	5,796,499,411.62	4,357,934,278.85
其他汽車零部件	6,962,181,959.70	5,745,332,915.85	6,592,593,029.35	5,456,412,255.04
其他	630,762,332.59	544,625,508.78	798,321,755.80	721,183,942.55
	56,613,805,475.77	43,751,789,812.10	60,586,949,178.55	45,343,037,086.85

二零一一年前五名客戶的營業收入如下：

	金額	佔營業收入比例 (%)
北汽福田汽車股份有限公司	5,715,414,615.50	9.52
一汽解放汽車有限公司	3,254,161,257.99	5.42
東風汽車有限公司商用車公司	1,612,994,888.88	2.69
包頭北奔重型汽車有限公司	1,515,186,462.10	2.52
龐大汽貿集團股份有限公司	1,203,364,393.60	2.00
	13,301,121,618.07	22.16

二零一零年前五名客戶的營業收入如下：

	金額	佔營業收入比例 (%)
北汽福田股份有限公司	6,488,330,477.43	10.25
一汽解放汽車有限公司	5,384,308,723.95	8.51
包頭北奔重型汽車有限公司	2,579,468,091.44	4.08
龐大汽貿集團股份有限公司	1,921,714,329.67	3.04
安徽華菱重型汽車有限公司	1,816,404,977.78	2.87
	18,190,226,600.27	28.75

營業收入列示如下：

	二零一一年	二零一零年
主營業務收入		
銷售商品及其他	56,613,805,475.77	60,586,949,178.55
其他業務收入		
銷售材料	2,455,373,102.79	2,267,627,364.29
銷售動力	33,199,250.02	42,302,940.00
出租固定資產	73,085,716.76	44,468,331.16
提供非工業勞務	15,367,116.10	2,112,536.20
其他	828,434,442.14	336,104,039.71
	3,405,459,627.81	2,692,615,211.36
	60,019,265,103.58	63,279,564,389.91

8. 營業税金及附加

	二零一一年	二零一零年
營業稅	9,419,975.18	8,320,725.14
城建稅	125,279,594.83	184,499,590.98
教育費附加	78,440,506.80	97,667,683.55
其他	8,869,184.02	4,561,546.80
	222,009,260.83	295,049,546.47

計繳標準參見本公司二零一一年度報告財務報表附註三、稅項。

9. 所得稅費用

	二零一一年	二零一零年
當期所得稅費用	1,021,492,840.18	1,781,142,113.61
遞延所得稅費用	77,017,774.87	(383,588,814.51)
	1,098,510,615.05	1,397,553,299.10

所得稅費用與利潤總額的關係列示如下：

	二零一一年	二零一零年
利潤總額	7,418,506,273.98	9,396,657,631.00
按法定稅率計算的稅項	1,849,744,812.45	2,347,822,941.30
某些子公司適用不同稅率的影響	(722,241,043.56)	(902,449,143.89)
稅率變動對期初遞延所得稅餘額的影響	-	2,366,423.42
對以前期間當期所得稅的調整	4,439,644.54	6,645,516.91
歸屬於聯營企業的損益	(19,794,333.92)	(1,897,059.14)
無須納稅的收入	(4,439,100.07)	(7,434,965.11)
不可抵扣的費用	8,483,290.31	13,054,077.84
由符合條件的支出而產生的稅收優惠	(71,596,745.08)	(67,683,920.62)
利用以前年度的可抵扣虧損	(7,689,412.47)	(18,724,421.02)
未確認的可抵扣虧損	50,733,437.09	14,233,286.13
未確認的可抵扣暫時性差異的影響	10,870,065.76	11,620,563.28
按本集團實際稅率計算的所得稅費用	1,098,510,615.05	1,397,553,299.10

註：本集團所得稅按在中國境內取得的估計應納稅所得額及適用稅率計提。源於其他地區應納稅所得的稅項根據本集團經營所在國家的現行法律、解釋公告和慣例，按照適用稅率計算。

由於本集團於年內在香港並無應稅利率，故未作出香港利得稅的撥備。

10. 每股收益

基本每股收益按照歸屬於本公司普通股股東的當期淨利潤，除以發行在外普通股的加權平均數計算。

基本每股收益的具體計算如下：

	二零一一年	二零一零年
收益		
歸屬於本公司普通股股東的當年淨利潤	5,596,927,166.88	6,782,145,439.63
股份		
本公司發行在外普通股的加權平均數(註)	1,666,091,366	1,666,091,366
每股收益(元/股)	3.36	4.07

本公司無稀釋性潛在股。

註：經本公司二零一零年八月二十三日二屆十二次董事會、二零一零年十月二十六日第一次臨時股東大會、第一次A股股東會議和第一次H股股東會審議通過，以二零一零年六月三十日為基準日的總股本833,045,683股為基數，以資本公積金向全體股東每10股轉增10股普通股，本次轉增實施後公司總股本變為1,666,091,366股。

11. 其他綜合收益

	二零一一年	二零一零年
可供出售金融資產		
公允價值變動產生的損失	(255,199,850.73)	103,215,047.80
減：可供出售金融資產公允價值		
變動產生的所得稅影響	<u>(38,479,962.68)</u>	<u>15,343,761.95</u>
	(216,719,888.05)	87,871,285.85
按照權益法核算的在被投資單位		
其他綜合收益中所享受的份額	(252,595,883.09)	299,532,543.75
境外經營外幣折算差額	<u>(18,404,096.94)</u>	<u>(6,830,455.91)</u>
	<u>(487,719,868.08)</u>	<u>380,573,373.69</u>

12. 股息

	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
擬派末期股息—每股普通股人民幣0.10元 (二零一零年：人民幣0.43元)	<u>166,609</u>	<u>716,419</u>

二零一二年三月二十九日，本公司二屆十五次董事會審議通過了本公司二零一一年度的利潤分配預案：擬以總股份1,666,091,366股為基數，向全體股東每10股送紅股2股，每十股派發現金紅利人民幣1.00元(含稅)，此方案需經二零一一年度股東周年大會、二零一二年第一次A股股東會議、二零一二年第一次H股股東會議審議通過後實施。

主席報告書

各位股東：

本人謹代表董事會呈報本公司截止二零一一年十二月三十一日經審計後的全年業績。

一、經營回顧

進入二零一一年，中國政府繼續實施積極的財政政策和穩健的貨幣政策，保持固定資產投資較快增長，著力推動工業生產平穩發展，不斷加大宏觀調控力度，年內連續六次上調存款準備金率，初步遏制了物價過快上漲勢頭和商品房價格的上漲態勢，同時有序推進經濟增長方式的轉變，有效促進戰略性新型產業快速成長。縱觀全年，中國繼續朝著宏觀調控的預期方向發展，國內生產總值達到47.1萬億元，同比增長9.2%；全國居民消費價格總水平漲幅自7月份開始持續回落，通脹壓力得到一定緩解；全國規模以上工業企業實現利潤5.45萬億元，同比增長25.4%；全國農村、城鎮居民人均純收入分別達到6,977元、21,810元，分別同比增長17.9%和14.1%，人民生活水平不斷提高。中國經濟呈現出增長較快、物價趨穩、效益較好、民生改善的良好態勢，實現了「十二五」時期經濟社會發展的良好開局。

在中國經濟平穩發展過程中，中國裝備製造業開始進入戰略調整時期，其中：

重卡市場出現回調。報告期內，中國重卡市場共銷售88.06萬輛，同比下滑13.44%，主要是受國家調控政策影響，同時也源於二零一零年和二零一一年1季度重卡市場超高速增長的滯後反應。受重卡市場調整影響，報告期內，公司銷售重卡用發動機31.84萬台，同比下降23.09%，但市場份額保持穩定，在總質量14噸以上重卡市場佔有率達到36.16%，繼續引領重卡配套市場；本公司控股子公司陝西重型汽車有限公司憑藉新穎車型的優異市場表現，全年銷售重型卡車超過10.03萬輛，同比增長0.30%，繼續跑贏行業。本公司控股子公司陝西法士特齒輪有限責任公司共銷售變速器70.12萬台，同比下降17.74%，但繼續保持行業絕對領先地位。

工程機械行業快速發展。二零一一年國家固定資產投資持續快速增長，總投資額達到30.1萬億元，同比增長23.8%；房地產開發投資6.17萬億元，比上年名義增長27.9%。但國家房地產調控政策和穩健貨幣政策在一定程度上影響了工程機械行業的快速增長。報告期內，中國工程機械市場共銷售83.56萬台，同比增長10.92%，其中5噸裝載機共銷售16.22萬台，同比增長7.47%，得益於良好的市場環境，公司共銷售工程機械用發動機13.91萬台，同比下降1.61%，銷售5噸及以上裝載機用發動機12.63萬台，市場佔有率達到77.87%，依然保持行業領軍位置。

客車市場平穩增長。二零一一年，得益於城市交通發展等有利因素，報告期內，中國客車市場共銷售48.79萬輛，同比增長10.11%，其中，大中型客車銷售7.38萬輛，同比增長7.26%。在良好市場形勢的推動下，公司銷售大型客車用發動機1.59萬台，同比增長9.67%，在大型客車市場佔有率達到21.61%，同比提高0.48個百分點。

報告期內，公司繼續堅持科技創新發展道路，依託日趨完善的「三國七地」全球研發平台和初步建成的千人研發隊伍，不斷提升企業產品技術研發水平，持續增強企業核心競爭力，繼續引領中國動力技術進步潮流。自重型卡車國Ⅲ排放階段實施以來，公司具有自主知識產權的大功率高速「藍擎」發動機，以環保、節能、可靠等優勢，贏得了市場的廣泛認可。二零一一年，公司共銷售10L和12L國Ⅲ發動機30.41萬台，在重型卡車、5噸及以上裝載機市場牢牢佔據優勢地位，並憑藉該產品及其關鍵技術，榮獲「中國機械工業科技進步特等獎」。同時，公司自主研發的具有知識產權的WP5、WP7發動機，在客車、挖掘機等配套領域取得了突破性進展，市場份額持續提升，成為行業內一支重要力量。報告期內，公司WP5、WP7發動機銷售同比增長97.22%，發動機產品組合競爭優勢更加明顯，企業發展前景將更為廣

闊。公司在加快產品研發的同時，積極推進世界前沿和核心技術研究，在新能源動力、電控系統、後處理等領域取得了重要突破。二零一一年，濰柴動力被中國科技部確定為國家創新型企業。

報告期內，公司繼續堅定不移地走「內生增長、創新驅動」的發展道路，不斷提升管理水平，加快轉方式調結構，推動公司科學發展。一是全面推進內控體系建設並取得成效，在公司治理、戰略管控、運營管理、採購管理、生產管理、固定資產管理、營銷管理、全面預算、人力資源等各個方面，建立了較為完善的內部控制標準及要求，有效夯實了管理基礎，基本滿足了企業內部控制需要。二是不斷完善信息化平台建設，以ERP、PDM、MES、SOA、PORTAL+OA系統為核心的六大信息化平台為基礎，全面覆蓋研發、採購物流、生產製造、銷售及售後服務等公司各個業務層面，有效發揮公司整個產業鏈的信息化協同效應。三是持續強化以實物質量為核心的質量管理，成立三級質量管理委員會，實施質量總監制度，建立關鍵質量指標評價標準，推行質量工資制，順利通過GJB9001綜合評議及換版審核、進出口免檢延續審查，質量體系建設成效顯著，推動實物質量水平進一步提升。四是切實提升現場管理水平，專門成立WOS精益推進辦公室，聘請精益總監和日本專家，推行精益生產項目，組織全公司範圍培訓，完善班組巡檢制度，有效改善現場生產秩序，提高勞動生產率。

報告期內，公司實現營業收入約為60,019.27百萬元人民幣，較二零一零年同期降低5.15%。歸屬於母公司股東的淨利潤約為5,596.93百萬元人民幣，較二零一零年同期降低17.48%。每股基本盈利為3.36元人民幣，較二零一零年同期降低17.44%。

二、股息

本公司十分重視股東的利益及回報，並一直奉行較為穩定的派息政策。二零一二年三月二十九日，本公司二屆十五次董事會審議通過了本公司二零一一年度的利潤分配預案：擬以總股份1,666,091,366股為基數，向全體股東每10股送紅股2股，每10股派發現金紅利人民幣1.00元(含稅)，此方案需經二零一一年度股東周年大會、二零一二年第一次A股股東會議、二零一二年第一次H股股東會議審議通過後實施。有關暫停辦理股份過戶登記以釐定合資格出席二零一一年股東週年大會並於會上投票以及收取末期股息的股東的詳情，請參閱本公司將予刊發召開二零一一年股東週年大會的進一步公告或通告。

三、收購與整合

報告期內，未發生重大的收購整合事項。

四、公司前景與展望

綜合國家發佈的政策信息和行業機構的預測消息，分析認為，二零一二年我國經濟將繼續進行轉型，國內外宏觀經濟形勢依然比較複雜，不確定因素仍然較多，物價上漲、持續通脹、內需不足、出口回落等問題繼續存在，預計中國政府將會以穩定政策為基礎，努力保持發展態勢，在堅持將處理好保持經濟平穩較快發展、調整經濟結構和管理通脹預期之間關係這一宏觀調控核心要點不動搖的前提下，繼續實施積極的財政政策和穩健的貨幣政策，保持宏觀經濟政策的連續性和穩定性，不斷加強經濟監測和預測預警，提高宏觀調控的針對性和靈活性。

目前，中國貨幣政策將繼續保持穩健，不排除適時微調的可能。自二零一一年中央經濟工作會議以來，央行反復強調貨幣政策的穩定性，同時居民消費價格指數依然處於高位，通脹壓力持續存在，房價調控雖然暫時取得效果，但是如果貨幣政策過快鬆綁，也可能出現房價反彈的情況，因此，中國貨幣政策難有大程度的放鬆。但出於保持經濟增長、解決地方債務等多種考慮，不排除中國政府適時微調的可能。二零一一年十二月五日，央行在對存款準備金率連續六次上調之後，首次下調0.5%，二零一二年二月二十四日再次下調0.5%，預計在經濟增長放緩、流動性趨緊以及通脹出現穩定回落的宏觀環境下，央行可能會繼續下調存款準備金率，按照「穩中有升」的原則，適當放鬆貨幣總量，滿足中國經濟平穩發展需要。

根據財政部公佈的數據表明，二零一一年我國財政收入達到10.37萬億元，同比增加2萬多億元，同比增長24.8%，這是經濟平穩較快增長、物價水平上漲、企業效益較好及將原預算外資金納入預算管理等因素的綜合反映，其中經濟增長因素作用最大。二零一一年，在積極的財政政策推動下，工業增加值增長13.9%、固定資產投資增長23.8%、社會消費品零售總額增長17.1%、進出口總額增長22.5%，並以此相應帶動了增值稅、營業稅、進口環節稅收等多項稅收的較快增長，這進一步增強了中國政府在二零一二年繼續實施積極財政政策的可能性。同時，結構性減稅將會成為二零一二年財政政策的一個新亮點。

從當前國家有關部委公佈信息中看出，我國財政將繼續加大對政府投資的支持力度。其中，二零一二年的水利投資規模將超過二零一一年，中央水利投資預計達到1,400億元；鐵路固定資產投資將達到5,000億元，其中基本建設投資預計保持在4,000億元；中國城鎮化進程將不斷加快，預計可能超過50%；住建部明確表示新增加的地方債券收入將優先用於保障性安居工程，計劃新開工建設保障性住房和棚戶區改造住房700萬套以上，連同在建的1,000萬套保障房，初步估算二零一二年實際在建工程量約有1,800萬套。

同時，二零一二年國家將大力推進經濟結構戰略性調整，在投資、稅收、金融、人才等方面出臺更多的鼓勵政策，實施新一代信息技術、高端裝備製造、新材料、新能源汽車4個專項規劃，以及物聯網、智能製造裝備等15個細分領域規劃，實施重大產業創新發展和應用示範工程，加快推動新興戰略產業發展。此外，國家將不斷促進傳統產業優化升級，繼續實施重點產業振興和技術改造投資專項，推進煤炭、鋼鐵、石化等行業跨區域、跨行業、跨所有制兼併重組，嚴控「兩高」和產能過剩行業盲目擴張，加快淘汰落後產能，提升傳統產業水平。

綜上所述，二零一二年我國將在擴大內需、抑制通脹、民生建設方面將進一步加大政策力度，靈活使用穩健的貨幣政策和積極的財政政策，努力使宏觀調控在穩定經濟增長方面發揮更大的作用。二零一二年，我國經濟將會在「穩中求進」的工作總基調下，實現又好又快的發展。

對於與公司相關的行業發展態勢，本公司持積極、樂觀、穩妥的態度。重卡市場，基於中國經濟穩定發展的形勢，隨著城鎮化進程、保障性住房、水利工程建設和《公路安全保護條例》、物流「國八條」等政策實施，以及貨幣政策適度偏松預期，物流運輸車輛和工程機械類重卡市場將會有長期性的發展；在社會消費總量增加、物流業發展新要求等作用下，重卡市場各個車型的需求會發生變化；而原材料價格上漲、房地產調控、抑制通貨

膨脹等因素，也會影響國內重卡市場增長；人民幣升值、國際競爭加劇會一定程度上影響重卡產品出口。二零一二年，重卡市場可能會進入平穩調整期，總量在高位水平進行小幅度的波動，結構調整將日益明顯。工程機械市場，在國家基礎建設投資、保障性住房和商品房剛性需求，以及城鎮化進程、工業化加速、國家礦業投資支持、民間投資擴大、西部大開發戰略深入推進等利好因素作用下，將會保持良好的整體發展態勢，依然會實現較快增長。

根據國家環保部公佈信息，二零一二年將繼續深入實施國 III 排放標準，國 IV 排放標準初步定於二零一三年七月一日開始推行，各重型卡車和工程機械提供商將有更多的時間推進發動製造基地建設，中國發動機市場在未來幾年內競爭將會更加激烈，但是本公司憑藉領先的技術實力、全領域延伸的產品鏈、規模化的高品質產品製造能力、高效完備的全球服務網絡、獨一無二的產業協同優勢，以及穩固忠誠客戶群體，在大功率發動機、重型變速器行業將會繼續保持領先。董事會對本公司的未來發展前景充滿信心。公司預計二零一二年銷售收入約人民幣660億左右，增長約10%左右。

二零一二年，本公司將堅持走「內生增長、創新驅動」的發展道路，以科技創新為重點，進一步加大研發力度，扎實開展「二零一二產品年」活動，大力提升平台規劃、產品研發、工藝優化、供方管理、質量監控、售後服務等每一個過程。發動機產品，將深入研究節油技術、排放技術、整車匹配技術，不斷提升產品綜合性能，更好地滿足客戶需求，並提前做好國 IV 產品的批量市場推廣工作，深入推進國 V 產品技術研究，加快電控系統、混合動力等前沿技術的集成應用。同時，公司將持續推動產品和市場結構調整工作，加快博杜安公司16升以上發動機的優化提升和國產化步伐，不斷完善濰柴工業動力產品系列，依託WP5/WP7發動機，不斷開拓客車、非裝載機工程機械、中重卡等新興市場。重型汽車產品，將按照重型化、大噸位、

高功率、多檔化、多軸化、高速輕量化的目標要求，加快第三代重卡的研製工作，不斷提升產品技術含量。變速器產品，將以與卡特合資項目為契機，加大在AMT、客車變速器等領域的研發力度，力爭取得新的突破。零部件產品，將加大科研創新，擺脫同質化競爭格局，逐步向總車產品過渡，真正使零部件業務成為集團的重要板塊之一。

同時，公司將繼續按照「戰略統一、獨立運營、資源共享」的原則，加快本公司商用車板塊、動力總成板塊、汽車零部件板塊的協調發展，進一步整合公司優勢資源，最大限度地發揮公司資源的協同效應，增強公司的抗風浪能力，努力將公司打造成為以整車、整機為導向，擁有動力總成核心技術的國際化企業集團，成為獨具特色、全球領先的裝備製造業集團。

在當前中國宏觀經濟形勢下，公司認為，二零一二年將是中國裝備製造業的重要戰略調整期，這是對企業綜合素質進行全方位體檢的重要契機。公司將努力抓住這一難得的戰略機遇，以推行WOS精益管理模式為切入點，全面開展360度全方位素質體檢，完善制度體系，理順業務流程，優化管理鏈條，努力提升自主創新能力和科學運營水平，實現更加健康、更加優質、更加快速的持續發展。

五、致謝

最後，我謹借此機會，向關心和支持本公司的所有股東及社會各界人士、廣大客戶，向一年來勤勉工作的全體員工，表示衷心的感謝！

經營業績之管理層討論與分析

董事欣然提呈本集團截至二零一一年十二月三十一日止年度經營業績之管理層討論與分析，詳情如下：

I. 行業分析

本公司為國內大功率高速柴油發動機的最大製造商之一，是動力總成市場的領先公司，具有最完善的發動機、變速箱及車橋供應鏈。

1. 重型汽車行業

於本年度內，中國重卡市場出現回調。報告期內，中國重卡市場共銷售88.06萬輛，同比下滑13.44%；主要是受國家調控政策影響，同時也源於二零一零年和二零一一年一季度重卡市場超高速增長的滯後反應。進入二零一一年，中國政府繼續實施積極的財政政策和穩健的貨幣政策，保持固定資產投資較快增長，著力推動工業生產平穩發展，不斷加大宏觀調控力度，年內連續六次上調存款準備金率，初步遏制了物價過快上漲勢頭和商品房價格的上漲態勢，同時有序推進經濟增長方式的轉變，有效促進戰略性新型產業快速成長。縱觀全年，中國繼續朝著宏觀調控的預期方向發展，國內生產總值達到47.1萬億元，同比增長9.2%；全國居民消費價格總水準漲幅自7月份開始持續回落，通脹壓力得到一定緩解；全國規模以上工業企業實現利潤5.45萬億元，同比增長25.4%；全國農村、城鎮居民人均純收入分別達到6,977元、21,810元，分別同比增長17.9%和14.1%，人民生活水準不斷提高。中國經濟呈現出增長較快、物價趨穩、效益較好、民生改善的良好態勢，實現了「十二五」時期經濟社會發展的良好開局。

2. 工程機械

報告期內，中國工程機械市場共銷售83.56萬台，同比增長10.92%，其中5噸裝載機共銷售16.22萬台，同比增長7.47%。二零一一年國家固定資產投資持續快速增長，總投資額達到30.1萬億元，同比增長23.8%；房地產開發投資6.17萬億元，比上年名義增長27.9%。但國家房地產調控政策和穩健貨幣政策在一定程度上影響了工程機械行業的快速增長。

II. 本集團之業務

本集團業務分部之分析載於附註2。本集團主要產品之經營狀況概述如下：

1. 銷售柴油機

用於重型卡車

本集團是中國載重量15噸(及以上)重型卡車主要製造商的最大柴油機供應商。受重卡市場調整影響，在本年度內所售出的柴油機中，卡車用柴油機約為31.84萬台(二零一零年：約41.39萬台)，較二零一零年同期下降約23.09%，但市場份額保持穩定，在總質量14噸以上重卡市場佔有率達到36.16%，繼續引領重卡配套市場。

用於工程機械

本集團亦是中國載重量5噸(及以上)工程機械(主要為輪式裝載機)的主要製造商之最大柴油機供應商。本年度內所售出的柴油機中，工程機械柴油機約為13.91萬台(二零一零年：約14.14萬台)，較二零一零年同期下降約1.61%。銷售5噸裝載機發動機約12.63萬台，市場佔有率達到77.87%，依然保持行業領軍位置。

2. 銷售重型卡車

於本年度內，本集團售出重型卡車超過10.03萬輛，與二零一零年同期相比增長約0.3%，繼續跑贏行業。於對沖集團間公司銷售前，卡車業務於本年度內為本集團貢獻銷售收入約人民幣24,711百萬元。

3. 銷售重型變速箱

於本年度內，本集團售出重型變速箱約70.12萬台，與二零一零年同期售出的約85.23萬台重型變速箱相比下降約17.74%，但繼續保持行業絕對領先地位。於對沖集團間公司銷售前，變速箱業務於本年度內為本集團貢獻銷售收入約人民幣9,171百萬元。

4. 銷售發動機及重型卡車零部件

除了生產及銷售卡車及工程機械之柴油機、重型卡車及重型變速箱外，本集團生產及銷售火花塞、車轎、底盤、空調壓縮機等發動機零部件及其他卡車零部件。於本年度內，本集團之發動機零部件及卡車零部件銷售由去年同期的2,575百萬元增長約331百萬元至約人民幣2,906百萬元，同比增長約12.85%。

III. 財務回顧

1. 本集團之經營業績

a. 營業收入

本集團的營業收入由二零一零年同期的約人民幣63,280百萬元微降約5.15%至本年的約人民幣60,019百萬元。這主要是受中國經濟增速放緩及國家宏觀調控政策影響的結果。其中，主營業務收入由二零一零年同期的約人民幣60,587百萬元降至本年的約人民幣56,614百萬元，降幅約為6.56%。這主要是受重卡市場調整影響，於本年度內，本集團合共售出約31.84萬台重型卡車用柴油機，相比二零一零年同期售出的約41.39萬台，降幅約為23.09%。本年度內，本集團合共售出約13.91萬台工程機械發動機，相比二零一零

年同期售出的約14.14萬台，微降約1.61%。於本年度內，陝西重汽共售出超過10.03萬輛重型卡車，相比去年同期售出的約10萬輛重型卡車升幅為0.3%。其他業務收入由二零一零年同期的約人民幣2,693百萬元升至本年度的約人民幣3,405百萬元，增幅約為26.47%，該增長主要受原材料銷售和其他獲得的收入比去年同期增長26.12%影響。

b. 主營業務利潤

於本年度，本集團主營業務利潤由二零一零年同期的約人民幣15,244百萬元降至本年度的約人民幣12,862百萬元，降幅約為15.63%。主營業務利潤率為22.72%，與二零一零年同期的約25.16%相比略有下降，主要受產品結構調整所致。

c. 銷售費用

銷售費用由二零一零年同期的約人民幣2,925百萬元，降至本年的約人民幣2,907百萬元，降幅約為0.63%，銷售費用佔營業收入的百分比由二零一零年同期的約4.62%升至本年度的約4.84%。

d. 管理費用

本集團的管理費用由二零一零年同期的約人民幣2,584百萬元增至本年的約人民幣3,022百萬元，增長約438百萬元，增幅約為16.95%，主要是受計入管理費用的研發費用的增長所影響。

e. 營業利潤(未扣除財務費用)

於本年度，本集團的營業利潤(未扣除財務費用)由二零一零年同期的約人民幣9,340百萬元降至本年度的約人民幣7,201百萬元，降幅約為22.91%。於本年度，本集團的營業利潤率約為12%，與二零一零年同期的約14.76%相比下降約2.76%。

f. 財務費用

財務費用由二零一零年同期的約人民幣95百萬元降至本年度的約人民幣31百萬元，降幅約為67.63%，主要是受本年度利息收入增加影響所致。

g. 所得稅費用

本集團的所得稅費用由二零一零年同期的約人民幣1,398百萬元降至本年度的約人民幣1,099百萬元，降幅約為21.40%，於本年度，本集團的平均實際稅率約14.81%，與二零一零年同期的約14.87%基本持平。

h. 淨利潤及淨利潤率

本集團的本年度淨利潤由二零一零年同期的約人民幣7,999百萬元降至本年的約人民幣6,320百萬元，降幅約為20.99%；於本年度，淨利潤率約10.53%，與二零一零年同期的約12.64%相比下降約2.11%。

i. 流動資金及現金流

回顧年內，本集團產生經營現金流約人民幣5,953百萬元和籌資現金流約人民幣1,916百萬元，其中部分已用於購建物業、機器及設備以擴展本集團之業務。於二零一一年十二月三十一日，本集團之現金及現金等價物扣除計息債務為現金淨額人民幣8,036百萬元(於二零一零年十二月三十一日：本集團之現金及現金等價物扣除計息債務為現金淨額人民幣6,286百萬元)，按上述計算，本集團仍處於淨現金狀況，故並不適用資本負債比率(於二零一零年十二月三十一日：不適用)。

2. 財務狀況

- a.* 根據香港聯交所於二零一零年十二月份刊發的《有關接受在香港上市的內地註冊成立公司採用內地的會計及審計準則以及聘用內地會計師事務所的諮詢總結》，准許在香港上市的內地註冊成立發行人按照中國企業會計準則編製財務報表，並准許經中華人民共和國財政部及中國證券監督管理委員會認可的中國內地大型會計師事務所進行審計，以滿足香港聯交所的披露需求。有鑒於此，本公司於二零一一年五月十八日召開二零一零年度周年股

東大會，審議及批准本公司委聘安永華明會計師事務所為本公司之核數師。同時，決議自二零一一年度起，公司將只採用中國會計準則編製財務報表，不再同時按照香港會計準則編製財務報表。根據截至二零一零年十二月三十一日止年度的本集團分別按中國會計準則及香港會計準則編製的經審核合併財務報表，公司的年內利潤及資產淨值按兩地會計準則均無重大差異。本公司認為採用中國會計準則編製財務報表不會對本集團造成重大財務影響。

b. 資產及負債

於二零一一年十二月三十一日，本集團資產總額約為人民幣61,545百萬元，其中流動資產為人民幣約42,709百萬元。於二零一一年十二月三十一日，本集團擁有約16,613百萬元的貨幣資金(於二零一零年十二月三十一日：人民幣11,159百萬元)。同日，本集團負債總額為人民幣約32,642百萬元，其中流動負債為人民幣約29,413百萬元。流動比率約為1.45倍(於二零一零年十二月三十一日：1.39倍)。

c. 資本結構

於二零一一年十二月三十一日，本集團總權益約為人民幣28,903百萬元，其中約人民幣22,903百萬元為本公司權益持有人應佔權益，剩餘權益為少數股東權益。本集團目前並無過分依賴借貸，本集團於二零一一年十二月三十一日的借貸金額約為人民幣5,281百萬元，其中包括人民幣2,687百萬元的債券及約人民幣2,594百萬元的銀行借貸。除人民幣折約75百萬元、人民幣折約217百萬元、人民幣折約21百萬元分別為港元借款、歐元借款及美元借款外，其他借款均為人民幣借款，而本集團的收入主要是人民幣收入，本集團認為其外匯風險並不重大。本集團的政策為管理其資本以確保本集團實體能夠持續經營，同時透過優化負債及權益比例為股東提供最大回報。本集團整體策略與過往年度維持不變。

d. 資產抵押

於二零一一年十二月三十一日，本集團將約人民幣4,068百萬元(於二零一零年十二月三十一日：人民幣2,603百萬元)的銀行存款及應收票據質押予銀行，作為本集團所獲銀行發出應付票據及應收票據的抵押品。已抵押銀行存款按現行銀行利率計息。該項抵押將於相關銀行借款償還時予以解除。於結算日，銀行存款的公平值與其賬面值相若。本集團亦已抵押若干其他資產，作為本集團借款之擔保。

e. 或有事項

於二零一一年十二月三十一日，本集團為若干經銷商及代理商提供約人民幣719百萬元(於二零一零年十二月三十一日：約人民幣1,145百萬元)之銀行擔保以使其獲授權並使用銀行信貸。於二零一一年十二月三十一日，本集團為融資租賃的承租方未能支付的融資租賃分期付款及利息提供連帶保證責任，可能的連帶責任保證風險敞口約為人民幣101百萬元。詳情載於本公司二零一一年度報告財務報表附註七。

f. 承諾事項

於二零一一年十二月三十一日，本集團擁有的資本承諾約人民幣2,561百萬元(於二零一零年十二月三十一日：約人民幣2,193百萬元)，其中已訂約的資本承諾約人民幣2,548百萬元，主要是收購物業、機器及設備的資本開支。於二零一一年十二月三十一日，本集團擁有的投資承諾約為人民幣200百萬元(於二零一零年十二月三十一日：約人民幣200百萬元)。詳情載於本公司二零一一年度報告財務報表附註八。

3. 其他財務資料

a. 僱員資料

於二零一一年十二月三十一日，本公司共聘用約4.1萬名僱員，於本年度，本集團人工成本約人民幣3,213百萬元。本集團僱員的薪酬政策由薪酬委員會根據彼等的長處、資歷及工作能力釐定。

b. 重大投資

於本年度，本集團並無作出任何重大投資。

c. 重大收購及出售

回顧年內，本集團並無任何重大收購或出售事項。

其他資料

董事及監事於股份及相關股份的權益

於二零一一年十二月三十一日，董事、高級管理人員及監事於本公司及其相聯法團(定義見證券及期貨條例「證券及期貨條例」第XV部的股份、相關股份及債券中，擁有根據證券及期貨條例第352條規定本公司須存置的登記冊所記錄，或根據上市公司董事進行證券交易的標準守則(「標準守則」)規定已知會本公司及香港聯交所的權益及短倉(如有)如下：

董事姓名	身份	所持 A股數目	佔本公司 已發行股本 百分比
譚旭光	實益擁有人	13,760,000 (附註1)	0.83%
徐新玉	實益擁有人	3,200,000 (附註1)	0.19%
孫少軍	實益擁有人	3,200,000 (附註1)	0.19%
張泉	實益擁有人	3,200,000 (附註1)	0.19%
劉會勝	實益擁有人	1,920,000 (附註2)	0.12%
楊世杭(附註3)	由受控法團持有	52,640,000 (附註1)	3.16%
李新炎(附註4)	由配偶及受控法團持有	54,250,200 (附註2)	3.26%
Julius G. Kiss (尤利斯G.肯斯)(附註5)	由受控法團持有	34,400,000 (附註1)	2.06%

附註：

1. 該等股份之前為本公司內資股。內資股為本公司發行的普通股，以人民幣列值，每股面值人民幣1.00元，以人民幣認購及繳足或入賬列為繳足。該等股份於本公司A股在深交所上市後成為本公司之A股。
2. 該等股份之前為本公司外資股。外資股為本公司發行的普通股，以人民幣列值，每股面值人民幣1.00元，以人民幣以外的貨幣認購及繳足。該等股份於本公司A股在深交所上市後成為本公司之A股。

3. 非執行董事楊世杭直接及間接擁有培新控股有限公司(「培新」)已發行股本權益，而培新則持有52,640,000股本公司股份。
4. 非執行董事李新炎及其配偶倪銀英分別擁有福建龍岩工程機械(集團)有限公司(「福建龍工」)註冊股本的69.16%及30.84%權益，而福建龍工則持有54,250,200股本公司股份，因此，李新炎被視為擁有該等本公司股份的權益。
5. 非執行董事Julius G. Kiss(尤利斯G.肯斯)間接擁有奧地利IVM技術諮詢維也納有限公司(「IVM」)全部已發行股本，而IVM則持有34,400,000股本公司股份。
6. 上表所列的所有股權權益均為好倉。

除上文所披露者外，於二零一一年十二月三十一日，概無董事、高級管理人員或監事於本公司或其任何相聯法團的股份、相關股份或債券中擁有根據證券及期貨條例第352條須存置的登記冊須記錄的權益或淡倉，或根據上市公司董事進行證券交易的標準守則須通知本公司的權益或淡倉。

股本變動和主要股東持股情況

(I) 股本變動情況

1. 股本變動情況表(截至二零一一年十二月三十一日)

	本次變動前		發行新股	本次變動增減(+,-)			小計	本次變動後	
	數量	比例 (%)		送股	公積金轉股	其他		數量	比例 (%)
一、有限售條件股份	570,184,594	34.22%	-	-	-	-	570,184,594	34.22%	
1. 國家持股	-	-	-	-	-	-	-	-	
2. 國有法人持股	373,224,594	22.40%	-	-	-	-	373,224,594	22.40%	
3. 其他內資持股	118,520,000	7.11%	-	-	-	-	118,520,000	7.11%	
其中：境內非國 有法人持股	71,160,000	4.27%	-	-	-	-	71,160,000	4.27%	
境內自然人持股	47,360,000	2.84%	-	-	-	-	47,360,000	2.84%	
4. 外資持股	78,440,000	4.71%	-	-	-	-	78,440,000	4.71%	
其中：境外法人 持股	78,440,000	4.71%	-	-	-	-	78,440,000	4.71%	
境外自然人持股	-	-	-	-	-	-	-	-	
二、無限售條件股份	1,095,906,772	65.78%	-	-	-	-	1,095,906,772	65.78%	
1. 人民幣普通股	691,106,772	41.48%	-	-	-	-	691,106,772	41.48%	
2. 境內上市的外資股	-	-	-	-	-	-	-	-	
3. 境外上市的外資股	404,800,000	24.30%	-	-	-	-	404,800,000	24.30%	
4. 其他	-	-	-	-	-	-	-	-	
三、股份總數	1,666,091,366	100.00%	-	-	-	-	1,666,091,366	100%	

2. 有限售條件股份可上市交易時間

時間	限售期滿 新增可 上市交易 股份數量	說明
二零一三年 四月三十日	570,184,594	根據濰柴控股集團有限公司出具的承諾函並受該等承諾函所規限，其所持有的124,236,640股本公司的股份自二零一零年四月三十日起三十六個月內不會通過證券交易系統掛牌交易或以其他任何方式轉讓或委託他人管理該等股份，也不會由本公司回購；其所增持的15,961,860股本公司的股份自二零一零年八月十六日起限售鎖定，鎖定期至二零一三年四月三十日止，限售鎖定期間，不會通過證券交易系統掛牌交易或以其他任何方式轉讓或委託他人管理該等股份，也不會由本公司回購。二零一零年中期資本公積金轉增股本方案實施後，該公司持有本公司的有限售條件股份為280,397,000股。

根據濰坊市投資公司、培新控股有限公司、福建龍岩工程機械(集團)有限公司、奧地利IVM技術諮詢維也納有限公司、山東省企業託管經營股份有限公司、廣西柳工集團有限公司出具的承諾函並受該等承諾函所規限，其分別持有的本公司30,898,480股、26,320,000股、24,080,000股、12,900,000股、11,500,000股、7,184,880股有限售條件股份自二零一零年四月三十日到期後再延長鎖定三年，即自二零一零年四月三十日限售期滿之日起三十六個月內不會通過證券交易系統掛牌交易或以其他任何方式轉讓或委託他人管理該等股份，也不會由本公司回購。二零一零年中期資本公積金轉增股本方案實施後，上述六家公司持有本公司的有限售條件股份分別為61,796,960股、52,640,000股、48,160,000股、25,800,000股、23,000,000股、14,369,760股。

時間	限售期滿 新增可 上市交易 股份數量	說明
----	-----------------------------	----

根據株洲市國有資產投資控股集團有限公司出具的承諾函並受該等承諾函所規限，其持有的本公司8,330,437股有限售條件股份自二零一零年四月三十日到期後再延長鎖定三年，即自二零一零年四月三十日限售期滿之日起三十六個月內，不會通過證券交易系統掛牌交易或以其他任何方式轉讓，也不會由本公司回購。二零一零年中期資本公積金轉增股本方案實施後，該公司持有本公司的有限售條件股份為16,660,874股。

根據譚旭光等24名自然人股東出具的承諾函並受該等承諾函所規限，其所持有的本公司的股份將自二零一零年四月三十日起三十六個月內不會通過證券交易系統掛牌交易或以其他任何方式轉讓或委託他人管理該等股份，也不會由本公司回購。二零一零年中期資本公積金轉增股本方案實施後，24名自然人發起人股東持有本公司的有限售條件股份共計47,360,000股。

3. 前10名有限售條件股東持股數量及限售條件

序號	有限售條件股份 股東名稱	持有的 有限售條件 股份數量	可上市 交易時間	新增可 上市交易 股份數量	限售條件
1.	濰柴控股集團有限公司 (「濰柴控股」)	280,397,000	二零一三年 四月三十日	—	見「2. 有限售條件股份 可上市交易時間」中「說 明」部分。
2.	濰坊市投資公司	61,796,960	二零一三年 四月三十日	—	
3.	培新控股有限公司	52,640,000	二零一三年 四月三十日	—	
4.	福建龍岩工程機械(集 團)有限公司	48,160,000	二零一三年 四月三十日	—	
5.	奧地利IVM技術諮詢維 也納有限公司	25,800,000	二零一三年 四月三十日	—	
6.	山東省企業託管經營股 份有限公司	23,000,000	二零一三年 四月三十日	—	
7.	株洲市國有資產投資經 營有限公司	16,660,874	二零一三年 四月三十日	—	
8.	廣西柳工集團有限公司	14,369,760	二零一三年 四月三十日	—	
9.	譚旭光	13,760,000	二零一三年 四月三十日	—	
10.	徐新玉	3,200,000	二零一三年 四月三十日	—	

(II) 主要股東持股情況(於二零一一年十二月三十一日)

股東總數 共176,694戶，其中A股股東176,415戶，H股股東279戶。

前10名股東持股情況

股東名稱	股東性質	持股概約 百分比 (%)	持股總數	條件 股份數量	質押或 凍結的 股份數量
香港中央結算代理人 有限公司	外資股東	24.16%	402,592,995	-	未知
濰柴控股集團有限公司	國有法人	16.83%	280,397,000	280,397,000	-
濰坊市投資公司	國有法人	3.71%	61,796,960	61,796,960	-
福建龍岩工程機械 (集團)有限公司	境內非國有法人	3.26%	54,250,200	48,160,000	-
培新控股有限公司	境外法人	3.16%	52,640,000	52,640,000	-
深圳市創新投資集團 有限公司	境內非國有法人	2.68%	44,713,552	-	-
奧地利IVM技術諮詢 維也納有限公司	境外法人	2.06%	34,400,000	25,800,000	-
山東省企業託管經營 股份有限公司	境內非國有法人	1.70%	28,400,000	23,000,000	-
中國農業銀行-中郵核 心成長股票型證券 投資基金	境內非國有法人	1.50%	25,056,000	-	-
株洲市國有資產投資 控股集團有限公司	國有法人	1.00%	16,660,874	16,660,874	14,400,000

前10名無限售條件股東持股情況

股東名稱	持有 無限售條件 股份數量	股份種類
香港中央結算代理人有限公司	402,592,995	境外上市外資股
深圳市創新投資集團有限公司	44,713,552	人民幣普通股
中國農業銀行－中郵核心成長股票型 證券投資基金	25,056,000	人民幣普通股
中國銀行－易方達深證100交易型開放式 指數證券投資基金	11,566,240	人民幣普通股
中國農業銀行－中郵核心優選股票型 證券投資基金	10,249,256	人民幣普通股
奧地利IVM技術諮詢維也納有限公司	8,600,000	人民幣普通股
中國工商銀行－融通深證100指數證券 投資基金	7,977,341	人民幣普通股
博時價值增長證券投資基金	7,272,295	人民幣普通股
福建龍岩工程機械(集團)有限公司	6,090,200	人民幣普通股
中國建設銀行－富國天博創新主題 股票型證券投資基金	6,049,963	人民幣普通股

上述股東關聯關係或一致行動的說明：

1. 以上股東中，中國農業銀行－中郵核心成長股票型證券投資基金與中國農業銀行－中郵核心優選股票型證券投資基金為同一基金管理人－中郵創業基金管理有限公司。
2. 除上述情況以外，本公司未知其前十名股東及其他前十名無限售條件股東之間是否存在關聯關係，也未知其是否屬一致行動人士。

主要股東

本公司根據證券及期貨條例第336條存置的主要股東登記冊(包括向香港聯交所申報的利益)顯示，於二零一一年十二月三十一日，下列人士(董事、高級管理人員及監事除外)在本公司股份及相關股份中擁有下列權益及短倉(如有)：

名稱	身份	好倉/ 淡倉	A股數目	佔A股 股本 百分比	H股數目	佔H股 股本 百分比	佔已發行 股本總數 百分比
濰柴控股集團有限公司	實益擁有人	好倉	280,397,000	22.23%	—	—	16.83%
山東重工集團有限公司 (附註1)	由受控法團持有	好倉	280,397,000	22.23%	—	—	16.83%
山東省國有資產監督管理 委員會(「山東國資委」) (附註1)	由受控法團持有	好倉	280,397,000	22.23%	—	—	16.83%
Lazard Asset Management LLC	投資經理	好倉	—	—	62,425,757	15.42%	3.75%
JPMorgan Chase & Co.	實益擁有人	好倉	—	—	9,129,146	2.25%	0.55%
	投資經理	好倉	—	—	795,000	0.20%	0.05%
	保證人-法團/ 核准借出代理人	好倉	—	—	30,858,848	7.62%	1.85%
					<u>40,782,994</u>	<u>10.07%</u>	<u>2.45%</u>
	實益擁有人	淡倉	—	—	7,151,146	1.77%	0.43%
The Capital Group Companies, Inc.	投資經理	好倉	—	—	32,372,600	8.00%	1.94%
Deutsche Bank Aktiengesellschaft	實益擁有人	好倉	—	—	1,151,566	0.28%	0.07%
	投資經理	好倉	—	—	5,887,000	1.45%	0.35%
	對股份持有保證 權益的人	好倉	—	—	19,014,512	4.70%	1.14%
	有保證人-法團/ 核准借出代理人	好倉	—	—	2,901,000	0.72%	0.18%
					<u>28,954,078</u>	<u>7.15%</u>	<u>1.74%</u>
	實益擁有人	淡倉	—	—	1,434,125	0.35%	0.09%
	對股份持有保證 權益的人	淡倉	—	—	18,931,912	4.68%	1.13%
					<u>20,366,037</u>	<u>5.03%</u>	<u>1.22%</u>

名稱	身份	好倉/ 淡倉	A股數目	估A股 股本 百分比	H股數目	估H股 股本 百分比	估已發行 股本總數 百分比
Lazard Emerging Markets Equity Portfolio	投資經理	好倉	—	—	23,707,500	5.86%	1.42%
Morgan Stanley	大股東所控制的 法團的權益	好倉	—	—	22,040,279	5.44%	1.32%
	大股東所控制的 法團的權益	淡倉	—	—	18,702,226	4.62%	1.12%
Schroder Investment Management Limited	投資經理	好倉	—	—	20,361,000	5.03%	1.22%

附註：

1. 山東省國有資產監督管理委員會(「山東國資委」)持有山東重工集團有限公司的全部股本，而山東重工集團有限公司持有濰柴控股集團有限公司(前稱為濰坊柴油機廠)的全部股本。

除上文披露者外，於二零一一年十二月三十一日本公司並無獲告知在本公司已發行股本中的任何其他相關權益或淡倉。

董事、監事、高級管理人員情況

I. 董事、監事、高級管理人員持股情況

本公司董事、監事、高級管理人員中有9名為自然人發起人股東，分別為譚旭光、徐新玉、孫少軍、張泉、劉會勝、丁迎東、戴立新、馮剛、佟德輝，其承諾自本公司股票在深交所上市起36個月內不轉讓其所持股票。限售期滿後，所持股票將可按中國證監會及深圳證券交易所的有關規定轉讓。

二零一零年四月三十日，上述股東承諾的限售期滿。基於對公司未來發展的信心，上述9名自然人發起人股東均追加承諾限售鎖定36個月。限售期滿後，其所持股票將按中國證監會及深圳證券交易所的有關規定轉讓。

II. 董事、監事、高級管理人員的新聘或解聘情況

1. 二零一一年七月十三日，公司工會委員會召開職工代表團(組)長會議，會議決議同意丁迎東先生因工作變動原因辭去公司職工代表監事一職，並選舉魯文武先生為公司第二屆監事會職工代表監事。
2. 二零一一年七月二十一日，公司召開二零一一年第三次臨時董事會，會議決議同意徐宏先生、劉新華先生辭去公司執行總裁職務，同意聘任李紹華先生、任冰冰女士、丁迎東先生為公司副總裁。
3. 報告期後至本報告出具日，經二零一二年一月十二日召開的公司二零一二年第一次臨時董事會審議通過，會議決議聘任何毓瑜先生為財務總監、公司秘書及授權代表，同意張達良先生辭去財務總監、公司秘書、合資格會計師及授權代表。

薪酬政策

本集團僱員的薪酬政策由本公司薪酬委員會(「薪酬委員會」)根據彼等的長處、資歷及工作能力釐訂。

本公司董事的薪酬由薪酬委員會經考慮本集團經營業績、個人表現及可資比較市場統計數據後決定。

購買股份或債券的安排

本公司及其任何附屬公司於本年度任何時間，概無參與可以使本公司董事通過收購本公司或任何其他法人團體的股份或債券以取得利益的安排。

購買、出售或贖回本公司的證券

於本年度，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回任何本公司上市證券。

優先購買權

本公司的公司章程或中國法律均無訂立有關優先購買權條文，規定本公司須按比例向現有股東發售新股。

主要客戶及供應商

於回顧年內，本集團五大客戶所佔總銷售額佔本集團總銷售額少於30%。

於回顧年內，本集團五大供應商所佔總採購額佔本集團總採購額少於30%。

除上文所披露者外，於回顧年內任何時間，任何董事、監事、董事的任何聯繫人或據董事所知擁有本公司股本超過5%的本公司任何股東，概無擁有本集團五大供應商或客戶任何權益。

期後事項

於二零一二年一月五日，本公司之子公司牡丹江富通汽車空調有限公司(「富通」)第三屆董事會召開第七次會議，批准本公司將持有的59.84%富通股權轉讓給富通一名少數股東牡丹江華通汽車零部件有限公司(「華通」)，轉讓代價為人民幣220,220,500.00元。於二零一二年一月八日，富通召開二零一二年第一次臨時股東大會，審議並批准股權轉讓方案。相關股權轉讓協議於二零一二年一月十日簽訂完成，根據協議本公司已於二零一一年一月十九日前收到上述股權轉讓總代價的30%。

審核委員會

本公司審核委員會(「審核委員會」)由本公司三名獨立非執行董事組成。審核委員會主席為獨立非執行董事顧福身先生。顧先生是一名資深投資銀行專家，具備上市規則第3.10(2)條對該委任所要求之適當的專業資格，或具備適當的會計或相關的財務管理專長。於本年度內，審核委員會履行其職責，檢討及討論本公司的財務業績及內部監控事宜。根據上市規則附錄十六的規定，審核委員會已審閱本年度之經審核合併財務報表。

遵守上市規則附錄十四所載的企業管治常規守則

於本年度，除譚旭光先生(「譚先生」)擔任本公司董事長兼首席執行官外，本公司一直遵守上市規則附錄十四所載「企業管治常規守則」的所有守則條文。

譚先生負責本公司之整體管理。本公司認為，讓譚先生同時兼任董事長及首席執行官可讓本公司更有效地計劃及執行本公司之策略，從而令本集團能夠有效而迅速地把握商機。本公司相信，通過其董事會及其獨立非執行董事之監督，此足以維持職權平衡。

遵守標準守則

於本年度，本公司已就董事進行證券交易採納操守準則，有關條款不比標準守則規定的標準寬鬆，且董事向全體董事作出特定查詢後確認，彼等於回顧年內已遵守標準守則所載規定的標準。

充足公眾持股量

根據本公司獲得之公開資料並就本公司董事所知，本公司於本公告刊發日期維持上市規則所規定的公眾持股量。

捐款

於本年度，本集團作出人民幣11,239,654元之慈善捐款。

核數師

安永於二零零八年八月二十日獲委任為本公司核數師，以填補德勤•關黃陳方會計師行於二零零八年六月十九日辭任所產生之臨時空缺。

安永會計師事務所於二零一一年五月十八日已退任本公司根據香港財務報告準則編製之賬目的核數師，且不被續聘為本公司核數師。山東正源和信有限責任會計師事務所亦於二零一一年五月十八日退任根據中國會計準則及財務規例編製本公司賬目之核數師，且不被續聘為本公司核數師。

安永華明會計師事務所於二零一一年五月十八日獲委任為本公司根據中國會計準則及財務規例編製之賬目的唯一核數師。安永華明會計師事務所將退任本公司核數師，本公司將於本屆股東週年大會提呈續聘其為本公司二零一二年度之核數師。

批准財務報表

董事會已於二零一二年三月二十九日批准本年度的經審核合併財務報表。

於香港聯交所及本公司網站公佈年報

本公司二零一一年度報告將適時寄送予各位股東及刊登於香港聯交所網 www.hknews.hk 及本公司網站 www.weichai.com。

譚旭光

董事長兼首席執行官

香港：二零一二年三月二十九日

於本公告刊發之日，本公司執行董事為譚旭光先生、徐新玉先生、孫少軍先生及張泉先生；本公司非執行董事為張伏生女士、劉會勝先生、姚宇先生、楊世杭先生、陳學儉先生、李新炎先生、Julius G. Kiss先生、韓小群女士、顧林生先生、李世豪先生及劉征先生；本公司之獨立非執行董事為張小虞先生、顧福身先生及房忠昌先生。