



**FIH**<sup>®</sup>

富士康國際控股有限公司

(於開曼群島註冊成立之有限公司)

股份代號: 2038

2011 年報

# 目 錄

	頁次
公司資料	2
董事長報告書	3
管理層討論及分析	5
董事及高級管理層資料簡介	8
董事會報告書	12
獨立核數師報告書	26
綜合全面收益表	28
綜合財務狀況報表	30
綜合權益變動表	32
綜合現金流量表	33
綜合財務報表附註	35
財務概要	109
企業管治報告書	110

## 公司資料

### 執行董事

陳偉良(董事長)  
程天縱(行政總裁)  
池育陽  
李哲生

### 非執行董事

張邦傑  
李金明

### 獨立非執行董事

劉紹基  
Daniel Joseph MEHAN  
陳峯明

### 公司秘書

鄧雲妹

### 註冊辦事處

Scotia Centre, 4th Floor  
P.O. Box 2804, George Town  
Grand Cayman, Cayman Islands

### 總辦事處

中華人民共和國  
河北省  
廊坊市  
安次區  
龍河工業園

### 香港主要營業地點

香港  
九龍  
長沙灣  
青山道538號  
半島大廈8樓

### 核數師

德勤•關黃陳方會計師行

### 法律顧問

貝克•麥堅時律師事務所  
高偉紳律師行  
諾頓羅氏律師事務所

### 主要往來銀行

中國農業銀行  
中國銀行  
中國建設銀行  
招商銀行  
中國信託商業銀行  
花旗銀行  
興業銀行  
中國工商銀行  
日商瑞穗實業銀行  
渣打銀行  
台北富邦銀行  
香港上海滙豐銀行股份有限公司

### 主要股份過戶登記處

Butterfield Fulcrum Group (Cayman) Limited  
Butterfield House, 68 Fort Street  
P.O. Box 705, George Town  
Grand Cayman, Cayman Islands

### 香港股份過戶登記分處

香港中央證券登記有限公司  
香港  
灣仔  
皇后大道東183號  
合和中心46樓

### 股份代號

2038

# 董事長報告書

各位股東：

儘管近期全球金融危機逐步復甦，惟復甦進程繼續受高失業率及主權債務等經濟問題所拖累。此外，無線手機市場仍然是機遇與挑戰並存，其中新競爭對手透過獨特的操作系統及創新生態體系與我們傳統的領先手機品牌客戶搶佔市場份額。然而，儘管存在該等經濟及市場問題，憑藉優化成本、注重效率及投資研發能力，於二零一一年，富士康國際控股有限公司（「富士康」或「本公司」）與現有客戶的夥伴關係得以加強，並與新廠商建立合作聯盟，且恢復盈利能力。

於二零一一年，我們的重組成效已現端倪，當中包括搬遷至更低成本的營運地點；調整產能；通過自動化提高產量及效率；及密切監控支出。此外，於二零一一年，我們的客戶基礎不斷擴大及更加多元化，從而減少任何單一客戶對我們業務可能造成的影響。我們十分欣慰，富士康為世界上更多優質客戶提供服務。

截至二零一一年十二月三十一日止年度，營業額達6,354百萬美元，較去年營業額6,626百萬美元減少272百萬美元，減幅為4.1%。截至二零一一年十二月三十一日止年度，本公司股權持有人應佔淨收益為73百萬美元，較去年虧損218百萬美元增加133.5%。二零一一年的每股基本盈利為1.01美仙。

我們在商品成本高企、勞工成本上揚及全球經濟艱難的困境中取得此等業績，這對我們而言意義重大。我們謹記挑戰依然存在，並將不斷湧現新挑戰，惟我們堅信，憑藉繼續利用端對端策略的獨特業務模式，可令我們佔據有利地位，以把握業務增長機遇及迎合市場動向。

我們相信，未來數年，該行業的成功將取決於自動化技術的強勁核心競爭力及產品開發工程能力。在無線手機市場的競爭格局中，成本競爭力仍將是贏取業務機會的關鍵因素。我們相信，由於該行業普遍面臨勞工成本上升及勞工短缺，自動化將是業內制勝的關鍵。因此，自動化已成為管理層的首要工作重心。我們的目標是擁有自動化技術作為核心競爭力，令富士康成為世界領先的手機製造服務供應商。

## 董事長報告書

此外，我們注意到，技術的迅速變革，加上盈利的驅動，已形成眾多公司殷切需求外包的工程人才。我們對研發及產品開發工程能力的持續投資（甚至於艱難時期亦未間斷）讓我們得以獲取眾多商機。我們十分欣慰，我們在自動化技術及產品開發工程能力方面佔據主導地位，並將繼續投資以維持我們的競爭優勢。

智能手持設備的市場定義不斷擴大，涵蓋包括平板裝置在內的其他手持電腦設備。我們將增加於該等其他手持電腦設備的投資，以回應市場及客戶需求之必要。

本人十分榮幸於過去八年多時間擔任富士康行政總裁，並將珍藏這份經驗。本人非常幸運能參與富士康的發展，並為此作出貢獻。這著實是一段美妙的旅程。本人衷心歡迎程天縱先生擔任富士康新任行政總裁，彼乃於計算機及移動行業累積多年經驗的資深人士。本人對富士康的前景非常樂觀。

本人謹代表管理團隊，藉此機會感謝於二零一一年給予我們支持及鼓勵的人員，當中包括但不限於向我們提供寶貴意見與關鍵分析的董事會成員、勤奮盡心的員工，以及付出無限耐心與奉獻的員工家屬。

我們慶幸能與世界一流的客戶合作。我們衷心感謝客戶的長期支持，並會繼續竭誠提供最佳服務。我們亦感謝股東對管理層抱有堅定信心，並會秉持宗旨，竭盡所能提高富士康的價值。

此致

董事長  
陳偉良  
謹啟

# 管理層討論及分析

## 業績及業務回顧

二零一一年對本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)而言乃復蘇之年。我們於多個地點的產能優化及打入新客戶所付出的努力，開始對我們的經營業績產生正面影響。

二零一一年錄得收益6,354百萬美元，較去年的收益6,626百萬美元減少272百萬美元，減幅為4.1%。本公司股權持有人應佔二零一一年年內溢利為73百萬美元，較去年的虧損218百萬美元上揚133.5%。二零一一年的每股基本溢利為1.01美仙。

二零一一年，電腦與通訊行業的融合及新軟件系統、應用程式及服務的引進導致全球OEM品牌與新入行廠家之間的市場佔有率爭奪戰加劇。然而，我們在進一步提高研發能力方面的投資，令我們可向現有客戶及新客戶提供更大範圍的產品及服務。本年度，憑藉提供從設計、製造至物流的一站式解決方案，我們贏得更多市場經營者的青睞。

我們於準確地調整產能、出售低回報設施(甚至業務)方面作出不懈努力，令致我們的經營業績大為改善。於二零一一年底之前，我們於中國的主要製造產能已整合至北方廠區。跨事業群的互相扶持而產生的重大效應得以實現，而與我們於二零一零年的情況相比，此乃成本結構合理化的主要因素。我們亦繼續出售低使用率的設備並釋放其他製造資源，以提升產能使用率。本年度產生的資本開支乃於管理層的嚴格控制下。

在維持研發承諾的同時，我們亦能使研發資源效率提高。為應對業務變動，我們須削減部分地區的研發投資，並保持台灣及中國為研發重心。該等資源有助大幅度地豐富客戶的產品組合並縮短其產品的面市時間，故備受新客戶及現有客戶的高度讚賞。客戶現時可專注於產品定位、市場推廣、銷售及分銷，而產品設計及供應鏈則交由我們負責。我們相信，我們走在已發展及新興市場手機行業整體解決方案供應商的前列。

## 管理層討論及分析

### 流動資金及財務資源

於二零一一年十二月三十一日，本集團的現金結餘為1,512百萬美元。預期現金結餘將可撥付本集團的營運。本集團的資本負債比率，以計息對外借款483百萬美元(二零一零年：862百萬美元)除以總資產5,612百萬美元(二零一零年：6,017百萬美元)的百分比表示，為8.61%(二零一零年：14.33%)。於二零一一年，由於本集團以所持人民幣現金償還美元借款以降低外匯風險，因此對外借款減少。於二零一一年，大部份借款以美元計值，及海外法人的部份借款則以歐元計值。本集團按實際需求借款，並無銀行已承諾的借款融資額度及季節性借款要求。所有未償還計息對外借款的固定年利率均介乎1.25%至4.37%，原到期日為一至三個月。

截至二零一一年十二月三十一日止年度，來自經營活動的現金淨額為488百萬美元。

截至二零一一年十二月三十一日止年度，來自投資活動的現金淨額為14百萬美元，當中主要有177百萬美元乃有關位於中國的本集團主要廠區的設施的物業、廠房及設備開支，133百萬美元為存放的銀行存款，13百萬美元為就購置物業、廠房及設備而增加的按金，20百萬美元為就持作待售資產而收取的按金，272百萬美元為出售附屬公司的現金流入淨額，35百萬美元為出售物業、廠房及設備的所得款項，及10百萬美元為部分出售聯營公司的所得款項淨額。

截至二零一一年十二月三十一日止年度，用於融資活動的現金淨額為386百萬美元，主要由於銀行貸款淨額減少所致。

### 外匯風險及相關對沖

為降低外匯風險，本集團積極運用自然對沖手法，透過如管理交易貨幣、提前及延遲付款以及應收款項管理等非財務方法來管理外匯風險。

此外，本集團或會訂立一般交易期間少於六個月的短期外匯遠期合約，以對沖來自外幣計值的短期銀行貸款的外匯風險(一般交易期間少於六個月)。本集團亦會不時使用多種外匯遠期合約對沖其外匯風險。

### 資本承擔

於二零一一年十二月三十一日，本集團的資本承擔為67.1百萬美元(二零一零年：102.2百萬美元)。一般而言，資本承擔將由經營所得現金撥付。

## 管理層討論及分析

### 資產抵押

本公司的附屬公司已抵押約1.7百萬美元(二零一零年：3百萬美元)的公司資產，作為本集團獲授一般銀行融資的抵押。

### 展望

展望二零一二年，智能手機設備仍屬市場主流，備受消費者關注。我們現時可進行精簡營運，並於有利位置推動業務進一步發展。儘管市況或有波動，惟我們仍將專注於向客戶提供最佳服務。我們尋求擴展給予客戶的增值解決方案以及新前景。我們持續推動製造自動化、成本合理化及客戶多元化，而此將為我們長遠發展的關鍵所在。

### 僱員

於二零一一年十二月三十一日，本集團的僱員總數為98,868名(二零一零年：126,687名)。於二零一一年產生的員工成本總額達533百萬美元(二零一零年：565百萬美元)。本集團推行全面的薪酬政策，而管理層會定期檢討有關政策。

本公司分別採納一項股份計劃及一項購股權計劃。購股權計劃符合香港聯合交易所有限公司證券上市規則(「上市規則」)第十七章的規定。

支付予本公司董事的酬金由本公司董事會不時參考本公司之業績、彼等於本公司之職責及職務及對本公司之貢獻，以及當時的市場慣例後酌情釐定。



## 董事及高級管理層資料簡介

**陳偉良**，六十一歲，於二零零三年七月加入本公司擔任董事長兼行政總裁。自二零一二年一月一日起，陳先生退任行政總裁及仍留任董事長。陳先生於二零零零年加入鴻海精密工業股份有限公司(「鴻海」)(一間於台灣證券交易所股份有限公司上市的公司，為本公司的最終控股股東)及其附屬公司(「鴻海集團」)，自二零零零年七月起曾擔任主要經理人之一，負責現由本公司全資擁有及經營的鴻海集團手機製造服務業務。彼亦分別為本公司附屬公司匯威集團有限公司、Foxconn Oy及富士康國際股份有限公司之董事。在加入本公司前，陳先生曾於EFA Corporation、Atari Corporation及Commodore Electronics Limited擔任高級行政職位，負責銷售及市場推廣、環球採購、製造、定價、採購、合同談判、會計及財務。彼擁有超過二十七年全球電腦及電子業的市場推廣、銷售及營運經驗，具備國際視野。陳先生於一九七六年獲美國賓夕凡尼亞州大學法學院頒授法學學位及於一九七三年取得美國賓夕凡尼亞州大學沃頓商學院的理學士學位。

**程天縱**，五十九歲，於二零一二年一月一日加入本公司擔任執行董事兼行政總裁。程先生於二零零七年加盟富士康科技集團(由鴻海及其附屬公司組成，包括本公司)並一直擔任集團副總裁，主要負責制訂、促成及執行業務倡議及策略，主持及領導組織及營運。彼亦為本公司若干附屬公司(分別為富士康科技股份有限公司、Wide-Ranging Investments Limited、均威控股有限公司及富士康國際股份有限公司)之董事。於加盟富士康科技集團前，自一九九七年至二零零七年，彼為德州儀器公司的亞洲區總裁。自一九九二年至一九九七年，程先生為中國惠普總裁。在此之前，程先生曾分別於惠普洲際總部、惠普亞洲及惠普台灣擔任多個高級行政職位。程先生在多家跨國公司累積逾29年與全球電子及工程行業相關的管理、市場推廣、銷售及營運經驗，資歷深厚且於業內聲名顯赫、德高望重。程先生於一九七四年獲得台灣國立交通大學電子工程學士學位及於一九九一年獲得美國Santa Clara University工商管理碩士學位。

## 董事及高級管理層資料簡介

**池育陽**，五十三歲，於二零零九年八月加入本公司擔任執行董事。池先生為台灣的奇美通訊股份有限公司（「奇美通訊」）之主席及行政總裁。奇美通訊是本集團最主要的手機設計開發服務團隊，也是本公司之附屬公司。池先生在本集團於二零零五年入股奇美通訊時一同進入本集團。在任職本集團前，池先生於二零零一年創辦奇美通訊。彼亦為本公司主要營運附屬公司FIH Technology Korea Ltd.的董事。池先生擁有三十二年通訊業市場豐富經驗其中包含一九九七至二零零一年間為明碁電通（「前稱 Acer Communication and Multimedia, Inc.」）副總裁及其通訊事業群總經理，負責明碁的手機業務。在此之前，池先生曾於ITT Corporation、GTE Corporation及Rockwell Semiconductor Systems擔任不同工程及行政管理職位。池先生於一九八零年取得台灣國立清華大學電機工程學士學位。

**李哲生博士**，四十八歲，於二零一零年六月加入本公司擔任執行董事。李博士於二零零四年六月加入本公司擔任機械生產總監。在加入本公司前，彼自一九九八年二月起在鴻海任職，並自二零零二年一月起曾擔任主要經理人之一，負責鴻海集團的手機製造服務業務。李博士擁有接近二十年的機械工程和生產管理經驗。彼亦為本公司多家主要營運附屬公司分別為富士康精密電子（廊坊）有限公司，富士康精密組件（北京）有限公司，富士康（天津）精密工業有限公司，深圳富泰宏精密工業有限公司及Foxconn India Private Limited的董事。在此之前，李博士於台灣擔任不同的汽車行業職位。李博士於一九八六年取得台灣國立成功大學航空暨太空工程學士學位及於一九九三年取得美國密西根大學（安娜堡）的機械工程與應用力學博士學位。

**張邦傑**，六十八歲，於二零零四年十二月加入本公司擔任非執行董事。張先生曾獲委任為美國Foxconn Corporation的總裁及富士康新加坡的董事總經理，隨後成為鴻海的執行副總裁。張先生自一九八九年九月起於鴻海工作至今。彼亦於內部審計、財務、國際投資分析、財務監控、銷售及市場推廣方面擁有超過三十六年經驗。彼曾於Arthur Young、Kaiser Aluminum & Chemical Corporation、Memorex及Atari Corporation工作。張先生於一九七零年取得美國加州Santa Clara University的工商管理碩士學位。

**李金明**，五十九歲，於二零零四年十二月加入本公司擔任非執行董事。於一九九七年十月加入鴻海前，李先生為飛利浦及美國大通銀行的高級財務經理。彼現為Foxconn (Far East) Limited的董事。李先生擁有超過三十二年銀行、企業融資及會計相關國際財務經驗。李先生於一九七四年取得台灣國立政治大學的文學學士學位。

## 董事及高級管理層資料簡介

**劉紹基**，五十三歲，於二零零四年十二月加入本公司擔任獨立非執行董事。劉先生於企業融資、財務顧問及管理、會計及審計方面擁有超過三十年經驗，而現時於其管理顧問公司顯仁顧問有限公司擔任財務顧問。劉先生之前於安永會計師事務所工作超過十五年。彼於一九八一年畢業於香港理工學院。劉先生為英國特許會計師公會（「英國特許會計師公會」）及香港會計師公會的會員。劉先生自二零零二年至二零一一年曾為英國特許會計師公會World Council成員及曾於二零零零年／二零零一年年度擔任英國特許會計師公會香港分會的主席。於這些年來，彼協助提高英國特許會計師公會的地位。劉先生亦出任濱海投資有限公司、中國網絡資本有限公司、京信通信系統控股有限公司、安莉芳控股有限公司、順誠控股有限公司及TCL通訊科技控股有限公司的獨立非執行董事。

**Daniel Joseph MEHAN博士**，六十七歲，於二零零七年七月加入本公司擔任獨立非執行董事。Mehan博士於一九九九年至二零零五年期間為Federal Aviation Administration之首席資訊主管。在此之前，Mehan博士於AT&T工作超過二十年，出任高級行政主管擔任不同的管理職務，包括國際副總裁及國際首席資訊主管。Mehan博士在資訊系統、資訊網絡保安、企業管理、市場推廣活動及科技發展方面具深厚知識。Mehan博士取得美國賓夕凡尼亞州大學的營運研究博士學位及系統工程理學碩士學位。

**陳峯明**，六十五歲，於二零零八年十一月加入本公司擔任獨立非執行董事。陳先生為台灣葳天科技股份有限公司的董事長，該公司提供照明產品的高能LED燈的封裝服務。從二零零六年至二零零八年期間，陳先生擔任台灣碩頓科技股份有限公司的董事，該公司專注於視頻產品的IC設計服務。彼於電子及照明行業擁有豐富經驗。陳先生於一九七零年取得台灣輔仁大學物理學士學位。彼亦於一九七四年分別取得美國威斯康辛州University of Wisconsin-Madison物理碩士學位及電腦科學碩士學位。

### 高級管理層

**柯茗種**，四十九歲，於二零零四年六月加入本公司擔任機械生產總監。在加入本公司前，彼自一九九二年七月起在鴻海任職，並自二零零零年七月起曾擔任主要經理人之一，負責鴻海集團的手機製造服務業務。柯先生擁有超過二十七年的機械工程及生產管理經驗。在此之前，柯先生於飛利浦及台灣松下電器股份有限公司擔任不同的機械工程及生產職位。柯先生於一九九二年取得台灣國立台灣大學的機械工程理學碩士學位。

## 董事及高級管理層資料簡介

**王建賀**，五十二歲，於二零零四年六月加入本公司擔任電子零件製造、表面貼裝技術及系統組裝之總監。在加入本公司之前，王先生於一九九六年六月加入鴻海集團擔任營運經理。彼其後於一九九九在歐洲捷克擔任廠房營運總監，負責表面貼裝技術及電腦主板製造。於二零零四年，彼負責在匈牙利FIH Europe設立一個新的PCBA和電子產品預組裝生產廠房。王先生於二零零七年晉升為副總，負責中國深圳的ODM營運。從二零零九年，彼已開始長駐中國華北地區。彼擁有超過二十五年在生產營運及工程管理的豐富經驗。王先生於一九八二年取得台灣逢甲大學的電子工程學士學位。

**Michael SMITH**，四十七歲，於二零零四年五月加入本公司擔任墨西哥業務部副總裁。Smith先生於高科技電子製造業擁有超過二十年經驗。在加入本公司前，彼曾於Motorola, Inc.工作超過十一年，在製造方面擔任不同的領導職務。Smith先生現為本公司的高級管理層成員，擔任服務部副總裁。Smith先生於一九九一年取得美國佛羅里達州坦帕University of South Florida的電機工程理學碩士學位。

**童文欣**，四十六歲，於二零零四年七月加入本公司擔任投資及投資者關係總監。童先生擁有超過二十年投資銀行、財務及資訊科技經驗。在加入本公司前，童先生曾於荷銀洛希爾擔任資本市場部總監，負責包銷亞洲企業客戶所發行的各種股票及股票衍生證券。在此之前，彼曾於香港及倫敦的Jardine Fleming及Robert Fleming的股票市場部工作，並於台灣國際商業機器公司的市場推廣及銷售部工作。童先生於一九九五年取得英國London Business School的工商管理碩士學位。

**譚錦華**，四十八歲，於二零零四年十月加入本公司擔任財務監控高級經理。譚先生為本公司的會計長。彼負責本集團的會計及財務報告、稅務、內部監控、企業管治、風險管理及績效管理。譚先生於多家香港上市公司及跨國公司擁有超過二十四年的會計及財務經驗。在加入本公司前，彼曾於ITT Industries及和記港陸有限公司擔任財務總監，亦曾於Coates Brothers (HK) Co., Ltd.擔任會計經理。譚先生為英國特許會計師公會的資深會員、英國特許管理會計師公會的會員以及香港會計師公會的會員。譚先生於一九八八年取得香港中文大學的工商管理學士學位，於一九九四年取得澳洲Macquarie University的應用財務碩士學位，於一九九六年取得加拿大University of Ottawa的工商管理碩士學位，以及於一九九九年及二零零二年分別取得香港城市大學的資訊系統文學碩士學位及電子商貿文學碩士學位。譚先生亦於二零零五年取得暨南大學的會計碩士學位。

# 董事會報告書

本公司董事會(「董事會」)欣然宣佈本集團截至二零一一年十二月三十一日止年度的年報，尤其是經審核綜合業績。

## 主要業務

本公司為一間投資控股公司。主要附屬公司的業務載於第105至第107頁的財務報表。本集團為全球手機行業的垂直整合製造服務供應商，為其客戶提供生產手機的完整端對端製造服務。

## 業績及股息

本集團截至二零一一年十二月三十一日止年度的業績載於第28頁至第29頁的財務報表。董事會不建議就截至二零一一年十二月三十一日止年度派發任何股息。

## 儲備

本集團於年內的儲備變動載於第32頁。

## 可供分派儲備

於二零一一年十二月三十一日，本公司的可供分派儲備達1,646,157,000美元。

## 股本

於年內的股本變動詳情載於財務報表附註26。

## 財務概要

本集團於過去五個財政年度的財務概要載於第109頁。

## 物業、廠房及設備以及投資物業

本集團於年內的物業、廠房及設備以及投資物業變動詳情分別載於財務報表附註14及附註15。

## 銀行貸款

銀行貸款的詳情載於財務報表附註25。

# 董事會報告書

## 董事

本公司於年內及直至本年報日期止的董事為：

## 執行董事

陳偉良

程天縱(於二零一二年一月一日獲委任)

池育陽

李哲生

## 非執行董事

張邦傑

郭曉玲(於二零一二年一月一日辭任)

李金明

## 獨立非執行董事

劉紹基

Daniel Joseph MEHAN

陳峯明

本公司於收到各獨立非執行董事根據上市規則第3.13條規定而發出有關其獨立性的書面確認後認為，各獨立非執行董事均確屬獨立人士。

根據本公司的組織章程細則(「章程細則」)第112條，當其時三分之一的董事(或如董事數目並非三或三的倍數，則以最接近的數目為準，但不得超過三分之一)應於本公司的每屆股東週年大會上輪值告退，惟每名董事應至少每三年輪值告退一次。根據章程細則第112條，陳偉良先生及張邦傑先生將於本公司應屆股東週年大會上輪值告退，陳先生並合資格且願意於該會上重選連任。而張先生雖合資格但須專注於鴻海集團其他事務，故不尋求於該會上重選連任。張先生已確認與董事會並無歧見，且亦無有關其退任之其他事宜須本公司股東注意。根據章程細則第95條，程天縱先生(由二零一二年一月一日起生效獲委任為執行董事)符合資格且願意於本公司應屆股東週年大會上重選連任。

劉紹基先生於二零一一年九月退出英國特許會計師公會香港分會的執行委員會成員。他的其他簡介載於董事及高級管理層資料簡介。

## 董事會報告書

程天縱先生辭任臻鼎科技控股有限公司之董事(前稱為Foxconn Adanced Technology Limited, 其股份於二零一一年十二月二十六日在台灣證券交易所上市), 自二零一一年六月七日起生效。他的其他詳細簡介載於董事及高級管理層資料簡介。

根據於二零一一年十月十八日董事會之批准, 本公司向本公司執行董事李哲生先生授予92,324股普通股(為按績效釐定之酬金)。他的其他詳細酬金載於財務報表附註9。

根據於二零一一年十二月二十九日董事會之批准, 本公司向本公司執行董事池育陽先生及李哲生先生分別授予1,126,786股普通股及394,657股普通股(為按績效釐定之酬金)。彼等的其他詳細酬金載於財務報表附註9。

### 服務合同

本公司董事概無與本公司訂立任何並非於一年內屆滿及本公司不可於一年內終止而毋須支付賠償(法定賠償除外)的服務合同。

### 董事於合同的權益

於年終或年內任何時間, 概無存在由本公司、其任何附屬公司、其控股公司或其控股公司的任何附屬公司訂立有關本集團業務, 且本公司董事於當中擁有重大權益(不論直接或間接)的任何重大合同。

### 權益披露

#### 董事於股份、相關股份及債券的權益及淡倉

於二零一一年十二月三十一日, 本公司各董事及行政總裁於本公司及其任何相聯法團(定義見《證券及期貨條例》(「證券及期貨條例」)第XV部)之股份、相關股份及債券之權益及淡倉(如有), 而須根據證券及期貨條例第XV部第7及第8分部知會本公司及香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)(包括根據證券及期貨條例之有關條文



## 董事會報告書

董事及行政總裁被當作或被視為擁有之權益及淡倉)，或須記錄於本公司根據證券及期貨條例第352條存置的登記冊內，或根據本公司所採納的上市發行人董事進行證券交易之標準守則(「標準守則」)知會本公司及聯交所如下：

董事姓名	法團名稱	身份／ 權益性質	普通股 總數	於本公司／ 相聯法團的 概約權益 百分比
陳偉良	本公司	個人權益	20,052,200	0.2776%
	鴻海	個人權益	791,551	0.0074%
池育陽	本公司	個人權益	3,786,396	0.0524%
	鴻海	個人權益	237,453	0.0022%
李哲生(附註1)	本公司	個人權益	5,481,466	0.0759%
		共同持有權益	100,000	0.0014%
張邦傑	鴻海	個人權益	2,332,183	0.0218%
李金明(附註2)	鴻海	個人權益	603,703	0.0056%
		經信託	1,100,000	0.0103%

附註：

- 5,481,466股股份中包括根據本公司購股權計劃所授出購股權於行使時可予發行的4,726,287股股份。100,000股股份乃由李哲生先生及李哲生先生的配偶丁桂芬女士共同實益擁有。因此，就證券及期貨條例而言，李哲生先生被視為於其及其配偶共同持有的100,000股股份中擁有權益。
- 1,100,000股股份乃由信託持有，李金明先生為該信託之受益人。因此，就證券及期貨條例而言，李金明先生被視為於信託持有之1,100,000股股份中擁有權益。

除上文披露者外，於二零一一年十二月三十一日，本公司各董事及行政總裁概無於本公司或其任何相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)的股份、相關股份及債券中擁有須根據證券及期貨條例第XV部第7及第8分部知會本公司及聯交所的任何權益或淡倉(包括根據證券及期貨條例的有關條文董事及行政總裁被當作或被視為擁有的權益及淡倉)，或須記錄於本公司根據證券及期貨條例第352條須存置的登記冊內的任何權益或淡倉，或須根據標準守則知會本公司及聯交所的任何權益或淡倉。



# 董事會報告書

## 主要股東於股份及相關股份的權益及淡倉

就本公司任何董事所知，於二零一一年十二月三十一日，下列股東(本公司董事或行政總裁除外)於本公司的股份及相關股份中，擁有須根據證券及期貨條例第XV部第2及第3分部向本公司披露的權益及淡倉，或已記錄於本公司根據證券及期貨條例第336條須存置的登記冊內的權益及淡倉：

股東名稱	身份／權益性質	普通股總數	於本公司的概約權益百分比
Foxconn (Far East) Limited	實益擁有人	5,081,034,525	70.33%
鴻海(附註)	於受控法團的權益	5,081,034,525	70.33%

附註： Foxconn (Far East) Limited為鴻海直接持有的全資附屬公司，因此，根據證券及期貨條例，鴻海被視為或當作於Foxconn (Far East) Limited實益擁有的5,081,034,525股股份中擁有權益。

除上文披露者外，於二零一一年十二月三十一日，本公司並未獲任何人士(本公司董事或行政總裁除外)通知其於本公司的股份或相關股份中，擁有須根據證券及期貨條例第XV部第2及第3分部向本公司披露的權益或淡倉，或已記錄於本公司根據證券及期貨條例第336條須存置的登記冊內的權益或淡倉。

## 關連交易

於二零一一年七月八日，深圳富泰宏精密工業有限公司(「富泰宏精密」)及鴻富錦精密工業(深圳)有限公司(「鴻富錦精密」)，(統稱「賣方」)與深圳市城市建設投資發展有限公司(「買方」)訂立股權轉讓協議，據此，賣方將向買方出售彼等各自於深圳市富泰宏光明房地產有限公司(「光明」)的股本權益(富泰宏精密約持有70.12%股本權益及鴻富錦精密約持有29.88%股本權益)，總代價人民幣878,750,000元。就總代價而言，人民幣616,180,000元(即總代價的70.12%)支付予富泰宏精密，而人民幣262,570,000元(即總代價的29.88%)支付予鴻富錦精密。

富泰宏精密為本公司的全資附屬公司及鴻富錦精密為鴻海的全資附屬公司。鴻海為本公司的控股股東。故此，鴻富錦精密屬本公司的關連人士(定義見上市規則)，及富泰宏精密及鴻富錦精密出售其各自於光明的股本權益構成本公司的關連交易。

以本公司董事所知及所信，買方及其最終實益擁有人均為獨立於本公司及其關連人士的第三方。

## 董事會報告書

光明的主要資產為銀行存款及土地使用權。該土地原擬開發成為本集團及鴻海集團的員工宿舍及該土地開發尚未展開。由於本集團正整合其華北業務，故不再計劃於該土地發展員工宿舍，並認為按本公司所協定的價格出售光明符合最佳利益。

根據股權轉讓協議，賣方同意向買方轉讓彼等於光明的股本權益，而買方同意將按下列方式向賣方付款：

- (i) 買方將於股權轉讓協議日期後兩個營業日內向富泰宏精密支付按金人民幣100,000,000元(可用於支付代價)；
- (ii) 受其對光明進行的盡職調查結果所規限，買方將於上述(i)項付款當日後七個營業日內向富泰宏精密支付人民幣250,000,000元；於買方支付人民幣250,000,000元當日後十個營業日內，富泰宏精密將向買方轉讓其25%股本權益；
- (iii) 買方將於二零一二年三月十四日前支付合共人民幣350,000,000元，當中人民幣87,430,000元支付予富泰宏精密及人民幣262,570,000元支付予鴻富錦精密，及買方須於付款日期就其支付餘下的人民幣178,750,000元促使發出不可撤銷銀行保函；於買方提供不可撤銷銀行保函當日後十個營業日內，富泰宏精密將向買方轉讓其於光明的15.12%股本權益及鴻富錦精密將向買方轉讓其於光明的全部29.88%股本權益；及
- (iv) 買方將於二零一二年十二月三十一日前向富泰宏精密支付餘下人民幣178,750,000元；於支付有關款項當日後十個營業日內，富泰宏精密將向買方轉讓其於光明的餘下30%股本權益。

根據富泰宏精密、鴻富錦精密及買方於二零一二年三月十二日訂立的補充協議，各訂約方同意按下列方式修訂上述第(i)項及第(iii)項所述的股權轉讓及付款機制，同時彼等將繼續遵守並履行所述股權轉讓協議的其他條款及條件：

- (i) 於買方向富泰宏精密及鴻富錦精密支付人民幣350,000,000元當日(「人民幣350,000,000元付款日期」)，買方將就其支付餘下人民幣178,750,000元向富泰宏精密提供不可撤銷銀行保函；於富泰宏精密確認有關不可撤銷銀行保函當日後五個營業日內，富泰宏精密將向買方轉讓其於光明的5.12%股本權益及鴻富錦精密將向買方轉讓其於光明的全部29.88%股本權益；
- (ii) 於人民幣350,000,000元付款日期，除有關不可撤銷銀行保函外，買方亦將向富泰宏精密支付人民幣100,000,000元(「按金等額款項」)；於其接獲按金等額款項起計三個營業日內，富泰宏精密將向買方償還按金人民幣100,000,000元；於其接獲按金等額款項起計十個營業日內，富泰宏精密將向買方轉讓其於光明的餘下10%股本權益；及

## 董事會報告書

- (iii) 倘買方未能於所述補充協議日期起計九十日內向富泰宏精密支付按金等額款項，則買方向富泰宏精密支付的按金人民幣100,000,000元將自動轉由富泰宏精密用於支付代價；於有關應用起計十個營業日內，富泰宏精密將向買方轉讓其於光明的餘下10%股本權益。

### 持續關連交易

#### 設備購買交易

根據本公司與鴻海於二零零五年一月十八日訂立的設備購買框架協議（經日期分別為二零零六年一月十二日、二零零七年十月二十四日及二零一零年十一月十九日的補充協議修訂），本集團不時向鴻海集團購買設備，年期至二零一三年十二月三十一日止。鴻海為本公司的最終控股股東。設備購買交易構成本公司的持續關連交易。

由於本公司預期會向鴻海集團增購設備以便本集團提升其工程技術能力，於二零一一年四月二十九日，本公司已設定設備購買交易截至二零一三年十二月三十一日止三個年度各年的新年度上限，分別二零一一年年度上限為46,000,000美元，二零一二年年度上限為51,000,000美元及二零一三年年度上限為57,000,000美元。

新年度上限乃參考本公司的預測而釐定，而有關預測乃由本公司主要參考以下各主要因素而作出：

- 本集團為提升工程技術能力而將於二零一一年向鴻海集團購買的有關設備估計金額；
- 設備購買交易的相關金額於過往及二零一一年佔本集團營業額的百分比；
- 本集團經參考手機市場的預計增長率後就評估新年度上限而設立的內部營業額目標；及
- 5%的緩衝額。

鑒於本集團持續致力於提升其工程技術能力及擴大產能，且鴻海集團有能力按本公司可接受及根據設備購買框架協議規定的定價機制釐定的價格供應適用於本集團用途之設備，本公司於二零一一年四月二十九日設定的設備購買交易的年度上限可能不足夠。因此，於二零一一年十一月三十日，本公司已設定設備購買交易截至二零一三年十二月三十一日止三個年度各年的新年度上限，分別二零一一年年度上限為61,000,000美元、二零一二年年度上限為67,000,000美元及二零一三年年度上限為75,000,000美元。

## 董事會報告書

新年度上限乃參考本公司的預測而釐定，而有關預測乃由本公司主要參考以下各主要因素而作出：

- 設備購買交易截至二零一一年十月三十一日止十個月的實際金額及本集團於二零一一年十一月及十二月的設備購買計劃；
- 設備購買交易的相關金額於截至二零一一年十二月三十一日止年度佔本集團營業額的百分比率；
- 本集團經參考手機市場的預計增長及趨勢後就評估新年度上限而設立的內部營業額目標；及
- 5%的緩衝額。

### 產品銷售交易及外包收入交易

根據本公司與鴻海於二零零五年一月十八日訂立的產品銷售框架協議（經日期分別為二零零六年二月二十八日、二零零七年十月二十四日及二零一零年十一月十九日的補充協議修訂），由本集團不時向鴻海集團銷售若干產品，截至二零一三年十二月三十一日止年度及根據本公司與鴻海於二零零五年一月十八日訂立的外包框架協議（經日期分別為二零零六年一月十二日、二零零七年十月二十四日及二零一零年十一月十九日的補充協議修訂），本集團不時向鴻海集團提供外包服務，截至二零一三年十二月三十一日止年度。鴻海為本公司的最終控股股東。因此，產品銷售交易及外包收入交易構成本公司的持續關連交易。

為優化生產資源，本集團一直在整合其業務和生產設施。本公司認為，使用若干生產資源進行產品銷售及按本公司可接受的價格向鴻海集團提供外包服務，可為本集團賺取額外收入，從而提高該等資源的使用效率。本公司預期產品銷售交易及外包收入交易的二零一一年現有年度上限可能不足夠。因此，於二零一一年七月八日，本公司已設定截至二零一一年十二月三十一日止年度的新年度上限，分別產品銷售交易的年度上限為158,000,000美元及外包收入交易的年度上限為80,000,000美元。

新年度上限乃參考本公司的預測而釐定，而有關預測乃由本公司主要參考以下各主要因素而作出：

- 截至二零一一年五月三十一日止五個月各項交易的實際金額佔本集團的營業額的百分比率；
- 本集團經參考手機市場的預計增長率及趨勢後就評估新年度上限而設立的內部營業額目標；及
- 5%的緩衝額。

# 董事會報告書

## 概要：

1. 本集團與鴻海集團間的產品銷售交易(附註1)；
2. 本集團與鴻海集團間的租賃支出交易(附註2)；
3. 本集團與鴻海集團間的一般服務支出交易(附註3)；
4. 本集團與鴻海集團間的外包收入交易(附註4)；
5. 本集團與鴻海集團間的設備銷售及購買交易(附註5)；
6. 本集團與鴻海集團間的物料及元件供應交易(附註6)；
7. 本集團與鴻海集團間的租賃收入交易(附註7)；
8. 本集團與鴻海集團間的一般服務收入交易(附註8)；及
9. 本集團與鴻海集團間的綜合服務及外包支出交易(附註9)。

## 附註：

1. 這指根據本公司與鴻海於二零零五年一月十八日訂立的产品銷售框架協議(經日期分別為二零零六年二月二十八日、二零零七年十月二十四日及二零一零年十一月十九日的補充協議修訂)，自二零一一年一月一日至二零一三年十二月三十一日的延長年內，由本集團向鴻海集團銷售若干產品。截至二零一一年十二月三十一日止年度，鴻海集團支付的總代價為103.123百萬美元。
2. 這指根據本公司與鴻海於二零零五年一月十八日訂立的租賃框架協議(經日期分別為二零零六年一月十二日、二零零六年九月二十日、二零零七年十月二十四日及二零一零年十一月十九日的補充協議修訂)，自二零一一年一月一日至二零一三年十二月三十一日的延長年內，由鴻海集團向本集團出租物業。截至二零一一年十二月三十一日止年度，支付予鴻海集團的總代價為4.172百萬美元。
3. 這指根據本公司與鴻海於二零零五年一月十八日訂立的一般服務協議(經日期分別為二零零六年一月十二日、二零零七年十月二十四日及二零一零年十一月十九日的補充協議修訂)，自二零一一年一月一日至二零一三年十二月三十一日的延長年內，由鴻海集團向本集團提供一般行政、支援、公用設備及其他服務。截至二零一一年十二月三十一日止年度，支付予鴻海集團的總代價為32.050百萬美元。
4. 這指根據本公司與鴻海於二零零五年一月十八日訂立的外包框架協議(經日期分別為二零零六年一月十二日、二零零七年十月二十四日及二零一零年十一月十九日的補充協議修訂)，自二零一一年一月一日至二零一三年十二月三十一日的延長年內，由本集團向鴻海集團提供外包服務。截至二零一一年十二月三十一日止年度，鴻海集團支付的總代價為45.678百萬美元。
5. 這指分別根據本公司與鴻海於二零零五年一月十八日訂立的設備購買框架協議(經日期分別為二零零六年一月十二日、二零零七年十月二十四日及二零一零年十一月十九日的補充協議修訂)，自二零一一年一月一日至二零一三年十二月三十一日的延長年內，由本集團向鴻海集團購買設備，以及根據本公司與鴻海於二零零五年一月十八日訂立的設備銷售框架協議(經日期分別為二零零六年一月十二日、二零零七年十月二十四日及二零一零年十一月十九日的補充協議修訂)，自二零一一年一月一日至二零一三年十二月三十一日的延長年內，由本集團向鴻海集團銷售設備。截至二零一一年十二月三十一日止年度，就設備購買交易而支付予鴻海集團及就設備銷售交易而鴻海集團支付的總代價分別為56.397百萬美元及38.877百萬美元。

## 董事會報告書

6. 這指根據本公司與鴻海於二零零五年一月十九日訂立的物料及元件供應框架協議(經日期分別為二零零六年二月二十八日、二零零七年十月二十四日及二零一零年十一月十九日的補充協議修訂)，自二零一一年一月一日至二零一三年十二月三十一日的延長年期內，由鴻海集團向本集團供應物料及元件。截至二零一一年十二月三十一日止年度，支付予鴻海集團的總代價為387.245百萬美元。
7. 這指根據本公司與鴻海於二零零七年十月二十四日訂立的租賃框架協議(經日期為二零一零年十一月十九日補充協議修訂)，自二零一一年一月一日至二零一三年十二月三十一日的延長年期內，由本集團向鴻海集團出租物業。截至二零一一年十二月三十一日止年度，鴻海集團支付的總代價為1.718百萬美元。
8. 這指根據本公司與鴻海於二零零七年十月二十四日訂立的一般服務框架協議(經日期為二零一零年十一月十九日補充協議修訂)，自二零一一年一月一日至二零一三年十二月三十一日的延長年期內，由本集團向鴻海集團提供一般行政、支援、公用設備及其他服務。截至二零一一年十二月三十一日止年度，鴻海集團支付的總代價為5.293百萬美元。
9. 這指根據本公司與鴻海於二零零七年十月二十四日訂立的綜合服務及外包框架協議(經日期為二零一零年十一月十九日補充協議修訂)，自二零一一年一月一日至二零一三年十二月三十一日的延長年期內，由鴻海集團向本集團提供研究與開發服務、設計服務、維修服務及外包服務。截至二零一一年十二月三十一日止年度，支付予鴻海集團的總代價為31.358百萬美元。

根據上市規則第14A.38條，董事會已委聘本公司核數師就本集團的持續關連交易作出報告及核數師已確認該等交易：

1. 已由董事會批准；
2. 符合本集團所制定有關本集團提供貨品及服務的交易定價政策；
3. 根據規管該等交易的相關協議進行；及
4. 並無超過有關公佈所披露的上限。

核數師已向董事會匯報事實發現。本公司獨立非執行董事已審閱交易及所得事實發現資料，並確認該等交易：

1. 為本集團的日常及一般業務；
2. 按一般商業條款訂立；及
3. 根據規管交易的相關協議進行，協議條款乃公平合理，並且符合本公司股東的整體利益。

# 董事會報告書

## 購股權計劃及股份計劃

董事會於二零零五年一月十二日採納一項購股權計劃(「購股權計劃」)及一項股份計劃(「股份計劃」)。購股權計劃將有效至二零一五年二月二日止。股份計劃經股東於二零零六年八月四日舉行的本公司股東特別大會及經董事會於二零零九年十月二十九日舉行的本公司董事會議上通過修訂，將有效至二零一五年二月二日止。

### 購股權計劃

於年內根據購股權計劃授出的購股權的變動如下：

承授人類別	年初 未行使	年內 授出日期	年內 已授出	歸屬期	行使價	年內 已行使	年內已 失效/屆滿	年內 已取消	年末 未行使
董事									
李哲生*	3,024,734	-	-	由二零零六年 至二零一一年 每年 七月二十五日	6.06港元	-	3,024,734	-	-
僱員*	222,034,371	-	-	由二零零六年 至二零一一年 每年 七月二十五日	6.06港元	-	221,582,795	451,576	-
僱員	2,400,000	-	-	由二零零八年 至二零一三年 每年 七月十六日	20.63港元	-	-	-	2,400,000
李哲生	-	二零一一年 七月八日	1,701,553	由二零一二年 至二零一四年 每年 一月一日	3.62港元	-	-	-	1,701,553
僱員	-	二零一一年 七月八日	254,458,166	由二零一二年 至二零一四年 每年 一月一日	3.62港元	-	5,497,957	-	248,960,209
	<u>227,459,105</u>		<u>256,159,719</u>			<u>-</u>	<u>230,105,486</u>	<u>451,576</u>	<u>253,061,762</u>

\* 行使期從歸屬日至二零一一年十二月三十一日。

本公司股份在緊接於二零一一年七月八日授出購股權當日之前的收市價為3.58港元。



# 董事會報告書

## 購股權計劃主要條款的概要

購股權計劃的目的是吸引幹練及有經驗的人士，藉著向他們提供購買本公司股本權益的機會激勵彼等繼續留任於本集團及發揚本集團以客為本的公司文化，及推動彼等為本集團的未來發展及開拓作出貢獻。

在購股權計劃條款的規限下，董事會可全權酌情向本公司或其任何附屬公司的僱員、管理層成員和董事及提供服務的第三方(包括鴻海及其附屬公司的僱員)授出購股權，可按購股權計劃所載的條款認購股份。

根據購股權計劃可能授出的購股權所涉及的股份總數為425,995,209股，相當於本年報日期本公司已發行股本約5.83%。

截至最近授出日期止的任何十二個月期間，各承授人已獲授或將予獲授的購股權獲行使時已發行及將予發行的股份總數，不得超過本公司不時已發行股本的1%。

董事會將於授出購股權要約時指明購股權須予行使的期限，必須不遲於購股權計劃生效日期起計十年內屆滿。購股權的授出要約的接納不得遲於要約日期後起計三十日後。接納每份要約時應付的款項為1.00港元。

授出購股權之股份的認購價須為下列各項最高者：(i)股份於授出日期(必須為營業日)在聯交所日報表所列的收市價；及(ii)股份於緊接授出日期前五個營業日在聯交所日報表所列的平均收市價；及(iii)股份面值。

## 股份計劃資料

股份計劃並不受上市規則第十七章的條文所規限。股份計劃的信託人可根據股份計劃的條款，按股份面值認購新股份或於市場上購買股份。

於本公司應屆股東週年大會上將提呈一項普通決議案，以授予本公司董事一般性授權，以根據股份計劃配發及發行不超過該大會日期本公司已發行股本的2%股份(「計劃授權」)。



## 董事會報告書

於二零一二年三月二十二日，本公司已發行股本由7,310,460,538股每股面值0.04美元的股份組成。待通過批准計劃授權的普通決議案後並假設於應屆股東週年大會前不會進一步發行、購買或購回股份，則全面行使計劃授權將導致根據計劃授權配發及發行146,209,210股股份。按每股股份於二零一二年三月二十二日的收市價為5.7港元計算並假設計劃授權獲全面行使，則據此將予配發及發行的146,209,210股股份的總市值將約為833,392,497港元。本公司預期，根據股份計劃授出任何股份應佔的成本，將參考該等股份於授出時的市值計算。本公司將審慎考慮於計劃授權獲行使前根據股份計劃授出股份所產生的任何財務影響。

根據分別於二零一一年四月二十九日、二零一一年七月八日、二零一一年十月十八日及二零一一年十二月二十九日董事會之批准，本公司根據股份計劃授予總額92,813,388股普通股份(包括信託人根據股份計劃從市場購入的9,454,014股股份)予總共6,696名僱員，某部份股份受相應的凍結期限制。

除購股權計劃及股份計劃外，本公司、其任何附屬公司、其控股公司或其控股公司的任何附屬公司於年內任何時間概無訂立任何安排令本公司董事可透過購買本公司或任何其他法團的股份或債券而獲益。

### 主要客戶及供應商

於年內，本集團五大客戶的銷售額約佔本集團年內銷售總額的89.94%，而本集團最大客戶的銷售額則佔約23.62%。本集團五大供應商的採購額約佔本集團年內採購總額的58.82%，而本集團最大供應商的採購額則佔約30.38%。

本公司的董事或彼等的任何聯繫人(定義見上市規則)或任何股東(據董事所深知於本年報日期擁有本公司已發行股本5%以上)概無於本集團任何五大客戶及五大供應商中擁有任何權益。

### 管理合同

於年內概無訂立或存在有關本公司所有或任何重大部分業務的管理及行政合同(與本公司的任何董事或任何全職僱員所訂立的服務合約除外)。

### 公眾持股量的充足性

於本年報刊發前的最後實際可行日期，據董事所深知及根據本公司取得的公開資料，公眾持股量足以符合上市規則的規定。

# 董事會報告書

## 購買、贖回或出售本公司的上市證券

截至二零一一年十二月三十一日止年度，本公司或其任何附屬公司概無購買、贖回或出售本公司的任何上市證券。

## 優先購買權

本公司的組織章程大綱及細則及開曼群島公司法並無有關優先購買權的條文。

## 退休金計劃

本集團退休金計劃的詳情及計算基準載於財務報表附註36。

## 審核委員會

本公司已根據上市規則及特別是上市規則附錄十四所載的企業管治常規守則(「企業管治守則」)的規定設立審核委員會。此委員會的主要職責是審閱本集團的財務報告程序及內部監控系統，並提名及監察外聘核數師，以及向董事會提供建議及意見。審核委員會由三名非執行董事組成，其中兩名為獨立非執行董事，成員當中有一名獨立非執行董事具備上市規則規定的適當專業經驗或會計或相關財務管理專業知識。

審核委員會已審閱本集團截至二零一一年十二月三十一日止年度的經審核財務報表及建議董事會批准該財務報表。

## 企業管治

除本年報所載企業管治報告書所披露者外，本公司董事並不知悉有任何資料將合理顯示本公司於本年報所涵蓋的年度任何時間未有或曾未遵守企業管治守則。

## 核數師

財務報表已由德勤•關黃陳方會計師行審核，其的任期將屆滿，並符合資格且願意於本公司應屆股東週年大會上續聘為本公司的核數師。

代表董事會

董事長

陳偉良

香港，二零一二年三月二十二日

# Deloitte.

## 德勤

致：富士康國際控股有限公司股東  
(於開曼群島註冊成立的有限公司)

我們已審核載於第28頁至第108頁的富士康國際控股有限公司(「貴公司」)及其附屬公司(統稱「貴集團」)的綜合財務報表，當中包括於二零一一年十二月三十一日的綜合財務狀況報表，與截至該日止年度的綜合全面收益表、綜合權益變動表及綜合現金流量表，以及重大會計政策概要連同其他解釋資料。

### 董事就綜合財務報表須負的責任

貴公司董事須遵照國際財務報告準則及香港公司條例的披露規定編製反映真實公平觀點的綜合財務報表，以及負責董事釐定就編製綜合財務報表而言屬必要的相關內部監控，以使其不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述。

### 核數師的責任

我們的責任是根據我們的審核工作對該等綜合財務報表發表意見，並按照委聘的協定條款僅向整體股東報告。除此以外，我們的報告書不可用作其他用途。我們概不就本報告的內容，對任何其他人士負責或承擔責任。我們是按照香港會計師公會頒佈的香港核數準則進行審核工作，這些準則要求我們須遵守相關道德規範，並計劃及執行審核，以合理確定綜合財務報表是否不存有任何重大錯誤陳述。

審核涉及執程序以獲取有關綜合財務報表所載金額及披露事項有關的審核憑證。所選定的程序取決於核數師的判斷，包括評估由於欺詐或錯誤而導致綜合財務報表存有重大錯誤陳述的風險。在評估該等風險時，核數師考慮與該公司編製反映真實公平觀點的綜合財務報表相關的內部監控，以設計適當的審核程序，但並非

## 獨立核數師報告書

為對公司的內部控制的有效性發表意見。審核亦包括評價董事所採用的會計政策的合適性及所作的會計估計的合理性，以及評價綜合財務報表的整體列報方式。

我們相信，我們所獲得的審核憑證充足及適當地為我們的審核意見建立基礎。

### 意見

我們認為，按照國際財務報告準則編製的綜合財務報表已真實公平地反映 貴集團於二零一一年十二月三十一日的財政狀況及 貴集團截至該日止年度的溢利及現金流量，並已按照香港公司條例的披露規定妥善編製。

德勤•關黃陳方會計師行  
執業會計師

香港  
二零一二年三月二十二日

## 綜合全面收益表

截至二零一一年十二月三十一日止年度

	附註	二零一一年 千美元	二零一零年 千美元
營業額	6	6,354,417	6,626,004
銷售成本		(6,015,670)	(6,343,561)
毛利		338,747	282,443
其他收入、收益及虧損	7	272,329	163,979
銷售開支		(26,979)	(26,832)
一般及行政開支		(247,630)	(251,959)
研究與開發開支		(193,894)	(219,758)
就物業、廠房及設備而確認的減值虧損	14	(6,571)	(81,644)
就商譽而確認的減值虧損	19	—	(34,445)
就於聯營公司的權益而確認的減值虧損		—	(2,664)
銀行借貸利息開支	25	(11,530)	(6,665)
應佔聯營公司溢利		5,529	1,416
除稅前溢利(虧損)	8	130,001	(176,129)
所得稅開支	11	(54,869)	(43,638)
年內溢利(虧損)		75,132	(219,767)
其他全面收益(開支)			
因換算海外業務而產生的匯兌差額		96,832	115,151
應佔聯營公司換算儲備		(760)	1,827
因出售附屬公司而轉出儲備		(35,984)	—
因部分出售聯營公司權益而轉出儲備		(251)	—
年內其他全面收益		59,837	116,978
年內全面收益(開支)總額		134,969	(102,789)

# 綜合全面收益表

截至二零一一年十二月三十一日止年度

	附註	二零一一年 千美元	二零一零年 千美元
年內溢利(虧損)分配至：			
本公司擁有人		72,844	(218,317)
非控股權益		2,288	(1,450)
		<u>75,132</u>	<u>(219,767)</u>
全面收益(開支)總額分配至：			
本公司擁有人		133,397	(103,833)
非控股權益		1,572	1,044
		<u>134,969</u>	<u>(102,789)</u>
每股盈利(虧損)	13		
基本		<u>1.01美仙</u>	<u>(3.06美仙)</u>
攤薄		<u>1.01美仙</u>	<u>(3.06美仙)</u>

# 綜合財務狀況報表

於二零一一年十二月三十一日

	附註	二零一一年 千美元	二零一零年 千美元
<b>非流動資產</b>			
物業、廠房及設備	14	1,457,039	1,722,832
投資物業	15	–	30,450
預付租賃款項	16	51,845	135,213
可出售投資	17	90	91
於聯營公司的權益	18	45,481	46,814
遞延稅項資產	20	21,326	28,732
購置預付租賃款項的按金	39	30,264	28,795
購置物業、廠房及設備的按金		456	4,141
		<b>1,606,501</b>	<b>1,997,068</b>
<b>流動資產</b>			
存貨	21	608,354	748,189
應收貿易及其他賬款	22	1,411,700	1,647,775
銀行存款	30	409,681	268,063
銀行結餘及現金	30	1,512,461	1,356,254
		<b>3,942,196</b>	<b>4,020,281</b>
分類為持作待售的資產	23	62,923	–
		<b>4,005,119</b>	<b>4,020,281</b>
<b>流動負債</b>			
應付貿易及其他賬款	24	1,215,434	1,401,150
銀行借貸	25	483,245	862,213
撥備	31	28,395	28,340
應付稅項		81,222	75,385
		<b>1,808,296</b>	<b>2,367,088</b>
流動資產淨值		<b>2,196,823</b>	<b>1,653,193</b>
總資產減流動負債		<b>3,803,324</b>	<b>3,650,261</b>

# 綜合財務狀況報表

於二零一一年十二月三十一日

	附註	二零一一年 千美元	二零一零年 千美元
資本及儲備			
股本	26	288,987	286,563
儲備	27	3,451,022	3,260,464
本公司擁有人應佔股本		3,740,009	3,547,027
非控股權益		18,685	46,000
權益總額		3,758,694	3,593,027
非流動負債			
遞延稅項負債	20	8,798	3,423
遞延收入	32	35,832	53,811
		44,630	57,234
		3,803,324	3,650,261

第28至第108頁的綜合財務報表已於二零一二年三月二十二日獲董事會批准及授權刊發，及由下列人士代表簽署：

陳偉良  
董事

程天縱  
董事



## 綜合權益變動表

截至二零一一年十二月三十一日止年度

	分配至本公司擁有人							非控股 權益 千美元	總計 千美元	
	股本 千美元	股份溢價 千美元	特別儲備 千美元 (附註27)	法定儲備 千美元 (附註27)	換算儲備 千美元	股份 報酬儲備 千美元	保留溢利 千美元			總計 千美元
於二零一零年一月一日的結餘	283,995	721,157	15,514	154,085	258,642	63,693	2,074,705	3,571,791	35,676	3,607,467
因換算海外業務而產生的匯兌差額	-	-	-	-	112,657	-	-	112,657	2,494	115,151
應佔聯營公司換算儲備	-	-	-	-	1,827	-	-	1,827	-	1,827
年內其他全面收益	-	-	-	-	114,484	-	-	114,484	2,494	116,978
年內虧損	-	-	-	-	-	-	(218,317)	(218,317)	(1,450)	(219,767)
年內全面收益(開支)總額	-	-	-	-	114,484	-	(218,317)	(103,833)	1,044	(102,789)
根據購股權計劃及股份計劃發行普通股	2,568	55,034	-	-	-	(31,132)	-	26,470	-	26,470
一間非控股附屬公司的權益注資	-	-	-	-	-	-	-	-	9,280	9,280
就以股本支付股份形式付款作出的付款(附註37)	-	-	-	-	-	(3,330)	-	(3,330)	-	(3,330)
確認以股本支付股份形式付款(附註37)	-	-	-	-	-	55,929	-	55,929	-	55,929
溢利分派	-	-	-	3,952	-	-	(3,952)	-	-	-
轉撥(附註)	-	-	-	-	-	(456)	456	-	-	-
於二零一零年十二月三十一日的結餘	286,563	776,191	15,514	158,037	373,126	84,704	1,852,892	3,547,027	46,000	3,593,027
因換算海外業務而產生的匯兌差額	-	-	-	-	97,548	-	-	97,548	(716)	96,832
因出售附屬公司而轉出儲備	-	-	-	-	(35,984)	-	-	(35,984)	-	(35,984)
應佔聯營公司換算儲備	-	-	-	-	(760)	-	-	(760)	-	(760)
因出售部分聯營公司權益而轉出儲備	-	-	-	-	(251)	-	-	(251)	-	(251)
年內其他全面收益	-	-	-	-	60,553	-	-	60,553	(716)	59,837
年內溢利	-	-	-	-	-	-	72,844	72,844	2,288	75,132
年內全面收益總額	-	-	-	-	60,553	-	72,844	133,397	1,572	134,969
根據購股權計劃及股份計劃發行普通股	2,424	37,200	-	-	-	(39,624)	-	-	-	-
出售附屬公司	-	-	-	-	-	-	-	-	(28,887)	(28,887)
就以股本支付股份形式付款作出的付款(附註37)	-	-	-	-	-	(3,014)	-	(3,014)	-	(3,014)
確認以股本支付股份形式付款(附註37)	-	-	-	-	-	62,599	-	62,599	-	62,599
溢利分派	-	-	-	3,670	-	-	(3,670)	-	-	-
轉撥(附註)	-	-	-	-	-	(59,232)	59,232	-	-	-
於二零一一年十二月三十一日的結餘	288,987	813,391	15,514	161,707	433,679	45,433	1,981,298	3,740,009	18,685	3,758,694

附註：該金額指先前就於歸屬日期後被沒收購股權而在股份報酬儲備確認的金額，以及先前就於授出日期已歸屬的股份獎勵市價與信託人隨後於股票市場上購回的普通股市價的差額而在股份報酬儲備確認的金額的總和。

# 綜合現金流量表

截至二零一一年十二月三十一日止年度

	附註	二零一一年 千美元	二零一零年 千美元
<b>經營活動</b>			
除稅前溢利(虧損)		<b>130,001</b>	(176,129)
經下列調整：			
折舊及攤銷		<b>247,306</b>	286,995
就物業、廠房及設備而確認的減值虧損		<b>6,571</b>	81,644
就商譽而確認的減值虧損		–	34,445
就可出售投資而確認的減值虧損		–	1,519
就於聯營公司的權益而確認的減值虧損		–	2,664
出售物業、廠房及設備的虧損		<b>6,109</b>	13,057
存貨撇減		<b>1,192</b>	6,014
以股份形式付款的開支		<b>62,599</b>	55,929
利息開支		<b>11,530</b>	6,665
利息收入		<b>(38,969)</b>	(18,872)
出售附屬公司的收益	23&29	<b>(73,303)</b>	–
出售部分聯營公司的收益	18	<b>(4,609)</b>	–
遞延收入確認為收入		<b>(4,533)</b>	(4,650)
呆賬備抵(回撥)		<b>3,551</b>	(519)
應佔聯營公司溢利		<b>(5,529)</b>	(1,416)
營運資金變動前的經營現金流量		<b>341,916</b>	287,346
存貨減少(增加)		<b>158,317</b>	(25,493)
應收貿易及其他賬款減少(增加)		<b>296,094</b>	(219,019)
應付貿易及其他賬款減少		<b>(296,400)</b>	(139,903)
撥備(減少)增加		<b>(648)</b>	3,693
來自(用於)經營的現金		<b>499,279</b>	(93,376)
已付所得稅		<b>(33,821)</b>	(21,545)
已付利息		<b>(10,988)</b>	(5,882)
已收利息		<b>36,045</b>	17,621
就股份形式付款的付款開支		<b>(3,014)</b>	(3,330)
來自(用於)經營活動的現金淨額		<b>487,501</b>	(106,512)

## 綜合現金流量表

截至二零一一年十二月三十一日止年度

	附註	二零一一年 千美元	二零一零年 千美元
<b>投資活動</b>			
購買物業、廠房及設備		(177,698)	(253,805)
存放有關投資用途的銀行存款		(132,992)	(99,504)
購置物業、廠房及設備的按金增加		(13,048)	(24,628)
出售附屬公司的現金流入淨額	23&29	271,935	–
出售物業、廠房及設備的所得款項		35,340	52,800
有關持作待售資產的已收取按金	23	20,224	–
出售部分聯營公司所得款項淨額		9,929	–
來自一間聯營公司的股息收入		531	–
已收政府津貼		–	8,298
<b>來自(用於)投資活動的現金淨額</b>		<b>14,221</b>	<b>(316,839)</b>
<b>融資活動</b>			
已償還銀行借貸		(5,107,705)	(3,517,233)
籌得的銀行借貸		4,722,153	4,023,045
發行股份的所得款項		–	26,470
一間非控股附屬公司的權益注資		–	9,280
<b>(用於)來自融資活動的現金淨額</b>		<b>(385,552)</b>	<b>541,562</b>
<b>現金及現金等值物增加淨額</b>		<b>116,170</b>	<b>118,211</b>
<b>年初現金及現金等值物</b>		<b>1,356,254</b>	<b>1,200,725</b>
<b>匯率變動影響</b>		<b>40,037</b>	<b>37,318</b>
<b>年終現金及現金等值物、銀行結餘及現金</b>		<b>1,512,461</b>	<b>1,356,254</b>

# 綜合財務報表附註

截至二零一一年十二月三十一日止年度

## 1. 一般事項

本公司於二零零零年二月八日根據開曼群島公司法在開曼群島註冊成立為獲豁免有限責任公司。本公司股份自二零零五年二月三日起在香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)主板上市。本公司的母公司是 Foxconn (Far East) Limited (一間在開曼群島註冊成立的公司)，而其最終控股公司為鴻海精密工業股份有限公司(「鴻海」)(一間在台灣註冊成立的公司，其股份於台灣證券交易所上市)。本公司註冊辦事處及主要營業地點的地址載於年報內「公司資料」一節。

本公司及其附屬公司(以下統稱「本集團」)為主要從事全球手機業的垂直整合製造服務的提供商。本集團為其客戶提供生產手機的全面製造服務。

綜合財務報表以美元呈報，美元亦為本公司的功能貨幣。

## 2. 採用新訂及經修訂的國際財務報告準則

於本年度，本集團已採用以下由國際會計準則委員會及其國際財務報告準則詮釋委員會(前稱國際財務報告詮釋委員會)所頒佈並於本集團自二零一一年一月一日開始的財政年度生效的新訂及經修訂的準則、修訂及詮釋(以下統稱「新訂及經修訂的國際財務報告準則」)。

國際財務報告準則修訂本 國際會計準則第24號 (二零零九年經修訂)	二零一零年頒佈的國際財務報告準則的改進 關連人士披露
國際會計準則第32號修訂本 國際財務報告詮釋委員會 —14修訂本	供股分類 最低資金規定的預付款項
國際財務報告詮釋委員會—19	以股本工具抵銷金融負債

於本年度，採用新訂及經修訂的國際財務報告準則並無對本集團現時及過往年度的財務表現及狀況及／或載列於該等綜合財務報表的披露事項造成任何重大影響。

# 綜合財務報表附註

截至二零一一年十二月三十一日止年度

## 2. 採用新訂及經修訂的國際財務報告準則(續)

### 已頒佈但尚未生效的新訂及經修訂的國際財務報告準則

本集團並無提早採納下列已頒佈但尚未生效的新訂及經修訂的國際財務報告準則：

國際財務報告準則第7號修訂本	披露－轉讓金融資產 <sup>1</sup>
國際財務報告準則第7號修訂本	披露－抵銷金融資產及金融負債 <sup>2</sup>
國際財務報告準則第9號	金融工具 <sup>3</sup>
國際財務報告準則第9號 及國際財務報告第7號修訂本	國際財務報告準則第9號的強制性生效日期 及過渡披露 <sup>3</sup>
國際財務報告準則第10號	綜合財務報表 <sup>2</sup>
國際財務報告準則第11號	共同安排 <sup>2</sup>
國際財務報告準則第12號	於其他實體的權益披露 <sup>2</sup>
國際財務報告準則第13號	公平值計量 <sup>2</sup>
國際會計準則第1號修訂本	其他全面收益項目的呈列方式 <sup>5</sup>
國際會計準則第12號修訂本	遞延稅項：收回相關資產 <sup>4</sup>
國際會計準則第19號 (二零一一年經修訂)	僱員福利 <sup>2</sup>
國際會計準則第27號 (二零一一年經修訂)	獨立財務報表 <sup>2</sup>
國際會計準則第28號 (二零一一年經修訂)	於聯營公司及合營公司的投資 <sup>2</sup>
國際會計準則第32號修訂本	抵銷金融資產及金融負債 <sup>6</sup>
國際財務報告詮釋委員會－20	露天礦場生產階段的剝採成本 <sup>2</sup>

<sup>1</sup> 於二零一一年七月一日或之後開始的年度期間生效。

<sup>2</sup> 於二零一三年一月一日或之後開始的年度期間生效。

<sup>3</sup> 於二零一五年一月一日或之後開始的年度期間生效。

<sup>4</sup> 於二零一二年一月一日或之後開始的年度期間生效。

<sup>5</sup> 於二零一二年七月一日或之後開始的年度期間生效。

<sup>6</sup> 於二零一四年一月一日或之後開始的年度期間生效。

# 綜合財務報表附註

截至二零一一年十二月三十一日止年度

## 2. 採用新訂及經修訂的國際財務報告準則(續)

### 國際財務報告準則第9號「金融工具」

於二零零九年頒佈的國際財務報告準則第9號引入金融資產分類及計量的新規定。國際財務報告準則第9號於二零一零年的修訂包括金融負債分類及計量以及終止確認的規定。

國際財務報告準則第9號的主要規定闡述如下：

- 國際財務報告準則第9號規定所有屬於國際會計準則第39號「金融工具：確認及計量」範圍內的已確認金融資產以攤銷成本或公平值計量。具體而言，倘債項投資於目的為收取合約性現金流量的業務模式下持有及附有純粹作本金及尚未償還本金的利息付款的合約性現金流量，則一般於其後會計期末按攤銷成本計量。所有其他債項投資及權益投資於其後報告期末按公平值計量。此外，根據國際財務報告準則第9號，實體可作出不可撤回的選擇，於其他全面收益內呈列權益投資(並非持作買賣)公平值的其後變動，一般僅有股息收入方會於損益內確認。
- 就金融負債之分類計量而言，國際財務報告準則第9號的最重大影響乃有關金融負債(指定為按公平值計入損益)信貸風險變動應佔該負債公平值變動之呈報。具體而言，根據國際財務報告準則第9號，對於指定為按公平值計入損益的金融負債，由金融負債的信貸風險變動引起的金融負債公平值變動金額於其他全面收益確認，除非於其他全面收益確認該項金融負債信貸風險變動的影響將會導致或擴大損益的會計錯配。由金融負債的信貸風險引起的公平值變動其後不會於損益重新分類。根據國際會計準則第39號的規定，指定為按公平值計入損益的金融負債的所有公平值變動金額均於損益中呈列。

國際財務報告準則第9號於二零一五年一月一日或之後開始的年度期間生效，並容許提早應用。

董事預期，本集團將會於二零一五年一月一日開始的年度期間的綜合財務報表內採納國際財務報告準則第9號，而應用國際財務報告準則第9號或會對本集團目前按成本列值的可出售投資的呈報金額產生影響。就本集團的金融資產而言，直至完成詳細審閱前，就該等影響提供合理估計並不可行。

# 綜合財務報表附註

截至二零一一年十二月三十一日止年度

## 2. 採用新訂及經修訂的國際財務報告準則(續)

### 國際財務報告準則第13號「公平值計量」

國際財務報告準則第13號設立有關公平值計量及公平值計量披露的單一指引。該準則界定公平值、設立計量公平值的框架以及有關公平值計量的披露規定。國際財務報告準則第13號的範圍廣泛，其應用於其他國際財務報告準則規定或允許公平值計量及有關公平值計量披露的金融工具項目及非金融工具項目，惟特定情況除外。整體而言，國際財務報告準則第13號所載的披露規定較現行準則所規定者更為全面。例如，現時僅規定國際財務報告準則第7號「金融工具：披露」項下的金融工具的三級公平值等級的量化及定性披露將藉國際財務報告準則第13號加以擴展，以涵蓋該範圍內的所有資產及負債。

國際財務報告準則第13號於二零一三年一月一日或之後開始的年度期間生效，並容許提早應用。

董事預期，本集團將會於二零一三年一月一日開始的年度期間的綜合財務報表內採納國際財務報告準則第13號，而應用該項新準則或會導致綜合財務報表內更全面的披露。

### 國際會計準則第19號(二零一一年經修訂)「僱員福利」

對國際會計準則第19號的修訂改變定額福利計劃及終止福利的會計處理方式。最重大轉變與定額福利責任及計劃資產的會計處理方式有關。該修訂規定於定額福利責任及計劃資產的公平值出現轉變時予以確認，以及因此取消國際會計準則第19號過往版本允許的「緩衝區法」。此修訂規定所有精算盈虧須即時透過其他全面收益確認，以令於綜合財務狀況報表確認的淨退休金資產或負債可反映計劃虧絀或盈餘的全面價值。

對國際會計準則第19號的修訂於二零一三年一月一日或之後開始的年度期間生效，並須追溯應用(若干例外情況除外)。董事預期，本集團將會於二零一三年一月一日開始的年度期間的綜合財務報表內採納國際會計準則第19號的修訂，而應用國際會計準則第19號的修訂或會影響就本集團的定額福利計劃呈報的金額。然而，董事仍未對應用此修訂的影響進行詳盡分析，因此未能量化該影響的範圍。

本公司董事預期，應用其他新訂及經修訂的國際財務報告準則對本集團業績及財務狀況並無重大影響。

# 綜合財務報表附註

截至二零一一年十二月三十一日止年度

## 3. 重大會計政策

綜合財務報表乃根據國際財務報告準則編製。此外，香港聯合交易所有限公司證券上市規則及香港公司條例規定的適用披露事項，亦已納入綜合財務報表。

除下文根據會計政策所闡釋部分金融工具以公平值計量外，綜合財務報表乃根據歷史成本基準編製。歷史成本一般按商品交換的代價的公平值計算。

主要會計政策載列如下：

### 綜合基準

綜合財務報表包括本公司及本公司控制的實體(其附屬公司)的財務報表。倘本公司有權規管一個實體的財務及經營政策，以從該實體的業務獲取利益時，則屬擁有控制權。

年內收購或出售的附屬公司的業績，由收購生效日期起或直至出售生效日期止(如適用)計入綜合全面收益表。

倘有需要，則會對附屬公司的財務報表作出調整，以令該等附屬公司所使用的會計政策與本集團其他成員公司所用者一致。

所有集團內部交易、結餘、收入及開支乃於綜合賬目時悉數抵銷。

於附屬公司的非控股權益與本集團所佔的權益分開列賬。



## 3. 重大會計政策(續)

### 綜合基準(續)

#### 將全面收益總額分配予非控股權益

附屬公司的全面收益與開支總額會分配予本公司擁有人及非控股權益，即使此舉將導致非控股權益結餘為負數(自二零一零年一月一日起生效)。

倘本集團喪失對一間附屬公司的控制權，則其(i)於喪失控制權當日取消按賬面值確認該附屬公司的資產(包括任何商譽)及負債，(ii)於喪失控制權當日取消確認前附屬公司任何非控股權益(包括彼等應佔其他全面收益的任何組成部分)的賬面值，及(iii)確認已收代價的公平值及任何保留權益的公平值的總額，而產生的差額於損益內確認為本集團應佔盈虧。倘該附屬公司的資產按重估金額或公平值列賬，而相關累積盈虧已於其他全面收益內確認並於權益累積，則先前於其他全面收益確認並於權益累積的金額將入賬，猶如本集團已直接出售相關資產，即按適用國際財務報告準則的規定重新分類至損益或直接轉撥至保留溢利。於喪失控制權當日於前附屬公司保留的任何投資的公平值根據香港會計準則第39號「金融工具：確認及計量」於其後入賬時被視為初步確認時的公平值，或(如適用)於初步確認時於聯營公司或共同控制實體的投資成本。

### 商譽

收購業務所產生的商譽按成本減去累積減值虧損(如有)列賬並於綜合財務狀況報表內獨立呈列。

就減值測試而言，商譽乃分配至預期可從合併協同作用獲益的各個(或各組)賺取現金產生單位。

獲分配商譽的賺取現金產生單位會每年作減值測試，或凡有跡象顯示有關單位可能減值時更頻繁地作測試。就於某一報告期進行的收購所產生的商譽而言，獲分配有關商譽的賺取現金產生單位於該報告期末之前作減值測試。倘賺取現金產生單位的可收回款額低於有關單位的賬面值，則首先分配減值虧損以減少分配予該單位的任何商譽的賬面值，然後按比例根據有關單位內各資產的賬面值分配至其他資產。商譽的任何減值虧損直接於綜合全面收益表中的損益確認。商譽已確認的減值虧損不會於其後期間撥回。

於出售有關賺取現金產生單位時，在釐定出售的損益金額時計入應佔的商譽款額。

# 綜合財務報表附註

截至二零一一年十二月三十一日止年度

## 3. 重大會計政策(續)

### 於聯營公司的投資

聯營公司為投資者可對其行使重大影響力的實體，其並非附屬公司或於合營公司的權益。重大影響為有權參與投資實體的財政及營運政策決定，但非控制或共同控制該等政策。

聯營公司的業績以及資產及負債以權益會計法計入綜合財務報表，惟當該投資分類為持作待售(於此情況下，其根據香港財務報告準則第5號入賬列為持作待售的非流動資產及已終止經營業務)或該投資於初步確認時指定為按公平值計入損益時則除外。根據權益法，於聯營公司的投資於綜合財務狀況報表內按成本值或認定成本初步確認，並於其後就確認本集團應佔聯營公司的損益及其他全面收益作出調整。當本集團應佔聯營公司的虧損相當於或超出其於該聯營公司的權益(包括大體上構成本集團於聯營公司投資淨額的部份的任何長期權益)時，則本集團取消確認其應佔的進一步虧損。額外虧損僅於本集團產生法定或推定責任或代該聯營公司付款時方予確認。

收購成本超出本集團於收購當日所確認應佔聯營公司可識別資產、負債及或然負債公平淨值的任何金額確認為商譽，並計入投資賬面值。

本集團應佔可識別資產、負債及或然負債公平淨值超出收購成本的任何金額於重估後會即時於損益確認。

國際會計準則第39號的規定予以應用，以釐定是否需要就本集團於聯營公司的投資確認任何減值虧損。於需要時，該項投資的全部賬面值(包括商譽)會根據國際會計準則第36號「資產減值」以單一資產的方式進行減值測試，方法為比較其可收回金額(即使用價值與公平值減出售成本的較高者)與賬面值。任何已確認的減值虧損構成該項投資的賬面值的一部分，有關減值虧損的任何撥回乃於該項投資的可收回金額其後增加時根據國際會計準則第36號確認。

當集團實體與其聯營公司進行交易時，與該聯營公司進行交易產生的溢利及虧損乃於本集團的綜合財務報表確認，惟僅以與本集團無關的聯營公司的權益為限。

### 3. 重大會計政策(續)

#### 持作待售的非流動資產

倘賬面值將主要通過銷售交易而非通過持續使用而收回，則該非流動資產或出售組別會分類為持作待售。該條件僅於極有可能進行銷售及非流動資產(或出售組別)可於現況下即時銷售時方告達成。管理層必須對銷售作出保證，而銷售預期將於分類日期起計一年內合資格確認為已完成銷售。

當本集團對涉及喪失一間附屬公司控制權的銷售計劃作出保證時，該附屬公司的所有資產及負債於上述條件達成時分類為持作待售，不論本集團是否將於銷售後保持其前附屬公司的非控股權益。當聯營公司符合持作待售分類時，則不再使用權益會計法。

分類為持作待售的非流動資產(及出售組別)乃按資產過往賬面值及公平值減出售成本(以較低者為準)計量。

#### 確認收益

收益乃根據已收或應收代價的公平值計算，並指於一般業務過程中出售貨品及提供服務的應收款項，且已扣除折扣及相關銷售稅。

銷售貨品的收益是在交付貨品及轉移所有權時予以確認。

服務收入是在提供服務時予以確認。

倘經濟利益可能流向本集團，且收益能夠可靠地計量，則確認金融資產的利息收入。利息收入是參考未償還的本金，按時間及適用的實際利率計算。有關利率乃於初步確認時將金融資產於估計年期預計收取的未來現金折算至該資產的賬面淨值的實際利率。

# 綜合財務報表附註

截至二零一一年十二月三十一日止年度

## 3. 重大會計政策(續)

### 物業、廠房及設備

物業、廠房及設備包括永久業權土地及持作生產或提供貨品或服務，或作行政用途的樓宇(不包括在建工程)均按成本減其後累積折舊及累積減值虧損(如有)於綜合財務狀況報表列賬。

折舊乃於物業、廠房及設備項目(不包括在建工程及永久業權土地)的估計可使用年期，參考其估計餘值後以直線法撇銷其成本確認。估計可使用年期、餘值及折舊方法乃於各報告期末檢討，任何估計變動的影響按預先計提基準入賬。對於可使用年期限的土地，不予折舊。

在建工程指供生產或自用的在建中物業、廠房及設備。在建工程以成本減任何已確認減值虧損列賬。成本包括專業費用及(就合資格資產而言)根據本集團會計政策撥作資本的借貸成本。在建工程於完成及可作擬定用途時分類至物業、廠房及設備的適當類別。該等資產按與其他資產的相同基準，在可作擬定用途時開始折舊。

物業、廠房及設備項目於出售時或當繼續使用該資產預期不會產生任何日後經濟利益時取消確認。出售報廢物業、廠房及設備項目產生的任何收益或虧損按該資產的出售所得款項與賬面值之間的差額釐定並於損益確認。

### 投資物業

投資物業指持有作賺取租金及／或資本升值的物業。

投資物業初步按成本計量，包括任何直接應佔開支。於初步確認後，投資物業乃按成本減其後累積折舊及任何累積減值虧損列賬。折舊乃按投資物業的估計可使用年期並計及其估計餘值後以直線法撇銷其成本確認。

### 3. 重大會計政策(續)

#### 投資物業(續)

投資物業於出售、永久停用及預期出售不會帶來未來經濟利益時取消確認。取消確認物業所產生任何收益或虧損乃按出售所得款項淨額與資產賬面值的差額計算，於該項目取消確認的期間計入損益。

若投資物業轉移至證實為業主開始佔用之業主佔用物業，物業於轉讓日期的公平值視為該物業的成本。

若物業、廠房及設備項目因其用途已有所更改(終止自用)而變為投資物業，有關轉讓不會更改所轉讓物業的賬面值。

#### 預付租賃款項

預付租賃款項指根據經營租約安排支付租賃土地權益的款項，於有關土地租賃期內撥入損益。

#### 租賃

凡租賃條款將所有權的大部分風險及回報轉移予承租人的租賃，皆歸類為融資租賃。所有其他租賃皆歸類為經營租賃。

#### 本集團作為出租人

經營租賃的租金收入是以直線法按有關租賃年期在損益確認。

#### 本集團作為承租人

經營租賃付款是以直線法按租賃年期確認為開支，惟倘另有系統性基準較時間性模式更具代表性並據此消耗租賃資產的經濟利益則除外。

# 綜合財務報表附註

截至二零一一年十二月三十一日止年度

## 3. 重大會計政策(續)

### 租賃土地及樓宇

當租賃包括土地及樓宇部分，本集團根據各部分所有權附帶的絕大部分風險及回報是否已轉移予本集團的評估而分別就劃分為融資租賃或經營租賃的各部分進行評估，除非確定兩個部分均屬經營租賃，於該情況下，整份租賃歸類為經營租賃。尤其是，最低租賃款項(包括任何一次性預付款)在租賃開始時，按租賃土地及樓宇部分的租賃權益相對公平價值比例於土地及樓宇部分之間分配。

分類為經營租賃的租賃土地於綜合財務狀況報表內列為「預付租賃款項」，並於租賃期內以直線法攤銷。

### 外幣

編製本集團旗下各個別實體的財務報表時，以該實體的功能貨幣以外貨幣(外幣)進行的交易按交易日期通行的匯率以各功能貨幣(即該實體經營業務所在主要經濟環境的貨幣)列賬。於報告期末，以外幣結算的貨幣項目按報告期末通行的匯率重新換算。按過往成本以外幣結算的非貨幣項目不會重新換算。

結算貨幣項目及換算貨幣項目時產生的匯兌差額於產生期間在損益確認，惟構成本公司於海外業務淨投資的部分的貨幣項目產生的匯兌差額除外，於該情況下，有關匯兌差額在其他全面收益中確認及於權益累積，並在出售海外業務時由權益重新分類至損益。

就綜合財務報表呈報方式而言，本集團海外業務的資產及負債按報告期末通行的匯率換算為本集團的呈報貨幣(即美元)。收入及開支則按年內平均匯率換算，除非匯率於期內出現大幅波動，在此情況下，則採用交易日期通行的匯率換算。所產生匯兌差額(如有)在其他全面收益中確認及於權益內換算儲備下累積(歸屬於非控股權益(如適用))。

## 3. 重大會計政策(續)

### 外幣(續)

於出售海外業務(即出售本集團於海外業務的全部權益或涉及喪失對一間附屬公司(包括海外業務)的控制權的出售、涉及喪失對共同控制實體(包括海外業務)的共同控制權的出售、或涉及喪失對一間聯營公司(包括海外業務)的重大影響力的出售)時，就本公司擁有人應佔該業務而於權益內累積的所有匯兌差額重新分類至損益。此外，就部分出售附屬公司而並無導致本集團喪失對該附屬公司的控制權而言，按比例應佔累積匯兌差額重新分配至非控股權益且不會於損益確認。就所有其他部分出售(即部分出售聯營公司或共同控制實體並無導致本集團喪失重大影響力或共同控制)，按比例應佔累積匯兌差額重新分類至損益。

於二零零五年一月一日或之後收購海外業務所產生的所收購可識別資產的商譽及公平值調整乃視作海外業務的資產及負債處理，並按於報告期末的通行匯率換算。所產生的匯兌差額於權益內換算儲備下確認。

### 借貸成本

直接用以收購、建造或生產合資格資產的借貸成本均列作該等資產的成本，直至資產大致可用作擬定用途或可供銷售時止。該等資產指須經過較長時間的準備才能達到其預定可使用用途或可銷售狀態的資產。特定借貸在撥付合資格資產的支出前用作短暫投資所賺取的投資收入，乃自合資格資本化的借貸成本中扣除。

所有其他借貸成本於產生期間於損益內確認。

### 政府補助

政府補助於出現合理保證本集團將會遵守其附帶的條件及收取補助前，均不會確認。

政府補助於本集團確認涉及補助的有關成本為開支的期間有系統地在損益中確認。可折舊資產相關的政府補助於綜合財務狀況報表中確認為遞延收入，並於相關資產的可用年期內轉入損益。作為已產生開支或虧損補償的應收款項或為本集團提供即時財政支持(不涉及未來相關成本)的政府補助於成為應收款項期間於損益中確認。

# 綜合財務報表附註

截至二零一一年十二月三十一日止年度

## 3. 重大會計政策(續)

### 退休福利成本

向定額供款退休福利計劃所作的供款於僱員已提供服務以有權獲取供款時確認為開支。

定額利益退休福利計劃方面，提供福利的成本乃使用推算單位積分方法，並於報告期末進行精算估值而釐定。精算損益超逾本集團定額福利責任的現值與過往報告期末計劃資產公平值的較高者10%的部分，乃按參加僱員的預計平均剩餘工作年期攤銷。過往服務成本中已歸屬利益的部分乃即時予以確認，其餘部分則按直線法於一段平均期間攤銷，直至經修訂的福利已予歸屬。

於綜合財務狀況報表確認的退休福利責任指定額福利責任的現值，就未確認精算損益以及未確認過往服務成本作出調整，並扣減計劃資產公平值。自此計算所得任何資產限於未確認精算虧損及過往服務成本，加日後計劃供款可用退款及扣減的現值。

### 稅項

所得稅開支指即期應付稅項與遞延稅項的總數。

即期應付稅項乃根據年內應課稅溢利計算。應課稅溢利與綜合全面收益表所報的溢利有所不同，因為其不包括其他年度的應課稅或可扣稅收入或開支項目，亦不包括永不課稅或扣稅的項目。本集團即期稅項的負債，乃以報告期末頒行或實際頒行的稅率計算。

遞延稅項按綜合財務報表內的資產及負債賬面值與用以計算應課稅溢利的相應稅基間的暫時差額確認。遞延稅項負債一般就所有應課稅暫時差額確認。倘可能出現應課稅溢利可用作扣減可扣稅暫時差額，則就所有可扣稅暫時差額確認遞延稅項資產。倘暫時差額乃產生自商譽或來自一項不影響應課稅溢利或會計溢利的交易的其他資產及負債的初步確認(業務合併除外)，則該等資產及負債不會確認入賬。



### 3. 重大會計政策(續)

#### 稅項(續)

遞延稅項負債是就與投資於附屬公司及聯營公司有關的應課稅暫時差額而予以確認，但倘本集團能控制暫時差額的撥回時間，且有關差額可能不會於可見將來撥回的情況除外。

與該等投資及權益相關的可扣稅暫時差額所產生的遞延稅項資產，僅在可能出現可利用暫時差額利益抵銷足夠應課稅溢利時確認，並預期於可見將來撥回。

遞延稅項資產的賬面值於每個報告期末作出審閱，並削減至不再可能有足夠應課稅溢利收回全部或部分資產。

根據報告期末之前已頒佈或實質上已頒佈的稅率(及稅法)，遞延稅項資產及負債乃按負債清償或資產變現期間預期適用的稅率計量。遞延稅項負債及資產的計量反映本集團預期於報告期末將出現的稅務後果，以收回資產或清償負債的賬面值。

即期及遞延稅項乃於損益確認，惟其與於其他全面收益確認或直接於權益確認的項目相關則除外，在此情況下，即期及遞延稅項亦分別於其他全面收益確認或直接於權益確認。倘因業務合併的初步會計處理而產生即期稅項或遞延稅項，則有關稅務影響計入業務合併的會計處理內。

#### 存貨

存貨以成本及可實現淨值兩者中的較低者列賬。成本乃使用加權平均法計算。可實現淨值指存貨的估計售價減去所有估計完工成本及銷售所需成本。

# 綜合財務報表附註

截至二零一一年十二月三十一日止年度

## 3. 重大會計政策(續)

### 研究與開發開支

研究活動的開支於產生期間確認為開支。

由發展活動(或由一項在發展階段的內部項目)引起的內部產生無形資產，會且僅會在以下各項被證明的情況下方會予以確認：

- 完成無形資產的技術可行性，以便其將可供使用或出售；
- 有意完成及使用或出售無形資產；
- 使用或出售無形資產的能力；
- 無形資產日後可能產生的預期經濟利益的方式；
- 有完成發展項目並使用或出售無形資產的足夠技術、財政及其他資源；及
- 可靠計量無形資產在發展期間應佔費用的能力。

初步就內部產生的無形資產確認的金額為無形資產首次達致上述確認條件當日所產生的開支總和。倘無內部產生的無形資產可確認，開發開支在產生期間於損益扣除。於初步確認後，內部產生的無形資產乃按與單獨收購的無形資產相同基準，以成本扣除累積攤銷及累積減值虧損(如有)計量。

### 有形資產的減值虧損(商譽除外)

本集團於報告期末審閱其有形資產的賬面值以確定是否有任何跡象表明該等資產存在減值虧損。倘出現任何有關跡象，則估計資產的可收回金額，以釐定減值虧損的程度(如有)。倘無法估計個別資產的可收回金額，本集團將估計該資產所屬的現金產生單位的可收回金額。在合理及一貫的分配基準可被確定的情況下，公司資產亦分配至個別現金產生單位，否則將分配至合理及一貫的分配基準可被確定的最小現金產生單位組別。

### 3. 重大會計政策(續)

#### 有形資產的減值虧損(商譽除外)(續)

可收回金額為公平值減出售成本或使用價值的較高者。在評估使用價值時，估計未來現金流乃使用除稅前貼現率折算至其現值，以反映當前市場對貨幣時間值的評估及該資產(其估計未來現金流未予調整)特有的風險。

倘估計一項資產(或現金產生單位)的可收回金額低於其賬面值，則該項資產(或現金產生單位)的賬面值應扣減至其可收回金額。減值虧損即時於損益中確認。

倘減值虧損於日後撥回，則該項資產的賬面值應增至其可收回金額已修訂後的估值，惟所增加的賬面值不得超過假設該項資產(或現金產生單位)於過往年度未確認減值虧損所釐定的賬面值。減值虧損撥回即時確認為收入。

#### 金融工具

倘集團實體成為工具合同條文的訂約方，則金融資產及金融負債於綜合財務狀況報表中確認。金融資產及金融負債初次以公平值計量。因收購或發行金融資產及金融負債(按公平值計入損益的金融資產及金融負債除外)而直接產生的交易成本於初步確認時加入金融資產或金融負債的公平值或自金融資產或金融負債的公平值扣除(按適用者)。因收購按公平值計入損益的金融資產或金融負債而直接產生的交易成本即時於損益中確認。

#### 金融資產

本集團的金融資產分為以下三個類別之一：包括按公平值計入損益(「按公平值計入損益」)的金融資產、貸款及應收賬款及可出售金融資產。有關分類視乎金融資產的性質及目的而定並於初步確認時予以釐定。所有常規的金融資產買賣，均按交易日基準確認與取消確認。常規買賣為須於根據市場規定或理據所建立的時間框架內交付資產的金融資產買賣。

# 綜合財務報表附註

截至二零一一年十二月三十一日止年度

## 3. 重大會計政策(續)

### 金融工具(續)

#### 金融資產(續)

##### 實際利率法

實際利率法為計算攤銷成本以及分配有關期間內所得利息收入的方法。實際利率是於初步確認時將金融資產於預計可用年期或(按適用情況)較短期間內的估計未來現金收入(包括所有構成實際利率部分的已付或已收時點費用、交易成本及其他溢價或折扣)準確折算至賬面淨值的利率。

債務工具的利息收入乃按實際利率法確認，而分類為按公平值計入損益列賬的金融資產則除外，其利息收入計入盈虧淨額。

##### 按公平值計入損益的金融資產

本集團按公平值計入損益的金融資產為持作買賣金融資產。

倘符合以下條件，金融資產將分類為持作買賣：

- 收購該金融資產的主要目的為於短期內出售；或
- 該金融資產為本集團共同管理的可識別金融工具組合的一部分，而其近期有短期獲利的實際模式；或
- 該金融資產並非指定為對沖工具及有效作對沖工具的衍生工具。

按公平值計入損益的金融資產乃按公平值計量，而重新計量產生的公平值變動乃於產生期間直接於損益確認。於損益確認的淨收益或虧損包括任何於金融資產所得的股息或利息。

##### 貸款及應收賬款

貸款及應收賬款為附帶固定或可釐定付款，且並無活躍市場報價的非衍生金融資產。於初步確認後，貸款及應收賬款(包括應收貿易及其他賬款、銀行存款及銀行結餘及現金)採用實際利率法按攤銷成本減任何已識別減值虧損列賬。

### 3. 重大會計政策(續)

#### 金融工具(續)

#### 金融資產(續)

#### 可出售金融資產

可出售金融資產為指定或未分類為按公平值計入損益的金融資產、貸款及應收賬款或持有至到期投資的非衍生工具。

可出售金融資產於報告期末按公平值計量。公平值的變動於其他全面收益確認並於重估儲備累積，直至出售金融資產或有關金融資產被釐定為減值為止，屆時以往於重估儲備累積的累積盈虧重新分類至損益。

就並無活躍市場所報市價且公平值未能可靠計量之可出售權益投資，則金融資產按成本減任何已識別減值虧損而非公平值列賬。

#### 金融資產減值

金融資產(按公平值計入損益的資產除外)會於報告期末評定是否有減值跡象。當有客觀證據顯示金融資產於初步確認後發生的一項或多項事件而可能出現減值，金融資產的估計未來現金流已受到影響時即被視為該金融資產出現減值。

就所有其他金融資產而言，減值的客觀證據可包括：

- 發行人或交易對手出現重大財政困難；或
- 違反合約，如未能繳付或拖欠支付利息或本金；或
- 借款人有可能面臨破產或財務重組；或
- 因財政困難而導致該金融資產失去活躍市場。

就若干類別的金融資產(如應收貿易賬款)而言，評定為並無個別出現減值的資產其後彙集一併評估減值。應收賬款組合的客觀減值證據可包括本集團過往的收款記錄、組合內超逾平均信貸期的延遲付款數目增加，以及國家或地區經濟狀況出現明顯變化導致未能償還應收賬款。

# 綜合財務報表附註

截至二零一一年十二月三十一日止年度

## 3. 重大會計政策(續)

### 金融工具(續)

#### 金融資產(續)

##### 金融資產減值(續)

就按攤銷成本列賬的金融資產而言，已確認減值虧損金額為按資產賬面值與按金融資產原實際利率折算的估計未來現金流量現值間的差額。

就按成本列賬的金融資產而言，減值虧損金額以資產賬面值與估計未來現金流按類似金融資產目前市場回報率貼現的現值兩者的差額計算。有關減值虧損不得於其後期間撥回。

與所有金融資產(應收貿易賬款除外)有關的減值虧損會直接於金融資產的賬面值中作出扣減，其賬面值會透過撥備賬作出扣減。撥備賬內的賬面值變動會於損益中確認。當應收貿易賬款被視為不可收回時，其將於撥備賬內撇銷。於其後重新收回的先前撇銷的款項將計入損益。

就按攤銷成本計量的金融資產而言，倘於其後期間，減值虧損金額減少且能客觀地證明與確認減值虧損後所發生的事件有關，則先前確認的減值虧損會透過損益撥回，惟減值撥回當日的資產賬面值不得超過如無確認減值時的攤銷成本。

#### 金融負債及股本工具

由集團實體發行的金融負債及股本工具按所訂立的合同安排性質，以及金融負債及股本工具的定義而分類為金融負債或權益。

##### 股本工具

股本工具為證明集團實體資產剩餘權益(經扣除其所有負債)的任何合同。由集團實體發行的股本工具按收取的所得款項扣除直接發行成本入賬。

## 3. 重大會計政策(續)

### 金融工具(續)

#### 金融負債及股本工具(續)

##### 實際利率法

實際利率法為計算金融負債的攤銷成本及於有關期間內分配利息開支的方法。實際利率乃於初步確認時將金融負債於估計年期(或按適用情況較短期間)的預計未來現金付款(包括所有構成實際利率部分的已付或已收費用及基點、交易成本及其他溢價或折扣)折算至賬面淨值的實際利率。

##### 其他金融負債

本集團的金融負債一般分類至其他金融負債。其他金融負債(包括銀行借貸、應付貿易及其他賬款)均於其後採用實際利率法按攤銷成本計量。

##### 衍生金融工具

衍生工具初步按於訂立衍生合同當日的公平值確認，其後重新以其於報告期末的公平值計量。所產生的盈虧即時於損益確認。

##### 取消確認

僅當從資產收取現金流量的合約權利到期，或本集團轉讓金融資產並將其於資產所有權的絕大部分風險及回報轉移至另一實體，本集團方取消確認金融資產。倘本集團並無轉移或保留所有權的絕大部分風險及回報並繼續控制已轉移資產，則本集團將以其持續參與程度而繼續確認該資產並確認相關負債。倘本集團仍保留已轉移金融資產所有權的絕大部分風險及回報，本集團將繼續確認該金融資產以及確認已收所得款項的有抵押借款。

於全面取消確認金融資產時，資產賬面值與已收代價及於其他全面收益確認的累積盈虧的總和的差額，將於損益中確認。

# 綜合財務報表附註

截至二零一一年十二月三十一日止年度

## 3. 重大會計政策(續)

### 金融工具(續)

#### 取消確認(續)

當且僅當本集團的責任獲解除、取消或到期時，本集團方取消確認金融負債。取消確認的金融負債賬面值與已付或應付代價的差額乃於損益中確認。

#### 撥備

當本集團因過往事件而存有現行責任及本集團可能需要履行該責任且有關責任金額可予可靠估計時，則確認撥備。撥備乃按於報告期末對履行現有責任所需代價的最佳估計，並計及責任的風險及不確定性而計量。倘撥備採用履行現有責任的估計現金流計量，則其賬面值為該等現金流的現值(倘貨幣時間值的影響重大)。

#### 股份形式付款交易

##### 以股本支付股份形式付款的交易

參考購股權或普通股授出日期的公平值而釐定的所獲提供服務的公平值，乃於歸屬期間以直線法支銷，或倘所獲授的購股權或普通股即時歸屬，則於授出日期悉數確認為開支，並於權益(股份報酬儲備)中作出相應增加。已授出普通股的公平值按股份市價計量，而已授出購股權的公平值則採用期權定價模式估計。

於報告期末，本集團修訂其就預期最終歸屬的購股權或普通股數目的估計。於歸屬期間修訂最初估計的影響(如有)乃於損益確認以使累積開支反映經修訂估計，並對股份報酬儲備作出相應調整。

在行使購股權時，過往於股份報酬儲備確認的金額將會轉至股份溢價中。當購股權於歸屬日後被沒收或被註銷或到期日仍未行使時，過往於股份報酬儲備確認的金額將轉撥至保留溢利。

根據獎勵計劃發行新普通股時，所授出的普通股即時歸屬或並無附帶禁售期，則其公平值基本於授出日期悉數確認為開支，並於權益(股份報酬儲備)中作出相應增加。倘普通股獎勵於授出時附帶禁售期，則於授出日期授出的有關金額的公平值於歸屬期間以直線法支銷。



# 綜合財務報表附註

截至二零一一年十二月三十一日止年度

## 3. 重大會計政策(續)

### 股份形式付款交易(續)

#### 以現金結付的股份形式付款交易

就以現金結付的股份形式付款而言，本集團以負債的公平值計量所購買的貨品或服務及所承擔的負債。於報告期末，負債按其公平值重新計量直至負債清償，而公平值變動在損益確認。

## 4. 估計不明朗因素的主要來源

於應用附註3所述的本集團會計政策時，管理層曾作出下列會對現時及下個財政年度資產及負債的賬面值構成重大調整風險的估計及假設，詳情載列於下文。

### 物業、廠房及設備減值

作為向客戶提供有關生產手機的製造服務用途的若干物業、廠房及設備的減值乃基於該等資產可收回金額(即該等資產的公平值減出售成本或使用價值的較高者)計算。市價或未來現金流量的任何變動將會影響該等資產的可收回金額並可能導致確認額外或撥回減值虧損。於本年度內，於損益中確認減值虧損6,571,000美元(二零一零年：81,644,000美元)。於二零一一年十二月三十一日，相關物業、廠房及設備的賬面值為1,424,190,000美元(二零一零年：1,664,223,000美元)(見附註14)。

### 保用撥備

有關維修或置換次品的增值成本(如勞動成本(不論為內在或外在產生)及物料成本)及其他無法就有關修補向供應商收回的成本，將會根據合同條款或本集團的政策作出撥備。於釐定撥備金額時，管理層根據過往經驗、技術需求及有關次品的行業平均數字估計維修及置換的程度。估計可因許多因素而受到不利影響，有關因素包括因應客戶要求或技術需要對計劃作出額外修訂，以及未能預見的問題及情況。任何該等因素均可能會影響須作出維修或置換的程度，並因而影響未來期間涉及的最終維修及置換成本。於二零一一年十二月三十一日，撥備為28,395,000美元(二零一零年：28,340,000美元)。

撥備變動詳情載列於附註31。

## 綜合財務報表附註

截至二零一一年十二月三十一日止年度

### 4. 估計不明朗因素的主要來源(續)

#### 所得稅

於二零一一年十二月三十一日，本集團的綜合財務狀況報表就未動用稅項虧損57,000美元(二零一零年：19,022,000美元)確認遞延稅項資產6,000美元(二零一零年：4,376,000美元)。由於無法預測日後溢利來源，故並無就781,553,000美元(二零一零年：768,274,000美元)的稅項虧損確認遞延稅項資產。實現遞延稅項資產主要視乎是否有足夠未來應課稅溢利或將來是否有可動用應課稅暫時差額。

本公司亦已就存貨備抵、應收貿易及其他賬款、保用撥備、遞延收入及其他應計開支的其他可扣稅暫時差額約113,571,000美元(二零一零年：171,903,000美元)確認遞延稅項資產。

由於不可能出現應課稅溢利可用作扣減可動用可扣稅暫時差額，於二零一一年十二月三十一日，本集團並未確認存貨備抵、應收貿易及其他賬款、保用撥備、遞延收入及其他應計開支的可扣稅暫時差額約195,500,000美元(二零一零年：132,698,000美元)。

若產生的實際未來應課稅溢利少於或多於預期者，則可能需大幅撥回或確認遞延稅項資產，並於該撥回或確認期間在損益確認。

### 5. 金融工具

#### 金融工具の種類

	二零一一年 千美元	二零一零年 千美元
<strong>金融資產</strong>		
貸款及應收賬款	3,135,139	2,958,072
可出售金融資產	90	91
按公平值計入損益衍生工具	-	1,183
<strong>金融負債</strong>		
攤銷成本	1,477,346	2,060,481
按公平值計入損益衍生工具	2,432	-

## 5. 金融工具(續)

### 財務風險管理的目標及政策

本集團的主要金融工具包括存款及銀行結餘、可出售投資、應收貿易及其他賬款、應付貿易及其他賬款及銀行借貸。此等金融工具的詳情於有關附註中披露。下文載列有關此等金融工具所涉及的風險及本集團所應用以減輕該等風險的政策。管理層管理並監察此等風險以確保能及時及有效落實恰當的措施。

### 市場風險

#### 利率風險

本集團承受有關定息銀行貸款的公平值利率風險(有關該等借貸的詳情見附註25)。董事會監控利率波動並將於有需要時考慮對沖所帶來的重大利率風險。由於與浮息銀行結餘及存款有關的現金流量利率風險大部分屬短期性質，被認為微不足道，故不編製利率敏感度分析。

#### 貨幣風險

本集團因在全球各地經營業務而承受多種貨幣所帶來的外匯風險。當本集團的已確認資產及負債以集團實體功能貨幣以外的貨幣列值時即會產生外匯風險。

本集團藉非財務手段(如管理交易貨幣、提前及延遲付款及應收款項管理等)管理其外匯風險。此外，本集團亦會不時以多種外幣借入銀行借貸，並訂立短期的遠期外匯合同(少於3個月)作對沖用途。本集團經常利用多種遠期外匯合同以對沖其外匯風險。

於二零一一年十二月三十一日，本集團承擔的尚未完成的遠期外匯合同的名義總額約為261,795,000美元(二零一零年：173,407,000美元)，而公平值預計約達2,432,000美元負債(二零一零年：1,183,000美元資產)，並已於報告期末作為其他應付賬款(二零一零年：其他應收賬款)入賬。該合同主要涉及購買次年第一季到期的歐元、美元及人民幣(二零一零年：歐元及美元)。

# 綜合財務報表附註

截至二零一一年十二月三十一日止年度

## 5. 金融工具(續)

### 財務風險管理的目標及政策(續)

#### 市場風險(續)

#### 貨幣風險(續)

集團實體以其各自功能貨幣以外的貨幣列值的貨幣性資產及負債(主要為銀行結餘及現金、應收貿易及其他賬款、應付貿易及其他賬款及銀行借貸，以美元列值為主)概述如下：

	二零一一年 千美元	二零一零年 千美元
資產		
美元	<u>1,035,093</u>	<u>561,986</u>
負債		
美元	<u>(1,094,953)</u>	<u>(1,311,543)</u>

於報告期末，本集團約有477,163,000美元(二零一零年：816,470,000美元)銀行借貸乃以有關集團實體功能貨幣以外的貨幣美元列值，並已計入上文所披露的貨幣性負債內。

#### 匯率敏感度

於報告期末，就以有關集團實體的功能貨幣以外的貨幣計值的貨幣項目(不包括衍生工具)而言，倘功能貨幣兌美元的匯率上升/下跌3%(二零一零年：3%)，而所有其他變量維持不變，本集團於年內的溢利將減少/增加約5,488,000美元(二零一零年：本集團的虧損增加/減少約7,545,000美元)。由於衍生工具金額甚小，因此並無就衍生工具呈列敏感度分析。

#### 信貸風險

倘交易對手未能履行其於二零一一年十二月三十一日就有關各類已確認金融資產而應盡的責任，則本集團所承擔的最高信貸風險為綜合財務狀況報表所列的該等資產的賬面值。本集團大部分貿易債項為業內領導商或具良好財務背景的跨國客戶的應收賬款。同時，為減低信貸風險，本集團管理層已委派一小組，負責釐定信貸限額及進行其他監察程序，以確保已採取跟進措施收回逾期債項。此外，本集團亦審核各個貿易債項於報告期末的可收回金額，以確保已就不能收回金額提撥充足減值虧損。就此而言，本公司董事認為本集團的信貸風險已大幅減低。

# 綜合財務報表附註

截至二零一一年十二月三十一日止年度

## 5. 金融工具(續)

### 財務風險管理的目標及政策(續)

#### 信貸風險(續)

移動電話手機業的信貸風險集中於少數環球手機製造商。然而，環球手機製造商具備雄厚財務背景及良好信譽，故管理層認為並無重大信貸風險。本集團亦致力嚴格監控客戶的信用及其未收回應收款項。於釐定是否有減值虧損的客觀證據時，本集團會考慮相關應收賬款的未來現金流量。

流動資金的信貸風險有限，因交易對手為獲國際信貸評級機構評定較高信貸評級的銀行，並為本集團的長期合作夥伴。

#### 流動資金風險

本公司的董事承擔流動資金風險管理的最終責任，且已建立起適當流動資金風險管理框架。本集團通過維持足夠儲備、銀行融資及儲備借款融資並通過持續監管預測及實際現金流量，以管理流動資金風險。

本集團旨在透過利用銀行借貸平衡資金的連續性及靈活性。本集團銀行借貸的到期期間為一至三個月(二零一零年：三至六個月)，而其他金融負債的到期期間為三個月內。

於二零一一年十二月三十一日，本集團尚未動用的銀行融資約為2,013,148,000美元(二零一零年：2,224,337,000美元)。

#### 公平值

金融資產及金融負債的公平值乃根據普遍採納的定價模式以折算現金流量分析釐定。

本公司董事認為，於綜合財務報表按攤銷成本入賬的金融資產及金融負債的賬面值與其公平值相若。

# 綜合財務報表附註

截至二零一一年十二月三十一日止年度

## 5. 金融工具(續)

### 財務風險管理的目標及政策(續)

#### 公平值(續)

#### 於綜合財務狀況報表確認的公平值計量

下表提供按公平值初步確認後計量的金融工具分析，其按可觀察公平值程度為二級。

- 第二級公平值計量乃自資產或負債可直接(即作為價格)或間接(自價格衍生)觀察的輸入值(第一級計入的報價除外)得出。

	第二級 千美元	總計 千美元
二零一一年		
按公平值計入損益的金融負債		
衍生金融工具	<u>2,432</u>	<u>2,432</u>
二零一零年		
按公平值計入損益的金融資產		
衍生金融工具	<u>1,183</u>	<u>1,183</u>

於本年度內，第一級與第二級之間並無進行轉讓，以及於本年度及過往年度，並無分類為第三級的金融資產及金融負債。

## 6. 分類資料

本集團根據主要營運決策人，即行政總裁，接獲的內部報告釐定其營運分類，以向分類分配資源及評估其表現。

本集團的營運按客戶所在地區分為三個營運分類－亞洲、歐洲及美洲。

### 分類收益及業績

本集團的收益主要來自為客戶提供有關生產手機的製造服務。

## 綜合財務報表附註

截至二零一一年十二月三十一日止年度

### 6. 分類資料(續)

#### 分類收益及業績(續)

按營運及呈報分類劃分的本集團收益及業績分析如下。

	二零一一年 千美元	二零一零年 千美元
分類收益(外部銷售)		
亞洲	3,396,263	3,263,416
歐洲	1,490,499	1,754,216
美洲	1,467,655	1,608,372
總計	<u>6,354,417</u>	<u>6,626,004</u>
分類溢利		
亞洲	232,444	190,304
歐洲	62,257	90,192
美洲	83,185	46,552
其他收入、收益及虧損	377,886	327,048
一般及行政開支及研究與開發開支	204,487	88,675
就物業、廠房及設備而確認的減值虧損	(441,524)	(471,717)
就物業、廠房及設備而確認的減值虧損	(4,847)	(77,777)
就商譽而確認的減值虧損	–	(34,445)
就於聯營公司的權益而確認的減值虧損	–	(2,664)
銀行借貸利息開支	(11,530)	(6,665)
應佔聯營公司溢利	5,529	1,416
除稅前溢利(虧損)	<u>130,001</u>	<u>(176,129)</u>

本集團亞洲客戶的主要銷售額均來自中華人民共和國(「中國」)。

分類溢利是指每個分類所賺取的毛利及服務收入(計入其他收入)並扣除若干銷售開支及就若干物業、廠房及設備而確認的減值。此乃向行政總裁作出報告以供資源分配及表現評估的基準。

# 綜合財務報表附註

截至二零一一年十二月三十一日止年度

## 6. 分類資料(續)

### 分類資產及負債

按營運分類劃分的本集團資產及負債分析如下：

	二零一一年 千美元	二零一零年 千美元
<b>資產</b>		
分類資產		
已分類		
亞洲	628,743	767,902
歐洲	378,704	329,872
美洲	517,776	555,709
	<hr/>	<hr/>
總計	1,525,223	1,653,483
未分類		
物業、廠房及設備	1,396,286	1,645,406
存貨	525,253	629,163
現金及銀行存款	1,759,756	1,521,658
其他	333,329	485,812
公司資產	71,773	81,827
	<hr/>	<hr/>
綜合資產總值	<u>5,611,620</u>	<u>6,017,349</u>
<b>負債</b>		
分類負債		
已分類		
歐洲	11,524	16,948
美洲	51,220	71,515
	<hr/>	<hr/>
總計	62,744	88,463
未分類		
應付貿易及其他賬款	1,151,075	1,310,009
其他	63,308	79,336
公司負債	575,799	946,514
	<hr/>	<hr/>
綜合負債總額	<u>1,852,926</u>	<u>2,424,322</u>



## 綜合財務報表附註

截至二零一一年十二月三十一日止年度

### 6. 分類資料(續)

#### 分類資產及負債(續)

為監管分類表現及於各分類間分配資源，來自亞洲營運的應收貿易賬款分配予亞洲分類。與歐洲及美洲營運有關的若干物業、廠房及設備、存貨、應收貿易及其他賬款以及現金及現金等值物則分配予歐洲及美洲分類。分類負債指與歐洲及美洲營運有關的若干應付貿易及其他賬款以及保用撥備。

#### 其他資料

計量分類溢利或虧損或分類資產時已計入的款項：

	截至二零一一年十二月三十一日止年度				
	亞洲 千美元	歐洲 千美元	美洲 千美元	未分類 千美元	綜合總計 千美元
資本添置	-	2,480	3,213	188,454	194,147
折舊及攤銷	-	5,161	10,626	231,519	247,306
出售物業、廠房及設備的(收益)虧損	-	(2,762)	3,931	4,940	6,109
(回撥)呆賬備抵，淨額	3,979	(70)	(358)	-	3,551
保用撥備	2,784	652	3,383	-	6,819
就物業、廠房及設備而確認的減值虧損	-	1,092	632	4,847	6,571
	<u>-</u>	<u>1,092</u>	<u>632</u>	<u>4,847</u>	<u>6,571</u>

  

	截至二零一零年十二月三十一日止年度				
	亞洲 千美元	歐洲 千美元	美洲 千美元	未分類 千美元	綜合總計 千美元
資本添置	-	1,885	5,053	273,981	280,919
折舊及攤銷	-	3,232	23,067	260,696	286,995
出售物業、廠房及設備的(收益)虧損	-	(3,965)	3,124	13,898	13,057
(回撥)呆賬備抵，淨額	(431)	8	(96)	-	(519)
保用撥備	10,505	864	910	-	12,279
就物業、廠房及設備而確認的減值虧損	-	168	3,699	77,777	81,644
	<u>-</u>	<u>168</u>	<u>3,699</u>	<u>77,777</u>	<u>81,644</u>

## 綜合財務報表附註

截至二零一一年十二月三十一日止年度

### 6. 分類資料(續)

#### 地理資料

本集團的業務位於中國(註冊地)、美利堅合眾國(「美國」)、墨西哥合眾國(「墨西哥」)及其他國家。

本集團來自外部客戶的收益及非流動資產資料乃按業務所在地區呈報。

	來自外部 客戶的收益		非流動資產	
	二零一一年 千美元	二零一零年 千美元	二零一一年 千美元	二零一零年 千美元
中國(註冊地)	4,782,775	5,026,162	1,345,558	1,668,870
美國	548,916	671,262	850	2,839
墨西哥	251,789	198,817	21,507	27,313
其他國家	770,937	729,763	217,170	269,223
	<u>6,354,417</u>	<u>6,626,004</u>	<u>1,585,085</u>	<u>1,968,245</u>

附註：非流動資產不包括金融工具及遞延稅項資產。

#### 主要客戶資料

於有關年度來自佔本集團總銷售額10%以上的客戶收益如下：

	二零一一年 千美元	二零一零年 千美元
客戶A <sup>1</sup>	1,501,029	1,862,203
客戶B <sup>1</sup>	1,486,350	1,755,986
客戶C <sup>1</sup>	1,437,605	1,130,400
客戶D <sup>1</sup>	<u>1,168,888</u>	<u>1,046,944</u>

<sup>1</sup> 來自為位於亞洲、歐洲及美國的客戶提供有關生產手機的製造服務的收益。

## 綜合財務報表附註

截至二零一一年十二月三十一日止年度

### 7. 其他收入、收益及虧損

本集團其他收入、收益及虧損的分析如下：

	二零一一年 千美元	二零一零年 千美元
銀行的利息收入	38,969	18,872
服務及外包收入	67,842	75,304
銷售物料及廢料	38,536	22,663
修補及改良模具	27,185	35,878
外匯收益淨額	8,774	1,121
出售附屬公司的收益	73,303	—
出售部分聯營公司的收益	4,609	—
政府津貼(附註)	10,159	8,298
租金收入	5,757	10,790
就可出售投資而確認的減值虧損	—	(1,519)
出售物業、廠房及設備的虧損	(6,109)	(13,057)
其他	3,304	5,629
	<u>272,329</u>	<u>163,979</u>

附註： 主要指本集團於中國業務獲授的補助。

## 綜合財務報表附註

截至二零一一年十二月三十一日止年度

### 8. 除稅前溢利(虧損)

	二零一一年 千美元	二零一零年 千美元
除稅前溢利(虧損)已扣除(計入)下列各項：		
物業、廠房及設備折舊	244,439	282,169
投資物業折舊	1,074	1,820
攤銷預付租賃款項(包括於一般及行政開支內)	1,793	3,006
	<u>247,306</u>	<u>286,995</u>
折舊及攤銷總額		
核數師酬金	1,024	1,165
已確認為開支的存貨成本	6,007,659	6,325,268
保用撥備	6,819	12,279
呆賬備抵(備抵撥回)·淨額	3,551	(519)
存貨撇減 (計入已確認為開支的存貨成本)	1,192	6,014
員工成本		
董事酬金	3,741	4,053
退休福利計劃供款(不包括董事)	38,572	29,708
其他員工成本	427,863	475,557
以股本支付股份形式付款	62,599	55,929
以現金結付的股份形式付款	-	11
	<u><u>62,599</u></u>	<u><u>55,929</u></u>

## 綜合財務報表附註

截至二零一一年十二月三十一日止年度

### 9. 董事酬金

已付或應付予九名(二零一零年：十名)董事各人的酬金如下：

二零一一年	袍金 千美元	其他酬金			總計 二零一一年 千美元
		基本薪金 及津貼 千美元	按績效釐定 或酌情發放 的花紅 千美元 (附註)	退休福利 計劃供款 千美元	
陳偉良	-	300	2,049	-	2,349
張邦傑	-	-	-	-	-
郭曉玲 (於二零一二年一月一日辭任)	-	-	-	-	-
李金明	-	-	-	-	-
劉紹基	27	8	-	-	35
Daniel Joseph Mehan	27	-	-	-	27
陳峯明	27	-	-	-	27
池育陽	-	123	718	-	841
李哲生	-	66	396	-	462
	<u>81</u>	<u>497</u>	<u>3,163</u>	<u>-</u>	<u>3,741</u>

# 綜合財務報表附註

截至二零一一年十二月三十一日止年度

## 9. 董事酬金(續)

二零一零年	袍金 千美元	其他酬金			總計 二零一零年 千美元
		基本薪金 及津貼 千美元	按績效釐定 或酌情發放 的花紅 千美元 (附註)	退休福利 計劃供款 千美元	
陳偉良	-	1,200	2,135	-	3,335
張邦傑	-	-	-	-	-
郭曉玲	-	-	-	-	-
李金明	-	-	-	-	-
劉紹基	26	8	-	-	34
Daniel Joseph Mehan	26	-	-	-	26
陳峯明	26	-	-	-	26
池育陽	-	89	335	-	424
李哲生 (於二零一零年六月八日獲委任)	-	62	146	-	208
呂芳銘 (於二零一零年六月八日辭任)	-	-	-	-	-
	<u>78</u>	<u>1,359</u>	<u>2,616</u>	<u>-</u>	<u>4,053</u>

附註：按績效釐定或酌情發放的花紅(包括股份形式付款)乃參照董事的個人表現釐定，並由薪酬委員會批准。

## 綜合財務報表附註

截至二零一一年十二月三十一日止年度

### 10. 僱員酬金

五名最高薪人士酬金總額包括三名(二零一零年：兩名)本公司執行董事，其酬金載於上文附註9。其餘兩名(二零一零年：三名，其中一名於二零一零年獲委任為執行董事)人士酬金如下：

	二零一一年 千美元	二零一零年 千美元
薪金及其他福利	125	568
績效相關獎勵款項	724	442
	<u>849</u>	<u>1,010</u>

彼等的酬金介乎以下範圍：

	僱員數目	
	二零一一年	二零一零年
2,000,001港元至2,500,000港元	—	1
2,500,001港元至3,000,000港元	—	2
3,000,001港元至3,500,000港元	1	—
3,500,001港元至4,000,000港元	1	—
	<u>2</u>	<u>3</u>

# 綜合財務報表附註

截至二零一一年十二月三十一日止年度

## 11. 所得稅開支

	二零一一年 千美元	二零一零年 千美元
即期稅項	37,437	37,099
過往年度撥備不足	2,340	1,416
	<u>39,777</u>	<u>38,515</u>
遞延稅項(附註20)		
— 本年度	14,904	4,953
— 稅率變動	188	170
	<u>15,092</u>	<u>5,123</u>
	<u>54,869</u>	<u>43,638</u>

由於本集團並無在香港錄得或來自香港的收入，故並無就香港利得稅作出撥備。

稅項開支主要包括本公司於中國成立的附屬公司應課稅溢利的中國所得稅。根據《中國企業所得稅法》(「企業所得稅法」)及企業所得稅法實施細則，自二零零八年一月一日起，若干中國附屬公司的稅率於五年內由18%逐步上調至25%。本年度的適用稅率為24%(二零一零年：22%)。根據中國相關法律及法規，本公司的兩間中國附屬公司自二零零八年及二零零九年(首個盈利年度)起兩年分別獲豁免繳納中國所得稅，其後三年獲減免50%。本公司其中一間附屬公司獲頒高新技術企業證書，並可自二零零九年一月一日起減稅25%至15%。

除上文所述者外，其他中國附屬公司須按25%繳納企業所得稅(二零一零年：25%)。

於其他司法權區產生的稅項按有關司法權區當時的稅率計算。



# 綜合財務報表附註

截至二零一一年十二月三十一日止年度

## 11. 所得稅開支(續)

年內稅項與於綜合全面收益表的除稅前溢利(虧損)的對賬如下：

	二零一一年 千美元	二零一零年 千美元
除稅前溢利(虧損)	<b>130,001</b>	(176,129)
年內按中國所得稅稅率24% (二零一零年：22%)徵收的稅項(附註a)	<b>31,200</b>	(38,748)
附屬公司不同稅率的影響	<b>(4,290)</b>	100
按優惠稅率納稅的收入的影響	<b>(17,142)</b>	(9,030)
不可扣稅的開支的稅務影響	<b>38,150</b>	18,497
不用課稅的收入的稅務影響	<b>(12,950)</b>	(8,767)
未確認稅項虧損／可扣稅暫時差額的稅務影響	<b>18,260</b>	76,370
中國附屬公司因出售若干合格設備而 支付所得稅的稅務影響(附註b)	<b>292</b>	3,356
應佔聯營公司(溢利)及減值虧損的稅務影響	<b>(1,179)</b>	274
稅率變動的稅務影響	<b>188</b>	170
過往年度撥備不足	<b>2,340</b>	1,416
年內稅項開支	<b>54,869</b>	43,638

附註：

- (a) 國內所得稅率24%(二零一零年：22%)指本集團業務主要依據的中國企業所得稅率。
- (b) 根據有關稅務規則及規例，中國附屬公司可就若干中國製造的合格設備申領購買成本40%的中國所得稅抵免。有關中國所得稅抵免會作備抵，並於符合有關條件及向稅務局獲得稅務批准時自即期所得稅開支中扣除。倘中國附屬公司隨後出售該等合格設備，則於出售的年度內將扣除已收取所得款項40%的所得稅開支。

## 綜合財務報表附註

截至二零一一年十二月三十一日止年度

### 12. 股息

於二零一一年內並無派付或建議派付股息，而自報告期末起亦無建議派付任何股息(二零一零年：無)。

### 13. 每股盈利(虧損)

本公司擁有人應佔每股基本及攤薄盈利(虧損)乃根據下列數據計算：

	二零一一年 千美元	二零一零年 千美元
本公司擁有人應佔盈利(虧損)		
就每股基本及攤薄盈利(虧損)而言的盈利(虧損)	<u>72,844</u>	<u>(218,317)</u>
股份數目		
就每股基本盈利(虧損)而言的普通股加權平均數	7,204,771,998	7,125,578,478
有關本公司已發行尚未行使購股權的 潛在攤薄普通股及股份獎勵的影響	<u>39,886,933</u>	<u>-</u>
就每股攤薄盈利(虧損)而言的普通股加權平均數	<u>7,244,658,931</u>	<u>7,125,578,478</u>

計算截至二零一零年十二月三十一日止年度的每股攤薄虧損時，並未假設行使本公司的購股權，原因為行使該等尚未行使的購股權將使每股虧損減少。

# 綜合財務報表附註

截至二零一一年十二月三十一日止年度

## 14. 物業、廠房及設備

	土地及樓宇 千美元	廠房及機器 千美元	固定裝置及設備 千美元	在建工程 千美元	總計 千美元
<b>成本</b>					
於二零一零年一月一日	788,015	1,499,744	156,479	100,540	2,544,778
匯兌調整	19,102	41,436	2,605	2,087	65,230
添置	27,209	184,899	8,031	60,780	280,919
出售	(8,371)	(223,985)	(11,184)	-	(243,540)
轉撥	87,971	16,748	79	(104,798)	-
轉撥自投資物業	7,045	-	-	-	7,045
於二零一零年十二月三十一日	920,971	1,518,842	156,010	58,609	2,654,432
匯兌調整	9,033	42,222	(151)	1,617	52,721
添置	3,056	151,347	3,826	35,918	194,147
出售	(4,235)	(188,657)	(9,409)	-	(202,301)
出售附屬公司	(172,628)	(57,988)	(901)	(14,666)	(246,183)
轉撥	25,310	23,316	3	(48,629)	-
轉撥至投資物業	(290)	-	-	-	(290)
於二零一一年十二月三十一日	781,217	1,489,082	149,378	32,849	2,452,526
<b>折舊及減值</b>					
於二零一零年一月一日	99,306	537,407	84,880	-	721,593
匯兌調整	695	21,381	1,801	-	23,877
年內折舊及減值	43,478	218,482	20,209	-	282,169
出售時對銷	(4,034)	(165,882)	(7,767)	-	(177,683)
轉撥	(35)	-	35	-	-
於損益確認的減值虧損	4,152	77,192	300	-	81,644
於二零一零年十二月三十一日	143,562	688,580	99,458	-	931,600
匯兌調整	(1,919)	16,831	(551)	-	14,361
年內折舊及減值	43,401	189,062	11,976	-	244,439
出售時對銷	(3,579)	(148,765)	(8,508)	-	(160,852)
出售附屬公司	(26,339)	(13,691)	(602)	-	(40,632)
轉撥	(1,623)	1,623	-	-	-
於損益確認的減值虧損	3,489	2,971	111	-	6,571
於二零一一年十二月三十一日	156,992	736,611	101,884	-	995,487
<b>賬面值</b>					
於二零一一年十二月三十一日	624,225	752,471	47,494	32,849	1,457,039
於二零一零年十二月三十一日	777,409	830,262	56,552	58,609	1,722,832

# 綜合財務報表附註

截至二零一一年十二月三十一日止年度

## 14. 物業、廠房及設備(續)

土地及樓宇包括位於匈牙利、巴西、墨西哥、印度和台灣的永久業權土地，成本合共約為22,585,000美元(二零一零年：25,076,000美元)。所有樓宇均位於香港以外。

於報告期末，若干物業、廠房及設備已予以質押，作為本集團獲授銀行融資的抵押(見附註38)。

上述物業、廠房及設備項目乃經計及其估計餘值後於下列期間以直線法計提折舊：

永久業權土地	無
樓宇	20至40年
廠房及機器	5至10年
固定裝置及設備	3至5年

於二零一一年十二月三十一日，本集團的管理層委聘專業評估師評核本集團主要製造資產的估值，以釐定一組出現減值跡象的資產是否已減值。其中多項資產已確定出現減值。年內，本集團已分別就土地及樓宇、廠房及機器及固定裝置及設備確認減值虧損3,489,000美元、2,971,000美元及111,000美元(二零一零年：4,152,000美元、77,192,000美元及300,000美元)。有關資產的可收回金額乃由本集團管理層經參考專業評估師提供的評估價值按公平值減出售成本釐定。

# 綜合財務報表附註

截至二零一一年十二月三十一日止年度

## 15. 投資物業

千美元

### 成本

於二零一零年一月一日	41,953
匯兌調整	1,311
轉撥至物業、廠房及設備	(8,316)
	<hr/>
於二零一零年十二月三十一日	34,948
匯兌調整	1,612
轉撥自物業、廠房及設備	290
出售一間附屬公司時對銷(附註29)	(36,850)
	<hr/>
於二零一一年十二月三十一日	<hr/> <hr/> -

### 折舊及減值

於二零一零年一月一日	3,623
匯兌調整	326
年內撥備	1,820
轉撥至物業、廠房及設備	(1,271)
	<hr/>
於二零一零年十二月三十一日	4,498
匯兌調整	430
年內撥備	1,074
出售一間附屬公司時對銷(附註29)	(6,002)
	<hr/>
於二零一一年十二月三十一日	<hr/> <hr/> -

### 賬面值

於二零一一年十二月三十一日	<hr/> <hr/> -
	<hr/> <hr/>
於二零一零年十二月三十一日	<hr/> <hr/> 30,450

## 綜合財務報表附註

截至二零一一年十二月三十一日止年度

### 15. 投資物業(續)

於二零一零年十二月三十一日，本集團投資物業的公平值為30,788,000美元。公平值乃根據與本集團概無關連的獨立估值師深圳市國諮土地房地產評估有限公司進行的估值而釐定。估值乃參考相同地點及狀況下類似物業的最近市價而釐定。

上述投資物業乃經計及其估計餘值後於20年以直線法計提折舊。

投資物業位於香港以外之土地，為長期租賃。

### 16. 預付租賃款項

該款項為中國及印度的土地使用權：

	二零一一年 千美元	二零一零年 千美元
長期租賃	46,680	130,169
中期租賃	5,165	5,044
	<u>51,845</u>	<u>135,213</u>

### 17. 可出售投資

	二零一一年 千美元	二零一零年 千美元
非上市海外權益投資(附註)	<u>90</u>	<u>91</u>

附註：上述非上市投資為於芬蘭註冊成立的私人公司發行的非上市股本證券的投資。該等投資於報告期末按成本扣除減值計量，此乃由於按合理公平值估計的範圍甚廣，本公司董事認為不能可靠計量其公平值。

## 綜合財務報表附註

截至二零一一年十二月三十一日止年度

### 18. 於聯營公司的權益

	二零一一年 千美元	二零一零年 千美元
投資聯營公司的成本，扣除減值		
在台灣上市	30,108	34,614
非上市	6,935	6,935
應佔收購後溢利及其他全面收益(扣除已收股息)	8,438	5,265
	<u>45,481</u>	<u>46,814</u>
上市投資的公平值	<u>57,764</u>	<u>50,521</u>

於二零零八年二月二十七日，本集團按現金代價合共相等於約12,849,000美元認購德鈴公司(「德鈴」，一間在大韓民國(「韓國」)成立的私人有限公司) 74,999股新普通股。德鈴主要從事設計、開發、製造及銷售手機用轉軸及玻璃鏡片，以及接頭、開關、金屬裝飾、振動馬達及相關產品。於二零一零年及二零一一年十二月三十一日，本集團持有德鈴19.998%股本權益，而董事認為，由於本集團有權委任該公司五名董事其中一名，故能對德鈴行使重大影響力。於二零一零年及二零一一年十二月三十一日，根據本集團對其應佔預計從德鈴產生的估計未來現金流現值所作的估計，已確認累計減值虧損5,914,000美元。

於二零零八年三月五日，本集團亦訂立另一項協議，按總代價約34,614,000美元認購14,893,000股位速科技股份有限公司(「位速科技」，一間在台灣成立的有限公司，其股份在台灣櫃檯市場交易)的新普通股。位速科技股份有限公司主要從事為品牌手提裝置(如手機及衛星導航機)的製造商或設計及製造公司提供特殊鍍膜表面處理服務。年內，本集團於市場上出售其於位速科技的若干權益。因此，於截至二零一一年十二月三十一日止年度，本集團於位速科技的權益由交易完成後的24.18%減少至20.06%，及出售部分聯營公司的收益4,609,000美元於損益確認並計入其他收入。

## 綜合財務報表附註

截至二零一一年十二月三十一日止年度

### 18. 於聯營公司的權益(續)

有關本集團聯營公司的財務資料概述如下：

	二零一一年 千美元	二零一零年 千美元
總資產	212,909	186,690
總負債	(54,148)	(50,902)
資產淨值	158,761	135,788
本集團應佔聯營公司資產淨值	31,821	31,110
收入	108,222	115,899
年內溢利	27,140	4,539
其他全面(開支)收益	(3,977)	7,164
年內本集團應佔聯營公司溢利及其他全面收益	4,769	3,243



## 綜合財務報表附註

截至二零一一年十二月三十一日止年度

### 18. 於聯營公司的權益(續)

於二零一一年及二零一零年十二月三十一日，於聯營公司的投資的成本包括收購聯營公司產生的商譽13,660,000美元(二零一零年：15,704,000美元)。商譽變動載列如下：

	二零一一年 千美元	二零一零年 千美元
<b>成本</b>		
於一月一日	21,618	21,618
部分出售聯營公司時對銷	(2,044)	—
	<hr/>	<hr/>
於十二月三十一日	19,574	21,618
	<hr/>	<hr/>
<b>減值</b>		
於一月一日	5,914	3,250
年內確認的減值虧損	—	2,664
	<hr/>	<hr/>
於十二月三十一日	5,914	5,914
	<hr/>	<hr/>
<b>賬面值</b>		
於十二月三十一日	13,660	15,704
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>

### 19. 就商譽而確認的減值虧損

該款項為就於二零零五年收購奇美通訊股份有限公司(「奇美通訊」) 76.34%權益所產生的商譽而於截至二零一零年十二月三十一日止年度確認的減值虧損。

於二零一零年十二月三十一日，本集團管理層根據奇美通訊之使用價值來評估其可收回數額，確定為相關商譽悉數減值。導致現金產生單位減值的主要因素為其客戶在競爭激烈的市場中改變業務狀況及策略。

## 綜合財務報表附註

截至二零一一年十二月三十一日止年度

### 20. 遞延稅項

下列為於年內已確認的主要遞延稅項(資產)及負債及其變動：

	存貨、 應收貿易及其他 賬款的備抵 千美元	保用撥備 千美元	加速 稅項折舊 千美元	稅項虧損 千美元	遞延收入 千美元	其他 千美元	總計 千美元
於二零一零年一月一日	(9,497)	(2,762)	(17)	(2,812)	(9,315)	(5,192)	(29,595)
年內扣除(計入)損益	5,698	570	3,864	(2,325)	1,333	(4,187)	4,953
稅率變動的影響	(933)	(171)	4	916	(525)	879	170
匯兌調整	(394)	102	65	(155)	(127)	(328)	(837)
於二零一零年十二月三十一日	(5,126)	(2,261)	3,916	(4,376)	(8,634)	(8,828)	(25,309)
年內扣除(計入)損益	3,997	739	(293)	4,363	436	5,662	14,904
稅率變動的影響	18	17	83	(62)	-	132	188
匯兌調整	(593)	(75)	(573)	69	(440)	(671)	(2,283)
重新分類為持作待售(附註23)	-	-	(28)	-	-	-	(28)
於二零一一年十二月三十一日	(1,704)	(1,580)	3,105	(6)	(8,638)	(3,705)	(12,528)

就綜合財務狀況報表呈報而言，若干遞延稅項資產及負債已被對銷。下列為就財務申報而言的遞延稅項結餘(對銷後)的分析：

	二零一一年 千美元	二零一零年 千美元
遞延稅項資產	(21,326)	(28,732)
遞延稅項負債	8,798	3,423
	<u>(12,528)</u>	<u>(25,309)</u>

由於不可能出現應課稅溢利可用作扣減可動用可扣稅暫時差額，於二零一一年十二月三十一日，本集團並未確認存貨備抵、應收貿易及其他賬款、保用撥備、遞延收入及其他應計開支的可扣稅暫時差額約195,500,000美元(二零一零年：132,698,000美元)。

## 綜合財務報表附註

截至二零一一年十二月三十一日止年度

### 20. 遞延稅項(續)

於報告期末，本集團可供對銷未來溢利的未動用稅項虧損約為781,610,000美元(二零一零年：787,296,000美元)。已就有關虧損約57,000美元(二零一零年：19,022,000美元)確認遞延稅項資產。由於無法預測日後溢利來源，或因不可能在屆滿前有可動用的未動用稅項虧損，故並無就餘下的781,553,000美元(二零一零年：768,274,000美元)稅項虧損確認遞延稅項資產。未確認稅項虧損將於二零一六年前屆滿。

經參考財務預算，管理層相信，日後將有充足未來應課稅溢利或可動用應課稅暫時差額以實現已就稅項虧損及其他暫時差額確認的遞延稅項資產。

根據企業所得稅法，中國附屬公司於二零零八年一月一日起獲利所宣派的股息須繳納預扣稅。於報告期末，本集團並無就附屬公司未分派盈利約922,366,000美元(二零一零年：741,745,000美元)的差額確認任何負債，原因是本集團現時能控制暫時差額的撥回時間，且有關差額可能不會於可見將來撥回。

### 21. 存貨

	二零一一年 千美元	二零一零年 千美元
原料	232,069	260,493
在製品	64,193	107,444
製成品	312,092	380,252
	<u>608,354</u>	<u>748,189</u>

按變現淨值列賬的存貨如下：

	二零一一年 千美元	二零一零年 千美元
原料	39,307	38,013
在製品	8,882	6,468
製成品	96,219	40,615
	<u>144,408</u>	<u>85,096</u>

## 綜合財務報表附註

截至二零一一年十二月三十一日止年度

### 22. 應收貿易及其他賬款

	二零一一年 千美元	二零一零年 千美元
應收貿易賬款	1,197,654	1,315,602
減：呆賬備抵	(4,193)	(519)
	<u>1,193,461</u>	<u>1,315,083</u>
其他可收回稅項	163,343	268,941
其他應收賬款	54,896	63,751
	<u>1,411,700</u>	<u>1,647,775</u>

本集團一般給予其貿易客戶的信貸期為30至90日。

下列為於報告期末按發票日期而定的應收貿易賬款的賬齡分析：

	二零一一年 千美元	二零一零年 千美元
0-90日	1,177,063	1,288,809
91-180日	8,247	18,810
181-360日	3,772	3,666
超過360日	4,379	3,798
	<u>1,193,461</u>	<u>1,315,083</u>

於報告期末，本集團99%（二零一零年：98%）的應收貿易賬款並未逾期及無減值，主要為本集團認為有良好信貸評級的若干環球手機製造商的應收款項。本集團致力對客戶的信用度及未收取的應收賬款維持嚴格控制。本集團接納新客戶前，會評價潛在客戶的信用質素，然後界定其信用額。本集團會定期審查客戶的信用度。

## 綜合財務報表附註

截至二零一一年十二月三十一日止年度

### 22. 應收貿易及其他賬款(續)

於二零一一年十二月三十一日，賬面值約為16,398,000美元(二零一零年：26,274,000美元)的已過期但未減值應收貿易賬款，乃涉及多名與本集團有良好業務往來紀錄的獨立客戶。基於過往收賬紀錄，本公司董事認為毋須就有關結餘作出減值撥備，因為其信用質素並無重大變更，且有關結餘仍視作可悉數收回。本集團並無就該等結餘持有任何抵押品或其他信貸保證。

已過期但未減值的應收貿易賬款賬齡如下：

	二零一一年 千美元	二零一零年 千美元
91-180日	8,247	18,810
181-360日	3,772	3,666
超過360日	4,379	3,798
	<u>16,398</u>	<u>26,274</u>

呆賬備抵變動：

	二零一一年 千美元	二零一零年 千美元
年初結餘	519	956
就應收款項而確認的減值虧損	4,318	126
年內收回款項	(767)	(645)
匯兌調整	123	82
年終結餘	<u>4,193</u>	<u>519</u>

## 綜合財務報表附註

截至二零一一年十二月三十一日止年度

### 23. 分類為持作待售的資產

於二零一一年七月八日，本公司的全資附屬公司深圳富泰宏精密工業有限公司（「富泰宏精密」）及鴻海的全資附屬公司鴻富錦精密工業（深圳）有限公司（「鴻富錦精密」）與獨立第三方（「買方」）訂立股權轉讓協議（「該轉讓」），據此，（其中包括）富泰宏精密及鴻富錦精密已同意分批出售而買方已同意分批購買深圳市富泰宏光明房地產有限公司（「光明」）的全部股本權益，現金代價為人民幣878,750,000元（相當於約136,382,000美元）。根據上述股權轉讓協議（詳情載於本公司日期為二零一一年七月八日的公佈）所載條款及條件並在其規限下，富泰宏精密及鴻富錦精密於該轉讓前分別持有光明約70.12%及29.88%股本權益。根據上述股權轉讓協議，於本集團將其於光明的所有權益於二零一二年十二月三十一日前出售予買方後富泰宏精密將有權收取合共人民幣616,180,000元（相當於約95,631,000美元）。

截至二零一一年十二月三十一日，本集團已將其於光明25%股本權益出售予買方，而本集團持有光明餘下45.12%權益。本集團於出售25%權益後失去控制權，惟仍可對光明行使重大影響力。本集團於光明的餘下45.12%股本權益將被視為於聯營公司的權益，預期將於十二個月內出售。因此，於光明的餘下權益獲重新分類為持作待售，並於綜合財務狀況報表內單獨呈列。

本集團就將予出售的餘下權益收取按金20,224,000美元。

## 綜合財務報表附註

截至二零一一年十二月三十一日止年度

### 23. 分類為持作待售的資產(續)

光明於出售日期的資產淨值如下：

	二零一一年 七月二十七日 千美元
出售資產淨值：	
預付租賃款項	64,661
物業、廠房及設備	2,208
應收其他賬款	162
銀行結餘及現金	28,034
應付其他賬款	(67)
遞延稅項負債	(28)
	<hr/>
出售資產淨值	94,970
非控股權益	(28,887)
出售權益總代價	(34,096)
分類為聯營公司的保留權益的公平值	(61,534)
有關喪失附屬公司控制權時自權益重新分類至 損益的附屬公司資產淨值的累積匯兌差額	(798)
	<hr/>
出售收益	<u>(30,345)</u>
	<hr/>
出售產生的現金流入淨額：	
現金代價	34,096
減：出售的銀行結餘及現金	(28,034)
	<hr/>
	<u>6,062</u>

## 綜合財務報表附註

截至二零一一年十二月三十一日止年度

### 24. 應付貿易及其他賬款

	二零一一年 千美元	二零一零年 千美元
應付貿易賬款	880,956	1,066,162
應計款項及其他應付賬款	314,254	334,988
已收按金(附註23)	20,224	—
	<u>1,215,434</u>	<u>1,401,150</u>

下列為報告期末按發票日期而定的應付貿易賬款的賬齡分析：

	二零一一年 千美元	二零一零年 千美元
0-90日	863,521	1,048,599
91-180日	6,434	9,213
181-360日	6,901	3,521
超過360日	4,100	4,829
	<u>880,956</u>	<u>1,066,162</u>



## 綜合財務報表附註

截至二零一一年十二月三十一日止年度

### 25. 銀行借貸

	二零一一年 千美元	二零一零年 千美元
銀行貸款	<u>483,245</u>	<u>862,213</u>
按貨幣劃分的銀行借貸分析：		
美元	<u>477,163</u>	<u>816,470</u>
歐元	<u>6,082</u>	<u>45,743</u>
	<u>483,245</u>	<u>862,213</u>

於二零一一年十二月三十一日的銀行借貸均為無抵押及其原到期日為一至三個月(二零一零年：三至六個月)，並按固定年利率介乎1.25厘至4.37厘(二零一零年：0.67厘至1.89厘)計息。銀行借貸的加權平均實際年利率為2.39厘(二零一零年：每年1.11厘)。

截至二零一一年十二月三十一日止年度，利息開支為11,530,000美元(二零一零年：6,665,000美元)，相當於須於五年內悉數償還的銀行借貸利息。

# 綜合財務報表附註

截至二零一一年十二月三十一日止年度

## 26. 股本

	股數	金額 千美元
每股面值0.04美元的普通股，法定：		
於二零一零年一月一日、		
二零一零年十二月三十一日及		
二零一一年十二月三十一日的結餘	<u>20,000,000,000</u>	<u>800,000</u>
每股面值0.04美元的普通股，已發行及繳足：		
於二零一零年一月一日的結餘	7,099,887,634	283,995
行使購股權(附註37(a))	33,901,600	1,356
根據股份計劃發行(附註37(c))	<u>30,275,995</u>	<u>1,212</u>
於二零一零年十二月三十一日的結餘	7,164,065,229	286,563
根據股份計劃發行(附註37(c))	<u>60,609,485</u>	<u>2,424</u>
於二零一一年十二月三十一日的結餘	<u>7,224,674,714</u>	<u>288,987</u>

附註： 兩年內已發行的新股份於各方面與現有股份擁有同等權利。

## 27. 儲備

本集團的特別儲備指根據二零零四年的集團重組收購的附屬公司的實繳股本與本公司為交換該等實繳股本而發行的股份面值之間差額。

本集團的法定儲備指本公司中國及台灣附屬公司應佔的法定儲備。按中國及台灣法律規定，該等附屬公司須從溢利撥款至法定儲備，直至結餘達到該等附屬公司註冊資本50%為止。此項儲備僅可用作彌補所產生的虧損或增加資本。

## 綜合財務報表附註

截至二零一一年十二月三十一日止年度

### 28. 衍生工具

#### 貨幣衍生工具

本集團利用貨幣衍生工具對沖重大未來交易及現金流量。本集團利用多種遠期外匯合同管理其匯率風險。所採用的工具主要用來對沖本集團主要市場所用的貨幣。

年內，來自遠期外匯合同的收益7,810,000美元(二零一零年：虧損677,000美元)乃於損益確認並計入其他收益(二零一零年：其他虧損)。

於報告期末，本集團已承擔的主要尚未完成遠期外匯合同的名義金額如下。

	二零一一年 美元	二零一零年 美元
歐元	32,353,000	40,600,000
美元	62,229,000	89,223,000
人民幣	161,027,000	—

於二零一一年十二月三十一日，根據未完成合同剩餘年期於報告期末的市場遠期匯率與其合同遠期匯率的差額，並就計及貨幣時值採用適當貼現率貼現後，本集團貨幣衍生工具的公平值估計約為負債2,432,000美元(二零一零年：資產1,183,000美元)，並已於報告期末作為其他應付賬款(二零一零年：其他應收賬款)列賬。該等合同主要與購買歐元、美元及人民幣相關，並於二零一二年第一季到期。

## 綜合財務報表附註

截至二零一一年十二月三十一日止年度

### 29. 出售附屬公司

於二零一一年八月十五日，本集團向鴻海(本公司最終控股公司)的全資附屬公司太富集團有限公司(統稱「買方」)出售其於一間附屬公司富士康精密電子(太原)有限公司(「富士康太原」)的全部權益。富士康太原於售出日期的資產淨值如下：

	千美元
<b>出售資產淨值：</b>	
物業、廠房及設備	203,343
投資物業	30,848
預付租賃款項	20,705
應收貿易及其他賬款	38,108
銀行結餘及現金	196,420
應付貿易及其他賬款	(18,979)
撥備	(18)
遞延收入	(15,906)
公司間債務	(394,632)
	<u>59,889</u>
有關喪失附屬公司控制權時自權益重新分類至 損益的附屬公司資產淨值的累積匯兌差額	(35,186)
出售收益	<u>42,958</u>
代價總額	<u><u>67,661</u></u>
以下列方式支付：	
現金	<u><u>67,661</u></u>
出售產生的現金流出淨額：	
現金代價	67,661
償還買方的公司間債務	394,632
出售的銀行結餘及現金	(196,420)
	<u><u>265,873</u></u>

根據出售協議，買方於出售日期已償付富士康太原結欠本集團的款項為數394,632,000美元。

## 綜合財務報表附註

截至二零一一年十二月三十一日止年度

### 30. 銀行存款及銀行結餘及現金

銀行存款以現行平均市場年利率3.75厘(二零一零年：1.77厘)計息，原到期日超過三個月。

銀行結餘及現金包括本集團持有的現金及原到期日為三個月或以下的短期銀行存款。存款以現行平均市場年利率2.41厘(二零一零年：1.03厘)計息。

### 31. 撥備

	二零一一年 千美元	二零一零年 千美元
於一月一日	28,340	23,533
匯兌調整	721	1,114
年內撥備	6,819	12,279
使用撥備	(7,467)	(8,586)
出售一間附屬公司時對銷(附註29)	(18)	-
於十二月三十一日	<u>28,395</u>	<u>28,340</u>

採用撥備乃指管理層就本集團給予手機產品12至24個月保用所須承擔責任，根據以往經驗及業內的次品平均比率而作出的最佳估計。

### 32. 遞延收入

	二零一一年 千美元	二零一零年 千美元
政府津貼	35,182	51,175
銷售及租回交易	650	2,636
	<u>35,832</u>	<u>53,811</u>

授予本公司中國附屬公司的政府津貼乃於相關可折舊資產的可使用年期內撥為收入。

於二零零七年五月，本集團就其於芬蘭的物業訂立銷售及租回協議，所得款項約為24,202,000美元。該租回被分類為五年期的經營租賃。樓宇銷售價高於其公平值的9,801,000美元予以遞延，並於樓宇的預計使用期內攤銷。

## 綜合財務報表附註

截至二零一一年十二月三十一日止年度

### 33. 資本承擔

	二零一一年 千美元	二零一零年 千美元
收購物業、廠房及設備的已訂約但未撥備承擔	<u>67,126</u>	<u>102,242</u>

### 34. 經營租賃安排

#### 本集團作為承租人

	二零一一年 千美元	二零一零年 千美元
年內確認根據物業經營租賃的最低租賃款項	<u>14,814</u>	<u>20,419</u>

於報告期末，本集團根據不可撤銷物業經營租賃的尚未償還承擔於下列期間到期：

	二零一一年 千美元	二零一零年 千美元
一年內	5,403	6,030
第二至第五年(包括首尾兩年)	1,250	5,881
超過五年	—	48
	<u>6,653</u>	<u>11,959</u>

租賃經磋商而定，而租金為固定，平均年期為一至三年。

#### 本集團作為出租人

於報告期末，本集團並無就租賃予其關聯方的若干投資物業與關聯方訂立任何日後最低租賃款項的合約。

# 綜合財務報表附註

截至二零一一年十二月三十一日止年度

## 35. 關聯方交易

- (a) 年內，本集團與關聯方(包括本公司最終控股公司鴻海，以及本集團成員公司以外的鴻海附屬公司及聯營公司)進行下列交易：

	二零一一年 千美元	二零一零年 千美元
<b>鴻海</b>		
銷售貨物	963	1,620
購置貨物	19,371	26,542
購置物業、廠房及設備	2,436	2,348
出售物業、廠房及設備	1,241	2,534
外包收入	5,455	3,428
綜合服務及外包開支	6,312	447
一般服務收入	—	641
一般服務開支	573	1,196
	<u>573</u>	<u>1,196</u>
<b>鴻海的附屬公司</b>		
銷售貨物	72,547	78,676
購置貨物	235,215	289,467
購置物業、廠房及設備	51,742	12,286
出售物業、廠房及設備	32,385	36,872
租賃收入	435	157
租賃開支	3,368	3,486
外包收入	37,536	20,747
綜合服務及外包開支	23,220	25,613
一般服務收入	15	5
一般服務開支	26,072	45,180
	<u>26,072</u>	<u>45,180</u>
<b>鴻海的聯營公司</b>		
銷售貨物	29,613	10,165
購置貨物	132,659	172,537
購置物業、廠房及設備	2,219	11,001
出售物業、廠房及設備	5,251	5,925
租賃收入	1,283	2,874
租賃開支	804	1,251
外包收入	2,687	3,995
綜合服務及外包開支	1,826	4,358
一般服務收入	5,278	4,591
一般服務開支	5,405	12,240
	<u>5,405</u>	<u>12,240</u>

除上文所述者外，於二零一一年本集團亦出售一間附屬公司予鴻海的全資附屬公司(見附註29)。

## 綜合財務報表附註

截至二零一一年十二月三十一日止年度

### 35. 關聯方交易(續)

(b) 於報告期末，本集團有以下應收／應付關聯方結餘計入：

	二零一一年 千美元	二零一零年 千美元
應收貿易賬款：		
鴻海	830	1,432
鴻海的附屬公司	37,490	37,307
鴻海的聯營公司	4,051	16,359
	<u>42,371</u>	<u>55,098</u>
其他應收賬款：		
鴻海	183	1,728
鴻海的附屬公司	154	1,786
鴻海的聯營公司	6	269
	<u>343</u>	<u>3,783</u>
	<u>42,714</u>	<u>58,881</u>
應付貿易賬款：		
鴻海	3,091	8,042
鴻海的附屬公司	152,957	77,973
鴻海的聯營公司	30,372	83,582
	<u>186,420</u>	<u>169,597</u>
其他應付賬款：		
鴻海	1,533	1,591
鴻海的附屬公司	1,934	550
鴻海的聯營公司	125	3,841
	<u>3,592</u>	<u>5,982</u>
	<u>190,012</u>	<u>175,579</u>

應收／應付關聯方結餘為無抵押、免息及須於一年內償還。



## 綜合財務報表附註

截至二零一一年十二月三十一日止年度

### 35. 關聯方交易(續)

#### (c) 主要管理人員薪酬

年內，董事及其他主要管理人員的酬金如下：

	二零一一年 千美元	二零一零年 千美元
短期福利	1,040	2,219
股份形式付款	4,500	3,275
	<u>5,540</u>	<u>5,494</u>

### 36. 退休福利計劃

本公司附屬公司的大部分僱員為中國政府運作的國家管理退休福利計劃的成員。該等中國附屬公司須向退休福利計劃按僱員的薪酬成本的指定百分比(介乎5%至20%)作出供款，以撥資福利。本集團就退休福利計劃的唯一責任是作出指定供款。

本公司的若干附屬公司於台灣和韓國設立定額福利計劃。根據該等計劃，當僱員到達介乎55歲至60歲的退休年齡時，有權支取退休福利。最近期對該等計劃資產及定額福利責任的現值的精算估值於二零一一年十二月三十一日分別由Greatfine Wealth Management Consulting Inc.以及Aon Hewitt Korea 進行。定額福利責任的現值、相關本年度服務成本及以往服務成本乃用推算單位積分方法估算。

所使用的主要精算假設如下：

	二零一一年	二零一零年
貼現率	1.75% – 4.57%	1.75% – 5.50%
計劃資產預期回報	1.75% – 3.79%	1.75% – 4.50%
預期薪金增加比率	3.00% – 5.00%	3.00% – 5.00%
未來退休金增加	—	—

## 綜合財務報表附註

截至二零一一年十二月三十一日止年度

### 36. 退休福利計劃(續)

精算估值顯示計劃資產的市值為3,965,000美元(二零一零年：5,472,000美元)，該等資產的精算價值相當於成員應得利益73%(二零一零年：69%)。

就定額福利計劃於損益確認的款額如下：

	二零一一年 千美元	二零一零年 千美元
本年度服務成本	833	1,205
利息成本	219	191
計劃資產預期回報	(175)	(206)
精算虧損淨額	403	381
	<u>1,280</u>	<u>1,571</u>

本年度的費用中，1,280,000美元(二零一零年：1,571,000美元)已計入行政開支。

截止二零一一年十二月三十一日止年度，計劃資產的實際回報為108,000美元(二零一零年：182,000美元)。

## 綜合財務報表附註

截至二零一一年十二月三十一日止年度

### 36. 退休福利計劃(續)

來自本集團就其於定額退休福利計劃的責任而計入綜合財務狀況報表的款額如下：

	二零一一年 千美元	二零一零年 千美元
已撥資定額福利責任的現值 計劃資產的公平值	5,453 (3,965)	7,940 (5,472)
虧絀 未確認精算虧損及收益淨額 未確認以往服務成本	1,488 (200) —	2,468 (1,645) —
定額福利責任產生的淨負債 (計入其他應付賬款)	<u>1,288</u>	<u>823</u>

本集團亦於其他海外地區實行若干定額供款計劃。該等員工退休福利安排因國家而異，並會根據當地規例及慣例作出安排。

### 37. 股份形式付款的交易

#### (a) 以股本支付的購股權計劃

本公司於二零零五年一月十二日採納一項購股權計劃(「購股權計劃」)，主要目的為招攬幹練及經驗豐富的人才，並藉以提供獎勵讓彼等繼續留效本集團。根據購股權計劃，本公司董事會可授出購股權予合資格僱員，包括本公司及其附屬公司的董事，以認購本公司的股份。此外，本公司可不時授予提供服務的第三方購股權，作為彼等向本集團提供服務的代價。購股權計劃將於二零一五年二月三日期滿。

根據購股權計劃，本公司董事可酌情授予任何合資格人士購股權以認購本公司股份。董事可酌情決定購股權的指定行使期，但行使期無論如何應不遲於購股權計劃生效日期起計滿十年時屆滿。

# 綜合財務報表附註

截至二零一一年十二月三十一日止年度

## 37. 股份形式付款的交易 (續)

### (a) 以股本支付的購股權計劃 (續)

根據購股權計劃及本公司採納的任何其他購股權計劃將授出的全部購股權獲行使時初步可發行的股份總數，合共不得超過本公司股份於聯交所上市當日本公司已發行股份總數10%，即不可超過683,940,002股。待本公司股東於股東大會批准後，該限額可更新為批准更新限額當日已發行股份總數的10%。儘管如上述者，根據購股權計劃及本公司任何其他購股權計劃下所有已授出但未行使並有待行使的購股權獲行使時可予發行的股份最高數目，合共不得超過本公司不時的已發行股份數目30%。截至最後授出日期止十二個月期間內，就本公司購股權計劃下已授予及將授予各合資格人士的購股權發行本公司股份的最高數目，不得超過本公司不時已發行股份總數的1%。截至最後授出日期止十二個月期間內(包括授出當日)，根據授予及將授予一位主要股東或獨立非執行董事或彼等各自的聯繫人的購股權(包括已行使、註銷及未行使的購股權)獲行使而發行及將予發行的股份最高數目，若合共超過本公司不時的已發行股份總數0.10%，且總價值超逾5,000,000港元，則進一步授出購股權必須經本公司股東在股東大會上批准。

已授出購股權必須於要約日期後30日內接納，並就每項要約支付1.0港元。購股權計劃並無訂有行使前須持有購股權的最短期限，然而本公司董事會於授出時可規定最短期限。行使價乃由本公司董事會釐定，並不會低於以下三者中最高者：(i)本公司股份於授出日期的收市價；及(ii)股份於緊接授出日期前五個營業日的平均收市價；及(iii)本公司股份的面值。

## 綜合財務報表附註

截至二零一一年十二月三十一日止年度

### 37. 股份形式付款的交易(續)

#### (a) 以股本支付的購股權計劃(續)

特定類別購股權的詳情如下：

購股權	授出日期	授出購股權數目	歸屬期	行使價 港元	行使期	已授出	緊接授出日期 前的收市價 港元
						購股權於授出 日期的估計公平值 美元	
二零零五年	二零零五年 七月二十五日	435,599,000	一至六年至 二零一一年七月前	6.06	由歸屬日期至 二零一一年 十二月三十一日	104,038,000	5.75
二零零七年A	二零零七年 九月十二日	2,400,000	一至六年至 二零一三年七月前	20.63	由歸屬日期至 二零一三年 十二月三十一日	2,054,000	20.25
二零一一年	二零一一年七月八日	256,159,719	一至三年至 二零一四年一月前	3.62	由歸屬日期至 二零一四年 十二月三十一日	27,600,000	3.62

下表披露僱員持有的本公司購股權於截至二零一一年十二月三十一日止年度內的變動：

購股權類別	於二零一一年 一月一日				於二零一一年 十二月三十一日	
	尚未行使	年內授出	年內行使	年內失效/到期	年內取消	尚未行使
二零零五年	225,059,105	-	-	(224,607,529)	(451,576)	-
二零零七年A	2,400,000	-	-	-	-	2,400,000
二零一一年	-	256,159,719	-	(5,497,957)	-	250,661,762
	<u>227,459,105</u>	<u>256,159,719</u>	<u>-</u>	<u>(230,105,486)</u>	<u>(451,576)</u>	<u>253,061,762</u>

## 綜合財務報表附註

截至二零一一年十二月三十一日止年度

### 37. 股份形式付款的交易(續)

#### (a) 以股本支付的購股權計劃(續)

下表披露僱員持有的本公司購股權於截至二零一零年十二月三十一日止年度內的變動：

購股權類別	於二零一零年					於二零一零年
	一月一日	年內授出	年內行使	年內失效/到期	年內取消	十二月三十一日
	尚未行使					尚未行使
二零零五年	262,431,013	-	(33,901,600)	(3,391,908)	(78,400)	225,059,105
二零零七年A	2,400,000	-	-	-	-	2,400,000
	<u>264,831,013</u>	<u>-</u>	<u>(33,901,600)</u>	<u>(3,391,908)</u>	<u>(78,400)</u>	<u>227,459,105</u>

於二零一一年十二月三十一日，1,600,000(二零一零年：171,517,825)份購股權可予行使。

就截至二零一零年十二月三十一日止年度內行使的購股權而言，於行使日期的加權平均股價為1.23美元(相當於9.59港元)。

於截至二零一一年十二月三十一日止年度，本集團已就本公司所授出的購股權確認開支合共13,773,000美元(二零一零年：4,018,000美元)。

購股權公平值乃以Black-Scholes購股權定價模式計算。該模式的輸入數據如下：

	二零零五年	二零零七年A	二零一一年
授出日期的股價	0.76美元 (相當於5.95港元)	2.50美元 (相當於19.46港元)	0.47美元 (相當於3.62港元)
行使價	0.76美元 (相當於6.06港元)	2.65美元 (相當於20.63港元)	0.47美元 (相當於3.62港元)
預期波幅	30%	36%	37%
預期年期	歸屬期加1.5年	歸屬期加1.5年	歸屬期加0.5年 至1.48年
無風險利率	3.39%	3.92%	0.30%至0.67%
股息率	0%	0%	0%

## 37. 股份形式付款的交易(續)

### (a) 以股本支付的購股權計劃(續)

由於Black-Scholes購股權定價模式需要輸入高度主觀的假設數據，包括股份價格的波幅，主觀數據假設的變動可能對公平值估計有重大影響。

二零零五年購股權的預期波幅乃經計算本公司股價於二零零五年二月三日(上市日期)起至授出日期止期間的歷史波幅釐定，而二零零七年A購股權及二零一一年購股權的預期波幅乃經計算本公司股價於授出日期前十二個月期間的歷史波幅釐定。模式中的預期有效年期已根據管理層的最佳估計就不可轉讓性、行使限制及行為考量的影響作出調整。

### (b) 以現金結付的股份形式付款

本集團已向若干僱員發放股票增值權(「股票增值權」)，行使價介乎3.96港元及26.05港元之間，歸屬期介乎授出日期起計一年至三年不等。股票增值權要求本集團於行使日期向僱員支付股票增值權的內在價值。截至二零一零年十二月三十一日止年度，本集團錄得總支出11,000美元。所有股票增值權均於截至二零一零年十二月三十一日止年度屆滿及於二零一零年十二月三十一日，本集團並無錄得負債。

### (c) 其他股份形式付款的計劃

根據本公司於二零零五年一月十二日採納並經日期分別為二零零六年八月四日及二零零九年十月二十九日的股東決議案及董事會決議案修訂的股份計劃(「股份計劃」)，本公司可免費授予本公司或其附屬公司的董事、僱員或第三方服務供應商(包括鴻海及旗下任何附屬公司的僱員)股份。

根據本公司董事會於二零一零年四月二十七日作出的批准，本公司根據股份計劃向若干僱員提呈9,435,264股普通股。該等股份於授出時並未附帶禁售期。股份於授出時無須支付任何代價及該等股份隨後於二零一零年五月六日發行。

# 綜合財務報表附註

截至二零一一年十二月三十一日止年度

## 37. 股份形式付款的交易(續)

### (c) 其他股份形式付款的計劃(續)

根據本公司董事會於二零一零年十一月十九日作出的批准，本公司根據股份計劃向若干僱員提呈25,616,428股普通股。該等股份於授出時並未附帶禁售期。股份於授出時無須支付任何代價。20,840,731股普通股隨後於二零一零年十一月二十五日發行及4,775,697股普通股由股份計劃信託人於二零一零年十一月從證券市場購入。

根據本公司董事會於二零一零年十二月二十九日作出的批准，本公司根據股份計劃向若干僱員提呈35,573,029股普通股。該等股份於授出時並未附帶禁售期。股份於授出時無須支付任何代價及35,354,446股普通股隨後於二零一一年一月四日發行以及218,583股普通股由股份計劃信託人於二零一一年一月從證券市場購入。

根據本公司董事會於二零一一年四月二十九日作出的批准，本公司根據股份計劃向本公司僱員提呈3,302,725股普通股。該等股份於授出時並未附帶禁售期。股份於授出時無須支付任何代價及該等股份隨後由股份計劃信託人於二零一一年五月從證券市場購入。

根據本公司董事會於二零一一年七月八日作出的批准，本公司根據股份計劃向若干僱員提呈5,138,266股普通股。該等股份於授出時並未附帶禁售期。股份於授出時無須支付任何代價。3,889,391股普通股隨後於二零一一年七月十八日發行及1,248,875股普通股由股份計劃信託人於二零一一年七月從證券市場購入。

根據本公司董事會於二零一一年十月十八日作出的批准，本公司根據股份計劃向若干僱員提呈21,948,624股普通股。該等股份於授出時並未附帶禁售期。股份於授出時無須支付任何代價。21,365,648股普通股隨後於二零一一年十月二十七日發行及582,976股普通股由股份計劃信託人於二零一一年十月從證券市場購入。



## 綜合財務報表附註

截至二零一一年十二月三十一日止年度

### 37. 股份形式付款的交易(續)

#### (c) 其他股份形式付款的計劃(續)

根據本公司董事會於二零一一年十二月二十九日作出的批准，本公司根據股份計劃向若干僱員提呈62,423,773股普通股，其中48,484,394股普通股於授出時並未附帶禁售期，而餘下股份於授出時附帶禁售期，自授出日期起計一年至兩年。股份於授出時無須支付任何代價。58,104,335股普通股隨後於二零一二年一月五日發行及4,319,438股普通股由股份計劃信託人於二零一二年一月從證券市場購入。

於截至二零一一年十二月三十一日止年度，本集團已就本公司根據股份計劃獎勵的普通股確認48,826,000美元(二零一零年：51,911,000美元)的總開支。

### 38. 質押資產

於報告期末，本公司一間附屬公司已質押賬面值約為1,682,000美元(二零一零年：3,016,000美元)的廠房及機器，作為本集團獲授的一般銀行融資的抵押。

### 39. 主要非現金交易

於截至二零一零年十二月三十一日止年度，本集團出售人民幣190,699,000元(於二零一一年及二零一零年十二月三十一日，分別相當於約30,264,000美元及28,795,000美元)的若干預付租賃款項，以換取中國其他土地使用權。於二零一一年及二零一零年十二月三十一日，同等金額的應收賬款已錄作已付收購預付租賃款項的按金。

# 綜合財務報表附註

截至二零一一年十二月三十一日止年度

## 40. 主要附屬公司

於二零一一年及二零一零年十二月三十一日，本公司有以下主要附屬公司：

附屬公司名稱	業務架構形式	註冊成立/ 成立地點	已發行及繳足股本/ 註冊資本	本公司持有的應佔股權				主要業務
				直接		間接		
				二零一一年	二零一零年	二零一一年	二零一零年	
奇美通訊	有限公司	台灣	新台幣1,500,000,000元	-	-	76.332%	76.332%	設計及製造手機
智天企業有限公司	有限公司	英屬處女群島	1美元	-	-	100%	100%	買賣手機
添偉企業有限公司	有限公司	英屬處女群島	1美元	-	-	100%	100%	向集團公司提供服務
富士康(香港)有限公司	有限公司	香港	1港元	-	-	100%	100%	買賣手機
富士康國際股份有限公司	有限公司	台灣	新台幣1,000,000元	100%	100%	-	-	向集團公司提供服務
位吉股份有限公司	有限公司	台灣	新台幣121,000,000元	-	-	100%	100%	製造手機
Foxconn DK ApS	有限公司	丹麥	2,100,000丹麥克朗	-	-	100%	100%	研究、開發及項目管理

# 綜合財務報表附註

截至二零一一年十二月三十一日止年度

## 40. 主要附屬公司(續)

附屬公司名稱	業務架構形式	註冊成立/ 成立地點	已發行及繳足股本/ 註冊資本	本公司持有的應佔股權				主要業務
				直接		間接		
				二零一一年	二零一零年	二零一一年	二零一零年	
FIH Europe Limited Liability Company	有限公司	匈牙利	2,000,200,000匈牙利福林	-	-	100%	100%	製造手機
Foxconn Mexico Precision Industry, Co. SA de CV.	有限公司	墨西哥	2,007,283,685墨西哥比索	-	-	100%	100%	製造手機
Foxconn Oy	有限公司	芬蘭	1,558,800歐元	-	-	100%	100%	製造手機
富士康精密組件(北京)有限公司	外商獨資企業	中國	68,800,000美元	-	-	100%	100%	製造手機
宏訊電子工業(杭州)有限公司	外商獨資企業	中國	126,800,000美元	-	-	100%	100%	製造手機
深圳富泰宏精密工業有限公司	外商獨資企業	中國	178,520,000美元	-	-	100%	100%	製造手機
匯威集團有限公司	有限公司	香港	582,982,500港元	100%	100%	-	-	投資控股
Sutech Industry, Inc.	有限公司	美國	10,000美元	-	-	100%	100%	向集團公司 提供物流服務
富士康(天津)精密工業有限公司	外商獨資企業	中國	52,800,000美元	-	-	100%	100%	製造手機
Foxconn do Brasil Indústria e Comércio de Eletrônicos Ltda.	有限公司	巴西	550,532,590雷亞爾	-	-	100%	100%	製造手機

# 綜合財務報表附註

截至二零一一年十二月三十一日止年度

## 40. 主要附屬公司(續)

附屬公司名稱	業務架構形式	註冊成立/ 成立地點	已發行及繳足股本/ 註冊資本	本公司持有的應佔股權				主要業務
				直接		間接		
				二零一一年	二零一零年	二零一一年	二零一零年	
Foxconn India Private Limited	有限公司	印度	2,349,681,000印度盧比	-	-	100%	100%	製造、進口、出口、分銷及組裝
富士康精密電子(太原)有限公司	外商獨資企業	中國	130,500,000美元	-	-	-	100%	製造手機
富泰京精密電子(北京)有限公司	外商獨資企業	中國	75,000,000美元	-	-	100%	100%	製造手機
富士康精密電子(廊坊)有限公司	外商獨資企業	中國	295,500,000美元	-	-	100%	100%	製造手機
富士康(成都)通訊科技有限公司	外商獨資企業	中國	7,600,000美元	-	-	100%	100%	製造手機
南寧富泰宏精密工業有限公司	中外合資企業	中國	50,000,000美元	-	-	100%	100%	製造手機
Foxconn Reynosa S.A. De C.V.	有限公司	墨西哥	50,000墨西哥比索	-	-	100%	100%	製造手機
FIH Technology Korea Ltd.	有限公司	韓國	7,756,700,000韓圓	-	-	100%	100%	研究、開發及項目管理
KSB International Limited	有限公司	韓國	50,000,000韓圓	-	-	100%	100%	向集團公司提供物流服務

於年底，附屬公司概無發行任何債務證券。

上表列出據董事認為對業績或本集團資產有主要影響的本公司附屬公司。董事認為，提供其他附屬公司的詳細資料會令篇幅過於冗長。

## 綜合財務報表附註

截至二零一一年十二月三十一日止年度

### 41. 本公司的財務狀況報表資料

於報告期末本公司的財務狀況報表資料包括：

	二零一一年 千美元	二零一零年 千美元
<b>資產</b>		
於附屬公司的投資	1,438,654	1,227,901
其他應收賬款	46	46
預付款項	132	1,985
應收附屬公司款項	1,506,125	1,551,678
銀行結餘及現金	4,830	6,144
	<u>2,949,787</u>	<u>2,787,754</u>
<b>負債</b>		
銀行借貸	256,300	512,390
其他應付賬款	2,534	5,493
應付附屬公司款項	710,376	523,249
	<u>969,210</u>	<u>1,041,132</u>
<b>資產淨值</b>	<u>1,980,577</u>	<u>1,746,622</u>
<b>資本及儲備</b>		
股本	288,987	286,563
股份溢價	813,391	776,191
儲備	878,199	683,868
<b>權益總額</b>	<u>1,980,577</u>	<u>1,746,622</u>

根據開曼群島公司法(經修訂)第25章，本公司的股份溢價可供分派或支付股息予股東，惟須受組織章程大綱或細則的條文規限，而緊隨分派股息後，本公司須能夠於日常業務過程中支付到期的債務。於報告期末，本公司可供分派儲備為1,646,157,000美元(二零一零年：1,374,899,000美元)，包括股份溢價約813,391,000美元(二零一零年：776,191,000美元)及保留溢利約832,766,000美元(二零一零年：598,708,000美元)。

## 財務概要

	截至十二月三十一日止年度				二零一一年 (百萬美元)
	二零零七年 (百萬美元)	二零零八年 (百萬美元)	二零零九年 (百萬美元)	二零一零年 (百萬美元)	
業績					
營業額	<u>10,732.32</u>	<u>9,271.04</u>	<u>7,213.63</u>	<u>6,626.00</u>	<u>6,354.42</u>
經營溢利(虧損)	786.73	229.21	73.55	(169.46)	68.23
利息開支	(31.19)	(31.81)	(4.51)	(6.67)	(11.53)
出售附屬公司收益	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>2.40</u>	<u>-</u>	<u>73.30</u>
除稅前溢利(虧損)	755.54	197.40	71.44	(176.13)	130.00
所得稅開支	<u>(30.06)</u>	<u>(75.47)</u>	<u>(31.81)</u>	<u>(43.64)</u>	<u>(54.87)</u>
除稅後但未計非控股 權益前溢利(虧損)	725.48	121.93	39.63	(219.77)	75.13
非控股權益	<u>(4.06)</u>	<u>(0.82)</u>	<u>(1.04)</u>	<u>1.45</u>	<u>(2.29)</u>
年內(虧損)溢利淨額	<u>721.42</u>	<u>121.11</u>	<u>38.59</u>	<u>(218.32)</u>	<u>72.84</u>
	於十二月三十一日				二零一一年 (百萬美元)
	二零零七年 (百萬美元)	二零零八年 (百萬美元)	二零零九年 (百萬美元)	二零一零年 (百萬美元)	
資產及負債					
資產總值	6,706.22	5,527.74	5,635.11	6,017.35	5,611.62
負債總額	(3,381.05)	(2,072.23)	(2,027.64)	(2,424.32)	(1,852.93)
非控股權益	<u>(16.18)</u>	<u>(34.18)</u>	<u>(35.68)</u>	<u>(46.00)</u>	<u>(18.68)</u>
資本及儲備	<u>3,308.99</u>	<u>3,421.33</u>	<u>3,571.79</u>	<u>3,547.03</u>	<u>3,740.01</u>

## 企業管治報告書

本公司於截至二零一一年十二月三十一日止整個年度內一直遵守企業管治守則內所述的所有守則條文，惟守則條文第A.2.1條除外(該條文規定董事長與行政總裁的職務應予區分且不應由同一人出任)。

有鑑於歐洲的經濟前景不明朗情況嚴重及手機行業基本範式轉變以致嚴重影響所有主要品牌，董事會認為具備豐富經驗的領導人實屬必要。因此，截至二零一一年十二月三十一日止整個年度內，陳偉良先生兼任本公司兩職。然而，為提高本公司的企業管治常規，自二零一二年一月一日起已區分董事長與行政總裁之職務。程天縱先生獲委任為本公司新任行政總裁兼執行董事，自二零一二年一月一日起生效。從二零一二年一月一日起，陳偉良先生仍留任董事會主席並將繼續參與制訂及審閱業務計劃及策略，這符合本公司及其股東的整體利益，亦完全遵守企業管治守則之守則條文第A.2.1條。

### 董事會

董事會負責帶領及監控本公司，以及監察本集團的整體業務、策略決定及績效。董事會已授予管理層權力負責本集團的日常管理及運作。此外，董事會亦已將其權力授予董事會轄下的委員會。於截至二零一一年十二月三十一日止年度內，董事會有兩個委員會，即薪酬委員會及審核委員會，各委員會分別參照企業管治守則的相關條文及根據職權範圍履行其職能及職責。於二零一二年三月二十二日，董事會設立了兩個額外的董事委員會，即提名委員會及企業管治委員會，各委員會分別參照修訂後的企業管治守則(現稱為企業管治守則)的相關條文及根據職權範圍履行其職能及職責。

董事會現時由四名執行董事、二名非執行董事及三名獨立非執行董事組成。

#### 執行董事

陳偉良(董事長)

程天縱(於二零一二年一月一日生效為行政總裁及於二零一二年三月二十二日生效為企業管治委員會主席)  
(於二零一二年一月一日獲委任)

池育陽

李哲生(於二零一二年三月二十二日生效為企業管治委員會成員)

#### 非執行董事

張邦傑

李金明(薪酬委員會及審核委員會成員及於二零一二年三月二十二日生效為提名委員會成員)

#### 獨立非執行董事

劉紹基(薪酬委員會及審核委員會主席及於二零一二年三月二十二日生效為提名委員會主席)

Daniel Joseph Mehan(薪酬委員會及審核委員會成員及於二零一二年三月二十二日生效為提名委員會成員)

陳峯明

# 企業管治報告書

於年內，董事會共舉行九次會議，而每名董事之出席記錄如下：

董事姓名	於二零一一年出席 董事會會議的次數
陳偉良	9/9
池育陽	8/9
李哲生	9/9
張邦傑	6/9
郭曉玲(於二零一二年一月一日辭任)	8/9
李金明	8/9
劉紹基	9/9
Daniel Joseph Mehan	9/9
陳峯明	9/9

董事會定期舉行會議，且已於一年內舉行最少四次董事會會議。所有董事均會獲發最少十四日的會議通知，且彼等可於議程內加入任何討論事宜。議程及董事會文件於董事會會議擬訂舉行日期前最少三天送遞所有董事。每名董事會成員均有權取閱董事會文件及相關資料，並可聽取公司秘書的意見及享用其服務。彼等亦可尋求獨立專業意見。會議記錄由公司秘書保存。董事會會議記錄的初稿及最後定稿於會議後一段合理時間內送遞所有董事，分別供彼等表達意見及作記錄之用。

## 董事長

董事長負責帶領董事會，並確保董事能適時獲取有關將於董事會會議上處理之事宜之充份資料，並已就此獲簡短知會。

## 董事委任、重選及免職

本公司與每位非執行董事均訂立一份分別從二零一零年七月二十四日、二零一零年十二月一日及二零一一年十一月一日為期三年的委任函，並須根據章程細則第112條於本公司每屆股東週年大會上重選連任。根據該細則第112條本公司所有董事均須最少每三年輪值告退一次。



# 企業管治報告書

## 薪酬委員會

本公司已成立薪酬委員會，並已參照企業管治守則條文以書面制定其職權範圍。

薪酬委員會由一名非執行董事及兩名獨立非執行董事組成。成員包括：

劉紹基(主席)

李金明

Daniel Joseph Mehan

薪酬委員會的主要職責為就董事及高級管理人員的薪酬政策及架構向董事會提供推薦意見，以及參照企業目標及目的考慮及審閱董事及高級管理人員的薪酬。如有需要，委員會將最少每年舉行一次會議。

於年內，薪酬委員會舉行五次會議，主要為審閱董事薪酬(包括新委任的執行董事及其委任函之條款)、重續董事任期及分別根據本公司的股份計劃及購股權計劃之股份及購股權授予，並就董事薪酬及股份及購股權授予向董事會提供推薦意見。薪酬委員會每位成員之出席記錄如下：

董事姓名	於二零一一年出席 薪酬委員會會議的次數
劉紹基	5/5
李金明	5/5
Daniel Joseph Mehan	5/5

薪酬委員會會議的完整會議記錄由公司秘書保存。薪酬委員會會議記錄的初稿及最後定稿於會議後一段合理時間內送遞予所有委員會成員，分別供彼等表達意見及作記錄之用。

# 企業管治報告書

## 審核委員會

本公司已成立審核委員會，並已參照企業管治守則條文以書面制定其職權範圍。

審核委員會由一名非執行董事及兩名獨立非執行董事組成。成員包括：

劉紹基(主席)

李金明

Daniel Joseph Mehan

審核委員會的主要職責為審閱本集團的財務匯報及會計政策與慣例，以及財務監控、內部監控及風險管理系統，並向董事會提供建議及意見。委員會亦會就委聘、續聘及免除外聘核數師作出推薦意見，以及審批外部核數師的薪酬及委聘條款。其亦會審閱及監察外部核數師的獨立性及客觀性，以及審核程序的效益。

於年內，審核委員會共舉行三次會議，主要為審閱審核及財務匯報，以及與外聘核數師討論審核的性質及範圍；及審閱未經審核中期財務報告及經審核財務報表；及審閱及批准本集團的內部審計計劃。審核委員會每名成員的出席記錄如下：

董事姓名	於二零一一年出席 審核委員會會議的次數
劉紹基	3/3
李金明	3/3
Daniel Joseph Mehan	3/3

審核委員會會議的完整會議記錄由公司秘書保存。審核委員會會議記錄的初稿及最後定稿於會議後一段合理時間內送遞予所有委員會成員，分別供彼等表達意見及作記錄之用。

## 企業管治報告書

### 提名董事

本公司於截至二零一一年十二月三十一日止年度內並無提名委員會。根據章程細則，董事會負責委任其成員，以及考慮合適董事職位的人選，以供股東於股東大會上挑選或重選連任。

董事會通過會議及根據章程細則考慮候選人的資歷及經驗及上市規則的規定、提名及推薦擔任董事職位及重選董事的候選人。於年內，其中一次董事會會議藉以(其中包括)批准委任新執行董事，自二零一二年一月一日生效。

### 核數師的酬金

核數師的責任是根據其審核工作的結果，對財務報表作出獨立意見，並僅向本公司作為一個整體匯報，除此以外並無其他目的。

於年內，支付本公司核數師德勤•關黃陳方會計師行核數服務費1,157,000美元及其他服務費105,000美元。

### 董事對財務報表的責任

董事承認彼等有責任編製本集團的財務報表，以及確保財務報表符合適用的法定規定及會計準則。

### 問責及核數

董事會負責監察每個財政期間的財務報表編製，財務報表須真實公平地反映本集團的財務狀況及經營業績。於編製截至二零一一年十二月三十一日止年度的財務報表時，董事已選取適當的會計政策並貫徹應用，以及作出合理的判斷及估計並根據持續經營基準編製財務報表。

## 企業管治報告書

董事會在整體上有責任維持一個健全及有效的內部監控系統，並制定適當政策，令相關的風險得到監控及減低至可接受的程度，使本集團可完成其業務目標。內部監控系統旨在提供合理但非絕對性的營運效率及效益、可靠的財務匯報，並確保資產受到保護及適用的法律及法規得到遵循。審核委員會由董事會委派，為了履行評估本集團內部監控系統有效性的責任，審核委員會對內部審核職能作出監控，內部審核職能會以獨立的方式評估及監察本集團各項活動及運作上的風險和內部監控情況。內部審核職能因審計而索取本集團任何內部監控及管制程序方面的資料時，不會受到任何限制。該等程序包括審閱所有業務及職能單位在財務、營運及遵從措施方面的資料。本集團內部審核職能每年編制的內部審計計劃由審核委員會負責審批，此審計計劃乃根據各營運單位的風險評估結果及該等單位對本集團的重要性而編制。在每次內部審計後，發現的漏洞都會與管理層溝通。有關內部審計發現的漏洞，管理層都必須糾正，而管理層及本集團的內部審核職能會密切監察其改善措施是否落實執行。主要的審計發現須每半年向執行董事及審核委員會匯報。作為一個學習型的組織，從審計得到的學習經驗和最佳實務會在本集團內發佈及推廣。

本集團透過訂立公司行為守則、規條給公司員工作為正當行為的指引及參閱。此外，檢舉機制的建立允許員工以匿名形式向審計長舉報公司內不正當活動及欺詐事件，審計長在收到每一個檢舉報告後，會進行獨立調查或在適當的情況下將案件轉交至相關部門作進一步行動。

風險管理被定位為本集團策略管理的核心部份，依據企業風險管理流程，本集團能有步驟地識別並管理影響本集團達成整體目標時所面對的主要風險。本集團風險管理職能通過建立企業風險管理系統以預先識別、分析、控制和監控各類與集團業務和營運相關的風險，從而有效整合可能對集團造成有利或不利影響的所有潛在因素，並定期向高級管理層匯報風險評估及提交報告。高級管理層將審閱風險報告和評估行動計劃是否充分，並部署風險監控系統以有效管理相關風險。

企業風險管理系統涵蓋策略籌劃、生產技術、預算控制、績效評核、資本支出管控、投資財務、品質管理、產品安全責任、法律、信息安全、供應鏈管理、自然災害管理、人力資源管理及工業安全管理。

## 企業管治報告書

董事會認為，回顧本年度內設置的內部監控系統效能可靠，足以保障股東、客戶、債權人及僱員之權益。

### 董事進行證券交易的標準守則

本公司已採納上市規則附錄十所載的標準守則。本公司於作出特定查詢後，本公司所有董事均已確認，彼等於截至二零一一年十二月三十一日止整個年度一直遵守標準守則所載的規定準則。

### 有效溝通

於二零一一年股東週年大會上，已就各個須經由股東批准的重大事項(包括重選董事)個別提出決議案，以供股東考慮及批准。

董事長及審核委員會及薪酬委員會主席均已出席二零一一年股東週年大會，於會上解答股東提問。

### 以投票方式表決

於二零一一年股東週年大會上，董事長已於會上解釋進行投票表決的程序。