



東方海外(國際)有限公司

(於百慕達註冊成立之有限公司)

2011

年報



東方海外(國際)有限公司
二零一一年年報

公司簡介

東方海外(國際)有限公司(「東方海外國際」)乃為一家營業額逾六十億美元之公司，其主要業務為貨櫃運輸及物流業務。東方海外國際在香港聯合交易所上市，集團於超過六十個國家設有二百七十多個辦事處。

東方海外國際旗下全資附屬公司「東方海外貨櫃航運有限公司」，以「OOCL」之商標經營，乃為世界具規模之綜合國際貨櫃運輸及物流公司之一，亦為香港最具國際知名度之商標之一。在云云國際知名營運商中，「OOCL」率先在中國提供物流及運輸服務，覆蓋網絡遍及全國各地。「OOCL」並為業界應用資訊科技及電子商貿處理整個貨物運輸過程之先鋒。

「OOCL」乃亞洲首間將航運貨櫃化之公司，一九六九年十一月，旗下遠東至美國西岸定期航班經已全面貨櫃化。首航貨量僅為十三個標準箱，自香港往返加州長堤，歷時四十九天，沿途靠泊多個港口。此批船舶乃按公司創辦人董浩雲先生之遠見自傳統貨輪改裝而成。時至今日，現代化貨櫃輪運載力已超過八千個標準箱，載貨穿梭於世界各地數以百計貿易航線，為環球供應鏈提供重要聯繫。

目錄

東方海外(國際)有限公司
二零一一年年報

| | |
|-----|------------------------|
| 1 | 公司簡介 |
| 2 | 目錄 |
| 3 | 財務摘要 |
| 4 | 重要事項 - 二零一一年 |
| 6 | 主席報告書 |
| 10 | 業務回顧 |
| 16 | 主要客戶及供應商 |
| 18 | 企業責任 |
| 24 | 財務概覽 |
| 39 | 董事會 |
| 43 | 高級管理人員 |
| 44 | 股東項目 |
| 44 | 44 財務時間表 |
| 45 | 45 股東資料 |
| 47 | 企業管治報告 |
| 65 | 董事會報告 |
| 71 | 索引 - 財務資料 |
| 72 | 獨立核數師報告 |
| 73 | 財務報表 |
| 73 | 73 綜合損益表 |
| 74 | 74 綜合全面收益表 |
| 75 | 75 綜合資產負債表 |
| 76 | 76 資產負債表 |
| 77 | 77 綜合現金流量表 |
| 78 | 78 綜合權益變動表 |
| 79 | 79 綜合賬目附註 |
| 124 | 124 主要附屬公司、聯營公司及共同控制實體 |
| 132 | 132 十年財務綜合表 |
| 133 | 133 其他資料 |
| 133 | 133 船隊及貨櫃資料 |
| 135 | 135 貨櫃碼頭資料 |
| 136 | 136 公司資料 |

財務摘要

| 百萬美元 | | | 增加／(減少) |
|-----------------|---------|--------|---------|
| | 2011 | 2010 | % |
| 綜合損益表 | | | |
| 收益 | 6,012 | 6,033 | 不大 |
| 經營溢利 | 175 | 919 | (81%) |
| 華爾街廣場重估 | 5 | 5 | - |
| 財務開支 | (26) | (29) | (10%) |
| 持續營運業務溢利 | 139 | 870 | (84%) |
| 全年溢利 | 182 | 1,874 | (90%) |
| 綜合資產負債表 | | | |
| 速動資產 | 2,413 | 4,133 | (42%) |
| 物業、機器及設備 | 4,205 | 3,860 | 9% |
| 總資產 | 7,729 | 9,072 | (15%) |
| 借貸 | 2,672 | 2,664 | 不大 |
| 總負債 | 3,447 | 3,493 | (1%) |
| 普通股股東權益 | 4,275 | 5,573 | (23%) |
| 綜合淨現金流量表 | | | |
| 經營活動 | 246 | 1,175 | (79%) |
| 投資活動 | 1,942 | (698) | 不適用 |
| 融資活動 | (1,492) | (353) | 323% |
| 現金及現金等價物淨增加 | 695 | 124 | 460% |
| 主要比率 | | | |
| 經營溢利率 | 3% | 15% | (12%) |
| 負債與股東權益比率 | 0.63 | 0.48 | 0.15 |
| 淨負債／(現金)與股東權益比率 | 0.06 | (0.26) | 不適用 |
| 普通股股東權益平均回報率 | 4% | 39% | (35%) |
| 每股普通股盈利(美仙) | 29.0 | 298.3 | (90%) |
| 每股普通股資產淨值(美元) | 6.83 | 8.91 | (23%) |



重要事項 — 二零一一年



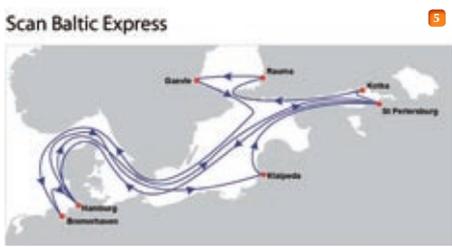
1



4



2



5



3



6

一月

OOCL 為方便客戶而在航運界率先推出預約提取吉櫃服務，讓客戶能透過熱線預約提取吉櫃時間。¹

二月

OOCL 推出iPhone手機應用程式，便於用家無論何時何地均能隨意查察航班訊息，充分展現其於業內資訊科技創新方面之領導地位。²

三月

OOCL 與三星重工訂購六艘能運載13,200個標準箱之新船，乃公司首張超級貨櫃輪訂單。³

東方海外國際及其附屬公司宣告截至二零一零年十二月三十一日止年度股東應佔溢利達十八億六千六百八十萬美元，比對二零零九年為虧損四億零二百三十萬美元。

四月

於中國上海為新船「東方北京」命名，此乃向滬東中華船廠訂購八艘同類型可運載8,888個標準箱新船中之第一艘。⁴

五月

OOCL 與NYK簽訂合約，租出四艘已訂購之13,200個標準箱新船，為期三年。第一艘出租船舶將於二零一三年交付予NYK。

OOCL 宣布增加船隻數量以提升斯堪的納維亞／波羅的海快速航線服務，透過增加運載力及涵蓋更多港口，表明對波羅的海市場之投入。⁵

六月

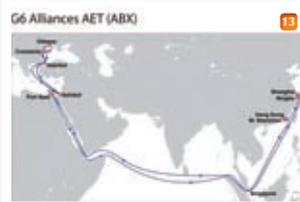
OOCL 在北美農業運輸聯盟所舉辦之全年遠洋航運商表現評審中獲選「最佳航運商」，該組織由美國農業林業產品進出口商及貨運代理所組成，乃甚具地位及影響力之貿易協會。⁶

建造能運載8,888個標準箱新船「東方北京」之滬東中華船廠榮獲「上海市科學技術一等獎」。「東方北京」乃目前運用國內最先進及自主研發科技設計而建成之最大貨櫃輪。

七月

OOCL 之在線航班搜索工具被SeaIntel Maritime Analysis評選為業內最佳。

重要事項 – 二零一一年



於中國上海長興島滬東船廠之新船塢為能運載8,888個標準箱新船「東方加拿大」命名。^{7 8}

八月

東方海外國際及其附屬公司宣布中期業績，截至二零一一年六月三十日止六個月股東應佔溢利一億七千五百萬美元。

九月

OOCL 宣布與Freightliner續約十年，維持彼此策略夥伴關係，以期未來十年繼續為客戶提供最佳聯運服務。⁹

OOCL 宣布在旗下台灣高雄碼頭安裝兩台超級巴拿馬型龍門起重機，進一步提升服務及營運效率。¹⁰

十月

OOCL 於亞洲2011 Lloyd's List 頒獎禮上獲得「全年度最佳船舶營運商」獎項。¹¹

OOCL 捐獻建造位於美國加州長堤港之貝克公園，並獲得良好企業公民稱譽。該公園動土儀式由長堤市長Bob Foster先生及第七區議員James Johnson先生主持。

十二月

OOCL 接受其一個美國主要出口客戶Scoular頒發二零一一年最佳營

運獎項，以表彰OOCL於眾主要航運商中以客戶為中心之優質服務。

「大聯盟」及「新世界聯盟」成員同意於歐亞航線成立「G6聯盟」。^{12 13}

OOCL 成為首間與美國海關及邊境保護局所應用之全新電子貨單自動化商業系統成功連線之遠洋航運商。該系統有助航運商更有效管理進出美國之貨物。

OOCL 開辦每周定期紐西蘭／東北亞快速航班，進一步擴闊市場覆蓋，並為客戶提供更高質素服務。¹⁴

主席報告書

A portrait of Dong Jiancheng, Chairman and CEO of Orient Overseas (International) Limited. He is a middle-aged man with glasses, wearing a dark grey suit, a white shirt, and a blue and red patterned tie. He is smiling slightly and looking towards the camera. The background is a blurred office setting with a bookshelf.

「儘管二零一一年市況轉差，
東方海外（國際）有限公司
旗下貨櫃運輸及物流業務
仍錄得盈利。」

董建成
主席及行政總裁

主席報告書

二零一一年初，普遍相信二零零九年與二零一零年之極端市況已成過去，貨櫃運輸將可進入穩定增長階段，但年內貨櫃運輸行業之經營卻日益困難。全球需求量雖整體有所上升，但美國及歐洲經濟復蘇緩慢，大大削弱了相關市場貨量增長動力，致使需求疲弱增長不足以有效吸納年內新增之運載力。

儘管二零一一年市況轉差，東方海外(國際)有限公司及其附屬公司(本「集團」)於二零一一年度仍錄得股東應佔溢利一億八千一百六十萬美元，比對二零一零年溢利十八億六千六百八十萬美元(內含出售中國房地產開發業務獲利十億零四百六十萬美元)。

由於OOCL於二零一一年下半年並無盈利貢獻，加上預期二零一二年亦將市道艱難，故董事會不建議派發二零一一年度末期股息。

由於下半年運費持續下滑，令OOCL利潤備受打擊。太平洋航線第三季傳統旺季之貨量及運費水平均令人失望。一眾航運商為維持市場佔有率及吸納新增運載力，令各航線競爭加劇，歐亞航線

運費跌幅尤甚。加上油價持續高企，進一步壓縮利潤空間，為維持更高營運效率，各歐亞航線新聯盟應運而生，當中包括由六家航運商組成之「G6聯盟」，而OOCL為創始成員。

儘管二零一一年業內盈利備受壓縮，OOCL於各戰略部署上仍取得良好進展，包括訂購十艘13,200個標準箱運載力之高效新船及新一代營運系統IRIS 4之研發有長足的進展等。

訂購13,200個標準箱運載力新船不單鞏固了OOCL作為環球航運商之地位，更表明其對歐亞航線之長遠投資。二零一三年至二零一四年接收該等新船後，將令OOCL成本結構更具競爭力，並進一步減少排放，以實踐集團一貫關注與倡導的環保理念。

主席報告書

大型新船有利於優化營運成本，新聯盟亦能提高營運靈活性。然而，OOCL以至整個業界所面臨之挑戰，是如何在整個經濟及市場周期中將規模經濟轉化成利潤增長。

雖然部分參與者正竭力達到基本成本效益以維持競爭力，業內極有可能作進一步整合，整個行業亦需要穩定發展，在需求緩慢增長及運載力過剩之時期中，為股東帶來穩定及合理之回報。

現時營運一家貨櫃航運公司需要持續投入大量資金，故此等決策必須確保能有適當回報。成本控制固然重要，但行業收入水平亦需作同步增長。若業界持續將規模經濟所帶來之成本效益過度投放於市場佔有率之競爭上，即使用特大船舶以進一步提升效率，亦不足以帶來合理營運收益。

二零一一年較為正面之發展乃貨櫃運輸行業日益重視服務質量。鑒於岸到岸運輸的主體業務大同小異，改善收益並不能單靠維持一個合適營運網絡及全力專注營運效率便能實現，重視服務水平，及時回應客戶需求以提高客戶滿意度，以及制定合理運價亦同樣重要。

儘管現時外界為本行業制定之諸如航班準點率等服務質素指標差強人意，但業界若能就此商討出更統一之指標，應有助客戶分辨航運商孰優孰劣。

OOCL一貫致力於研發及提供滿足客戶需求之產品及服務，遠溯至九十年代初，集團已踏上品質之旅而開發其第一代綜合電腦系統「IRIS」。以資訊科技作後盾，OOCL航運及OOCL物流為客戶提供更優質服務，將是集團未來賴以成功之關鍵。

物流業務乃集團重要業務，通過提供高質素服務吸引及維繫客戶，並以本土物流作為快速健康發展之平台。物流業務於過去數年間積累經驗及建立商譽，已從過往被視為航運業務之附屬品發展成獨立物流供應商，滿足形形色色客戶之需要。

集團之資訊科技部門不單在應用新技術方面，更在多種業務模型的發展方面大有進展。CargoSmart已推出改變賽局之產品，包括航班籌算及虛擬業務等。隨著投資進一步增加，集團預期CargoSmart將於二零一二年快速發展，成為業績增長之另一支柱。

主席報告書

展望二零一二年，預期經營環境將持續困難。鑒於北美及歐洲等主要市場經濟增長緩慢，其需求水平勢難有所突破。二零一二年預算之新增運載力將超二零一一年，當中大型新船更集中投放於歐亞航線。雖然歐亞及太平洋航線運費自年初以來有所改善，但由於燃油費用亦已同步上升，該等航線之運費水平仍不足以令營運達到收支平衡。

OOCL之貨量約半數來自亞洲航線，該線由於航程較短及聯運商機有限，以致利潤低微，但卻為東西向航線貿易情況轉差時提供了緩衝作用。然而，亞洲各國之經濟並不免疫於歐洲及北美出口市場之呆滯增長，預期二零一二年亞洲區內貨櫃運輸量增長亦將放緩。

展望二零一二年市況未容樂觀，儘管集團去年所接收之新船令二零一二年運載力較去年有所增加，所幸今年並無新船接收。集團將繼續致力於改善船舶徵用之彈性，透過與G6聯盟及大聯盟合作，調整運載力，於滿足客戶需求之餘亦避免供給過剩。遵循以往之業務模式，集團業績增長來自於提供優質服務滿足客戶，從而拉動貨量，而非靠犧牲利潤及可持續性以割價換取短暫市場佔有率來實現。

全球經濟不明朗因素無疑成為今年最大挑戰，但集團將繼續投資於未來競爭優勢上。除已訂購可運載13,200個標準箱之新船外，集團最近同意與長堤港就現時在長堤使用之Middle Harbor碼頭達成一項為期四十年之新租約，並將聯同長堤港重新發展該碼頭項目。該發展項目為期九年，計劃將兩個現有舊碼頭合併打造成一個現代化碼頭，以改善貨運效率並以更環保方式運作。重建工程之主要費用由港務局方面負責，OOCL在此期間將陸續投資於新型碼頭設施。新碼頭爭潮流之先，落成後將成為美國西岸首個高度自動化碼頭，保持其作為北美大門之競爭優勢。

儘管二零一一年下半年業績未能盡如人意，集團仍能持盈保泰，並透過與聯盟成員合作及投資未來，為未來發展作好充足準備。集團資本雄厚，財務穩健，擁有充裕資金以應未來不時之需。旗下員工表現卓越，繼續為集團帶來過人業績。透過職工團隊之不懈努力，加上固有之雄厚財力，集團對達到做大做強之目標充滿信心。

董建成
主席

香港，二零一二年三月九日

業務回顧

「收益之改善來自重視服務水平並及時回應客戶需求。」



業務回顧

貨櫃運輸及物流

| 百萬美元 | 2011 | 2010 | 差異 |
|------------------|-----------|-----------|-------|
| 載貨量(標準箱) | 5,033,137 | 4,767,672 | 6% |
| 收益 | 5,986.7 | 6,008.8 | 不大 |
| 計算折舊、攤銷、利息及稅項前收入 | 387.7 | 1,151.1 | (66%) |
| 折舊／攤銷 | 255.9 | 266.0 | (4%) |
| 除稅及利息前收入 | 131.8 | 885.1 | (85%) |

貨櫃運輸

由於大量巨型新船湧入歐亞航線，以及太平洋東向航線需求萎縮，今年內市況持續惡化。美國消費增長疲弱及歐洲實施緊縮政策導致環球需求增長自二零一零年百分之十二下跌至二零一一年百分之七。

歐亞航線為甚，以期合理分佈靠泊港口，增加班次並降低船舶營運成本。

歐盟委員會於五月時到訪十家主要航運商之歐洲辦事處，就潛在



新船湧入令歐亞航線及太平洋航線運載力分別增加百分之十六及百分之十，遠超需求增幅，令運費備受壓力。運費水平下滑及燃油成本上升令東西向主要航線經營更為困難。兩間營運商已完全退出航運業，其他亦縮減規模以作權宜。年底時，各大型聯盟開始形成，尤以

違反歐盟競爭法之行為展開調查。預計此工作將為期兩年。

東方海外航運載貨量按年計算錄得百分之六升幅。七、八月旺季時貨量只錄得輕微增長，每個標準箱平均收入於年內下跌百分之七，主要由於亞洲至歐洲航線運費水平下滑百分之二十九所致。



業務回顧

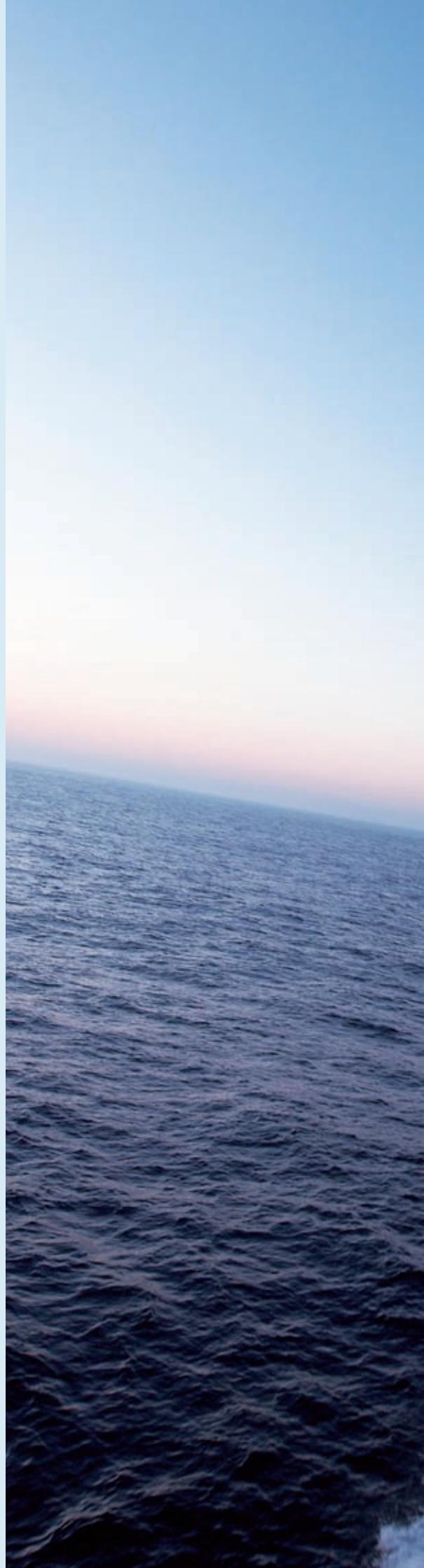
| 東方海外航運 | 標準箱 | 收益 | 每個標準箱 收益 |
|--------|--------|---------|-------------|
| 第一季 | 12.6% | 17.2% | 4.2% |
| 第二季 | 6.5% | 1.4% | (4.8%) |
| 第三季 | 6.6% | (8.3%) | (14.0%) |
| 第四季 | (2.0%) | (11.2%) | (9.4%) |
| 全年 | 5.6% | (1.5%) | (6.7%) |



| 服務航線 | 載貨量 (千個標準箱) | | | 收益 (百萬美元) | | |
|---------------|----------------|-------|------|--------------|-------|---------|
| | 2011 | 2010 | 差異 | 2011 | 2010 | 差異 |
| 太平洋航線 | 1,230 | 1,225 | 0.4% | 1,896 | 2,035 | (6.8%) |
| 亞洲／歐洲 航線 | 863 | 794 | 8.8% | 1,064 | 1,283 | (17.1%) |
| 大西洋航線 | 392 | 358 | 9.3% | 667 | 589 | 13.3% |
| 亞洲區內及 澳亞航線 | 2,548 | 2,391 | 6.6% | 1,902 | 1,708 | 11.3% |
| 全部航線 | 5,033 | 4,768 | 5.6% | 5,529 | 5,615 | (1.5%) |

太平洋航線－東向航線年初需求增長平穩，但自年中即轉而萎縮。儘管需求滯漲，航運商仍增加運載力，致使運費快速下滑。由於需求下跌而油價上升，集團所參與之大聯盟已於第四季暫停一條日本至美國西岸之航線。

亞洲／歐洲航線－歐亞航線年內運費持續下滑，收入較二零一零年四月高峰時下跌超過百分之四十。歐洲經濟疲弱，在眾運載量超過一萬個標準箱之巨型貨櫃輪加入後，供求持續失衡。儘管運費已低至難以經營水平，年內卻未見如二零一



「在整個經濟及市場周期中
如何以規模經濟轉化成利
潤增長將成挑戰。」



業務回顧



零年之大量運載力撤離。然而，大聯盟已在其四條歐亞航線中，暫停其中之一。

亞洲區內及澳亞航線－亞洲區內航線增長平穩，但已有新增運載力持續投放其中。至於印度及中東之長途航班運費上升乏力，下半年已見各航運商縮減及優化航班。二零一零年澳洲航線新增之運載力仍有待消化，運費下滑百分之三十，迫使航運商削減運載力。

大西洋航線－通過開辦一條聯繫歐洲、美國東岸及墨西哥之新航線

及將一條不定期航線轉為定期航班，集團投放於此航線之運載力已有所增加。貨量充足令運費水平穩步上揚，直至第四季始行回落。

船隊

於二零一一年十二月三十一日，OOCL船隊包括：

| 營運 | 船舶數量 (艘) | 運載量 (標準箱) |
|----------------|-------------|----------------|
| 自置／長期租約／營運租賃船舶 | 51 | 303,208 |
| 短期租約 | 37 | 112,582 |
| 運載力 | 88 | 415,790 |

二零一一年，集團自中國滬東中華船廠接收兩艘可運載8,888個標準箱之「S X」級新船，並在上半年行使認購權，購入兩艘曾經長期租入，船齡為十二年，運載量為5,560個標準箱之船舶，交付期分別為二零一一年十二月及二零一二年一月。年底時，集團出售四艘「S」級船舶，其中兩艘能運載5,344個標準箱，兩艘能運載5,390個標準箱，並以三年短期租約將該四艘船舶租回。

於二零一一年年底時，集團擁有四十五艘自置船舶，平均船齡五點四年，平均運載力6,106個標準箱，乃業界最現代化及高效之船隊之一。

二零一一年上半年，集團向韓國三星重工訂購十艘各可運載13,200個標準箱之新船，預期於二零一三及二零一四年交付，其中四艘將租予日本郵船株式會社，為期三年。



業務回顧

**節省燃油**

鑒於油價於二零一一年不斷攀升，集團已積極研究各項省油措施，包括科技創新、規劃航線、優化航速、減少壓艙水、平衡船艙以及確保船長與當地中介緊密聯繫以充分了解泊位安排及碼頭效率等等。有賴於船員、東方海外地區辦事處、後勤中心及總部員工之通力合作，該等措施成效顯著。

環保

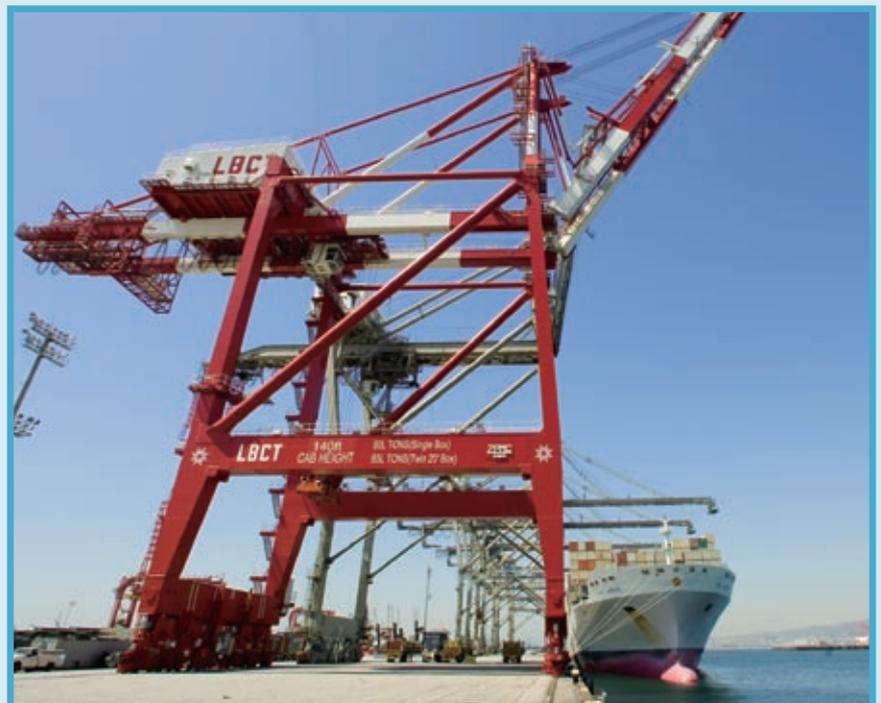
集團嚴格遵守國際或地區就排放管制之規定，二零一一年平均含硫量控制為百分之二點七，遠低於國際海事組織所定百分之三點五含硫量標準。低硫燃油已廣泛應用於北海、英倫海峽、波羅的海及美國加州等硫排放管制區域。

除嚴格遵守監管條例外，集團更自發參與各環保活動，包括長堤港之「綠旗」計劃、洛杉磯港之船舶減速計劃、西雅圖港之靠岸潔淨燃料計劃及香港之「乘風約章」等。

陸地方面，集團自二零一一年一月一日起擴展環保行動，全面減少辦公室資源消耗。

海事碼頭

OOCL繼續營運位於加利福尼亞州之長堤貨櫃碼頭及位於台灣之高雄貨櫃碼頭，二零一一年之總吞吐量



業務回顧



達一百七十萬個標準箱。集團持有天津聯盟國際集裝箱碼頭及寧波遠東碼頭各百分之二十權益並參與管理，兩碼頭合計吞吐量為三百九十萬個標準箱。

OOCL與長堤港方面就Middle Harbor重建項目簽訂新租約以取代現行之長堤貨櫃碼頭租約之商議已近尾聲。

物流

儘管環球經濟全年停滯不前，二零一一年物流業務收入增加達百分之十一。其中國際物流及地區物流業務收入分別錄得百分之八及百分之十四增長。

貫徹透過先進資訊科技以達至環保物流理念，首階段無紙化辦公模式已於二零一一年第三季成功實施，不但幫助客戶提升效率，更有助減少其供應鏈上之碳足跡。

二零一二年發展焦點除中國外，集團將同時於俄羅斯、土耳其、墨西哥及其他亞洲快速發展中國家拓展業務，增加資源投放，以躋身全球最大物流服務供應商之行列。

主要客戶及供應商

本集團之最大供應商及首五位最大供應商分別約佔年內採購貨品及服務之總支出百分之一點七及百分之二十八點二。

本集團之最大客戶及首五位最大客戶分別約佔年內之總收入百分之一點六及百分之四點七。

本集團與其他貨櫃航運公司訂有箱位共用之安排。此等來自箱位共用安排之收入及付款，並未包括於用以釐定主要客戶及供應商之計算內，原因是該等收入及付款乃就箱位共用安排而產生，如撥歸入計算主要客戶及供應商會產生誤導。

董事或其任何相關人士概無持有上述供應商或客戶之任何股份權益。



「一如以往，業績增長將源於提供優質服務滿足客戶，從而拉動貨量。」

企業責任



「集團將環保及社區支援放於首位。」

本集團以作為良好企業公民為榮，並在各方面堅持以最高商業道德標準處事。集團透過一個以高級管理層為首之督導委員會及環球保安、安全及環保主任將企業社會責任之核心價值貫徹於每一層面。

集團將環保及社區支援放於首位，儘管經濟環境欠佳，仍繼續關注長遠氣候變化所帶來之威脅。集團透過參與包括「商界環保協會」、「清潔貨運工作小組」及「世界自然基金會」等

組織以協助解決此世界性課題。本年內，集團就其環保表現出眾而屢獲殊榮，旗下環球員工亦不斷透過各種環保途徑回饋社會。

環保

集團信守所有業務必須對所在行業之環境承擔責任。本公司致力達至現有及未來之環保要求，提倡透過創新環保措施，以達到持續經濟發展，並相信主動參與愛護環境，可協助減少碳排放，改善空氣質素，使地球成為更適合生活之居所。

集團積極參與環球眾多綠色計劃及組織，並就所獲成績備受讚賞，包括：

「安全、優質及環保管理系統」計劃認證：OOCL成為全球首間獲得此認證之貨櫃航運商。該認證已涵蓋國際安全管理規則、ISO 9001及ISO 14001等要求。

「船舶減速」計劃：OOCL每年均完全符合長堤港及洛杉磯港之船舶減速計劃要求，在港口二十至四十

企業責任

海裡內減速航行。在長堤港，集團保持百分百符合船舶減速要求之優良紀錄，獲美國港務局頒發「綠旗」獎項。此等行動有助減少氧化氮、懸浮粒子及溫室氣體等空氣污染，改善空氣質素。據港口官員估計，若所有船舶均能符合計劃要求，每年由貨櫃輪產生之氧化氮排放可減少接近550噸。

壓倉水更換程序—所有貨櫃輪均需更換壓倉水，而當中可能含有對環境不利之微生物。集團之政策為於離岸最少二百海裡之大海更換壓倉水，並期達到不於港口更換之目標。

環保創意獎—OOCL歷年來致力於改革創新，以減少排放及在營運過程中提倡環保意識，成效斐然，其中包括應用更潔淨能源及技術、實

施衡量環保表現及在各地區辦公室推行環保周等。OOCL作為以香港為基地之航運商，積極協助其他航運商參與「乘風約章」，以鼓勵船舶靠泊香港時使用低含硫燃料。二零一一年四月，集團獲香港海事處頒發環保創意獎，以表揚其為環保所作之不懈努力。

恒生可持續發展企業指數—東方海外國際自恒生可持續發展企業指數於二零一零年推出時，即為創始成分股。唯有在包括環保、社會關懷及企業管治等各方面均表現出色之首三十間公司始能晉身該指數成員。自該指數推出以來，集團因每年之可持續發展表現均獲優等評級而引以為榮。

泊位淨油活動—OOCL一直積極參與此項由西雅圖港自二零零九年推行之自發環保活動。該活動鼓勵貨輪及郵輪在靠泊時使用低硫燃料（含硫量低於百分之零點五）。自推行以來，當地之二氧化硫含量減少接近五百公噸。轉用低硫燃料估計能減少二氧化硫排放及柴油懸浮粒子達百分之八十以上。

21世紀優質船舶—此認證由美國海岸防衛隊授予安全、環保及高效操作之船舶。OOCL旗下九艘自置船舶於二零一一年已獲得該認證。



企業責任

東方海外國際集團致力減排，提倡愛護環境及節約天然資源。無分海洋、陸地，在集團所有業務場所，從船舶到貨櫃、碼頭至辦公室均貫徹執行該環保理念。

OOCL 船舶－航運業最佳之減排方法乃節約燃油，OOCL自二零零一年已實施一個燃油減省計劃，包括按天氣情況選擇最短航線、減速航行（在航線增加船舶以慢速航行）、減少壓倉水量以減輕載重及安置貨物平衡船身以降低吃水深度，協助減少耗油。通過採取諸多措施，集團自二零零四年起，二氧化碳之排放已減少超過百分之二十七，更協助客戶在其供應鏈上減少碳排放。

自二零零零年起，集團所有船舶均已安裝控制氧化氮排放之環保引擎，安裝在船上之先進燃油噴注活塞能減少氧化氮排放達百分之三十。

集團嚴格遵守歐盟就硫氧化物排放管制區之規定，並按歐盟及國際海事組織（「IMO」）要求使用含硫量百分之一燃料，並在歐盟指定港口使用含硫量百分之零點一之燃料。集團更積極確保在公海時所用燃料之平均含硫量低於IMO所定百分之三點五含硫量標準，二零一一年成功控制平均含硫量於百分之二點七。

於美國，集團遵守加利福尼亞州排放規定，在加州海岸二十四海哩內或靠岸時使用含硫量百分之零點五之柴油或百分之一點五之電油作燃料。OOCL在建新船均安裝替換航海電力系統，在靠泊時利用碼頭所提供電力，以代替燃油。

除此以外，OOCL更主動參與成為乘風約章成員。約章自二零一一年一月一日開始實行，為期兩年，鼓勵所有船舶停靠香港時只使用含硫量百分之零點五或更低之燃油，並同時促請香港特區政府及珠江三角洲地區當局引進使用低硫燃料標準，統一執行。

集團辦公室－集團透過取消傳真及減少多餘文件，創建「無紙」化辦公環境。作為依賴大量客戶文件往來如提單、發票等之貨運企業，自二零零六年以來不斷成功減少紙張使用量。

集團更於旗下各地辦公室推行「節約、重用及循環再造」活動，鼓勵員工下班後將電腦、影印機及燈光關閉，並使用節能之辦公室器材，如慳電燈泡等，並為所有員工就安

全、保安及環保課題提供必須培訓。OOCL每年七月環球所有辦公室推行環保周。

OOCL 碼頭－OOCL之長堤貨櫃碼頭使用具備儲電及供電功能之輪胎式龍門起重機，既減少油耗百分之二十五，更使柴油排放減半。

OOCL在台灣之高雄碼頭亦已將整個貨櫃堆場進行「綠」化，自二零零五年採用電動軌道式龍門起重機代替叉式搬運機，提高電力及操作能效。現時該碼頭有十八部軌道式龍門起重機，以電力驅動，於固定路軌上操作，既無廢氣排放，又運作寧靜，令港口工作環境更為安全。該等器材高效節能，令高雄碼頭之船邊操作效率在二零零五年至二零一零年間上升百分之十四點八，二零一一年再進一步提升百分之一點六，協助縮短船隻靠泊時間以降低燃油費用，減少碳排放。此外，高雄碼頭又盡量安排以電動軌道式龍門起重機代替叉式搬運機處理空箱，以改善油耗，二零一一年該碼頭柴油使用量較去年減少百分之二十七。

企業責任

OOCL貨櫃—OOCL之冷凍櫃均採用不含氯氟碳化物之冷凍劑，新增冷凍櫃均為業內耗能最低，節能發電機之安裝更進一步提高能源效率。所有貨櫃使用之油漆均不含錫，集團正測試以更環保之竹樹代替傳統硬木作地板之用。

持續採購策略—集團致力提倡持續之供應鏈操作關係，集團之企業持續採購策略已全面實施，涵蓋業務每一層面及供應鏈中每一環節。

碳排放計算器—OOCL是年推出在線及流動碳排放計算器，協助客戶計算其供應鏈之二氧化碳排放量。計算器將涉及船舶、拖車、駁艇、躉船、鐵路及超過七萬個港口資料進行配對。該項目乃OOCL於二零

一零年牽頭與香港理工大學物流及航運學系合作發展，並經後者驗證。

本集團已在多方面超越其所在或所到國家之法例及業界標準。然而，作為負責任及有承擔之國際社會成員，東方海外國際絕不自滿，並將全力在各業務領域續求突破。

保安

全球貨物之安全問題增加了國際貿易之複雜性，集團全力確保其運作安全，以達到保安方面之最高營運守則。從地區辦公室、港口、倉庫、岸上設施到船舶，集團與有關當局緊密合作，確保各方面之商務

及操作安全始終保持最高水準。旗下員工亦定期接受培訓。

集團之企業保安政策及內部保安守則符合美國海關—商貿反恐聯盟及歐盟優質企業計劃之有關規定，並符合國際監管法規。更積極配合各國政府及環球執法機構，打擊危害海事或貨運安全之行為。集團奉行之內保檢查政策，經美國海關與邊境保護局實地巡察辦公室及碼頭、倉庫、堆場、船舶等設施後，確認安全有效。



企業責任

本公司符合國際船舶和港口設施保安規則（「ISPS規則」）之要求，確保旗下船舶及碼頭設施有足夠預防措施偵測及評估安全隱患。每艘船舶及每個碼頭均有專責員工，直接向本公司之保安主任匯報，由後者統籌安防計劃、演習及培訓。有賴此等有效措施，本集團之船舶一貫保持無安全違章及零扣留之良好記錄。

此外，為確保所提供予客戶及合作夥伴之資料質素及安全達到卓越水平，集團之環球資料處理中心已成功取得BS7799資訊保安認證。

OOCL獲加拿大邊境服務局認證為其「保護夥伴計劃」之航運商，該計劃為自願性質，為加強邊境保安、打擊有組織罪案及恐怖主義、偵測及預防走私違禁品，增加對隱患之預警，以確保美國至加拿大邊境之人流及貨流能正常運作。

OOCL之反海盜船舶指引要求在船隻進入及通過高危地區時採取反海盜措施，當中最重要一項為二十四小時、三百六十度透過雷達及目測監察海盜狀況，及於通過高危地區時增派人手於駕駛艙及甲板守望，留意可疑船隻靠近。船上亦備有如有刺鐵絲網、尖釘欄杆及夜視鏡等設備可供應用。其他相應之最佳守則均已付諸實行。船舶與船隊管理部門經常保持密切聯繫，部門之二十四小時熱線在緊急情況時亦隨時候命。



社區及教育

東方海外國際以作為良好企業公民為己任，並明白員工所屬之社區對集團成功亦大有貢獻。故此，東方海外國際極之重視社區關懷，主要透過參與青少年助學、扶貧等慈善項目及協助推動文娛節目等活動。

OOCL環球員工透過籌款或志願服務等慈善活動參與回饋社會。OOCL透過自美國運送最新之醫療診斷儀器及物資到中國，協助急需接受治療之兒童。於二零一一年，集團捐出超過二十二萬三千美元作慈善用途。

除捐款外，集團亦參與運輸及物流支援，提供大量貨櫃予災區協助救援，並經常為慈善團體提供義載。集團亦資助員工組織自願小組，參與社會服務，籌募善款及捐輸。接

受東方海外國際及其員工捐款之受惠機構包括社會服務、孤兒院、老人院、學校、兒童醫院、癌病、多發性硬化症及糖尿病等研究機構。

配合集團回饋社會之傳統，董氏OOCL獎學金對青少年教育亦提供積極援助。東方海外國際及董氏基金會於二零一一年合共撥出超過四十三萬三千美元，作為中國學生及環球員工子女獎學金之用。

員工資料

作為良好企業公民，事事處以最高標準之商業操守，東方海外國際深明善待員工之道。作為成功企業，集團之成功、成長及表現，完全有賴於員工同心協力、各展所長方能成事。員工乃其最寶貴資產，自當珍而重之。

企業責任

作為奉行平等機會之僱主，集團本著互相尊重精神，制訂鮮明政策，包括公平對待所有員工，鼓勵坦誠溝通文化、投資於員工培訓、透過人才發展計劃發掘員工創意，並獎勵員工之努力及成就。

人才發展乃本集團文化之基石，集團透過招募及內部升遷以實現發展員工所長之政策。並一直在人才發展計劃投放大量時間及資源，提供包括崗位輪替、派駐本地及海外工作、正規及非正規課程訓練等，給予員工發展機會，提升表現。

東方海外國際採取創新形式進行員工培訓及發展管理人員。集團深明為員工提供適切支持最能有助其回應客戶需求。公司透過內聯網「InfoNet」，為人力資源帶來嶄新局面，成功開創一個自學平台，讓員工能透過互動途徑不斷自我增值，並能與更多同事彼此學習。二

零一零年推出之內聯網功能令公司及業務資訊能更迅速傳達，並提供平台與員工交流討論，提出意見。集團於二零一一年引入傳統電郵溝通以外更多之企業層面交流工具，如OOCL維基及Tibbr等已成為環球同事群組間互相交流經驗及知識之有效工具，透過匯聚資源及構思，有助加快學習過程，產生果效。

於二零一一年十二月三十一日，東方海外國際於全球共雇用八千零八名全職員工，其薪酬及福利均維持於具競爭力水平。員工酬勞，乃於集團經常檢討之薪酬及按業績酌情分發花紅之政策範圍內，按員工之表現而犒賞。其他員工福利包括醫療保險、退休金及全球各分支機構自行安排之社交及文娛活動。

為時刻遵循最高之道德水平，集團已制訂行為守則，確保符合所有地區、國家及國際法定標準，防止觸

犯包括任何地區、國家或國際法規、避免有關洩露機密、資料發佈、知識產權、利益衝突、行賄、受賄、政治捐獻或其他被視作違規等行為。集團亦制訂程序，以識別、管理及控制對業務具影響之風險。二零零六年所設立之常規舉報機制，讓員工可隱名提出舉報，此舉有助檢舉涉嫌不當行為及進一步深入查處。

東方海外國際倡議平等就業機會，按當地法例指引奉行禁止因種族、膚色、宗教、信仰、年齡、性別、殘障、妊娠、生育、婚姻狀況、性取向、退役軍人或其他歧視而剝奪員工或申請人入職機會之政策。



財務概覽

綜合損益表分析 集團業績概要

| 美元千元 | 二零一一年 | 二零一零年 | 變動 | 順差／(逆差) % |
|-------------------|------------------|------------------|--------------------|--------------|
| 營運收益按業務分列： | | | | |
| 貨櫃運輸及物流 | 5,986,719 | 6,008,842 | (22,123) | 不大 |
| 其他業務 | 25,117 | 24,560 | 557 | 2% |
| 集團營運收益 | 6,011,836 | 6,033,402 | (21,566) | 不大 |
| 營運利潤按業務分列： | | | | |
| 貨櫃運輸及物流 | 117,794 | 876,073 | (758,279) | (87%) |
| 其他業務 | 51,804 | 37,734 | 14,070 | 37% |
| 集團經營溢利 | 169,598 | 913,807 | (744,209) | (81%) |
| 財務開支 | (26,179) | (29,091) | 2,912 | 10% |
| 應佔共同控制實體及聯營公司業績 | 14,038 | 9,060 | 4,978 | 55% |
| | 157,457 | 893,776 | (736,319) | (82%) |
| 投資物業公允值溢利 | 5,000 | 5,000 | - | - |
| 除稅前溢利 | 162,457 | 898,776 | (736,319) | (82%) |
| 稅項 | (23,103) | (28,959) | 5,856 | 20% |
| 少數股東權益 | (709) | (7,591) | 6,882 | 91% |
| 持續營運業務溢利 | 138,645 | 862,226 | (723,581) | (84%) |
| 終止營運業務溢利： | | | | |
| — 出售東方海外發展* | - | 1,004,554 | (1,004,554) | 不適用 |
| — 撥回準備 | 43,000 | - | 43,000 | 不適用 |
| 股東應佔溢利 | 181,645 | 1,866,780 | (1,685,135) | (90%) |

* 集團之前物業發展業務(「東方海外發展」)包括於中國之所有物業發展項目於二零一零年以二十二億美元出售。

二零一一年收益較二零一零年減少二千一百六十萬美元，微跌百分之零點四，主要由於核心貨櫃運輸及物流業務市況轉差，尤以下半年為甚。其他收益主要來自集團之投資物業華爾街廣場租金收入，佔集團二零一零年及二零一一年收入均少於百分之一。

財務概覽

貨櫃運輸及物流業務
營運業績概要

| 美元千元 | 二零一一年 | 二零一零年 | 變動 | 順差／(逆差) % |
|-----------------|-------------|-------------|-----------|--------------|
| 載貨量(標準箱) | 5,033,137 | 4,767,672 | 265,465 | 6% |
| 每個標準箱平均收益(美元) | 1,099 | 1,178 | (79) | (7%) |
| 營運收益按地區分列： | | | | |
| 亞洲／澳洲 | 4,101,671 | 4,222,713 | (121,042) | (3%) |
| 北美洲 | 1,045,918 | 1,015,106 | 30,812 | 3% |
| 歐洲 | 839,130 | 771,023 | 68,107 | 9% |
| 營運收益 | 5,986,719 | 6,008,842 | (22,123) | 不大 |
| 營運成本分列： | | | | |
| 貨物處理成本 | (2,583,723) | (2,398,654) | (185,069) | (8%) |
| 燃油費用 | (1,211,635) | (856,523) | (355,112) | (41%) |
| 船舶及航程費用(除燃油費用外) | (945,179) | (734,545) | (210,634) | (29%) |
| 貨櫃成本及空箱回流費用 | (731,142) | (668,558) | (62,584) | (9%) |
| 營運成本 | (5,471,679) | (4,658,280) | (813,399) | (17%) |
| 毛利 | 515,040 | 1,350,562 | (835,522) | (62%) |
| 其他營運支出 | (408,810) | (484,373) | 75,563 | 16% |
| 其他營運收入淨額 | 11,564 | 9,884 | 1,680 | 17% |
| 經營溢利 | 117,794 | 876,073 | (758,279) | (87%) |

以「OOCL」商標經營之貨櫃運輸及物流業務為集團二零一一年之主要收入來源，佔集團總收入百分之九十九以上。貨櫃運輸及物流業務仍將繼續成為集團之核心業務，佔用大部分營運資產。



貨櫃運輸及物流營運業績內含美國加利福尼亞州之長堤貨櫃碼頭及台灣高雄貨櫃碼頭之營運業績，該等設施主要為OOCL及其聯盟成員所使用。

財務概覽

亞洲／澳洲

雖然貨量有所增長，但由於運費回軟，令亞洲／澳洲區營業額自二零一零年之四十二億二千二百七十萬美元下降至二零一一年之四十一億零一百七十萬美元。開往北美及歐洲之航線收入較去年相比，皆錄得跌幅。

太平洋東行線整體載貨量較二零一零年減少百分之二，而運費亦下跌百分之四。亞洲／北歐西行線表現亦遠遜去年，載貨量雖微增百分之五，運費卻下滑百分之二十九。亞洲區內航線則保持增長，年內載貨量增加百分之七，平均運費亦錄百分之六升幅。二零一一年亞洲至澳洲及紐西蘭航線載貨量增長百分之七，運費則微升百分之一。

由於運載力年內增加百分之十三，令二零一一年之整體運載率較二零一零年下跌六個百分點。此地區之業績一向都受歐美經濟氣候及消費模式所左右。

由於台灣高雄貨櫃碼頭之貨櫃碼頭設施主要由OOCL及其聯盟成員使用，故其亦為貨櫃運輸及物流業務之組成部份。

北美洲

此地區二零一一年之總收入增加三千零八十萬美元。區內所有航線表現均較二零一零年為佳，雖然貨量只維持在去年水平，但平均運費卻錄得升幅。出口至歐洲之運費有所改善，令該區之收入增加。

亞洲／北美洲西岸西行線及亞洲／美國東岸經巴拿馬運河之航線載貨量雖然較去年增長百分之五，但由於運費下跌百分之八，令收入錄得百分之四跌幅。而加拿大／北歐東行線及美國東岸／北歐東行線則表現理想，載貨量上升百分之十一，收入增加百分之十四。

二零一一年貨量增加百分之六，而北美洲整體出口貨物之每個標準箱平均收入則較去年下跌百分之四。

由於年內運載力增加百分之十二，令該區整體運載率較二零一零年下跌四個百分點。

由於長堤貨櫃碼頭設施主要由OOCL及其聯盟夥伴使用，故將其列入為貨櫃運輸及物流業務之組成部份。

歐洲

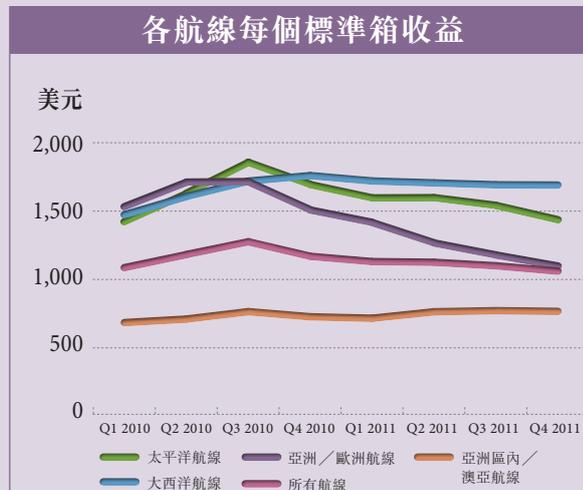
二零一一年此區之營業額較二零一零年改善六千八百一十萬美元。亞洲／北歐東行線過去一直為此區之主要收入來源，年內載貨量錄得百分之十升幅，收入則只錄得百分之二增幅。大西洋西行線則無論貨量及運費增長皆有所進帳，令收入上升。

亞洲／北歐東行線於二零一一年運費水平下跌百分之八。而加拿大／北歐西行線及美國東岸／北歐西行線之載貨量則較二零一零年增加百分之八，兩條航線每個標準箱之平均收入亦錄得百分之六升幅。

雖然二零一一年歐洲區內運載力增加百分之九，但區內對外航線之整體運載率仍較二零一零年上升一個百分點。

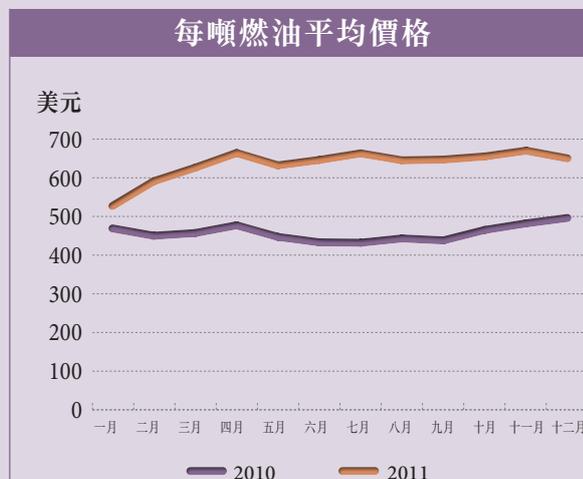
財務概覽

儘管區內貨量年內整體增長百分之十一，歐洲付運之貨物每個標準箱之平均收入則較二零一零年微跌百分之二。

**營運成本**

由於年內貨量增加及油價上漲，包括貨物處理成本、船舶成本、航程費用、貨櫃成本及空箱回流費用所構成之貨櫃運輸業務主要營運成本較二零一零年增加百分之十七。

貨物處理成本包括貨櫃碼頭費、陸路運輸成本、佣金、貨物評估及運費稅等經營成本，主要以當地貨幣支付。貨物處理成本較二零一零年增加百分之八，升幅與貨量同步。

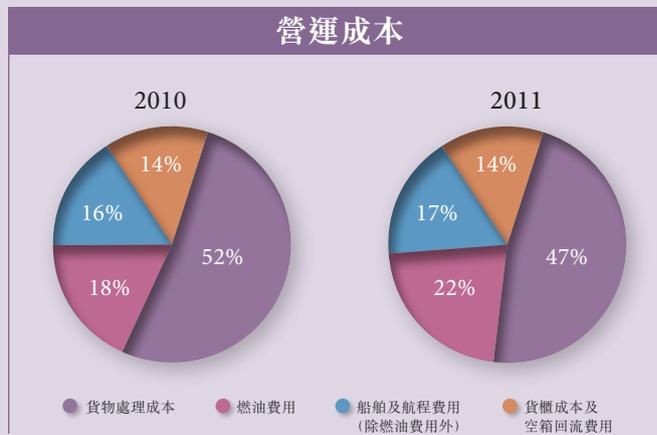


航程費用主要包括燃料成本、港口費用、運河收費、貨物索償及保險等支出。由於油價自二零一零年平均每噸四百五十八美元上升至二零一一年之平均每噸六百二十四美元，單就此項成本已較二零一零年上升百分之四十一。

船舶成本包括OOCL船隊之營運成本與折舊，及維持現有服務水平所需租入之船舶及箱位租金支出。由於接收之新船下水及進一步租入船舶，運載力自二零一零年末之383,855個標準箱上升至二零一一年之415,790個標準箱，OOCL自置或租入之船舶亦自八十四艘增至八十八艘，令二零一一年整體船舶營運成本增加百分之二十。

財務概覽

貨櫃成本主要為貨櫃及車架隊伍所需之維修費用、租金、貨場開支及折舊等成本，而空箱回流費用則為將空置貨櫃自低使用率地區運至高使用率地區所需之費用。由於貨櫃隊伍自二零一零年之727,370個標準箱增至二零一一年之792,940個標準箱，加上空箱回流費用增加，令年內設備成本及空箱回流費用總計上升六千二百六十萬美元，即百分之九。



其他營運支出

其他營運支出主要為員工支出、辦事處開支、銷售及市場推廣費用、專業費用及資訊系統開支等。二零一一年其他營運支出較二零一零年為低，主要由於員工支出有所減省所致。

其他營運收入

其他營運收入主要來自以外幣所作交易而產生之匯兌收益，以及出售殘舊資產所得損益，二零一一年其他營運收入與二零一零年相若。

其他業務 營運業績概要

| 美元千元 | 二零一一年 | 二零一零年 | 變動 | 順差 / (逆差) % |
|------|----------|----------|---------|----------------|
| 租金收入 | 26,041 | 25,539 | 502 | 2% |
| 對銷 | (924) | (979) | 55 | 不適用 |
| 營運收入 | 25,117 | 24,560 | 557 | 2% |
| 營運成本 | (12,579) | (12,807) | 228 | 2% |
| 毛利 | 12,538 | 11,753 | 785 | 7% |
| 投資收益 | 10,756 | 12,580 | (1,824) | (14%) |
| 利息收入 | 18,102 | 17,571 | 531 | 3% |
| 其他 | 10,408 | (4,170) | 14,578 | 不適用 |
| 經營溢利 | 51,804 | 37,734 | 14,070 | 37% |

財務概覽

本集團擁有位於美國紐約被喻為「華爾街」區內88 Pine Street一座約六十萬平方呎樓面之商用物業(「華爾街廣場」)。該大廈建於一九七二年，目前附有多項租約。其中約二萬平方呎樓面為集團公司佔用。本集團將營運所需以外之剩餘資金投放於現金及銀行存款，及作較長線之債券及證券組合投資。本集團亦擁有一間公司百分之七點九權益，該公司直接或間接擁有匯賢產業信託百分之六十權益，匯賢產業信託乃首家在香港上市之人民幣計價房地產投資信託基金。

其他業務二零一一年業績較二零一零年增加一千四百一十萬美元。

租金收入

華爾街廣場之租金收入與去年相若，該物業於二零一一年底時出租率超過百分之九十九。

投資收益

二零一一年投資收益為一千零八十萬美元，而二零一零年為一千二百六十萬美元。雖然二零一一年債券投資收入增加，但由於公允值卻錄得虧損，反映年內環球主要金融市場市況下調。



利息收入

二零一一年利息收入增加五十萬美元，主要由於存款利率較二零一零年有所改善。

其他

其他項目包括物業部門行政管理費用、匯兌差異及其他收支等。

財務概覽

財務開支

本集團之利息支出項目由銀行貸款、財務租賃及小部份銀行透支所產生，並以本集團擁有之船舶、貨櫃、車架及碼頭設備作抵押。財務開支亦包括因租賃安排而產生之費用。

財務開支較二零一零年減少二百九十萬美元，主要由於年內按期還款，令平均負債減少所致。

投資物業公允價值溢利

集團之投資物業「華爾街廣場」於二零一一年十二月三十一日之獨立估值自二零一零年之一億五千五百萬美元上升至一億六千萬美元，故二零一一年錄得公允價值溢利五百萬美元。

應佔共同控制實體及聯營公司業績

應佔共同控制實體及聯營公司業績主要來自投資於青島一個合營堆場業務及持有兩個位於天津及寧波碼頭百分之二十權益，該兩個碼頭於二零零七年開始運作。二零一一年應佔共同控制實體及聯營公司利潤為一千四百萬美元，較二零一零年上升五百萬美元，反映天津及寧波碼頭業務增長。

除稅前溢利

比對去年溢利八億九千八百八十萬美元，本年度除稅前溢利為一億六千二百五十萬美元。盈利倒退主要由於貨櫃運輸及物流業務市道轉差所致，尤以下半年為甚。

稅項

| 美元千元 | 二零一一年 | 二零一零年 | 順差／(逆差) | |
|----------|--------|--------|---------|-----|
| | | | 變動 | % |
| 本公司及附屬公司 | | | | |
| 北美洲 | 10,769 | 14,602 | (3,833) | 26% |
| 歐洲 | 2,265 | 2,544 | (279) | 11% |
| 中國 | 2,748 | (541) | 3,289 | 不適用 |
| 亞洲及其他 | 7,321 | 12,354 | (5,033) | 41% |
| 合計 | 23,103 | 28,959 | (5,856) | 20% |

二零一一年稅項較二零一零年減少五百九十萬美元，反映年內業績轉差。中國稅項較去年為高主要由於二零一零年就一間中國附屬公司撥回準備所致，但於二零一一年並無此情況。

出售東方海外發展

集團於二零一零年一月十八日與CapitaLand China (RE) Holdings Co. Ltd訂立合約，以二十二億美元代價，出售東方海外發展，並於二零一零年二月完成交易。據此，東方海外發展被分離列作終止營運業務。二零一零年就該出售錄得溢利十億零四百六十萬美元。

財務概覽

資本性開支

| 美元千元 | 二零一一年 | 二零一零年 | 增加／(減少) | |
|---------------|---------|---------|---------|------|
| | | | 變動 | % |
| 貨櫃輪及資本化之早塢成本 | 33,731 | 11,353 | 22,378 | 197% |
| 在建輪船 | 444,881 | 201,814 | 243,067 | 120% |
| 貨櫃 | 232,470 | 116,941 | 115,529 | 99% |
| 車架 | 99 | 75 | 24 | 32% |
| 汽車、傢俬、電腦及其他設備 | 17,202 | 8,382 | 8,820 | 105% |
| 電腦軟件 | 6,494 | 4,043 | 2,451 | 61% |
| 房地產 | 9,726 | 2,647 | 7,079 | 267% |
| | 744,603 | 345,255 | 399,348 | 116% |

資本性開支從二零一零年之三億四千五百三十萬美元增加至二零一一年之七億四千四百六十萬美元，增幅逾倍。在建輪船分別佔二零一零年及二零一一年總資本性開支百分之五十八及百分之六十。集團就貨櫃及其他器材之資本性開支亦有所增加，以配合經營網絡發展需要。

船舶

二零一一年集團自滬東中華船廠接收兩艘可運載8,888個標準箱之新船，為OOCL船隊增加17,776個標準箱之運載力。年內，集團亦行使認購權購入兩艘以租約形式租入之船舶，分別於二零一一年十二月及二零一二年一月交付。二零一一年十二月，集團出售四艘「S」級船舶，並以租約形式租回，為期三年。

此外，集團向三星重工訂購十艘可運載13,200個標準箱之新船。連同於滬東中華船廠訂購而未交付之六艘可運載8,888個標準箱新船，集團將有十六艘新船將於二零一二年至二零一四年間付運。

財務概覽

綜合資產負債表概覽

綜合資產負債表概要

| 美元千元 | 二零一一年 | 二零一零年 | 增加／(減少) | |
|--------------------|------------------|------------------|--------------------|--------------|
| | | | 變動 | % |
| 物業、機器及設備 | 4,205,194 | 3,860,367 | 344,827 | 9% |
| 投資物業及預付租約溢價 | 170,249 | 165,122 | 5,127 | 3% |
| 共同控制實體及聯營公司 | 78,358 | 69,478 | 8,880 | 13% |
| 無形資產 | 40,014 | 46,648 | (6,634) | (14%) |
| 速動資產 | 2,413,132 | 4,132,897 | (1,719,765) | (42%) |
| 應收賬項及其他資產 | 750,582 | 738,836 | 11,746 | 2% |
| 其他非流動資產 | 71,517 | 59,031 | 12,486 | 21% |
| 總資產 | 7,729,046 | 9,072,379 | (1,343,333) | (15%) |
| 應付賬項及其他債項 | (719,807) | (768,369) | 48,562 | (6%) |
| 本期稅項 | (11,241) | (17,950) | 6,709 | (37%) |
| 總資產減除營業負債 | 6,997,998 | 8,286,060 | (1,288,062) | (16%) |
| 長期負債 | 2,233,095 | 2,416,367 | (183,272) | (8%) |
| 透支及長期負債之現期部份 | 439,111 | 247,755 | 191,356 | 77% |
| 總負債 | 2,672,206 | 2,664,122 | 8,084 | 不大 |
| 非控制性股東權益及遞延債項 | 50,644 | 49,206 | 1,438 | 3% |
| 普通股股東資金 | 4,275,148 | 5,572,732 | (1,297,584) | (23%) |
| 資本運用 | 6,997,998 | 8,286,060 | (1,288,062) | (16%) |
| 負債與股東權益比率 | 0.63 | 0.48 | | |
| 淨負債／(現金)與股東權益比率 | 0.06 | (0.26) | | |
| 應付賬項佔營業額百分比 | 11.80 | 12.57 | | |
| 應收賬項佔營業額百分比 | 7.83 | 7.54 | | |
| 普通股股東權益回報平均百分比 | 3.69 | 39.23 | | |
| 每股普通股資產淨值(美元) | 6.83 | 8.91 | | |
| 每股普通股速動資產值(美元) | 3.86 | 6.60 | | |
| 十二月三十一日股價(美元) | 5.81 | 9.67 | | |
| 於十二月三十一日時之股價／賬面值比率 | 0.85 | 1.09 | | |

財務概覽

物業、機器及設備

| 美元千元 | 二零一一年 | 二零一零年 | 增加／(減少) | |
|-------|-----------|-----------|---------|------|
| | | | 變動 | % |
| 船舶 | 3,124,917 | 2,922,971 | 201,946 | 7% |
| 貨櫃及車架 | 954,432 | 816,370 | 138,062 | 17% |
| 房地產 | 47,638 | 35,229 | 12,409 | 35% |
| 其他 | 78,207 | 85,797 | (7,590) | (9%) |
| | 4,205,194 | 3,860,367 | 344,827 | 9% |

貨櫃運輸及物流乃本集團之核心業務，亦為大部分資產投放所在。物業、機器及設備主要包括貨櫃輪、貨櫃、車架、物業、碼頭器材、電腦設備及系統。二零一一年集團接收兩艘於二零零七年訂購運載量為8,888個標準箱之新船，並進一步訂購十艘能運載13,200個標準箱之新船。於二零一一年底，集團有十六艘新船訂單，將於二零一二年至二零一四年交付。

二零一一年物業、機器及設備由於接收新貨櫃輪及為在建船舶支付訂金而增加，部分為年內折舊支出所抵銷。

投資物業及預付租賃溢價

| 美元千元 | 二零一一年 | 二零一零年 | 增加／(減少) | |
|----------|---------|---------|---------|----|
| | | | 變動 | % |
| 投資物業 | 160,000 | 155,000 | 5,000 | 3% |
| 預付土地租賃溢價 | 10,249 | 10,122 | 127 | 1% |
| | 170,249 | 165,122 | 5,127 | 3% |

投資物業主要為本集團擁有位於紐約之商業大廈「華爾街廣場」。於二零一一年底時該物業按獨立估值師估值為一億六千萬美元(二零一零年：一億五千五百萬美元)。

共同控制實體及聯營公司

| 美元千元 | 二零一一年 | 二零一零年 | 增加／(減少) | |
|--------|--------|--------|---------|-------|
| | | | 變動 | % |
| 共同控制實體 | 2,688 | 3,256 | (568) | (17%) |
| 聯營公司 | 75,670 | 66,222 | 9,448 | 14% |
| | 78,358 | 69,478 | 8,880 | 13% |

二零一一年共同控制實體及聯營公司主要包括貨櫃運輸及物流業務投資於兩家聯營公司中所佔之百分之二十權益，以營運天津及寧波貨櫃碼頭及一家於青島從事貨櫃堆場及運輸業務合營公司。二零一一年共同控制實體及聯營公司之金額上升主要由於年內應佔溢利增加，部分為收取股息所抵銷。

財務概覽

無形資產

| 美元千元 | 二零一一年 | 二零一零年 | 增加／(減少) | |
|------|----------|----------|---------|-------|
| | | | 變動 | % |
| 年初結餘 | 46,648 | 53,104 | (6,456) | (12%) |
| 增加 | 6,496 | 4,045 | 2,451 | 61% |
| 攤銷 | (13,130) | (10,501) | (2,629) | 25% |
| 年底結餘 | 40,014 | 46,648 | (6,634) | (14%) |

無形資產乃電腦軟件開發成本，按五年攤銷。

速動資產

| 美元千元 | 二零一一年 | 二零一零年 | 增加／(減少) | |
|-----------|-----------|-----------|-------------|-------|
| | | | 變動 | % |
| 貨櫃運輸及物流 | 252,325 | 187,217 | 65,108 | 35% |
| 其他業務 | 28,663 | 22,864 | 5,799 | 25% |
| 現金及投資組合 | 1,949,347 | 3,799,123 | (1,849,776) | (49%) |
| 可供出售之上市證券 | 705 | 1,956 | (1,251) | (64%) |
| 持有至到期日之投資 | 182,092 | 121,737 | 60,355 | 50% |
| 速動資產總額 | 2,413,132 | 4,132,897 | (1,719,765) | (42%) |

本集團奉行中央庫務管理，扣除營運所需之剩餘資金在董事會訂立之指引下由本集團之經理人員進行包括債券及證券之組合投資。

本集團之組合投資大部份投資在美元債券、短期現金存款或類似之投資工具，以及上市證券，而並無投資於衍生投資產品。

可供出售之上市證券主要包括持有作中長線增值之有價證券，而持有至到期日之投資全數均為債券。

集團截至二零一零年及二零一一年底之速動資產總額進一步分析如下：

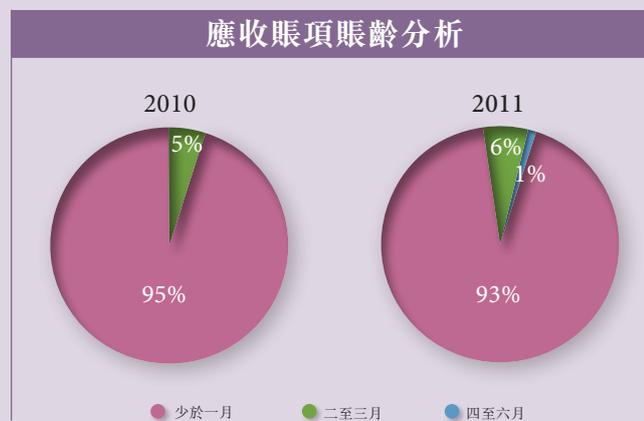
| 美元千元 | 二零一一年 | 二零一零年 | 增加／(減少) | |
|---------------|-----------|-----------|-------------|-------|
| | | | 變動 | % |
| 現金流量表之現金 | 1,909,154 | 1,213,283 | 695,871 | 57% |
| 銀行透支 | 236 | 78 | 158 | 203% |
| 短於三個月銀行結餘及存款 | 1,909,390 | 1,213,361 | 696,029 | 57% |
| 超過三個月銀行結餘及存款 | 189,494 | 2,638,541 | (2,449,047) | (93%) |
| 資產負債表之現金及銀行結餘 | 2,098,884 | 3,851,902 | (1,753,018) | (46%) |
| 限定用途之銀行結餘 | 12,271 | 5,854 | 6,417 | 110% |
| 組合投資 | 119,180 | 151,448 | (32,268) | (21%) |
| 可供出售之上市證券 | 705 | 1,956 | (1,251) | (64%) |
| 持有至到期日之投資 | 182,092 | 121,737 | 60,355 | 50% |
| 速動資產總額 | 2,413,132 | 4,132,897 | (1,719,765) | (42%) |

財務概覽

應收賬項及其他資產

| 美元千元 | 二零一一年 | 二零一零年 | 變動 | 增加／(減少) % |
|---------|---------|---------|----------|--------------|
| 貨櫃運輸及物流 | 602,394 | 533,085 | 69,309 | 13% |
| 其他業務 | 148,188 | 205,751 | (57,563) | (28%) |
| | 750,582 | 738,836 | 11,746 | 2% |

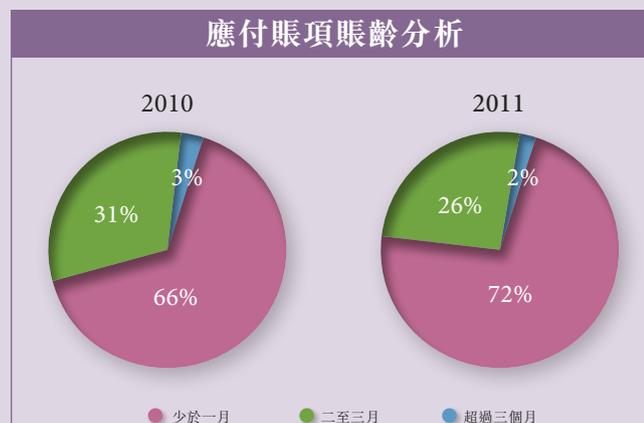
二零一一年底貨櫃運輸及物流業務應收賬項及其他資產總額增加六千九百三十萬美元，報六億零二百四十萬美元。結餘上升主要反映燃油存貨價值相對二零一零年為高。



應付賬項及其他債項

| 美元千元 | 二零一一年 | 二零一零年 | 變動 | 增加／(減少) % |
|---------|---------|---------|----------|--------------|
| 貨櫃運輸及物流 | 714,385 | 716,236 | (1,851) | 不大 |
| 其他業務 | 5,422 | 52,133 | (46,711) | (90%) |
| | 719,807 | 768,369 | (48,562) | (6%) |

應付賬項及其他債項於二零一一年底較二零一零年減少四千八百六十萬美元，主要反映年內撥回準備。



財務概覽

總負債

| 美元千元 | 二零一一年 | 二零一零年 | 增加／(減少) | |
|--------|-----------|-----------|----------|------|
| | | | 變動 | % |
| 銀行貸款 | 1,181,495 | 1,075,567 | 105,928 | 10% |
| 財務租賃債務 | 1,490,475 | 1,588,477 | (98,002) | (6%) |
| 銀行透支 | 236 | 78 | 158 | 203% |
| | 2,672,206 | 2,664,122 | 8,084 | 不大 |

總負債於年內增加八百一十萬美元，主要由於接收新貨櫃輪所新增之債務負擔所致，部份為年內定期償還貸款所抵銷。

二零一一年負債總額於二零一二年至二零一六年期間將償還百分之四十一，達十一億零二百萬美元。本集團長期債項之償還情況已於綜合賬目附註第三十五項刊載。

債務概況

截至二零一一年底，集團總負債中以美元為單位者超過百分之九十九（二零一零年：百分之九十九），有效減低因外匯大幅波動產生之風險。

於二零一一年底之二十六億七千二百二十萬美元總負債中，五千一百二十萬美元為固定利率債項，其餘二十六億二千一百萬美元債項乃浮動利率債項，按三個月倫敦銀行同業拆息率（或相類息率）加個別利率差距借入，並且主要是有關船舶及貨櫃器材之負債。於二零一一年十二月三十一日，本集團之借貸成本平均為一厘（二零一零年：零點七厘）。

淨負債與股東權益比率

此比率於二零一一年底時為0.06：1，比對二零一零年底時為淨現金，主要由於年內派發特別股息所致。集團未來三年，將密切監察所訂購之新船交付及融資落實情況，以配合業務預測，集團之目標乃保持此重要比率在1.0以下。



股東權益

於二零一一年十二月三十一日，本公司已發行股數為625,793,297股，全數為普通股。由於年內派發特別股息，股東權益於二零一一年底時減少十二億九千七百六十萬美元，報四十二億七千五百一十萬美元，每股普通股資產淨值為6.83美元（二零一零年：8.91美元）。

財務概覽

營運租約及承擔

本集團及其附屬公司之營運資產除自置外，亦有透過營運租約引入。此等租約於二零一二年之租金總額達二億二千三百八十八萬美元，詳情見本年報綜合賬目附註37(b)。以營運租約安排之資產主要包括貨櫃箱、車架、貨櫃輪及北美洲一個貨櫃碼頭。

於二零一一年底，本集團之資本性承擔為十八億七千九百六十萬美元，主要為訂購二零一二年至二零一四年間交付之新船。

速動資產變動分析

| 美元千元 | 二零一一年 | 二零一零年 | 變動 | 順差／(逆差) % |
|------------------|-------------|-------------|-------------|--------------|
| 營運流入淨額 | 308,322 | 1,212,722 | (904,400) | (75%) |
| 其他流入： | | | | |
| 利息及投資收入 | 49,375 | 19,605 | 29,770 | 152% |
| 出售物業、機器及設備及投資 | 155,795 | 63,472 | 92,323 | 145% |
| 新增貸款 | 281,620 | 583,976 | (302,356) | (52%) |
| 共同控制實體及聯營公司之現金流入 | 8,950 | 5,895 | 3,055 | 52% |
| 出售附屬公司 | - | 2,130,402 | (2,130,402) | 不適用 |
| 收回所投資公司借款 | 71,100 | - | 71,100 | 不適用 |
| | 566,840 | 2,803,350 | (2,236,510) | (80%) |
| 其他流出： | | | | |
| 利息支出 | (29,716) | (29,514) | (202) | (1%) |
| 支付予股東股息 | (1,498,920) | (322,493) | (1,176,427) | (365%) |
| 已繳稅項 | (32,852) | (8,474) | (24,378) | (288%) |
| 購入物業、機器及設備及投資 | (751,418) | (244,733) | (506,685) | (207%) |
| 償還貸款 | (273,580) | (612,381) | 338,801 | 55% |
| 購入無形資產 | (6,494) | (4,043) | (2,451) | (61%) |
| 增加於附屬公司之權益 | - | (14,123) | 14,123 | 不適用 |
| 其他 | (2,380) | (2,857) | 477 | 17% |
| | (2,595,360) | (1,238,618) | (1,356,742) | (110%) |
| (流出)／流入淨額 | (1,720,198) | 2,777,454 | (4,497,652) | 不適用 |
| 期初速動資產餘額 | 4,132,897 | 1,354,387 | 2,778,510 | 205% |
| 兌換率調整 | 433 | 1,056 | (623) | (59%) |
| 期末速動資產餘額 | 2,413,132 | 4,132,897 | (1,719,765) | (42%) |
| 代表： | | | | |
| 不限定用途之銀行結餘及存款 | 2,098,884 | 3,851,902 | (1,753,018) | (46%) |
| 限定用途之銀行結餘及存款 | 12,271 | 5,854 | 6,417 | 110% |
| 組合投資 | 119,180 | 151,448 | (32,268) | (21%) |
| 可供出售之上市證券 | 705 | 1,956 | (1,251) | (64%) |
| 持有至到期日之投資 | 182,092 | 121,737 | 60,355 | 50% |
| | 2,413,132 | 4,132,897 | (1,719,765) | (42%) |

財務概覽

二零一一年流出淨額為十七億二千零二十萬美元，比對二零一零年流入淨額為二十七億七千七百五十萬美元。營運流入三億零八百三十萬美元，較二零一零年減少九億零四百四十萬美元，主要由於年內業績倒退所致。二零一一年資本性支出及有關融資數額主要反映早前所訂購新船之按期繳款。於二零一一年底時，速動資產結餘總值減少至二十四億一千三百一十萬美元，比對二零一零年為四十一億三千二百九十萬美元，主要由於年內派發特別股息所致。

資金流動性

於二零一一年十二月三十一日，集團持有速動資產餘額達二十四億一千三百一十萬美元，而需於二零一一年償還之債項則為四億三千九百一十萬美元。二零一一年底之流動資產為二十八億三千九百三十萬美元，流動負債則為十一億五千九百八十萬美元。集團之股東權益全數由普通股組成，並無任何債務證券。集團定期編製及更新現金流量預測，監察因購置資產、發展項目及流動資金所需之頭寸，確保將多餘資金有效投資之餘，仍能保持平穩之資金週轉水平。

董事會



董建成

董建成先生現年69歲，自一九九六年十月起獲委任為本公司之主席、總裁及行政總裁。董先生為本公司執行委員會之主席。於二零一二年三月九日，董先生退任本公司薪酬委員會之主席但繼續留任為薪酬委員會之成員，彼並獲選為本公司提名委員會之主席。彼亦為本公司多間附屬公司之主席或董事。董先生畢業於英國利物浦大學，彼於此獲頒授理學學士學位並獲得美國麻省理工學院機械工程碩士學位。董先生為中銀香港(控股)有限公司、國泰航空有限公司、永亨銀行有限公司、星島新聞集團有限公司、浙江滬杭甬高速公路股份有限公司及裕民航運股份有限公司之獨立非執行董事，該等公司均為上市公眾公司。彼曾為中國石油天然氣股份有限公司之獨立非執行董事，該公司為香港上市公司。董先生為香港物流發展局成員。董先生為董建華先生(其擁有一信託之直接權益，而該信託持有Fortune Crest Inc.及Gala Way Company Inc. (本公司之主要股東)之間接權益)之親弟、金樂琦教授(本公司之非執行董事)之內弟、董立均先生及董立新先生(兩位均為本公司之執行董事)之叔父。



鄒耀華

鄒耀華先生現年64歲，自二零零三年十二月起出任本公司之執行董事，並為本公司執行委員會、財務委員會及股份委員會之成員，以及本公司多間附屬公司之董事。鄒先生持有香港大學化學及物理學學士學位及香港中文大學工商管理碩士學位。彼於本集團已服務長達三十六年之久，先後出任多個職位，同時現為東方海外貨櫃航運有限公司之行政總裁。彼於過去三年並無擔任其他於香港及海外上市之公眾公司之董事職務。

董事會



董立均

董立均先生現年47歲，自二零一一年十一月二日起出任本公司之執行董事及執行委員會之成員。董先生自二零零六年三月起出任東方海外貨櫃航運有限公司（「東方海外航運」，本公司之全資附屬公司）之董事總經理及執行委員會成員，及自二零零九年一月起獲委任為東方海外航運之營運總裁。董先生亦為Cargosmart (Hong Kong) Limited（本公司之全資附屬公司）之董事。於一九九三年至一九九八年期間，董先生於本集團出任多個職位包括東方海外航運冷凍櫃業務之董事。董先生於二零零六年加入東方海外航運之前，在港龍航空有限公司最後出任之職位為營運總裁。董先生持有普林斯頓大學學士學位及美國史丹福大學工商管理碩士學位。彼目前為國際商會之運輸及物流委員會副主席及香港船東會執行委員會成員。董先生曾為利和經銷集團有限公司之獨立非執行董事，該公司曾於香港聯合交易所上市，直至該公司於二零一零年十一月一日撤銷上市為止。董先生為董建華先生（其擁有一信託之直接權益，而該信託持有Fortune Crest Inc.及Gala Way Company Inc.（本公司之主要股東）之間接權益）之兒子及董立新先生（本公司之執行董事）之親兄。彼為董建成先生（本公司之主席、總裁及行政總裁，及擁有一信託之權益，而該信託持有Fortune Crest Inc.及Gala Way Company Inc.（本公司之主要股東）之間接權益）及金樂琦教授（本公司之非執行董事）之侄兒。



Kenneth Gilbert CAMBIE

Kenneth Gilbert Cambie先生現年50歲，自二零零七年八月起出任本公司之執行董事及財務總裁。彼為本公司財務委員會及股份委員會之主席，並為合規委員會及執行委員會之成員，亦為本公司多間附屬公司之董事。彼為紐西蘭特許會計師公會會員，並持有紐西蘭奧克蘭大學商業碩士一級榮譽學位。Cambie先生於花旗銀行服務二十年後加入本公司。彼於花旗銀行之最後職位為駐港亞太企業銀行業運輸部董事。Cambie先生於此職位負責達成整個亞洲及太平洋地區的船務、港口、航空及機場公司之廣泛銀行業務及融資需要。於二零零一年中移居香港前，Cambie先生曾擔任紐西蘭花旗銀行企業銀行部主管七年，並曾於澳洲當地銀行擔任企業銀行業務及槓桿融資之職務多年。彼於過去三年並無擔任其他於香港及海外上市之公眾公司之董事職務。



董立新

董立新先生現年44歲，自二零零五年五月一日起出任本公司之執行董事。彼曾為東方海外發展（中國）有限公司（「東方海外發展中國」）之董事總經理，直至於二零一零年二月十日完成出售東方海外發展中國之集團止。東方海外發展中國曾為本公司全資擁有之公司及本集團旗下物業投資之控股公司。董先生已於本集團服務有十九年之久，先後出任多個職位，並為本公司多間附屬公司之董事。董先生畢業於普林斯頓大學政治系，並獲頒授文學學士學位。董先生現出任香港船東會常務主席及為香港航運發展局及大珠三角商務委員會之成員。彼亦為International Association of Dry Cargo Shipowners (Intercargo)之執行委員、香港城市大學航貿金融研究中心顧問委員會之主席及香港理工大學物流及航運學系顧問委員會之委員。彼於過去三年並無擔任其他於香港及海外上市之公眾公司之董事職務。董先生為董建華先生（其擁有一信託之直接權益，而該信託持有Fortune Crest Inc.及Gala Way Company Inc.（本公司之主要股東）之間接權益）之兒子及董立均先生（本公司之執行董事）之親弟。彼為董建成先生（本公司之主席、總裁及行政總裁，及擁有一信託之權益，而該信託持有Fortune Crest Inc.及Gala Way Company Inc.（本公司之主要股東）之間接權益）及金樂琦教授（本公司之非執行董事）之侄兒。

董事會



金樂琦教授

金樂琦教授現年71歲，自一九九二年起出任本公司之執行董事，並由二零零零年三月至今為本公司之非執行董事。彼自二零零八年三月四日起為本公司財務委員會之成員。彼曾於一九八三至一九九二年出任東方海外實業有限公司（「東方海外實業」）之董事，並於一九八五年至一九八七年期間出任東方海外實業之董事總經理及營運總裁。金教授取得美國密芝根大學電機工程學士學位、紐約大學電機工程學碩士學位、哈佛商科學院AMP資格及香港科技大學財務博士學位。彼為香港科技大學財務學系兼任教授、並出任香港科技大學亞洲家族企業與創業研究中心及企業案例研究中心之主任。彼於二零一一年六月二十四日獲香港科技大學頒授榮譽院士。於一九七四年加入東方海外實業前，彼曾在美國海軍服役，並分別於貝爾電訊研究所從事電腦研究及約翰狄寶德公司擔任管理顧問職務。

金教授現時為Sincere Watch (Hong Kong) Limited (於香港聯交所上市) 之獨立非執行董事、TNT Express N.V. (於荷蘭交易所上市) 之監事會成員及拉脫維亞共和國駐港榮譽領事。

金教授曾為Arrow Electronics, Inc. (於紐約交易所上市) 之獨立非執行董事、TNT N.V. (於荷蘭交易所上市) 之監事會成員、東寶電腦有限公司 (香港最大之個人電腦銷售商) 之主席及創辦人、Pacific Coffee Limited之主席及浙江省人民政治協商會議常設委員會成員。

金教授為董建華先生 (其擁有一信託之直接權益，而該信託持有Fortune Crest Inc.及Gala Way Company Inc. (本公司之主要股東) 之間接權益) 之妹夫，董建成先生 (本公司之主席、總裁及行政總裁，及擁有一信託之權益，而該信託持有Fortune Crest Inc.及Gala Way Company Inc. (本公司之主要股東) 之間接權益) 之姐夫，董立均先生及董立新先生 (兩位均為本公司之執行董事) 之姑丈。



馬世民

馬世民先生，CBE，現年71歲，自一九九二年起出任本公司之獨立非執行董事，並於一九八九年至一九九二年期間曾出任東方海外實業有限公司之非執行董事。彼為本公司核數委員會之成員。彼現任一間私人股份基金管理公司General Enterprise Management Services (International) Limited (GEMS) 之主席。彼為Glencore International Plc之非執行主席、長江實業 (集團) 有限公司及永泰地產有限公司 (前稱為富聯國際集團有限公司) 之獨立非執行董事，該等公司均於香港聯合交易所有限公司上市。彼為Essar Energy Plc之高級獨立非執行董事、Compagnie Financière Richemont SA，綠森集團有限公司及鐵江現貨有限公司之非執行董事，以及Sino-Forest Corporation之獨立董事。彼曾為和記黃埔有限公司 (一間於香港上市之公司) 之獨立非執行董事及Vodafone Group Plc (一間於英國上市之公司) 之非執行董事。由二零一一年三月二十四日結束時起，馬先生辭任安利控股有限公司之獨立非執行董事 (一間於香港上市之公司，該公司於其辭任後改名為凱升控股有限公司)。馬先生為香港公益金之歷屆董事委員會委員，並參與多個其他慈善機構之事務，包括救助兒童基金及The China Coast Community Association。

董事會



張燦榮

張燦榮先生現年72歲，自二零零八年十二月三十日起出任本公司之獨立非執行董事，並現為本公司財務委員會、股份委員會及核數委員會之成員。張先生於二零一二年三月九日獲選為本公司薪酬委員會之主席及成為提名委員會之成員。張先生自一九八八年十二月二十三日起曾出任本公司之執行董事，自一九九六年十月三十日起曾出任執行委員會之成員及自二零零三年十二月一日起曾出任本公司之副主席，全部均直至二零零六年六月三十日止。彼自二零零六年七月一日至二零零八年十二月二十九日期間曾出任本公司之非執行董事。彼為台灣執業會計師並持有美國印第安納州立大學之工商管理碩士學位。彼於本集團先後已出任多個職位並曾任東方海外貨櫃航運有限公司之行政總裁及本公司多間附屬公司之董事，直至二零零三年十二月三十一日止。彼於過去三年並無擔任其他於香港及海外上市之公眾公司之董事職務。



王于漸教授

王于漸教授現年59歲，自二零零三年十二月起出任本公司之獨立非執行董事。彼為本公司核數委員會之主席及薪酬委員會之成員。王教授於二零一二年三月九日獲選為本公司提名委員會之成員。彼畢業於美國芝加哥大學，獲頒授經濟學學士、碩士及博士學位，現為香港大學經濟系首席教授。彼積極參與提高中國及香港經濟政策研究水平。彼於一九九九年獲香港特別行政區政府頒授銀紫荊星章，以表揚其對教育、房屋、工業及科技發展之貢獻。彼於二零零零年七月獲委任為太平紳士。王教授現為另外四間香港上市公司之獨立非執行董事，即長江生命科技集團有限公司、鷹君集團有限公司、盈科大衍地產發展有限公司及新鴻基地產發展有限公司。彼為香港上市公司領匯房地產投資信託基金之管理人，領匯管理有限公司之獨立非執行董事。彼亦為中國工商銀行(亞洲)有限公司之獨立非執行董事，該公司曾於香港聯合交易所上市，直至該公司於二零一零年十二月二十一日撤銷上市為止。



鄭維新

鄭維新先生現年56歲，自二零零九年三月十九日起出任本公司之獨立非執行董事。彼為本公司核數委員會之成員。鄭先生取得美國康乃爾大學政治及經濟學學士學位及英國牛津大學碩士及法學學士學位。彼獲得英格蘭、威爾斯及香港律師資格。鄭先生為永泰地產有限公司之執行董事、行政總裁及副主席、南聯地產控股有限公司之非執行董事及電視廣播有限公司之獨立非執行董事，上述公司均於香港聯合交易所上市。鄭先生有多年的豐富公職經驗，服務範疇包括市區重建、房屋、財務、廉政、科技和教育。彼現為大學教育資助委員會主席及香港機場管理局董事局成員。彼為太平紳士並獲香港特別行政區政府頒授銀紫荊星章。鄭先生為市區重建局前主席及廉政公署貪污問題諮詢委員會前委員。他曾服務於香港特區政府策略發展委員會、創新及科技督導委員會、香港教育學院校董會、香港城市大學校董會、香港理工大學校董會、香港房屋協會執行委員會、香港會計師公會理事會、香港證券及期貨事務監察委員會收購及合併委員會與收購上訴委員會、及曾為中央政策小組非全職顧問。

高級管理人員



1. 王德成

王先生現年58歲，自二零零零年十月開始被委任為東方海外航運董事及在二零零四年六月為東方海外物流有限公司行政總裁，並自二零零九年十一月出任企業銷售董事總經理。彼於二零零九年十一月獲委任為東方海外航運董事總經理。王先生修業於香港中文大學，獲授社會科學學士及工商管理學碩士學位。王先生於一九七六年加入本集團，三十五年來先後出任東方海外航運及其附屬公司多個職位。

2. 呂品器

呂先生現年60歲，自二零一零年八月起出任區域管理及企業行政部門主管，並於二零零四年三月被委任為東方海外航運董事。彼修業於香港大學，獲授學士學位。呂先生於一九七五年加入本集團，三十六年來先後出任東方海外航運及其附屬公司多個職位。

3. 黃港俊

黃先生現年61歲，二零一一年十一月一日榮休，退休前為東方海外航運董事，任職企業後勤及船隊管理部門主管。彼修業於香港中文大學，獲授學士學位。黃先生於一九七三年加入本集團，三十八年來先後出任東方海外航運及其附屬公司多個職位。

4. 蕭啟豪

蕭先生現年54歲，自二零零六年十一月被委任為東方海外航運資訊總裁及董事，並自二零零二年一月起出任CargoSmart行政總裁。彼獲英國埃塞克斯大學頒授理學學士及碩士學位，並獲香港科技大學及西北大學聯合頒授工商管理學碩士學位。蕭先生於一九八七年加入本集團，二十四年來先後出任東方海外航運及其附屬公司多個職位。

5. 姚爾欣

姚先生現年54歲，自二零一零年一月開始出任OOCL (USA) Inc. 總裁及被委任為東方海外航運董事。彼獲多倫多及復旦大學聯合頒發文學學士學位，並獲授哥倫比亞大學國際事務碩士學位。姚先生於一九九三年加入本集團，十八年來先後出任集團內多個部門管理職位，包括東方海外物流執行副總裁及企業服務部門主管，並曾到上海出任東方海外貨櫃航運(中國)有限公司及東方海外物流(中國)有限公司之董事總經理。

6. 郭英敏

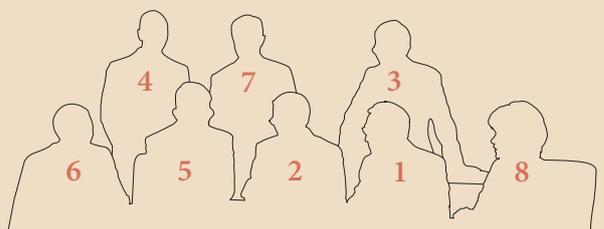
郭先生現年57歲，自二零一零年八月開始被委任為東方海外航運董事及為航線部門主管。彼修業於香港中文大學，獲授商業行政學士學位。郭先生於一九七八年加入本集團，三十三年來先後出任東方海外航運及其附屬公司多個職位，包括亞洲區內貿部、船隊管理部及企業後勤部主管。

7. 伍紹裘

伍先生現年53歲，自二零一零年八月開始出任企業策劃主管及被委任為東方海外航運董事。彼擁有香港大學社會科學學士學位及香港中文大學工商管理學碩士學位。伍先生於一九八七年加入本集團，二十四年來先後出任公司多個職位。伍先生在二零一零年調回香港前，曾於加利福尼亞州任太平洋航線主管達七年之久。

8. 李志芬

李女士現年50歲，自一九九七年二月起出任東方海外國際之公司秘書及集團法律顧問，及自二零零四年六月起出任東方海外國際之監察主任。彼自二零一一年四月一日起獲委任為東方海外航運之董事及東方海外航運執行委員會之成員。李女士持有倫敦大學瑪麗皇后學院法律學士學位，並為林肯法律學院大律師成員，及具馬來亞高等法院律師及出庭代訟人資格。李女士於一九八八年加入本集團，二十三年來先後出任本集團多個職位。



財務時間表

| | |
|---|---|
| 公佈截至二零一一年六月三十日止上半年度之中期業績 | 二零一一年八月八日 |
| 向各股東寄發二零一一年中期報告 | 二零一一年九月二日 |
| 公佈截至二零一一年十二月三十一日止年度之業績 | 二零一二年三月十二日 |
| 向各股東寄發二零一一年年報 | 二零一二年四月二十三日 |
| 本公司暫停辦理股份之過戶登記手續（以釐定股東有權出席股東週年大會並於會上投票） | 二零一二年五月十四日至 二零一二年五月十八日 （首尾兩天包括在內） |
| 二零一一年股東週年大會 | 二零一二年五月十八日 |

股東資料

普通股

已發行股份 625,793,297股 (截至二零一一年十二月三十一日)
每股面值 0.10美元

年報

此年報同時備有中英文版。

股東可致函過戶處索取印刷本：

香港中央證券登記有限公司
香港灣仔皇后大道東一八三號合和中心十七M樓

閣下如非股東，請致函：

東方海外(國際)有限公司
香港灣仔港灣道二十五號海港中心三十三樓
公司秘書收

此年報亦載於本公司網址<http://www.ooilgroup.com>。

股東服務

凡有關閣下所持股份事宜，包括股份轉讓、更改名稱或地址及遺失股票，須以書面通知：

香港中央證券登記有限公司
香港灣仔皇后大道東一八三號合和中心十七M樓
電話：(852) 2862 8555 傳真：(852) 2865 0990

股東查詢

凡有關股東的權利事宜須以書面通知：

東方海外(國際)有限公司
香港灣仔港灣道二十五號海港中心三十三樓
公司秘書收

本公司於辦公時間內設有查詢熱線：

電話：(852) 2833 3888 傳真：(852) 2531 8147

股東資料

於二零一一年十二月三十一日普通股股東之資料：

| 類別 | 股東 | | 每股面值0.10美元之股份 | |
|-------------------------------|-------|----------|---------------|----------|
| | 數目 | 百分比 | 數目 | 百分比 |
| 公司 | 29 | 2.7103% | 619,449,785 | 98.9864% |
| 不可追溯股東 (以香港中央證券登記有限公司名義註冊) | 1 | 0.0934% | 2,740 | 0.0004% |
| 個人 | 1,040 | 97.1963% | 6,340,772 | 1.0132% |
| | 1,070 | 100.00% | 625,793,297 | 100.00% |

| 所持股份數目 | 股東 | | 每股面值0.10美元之股份 | |
|---------------------|-------|----------|---------------|----------|
| | 數目 | 百分比 | 數目 | 百分比 |
| 1 - 10,000 | 990 | 92.5234% | 1,533,644 | 0.2451% |
| 10,001 - 100,000 | 71 | 6.6355% | 2,211,615 | 0.3534% |
| 100,001 - 1,000,000 | 5 | 0.4673% | 1,525,513 | 0.2438% |
| 1,000,001或以上 | 4 | 0.3738% | 620,522,525 | 99.1577% |
| | 1,070 | 100.00% | 625,793,297 | 100.00% |

十位最大普通股股東

於二零一一年十二月三十一日，記錄於本公司主要股票過戶登記處及香港股票過戶登記分處之本公司十位最大普通股股東之權益如下：

| 普通股股東名稱 | 所持普通股 股份數目 | 百分比 |
|-------------------------|---------------|--------|
| Fortune Crest Inc. | 347,188,656 | 55.48% |
| HKSCC Nominees Limited | 192,869,326 | 30.82% |
| Gala Way Company Inc. | 79,227,432 | 12.66% |
| Mok Kwun Cheung | 1,237,111 | 0.20% |
| Chang Tsann Rong Ernest | 612,731 | 0.10% |
| So Tung Lam | 500,000 | 0.08% |
| Tam Wing Fan | 157,322 | 0.03% |
| Tai Wing Kee | 130,400 | 0.02% |
| Ho Fuk Chuen | 125,060 | 0.02% |
| Leung Man Kit Albo | 100,000 | 0.02% |

企業管治報告

企業管治常規

本公司董事會(「董事會」)及管理層致力維持高質素的企業管治,本公司認為有效的企業管治可對企業成功及提升股東價值作出重大貢獻。本公司已採納本身的企業管治守則(「企業管治守則」),除了應用香港聯合交易所有限公司證券上市規則(「上市規則」)附錄十四企業管治常規守則(「香港聯交所守則」)所載的原則外,亦包含及遵照本地及國際最佳應用常規。企業管治守則載有本公司及其附屬公司(「本集團」)已應用的企業管治原則,本集團對此定期作出檢討以確保其透明度、問責性及獨立性。

本公司於二零一一年內已遵守香港聯交所守則,惟下列者除外:

• 守則條文

| 香港聯交所守則的守則條文 | 偏離 | 偏離的原因 |
|-----------------------|-------------------------|---|
| 上市發行人的主席與行政總裁的角色應有區分。 | 董建成先生現時身兼本公司主席與行政總裁的職務。 | 董事會的執行成員現時包括其主要部門的主要行政人員,此乃有效區分其主要部門的主要行政人員與本公司行政總裁的角色。董事會認為進一步區分行政總裁與主席的角色乃屬重複,故目前並無此必要。 |

• 建議最佳常規

- 於二零一一年並無成立提名委員會,而提名委員會於二零一二年三月九日成立
- 高級管理層的酬金以金額範圍披露
- 公布及刊發季度營運業績取代財務業績

企業管治報告

本報告提供實施企業管治守則的原則與基本理由，以及本公司於二零一一年遵守上市規則附錄二十三的資料：

A. 董事會

1. 董事會之組成

董事會現時包括五名執行董事、一名非執行董事及四名獨立非執行董事。

執行董事

董建成先生 (主席、總裁兼行政總裁)

鄒耀華先生

董立均先生*

Kenneth Gilbert CAMBIE先生 (財務總裁)

董立新先生

* 於二零一一年十一月二日獲委任為執行董事

非執行董事

金樂琦教授

獨立非執行董事

馬世民先生

張燦榮先生

王于漸教授

鄭維新先生

董事之履歷詳情及彼此間的相關關係載於本公司網站<http://www.ooilgroup.com>及本年報第三十九至四十二頁。

董事(除Kenneth Gilbert CAMBIE先生與本公司有服務合約外)有正式委任函件，載列其委任的主要條款及條件，年期固定為三年，於首屆及其後每三年續期屆滿時獲自動續期或延期，惟須至少每三年輪席告退一次以膺選連任。

董事具有豐富的企業及策劃經驗及業界知識。所有獨立非執行董事在財政上均獨立於本集團，獨立非執行董事透過彼等資深的貢獻對本集團的策略及政策提供具獨立性及多方面的經驗、能力及技能，並作出獨立判斷。董事會認為執行董事與非執行董事之間存在合理的平衡，並為保障股東及本集團的利益提供充份制衡。

董事會已接獲各獨立非執行董事確認其獨立性的週年確認書，並確認所有獨立非執行董事直至本年報日期在本集團仍維持其獨立性。

於二零一一年期間，董事會已遵守上市規則的規定，擁有至少三名獨立非執行董事，包括一名具備適當的專業資格或會計或相關財務管理專業知識的獨立非執行董事。

在董事會成員當中，金樂琦教授(本公司之非執行董事)為董建成先生(本公司之主席、總裁兼行政總裁)之內兄，而董立均先生及董立新先生(兩者均為本公司之執行董事)則為董建成先生及金樂琦教授之侄兒。

自一九九零年起，本公司已為其董事及高級職員安排責任保險，包括本公司的董事、高級職員及高級管理層以及本公司附屬公司的董事及高級職員因企業活動而引起的責任賠償。

企業管治報告

2. 董事會的責任

董事會負責管理本集團的業務及事務，目標是為提升股東價值，並就年報及中期報告內所載本公司之表現、境況及展望，以及其他股價敏感公告及按上市規則規定的其他財務披露事項作出不偏不倚、清晰及易於理解的評估，以及根據法定要求向監管機構申報任何須予披露的資料。

董事會對本公司及本集團肩負誠信責任及法定責任。其他責任包括：制定本集團的整體策略及政策，按照本集團策略性目標訂立企業及管理目標、主要營運措施以及風險管理政策；監察及監控營運及財務表現；以及批核開支預算及主要資本支出、主要投資、重大收購及出售資產、企業或財務重組、重要營運財務及管理事宜。

董事會將本集團日常業務管理及若干指定責任轉授予主要部門的管理層及七個委員會（執行委員會、核數委員會、薪酬委員會、提名委員會（於二零一二年三月九日）、財務委員會、股份委員會及合規委員會）。各委員會的組成及職能載於下文。此等委員會擁有具體職能及權力審查事項並向董事會報告其推薦建議（如適當），但最終決定仍由董事會作出，除非有關委員會的職權範圍另有訂明外。

公司秘書向各董事提供有關上市規則及其他適用監管規定的最新發展資訊。任何董事均可要求公司秘書安排獨立專業意見（費用由本公司支付），以便協助董事有效地履行彼等對本公司的職責。於二零一一年期間，並無董事要求此獨立專業意見。

3. 主席兼行政總裁

董建成先生為本公司的主席兼行政總裁，其各自的角色以書面形式列明。

a. 主席的主要角色是領導董事會，並確保董事會在履行責任時有效運作。主席的職責包括：

- 確保已向董事就董事會會議上討論的議題作簡報，以及董事已取得及時、準確、完整及清晰的資料；
- 確保董事會有效地運作，且履行應有職責，並及時就所有重要的適当事項進行討論，以及建立、實行及維持良好企業管治常規及程序；
- 通過由公司秘書就每次董事會會議草擬的議程，並經考慮其他董事提出的事宜以供納入議程；
- 提倡公開、積極討論的文化，促進董事（特別是非執行董事）對董事會作出有效貢獻，並確保執行董事與非執行董事之間維持建設性的關係；及鼓勵持不同意見的董事均表達出本身關注的事宜、給予這些事宜充足時間討論，以及確保董事會決定能公正反映董事會的共識；
- 至少每年與非執行董事（包括獨立非執行董事）在沒有其他執行董事出席下舉行會議；
- 確保與股東有效的溝通，以及股東的意見獲傳達給董事會；及

企業管治報告

- 出席股東週年大會，並邀請核數委員會、薪酬委員會、提名委員會及其他董事委員會主席；或在有關董事委員會主席缺席下，由其他有關董事委員會成員，在股東週年大會上回答問題。

在任何董事會會議上如出現票數相等的情況，主席有權投下第二票或決定性一票。

- b. 行政總裁的主要角色是負責本公司及本集團日常管理及業務營運。此等職責包括：

- 提供領導及監督，以有效管理本集團主要部門；
- 監察及監控本集團各個主要部門的營運及財務表現；
- 就本集團主要部門採納本公司的策略、政策及目標方面，予以執行並向董事會作出有關報告；
- 向董事會提供資料（如有需要），致使董事會能監察本集團各個主要部門的管理及營運表現；及
- 就本集團主要部門設立管理發展方案及繼任計劃。

4. 董事會會議

董事會會議於召開之一年前已擬定日期，有助達致最高的董事出席率。董事會每年至少開會四次，並制定將提呈董事會考慮及決定的正式事項表，在必要時可召開額外會議。董事會定期會議有至少十四天通知，而所有其他董事會會議則有合理通知。董事接獲諮詢並獲提供機會將事宜納入議程於董事會會議上討論。公司秘書協助主席編製每次董事會會議的議程並確保符合有關會議的適用法規及規例。最終議程及董事會文件於董事會會議舉行前至少三天分派給各董事。

倘一位董事（其亦可能為本公司的一位主要股東）在董事會將於考慮的任何事宜中存在利益衝突，則公司秘書須確保此項事宜以實質董事會會議而非以書面決議案形式處理。倘認為適當，董事會會議須由在該事宜中並無重大利益的獨立非執行董事出席。受影響董事須就此項任何之決議案因彼等或其任何聯繫人於其擁有重大利益而放棄投票，而彼等亦不被計算在該董事會會議的出席法定人數內。

公司秘書須確保程序及適用法規及法例獲遵守。所有經簽署的董事會會議記錄的副本均發送予董事，以供記錄。

5. 資料提供及使用

所有董事均可從公司秘書或主席獲取董事會及委員會文件及其他資料，以使彼等能就提交於彼等的事宜作出有根據的決定。

企業管治報告

6. 提名董事

本公司於二零一一年並無提名委員會，而提名委員會於二零一二年三月九日成立。

董事會定期檢討其架構、規模及組成。本公司就委任新董事加入董事會遵照正規、經深思熟慮及具透明度的程序。委任一位新董事乃董事會的集體決定，並經考慮該獲委任人的專業知識、經驗、誠信及對有關主要部門、本公司與本集團的承擔。

每名董事須於其獲委任後及其後每半年一次向董事會披露其在外其他上市公司及機構所擔任職位的數目及性質，以及其任何其他重要承擔，連同上市公司及機構的身份及顯示所涉及的時間。

在本公司於二零一一年五月三日舉行的股東週年大會（「二零一零年股東週年大會」）上，Kenneth Gilbert CAMBIE先生、金樂琦教授及馬世民先生退任並獲選連任本公司董事。

7. 董事委員會

除為遵守上市規則而成立的核數委員會、薪酬委員會及提名委員會（於二零一二年三月九日成立）外，其他委員會包括執行委員會、財務委員會、股份委員會及合規委員會。每個委員會均有其本身明確界定的職責範圍及職權範圍。核數委員會、薪酬委員會及提名委員會的職權範圍登載於本公司網站及香港交易所披露易網站。公司秘書須於接獲任何股東書面要求時向該股東提供所有委員會的職權範圍。委員會成員獲授權就該委員會的職權範圍內的事宜作出決定。所有經簽署的委員會會議記錄的副本均發送予有關委員會成員及本公司董事，以供存檔。

a. 執行委員會

執行委員會於一九九六年成立，全部成員均為執行董事，目前成員包括董建成先生（執行委員會主席）、鄒耀華先生、董立均先生（於二零一一年十一月二日獲選任為成員）及Kenneth Gilbert CAMBIE先生，李志芬女士擔任執行委員會的秘書。

執行委員會在董事會直接授權下以執行管理委員會運作，其首要職責包括：

- 擬定策略及政策及制定本集團主要部門的企業及管理目標及營運措施以及風險管理政策，並制定本集團的方案及經營方針；
- 監察、監控及管理本集團主要部門的營運及財務表現及業務事宜；
- 檢討、討論並批准（如適用）(i)公告、通函及根據上市規則、規例或法定規定須予披露的其他文件，包括股價敏感資料及財務資料；(ii)由財務委員會、股份委員會及合規委員會所遞交並（如適用）向董事會提出的建議予以考慮及批准；
- 批准指定金額的資本開支；

企業管治報告

- 聯絡及諮詢其附屬公司，向其附屬公司提出意見及建議，在執行委員會全權酌情認為合適的情況下作出有關決定，如有需要，則在執行委員會認為合適的情況下將上述事宜交由本公司的董事會考慮、批准及／或確認；及
- 向董事會匯報其作出之決定、有關其認為須要採取行動之任何相關事宜，以及有關擬定採取步驟的建議。

b. 核數委員會

核數委員會於一九九二年成立，全部成員均為獨立非執行董事，目前成員包括王于漸教授（核數委員會主席）、馬世民先生、張燦榮先生及鄭維新先生，內部稽核部門主管馮貽宗先生擔任核數委員會的秘書，李志芬女士則擔任副秘書。

根據核數委員會的職權範圍，其首要職責包括：

- 就外聘核數師的委任、續聘及罷免向董事會提出建議，批准外聘核數師的薪酬及聘用條款以及有關外聘核數師辭職或辭退外聘核數師的任何問題；
- 作為主要代表單位監察本公司與外聘核數師的關係；
- 每年向外聘核數師索取有關其保持獨立性及監察遵守有關規定的政策及程序資料，包括提供非核數服務及有關輪換核數合夥人及職員的規定；
- 與外聘核數師討論因核數而產生的任何建議，審閱外聘核數師給予管理層的函件、外聘核數師就會計記錄、財務賬目或監控制度而向管理層提出的重大疑問及管理層作出的回應，以及確保董事會及時回應外聘核數師在管理層的函件中所提出的問題；
- 制定及不時檢討用於檢討及監察外聘核數師獨立性及客觀性，及外聘核數師核數過程及核數範圍有效性的程序，以及討論及了解外聘核數師於開始核數之前釐定核數範圍及申報責任時所考慮的因素；
- 建立及不時檢討有關聘用外聘核數師僱員或前僱員的政策及監察該等政策的應用情況，並考慮該等聘用有否損害核數師在核數工作中的判斷或獨立性；
- 建立及不時檢討聘請外聘核數師提供非核數服務的政策及檢討該等服務有否損害外聘核數師於有關非核數服務的獨立性或客觀性，包括外聘核數師的技能及經驗是否適合作為非核數服務的供應商，是否已設有預防措施確保核數的客觀性及獨立性並無因為外聘核數師提供非核數服務，及非核數服務的性質、有關收費水平，以及外聘核數師的單項收費水平及整體收費而受到威脅；
- 檢討本集團的財務及會計政策及實務；

企業管治報告

- 審閱本公司的年度、季度(若擬刊發)及中期財務報告及其中所載的重大財務申報判斷,尤其是會計政策及實務的變更、涉及重要判斷的範疇、任何重大核數調整、持續經營假設及任何保留意見,是否遵守任何適用的法律規定及會計準則及遵守上市規則規定,以及是否有關財務申報的其他法律規定;
- 考慮已在或可能需要在報告及賬目中反映的任何重大或不尋常項目,並適當考慮本公司財務合規主任、外聘核數師、內部稽核部門主管或負責會計及財務匯報職能的人員提出的任何事宜;
- 與本集團管理層、外聘核數師及內部核數師一同檢討本集團有關內部監控制度(包括財務、營運及合規監控)及風險管理制度的政策及程序是否足夠,以確保該等制度連同核數記錄可有效地維護財務數據的準確性及完整性,及就對本集團的業務及財務狀況而言具有或可能具有重大影響的事宜展開調查。審閱結果(包括董事們就已進行內部監控制度檢討的董事聲明)將在本公司企業管治報告中呈報;
- 與管理層討論內部監控制度的範圍及質量,並確保管理層已履行其職責建立有效的內部監控制度,包括會計及財務匯報職能方面的資源、員工資歷及經驗是否足夠及有關職員接受的培訓計劃、預算及經驗是否足夠;
- 就有關任何涉嫌欺詐或違規或內部監控失效或違反法律、法規及規章的內部調查結果及管理層對結果的回應進行檢討;
- 檢討內部審核職能的範圍及有效性,並與內部核數師定期檢討內部審核職能的成效,包括規劃核數委員會會議及內部核數計劃(如內部核數師要求);及確保內部核數師與外聘核數師之間的工作協調及內部審核職能獲提供充分資源並在本公司內部享有適當地位,及檢討及監察其成效;
- 檢討舉報政策及程序的有效性並監察其應用,令僱員能夠以保密方式就有關財務匯報、內部監控及其他事宜中的失當行為向核數委員會表達關注,及確保已就該等失當行為設立適當安排,以作出公正獨立調查並採取適當跟進行動;
- 就香港聯交所守則中提出的事宜向董事會作出匯報;及
- 就任何需要採取行動或改善的事宜向董事會報告並提出建議,及研究由董事會指派核數委員會處理的其他議題。

根據本集團的「舉報」政策,僱員可向核數委員會就有關會計、內部會計監控及核數事宜報告及提出關注事項而無須懼怕遭受解僱、免職或施以報復,以確保本集團遵照所有適用法例及規定、會計準則、會計監控及審核應用常規。核數委員會將審閱每項投訴,並決定進行調查的方案。於二零一一年期間,核數委員會並無接獲僱員任何投訴。

企業管治報告

於截至二零一一年十二月三十一日止年度期間，核數委員會舉行了兩次會議。以下是核數委員會於二零一一年期間執行的工作總結：

- (i) 檢討二零一零年年度賬目及二零一一年年度中期賬目，並向董事會作出建議予以批准；
- (ii) 檢討因外聘核數師對二零一零年年度賬目的法定審核而產生的重大審核及會計問題，及因審閱二零一一年年度中期賬目而產生的問題；
- (iii) 檢討新增及經修訂之會計準則對本公司的影響；
- (iv) 檢討外聘核數師的審核策略及方法；
- (v) 檢討由外聘核數師於二零一零年提供的非核數服務；
- (vi) 與外聘核數師在沒有管理層出席下，討論於稽核時產生之問題及任何其他能引起外聘核數師關注而提出的事項；
- (vii) 檢討內部稽核部門的審核目標及內部稽核年度計劃的批准；
- (viii) 檢討內部稽核部門在二零一零年期間對本集團主要活動進行的審核所得出的結果及建議；
- (ix) 檢討內部監控系統的有效性；
- (x) 檢討截至二零一零年十二月三十一日止年度之企業管治報告內涉及核數委員會的相關內容；
- (xi) 檢討會計及財務匯報職能方面的資源、員工資歷及經驗，以及員工所接受的培訓課程及有關預算之足夠性；
- (xii) 檢討持續關連交易及其年度上限；及
- (xiii) 檢討「舉報」政策的持續執行。

核數委員會會議記錄由核數委員會秘書草擬，載有出席者曾考慮的所有事項細節及達成之決定，包括出席者曾提出的任何關注事項及表達的反對意見。會議記錄之最終定稿會被抄送至出席者作存檔。會議記錄會公開予委員會及董事會成員審閱。

c. 薪酬委員會

薪酬委員會於二零零五年成立，大多數成員為獨立非執行董事，目前成員包括董建成先生（薪酬委員會主席至二零一二年三月八日）、張燦榮先生及王于漸教授，李志芬女士擔任薪酬委員會的秘書。張燦榮先生於二零一二年三月九日起獲委任為薪酬委員會主席。

薪酬委員會的首要職責包括：

- 檢討及向董事會建議有關本公司董事、本集團高級管理人員及員工的薪酬政策及架構；

企業管治報告

- 為發展薪酬政策，制定及檢討正規而具透明度的程序；
- (i)經參考董事會的企業方針及目標，檢討及批准管理層的薪酬建議；按委派職務釐定本公司個別執行董事及高級管理人員的薪酬待遇；及(ii)向董事會建議本公司非執行董事的薪酬；
- 就本公司其他執行董事及高級管理人員的薪酬建議，諮詢董事會主席及／或本公司行政總裁；
- 檢討及批准向本公司執行董事及高級管理人員就其喪失或終止職務或委任而須支付的賠償，以確保該等賠償與合約條款一致；若未能與合約條款一致，則賠償亦須公平合理，不致過多；
- 檢討及批准因董事行為失當而解僱或罷免有關董事所涉及的賠償安排，以確保該等安排與合約條款一致；倘未能與合約條款一致，則有關賠償亦須合理適當；及
- 確保任何董事或其任何聯繫人士或高級管理人員不得參與釐定自己的薪酬。

於二零一一年期間，董事會已接納薪酬委員會作出的建議，其建議為：

- (i) 本公司執行董事於二零一一年度的酬金繼續包括彼等各自經參考市場條件、彼等的個別經驗、於本公司及其附屬公司（如適用）內的職責及責任而釐定的薪酬，以及執行董事亦能分享經參考本公司及個別表現而釐定的按業績酌情發放花紅計劃；
- (ii) 主席及執行董事於二零一零年度的花紅計劃；及
- (iii) 二零一一年度本公司非執行董事及獨立非執行董事的董事酬金及擔任本公司委員會成員的酬金。

並無董事參與釐定自己的薪酬。

d. 財務委員會

財務委員會於一九九三年成立，目前成員包括Kenneth Gilbert CAMBIE先生（財務委員會主席）、鄒耀華先生、金樂琦教授及張燦榮先生，李志芬女士擔任財務委員會的秘書。

財務委員會的首要職責包括：

- 協助應付本集團的財務需求，包括融資、再融資、租賃、買賣船隻、物業及設備，以及為本集團的業務運作撥付資金；
- 向董事會報告其決定及任何其認為需要採取行動的事宜，並就將採取的行動提出建議；及
- 討論及檢討本公司遵守上市規則所規定有關財務、會計或相關事項的披露責任，並將交易連同建議提交本公司的執行委員會予以批准。

企業管治報告

e. 股份委員會

股份委員會於一九九二年成立，目前成員包括Kenneth Gilbert CAMBIE先生(股份委員會主席)、鄒耀華先生及張燦榮先生，李志芬女士擔任股份委員會的秘書。

股份委員會的首要職責包括：

- 處理及授予批准將本公司的普通股從百慕達的主要股票過戶登記處移除至香港股票過戶登記分處，或反之亦然；
- 處理股份交易，包括但不限於股份回購、發行紅股、以股代息計劃、補充性配售、認購股份及配售本公司股份；
- 授權本公司的主要股票過戶登記處及股票過戶登記分處發出股票予已報失股票的股東，以及就上述股份交易發出股票；及
- 討論及檢討本公司股份交易的披露責任及遵守上市規則。

f. 合規委員會

合規委員會於二零零四年成立，目前成員包括李志芬女士(合規委員會主席)、Kenneth Gilbert CAMBIE先生、莫恩禮先生及馮貽宗先生。

合規委員會的首要職責包括：

- 檢討、監察及提供行政支援予本集團合規監管及本公司對下列企業管治職能之遵守：
 - (a) 本公司的企業管治政策及常規，並向董事會提出建議；
 - (b) 董事及集團高級管理人員的培訓及持續專業發展；
 - (c) 本公司在遵守法律及監管規定方面的政策及常規；
 - (d) 制定僱員及董事適用之操守守則及合規手冊(如有)；
 - (e) 本公司遵守企業管治守則及香港聯交所守則的情況；
 - (f) 定期向董事會匯報上述第(a)至(e)項；
 - (g) 草擬(i)涵蓋上市規則載列的所有強制披露要求之企業管治報告；及／或(ii)合規委員會按上市規則須披露於本公司業績公告、年報、中期報告及任何其文件之資料；

企業管治報告

- 檢討及定期向董事匯報股東通訊政策，以確保其成效；及
- 確保本公司符合根據上市規則規定（包括披露及合規責任），包括：須予公布的交易、關連交易、持續關連交易、給予某實體的貸款、向本公司的聯屬公司提供財政資助及作出擔保、貸款協議載有關於本公司控股股東須履行特定責任的條件、本公司違反貸款協議、根據上市規則附錄十六披露財務資料，以及上市規則第13.09條下的一般披露責任。

g. 提名委員會

提名委員會於二零一二年三月九日成立，大多數提名委員會成員為獨立非執行董事，目前成員包括董建成先生（提名委員會主席）、張燦榮先生及王于漸教授，李志芬女士擔任薪酬委員會的秘書。

提名委員會的首要職責包括：

- 就本公司提名董事政策作出檢討及向董事會提出建議；
- 制定及檢討正式、經審慎考慮並具透明度的新董事委任程序，以及制定有序的董事繼任計劃；
- 最少每年一次檢討董事會的架構、規模及組成，並按本公司企業策略向董事會提出任何變動建議；
- 物色、提名及向董事會建議合適資格可擔任本公司董事的人選（填補臨時空缺或增加現有董事會成員）；
- 就董事的委任或重新委任／重選及繼任計劃向董事會提出建議；
- 就本公司股東提名參選本公司董事的任何人士進行評估及向董事會報告，以確保符合本公司的提名政策及上市規則的規定；
- 評核本公司獨立非執行董事的獨立性；及
- 定期檢討及向董事會報告本公司董事履行其職務所須作出的貢獻，及其有否投入充份時間履行職務。

企業管治報告

8. 董事會會議、董事會轄下委員會會議及股東大會的出席記錄

每位董事及六*個董事會轄下委員會的每位成員於二零一一年相關會議的出席記錄如下：

| | 於二零一一年期間已出席／舉行之會議 | | | | | | | 二零一零年 股東週年 大會 |
|------------------------------------|-------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|---------------------|
| | 董事會 | 執行 委員會 | 核數 委員會 | 薪酬 委員會 | 財務 委員會 | 股份 委員會 | 合規 委員會 | |
| 於年度內已舉行的會議數目 | 6 | 12 | 2 | 1 | 4 | 1 | 3 | 1 |
| 執行董事 | | | | | | | | |
| 董建成先生 (主席、總裁兼行政總裁) | 6/6 | 12/12 | - | 1/1 | - | - | - | 1/1 |
| 鄒耀華先生 | 6/6 | 12/12 | - | - | 4/4 | 1/1 | - | 1/1 |
| 董立均先生** | 1/1 | 2/2 | - | - | - | - | - | - |
| Kenneth Gilbert CAMBIE先生 (財務總裁) | 6/6 | 12/12 | - | - | 4/4 | 1/1 | 3/3 | 1/1 |
| 董立新先生 | 5/6 | - | - | - | - | - | - | 1/1 |
| 非執行董事 | | | | | | | | |
| 金樂琦教授 | 5/6 | - | - | - | 4/4 | - | - | 1/1 |
| 獨立非執行董事 | | | | | | | | |
| 馬世民先生 | 5/6 | - | 1/2 | - | - | - | - | 0/1 |
| 張燦榮先生 | 6/6 | - | 2/2 | 1/1 | 4/4 | 1/1 | - | 1/1 |
| 王于漸教授 | 6/6 | - | 2/2 | 1/1 | - | - | - | 1/1 |
| 鄭維新先生 | 4/6 | - | 2/2 | - | - | - | - | 1/1 |
| 其他 | | | | | | | | |
| 李志芬女士 (公司秘書) | - | - | - | - | - | - | 3/3 | - |
| 莫恩禮先生 (集團財務總監) | - | - | - | - | - | - | 3/3 | - |
| 馮貽宗先生 (首席稽核師) | - | - | - | - | - | - | 3/3 | - |
| 平均出席率 | 91.67% | 100% | 87.50% | 100% | 100% | 100% | 100% | 88.89% |

* 不包括於二零一一年尚未成立之提名委員會。

** 於二零一一年十一月二日獲委任為本公司之執行董事，並選任為本公司執行委員會成員。

9. 董事進行證券交易

本公司已採納一套自訂有關董事進行證券交易的行為守則，該守則的條款並不低於上市規則附錄十所載的上市公司董事進行證券交易的標準守則（「標準守則」）。

所有董事經本公司作出具體查詢後確認彼等於截至二零一一年十二月三十一日止年度已全面遵守本公司守則及標準守則所載的規定標準。

企業管治報告

10. 董事及高級管理人員的股份權益

a) 董事

董事於本公司股份中的權益載於本年報第六十六及六十七頁。

b) 高級管理人員

於二零一一年十二月三十一日，本公司的高級管理人員擁有本公司的股份數目如下：

| 姓名 | 擁有的股份數目 |
|-------|---------|
| 王德成先生 | 310,000 |
| 呂品器先生 | 120,000 |
| 蕭啟豪先生 | - |
| 姚尔欣先生 | 5,000 |
| 郭英敏先生 | - |
| 伍紹裘先生 | - |
| 李志芬女士 | - |

11. 董事及高級管理人員的酬金*

a) 董事酬金

截至二零一一年十二月三十一日止年度，本公司董事之酬金載於本年報第九十八及九十九頁。

b) 高級管理人員酬金

截至二零一一年十二月三十一日止年度，本公司高級管理人員之酬金載列如下：

| 酬金額範圍 (美元) | | 個別人數 二零一一年 |
|-----------------------|------------------------------|---------------|
| 1,025,601 ~ 1,089,700 | (8,000,001港元~ 8,500,000港元) | 1 |
| 1,282,001 ~ 1,346,100 | (10,000,001港元~ 10,500,000港元) | 1 |
| 1,346,101 ~ 1,410,200 | (10,500,001港元~ 11,000,000港元) | 1 |
| 1,602,501 ~ 1,666,600 | (12,500,001港元~ 13,000,000港元) | 1 |
| 1,666,601 ~ 1,730,700 | (13,000,001港元~ 13,500,000港元) | 2 |
| 2,051,201 ~ 2,115,300 | (16,000,001港元~ 16,500,000港元) | 1 |
| 2,371,701 ~ 2,435,800 | (18,500,001港元~ 19,000,000港元) | 1 |
| 總計 | | 8 |

高級管理人員之履歷詳情載於本年報第四十三頁。

企業管治報告

B. 問責及核數

1. 外聘核數師

羅兵咸永道會計師事務所於二零一零年股東週年大會上再度獲股東委任為本公司的外聘核數師，直至下屆股東週年大會結束為止。

本公司已訂立委任外聘核數師提供非核數服務之政策，訂明委任外聘核數師提供非核數服務的原則，以確保外聘核數師的獨立性。

截至二零一一年十二月三十一日止年度，有關外聘核數師為本公司所提供的審核及非核數服務費用載於本年報第九十九頁之綜合賬目附註十一。

2. 董事及核數師的確認

所有董事均確認彼等就編製截至二零一一年十二月三十一日止年度賬目的責任。

本公司的核數師羅兵咸永道會計師事務所確認彼等於截至二零一一年十二月三十一日止年度財務報表的核數師報告中的申報責任。

3. 內部監控

董事會負責為本集團維持可信及有效之內部監控系統，並透過核數委員會至少每年一次檢討該等制度的有效性，當中涵蓋所有重大監控，包括財務、營運及合規監控以及風險管理職能。該等內部監控系統的檢討步驟包括與管理層商討由本公司管理層及主要部門確定的風險範圍，以及審議內部及外部審核過程中產生的重大問題。本公司內部監控系統的組織架構完善，並設有全面的政策及準則。有關程序乃為保障集團資產免受未經授權使用或處置、維持妥善的會計紀錄以確保提供可靠的財務資料作內部使用或刊發之用，以及確保遵守適用法例及規定。本公司的內部監控系統旨在提供合理（而非絕對）的保證，以防出現嚴重誤報或損失的情況，並管理（而非完全杜絕）運作系統故障及本公司未能達標的風險。

為提供有效的內部監控，董事會已訂立了下列主要措施：

- 各主要部門的組織架構均權責清晰，監控／措施層次分明。
- 各主要部門的年度開支預算會按已確定及排列優先次序的商機分配資源。而各主要部門的年度開支預算均由董事會每年批核。
- 各主要部門均設有全面的管理會計系統，為有關管理層提供財務及營運表現指標，以及可供申報及披露之用的財務資料。實際的營運業績每月均會參照預算匯報。損益表、現金流量表及資產負債表的年度及長遠預測詳情，均會作定期檢討及更新。預算如出現差距，則會加以分析並作出解釋，如有需要更會採取適當行動。
- 本集團設有制度及程序以辨識、量度、處理及控制風險，包括可能影響本集團及各主要部門的業務、遵守規則、營運、財務及資訊服務風險。此等風險由執行委員會及各主要部門的管理層監察。

企業管治報告

- 本集團已制定清晰程序，監控資本及主要開支承擔、資產負債表外金融工具，並監督、控制及檢討投資組合。
- 內部稽核部門對已辨識的風險及監控進行獨立檢討，以向本公司管理層及主要部門及核數委員會就已設立並充分處理有關監控措施提供合理保證。

由中央監控的內部稽核職能負責監督本公司及本集團是否符合政策及準則，以及內部監控架構的有效性。為保持內部稽核職能的獨立性，內部稽核部門主管向核數委員會作出職能上的匯報，該委員會之主席為一名可直達董事會的獨立非執行董事。內部稽核部門採用風險評級方法，經諮詢本公司管理層及主要部門後，獨立地計劃每年的內部稽核時間表。內部稽核部門可取得有助其檢討本集團風險管理、監控及管治程序各方面事宜的資料，而不受任何限制。該部門亦會對不同財務、業務及職能營運及活動進行獨立檢討，並把稽核資源集中在較高風險的範圍。若核數委員會及本公司管理層及主要部門發現須予關注的範疇，亦會以專責方式進行檢討。本公司管理層及相關主要部門(包括受影響之附屬公司)將獲知會不足之處以進行修正，而內部稽核部門將會就稽核建議的實行作出跟進。

核數委員會代表董事會評估內部監控系統的有效性，包括通過檢討內部稽核部門的工作及發現以偵察欺詐及其他不當行為。內部稽核部門按年就主要審核結果及其在審核過程中關注的其他有關資料作總結，並向核數委員會報告。

根據二零一一年內部稽核報告，本集團之內部監控系統現正有效地運作，於年度內在審核的過程中並無發現嚴重弊病。核數委員會已作出總結，指本集團已維持優良及有效的內部監控系統，以保障本集團的資產，且有一套持續程序以辨識、評估及管理本集團面對的重大風險。因此，董事會認為目前並無任何懷疑欺詐及不當行為、內部監控不足或涉嫌觸犯法例、規則及規定的情況致使董事會相信內部監控系統沒有成效或有所不足，以及無任何就可能影響股東而須予關注之重大範疇。董事會確信本公司及本集團於截至二零一一年十二月三十一日止年度完全遵守香港聯交所守則載列的內部監控守則條文。

為確保持續遵守新修訂之企業管治守則，核數委員會代表董事會檢討會計及財務匯報職能之員工之足夠性，並確信會計及財務匯報職能方面的資源、員工資歷及經驗，以及員工所接受的培訓課程及有關預算已充足。

本公司已就處理及分發股價敏感資料實行下列程序及內部監控：

- (a) 監督任何股價敏感資料及按照上市規則的規定作出適當公告；
- (b) 參照由聯交所頒佈的「股價敏感資料披露指引」執行其事務；
- (c) 已確立程序處理有關本集團的對外事務；及
- (d) 已確立高級管理層及僱員須遵守有關處理機密及內幕資料的指引。

企業管治報告

C. 與股東的溝通

本公司極其重視與股東的溝通。本公司的年報及中期報告提供有關本集團業務、業務策略及發展的全面資料。本公司鼓勵股東出席本公司的股東週年大會，股東週年大會提供一個與管理層對話及互相溝通的寶貴論壇。董事會主席及核數委員會、薪酬委員會主席、提名委員會（於二零一二年三月九日成立）及其他董事委員會（或在彼等缺席的情況下有關委員會的另一名成員）出席股東週年大會，以回答股東提出有關本集團業務的問題。主席在股東大會上就各事項提出個別決議案。

本公司已成立股東通訊政策以確保股東可隨時、同等地及適時獲提供有關本公司不偏不倚及易於理解的資料。政策將不時檢討以確保其成效及可向公司秘書書面要求索取。

本公司最近一次的股東大會為於二零一一年五月三日假座香港灣仔萬麗海景酒店舉行的二零一零年股東週年大會，下列普通決議案於大會上獲通過，投票結果如下：

| 普通決議案 | 票數(%) | |
|---|-----------------------------|----------------------------|
| | 贊成 | 反對 |
| 1. 考慮及採納截至二零一零年十二月三十一日止年度之經審核財務報表以及董事及核數師報告書。 | 515,503,046 (100%) | 0 (0%) |
| 2(a). 宣佈派發截至二零一零年十二月三十一日止年度之末期股息。 | 516,203,264 (99.99962%) | 1,964 (0.00038%) |
| 2(b). 宣佈派發截至二零一零年十二月三十一日止年度之特別股息。 | 516,211,264 (100%) | 0 (0%) |
| 3(a). 重選Kenneth Gilbert CAMBIE先生為董事。 | 511,065,512 (99.019577%) | 5,060,216 (0.980423%) |
| 3(b). 重選金樂琦教授為董事。 | 510,028,294 (98.952382%) | 5,399,716 (1.047618%) |
| 3(c). 重選馬世民先生為董事。 | 446,438,183 (86.496192%) | 69,698,045 (13.503808%) |
| 4. 授權董事會釐定董事酬金。 | 515,863,764 (99.934231%) | 339,500 (0.065769%) |
| 5. 續聘羅兵咸永道會計師事務所為核數師，並授權董事會釐定其酬金。 | 511,132,653 (99.080962%) | 4,741,075 (0.919038%) |
| 6(a). 授予董事配發、發行及處理本公司股份之一般性授權。 | 442,216,350 (85.665443%) | 73,996,878 (14.334557%) |
| 6(b). 授予董事購回本公司股份之一般性授權。 | 516,117,228 (99.982953%) | 88,000 (0.017047%) |
| 6(c). 擴大發行股份之一般性授權以包括本公司根據上述第6(b)項決議案所購回之股份。 | 442,113,887 (85.646252%) | 74,095,377 (14.353748%) |

股東如欲在股東大會上提出建議或向本公司董事會作出查詢可致函公司秘書，地址為香港灣仔港灣道25號海港中心33樓。股東召開股東特別大會的程序可向公司秘書書面要求索取。

企業管治報告

自刊發本公司二零一零年年度中期報告後，本公司已向本公司股東提供下列選項有關選擇收取本公司的公司通訊之語言版本及方法，以響應環保及達到節省印刷及郵寄成本的目的：

- (1) 查閱本公司網站(<http://www.ooilgroup.com>)刊載的本公司的公司通訊，以代替收取印刷本，並收取有關已在本公司網站刊載的公司通訊之電郵通知或通知信函（按情況而定）；或
- (2) 收取本公司的公司通訊之英文版本印刷本、中文版本印刷本；或英文及中文版本印刷本。

D. 投資者關係

本公司繼續促進及加強投資者關係及與投資者的溝通。本公司的投資者關係組與機構投資者、分析員及基金經理維持定期的對話，以使彼等知悉本集團的最新發展。

股東、投資者與公眾人士可於本公司網站取得有關本集團的最新企業資訊及活動。

1. 股權資料

於二零一一年十二月三十一日：

法定股本：205,000,000美元，包括900,000,000股每股面值0.1美元的普通股、65,000,000股每股面值1美元的有限投票權可換股可贖回優先股及50,000,000股每股面值1美元的可贖回優先股。

已發行及繳足股本：62,579,329.7美元，包括625,793,297股每股面值0.1美元的普通股。

於二零一一年十二月三十一日按類別呈列的本公司普通股股權詳情如下：

| 類別 | 股東數目 | 佔總數 股東的% | 股數 |
|-------------------------------|-------|-------------|-------------|
| 公司 | 29 | 2.7103% | 619,449,785 |
| 不可追溯股東 (以香港中央證券登記有限公司名義註冊) | 1 | 0.0934% | 2,740 |
| 個人 | 1,040 | 97.1963% | 6,340,772 |
| 總計 | 1,070 | 100.00% | 625,793,297 |

企業管治報告

於二零一一年十二月三十一日按範圍組別呈列的本公司普通股股權詳情如下：

| 所持股份數目 | 股東數目 | 佔總數 股東的% |
|---------------------|-------|-------------|
| 1 – 10,000 | 990 | 92.5234% |
| 10,001 – 100,000 | 71 | 6.6355% |
| 100,001 – 1,000,000 | 5 | 0.4673% |
| 1,000,001或以上 | 4 | 0.3738% |
| 總計 | 1,070 | 100.00% |

2. 公眾持股量

本公司根據所獲得的公開資料及依董事所知悉，於二零一一年十二月三十一日，本公司的公眾持股量百分比超過25%。

3. 財務時間表

未來一個財政年度的重要日期載於本年報第四十四頁。

4. 組織章程大綱及公司細則

年內本公司組織章程大綱及公司細則（「組織章程文件」）並無任何變動。組織章程文件綜合版本載於本公司網站及香港交易所披露易網站。

董事會報告

本公司之董事會茲提呈截至二零一一年十二月三十一日止年度之報告及經審核賬目。

主要業務

本公司之主要業務為投資控股，及其主要附屬公司、聯營公司及共同控制實體之業務載於本年報第一百二十四至一百三十一頁。

集團業績

本公司與其附屬公司(統稱「本集團」)之綜合業績載於本年報第七十三頁。

股息

中期股息每股普通股7.0美仙(0.546港元)已於二零一一年十月七日派發。

本公司之董事會不建議派發截至二零一一年十二月三十一日止年度之末期股息。

董事

本年度及截至此報告日期止，本公司之董事為：

執行董事

董建成先生(主席、總裁兼行政總裁)

鄒耀華先生

董立均先生*

Kenneth Gilbert CAMBIE先生(財務總裁)

董立新先生

* 於二零一一年十一月二日獲委任為執行董事

非執行董事

金樂琦教授

獨立非執行董事

馬世民先生

張燦榮先生

王于漸教授

鄭維新先生

根據本公司章程細則條款，董立均先生於二零一一年十一月二日獲委任為本公司之執行董事，將於二零一二年五月十八日本公司舉行之股東週年大會(「股東週年大會」)上退任，彼合資格並願意膺選連任，而鄒耀華先生、張燦榮先生及鄭維新先生將於股東週年大會上輪席退任，彼等均合資格並願意膺選連任。

Kenneth Gilbert Cambie先生與本公司訂有一份將於二零一三年七月十二日屆滿之服務合約。概無董事與本公司或其任何附屬公司訂立一份本公司不可於一年內在毋須給予賠償(法定賠償除外)的情況下而終止的服務合約。

本公司已接獲各獨立非執行董事根據香港聯合交易所有限公司證券上市規則(「上市規則」)第3.13條確認其獨立性之確認書，而本公司認為所有獨立非執行董事仍維持其獨立性。

董事會報告

董事及最高行政人員購入股份及債務證券之權利

年內及於二零一一年十二月三十一日，概無本公司之董事或最高行政人員（或任何彼等之聯繫人士（定義見上市規則））被允許給予任何購入本公司股份或債務證券之權利。

董事權益

1. 重要合約

本集團與金山輪船國際有限公司（「金山輪船」）（此為董氏家族信託擁有之公司）按實報實銷原則分租用香港海港中心之辦事處。截至二零一一年十二月三十一日止年度，金山輪船以實報實銷方式支付予本集團租用租金合共約為一百萬零二仟美元。

Yuensung Investment Company Limited（「Yuensung」），一間由董兆裕先生（董建成先生之叔父）操控之公司亦與本集團分租用香港海港中心之辦事處。截至二零一一年十二月三十一日止年度，Yuensung以實報實銷方式支付予本集團租用租金合共約為六萬七仟美元。

除上述合約（與本集團公司之間訂立之合約除外），本公司或其任何附屬公司於本年度終結或年度期內並無訂立其他為本公司董事於其中擁有重大權益且對本集團之業務而言屬重大之合約或安排。

2. 股份

於二零一一年十二月三十一日，本公司之已發行股本（「發行股本」）由625,793,297股普通股（「股份」）組成。本公司之董事及最高行政人員擁有本公司或其任何聯繫法團（定義見證券及期貨條例（「證券及期貨條例」）第XV部）之股份、相關股份及債券之權益及淡倉，而須根據證券及期貨條例第352條記錄在本公司存置之登記冊或依據上市規則所載之《上市公司董事進行證券交易之標準守則》（「標準守則」）須通知本公司及聯交所如下：

| 名稱 | 直接權益 | 其他權益 | 總股份數目 (好倉) | 百分比 |
|-------|---------|------------------------|---------------|----------|
| 董建成 | - | 429,950,088 (附註1及2) | 429,950,088 | 68.70% |
| 張燦榮 | 612,731 | - | 612,731 | 0.09% |
| 鄒耀華 | 133,100 | 20,000 (附註3) | 153,100 | 0.02% |
| 馬世民 | 64,000 | - | 64,000 | 0.01% |
| 王于漸教授 | - | 500 (附註4) | 500 | 0.00008% |

附註：

- 董建成先生擁有一信託之權益，而該信託透過Artson Global Limited（「Artson」）為其受託人持有Thelma Holdings Limited（「Thelma」）之股份。Thelma持有429,950,088股股份之間接權益，其中Thelma之全資附屬公司，Fortune Crest Inc.（「Fortune Crest」）及Gala Way Company Inc.（「Gala Way」），分別擁有350,722,656股股份及79,227,432股股份之直接權益。該等429,950,088股股份之投票權由董建成先生透過Tung Holdings (Trustee) Inc.（「THTI」）持有。
- Fortune Crest及Gala Way被一致視為控股股東。
- 鄒耀華先生之配偶持有20,000股股份。
- 王于漸教授之配偶持有500股股份。

董事會報告

除上文所披露外，於二零一一年十二月三十一日，本公司之董事或最高行政人員概無在本公司或其任何聯繫法團（定義見證券及期貨條例）之股份、相關股份及債券中擁有任何權益或淡倉，而須(a)根據證券及期貨條例第XV部第7及第8分部通知本公司及聯交所（包括彼等於證券及期貨條例之條文下被假設或視為擁有之權益及淡倉）；或(b)根據證券及期貨條例第352條記錄在本公司存置之登記冊內；或(c)根據標準守則通知本公司及聯交所。

除下文「主要股東之股份權益」所披露外，於二零一一年十二月三十一日，概無本公司之董事或最高行政人員為另一家公司之董事或僱員，及於該公司擁有本公司之股份及相關股份之權益或淡倉，而根據證券及期貨條例第XV部第2及第3分部之條款須向本公司披露。

3. 董事於競爭業務之權益

於二零一一年十二月三十一日，概無董事或彼等各自之聯繫人士（定義見上市規則）與本集團業務構成競爭或可能競爭之業務中擁有任何權益。

主要股東之股份權益

於二零一一年十二月三十一日，下列人士（本公司之董事或最高行政人員除外）擁有本公司股份及相關股份的權益或淡倉而根據證券及期貨條例第XV部第2及第3分部條文須向本公司披露及記錄於本公司按證券及期貨條例第336條置存之登記冊內：

| 名稱 | 權益性質 | 股份權益數目 (好倉) | 百分比 |
|-------------------------------|-------|-----------------------|--------|
| Artson Global Limited* | 受託人 | 429,950,088 (附註1) | 68.70% |
| Hanberry Global Limited* | 受託人 | 429,950,088 (附註2) | 68.70% |
| Thelma Holdings Limited* | 間接 | 429,950,088 (附註3) | 68.70% |
| 董建華 | 間接 | 429,975,319 (附註4) | 68.70% |
| Archmore Investment Limited* | 信託受益人 | 429,950,088 (附註5) | 68.70% |
| Edgemont Holdings Limited* | 間接 | 429,950,088 (附註6) | 68.70% |
| Javier Global Limited* | 間接 | 429,950,088 (附註7) | 68.70% |
| Bartlock Assets Ltd.* | 信託受益人 | 429,950,088 (附註8) | 68.70% |
| Flowell Development Inc. | 信託受益人 | 429,950,088 (附註9) | 68.70% |
| Izone Capital Limited* | 信託受益人 | 429,950,088 (附註10) | 68.70% |
| Jeference Capital Inc.* | 信託受益人 | 429,950,088 (附註11) | 68.70% |
| Tung Holdings (Trustee) Inc.* | 投票權 | 429,950,088 (附註12) | 68.70% |
| Fortune Crest Inc.* | 直接 | 350,722,656 (附註13) | 56.04% |
| Gala Way Company Inc.* | 直接 | 79,227,432 (附註14) | 12.66% |

董事會報告

附註：

1. Artson (由董建成先生全資擁有之公司) 持有Thelma 56.36%之股份，因此，於Thelma所擁有權益之股份中，Artson擁有該相同股份之間接權益。
2. Hanberry Global Limited (「Hanberry」) (由董建華先生全資擁有之公司，其為董建成先生之親兄，金樂琦教授之內兄及董立均先生及董立新先生之父親) 持有Thelma 43.64%之股份，因此，於Thelma所擁有權益之股份中，Hanberry擁有該相同股份之間接權益。
3. Thelma (由Artson及Hanberry共同擁有之公司) 於其全資附屬公司Fortune Crest及Gala Way所擁有權益之股份中，擁有該相同股份之間接權益。
4. 董建華先生擁有一信託之權益，該信託透過Hanberry為其受託人持有Thelma之股份，而Thelma持有429,950,088股股份之間接權益。董趙洪娉女士(董建華先生之配偶) 持有25,231股股份。
5. Archmore Investment Limited (「Archmore」) (由Edgemont Holdings Limited (「Edgemont」) 全資擁有之公司) 擁有一信託之權益，該信託透過Artson為其受託人持有Thelma之股份，而Thelma持有429,950,088股股份之間接權益。
6. Edgemont於其全資附屬公司Archmore所擁有權益之股份中，擁有該相同股份之間接權益。
7. Javier Global Limited (「Javier」) (由董建成先生全資擁有之公司) 於其全資附屬公司Edgemont所擁有權益之股份中，擁有該相同股份之間接權益。
8. Bartlock Assets Ltd. (由董建華先生全資擁有之公司) 擁有一信託之權益，該信託透過Hanberry為其受託人持有Thelma之股份，而Thelma持有429,950,088股股份之間接權益。
9. Flowell Development Inc. (由董建成先生全資擁有之公司) 擁有一信託之權益，該信託透過Artson為其受託人持有Thelma之股份，而Thelma持有429,950,088股股份之間接權益。
10. Izone Capital Limited (由董建成先生全資擁有之公司) 擁有一信託之權益，該信託透過Artson為其受託人持有Thelma之股份，而Thelma持有429,950,088股股份之間接權益。
11. Jeference Capital Inc. (由董建成先生全資擁有之公司) 擁有一信託之權益，該信託透過Artson為其受託人持有Thelma之股份，而Thelma持有429,950,088股股份之間接權益。
12. THTI為董建成先生全資擁有之公司。
13. Fortune Crest擁有350,722,656股股份之直接權益。
14. Gala Way擁有79,227,432股股份之直接權益。
15. 該等註有星號之公司，董建成先生為該等公司之董事或該等公司之法人團體董事之公司董事。

除於本報告所披露外，於二零一一年十二月三十一日，概無任何人士(本公司董事或最高行政人員除外)曾知會本公司擁有本公司股份或相關股份之權益或淡倉而根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部的條文須向本公司披露或根據證券及期貨條例第336條記錄於本公司存置之登記冊內。

關連交易

截至二零一一年十二月三十一日止年度，本集團有以下持續關連交易(「持續關連交易」)，均由台灣東方海外股份有限公司(「台灣東方海外」)，本集團之台灣附屬公司及本集團之台灣承運人總代理，所訂立之下列協議而構成：

a) 中國航運總協議

根據一份由台灣東方海外與中國航運股份有限公司(「中國航運」)於二零零五年六月二十九日訂立之總協議及其後於二零零七年十二月十日及二零一零年十二月十五日補充之補充協議，中國航運同意提供及促使中國航運集團之成員向本集團提供若干服務，包括(i)陸運服務；(ii)設備租賃(包括貨櫃半拖車及曳引車)；(iii)發電機組及貨櫃半拖車之保養及維修服務；(iv)貨運站堆場及貨櫃倉儲設施；(v)貨櫃場及過關服務；(vi)船員服務；及(vii)貨櫃檢查服務，為期連續三年，於二零一三年十二月三十一日約滿，惟須於二零一一年、二零一二年及二零一三年年度內各年之年度上限不超過四仟三百萬美元、四仟五百二十萬美元及四仟七百五十萬美元。

於二零一一年內，台灣東方海外就上述服務支付予中國航運集團三仟二百八十五萬美元。

董事會報告

b) 貿聯企業總協議

根據一份由台灣東方海外與貿聯企業股份有限公司(「貿聯企業」)於二零零五年六月二十九日訂立之總協議及其後於二零零七年十二月十日及二零一零年十二月十五日補充之補充協議, 貿聯企業同意提供及促使貿聯企業集團之成員向本集團提供若干服務, 包括(i)提供辦公室物業; 及(ii)貨運站堆場及貨櫃倉儲設施, 為期連續三年, 於二零一三年十二月三十一日約滿, 惟須於二零一一年、二零一二年及二零一三年年度內各年之年度上限不超過二百七十萬美元。

於二零一一年內, 台灣東方海外就上述服務支付予貿聯企業集團一百四十萬零三仟美元。

彭蔭剛先生為中國航運及貿聯企業之控股股東, 及為董建成先生(本公司之執行董事、主席、總裁兼行政總裁)之內兄、金樂琦教授(本公司之非執行董事)之內弟、董立均先生及董立新先生(兩位均為本公司之執行董事)之姑丈及董建華先生(其擁有一信託之直接權益, 而該信託持有本公司之主要股東之間接權益)之內弟。因此, 按上市規則的定義, 彭先生、中國航運及貿聯企業為本公司之關連人士。

根據上市規則第14A.37條, 本公司獨立非執行董事馬世民先生、張燦榮先生、王于漸教授及鄭維新先生已審閱該持續關連交易, 並確認該持續關連交易之訂立乃(a)屬於本集團之一般日常及正常業務; (b)根據一般正常商業條款或不遜於本集團與獨立第三方交易之條款; 及(c)根據相關協議條款的規定按公平合理及符合本公司股東整體利益之條款。

本公司核數師已受聘, 遵照香港會計師公會發佈的香港鑒證業務準則3000的「歷史財務資料審核或審閱以外的鑒證工作」, 並參考實務說明第740號「關於香港上市規則所述持續關連交易的核數師函件」, 對本集團持續關連交易作出報告。根據上市規則第14A.38條, 核數師已就第六十八及六十九頁所載披露的持續關連交易, 發出無保留意見的函件, 並載有其發現和結論。核數師並無注意到任何事項令他們相信該等已披露的持續關連交易:

- (i) 未獲貴公司董事會批准;
- (ii) 在所有重大方面未有按照規管該等交易的相關協議進行; 及
- (iii) 就所披露每項持續關連交易的總金額超出年度上限總額。

購買、出售或贖回股份

於二零一一年十二月三十一日止年度內, 本公司概無贖回其任何股份, 而本公司及其任何附屬公司概無購買或出售本公司任何股份。

優先認購權

根據百慕達法律, 本公司在發行新股時不設優先認購權。

儲備

本集團及本公司於年內之儲備變動載於本年報第一百一十八頁之綜合賬目附註三十四。

董事會報告

企業管治

本公司董事會及管理層致力維持高質素的企業管治，本公司認為有效的企業管治可對企業成功及提升股東價值作出重大貢獻。本公司已採納本身的企業管治常規守則（「企業管治守則」），除了應用上市規則附錄十四企業管治常規守則（「香港聯交所守則」）所載的原則外，亦包含及遵照本地及國際最佳應用常規。企業管治守則載有本公司及其附屬公司已應用的企業管治原則，本集團對此定期作出檢討以確保其透明度、問責性及獨立性。有關企業管治守則的進一步資料載於本年報第四十七至六十四頁之企業管治報告（「企業管治報告」）。

於二零一一年年內，本公司已遵守香港聯交所守則（除載於企業管治報告第四十七頁外）。

公眾持股量

本公司根據所獲得的公開資料及依董事所知悉，於此報告日期，公眾持有本公司股份數量按上市規則要求超過百分之二十五。

物業、機器及設備

物業、機器及設備之變動詳情已載於本年報第一百零二及一百零三頁之綜合賬目附註十七。

捐款

本集團在年度內之捐款數額為二十二萬三仟美元。

股東週年大會

股東週年大會將於二零一二年五月十八日舉行。

一份通函其中載有(i)股東週年大會通告；(ii)於股東週年大會重選退任董事之履歷詳情；(iii)給予一般授權以配發及買賣本公司股本中所有類別股份及可換股證券，及用以認購股份或該等可換股證券之期權、權證或類似權利；及(iv)給予一般授權以回購證券，將連同委任代表表格大約於二零一二年四月十三日寄予本公司股東。

公司秘書

本公司之公司秘書為大律師李志芬女士。

核數師

本集團財務報表經羅兵咸永道會計師事務所審核，該核數師將於股東週年大會上退任，惟其合資格並願意膺選連任。

承董事會命
東方海外(國際)有限公司
主席
董建成

香港，二零一二年三月九日

索引 — 財務資料

| 內容 | 附頁 |
|--------------------|-----|
| 獨立核數師報告 | 72 |
| 綜合損益表 | 73 |
| 綜合全面收益表 | 74 |
| 綜合資產負債表 | 75 |
| 資產負債表 | 76 |
| 綜合現金流量表 | 77 |
| 綜合權益變動表 | 78 |
| 綜合賬目附註 | |
| 1. 一般資料 | 79 |
| 2. 主要會計政策摘要 | 79 |
| 3. 財務風險管理 | 89 |
| 4. 關鍵會計估算及判斷 | 92 |
| 5. 收益及分部資料 | 94 |
| 6. 營運支出 | 96 |
| 7. 其他營運收入 | 97 |
| 8. 其他營運支出 | 97 |
| 9. 員工福利支出 | 97 |
| 10. 董事及管理層酬金 | 98 |
| 11. 經營溢利 | 99 |
| 12. 財務開支 | 100 |
| 13. 稅項 | 100 |
| 14. 普通股每股盈利 | 101 |
| 15. 股息 | 101 |
| 16. 終止營運業務 | 101 |
| 17. 物業、機器及設備 | 102 |
| 18. 投資物業 | 104 |
| 19. 預付租賃溢價 | 104 |
| 20. 附屬公司 | 104 |
| 21. 共同控制實體 | 105 |
| 22. 聯營公司 | 105 |
| 23. 無形資產 | 106 |
| 24. 遞延稅項資產／(負債) | 107 |
| 25. 退休金及退休福利 | 108 |
| 26. 有限制之銀行結餘 | 111 |
| 27. 其他非流動資產 | 111 |
| 28. 存貨 | 113 |
| 29. 應收賬項及預付項目 | 113 |
| 30. 組合投資 | 115 |
| 31. 金融衍生工具 | 116 |
| 32. 現金及銀行結餘 | 116 |
| 33. 股本 | 117 |
| 34. 儲備 | 118 |
| 35. 借貸 | 119 |
| 36. 應付賬項及應計項目 | 120 |
| 37. 承擔項目 | 121 |
| 38. 財務擔保 | 122 |
| 39. 綜合現金流量表附註 | 122 |
| 40. 賬目之通過 | 123 |
| 主要附屬公司、聯營公司及共同控制實體 | 124 |

獨立核數師報告

致東方海外（國際）有限公司股東
(於百慕達註冊成立之有限公司)

本核數師（以下簡稱「我們」）已審核列載於第七十三至一百三十一頁東方海外（國際）有限公司（以下簡稱「貴公司」）及其子公司（統稱「貴集團」）的綜合賬目，此綜合賬目包括於二零一一年十二月三十一日的綜合及公司資產負債表與截至該日止年度的綜合損益表、綜合全面收益表、綜合現金流量表和綜合權益變動表，以及主要會計政策概要及其他附註解釋資料。

董事就綜合賬目須承擔的責任

貴公司董事須負責根據香港會計師公會頒佈的香港財務報告準則及香港《公司條例》的披露規定編製綜合賬目，以令綜合賬目作出真實而公平的反映，及落實其認為編製綜合賬目所要的內部控制，以使綜合賬目不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述。

核數師的責任

我們的責任是根據我們的審計對該等綜合賬目作出意見，並按照百慕達《一九八一年公司法》（「公司法」）第90條僅向整體股東報告我們的意見，除此之外本報告別無其他目的。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。

我們已根據香港會計師公會頒佈的香港審計準則進行審計。該等準則要求我們遵守道德規範，並規劃及執行審計，以合理確定綜合賬目是否不存在任何重大錯誤陳述。

審計涉及執程序以獲取有關綜合賬目所載金額及披露資料的審計憑證。所選定的程序取決於核數師的判斷，包括評估由於欺詐或錯誤而導致綜合賬目存在重大錯誤陳述的風險。在評估該等風險時，核數師考慮與該公司編製綜合賬目以作真實而公平的反映相關的內部控制，以設計適當的審計程序，但目的並非為對公司的內部控制的有效性發表意見。審計亦包括評價董事所採用的會計政策的合適性及所作出的會計估計的合理性，以及評價綜合賬目的整體列報方式。

我們相信，我們所獲得的審計憑證是充足和適當地為我們的審計意見提供基礎。

意見

我們認為，該等綜合賬目已根據香港財務報告準則真實而公平地反映 貴公司及 貴集團於二零一一年十二月三十一日的事務狀況及 貴集團截至該日止年度的利潤及現金流量，並已按照香港《公司條例》的披露規定妥為編製。

羅兵咸永道會計師事務所

執業會計師

香港，二零一二年三月九日

綜合損益表

截至二零一一年十二月三十一日止年度

| 美元千元 | 附註 | 二零一一年 | 二零一零年 |
|--------------------|-----------|----------------|------------------|
| 收益 | 5 | 6,011,836 | 6,033,402 |
| 營運支出 | 6 | (5,484,258) | (4,671,087) |
| 毛利 | | 527,578 | 1,362,315 |
| 於一投資物業之公允值溢利 | 18 | 5,000 | 5,000 |
| 其他營運收入 | 7 | 59,443 | 39,911 |
| 其他營運支出 | 8 | (417,423) | (488,419) |
| 經營溢利 | 11 | 174,598 | 918,807 |
| 財務開支 | 12 | (26,179) | (29,091) |
| 應佔共同控制實體溢利 | 21 | 1,930 | 1,659 |
| 應佔聯營公司溢利 | 22 | 12,108 | 7,401 |
| 除稅前溢利 | | 162,457 | 898,776 |
| 稅項 | 13 | (23,103) | (28,959) |
| 持續營運業務之本年度溢利 | | 139,354 | 869,817 |
| 終止營運業務： | | | |
| 終止營運業務溢利 | 16 | - | 1,004,554 |
| 撥回準備 | | 43,000 | - |
| 本年度溢利 | | 182,354 | 1,874,371 |
| 應佔溢利如下： | | | |
| 本公司股東 | | 181,645 | 1,866,780 |
| 非控制性權益 | | 709 | 7,591 |
| | | 182,354 | 1,874,371 |
| 普通股每股盈利(美仙) | 14 | | |
| — 持續營運業務 | | 22.1 | 137.8 |
| — 終止營運業務 | | 6.9 | 160.5 |
| 基本及攤薄 | | 29.0 | 298.3 |
| 股息 | 15 | 43,805 | 1,776,210 |

綜合全面收益表

截至二零一一年十二月三十一日止年度

| 美元千元 | 二零一一年 | 二零一零年 |
|----------------|---------|-----------|
| 本年度溢利 | 182,354 | 1,874,371 |
| 其他全面收益如下： | | |
| 船舶 | | |
| — 資產重估儲備變現 | - | (1,915) |
| 可供出售財務資產 | | |
| — 公允值變動 | 13,828 | 71,934 |
| — 資產重估儲備變現 | (668) | (1,314) |
| 應佔聯營公司其他全面收益 | 3,419 | 1,881 |
| 應佔共同控制實體其他全面收益 | 373 | 230 |
| 幣值換算調整 | 2,907 | 4,847 |
| 本年度其他全面收益 | 19,859 | 75,663 |
| 本年度總全面收益 | 202,213 | 1,950,034 |
| 應佔總全面收益如下： | | |
| 本公司股東 | 201,336 | 1,942,336 |
| 非控制性權益 | 877 | 7,698 |
| | 202,213 | 1,950,034 |

綜合資產負債表

於二零一一年十二月三十一日

| 美元千元 | 附註 | 二零一一年 | 二零一零年 |
|-----------------|----|------------------|------------------|
| 資產 | | | |
| 非流動資產 | | | |
| 物業、機器及設備 | 17 | 4,205,194 | 3,860,367 |
| 投資物業 | 18 | 160,000 | 155,000 |
| 預付租賃溢價 | 19 | 10,249 | 10,122 |
| 共同控制實體 | 21 | 2,688 | 3,256 |
| 聯營公司 | 22 | 75,670 | 66,222 |
| 無形資產 | 23 | 40,014 | 46,648 |
| 遞延稅項資產 | 24 | 1,803 | 1,778 |
| 退休金及退休資產 | 25 | 38,452 | 29,692 |
| 金融衍生工具 | 31 | 7,983 | 5,672 |
| 有限制之銀行結餘 | 26 | 11,728 | 4,648 |
| 其他非流動資產 | 27 | 335,937 | 333,001 |
| | | 4,889,718 | 4,516,406 |
| 流動資產 | | | |
| 存貨 | 28 | 150,127 | 96,265 |
| 應收賬項及預付項目 | 29 | 470,594 | 454,997 |
| 組合投資 | 30 | 119,180 | 151,448 |
| 金融衍生工具 | 31 | - | 155 |
| 有限制之銀行結餘 | 26 | 543 | 1,206 |
| 現金及銀行結餘 | 32 | 2,098,884 | 3,851,902 |
| | | 2,839,328 | 4,555,973 |
| 總資產 | | | |
| | | 7,729,046 | 9,072,379 |
| 權益 | | | |
| 股東權益 | | | |
| 股本 | 33 | 62,579 | 62,579 |
| 儲備 | 34 | 4,212,569 | 5,510,153 |
| | | 4,275,148 | 5,572,732 |
| 非控制性權益 | | | |
| | | 6,686 | 6,799 |
| 總權益 | | | |
| | | 4,281,834 | 5,579,531 |
| 負債 | | | |
| 非流動負債 | | | |
| 借貸 | 35 | 2,233,095 | 2,416,367 |
| 遞延稅項負債 | 24 | 41,531 | 39,914 |
| 退休金及退休負債 | 25 | 2,427 | 2,493 |
| 金融衍生工具 | 31 | 10,358 | 10,157 |
| | | 2,287,411 | 2,468,931 |
| 流動負債 | | | |
| 應付賬項及應計項目 | 36 | 709,449 | 758,212 |
| 借貸 | 35 | 439,111 | 247,755 |
| 本期稅項 | | 11,241 | 17,950 |
| | | 1,159,801 | 1,023,917 |
| 總負債 | | | |
| | | 3,447,212 | 3,492,848 |
| 總權益及負債 | | | |
| | | 7,729,046 | 9,072,379 |
| 流動資產淨值 | | | |
| | | 1,679,527 | 3,532,056 |
| 總資產減流動負債 | | | |
| | | 6,569,245 | 8,048,462 |

董建成
Kenneth G Cambie
董事

資產負債表

於二零一一年十二月三十一日

| 美元千元 | 附註 | 二零一一年 | 二零一零年 |
|-----------------|----|------------------|------------------|
| 資產 | | | |
| 非流動資產 | | | |
| 附屬公司 | 20 | 169,487 | 169,487 |
| 流動資產 | | | |
| 預付項目 | | 31 | 77 |
| 附屬公司欠款 | 20 | 1,900,708 | 3,732,353 |
| 有限制之銀行結餘 | 26 | 365 | 197 |
| 現金及銀行結餘 | 32 | 41,986 | 96,255 |
| | | 1,943,090 | 3,828,882 |
| 總資產 | | 2,112,577 | 3,998,369 |
| 權益 | | | |
| 股東權益 | | | |
| 股本 | 33 | 62,579 | 62,579 |
| 儲備 | 34 | 511,876 | 1,969,279 |
| 總權益 | | 574,455 | 2,031,858 |
| 負債 | | | |
| 非流動負債 | | | |
| 金融衍生工具 | 31 | 4,328 | 3,353 |
| 欠一附屬公司款項 | 20 | 719,724 | 719,730 |
| | | 724,052 | 723,083 |
| 流動負債 | | | |
| 應計項目 | | 2,016 | 45,501 |
| 欠附屬公司款項 | 20 | 812,054 | 1,197,927 |
| | | 814,070 | 1,243,428 |
| 總負債 | | 1,538,122 | 1,966,511 |
| 總權益及負債 | | 2,112,577 | 3,998,369 |
| 流動資產淨值 | | 1,129,020 | 2,585,454 |
| 總資產減流動負債 | | 1,298,507 | 2,754,941 |

董建成
Kenneth G Cambie
董事

綜合現金流量表

截至二零一一年十二月三十一日止年度

| 美元千元 | 附註 | 二零一一年 | 二零一零年 |
|------------------------------|-------|-------------|-------------|
| 營運業務現金流量 | | | |
| 營運產生之現金 | 39(a) | 308,322 | 1,212,722 |
| 支付利息 | | (13,394) | (14,362) |
| 財務租賃支出之利息部份 | | (16,322) | (15,152) |
| (已繳)／已退回香港利得稅款 | | (1,878) | 2,009 |
| 已繳海外稅款 | | (30,974) | (10,483) |
| 營運業務現金產生淨額 | | 245,754 | 1,174,734 |
| 投資業務現金流量 | | | |
| 出售物業、機器及設備 | | 141,177 | 30,304 |
| 出售可供出售財務資產 | | 1,560 | 2,399 |
| 出售／到期贖回持至到期日之投資 | | 14,309 | 32,261 |
| 購入物業、機器及設備 | | (737,696) | (214,313) |
| 購入可供出售財務資產 | | - | (343) |
| 購入持至到期日之投資 | | (85,170) | (72,776) |
| 收回所投資之公司借款 | | 71,100 | - |
| 收購附屬公司追加權益 | | - | (14,123) |
| 組合投資減少／(增加) | | 43,361 | (106,856) |
| 出售附屬公司 | 39(b) | - | 2,130,402 |
| 共同控制實體應付款增加 | | 1,249 | 1,865 |
| 有限制之銀行結餘及超過三個月到期之銀行存款減少／(增加) | | 2,442,630 | (2,505,485) |
| 購入無形資產 | | (6,494) | (4,043) |
| 其他非流動資產增加 | | (1,390) | (563) |
| 收取利息 | | 36,444 | 18,976 |
| 收取組合投資之股息 | | 794 | 622 |
| 收取可供出售財務資產之股息 | | 12,137 | 7 |
| 收取共同控制實體之股息 | | 1,622 | 1,233 |
| 收取聯營公司之股息 | | 6,079 | 2,797 |
| 投資業務現金產生／(使用)淨額 | | 1,941,712 | (697,636) |
| 融資業務現金流量 | | | |
| 新增貸款 | | 281,620 | 583,976 |
| 償還貸款 | | (175,692) | (561,883) |
| 財務租賃支出之資本部份 | | (98,046) | (50,431) |
| 支付予本公司股東之股息 | | (1,498,920) | (322,493) |
| 支付予非控制性權益之股息 | | (990) | (2,294) |
| 融資業務現金使用淨額 | | (1,492,028) | (353,125) |
| 現金及現金等價物增加淨額 | | | |
| 於年初之現金及現金等價物 | | 1,213,283 | 1,088,254 |
| 幣值換算調整 | | 433 | 1,056 |
| 於年終之現金及現金等價物 | 39(d) | 1,909,154 | 1,213,283 |

綜合權益變動表

截至二零一一年十二月三十一日止年度

| 美元千元 | 股東權益 | | | 非控制性權益 | 總額 |
|---------------|--------|-------------|-------------|----------|-------------|
| | 股本 | 儲備 | 小計 | | |
| 於二零零九年十二月三十一日 | 62,579 | 3,882,105 | 3,944,684 | 23,723 | 3,968,407 |
| 本年度總全面收益 | - | 1,942,336 | 1,942,336 | 7,698 | 1,950,034 |
| 股東交易 | | | | | |
| 二零一零年度中期股息 | - | (72,013) | (72,013) | - | (72,013) |
| 二零一零年度特別股息 | - | (250,480) | (250,480) | - | (250,480) |
| 收購一附屬公司追加權益 | - | 8,205 | 8,205 | (22,328) | (14,123) |
| 支付予非控制性權益之股息 | - | - | - | (2,294) | (2,294) |
| 於二零一零年十二月三十一日 | 62,579 | 5,510,153 | 5,572,732 | 6,799 | 5,579,531 |
| 本年度總全面收益 | - | 201,336 | 201,336 | 877 | 202,213 |
| 股東交易 | | | | | |
| 二零一零年度末期股息 | - | (144,071) | (144,071) | - | (144,071) |
| 二零一零年度特別股息 | - | (1,311,044) | (1,311,044) | - | (1,311,044) |
| 二零一一年度中期股息 | - | (43,805) | (43,805) | - | (43,805) |
| 支付予非控制性權益之股息 | - | - | - | (990) | (990) |
| 於二零一一年十二月三十一日 | 62,579 | 4,212,569 | 4,275,148 | 6,686 | 4,281,834 |

綜合賬目附註

1. 一般資料

東方海外(國際)有限公司(「本公司」)為一家在百慕達註冊成立的有限公司，註冊地址為香港灣仔港灣道25號海港中心33樓。

本公司的主要業務為投資控股及載於第一百二十四至一百三十一頁其主要附屬公司、聯營公司和共同控制實體之業務。本公司的股份在香港聯合交易所有限公司主版上市。

2. 主要會計政策摘要

編製本綜合賬目採用的主要會計政策載於下文。除另有說明外，此等政策在所呈報的所有年度內貫徹應用。

2.1 編製基準

綜合賬目是根據香港財務報告準則(「財務準則」)編製。綜合賬目已按照歷史成本法編製，並就投資物業、可供出售財務資產以及按公允值列賬及按公允值在損益表處理的財務資產和財務負債(包括金融衍生工具)而作出修訂。

編製符合財務準則的賬目需要使用若干關鍵會計估算。這亦需要管理層在應用本公司會計政策過程中行使其判斷。涉及高度的判斷或高度複雜性的範疇，或涉及對綜合賬目屬重大假設和估算的範疇，在附註4中已披露。

採納經修訂財務準則

在二零一一年，本集團採納下列與其業務相關經修訂的財務準則、修訂及詮釋。

| | |
|------------------------|-------------|
| 會計準則24(經修訂) | 關聯人士的披露 |
| 香港(國際財務報告解釋委員會)－詮釋14修訂 | 預付最低資金的規定 |
| 香港(國際財務報告解釋委員會)－詮釋19 | 以股本工具抵銷金融負債 |

於二零一零年五月公佈對財務準則之年度修訂

| | |
|----------|-----------|
| 會計準則1修訂 | 財務報表的呈報 |
| 會計準則27修訂 | 綜合及獨立財務報表 |
| 會計準則34修訂 | 中期財務報表 |
| 財務準則3修訂 | 企業合併 |
| 財務準則7修訂 | 金融工具：披露 |

於報告期內，本集團已評估採納該等經修訂準則、修訂及詮釋後之影響，認為無論對集團之業績及財務狀況或會計政策，均無任何重大改變。

綜合賬目附註

2. 主要會計政策摘要(續)

2.1 編製基準(續)

與本集團相關但尚未生效之準則及修訂準則

| 新公佈之準則及對現有準則之修訂 | | 於會計年度 或以後生效 |
|-----------------|---------------------|----------------|
| 財務準則7修訂 | 金融工具：披露－金融資產的轉移 | 二零一一年七月一日 |
| 會計準則12修訂 | 遞延所得稅－相關資產的回收 | 二零一二年一月一日 |
| 會計準則1修訂 | 財務報表的呈報 | 二零一二年七月一日 |
| 會計準則19修訂 | 職工福利 | 二零一三年一月一日 |
| 財務準則7修訂 | 金融工具：披露－抵銷金融資產及金融負債 | 二零一三年一月一日 |
| 會計準則27(2011) | 獨立財務報表 | 二零一三年一月一日 |
| 會計準則28(2011) | 聯營公司及合營業務 | 二零一三年一月一日 |
| 財務準則10 | 綜合財務報表 | 二零一三年一月一日 |
| 財務準則11 | 合營安排 | 二零一三年一月一日 |
| 財務準則12 | 在其他主體權益的披露 | 二零一三年一月一日 |
| 財務準則13 | 公允價值計量 | 二零一三年一月一日 |
| 財務準則32修訂 | 金融工具：表列－抵銷金融資產及金融負債 | 二零一四年一月一日 |
| 財務準則7修訂 | 金融工具：強制性生效日期及過渡性披露 | 二零一五年一月一日* |
| 財務準則9 | 金融工具 | 二零一五年一月一日 |

* 與財務準則9相關之事項於二零一五年一月一日年度開始生效。

於報告期內，集團並未提前應用上述公佈之準則及對現有準則之修訂，目前未能確定採納後會否對集團之會計政策及賬目帶來重大改變。

2.2 綜合

綜合賬目包括本公司及其所有附屬公司截至十二月三十一日止的賬目。

綜合賬目亦包括本集團應佔共同控制實體及聯營公司收購後業績及儲備。

(a) 附屬公司

附屬公司指本集團有權(一般透過控制過半數投票權)管控其財政及營運政策之實體(包括特別目的之實體)，當考慮本集團是否控制一個實體時，存在可行使或轉換之投票權均計算在內。附屬公司在控制權轉移至本集團之日全面綜合入賬。附屬公司在控制權終止之日起停止綜合入賬。

本集團利用購買法將業務合併入賬。購買的對價根據於交易日期所給予資產、所產生或承擔的負債及發行的股本工具的公允價值計算。所轉讓的對價包括或有對價安排所產生的任何資產和負債的公允價值。購買相關成本在產生時支銷。在業務合併中所購買可辨認的資產以及所承擔的負債及或有負債，首先以彼等於購買日期的公允價值計量。就個別收購基準，本集團可按公允價值或按非控制性權益應佔被購買方淨資產的比例，計量被收購方的非控制性權益。

轉讓的對價，被購買方任何非控制性權益，以及被收購方任何之前權益在購買日期的公允價值，超過本集團應佔所購買可辨認淨資產公允價值的數額，列為商譽。就廉價購買而言，若該數額低於所購入子公司淨資產的公允價值，該差額直接在綜合損益表中確認。

綜合賬目附註

2. 主要會計政策摘要 (續)

2.2 綜合 (續)

(a) 附屬公司 (續)

集團內公司之間的交易、交易的結餘及未實現收益予以對銷。除非交易能提供所轉讓資產已耗蝕之憑證，否則未實現虧損亦予以對銷。

在本公司之資產負債表內，於附屬公司之投資按成本值扣除耗蝕虧損準備列賬。附屬公司之業績由本公司按已收及應收股息入賬。

(b) 非控制性權益交易

本集團將其與非控制性權益進行的交易視為與本集團權益持有者進行的交易。來自非控制性權益的購買，所支付的任何對價與相關應佔所收購子公司淨資產賬面值的差額記錄為權益。向非控制性權益的處置的盈虧亦記錄在權益中。

當本集團不再持有控制權或重大影響力，對主體的任何保留權益重新計量至公允價值，賬面值的變動在損益中確認。公允價值為就保留權益的後續入賬而言的初始賬面值，作為聯營公司、合營或金融資產。此外，之前在其他綜合收益中確認的任何數額猶如本集團已直接處置相關資產和負債。這意味著之前在其他綜合收益中確認的數額重新分類至損益。

如聯營公司的權益持有被削減但仍保留重大影響力，只有按比例將之前在其他綜合收益中確認的數額重新分類至損益 (如適當)。

(c) 共同控制實體

共同控制實體指一個共同項目，由本集團與其他參與者透過合約安排參與之經濟活動，而無一參與者能有全權操控當中經濟活動。共同控制實體以權益法記賬，本集團應佔之溢利減虧損載於綜合損益賬中，本集團應佔之淨資產包括於綜合資產負債表內。

(d) 聯營公司

聯營公司指所有本集團對其有重大影響力而無控制權的實體，通常附帶有20%至50%投票權的股權。聯營公司投資以權益會計法入賬，並以初次成本確認。本集團於聯營公司之投資包括收購時已識辨之商譽 (扣除任何累計耗蝕虧損)。

本集團應佔收購後聯營公司的溢利或虧損於綜合損益表內確認，而應佔收購後儲備的變動則於儲備賬內確認。投資賬面值會根據累計之收購後儲備變動而作出調整。如本集團應佔一家聯營公司之虧損等於或超過其在該聯營公司之權益，包括任何其他無抵押應收款，本集團不會確認進一步虧損，除非本集團已代聯營公司承擔責任或作出付款。

本集團與其聯營公司之間交易的未實現收益按集團在聯營公司權益的數額對銷。除非交易提供所轉讓資產耗蝕之憑證，否則未實現虧損亦予以對銷。聯營公司的會計政策已按需要作出改變，以確保與本集團採用的政策符合一致。

綜合賬目附註

2. 主要會計政策摘要(續)

2.3 物業、機器及設備

所有物業、機器及設備按歷史成本減折舊和耗蝕列賬。歷史成本包括收購該項目直接應佔的開支，其後成本只有在與該項目有關的未來經濟利益有可能流入本集團，而該項目的成本能可靠計量時，才包括在資產的賬面值或確認為獨立資產(按適用)。財政期間內，所有其他維修及保養產生的開支在綜合損益表支銷。

在建船舶和物業及永久業權土地無須計提折舊。

汽車、電腦及其他設備包括貨櫃碼頭設備及修繕。

物業、機器及設備的折舊採用以下的估計可使用年期將成本按直線法分攤至殘值計算：

| | |
|---------------|---------|
| 貨櫃輪 | 25年 |
| 貨櫃 | 5至12年 |
| 車架 | 10至12年 |
| 貨櫃碼頭設備及修繕 | 10至15年 |
| 永久業權房產 | 不超過75年 |
| 租賃房產 | 按租賃年期攤銷 |
| 租賃修繕 | 按租賃年期攤銷 |
| 傢俬、汽車、電腦及其他設備 | 3至15年 |

資產的殘值及可使用年期在每個結算日進行檢討，及在適當時調整。

若資產的賬面值高於其估計可收回價值，其賬面值即時撇減至可收回金額。

出售時之盈虧乃比較出售淨所得與所出售資產賬面值之差額，於綜合損益表中列賬。

對於重估資產模式下，若資產之賬面值因重估而增加，增加部分將直接計入資產重估儲備。但是增加部分將於損益表中確認並與撥回先前相同資產於損益表之重估減少對沖。若資產之賬面值因重估而減少，減少部分將入損益表中。但是減少部分將直接於資產重估儲備扣除與有關此等資產於資產重估儲備之任何計入餘額對沖。

2.4 投資物業

為獲得長期租金收益或資本增值或兩者兼備而持有，且並非由本集團內的公司佔用的物業列為投資物業。投資物業包括永久業權土地、以營運租賃持有的土地及以融資租賃持有之樓宇。以營運租賃持有的土地，如符合投資物業其餘定義，按投資物業分類及記賬。營運租賃猶如其為融資租賃而記賬。

投資物業初步按其成本計量，包括相關的交易成本。在初步確認後，投資物業按公允值列賬。公允值乃根據每年一位獨立專業估值師估值。公允值之變動於綜合損益表中確認。

2.5 船舶維修及檢驗

購入船舶時，確認於隨來之早塢維修時所需更換之部件，並將其成本於預期進行早塢維修日之期間內(通常為三至五年)分攤。隨後之早塢維修費用即行資本化，並在進行下一次早塢維修日之期間內分攤。若攤銷期間出現重大早塢維修費用，則對上一次早塢維修費用餘值尚待攤銷者即時沖銷。

綜合賬目附註

2. 主要會計政策摘要(續)

2.6 無形資產

(a) 商譽

商譽指收購成本超過於收購日期本集團應佔所收購附屬公司／聯營公司／共同控制實體的淨可識辨資產公允值。收購外國業務時產生之商譽視作該項外國業務之資產。

收購附屬公司所產生之商譽按賬面金額保留作為無形資產。收購聯營公司及共同控制實體所產生之商譽分別包括在聯營公司與共同控制實體之投資中，並須作減值測試作為整體結餘之一部份。獨立確認商譽須每年及當有跡象顯示賬面值不可收回時進行減值測試。倘若收購成本低於本集團所佔被收購公司之可識別的淨資產之公允價值，則該差額於綜合收益表中確認。

出售附屬公司、聯營公司或共同控制實體所得之溢利或虧損參考出售日期之資產淨值計算，包括應佔之商譽金額，但不包括任何先前在儲備中撇銷之應佔商譽。

(b) 電腦軟件

與開發或維護電腦軟件程式有關的成本在產生時確認為費用。但此成本若與生產由本集團控制的可識辨及獨有軟件產品直接相關的成本，且有可能產生經濟利益多於成本超過一年，確認為無形資產。直接成本包括開發軟件的員工成本和相關經常費用的適當份額。

電腦軟件開發成本確認為資產者以成本減累計攤銷列賬，並按估計可使用年期五年以直線法攤銷。

2.7 附屬公司投資及非財務資產耗蝕

沒有確定使用年期之資產無需攤銷，但最少每年就耗蝕進行測試。須作攤銷之資產，當有事件出現或情況改變顯示賬面值可能無法收回時就耗蝕進行檢討。耗蝕虧損按資產之賬面值超出其可收回金額之差額確認。可收回金額以資產之公允值扣除銷售成本或使用價值兩者之較高者為準。資產將按可識辨現金流量(現金產生單位)的最低層次組合作評估耗蝕。於每次報告日中，除商譽外，非財務資產所帶來的耗蝕會進行檢討並可能作出撥回。

當收到附屬公司投資之股息，如果在宣佈派息期間，股息超過附屬公司之總全面收入，又或者投資在獨立賬戶之賬面值超過被投資在綜合賬目的淨資產，包括商譽，必須進行附屬公司投資之耗蝕測試。

2.8 投資

本集團將其投資分類如下：組合投資、貸款及應收款、持至到期日之投資及可供出售財務資產。分類方式視乎購入投資目的而定。管理層在初步確認時釐定其投資的分類，並於每個報告日期重新評估有關指定。

(a) 組合投資

組合投資包括持作買賣的財務資產，及開始時指定按公允值透過損益表處理的財務資產。財務資產若在購入時主要用作在短期內出售或由管理層如此指定，則分類為此類別。在此類別的資產若為持作買賣或預期將於結算日後十二個月內變現，則分類為流動資產。

綜合賬目附註

2. 主要會計政策摘要(續)

2.8 投資(續)

(b) 貸款及應收款

貸款及應收款為有固定或可釐定付款且沒有在活躍市場上報價的非衍生財務資產。此等資產在本集團直接向債務人提供金錢、貨品或服務而無意將該應收款轉售時產生。此等款項包括在流動資產內，但到期日由結算日起計超過十二個月者，則分類為非流動資產。

(c) 持至到期日之投資

持至到期日之投資為非衍生金融財務資產，付款以固定或可決定的方式及有固定投資期，並且集團的管理層有積極意向及能力持至到期日。若集團並非出售無重大影響數量之持至到期日之投資，整體類別將被重新列作可供出售財務資產。持至到期日之投資包括在非流動資產，除了那些在資產負債表日少於十二個月到期之投資，則分類為流動資產。

(d) 可供出售財務資產

可供出售財務資產為非衍生工具，被指定為此類別或並無分類為任何其他類別。除非管理層有意在結算日後十二個月內出售該項投資，否則此等資產列在非流動資產內。

(e) 確認及計算

一般投資的購入及出售在交易日確認，交易日指本集團承諾購入或出售該資產之日。對於並非按公允值透過損益表處理的所有財務資產，投資初步按公允值加交易成本確認。當從投資收取現金流量的權利經已到期或經已轉讓，而本集團已將擁有權的所有風險和回報實際轉讓時，投資即終止確認。可供出售財務資產及組合投資其後按公允值列賬。貸款及應收款以及持至到期日之投資利用實際利率法按攤銷成本，如有耗蝕虧損減去列賬。

因為按公允值透過損益表處理的可供出售財務資產類別的公允值變動而產生的已實現及未實現盈虧，列入產生期間的綜合損益表內。被分類為可供出售財務資產的非貨幣證券公允值變動產生的未實現盈虧，在其他全面收益中確認。當分類為可供出售的證券被售出或耗蝕時，累計公允值調整列入綜合損益表作為可供出售財務資產的盈虧。

有報價投資的公允值根據當時的買盤價計算。若某項財務資產的市場並不活躍（及就非上市證券而言），本集團利用估值技術設定公允值。這些技術包括利用近期公平原則交易、參考大致相同的其他工具、貼現現金流量分析和經改良的期權定價模式，以反映發行人的具體情況。

若財務資產不作短期出售用途，本集團可能將持作買賣種類中的非衍生買賣財務資產重新分類。除貸款及應收賬之外，只有在事件出現異常和非常不可能在短期再發生之罕見情況下，持作買賣類別之財務資產被允許重新分類。另外，若本集團有意及能力在可預見的將來擁有此等財務資產，或於重新分類日期持至到期日，集團可能選擇將符合貸款及應收賬定義之財務資產重新分類或將持至到期日之投資從持作買賣中剔出或作可供出售財務資產。

重新分類於重新分類日以公允值計算。當適用時，公允值變成新成本或攤銷成本，在重新分類日期之前，公允值損益不能作逆轉記錄。重新分類至貸款、應收賬及持至到期日之財務資產，其實際利率亦會於重新分類日釐定。現金流量估計的進一步增加對實際利率會作出調整。

綜合賬目附註

2. 主要會計政策摘要 (續)

2.8 投資 (續)

(e) 確認及計算 (續)

本集團在每個結算日評估是否有客觀證據證明某項財務資產或某組財務資產經已耗蝕。對於分類為可供出售的股權證券，在釐定證券是否已經耗蝕時，會考慮證券公允值有否大幅或長期跌至低於其成本值。若可供出售財務資產存在此等證據，累計虧損－按收購成本與當時公允值的差額，減該財務資產之前在綜合損益表確認的任何耗蝕虧損計算－自權益中剔除並在綜合損益表記賬。在綜合損益表確認的股權工具耗蝕虧損不會透過綜合損益表撥回。

關於持至到期日之投資耗蝕，個別和集體情況兩者均被考慮。個別耗蝕預備以資產之賬面價值及估計未來現值之現金流量之差計算，並針對有重要影響的資產折扣以資產之原本實際利率打折扣計算。

2.9 存貨

存貨主要包括燃油及消耗品。存貨以成本或可變現淨值兩者較低者入賬。成本以加權平均基準計算，可變現淨值為於正常業務中估計之售價減去銷售及完成交易之費用。

2.10 應收賬項

應收賬項初步以公允值確認，其後利用實際利率法按攤銷成本扣除耗蝕撥備計量。當有客觀證據證明本集團將無法按應收款的原有條款收回所有款項時，即就應收賬款設定耗蝕撥備。撥備金額為資產賬面值與按實際利率貼現的估計未來現金流量的現值兩者的差額。撥備金額在綜合損益表確認。

2.11 現金及現金等價物

現金及現金等價物包括現金、原到期日為三個月或以下的銀行通知存款及銀行透支。銀行透支在綜合資產負債表的流動負債內貸款中列示。

2.12 股本

普通股被列為權益。

直接歸屬於發行新股或認股權的新增成本在權益中列為所得款的減少(扣除稅項)。

2.13 應付賬項

業務應付賬是支付由供應商提供一般業務之貨物或服務的債務。如果一年內或少於一年或在正常經營週期的業務或較長到期，應付賬項分類為流動負債。否則，應付賬項分類為非流動負債。

業務應付賬初步按公允值確認，其後攤銷成本採用實際利率法計算。

2.14 借貸

貸款初步按公允值並扣除產生的交易成本確認。借貸其後按攤銷成本列賬；所得款(扣除交易成本)與贖回價值的任何差額利用實際利率法於貸款期間內在綜合損益表確認。

除非本集團有無條件權利將負債的清算遞延至結算日後最少十二個月，否則借貸分類為流動負債。

綜合賬目附註

2. 主要會計政策摘要(續)

2.15 本期及遞延稅項

本年度稅項支出包括本期及遞延稅項。除了稅項涉及其他全面收入或直接在權益中，稅項會於綜合損益表中確認。在這種情況下，稅項也可以分別在其他全面收入或直接在權益中確認。

本期所得稅費用是根據各國稅法在結算日前已頒佈或實質頒佈，公司的附屬公司、共同控制實體及聯營公司經營及產生繳稅收入的基礎上計算。管理層會定期對有關解釋適用稅務條例在報稅方面作出評估，而將會支付給稅務當局，並在適當的金額準則下作出撥備。

遞延稅項利用負債法就資產和負債的稅基與在資產和負債在綜合賬目的賬面值之差產生的暫時差異全數撥備。然而，若遞延稅項來自在交易(不包括企業合併)中對資產或負債的初步確認，而在交易時不影響會計損益或應課稅盈虧，則不作記賬。遞延稅項採用在結算日前已頒佈或實質頒佈，並在有關之遞延稅項資產實現或遞延稅項負債結算時預期將會適用之稅率而釐定。

遞延稅項資產是就可能未來應課稅盈利而就此可使用暫時差異而確認。

遞延稅項就附屬公司、聯營公司及共同控制實體投資產生之暫時差異而撥備，但假若本集團可以控制暫時差異之撥回時間，而暫時差異在可預見將來有可能不會撥回則除外。

在法定權利下，本期稅項資產與本期稅項負債可互相抵銷，當遞延所得稅資產及負債在同一稅務當局對任何實體或不同應稅實體徵收，並有意按淨額支付餘額，遞延所得稅資產及負債便可互相抵銷。

2.16 僱員福利

(a) 退休金責任

本集團於有業務營運之主要國家營運多個界定福利和界定供款等計劃。此等計劃一般透過員工供款及本集團公司付款而注資，並於有需要時考慮獨立合資格精算師的建議。

界定福利計劃根據認可精算師意見，按年撥款於參與計劃之員工之工作年期內建立儲備，以支付僱員或其家屬退休後界定福利開支。此等界定福利成本乃以預計單位貸記法計算，即按精算師每二至三年對計劃全面估值後之意見，將提供界定福利成本於僱員服務年間於綜合損益表中支銷。界定福利責任以有關之退休負債的年期近似的高質素債券的利率，估計未來現金流出量貼現計算。計劃中之資產以公允值計算。精算盈虧的變動(超過計劃資產價值的10%或界定福利責任現值的10%兩者較高者)，在僱員預期的平均餘下工作年期內於綜合損益表確認。

界定供款計劃之供款在應付時確認為僱員福利開支，且可由全數歸屬供款前離開計劃的僱員所放棄的供款而減少。預付供款按照現金退款或可減少未來付款而確認為資產。

(b) 分紅計劃

本集團依據一條方程式就分紅確認負債和費用，該方程式考慮了本公司股東的應佔盈利(作出若干調整後)。本集團就合約責任或據過往經驗已產生推定責任而確認撥備。

綜合賬目附註

2. 主要會計政策摘要(續)

2.17 撥備

本集團因已發生的事件而產生現有的法律或推定責任，可能需要有資源流出以償付責任而金額能可靠估計者，則確認撥備。

2.18 保險合約

集團據就其附屬公司所作之財務保證列作保險合約。集團就其於保險合約之負債於每個結算日，以當時估計之未來現金流量作出評估。該等保險負債之賬面價值變動已在綜合損益表內確認。

2.19 分部資料

營業分部報告提供給主要營運決策者與內部報告完全一致。主要營運決策者已被董事會確認負責分配資源及評估營業分部業績，並作出策略性決定。

2.20 外幣匯兌

(a) 功能和列賬貨幣

本集團每個實體的賬目所列項目均以該實體營運所在的主要經濟環境的貨幣計量(「功能貨幣」)。綜合賬目以美元呈報，美元為本公司的功能及本集團的列賬貨幣。

(b) 交易及結餘

外幣交易採用交易日的匯率換算為功能貨幣。此等交易產生的匯兌盈虧以及將外幣計值的貨幣資產和負債以年終匯率換算產生的匯兌盈虧在綜合損益表確認。

非貨幣項目(例如按公允值持有透過損益記賬的權益工具)的換算差額在綜合損益表中呈報為公允值盈虧的一部份。非貨幣項目(例如分類為可供出售財務資產的權益)的換算差額包括在權益的資產重估儲備內。

(c) 集團公司

功能貨幣與列賬貨幣不同的所有集團實體(當中沒有嚴重通脹貨幣)的業績和財務狀況按如下方法換算為列賬貨幣：

- (i) 每份呈報的資產負債表內的資產和負債按該資產負債表日期的收市匯率換算；
- (ii) 每份損益表內的收入和費用按平均匯率換算(除非此匯率並不代表交易日期匯率的累計影響的合理約數；在此情況下，收支項目按交易日期的匯率換算)；及
- (iii) 所有由此產生的匯兌差額於綜合全面收益表中確認。

在綜合賬目內，換算海外實體的淨投資，以及換算借貸及其他指定作為該等投資對沖的貨幣工具所產生的匯兌差額列入其他全面收益中。當售出一項海外業務時，該等匯兌差額在綜合損益表確認為出售盈虧的一部份。

收購海外實體產生的商譽及公允值調整視為該海外實體的資產和負債，並按收市匯率換算。

綜合賬目附註

2. 主要會計政策摘要(續)

2.21 收益確認

收益包括出售貨品及服務已收到的代價或應收的公允值，並扣除增值稅、回扣和折扣，以及對銷集團內部銷售。當收益金額能夠可靠計量時，本集團便確認此等收益。如下所述之每個本集團業務遇到具體標準時，未來經濟利益可能流入實體。收益確認如下：

- (a) 經營貨櫃運輸所得之運費收入，按每艘船舶每一航次已完成之百分比為基準，以時間比例法確認其收入。
- (b) 經營物流業務所得之收入，按提供服務後或以應計制確認。
- (c) 經營貨櫃碼頭及提供其他服務所得之收入，按提供服務後或以應計制確認。
- (d) 有關營運租約之租金收入按各租約期以直線法確認。
- (e) 利息收入採用實際利率法按時間比例基準確認。
- (f) 股息收入在收取款項的權利確定時確認。

2.22 租賃

(a) 營運租賃

如租賃的重大部份風險和回報擁有權由出租人保留，分類為營運租賃。根據營運租賃支付的款項(扣除自出租人收取之任何獎勵金後)於租賃期內以直線法在綜合損益表支銷。

租賃土地及土地使用權之預付金額按租賃年期以直線法於綜合損益表中支銷。當有耗蝕時，耗蝕數額於綜合損益表中支銷。

(b) 融資租賃

如本集團持有租賃資產的差不多所有風險及回報擁有權，分類為融資租賃。融資租賃在租賃開始時按租賃物業之公允值及最低租賃付款現值兩者之較低者入賬。每項租金均分攤為負債及財務開支，使財務費用佔融資結欠額之常數比率。相應租賃責任在扣除財務開支後計入流動及非流動借貸內。財務開支的利息部份於租約期內在綜合損益表確認，使財務開支與每個期間的負債餘額之比為常數定期利率。

2.23 借貸成本

借貸成本於產生期間於綜合損益表中支銷，若直接用於收購、建造或生產資產，需長時間準備方能使用或出售者，有關部份予以資本化。

作為合資格資產成本一部份之借貸成本在該資產產生支出、借貸成本產生或需要準備該資產作為使用或出售之活動正在進行時開始資本化。當大部分需要準備合資格資產作為使用或出售之活動已被中斷或完成，借貸成本資本化亦暫停或終止。

2.24 金融衍生工具

金融衍生工具初步按於衍生工具合約訂立日之公允值確認，其後按公允值重新計量。公允值之改變於綜合損益表中確認。

2.25 股息分派

向本公司股東分派的股息在股息獲本公司董事或股東批准的期間內於本集團及本公司的賬目內列為負債。

綜合賬目附註

3. 財務風險管理

3.1 財務風險因素

本集團的業務承受著多種的財務風險：外匯風險、價格風險、信貸風險、流動資金風險及現金流量及公允值利率風險。本集團的整體風險管理方案專注於財務市場的難預測性，並尋求盡量減低對本集團財務表現的潛在不利影響。

本集團有定期監察持有現金之短期及預期流動需要、預期淨營運現金流量、已承諾融資及對其借貸契約之遵從；從而保證本集團之流動資金能合乎短期及遠期需要。

本集團已持續地留意與債券、衍生工具和現金交易有關的主要客戶及財務機構之信貸質量。而相關之信貸質量已於綜合賬目之附註中披露。

(a) 外匯風險

本集團在全球營運，故此承受多種不同貨幣產生的外匯風險，而主要涉及美元的風險。外匯風險適當時會以遠期合約及期權來相抵。

貨櫃運輸及物流業務之收入及支出主要為美元及不同貨幣，包括歐元、加元、日圓及人民幣。

為減低貨幣風險，以美元為主之業務貸款會以美元作出借貸。當其他可變因素維持不變，而美元匯率平均改變百分之一比對全部其他非美元之相關貨幣對於二零一一年業績帶來正面或反面之影響約為一千五百八十萬美元（二零一零年：二千一百三十萬美元）。

(b) 價格風險

貨櫃運輸及物流業務對經濟波動十分敏感，本集團因而承受運費率風險。如平均貨櫃運費率增加或減少百分之一而全部其他可變因素維持不變，本集團之收益將增加或減少為五千二百四十萬美元（二零一零年：五千三百一十萬美元）。

本集團之貨櫃運輸及物流業務亦承受燃料價格風險，燃料成本是貨櫃運輸及物流之主要成本之一，對於燃料價格增加，只能從運輸燃料附加費中調整，作出部分補償。當其他可變因素維持不變，以增加燃料價格每噸一美元計算，營運成本將增加約為一百九十萬美元（二零一零年：一百九十萬美元）。

(c) 信貸風險

本集團並無重大集中的信貸風險。本集團有政策確保服務的提供是向擁有適當信貸歷史的客戶銷售。

本集團之信貸風險包含於其現金及銀行結餘、組合投資、持至到期日之投資、衍生金融工具、有限制銀行結餘、其他存款、應收賬項及預付項目及借貸予一間本集團投資之公司。有關上述之信貸質量，已分別予綜合賬目之相關附註中披露。

(d) 流動資金風險

審慎的流動資金風險管理指維持充足的現金和現金等價物，透過已承諾信貸融資的足夠額度備有資金和有能力的結算市場持倉。本集團致力透過持有充足的現金和現金等價物及隨時可變現之流動資產以維持資金的靈活性。

綜合賬目附註

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(d) 流動資金風險(續)

營運實體持有之現金盈餘超過所需資金管理會轉至集團財務部，集團財務部將盈餘現金投資於計息之往來賬戶、定期存款、貨幣市場存款及有價證券，選擇適當到期日或有足夠流動性之工具，能提供足夠的空間。於報告日，本集團持有流動資產為二十二億一千八百八十萬美元(二零一零年：四十億零五百三十萬美元)，預計因管理流動性風險，都可立刻變現。

下列附表分析將集團及公司之非衍生財務負債及財務衍生負債淨支付分為相關到期組別，根據結算日剩餘期內至約定到期日計算。表內所披露金額為合約性未貼現的現金流量，由於貼現之影響不大，故此在十二個月內到期結餘相等於其賬面值。

| 美元千元 | 少於一年 | 一年至兩年 | 兩年至五年 | 五年以上 |
|----------------------|-----------|---------|---------|-----------|
| 集團 | | | | |
| 於二零一一年十二月三十一日 | | | | |
| 借貸 | 469,736 | 291,707 | 468,629 | 1,703,998 |
| 應付賬項及應計項目 | 709,449 | - | - | - |
| 金融衍生工具 | 5,200 | 917 | 4,608 | - |
| 於二零一零年十二月三十一日 | | | | |
| 借貸 | 274,900 | 430,605 | 446,640 | 1,761,170 |
| 應付賬項及應計項目 | 758,212 | - | - | - |
| 金融衍生工具 | 10,157 | - | - | - |
| 公司 | | | | |
| 於二零一一年十二月三十一日 | | | | |
| 應計項目 | 2,016 | - | - | - |
| 欠附屬公司款項 | 812,054 | 719,724 | - | - |
| 金融衍生工具 | 4,328 | - | - | - |
| 於二零一零年十二月三十一日 | | | | |
| 應計項目 | 45,501 | - | - | - |
| 欠附屬公司款項 | 1,197,927 | 719,730 | - | - |
| 金融衍生工具 | 3,353 | - | - | - |

綜合賬目附註

3. 財務風險管理 (續)

3.1 財務風險因素 (續)

(e) 現金流量及公允值利率風險

市場利率轉變對本集團之收入及營運現金流量並無重大影響。本集團之政策乃將多餘資金投放於有信譽之財務機構，使其可在短期內對本集團提供最佳之回報。

本集團並無重大固定利率之應收賬或借貸。

本集團的現金流量利率風險來自計息銀行結餘及借貸中之利率變動。此等風險乃部份地透過金融衍生工具如利率掉期協議監控。

於二零一一年十二月三十一日，如借貸利息率升高或降低零點一個百分點，而其他全部可變因素維持不變，本年度除稅後溢利(二零一零年：溢利)將減少或增加六十萬美元(二零一零年：增加或減少一百一十萬美元)，主要是淨浮動利率借貸(二零一零年：淨銀行結餘)之淨利息支出(二零一零年：收入)升跌所造成。

3.2 資本風險管理

本集團的資本管理宗旨是保障本集團有能力持續經營，提供回報予股東及利益予其他權益持有人，並維持最佳資本結構，以減低資本成本。

為保持或調整資本結構，本集團可能調整派付予股東之股息金額、退回資本予股東、發行新股或出售資產，以減低債務。

與業內其他公司一樣，本集團根據借貸比率監察資本，此比率是淨負債除以總權益計算，淨負債以總借貸(包括列於綜合資產負債表之「流動及非流動借貸」)減去有限制之銀行結餘、現金及銀行結餘及組合投資計算。

借貸比率於二零一一年及二零一零年十二月三十一日如下：

| 美元千元 | 二零一一年 | 二零一零年 |
|------------------|-------------|-------------|
| 借貸總額(附註35) | (2,672,206) | (2,664,122) |
| 減：有限制之銀行結餘(附註26) | 12,271 | 5,854 |
| 現金及銀行結餘(附註32) | 2,098,884 | 3,851,902 |
| 組合投資(附註30) | 119,180 | 151,448 |
| 淨(借貸)/現金 | (441,871) | 1,345,082 |
| 股東權益總額 | 4,281,834 | 5,579,531 |
| 借貸比率 | 0.1 | 不適用 |

淨借貸狀況之變動主要由於年內向本公司股東派發股息及購入物業、機器及設備所致。

3.3 公允值估計

於結算日金融工具按公允值計算，並需要披露下列公允值計算等級：

- 在活躍市場對相同資產或負債之報價(未經調整)(第一級)。
- 除了第一級所包括的報價外，該資產或負債的可觀察的其他輸入，無論直接(即時價格)或間接(即源自價格)(第二級)。
- 資產或負債並非基於可觀察市場數據(即不可觀察之輸入)(第三級)。

綜合賬目附註

3. 財務風險管理(續)

3.3 公允值估計(續)

在活躍市場買賣的財務工具之公允值根據結算日的市場報價列賬。如果報價很快及定期地從一個交易、經紀、經銷商、工業組織、定價服務或監管機構取得，及此等報價是按公允值基準以反映市場實際和經常性發生的交易，市場被視為活躍。本集團持有的財務資產的市場報價為當時買盤價，此等工具包括在第一級中。第一級中之工具包括組合投資及分類為可供出售財務資產之上市權益性證券。

在活躍市場沒有買賣的財務工具之公允值(例如，對場外衍生工具)是利用估值技術作考慮。估值技術盡可能利用可測市場數據及盡可能少用實體的具體估計。如一個工具公允值之全部重大輸入是可測的，工具被列入第二級。並無工具被列入第二級。

如果一個或多個沒有根據可測市場數據作重大輸入，該工具被列入第三級。

融衍具體估值技術乃用作估值財務工具，包括：

- 類似工具的市場價格或經銷商報價。
- 根據可測的收益曲線圖作估計未來現金流之現值來計算利率掉期之公允值。
- 於結算日的遠期匯率用作考慮外匯遠期合約之公允值，產生之價值貼現回現值。
- 其他技術，例如貼現的現金流分析用作考慮剩餘財務工具之公允值。

第三級中的工具包括金融衍生工具，分類為可供出售財務資產之非上市權益性證券及分類為持至到期日之投資的非上市債務證券。

4. 關鍵會計估算及判斷

用於編製財務報告之估算和判斷會被持續評估，並根據過往經驗和其他因素進行評價，包括在有關情況下相信為合理的對未來事件的預測。

所得的會計估算如其定義，很少會與其實際結果相同。具很大機會導致下個財政年度的資產和負債賬面值作出重大調整的估算和假設之討論如下：

(a) 所得稅

本集團需要在多個司法權區繳納所得稅。在釐定全球所得稅撥備時，需要作出重大判斷。在一般業務過程中，有許多交易和計算所涉及的最終稅務釐定都是不確定的。如此等事件的最終稅務結果與最初記錄的金額不同，此等差額將影響作出此等釐定期間的所得稅和遞延稅撥備。

遞延稅項資產之確認(主要與稅項虧損有關)，乃在於管理層預期稅項虧損能應用於未來盈利，但實際應用結果可能有所不同。

綜合賬目附註

4. 關鍵會計估算及判斷(續)

(b) 投資物業

投資物業之公允值乃按獨立估值以現有用途為基礎，於決定估值時所考慮之假設，乃根據結算日之市場情況及相關貼現率而定。由於全球性金融危機為房地產市場帶來波動，管理層已慎重評核此等估算，並會經常與實際市場資訊及本集團所參與之實際交易互相對照。

(c) 物業、機器及設備及無形資產

管理層考慮本集團物業、機器及設備及無形資產之預計可用年期及殘值。當可用年期及殘值與過往估計不同時，管理層將重訂折舊支出。

管理層考慮輪船及貨櫃之預計可用年期及有關折舊費用。管理層參照輪船及貨櫃之預計使用量、預計維修和保養及由於市場改變或改善而導致之科技或商業落伍，來預計其輪船及貨櫃之可用年期。以上因素如有任何改變，將為此帶來重大影響。

當管理層預計輪船及貨櫃之可用年期相差百分之十，而其他全部可變因素維持不變，預計折舊支出增加或減少分別約為一千九百九十萬美元或一千六百三十萬美元(二零一零年：分別為二千一百三十萬美元或一千七百四十萬美元)。

本集團管理層亦確定其輪船及貨櫃之殘值，計算方法為當管理層決定以鋼鐵殘值出售已全部折舊之輪船及貨櫃時，根據活躍市場每個計算日之當時鋼鐵殘值計算。當殘值少於過往估計時，折舊支出將增加。

當管理層預計輪船及貨櫃之殘值相差百分之十，而其他全部可變因素維持不變，預計折舊支出增加或減少分別約為八百七十萬美元或八百四十萬美元(二零一零年：分別為七百六十萬美元或七百五十萬美元)。

(d) 營運支出撥備

營運支出主要包括貨物處理成本、船舶及航程費用、設備及空箱回流費用及碼頭營運成本。該等費用之賬單大概於費用產生後四個月內收妥，因此，營運支出之確認乃根據服務提供及與供應商同意之最新價目報告而釐定。

若某一航程實際費用與估量費用不同，將對未來期間營運支出有所影響。過往，本集團並未經歷估量費用與實際費用有重大偏差。

(e) 持至到期日之投資

本集團按照香港會計準則第39條，將有固定或可確定付款金額及固定期限的非衍生財務資產分類為持至到期日之投資。此分類涉及重大判斷。本集團會評估本身是否有計劃及能力持有該投資至到期日。

除在香港會計準則第39條列明的特殊情況外，若本集團未能持有該等投資至到期日，本集團會將整個可持至到期日之投資重新分類為可供出售財務資產。因此，原以攤銷成本計量的可持至到期日之投資會改以公允值計量。若此類持至到期日之投資被蒙污，其公允值會增加三百六十萬美元(二零一零年：一百七十萬美元)，並會反映於綜合全面收益表中。

綜合賬目附註

5. 收益及分部資料

(a) 收益

| 美元千元 | 二零一一年 | 二零一零年 |
|---------|------------------|------------------|
| 貨櫃運輸及物流 | 5,986,719 | 6,008,842 |
| 其他 | 25,117 | 24,560 |
| | 6,011,836 | 6,033,402 |

集團之主要業務為貨櫃運輸及物流。

收益包括經營貨櫃運輸及物流業務所得之運費、船租、服務費及其他收入及來自投資物業之租金收入之總額。

(b) 分部資料

本集團之主要業務包括貨櫃運輸及物流。貨櫃運輸及物流業務包括在太平洋區、大西洋區、歐亞地區、澳洲與亞洲地區，以及亞洲區內等主要航線進行環球貨櫃運輸業務，以及就貨物有效儲存及流動的管理及留控提供綜合服務。根據本集團之內部財務報告交予主要營運決策者，由其負責分配資源、評估營業分部表現及作出策略性決定。營業分部報告包括貨櫃運輸及物流及其他。

營業分部

截至二零一一年十二月三十一日止年度，分部業績如下：

| 美元千元 | 持續營運業務 | | | 終止營運業務 | | 集團 |
|------------------|------------------|---------------|--------------|------------------|---------------|------------------|
| | 貨櫃運輸及物流 | 其他 | 對銷 | 小計 | 其他 | |
| 收益 | 5,986,719 | 26,041 | (924) | 6,011,836 | - | 6,011,836 |
| 經營溢利 | 117,794 | 56,804 | - | 174,598 | - | 174,598 |
| 財務開支(附註12) | (26,179) | - | - | (26,179) | - | (26,179) |
| 應佔共同控制實體溢利(附註21) | 1,930 | - | - | 1,930 | - | 1,930 |
| 應佔聯營公司溢利(附註22) | 12,108 | - | - | 12,108 | - | 12,108 |
| 除稅前溢利 | 105,653 | 56,804 | - | 162,457 | - | 162,457 |
| 稅項 | (19,642) | (3,461) | - | (23,103) | - | (23,103) |
| 除稅後溢利 | 86,011 | 53,343 | - | 139,354 | - | 139,354 |
| 準備撥回 | - | - | - | - | 43,000 | 43,000 |
| 本年度溢利 | 86,011 | 53,343 | - | 139,354 | 43,000 | 182,354 |
| 資本支出 | 744,603 | - | - | 744,603 | - | 744,603 |
| 折舊 | 242,534 | - | - | 242,534 | - | 242,534 |
| 攤銷 | 13,415 | - | - | 13,415 | - | 13,415 |

綜合賬目附註

5. 收益及分部資料(續)

(b) 分部資料(續)

營業分部(續)

截至二零一零年十二月三十一日止年度，分部業績如下：

| 美元千元 | 持續營運業務 | | | 終止營運業務 | | 集團 |
|------------------|-------------|---------|-------|-----------|-----------|-----------|
| | 貨櫃運輸 及物流 | 其他 | 對銷 | 小計 | 物業投資 | |
| 收益 | 6,008,842 | 25,539 | (979) | 6,033,402 | - | 6,033,402 |
| 經營溢利 | 876,073 | 42,734 | - | 918,807 | - | 918,807 |
| 財務開支(附註12) | (28,555) | (536) | - | (29,091) | - | (29,091) |
| 應佔共同控制實體溢利(附註21) | 1,659 | - | - | 1,659 | - | 1,659 |
| 應佔聯營公司溢利(附註22) | 7,401 | - | - | 7,401 | - | 7,401 |
| 除稅前溢利 | 856,578 | 42,198 | - | 898,776 | - | 898,776 |
| 稅項 | (22,223) | (6,736) | - | (28,959) | - | (28,959) |
| 除稅後溢利 | 834,355 | 35,462 | - | 869,817 | - | 869,817 |
| 出售附屬公司溢利 | - | - | - | - | 1,004,554 | 1,004,554 |
| 本年度溢利 | 834,355 | 35,462 | - | 869,817 | 1,004,554 | 1,874,371 |
| 資本支出 | 345,255 | - | - | 345,255 | - | 345,255 |
| 折舊 | 255,010 | - | - | 255,010 | - | 255,010 |
| 攤銷 | 10,972 | - | - | 10,972 | - | 10,972 |

附註：過去年間，其他分部主要反映包括中央庫務管理、物業投資及行政功能等企業層面活動。行政方面有關之11,567,000美元淨支出及3,260,000美元稅項經已自其他分部重新分類至貨櫃運輸及物流分部，以符合本年度分類方式。

於二零一一年十二月三十一日，分部資產及負債如下：

| 美元千元 | 貨櫃運輸 及物流 | 其他 | 集團 |
|------------|------------------|------------------|------------------|
| 分部資產 | 5,170,026 | 2,480,662 | 7,650,688 |
| 共同控制實體 | 2,688 | - | 2,688 |
| 聯營公司 | 75,670 | - | 75,670 |
| 總資產 | 5,248,384 | 2,480,662 | 7,729,046 |
| 分部負債 | (3,416,045) | (31,167) | (3,447,212) |

於二零一零年十二月三十一日，分部資產及負債如下：

| 美元千元 | 貨櫃運輸 及物流 | 其他 | 集團 |
|------------|------------------|------------------|------------------|
| 分部資產 | 4,685,887 | 4,317,014 | 9,002,901 |
| 共同控制實體 | 3,256 | - | 3,256 |
| 聯營公司 | 66,222 | - | 66,222 |
| 總資產 | 4,755,365 | 4,317,014 | 9,072,379 |
| 分部負債 | (3,420,598) | (72,250) | (3,492,848) |

綜合賬目附註

5. 收益及分部資料(續)

(b) 分部資料(續)

營業分部(續)

其他主要包括物業及公司總部業務之資產及負債。其他資產主要包括投資物業、可供出售財務資產、持至到期日之投資、借貸予一間本集團投資公司及以公司總部管理之組合投資與現金及銀行結餘。其他負債主要包括公司總部業務之應付賬項及應計項目、遞延稅項負債及金融衍生工具。

* 過去年間，其他分部包括行政方面有關之3,353,000美元負債，已重新分類至貨櫃運輸及物流分部，以符合本年度分類方式。

地域分部

本集團以環球基準管理營運，但兩項發報之營業分部在四個主要地域營運。來自貨櫃運輸及物流的運費收益，依據每個地域的出口貨物分析。

本集團的總資產主要是基本用於運載跨世界地域市場的船運貨物的貨櫃輪及貨櫃。因此，非流動資產並沒有按地域性的區分來呈列。

| 美元千元 | 收益 | 資本支出 |
|--------------------------|------------------|----------------|
| 截至二零一一年十二月三十一日止年度 | | |
| 持續營運業務： | | |
| 亞洲 | 3,942,912 | 23,636 |
| 北美洲 | 1,071,035 | 2,906 |
| 歐洲 | 839,130 | 458 |
| 澳洲 | 158,759 | 27 |
| 不可分攤* | - | 717,576 |
| | 6,011,836 | 744,603 |
| 截至二零一零年十二月三十一日止年度 | | |
| 持續營運業務： | | |
| 亞洲 | 4,086,343 | 9,913 |
| 北美洲 | 1,039,666 | 853 |
| 歐洲 | 771,023 | 258 |
| 澳洲 | 136,370 | 80 |
| 不可分攤* | - | 334,151 |
| | 6,033,402 | 345,255 |

* 不可分攤之資本支出包括船舶、旱塢、貨櫃及無形資產增加。

6. 營運支出

| 美元千元 | 二零一一年 | 二零一零年 |
|-----------|------------------|------------------|
| 貨物處理成本 | 2,583,723 | 2,398,654 |
| 船舶及航程費用 | 2,156,814 | 1,591,068 |
| 設備及空箱回流費用 | 731,142 | 668,558 |
| | 5,471,679 | 4,658,280 |
| 投資物業 | 12,579 | 12,807 |
| | 5,484,258 | 4,671,087 |

綜合賬目附註

7. 其他營運收入

| 美元千元 | 二零一一年 | 二零一零年 |
|------------------|---------------|---------------|
| 可供出售財務資產收入 | | |
| – 出售溢利 | 696 | 1,314 |
| – 股息收入 | 12,137 | 7 |
| 銀行利息收入 | 21,170 | 18,526 |
| 持至到期日之投資利息收入 | 8,372 | 5,217 |
| 出售持至到期日之投資溢利 | 572 | 2,044 |
| 組合投資收入 | | |
| – 公允值溢利(已實現及未實現) | – | 449 |
| – 利息收入 | 4,570 | 2,934 |
| – 股息收入 | 794 | 622 |
| 利率掉期合約溢利 | 933 | – |
| 外匯遠期合約溢利 | 774 | – |
| 出售物業、機器及設備之淨溢利 | | |
| – 貨櫃 | – | 8,462 |
| – 其他 | – | (1,538) |
| 外幣折算溢利 | 8,208 | – |
| 其他 | 1,217 | 1,874 |
| | 59,443 | 39,911 |

本年度上市投資之收入金額為一千零八十萬美元(二零一零年：一千二百六十萬美元)。

8. 其他營運支出

| 美元千元 | 二零一一年 | 二零一零年 |
|------------------|----------------|----------------|
| 營業及行政費用 | 401,964 | 485,322 |
| 組合投資虧損 | | |
| – 公允值虧損(已實現及未實現) | 4,248 | – |
| 利率掉期合約虧損 | – | 159 |
| 外匯遠期合約虧損 | – | 694 |
| 出售物業、機器及設備淨虧損 | | |
| – 貨櫃輪 | 13,399 | – |
| – 貨櫃 | (1,983) | – |
| – 其他 | (205) | – |
| 外幣折算虧損 | – | 2,244 |
| | 417,423 | 488,419 |

9. 員工福利支出

| 美元千元 | 二零一一年 | 二零一零年 |
|----------------|----------------|----------------|
| 工資及薪金 | 420,876 | 488,813 |
| 退休金及退休福利 | | |
| – 界定供款計劃(附註25) | 21,666 | 25,298 |
| – 界定福利計劃(附註25) | 811 | 1,861 |
| | 443,353 | 515,972 |

員工福利支出已計入綜合損益表中列作「營運支出」為一億五千八百一十萬美元(二零一零年：一億五千零四十萬美元)。

綜合賬目附註

10. 董事及管理層酬金

(a) 董事酬金

每位董事酬金如下：

| 董事姓名 美元千元 | 袍金 | 薪金 | 酌定花紅 | 退休金計劃 之僱主供款 | 總額 |
|----------------------|-----|-----|-------|----------------|-------|
| 二零一一年十二月三十一日止年度 | | | | | |
| 董建成先生 | 107 | 578 | 1,299 | 187 | 2,171 |
| 張燦榮先生 | 26 | - | - | - | 26 |
| 金樂琦教授 | 60 | - | - | - | 60 |
| 鄒耀華先生 | - | 525 | 2,735 | 326 | 3,586 |
| Mr. Kenneth G Cambie | - | 415 | 754 | 58 | 1,227 |
| 董立均先生(附註) | - | 65 | - | 6 | 71 |
| 董立新先生 | - | 274 | 82 | 36 | 392 |
| 馬世民先生 | 19 | - | - | - | 19 |
| 王于漸教授 | 32 | - | - | - | 32 |
| 鄭維新先生 | 19 | - | - | - | 19 |

二零一一年派付之酌定花紅是根據二零一零年度之業績來釐定。

附註：於二零一一年十一月二日獲委任。

| 董事姓名 美元千元 | 袍金 | 薪金 | 酌定花紅 | 退休金計劃 之僱主供款 | 總額 |
|----------------------|-----|-----|-------|----------------|-------|
| 二零一零年十二月三十一日止年度 | | | | | |
| 董建成先生 | 107 | 566 | - | 57 | 730 |
| 張燦榮先生 | 26 | - | - | - | 26 |
| 金樂琦教授 | 60 | - | - | - | 60 |
| 鄒耀華先生 | - | 513 | - | 51 | 564 |
| Mr. Kenneth G Cambie | - | 404 | 385 | 20 | 809 |
| 董立新先生 | - | 267 | 1,538 | 27 | 1,832 |
| 馬世民先生 | 19 | - | - | - | 19 |
| 王于漸教授 | 32 | - | - | - | 32 |
| 鄭維新先生 | 19 | - | - | - | 19 |

二零一零年派付之酌定花紅是就出售東方海外發展(中國)有限公司集團而釐定。

所有董事並無放棄其收取酬金之權利。

綜合賬目附註

10. 董事及管理層酬金(續)

(b) 支付予最高酬金之五位人士

支付予本集團酬金額最高之五位人士，本年度包括二位董事(二零一零年：三位)，其酬金已反映在上述分析中。而酬金應付予其餘三位(二零一零年：二位)人士如下：

| 美元千元 | 二零一一年 | 二零一零年 |
|-------------------------|-------|-------|
| 基本薪金、房屋津貼、其他津貼及以實物支付之福利 | 1,051 | 550 |
| 酌定花紅 | 5,301 | 1,410 |
| 退休金支出－界定供款計劃 | 635 | 49 |
| | 6,987 | 2,009 |

五位最高酬金人士之酬金介乎下列金額範圍：

| 酬金金額範圍(美元) | 人數 | |
|---|-------|-------|
| | 二零一一年 | 二零一零年 |
| 705,101 ~ 769,200 (港幣5,500,001 ~ 港幣6,000,000) | - | 2 |
| 769,201 ~ 833,300 (港幣6,000,001 ~ 港幣6,500,000) | - | 1 |
| 1,282,001 ~ 1,346,100 (港幣10,000,001 ~ 港幣10,500,000) | - | 1 |
| 1,794,801 ~ 1,858,900 (港幣14,000,001 ~ 港幣14,500,000) | - | 1 |
| 2,051,201 ~ 2,115,300 (港幣16,000,001 ~ 港幣16,500,000) | 1 | - |
| 2,115,301 ~ 2,179,400 (港幣16,500,001 ~ 港幣17,000,000) | 1 | - |
| 2,371,701 ~ 2,435,800 (港幣18,500,001 ~ 港幣19,000,000) | 1 | - |
| 2,500,001 ~ 2,564,100 (港幣19,500,001 ~ 港幣20,000,000) | 1 | - |
| 3,525,601 ~ 3,589,700 (港幣27,500,001 ~ 港幣28,000,000) | 1 | - |
| | 5 | 5 |

(c) 主要管理層補償

| 美元千元 | 二零一一年 | 二零一零年 |
|--------------|--------|-------|
| 薪金及其他短期僱員福利 | 21,299 | 6,259 |
| 退休金支出－界定供款計劃 | 1,959 | 388 |
| | 23,258 | 6,647 |

本集團通常於每年約四月或五月根據上年度之實際財務業績來決定所派付酌定花紅予僱員(包括董事)。除有關出售東方海外發展(中國)有限公司集團中派付之酌定花紅，上述酬金實為本年度內實際支付予各董事及人士有關前一年度業績之酌定花紅。

11. 經營溢利

| 美元千元 | 二零一一年 | 二零一零年 |
|----------------|---------|---------|
| 經營溢利已計入下列各項： | | |
| 營運租約租金收入房地產 | 25,117 | 24,560 |
| 已扣除下列各項： | | |
| 折舊 | | |
| 擁有之資產 | 162,049 | 169,029 |
| 租賃之資產 | 80,485 | 85,981 |
| 營運租約租金支出 | | |
| 船舶及設備 | 463,325 | 353,575 |
| 房地產 | 27,337 | 27,778 |
| 有關一投資物業之直接營運費用 | 12,579 | 12,807 |
| 無形資產之攤銷 | 13,130 | 10,501 |
| 預付租賃溢價之攤銷 | 285 | 471 |
| 核數師酬金 | | |
| 核數 | 2,648 | 2,450 |
| 非核數 | 1,449 | 1,809 |

營運租約租金支出分別為四億六千一百八十萬美元及二千八百九十萬美元(二零一零年：三億五千二百四十萬美元及二千九百萬美元)，並已列入綜合損益表內之營運支出及其他營運支出。

綜合賬目附註

12. 財務開支

| 美元千元 | 二零一一年 | 二零一零年 |
|------------|-----------------|-----------------|
| 利息支出 | | |
| 銀行貸款及銀行透支 | | |
| 須於五年內全部償還 | 3,948 | 6,281 |
| 不須於五年內全部償還 | 9,151 | 8,131 |
| 非控制性權益貸款 | | |
| 須於五年內全部償還 | - | 276 |
| 財務租賃債務 | | |
| 須於五年內全部償還 | 4,432 | 4,014 |
| 不須於五年內全部償還 | 9,061 | 11,238 |
| 資本化列入資產之金額 | 26,592 (413) | 29,940 (849) |
| 淨利息支出 | 26,179 | 29,091 |

融資在建船舶(附註十七)中之借貸成本,乃採用平均資本化利率約百分之零點四(二零一零年:百分之一點二)。

13. 稅項

| 美元千元 | 二零一一年 | 二零一零年 |
|-------|--------|--------|
| 本期稅項 | | |
| 香港利得稅 | 1,563 | 1,313 |
| 海外稅項 | 20,013 | 19,137 |
| 遞延稅項 | 21,576 | 20,450 |
| 海外稅項 | 1,527 | 8,509 |
| | 23,103 | 28,959 |

稅項之計算以本年度估計應課稅溢利按有關國家(本集團在該國家有經營業務)適用之稅率作出準備。此等稅率範圍由百分之十至百分之四十七(二零一零年:百分之十二至百分之四十七),而香港適用之利得稅稅率為百分之十六點五(二零一零年:百分之十六點五)。

於中華人民共和國之聯營公司享有優惠稅項待遇。

本集團除稅前溢利之稅項與採用適用稅率(即本集團營業地區之適用稅率之加權平均數)而計算之理論稅款有異,詳情如下:

| 美元千元 | 二零一一年 | 二零一零年 |
|--------------|-----------|-----------|
| 除稅前溢利 | 162,457 | 898,776 |
| 應佔共同控制實體溢利 | (1,930) | (1,659) |
| 應佔聯營公司溢利 | (12,108) | (7,401) |
| | 148,419 | 889,716 |
| 按適用稅率計算之稅項 | 60,741 | 171,814 |
| 毋須繳稅之收入 | (145,948) | (202,051) |
| 不可扣稅之支出 | 106,146 | 61,972 |
| 未確認之稅項虧損 | 6,532 | 771 |
| 未確認之短期時差 | 1,120 | (124) |
| 使用先前未確認之稅項虧損 | (429) | (4,705) |
| 使用先前未確認之短期時差 | (4,767) | 593 |
| 稅率變動 | 119 | (116) |
| 預扣稅 | - | 130 |
| 其他項目 | (411) | 675 |
| | 23,103 | 28,959 |

綜合賬目附註

14. 普通股每股盈利

普通股之每股基本及攤薄盈利乃按公司之普通股股東應佔集團溢利，除以已發行普通股數目來計算。

由於並無潛在攤薄股份，普通股之每股基本及攤薄盈利相等。

| 美元千元 | 二零一一年 | 二零一零年 |
|--------------------------|---------|-----------|
| 已發行普通股數目(千) | 625,793 | 625,793 |
| 股東應佔集團之持續營運業務溢利： | | |
| 本公司股東 | 138,645 | 862,226 |
| 非控制性權益 | 709 | 7,591 |
| | 139,354 | 869,817 |
| 股東應佔公司之持續營運業務之每股基本盈利(美仙) | 22.1 | 137.8 |
| 股東應佔集團之終止營運業務溢利： | | |
| 本公司股東 | 43,000 | 1,004,554 |
| 股東應佔公司之終止營運業務之每股基本盈利(美仙) | 6.9 | 160.5 |

15. 股息

| 美元千元 | 二零一一年 | 二零一零年 |
|--------------------------------------|--------|-----------|
| 已派付之中期股息每股普通股7.0美仙 (二零一零年：11.5美仙) | 43,805 | 72,013 |
| 已派付之特別股息每股普通股：無 (二零一零年：40.0美仙) | - | 250,480 |
| 建議派發之末期股息每股普通股：無 (二零一零年：23.0美仙) | - | 143,932 |
| 建議派發之特別股息每股普通股：無 (二零一零年：209.3美仙) | - | 1,309,785 |
| | 43,805 | 1,776,210 |

董事會不建議派發二零一一年度末期股息(二零一零年：每股普通股23美仙)。

16. 終止營運業務

出售集團業務之業績及現金流量分析如下：

| 美元千元 | 二零一一年 | 二零一零年 |
|------------------|-------|-----------|
| 集團 | | |
| (i) 業績 | | |
| 出售附屬公司溢利 | - | 1,004,554 |
| 終止營運業務之溢利 | - | 1,004,554 |
| (ii) 現金流量 | | |
| 投資業務現金流量 | - | 1,004,554 |
| 現金流量總額 | - | 1,004,554 |

綜合賬目附註

17. 物業、機器及設備

| 美元千元 | 貨櫃輪及 資本化之 早塢成本 | 在建輪船 | 貨櫃 | 車架 | 香港以外 之永久 業權房地產 | 香港以外 之房產 | 租賃修繕 及傢俬 | 汽車、 電腦及 其他設備 | 總值 |
|-----------------|----------------------|-----------|-----------|----------|----------------------|-------------|-------------|--------------------|-----------|
| 集團 | | | | | | | | | |
| 原值 | | | | | | | | | |
| 二零一零年十二月三十一日 | 3,398,779 | 220,185 | 1,178,466 | 152,854 | 7,353 | 43,799 | 51,385 | 263,514 | 5,316,335 |
| 幣值換算調整 | - | - | 3 | (149) | (110) | 2,221 | (128) | 554 | 2,391 |
| 添置 | 33,731 | 444,881 | 232,470 | 99 | - | 9,726 | 3,547 | 13,655 | 738,109 |
| 重新分類 | 247,977 | (247,977) | - | - | - | - | - | - | - |
| 出售 | (209,700) | - | (10,498) | (26,395) | - | - | (4,737) | (13,298) | (264,628) |
| 二零一一年十二月三十一日 | 3,470,787 | 417,089 | 1,400,441 | 126,409 | 7,243 | 55,746 | 50,067 | 264,425 | 5,792,207 |
| 累積折舊 | | | | | | | | | |
| 二零一零年十二月三十一日 | 695,993 | - | 399,893 | 115,057 | 2,433 | 13,490 | 42,366 | 186,736 | 1,455,968 |
| 幣值換算調整 | - | - | - | (108) | (55) | 715 | (244) | 443 | 751 |
| 是年度折舊 | 128,525 | - | 84,244 | 4,520 | 128 | 1,567 | 4,558 | 18,992 | 242,534 |
| 其他調整 | - | - | 99 | 23 | - | (2,927) | 630 | 249 | (1,926) |
| 出售 | (61,559) | - | (6,000) | (25,310) | - | - | (4,634) | (12,811) | (110,314) |
| 二零一一年十二月三十一日 | 762,959 | - | 478,236 | 94,182 | 2,506 | 12,845 | 42,676 | 193,609 | 1,587,013 |
| 賬面淨值 | | | | | | | | | |
| 二零一一年十二月三十一日 | 2,707,828 | 417,089 | 922,205 | 32,227 | 4,737 | 42,901 | 7,391 | 70,816 | 4,205,194 |
| 二零一零年十二月三十一日 | 2,702,786 | 220,185 | 778,573 | 37,797 | 4,920 | 30,309 | 9,019 | 76,778 | 3,860,367 |
| 租賃資產賬面淨值 | | | | | | | | | |
| 二零一一年十二月三十一日 | 1,245,004 | - | 219,350 | - | - | - | - | 1,145 | 1,465,499 |
| 二零一零年十二月三十一日 | 1,297,779 | - | 285,903 | - | - | - | - | 563 | 1,584,245 |

綜合賬目附註

17. 物業、機器及設備(續)

| 美元千元 | 貨櫃輪及 資本化之 早塢成本 | 在建輪船 | 貨櫃 | 車架 | 香港以外 之永久 業權房地產 | 香港以外 之房產 | 租賃修繕 及傢俬 | 汽車、 電腦及 其他設備 | 總值 |
|-----------------|----------------------|-----------|-----------|---------|----------------------|-------------|-------------|--------------------|-----------|
| 集團 | | | | | | | | | |
| 原值 | | | | | | | | | |
| 二零零九年十二月三十一日 | 2,645,672 | 822,486 | 1,082,035 | 159,614 | 7,143 | 40,047 | 50,124 | 264,619 | 5,071,740 |
| 幣值換算調整 | - | - | - | 16 | 210 | 1,105 | 1,027 | 1,196 | 3,554 |
| 添置 | 11,353 | 201,814 | 116,941 | 75 | - | 2,647 | 778 | 7,604 | 341,212 |
| 重新分類 | 804,115 | (804,115) | - | - | - | - | - | - | - |
| 出售 | (62,361) | - | (20,510) | (6,851) | - | - | (544) | (9,905) | (100,171) |
| 二零一零年十二月三十一日 | 3,398,779 | 220,185 | 1,178,466 | 152,854 | 7,353 | 43,799 | 51,385 | 263,514 | 5,316,335 |
| 累積折舊 | | | | | | | | | |
| 二零零九年十二月三十一日 | 622,451 | - | 314,542 | 114,172 | 2,216 | 11,573 | 35,977 | 172,761 | 1,273,692 |
| 幣值換算調整 | - | - | - | 7 | 94 | 339 | 761 | 941 | 2,142 |
| 是年度折舊 | 126,190 | - | 93,286 | 5,523 | 123 | 1,578 | 5,999 | 22,311 | 255,010 |
| 出售 | (52,648) | - | (7,935) | (4,645) | - | - | (371) | (9,277) | (74,876) |
| 二零一零年十二月三十一日 | 695,993 | - | 399,893 | 115,057 | 2,433 | 13,490 | 42,366 | 186,736 | 1,455,968 |
| 賬面淨值 | | | | | | | | | |
| 二零一零年十二月三十一日 | 2,702,786 | 220,185 | 778,573 | 37,797 | 4,920 | 30,309 | 9,019 | 76,778 | 3,860,367 |
| 二零零九年十二月三十一日 | 2,023,221 | 822,486 | 767,493 | 45,442 | 4,927 | 28,474 | 14,147 | 91,858 | 3,798,048 |
| 租賃資產賬面淨值 | | | | | | | | | |
| 二零一零年十二月三十一日 | 1,297,779 | - | 285,903 | - | - | - | - | 563 | 1,584,245 |
| 二零零九年十二月三十一日 | 1,220,801 | - | 320,802 | 2,652 | - | - | - | 9,276 | 1,553,531 |

- (a) 已作借貸抵押之所有資產賬面淨值為十六億一千二百二十萬美元(二零一零年：十四億六千三百五十萬美元)。本集團之貨櫃輪特定費用包括法定按揭、轉讓有關輪船之保險申索及船租收入。
- (b) 年內之利息成本四十萬美元(二零一零年：八十萬美元)已資本化為在建輪船之部份成本。
- (c) 年內之折舊二億二千五百六十萬美元(二零一零年：二億三千三百七十萬美元)已列入營運支出，而一千六百九十萬美元(二零一零年：二千一百三十萬美元)則列入其他營運支出。
- (d) 於二零一一年及二零一零年十二月三十一日，香港以外之房產為中期租賃房產。

綜合賬目附註

18. 投資物業

| 美元千元 | 二零一一年 | 二零一零年 |
|-----------|---------|---------|
| 集團 | | |
| 年初之結餘 | 155,000 | 150,000 |
| 公允值盈利 | 5,000 | 5,000 |
| 年終之結餘 | 160,000 | 155,000 |

投資物業指位於美國紐約Pine Street 88號之商業物業「華爾街廣場」，該物業座落於三幅土地之上，本集團全部擁有其中兩幅土地之永久業權，而第三幅土地佔地盤面積約百分之十之永久業權，由本集團擁有百分之五十權益，及以長期租約租入，於二零六年約滿。該物業按董事會參考二零一一年十二月由獨立評估師以公開市場估值準則而作出之專業估值為一億六千萬美元（二零一零年：一億五千五百萬美元）列賬。

19. 預付租賃溢價

本集團於租用土地及土地使用權之權益，租賃期為十至五十年列為預付經營租賃款項，其賬面淨值之分析如下：

| 美元千元 | 二零一一年 | 二零一零年 |
|-----------|--------|--------|
| 集團 | | |
| 香港以外之租用土地 | 10,249 | 10,122 |
| 年初之結餘 | 10,122 | 10,175 |
| 幣值換算調整 | 412 | 418 |
| 攤銷 | (285) | (471) |
| 年終之結餘 | 10,249 | 10,122 |

綜合損益表之「其他營運支出」內，已包括攤銷費用三十萬美元（二零一零年：五十萬美元）。

20. 附屬公司

| 美元千元 | 二零一一年 | 二零一零年 |
|-----------------|-----------|-----------|
| 公司 | | |
| 非上市股份，原值減準備 | 169,487 | 169,487 |
| 非流動 欠一附屬公司款項 | 719,724 | 719,730 |
| 流動 附屬公司欠款 | 1,900,708 | 3,732,353 |
| 欠附屬公司款項 | 812,054 | 1,197,927 |

除了不需於一年內償還之應付款七億一千九百七十萬美元（二零一零年：七億一千九百七十萬美元），附屬公司欠款及欠附屬公司款項之餘額乃免利息，無抵押及沒有特定償還期限。

於二零一一年十二月三十一日之主要附屬公司資料詳列於第一百二十四至一百三十頁。

綜合賬目附註

21. 共同控制實體

| 美元千元 | 二零一一年 | 二零一零年 |
|-----------|---------|---------|
| 集團 | | |
| 年初之結餘 | 6,060 | 5,404 |
| 應佔業績 | | |
| 除稅前溢利 | 2,225 | 1,868 |
| 稅項 | (295) | (209) |
| 幣值換算調整 | 7,990 | 7,063 |
| 股息收入 | 373 | 230 |
| | (1,622) | (1,233) |
| 年終之結餘 | 6,741 | 6,060 |
| 應佔資產淨值 | 6,741 | 6,060 |
| 共同控制實體應付款 | (4,053) | (2,804) |
| | 2,688 | 3,256 |

共同控制實體應付款並無抵押、免利息及沒有特定償還期限。

本集團應佔共同控制實體之資產、負債及業績匯總如下：

| 美元千元 | 二零一一年 | 二零一零年 |
|-------|---------|---------|
| 非流動資產 | 303 | 262 |
| 流動資產 | 6,979 | 6,341 |
| 非流動負債 | - | (34) |
| 流動負債 | (541) | (509) |
| | 6,741 | 6,060 |
| 收入 | 7,295 | 5,218 |
| 支出 | (5,365) | (3,559) |

於二零一一年十二月三十一日之主要共同控制實體資料詳列於第一百三十一頁。

22. 聯營公司

| 美元千元 | 二零一一年 | 二零一零年 |
|-----------|---------|---------|
| 集團 | | |
| 應佔資產淨值 | | |
| 年初之結餘 | 66,222 | 59,737 |
| 應佔業績 | | |
| — 本年度溢利 | 12,108 | 7,401 |
| 幣值換算調整 | 78,330 | 67,138 |
| 股息收入 | 3,419 | 1,881 |
| | (6,079) | (2,797) |
| 年終之結餘 | 75,670 | 66,222 |

綜合賬目附註

22. 聯營公司(續)

本集團應佔聯營公司之資產、負債及業績匯總如下：

| 美元千元 | 二零一一年 | 二零一零年 |
|-------|----------|----------|
| 非流動資產 | 122,105 | 116,429 |
| 流動資產 | 12,505 | 5,827 |
| 非流動負債 | (36,689) | (35,968) |
| 流動負債 | (22,251) | (20,066) |
| | 75,670 | 66,222 |
| 收入 | 35,261 | 24,904 |
| 支出 | (23,153) | (17,503) |

於二零一一年十二月三十一日之聯營公司資料詳列於第一百三十一頁。

23. 無形資產

| 美元千元 | 電腦軟件 開發成本 |
|-------------------|--------------|
| 集團 | |
| 於二零一零年一月一日 | |
| 成本 | 110,788 |
| 累計攤銷 | (57,684) |
| 賬面淨值 | 53,104 |
| 截至二零一零年十二月三十一日止年度 | |
| 期初賬面淨值 | 53,104 |
| 幣值換算調整 | 2 |
| 添置 | 4,043 |
| 攤銷 | (10,501) |
| 期終賬面淨值 | 46,648 |
| 於二零一零年十二月三十一日 | |
| 成本 | 114,480 |
| 累計攤銷 | (67,832) |
| 賬面淨值 | 46,648 |
| 截至二零一一年十二月三十一日止年度 | |
| 期初賬面淨值 | 46,648 |
| 幣值換算調整 | 2 |
| 添置 | 6,494 |
| 攤銷 | (13,130) |
| 期終賬面淨值 | 40,014 |
| 於二零一一年十二月三十一日 | |
| 成本 | 120,978 |
| 累計攤銷 | (80,964) |
| 賬面淨值 | 40,014 |

電腦軟件開發成本主要包括由內部產生之資本化軟件開發成本。

在綜合損益表中之「其他營運支出」內已包括攤銷費用一千三百一十萬美元(二零一零年：一千零五十萬美元)。

綜合賬目附註

24. 遞延稅項資產／(負債)

| 美元千元 | 二零一一年 | 二零一零年 |
|-----------|-----------------|-----------------|
| 集團 | | |
| 遞延稅項資產 | 1,803 | 1,778 |
| 遞延稅項負債 | (41,531) | (39,914) |
| | (39,728) | (38,136) |

當有法定權利可將現有稅項資產與現有稅項負債抵銷，而遞延稅項涉及同一稅務機關，則可將遞延稅項資產與遞延稅項負債互相抵銷。上述在綜合資產負債表內列賬之資產／(負債) 已計入適當抵銷並包括下列項目：

| 美元千元 | 二零一一年 | 二零一零年 |
|-------------------|----------|----------|
| 遞延稅項資產(超過十二個月後收回) | 247 | 923 |
| 遞延稅項負債(超過十二個月後支付) | (27,001) | (39,914) |

遞延稅項根據負債法採用集團營運國家之適用稅率就短期時差作全數計算。遞延稅項賬之變動如下：

| 美元千元 | 加速會計折舊 | 收益支出 | 稅項虧損 | 總計 |
|---------------|--------------|---------------|--------------|---------------|
| 遞延稅項資產 | | | | |
| 於二零零九年十二月三十一日 | - | 9,776 | 2,935 | 12,711 |
| 幣值換算調整 | - | 26 | (25) | 1 |
| 在綜合損益表貸記／(扣除) | - | 405 | (911) | (506) |
| 於二零一零年十二月三十一日 | - | 10,207 | 1,999 | 12,206 |
| 幣值換算調整 | - | 7 | (4) | 3 |
| 在綜合損益表貸記 | 1,278 | 278 | 1,300 | 2,856 |
| 於二零一一年十二月三十一日 | 1,278 | 10,492 | 3,295 | 15,065 |

| 美元千元 | 加速稅項折舊 | 重估 | 退休金 | 收益支出 | 總計 |
|---------------|---------------|---------------|--------------|--------------|---------------|
| 遞延稅項負債 | | | | | |
| 於二零零九年十二月三十一日 | 18,360 | 17,648 | 4,766 | 1,787 | 42,561 |
| 幣值換算調整 | (35) | - | (173) | (14) | (222) |
| 在綜合損益表扣除／(貸記) | 1,123 | 5,822 | 1,913 | (855) | 8,003 |
| 於二零一零年十二月三十一日 | 19,448 | 23,470 | 6,506 | 918 | 50,342 |
| 幣值換算調整 | (13) | - | (85) | 166 | 68 |
| 在綜合損益表(貸記)／扣除 | (499) | 2,275 | (437) | 3,044 | 4,383 |
| 於二零一一年十二月三十一日 | 18,936 | 25,745 | 5,984 | 4,128 | 54,793 |

未用稅項虧損一億零二百八十萬美元(二零一零年：七千三百二十萬美元)產生之遞延稅項資產二千五百六十萬美元(二零一零年：一千六百七十萬美元)並無在綜合賬目中確認。未用稅項虧損九千八百二十萬美元(二零一零年：五千七百五十萬美元)並無到期日，而餘下結餘將於二零一六年或以前之多個日期到期。

與投資附屬公司有關之短期時差一億八千三百八十萬美元(二零一零年：一億八千九百二十萬美元)而產生之遞延稅項負債二千七百二十萬美元(二零一零年：二千八百三十萬美元)並無確認，因為在預期內無意將此等附屬公司之保留溢利匯返控股公司。

綜合賬目附註

25. 退休金及退休福利

本集團在其經營業務之主要國家實行多項界定福利及界定退休金供款計劃。計入綜合損益表內之此等計劃之費用總額為二千二百五十萬美元(二零一零年：二千七百二十萬美元)。

界定供款計劃

界定供款計劃主要於香港及美國實行。此等計劃惠及本集團約百分之八十八之僱員。向界定供款計劃(其全部資產由信託基金持有，與本集團之資產分開)之供款，乃按僱員薪酬之百分比，並視乎僱員服務年資而定，然而本集團對若干計劃之供款，可能因一些僱員於有權享受足額供款前退出計劃使供款被沒收而告減少。本年度在綜合損益表之界定供款計劃之支出如下：

| 美元千元 | 二零一一年 | 二零一零年 |
|-----------|---------------|---------------|
| 集團 | | |
| 界定供款計劃之供款 | 21,926 | 25,394 |
| 已動用之沒收額 | (260) | (96) |
| | 21,666 | 25,298 |

於結算日應付供款予界定供款計劃總值為一千一百七十萬美元(二零一零年：一千二百八十萬美元)。

界定福利計劃

在綜合資產負債表確認之金額如下：

| 美元千元 | 附註 | 二零一一年 | 二零一零年 |
|-----------|-----|---------------|---------------|
| 集團 | | | |
| 界定福利計劃資產 | | 38,452 | 29,692 |
| 界定福利計劃負債 | | (2,427) | (2,493) |
| 界定福利計劃淨資產 | (a) | 36,025 | 27,199 |
| 組成： | | | |
| 退休金及退休資產 | | 38,452 | 29,692 |
| 退休金及退休負債 | | (2,427) | (2,493) |
| | | 36,025 | 27,199 |

在綜合損益表確認之費用如下：

| 美元千元 | 附註 | 二零一一年 | 二零一零年 |
|--------|-----|------------|--------------|
| 界定福利計劃 | (a) | 811 | 1,861 |

於二零零八年，本集團因應美國工會要求，已終止當地之界定福利計劃及退休後醫療計劃。所有退休金的資產和責任已轉為一個界定福利多個僱主之退休金計劃及一個界定福利多個僱主之退休後醫療計劃，簡稱「計劃」，並由其他行業共同參與。由於本集團無法界定在此計劃之財務狀況及業績上之佔有率，以作足夠而可靠地入賬之用，因此本集團將此計劃作界定供款計劃入賬。

綜合賬目附註

25. 退休金及退休福利(續)

(a) 界定福利計劃淨資產

界定福利計劃主要於英國實行，由Barnett Waddingham LLP估值。該等界定福利計劃涵蓋本集團約百分之一僱員，並已供款。已供款項之計劃資產由信託基金持有，與本集團之資產分開。此等計劃之供款額乃根據認可精算師依從當地慣例與規例而評定。用於預計本集團長俸計劃之福利責任之精算假設，乃按實行計劃所在地不同之經濟情況而定。

界定福利計劃之淨資產在綜合資產負債表確認如下：

| 美元千元 | 二零一一年 | 二零一零年 |
|------------|-----------|-----------|
| 計劃資產之公允值 | 231,135 | 233,697 |
| 已供款責任之現值 | (216,731) | (229,496) |
| | 14,404 | 4,201 |
| 未確認之精算虧損 | 21,621 | 22,998 |
| 界定福利計劃之淨資產 | 36,025 | 27,199 |

年內界定福利計劃之計劃資產公允值變動如下：

| 美元千元 | 二零一一年 | 二零一零年 |
|-----------|----------|----------|
| 年初之結餘 | 233,697 | 225,993 |
| 幣值換算調整 | 236 | (6,814) |
| 計劃資產之預期回報 | 13,375 | 12,732 |
| 精算收益 | 3,457 | 10,327 |
| 集團供款 | 11,106 | 5,869 |
| 計劃會員供款 | 123 | 151 |
| 已付福利 | (13,386) | (14,561) |
| 轉出(附註) | (17,473) | - |
| 年終之結餘 | 231,135 | 233,697 |

年內界定福利計劃之責任現值變動如下：

| 美元千元 | 二零一一年 | 二零一零年 |
|-----------|----------|----------|
| 年初之結餘 | 229,496 | 237,837 |
| 幣值換算調整 | (272) | (7,190) |
| 本期服務開支 | 2,832 | 2,744 |
| 利息開支 | 11,354 | 11,849 |
| 精算虧損/(收益) | 3,619 | (1,334) |
| 計劃會員供款 | 123 | 151 |
| 已付福利 | (12,850) | (14,561) |
| 轉出(附註) | (17,571) | - |
| 年終之結餘 | 216,731 | 229,496 |

附註：年內部分界定福利計劃之員工已轉為界定供款計劃。

綜合賬目附註

25. 退休金及退休福利(續)

(a) 界定福利計劃淨資產(續)

退休福利計劃之支出在綜合損益表確認如下：

| 美元千元 | 二零一一年 | 二零一零年 |
|-----------|----------|----------|
| 本期服務開支 | 2,832 | 2,744 |
| 利息開支 | 11,354 | 11,849 |
| 計劃資產之預期回報 | (13,375) | (12,732) |
| 年內確認之淨開支 | 811 | 1,861 |

本年度之支出為八十萬美元(二零一零年：一百九十萬美元)已包括在綜合損益表之其他營運支出內。

就主要之界定福利計劃作出之主要精算假設如下：

| | 二零一一年 | 二零一零年 |
|-----------------|--------|--------|
| 貼現率 | 5% | 2至5% |
| 計劃資產之預期回報 | 5% | 1至6% |
| 預期未來薪金增加 | 4% | 4至5% |
| 預期未來退休金增加 | 3% | 3% |
| 計劃資產之實際回報(美元千元) | 17,725 | 23,068 |

界定福利計劃之計劃資產包括如下：

| 美元千元 | 二零一一年 | | 二零一零年 | |
|------|---------|------|---------|------|
| 股票權益 | 77,719 | 33% | 84,341 | 36% |
| 債務 | 152,321 | 66% | 134,267 | 58% |
| 其他 | 1,095 | 1% | 15,089 | 6% |
| | 231,135 | 100% | 233,697 | 100% |

據現時投資政策，計劃之預期回報乃依可用資產之預期回報而定。固定利率投資之預期收益，根據截至結算當日止之總贖回收益計算。股票權益之預期回報反映有關市場長期實質利率之回報。

(b) 於二零零九年至二零一一年之經驗調整如下：

| 美元千元 | 二零一一年 | 二零一零年 | 二零零九年 |
|--------------|-----------|-----------|-----------|
| 計劃資產之公允值 | 231,135 | 233,697 | 225,993 |
| 界定福利供款責任之現值 | (216,731) | (229,496) | (237,837) |
| 計劃之盈餘/(虧損) | 14,404 | 4,201 | (11,844) |
| 計劃資產之經驗調整 | (3,457) | (10,516) | (8,798) |
| 計劃資產百分比(%) | (1.5%) | (4.5%) | (3.9%) |
| 計劃供款責任之經驗調整 | (3,619) | (1,869) | (625) |
| 計劃供款責任百分比(%) | (1.7%) | (0.8%) | (0.3%) |

綜合賬目附註

26. 有限制之銀行結餘

| 美元千元 | 二零一一年 | 二零一零年 |
|-----------|--------|-------|
| 集團 | | |
| 非流動 | 11,728 | 4,648 |
| 流動 | 543 | 1,206 |
| 有限制之銀行結餘 | 12,271 | 5,854 |

於二零一一年十二月三十一日，有限制之銀行結餘一千二百三十萬美元（二零一零年：五百九十萬美元）乃是已抵押作銀行備用額或作特定用途之資金。

集團之有限制之銀行結餘賬面價值的主要貨幣為美元（二零一零年：美元）。

有限制之銀行結餘根據標準普爾，穆迪及／或惠譽分為下列信貸評級：

| 美元千元 | 二零一一年 | 二零一零年 |
|-----------|--------|-------|
| 集團 | | |
| AA | 416 | 222 |
| A | 11,855 | 5,632 |
| | 12,271 | 5,854 |

| 美元千元 | 二零一一年 | 二零一零年 |
|-------------|-------|-------|
| 公司 | | |
| 有限制之銀行結餘－流動 | 365 | 197 |

27. 其他非流動資產

| 美元千元 | 附註 | 二零一一年 | 二零一零年 |
|---------------|-----|---------|---------|
| 集團 | | | |
| 可供出售財務資產 | (a) | 130,566 | 118,275 |
| 持至到期日之投資 | (b) | 182,092 | 121,737 |
| 借貸予一間本集團之投資公司 | (c) | - | 71,100 |
| 其他存款 | | 11,825 | 11,825 |
| 其他 | | 11,454 | 10,064 |
| | | 335,937 | 333,001 |

(a) 可供出售財務資產

| 美元千元 | 二零一一年 | 二零一零年 |
|-------------|---------|---------|
| 集團 | | |
| 年初之結餘 | 118,275 | 48,206 |
| 幣值換算調整 | (5) | 191 |
| 添置 | - | 343 |
| 出售 | (1,532) | (2,399) |
| 轉移至權益之公允值變動 | 13,828 | 71,934 |
| 年終之結餘 | 130,566 | 118,275 |

綜合賬目附註

27. 其他非流動資產(續)

(a) 可供出售財務資產(續)

可供出售財務資產包括下列項目：

| 美元千元 | 二零一一年 | 二零一零年 |
|-----------|---------|---------|
| 上市權益性證券 | | |
| 香港 | 697 | 1,948 |
| 海外 | 8 | 8 |
| 上市權益性證券市值 | 705 | 1,956 |
| 非上市權益性證券 | 128,300 | 114,340 |
| 其他 | 1,561 | 1,979 |
| | 130,566 | 118,275 |

本集團之可供出售財務資產賬面值分為下列貨幣：

| 美元千元 | 二零一一年 | 二零一零年 |
|------|---------|---------|
| 人民幣 | 128,300 | 114,300 |
| 港元 | 1,879 | 3,100 |
| 其他貨幣 | 387 | 875 |
| | 130,566 | 118,275 |

(b) 持至到期日之投資

| 美元千元 | 二零一一年 | 二零一零年 |
|-----------|---------|---------|
| 集團 | | |
| 上市債務證券 | | |
| 香港 | 119,196 | 80,321 |
| 海外 | 61,800 | 41,416 |
| | 180,996 | 121,737 |
| 非上市債務證券 | | |
| 香港 | 1,096 | - |
| | 182,092 | 121,737 |
| 市場價值 | 185,694 | 123,463 |

持至到期日之投資變動如下：

| 美元千元 | 二零一一年 | 二零一零年 |
|---------|----------|----------|
| 年初之結餘 | 121,737 | 79,038 |
| 添置 | 85,170 | 72,776 |
| 出售／到期贖回 | (13,737) | (30,217) |
| 重新分類 | (11,093) | - |
| 攤銷 | 15 | 140 |
| 年終之結餘 | 182,092 | 121,737 |

持至到期日之投資賬面價值主要貨幣為美元。

綜合賬目附註

27. 其他非流動資產(續)

(b) 持至到期日之投資(續)

持至到期日之投資根據標準普爾及／或穆迪分為下列信貸評級：

| 美元千元 | 二零一一年 | 二零一零年 |
|------|---------|---------|
| AAA | 8,053 | 9,470 |
| AA | 22,781 | 5,949 |
| A | 71,321 | 39,006 |
| BBB | 53,511 | 46,150 |
| 無評級 | 26,426 | 21,162 |
| | 182,092 | 121,737 |

在報告日之最大承受信貸風險是持至到期日之投資賬面價值。

(c) 借貸予一間本集團投資公司

借貸予投資公司之權益性資金為免利息、無抵押及沒有特定償還期限。該貸款已於年內全數償還。

28. 存貨

| 美元千元 | 二零一一年 | 二零一零年 |
|------|---------|--------|
| 集團 | | |
| 燃油 | 136,736 | 85,142 |
| 消耗品 | 13,391 | 11,123 |
| | 150,127 | 96,265 |

存貨成本十二億一千一百六十萬美元(二零一零年：八億五千六百五十萬美元)已確認為支出並包括在營運支出內。

29. 應收賬項及預付項目

| 美元千元 | 二零一一年 | 二零一零年 |
|------------|---------|---------|
| 集團 | | |
| 業務應收賬 | | |
| — 全部兌現 | 195,947 | 207,356 |
| — 已到期但未減值 | 95,263 | 90,206 |
| — 已減值及撥備 | 5,373 | 4,597 |
| | 296,583 | 302,159 |
| 減：耗蝕撥備 | (5,373) | (4,597) |
| 業務應收賬—淨額 | 291,210 | 297,562 |
| 其他應收賬 | 64,417 | 60,146 |
| 其他預付項目 | 90,147 | 77,467 |
| 公用事業及其他保證金 | 7,570 | 7,139 |
| 可收回稅款 | 17,250 | 12,683 |
| | 470,594 | 454,997 |

綜合賬目附註

29. 應收賬項及預付項目(續)

業務應收賬之信貸評級是根據標準普爾及／或穆迪信貸評級(如有)或根據其過往資料評級,拖欠率如下:

| 美元千元 | 二零一一年 | 二零一零年 |
|-----------|----------------|----------------|
| 集團 | | |
| 借方之有信貸評級 | | |
| A | 25,833 | 13,429 |
| BB | 3,337 | 9,159 |
| BBB | 7,739 | 4,265 |
| | 36,909 | 26,853 |
| 借方之無信貸評級 | | |
| 第一組別 | 13,207 | 13,990 |
| 第二組別 | 240,556 | 255,486 |
| 第三組別 | 538 | 1,233 |
| | 254,301 | 270,709 |
| | 291,210 | 297,562 |

附註:

第一組別 - 新客戶(少於六個月)。

第二組別 - 現有客戶(多於六個月)過去無拖欠。

第三組別 - 現有客戶(多於六個月)過去有拖欠。

業務應收賬一般均為見票付款或給予認可信貸期限由10至30天不等。逾期仍未還款之客戶在未清還所有結欠餘額前,將不再給予任何信貸。

大多數已到期但未減值之業務應收賬均少於三個月。本集團之業務應收賬扣除耗蝕撥備後,根據發票到期日所作之賬齡分析如下:

| 美元千元 | 二零一一年 | 二零一零年 |
|-------|----------------|----------------|
| 少於一個月 | 270,539 | 283,418 |
| 二至三個月 | 18,108 | 13,539 |
| 四至六個月 | 2,563 | 605 |
| | 291,210 | 297,562 |

由於集團客戶眾多,遍佈世界,故此並沒有因業務應收賬匯集而產生信貸風險。其他應收賬已全部履約。

本集團業務應收賬之賬面價值分為下列貨幣:

| 美元千元 | 二零一一年 | 二零一零年 |
|------|----------------|----------------|
| 美元 | 91,987 | 89,143 |
| 加元 | 16,541 | 19,678 |
| 歐元 | 50,625 | 51,804 |
| 日圓 | 12,922 | 17,494 |
| 港元 | 5,313 | 5,831 |
| 人民幣 | 34,595 | 37,217 |
| 其他貨幣 | 79,227 | 76,395 |
| | 291,210 | 297,562 |

綜合賬目附註

29. 應收賬項及預付項目(續)

業務應收賬項之耗蝕撥備變動如下：

| 美元千元 | 二零一一年 | 二零一零年 |
|-----------|-------|---------|
| 集團 | | |
| 年初之結餘 | 4,597 | 5,664 |
| 撥備 | 2,010 | 1,164 |
| 撇銷 | (797) | (821) |
| 未使用金額撥回 | (437) | (1,410) |
| 年終之結餘 | 5,373 | 4,597 |

耗蝕撥備已包括在綜合損益表之「其他營運支出」內。

30. 組合投資

| 美元千元 | 二零一一年 | 二零一零年 |
|-----------|---------|---------|
| 集團 | | |
| 上市權益性證券 | | |
| 香港 | 20,729 | 26,981 |
| 海外 | 535 | 531 |
| 上市權益性證券市值 | 21,264 | 27,512 |
| 單位信託基金 | 4,153 | 4,907 |
| 上市債務證券 | | |
| 香港 | 25,329 | 33,389 |
| 海外 | 67,662 | 85,544 |
| 非上市債務證券 | | |
| 香港 | 644 | - |
| 其他 | 128 | 96 |
| | 119,180 | 151,448 |

集團之組合投資賬面價值的主要貨幣為美元。

根據標準普爾及／或穆迪就上市債務證券所作之信貸評級如下：

| 美元千元 | 二零一一年 | 二零一零年 |
|-----------|--------|---------|
| 集團 | | |
| AAA | - | 7,326 |
| AA | - | 5,849 |
| A | 49,059 | 63,054 |
| BBB | 27,118 | 29,720 |
| BB | 10,839 | 1,818 |
| 無評級 | 5,975 | 11,166 |
| | 92,991 | 118,933 |

權益性證券及債務證券之公允價值根據當時活躍市場的買盤價計算。

綜合賬目附註

31. 金融衍生工具

| 美元千元 | 二零一一年 | 二零一零年 |
|-------------|----------|----------|
| 資產 | | |
| 非流動資產 | | |
| 利率掉期合約 | 7,983 | 5,672 |
| 流動資產 | | |
| 利率掉期合約 | - | 155 |
| 負債 | | |
| 非流動負債 | | |
| 利率掉期合約 | (4,328) | (3,353) |
| 外匯遠期合約 | (6,030) | (6,804) |
| | (10,358) | (10,157) |

根據標準普爾及／或穆迪就金融衍生資產所作之信貸評級如下：

| 美元千元 | 二零一一年 | 二零一零年 |
|------|-------|-------|
| AA | 7,983 | 5,827 |

(a) 外匯遠期合約

於二零一一年十二月三十一日，仍未結算之外匯遠期合約之名義本金額為三千三百九十萬美元（二零一零年：三千八百八十萬美元）。

(b) 利率掉期合約

於二零一一年十二月三十一日，仍未結算之利率掉期合約之名義本金額為一億三千五百二十萬美元（二零一零年：二億六千零二十萬美元）。

| 美元千元 | 二零一一年 | 二零一零年 |
|-----------|---------|---------|
| 公司 | | |
| 非流動負債 | | |
| 利率掉期合約 | (4,328) | (3,353) |

32. 現金及銀行結餘

| 美元千元 | 二零一一年 | 二零一零年 |
|--------------|-----------|-----------|
| 集團 | | |
| 短期銀行存款 | | |
| — 三個月內到期之存款 | 1,539,404 | 856,032 |
| 銀行及庫存現金 | 369,986 | 357,329 |
| | 1,909,390 | 1,213,361 |
| 短期銀行存款 | | |
| — 超過三個月到期之存款 | 189,494 | 2,638,541 |
| | 2,098,884 | 3,851,902 |

集團之現金及銀行結餘賬面價值的主要貨幣為美元。

綜合賬目附註

32. 現金及銀行結餘(續)

根據標準普爾及／或穆迪就銀行及庫存現金及短期銀行存款所作之信貸評級如下：

| 美元千元 | 二零一一年 | 二零一零年 |
|-------------|------------------|------------------|
| 集團 | | |
| AAA | 3,286 | 5,660 |
| AA | 1,239,660 | 1,833,716 |
| A | 813,456 | 2,001,061 |
| BBB | 35,509 | 6,123 |
| BB | 4,436 | 1,187 |
| 其他 | 2,537 | 4,155 |
| | 2,098,884 | 3,851,902 |
| 公司 | | |
| 短期銀行存款 | | |
| — 三個月內到期之存款 | 41,088 | 71,090 |
| 銀行及庫存現金 | 898 | 25,165 |
| 現金及銀行結餘總額 | 41,986 | 96,255 |

33. 股本

| 美元千元 | 二零一一年 | 二零一零年 |
|----------------------------|----------------|----------------|
| 法定股本： | | |
| 普通股900,000,000股，每股0.10美元 | 90,000 | 90,000 |
| 可換股可贖回優先股65,000,000股，每股1美元 | 65,000 | 65,000 |
| 可贖回優先股50,000,000股，每股1美元 | 50,000 | 50,000 |
| | 205,000 | 205,000 |
| | 股票數目 (千計) | 普通股 美元千元 |
| 已發行及繳足股本： | | |
| 於二零一零及二零一一年十二月三十一日 | 625,793 | 62,579 |

綜合賬目附註

34. 儲備

集團

| 美元千元 | 股份溢價 | 繳納盈餘 | 資本贖回 儲備 | 資產重估儲備 | | 外匯換算 儲備 | 保留溢利 | 總額 |
|----------------|---------|--------|------------|---------|--------------|------------|-------------|-------------|
| | | | | 船舶 | 可供出售 財務資產 | | | |
| 二零零九年十二月三十一日結餘 | 172,457 | 88,547 | 4,696 | 1,915 | 44,398 | 44,563 | 3,525,529 | 3,882,105 |
| 年內總全面收益／(虧損) | - | - | - | (1,915) | 70,620 | 6,851 | 1,866,780 | 1,942,336 |
| 購入非控制性權益 | - | - | - | - | - | - | 8,205 | 8,205 |
| 二零一零年度中期股息 | - | - | - | - | - | - | (72,013) | (72,013) |
| 二零一零年度特別股息 | - | - | - | - | - | - | (250,480) | (250,480) |
| 二零一零年十二月三十一日結餘 | 172,457 | 88,547 | 4,696 | - | 115,018 | 51,414 | 5,078,021 | 5,510,153 |
| 年內總全面收益 | - | - | - | - | 13,160 | 6,531 | 181,645 | 201,336 |
| 二零一零年度末期股息 | - | - | - | - | - | - | (144,071) | (144,071) |
| 二零一零年度特別股息 | - | - | - | - | - | - | (1,311,044) | (1,311,044) |
| 二零一一年度中期股息 | - | - | - | - | - | - | (43,805) | (43,805) |
| 二零一一年十二月三十一日結餘 | 172,457 | 88,547 | 4,696 | - | 128,178 | 57,945 | 3,760,746 | 4,212,569 |

公司

| 美元千元 | 股份溢價 | 繳納盈餘 | 資本贖回 儲備 | 保留溢利 | 總額 |
|----------------|---------|--------|------------|-------------|-------------|
| | | | | | |
| 年內總全面收益 | - | - | - | 1,075,139 | 1,075,139 |
| 二零一零年度中期股息 | - | - | - | (72,013) | (72,013) |
| 二零一零年度特別股息 | - | - | - | (250,480) | (250,480) |
| 二零一零年十二月三十一日結餘 | 172,457 | 88,547 | 4,696 | 1,703,579 | 1,969,279 |
| 年內總全面收益 | - | - | - | 41,517 | 41,517 |
| 二零一零年度末期股息 | - | - | - | (144,071) | (144,071) |
| 二零一零年度特別股息 | - | - | - | (1,311,044) | (1,311,044) |
| 二零一一年度中期股息 | - | - | - | (43,805) | (43,805) |
| 二零一一年十二月三十一日結餘 | 172,457 | 88,547 | 4,696 | 246,176 | 511,876 |

本年度股東應佔之溢利已列入本公司之賬目內，金額為四千一百五十萬美元（二零一零年：十億七千五百一十萬美元）。根據百慕達公司法及本公司組織章程細則，繳納盈餘亦可供分派。因此，於二零一一年十二月三十一日，本公司可分派之儲備達三億三千四百七十萬美元（二零一零年：十七億九千二百一十萬美元）。

綜合賬目附註

35. 借貸

| 美元千元 | 二零一一年 | 二零一零年 |
|------------|------------------|------------------|
| 集團 | | |
| 非流動 | | |
| 銀行貸款 | | |
| — 有抵押 | 954,208 | 851,177 |
| — 無抵押 | 42,151 | 74,459 |
| 財務租賃債務 | 1,236,736 | 1,490,731 |
| | 2,233,095 | 2,416,367 |
| 流動 | | |
| 無抵押銀行透支 | 236 | 78 |
| 銀行貸款 | | |
| — 有抵押 | 152,829 | 117,621 |
| — 無抵押 | 32,307 | 32,310 |
| 財務租賃債務 | 253,739 | 97,746 |
| | 439,111 | 247,755 |
| 總借貸 | 2,672,206 | 2,664,122 |

借貸之到期日如下：

| 美元千元 | 銀行貸款 | 銀行透支 | 財務租賃 | |
|---------------|-----------|------|-----------|-----------|
| | | | 現值 | 最低付款 |
| 於二零一一年十二月三十一日 | | | | |
| 二零一二年 | 185,136 | 236 | 253,739 | 267,088 |
| 二零一三年 | 121,141 | — | 143,156 | 155,418 |
| 二零一四年 | 61,491 | — | 46,912 | 59,163 |
| 二零一五年 | 43,402 | — | 47,693 | 59,807 |
| 二零一六年 | 82,235 | — | 116,472 | 128,099 |
| 二零一七年及以後 | 688,090 | — | 882,503 | 986,110 |
| | 1,181,495 | 236 | 1,490,475 | 1,655,685 |
| 須於五年內全部償還 | 313,788 | 236 | 437,826 | |
| 不須於五年內全部償還 | 867,707 | — | 1,052,649 | |
| | 1,181,495 | 236 | 1,490,475 | |
| 於二零一零年十二月三十一日 | | | | |
| 二零一一年 | 149,931 | 78 | 97,746 | 112,944 |
| 二零一二年 | 153,474 | — | 253,304 | 267,528 |
| 二零一三年 | 88,669 | — | 142,180 | 154,611 |
| 二零一四年 | 53,352 | — | 46,570 | 59,171 |
| 二零一五年 | 10,930 | — | 47,411 | 60,038 |
| 二零一六年及以後 | 619,211 | — | 1,001,266 | 1,120,615 |
| | 1,075,567 | 78 | 1,588,477 | 1,774,907 |
| 須於五年內全部償還 | 297,873 | 78 | 358,037 | |
| 不須於五年內全部償還 | 777,694 | — | 1,230,440 | |
| | 1,075,567 | 78 | 1,588,477 | |

本集團之物業、機器及設備已用作借貸抵押(附註17)。

綜合賬目附註

35. 借貸(續)

於結算日之實際利率如下：

| | 二零一一年 | | | 二零一零年 | | |
|--------|-------|------|------|-------|------|------|
| | 美元 | 英鎊 | 其他 | 美元 | 英鎊 | 其他 |
| 銀行貸款 | 1.4% | - | - | 1.1% | - | - |
| 財務租賃債務 | 0.7% | 1.3% | 3.5% | 0.5% | 1.1% | 3.5% |

非流動借貸之賬面價值及公允價值如下：

| 美元千元 | 賬面價值 | | 公允價值 | |
|--------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| | 二零一一年 | 二零一零年 | 二零一一年 | 二零一零年 |
| 銀行貸款 | 996,359 | 925,636 | 997,157 | 929,479 |
| 財務租賃債務 | 1,236,736 | 1,490,731 | 1,236,736 | 1,490,731 |
| | 2,233,095 | 2,416,367 | 2,233,893 | 2,420,210 |

公允價值乃根據現金流量折扣採用借貸利率百分之三點四(二零一零年：百分之二點三)而定。

短期借貸之賬面價值基本等同於其公允價值。

集團借貸之賬面價值分為下列貨幣：

| 美元千元 | 二零一一年 | 二零一零年 |
|------|-----------|-----------|
| 美元 | 2,641,017 | 2,628,835 |
| 英鎊 | 31,082 | 35,284 |
| 其他貨幣 | 107 | 3 |
| | 2,672,206 | 2,664,122 |

於二零一一年十二月三十一日，本集團之固定利率借貸為五千一百二十萬美元(二零一零年：五千八百三十萬美元)。剩餘之借貸為二十六億二千一百萬美元(二零一零年：二十六億零五百八十萬美元)，均屬浮動利率借貸。

36. 應付賬項及應計項目

| 美元千元 | 二零一一年 | 二零一零年 |
|-----------|---------|---------|
| 集團 | | |
| 業務應付賬 | 247,575 | 198,514 |
| 其他應付賬 | 82,209 | 62,532 |
| 應計費用 | 342,915 | 461,620 |
| 遞延收入 | 36,750 | 35,546 |
| | 709,449 | 758,212 |

本集團之業務應付賬按發票日期所作之賬齡分析如下：

| 美元千元 | 二零一一年 | 二零一零年 |
|-------|---------|---------|
| 少於一個月 | 178,514 | 131,765 |
| 二至三個月 | 64,935 | 61,882 |
| 四至六個月 | 3,416 | 4,697 |
| 多於六個月 | 710 | 170 |
| | 247,575 | 198,514 |

綜合賬目附註

36. 應付賬項及應計項目(續)

本集團業務應付賬之賬面價值分為下列貨幣：

| 美元千元 | 二零一一年 | 二零一零年 |
|------|---------|---------|
| 美元 | 116,281 | 79,885 |
| 加元 | 11,590 | 11,115 |
| 歐元 | 14,098 | 13,398 |
| 日圓 | 28,000 | 25,295 |
| 港元 | 18,909 | 14,994 |
| 人民幣 | 31,498 | 25,913 |
| 其他貨幣 | 27,199 | 27,914 |
| | 247,575 | 198,514 |

37. 承擔項目

集團

(a) 資本承擔— 物業、機器及設備

| 美元千元 | 二零一一年 | 二零一零年 |
|-----------|-----------|---------|
| 經已簽訂但尚未備付 | 1,595,176 | 690,422 |
| 經已授權但尚未簽約 | 284,447 | 229,735 |
| | 1,879,623 | 920,157 |

(b) 營運租賃承擔

根據不可取消之營運租賃而須於下列年內支付之最低租約租金總額為：

| 美元千元 | 船舶及設備 | 房地產 | 總額 |
|---------------|-----------|--------|-----------|
| 於二零一一年十二月三十一日 | | | |
| 二零一二年 | 196,097 | 27,725 | 223,822 |
| 二零一三年 | 148,235 | 17,928 | 166,163 |
| 二零一四年 | 137,718 | 11,158 | 148,876 |
| 二零一五年 | 88,216 | 2,652 | 90,868 |
| 二零一六年 | 74,449 | 2,421 | 76,870 |
| 二零一七年及以後 | 354,364 | 356 | 354,720 |
| | 999,079 | 62,240 | 1,061,319 |
| 於二零一零年十二月三十一日 | | | |
| 二零一一年 | 186,026 | 26,446 | 212,472 |
| 二零一二年 | 108,044 | 15,692 | 123,736 |
| 二零一三年 | 98,461 | 7,580 | 106,041 |
| 二零一四年 | 96,415 | 4,098 | 100,513 |
| 二零一五年 | 86,859 | 615 | 87,474 |
| 二零一六年及以後 | 426,136 | 158 | 426,294 |
| | 1,001,941 | 54,589 | 1,056,530 |

綜合賬目附註

37. 承擔項目(續)

集團(續)

(c) 營運租賃租金應收賬

根據不可取消之房地產及船舶營運租賃而於下列年內應收之最低租約租金總額為：

| 美元千元 | 二零一一年 | 二零一零年 |
|----------|----------------|----------------|
| 二零一一年 | - | 22,857 |
| 二零一二年 | 23,801 | 22,366 |
| 二零一三年 | 78,091 | 20,231 |
| 二零一四年 | 102,987 | 19,138 |
| 二零一五年 | 98,971 | 15,180 |
| 二零一六年 | 42,960 | 13,943 |
| 二零一七年及以後 | 45,975 | 30,975 |
| | 392,785 | 144,690 |

38. 財務擔保

集團

於二零一一年十二月三十一日，本集團並無作出任何公司擔保(二零一零年：無)。

公司

- (a) 本公司已就其附屬公司作出約三十一億四千七百四十萬美元(二零一零年：二十七億九千零六十萬美元)之公司擔保。截至二零一一年十二月三十一日，該等附屬公司已動用二十六億七千七百八十萬美元(二零一零年：二十六億六千九百九十萬美元)。
- (b) 本公司已就附屬公司未來之營運租約租金支出四億零七百八十萬美元(二零一零年：四億五千二百八十萬美元)作出公司擔保。
- (c) 本公司已就附屬公司之造船合約之分期付款，作出約三億六千九百九十萬美元(二零一零年：三億九千四百一十萬美元)之公司擔保。

董事會認為附屬公司有足夠財政能力清還債務。

39. 綜合現金流量表附註

(a) 經營溢利與營運產生之現金比對表

| 美元千元 | 二零一一年 | 二零一零年 |
|-------------------|----------------|------------------|
| 持續營運業務之經營溢利 | 174,598 | 918,807 |
| 撥回準備 | 43,000 | - |
| 銀行利息收入 | (21,170) | (18,526) |
| 收取組合及持至到期日投資之利息 | (12,942) | (8,151) |
| 收取組合投資之股息 | (794) | (622) |
| 折舊 | 242,534 | 255,010 |
| 於一投資物業之公允值收益 | (5,000) | (5,000) |
| 出售物業、機器及設備虧損/(溢利) | 11,211 | (6,924) |
| 可供出售財務資產股息收入 | (12,137) | (7) |
| 出售可供出售財務資產溢利 | (696) | (1,314) |
| 出售持至到期日投資收益 | (572) | (2,044) |
| 無形資產攤銷 | 13,130 | 10,501 |
| 預付租賃溢價之攤銷 | 285 | 471 |
| 金融衍生工具淨(收益)/虧損 | (1,707) | 853 |
| 淨退休資產/負債改變 | (8,826) | (3,116) |
| 計算營運資金變動前之經營溢利 | 420,914 | 1,139,938 |
| 存貨增加 | (53,862) | (12,704) |
| 應收賬項及預付項目增加 | (12,843) | (71,547) |
| 應付賬項及應計項目(減少)/增加 | (45,639) | 156,703 |
| 金融衍生工具結算 | (248) | 332 |
| 營運產生之現金 | 308,322 | 1,212,722 |

綜合賬目附註

39. 綜合現金流量表附註(續)

(b) 出售附屬公司

| 美元千元 | 二零一一年 | 二零一零年 |
|--------------|-------|-----------|
| 出售資產淨值 | | |
| 物業、機器及設備 | - | 104,010 |
| 預付租賃溢價 | - | 3,467 |
| 商譽 | - | 23,599 |
| 共同控制實體 | - | 9,804 |
| 遞延稅項資產 | - | 592 |
| 存貨 | - | 218 |
| 發展中及作出售用途之物業 | - | 855,886 |
| 應收賬項及預付項目 | - | 8,554 |
| 現金及銀行結餘 | - | 262,124 |
| 總資產 | - | 1,268,254 |
| 借貸，有抵押 | - | (87,565) |
| 遞延稅項負債 | - | (11,377) |
| 應付賬項及應計項目 | - | (39,639) |
| 欠一共同控制實體款項 | - | (1,800) |
| 本期稅項 | - | (2,025) |
| 總負債 | - | (142,406) |
| 資產淨值 | - | 1,125,848 |
| 出售附屬公司之溢利 | - | 1,004,554 |
| 淨現金作價 | - | 2,130,402 |

(c) 主要非現金交易

年內並無主要非現金交易。於二零一零年中，主要非現金交易包括一億二千六百一十萬美元之財務借貸開始。

(d) 現金及現金等價物結存分析

| 美元千元 | 二零一一年 | 二零一零年 |
|----------------------|-----------|-----------|
| 於存款日起計三個月內到期之銀行結存及存款 | 1,909,390 | 1,213,361 |
| 銀行透支 | (236) | (78) |
| | 1,909,154 | 1,213,283 |

40. 賬目之通過

賬目經於二零一二年三月九日獲董事會通過。

主要附屬公司、聯營公司及共同控制實體

於二零一一年十二月三十一日

| 公司名稱 | 由本集團 持有之股份 有效百分率 | 已發行之股本/ 註冊資本/ 投入現金資本摘要 | 主要業務 | 註冊國家 | 營運範圍 |
|---|------------------------|--|------------------|---------|------|
| 附屬公司 | | | | | |
| 偉達倉庫運輸有限公司 | 100 | 3,000股普通股每股100港元 300,000港元 | 投資控股及 貨櫃運輸 | 香港 | 香港 |
| Consolidated Leasing & Terminals, Inc. | 100 | 1股普通股無面值100美元 | 投資控股、 自置及租賃設備 | 美國 | 美國 |
| Containers No. 1 Inc. | 100 | 10,000股普通股每股10美元 100,000美元 | 自置及租賃設備 | 馬紹爾群島 | 全世界 |
| Containers No. 2 Inc. | 100 | 10,000股普通股每股10美元 100,000美元 | 自置及租賃設備 | 馬紹爾群島 | 全世界 |
| 東莞東方集裝箱有限公司 | 100 | 註冊資本29,000,000港元 | 貨櫃堆場 | 中國* | 中國 |
| 遠富投資有限公司 | 100 | 10,000股普通股每股1港元 10,000港元 | 投資控股 | 香港 | 香港 |
| 冠廣投資有限公司 | 100 | 10,000股普通股每股1港元 10,000港元 | 組合投資 | 香港 | 香港 |
| 海東運輸有限公司 | 100 | 100,000股普通股每股1港元 100,000港元 | 貨櫃運輸 | 香港 | 香港 |
| Kenwake Ltd. | 100 100 | 1,600,000股普通股每股1英鎊 520,000股5%可累積優先股 每股1英鎊 2,120,000英鎊 | 投資控股 | 英國 | 英國 |
| Laronda Company Ltd. | 100 | 5,000股普通股每股1美元 5,000美元 | 組合投資 | 英屬維爾京群島 | 全世界 |
| LBCT LLC | 100 | 資本500,000美元 | 貨櫃碼頭營運 | 美國 | 美國 |
| Long Beach Container Terminal, Inc. | 100 | 5,000股普通股無面值 500,000美元 | 貨櫃碼頭營運 | 美國 | 美國 |
| Loyalton Shipping Limited | 100 | 500股普通股每股10美元 5,000美元 | 自置船舶 | 馬紹爾群島 | 全世界 |
| Maritime Delivery Services Inc. | 100 | 1,000股普通股每股10美元 10,000美元 | 卡車運輸服務 | 美國 | 美國 |
| Newcontainer No. 36 (Luxembourg) Shipping S.à r.l. | 100 | 100股普通股每股250美元 25,000美元 | 自置船舶 | 盧森堡 | 全世界 |
| Newcontainer No. 37 (Luxembourg) Shipping S.à r.l. | 100 | 100股普通股每股250美元 25,000美元 | 自置船舶 | 盧森堡 | 全世界 |
| Newcontainer No. 40 (Luxembourg) Shipping S.à r.l. | 100 | 600股普通股每股250美元 150,000美元 | 自置船舶 | 盧森堡 | 全世界 |

主要附屬公司、聯營公司及共同控制實體

於二零一一年十二月三十一日

| 公司名稱 | 由本集團持有之股份有效百分率 | 已發行之股本／註冊資本／投入現金資本摘要 | 主要業務 | 註冊國家 | 營運範圍 |
|--|----------------|-----------------------------|------|-------|------|
| 附屬公司 (續) | | | | | |
| Newcontainer No. 41 (Luxembourg) Shipping S.à r.l. | 100 | 600股普通股每股250美元 150,000美元 | 自置船舶 | 盧森堡 | 全世界 |
| Newcontainer No. 42 (Luxembourg) Shipping S.à r.l. | 100 | 600股普通股每股250美元 150,000美元 | 自置船舶 | 盧森堡 | 全世界 |
| Newcontainer No. 43 (Luxembourg) Shipping S.à r.l. | 100 | 600股普通股每股250美元 150,000美元 | 自置船舶 | 盧森堡 | 全世界 |
| Newcontainer No. 45 (Luxembourg) Shipping S.à r.l. | 100 | 100股普通股每股250美元 25,000美元 | 自置船舶 | 盧森堡 | 全世界 |
| Newcontainer No. 48 (Luxembourg) Shipping S.à r.l. | 100 | 100股普通股每股250美元 25,000美元 | 自置船舶 | 盧森堡 | 全世界 |
| Newcontainer No. 49 (Luxembourg) Shipping S.à r.l. | 100 | 100股普通股每股250美元 25,000美元 | 自置船舶 | 盧森堡 | 全世界 |
| Newcontainer No. 50 (Luxembourg) Shipping S.à r.l. | 100 | 100股普通股每股250美元 25,000美元 | 自置船舶 | 盧森堡 | 全世界 |
| Newcontainer No. 1 Shipping Inc. | 100 | 500股普通股無面值5,000美元 | 自置船舶 | 利比利亞† | 全世界 |
| Newcontainer No. 3 Shipping Inc. | 100 | 500股普通股無面值5,000美元 | 自置船舶 | 利比利亞† | 全世界 |
| Newcontainer No. 5 Shipping Inc. | 100 | 500股普通股無面值5,000美元 | 自置船舶 | 利比利亞† | 全世界 |
| Newcontainer No. 6 Shipping Inc. | 100 | 500股普通股無面值5,000美元 | 自置船舶 | 利比利亞† | 全世界 |
| Newcontainer No. 9 (Marshall Islands) Shipping Inc. | 100 | 500股普通股無面值5,000美元 | 自置船舶 | 馬紹爾群島 | 全世界 |
| Newcontainer No. 10 (Marshall Islands) Shipping Inc. | 100 | 500股普通股無面值5,000美元 | 自置船舶 | 馬紹爾群島 | 全世界 |
| Newcontainer No. 15 (Marshall Islands) Shipping Inc. | 100 | 500股普通股無面值5,000美元 | 自置船舶 | 馬紹爾群島 | 全世界 |
| Newcontainer No. 31 (Marshall Islands) Shipping Inc. | 100 | 500股普通股無面值5,000美元 | 自置船舶 | 馬紹爾群島 | 全世界 |
| Newcontainer No. 32 (Marshall Islands) Shipping Inc. | 100 | 500股普通股無面值5,000美元 | 自置船舶 | 馬紹爾群島 | 全世界 |
| Newcontainer No. 51 (Marshall Islands) Shipping Inc. | 100 | 5,000股普通股每股1美元 5,000美元 | 自置船舶 | 馬紹爾群島 | 全世界 |
| Newcontainer No. 52 (Marshall Islands) Shipping Inc. | 100 | 5,000股普通股每股1美元 5,000美元 | 自置船舶 | 馬紹爾群島 | 全世界 |

主要附屬公司、聯營公司及共同控制實體

於二零一一年十二月三十一日

| 公司名稱 | 由本集團 持有之股份 有效百分率 | 已發行之股本/ 註冊資本/ 投入現金資本摘要 | 主要業務 | 註冊國家 | 營運範圍 |
|--|------------------------|------------------------------|----------------|-------|------|
| 附屬公司(續) | | | | | |
| Newcontainer No. 53 (Marshall Islands) Shipping Inc. | 100 | 5,000股普通股每股1美元 5,000美元 | 自置船舶 | 馬紹爾群島 | 全世界 |
| Newcontainer No. 55 (Marshall Islands) Shipping Inc. | 100 | 5,000股普通股每股1美元 5,000美元 | 自置船舶 | 馬紹爾群島 | 全世界 |
| Newcontainer No. 56 (Marshall Islands) Shipping Inc. | 100 | 5,000股普通股每股1美元 5,000美元 | 自置船舶 | 馬紹爾群島 | 全世界 |
| Newcontainer No. 57 (Marshall Islands) Shipping Inc. | 100 | 5,000股普通股每股1美元 5,000美元 | 自置船舶 | 馬紹爾群島 | 全世界 |
| Newcontainer No. 60 (Marshall Islands) Shipping Inc. | 100 | 5,000股普通股每股1美元 5,000美元 | 自置船舶 | 馬紹爾群島 | 全世界 |
| Newcontainer No. 61 (Marshall Islands) Shipping Inc. | 100 | 5,000股普通股每股1美元 5,000美元 | 自置船舶 | 馬紹爾群島 | 全世界 |
| Newcontainer No. 62 (Marshall Islands) Shipping Inc. | 100 | 5,000股普通股每股1美元 5,000美元 | 自置船舶 | 馬紹爾群島 | 全世界 |
| Newcontainer No. 63 (Marshall Islands) Shipping Inc. | 100 | 5,000股普通股每股1美元 5,000美元 | 自置船舶 | 馬紹爾群島 | 全世界 |
| Newcontainer No. 65 (Marshall Islands) Shipping Inc. | 100 | 5,000股普通股每股1美元 5,000美元 | 自置船舶 | 馬紹爾群島 | 全世界 |
| Newcontainer No. 66 (Marshall Islands) Shipping Inc. | 100 | 5,000股普通股每股1美元 5,000美元 | 自置船舶 | 馬紹爾群島 | 全世界 |
| Newcontainer No. 67 (Marshall Islands) Shipping Inc. | 100 | 5,000股普通股每股1美元 5,000美元 | 自置船舶 | 馬紹爾群島 | 全世界 |
| Newcontainer No. 68 (Marshall Islands) Shipping Inc. | 100 | 5,000股普通股每股1美元 5,000美元 | 自置船舶 | 馬紹爾群島 | 全世界 |
| Newcontainer No. 69 (Marshall Islands) Shipping Inc. | 100 | 5,000股普通股每股1美元 5,000美元 | 自置船舶 | 馬紹爾群島 | 全世界 |
| Newcontainer No. 70 (Marshall Islands) Shipping Inc. | 100 | 5,000股普通股每股1美元 5,000美元 | 自置船舶 | 馬紹爾群島 | 全世界 |
| Newcontainer No. 71 (Marshall Islands) Shipping Inc. | 100 | 5,000股普通股每股1美元 5,000美元 | 自置船舶 | 馬紹爾群島 | 全世界 |
| Newcontainer No. 72 (Marshall Islands) Shipping Inc. | 100 | 5,000股普通股每股1美元 5,000美元 | 自置船舶 | 馬紹爾群島 | 全世界 |
| Newcontainer No. 73 (Marshall Islands) Shipping Inc. | 100 | 5,000股普通股每股1美元 5,000美元 | 自置船舶 | 馬紹爾群島 | 全世界 |
| OLL Logistics (Malaysia) Sdn Bhd | 100 | 10,000股普通股每股1馬幣 10,000馬幣 | 物流、貨物集裝及 托運 | 馬來西亞 | 馬來西亞 |

主要附屬公司、聯營公司及共同控制實體

於二零一一年十二月三十一日

| 公司名稱 | 由本集團持有之股份有效百分率 | 已發行之股本／註冊資本／投入現金資本摘要 | 主要業務 | 註冊國家 | 營運範圍 |
|---------------------------------|----------------|---------------------------------------|------------|---------|------|
| 附屬公司(續) | | | | | |
| OOCL (Agencies) Ltd. | 100 | 200股普通股每股100美元 20,000美元 | 投資控股 | 百慕達 | 全世界 |
| 東方海外(亞太)有限公司 | 100 | 2股普通股每股1港元2港元 | 運輸 | 香港 | 亞太區 |
| OOCL (Assets) Holdings Inc. | 100 | 500股普通股無面值5,000美元 | 投資控股 | 利比利亞† | 全世界 |
| OOCL (Assets USA) Holdings Inc. | 100 | 50,000股普通股每股1美元 50,000美元 | 投資控股 | 利比利亞† | 美國 |
| OOCL (Australia) Pty Ltd. | 100 | 200,000股普通股每股1澳元 200,000澳元 | 航運代理 | 澳洲 | 澳洲 |
| OOCL (Canada) Inc. | 100 | 10,000股普通股無面值 91,000加元 | 航運代理 | 加拿大 | 加拿大 |
| 東方海外(中國)投資有限公司 | 100 | 2股普通股每股1港元2港元 | 投資控股 | 香港 | 中國 |
| OOCL (Denmark) A/S | 100 | 1,000股普通股每股500丹麥盾 500,000丹麥盾 | 航運代理 | 丹麥 | 北歐 |
| OOCL (Europe) Ltd. | 100 | 5,000,000股普通股每股1英鎊 5,000,000英鎊 | 投資控股及區域總公司 | 英國 | 歐洲 |
| OOCL (Finland) Ltd. Oy | 100 | 150股普通股每股16.82歐元 2,522.82歐元 | 航運代理 | 芬蘭 | 芬蘭 |
| OOCL (France) SA | 100 | 60,000股普通股每股15.24歐元 914,694.10歐元 | 航運代理 | 法國 | 法國 |
| OOCL (India) Private Ltd. | 100 | 1,000股普通股每股100盧比 100,000盧比 | 航運代理 | 印度 | 印度 |
| OOCL (Infotech) Holdings Ltd. | 100 | 2股普通股每股1美元2美元 | 投資控股 | 英屬維爾京群島 | 全世界 |
| OOCL (Ireland) Ltd. | 100 | 100股普通股每股1.25歐元 125歐元 | 航運代理 | 愛爾蘭 | 愛爾蘭 |
| OOCL (Italy) S.r.l. | 100 | 1股額每股10,000歐元 10,000歐元 | 航運代理 | 意大利 | 意大利 |
| OOCL (Japan) Ltd. | 100 | 160,000股普通股每股500日圓 80,000,000日圓 | 航運代理 | 日本 | 日本 |
| OOCL (Korea) Ltd. | 100 | 16,000股普通股每股10,000韓圓 160,000,000韓圓 | 航運代理 | 韓國 | 韓國 |
| OOCL (Liners) Holdings Ltd. | 100 | 2股普通股每股1港元2港元 | 投資控股 | 香港 | 香港 |

主要附屬公司、聯營公司及共同控制實體

於二零一一年十二月三十一日

| 公司名稱 | 由本集團 持有之股份 有效百分率 | 已發行之股本/ 註冊資本/ 投入現金資本摘要 | 主要業務 | 註冊國家 | 營運範圍 |
|---|------------------------|---|----------------|---------|------|
| 附屬公司(續) | | | | | |
| OOCL (Logistics) Holdings Ltd. | 100 | 10,000股普通股每股1美元 10,000美元 | 投資控股 | 英屬維爾京群島 | 全世界 |
| OOCL (Philippines) Inc. | 100 | 55,000股普通股每股100披索 5,500,000披索 | 航運代理 | 菲律賓 | 菲律賓 |
| OOCL (Portugal), Lda | 100 | 1股額每股178,819歐元 | 航運代理 | 葡萄牙 | 葡萄牙 |
| | 100 | 1股額每股500歐元 179,319歐元 | | | |
| OOCL (Russia) Ltd. | 100 | 1股有分享權股每股10,000盧布 10,000盧布 | 航運代理及托運 | 俄羅斯 | 俄羅斯 |
| OOCL (Singapore) Pte Ltd. | 100 | 100,000股普通股每股1新加坡元 100,000新加坡元 | 航運代理 | 新加坡 | 新加坡 |
| OOCL (Sweden) AB | 100 | 100,000股普通股每股1瑞典克郎 100,000瑞典克郎 | 航運代理 | 瑞典 | 瑞典 |
| OOCL (Switzerland) AG | 100 | 200,000股普通股每股1瑞士法郎 200,000瑞士法郎 | 航運代理 | 瑞士 | 瑞士 |
| 台灣東方海外股份有限公司 | 100 | 10,000,000股普通股每股10新台幣 100,000,000新台幣 | 航運代理 | 台灣 | 台灣 |
| OOCL (Terminals) Investment Ltd. | 100 | 500股普通股每股1美元500美元 | 投資控股 | 英屬維爾京群島 | 全世界 |
| OOCL (UK) Ltd. | 100 | 3,100,000股普通股每股10英鎊 31,000,000英鎊 | 航運代理 | 英國 | 英國 |
| OOCL (USA) Inc. | 100 | 1,030股普通股每股1美元 1,030美元 | 航運代理 | 美國 | 美國 |
| OOCL (Vietnam) Co. Ltd. | 51 | 法定資本500,000美元 | 航運代理 | 越南 | 越南 |
| OOCL BENELUX | 100 | 226,271股普通股無面值 609,799歐元 | 航運代理 | 比利時 | 比利時 |
| 上海東陸物流有限公司 | 100 | 註冊資本21,250,000人民幣 | 托運代理及 貨物集裝 | 中國士 | 中國 |
| OOCL LLC | 100 | 資本500,000美元 | 投資控股 | 美國 | 美國 |
| OOCL Logistics (Asia Pacific) Ltd. | 100 | 200股普通股每股100美元 20,000美元 | 投資控股、運輸及 物流 | 百慕達 | 亞太區 |
| OOCL Logistics (Australia) Pty. Limited | 100 | 200,000股普通股每股1澳元 200,000澳元 | 物流、貨物集裝及 托運 | 澳洲 | 澳洲 |
| OOCL Logistics (Canada) Ltd. | 100 | 1,000股普通股每股1加元 1,000加元 | 物流、貨物集裝及 托運 | 加拿大 | 加拿大 |

主要附屬公司、聯營公司及共同控制實體

於二零一一年十二月三十一日

| 公司名稱 | 由本集團持有之股份有效百分率 | 已發行之股本／註冊資本／投入現金資本摘要 | 主要業務 | 註冊國家 | 營運範圍 |
|--|----------------|---------------------------------------|-----------------|---------|------|
| 附屬公司(續) | | | | | |
| 東方海外物流(中國)有限公司 | 100 | 註冊資本4,840,000美元 | 物流、貨物集裝及托運 | 中國* | 中國 |
| OOCL Logistics (Europe) Ltd. | 100 | 2股普通股每股1英鎊2英鎊 | 物流、貨物集裝及托運 | 英國 | 歐洲 |
| 東方海外物流(香港)有限公司 | 100 | 50,000股普通股每股10港元 500,000港元 | 物流、貨物集裝及托運 | 香港 | 香港 |
| OOCL Logistics (India) Private Ltd. | 100 | 35,000股普通股每股100盧比 3,500,000盧比 | 物流、貨物集裝及托運 | 印度 | 印度 |
| OOCL Logistics (Japan) Ltd. | 100 | 200股普通股每股50,000日圓 10,000,000日圓 | 物流、貨物集裝及托運 | 日本 | 日本 |
| OOCL Logistics (Korea) Ltd. | 100 | 30,000股普通股每股10,000韓圓 300,000,000韓圓 | 物流、貨物集裝及托運 | 韓國 | 韓國 |
| OOCL Logistics (Singapore) Pte Ltd. | 100 | 2股普通股每股1新加坡元 2新加坡元 | 物流、貨物集裝及托運 | 新加坡 | 新加坡 |
| 台灣東方海外物流股份有限公司 | 100 | 4,250,000股普通股每股10新台幣 42,500,000新台幣 | 物流、貨物集裝及托運 | 台灣 | 台灣 |
| OOCL Logistics (USA) Inc. | 100 | 100股普通股無面值200美元 | 物流、貨物集裝、托運及投資控股 | 美國 | 全世界 |
| OOCL Logistics Limited | 100 | 10,000股普通股每股1美元 10,000美元 | 投資控股 | 英屬維爾京群島 | 香港 |
| OOCL Logistics Line Limited | 100 | 2股普通股每股1港元2港元 | 物流、貨物集裝及托運 | 香港 | 全世界 |
| 東方海外物流(上海外高橋保稅物流園區)有限公司 | 100 | 註冊資本1,000,000美元 | 倉儲 | 中國* | 中國 |
| 東方海外物流(天津保稅物流園區)有限公司 | 100 | 註冊資本4,700,000美元 | 倉儲、運輸及物流 | 中國* | 中國 |
| # OOCL Transport & Logistics Holdings Ltd. | 100 | 169,477,152股普通股每股1美元 169,477,152美元 | 投資控股 | 百慕達 | 全世界 |
| 東方海外倉儲(上海)有限公司 | 100 | 註冊資本10,000,000美元 | 倉儲 | 中國* | 中國 |
| # OOIL (Investments) Inc. | 100 | 500股普通股無面值5,000美元 | 投資控股 | 利比亞† | 全世界 |

主要附屬公司、聯營公司及共同控制實體

於二零一一年十二月三十一日

| 公司名稱 | 由本集團 持有之股份 有效百分率 | 已發行之股本/ 註冊資本/ 投入現金資本摘要 | 主要業務 | 註冊國家 | 營運範圍 |
|---|--|---|---------------|---------|------|
| 附屬公司(續) | | | | | |
| Orient Overseas Associates | 100 | 有限責任合夥 | 自置物業 | 美國 | 美國 |
| Orient Overseas Building Corp. | 100 | 10股普通股無面值150,000美元 | 自置物業 | 美國 | 美國 |
| 東方海外貨櫃航運(中國)有限公司 | 100 | 註冊資本2,800,000美元 | 航運代理 | 中國* | 中國 |
| Orient Overseas Container Line (Europe) Ltd. | 100 | 66,000,000股普通股每股1英鎊 66,000,000英鎊 | 投資控股 | 英國 | 英國 |
| Orient Overseas Container Line (Malaysia) Sdn Bhd | 100 | 350,000股普通股每股1馬幣 350,000馬幣 | 航運代理 | 馬來西亞 | 馬來西亞 |
| Orient Overseas Container Line (Spain), S.L. | 100 | 3,100股普通股每股1歐元 3,100歐元 | 航運代理 | 西班牙 | 西班牙 |
| Orient Overseas Container Line (UK) Ltd. | 100 | 5,000股普通股每股1美元 5,000美元 | 貨櫃運輸及 船舶管理 | 開曼群島 | 全世界 |
| Orient Overseas Container Line Inc. | 100 | 500股普通股無面值 25,000,000美元 | 投資控股 | 利比利亞† | 全世界 |
| 東方海外貨櫃航運有限公司 | 100 | 10,000股普通股每股100港元 1,000,000港元 | 貨櫃運輸 | 香港 | 全世界 |
| 上海東方海外集裝箱貨運有限公司 | 60 | 註冊資本9,350,000美元 | 貨櫃堆場 | 中國§ | 中國 |
| Soberry Investments Ltd. | 100 | 5,000股普通股每股1美元 5,000美元 | 組合投資 | 英屬維爾京群島 | 全世界 |
| Wall Street Plaza, Inc. | 100 100 100 100 100 100 | 40股A普通股每股1美元 160股B普通股每股1美元 20,000股12% A系列非累積 無投票權優先股每股1,000美元 18,000股11% B系列非累積 無投票權優先股每股1,000美元 19,500股12% C系列非累積 無投票權優先股每股1,000美元 19,000股12% D系列非累積 無投票權優先股每股1,000美元 76,500,200美元 | 投資控股 | 美國 | 美國 |
| Wealth Capital Corporation | 100 | 500股普通股無面值5,000美元 | 投資控股 | 利比利亞† | 全世界 |

主要附屬公司、聯營公司及共同控制實體

於二零一一年十二月三十一日

| 公司名稱 | 由本集團 持有之股份 有效百分率 | 已發行之股本/ 註冊資本/ 投入現金資本摘要 | 主要業務 | 註冊國家 | 營運範圍 |
|------------------|------------------------|---|--------|------|------|
| 聯營公司 | | | | | |
| 寧波遠東碼頭經營有限公司 | 20 | 註冊資本624,000,000人民幣 | 貨櫃碼頭營運 | 中國§ | 中國 |
| 天津港聯盟國際集裝箱碼頭有限公司 | 20 | 註冊資本160,000,000美元 | 貨櫃碼頭營運 | 中國§ | 中國 |
| 共同控制實體 | | | | | |
| OOCL (UAE) LLC | 49 | 300股普通股每股1,000 阿聯酋迪拉姆 300,000阿聯酋迪拉姆 | 航運代理 | 杜拜 | 杜拜 |
| 青島東港國際集裝箱儲運有限公司 | 59 | 註冊資本69,900,000人民幣 | 貨櫃堆場 | 中國§ | 中國 |

本公司之直接附屬公司。

† 於利比亞註冊，但已遷冊馬紹爾群島之公司。

* 外商獨資經營企業。

§ 中外合資經營企業。

± 國內合資企業。

十年財務綜合表

| 美元千元 | 二零零二年 | 二零零三年 | 二零零四年 | 二零零五年 | 二零零六年 | 二零零七年 | 二零零八年 | 二零零九年 | 二零一零年 | 二零一一年 |
|-------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-------------|-----------|
| 綜合損益表數據 | | | | | | | | | | |
| 收益 | 2,457,952 | 3,241,113 | 4,140,328 | 4,345,647 | 4,609,751 | 5,651,030 | 6,530,855 | 4,350,195 | 6,033,402 | 6,011,836 |
| 經營溢利/(虧損) | 90,846 | 359,384 | 729,008 | 693,563 | 621,364 | 687,437 | 397,764 | (332,237) | 918,807 | 174,598 |
| 財務開支 | (30,634) | (18,740) | (43,787) | (55,744) | (71,721) | (99,078) | (81,016) | (35,347) | (29,091) | (26,179) |
| 除稅前溢利/(虧損) | 62,902 | 353,306 | 696,337 | 644,685 | 553,218 | 592,024 | 322,546 | (361,870) | 898,776 | 162,457 |
| 持續營運業務之 | | | | | | | | | | |
| 本年度溢利/(虧損) | 51,948 | 329,161 | 670,598 | 615,198 | 528,335 | 553,749 | 297,569 | (376,104) | 869,817 | 139,354 |
| 終止營運業務之 | | | | | | | | | | |
| 本年度溢利/(虧損) | - | - | - | 36,093 | 52,805 | 1,994,653 | (22,040) | (24,501) | 1,004,554 | 43,000 |
| 本年度溢利/(虧損) | 51,948 | 329,161 | 670,598 | 651,291 | 581,140 | 2,548,402 | 275,529 | (400,605) | 1,874,371 | 182,354 |
| 普通股股東應佔 | | | | | | | | | | |
| 溢利/(虧損) | 51,738 | 329,044 | 670,449 | 650,854 | 580,603 | 2,546,979 | 272,337 | (402,294) | 1,866,780 | 181,645 |
| 每股普通股 | | | | | | | | | | |
| 溢利/(虧損)(美仙) | | | | | | | | | | |
| 持續營運業務 | 8.3 | 53.9 | 108.5 | 98.2 | 84.4 | 88.3 | 47.1 | (60.4) | 137.8 | 22.1 |
| 終止營運業務 | - | - | - | 5.8 | 8.4 | 318.7 | (3.6) | (3.9) | 160.5 | 6.9 |
| 股息(美仙) | 2.06 | 13.76 | 27.27 | 27.00 | 103.00 | 103.00 | 11.00 | - | 283.80 | 7.00 |
| 已發行普通股之加權 | | | | | | | | | | |
| 平均數(以千位計) | 625,742 | 610,486 | 618,024 | 625,793 | 625,793 | 625,793 | 625,793 | 625,793 | 625,793 | 625,793 |
| 綜合資產負債表數據 | | | | | | | | | | |
| 物業、機器及設備 | 1,342,438 | 1,579,798 | 2,132,066 | 2,593,946 | 2,777,004 | 3,350,844 | 3,780,945 | 3,798,048 | 3,860,367 | 4,205,194 |
| 速動資產 | 412,446 | 680,806 | 1,105,011 | 1,286,579 | 1,167,924 | 2,244,865 | 2,077,087 | 1,354,387 | 4,132,897 | 2,413,132 |
| 持作出售資產 | - | - | - | - | 406,232 | - | - | 1,268,254 | - | - |
| 與持作出售資產 | | | | | | | | | | |
| 有關的負債 | - | - | - | - | (178,992) | - | - | (142,406) | - | - |
| 其他淨流動(負債)/ | | | | | | | | | | |
| 資產 | (341,356) | (422,020) | (227,924) | (165,629) | 56,348 | 75,034 | 342,756 | (582,807) | (472,500) | (539,080) |
| 總資產 | 2,189,340 | 2,754,910 | 4,014,602 | 4,814,916 | 5,600,003 | 7,213,644 | 7,701,635 | 7,330,174 | 9,072,379 | 7,729,046 |
| 長期負債 | 682,759 | 840,677 | 1,427,690 | 1,650,044 | 1,870,890 | 1,864,436 | 2,218,251 | 2,135,967 | 2,416,367 | 2,233,095 |
| 長期及短期總負債 | 895,608 | 1,098,162 | 1,581,499 | 1,838,592 | 2,068,798 | 2,206,184 | 2,372,146 | 2,568,022 | 2,664,122 | 2,672,206 |
| 淨負債/(速動資產) | 483,162 | 417,356 | 476,488 | 552,013 | 900,874 | (38,681) | 295,059 | 1,213,635 | (1,468,775) | 259,074 |
| 普通股股東權益 | 860,443 | 1,110,754 | 1,809,409 | 2,284,330 | 2,727,206 | 4,176,368 | 4,387,071 | 3,944,684 | 5,572,732 | 4,275,148 |
| 其他財務資料 | | | | | | | | | | |
| 折舊 | 101,948 | 114,740 | 144,860 | 157,302 | 178,761 | 173,988 | 181,898 | 207,275 | 255,010 | 242,534 |
| 資本開支 | 89,873 | 437,801 | 806,491 | 635,494 | 633,128 | 752,903 | 650,568 | 380,161 | 345,255 | 744,603 |
| 綜合財務比率/百分比 | | | | | | | | | | |
| 負債與股東權益比率 | 1.04 | 0.99 | 0.87 | 0.80 | 0.76 | 0.53 | 0.54 | 0.65 | 0.48 | 0.63 |
| 淨負債/(現金)與 | | | | | | | | | | |
| 股東權益比率 | 0.56 | 0.38 | 0.26 | 0.24 | 0.33 | (0.01) | 0.07 | 0.31 | (0.26) | 0.06 |
| 普通股股東權益 | | | | | | | | | | |
| 平均回報/(虧損) | | | | | | | | | | |
| 率(百分比) | 6.2 | 33.4 | 45.9 | 31.8 | 23.2 | 73.8 | 6.4 | (9.7) | 39.2 | 3.7 |
| 應付賬項佔營業額 | | | | | | | | | | |
| 百分比 | 15.6 | 15.0 | 13.4 | 13.9 | 12.2 | 13.3 | 12.8 | 13.8 | 12.6 | 11.8 |
| 應收賬項佔營業額 | | | | | | | | | | |
| 百分比 | 7.9 | 7.6 | 8.7 | 9.6 | 8.3 | 12.3 | 6.7 | 8.7 | 7.5 | 7.8 |
| 每股普通股資產淨值 | | | | | | | | | | |
| (美元) | 1.37 | 1.95 | 2.89 | 3.65 | 4.36 | 6.67 | 7.01 | 6.30 | 8.91 | 6.83 |

附註：二零零八年以前並無就終止營運業務之業績而重列或重新分類。

船隊及貨櫃資料

船隊

下表列載於二零一一年十二月三十一日時本集團之船舶。

| 船舶名稱 | 標準箱之 運載量 | 擁有權 | 使用航線 | 投入服務 之年份 | 船速 (海浬) | 註冊 |
|------------------------|-------------|------|---------|-------------|------------|-------|
| OOCL America | 5,344 | 擁有 | 亞洲至歐洲 | 1995 | 24.6 | 香港 |
| OOCL Australia | 4,583 | 擁有 | 亞洲區內 | 2006 | 24.2 | 香港 |
| OOCL Beijing | 8,888 | 擁有 | 亞洲至歐洲 | 2011 | 25.8 | 香港 |
| OOCL Belgium | 2,808 | 擁有 | 大西洋 | 1998 | 21 | 香港 |
| OOCL California | 5,344 | 擁有 | 太平洋 | 1995 | 24.6 | 香港 |
| OOCL Canada | 8,888 | 擁有 | 亞洲區內 | 2011 | 25.8 | 香港 |
| OOCL Charleston | 4,578 | 擁有 | 亞洲區內 | 2010 | 24.5 | 香港 |
| OOCL Chicago | 5,714 | 擁有 | 太平洋 | 2000 | 24.6 | 香港 |
| OOCL China | 5,344 | 擁有 | 亞洲至歐洲 | 1996 | 24.6 | 香港 |
| OOCL Dalian | 4,578 | 擁有 | 亞洲區內 | 2009 | 24.5 | 香港 |
| OOCL Guangzhou | 4,578 | 擁有 | 亞洲區內 | 2010 | 24.5 | 香港 |
| OOCL Hong Kong | 5,344 | 擁有 | 太平洋 | 1995 | 24.6 | 香港 |
| OOCL Le Havre | 4,578 | 擁有 | 亞洲區內 | 2010 | 24.5 | 香港 |
| OOCL London | 8,063 | 擁有 | 亞洲至歐洲 | 2010 | 25.2 | 香港 |
| OOCL Luxembourg | 8,063 | 擁有 | 亞洲至歐洲 | 2010 | 25.2 | 香港 |
| OOCL Nagoya | 4,578 | 擁有 | 大西洋 | 2009 | 24.5 | 香港 |
| OOCL New York (附註) | 5,560 | 擁有 | 不適用 | 1999 | 24.9 | 德國 |
| OOCL Norfolk | 4,578 | 擁有 | 大西洋 | 2009 | 24.5 | 香港 |
| OOCL Rotterdam | 8,063 | 擁有 | 亞洲至歐洲 | 2004 | 25.2 | 香港 |
| OOCL San Francisco | 5,714 | 擁有 | 亞洲至歐洲 | 2000 | 24.6 | 香港 |
| OOCL Seoul | 8,063 | 擁有 | 亞洲至歐洲 | 2010 | 25.2 | 香港 |
| OOCL Washington | 8,063 | 擁有 | 亞洲至歐洲 | 2010 | 25.2 | 香港 |
| OOCL Zhoushan | 4,583 | 擁有 | 亞洲區內 | 2006 | 24.2 | 香港 |
| OOCL Montreal | 4,402 | 營運租賃 | 大西洋 | 2003 | 23 | 香港 |
| OOCL Asia | 8,063 | 財務租賃 | 太平洋 | 2006 | 25.2 | 香港 |
| OOCL Atlanta | 8,063 | 財務租賃 | 太平洋 | 2005 | 25.2 | 香港 |
| OOCL Brisbane | 4,578 | 財務租賃 | 亞洲至澳洲 | 2009 | 24.5 | 香港 |
| OOCL Busan | 4,578 | 財務租賃 | 亞洲區內 | 2008 | 24.5 | 香港 |
| OOCL Europe | 8,063 | 財務租賃 | 亞洲區內 | 2006 | 25.2 | 香港 |
| OOCL Hamburg | 8,063 | 財務租賃 | 亞洲至歐洲 | 2004 | 25.2 | 香港 |
| OOCL Houston | 4,578 | 財務租賃 | 亞洲至澳洲 | 2007 | 24.5 | 香港 |
| OOCL Jakarta | 4,578 | 財務租賃 | 亞洲區內 | 2010 | 24.5 | 香港 |
| OOCL Kobe | 4,578 | 財務租賃 | 太平洋 | 2007 | 24.5 | 香港 |
| OOCL Long Beach | 8,063 | 財務租賃 | 亞洲至歐洲 | 2003 | 25.2 | 香港 |
| OOCL New Zealand | 4,578 | 財務租賃 | 亞／澳至紐西蘭 | 2009 | 24.5 | 香港 |
| OOCL Ningbo | 8,063 | 財務租賃 | 太平洋 | 2004 | 25.2 | 香港 |
| OOCL Panama | 4,578 | 財務租賃 | 亞洲至澳洲 | 2008 | 24.5 | 香港 |
| OOCL Qingdao | 8,063 | 財務租賃 | 太平洋 | 2004 | 25.2 | 香港 |
| OOCL Savannah | 4,578 | 財務租賃 | 亞洲區內 | 2010 | 24.5 | 香港 |
| OOCL Shenzhen | 8,063 | 財務租賃 | 亞洲至歐洲 | 2003 | 25.2 | 香港 |
| OOCL Southampton | 8,063 | 財務租賃 | 亞洲至歐洲 | 2007 | 25.2 | 香港 |
| OOCL Texas | 4,578 | 財務租賃 | 亞洲區內 | 2008 | 24.5 | 香港 |
| OOCL Tianjin | 8,063 | 財務租賃 | 太平洋 | 2005 | 25.2 | 香港 |
| OOCL Tokyo | 8,063 | 財務租賃 | 太平洋 | 2007 | 25.2 | 香港 |
| OOCL Yokohama | 4,578 | 財務租賃 | 亞洲至澳洲 | 2007 | 24.5 | 香港 |
| Alana | 1,008 | 租用 | 歐洲區內 | 2004 | 18 | 利比亞 |
| Annika | 1,031 | 租用 | 亞洲區內 | 2008 | 17 | 利比亞 |
| Berlin Express (附註) | 7,506 | 租用 | 太平洋 | 2001 | 21.7 | 德國 |
| Bremen Express (附註) | 7,859 | 租用 | 亞洲至歐洲 | 2008 | 20 | 德國 |
| Carla Rickmers | 1,216 | 租用 | 亞洲區內 | 2000 | 19 | 馬紹爾群島 |
| CSAV La Liguria | 4,256 | 租用 | 太平洋 | 2010 | 24.5 | 德國 |
| Dalian Express (附註) | 7,506 | 租用 | 太平洋 | 2010 | 21.7 | 德國 |
| Far Colombo | 1,510 | 租用 | 亞洲區內 | 2010 | 18 | 新加坡 |
| Grete Sibum | 1,036 | 租用 | 歐洲區內 | 2008 | 18 | 塞浦路斯 |
| Hansa Calypso | 1,645 | 租用 | 亞洲區內 | 2009 | 18 | 利比亞 |
| Hansa Centaur | 1,645 | 租用 | 亞洲區內 | 1997 | 18 | 利比亞 |
| Hong Kong Express (附註) | 7,506 | 租用 | 太平洋 | 2010 | 21.7 | 德國 |

船隊及貨櫃資料

船隊 (續)

| 船舶名稱 | 標準箱之 運載量 | 擁有權 | 使用航線 | 投入服務 之年份 | 船速 (海裡) | 註冊 |
|--|----------------|-----|-------|-------------|------------|--------|
| Irenes Reliance | 2,824 | 租用 | 亞洲區內 | 2005 | 22 | 希臘 |
| Japan (前OOCL Japan) (附註) | 5,344 | 租用 | 不適用 | 1996 | 22 | 香港 |
| King Bruce | 1,710 | 租用 | 亞洲區內 | 2009 | 19.8 | 馬紹爾群島 |
| Larentia | 2,702 | 租用 | 亞洲區內 | 2005 | 19 | 利比利亞 |
| Lisa Schulte | 3,534 | 租用 | 亞洲至澳洲 | 2005 | 23.8 | 塞浦路斯 |
| Main Trader | 2,702 | 租用 | 亞洲區內 | 2008 | 19 | 利比利亞 |
| Mare Atlanticum | 4,038 | 租用 | 太平洋 | 2000 | 21 | 安提瓜巴布達 |
| MOL Expedito | 4,646 | 租用 | 亞洲至澳洲 | 2003 | 20 | 巴拿馬 |
| Nordic Philip | 1,036 | 租用 | 歐洲區內 | 2010 | 18 | 塞浦路斯 |
| NYK Lodestar | 6,200 | 租用 | 太平洋 | 2001 | 20 | 巴拿馬 |
| NYK Lynx | 6,200 | 租用 | 太平洋 | 2001 | 20 | 巴拿馬 |
| Olivia | 2,702 | 租用 | 亞洲區內 | 2007 | 19 | 利比利亞 |
| OOCL Antwerp | 5,888 | 租用 | 太平洋 | 2006 | 25 | 巴拿馬 |
| OOCL Britain | 5,344 | 租用 | 太平洋 | 1996 | 22 | 香港 |
| Canada Express (前OOCL Dubai) (附註) | 5,888 | 租用 | 不適用 | 2006 | 25 | 香港 |
| OOCL Finland | 1,008 | 租用 | 歐洲區內 | 2006 | 18 | 英國 |
| Vietnam Express (前OOCL Italy) (附註) | 5,888 | 租用 | 不適用 | 2007 | 25 | 香港 |
| OOCL Kaohsiung | 5,888 | 租用 | 太平洋 | 2006 | 25 | 香港 |
| OOCL Kuala Lumpur | 5,888 | 租用 | 不適用 | 2007 | 25 | 香港 |
| OOCL Netherlands | 5,390 | 租用 | 亞洲至歐洲 | 1997 | 22 | 香港 |
| OOCL Oakland | 5,888 | 租用 | 太平洋 | 2007 | 25 | 巴拿馬 |
| Thailand Express (前OOCL Seattle) (附註) | 5,888 | 租用 | 不適用 | 2007 | 25 | 巴拿馬 |
| OOCL Shanghai | 5,560 | 租用 | 太平洋 | 1999 | 24.9 | 德國 |
| OOCL St Petersburg | 1,008 | 租用 | 歐洲區內 | 2005 | 18 | 荷蘭 |
| OOCL Taichung | 1,560 | 租用 | 亞洲區內 | 2008 | 18.5 | 香港 |
| Italy Express (前OOCL Vancouver) (附註) | 5,888 | 租用 | 不適用 | 2006 | 25 | 巴拿馬 |
| Passat Breeze | 2,732 | 租用 | 亞洲至澳洲 | 2005 | 20 | 利比利亞 |
| Patricia Schulte | 2,824 | 租用 | 亞洲區內 | 2006 | 22 | 德國 |
| Phoenix J | 1,036 | 租用 | 歐洲區內 | 2010 | 17 | 安提瓜巴布達 |
| Pona | 2,741 | 租用 | 亞洲區內 | 2007 | 19 | 利比利亞 |
| RBD Esperanza | 698 | 租用 | 亞洲區內 | 2009 | 17 | 塞浦路斯 |
| San Clemente | 1,512 | 租用 | 亞洲區內 | 2010 | 19 | 利比利亞 |
| Shanghai Express (附註) | 7,506 | 租用 | 太平洋 | 2010 | 21.7 | 德國 |
| Singapore (前OOCL Singapore) (附註) | 5,390 | 租用 | 不適用 | 1996 | 22 | 香港 |
| Teng Yun He | 1,702 | 租用 | 亞洲區內 | 2009 | 20 | 中國 |
| Thorscape | 2,908 | 租用 | 亞洲區內 | 1997 | 19 | 塞浦路斯 |
| Valdivia | 1,853 | 租用 | 亞洲至澳洲 | 2006 | 21 | 馬紹爾群島 |
| Venus C | 816 | 租用 | 亞洲區內 | 1989 | 14 | 利比利亞 |
| WMS Vlissingen | 698 | 租用 | 亞洲區內 | 2009 | 17 | 塞浦路斯 |
| 總計96艘船舶 | 461,524 | | | | | |

附註：於二零一一年十二月三十一日，「Vietnam Express」(前OOCL Italy)、「Thailand Express」(前OOCL Seattle)、「Italy Express」(前OOCL Vancouver)、「Canada Express」(前OOCL Dubai)、「OOCL New York」、「Japan」(前OOCL Japan)及「Singapore」(前OOCL Singapore)已按船舶互換計劃租予Hapag Lloyd AG，並向Hapag Lloyd AG租入「Hong Kong Express」、「Dalian Express」、「Berlin Express」、「Shanghai Express」及「Bremen Express」。

貨櫃資料

本集團於二零一一年十二月三十一日擁有、以財務租賃條款購入或根據營運租賃協議租入共497,292個貨櫃(792,940個標準箱)。其中約百分之六十九點八之貨櫃標準箱運載量乃擁有或以財務租賃方式購入，其餘則以營運租賃方式租用。

此外，本集團於二零一一年十二月三十一日擁有、或以財務租賃方式購入或根據營運租賃條款租用共12,930台車架。

貨櫃碼頭資料

Long Beach Container Terminal, Inc. (LBCTI)

地點：

美國加利福尼亞州長堤

貨櫃碼頭概況：

根據一份長期優先使用協議向長堤港務局租用面積為100英畝，設有三個泊位之貨櫃碼頭。

設備／設施：

三個貨櫃船泊位、七部後巴拿馬極型碼頭旁貨櫃龍門起重機、七部岸邊採摘機、12部橡膠輪胎起重機、75部場內用車頭、11部載物集裝箱搬運機、12部多用途叉車、56部場內用車架、多部輕型貨車、其他車輛及操作設備。

建築設施：

13,000平方呎之主要辦公大樓，3,200平方呎之海運業務大樓及9,600平方呎之維修工場。

主要客戶：

OOCL、NYK及Hapag Lloyd。



Kaohsiung Container Terminal (KAOCT)

地點：

台灣高雄港65及66號碼頭

貨櫃碼頭概況：

為高雄港口原有貨櫃設施之一，碼頭水深達14.5米，自二零零二年開始碼頭整體設施之現代化改造，更多改善工程亦正在進行中。

設備／設施：

兩個佔地約56英畝，長680米之貨櫃船泊位、船舶裝卸及開口運作全年無休。碼頭設備包括六部後巴拿馬極型碼頭旁龍門起重機，其中四部能跨19行闊並能同時起吊兩個20呎標準箱、18部路軌貨櫃起重機、五部空集裝箱搬運機及其他岸邊操作設備。

為提升服務質量及效率，兩部龍門起重機將升級至後巴拿馬超級型，預期可於二零一二年七月完工並投入使用。與此同時，碼頭泊位將進一步延伸75米，可供兩艘運載量高達10,000標準箱之超級貨櫃輪同時靠泊。此升級工程將令碼頭之營運效率提升百分之八至十，有助於縮短船舶靠泊時間，節約燃油之餘，更減少碳排放。

建築設施 (大約面積)：

2,174平方米之新辦公大樓；7,000平方米之貨櫃堆場；720平方米之維修大樓。

主要客戶：

ANL、APL、COSCO、China Shipping、Evergreen Marine Corp、Hapag Lloyd、Hyundai Marine、NYK、OOCL、WHL、Yang Ming及ZIM。



公司資料

執行董事

董建成先生
(主席、總裁兼行政總裁)
鄒耀華先生
董立均先生
Kenneth Gilbert CAMBIE先生
(財務總裁)
董立新先生

非執行董事

金樂琦教授

獨立非執行董事

馬世民先生
張燦榮先生
王于漸教授
鄭維新先生

公司秘書

李志芬女士

法定代表

Kenneth Gilbert CAMBIE先生
李志芬女士

主要辦事處

香港灣仔港灣道二十五號
海港中心三十三樓

註冊辦事處

Clarendon House
2 Church Street
Hamilton HM11
Bermuda

主要股票過戶登記處

Butterfield Fulcrum Group
(Bermuda) Limited
Rosebank Centre
11 Bermudiana Road
Pembroke, HM08
Bermuda

股票過戶登記分處

香港中央證券登記有限公司
香港灣仔皇后大道東一八三號
合和中心十七樓一七一二至
一七一六室

上市交易所

香港聯合交易所有限公司
股份代號：316

網頁

<http://www.ooilgroup.com>

主要往來銀行

中國銀行(香港)有限公司
滙豐控股有限公司
德國北方銀行
中國工商銀行(亞洲)有限公司
澳洲銀行
華僑銀行
加拿大豐業銀行(香港)有限公司
渣打銀行(香港)有限公司
三菱東京UFJ銀行

律師

Conyers Dill & Pearman
Clarendon House
2 Church Street
Hamilton HM11
Bermuda

及於

香港中環
康樂廣場八號
交易廣場第一期
二九零一室

英獅律師行
香港中環花園道三號
萬國寶通廣場
中國工商銀行大廈三十八樓
三八零一至六室

司力達律師行
香港中環
康樂廣場一號
怡和大廈四十七樓

核數師

羅兵咸永道會計師事務所
香港執業會計師
香港中環太子大廈二十二樓



東方海外(國際)有限公司

(於百慕達註冊成立之有限公司)

香港灣仔港灣道25號海港中心33樓 電話:(852) 2833 3838

www.ooilgroup.com

設計及製作:凸版快捷財經印刷有限公司

本報告是在符合以下標準的紙張上印刷

非酸性 不含木素 不含二噁英 可自行分解 ISO9001國際品質管理證書 ISO14001環保證書

