



(於開曼群島持續經營的有限公司)
股份編號：03888

金山軟件有限公司
二零一一年年度報告



WPS Office 2012



金山毒霸



金山詞霸



金山快盤



Kingsoft Corporation Limited

二零一一年年報 | 金山軟件有限公司

目錄

公司資料	2
財務摘要	4
主席報告書	6
管理層討論及分析	7
董事及高級管理層	11
企業管治報告	16
董事報告書	26
獨立核數師報告	47
合併收益表	48
合併綜合收益表	49
合併財務狀況表	50
合併權益變動表	52
合併現金流量表	53
財務狀況表	55
財務報表附註	56

公司法定名稱

金山軟件有限公司

股票代碼

03888

上市日期

二零零七年十月九日

總辦事處及主要營業地址

中國

北京

海淀區

小營西路33號

金山軟件大廈

郵編：100085

香港主要營業地址

香港

新界荃灣

海盛路九號

有線電視大樓

13樓1309A室

註冊辦事處

Clifton House

75 Fort Street

P.O. Box 1350 GT

George Town

Grand Cayman KY1-1108

Cayman Islands

執行董事

張宏江先生

王舜德先生

鄒濤先生

非執行董事

雷軍先生(主席)

求伯君先生

劉熾平先生

獨立非執行董事

鄭達祖先生

魯光明先生

王川先生

審核委員會

鄭達祖先生(主席)

魯光明先生

王川先生

薪酬委員會

魯光明先生(主席)

雷軍先生

鄭達祖先生

王川先生

提名委員會

魯光明先生(主席)

劉熾平先生

王川先生

董事會秘書／公司秘書

陳楓女士

法定代表

求伯君先生

陳楓女士

公司資料 (續)

股份過戶及登記總處

Appleby Trust (Cayman) Ltd.

Clifton House

75 Fort Street

P.O. Box 1350 GT

George Town

Grand Cayman KY1-1108

Cayman Islands

香港股份過戶登記分處

香港中央證券登記有限公司

香港

皇后大道東183號

合和中心

17樓1712-1716舖

核數師

安永會計師事務所

執業會計師

香港

中環

添美道1號

中信大廈22樓

香港法之法律顧問

許林律師行

香港

中環

皇后大道中99號

中環中心

15樓1505-6室

主要往來銀行

中國工商銀行(亞洲)有限公司

星展銀行

星展中國銀行 — 北京分行

東亞銀行有限公司

東亞銀行(中國)有限公司 — 北京分行

渣打銀行(中國)有限公司

澳大利亞和新西蘭銀行(中國)有限公司 — 北京分行

北京銀行 — 中關村分行

招商銀行北京分行 — 北京大運村支行

交通銀行 — 珠海吉大分行

投資者及媒體關係

電話 : (86) 10 82325515

傳真 : (86) 10 82335757

電郵 : ir@kingsoft.com

網址 : www.kingsoft.com

財務摘要

合併收益表

	截至十二月三十一日止年度				
	二零零七年 人民幣千元	二零零八年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元
收益：					
娛樂軟件	396,440	553,723	684,242	640,917	689,519
應用軟件	160,174	267,221	338,170	330,480	326,098
其他	—	—	—	—	4,891
收益成本	556,614 (95,484)	820,944 (110,935)	1,022,412 (128,467)	971,397 (130,998)	1,020,508 (147,812)
毛利	461,130	710,009	893,945	840,399	872,696
研究及開發成本(已扣除政府資助)	(68,450)	(124,926)	(199,611)	(271,046)	(303,848)
銷售及分銷成本	(108,723)	(148,565)	(171,634)	(129,216)	(125,873)
行政開支	(65,785)	(93,772)	(101,630)	(111,143)	(127,498)
股份酬金成本	(103,764)	(49,909)	(41,312)	(42,119)	(17,266)
其他收入及收益	11,531	18,898	26,867	31,528	44,051
其他開支	(2,249)	(4,822)	(2,598)	(38,203)	(10,747)
經營溢利	123,690	306,913	404,027	280,200	331,515
按公允價值透過損益列賬的 金融資產的收益/(虧損)	—	—	—	13,785	(1,973)
出售一間聯營公司的收益	—	—	—	105,189	—
財務收入	22,775	31,022	25,523	33,162	65,130
財務成本	(1,211)	—	—	(721)	(3,461)
分佔利潤及虧損：					
共同控制實體	—	(1,278)	(6,952)	(6,360)	(1,945)
聯營公司	(2,460)	27,263	25,715	14,433	(4,070)
除稅前溢利	142,794	363,920	448,313	439,688	385,196
所得稅開支	12,658	(59,885)	(59,459)	(65,155)	(50,162)
本年度溢利	155,452	304,035	388,854	374,533	335,034
以下人士應佔：					
母公司擁有人	164,678	307,501	387,224	372,480	324,729
非控股權益	(9,226)	(3,466)	1,630	2,053	10,305
	155,452	304,035	388,854	374,533	335,034
建議末期及特別股息	95,710	139,723	141,575	376,000	92,241
	人民幣元	人民幣元	人民幣元	人民幣元	人民幣元
母公司普通權益持有人應佔每股盈利					
基本	0.1815	0.2895	0.3638	0.3416	0.2886
攤薄	0.1725	0.2774	0.3368	0.3213	0.2790

財務摘要 (續)

合併財務狀況表(擇選的項目)

	於十二月三十一日				
	二零零七年 人民幣千元	二零零八年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元
現金及現金等值項目	1,246,077	1,007,115	1,268,098	1,656,157	1,953,770
與信用掛鈎之存款	—	111,708	—	—	—
抵押存款	—	—	—	—	85,000
總資產	1,499,921	1,739,223	2,040,870	2,444,813	3,014,519
權益總額	1,133,657	1,328,365	1,604,310	1,934,061	2,213,120

合併現金流量表(擇選的項目)

	截至十二月三十一日止年度				
	二零零七年 人民幣千元	二零零八年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元
經營活動所得現金流量淨額	345,474	381,472	446,874	391,336	451,768
投資活動所得/(耗用)現金流量淨額	(395,659)	(520,533)	(503,721)	390,305	(616,353)
融資活動所得/(耗用)現金流量淨額	647,412	(97,073)	(153,411)	464	179,199
現金及現金等值項目增加/(減少)淨額	597,227	(236,134)	(210,258)	782,105	14,614

主席報告書

二零一一年對金山而言是重要且具轉折性的一年。我們於四月完成西山居重組，於七月引入騰訊控股有限公司（「騰訊」）為我們的戰略股東。於二零一一年年底，張宏江博士及王舜德先生分別獲委任為金山的首席執行官及首席財務官。同時，我們已經為雲技術及移動互聯網帶來的機遇做好準備。

業務回顧

我們的收益相對令人滿意，第四季度按季增長17%，全年收益較上年增長5%。倘不計入二零一零年廣州金山的一次性出售收益，則我們的盈利亦實際得以改善。由於持續優化玩家體驗，現有遊戲，尤其是《劍俠情緣網絡版III》，顯示出強勁的增長勢頭。於本年度內，我們極力挖掘現有遊戲的潛在玩家需求，成功推出數個劍俠情緣系列遊戲資料片。於十一月推出3D遊戲劍III資料片《一代宗師》，為玩家帶來新的興奮點並進一步拉升遊戲的人氣。於資料片推出後，劍III的用戶基礎較上年同期增長近60%。同時，我們亦積極開發網頁遊戲及手機遊戲，以催化遊戲的下一個增長。

就金山網絡安全軟件業務而言，由於我們持續改善基於雲技術的金山毒霸2012獵豹版及金山衛士，我們的用戶基礎已取得大幅增長。憑藉移動互聯網的勢頭，我們於二零一一年上半年推出金山手機衛士安卓版。為提高用戶體驗，推出如一鍵體檢、隱私保護、移動電話防盜、騷擾攔截及病毒查殺等新功能。

於二零一一年期間，金山WPS辦公軟件在中國市場及日本的收益額超過人民幣120百萬元，達到歷史新高。得益於中國版權保護的持續改善，WPS被越來越多的企業及政府機構選為辦公軟件解決方案。於二零一一年下半年，金山在中國及日本推出金山快盤及金山WPS辦公軟件安卓版。

展望

展望未來，《月影傳說》、《麻辣江湖》及其他新遊戲蓄勢待發。我們預計將於二零一二年中期進行《月影傳說》的公測。來年，我們將繼續優化玩家體驗、有效改善市場推廣及促銷活動。我們相信遊戲業務的收益將平穩增長。

我們將對金山雲安全業務進行持續投入，並進一步擴展至移動安全領域。我們將致力於為國內用戶提供最好用、最值得信賴的雲安全產品。為提高我們產品的用戶體驗，我們已採取快速開發模式，按周推出更新版本。通過上述方法，相信我們的活躍用戶基礎將進一步擴展。儘管來自金山網絡安全的廣告收益於二零一一年較少，但由於用戶基礎達到歷史水平，故仍具有增長勢頭。

中國移動互聯網用戶及智能設備的加速成長為金山開闢了新的商機。我們將提供基於雲端的跨平台辦公服務，進一步改善用戶在跨終端的文件閱讀、文件轉換、文件同步及文件分享的體驗。

憑藉移動互聯網、雲服務的良好態勢以及我們的研發實力，我們已宣佈設立金山雲獨立附屬公司，進軍雲計算領域，並將整合金山快盤和金山T盤作為第一步。我們已於近期與康佳電視及小米手機建立戰略合作關係以向電視及移動用戶提供雲存儲。此舉將作為一項長期的戰略投資而令我們於未來佔據有利地位。

我們通過專注於創新及研發，持續改善產品及服務，提升用戶體驗，而令股東享有長期回報。

為展示全部成果，本人欣然提呈我們的二零一一年年度報告。本人在此感謝管理層及全體員工的辛勤付出，以及誠摯感謝股東及投資者對金山的支持及信心。

主席
雷軍

香港，二零一二年三月二十七日

管理層討論及分析

截至二零一一年十二月三十一日止年度

下表分別列示截至二零一零年十二月三十一日及二零一一年十二月三十一日止年度的比較數字。

	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
收益：		
娛樂軟件	689,519	640,917
應用軟件	326,098	330,480
其他	4,891	—
	1,020,508	971,397
收益成本	(147,812)	(130,998)
毛利	872,696	840,399
研究及開發成本(已扣除政府資助)	(303,848)	(271,046)
銷售及分銷成本	(125,873)	(129,216)
行政開支	(127,498)	(111,143)
股份酬金成本	(17,266)	(42,119)
其他收入及收益	44,051	31,528
其他開支	(10,747)	(38,203)
營運溢利	331,515	280,200
按公允價值透過損益列賬的金融資產的收益/(虧損)	(1,973)	13,785
出售一間聯營公司的收益	—	105,189
財務收入	65,130	33,162
財務成本	(3,461)	(721)
分佔利潤及虧損：		
共同控制實體	(1,945)	(6,360)
聯營公司	(4,070)	14,433
除稅前溢利	385,196	439,688
所得稅開支	(50,162)	(65,155)
本年度溢利	335,034	374,533
以下人士應佔：		
母公司擁有人	324,729	372,480
非控股權益	10,305	2,053
	335,034	374,533
	人民幣元	人民幣元
母公司普通權益持有人應佔每股盈利		
基本	0.2886	0.3416
攤薄	0.2790	0.3213

管理層討論及分析(續)

	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
本年度溢利	335,034	374,533
其他綜合收益：		
境外實體外幣換算差額	(3,885)	(498)
本年度其他綜合虧損(除稅後)	(3,885)	(498)
本年度綜合收益總額	331,149	374,035
以下人士應佔：		
母公司擁有人	321,339	370,319
非控股權益	9,810	3,716
	331,149	374,035

收益

二零一一年的收益按年增長5%至人民幣1,020.6百萬元，約68%的收益來自於娛樂軟件，32%的收益來自於應用軟件。

— 娛樂軟件

二零一一年來自娛樂軟件的收益按年增長8%至人民幣689.5百萬元，此乃主要由於我們專注於改善玩家體驗從而令我們現有遊戲收益穩定增長。

— 應用軟件

二零一一年來自應用軟件的收益按年減少1%至人民幣326.1百萬元，該等下降受下述原因綜合影響：(i)金山網絡安全實行免費政策對收益造成暫時不利影響，及(ii)金山WPS辦公軟件銷量的迅猛增長。

收益成本及毛利

二零一一年的收益成本按年增長13%至人民幣147.8百萬元，此乃主要由於我們服務及產品的用戶基礎擴張導致較高寬帶成本及服務器折舊所致。

二零一一年的毛利按年增長4%至人民幣872.7百萬元，本集團毛利率按年減少一個百分點至86%。

研究及開發成本

二零一一年的研究及開發成本(扣除政府資助)按年增長12%至人民幣303.8百萬元。此乃主要由於：(i)雲安全產品及新遊戲的研發投資增加；及(ii)研發成本資本化亦減少。

管理層討論及分析(續)

下表載列截至二零一一年及二零一零年十二月三十一日止年度的研發成本明細。

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
員工成本	239,491	215,616
折舊及攤銷	32,580	29,006
其他	46,677	45,793
	318,748	290,415
減：資本化軟件成本(撇除股份酬金成本的影響)	(7,518)	(19,452)
加：資本化軟件成本攤銷	14,399	17,158
減：有關研發活動的政府資助	(21,781)	(17,075)
合計	303,848	271,046

銷售及分銷成本

二零一一年的銷售及分銷成本按年減少3%至人民幣125.9百萬元。

行政開支

二零一一年的行政開支按年增長15%至人民幣127.5百萬元。該增加很大程度上由於較高僱員成本所致。

股份酬金成本

二零一一年的股份酬金成本按年減少59%至人民幣17.3百萬元。該減少主要由於大多數購股權及獎勵股份已於二零一一年初完全歸屬所致。

其他收入及收益

二零一一年的其他收入及收益按年增長40%至人民幣44.1百萬元。

其他開支

二零一一年的其他開支按年減少72%至人民幣10.7百萬元。此按年減少乃主要由於二零一零年計提了較多的減值虧損所致。

扣除股份酬金成本前的營運溢利

二零一一年的扣除股份酬金成本前的營運溢利按年增長8%至人民幣348.8百萬元，此乃綜合上述各項原因所導致。二零一一年扣除股份酬金成本前的營運溢利率上升一個百分點至34%。

按公允價值透過損益列賬的金融資產的收益/(虧損)(「公允價值收益/(虧損)」)

於二零一一年公允價值虧損為人民幣2.0百萬元，反映VNG Corporation授予本集團購股權的公允價值的變動，而二零一零年的公允價值收益則為人民幣13.8百萬元。

出售一間聯營公司所得收益

出售一間聯營公司所得收益錄得為零，而二零一零年年度為人民幣105.2百萬元。

財務收入

二零一一年的財務收入按年上升96%至人民幣65.1百萬元。此乃主要由於二零一一年的市場利率上升及現金及定期存款結餘有所上升所致。

所得稅開支

二零一一年所得稅開支按年減少23%至人民幣50.2百萬元。本集團的實際稅率(撇除股份酬金成本的影響)為12%，較上年下降兩個百分點。

母公司擁有人應佔溢利

基於上述原因，尤其是於二零一零年年度出售聯營公司所得收益，二零一一年母公司擁有人應佔溢利按年減少13%至人民幣324.7百萬元。

扣除股份酬金成本前母公司擁有人應佔之溢利

二零一一年扣除股份酬金成本前母公司擁有人應佔之溢利按年減少18%至人民幣340.6百萬元。

二零一一年扣除股份酬金成本前的淨溢利率按年下跌十個百分點至33%。

流動資金及財務資源

於報告期末，本集團現金狀況強勁。於二零一一年十二月三十一日，本集團以現金及現金等值項目，以及原有期限超過三個月的定期存款的形式持有的主要財務資源分別為人民幣1,199.3百萬元及人民幣754.5百萬元，合共佔本集團資產總值的65%。

本集團的資產負債率(即總負債除以總資產)由二零一零年十二月三十一日的21%增至二零一一年十二月三十一日的27%。於二零一一年十二月三十一日，本集團擁有銀行貸款42.0百萬美元(相當於人民幣265.6百萬元)及100.0百萬港元(相當於人民幣81.1百萬元)。

外幣風險管理

本集團若干開支以人民幣以外之貨幣計值。本集團藉著於其他亞洲國家進行特許銷售或透過其海外附屬公司而產生外幣收入。過往人民幣兌換美元、港元、日圓及馬來西亞元的匯率均相對穩定。本集團採用「自然免疫」的方法，通過安排一些以外幣計值的開支及支出為外幣收入及開支進行配對。

於二零一一年十二月三十一日，本集團以非人民幣計值的存款及投資所持的金融資產為人民幣163.8百萬元。由於現時並無有效的低成本對沖措施應對人民幣的波動，與存款及投資有關的任何外匯率波動均可能導致相關虧損，故亦存在風險。

經營活動產生的現金淨額

本集團經營活動產生的現金反映本集團於報告年度的溢利，並已就(視情況而定)非現金項目(如折舊、資本化軟件成本攤銷及股份酬金成本)及若干財務狀況表項目(如遞延收益及應計開支及應計費用)變動之影響作出調整。

截至二零一一年十二月三十一日止年度，經營活動產生的現金淨額按年增長15%至人民幣451.8百萬元。

資本開支

資本開支指收購物業、土地使用權、固定資產及無形資產的現金付款。由於本集團於二零一一年為收購成都的土地使用權支付款項，故資本開支所用現金較上年同期增長67%至人民幣168.0百萬元。

董事及高級管理層

執行董事

張宏江，51歲，本公司執行董事及首席執行官。於加入本公司前彼曾任微軟亞太研發集團(ARD)首席技術官及微軟亞洲工程院(ATC)院長以及微軟傑出科學家(DS)。於其擔任的兩個職位中，張博士引領微軟在中國的研發日常工作事項，包括產品、服務及解決方案的策略、規劃、研發及技術孵化。在其領導下，ARD已發展成為微軟在全球的核心研究、創新及產品開發基地，擁有一隻三千多研發人員的團隊，涵蓋所有微軟核心產品線及新興業務。張博士亦為微軟大中華區戰略決策委員會成員，該委員會界定及領導微軟在大中華區的戰略及業務發展。

張博士曾為微軟亞洲研究院的副院長及創始人之一。彼在學術界和微軟產品上的重大影響彰顯其傑出的領導和貢獻，使微軟亞洲研究院成為了世界一流的計算機科學研究中心及微軟的技術重地，並使其成為微軟十位「傑出科學家」之一。

張宏江博士是電氣電子工程協會(IEEE)及國際計算機協會(ACM)院士，因彼於多媒體計算領域的領袖地位以及於視頻和影像內容分析等研究方面所作的開拓性貢獻在研究業享有盛名。彼曾榮獲二零一零年IEEE技術成就獎和二零零八年度美國傑出亞裔工程師獎。張博士已出版四本學術專著、發表400多篇學術論文，擁有102逾項美國專利，他的許多研究成果已成為相關研究領域的經典參考文獻。

張博士獲丹麥科技大學(Technical University of Denmark)授予電子工程博士學位，獲中國鄭州大學授予以理學學士學位。在加盟微軟之前，彼在加州帕羅奧多市(Palo Alto)的惠普實驗室擔任研究經理。彼亦曾效力於新加坡國立大學系統研究所。

張博士於二零一一年十月成為本公司的首席執行官，自二零一一年十二月十四日起擔任公司執行董事。

張博士亦為本集團若干附屬公司的董事。

王舜德，51歲，現任本公司高級副總裁及首席財務官。王先生曾任本公司獨立非執行董事、本公司審核委員會主席及薪酬委員會成員，於二零一一年十月被委任為本公司首席財務官，自二零一一年十二月十四日起擔任公司執行董事。王先生持有英國蘭開斯特大學金融學碩士學位及澳洲 Charles Stuart University 會計學碩士學位。王先生亦為香港會計師公會的資深會計師會員及澳洲會計師公會的資深會計師會員。王先生曾在多間跨國企業及香港上市公司擔任主要行政職位，包括於一九九六年十一月至一九九八年三月期間及於一九九三年十二月至一九九六年十月期間分別任職AMF bowling, Inc.,及任職International Distillers China Ltd.的財務總監。彼於財務監控、營運、策略性規劃與實施以及私募股權投資及退出策略擁有豐富經驗。

於二零零三年八月至二零零七年八月，彼擔任在中國具領導地位的青少年產品製造商Goodbaby Children Products Group(「Goodbaby」)的首席財務官。於加盟Goodbaby前，王先生曾於二零零一年九月至二零零三年七月擔任香港上市公司萬威國際有限公司的財務副總裁。於就任本公司首席財務官一職前，自二零零七年八月起，王先生於阿里巴巴集團擔任集團財務副總裁及財務控制。

王先生亦為本集團若干附屬公司的董事。

董事及高級管理層 (續)

鄒濤，36歲，現任高級副總裁及西山居有限公司之首席執行官，負責該公司及本集團附屬公司的整體管理，包括西山居工作室的網路遊戲的研究及亦參與本集團遊戲業務部門的主要決策制定。鄒先生一九九七年畢業於天津南開大學。鄒先生於一九九八年加盟本公司，並負責開發本公司的金山詞霸產品。鄒先生自二零零四年起負責本公司的娛樂軟件業務。鄒先生於二零零七年十二月成為本集團的高級副總裁，自二零零九年八月起擔任公司執行董事。

鄒先生也是本集團若干附屬公司的董事。

非執行董事

求伯君，47歲，自本公司一名執行董事調任為非執行董事，自二零一一年十月二十四日起生效。求先生由一九八八年起受聘於本公司。彼一九八四年在中國國防科技大學畢業，並取得資訊管理系統學士學位。於一九八四至一九八七年間，求先生於多間中國公司出任軟件開發人員。

求先生於一九八八年創辦金山軟件及專責開發WPS 1.0。求先生於二零零零年獲中國中央電視臺選為十大年度經濟人物、於二零零一年獲選為年度財經界風雲人物，及於二零零五年一月的中國遊戲產業年會就職典禮上獲選為中國遊戲產業十位最具影響力領袖之一，於二零零九年十二月的中國遊戲行業年會上獲選為中國遊戲行業2009年度優秀企業家。彼從未於任何其他上市公眾公司中擔任董事職位。求先生於二零零七年十二月被公司委任為代理首席執行官，自二零零八年五月至二零一一年十月二十四日(彼辭任該職務時間)，求先生被公司委任為首席執行官。截至二零一一年七月五日，求先生擔任本公司董事會主席。

求先生亦為本集團若干附屬公司的董事。

雷軍，42歲，本公司非執行董事、董事會主席、薪酬委員會成員及聯合創辦人。雷先生由一九九二年起受聘於本公司，於發展及擴展本集團的業務運作方面承擔重要角色，彼自一九九八年起出任本集團首席執行官，在其領導下本集團進一步將應用軟件擴展至實用軟件、互聯網安全軟件及網路遊戲，亦在將本集團由一間傳統軟件公司轉變為一間廣泛應用互聯網按客戶需求提供服務的軟件公司方面承擔重要角色。雷先生於二零零七年十二月辭去首席執行官、首席科技官和總裁的職位，於二零零八年八月由執行董事調任為非執行董事。雷先生在二零一一年七月五日被委任為本公司董事會主席。彼於二零一一年七月二十八日被委任為本公司薪酬委員會主席。緊隨其後，自二零一二年三月三十日起生效。雷先生不再擔任薪酬委員會主席，仍為薪酬委員會成員。雷先生亦為本集團若干附屬公司的董事。

雷先生於二零零零年四月創立的卓越網(Joyo.com)聯合創辦人，該網站於二零零四年出售予 Amazon.com。雷先生於二零零七年一月至二零零九年十月擔任已在美國證券交易所上市的2020 CHINACAP ACQUIRCO 公司的董事。2020 CHINACAP ACQUIRCO 公司於二零零七年十一月八日在美國證券交易所上市。

雷先生於一九九一年於武漢大學計算機科學系畢業，獲得理學學士學位。彼於二零零三年擔任武漢大學董事會成員。

雷先生也是中國活躍的天使投資人，於二零零七投資了凡客誠品等企業，並擔任董事。

劉熾平，38歲，為本公司非執行董事及提名委員會成員。彼亦為本公司主要股東騰訊控股有限公司(「騰訊」)(一間於香港聯合交易所有限公司上市的公司，股份代號：700)的執行董事及總裁。彼於二零零五年加入騰訊擔任首席戰略投資官，負責公司的戰略、投資、併購及投資者關係方面的工作。於二零零六年，彼獲委任為騰

董事及高級管理層 (續)

訊的總裁，以協助騰訊董事會主席兼首席執行官馬化騰先生負責騰訊的日常管理及營運。於二零零七年，彼獲升任為騰訊執行董事。於加入騰訊前，彼曾任高盛亞洲投資銀行部的執行董事及其電信、媒體及科技行業組的首席運營官。在此之前，彼曾於麥肯錫公司從事管理諮詢工作。劉先生於首次公開發售、兼併與收購及管理諮詢等方面擁有逾十四年經驗。

劉先生擁有美國密歇根大學電子工程理學學士學位、斯坦福大學電子工程碩士學位及西北大學凱洛格管理學院工商管理碩士學位。彼於二零一一年七月二十八日被任命為本公司非執行董事。

獨立非執行董事

魯光明，47歲，本公司獨立非執行董事。彼亦是本公司審核委員會成員、提名委員會的主席及薪酬委員會的成員兼主席。彼獲委任為本公司薪酬委員會的成員兼主席，自二零一二年三月三十日起生效。魯先生於一九八四年畢業於華中師範大學及於一九八九年於曼菲斯大學取得碩士學位。

魯先生於一九九七年十一月在美國創立私人投資公司 Surfmax Corporation。自二零零四年四月至二零一零年十二月，魯先生擔任興達國際控股有限公司(其為 Surfmax 的投資之一)副主席，該公司的股份於香港聯交所上市。魯先生亦擔任投資公司 2020 International Capital Group 主席。自二零零六年八月起至二零零九年十月，魯先生擔任 Exceed 控股有限公司(其為 2020 的投資之一)主席及 CEO，該公司的股份於 NASDAQ 上市。自二零零八年三月起，魯先生一直為 Acquity Group(其為 2020 的投資之一)的主席兼集團 CEO。彼亦兼任 Digital Li Ning Company Limited (Acquity Group 及李寧有限公司之合營公司)之總裁，該公司股份於香港聯交所上市。魯先生於二零零七年四月加盟本集團。

鄭達祖，43歲，本公司獨立非執行董事、薪酬委員會成員及審核委員會成員兼主席。鄭先生積逾豐富的策略金融及顧問經驗。彼為 AID Partners Capital Ltd (「滙友資本」)(一間於二零零七年成立的以亞洲為基地的私募股權投資公司)的創辦人之一。其現時為滙友資本的管理合夥人及投資委員會成員，負責策略投資規劃以及監督投資組合。

鄭先生曾擔任橙天嘉禾娛樂(集團)有限公司(香港股份代碼：1132)的執行董事及首席財務官，該公司股份於二零一零年四月至二零一一年五月期間於香港聯合交易所有限公司上市。於創辦滙友資本之前，彼曾出任 Investec Asia Limited 的投資總監及中國光大控股有限公司的董事總經理以及法國巴黎百富勤融資有限公司的執行董事。彼亦為澳洲會計師公會及香港會計師公會會員。彼於一九九零年在澳洲蒙納什大學取得經濟學學士學位。

鄭達祖先生獲委任為本公司獨立非執行董事、審核委員會主席及薪酬委員會成員，自二零一一年十月一日起生效。

王川，42歲，為本公司獨立非執行董事、審核委員會、薪酬委員會及提名委員會成員。自二零零九年起為創建北京多看科技有限公司之總經理。於一九九六年，彼獲委任為創建北京雷石世紀科技有限公司之總經理。彼取得北京工業大學計算機科學學士學位。王先生於二零一一年七月二十八日起獲委任為本公司獨立非執行董事、審核委員會、薪酬委員會及提名委員會成員。

董事及高級管理層(續)

高級管理人員

張宏江，51歲，本公司執行董事及首席執行官。於加入本公司前彼曾任微軟亞太研發集團(ARD)首席技術官及微軟亞洲工程院(ATC)院長以及微軟傑出科學家(DS)。於其擔任的兩個職位中，張博士引領微軟在中國的研發日常工作事項，包括產品、服務及解決方案的策略、規劃、研發及技術孵化。在其領導下，ARD已發展成為微軟在全球的核心研究、創新及產品開發基地，擁有一隻三千多研發人員的團隊，涵蓋所有微軟核心產品線及新興業務。張博士亦為微軟大中華區戰略決策委員會成員，該委員會界定及領導微軟在大中華區的戰略及業務發展。

張博士曾為微軟亞洲研究院的副院長及創始人之一。彼在學術界和微軟產品上的重大影響彰顯其傑出的領導和貢獻，使微軟亞洲研究院成為了世界一流的計算器科學研究中心及微軟的技術重地，並使其成為微軟十位「傑出科學家」之一。

張宏江博士是電氣電子工程協會(IEEE)及國際計算器協會(ACM)院士，因彼於多媒體計算領域的領袖地位以及於視頻和影像內容分析等研究方面所作的開拓性貢獻在研究業享有盛名。彼曾榮獲二零一零年IEEE技術成就獎和二零零八年度美國傑出亞裔工程師獎。張博士已出版四本學術專著、發表400多篇學術論文，擁有102逾項美國專利，他的許多研究成果已成為相關研究領域的經典參考文獻。

張博士獲丹麥科技大學(Technical University of Denmark)授予電子工程博士學位，獲中國鄭州大學授予理學學士學位。在加盟微軟之前，彼在加州帕羅奧多市(Palo Alto)的惠普實驗室擔任研究經理。彼亦曾效力於新加坡國立大學系統研究所。

張博士於二零一一年十月成為本公司的首席執行官，自二零一一年十二月十四日起擔任公司執行董事。

張博士亦為本集團若干附屬公司的董事。

王舜德，51歲，現任本公司高級副總裁及首席財務官。王先生曾任本公司獨立非執行董事、本公司審核委員會主席及薪酬委員會成員，於二零一一年十月被委任為本公司首席財務官，自二零一一年十二月十四日起擔任公司執行董事。王先生持有英國蘭開斯特大學金融學碩士學位及澳洲 Charles Stuart University 會計學碩士學位。王先生亦為香港會計師公會的資深會計師會員及澳洲會計師公會的資深會計師會員。王先生曾在多間跨國企業及香港上市公司擔任主要行政職位，包括於一九九六年十一月至一九九八年三月期間及於一九九三年十二月至一九九六年十月期間分別任職 AMF bowling, Inc.，及任職 International Distillers China Ltd. 的財務總監。彼於財務監控、營運、策略性規劃與實施以及私募股權投資及退出策略擁有豐富經驗。

於二零零三年八月至二零零七年八月，彼擔任在中國具領導地位的青少年產品製造商 Goodbaby Children Products Group(「Goodbaby」)的首席財務官。於加盟 Goodbaby 前，王先生曾於二零零一年九月至二零零三年七月擔任香港上市公司萬威國際有限公司的財務副總裁。於就任本公司首席財務官一職前，自二零零七年八月起，王先生於阿里巴巴集團擔任集團財務副總裁及財務控制。

王先生亦為本集團若干附屬公司的董事。

鄒濤，36歲，現任高級副總裁以及本集團的西山居有限公司的首席執行官，管理西山居有限公司及其下屬子公司的運作，包括西山居工作室網路遊戲的研究及開發，並且參與本集團遊戲業務的重大決策的制定。鄒先生

董事及高級管理層 (續)

一九九七年畢業於天津南開大學。鄒先生於一九九八年加盟本公司，並負責開發本公司的金山詞霸產品。鄒先生自二零零四年起負責本公司的娛樂軟件業務。鄒先生於二零零七年十二月成為本集團的高級副總裁，自二零零九年八月起擔任公司執行董事。

鄒先生也是本集團若干附屬公司的董事。

傅盛，33歲，現任高級副總裁和金山互聯網安全軟件控股有限公司首席執行官，全面負責金山互聯網安全業務，於二零一零年十一月加盟本公司。傅先生曾擔任3721網路實名及3721上網助手的產品經理，以及360安全衛士的總經理。其於二零零八年十一月擔任經緯中國投資公司副總裁，並於二零零九年九月任可牛網路技術(北京)有限公司首席執行官兼董事長。傅先生於二零一一年三月七日成為本集團高級副總裁。傅先生於一九九九年畢業於山東工商學院資訊管理與資訊系統專業。

傅先生也是本集團若干附屬公司的董事。

葛珂，39歲，現任本集團高級副總裁及金山辦公軟件有限公司CEO。葛先生於一九九九年加盟本公司，並於一九九九年獲委任為助理首席執行官。彼於二零零零年至二零零一年擔任本公司分銷部門的主任。彼於二零零一年獲委任為助理總裁，並負責監督本公司的整體內部營運及管理。彼於二零零二年獲委任為副總裁。彼於二零零七年十二月獲委任為高級副總裁，並負責監督本公司的整體辦公軟件業務。

葛先生畢業於南京大學電子科學及工程學系，並於一九九五年至一九九九年於 Founder Information System Engineering Company 任職，專責軟件開發及軟件銷售管理。

葛先生也是本集團若干附屬公司的董事。

王欣，39歲，現任本集團副總裁及金山詞霸事業部總經理。王女士於一九九九年加盟本公司，曾任金山詞霸、金山快譯及 Kingsoft You Xia 的產品經理。二零零二年正式出任WPS辦公軟件事業部副總經理。王女士於二零零三年離開金山，加入美通無線擔任手機遊戲業務部總經理。王女士於二零零六年五月再次加盟金山，是金山實現互聯網安全轉型的重要推動者。

王女士於一九九六年畢業於青島大學計算機系。彼曾於ZTT工作過，並於多間大型銀行擔任過軟件開發及項目經理，是《產品經理的實戰手冊》的作者。

企業管治常規概覽

二零一一年乃金山軟件開啟新紀元的一年，於該期間，金山軟件在業務重心、策略及方向以及其管理團隊方面都經歷了許多變化。本集團新紀元的核心價值乃志存高遠，腳踏實地。夢想、責任及正直是本集團核心價值的基本要素。金山軟件有限公司（「本公司」或「金山軟件」）及其附屬公司（下文統稱「本集團」）的董事會（「董事會」）及管理層相信，恪守最高的企業管治標準為履行其作為上市公司的企業責任之關鍵所在。本集團始終致力於提升其企業價值，確保本公司的長期穩定發展，從而令其股東及其他利益相關者受益。本公司傳承健全、審慎的管理風格。本公司嚴格遵守其經營所在司法權區的法律及法規，並遵循監管機構所發出與本公司相關的指引及規章。董事會為本公司僱員、高級管理層及董事訂下高標準，並持續檢討本公司企業管治體系，以保證與全球最佳常規保持一致。

於截至二零一一年十二月三十一日止整個年度，除下文披露者外，本公司已遵守香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）證券上市規則（「上市規則」）附錄14內企業管治常規守則（「守則」）內所載的守則條文。

守則條文A.2.1規定，主席（「主席」）與首席執行官（「首席執行官」）的角色應予分開，不應由同一個人履行。於二零一一年內直至二零一一年七月五日期間，求伯君先生為本公司主席兼首席執行官。董事會認為透過本公司的有效內部控制機制及董事會與獨立非執行董事之監督，目前這種框架不會有損公司董事會和管理層之間的權力和權責的平衡。由於求先生的個人發展計劃，求先生於二零一一年七月五日辭去其主席職位，並於二零一一年十月二十四日辭去其首席執行官職位。經考慮求先生的推薦意見後，董事會已於二零一一年七月五日委任雷軍

先生出任主席。自二零一一年十月二十四日起生效後，張宏江先生獲委任為本公司之首席執行官。由雷軍先生擔任本公司主席及張宏江先生擔任本公司首席執行官，本公司主席和首席執行官的角色得到區分，並由不同的人擔任，因此本公司符合守則條文第A.2.1條規定。

董事進行證券交易

本公司已採納上市規則附錄10所載的上市發行人之董事進行證券交易的標準守則（「標準守則」）。

經本公司具體查詢各董事後，本公司董事（「董事」）、（「董事們」）已確認彼等各自於年內一直遵守標準守則中所載的規定標準。本公司指定的高級管理層亦以採納標準守則。

董事於本公司持有的證券利益詳情載於本年報第33至34頁的董事報告書中「董事及最高行政人員之證券權益」一段內。

董事會

董事會的責任

董事會乃本公司企業管治架構的核心部分。董事會的主要責任為設立企業管治之整體框架，使管理層在企業管治框架內進行業務及監察本集團之運營。本公司企業管治的整體框架包含過往年度已經制訂的眾多內部指引、內部控制政策及程序。董事會授權高級管理團隊以落實董事會作出的決定。在向董事會報告的首席執行官管理下管理層負責本集團的日常經營。

董事會已制定清晰的書面政策，規定在何種情況下管理層應向董事會匯報，以及在代表本集團作出任何決定或訂立任何承諾前應取得董事會批准。董事會定期檢討企業管治常規，並於適當時更新。

企業管治報告 (續)

董事會負責監察影響全體股東利益的特定領域，包括執行決議案、年度預算、就經營業務制訂重大決策、財務計劃及政策、本公司的管理體系、建議／宣派股息或其他分派、上市規則所述的須予公佈及關連交易、建議委任或重新委任核數師及其他重大經營及財務事宜。

董事會負責財務報表的編製，使該財務報表符合法律法規及適用會計準則的規定，真實而公允地反映本集團各報告期間財務狀況、經營業績及現金流量。董事會亦已確保及時刊發本集團的財務報表。於編製截至二零一一年十二月三十一日止年度的財務報表時，董事會已採納適當的會計政策，並作出公平合理的判斷與估計，且董事會並不知悉任何與本公司持續經營能力構成重大疑慮的事件或情況有關的任何重大不明朗因素。外聘核數師對股東所負的責任載於本年報第47頁的獨立核數師報告。

董事會的組成

於本年報日期，董事會由九名董事組成，包括三名執行董事（「執行董事」，「執行董事們」）、三名非執行董事（「非執行董事」，「非執行董事們」）、以及三名獨立非執行董事（「獨立非執行董事」，「獨立非執行董事們」）。本公司的獨立非執行董事構成三分之一以上的董事會成員，並具有會計、財務、科技及管理之專業背景，於彼等各自的專業領域擁有廣泛經驗，彼等均全力捍衛本公司及其股東的利益，維持彼等意見的獨立性及就本公司的長遠發展提供專業意見。

本公司已收到各獨立非執行董事的書面確認書，確認彼等根據上市規則規定與本公司保持獨立。本公司認為，所有獨立非執行董事均與本公司保持獨立。

以下為全體董事名單。有關董事各自的履歷表及和彼等的關係(如有)載於本年報第11至13頁。除本年報第11至13頁所披露的董事履歷外，就董事會成員所深知，於本年報日期，董事會內概無其他關係。

於本年度直至本年報日期，本公司董事會的組成有如下變動：(i)求伯君先生於二零一一年七月五日辭任主席職位，自二零一一年十月二十四日起生效，彼不再為本公司之首席執行官，並調任為非執行董事；(ii)雷軍先生於二零一一年七月五日獲委任為本公司主席，及於二零一一年七月二十八日獲委任為本公司薪酬委員會之主席。隨後，雷先生不再擔任薪酬委員會主席，仍為薪酬委員會成員，而魯光明先生獲委任為薪酬委員會成員兼主席，此變動自二零一二年三月三十日起生效；(iii)張旋龍先生於二零一一年七月二十八日辭任本公司非執行董事、本公司審核委員會成員、提名委員會成員以及薪酬委員會成員和主席；(iv)黃明明先生於二零一一年七月二十八日辭任本公司獨立非執行董事、薪酬委員會及提名委員會成員；(v)劉熾平於二零一一年七月二十八日獲委任為本公司非執行董事及提名委員會成員；(vi)王川先生於二零一一年七月二十八日獲委任為本公司獨立非執行董事、本公司審核委員會及薪酬委員會以及提名委員會成員；(vii)王東暉先生辭任本公司執行董事及首席財務官，自二零一一年十月一日起生效；(viii)王舜德先生獲委任為本公司首席財務官，自二零一一年十月一日起生效，由於該委任，王先生辭任本公司獨立非執行董事、本公司審核委員會主席及薪酬委員會成員，自二零一一年十月一日起生效。王先生獲委任為本公司執行董事，自二零一一年十二月十四日起生效；(ix)鄭達祖先生獲委任為本公司獨立非執行董事、審核委員會主席及薪酬委員會成員，自二零一一年十月一日起生效；及(x)張宏江先生獲委任為本公司首席執行官，自二零一一年十月二十四日起生效，及獲委任為執行董事，自二零一一年十二月十四日起生效。

資料及資源的提供及獲取

法律顧問及公司秘書(「公司秘書」)負責向董事會提供有關企業管治及合規事宜的意見，而所有董事均可直接聯繫彼等。已備有書面程序資料供董事索取，以便尋求獨立的专业意見以履行彼等董事之責任，費用由本公司支付。本公司已為董事們安排合理的責任保險，以彌償任何由企業活動引致的法律責任。保險承保範圍按年檢討。管理層為董事會及其轄下委員會及時提供充足、完整及可靠的資料，以讓董事能夠作出知情決定。每名新委任的董事均應在首次接受委任時獲得全面、正式兼特為其而設的就任須知，其後亦應獲得此等所需的介紹及專業發展，以確保他們對本公司的運作及業務均有適當的理解，以及完全知道本身在法規及普通法、上市規則、適用的法律規定及其他監管規定以及本公司的業務及管治政策下的職責。

董事會會議

董事會於年內至少開會四次，約每季一次，以檢討本集團的財務表現、內部重組計劃、整體集團策略及營運，大部份董事均積極參與會議。在舉行此類定期董事會會議之前至少14天，董事會會收到有關的書面通知。定期會議並不包括以傳閱書面決議方式取得董事會批准。就任何臨時召開的董事會會議而言，在合理和可行的情況下，董事可獲給予盡可能充分的通知。高級管理人員不時獲邀出席董事會會議以滙報若干事宜。

主席在執行董事的協助下，帶領制訂董事會會議的日程。董事獲邀對議程提出意見，並可以要求考慮增加議程事項。公司秘書負責草擬會議日程及獲取所有董事的意見及主席對會議日程的批准；編寫含有分析及背景資料的會議材料並至少提前三天發送予所有會議出席者；擬製董事會及董事會委員會的會議記錄及徵取所有董事的意見及主席對會議記錄的批准。董事在給予事先合理通知情況下可以查閱獲批准的會議記錄。董事在審批涉及彼等之重大利益之任何建議時不得投票。倘主要股東

或董事在董事會認為重大之事宜上存在利益衝突，該事宜則不應以通函或委員會(除非是根據董事會會議通過的決議專門為處理此事宜而組建的相應的董事委員會)的方式處理，而應召開董事會會議處理。在交易中無重大利益的獨立非執行董事應出席此類董事會會議及參與表決。

董事出席於二零一一年召開的董事會會議的出席記錄

董事	會議／出席次數
執行董事	
張宏江 (於二零一一年十二月十四日獲委任)	1/0
王舜德 (於二零一一年十月一日 辭任獨立非執行董事一職及 於二零一一年十二月十四日 獲委任為執行董事)	13/10
鄒濤	15/15
王東暉 (於二零一一年十月一日辭任)	12/12
非執行董事	
雷軍(主席)	15/15
張旋龍 (於二零一一年七月二十八日辭任)	9/9
求伯君 (於二零一一年十月二十四日 由執行董事調任為非執行董事)	15/15

企業管治報告(續)

董事	會議／ 出席次數
劉熾平 (於二零一一年七月二十八日獲委任)	7/7
獨立非執行董事	
鄭達祖 (於二零一一年十月一日獲委任)	3/3
魯光明	15/15
黃明明 (於二零一一年七月二十八日辭任)	9/9
王川 (於二零一一年七月二十八日獲委任)	7/7

主席及首席執行官

本公司主席與首席執行官兩個角色在問責與職責方面均具清晰有效的分工，以免決策權集於一身。主席與首席執行官的職責應由不同人士擔任，以保證權力與職權之間的制衡。主席領導董事會決定策略及達成目標，而首席執行官獲董事會授權管理本集團的日常運作，並需就本集團的財務及營運表現向董事負責。

於二零一一年直至二零一一年七月五日期間，求伯君先生為本公司主席兼首席執行官。董事會認為透過本公司的有效內部控制機制及董事會與獨立非執行董事之監督，這種框架不應有損公司董事會和管理層之間的權力和權責的平衡。由於求先生的個人發展計劃，求先生於二零一一年七月五日辭去其主席職位，並於二零一一年十月二十四日辭去其首席執行官職位。經考慮求先生的推薦意見後，董事會已於二零一一年七月五日委任雷軍先生出任主席。自二零一一年十月二十四日起生效後，張宏江先生獲委任為本公司之首席執行官。

於本年報日期，本公司主席及首席執行官兩個職位分別由雷軍先生及張宏江先生擔任。

本公司主席及首席執行官之間概無任何關係(包括財務、業務、家庭、其他重大相關關係)。

委任及重選

所有董事們包括非執行董事們，均有服務合約或正式的委任函，其中載明有關彼等之委任的主要條款及條件。彼等之固定任期為三年。

本公司可不時選舉任何人作為董事以填補臨時空缺或增加董事人數。任何獲此委任的董事將任職至本公司下屆股東大會召開時，並將有資格在大會上獲重選，惟不得計入釐定須於大會上輪流退任的董事或董事人數範圍內。根據本公司公司章程細則，於各股東週年大會上，當時之三分之一董事(或若其數目並非三或三之倍數，為最接近但不少於三分之一者)須輪流退任，每名董事(包括有指定任期的董事)應輪流退任，至少每三年一次。退任董事有權再度膺選連任，在本公司的股東大會上退任的董事可以填補空缺。

董事會委員會

董事會已經設立了四個董事會委員會，以監控其事務的重要方面：審核委員會(於二零零七年九月三日成立)(「審核委員會」)、薪酬委員會(於二零零七年九月三日成立)(「薪酬委員會」)、提名委員會(於二零零七年九月三日成立)(「提名委員會」)及戰略委員會(於二零零七年十二月二十日成立)(「戰略委員會」)。

審核委員會、薪酬委員會及提名委員會的書面職權涵蓋彼等各自的特定職責、職權及職能，可於本公司網站查閱。審核委員會、薪酬委員會及提名委員會主要由獨立非執行董事及非執行董事組成。

為了履行彼等的專有職能，各董事委員會獲提供充足資

源(包括提供財務顧問及估值公司等外聘顧問)，以提供必須的專業顧問，費用由本公司承擔。

以下列示審核委員會、薪酬委員會及提名委員會的成員、職責以及於財政年度內代表董事會完成的工作概要：

審核委員會

成員及職責

審核委員會有三名成員，主席為獨立非執行董事鄭達祖先生，目前還包括另兩名獨立非執行董事魯光明先生及王川先生組成。

張旋龍先生為審核委員會成員，直至二零一一年七月二十八日其終止出任本公司的非執行董事及審核委員會的成員時為止。王川先生於二零一一年七月二十八日獲委任為獨立非執行董事及審核委員會成員。王舜德先生於二零一一年十月一日起不再出任獨立非執行董事、審核委員會主席及成員。鄭達祖先生於二零一一年十月一日獲委任為獨立非執行董事、審核委員會主席及成員。

概無任何審核委員會的成員為本公司前任或現任核數師。

審核委員會的職權範圍列有其職權、責任、成員及會議頻度。審核委員會的主要職責包括：

- 就委任、重新委任及罷免外聘核數師向董事會提供意見；
- 批准外聘核數師的薪酬及委聘條款，及核數師辭任或辭退；
- 按適用的標準檢討及監察外聘核數師是否獨立客觀及審核程式是否有效，以及審閱本公司之財務資料；

- 檢討本公司財務報告系統、內部控制程序及風險管理制度的有效性及充分性；
- 評估本公司內部審核團隊所進行的工作、資源的充分性、本公司會計人員的資格及經驗；
- 協助董事會監督本公司財務報表的真實性及完整性；
- 檢查外聘核數師致管理層的建議書、核數師就會計紀錄、財務賬目或監控制度向管理層提出的任何重大疑問及管理層作出的回應；及
- 維持一個舉報系統，以發現及防止針對本公司的欺詐。

主要工作概要

二零一一年審核委員會的主要工作包括審閱及／或批准：

- 本公司的未經審核季度業績、中期綜合財務報表及經審核全年綜合財務報表(附有向董事會作出的推薦意見)；
- 本集團採納的會計原則、政策及慣例；
- 本集團的全年內部審核計劃及按季度檢討的內部審核及業務控制；
- 本集團的全年審核計劃及按季度檢討的外聘審核進度報告；
- 本公司採納的內部控制制度的有效性；
- 本集團的所有關聯交易及持續性關連交易；
- 內部及外聘核數師的獨立性、職權及資源；及
- 本公司外聘核數師的聘用條款及費用。

企業管治報告(續)

審核委員會已檢討本集團於截至二零一一年十二月三十一日止年度的經審核財務報表，並認為該等業績的編製符合適用的會計準則及要求且已作出充分披露。

會議出席情況

董事	會議／出席次數
鄭達祖(主席) (於二零一一年十月一日獲委任)	1/1
魯光明	5/5
王川 (於二零一一年七月二十八日獲委任)	2/2
王舜德 (於二零一一年十月一日起不再為審核委員會主席及成員)	4/4
張旋龍 (於二零一一年七月二十八日起不再為審核委員會成員)	3/3

薪酬委員會

成員及職責

薪酬委員會目前由四名董事組成，其中有三名獨立非執行董事，即薪酬委員會主席魯光明先生、鄭達祖先生及王川先生，及一名非執行董事，即雷軍先生。

張旋龍先生曾出任薪酬委員主席，直至二零一一年七月二十八日起不再擔任非執行董事、薪酬委員主席及成員。雷軍先生於二零一一年七月二十八日獲委任為薪酬委員會主席及成員，直至二零一二年三月三十日起不再擔任薪酬委員會主席，但仍為薪酬委員會成員。魯光明先生獲委任為薪酬委員會主席及成員，自二零一二年三月三十日起生效。黃明明先生不再為獨立非執行董事及

薪酬委員會成員，自二零一一年七月二十八日起生效，而王川先生獲委任為獨立非執行董事及薪酬委員會成員，自二零一一年七月二十八日起生效。王舜德先生自二零一一年十月一日起不再為獨立非執行董事及薪酬委員會成員，同時，鄭達祖先生獲委任為獨立非執行董事及薪酬委員會成員。

薪酬委員會的主要職責包括協助本公司董事會為本公司董事及高級管理層人員制訂整體薪酬政策及框架，就設立該等薪酬政策設定正式且透明的程序；檢討及釐定應付董事及其他高級管理人員的薪酬組合、花紅及其他報酬。設定薪酬政策的目標是吸引、激勵及挽留對本公司成功舉足輕重的有才人士。執行董事、高級經理及主要人員的薪酬包括基本工資、實物福利、退休金、績效獎金及激勵性購股權。非執行董事及獨立非執行董事均收取董事袍金。

基本工資及董事袍金根據個人的經驗、職責及相關市場價釐定。獎金根據本公司目標的實際表現及個人表現釐定。有關購股權計劃及股份獎勵計劃(「股份獎勵計劃」)的詳情載於董事報告書中題為「購股權計劃」及「股份獎勵計劃」之段落。獎勵股份授予合資格僱員，以回報彼等的高效表現及培養彼等對本集團的忠誠度。有關二零一一年董事薪酬的資料載於財務報表附註8。召開會議釐定若干董事的薪酬時，參與討論的董事一概不得釐定其本身的薪酬。

主要工作概要

於截至二零一一年十二月三十一日止年度，薪酬委員會召開了4次會議，當中通過了決議將予進行的下列事項：

- 審閱及批准本公司執行董事及高級管理層的薪酬組合(包括年終獎金及獎勵性股份以及購股權)；

- 審閱及批准本公司二零一一年購股權計劃；
- 審閱及建議了非執行董事及獨立非執行董事董事袍金；及
- 審閱及向董事會建議績效獎金計劃。

會議出席情況

董事	會議／ 出席次數
魯光明 (於二零一二年三月三十日獲委任為 薪酬委員會主席及成員)	0/0
張旋龍 (於二零一一年七月二十八日起 不再為薪酬委員會主席及成員)	2/2
雷軍 (於二零一一年七月二十八日 獲委任為薪酬委員會主席及自 二零一二年三月三十日起不再 出任薪酬委員會主席，但仍為 薪酬委員會成員)	3/3
王舜德 (自二零一一年十月一日起不再 為薪酬委員會成員)	3/3
鄭達祖 (於二零一一年十月一日獲委任)	1/1
黃明明 (自二零一一年七月二十八日起不再 為薪酬委員會成員)	2/2
王川 (於二零一一年七月二十八日獲委任)	3/3

提名委員會

成員及職責

提名委員會共有三名成員，其中兩名為獨立非執行董事，即魯光明先生(主席)及王川先生；一名非執行董事，即劉熾平先生。

非執行董事張旋龍先生曾為提名委員會成員，直至二零一一年七月二十八日起彼不再為非執行董事及提名委

員會成員。黃明明先生曾為提名委員會成員，直至二零一一年七月二十八日起彼不再為獨立非執行董事及提名委員會成員。王川先生於二零一一年七月二十八日獲委任為獨立非執行董事及提名委員會成員。劉熾平先生於二零一一年七月二十八日獲委任為非執行董事及提名委員會成員。

提名委員會對董事會負責，並定期匯報其工作。提名委員會的主要職責是帶領進行董事會的委任工作、定期審閱董事會的框架及組成、認定並提名合適的人選成為董事會的成員、評核獨立非執行董事的獨立性、對有關董事，尤其對主席及首席執行官的委任及繼任計劃事宜作出建議。

主要工作概要

二零一一年提名委員會的主要工作包括：為本公司首席執行官及首席財務官之職位推薦候選人及就董事會及其委員會組成變動提供建議。提名委員會亦根據上市規則第3.13條審閱及評核各獨立非執行董事每年作出的獨立性確認。

會議出席情況

董事	會議／ 出席次數
魯光明(主席)	4/4
黃明明 (自二零一一年七月二十八日起不再 為提名委員會成員)	2/2
張旋龍 (自二零一一年七月二十八日起不再 為提名委員會成員)	2/2
王川先生 (於二零一一年七月二十八日獲委任)	3/3
劉熾平先生 (於二零一一年七月二十八日獲委任)	3/3

企業管治報告 (續)

外聘核數師

香港執業會計師安永會計師事務所已獲委聘為本公司截至二零一一年十二月三十一日止年度之外聘核數師。外聘核數師可向本集團提供若干非核數服務，只要有關服務不涉及代替或代表本集團行使任何管理或決策功能；或進行任何自我評估；或為本集團作代言人。委聘外部核數師提供非核數服務前，外聘核數師必須遵守香港會計師公會頒佈的專業操守準則的獨立規定。本公司獨立核數師就彼等對財務報表的申報責任作出的聲明載於本年度第47頁的獨立核數師報告。

年內，安永會計師向本集團提供審計及非審計服務。

截至二零一一年十二月三十一日止年度，就核數及非核數服務而已付或應付安永會計師的酬金(連同二零一零年的比較數字)載列如下：

	二零一一年 人民幣百萬元	二零一零年 人民幣百萬元
核數服務	6.74	6.74
非核數服務	2.53	2.71
合計	9.27	9.45

內部控制

我們的內部控制系統乃提供合理的保證，以保障股東的投資及資產、提高企業管治及風險管理、防止並發現欺詐及違法行為、提供可靠的財務資料以及確保遵守適用法律法規。董事會確認其有責任保證本公司維持穩固、完整及有效的內部控制制度以及監控該系統的有效實施。本公司已建立內部監控的綜合框架，該框架與COSO (the Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) 框架一致。

本公司的內部控制框架包括制定目標、預算及目的；建立定期匯報財務資料，尤其覆核實際表現與預算／目標是否相符；授予權力；建立明確的問責關係。妥善訂立清晰的書面政策和程序，並向員工傳達是內控監控系統不可或缺的一環。過往數年，在其內部控制框架下，本公司制訂了有關內部控制手冊，落實了有關系統及採納相關規則，該等手冊、系統及規則均可於本公司內聯網查詢。本公司員工會定期接受其行為操守準則培訓。本公司的內部控制系統乃為管理(而非消除)阻礙本公司達成業務目標的風險，其旨在於這方面提供合理而非絕對的保證。

管理層負責設計、實施及維持內部控制系統，而董事會及審核委員會則監督管理層的行動及監控已建立控制的有效性。為協助審核委員會之監督及監控活動，本公司設立獨立的內部審核小組(「內部審核小組」)直接向審核委員會匯報。內部審核小組就本公司內部控制系統的存在及有效性提供獨立評估、對詐騙指控及違反本公司業務守則條文進行獨立調查，以及就管理及控制本公司的風險提供意見。為了達到上述所有目標，內部審核小組可不受限制獲得所有公司業務情況、紀錄及數據檔案，進入電腦程式及公司物業以及接觸有關人士。根據COSO框架，內部審核小組定期對本公司的整體活動進行風險評估及編製其專注於本公司具有最大可察覺風險的營運領域的審核計劃。在選擇每年須執行的審核項目時，本公司的內部審核小組參照於年內從運作管理者、風險評估小組、高級行政人員、外聘核數師及董事會中收集的資料。審核委員會檢討審核計劃並至少每季收取一次有關進度的最新資料。本公司內部審核小組亦對業務有重大影響的或由審核委員會及／或高級管理層指定的營運領域開展客觀審核，有關結果將報告給審核委員

會及有關高級管理層。本公司內部審核小組將跟進審核建議的實施。任何重大內部控制不足及結果將在必要時首先報告給審核委員會。此外，內部審核小組與本公司外聘核數師維持定期會晤，使雙方均得以知悉可能影響彼等各自工作範圍的重大因素。

於本集團進行內部重組過程中，董事會預測了由於權力下放可能導致的問題。於二零一一年，我們的內部審核小組啓動並實施了審核項目，以評估本集團附屬公司的授權及權利下放，並及時向審核委員會匯報結果及其有關意見及推薦。本公司敦促所有部門糾正透過內部控制評估而發現的缺陷。內部審核小組亦已對欺詐調查進行評估，並採取有關行動，以強化本公司的內部控制系統。本公司絕不容忍其員工的欺騙行為。為改善內部審核職能，本公司已委聘一間專業諮詢機構，以對本集團現有內部控制系統開展高水平審查。

董事會相信，所有內部控制政策及程序均設計合理，並將有助於本公司加強整體監控系統的合規水平，因此降低公司運作風險。公司將持續監控並改進管理流程，以確保內部控制系統適應本公司的業務增長並發揮有效運作。於回顧期間，本公司並無因內部控制系統之不足而招致任何重大責任。

根據審核委員會的建議，董事會已檢討本公司及其附屬公司的內部控制體系的有效性，彼等認為內部控制體系有效且充分。該項檢討亦考慮到負責本公司會計及財務報告職能的員工資源、資格及經驗是否充足，以及彼等之培訓計劃及預算。

與股東溝通

董事會致力於與本公司股東保持不斷溝通，尤其是，利用股東週年大會或其他股東大會與本公司股東進行溝通，並支持股東參會。本公司透過出版年報、中期報告、季度業績公佈，以及載有本公司活動、業務策略及發展的廣泛資料的新聞報導，建立及維持與股東的各種溝通渠道。該資料可於本公司網站 www.kingsoft.com 查詢。本公司歡迎股東就影響本公司的事宜發表意見，並鼓勵彼等參加股東會議，以就彼等可能擁有的任何關注事項直接與董事溝通。本公司將股東會議視為股東提出意見及與董事會交流意見的寶貴平台。本公司董事及管理層將盡力出席股東會議，以回答股東的提問。所有股東週年大會資料包括但不限於通函、通告及代表委任表格(包括上市規則要求的所有必要資料)將及時發送至股東。本公司二零一一年股東週年大會已於二零一一年五月舉行。所有於本公司二零一一年股東週年大會提出的決議案，已根據上市規則的規定透過投票方式進行。投票結果已於聯交所網站及本公司網站予以公佈及通告。香港中央證券登記有限公司已獲委任為監票人，已於本公司二零一一年股東週年大會上透過投票方式進行監督及點票。

投資者關係

金山軟件設立投資關係小組，以與股東、投資者及股票分析人士進行開放、持續及有效的溝通。我們積極致力於及時為投資團隊提供全部必需的資料，從而令投資界的參與人士能夠作出合理的投資決定。

企業管治報告(續)

年內，本公司的高級管理層在新加坡、香港、北京及中國其他各大城市介紹其業績。透過各種活動，例如分析師會、新聞發佈會、電話會議及投資者非籌資活動路演，高級管理層陳述並回答投資者最為關心的主要問題。除定期的一對一投資者會議外，本公司高級管理層還參與了由國際主要投資銀行召開的多個投資者會議，以保持與全球機構投資者的積極溝通。亦在中國珠海的金山軟件研發中心為參與人士安排現場參觀。有關本公司的資料，諸如財務、投資者關係、公司資訊及其他最新資訊等，均可在本公司的投資者關係網站 www.kingsoft.com 查詢，有關資料會定期更新。

代表董事會
主席
雷軍

香港，二零一二年三月二十七日

本公司董事會提呈本報告，連同本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)截至二零一一年十二月三十一日止年度經審核財務報表。

主要業務

本公司之主營業務為投資控股，附屬公司的主要業務為研究、開發、經營及分銷網絡遊戲、移動電話遊戲及休閒遊戲服務及研究、開發、經營及分銷互聯網安全、辭典及辦公室應用軟件在線及離線產品。年內，本集團的主要業務性質並無重大變動。本集團按經營分部及若干地理位置資料的收入分析載於財務報表附註4。

業績及分配

本集團截至二零一一年十二月三十一日止年度的業績載於本年報第48頁之合併收益表。

本集團及本公司於二零一一年十二月三十一日的財務狀況分別載於本年報第50頁至51頁的合併財務狀況表以及本年報第55頁的財務狀況表中。

本集團於年內之合併現金流量表載於本年報第53頁至54頁。

於年內，二零一零年的末期股息每股普通股0.15港元及特別股息每股普通股0.25港元於二零一一年六月十日向股東派付(並不包括有關根據股份獎勵計劃持有之股份的股息)。

董事建議向二零一二年六月一日名列公司股東名冊之股東派付末期股息每股普通股0.10港元，總金額約為113.8百萬港元(根據於二零一一年十二月三十一日的1,167,880,933股已發行股份總數(並不包括有關根據股份獎勵計劃持有之股份的股息))。此建議股息須待二零一二年五月二十三日的股東週年大會(「股東週年大會」)上由股東批准，並於二零一二年六月十九日派發。此建議已被納入財務報表，放於財務狀況表內權益部分的範圍內。

截至二零一一年十二月三十一日止年度，本公司並不知悉股東就放棄或同意放棄任何股息訂立任何安排。

本公司的股份過戶登記分處將於二零一二年五月十八日(星期五)至二零一二年五月二十三日(星期三)以及二零一二年五月二十九日(星期二)至二零一二年六月一日(星期五)(包括首尾兩天)期間暫停辦理股份過戶登記手續，期間任何股份過戶將不予生效。為符合資格收取建議末期股息以及符合資格出席應屆股東週年大會並於會上投票，必須分別於二零一二年五月二十八日(星期一)及二零一二年五月十七日(星期四)下午四時三十分前將所有填妥的過戶表格連同有關股票送交本公司的股份過戶登記處香港中央證券登記有限公司辦理登記手續，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716號舖。

董事報告書(續)

儲備

截至二零一一年十二月三十一日止年度，母公司擁有人應佔溢利為人民幣324.7百萬元。本公司的可供分派儲備包括股份溢價及保留溢利。根據開曼群島公司法，除非在建議分派或派發股息之翌日，本公司有能力支付日常業務中到期償還的債項，本公司才可動用股份溢價作為向本公司股東作出分派或派發股息之用。

於二零一一年十二月三十一日，本公司擁有可供分派儲備合共人民幣672.6百萬元，此乃根據任何適用於開曼群島的法定撥備計算。關於截至二零一一年十二月三十一日止年度本集團及本公司的儲備變動詳細情況，分別詳列於本年報第52頁合併權益變動表以及財務報表附註33(b)。

慈善捐款

年內本集團的慈善及其他捐款總數為人民幣0.5百萬元(二零一零年：人民幣1百萬元)。

退休計劃

本公司為中國國內及海外僱員參與政府及其他強制性退休金計劃。該等計劃詳情載於財務報表附註2。

僱員及薪酬政策

於二零一一年十二月三十一日，本集團約有2,782名全職僱員(二零一零年：2,472名)，包括於中國大陸及海外辦事處的所有員工，當中大部分於本公司之北京及珠海辦事處任職。

薪酬政策及本集團僱員的待遇會定期被檢討。本集團薪酬政策秉承公平、激勵、以表現為導向及具市場競爭力的原則。除薪金、醫療保險、酌情花紅及國家管理退休金計劃外，本集團亦已為其僱員採納購股權計劃及股份獎勵計劃，以便根據合資格參與人士之貢獻向彼等提供獎勵及回報。

於二零一一年及二零一零年，本集團員工成本(包括董事及高級管理層薪酬)分別約為人民幣387.1百萬元及人民幣372.1百萬元。

請參閱財務報表附註7有關授予本集團若干董事及僱員的購股權及獎勵股份的資料，並參閱財務報表附註8有關董事及高級行政人員的薪酬資料，以及財務報表附註6有關僱員福利開支的資料。

附屬公司

本公司截至二零一一年十二月三十一日之主要附屬公司之詳情載於財務報表附註32。

重大投資及收購

於二零一一年並無重大投資及收購事項。

財務摘要

本集團過去五個財政年度公佈之業績、資產及負債概要 (節錄自本公司截至二零零七年、二零零八年、二零零

九年、二零一零年及二零一一年十二月三十一日止年度之綜合財務報表)載於下文。此概要並非構成經審核財務報表之部份。

	截至十二月三十一日止年度				
	二零零七年 人民幣千元	二零零八年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元
年度溢利	155,452	304,035	388,854	374,533	335,034

	於十二月三十一日				
	二零零七年 人民幣千元	二零零八年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元
總資產	1,499,921	1,739,223	2,040,870	2,444,813	3,014,519
總負債	366,264	410,858	436,560	510,752	801,399

重大合約

除董事報告書內「關連人士交易及關連交易」一節披露者外，就本公司、其最終控股公司或其附屬公司而言概無訂立其他重大合約並且概無本公司董事或控股股東，於本年度末或本年度期間任何時間直接或間接擁有重大權益。

銀行借貸

於二零一一年十二月三十一日的銀行貸款詳情載於財務報表附註28。

物業、廠房及設備

本集團及本公司截至二零一一年十二月三十一日止年度之物業、廠房及設備之變動詳情載於財務報表附註13。截至二零一一年十二月三十一日止年度，本集團概無抵押任何資產。

未來重大投資或資產購買計劃

除於財務報表附註37披露者外，於二零一一年十二月三十一日，本集團並無特定重大投資或重大資產購買計劃。

主要物業

於年內，本集團沒有持有任何百分比率超過5%的物業用作發展及／或銷售或投資用途。

股本

本公司截至二零一一年十二月三十一日止年度之股本變動詳情載於財務報表附註31。

董事報告書(續)

購股權計劃

本公司採納二零零四年及二零零七年之首次公開發售前購股權計劃，該等計劃獲得全體股東於二零零四年六月三十日及二零零七年一月二十二日通過之書面決議案批准。本公司之二零一一年購股權計劃於二零一一年十二月九日舉行的股東特別大會上獲批准及採納。該等計劃及日本金山購股權之詳情載於財務報表附註7(a)。

有關本公司購股權於截至二零一一年十二月三十一日止年度之變動詳情載於財務報表附註7(a)。年內，已根據二零一一年購股權計劃授出12,500,000份購股權。所授出購股權的詳情載於本公司於二零一一年十二月二十日的公告及財務報表附註7(a)。

購股權計劃之概要

詳情	二零零四年首次公開發售前購股權計劃	二零零七年首次公開發售前購股權計劃	金山日本首次公開發售前購股權計劃	二零一一年購股權計劃
1. 宗旨	挽留最佳優秀人才，向僱員、高級管理層及本集團董事提供額外激勵及推動本集團業務之成功	與二零零四年首次公開發售前購股權計劃相同	提高金山日本營運效率及對其僱員及其他有關人士提供額外獎勵	為本集團作出貢獻之參與者提供激勵或報酬及／或使本集團能夠招聘及挽留優秀僱員及吸引對本集團及任何本集團於其中持有股權之實體而言屬寶貴之人才
2. 合資格參與者	本集團任何成員公司或本公司於其中直接或間接持有20%以上已發行股本或在股東大會上投票權或其任何股本權益由本公司就長期目的而持有及對其管理層施加重大影響力或其他人士可由董事會不時釐定的任何聯營公司的任何僱員(不論全職或兼職)、最高行政人員或董事(包括執行董事或非執行董事或獨立非執行董事)	與二零零四年首次公開發售前購股權計劃相同	計劃內並無指定	本公司、其附屬公司或任何本集團於其中持有股權之實體之任何僱員(不論全職或兼職)、董事(包括執行董事或非執行董事或獨立非執行董事)
3. 最高股份數目	根據二零零四年首次公開發售前購股權計劃可能授出的購股權而發行的普通股最高數目應合共不超過已發行普通股的10%。於二零零五年八月十二日，股東批准就可能授出的購股權而發行的最高普通股數目不應超過已發行普通股合共35,410,000股總數的18%。根據二零零六年七月二十一日(「協議日期」)的股份認購及購買協議，自協議日期起至首次公開發售止已發行的所有購股權合共不得佔本公司已發行股本的15%	根據二零零七年首次公開發售前購股權計劃可能授出的購股權而發行的普通股最高數目應合共不超過按全面攤薄基準納入本公司所有已發行及發行在外股份的已發行股份的13%，以及根據二零零四年首次公開發售前購股權計劃項下的6,373,800份購股權	因行使所有已發行及尚未行使購股權可能發行的最高股份數目應為金山日本的合共1,000股普通股	因行使二零一一年購股權計劃與本公司其他購股權計劃項下可能授出的全部購股權而發行的股份最高數目應合共不超過於二零一一年十二月九日已發行股份總數的10%

董事報告書(續)

詳情	二零零四年首次公開發售前購股權計劃	二零零七年首次公開發售前購股權計劃	金山日本首次公開發售前購股權計劃	二零一一年購股權計劃
4. 每名參與者的最高配額	計劃內並無指定	計劃內並無指定	計劃內並無指定	於任何12個月期間，根據二零一一年購股權計劃向各合資格參與者授出的購股權而發行的股份最高數目限於本公司於任何時候已發行股份之1%以內。授出超過該限額的任何額外購股權，須待股東於股東大會批准。倘於任何12個月期間向本公司主要股東或獨立非執行董事、或彼等各自的聯繫人士授出的任何購股權超過本公司於任何時間已發行股份的0.1%，或總價值超過5百萬港元（基於本公司股份於授出日期的價格），則發售該購股權須待股東於股東大會上批准
5. 購股權期間	於有關要約函件內載列的可予行使購股權的期間，惟該期間必須於要約日期第十週年日屆滿	與二零零四年首次公開發售前購股權計劃相同	1) 於二零零七年一月四日授出的購股權的購股權期間自二零零九年一月五日起至二零一六年十一月一日止 2) 於二零零七年三月三十日授出的購股權的購股權期間自二零零七年三月三十日起至二零一七年三月三十日止 3) 於二零零七年七月三十一日授出的購股權的購股權期間自二零零九年八月一日起至二零一六年十一月一日止	向各承授人發出的有關要約函件中列明的期限，惟該期限不得超過要約日期起十年（須受計劃載列之提早終止之條文規限）外，董事會可全權釐定於行使購股權隨附之認購權之前持有購股權之最短期限
6. 接納要約	授出購股權的要約必須於要約日期起計二十八個營業日內於承授人支付合共1港元代價後接納	授出購股權的要約必須於要約日期起計二十八個營業日內接納	購股權將免費發行	與二零零四年首次公開發售前的購股權計劃一致
7. 認購價	行使價應由董事會釐定及知會及應按要約日期董事會不時釐定的每股股份的最少公平市值價格	行使價應由董事會釐定及知會及應為每股4.80美元或按要約日期董事會不時釐定的每股股份的最少公平市值價格	附註	行使價由董事會釐定，惟不可低於以下最高者(i)提呈購股權要約當日本公司股份於聯交所的收市價；(ii)緊接提呈要約當日前五個交易日本公司股份於聯交所的平均收市價；及(iii)股份的面值
8. 計劃剩餘期間	其將於計劃視為生效日期第十週年屆滿	其將於計劃視為生效日期第十週年屆滿	其將於計劃視為生效日期第十週年屆滿	其將於計劃視為生效日期第十週年屆滿

董事報告書(續)

附註：

於二零零七年一月四日及二零零七年三月三十日提呈的購股權的認購價應為每股10,000日圓。

於二零零七年七月三十一日提呈的購股權的認購價應為每股70,000日圓。

認購價應按下列公式予以調整，如於購股權發行後，金山日本按低其股份最後認購價的價格發行新股及尚未進行首次公開發售其股份：

$$\text{調整後認購價} = \text{調整前認購價} \times \frac{\text{已發行股份數目} + \frac{\text{將予新發行或轉讓股份數目} \times \text{每股認購金額或轉讓價格}}{\text{每股最後認購價}}}{\text{已發行股份數目} + \text{將予新發行或轉讓股份數目}}$$

此外，如有任何股份拆股或併股或已支付股本減少及在若干其他情況下，行使價可能相應調整。

股份獎勵計劃

董事會於二零零八年三月三十一日(「採納日期」)採納股份獎勵計劃，除非董事會提出提前終止，否則股份獎勵計劃將由採納日期起五年內有效及生效。於二零一零年十一月二十五日，董事會批准延長股份獎勵計劃的年期至二零一七年三月三十日，本公司就此於二零一零年十二月一日刊發公佈。本公司於年內共授出11,870,000股獎勵股份。

股份獎勵計劃之目的在於表揚本集團若干僱員(包括但不限於同時擔任董事的僱員)作出的貢獻並給予獎勵，務求挽留彼等繼續為本集團的持續營運及發展效力，並吸引適合的人員以進一步推動本集團的發展。

根據股份獎勵計劃之條款，董事會可能不時按其絕對酌情權及按其認為適當之該等條款及條件的規限下(包括由董事會不時釐定的每名僱員是否符合資格的基準)揀選僱員以參與股份獎勵計劃，並釐定將授予獎勵的股份數目。董事會不得獎授任何股份而導致董事會根據股份獎勵計劃授出作獎勵的股份總數(但不包括任何已失效或沒收之股份)合共超過本公司於作出有關授出當日的已發行股本10%。

股份獎勵計劃的更多詳情已載於財務報表附註7(b)內。

Kingsoft Internet Security Software Holdings Limited(「KIS」)採納的股份獎勵計劃

於二零一一年五月二十六日(「KIS採納日期」)，本公司附屬公司KIS董事會批准並採納一項股份獎勵計劃(「KIS股份獎勵計劃」)。除非KIS董事會提早終止KIS股份獎勵計劃，否則該計劃將自KIS採納日期起計十年具效力及效用。於年內，根據KIS股份獎勵計劃向數名僱員授出51,550,000股股份。

KIS股份獎勵計劃旨在認可若干僱員所作出的貢獻及向彼等提供獎勵，並為KIS及其附屬公司(「KIS集團」)的持續經營及發展而挽留他們，以及為KIS集團的進一步發展招攬合適人選。

根據KIS股份獎勵計劃的條款，KIS董事會可不時酌情及根據其認為屬合適的條款及條件(包括KIS董事會不時釐定的各僱員的合格基準)，遴選可參與KIS股份獎勵計劃的僱員及釐定KIS獎勵股份的數目。倘KIS董事會根據KIS股份獎勵計劃授出獎勵所涉及的獎勵股份(惟不計入任何已失效或沒收的股份)總數在有關授出日期超過100,000,000股，則KIS董事會將不會再授出任何獎勵股份。

有關KIS股份獎勵計劃的更多詳情載於財務報表附註7(c)。

董事報告書(續)

董事

年內及截至本報告日期，本公司之董事由九名董事組

成，其中三名為執行董事，三名為非執行董事，三名為獨立非執行董事，董事姓名如下：

	委任日期	辭任日期	調任日期
執行董事			
張宏江先生	二零一一年十二月十四日	不適用	不適用
王舜德先生	二零一一年十二月十四日	不適用	不適用
鄒濤先生	二零零九年八月二十五日	不適用	不適用
王東暉先生	二零零八年五月三十日	二零一一年十月一日	不適用
非執行董事			
雷軍先生	一九九八年七月二十七日	不適用	二零零八年八月二十八日
求伯君先生	一九九八年七月二十七日	不適用	二零一一年十月二十四日
劉熾平先生	二零一一年七月二十八日	不適用	不適用
張旋龍先生	二零一零年三月二十五日	二零一一年七月二十八日	不適用
獨立非執行董事			
鄭達祖先生	二零一一年十月一日	不適用	不適用
魯光明先生	二零零七年四月三十日	不適用	不適用
王川先生	二零一一年七月二十八日	不適用	不適用
王舜德先生	二零零七年四月三十日	二零一一年十月一日	不適用
黃明明先生	二零零七年六月十八日	二零一一年七月二十八日	不適用

根據本公司之組織章程細則第108條及第112條，鄒濤先生、雷軍先生及求伯君先生，以及張宏江先生及王舜德先生分別將於二零一二年五月二十三日召開的應屆本公司股東週年大會上告退，惟符合資格且願膺選連任。

本公司已收到各獨立非執行董事的年度確認書，確認彼等根據上市規則第3.13條與本公司保持獨立，本公司亦認為彼等與本公司保持獨立。

董事及高級管理層的履歷

有關本公司董事及本集團高級管理層的履歷詳情載於本年報第11頁至15頁。

董事服務合約

各執行董事均已與本公司訂立服務協議。協議期限均為三年，將於期滿後續期，直到任何一方發出不少於三個月書面通知予以終止。

本公司董事的薪酬由薪酬委員會根據本公司的經營業績、市場水平及個人表現釐定。董事一概不得參與釐定其本身的薪酬。有關本集團董事及高級管理層的薪酬政策詳情已載於企業管治報告內「薪酬委員會」一段。

董事報告書(續)

任何擬於應屆股東週年大會上膺選連任的董事概無與本公司或其任何附屬公司訂立於一年內必須作出賠償(法定賠償除外)方可終止之服務合約。

董事之合約權益

除於董事報告書「關連人士交易及關連交易」一節作出披露外，於年末及截至二零一一年十二月三十一日止年度任何時間，各董事在本公司或其任何附屬公司訂立的與本集團業務有關連之重大合約，並無擁有任何直接或間接之實質利益。

於本公司普通股份之權益

董事姓名	權益性質	持股數量	已發行股本比例
求伯君	法團(附註1)	108,032,566	9.25%
	個人(附註2)	1,000,000	0.09%
雷軍	法團(附註3)	145,493,580	12.46%
	其他(附註4)	143,214,003	12.26%
鄒濤	個人	108,600	0.01%

於本公司相關股份之權益：

董事姓名	於相關股份之權益	直接實益擁有之權益數目
求伯君	獎勵股份(附註5)	500,000
鄒濤	獎勵股份(附註6)	216,000
王舜德	購股權(附註7)	5,000,000
	獎勵股份(附註8)	2,500,000
張宏江	購股權(附註9)	7,500,000
	獎勵股份(附註10)	7,000,000

附註：

- 該等股份由求伯君先生全資擁有的英屬處女群島公司Topclick Holdings Limited持有。根據雷軍先生、求伯君先生及張旋龍先生訂立的投票同意協議，雷軍先生於該等股份擁有權益，求伯君先生將以與雷軍先生相同的方式對該等股份進行投票。
- 根據雷軍先生、求伯君先生及張旋龍先生訂立的投票同意協議，雷軍先生於該等股份中的500,000股股份中擁有權益，求伯君先生將以與雷軍先生相同的方式對該等股份進行投票。
- 該等股份由雷軍先生全資擁有的英屬處女群島公司Color Link Management Limited持有。

董事及最高行政人員之證券權益

於二零一一年十二月三十一日，本公司董事及最高行政人員於本公司或任何相聯法團(定義見證券及期貨條例(「證券及期貨條例」)第XV部)的股份、相關股份或債券中擁有的權益及淡倉並根據(a)證券及期貨條例第XV部第7及8分部的規定須知會本公司及聯交所(包括根據該等證券及期貨條例規定彼等被當作或視為擁有的權益及淡倉)；或(b)根據證券及期貨條例第352條規定須列入本公司保存之登記冊上；或(c)根據標準守則的規定須知會本公司及聯交所，載列如下：

- 根據雷軍先生、求伯君先生及張旋龍先生訂立的投票同意協議，雷軍先生於該等股份中擁有權益，求伯君先生和張旋龍先生將以與雷軍先生相同的方式對該等股份進行投票。
- 該等權益包括根據股份獎勵計劃於二零零九年七月十三日授出的1,500,000股獎勵股份中的500,000股股份，其將於二零一二年七月十三日可以行使。授出價格為零。
- 相關權益包括根據股份獎勵計劃於二零零八年十月十三日授出的324,000股獎勵股份中的216,000股股份，其已於二零一一年十二月三十一日可以行使。

董事報告書(續)

7. 相關權益包括於二零一一年十二月二十日授出的5,000,000份購股權，其行使期為自二零一二年十二月二十日至二零二一年十二月十九日，行使價為2.89港元。
8. 相關權益包括根據股份獎勵計劃於二零一一年十一月二十九日授出的2,500,000股獎勵股份，其五分之一將分別於二零一二年十一月二十九日、二零一三年十一月二十九日、二零一四年十一月二十九日、二零一五年十一月二十九日及二零一六年十一月二十九日行使。授出價格為零元。
9. 相關權益包括於二零一一年十二月二十日授出的7,500,000份購股權，其行使期為自二零一二年十二月二十日至二零二一年十二月十九日，行使價為2.89港元。
10. 相關權益包括根據股份獎勵計劃於二零一一年十一月二十九日授出的7,000,000股獎勵股份，該等獎勵股份之1,800,000股將於二零一二年十一月二十九日日行使，剩餘5,200,000股獎勵股份的四分之一將分別於二零一三年十一月二十九日、二零一四年十一月二十九日、二零一五年十一月二十九日及二零一六年十一月二十九日行使。授出價格為零元。

除上述披露者外，於二零一一年十二月三十一日，董事或最高行政人員及彼等的聯繫人士並無於本公司及其相聯法團的股份、相關股份或債券中擁有權益或淡倉。

本公司股份之好倉

股東名稱	身份	於本公司持有的 普通股股份數目	於二零一一年 十二月三十一日之 已發行股本百分比
Topclick Holdings Limited ⁽¹⁾	實益擁有人	108,032,566	9.25%
Color Link Management Limited ⁽²⁾	實益擁有人	145,493,580	12.46%
Tencent Holdings Limited	實益擁有人	178,407,183	15.28%
Mirae Asset Global Investments (Hong Kong) Limited	實益擁有人	68,448,115	5.86%

1. 由於 Topclick Holdings Limited 為求伯君先生全資擁有，根據證券及期貨條例，求伯君先生被視為於 Topclick Holdings Limited 之本公司權益中擁有權益。
2. 由於 Color Link Management Limited 為雷軍先生全資擁有，根據證券及期貨條例，雷軍先生被視為於 Color Link Management Limited 之本公司權益中擁有權益。

除上述披露者外，據董事所悉，概無任何其他人士於該等股份及該等相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及第3分部須向本公司及聯交所披露的實益權益或

董事購買股份或債券的權益

除董事報告書中「董事及最高行政人員之證券權益」，「購股權計劃」及「股份獎勵計劃」部分所披露者外，年內本公司、其控股公司或任何附屬公司或同系附屬公司概無訂立任何安排，致使本公司董事、其各自配偶或年幼子女透過購入本公司或其他公司團體之股份或債券而獲利。

主要股東

於二零一一年十二月三十一日，就董事所知，本公司除董事及最高行政人員外之以下人士於本公司股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第 XV 部第2及第3分部須向本公司披露的權益並根據證券及期貨條例第336節列入須由本公司保存的登記冊上，或直接或間接擁有本公司已發行股本5%或以上權益：

淡倉，或直接或間接擁有附有可於任何情況下在本公司股東大會上投票的權利的任何類別股本面值5%或以上權益。

公眾持股量

根據本公司可公開獲得的資料及就董事所知，於本報告日期，本公司一直維持上市規則指定的公眾持股量最少25%。

董事報告書(續)

購買、銷售或贖回股份

根據本公司股東於二零一一年五月二十五日通過的決議案(「決議案」)，於有關期內，董事獲授一般無條件授權，授權本公司於聯交所或本公司證券可能上市並就此獲香港證券及期貨事務監察委員會及聯交所認可的其他證券交易所上購回該等數目面值總額不超過於決議案獲通過當日，本公司已發行股本面值總額10%的股份。就決議案而言，有關期間乃指獲本決議案通過直至下列之較早者：

- (i) 於決議案獲通過後，本公司下屆股東週年大會結束時；
- (ii) 本公司公司章程細則及任何適用法例規定需舉行下屆股東週年大會屆滿時；及
- (iii) 本公司股東於股東大會上通過普通決議案撤回或修訂本決議案授予之權力。

於截至二零一一年十二月三十一日止年度期間，本公司的股份獎勵計劃之受託人已自市場購回共計20,000,000股股份，作為歸屬後的僱員獎勵。於年內購回的該等20,000,000股股份的已付總金額(含交易費用在內)約為58.0百萬港元。有關已購回的獎勵股份詳情如下：

二零一一年的購回月份	每股購買代價			
	已購回 股份數目	已付 最高價格 港元	已付 最低價格 港元	已付 合共代價 港元
九月	9,685,000	3.00	2.80	28,310,274
十月	6,583,000	2.98	2.72	18,769,358
十二月	3,732,000	2.98	2.86	10,945,589

除上文披露者外，於截至二零一一年十二月三十一日止年度期間，概無本公司或其任何附屬公司購回、銷售或贖回本公司之任何上市證券。

競爭權益

於二零一一年十二月三十一日，董事、控股股東或彼等各自之聯繫人士(定義見上市規則)概無在與本集團業務構成競爭或可能構成競爭的業務中擁有權益。

主要客戶及供應商

截至二零一一年十二月三十一日止年度，本集團五大客戶佔總收入31%，而最大客戶則佔總收入16%。截至二

零一一年十二月三十一日止年度，本集團五大供應商佔總採購額31%，而最大供應商則佔總採購額9%。

本公司董事或其任何聯繫人士或任何股東(就董事所知擁有超過本公司已發行股本5%以上者)概無於本集團五大客戶及供應商中擁有任何實益權益。

關連人士交易及關連交易

1. 關連交易

視為出售 *Kingsoft Internet Security Software Holdings Limited* (「KIS」) 股份

於二零一一年三月八日，本公司透過其非全資附屬公司KIS與FaX Vision Corporation(「FaX」)及其控股股東傅盛

先生及徐鳴先生簽訂了股份認購協議(「認股協議」)。根據認股協議，KIS將以總額2,499,000美元代價發行100,000,000股新股份予FaX。同時，FaX亦授予KIS選擇權在符合某些條件的情況下回購KIS的股份。

根據認股協議，FaX於認股協議達成時支付了代價的百分之三十(約749,700美元)，代價的其餘百分之七十(約1,749,300美元)在認股協議達成後三個月內支付。

認購KIS股份所得之款項將用作支持KIS繼續研究及開發其現有的殺毒軟件以及作為KIS的營運資金。

由於FaX當時擁有KIS百分之十或以上的權益，根據上市規則，FaX為本公司的關連人士。於交割後，本公司於KIS的所有權權益由81.25%攤薄至72.22%，因此，根據上市規則，本公司視為出售KIS權益的9.03%，而根據上市規則第14A章訂立認股協議構成本公司的關連交易。由於有關適用百分比率(根據上市規則的定義)高於百分之一但低於百分之五，該交易須遵守申報及公告規定。本公司已於二零一一年三月八日及二零一一年三月十八日發出公告。

2. 架構合約

根據國務院於二零零一年十二月十一日頒佈並於二零零二年一月一日生效的外商投資電信企業管理規定，外國投資者目前被禁止於提供增值電信服務的中國公司擁有超逾50%股本權益。互聯網內容供應服務乃分類為增值電信業務，而有關服務的商業營辦商必須向適當電信機關取得互聯網內容供應商許可證，以於中國進行任何提供商業互聯網內容業務。於二零零六年七月，信息產業部發出通知，禁止互聯網內容供應商許可證持有人以任

何形式向外國投資者出租、轉讓或出售電信業務經營許可證，或向任何外國投資者提供任何資源、網址或設施供彼等於中國非法經營電信業務。該通知亦規定互聯網內容供應商許可證持有人及彼等的股東直接持有由有關互聯網內容供應商許可證持有人於彼等的日常業務中使用的網域名稱及商標。因此，為使本集團可於中國進行本身的業務，本集團已與北京金山奇劍數碼科技有限公司(「金山奇劍」)、其股東求偉芹及雷培莉以及成都金山數字娛樂有限公司(「成都數字娛樂」)訂立一系列架構合約，令本集團可對金山奇劍、北京金山數字娛樂科技有限公司(「北京數字娛樂」)及成都數字娛樂行使控制權，並可將該等公司的財務業績於本集團的業績內綜合入賬。北京數字娛樂(其由金山奇劍全資擁有)及成都數字娛樂(其由北京數字娛樂及求偉芹分別擁有99%及1%)持有必要的互聯網內容供應商許可證。

於二零一一年財政年度已存在的架構合約

為精簡本集團之公司架構，本集團已開展內部重組工作，並於二零一零年二月八日訂立一組類似的，有關珠海奇文辦公軟件有限公司(「珠海奇文」)之架構合約。本集團亦於二零一零年八月二十五日訂立一系列與北京可牛科技發展有限公司(「可牛科技」)有關的架構合約。

於截至二零一一年十二月三十一日止年度存在的架構合約如下：

有關金山奇劍之架構合約

- (i) 求偉芹、雷培莉及成都金山互動娛樂科技有限公司(「成都互動娛樂」)於二零零七年三月三十日訂立貸款協議，據此，成都互動娛樂分別向求偉芹及雷培莉貸出人民幣1,200,000元及人民幣300,000元之免息貸款，全部用以償還珠海金山軟件有限

董事報告書(續)

公司(「珠海軟件」)提供之貸款。該等貸款無特定到期日，成都互動娛樂可隨時要求償還。求偉芹及雷培莉須把彼等於金山奇劍之股本權益轉讓予成都互動娛樂或其提名之任何人士或實體，藉以償還貸款。

- (ii) 成都互動娛樂、求偉芹、雷培莉及金山奇劍於二零零七年三月三十日訂立股東投票協議，據此，求偉芹及雷培莉不可撤回地把彼等於金山奇劍之所有股東權利委託予成都互動娛樂，包括但不限於投票權及提名金山奇劍董事之權利。
- (iii) 求偉芹、雷培莉、金山奇劍及成都互動娛樂於二零零七年三月三十日訂立認購期權協議，據此，成都互動娛樂已被授予一項不可撤回之獨家期權，可隨時購入或指定第三方購入求偉芹及雷培莉於金山奇劍之部份或全部股本權益，行使價為一象徵式金額(但須符合適用中國法律規定)。
- (iv) 求偉芹、雷培莉、成都互動娛樂及金山奇劍於二零零七年三月三十日訂立股權質押協議，據此，求偉芹及雷培莉已把彼等各自於金山奇劍之全部股本權益及任何增加的資金貢獻質押予成都互動娛樂，作為彼等各自履行上述貸款協議、股東投票協議及認購期權協議項下之責任之擔保，以及金山奇劍履行其於上述股東投票協議及認購期權協議之責任之擔保，以及成都數字娛樂履行知識產權特許協議之責任(詳情載於下文「有關成都數字娛樂之架構合約」(v)中)之擔保，亦同時作為北京數字娛樂履行其在知識產權特許協議之責任(詳情載於下文)之擔保。
- (v) 珠海軟件(作為特許權持有人)及北京數字娛樂(作為特許權獲授人)於二零零七年六月十五日訂立框架性知識產權特許協議，由二零零七年一月一日起為期十年，並將於期滿或任何重續期滿後自動重續一年，除非收到特許權持有人的通知則作別論。珠海軟件同意按個別情況與北京數字娛樂訂立協議，向對方授出若干知識產權之特許權。

有關成都數字娛樂之架構合約

- (i) 求偉芹與成都互動娛樂於二零零七年三月三十日訂立貸款協議，據此，成都互動娛樂會向求偉芹貸出人民幣100,000元之免息貸款，全部作為其對成都數字娛樂之出資。該貸款無特定到期日，而成都互動娛樂可隨時要求償還貸款。求偉芹須把彼於成都數字娛樂之股本權益轉讓予成都互動娛樂或其提名之任何人士或實體，藉以償還貸款。
- (ii) 成都互動娛樂、求偉芹及成都數字娛樂於二零零七年三月三十日訂立股東投票協議，據此，求偉芹不可撤回地把彼於成都數字娛樂之所有股東權利委託於成都互動娛樂，包括但不限於投票權及提名成都數字娛樂董事之權利。
- (iii) 求偉芹、成都數字娛樂及成都互動娛樂於二零零七年三月三十日訂立認購期權協議，據此，成都互動娛樂已被授予一項不可撤回之獨家期權，可隨時購入或指定第三方購入求偉芹於成都數字娛樂之部份或全部股本權益，行使價將為一象徵式金額(但須符合中國適用法律規定)。
- (iv) 求偉芹、成都互動娛樂、成都數字娛樂及北京數字娛樂於二零零七年三月三十日訂立股權質押協議，據此，求偉芹已把彼於成都數字娛樂之1%股本權益及任何增加的資金貢獻質押予成都互動娛樂，作為彼於履行上述貸款協議、股東投票協議及認購期權協議下之責任之擔保，以及成都數字娛樂履行上述股東投票協議、認購期權協議和知識產權特許協議(見下文所述)責任之擔保。

- (v) 成都互動娛樂(作為特許權持有人)及成都數字娛樂(作為特許權獲授人)已於二零零七年六月十五日訂立知識產權特許協議，由二零零七年一月一日起為期十年，並於期滿或任何重續期滿後自動重續一年，除非收到特許權持有人的通知則作別論。成都互動娛樂同意與成都數字娛樂訂立協議，向對方授出若干知識產權之特許權。

由於求偉芹為求伯君之胞妹，雷培莉為雷軍之姑母，求伯君和雷軍在上述陳述的架構合約簽署時是我們的執行董事，現在是我們的非執行董事，求偉芹及雷培莉為求伯君及雷軍之聯繫人士，因而為本集團的關連人士。據此，架構合約下若干交易在技術上構成關連交易。本公司已向聯交所提出申請並獲准於本公司股份於聯交所買賣期間內，豁免嚴格遵從上市規則第14A章適用於架構合約下交易的適用披露及股東批准規定。

獨立非執行董事已審閱有關金山奇劍、北京數字娛樂及成都數字娛樂的架構合約及確認：

- 該等架構合約保持不變，並於本公司於二零零七年九月二十四日發出的公開招股章程內的披露一致；
- 截至二零一一年十二月三十一日止年度，金山奇劍、北京數字娛樂或成都數字娛樂並無向股本權益持有人派發股息或作任何分派；及
- 該等架構合約之條款就本集團而言屬公平合理，及符合本公司股東的整體利益。

有關珠海奇文之原架構合約

- (i) 求偉芹、王津及珠海軟件於二零一零年二月八日訂立借款協議，據此，珠海軟件向求偉芹及王津

貸出人民幣8,000,000元之免息貸款，全部用以償還求偉芹及王津於收購珠海奇文全部股本權益時所產生之負債。該貸款無特定到期日，珠海軟件可隨時要求償還。受限於適用法例，求偉芹及王津須把彼等於珠海奇文之股本權益轉讓予珠海軟件或根據其指示，藉以償還貸款。

- (ii) 求偉芹、王津及珠海軟件於二零一零年八月三日訂立借款協議，據此，珠海軟件向求偉芹及王津提供人民幣60,000,000元之免息貸款，全部用以償還求偉芹及王津於收購珠海奇文88.235%的股本權益時所產生之負債。該貸款無特定到期日，珠海軟件可隨時要求償還。受限於適用法例，求偉芹及王津須將彼等於珠海奇文持有之股本權益轉讓予珠海軟件或根據其指示，藉以償還貸款。

- (iii) 求偉芹、王津、珠海軟件及珠海奇文訂立的日期為二零一零年二月八日的股東表決權委託協議，據此，求偉芹及王津不可撤回地把彼等於珠海奇文之所有股東權利委託予珠海軟件，包括(但不限於)投票權及提名珠海奇文董事之權利。

- (iv) 求偉芹、王津、珠海軟件及珠海奇文訂立的日期為二零一零年二月八日的認購期權協議，據此，珠海軟件獲授一項不可撤回之獨家期權，可隨時購入或指定第三方購入求偉芹及王津於珠海奇文之部分或全部股本權益，行使價為一象徵式金額(但須符合適用中國法律規定)。

- (v) 求偉芹、王津、珠海軟件及珠海奇文訂立的日期為二零一零年二月八日的股權質押協議，據此，求偉芹及王津已把彼等於珠海奇文之所有股本權益及彼等任何增加的資本注資質押予珠海軟件，作為彼等於履行上述日期為二零一零年二月八日的貸款協議、股東投票協議及認購期權協議下之責

董事報告書(續)

任之擔保，以及珠海金山辦公軟件有限公司(「珠海金山辦公」)，一家由珠海奇文全資擁有的本地公司履行知識產權特許協議下之責任(詳情載於下文)之擔保。

- (vi) 求偉芹、王津、珠海軟件及珠海奇文繼增加珠海奇文的法定及繳足資本後訂立股權質押協議，日期為二零一零年八月三日，據此，求偉芹及王津已把彼等於珠海奇文之所有股本權益(及彼等任何增加的資本注資)質押予珠海軟件，作為彼等於履行上述貸款協議、股東投票協議及認購期權協議下之責任之擔保，以及珠海金山辦公履行知識產權特許協議下之責任(詳情載於下文)之擔保。
- (vii) 珠海軟件(作為特許權持有人)及珠海金山辦公(作為特許權獲授人)於二零一零年二月八日訂立知識產權特許協議，由二零零九年十月二十二日起為期十年，並於期滿或任何重續期滿後自動重續一年，除非收到特許權持有人的通知則作別論。根據該協議，珠海軟件同意特許若干知識產權權利予珠海金山軟件，並准許珠海金山軟件發展增值電信服務及其業務範圍允許之其他業務。

由於王津為求偉芹之丈夫，求偉芹為本公司董事求伯君之胞妹，王津及求偉芹為求伯君的聯繫人士及因此為本公司的關連人士。據此，有關珠海奇文之架構合約下的交易在技術上可構成關連交易。

有關珠海奇文的安排和現有的與金山奇劍及成都數字娛樂有關的架構合約的安排大致相若。根據本公司年報的相關披露，對和金山奇劍及成都數字娛樂有關的架構合約的複製將不會受限於上市規則第14A章項下的公佈及股東批准的規定。

獨立非執行董事已審閱有關珠海奇文之架構合約及確認：

- 該等架構合約與本公司於二零零七年九月二十四日發出的公開招股章程所披露者相似及一致；
- 於截至二零一一年十二月三十一日止年度，珠海奇文並無向股本權益持有人派發股息或作其他分派；
- 該等架構合約對本集團而言屬公平合理，並符合本公司及其股東之整體利益。

上述有關珠海奇文之架構合約已於二零一一年十一月重新複製，詳情載於下文。

有關可牛科技之架構合約

- (i) 傅盛及徐鳴各自簽署日期為二零一零年八月二十五日，以可牛網絡技術(北京)有限公司(「可牛網絡」)為受益人的授權書，據此傅盛及徐鳴各自不可撤回地將彼等於可牛科技的股權委託予可牛網絡，包括(但不限於)投票權及提名可牛科技董事的權利。
- (ii) 傅盛及可牛網絡於二零一零年八月二十五日訂立認購期權協議，據此，可牛網絡獲授一項不可撤回之獨家期權，可隨時購入或指定第三方購入傅盛於可牛科技的部分或全部股本權益，行使價為一象徵式金額(但須符合適用中國法律規定)。
- (iii) 徐鳴及可牛網絡於二零一零年八月二十五日訂立認購期權協議，據此，可牛網絡獲授一項不可撤回之獨家期權，可隨時購入或指定第三方購入徐鳴於可牛科技的部分或全部股本權益，行使價為一象徵式金額(但須符合適用中國法律規定)。
- (iv) 傅盛、徐鳴及可牛網絡於二零一零年八月二十五日訂立股權質押協議，據此，傅盛及徐鳴已把彼等於可牛科技之所有股本權益(及彼等增加的資本注資)質押予可牛網絡，作為彼等履行責任的擔保、

可牛科技履行上述認購期權協議的責任之擔保以及可牛科技履行獨家技術支持及顧問協議(詳情載於下文)及業務經營協議(詳情載於下文)項下責任之擔保。

- (v) 可牛網絡(作為服務供應商)及可牛科技於二零一零年八月二十五日訂立獨家技術支持及顧問協議，由二零零九年四月二十四日起(並無固定年期)，除非任何一方根據協議條款予以終止。
- (vi) 可牛網絡、可牛科技、傅盛及徐鳴於二零一零年八月二十五日訂立為期十年的業務經營協議，除非可牛網絡予以終止。可牛科技、傅盛及徐鳴須延長期限或應可牛網絡要求與可牛網絡訂立另一份業務經營協議。

訂立有關可牛科技的架構合約後，並作為轉讓可牛科技的代價之一部分，傅盛已成為本公司附屬公司的主要股東，因此為本公司之關連人士。

有關可牛科技的安排大致上與有關金山奇劍及成都數字娛樂的現有架構合約項下的安排相似。根據本公司年報的相關披露，繁衍類似有關金山奇劍及成都數字娛樂的架構合約毋須嚴格遵守上市規則第14A章的公佈及股東批准的規定。

獨立非執行董事已審閱有關可牛科技之架構合約及確認：

- 該等架構合約與本公司於二零零七年九月二十四日發出的公開招股章程所披露者相似及一致；
- 於截至二零一一年十二月三十一日止年度，可牛科技並無向股本權益持有人派發股息或作其他分派；及
- 該等架構合約對本集團而言屬公平合理，並符合本公司及其股東之整體利益。

二零一一年財政年度訂立的架構合約

於二零一一年，本集團分別已與(i)貝殼網際(北京)安全科技有限公司(「貝殼網際」)及其股東傅盛(為本公司附屬公司之主要股東)以及本公司董事求伯君的胞妹求偉芹；(ii)珠海金山網絡遊戲科技有限公司(「珠海網絡遊戲」)及其25名僱員(包括本公司執行董事鄒濤先生)訂立數項架構合約，藉此令本集團可對貝殼網際及珠海網絡遊戲行使控制權，並將該等財務業績合併入本集團業績；及(iii)由於本集團內部重組，本集團亦重新複製了有關珠海奇文之架構合約。該等安排大致上與有關金山奇劍及成都數字娛樂的現有架構合約的安排相似。受本公司年報之相關披露之規限，複製與金山奇劍及成都數字娛樂有關的架構合約將無須遵守公佈的嚴格要求及上市規則第14A章的股東批准。

有關貝殼網際之架構合約

- (i) 傅盛、求偉芹及北京金山安全軟件有限公司(「北京安全軟件」)訂立日期為二零一一年一月一日的借款協議，北京安全軟件向傅盛及求偉芹貸出人民幣700,000元之免息貸款，全部用以償還傅盛及求偉芹收購貝殼網際全部註冊資本時所產生的負債。該等貸款無特定到期日，北京安全軟件可隨時要求償還。受限於中國法例，傅盛及求偉芹須把彼等於貝殼網際之股權轉讓給北京安全軟件或其指定的第三方，藉以償還貸款。
- (ii) 傅盛、求偉芹、北京安全軟件及貝殼網際於二零一一年一月一日訂立股東表決權委託協議，據此，傅盛及求偉芹不可撤回地把彼等於貝殼網際之股東權利委託予北京安全軟件之指定人士，包括但不限於投票權及提名貝殼網際執行董事之權利。

董事報告書(續)

- (iii) 傅盛、求偉芹、北京安全軟件及貝殼網際於二零一一年一月一日訂立獨家轉股期權協議，據此，北京安全軟件已被授予一項不可撤銷的獨家期權，可隨時要求購入或指定第三方購入傅盛及求偉芹於貝殼網際的全部或部分股權，行使價為一象徵式金額(但須符合適用中國法律規定)。
- (iv) 北京安全軟件及貝殼網際於二零一一年一月一日訂立獨家技術開發、支持和諮詢協議，據此，北京安全軟件願意按協議規定的條款、條件及對價向貝殼網際獨家提供及貝殼網際願意接受北京安全軟件獨家提供技術開發、支持和諮詢服務，該協議無特定到期日，除非由協議雙方根據協議條款提出終止。
- (v) 傅盛、求偉芹、北京安全軟件及貝殼網際於二零一一年一月一日訂立業務經營協議，據此，傅盛、求偉芹及貝殼網際將就貝殼網際日常經營活動向北京安全軟件作出相應的承諾及保證(有效期十年，除非北京安全軟件提出終止)，以確保貝殼網際履行上述同日訂立之獨家技術開發、支持和諮詢協議項下之義務。
- (vi) 傅盛、求偉芹、北京安全軟件及貝殼網際於二零一一年一月一日訂立股權質押協議，據此，傅盛及求偉芹同意將彼等各自於貝殼網際的全部股權及任何增加的資金貢獻質押予北京安全軟件，作為彼等履行其上述日期為二零一一年一月一日的借款協議、股東表決權委託協議、獨家轉股期權協議、獨家技術開發、支持和諮詢協議及業務經營協議之責任之擔保。而為符合有關中國工商機關股權質押登記之規定，完成核准貝殼網際股東登記後，傅盛、求偉芹、北京安全軟件及貝殼網際於二零一一年二月十七日再次訂立股權質押協議，內容與日期為二零一一年一月一日之股權質押協議大致相同。

有關珠海網絡遊戲之架構合約

- (i) 鄒濤、陳飛舟、劉希等(「借款方」)及成都西山居互動娛樂科技有限公司(「成都西山居」)訂立日期為二零一一年一月二十四日的借款協議，成都西山居向借款方貸出人民幣3,636,750元之免息貸款，全部用以償還借款方收購珠海網絡遊戲19.5%註冊資本時所產生的負債。該等貸款無特定到期日，成都西山居可隨時要求償還。受限於中國法律，借款方須把彼等於珠海網絡遊戲之股權轉讓給成都西山居或其指定的第三方，藉以償還貸款。
- (ii) 借款方、成都西山居及珠海網絡遊戲於二零一一年一月二十四日訂立股東表決權委託協議，據此，借款方不可撤回地把彼等於珠海網絡遊戲之股東權利委託予成都西山居之指定人士，包括但不限於投票權及提名珠海網絡遊戲執行董事之權利。
- (iii) 借款方、成都西山居及珠海網絡遊戲於二零一一年一月二十四日訂立獨家轉股期權協議，據此，成都西山居已被授予一項不可撤銷的獨家期權，可隨時要求購入或指定第三方購入借款方於珠海網絡遊戲的全部或部分股權，行使價為一象徵式金額(但須符合適用中國法律)。
- (iv) 借款方、成都西山居及珠海網絡遊戲於二零一一年一月二十四日訂立股權質押協議，據此，借款方同意將彼等各自於珠海網絡遊戲持有的全部股權及任何增加的資金貢獻質押予成都西山居，作為彼等履行其上述於同日訂立的借款協議、股東表決權委託協議及獨家轉股期權協議之責任之擔保。

獨立非執行董事已審閱有關貝殼網際及珠海網絡遊戲的架構合約及確認：

- 該等架構合約和本公司於二零零七年九月二十四日發出的公開招股章程所披露者相似及一致。

- 截至二零一一年十二月三十一日止年度，貝殼網絡及珠海網絡遊戲並無向股本權益持有人派發股息或作任何分派。
- 該等架構合約之條款就本集團而言屬公平合理，及符合股東及本公司的整體利益。

有關珠海奇文之架構合約

- (i) 求偉芹和其他26位本集團員工(包括葛珂、章慶元及肖玢)(「該26位新股東」)的每一位於二零一一年十一月三十日訂立了26個股權轉讓協議。據此，求偉芹將其持有的珠海奇文的部分股權按珠海奇文註冊資本中求偉芹之出資額及轉讓股權之比例計算之價格轉讓予該26位新股東中的每一位。鑒於上述股權轉讓協議，求偉芹、該26位新股東及珠海軟件於二零一一年十一月三十日訂立債務承擔協議，據此，該26位新股東同意承擔求偉芹根據日期為二零一零年二月八日及二零一零年八月三日的貸款協議按比例應付珠海軟件的債務人民幣13,957,896元，作為求偉芹轉讓其於珠海奇文的20.5263%註冊資本的所有權之支付代價。
- (ii) 求偉芹、王津、該26名新股東(合稱「新股東」)及珠海軟件於二零一一年十一月三十日簽訂了經修訂的借款協議(「新借款協議」)代替了日期為二零一零年二月八日以及日期為二零一零年八月三日的貸款協議，據新借款協議，珠海軟件向新股東貸出人民幣68,000,000元之免息替代貸款，以償還新股東於收購珠海奇文全部股本權益時所產生之負債。該貸款無特定到期日，珠海軟件可隨時要求償還。受限於適用法例，新股東須把彼等於珠海奇文之股本權益轉讓予珠海軟件或其指定的第三方，藉以償還貸款。
- (iii) 新股東、珠海軟件及珠海奇文訂立日期為二零一一年十一月三十日的經修訂的股東表決權委託協議(「新股東表決權委託協議」)修訂了日期為二零一零年二月八日之股東投票協議，據新股東表決權委託協議，新股東不可撤回地把彼等於珠海奇文之所有股東權利委託予珠海軟件指定的人士，包括但不限於投票權及提名珠海奇文執行董事之權利。
- (iv) 新股東、珠海軟件及珠海奇文訂立日期為二零一一年十一月三十日的獨家轉股期權協議(「新獨家轉股期權協議」)修訂了日期為二零一零年二月八日之獨家轉股期權協議，據新獨家轉股期權協議，珠海軟件獲授一項不可撤回之獨家期權，可隨時購入或指定第三方購入新股東於珠海奇文之部份或全部股本權益，金額等同於有關新股東根據新借款協議所須承擔的相應比例債務。
- (v) 新股東、珠海軟件及珠海奇文於二零一一年十一月三十日訂立經修訂股權質押協議(「新股權質押協議」)以取代日期分別為二零一零年二月八日及二零一零年八月三日之股權質押協議。據此，新股東已把彼等於珠海奇文之所有股本權益及彼等任何增加的資本注資質押予珠海軟件，作為彼等於履行上述日期為二零一一年十一月三十日的新借款協議、新股東表決權委託協議及新獨家轉股期權協議下之責任之擔保，以及珠海金山辦公履行日期為二零一零年二月八日之著作權許可使用協議下之責任之擔保。
- (vi) 珠海軟件、北京金山辦公軟件有限公司(「北京金山辦公」)及新股東於二零一一年十二月二十九日訂立債權轉讓協議(「債權轉讓協議」)，據此，珠海軟件向北京金山辦公轉讓其根據新借款協議應收新股東的金額為人民幣6,800萬元的債權，現金代價為人民幣6,800萬元，從而使新股東對北京金山辦公負有共計人民幣6,800萬元的債務。

董事報告書(續)

- (vii) 就債權轉讓協議而言，珠海軟件、珠海奇文、新股東及珠海金山辦公於二零一一年十二月二十九日訂立終止協議，據此，珠海軟件、珠海奇文、新股東及珠海金山辦公同意終止下列協議，包括(1)新借款協議；(2)新股東表決權委託協議；(3)新期權協議；(4)新股權質押協議及(5)珠海軟件及珠海金山辦公於二零一零年二月八日訂立的著作權許可使用協議。
- (viii) 新股東與北京金山辦公於二零一一年十二月二十九日訂立借款協議，以明確債權轉讓協議之債務安排，據此，北京金山辦公向新股東貸出人民幣6,800萬元之免息貸款。該等貸款無特定到期日，北京金山辦公可隨時要求償還。受限於中國法律，新股東須把彼等於珠海奇文之股權轉讓給北京金山辦公或其指定的第三方，藉以償還貸款。
- (ix) 新股東、北京金山辦公及珠海奇文於二零一一年十二月二十九日訂立股東表決權委託協議，據此，新股東不可撤回地把彼等於珠海奇文之股東權利委託予北京金山辦公之指定人士，包括但不限於投票權及指定及選舉珠海奇文執行董事之權利。
- (x) 北京金山辦公、新股東及珠海奇文於二零一一年十二月二十九日訂立獨家轉股期權協議，據此，北京金山辦公已被授予一項不可撤銷的股權轉讓期權，可隨時要求購入或指定第三方購入新股東於珠海奇文的全部或部份股權，金額等同於有關新股東根據上文(viii)所述於二零一一年十二月二十九日訂立的借款協議所須承擔的相應比例債務。
- (xi) 北京金山辦公(作為特許權持有人)及珠海金山辦公(作為特許權獲權人)於二零一一年十二月二十九日訂立知識產權許可使用協議，由協議日期起為期十年，並於期滿或任何續期滿後自動重續一年，

除非收到北京金山辦公的通知則另作別論。據此協議，北京金山辦公同意特許若干知識產權權利予珠海金山辦公。

- (xii) 新股東、北京金山辦公及珠海奇文於二零一一年十二月二十九日訂立股權質押協議，據此，新股東同意將彼等各自於珠海奇文持有的全部股權及任何增加的出資額質押予北京金山辦公作為彼等履行其上述日期為二零一一年十二月二十九日的借款協議、股東表決權委託協議、獨家轉股期權協議及著作權許可使用協議之責任之擔保。

獨立非執行董事已審閱有關珠海奇文的架構合約及確認：

- 該等珠海奇文架構合約於本公司於二零零七年九月二十四日發出的公開招股章程所披露者相似及一致。
- 截至二零一一年十二月三十一日止年度，珠海奇文並無向股本權益持有人派發股息或作任何分派。
- 該等架構合約之條款就本集團而言屬公平合理，及符合股東及本公司的整體利益。

3. 持續交易及持續性關連交易

貝殼網際交易

於二零一一年九月六日，本公司附屬公司貝殼網際與騰訊控股有限公司(「騰訊」)的附屬公司深圳市騰訊計算機系統有限公司(「深圳騰訊」)訂立補充協議(「騰訊補充協議」)，據此，貝殼網際透過在其網站置入深圳騰訊搜尋器作為其首要設定搜尋器，向深圳騰訊提供搜索介面。

作為該等服務的回報，貝殼網際按照市價及貝殼網際網絡的每日平均搜索量計算每月所收取的服務費。

騰訊補充協議的期限自二零一一年三月一日起至二零一二年二月二十九日。騰訊補充協議的相關年度上限為人民幣6.9百萬元(截至二零一一年十二月三十一日止年度)及人民幣2.8百萬元(自二零一二年一月一日起至二零一二年二月二十九日期間)。年度上限乃根據貝殼網際之相關網絡用戶之每月預期搜索數量而予以釐定。

截至二零一一年十二月三十一日止年度，根據上述協議所進行交易的實際金額為人民幣6.8百萬元。

於騰訊收購本公司15.68%權益(「收購事項」)後，騰訊成為本公司主要股東，因而根據上市規則成為本公司的關連人士。因此，騰訊補充協議項下的交易構成持續關連交易，就此已於二零一一年九月六日刊發公告。

有關KIS及其附屬公司的持續交易

在收購事項後，騰訊作為KIS的主要股東，佔KIS當時已發行股本約10%，以及其同時作為在本公司層面上的主要股東及關連人士。因此，根據上市規則第14A.11(5)條，KIS及其附屬公司(「KIS下屬集團」)即構成本公司關連人士，而KIS下屬集團與本集團之間於日常及一般業務流程中與其他本集團成員就有關營運業務的各方面已簽訂的協議可能構成持續關連交易。就此，本公司已於二零一二年三月十六日發出公告。該等協議的詳情概述如下：

(i) 根據北京金山安全軟件有限公司(「北京安全軟件」)(KIS下屬集團成員之一)及北京金山數字娛樂科技有限公司(「北京數字娛樂」)(本集團成員之一)於二零一一年一月一日訂立的合作營運服務協議(「合作營運服務協議I」)，北京安全軟件向北京

數字娛樂租用服務器並參照北京數字娛樂實際發生的相關成本按雙方議定的價格、付款方式等條款向北京數字娛樂支付服務費用。

合作營運服務協議I的協議期自二零一一年一月一日起至二零一一年十二月三十一日止。

截至二零一一年十二月三十一日止年度，根據上述協議所進行交易的實際金額為人民幣4.53百萬元。

(ii) 根據北京安全軟件及北京數字娛樂於二零一零年十二月一日訂立的房屋租賃合同(「房屋租賃合同」)，北京安全軟件向北京數字娛樂租用辦公房屋並參照北京數字娛樂實際發生的相關成本按雙方議定的價格、付款方式等條款支付定額租金，當中包括水、電及管理費等雜費。

房屋租賃合同的協議期自二零一零年十二月一日起至二零一一年十二月三十一日止。

截至二零一一年十二月三十一日止年度，根據上述協議所進行交易的實際金額為人民幣0.44百萬元。

(iii) 根據北京安全軟件及北京金山軟件有限公司(「北京軟件」)(本集團成員之一)於二零零九年十二月一日訂立的用戶升級支持服務轉移合同(「用戶升級支持服務轉移合同」)，北京安全軟件承諾在北京軟件與其用戶約定的升級期限內，其將繼續對用戶承擔提供支付服務的義務，北京軟件將向北京安全軟件支付相應的費用。

用戶升級支持服務轉移合同的協議期自二零零九年十二月一日起。

截至二零一一年十二月三十一日止年度，根據上述協議所進行交易實際金額為人民幣3.59百萬元。

(iv) 根據北京安全軟件及北京數字娛樂於二零零九年十二月一日訂立的合作營運服務協議(「合作營運服務協議II」)，北京安全軟件向北京數字娛樂租用

董事報告書(續)

服務器並參照北京數字娛樂實際發生的相關成本按雙方議定的價格、付款方式等條款支付服務費用。

合作營運服務協議II的協議期自二零零九年十二月一日起至二零一一年十二月三十一日止。

截至二零一一年十二月三十一日止年度，根據上述協議所進行交易實際金額為人民幣0.30百萬元。

- (v) 根據北京安全軟件、可牛網絡技術(北京)有限公司及珠海市君天電子科技有限公司(「珠海君天」)(皆為KIS下屬集團成員)(合稱「KIS下屬集團交易方」)及北京數字娛樂、北京軟件及珠海金山軟件有限公司(「珠海金山軟件」)(皆為本集團成員)(合稱「本集團交易方」)於二零一一年一月十四日訂立的授權使用許可協議(「授權使用許可協議」)，本集團交易方在全球地域範圍參照本集團交易方實際發生的相關成本按各交易方議定的價格、付款方式等條款授權KIS下屬集團交易方就軟件產品進行使用和開發。

授權使用許可協議的協議期自二零一零年十月一日起至二零一五年九月三十日止。

截至二零一一年十二月三十一日止年度，根據上述協議所進行交易實際金額為人民幣8.09百萬元。

- (vi) 根據北京安全軟件及北京軟件於二零一零年十月一日訂立的服務協議(「服務協議I」)，北京軟件向北京安全軟件提供綜合服務，包括行政後勤服務、信息技術支持服務等並參照北京軟件實際發生的相關成本按雙方議定的價格、付款方式等條款向北京安全軟件收取服務費。

服務協議I的協議期自二零一零年十月一日起至二零一一年十二月三十一日止。

截至二零一一年十二月三十一日止年度，根據上述協議所進行交易的實際金額為人民幣2.23百萬元。

- (vii) 根據北京安全軟件及珠海金山軟件於二零一一年一月一日訂立的合作營運服務協議(「合作營運服務協議III」)，北京安全軟件向珠海金山軟件租用服務器並參照珠海金山軟件實際發生的相關成本按雙方議定的價格、付款方式等條款向珠海金山軟件支付服務費用。

合作營運服務協議III的協議期自二零一一年一月一日起至二零一一年十二月三十一日止。

截至二零一一年十二月三十一日止年度，根據上述協議所進行交易的實際金額為人民幣0.15百萬元。

- (viii) 根據北京安全軟件及日本金山軟件株式會社(「日本金山軟件」)(本集團成員之一)於二零零九年十二月一日訂立的獨家技術許可授權合同(「獨家技術許可授權合同」)，北京安全軟件在日本地區授權日本金山軟件獨家使用安全類產品的技術並參照金山安全軟件實際發生的相關成本按雙方議定的價格(扣除銷售代理商，分銷商佣金等銷售費用)、付款方式等條款收取授權費。

獨家技術許可授權合同的協議期自二零零九年十二月一日起至二零一五年十一月三十日或日本金山軟件解散時(以較後者為準)。

截至二零一一年十二月三十一日止年度，根據上述協議所進行交易的實際金額為人民幣1.70百萬元。

- (ix) 根據珠海君天及珠海金山軟件於二零一一年三月十日訂立的服務協議(「服務協議II」)，珠海金山軟件向珠海君天提供綜合服務，包括有關人力資源、財務、稅務、法務及公共關係等服務並參照珠海金山軟件實際發生的相關成本按雙方議定的價格、付款方式等條款向珠海君天收取服務費。

服務協議II的協議期自二零一零年十月一日起至二零一一年十二月三十一日止。

截至二零一一年十二月三十一日止年度，根據上述協議所進行交易的實際金額為人民幣4.52百萬元。

- (x) 根據KIS(作為借款人)、KIS部分附屬公司(作為擔保人)及本公司(作為貸款人)於二零一一年一月十四日訂立的借款框架合同(「借款框架合同」)，本公司按照雙方議定的利率及其他條款向KIS提供日常營運及其他用途所需之融資。

借款框架合同的協議期自二零一零年十月一日起至KIS首次公開發行股票之日或借款及其利息足額償還之日(以較早者為準)。

本公司自二零一零年十月一日至二零一一年十二月三十一日沒有向KIS按借款框架協議下之人民幣1.1億元信用額度中任何貸款。

北京安全軟件推廣平台服務

於二零一一年十二月十二日，北京安全軟件與深圳騰訊訂立協議(「推廣平台服務協議」)，據此，北京安全軟件向深圳騰訊提供其推廣平台。從而，北京安全軟件將參照騰訊的軟件的月總安裝量計算每月收取之服務費。

推廣平台服務協議的期限自二零一一年十月十七日至二零一二年十月十七日，經雙方任何一方要求及經雙方同意後可續期。截至二零一一年十二月三十一日止期間，根據推廣平台服務協議所進行交易的實際金額為人民幣0.22百萬元。自二零一二年一月一日至二零一二年十月十七日止期間的相關年度上限為人民幣2百萬元，乃參考本公司的歷史交易金額而釐定。

騰訊為本公司之主要股東，且根據上市規則為本公司之關連人士。因此，北京安全軟件根據推廣平台服務協議擬進行的交易構成持續關連交易，就此，已於二零一二年三月三十日刊發公告。

就本集團上述持續關連交易，獨立非執行董事已審閱有關協議及其項下擬進行之交易並確定有關交易：

- (i) 按本集團一般及正常業務訂立；
- (ii) 以一般商業條款或對本集團而言不遜於獨立第三方可取得或提供之條款進行；
- (iii) 根據有關協議之相關條款進行，乃公正及合理並符合本公司及其股東整體利益；及

- (iv) 年度合計總額不超過相關年度上限(如有)。

本公司核數師安永會計師事務所受聘根據香港會計師公會頒佈的香港審計準則第3000號「審計或審閱歷史財務資料以外的應聘保證」並參考實務說明第740號「關於香港《上市規則》所述持續關連交易的核數師函件」對本集團的持續關連交易作出報告。安永會計師事務所根據香港上市規則14A.38條就本集團上文所披露的持續關連交易發出並無保留意見的函件，當中載有其發現結果及結論。本公司已向香港聯交所提供核數師函件副本。

關連人士交易

年內關連人士交易之詳情載於財務報表附註38。於財務報表附註38披露的若干關連方交易亦構成如上文披露的關連交易或持續關連交易。上文所示的關連人士及本集團之間的交易於本年度已經達成及／或正在進行，及本公司根據上市規則的有關要求已作了相關披露。

遵守企業管治常規守則

年內，本集團一直遵守上市規則附錄14所載之企業管治常規守則，惟對守則條文A.2.1則有所偏離。請參閱本年報之「企業管治報告」。

核數師

本公司截至二零一一年十二月三十一日止年度之合併財務報表已經安永會計師事務所審核，該核數師將於本公司應屆股東週年大會上任滿告退，惟符合資格且願應聘續任。

優先購買權

本公司之公司章程細則或開曼群島法律並無載有優先購買權之條文，規定本公司須按比例向現有股東提呈發售新股。

承董事會命
雷軍
主席

香港，二零一二年三月二十七日

獨立核數師報告



致金山軟件有限公司之股東：
(於開曼群島持續經營的有限公司)

本核數師(以下簡稱「我們」)已審計列載於第48頁至第144頁之金山軟件有限公司(「貴公司」)及其附屬公司(合稱「貴集團」)的合併財務報表，此合併財務報表包括於二零一一年十二月三十一日的合併及公司財務狀況表，與截至該日止年度的合併收益表、合併綜合收益表、合併權益變動表及合併現金流量表，以及主要會計政策摘要及其他解釋資料。

董事就合併財務報表須承擔的責任

貴公司董事須負責根據國際會計準則理事會頒佈的國際財務報告準則及香港《公司條例》之披露規定編製合併財務報表，以令合併財務報表作出真實而公允的反映，以及須負責董事所釐定之必要的內部控制，從而令合併財務報表不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述。

核數師的責任

我們的責任是根據我們的審計對該等合併財務報表作出意見。我們的報告僅為全體股東編製，而不可作其他目的。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。

我們已根據香港會計師公會頒佈的香港審計準則進行審計。這些準則要求我們遵守道德規範，並規劃及執行審計，以就此等合併財務報表是否不存有任何重大錯誤陳述取得合理保證。

審計涉及執行程序以獲取有關合併財務報表所載金額及披露資料的審計憑證。所選定的程序取決於核數師的判斷，包括評估由於欺詐或錯誤而導致財務報表存在重大錯誤陳述的風險。在評估該等風險時，核數師考慮與該公司編製以真實而公平地列報合併財務報表相關的內部控制，以因應情況設計適當的審計程序，但並非為對公司的內部控制的有效性發表意見。審計亦包括評價董事所採用的會計政策的合適性及所作出的會計估計的合理性，以及評價合併財務報表的整體列報方式。

我們相信，我們所獲得的審計憑證能充足且適當地為我們的審計意見提供基礎。

意見

我們認為，該等合併財務報表已根據國際財務報告準則真實而公允地反映 貴公司及 貴集團於二零一一年十二月三十一日的財務狀況及 貴集團截至該日止年度的利潤及現金流量，並已按照香港《公司條例》的披露規定妥為編製。

安永會計師事務所
執業會計師
香港中環
添美道1號
中信大廈22樓

二〇一二年三月二十七日

合併收益表

截至二零一一年十二月三十一日止年度

	附註	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
收益	5	1,020,508	971,397
收益成本		(147,812)	(130,998)
毛利		872,696	840,399
研究及開發成本(已扣除政府資助)		(303,848)	(271,046)
銷售及分銷成本		(125,873)	(129,216)
行政開支		(127,498)	(111,143)
股份酬金成本	6	(17,266)	(42,119)
其他收入及收益	5	44,051	31,528
其他開支	6	(10,747)	(38,203)
按公允價值透過損益列賬的金融資產的收益/(虧損)	21	(1,973)	13,785
出售一間聯營公司的收益		—	105,189
財務收入	6	65,130	33,162
財務成本	6	(3,461)	(721)
分佔利潤及虧損：			
共同控制實體	18	(1,945)	(6,360)
聯營公司	19	(4,070)	14,433
除稅前溢利	6	385,196	439,688
所得稅開支	9	(50,162)	(65,155)
本年度溢利		335,034	374,533
以下人士應佔：			
母公司擁有人		324,729	372,480
非控股權益		10,305	2,053
		335,034	374,533
		人民幣	人民幣
母公司普通權益持有應佔每股盈利	12		
基本		28.86分	34.16分
攤薄		27.90分	32.13分

年內建議股息之詳情於財務報表附註11披露。

合併綜合收益表

截至二零一一年十二月三十一日止年度

	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
本年度溢利	335,034	374,533
其他綜合收益：		
境外實體外幣換算差額	(3,885)	(498)
本年度其他綜合虧損(除稅後)	(3,885)	(498)
本年度綜合收益總額	331,149	374,035
以下人士應佔：		
母公司擁有人	321,339	370,319
非控股權益	9,810	3,716
	331,149	374,035

合併財務狀況表

二零一一年十二月三十一日

	附註	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
非流動資產			
物業、廠房及設備	13	395,328	392,767
租賃預付款項	14	44,142	45,083
商譽	15	14,559	11,710
其他無形資產	16	68,170	69,045
長期預付款項	17	80,109	—
於共同控制實體之投資	18	10,622	18,793
於聯營公司之投資	19	930	—
可供出售投資	20	4,990	18,675
其他金融資產	21	11,812	13,785
應收貸款	22	4,500	3,542
遞延稅項資產	9	27,547	25,670
遞延成本		—	461
非流動資產總額		662,709	599,531
流動資產			
存貨	23	3,311	2,856
應收貿易賬款	24	80,366	98,939
預付款項、押金及其他應收款項	25	90,956	71,518
應收關連方款項	38	137,502	13,607
遞延成本		905	2,205
抵押存款	26	85,000	—
現金及現金等值項目	26	1,953,770	1,656,157
流動資產總額		2,351,810	1,845,282
流動負債			
應付貿易賬款	27	16,568	15,571
計息銀行貸款	28	346,655	102,108
其他應付款項及應計開支	29	219,400	163,461
遞延收益	30	161,210	161,570
應付所得稅		17,221	3,765
流動負債總額		761,054	446,475
流動資產淨額		1,590,756	1,398,807
總資產減流動負債		2,253,465	1,998,338

合併財務狀況表 (續)

二零一一年十二月三十一日

	附註	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
總資產減流動負債		2,253,465	1,998,338
非流動負債			
遞延收益	30	20,321	29,139
遞延稅項負債	9	20,024	35,138
非流動負債總額		40,345	64,277
資產淨額		2,213,120	1,934,061
權益			
母公司擁有人應佔權益			
已發行股本	31	4,677	4,527
股份溢價	31	440,974	408,241
為股份獎勵計劃而持有的股份	31	(93,754)	(57,773)
法定儲備	33(a)	146,654	140,057
僱員股份儲備		145,435	207,646
資本儲備	33(a)	253,914	16,230
外幣換算儲備		(72,015)	(68,625)
保留盈利		1,201,707	883,575
建議末期及特別股息	11	92,241	376,000
		2,119,833	1,909,878
非控股權益		93,287	24,183
股權總額		2,213,120	1,934,061

張宏江
董事

王舜德
董事

合併權益變動表

截至二零一一年十二月三十一日止年度

母公司擁有人應佔

	為股份獎勵計劃而										非控制 股權	權益總額 人民幣千元
	已發行股本 (附註31) 人民幣千元	股份溢價 (附註31) 人民幣千元	持有的股份 (附註31) 人民幣千元	法定儲備 (附註33(a)) 人民幣千元	僱員 股份儲備 人民幣千元	資本儲備 (附註33(a)) 人民幣千元	外幣 換算儲備 人民幣千元	保留盈利 人民幣千元	建議末期及 特別股息 人民幣千元	總額 人民幣千元		
於二零一零年一月一日	4,434	525,349	(72,365)	107,817	225,011	—	(66,464)	723,335	141,575	1,588,692	15,618	1,604,310
本年度溢利	—	—	—	—	—	—	—	372,480	—	372,480	2,053	374,533
本年度其他綜合收益：												
境外實體外幣換算差額	—	—	—	—	—	—	(2,161)	—	—	(2,161)	1,663	(498)
本年度綜合收益總額	—	—	—	—	—	—	(2,161)	372,480	—	370,319	3,716	374,035
就過往年度已批准及已派付之末期股息	—	(1,578)	—	—	—	—	—	—	(141,575)	(143,153)	—	(143,153)
股份酬金成本	—	—	—	—	35,560	—	—	—	—	35,560	1,079	36,639
溢利分配(附註33(a))	—	—	—	32,240	—	—	—	(32,240)	—	—	—	—
行使購股權	93	80,470	—	—	(38,333)	—	—	—	—	42,230	—	42,230
已歸屬的獎勵股份轉撥予僱員	—	—	14,592	—	(14,592)	—	—	—	—	—	—	—
建議二零一零年末期及特別股息 (附註11)	—	(196,000)	—	—	—	—	—	(180,000)	376,000	—	—	—
一間附屬公司的所有權權益變動	—	—	—	—	—	16,230	—	—	—	16,230	3,770	20,000
於二零一零年十二月三十一日及 二零一一年一月一日	4,527	408,241	(57,773)	140,057	207,646	16,230	(68,625)	883,575	376,000	1,909,878	24,183	1,934,061
本年度溢利	—	—	—	—	—	—	—	324,729	—	324,729	10,305	335,034
本年度其他綜合收益：												
境外實體外幣換算差額	—	—	—	—	—	—	(3,390)	—	—	(3,390)	(495)	(3,885)
本年度綜合收益總額	—	—	—	—	—	—	(3,390)	324,729	—	321,339	9,810	331,149
就過往年度已批准及已派付之末期及 特別股息	—	1,043	—	—	—	—	—	—	(376,000)	(374,957)	—	(374,957)
為股份獎勵計劃而購入的股份	—	—	(47,420)	—	—	—	—	—	—	(47,420)	—	(47,420)
股份酬金成本	—	—	—	—	9,381	—	—	—	—	9,381	1,432	10,813
溢利分配(附註33(a))	—	—	—	6,597	—	—	—	(6,597)	—	—	—	—
行使購股權	150	123,931	—	—	(60,153)	—	—	—	—	63,928	—	63,928
已歸屬的獎勵股份轉撥予僱員	—	—	11,439	—	(11,439)	—	—	—	—	—	—	—
建議二零一一年末期股息 (附註11)	—	(92,241)	—	—	—	—	—	—	92,241	—	—	—
附屬公司的所有權權益變動	—	—	—	—	—	237,684	—	—	—	237,684	57,862	295,546
於二零一一年十二月三十一日	4,677	440,974	(93,754)	146,654	145,435	253,914	(72,015)	1,201,707	92,241	2,119,833	93,287	2,213,120

合併現金流量表

截至二零一一年十二月三十一日止年度

	附註	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
經營活動的現金流量			
本年度溢利		335,034	374,533
調整			
出售物業、廠房及設備項目虧損	6	899	299
折舊	6	63,547	57,652
租賃預付款項攤銷	6	941	627
其他無形資產攤銷	16	28,080	75,837
財務成本	6	3,461	721
利息收入		(26,770)	(14,375)
存貨撇銷	6	1,527	3,223
按公允價值透過損益列賬的金融資產的虧損／(收益)	6	1,973	(13,785)
出售一間附屬公司的收益	6	(828)	—
出售一間聯營公司的收益	6	—	(105,189)
出售一間可供出售投資的收益	6	(1,440)	—
視作出售一間聯營公司的收益	6	(1,500)	—
遞延所得稅開支	9	(16,991)	19,389
股份酬金成本		10,813	36,639
商譽減值	6	—	2,377
其他無形資產減值	6	—	5,160
於共同控制實體之投資的減值	6	5,000	13,974
貸款予共同控制實體其他股東之減值	6	2,000	10,250
分佔共同控制實體虧損	18	1,945	6,360
分佔聯營公司虧損／(利潤)	19	4,070	(14,433)
		411,761	409,259
應收貿易賬款減少		18,573	21,439
預付款項、押金及其他應收款項增加		(34,737)	(9,503)
應收貸款增加		(958)	(893)
存貨增加		(1,982)	(695)
遞延成本減少		1,761	1,657
應付貿易款項增加		997	2,974
遞延收益減少		(2,532)	(10,078)
其他應付款項及應計開支的增加／(減少)		45,429	(7,136)
應付所得稅增加／(減少)		13,456	(15,688)
經營活動所得現金流量淨額		451,768	391,336

合併現金流量表(續)

截至二零一一年十二月三十一日止年度

	附註	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
投資活動的現金流量			
已收利息		20,354	16,080
出售物業、廠房及設備項目所得款項		192	467
購買物業、廠房及設備項目		(69,596)	(58,394)
購買軟件	16	(6,170)	(2,139)
增加資本化軟件成本	16	(7,532)	(20,177)
增加資本化電視節目製作成本	16	—	(19,865)
長期預付款項增加		(80,109)	—
於獲得時原本到期日超過三個月的定期存款(增加)/減少	26	(285,011)	393,057
抵押存款增加	26	(85,000)	—
自出售一間聯營公司所得股息及款項	19	39,500	86,500
收購一間附屬公司	34	—	1,026
收購業務	34	(12,000)	—
於聯營公司的投資	19	(3,500)	—
購買可供出售投資	20	(4,990)	—
出售一間附屬公司	35	870	—
出售一間可供出售投資	6	1,440	—
向關連方支付之貸款	38	(122,801)	—
向共同控制實體其他股東支付之貸款		(2,000)	(6,250)
投資活動產生/(耗用)的現金流量淨額		(616,353)	390,305
融資活動產生的現金流量			
為股份獎勵計劃而購入的股份	7	(47,420)	—
非控股股東的出資		295,546	—
行使購股權		63,928	42,230
支付母公司擁有人的股息	11	(374,957)	(143,153)
償還銀行貸款	28	(102,108)	102,108
新增銀行貸款	28	346,655	—
已付利息		(2,445)	(721)
融資活動產生的現金流量淨額		179,199	464
現金及現金等值項目增加淨額		14,614	782,105
年初的現金及現金等值項目		1,186,711	405,595
外幣匯率變動影響淨額		(2,012)	(989)
年終的現金及現金等值項目		1,199,313	1,186,711
現金及現金等值項目結餘分析			
現金及銀行結餘	26	296,853	259,995
原有到期日為三個月或少於三個月之定期存款	26	902,460	926,716
		1,199,313	1,186,711

財務狀況表

二零一一年十二月三十一日

	附註	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
非流動資產			
物業、廠房及設備	13	1	2
於附屬公司之投資	32	221,186	216,725
於共同控制實體之投資	18	10,622	18,793
非流動資產總額		231,809	235,520
流動資產			
預付款項、押金及其他應收款項	25	494	260
應收關連方款項	38	12,960	13,607
應收附屬公司款項	32	662,950	791,402
現金及現金等值項目	26	155,283	97,015
流動資產總額		831,687	902,284
流動負債			
計息銀行貸款	28	346,655	102,108
其他應付款項及應計開支	29	1,694	1,333
應付附屬公司款項	32	113,853	84,309
流動負債總額		462,202	187,750
流動資產淨額		369,485	714,534
總資產減流動負債		601,294	950,054
資產淨額		601,294	950,054
權益			
已發行股本	31	4,677	4,527
股份溢價	31	440,974	408,241
為股份獎勵計劃而持有的股份	31	(93,754)	(57,773)
僱員股份儲備	33(b)	142,851	208,062
外幣換算儲備	33(b)	(125,053)	(88,428)
保留盈利	33(b)	139,358	99,425
建議末期及特別股息	11	92,241	376,000
權益總額		601,294	950,054

張宏江
董事

王舜德
董事

1. 公司資料

金山軟件有限公司(「本公司」)於一九九八年三月二十日根據英屬處女群島法律註冊成立為獲豁免納稅的有限責任公司。於二零零五年十一月十五日，本公司根據開曼群島公司法(二零零四年修訂本)遷冊至開曼群島。本公司之註冊辦事處位於 Clifton House, 75 Fort Street, George Town, Grand Cayman, Cayman Islands。

本公司的主要經營場所處位於中華人民共和國(「中國」)北京海淀區小營西路33號金山軟件大廈。

年內本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)主要從事以下業務：

- 研究、開發網絡遊戲、提供網絡遊戲、移動電話遊戲及休閒遊戲服務；
- 研究、開發信息安全軟件、提供跨平台的信息安全服務及提供網絡廣告服務；
- 研究、開發及分銷辦公應用軟件、提供相關的雲服務、研究、開發及分銷其他軟件(包括辭典及打字軟件)及提供網絡廣告服務。

2.1 編製基準

財務報表乃根據國際財務報告準則(「國際財務報告準則」，包括國際會計準則理事會(「國際會計準則理事會」)批准的準則及詮釋，以及國際會計準則理事會批准並仍然有效的國際會計準則(「國際會計準則」)及常務詮釋委員會詮釋)及香港《公司條例》之披露規定編製。

財務報表乃根據歷史成本慣例編製，惟以公允價值呈列之其他金融資產除外。財務報表以人民幣(「人民幣」)呈列，除另有指明外，所有數值均調整至最接近的千位。

合併基準

合併財務報表包括本公司及其附屬公司截至二零一一年十二月三十一日止年度的財務報表。該等附屬公司的財務報表乃按與本公司相同的報告期間編製，並採用一致的會計政策。附屬公司業績自收購日期(即本集團取得控制權的日期)起予以合併，並繼續予以合併，直至該控制權終止之日期為止。所有集團內公司間結餘、交易以及集團內公司間交易及股息產生的未實現溢利及虧損均於合併時悉數抵銷。

附屬公司之綜合收益總額乃歸屬於非控股股東權益，即使此舉引致虧絀結餘。

附屬公司所有權權益變動(並未導致喪失控制權)視作權益交易列賬。

倘本集團失去對附屬公司之控制權，則終止確認(i)該附屬公司之資產(包括商譽)及負債，(ii)任何非控股權益之賬面值及(iii)計入權益之累計滙兌差額；及確認(i)已收代價之公允價值，(ii)所保留任何投資之公允價值及(iii)損益中任何因此產生之盈餘或虧絀。先前於其他綜合收益內確認之本集團應佔部份重新分類至損益或保留盈利(如當)。

財務報表附註(續)

二零一一年十二月三十一日

2.1 編製基準(續)

合併基準(續)

本公司設立一個信託(「股份獎勵計劃信託」)，作為購買、管理及持有本公司於二零零八年三月三十一日採納之股份獎勵計劃(「股份獎勵計劃」，附註7(b))，本集團有權控制股份獎勵計劃信託的財政及營運政策，並可因獲授獎勵股份(「獎勵股份」)的僱員持續受僱於集團而受惠。股份獎勵計劃信託之資產及負債乃計入合併財務狀況表及股份獎勵計劃信託持有之股份作為一個扣減項目在股本權益中呈報，列作為股份獎勵計劃而持有的股份。

Kingsoft Internet Security Software Holdings Limited (「KIS Holding」)，本公司的一間附屬公司，設立一項信託(「KIS 股份獎勵計劃信託」)作為管理及持有於二零一一年五月二十六日採納之股份獎勵計劃(「KIS股份獎勵計劃」，附註7(c))，本集團有權控制KIS股份獎勵計劃信託的財政及營運政策，並可因獲授獎勵股份(「KIS獎勵股份」)的僱員持續受僱於集團而受惠。KIS股份獎勵計劃信託之資產及負債乃計入合併財務狀況表。

2.2 會計政策變更及披露

本集團已於本年度的財務報表首次採納下列新訂及經修訂國際財務報告準則。

國際會計準則第24號(已修訂)	關連人士披露
國際會計準則第32號修訂	國際會計準則第32號金融工具的修訂： 陳述 — 供股的分類
國際財務報告詮釋委員會 — 詮釋第14號修訂	國際財務報告詮釋委員會 — 詮釋第14號修訂 預付最低資金需求
國際財務報告詮釋委員會 — 詮釋第19號	以權益工具抵銷金融負債
二零一零年國際財務報告準則之改進	對於二零一零年五月對數條國際財務報告準則 進行修訂

除以下載入二零一零年國際財務報告準則之改進對國際會計準則第24號(已修訂)、國際財務報告準則第3號、國際會計準則第1號及國際會計準則第27號的影響所做的說明外，採納新訂及經修訂的國際財務報告準則對該等財務報表並無重大影響。

採納該等國際財務報告準則之主要影響包括：

(a) 國際會計準則第24號(已修訂)關聯人士披露

國際會計準則第24號(已修訂)澄清及簡化關聯人士之定義。新定義強調關聯人士對稱關係之觀點，並闡明個人及關鍵管理人員在哪種情況下對實體之關聯人士關係構成影響。此外，該已修訂準則亦引進了對與政府及由同一政府(作為滙報實體)控制、共同控制或實施重大影響之實體進行交易需作出一般關聯人士披露規定之豁免。有關關聯人士之會計政策已作出修訂，以反映該已修訂準則下關聯人士定義之變動。採納該已修訂準則並未對本集團財務狀況或表現構成任何影響。關連人士披露之詳情，包括相關可比較資料已載於綜合財務報表附註38。

2.2 會計政策變更及披露(續)

(b) 於二零一零年五月頒佈的二零一零年國際財務報告準則之改進列出了多項國際財務報告準則的修訂。各項準則實施均有各自過渡性條文。採納部分修訂雖導致會計政策變動，但修訂對本集團之財務狀況或表現均無重大財務影響。對本集團的政策有重大影響的修訂詳情如下：

- 國際財務報告準則第3號業務合併：該修訂闡明，國際財務報告準則第7號、國際會計準則第32號及國際會計準則第39號之修訂消除了對或然代價之豁免，惟並不適用於採用國際財務報告準則第3號(於二零零八年經修訂)前所進行的業務合併之或然代價。

另外，該修訂限制非控股權益計量選擇之範圍。僅屬於現時擁有權權益並賦予其擁有人於清盤時按比例分佔被收購方淨資產之非控股權益成份，方可以公允價值或以現時之擁有權工具按比例分佔被收購方可識別淨資產作計量。除非其他國際財務報告準則規定須採用其他計量基準，否則非控股權益之一切其他成份均以收購日期之公允價值計量。

該修訂亦加入明文指引，以闡明尚未取代及自願取代的以股份為基礎的支款獎勵的會計處理方式。

- 國際會計準則第1號財務報表之呈列：該修訂闡明其他綜合收益各成份的分析可於權益變動報表或財務報表附註呈列。本集團選擇於權益變動報表內呈列其他綜合收益各成份的分析。
- 國際會計準則第27號合併及獨立財務報表：該修訂闡明，國際會計準則第27號(於二零零八年經修訂)對國際會計準則第21號、國際會計準則第28號及國際會計準則第31號所作出的後續修訂，應於二零零九年七月一日或之後開始之年度期間或於應用國際會計準則第27號時(兩者中以較早者為準)提早應用。

財務報表附註(續)

二零一一年十二月三十一日

2.3 已頒佈但尚未生效的國際財務報告準則之影響

本集團並無於該等簡明財務報告內應用以下已頒佈但尚未生效之新訂及經修訂國際財務報告準則。

國際財務報告準則第7號(修訂)	國際財務報告準則第7號之修訂金融工具： 披露—轉讓金融資產 ¹
國際財務報告準則第9號	金融工具 ⁵
國際財務報告準則第10號	合併財務報表 ⁴
國際財務報告準則第11號	合營安排 ⁴
國際財務報告準則第12號	披露其他實體權益 ⁴
國際財務報告準則第13號	公允價值計量 ⁴
國際會計準則第1號(修訂)	財務報表呈列—其他綜合收益項目之呈列 ³
國際會計準則第12號(修訂)	國際會計準則第12號之修訂所得稅—遞延稅項： 收回相關資產 ²
國際會計準則第19號(二零一一年)	僱員福利 ⁴
國際會計準則第27號(二零一一年)	獨立財務報表 ⁴
國際會計準則第28號(二零一一年)	於聯營公司及合營公司之投資 ⁴
國際財務報告詮釋委員會詮釋第20號	露天礦生產階段之剝採成本 ⁴

¹ 於二零一一年七月一日或之後開始之年度期間生效

² 於二零一二年一月一日或之後開始之年度期間生效

³ 於二零一二年七月一日或之後開始之年度期間生效

⁴ 於二零一三年一月一日或之後開始之年度期間生效

⁵ 於二零一五年一月一日或以後開始之年度期間生效

預期將對本集團產生重大影響之變動之進一步資料如下：

二零零九年十一月頒佈的國際財務報告準則第9號為完全取代國際會計準則第39號金融工具：確認及計量的全面計劃的第一階段的第一部份。該階段重點為金融資產的分類及計量。金融資產不再分為四類，而應根據實體管理金融資產的業務模式及金融資產合同現金流量特徵，於後續期間按攤銷成本或公允價值計量。此舉旨在改進和簡化國際會計準則第39號規定的金融資產分類與計量方式。

2.3 已頒佈但尚未生效的國際財務報告準則之影響(續)

就該等公允價值選擇負債而言，由信貸風險變動而產生的負債公允價值變動金額，必須於其他綜合收益(「其他綜合收益」)中呈列。除非於其他綜合收益中就負債之信貸風險呈列公允價值變動，會於損益中產生或擴大會計差異，否則其餘公允價值變動金額於損益呈列。

預期國際財務報告準則第9號將旨在全面取代國際會計準則第39號。於全面取代前，國際會計準則第39號於對沖會計及金融資產之減值方面的指引繼續適用。本集團預期自二零一五年一月一日起採納國際財務報告準則第9號。

國際財務報告準則第10號建立適用於所有實體(包括特殊目的實體或結構性實體)之單一控制模式。該準則包括控制之新定義，用於確定須要合併的實體。與國際會計準則第27號及常務詮釋委員會—詮釋第12號合併—特殊目的實體之規定相比，國際財務報告準則第10號引入的變動規定本集團管理層須作出重大判斷，以確定哪些實體受到控制。國際財務報告準則第10號取代國際會計準則第27號合併及獨立財務報表指引合併財務報表之會計方式，亦包括常務詮釋委員會—詮釋第12號提出之問題。

國際財務報告準則第11號取代國際會計準則第31號於合營企業的權益及香港詮釋常務委員會詮釋第13號共同控制實體—企業的非貨幣出資。說明共同控制之合營安排之入賬。該準則僅指明兩種形式之合營安排，即共同經營及合營公司，取消了採用按比例合併的合營公司入賬之選擇。

國際財務報告準則第12號包括附屬公司、合營安排、聯營公司及結構性實體之披露規定，該等規定以往包括在國際會計準則第27號合併及獨立財務報表、國際會計準則第31號於合營公司的權益及國際會計準則第28號於聯營公司的投資之內。該準則亦引入了該等實體之多項新披露規定。

因頒佈國際財務報告準則第10號、國際財務報告準則第11號及國際財務報告準則第12號，國際會計準則第27號及國際會計準則第28號有後續修訂。本集團預期自二零一三年一月一日起採納國際財務報告準則第10號、國際財務報告準則第11號及國際財務報告準則第12號，以及國際會計準則第27號及國際會計準則第28號之後續修訂。

國際財務報告準則第13號提供了公允價值之精確定義，公允價值計量之單一來源及在國際財務報告準則範圍內使用之披露規定。該準則並不改變本集團須要使用公允價值之情況，但為在其他國際財務報告準則已規定或允許使用公允價值之情況下，應如何應用公允價值提供了指引。本集團預期自二零一三年一月一日起採用國際財務報告準則第13號。

國際會計準則第1號之修訂改變在其他綜合收益呈列之項目之分組。在未來某個時間(例如終止確認或結算時)可重新分類至損益(或於損益重新使用)之項目將與不得重新分類之項目分開呈列。本集團預期自二零一三年一月一日起採用此等修訂。

國際會計準則第19號(二零一一年)載有若干修訂，由基本轉變以至簡單的闡釋及改寫。經修訂準則引入界定福利退休計劃的會計處理方法的重大變動，包括刪除遞延精算盈虧的確認的選擇。其他變動包括修訂確認終止受僱福利的時間、短期僱員福利的分類及養老金固定收益計劃的披露。本集團預期自二零一三年一月一日起採納國際會計準則第19號(二零一一年)。

財務報表附註(續)

二零一一年十二月三十一日

2.4 主要會計政策概要

附屬公司

附屬公司乃指本公司直接或間接控制其財務及營運決策以自該實體之業務得益之實體。

附屬公司之業績按已收及應收股息計入本公司之收益表。本公司於附屬公司之投資乃按成本值減任何減值虧損入賬。

合營公司

合營公司為以合約安排成立的實體，本集團及其他人士可按照有關安排進行經濟活動。合營公司以獨立實體身份經營業務，當中本集團及其他人士擁有權益。

合營方訂立的合營協議訂明合營方注資、合營年期及於解散時變現資產之基準。合營公司自經營產生的溢利及虧損以及剩餘資產的任何分配則按照合營方各自的注資比例或按照合營協議的條款由合營方分攤。

合營公司被視為：

- (a) 一家附屬公司，倘本集團／本公司直接或間接對該合營公司擁有單方面的控制權；
- (b) 共同控制實體，倘本集團／本公司於合營公司並無擁有單方面控制權，而是直接或間接擁有共同控制權；
- (c) 聯營公司，倘本集團／本公司於合營公司並無單方面控制權或共同控制權，但一般直接或間接持有不少於20%的合營公司註冊資本，並可對合營公司行使重大影響力；或
- (d) 根據國際會計準則第39號列賬之權益投資，倘本集團／本公司直接或間接持有少於合營公司註冊資本之20%，且於合營公司並無共同控制權或不可對合營公司行使重大影響力。

共同控制業務

共同控制業務為合營公司之一，指不成立實體，而通過訂立共同控制協議以運用投資者之資產及其他資源。根據該等協議，有關資產仍然由各方所有及控制。共同源自／產生之收入及開支由各方根據合約安排攤分。

本集團就共同控制業務所控制之資產及承擔之負債按應計準則根據項目性質分類計入本集團合併財務狀況表，而本集團就此所佔收入及所承擔開支則在本集團可能獲得／支付有關交易經濟利益之情況下計入本集團合併收益表。

共同控制實體

共同控制實體指受共同控制的合營公司，參與各方於共同控制實體的經濟活動中均無單方面控制權。

2.4 主要會計政策概要(續)

共同控制實體(續)

本集團於共同控制實體之投資乃以權益會計法計算的本集團應佔資產淨值減去任何減值虧損後計入合併財務狀況表。本集團應佔共同控制實體的收購後業績及儲備分別計入合併收益表及合併儲備。因收購共同控制實體而產生的商譽計入本集團於共同控制實體之投資的部分。

共同控制實體的業績按已收及應收股息為限計入本公司的收益表。本公司於共同控制實體之投資以非流動資產處理，並按成本扣除任何減值虧損的金額列示。

聯營公司

聯營公司乃本集團持有不少於20%權益投票權的長期權益的實體(非附屬公司或共同控制實體)，且本集團能在其中行使重大影響力。

本集團於聯營公司之投資乃於合併財務狀況表內根據權益會計法列賬為本集團分佔的資產淨值減任何減值虧損列賬。本公司分佔收購後業績及聯營公司之儲備分別納入合併收益表及合併儲備中。於收購聯營公司產生之商譽，乃包括在本集團於聯營公司之投資的部分，且並無就減值進行獨立測試。

業務合併及商譽

業務合併乃以購買法入賬。轉讓之代價乃以收購日期的公允價值計算，該公允價值為本集團轉讓的資產於收購日期的公允價值、本集團自被收購方之前任擁有人承擔的負債，及本集團發行以換取被收購方控制權的股本權益的總和。於每個業務合併中，本集團選擇是否以公允價值或被收購方可識別資產淨值的應佔比例，計算於被收購方屬現時擁有人權益並賦予擁有人權利於清盤時按比例分佔實體的資產淨值的非控股權益。非控股權益的所有其他部分乃按公允價值計量。收購成本於產生時列為開支。

當本集團收購一項業務時，會根據合約條款、於收購日期的經濟環境及相關條件，評估將承接的金融資產及負債，以作出適合的分類及指定，其中包括將被收購方主合約中的嵌入式衍生工具進行分離。

倘業務合併分階段進行，收購方先前持有的被收購方股權於收購日期的公允價值應按收購日期的公允價值通過損益重新計量。

收購方將予轉讓的任何或然代價將於收購日期按公允價值確認。或然代價(被視為一項資產或負債)公允價值的其後變動按國際會計準則第39號的規定，確認為損益或其他綜合收益的變動。倘將或然代價分類為權益，則其毋須重新計量。其後結算於權益中入賬。假設或然對價不在國際會計準則第39號的範圍內，則根據適用的國際財務報告準則進行計量。

財務報表附註(續)

二零一一年十二月三十一日

2.4 主要會計政策概要(續)

業務合併及商譽(續)

商譽起初按成本計量，即已轉讓總代價、已確認非控股權益及本集團先前持有的被收購方股權的公允價值總額，超逾與所收購可識別資產淨值及所承擔負債的差額。倘總代價及其他項目低於所收購附屬公司資產淨值的公允價值，於評估後其差額將於損益內確認為議價購買收益。

於初始確認後，商譽按成本減任何累計減值虧損計量。商譽須每年作減值測試，倘有事件發生或情況改變顯示賬面值有可能減值，則會更頻密地進行檢討。本集團於十二月三十一日進行商譽的年度減值測試。為進行減值測試，因業務合併而購入的商譽自購入之日被分配至預期可從合併產生之協同效益中獲益的本集團各個現金產出單位或現金產出單位組別，而無論本集團其他資產或負債是否已分配予該等單位或單位組別。

減值乃通過評估有關商譽的現金產生單位(或一組現金產生單位)的可收回金額而釐定。當現金產生單位(或一組現金產生單位)的可收回金額低於賬面值，則會確認減值。就商譽確定的減值虧損不會於其後期間撥回。

當商譽成為某現金產生單位(或一組現金產生單位)的一部分，而該單位中的部分業務被出售，當釐定出售該業務的盈虧時，與該項被出售業務相關的商譽會納入該業務的賬面值。在此情況下被出售的商譽按該項被出售業務及被保留現金產生單位的有關部分的相關價值計量。

非金融資產減值

倘存在任何減值跡象，或當須每年就資產進行減值檢測(存貨、金融資產、投資物業及商譽除外)，則會估計資產之可收回數額。資產之可收回數額乃按資產或現金產生單位之使用價值或公允價值減銷售成本兩者之較高者計算，而個別資產須分開計算，除非資產並不產生明顯獨立於其他資產或資產組別之現金流入，於此情況下，則可收回數額按資產所屬現金產生單位之可收回數額計算。

僅在資產賬面值高於其可收回數額之情況下，方會確認減值虧損。評估使用價值時，估計日後現金流量按可反映幣值時間值及資產特定風險的現時市場評估之稅前貼現率貼現至現值。減值虧損於其產生期間自收益表扣除，除非資產乃按重估數額列賬則作別論，在該情況下，減值虧損乃根據該重估資產之有關會計政策計算。

2.4 主要會計政策概要(續)

非金融資產減值(續)

本集團會在各報告期末評估是否有任何跡象顯示以前所確認的減值虧損已不在或可能減少。倘出現此等跡象，則會估計可收回金額。僅當用以確定資產(商譽除外)可收回金額的估計有變時，方會撥回先前確認的減值虧損，但撥回後的數額不得超逾假設於過往年度並無就該項資產確認減值虧損而應釐定的賬面值(扣除任何折舊／攤銷)。減值虧損撥回會計入產生期間的收益表。除非資產以重估金額入賬，在此情況下，減值虧損撥回根據重估資產的有關會計政策列賬。

關連人士

以下人士被視為本集團之關連人士：

(a) 有關方為一名人士或該人士之關係密切家庭成員，而該人士：

- (i) 擁有本集團之控制權或共同控制權；
- (ii) 對本集團產生重大的影響力；或
- (iii) 該人士為本集團或其母公司的主要管理人員的其中一名成員；

或

(b) 該人士為實體而符合下列任何一項條件，而：

- (i) 該實體與本集團屬同一集團之成員公司；
- (ii) 一實體為另一實體(或另一實體的母公司、附屬公司或同集團附屬公司)的聯營或合營公司；
- (iii) 該實體與本集團為同一第三方的合營公司；
- (iv) 一實體為一第三方的合營公司，而另一實體為同一第三方的聯營公司；
- (v) 該實體為(a)所述人士控制、或共同控制；及
- (vi) 於(a)(i)所識別人士對實體有重大影響或屬該實體(或該實體母公司)主要管理人員的其中一名成員。

物業、廠房及設備與折舊

物業、廠房及設備(在建工程除外)乃按成本減累計折舊及任何減值虧損列賬。物業、廠房及設備的成本包括其購買價及任何令資產投入運作及將資產運往擬定用途地點的直接應計費用。

所有於物業、廠房及設備投入運作後所引致的支出，如維修及保養費等，通常於該等支出期間計入收益表。倘確認條件達標，相關主要檢查費用可按撥充資本計入作為重置之資產賬面值。倘大部分物業、廠房及設備須不時重置，本集團確認該部分物業、廠房及設備為個別具有特定使用年期及相應地對其作出折舊。

財務報表附註(續)

二零一一年十二月三十一日

2.4 主要會計政策概要(續)

物業、廠房及設備與折舊(續)

折舊乃以直線法按其估計可使用年期撇銷各項物業、廠房及設備的成本至其剩餘價值。作該用途之主要年利率如下：

租賃土地及樓宇	租賃年期或50年(以較短者為準)
電子設備	33%
辦公室設備及裝置	19%
汽車	19%
租賃物業裝修	租賃物業裝修的預計年期或租賃年期(以較短者為準)

當一項物業、廠房及設備的各部分有不同可使用年期時，該項目的成本乃按合理基準在各部分之間分配，而各部分乃個別地折舊。

餘值、可使用年期及折舊方法至少於各財政年度末檢討，並作出調整(如適當)。

物業、廠房及設備之項目及最初經確認的任何重大部分於出售或預期其使用或出售不會帶來任何未來經濟利益時終止確認。因出售或報廢而於該資產終止確認年度的收益表內確認的任何盈虧乃有關資產出售淨收入與賬面值的差額。

在建工程指正在建築的樓宇，乃以成本值減任何減值虧損列賬，並不計提折舊。成本包括建築期間建造的直接支出。在建工程於完工及可作使用時，將重新分類為適當的物業、廠房及設備項目。

無形資產(商譽除外)

個別收購的無形資產於初步確認時按成本計量。業務合併之中收購無形資產的成本乃該資產於收購日期的公允價值。無形資產之可使用年期可定期或不定期評估。定期使用年期之無形資產其後按可使用經濟年期進行攤銷及在有任何跡象顯示無形資產可能減值時進行減值評估。定期使用年期的無形資產的攤銷期及攤銷方法至少於每個財政年度末進行一次審閱。

購入的軟件

購入的軟件(包括一次性許可費用)乃以成本值減任何減值虧損列賬，並於估計經濟年期或許可年期(以較短者為準)按直線法攤銷，一般為二至十年。

2.4 主要會計政策概要(續)

無形資產(商譽除外)(續)

研究及開發成本

所有研究成本於產生時計入收益表。

個別項目的開發支出所產生的無形資產僅於本集團能證實技術上可完成該項無形資產(以致將可供使用或銷售)、其完成的意圖及其使用或出售該資產的能力,該資產將如何產生未來經濟利益,有足夠技術及財務資源以完成該項目,以及在開發過程中能可靠地計量支出的情況下予以確認。不符合此等標準的產品開發成本於產生時列為開支。

資本化軟件開發成本並以成本減減值虧損列賬,並於相關產品的剩餘估計經濟年期(釐定為由該產品作商業銷售起一至兩年)內按直線法攤銷。

網站及內部使用軟件開發成本

本集團將有關所有網站及內部使用軟件開發的規劃及實施期間而產生的成本以及與維修或保養現有網站及軟件相關的成本列為開支。於開發階段產生的成本及支付上述開發成本資本化準則乃資本化並於產品的估計年期內攤銷,有關估計年期不超過一至兩年,自產品投入商業生產之日期起計算。

電視節目製作成本

電視節目製作成本包括資本化製作成本、製作經常性開支及開發成本,並按成本減累計攤銷列示。營銷、分配及一般與管理成本於產生時確認為開支。

經資本化電視節目製作成本乃依照已確認收入佔來自個別生產基準計算各方之總收入(「最終收入」)之比率確認為收入成本。自電視節目的最終收入包括自首次放送之日起計十年內的收入。該等估計乃經定期檢討。

租賃

凡資產擁有權的絕大部分回報及風險仍歸出租人所有之租約,均列作經營租約。如本集團為承租人,根據經營租約之應付租金(已扣除出租人提供的任何獎勵)按直線法於租約期內於收益表內扣除。

經營租約項下的預付土地租賃款項首先以成本列值,其後按直線基準於租賃期內確認。當租賃款項未能於土地及樓宇間可靠地分配,則全部租賃款項均計入土地及樓宇之成本,以作為物業、廠房及設備之融資租約。

財務報表附註(續)

二零一一年十二月三十一日

2.4 主要會計政策概要(續)

投資及其他金融資產

初始確認及計量

根據國際會計準則第39號所界定之金融資產分類為按公允價值透過損益列賬的金融資產、貸款及應收款項及可供出售金融投資(如適用)。本集團在初始確認時釐定其金融資產的分類。金融資產進行初始確認時，應以其公允價值加(如屬並非按公允價值透過損益列賬的投資)交易成本計量。

所有金融資產的正常買賣於交易日期(即本集團承諾購買或出售資產當日)確認。正常買賣指須按法規或市場慣例一般指定的期間內交收資產的金融資產買賣。

本集團的金融資產包括現金及銀行結餘、定期存款、抵押存款、應收貿易賬款及其他應收款項、應收貸款、可供出售投資及其他金融資產。

後續計量

金融資產的後續計量取決於其分類如下：

按公允價值透過損益列賬的金融資產

按公允價值透過損益列賬的金融資產包括初始確認時即指定為按公允價值透過損益列賬的金融資產。按公允價值透過損益列賬的金融資產按公允價值列入財務狀況表，公允價值變動於收益表確認。該等公允價值淨額變動並不包括該等金融資產所賺取任何股息或利息，有關變動乃根據下文「收益確認」載列之政策確認。

僅在滿足香港會計準則第39號時，於初始確認日將金融資產指定為按公允價值計入損益的金融資產。

貸款及應收款項

貸款及應收款項是屬於非衍生性質之金融資產，享有固定或可斟酌釐定之收益(並非在活躍市場上提供報價)。初始確認後，該等資產其後以實際利率法按攤銷成本減去任何減值撥備計量。攤銷成本乃經計及任何收購事項的折讓或溢價後計算，並包括作為實際利率及交易成本不可缺少部分的費用。有效利率攤銷包括在收益表內為財務收入。減值產生的虧損乃於收益表內確認為其他開支。

可供出售金融投資

可供出售金融投資是非上市權益證券中的非衍生金融資產。凡權益投資既未被列為交易性的，亦不按公允價值透過損益列賬的，均列為可供出售的權益投資。

2.4 主要會計政策概要(續)

投資及其他金融資產(續)

可供出售金融投資(續)

經初始確認後，可供出售金融投資日後按公允價值計量，其未變現損益將作為其他綜合收益，在可供出售投資估值儲備之中確認，直至該投資被終止確認(屆時累計損益確認為收益表上的其他收入)，或直至該投資被認定出現減值(屆時累計損益確認為收益表中，並從可供出售投資估值儲備中剔除)。當持有該可供出售投資時所賺取的利息和股息將分別作為利息收入和股息收入進行列報，按照下文所載的「收益確認」政策，確認為收益表上的其他收入。

倘未上市權益投資因(a)合理公允價值估計之變動對該投資尤為重大或(b)相關範圍內之可能不能可靠評估及於估計公允價值時無法獲利用而無法可靠計量時，該等投資乃按成本減任何減值虧損列賬。

本集團根據持有能力及在短期內將其出售的意圖是否仍然適用評估其可供出售金融資產。在少見的情況下當交易市場不活躍和管理者的意圖在可預見的將來會發生重大變化，致使此類金融資產無法進行交易，本集團可能會對其進行重分類。若金融資產符合貸款和應收款項的定義並且管理層在可預見的將來將其持有或持有到期，則允許將其劃分為貸款和應收款項。只有在主體有能力和意圖持有至到期時，才能將其重分類為持有至到期投資。

當某項金融資產在可供出售金融資產中重分類到其他時，則重分類日的公允價值會成為新的攤餘成本，將與其相關的原計入權益的損益，在金融資產的剩餘年限按照有效利率攤銷。新的攤餘成本與到期金額之間的差額，也應在該資產的剩餘年限按照有效利率法攤銷。如果該資產在隨後確實發生減值時，原計入權益的金額應重分類計入收益表。

終止確認金融資產

在下列情況，金融資產(或部分金融資產或一組同類金融資產的一部分(視情況而定))將終止確認：

- 收取資產現金流量之權利屆滿；或
- 本集團已轉讓其收取該項資產所得現金流量的權利，或已根據一項「轉付」安排承擔責任，在無重大延誤情況下，將所得現金流量全數付予第三方；及(a)本集團已轉讓資產的絕大部分風險及回報，或(b)本集團並無轉讓或保留資產的絕大部分風險及回報，惟已轉讓資產的控制權。

倘本集團已轉讓其收取資產所得現金流量的權利或訂立轉付安排，其會評估其有否保留該項資產擁有權的風險及回報及相關程度。倘本集團既無轉讓亦無保留資產的絕大部分回報及風險，亦無轉讓資產的控制權，則本集團將繼續確認該資產。在此情況下，本集團亦確認有關負債。已轉讓的資產及有關負債乃按可反映本集團已保留的權利及責任的基準計量。

財務報表附註(續)

二零一一年十二月三十一日

2.4 主要會計政策概要(續)

終止確認金融資產(續)

本集團以擔保形式持續涉及轉讓資產，該已轉讓資產乃以該項資產的原賬面值及本集團可能需要支付的最高代價兩者之較低者計量。

金融資產減值

本集團會於各報告期末評估是否有任何客觀證據表明一項金融資產或一組金融資產出現減值。倘且僅倘因初始確認資產後發生之一宗或多宗事件導致存在客觀減值跡象(一項已發生之「虧損事件」)，而該項虧損事件對該項或該組金融資產的估計未來現金流量所造成的影響能可靠地估計，則該項或該組金融資產會被視為減值。減值證據可包括一名或一組借款人正面臨重大財務困難、違約或拖欠利息或本金、彼等有可能破產或進行其他財務重組，以及有可觀察得到之數據顯示估計未來現金流量出現可計量的減少，例如欠款數目變動或出現與違約相關的經濟狀況。

以攤銷成本列賬之金融資產

就以攤銷成本列賬的金融資產而言，本集團首先會按個別基準就個別屬重大之金融資產或按組合基準重大但就個別不屬重大的金融資產，個別評估是否存在客觀減值跡象。倘本集團釐定經個別評估的金融資產(無論具重要性與否)並無客觀減值跡象，則該項資產會歸入一組具有相似信貸風險特性的金融資產內，並共同評估減值。經個別評估減值且其減值虧損會予以確認或繼續確認入賬的資產不會納入共同減值評估之內。

如有客觀證據顯示已產生減值虧損，虧損金額會按資產的賬面值與估計未來現金流量(不包括尚未產生的未來信貸損失)的現值間的差額計算。估計未來現金流量的現值以該金融資產原來的實際利率(即初始確認時計算之實際利率)貼現。如貸款按浮動利率計息，則計算減值虧損的貼現率為當時的實際利率。

有關資產的賬面值可通過備抵賬目作出抵減，而虧損金額在收益表確認。經削減之賬面值會持續累算利息收入，並採用計算減值虧損時用以貼現未來現金流量的利率累算。如預期日後無法收回，則貸款及應收款項連同任何相關備抵一併撇銷。

以後期間，若估計減值虧損的金額因確認減值後發生的事件而增加或減少，則透過調整備抵賬增加或減少先前確認的減值虧損。若未來撇銷其後收回，則該項收回計入收益表。

以成本列賬之資產

倘有客觀跡象表明一項無報價權益工具已發生減值虧損，而該項工具由於公允價值無法可靠計量而並無按公允價值列賬，或一項衍生資產已發生減值虧損，而該衍生資產與該等無報價權益工具相聯繫或以該等無報價權益工具進行交割，則應以資產之賬面值和估計現金流量的現值(以當前市場一相似金融資產的回報率為折現率折現)的差額作為損失的金額。該等資產的減值虧損不予轉回。

2.4 主要會計政策概要(續)

金融資產減值(續)

可供出售金融投資

就可供出售金融投資而言，本集團會於各報告期末評估有否客觀證據顯示一項投資或一組投資出現減值。

當可供出售資產減值時，其成本(扣除任何本金付款和攤銷)和其現有公允價值，扣減之前曾被確認在收益表的任何減值虧損之差額，將自其他綜合收益中移除，並於收益表內確認。

倘權益投資被列作可出售類別，則證據將包括該項投資的公允價值大幅或長期跌至低於其成本值。釐定「大幅」或「長期」時需要判斷。「大幅」是相對於投資的原始成本評估，而「長期」則相對於公允價值低於原始成本的時期而評估。倘出現減值證據，則累計虧損(按收購成本與現時公允價值的差額減該項投資先前在收益表內確認的任何減值虧損計量)將從其他綜合收益中移除，並於收益表內確認。歸類為可供出售之股權投資的減值虧損不可透過收益表撥回，而其公允價值於減值後的增加部份會直接於其他綜合收益中確認。

金融負債

初始確認及計量

根據國際會計準則第39號所界定之金融負債分類為按公允價值透過損益列賬的金融負債、貸款及借款或以有效對沖方式指定為對沖工具的衍生工具(如適用)。本集團在初始確認時釐定其金融負債的分類。

所有金融負債乃初始按公允價值確認外加(倘屬貸款及借款)直接應佔交易成本。

本集團的金融負債包括應付貿易款項及其他應付款項及計息銀行貸款。

貸款及借款

於初步確認後，計息銀行貸款隨後以實際利率法後續按攤銷成本計量，倘貼現的影響並不重大，則按成本列賬。當終止確認負債及在實際利率法攤銷過程時，收入及虧損會於收益表確認。

計算攤銷成本時會計及收購所產生之任何折讓或溢價，亦包括作為實際利率不可或缺一部分的費用或成本。實際利率攤銷乃計入收益表的財務成本內。

終止確認金融負債

當債項下的義務已被解除、取消或期滿，則終止確認金融負債。

如一項現有金融負債被來自同一貸款方且大部分條款均有差別的另一項金融負債所取代，或現有負債的條款被大幅修改，此種置換或修改作終止確認原有負債並確認新負債處理，而兩者的賬面值差額於收益表確認。

財務報表附註(續)

二零一一年十二月三十一日

2.4 主要會計政策概要(續)

金融工具的公允價值

於活躍市場交易的金融工具的公允價值乃根據所報市價或交易商報價(好倉的買價及淡倉的賣價)於扣除任何交易成本前釐定,就並無活躍市場之金融工具而言,其公允價值則使用合適的估值方法釐定。該等技術包括利用近期的公平市場交易、折現現金流量分析以及期權定價模型。

為股份獎勵計劃而持有的股份

當就股份獎勵計劃從市場上購入本公司股份,所支付的代價(包括任何直接相關的增量成本)會列作「為股份獎勵計劃而持有的股份」,並從權益中扣除。

存貨

存貨按成本(以加權平均基準計算)或可變現淨值兩者較低者列賬。成本包括與外判予第三方製造商的存貨購買及生產相關的物料及生產成本。可變現淨值按估計售價減相關完成及出售預期引致的任何估計成本後計算得出。

現金及現金等值項目

就編製合併現金流量表而言,現金及現金等值項目包括手頭現金及活期存款,及持有期限短、流動性強、易於轉換為已知金額現金、價值變動風險小且一般於三個月內的較短期限到期的投資,減需於要求時償還及組成本集團現金管理不可缺少一部分的銀行透支。

就編製財務狀況表而言,現金及現金等值項目包括手頭現金及銀行存款(包括無限制用途的定期存款)。

撥備

倘本集團因過往事件須承擔現時的責任(法定或推定),而承擔該責任可能導致資源外流,且該責任所涉及金額能夠可靠地估計時,則確認撥備。

當折現影響屬重大時,確認撥備之金額為預期未來履行責任所作出之開支於報告期末的現值。因時間流逝而增加的折現值金額會記入收益表財務成本項下。

在業務合併中確認的或然負債最初按其公允價值計算。其後,按(i)根據有關上述撥備之一般指引應予確認的金額;及(ii)最初確認金額減(如適用)根據確認收益的指引確認之累計攤銷後的數額兩者之較高者計算。

所得稅

所得稅包括即期及遞延稅項。有關損益外確認項目的所得稅於損益外確認,或在其他綜合收益中或直接在權益內確認。

2.4 主要會計政策概要(續)

所得稅(續)

即期及過往期間的即期稅項資產及負債乃以預期可從稅務機關收回或支付予稅務機關的金額計量。所根據的稅率(及稅法)為於報告期末已制定或大致已制定者，並將計及本集團經營所在國家通行的詮釋及慣例。

遞延稅項採用負債法就報告期末資產及負債之稅基與作財務呈報目的之賬面值之間各項暫時性差額作出撥備。

除下列情況外，所有應課稅暫時性差額的遞延稅項負債均予以確認：

- 由商譽或非業務合併交易中資產或負債的初次確認產生的遞延稅項負債，且於該交易中該遞延稅項負債並不影響會計溢利及應課稅溢利及虧損；及
- 關於與附屬公司、聯營公司及合營公司的投資相關之應課稅暫時性差額，惟假若撥回該暫時性差額之時間可控制，並有可能在可預見未來不會撥回暫時性差額之情況。

遞延稅項資產就所有可扣減暫時性差額、未動用稅項資產及任何未動用稅項虧損結轉進行確認。除下列情況外，遞延稅項資產乃於有可能將應課稅溢利抵銷可扣減暫時性差額及可動用結轉未動用之稅項資產及未動用稅項虧損結轉進行確認：

- 遞延稅項資產與產生自非業務合併交易中與初次確認資產或負債的可扣減暫時性差額有關，且於進行交易時不影響會計溢利或應課稅溢利或虧損的遞延稅項資產；及
- 關於與附屬公司、聯營公司及合營公司之投資相關的可扣減暫時性差額，僅於暫時性差額可能在可預見未來撥回且存在應課稅溢利將可抵銷暫時差額的情況下，遞延稅項資產方予確認。

遞延稅項資產之賬面值於各報告期末檢討，並於可能並無足夠應課稅溢利抵銷所有或部分遞延稅項資產時撇減。尚未確認之遞延稅項資產於各報告期末重新評估並於有足夠應課稅溢利收回所有或部分遞延稅項資產時確認。

遞延稅項資產及負債乃按於報告期末頒佈或實質頒佈之稅率(及稅法)，按預期變現資產或清償債務期間適用之稅率計算。

當存在可依法執行的權利，可將即期稅項資產抵銷即期稅項負債，而遞延稅項涉及同一應課稅實體及同一稅務機關時，遞延稅項資產及遞延稅項負債方可互相抵銷。

財務報表附註(續)

二零一一年十二月三十一日

2.4 主要會計政策概要(續)

政府資助

政府資助乃於能合理確定可收到資助以及可達成所有附帶條件時予以確認其公允價值。若資助與一項開支項目相關，在產生開支時，資助乃確認為相關開支抵減。若資助與一項資產相關，公允價值乃從該項資產的賬面值中扣除，並藉抵減之折舊開支入賬至收益表。

收益確認

倘經濟效益可能會流入本集團，而收益能可靠計算時，本集團會按下列基準確認收益：

(a) 銷售應用軟件

銷售應用軟件所得收益乃於貨品擁有權的重大風險及回報均轉移至買家及本集團對已售貨品已沒有任何保留一般視為與擁有權相關的管理權或對已售貨品的有效控制權後方可確認。

本集團亦與若干原設備製造商(「原設備製造商」)訂立多年期許可安排，以容許原設備製造商於一至三年期間以固定現金代價無限次安裝本集團的應用軟件於原設備製造商客戶的產品。於許可期間，本集團需向原設備製造商客戶提供可獲得的升級、技術支持及培訓。多年期許可安排的收益於交付軟件主版本後在許可期間按比例確認為收益。

(b) 信息安全軟件會員服務

本集團向其信息安全軟件的個人用戶提供會員服務，包括數據恢復、遠程技術支持、計算機維護及其他優惠服務等全套服務。單個用戶按月或按數年期購買會員服務。收益乃於購買期按比例確認。

(c) 網絡遊戲服務

本集團乃從事向分銷商銷售其網絡遊戲產品的預付遊戲卡(分銷商再轉售予最終用戶)或在本集團網站向最終用戶銷售預付遊戲點數。

本集團的網絡遊戲服務乃採用付費遊戲預訂模式及逐項收費收益模式。

就付費遊戲預訂模式而言，預付遊戲卡及預付遊戲點數均於指定時段內向客戶提供預先指定的遊戲時間。所有自分銷商及最終用戶收取的預付費用均初步確認為遞延收益。收益乃於激活預付遊戲卡或預付遊戲點數後根據最終客戶實際使用的遊戲時間確認。

就逐項收費收益模式而言，最終用戶可免費試玩基本功能有限的遊戲。遊戲內亦有以使用網絡遊戲點數購買的遊戲道具及優質功能(一般稱為「虛擬物品」)的增值服務，可於預先指定期間或整個遊戲周期內提供。來自該等虛擬物品的收益於虛擬物品的估計實際使用期間或在整個遊戲周期(如適用)按比例確認。未來使用模式可能有別作為逐項收費收益模式確認收益基礎的過往模式。本集團監察營運統計數據及虛擬物品的使用模式。

2.4 主要會計政策概要(續)

收益確認(續)

(c) 網絡遊戲服務(續)

於遊戲點數期滿後，任何剩餘金額乃確認為收益。有關生產預付遊戲卡的成本亦遞延，直至該預付金額的收益得到確認為止。

銷售預付遊戲卡予分銷商包括若干自卡面值的折扣。本集團於扣除提供予分銷商的折扣後確認收益。

(d) 網絡遊戲許可

本集團與獲許可者訂立許可安排，以在指定地區及／或國家經營本集團的網絡遊戲。本集團可按向某個國家或地區的玩家賬戶收取之款項釐定其可持續使用該等特許權。使用特許權費乃在賺取時予以確認，惟該等費用之交收為可能時除外。

就若干許可安排而言，本集團於許可期間免費提供售後支持服務，惟加盟費除外。在該等情況下，加盟費的總金額乃於合約許可期按比例確認。

(e) 網絡廣告服務

網絡廣告收益主要源自網絡廣告安排。本集團與廣告商訂立廣告安排，容許廣告商於一段指定期間內在本集團網頁的指定位置刊登廣告，或於本集團軟件及／或網站加載廣告的超連結。某段時期所作廣告安排而獲得的廣告收入，於收款獲合理保證時按合約所示期間依照比例確認。就加載於本集團軟件及／或網站的超連結而言，廣告商根據超連結的點擊次數或其他性能標準向本集團付款。本集團於收入可以可靠計量及收款獲合理保證時確認收入。

(f) 電視節目收益

本集團於電視節目的拷貝已提交、安排的特許期已開始及客戶可宣傳、展示或出售時確認來自電視節目的銷售或許可安排的收益，惟安排費用之收款可合理保證及本集團對客戶無控制權並預期不會收取進一步收益。

(g) 利息收入

利息收入乃按應計基準以實際利率法，將金融工具在預計周期或較短期間內(如適用)的估計未來現金收入以適用利率貼現至金融資產的賬面淨值確認。

收益成本

收益成本主要包括應用軟件及預付遊戲卡的生產成本、數據中心及運輸成本及生產應用軟件及提供網絡遊戲服務直接應佔的其他間接開支。

財務報表附註(續)

二零一一年十二月三十一日

2.4 主要會計政策概要(續)

遞延收益

遞延收益指銷售軟件產品已收現金或應收款項、已就信息安全軟件的會員服務收到的預定費用、在未提供服務前收取網絡遊戲服務費用及在達致政府資助要求前收到的政府資助。

股份支付交易

本集團設有數項購股權計劃及股份獎勵計劃，以向為本集團業務之成功作出貢獻的合資格人士提供激勵及獎勵。本集團僱員(包括高級行政人員)以股份支付交易的性質收取酬金，而僱員則提供服務作為權益工具的代價(「權益結算交易」)。

與僱員進行權益結算交易之成本乃參考授出購股權當日的公允價值計算。本公司於上市之前的普通股在授出購股權當日的公允價值以及設有購股權或股份獎勵計劃的附屬公司普通股公允價值，乃均由外聘估值師加以評估。有關購股權及獎勵股份的公允價值的情況載列於財務報告附註7。

權益結算交易的成本，連同作為「僱員股份儲備」權益相應增加部分，在表現及／或服務條件獲達成之期間內確認。於各報告期末直至歸屬期確認的權益結算交易之累計開支，反映歸屬期已到期部分及本集團對最終將會歸屬的權益工具數目的最佳估計。在某一期間內於收益表內扣除或進賬，乃反映於期初與期末確認之累計開支變動。

對於最終未能歸屬的獎勵不確認費用，但視乎市場或非歸屬條件而決定歸屬與否之以權益結算交易除外，該情況下無論是否滿足市場或非歸屬條件，只要其他所有表現及／或服務條件得以達成，均視作已歸屬。

倘權益結算獎勵的條款獲修改，且倘若符合獎勵之原有條款，則至少要按照未修改條款的情況確認費用。另外，任何增加以股份支付交易的總公允價值的修改，或在修改日對僱員有利的變更，都要確認費用。

倘若權益結算獎勵被註銷，應被視為已於註銷日期歸屬，任何尚未確認的獎勵開支，均應立即確認。此包括屬本集團或僱員控制範圍內之非歸屬條件並無達成的任何獎勵。然而，若授予新獎勵代替已註銷的獎勵，並於授出日期指定為替代獎勵，則已註銷之獎勵及新獎勵，均應被視為原獎勵的變更，一如前段所述。

計算每股盈利時，尚未行使購股權之攤薄效應，反映為額外股份攤薄。

2.4 主要會計政策概要(續)

中國僱員定額供款計劃

本集團在中國大陸經營的附屬公司的全職僱員須參與當地市政府設立的定額供款計劃。該等附屬公司須按薪金成本的若干百分比向定額供款計劃(包括退休金、醫療、失業保險、僱員住房公積金及其他福利)作出供款。供款乃於其根據定額供款計劃之規則應付時於收益表撇銷。本集團並無法定責任作出定額供款以外的福利。

股息

董事建議之末期及特別股息乃於財務狀況表內權益項下保留盈利中單獨呈列，直至獲股東於股東大會上批准。當該等股息被股東批准及宣派時，則確認為負債。

外幣

此等財務報告以人民幣呈列。本公司及其附屬公司已釐定其功能貨幣為各別的當地貨幣，即港元(「港元」)、日圓(「日圓」)、馬來西亞元(「馬來西亞元」)及人民幣。本集團屬下各公司自行決定其功能貨幣，而各公司財務報表內之項目均以該功能貨幣計算。本集團實體記錄外幣交易初步乃按個別交易日之有關功能貨幣匯率計算。以外幣計值之貨幣資產及負債均按報告期末之功能貨幣匯率換算。

貨幣項目結算或換算產生的所有差額均列入收益表處理。按外幣歷史成本計量之非貨幣項目乃採用起始交易日之匯率換算。若以外幣公允價值計量的非貨幣項目乃採用公允價值釐定當日之匯率換算。重新換算非貨幣項目產生之收益或虧損按與確認項目公允價值變動之收益或虧損一致之方式處理(即公允價值收益或虧損於其他綜合收益或收益表中確認之項目的換算差額亦分別於其他綜合收益或收益表中確認)。

本公司及若干海外附屬公司及共同控制實體之功能貨幣並非人民幣。於報告期末，該等實體之資產及負債按報告期末之匯率換算為人民幣，及彼等之收益表按年內加權平均匯率換算為人民幣。

因此產生之滙兌差額乃於其他綜合收益內確認並於外幣滙兌儲備內累積。在出售海外業務時，與該特定海外業務有關的其他綜合收益部分於收益表內確認。

就合併現金流量表而言，本公司及若干海外附屬公司之現金流量按現金流量當日之匯率換算為人民幣。本公司及若干海外附屬公司在整年頻繁產生之現金流量按年內加權平均匯率換算為人民幣。

財務報表附註(續)

二零一一年十二月三十一日

3. 重要估計

編製本集團財務報表需要管理層作出判斷、估計及假設，而此等將影響於報告期末收入、開支、資產及負債的列報金額，及或有負債的披露。然而，該等假設及估計的不明朗因素可能導致需要對未來有關資產或負債的賬面值作出重大調整。

於報告期末有重大可能使下個財政年度資產及負債的賬面值須作重大調整而與未來有關的主要假設及不明朗因素估計的其他主要來源概述如下。

(a) 非上市權益股份普通股認購期權的公允價值

自越南網絡遊戲運營商獲得的購股權公允價值乃採用柏舒估值模式(「柏舒模式」)釐定。董事須作出重大判斷如無風險利率、股息回報率、預期波幅及購股權預期年期，作為應用柏舒模式的參數。本公司委聘獨立估值師評估購股權的公允價值。截至二零一一年十二月三十一日，購股權的公允價值約為人民幣11,812,000元(二零一零年：人民幣13,785,000元)。更多詳情載於財務報表附註21。

(b) 確認股份酬金成本

本公司向其僱員授出二零一一年購股權計劃(「二零一一年計劃」)項下的購股權。董事已採用二項式模式釐定已授出購股權的公允價值。董事須作出重大判斷如股息回報率、預期波幅、無風險利率及購股權預期年期，作為應用二項式模式的參數。於截至二零一一年十二月三十一日止年度，已授出購股權的公允價值採用二項式模式釐定約為人民幣11,483,000元。

根據KIS股份獎勵計劃，KIS Holdings向其僱員授出KIS獎勵股份。KIS獎勵股份的公允價值乃參考授出日期KIS Holdings普通股的公允價值釐定，由外聘核數師基於按具類似條款及風險特點的當時適用貼現率貼現的估計未來現金流量加以估值。該估值要求本集團就預期未來現金流量、信貸風險、波幅及貼現率作出估計，故彼等具有不明朗因素。於截至二零一一年十二月三十一日止年度，已授出KIS獎勵股份的公允價值約為人民幣15,375,000元(二零一零年：零)。

授出獎勵股份及購股權須待達致指定歸屬條件(包括服務年期及與財務表現掛鈎的表現條件)後，方可作實。有關判斷須考慮歸屬條件及調整包括計量股份酬金成本的獎勵股份及購股權的數目。

(c) 軟件開發成本

軟件開發成本乃按照研究及開發成本的會計政策予以資本化。於釐定資本化金額時須就資產的預期未來現金產生量、所採用的貼現率及收益的預計期間作出假設。於二零一一年十二月三十一日，資本化開發成本賬面值的最佳估計約為人民幣18,461,000元(二零一零年：人民幣25,468,000元)。

3. 重要估計(續)

(d) 本集團付費網絡遊戲中虛擬產品的可使用年期

虛擬產品包括同一時間點、一系列時間或預先釐定的時間期間所消費的產品(統稱「消費產品」)及貫穿整個遊戲年期所用的產品(「永久產品」)。就消費產品而言,本集團使用虛擬產品的歷史用途模式、玩家習慣數據及預先規定的用途期間以估計該等產品的平均可使用年期,此乃根據本集團網絡遊戲的歷史及計劃操作期間所評估。

(e) 商譽減值

本集團最少每年釐定商譽是否出現減值。釐定時須估計獲分配商譽之現金產生單位之使用價值。使用價值估計要求本集團對來自現金產生單位之預期未來現金流量作出估計,並選擇合適之貼現率以計算該等現金流入之現值。於二零一一年十二月三十一日,商譽之賬面值約為人民幣14,559,000元(二零一零年:人民幣11,710,000元)。更多詳情載於財務報表附註15。

(f) 非金融資產減值(商譽除外)

本集團於各報告期末評估是否有跡象顯示所有非金融資產出現減值。具有無限年期之無形資產每年及該跡象存在的其他時間進行減值測試,其他非金融資產於有跡象顯示該等資產的賬面值可能無法收回時進行減值測試。當一項資產的賬面值或現金產生單位的賬面值超過其可收回金額(資產公允價值減銷售成本的差額與使用價值二者之較高者)時則存在減值。公允價值減銷售成本乃根據來自類似資產或可觀察市價減出售資產之增量成本的公平交易的有約束力銷售交易的可用數據計算。當計算使用價值時,管理層須估計資產或現金產生單位的預期未來現金流量,並選用合適的貼現率,以計算該等現金流量的現值。截至二零一一年十二月三十一日止年度,就投資共同控制實體確認之減值虧損為人民幣5,000,000元(二零一零年:人民幣8,400,000元)。更多詳情載於財務報表附註18。

4. 經營分部資料

就管理而言,本集團根據其產品及服務劃分其業務單元,並有以下三個可呈報經營分部:

- (a) 娛樂軟件分部:從事研究、開發網絡遊戲,以及提供網絡遊戲、手機遊戲及休閒遊戲服務;
- (b) 信息安全軟件分部:從事研究、開發信息安全軟件、提供跨平台的信息安全服務,及提供網絡廣告服務;及
- (c) 其他應用軟件分部:從事研究、開發及分銷辦公應用軟件及提供相關雲服務,以及研究、開發及分銷其他軟件(包括辭典及打字軟件),及提供網絡廣告服務。

財務報表附註(續)

二零一一年十二月三十一日

4. 經營分部資料(續)

管理層監控本集團經營分部的業績，以就資源分配及業績評估方面作出決定。分部業績根據以經調整除稅前溢利計量的分部溢利進行評估。經調整除稅前溢利與本集團除稅前溢利一致計量，惟本集團金融工具之財務收入、財務成本及公允價值收益／(虧損)以及行政開支、股份酬金成本、分佔聯營公司及共同控制實體利潤及虧損、其他開支及其他收入及收益不包括在該項計量中。

於截至二零一一年十二月三十一日止年度期間，由於本集團自二零一零年第四季度重組應用軟件業，其將應用軟件業務劃分為兩個分部：信息安全軟件及其他應用軟件。為呈報更為適當的經營分部資料，本集團重列了二零一零年比較期間的相關業績。

截至二零一一年十二月三十一日止年度	娛樂軟件 人民幣千元	信息安全軟件 人民幣千元	其他應用軟件 人民幣千元	總計 人民幣千元
分部收入：				
銷售予外界客戶	694,410	194,548	131,550	1,020,508
分部業績	352,798	15,976	74,201	442,975
對賬				
行政開支				(127,498)
股份酬金成本				(17,266)
其他收入及收益				44,051
其他開支				(10,747)
按公允價值透過損益列賬的 金融資產的虧損				(1,973)
財務收入				65,130
財務成本				(3,461)
分佔虧損：				
共同控制實體				(1,945)
聯營公司				(4,070)
除稅前溢利				385,196
其他分部資料				
折舊及攤銷	37,732	19,306	20,452	77,490

財務報表附註(續)

二零一一年十二月三十一日

4. 經營分部資料(續)

截至二零一零年十二月三十一日止年度	娛樂軟件 人民幣千元	信息安全軟件 人民幣千元 (重列)	其他應用軟件 人民幣千元 (重列)	總計 人民幣千元
分部收入：				
銷售予外界客戶	640,917	238,309	92,171	971,397
分部業績	327,300	91,026	21,811	440,137
對賬				
行政開支				(111,143)
股份酬金成本				(42,119)
其他收入及收益				31,528
其他開支				(38,203)
按公允價值透過損益列賬的金融資產的收益				13,785
出售一間聯營公司的收益				105,189
財務收入				33,162
財務成本				(721)
分佔利潤及虧損：				
共同控制實體				(6,360)
聯營公司				14,433
除稅前溢利				439,688
其他分部資料				
折舊及攤銷	30,625	11,197	28,512	70,334

地區資料

(a) 來自外界客戶之收入：

	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
中國大陸	826,147	852,482
香港	54,229	20,572
日本	83,294	72,646
其他國家	56,838	25,697
總計	1,020,508	971,397

上述收入資料乃視乎本集團之經營所在位置而定。

財務報表附註(續)

二零一一年十二月三十一日

4. 經營分部資料(續)

地區資料(續)

(b) 非流動資產：

	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
中國大陸	601,228	516,138
日本	1,540	2,030
其他國家	11,092	19,691
總計	613,860	537,859

上述非流動資產之資料乃視乎資產之位置而定，且不計及金融工具及遞延稅項資產。

有關一名主要客戶的資料

娛樂軟件分部來自一名單一客戶的特許權收入約為人民幣95,901,000元(二零一零年：人民幣106,575,000元)。

5. 收益、其他收入及收益

收益(亦指本集團營業額)指扣除退貨及貿易折扣後銷貨之發票淨值，所提供服務的價值；以及年內來自許可安排的特許權收入。

本集團收益、其他收入及收益的分析如下：

	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
收益		
銷售套裝軟件	145,366	90,967
提供服務	741,567	738,632
特許權收入	128,684	141,798
其他	4,891	—
	1,020,508	971,397
其他收入及收益		
政府資助	35,497	30,048
視作出售一間聯營公司的收益	1,500	—
出售一間可供出售投資的收益	1,440	—
出售一間附屬公司的收益	828	—
其他	4,786	1,480
	44,051	31,528

財務報表附註(續)

二零一一年十二月三十一日

6. 除稅前溢利

本集團的除稅前溢利已扣除／(計入)以下項目：

	附註	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
僱員福利開支(包括董事酬金(附註8))：			
工資及薪金		286,238	253,964
社會保險成本及員工福利		57,047	54,442
股份酬金成本		17,266	42,119
退休計劃供款		26,538	21,610
		387,089	372,135
經營租約項下的最低租賃付款：			
寬帶及服務器		34,218	29,487
樓宇		19,542	13,616
		53,760	43,103
折舊	(a)	63,547	57,652
租賃預付款項攤銷	(a)	941	627
其他無形資產攤銷*	(a)	27,940	24,924
存貨撇減***		1,527	3,223
出售物業、廠房及設備項目虧損***		899	299
滙兌淨差額		(2,807)	1,006
商譽減值***	15	—	2,377
其他無形資產減值***		—	5,160
於共同控制實體之投資減值***	18	5,000	13,974
向共同控制實體之其他股東提供貸款之減值***		2,000	10,250
捐款***		500	1,000
核數師酬金		9,268	9,450
銀行貸款利息		3,461	721
政府資助：			
— 記為研究及開發成本減少**		(21,781)	(17,075)
— 計入其他收入及收益	5	(35,497)	(30,048)
		(57,278)	(47,123)
出售一間聯營公司的收益		—	(105,189)
視作出售一間聯營公司的收益		(1,500)	—
出售一間可供出售投資的收益		(1,440)	—
出售一間附屬公司的收益		(828)	—
其他金融資產的公允價值虧損／(收益)	20	1,973	(13,785)
向關聯方貸款之利息收入		(2,040)	—
銀行利息收入		(63,090)	(33,162)

財務報表附註(續)

二零一一年十二月三十一日

6. 除稅前溢利(續)

- * 資本化軟件成本人民幣14,399,000元之攤銷乃計入在合併收益表之「研究及開發成本」內。
- ** 為支持開發軟件及網絡遊戲技術而授出的政府資助乃於本年度於合併收益表內計為「研究及開發成本」之扣減。對尚未發生相關支出的已收／應收政府資助乃計入合併財務狀況表內之「遞延收益」。
- *** 該等項目乃計入合併收益表之「其他開支」內。

附註：

(a) 物業、廠房及設備折舊、租賃預付款項及其他無形資產攤銷

	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
計入：		
收益成本	26,558	20,636
研究及開發成本	46,979	46,151
銷售及分銷成本	3,953	3,547
行政開支	14,938	12,869
	92,428	83,203

7. 股份酬金成本

(a) 購股權計劃

二零零四年及二零零七年首次公開發售前購股權計劃

於二零零四年六月，本公司採納二零零四年首次公開發售前購股權計劃(「二零零四年計劃」)。二零零四年計劃向本集團僱員、主要行政人員或董事(包括執行或非執行或獨立非執行董事)授出購股權。

根據購股權協議的條文，二零零四年計劃項下授出的購股權一般於一段四年期間內歸屬，於授出日期一週年後可歸屬四分之一購股權，而於授出日期後第三至第八個六個月期間各期期終時可再歸屬八分之一購股權。

二零零四年計劃項下授出購股權期限為十年。購股權的行使價乃由董事釐定。

根據日期為二零零七年一月二十二日提出的董事決議案，本公司採納二零零七年首次公開發售前購股權計劃(「二零零七年計劃」)，旨在向本集團僱員、高級管理層及董事提供獎勵及獎賞。二零零七年計劃的條款與二零零四年的條款一致，除於二零零七年二月授予本集團董事的1,333,554份購股權外，該購股權附有若干業績條件，並已悉數達致。

二零零四年計劃及二零零七年計劃已於二零零七年九月三日終止，自此概無根據該兩項計劃授出任何購股權。下表呈列本公司截至二零一一年及二零一零年十二月三十一日止年度該兩項計劃項下之本公司購股權的數目、加權平均行使價(「加權平均行使價」)及變動。

7. 股份酬金成本(續)

(a) 購股權計劃(續)

二零零四年及二零零七年首次公開發售前購股權計劃(續)

	本集團及本公司			
	二零一一年 購股權數目	二零一一年 加權 平均行使價 每股美元	二零一零年 購股權數目	二零一零年 加權 平均行使價 每股美元
二零零四年計劃				
於一月一日尚未行使	12,480,500	0.0789	17,525,500	0.1078
年內沒收	—	—	(54,000)	0.2379
年內行使	(7,337,000)	0.0680	(4,991,000)	0.1788
於十二月三十一日尚未行使	5,143,500	0.0945	12,480,500	0.0789
於十二月三十一日可行使	5,143,500	0.0945	12,480,500	0.0789
二零零七年計劃				
於一月一日尚未行使	57,017,100	0.2411	80,619,600	0.2410
年內沒收	(104,000)	0.2400	(1,551,000)	0.2432
年內行使	(39,136,300)	0.2401	(22,051,500)	0.2407
於十二月三十一日尚未行使	17,776,800	0.2432	57,017,100	0.2411
於十二月三十一日可行使	17,776,800	0.2432	46,882,720	0.2409
於十二月三十一日尚未行使總額	22,920,300	0.2099	69,497,600	0.2120
於十二月三十一日可行使總額	22,920,300	0.2099	59,363,220	0.2069

於年內，已行使購股權於行使日期的加權平均股份價格為3.72港元(二零一零年：5.63港元)。

於二零一一年十二月三十一日，本公司於二零零四年計劃項下尚未行使購股權的加權平均剩餘合約年期為3.26年(二零一零年：4.05年)。該等尚未行使購股權的行使價範圍為0.0005美元至0.2400美元(二零一零年：0.0005美元至0.2400美元)。

於二零一一年十二月三十一日，本公司於二零零七年計劃項下尚未行使購股權的加權平均剩餘合約年期為5.10年(二零一零年：6.09年)。該等尚未行使購股權的行使價範圍為0.2400美元至0.4616美元(二零一零年：0.2400美元至0.4616美元)。

財務報表附註(續)

二零一一年十二月三十一日

7. 股份酬金成本(續)

(a) 購股權計劃(續)

二零零四年及二零零七年首次公開發售前購股權計劃(續)

以下為截至二零一一年及二零一零年十二月三十一日止年度尚未行使的二零零四年計劃及二零零七年計劃項下的購股權。

參與者姓名或類別	購股權數目				購股權授出日期	購股權行使價每股美元
	於二零一一年一月一日	年內行使	年內沒收	於二零一一年十二月三十一日		
執行董事						
王東暉*	100,000	(100,000)	—	—	二零零六年十二月一日	0.2400
	1,742,000	(1,742,000)	—	—	二零零七年二月一日***	0.2400
	1,842,000	(1,842,000)	—	—		
鄒濤	400,000	(400,000)	—	—	二零零六年十二月一日	0.2400
	1,559,000	(1,559,000)	—	—	二零零七年二月一日***	0.2400
	1,959,000	(1,959,000)	—	—		
非執行董事						
雷軍	5,311,500	(5,311,500)	—	—	二零零四年八月一日	0.0353
	22,451,800	(22,451,800)	—	—	二零零七年二月一日***	0.2400
	27,763,300	(27,763,300)	—	—		
張旋龍**	1,000,000	—	—	1,000,000	二零零四年八月一日	0.0353

7. 股份酬金成本(續)

(a) 購股權計劃(續)

二零零四年及二零零七年首次公開發售前購股權計劃(續)

參與者姓名或類別	購股權數目			購股權授出日期	購股權行使價每股美元
	於二零一一年一月一日	年內行使	於二零一一年十二月三十一日		
其他僱員					
合計	1,700,500	—	1,700,500	二零零零年一月一日****	0.0005
	1,281,500	(764,000)	517,500	二零零四年八月一日	0.0353
	975,000	(309,500)	665,500	二零零五年八月一日	0.2118
	760,000	(350,000)	410,000	二零零六年八月一日	0.2118
	952,000	(102,000)	850,000	二零零六年十二月一日	0.2400
	30,205,300	(13,134,500)	16,966,800	二零零七年二月一日***	0.2400
	609,000	(165,000)	444,000	二零零七年四月一日***	0.2400
	165,000	(59,000)	106,000	二零零七年五月八日***	0.2400
	285,000	(25,000)	260,000	二零零七年八月一日***	0.4616
	36,933,300	(14,909,000)	21,920,300		
	69,497,600	(46,473,300)	22,920,300		

財務報表附註(續)

二零一一年十二月三十一日

7. 股份酬金成本(續)

(a) 購股權計劃(續)

二零零四年及二零零七年首次公開發售前購股權計劃(續)

參與者姓名或類別	購股權數目				購股權授出日期	購股權行使價每股美元
	於二零一零年一月一日	年內行使	年內沒收	於二零一零年十二月三十一日		
執行董事						
王東暉*	800,000	(800,000)	—	—	二零零五年三月一日	0.2118
	600,000	(600,000)	—	—	二零零五年八月一日	0.2118
	800,000	(700,000)	—	100,000	二零零六年十二月一日	0.2400
	5,000,000	(3,258,000)	—	1,742,000	二零零七年二月一日***	0.2400
	7,200,000	(5,358,000)	—	1,842,000		
鄧濤	1,450,000	(1,050,000)	—	400,000	二零零六年十二月一日	0.2400
	5,400,000	(3,841,000)	—	1,559,000	二零零七年二月一日***	0.2400
	6,850,000	(4,891,000)	—	1,959,000		
非執行董事						
雷軍	5,311,500	—	—	5,311,500	二零零四年八月一日	0.0353
	22,451,800	—	—	22,451,800	二零零七年二月一日***	0.2400
	27,763,300	—	—	27,763,300		
張旋龍**	1,000,000	—	—	1,000,000	二零零四年八月一日	0.0353

7. 股份酬金成本(續)

(a) 購股權計劃(續)

二零零四年及二零零七年首次公開發售前購股權計劃(續)

參與者姓名或類別	購股權數目			購股權授出日期	購股權行使價每股美元	
	於二零一零年一月一日	年內行使	於二零一零年十二月三十一日			
其他僱員						
總計	1,700,500	—	—	1,700,500	二零零零年一月一日***	0.0005
	2,535,000	(1,253,500)	—	1,281,500	二零零四年八月一日	0.0353
	80,000	(80,000)	—	—	二零零五年四月一日	0.2118
	1,155,500	(176,500)	(4,000)	975,000	二零零五年八月一日	0.2118
	41,000	(41,000)	—	—	二零零六年一月一日	0.2118
	800,000	(40,000)	—	760,000	二零零六年八月一日	0.2118
	1,252,000	(250,000)	(50,000)	952,000	二零零六年十二月一日	0.2400
	46,208,800	(14,660,000)	(1,343,500)	30,205,300	二零零七年二月一日***	0.2400
	619,000	(10,000)	—	609,000	二零零七年四月一日***	0.2400
	565,000	(215,000)	(185,000)	165,000	二零零七年五月八日***	0.2400
	375,000	(67,500)	(22,500)	285,000	二零零七年八月一日***	0.4616
	55,331,800	(16,793,500)	(1,605,000)	36,933,300		
	98,145,100	(27,042,500)	(1,605,000)	69,497,600		

* 王東暉先生已於二零一一年十月一日辭任本公司執行董事。

** 張旋龍先生於二零一零年三月二十五日獲委任為本公司非執行董事，且已於二零一一年七月二十八日辭任。

*** 該等購股權乃根據二零零七年計劃授出，其他購股權則根據二零零四年計劃授出。

**** 該購股權協議已於二零零四年八月一日重列，自重列日期起為期十年屆滿。

財務報表附註(續)

二零一一年十二月三十一日

7. 股份酬金成本(續)

(a) 購股權計劃(續)

二零一一年購股權計劃

本公司實行二零一一年計劃，旨在向合資格參與者提供鼓勵及獎勵。二零一一年計劃的合資格參與者包括本公司董事(其中包括獨立非執行董事)及本集團其他僱員。二零一一年計劃已於二零一一年十二月九日生效，除被取消或更改外，將自該日起計十年內有效。

於行使根據本公司二零一一年計劃及任何其他購股權計劃將予授出的所有購股權後可能發行的股份總數合共不應超過於二零一一年十二月九日已發行股份總數的10%。於任何十二個月期內根據二零一一年計劃可向每位合資格參與者發行的最高股份數目於任何時候不應超過本公司股份的1%。任何超出此上限的購股權授出，須於股東大會上經股東批准。

向本公司董事、行政總裁、主要股東或任何彼等各自之聯繫人士授出購股權，須事先經本公司獨立非執行董事的批准。此外，於任何十二個月期內，向本公司主要股東、獨立非執行董事或任何彼等各自之聯繫人士授出的購股權於任何時候若超過本公司股份的0.1%或其總值(按授出當日本公司股份價格計算)高於5,000,000港元，須於股東大會上經股東批准。

授出購股權之要約可於要約日期起計二十八天內由承授人支付合共名義代價1港元後予以接納。授出購股權的行使期乃由董事釐定，並於董事會酌情釐定之歸屬期後開始及於不遲於購股權要約日期起計十年內完結。

購股權的行使價乃由董事釐定，惟不得低於下列之較高者：(i)本公司股份於購股權要約日期在聯交所之收市價；(ii)本公司股份於緊接要約日期前五個交易日在聯交所之平均收市價；及(iii)股份之面值。

購股權並不授予持有人收取股息及於股東大會投票的權利。

7. 股份酬金成本(續)

(a) 購股權計劃(續)

二零一一年購股權計劃(續)

年內，二零一一年計劃項下尚未行使的購股權如下：

	本集團及本公司	
	二零一一年 購股權數目	二零一一年 加權 平均行使價 每股港元
於一月一日尚未行使	—	—
年內授出	12,500,000	2.89
年內沒收	—	—
年內行使	—	—
於十二月三十一日尚未行使	12,500,000	2.89
於十二月三十一日可行使	—	—

於二零一一年十二月三十一日，本公司於二零一一年計劃項下尚未行使購股權的加權平均剩餘合約年期為9.97年。

以下為於報告期末尚未行使的購股權的行使價及行使期間：

	購股權數目	行使價 港元每股	行使期間
二零一一年 執行董事			
張宏江*	7,500,000	2.89	二零一二年十二月二十日 — 二零一六年十二月二十日
王舜德*	5,000,000	2.89	二零一二年十二月二十日 — 二零一六年十二月二十日
總計	12,500,000	2.89	二零一二年十二月二十日 — 二零一六年十二月二十日

* 張宏江先生及王舜德先生獲委任為本公司執行董事，自二零一一年十二月十四日起生效。

年內所授出購股權的公允價值為人民幣11,483,000元。

財務報表附註(續)

二零一一年十二月三十一日

7. 股份酬金成本(續)

(a) 購股權計劃(續)

二零一一年購股權計劃(續)

年內所授出購股權的公允價值乃於授出日期使用二項式模式計量，並考慮授出購股權的條款及條件。該模式所用數據如下表所列：

	二零一一年
股息回報率(%)	5.53%
預期波幅(%)	55%
無風險利率(%)	1.9%
預期沒收率(%)	—
加權平均股價(每股港元)	2.79

預期波幅反映假設過往波幅為未來走勢之指標，此假設亦未必與實際結果相符。

計算公允價值時並無計及所授出購股權之其他特點。

於報告期末，本公司二零零四年計劃、二零零七年計劃及二零一一年計劃項下擁有35,420,300份尚未行使之購股權。根據本公司現有資本架構，尚未行使購股權獲全面行使，將會導致新增發行35,420,300股本公司普通股，新增股本人民幣112,000元及股份溢價人民幣59,379,000元(扣除發行開支前)。

於批准該等財務報表日期，本公司上述三項計劃項下擁有32,738,300份尚未行使之購股權，約佔該日期本公司已發行股份的2.8%。

Kingsoft Japan Inc. (「日本金山」)購股權

根據二零零六年十一月二日的日本金山股東決議案(「十一月決議案」)，日本金山獲授權向僱員授出購股權，旨在換取日本金山普通股股份。與授出購股權相關之日本金山普通股最高數目合共為1,000股。購股權須以日本金山成功進行首次公開發售為條件(「條件」)。所授購股權的限期為十年。行使價為每股10,000日圓。

- 根據二零零七年一月四日的董事決議案，410項購股權已授予若干僱員，該等購股權的歸屬期為三年，其中三分之一購股權於授出日期一週年時歸屬，其餘部分於之後每三個月歸屬十二分之一，待條件完成後可予行使。於該等410項購股權中，有210項購股權已被註銷。
- 根據二零零七年三月三十日的董事決議案，90項購股權已授予僱員及一名顧問，待上述條件完成後可予行使。

7. 股份酬金成本(續)

(a) 購股權計劃(續)

Kingsoft Japan Inc. (「日本金山」)購股權(續)

- (c) 根據二零零七年七月三十一日董事決議案，已撤銷十一月決議案發行餘下500項購股權之授權，另外710項購股權已授予有關僱員。於710項購股權之中，520項購股權的歸屬期為兩年，其中一半購股權於授出日期一週年或僱員加盟該公司一週年(以較早者為準)時歸屬，而其餘部分於之後每三個月歸屬八分之一；餘下190項購股權的歸屬期為三年，當中三分之一購股權於授出日期一週年或僱員加盟該公司一週年(以較早者為準)時歸屬，而其餘部分於之後每三個月歸屬十二分之一。行使上文所述之購股權須以日本金山成功進行首次公開發售為條件。

於二零一一年及二零一零年，概無授出或行使任何購股權，而於二零一一年及二零一零年，並無沒收任何購股權。

(b) 股份獎勵計劃

於二零零八年三月三十一日，本公司董事批准並採納一項本集團特選僱員可參與的股份獎勵計劃。除非本公司董事提早終止股份獎勵計劃，否則該股份獎勵計劃將自二零零八年三月三十一日起計五年內有效及具效力。於二零一零年十一月二十五日，本公司董事決議將股份獎勵計劃的終止日期由二零一三年三月三十日延長至二零一七年三月三十日。董事將不會授出任何獎勵股份，以致本公司董事根據股份獎勵計劃可授出之獎勵股份總數(不包括任何已失效或註銷之股份)超過授出日期本公司已發行股本之10%以上。

股份獎勵計劃下所授出獎勵股份的公允價值，在歸屬條件(如服務條件及/或表現條件)達成的期間內，確認為支出，並記入權益賬項中。

於截至二零一一年十二月三十一日止年度，向數名僱員授予歸屬期為三年的11,870,000股股份(二零一零年：8,764,600股)，其中170,000股(二零一一年：45,000股)獎勵股份亦須達成若干表現條件。

於截至二零一一年十二月三十一日止年度，股份獎勵計劃信託透過於公開市場購回本公司20,000,000股股份(二零一零年：零)，總成本(包括相關交易成本)約為人民幣47,420,000元(二零一零年：零)。

財務報表附註(續)

二零一一年十二月三十一日

7. 股份酬金成本(續)

(b) 股份獎勵計劃(續)

下表闡述截至二零一一年及二零一零年十二月三十一日止年度本公司的獎勵股份的數目及變動。

	二零一一年 獎勵 股份數目	二零一零年 獎勵 股份數目
於一月一日尚未行使	16,596,801	21,350,000
年內授出	11,870,000	8,764,600
年內沒收	(4,214,202)	(6,988,000)
年內註銷	(1,440,600)	—
年內已行使及已轉讓	(6,604,995)	(6,529,799)
於十二月三十一日尚未行使	16,207,004	16,596,801
於十二月三十一日可予行使	1,024,000	864,000

獎勵股份的公允價值乃基於授出日期本公司股份的市值釐定。於截至二零一一年十二月三十一日止年度內，所授出獎勵股份的加權平均公允價值為每股人民幣2.71元(二零一零年：每股人民幣4.93元)。

於二零一一年十二月三十一日，股份獎勵計劃信託持有13,882,002股(二零一零年：97,200股)被沒收或尚未獎勵的股份，並將於日後授出。

於批准該等財務報表日期，本公司股份獎勵計劃項下擁有15,509,006已發行在外的獎勵股份，約佔該日期本公司已發行股份的1.3%。

財務報表附註(續)

二零一一年十二月三十一日

7. 股份酬金成本(續)

(b) 股份獎勵計劃(續)

截至二零一一年及二零一零年十二月三十一日止年度，股份獎勵計劃下已發行在外的獎勵股份概況如下：

參與者姓名或類別	獎勵股份數目						授出日期
	於二零一一年 一月一日	年內授出	年內沒收	年內註銷	年內 已行使及轉讓	於二零一一年 十二月三十一日	
執行董事							
張宏江*	—	7,000,000	—	—	—	7,000,000	二零一一年十一月二十九日
王舜德*	—	2,500,000	—	—	—	2,500,000	二零一一年十一月二十九日
求伯君**	1,000,000	—	—	—	(500,000)	500,000	二零零九年七月十三日
王東輝***	127,000	—	(127,000)	—	—	—	二零零八年十月十三日
	1,000,000	—	(500,000)	—	(500,000)	—	二零零九年七月十三日
	57,000	—	—	(57,000)	—	—	二零一零年三月二十六日
	1,184,000	—	(627,000)	(57,000)	(500,000)	—	
鄧濤	324,000	—	—	—	(108,000)	216,000	二零零八年十月十三日
	78,000	—	—	(78,000)	—	—	二零一零年三月二十六日
	402,000	—	—	(78,000)	(108,000)	216,000	

財務報表附註(續)

二零一一年十二月三十一日

7. 股份酬金成本(續)

(b) 股份獎勵計劃(續)

參與者姓名或類別	獎勵股份數目						授出日期
	於二零一一年 一月一日	年內授出	年內沒收	年內註銷	年內 已行使及轉讓	於二零一一年 十二月三十一日	
其他僱員							
總計	1,382,000	—	(333,000)	—	(949,000)	100,000	二零零八年六月二十六日
	2,239,000	—	(428,000)	—	(1,664,000)	147,000	二零零八年十月十三日
	200,000	—	—	—	(200,000)	—	二零零八年十一月二十七日
	50,000	—	—	—	—	50,000	二零零八年十二月一日
	1,066,667	—	(533,334)	—	(533,333)	—	二零零九年一月一日
	320,000	—	—	—	(160,000)	160,000	二零零九年六月八日
	53,334	—	—	—	(26,667)	26,667	二零零九年十一月二十七日
	951,000	—	(258,000)	—	(45,000)	648,000	二零零九年十二月一日
	350,000	—	(240,000)	—	(110,000)	—	二零一零年一月十二日
	4,626,800	—	(862,867)	(1,305,600)	(1,061,666)	1,396,667	二零一零年三月二十六日
	2,460,000	—	(740,000)	—	(653,331)	1,066,669	二零一零年五月二十六日
	73,000	—	(8,667)	—	(24,332)	40,001	二零一零年六月二十三日
	209,000	—	(53,334)	—	(69,666)	86,000	二零一零年七月十二日
	30,000	—	(30,000)	—	—	—	二零一零年十一月二十六日
	—	250,000	(100,000)	—	—	150,000	二零一一年一月十二日
	—	120,000	—	—	—	120,000	二零一一年四月十八日
	—	2,000,000	—	—	—	2,000,000	二零一一年六月八日
	14,010,801	2,370,000	(3,587,202)	(1,305,600)	(5,496,995)	5,991,004	
	16,596,801	11,870,000	(4,214,202)	(1,440,600)*	(6,604,995)	16,207,004	

* 張宏江先生及王舜德先生獲委任為本公司執行董事，自二零一一年十二月十四日生效。

** 求伯君先生於二零一一年十月二十四日重新獲委任為本公司非執行董事。

*** 王東暉先生於二零一一年十月一日辭任本公司執行董事。

於截至二零一一年十二月三十一日止年度，已於二零一零年三月二十六日向若干董事及僱員授出之1,440,600股獎勵股份註銷，現金補償金額為人民幣7,520,000元。

財務報表附註(續)

二零一一年十二月三十一日

7. 股份酬金成本(續)

(b) 股份獎勵計劃(續)

參與者姓名或類別	獎勵股份數目				
	於二零一零年 一月一日	年內授出	年內沒收	年內 已行使及轉讓	於二零一零年 十二月三十一日 授出日期
執行董事					
求伯君	1,500,000	—	—	(500,000)	1,000,000 二零零九年七月十三日
王東暉	254,000	—	—	(127,000)	127,000 二零零八年十月十三日
	1,500,000	—	—	(500,000)	1,000,000 二零零九年七月十三日
	—	57,000	—	—	57,000 二零一零年三月二十六日
	1,754,000	57,000	—	(627,000)	1,184,000
鄧濤	324,000	—	—	—	324,000 二零零八年十月十三日
	2,691,000	—	(2,691,000)	—	— 二零零九年六月八日
	—	78,000	—	—	78,000 二零一零年三月二十六日
	3,015,000	78,000	(2,691,000)	—	402,000
其他僱員					
總計					
	3,519,000	—	(592,000)	(1,545,000)	1,382,000 二零零八年六月二十六日
	4,511,000	—	(513,000)	(1,759,000)	2,239,000 二零零八年十月十三日
	400,000	—	—	(200,000)	200,000 二零零八年十一月二十七日
	100,000	—	—	(50,000)	50,000 二零零八年十二月一日
	200,000	—	(200,000)	—	— 二零零八年十二月二十五日
	1,600,000	—	—	(533,333)	1,066,667 二零零九年一月一日
	3,321,000	—	(2,841,000)	(160,000)	320,000 二零零九年六月八日
	80,000	—	—	(26,666)	53,334 二零零九年十一月二十七日
	1,350,000	—	(58,000)	(341,000)	951,000 二零零九年十二月一日
	—	350,000	—	—	350,000 二零一零年一月十二日
	—	5,492,600	(78,000)	(787,800)*	4,626,800 二零一零年三月二十六日
	—	2,460,000	—	—	2,460,000 二零一零年五月二十六日
	—	88,000	(15,000)	—	73,000 二零一零年六月二十三日
	—	209,000	—	—	209,000 二零一零年七月十二日
	—	30,000	—	—	30,000 二零一零年十一月二十六日
	15,081,000	8,629,600	(4,297,000)	(5,402,799)	14,010,801
	21,350,000	8,764,600	(6,988,000)	(6,529,799)	16,596,801

* 截至二零一零年十二月三十一日止年度，本公司向若干僱員提供一次選擇機會，授權彼等有權就授予彼等的獎勵股份選擇即時現金結算。於二零一零年五月，所有相關僱員已作出彼等之選擇。因此，787,800股獎勵股份已採用現金結算並已即時歸屬。

財務報表附註(續)

二零一一年十二月三十一日

7. 股份酬金成本(續)

(c) KIS Holdings 採納的購股權獎勵計劃

於二零一一年五月二十六日(「KIS採納日」)，本公司附屬公司KIS Holdings董事會批准並採納一項KIS Holdings及其附屬公司(「KIS集團」)特選僱員可參與的KIS股份獎勵計劃。除非KIS Holdings董事會提早終止KIS股份獎勵計劃，否則該計劃將自KIS採納日起計十年具效力及效用。KIS Holdings董事會將不會授出任何股份作為獎勵，致使KIS Holdings董事會根據KIS股份獎勵計劃可授出之獎勵股份總數於授出日期(不包括任何已失效或沒收之股份)超過100,000,000股股份。

KIS股份獎勵計劃下所授出KIS獎勵股份的公允價值，在歸屬條件(如服務條件及/或表現條件)達成的期間內，確認為支出，並記入權益賬項中。在歸屬期內支出的總額乃參考所授出的KIS獎勵股份的公允價值計算。

於截至二零一一年十二月三十一日止年度，向數名僱員授予歸屬期為0.45年至四年的51,550,000股股份，其中2,350,000股已歸屬及1,680,000股被沒收。

KIS獎勵股份的公允價值乃參考授出日期KIS Holdings普通股的公允價值釐定，由外聘估值師採用折現現金流量法進行估值。於截至二零一一年十二月三十一日止年度，已授出KIS獎勵股份的加權平均公允價值為每股人民幣0.30元。

8. 董事酬金及五位最高薪酬人士

(a) 董事酬金

根據聯交所證券上市規則及香港公司條例第161條之規定而作出披露，董事年內之酬金如下：

	本集團	
	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
袍金	579	663
其他酬金：		
薪金、津貼及實物利益	4,747	2,959
酌情花紅	768	1,500
退休計劃供款	22	20
股份酬金	4,022	9,466
	10,138	14,608

8. 董事酬金及五位最高薪酬人士(續)

(a) 董事酬金(續)

年內，根據本公司的股份獎勵計劃及二零一一年計劃，若干董事就其於本集團的服務獲授予獎勵股份及購股權，進一步詳情載於財務報表附註7。於歸屬期內在收益表確認的該等獎勵股份及購股權之公允價值乃於授出日期釐定，而本年度財務報表所載的金額則載於上文董事酬金披露內。

截至二零一一年十二月三十一日止年度

	袍金 人民幣千元	薪金、津貼 及實物利益 人民幣千元	酌情花紅 人民幣千元	退休 計劃供款 人民幣千元	股份酬金 人民幣千元	總計 人民幣千元
執行董事：						
張宏江 ¹	—	718	108	—	853	1,679
王舜德 ²	—	889	660	—	313	1,862
求伯君 ³	—	1,218	—	—	1,366	2,584
王東暉 ⁴	—	682	—	—	940	1,622
鄒濤	—	875	—	11	488	1,374
非執行董事：						
求伯君 ³	—	36	—	—	—	36
雷軍	—	201	—	11	62	274
張旋龍 ⁵	—	128	—	—	—	128
劉熾平 ⁶	—	—	—	—	—	—
獨立非執行董事：						
鄭達祖 ⁷	63	—	—	—	—	63
魯光明	194	—	—	—	—	194
王舜德 ²	194	—	—	—	—	194
黃明明 ⁸	128	—	—	—	—	128
王川 ⁹	—	—	—	—	—	—
	579	4,747	768	22	4,022	10,138

- 張宏江先生獲委任為本公司執行董事，自二零一一年十二月十四日生效。
- 王舜德先生於二零一一年十月一日辭任本公司獨立非執行董事一職，並獲委任為本公司執行董事，自二零一一年十二月十四日生效。
- 求伯君先生於二零一一年十月二十四日調任為本公司非執行董事。
- 王東暉先生於二零一一年十月一日辭任本公司執行董事一職。
- 張旋龍先生於二零一一年七月二十八日辭任本公司非執行董事。
- 劉熾平先生獲委任為本公司非執行董事，自二零一一年七月二十八日生效，彼同意放棄年內之酬金。
- 鄭達祖先生獲委任為本公司獨立非執行董事，自二零一一年十月一日生效。
- 黃明明先生於二零一一年七月二十八日退任本公司獨立非執行董事。
- 王川先生獲委任為本公司獨立非執行董事，自二零一一年七月二十八日生效，彼同意放棄年內之酬金。

財務報表附註(續)

二零一一年十二月三十一日

8. 董事酬金及五位最高薪酬人士(續)

(a) 董事酬金(續)

截至二零一零年十二月三十一日止年度

	袍金 人民幣千元	薪金、津貼 及實物利益 人民幣千元	酌情花紅 人民幣千元	退休計劃供款 人民幣千元	股份酬金 人民幣千元	總計 人民幣千元
執行董事：						
求伯君*	—	700	1,500	—	3,253	5,453
王東暉	—	857	—	—	3,984	4,841
鄒濤	—	957	—	10	853	1,820
非執行董事：						
張榮宗**	—	46	—	—	—	46
黃偉明**	—	46	—	—	—	46
張旋龍	—	153	—	—	—	153
雷軍	—	200	—	10	1,376	1,586
獨立非執行董事：						
魯光明	199	—	—	—	—	199
王舜德	265	—	—	—	—	265
黃明明	199	—	—	—	—	199
	663	2,959	1,500	20	9,466	14,608

* 於截至二零一零年十二月三十一日止年度內，求伯君先生同意自二零一零年一月起放棄其津貼，並自二零一零年八月起放棄其薪金。

** 張榮宗先生及黃偉明先生於二零一零年三月二十五日退任本公司的非執行董事職務。

8. 董事酬金及五位最高薪酬人士(續)

(b) 五位最高薪酬人士

截至二零一一年十二月三十一日止年度，五位最高薪酬人士全部為董事，其薪酬詳情於上文載列。截至二零一零年十二月三十一日止年度，五位最高薪酬人士包括三名董事，其薪酬詳情於上文載列，以及其餘兩名非董事最高薪酬人士之薪酬詳情如下：

	本集團 二零一零年 人民幣千元
薪金、津貼及實物利益	1,297
酌情花紅	987
退休計劃供款	37
股份酬金	3,326
	5,647

截至二零一零年十二月三十一日止年度，薪酬介乎下列組別的非董事最高薪酬人士的人數如下：

	僱員人數 二零一零年
人民幣1,500,001元至人民幣2,000,000元	1
人民幣3,000,001元至人民幣3,500,000元	1

9. 所得稅

中國企業所得稅乃對年內在中國大陸產生的估計應課稅溢利徵收的稅項。一般而言，本集團的中國附屬公司須按中國企業所得稅稅率25%徵稅，惟符合資格獲得免稅及享受優惠稅率的若干中國附屬公司除外。

截至二零一一年十二月三十一日止年度，香港利得稅乃就香港產生的估計應課稅溢利按16.5%（二零一零年：16.5%）的稅率計提撥備。

根據日本稅法，於截至二零一一年十二月三十一日止年度，本集團的日本附屬公司的適用所得稅稅率為41%（二零一零年：41%）。

本集團在馬來西亞之附屬公司獲授馬來西亞多媒體超級長廊（「MSC Malaysia Status」）企業。因此，附屬公司相關在線遊戲業務，於二零一零年四月至二零一四年十二月可豁免繳納企業所得稅。

財務報表附註(續)

二零一一年十二月三十一日

9. 所得稅(續)

截至二零一一年及二零一零年十二月三十一日止年度，所得稅開支的主要內容如下表所示：

	本集團	
	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
即期 — 中國大陸	52,689	34,003
即期 — 香港	4,907	2,460
即期 — 其他地區	9,557	9,303
遞延	(16,991)	19,389
年度稅項總支出	50,162	65,155

按本公司及其多數附屬公司所在司法權區的法定稅率就除稅前溢利應用的稅項開支與按實際稅率計算的稅項開支對賬及適用稅率(如法定稅率)與實際稅率對賬如下：

	本集團			
	二零一一年 人民幣千元	%	二零一零年 人民幣千元	%
除稅前溢利	385,196		439,688	
按各自的法定所得稅率	96,391	25.0	110,230	25.0
享受免稅或優惠稅率實體的較低稅率	(51,203)	(13.3)	(63,765)	(14.5)
不可抵扣稅項支出	1,920	0.5	14,070	3.2
無需課稅收入	(11,633)	(3.0)	(10,986)	(2.5)
聯營公司及共同控制實體				
應佔溢利及虧損	611	0.2	(2,108)	(0.4)
未確認稅項虧損	8,791	2.2	7,218	1.6
利用前期稅項虧損及				
其他可抵扣暫時差異	(715)	(0.2)	(2,408)	(0.5)
就本集團中國附屬公司				
可供分派溢利的預扣稅項的影響	6,000	1.6	12,904	2.9
按本集團實際所得稅稅率				
繳納的稅項開支	50,162	13.0	65,155	14.8

財務報表附註(續)

二零一一年十二月三十一日

9. 所得稅(續)

遞延所得稅關於以下各項：

	合併財務狀況表		合併收益表	
	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
遞延稅項負債				
政府撥款	—	—	—	(656)
遞延成本	(25)	(1,163)	(1,138)	(1,201)
豁免重組代價	—	—	—	(583)
源自收購附屬公司產生的 公允價值變動	(1,905)	(2,343)	(438)	(441)
出售聯營公司的收益	—	(5,825)	(5,825)	5,825
就本集團中國附屬公司 可供分派溢利的預扣稅項	(14,100)	(18,100)	(4,000)	12,904
軟件成本資本化	(3,148)	(3,906)	(758)	191
其他	(846)	(3,801)	(2,955)	103
	(20,024)	(35,138)	(15,114)	16,142
遞延稅項資產				
物業、廠房及設備	703	453	(250)	(192)
遞延收益	18,553	20,068	1,515	(327)
應計款項	2,432	4,041	1,609	41
政府撥款	359	1,108	749	(1,108)
結轉稅務虧損	—	—	—	4,833
其他	5,500	—	(5,500)	—
	27,547	25,670	(1,877)	3,247
遞延所得稅開支			(16,991)	19,389

聯營公司及共同控制實體應佔稅項分別為零(二零一零年：人民幣2,152,000元)及稅項抵免人民幣517,000元(二零一零年：稅項抵免人民幣517,000元)，並計入合併收益表的「分佔聯營公司及共同控制實體利潤及虧損」內。

本集團於二零一一年十二月三十一日在中國大陸產生的稅項虧損為人民幣170,463,000元(二零一零年：人民幣82,961,000元)，將於一至五年內屆滿，用以抵銷未來應課稅溢利。

財務報表附註(續)

二零一一年十二月三十一日

9. 所得稅(續)

於二零一一年及二零一零年十二月三十一日結轉的稅務虧損數額及到期日如下：

到期日	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
二零一一年十二月三十一日	—	93
二零一二年十二月三十一日	—	—
二零一三年十二月三十一日	20,517	20,679
二零一四年十二月三十一日	20,714	24,795
二零一五年十二月三十一日	29,757	37,394
二零一六年十二月三十一日	99,475	—

本集團亦有於香港產生的稅務虧損人民幣408,000元(二零一零年：人民幣312,000元)，可無限期抵銷產生虧損的公司的未來應課稅溢利。

由於遞延稅項資產來自虧損多時之附屬公司，故此並無就該等虧損確認遞延稅項資產，而本公司不認為有可能出現可動用稅項虧損之應課稅溢利。

以下項目並未確認遞延稅項資產：

	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
稅項虧損	170,463	82,961
可扣減暫時差異	21,021	22,357
	191,484	105,318

根據中國企業所得稅法，於中國大陸成立的外商投資企業向外國投資者宣派股息須按10%徵收預扣稅。此規定由二零零八年一月一日起生效，並適用於二零零七年十二月三十一日後的盈利。倘中國與外國投資者的司法權區訂有稅務協議，則可應用較低的預扣稅率。就本公司而言，適用稅率為5%或10%。因此，本集團有責任就於中國大陸成立的該等附屬公司於二零零八年一月一日起產生的盈利所分派的股息繳付預扣稅。

倘該等附屬公司將於可預見未來分配盈利，則就估計預扣稅項確認遞延稅項負債。此項確認須就將予分配之股息之時間及金額作出估計，並須就該等股息是否與連同計入二零零八年一月一日之後產生的盈利作出判斷。於二零一一年十二月三十一日，有關於中國大陸附屬公司之投資而尚未確認為遞延稅項負債的暫時差異(將須支付預扣稅的該等附屬公司尚未匯出的盈利)共約人民幣965百萬元(二零一零年：人民幣730百萬元)。董事認為，在可見未來該等附屬公司將不大可能會分派該等盈利。

本公司派發股息給其股東並未產生所得稅影響。

10. 母公司擁有人應佔溢利

截至二零一一年十二月三十一日止年度，母公司擁有人應佔合併溢利包括人民幣39,933,000元的溢利(二零一零年：人民幣428,682,000元)已於本公司財務報表處理。

11. 股息

	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
建議派發末期股息(附註(a)及(b))：		
按年末已發行股本派發每股0.10港元(二零一零年：0.15港元)	94,680	143,131
建議派發特別股息(附註(a))：		
按年末已發行股本派發零港元(二零一零年：0.25港元)	—	238,551
減：年末為股份獎勵計劃而持有股份的股息	(2,439)	(5,682)
	92,241	376,000

附註：

- (a) 實際應付二零一零年末期及特別股息為人民幣374,957,000元，經抵銷已付股份獎勵計劃信託所持股份人民幣4,966,000元。
- (b) 本年度建議末期股息須待本公司股東在應屆股東週年大會批准後方可作實。

12. 母公司普通權益持有人應佔每股盈利

每股基本盈利是根據年內母公司普通權益持有人應佔溢利，及年內發行普通股的加權平均數目1,125,104,224股(二零一零年：1,090,540,697股)計算的。

每股攤薄盈利乃根據年內母公司普通權益持有人應佔溢利計算。計算所用普通股的加權平均數目為年內發行的普通股數目(與用於計算每股基本盈利的相同)，及假設已無償發行普通股的加權平均數目，且此等無償發行視作行使所有有關本集團之購股權計劃及股份獎勵計劃之潛在可攤薄普通股為普通股的加權平均數目。

財務報表附註(續)

二零一一年十二月三十一日

12. 母公司普通權益持有人應佔每股盈利(續)

計算每股基本盈利及每股攤薄盈利的基礎如下：

	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
盈利		
母公司普通權益持有人應佔溢利	324,729	372,480

	股份數目	
	二零一一年	二零一零年
股份		
已發行的普通股的加權平均數目扣除為股份獎勵計劃而持有的股份	1,125,104,224	1,090,540,697
攤薄影響 — 普通股加權平均數：		
購股權	29,717,895	53,925,574
獎勵股份	8,934,331	14,759,825
	1,163,756,450	1,159,226,096

財務報表附註(續)

二零一一年十二月三十一日

13. 物業、廠房及設備

本集團	租賃 土地及樓宇 人民幣千元	電子設備 人民幣千元	辦公室 設備及裝置 人民幣千元	汽車 人民幣千元	租賃 物業裝修 人民幣千元	在建工程 人民幣千元	總計 人民幣千元
二零一一年十二月三十一日							
於二零一零年十二月三十一日及							
二零一一年一月一日：							
原值	252,151	157,373	116,068	3,072	5,061	11,423	545,148
累計折舊	(6,876)	(100,457)	(39,944)	(1,359)	(3,745)	—	(152,381)
賬面淨值	245,275	56,916	76,124	1,713	1,316	11,423	392,767
於二零一一年一月一日，							
扣除累計折舊	245,275	56,916	76,124	1,713	1,316	11,423	392,767
增加	4,388	38,136	1,581	1,345	3,416	23,230	72,096
收購一項業務(附註34)	—	105	—	—	—	—	105
已收政府撥款	—	(5,002)	—	—	—	—	(5,002)
出售	—	(1,043)	(48)	—	—	—	(1,091)
年內折舊撥備	(4,120)	(33,825)	(23,616)	(423)	(1,563)	—	(63,547)
於二零一一年十二月三十一日，							
扣除累計折舊	245,543	55,287	54,041	2,635	3,169	34,653	395,328
於二零一一年十二月三十一日：							
原值	256,539	178,319	116,999	4,417	8,437	34,653	599,364
累計折舊	(10,996)	(123,032)	(62,958)	(1,782)	(5,268)	—	(204,036)
賬面淨值	245,543	55,287	54,041	2,635	3,169	34,653	395,328
二零一零年十二月三十一日							
於二零一零年一月一日：							
原值	247,823	137,781	114,696	2,412	7,446	303	510,461
累計折舊	(2,869)	(73,564)	(17,665)	(1,341)	(7,042)	—	(102,481)
賬面淨值	244,954	64,217	97,031	1,071	404	303	407,980
於二零一零年一月一日，							
扣除累計折舊	244,954	64,217	97,031	1,071	404	303	407,980
增加	4,328	21,830	2,184	1,326	850	11,120	41,638
收購一間附屬公司(附註34)	—	655	294	—	618	—	1,567
出售	—	(363)	(157)	(246)	—	—	(766)
年內折舊撥備	(4,007)	(29,423)	(23,228)	(438)	(556)	—	(57,652)
於二零一零年十二月三十一日，							
扣除累計折舊	245,275	56,916	76,124	1,713	1,316	11,423	392,767
於二零一零年十二月三十一日：							
原值	252,151	157,373	116,068	3,072	5,061	11,423	545,148
累計折舊	(6,876)	(100,457)	(39,944)	(1,359)	(3,745)	—	(152,381)
賬面淨值	245,275	56,916	76,124	1,713	1,316	11,423	392,767

財務報表附註(續)

二零一一年十二月三十一日

13. 物業、廠房及設備(續)

計入物業、廠房及設備的本集團的租賃土地，位於中國大陸，並根據通常約50年的中期租約持有。

於二零一一年十二月三十一日止年度，本公司並未購入物業、廠房及設備，而折舊開支人民幣1,049元於年內撥備。於二零一一年十二月三十一日，本公司購入電子設備的原值、累計折舊及賬面淨值分別為人民幣3,239元、人民幣2,249元及人民幣990元。

14. 租賃預付款項

	本集團	
	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
於一月一日的賬面值	45,083	6,972
增加	—	38,738
年內攤銷	(941)	(627)
於十二月三十一的賬面值	44,142	45,083
於十二月三十一：		
成本	46,206	46,206
累計攤銷	(2,064)	(1,123)
賬面淨值	44,142	45,083

本集團的租賃預付款項指預付土地租金。租賃土地為中期租賃，位於中國大陸。

15. 商譽

本集團	人民幣千元
於二零一零年一月一日：	
成本	2,377
累計減值	—
賬面淨值	2,377
於二零一零年一月一日的成本，扣除累計減值	2,377
收購一間附屬公司(附註34)	11,710
年內減值	(2,377)
於二零一零年十二月三十一日的成本及賬面淨值	11,710
於二零一零年十二月三十一日：	
成本	14,087
累計減值	(2,377)
賬面淨值	11,710
於二零一一年一月一日的成本，扣除累計減值	11,710
收購一間附屬公司(附註34)	2,849
於二零一一年十二月三十一日的成本及賬面淨值	14,559
於二零一一年十二月三十一日：	
成本	14,559
累計減值	—
賬面淨值	14,559

商譽減值測試

透過於業務合併所獲得的商譽已分配至信息安全軟件現金產生單位以供減值測試：

信息安全軟件現金產生單位的可收回金額乃經管理層批准涵蓋五年期的財務預算之現金流預測所採用的使用價值計算基準而釐定。現金流預測所採用的折現率為19%，用以推斷五年期後之現金流量增長率為5%（及經參考長期平均增長率）。

財務報表附註(續)

二零一一年十二月三十一日

15. 商譽(續)

商譽減值測試(續)

分配至各現金產生單位的商譽賬面值如下：

	信息安全軟件	
	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
商譽的賬面值	14,559	11,710

計算二零一一年十二月三十一日信息安全軟件現金產生單位的使用價值時採用了主要假設。下列管理層根據該等主要假設預測現金流量預測以進行商譽及無形資產減值測試的各假設。

預算收益 — 預算收益的價值乃根據緊接預算年度前的年度內已達到的收益及預期市場發展的增長釐定。

折現率 — 折現率乃未考慮稅務費用，並反映有關現金產生單位的特定風險。

關鍵假設之價值均與外部資料來源一致。

財務報表附註(續)

二零一一年十二月三十一日

16. 其他無形資產

本集團	購入軟件 人民幣千元	軟件 成本資本化 人民幣千元	電視 節目製作 成本資本化 人民幣千元	其他 人民幣千元	總計 人民幣千元
二零一一年十二月三十一日					
於二零一一年一月一日的成本，					
扣除累計攤銷	21,259	25,468	19,865	2,453	69,045
增加	6,170	7,532	—	—	13,702
收購一項業務(附註34)	12,885	—	—	2,161	15,046
收到政府資助	(1,543)	—	—	—	(1,543)
年內攤銷撥備	(8,223)	(14,539)	(4,891)	(427)	(28,080)
於二零一一年十二月三十一日	30,548	18,461	14,974	4,187	68,170
於二零一一年十二月三十一日：					
成本	61,878	77,706	19,865	4,721	164,170
累計攤銷	(31,330)	(59,245)	(4,891)	(534)	(96,000)
賬面淨值	30,548	18,461	14,974	4,187	68,170
二零一零年十二月三十一日					
於二零一零年一月一日：					
成本	45,287	37,153	—	5,080	87,520
累計攤銷	(23,731)	(13,791)	—	(1,509)	(39,031)
賬面淨值	21,556	23,362	—	3,571	48,489
於二零一零年一月一日的成本，					
扣除累計攤銷	21,556	23,362	—	3,571	48,489
增加	2,139	20,177	19,865	—	42,181
收購一間附屬公司(附註34)	6,812	—	—	2,560	9,372
年內攤銷撥備	(6,636)	(18,071)	—	(1,130)	(25,837)
年內減值	(2,612)	—	—	(2,548)	(5,160)
於二零一零年十二月三十一日	21,259	25,468	19,865	2,453	69,045
於二零一零年十二月三十一日及 二零一一年一月一日：					
成本	47,798	70,174	19,865	7,640	145,477
累計攤銷及減值	(26,539)	(44,706)	—	(5,187)	(76,432)
賬面淨值	21,259	25,468	19,865	2,453	69,045

於截至二零一一年及二零一零年十二月三十一日止年度，軟件成本資本化是指應用軟件產品的開發開支。

財務報表附註(續)

二零一一年十二月三十一日

17. 長期預付款項

本集團於二零一一年十二月三十一日的長期預付款項指就收購位於中國大陸成都一幅土地的土地使用權的按金，該款項為無抵押及免息。

18. 於共同控制實體之投資

	本集團		本公司	
	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
非上市投資，按成本值	—	—	32,566	34,181
分佔資產淨值	6,730	8,846	—	—
收購商譽	19,228	23,921	—	—
減值	(15,336)	(13,974)	(21,944)	(15,388)
	10,622	18,793	10,622	18,793

共同控制實體的詳細資料如下：

名稱	登記／註冊 成立地點	註冊資本 面值／已發行 普通股股本	本集團 應佔權益百分比	主要業務
北京金山煉金科技 有限公司 (「金山煉金」)	中國	人民幣 8,000,600元	40	研究及開發遊戲
Sky Profit Limited (「Sky Profit」)*	開曼群島	50,000美元	26.42#	研發電腦軟件及硬體、 系統集成、技術培訓 及服務

* 未經香港安永會計師事務所或安永國際網絡其他成員公司審核。

本公司直接持有 Sky Profit 每股面值0.001美元的3,410,594股優先股份及796,026股普通股。

18. 於共同控制實體之投資(續)

根據二零零九年五月二十三日訂立的合作協議，倘金山煉金開發的首款網絡遊戲在未來收入達到預先訂定的收入目標或發生指定事件時，本集團須無償轉讓其持有金山煉金最多15%的股本權益。倘金山煉金開發的網絡遊戲收入於首個五年內達到預先訂定的收入目標，本集團將須轉讓金山煉金的另外10%的股本權益予其他股東。此外，如金山煉金開發的首個網絡遊戲收入低於預先訂定的收入目標且於營運首24個月內金山煉金的首個網絡遊戲並未投入商業化，本集團有權自其他股東無償收購金山煉金的最多19%股本權益。於二零一一年十二月三十一日，金山煉金尚未推出其首個網絡遊戲。

於截至二零一一年十二月三十一日止年度，上海致雄網絡科技有限公司(「上海致雄」)於其清算過程完成後獲解除。因此，本集團解除其於上海致雄的投資。

下表所示為本集團共同控制實體的簡明財務資料：

	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
分佔共同控制實體資產及負債：		
流動資產	2,369	4,388
非流動資產	9,136	10,147
流動負債	(1,575)	(2,489)
非流動負債	(3,200)	(3,200)
資產淨值	6,730	8,846
分佔共同控制實體業績：		
收益	6,574	3,991
其他收入	8	27
	6,582	4,018
總開支	(9,044)	(10,895)
稅項	517	517
除稅後虧損	(1,945)	(6,360)

財務報表附註(續)

二零一一年十二月三十一日

18. 於共同控制實體之投資(續)

就於共同控制實體的投資而言，本集團於各報告期就是否存在投資已減值的客觀跡象進行評估。上述各項投資均被本集團視為不與本集團其他娛樂軟件或應用軟件業務整合的獨立現金產生單位。

- (a) 於金山煉金的投資：於二零一零年十二月三十一日，就人民幣1,936,000元作出減值後，於金山煉金的投資的賬面值為零。於二零一一年十二月三十一日，本集團進行評估且並未發現過往已確認減值虧損已不存在或減少的跡象。
- (b) 於Sky Profit的投資：本集團於二零一一年十二月三十一日進行減值評估。投資的可收回金額已按採用由管理層批准覆蓋五年期間的財務預算得出的現金流量預期所計算的使用價值釐定。為反映預計銷售額之大幅下跌，預計現金流量已獲更新。作為該項分析的結論，管理層已就於Sky Profit的投資確認減值支出人民幣5,000,000元(二零一零年：人民幣8,400,000元)，該等金額於截至二零一一年十二月三十一日止年度在合併收益表記作其他開支。

19. 於聯營公司之投資

	本集團	
	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
分佔資產淨值	930	—

聯營公司的詳細資料如下：

名稱	註冊地點	註冊資本面值	本集團應佔股本		主要活動
			權益百分比		
廣州脫兔計算機科技 有限公司	中國	人民幣 100,000元	19.9		研究及開發電腦及 網絡相關科技； 提供網絡服務； 設計及刊登廣告
珠海金山快快科技 有限公司 (「珠海快快」)*	中國	人民幣 5,600,000元	62.5		研究及開發電腦及 網絡相關科技； 提供網絡服務； 設計及刊登廣告

* 珠海快快為於截至二零一一年十二月三十一日新成立的公司。由於本集團並未控制珠海快快的財務及營運政策，故珠海快快被視作一間聯營公司。

19. 於聯營公司之投資(續)

本公司間接持有於上述兩間聯營公司的投資。

下表所示為自本集團聯營公司彼等的簡明財務資料：

	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
資產	3,716	—
負債	(2,228)	—
收益	3,715	—
虧損	(6,512)	—

20. 可供出售投資

	本集團	
	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
非上市權益投資，按公允價值	—	18,675
未上市權益投資，按成本	4,990	—

於二零一一年十二月三十一日，非上市權益投資人民幣4,990,000元乃按成本扣除減值列賬。董事認為投資者公允價值未能可靠計量。本集團並無於近期出售該等投資之計劃。

於二零一零年十二月二十七日，本集團透過其全資附屬公司北京金山數字娛樂科技有限公司(「北京數字娛樂」)與另一名股東(「買方」)(持有廣州金山多益網絡科技有限公司(「廣州金山」)70%的股權)訂立協議，據此，北京數字娛樂將以現金代價人民幣126,000,000元分兩次向買方出售其於廣州金山30%的股權。第一次出售於金山廣州25%的股權已於截至二零一零年十二月三十一日止年度內完成。於第一次出售完成後，本集團不再對金山廣州擁有重大影響力，並將其於金山廣州的餘下5%股權入賬列作可供出售投資，按公允價值人民幣18,675,000元計量。第二次出售餘下5%股權將於截至二零一一年十二月三十一日止年度完成。

此外，本集團獲授購股權以購回於廣州金山15%的股權，代價為人民幣63,000,000元另加6%利息，倘於二零一三年十二月三十一日前廣州金山成功首次公開發售(「首次公開發售」)或買方向風險投資公司出售其股權，或買方持有超過30%股權的任何在線遊戲實體於二零一五年十二月三十一日前推出其首次公開發售，方為可行。由於管理層認為行使購股權的可能性甚微，故該購股權於截止二零一一年十二月三十一日的合併財務狀況表未獲確認。

財務報表附註(續)

二零一一年十二月三十一日

21. 其他金融資產

	本集團	
	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
普通股認購期權	11,812	13,785

普通股認購股權(「認購權」)於二零一零年八月一日由一間越南在線遊戲服務供應商(「授予人」)向本集團的附屬公司授出，以供附屬公司或其任何指定的附屬公司按預先釐定的行使價認購授予人已發行繳足的最多1,859,251股普通股(可予調整)。該認購權可於六年內分期行使，並附帶若干加快歸屬條件。該認購權於初步認購時，指定為按公允價值計入損益的一項金融資產。

22. 應收貸款

應收貸款為給予僱員的免息房屋貸款，以攤銷成本入賬，截至二零一一年及二零一零年十二月三十一日止年度內實際年利率分別為6.90%及5.96%。應收貸款的一般年期為三至五年，並由僱員每月償還。

23. 存貨

	本集團	
	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
包裝材料	589	340
已包裝產品	2,722	2,516
	3,311	2,856

24. 應收貿易賬款

	本集團	
	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
應收貿易賬款	82,154	100,506
減值	(1,788)	(1,567)
	80,366	98,939

24. 應收貿易賬款(續)

本集團與客戶間的貿易條款乃以信貸交易為主，惟網絡銷售除外，通常會要求預付款項。信貸期通常為一個月，主要客戶設定的信貸限額可延期為三個月。每位客戶設有最高信貸限額。本集團務求就未收回應收款項維持嚴格控制，並擁有信貸控制部門以將信貸風險減至最低。高級管理人員定期檢查逾期結餘。鑑於上文所述及本集團應收賬款與大量分散的客戶相關，因此不存在信貸風險重大集中的問題。本集團並無就其應收貿易賬款而持有任何抵押品。應收貿易賬款為不計息。

本集團於報告期末的應收貿易賬款，扣減撥備後，按發票日期的賬齡分析如下：

	本集團	
	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
0至30日	39,090	37,948
31至60日	15,742	24,233
61至90日	13,339	14,966
91至365日	8,380	15,749
一年以上	3,815	6,043
	80,366	98,939

應收貿易賬款的減值撥備變動如下：

	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
於一月一日	1,567	1,402
已確認減值虧損	455	640
撤銷不可回收的款項	(234)	(475)
	1,788	1,567

上述應收貿易賬款減值撥備包括個別減值應收貿易賬款之撥備人民幣1,788,000元(二零一零年：人民幣1,567,000元)，而撥備前之賬面值為人民幣1,788,000元(二零一零年：人民幣1,567,000元)。

個別已減值應收貿易賬款乃涉及面臨財務困難或利息及／或本金付款均已違約的客戶。

財務報表附註(續)

二零一一年十二月三十一日

24. 應收貿易賬款(續)

不被個別或共同視作減值之應收貿易賬款之賬齡分析如下：

	本集團	
	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
既未逾期亦未減值	44,202	65,437
逾期0至30日	14,453	13,718
逾期31至60日	6,505	5,437
逾期61至90日	5,151	3,382
逾期91至365日	6,396	7,588
逾期一年以上	3,659	3,377
	80,366	98,939

既未到期亦未減值的應收賬款乃與大量客戶有關，彼等在近期並無拖欠歷史。

到期但未減值的應收賬款乃與若干獨立客戶有關，該等客戶於本集團擁有良好的往績記錄。根據過往經驗，本公司董事認為，由於該等客戶的信貸質量並無重大的轉變而結餘被認為依然可以全數收回，故無須就有關該等結餘作出減值撥備。

25. 預付款項、押金及其他應收款項

	本集團	
	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
預付款項	59,057	30,218
應收增值稅	11,485	6,641
押金	5,376	4,839
出售聯營公司應收所得款項	—	20,825
其他應收款項	15,038	8,995
	90,956	71,518

	本公司	
	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
預付款項	494	260
總計	494	260

上述資產並無逾期或減值，上述資產內所包括的金融資產乃有關於近期並無違約歷史的應收款項。

財務報表附註(續)

二零一一年十二月三十一日

26. 現金及現金等值項目、抵押存款

	附註	本集團	
		二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
現金及銀行結餘	(a)	296,853	259,995
於獲得時原有到期日為三個月或少於三個月的定期存款	(a)	902,460	926,716
		1,199,313	1,186,711
於獲得時原有到期日多於三個月的定期存款	(a)	839,457	469,446
減：就銀行貸款所抵押的定期存款(附註28(b))	(a)	(85,000)	—
現金及現金等值項目		1,953,770	1,656,157
以人民幣計值	(b)	1,789,950	1,459,968
以美元計值		33,949	52,670
以港元計值		47,049	76,567
以日圓計值		49,241	50,354
以馬來西亞元計值		33,581	16,598
		1,953,770	1,656,157

	附註	本公司	
		二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
現金及銀行結餘		12,847	51,442
於獲得時原有到期日為三個月或少於三個月的定期存款		142,436	45,573
		155,283	97,015

- (a) 銀行現金乃按浮動利率賺取利息，並以每日銀行存款利率為基準。短期存款為期一日至一年不等，視乎本集團是否即時需要現金，並按個別短期存款利率賺取利息。銀行結餘及已抵押存款乃存放於近期並無違約歷史的信譽卓著的銀行。於二零一一年及二零一零年十二月三十一日之現金及現金等值項目與其公允價值相若。
- (b) 人民幣不可自由兌換為其他外幣，然而，根據中國外匯管制法規及結匯、售匯及付匯管理規例，本集團獲准透過獲授權進行外匯業務之銀行把人民幣兌換為其他外幣。

財務報表附註(續)

二零一一年十二月三十一日

27. 應付貿易款項

本集團於報告期末按發票日期計值的應付貿易款項之賬齡分析如下：

	本集團	
	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
0至30日	5,557	6,357
31至60日	1,794	1,834
61至90日	2,022	2,118
91至365日	4,976	2,631
一年以上	2,219	2,631
	16,568	15,571

應付貿易款項乃不計息，一般於兩至三個月內支付。

28. 計息銀行貸款

	附註	實際利率	到期日	本金額 人民幣千元
本集團及本公司				
於二零一一年十二月三十一日				
即期				
銀行貸款 — 無抵押	(a)	年息按倫敦銀行同業拆息加1.12%	二零一二年六月	265,585
銀行貸款 — 抵押	(b)	年息按香港銀行同業拆息加1.18%	二零一二年六月	81,070
				346,655

本集團及本公司

於二零一零年十二月三十一日

即期				
銀行貸款 — 無抵押		年息按香港銀行同業拆息加1.1%	二零一一年六月	102,108

(a) 計息銀行貸款指於二零一一年六月自本集團獲取的42,000,000美元信貸額度中提取42,000,000美元(相當於人民幣265,585,000元)。作為該銀行貸款的承諾，本集團須不時提供人民幣存款，該金額須不少於該等尚未償還的銀行貸款的金額。

(b) 計息銀行貸款指於二零一一年六月自本集團獲取的200,000,000港元信貸額度中提取100,000,000港元(相當於人民幣81,070,000元)。銀行貸款由本集團定期存款人民幣85,000,000元作為抵押。

財務報表附註(續)

二零一一年十二月三十一日

29. 其他應付款項及應計開支

	本集團	
	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
收取自客戶之按金	15,091	6,034
其他應付款項	143,473	109,706
其他應付稅項	19,298	13,641
收購業務之或然代價	6,000	—
應計開支	35,538	34,080
	219,400	163,461

本公司之其他應付款項與應計開支相關。

其他應付款項乃不計息。

30. 遞延收益

	本集團	
	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
娛樂軟件	121,869	114,745
信息安全軟件	32,980	57,796
其他應用軟件	6,123	2,378
政府資助	20,559	15,790
	181,531	190,709
減：流動部分	(161,210)	(161,570)
非流動部分	20,321	29,139

31. 股本

股份	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
法定：		
2,400,000,000股(二零一零年：2,400,000,000股) 每股面值0.0005美元之普通股	9,260	9,260
已發行及繳足股款：		
1,167,880,933股(二零一零年：1,121,407,633股) 每股面值0.0005美元之普通股	4,677	4,527

財務報表附註(續)

二零一一年十二月三十一日

31. 股本(續)

截至二零一零年及二零一一年十二月三十一日止年度，本公司已發行股本變動如下：

本公司	附註	已發行 股份數目	發行股本 人民幣千元	股份溢價 人民幣千元	為股份獎勵計劃 而持有的股份 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零一零年一月一日		1,071,929,133	4,434	525,349	(72,365)	457,418
過往年度建議及派付股息之差額		—	—	(1,578)	—	(1,578)
行使購股權		27,042,500	93	80,470	—	80,563
已歸屬的獎勵股份						
轉讓予僱員		5,741,999	—	—	14,592	14,592
建議二零一零年末期及特別股息		—	—	(196,000)	—	(196,000)
於二零一零年十二月三十一日及 二零一一年一月一日		1,104,713,632	4,527	408,241	(57,773)	354,995
過往年度建議及派付股息之差額		—	—	1,043	—	1,043
為股份獎勵計劃而購入的股份	7(b)	(20,000,000)	—	—	(47,420)	(47,420)
行使購股權	7(a)	46,473,300	150	123,931	—	124,081
已歸屬的獎勵股份轉讓予僱員	7(b)	6,604,995	—	—	11,439	11,439
建議二零一一年末期股息		—	—	(92,241)	—	(92,241)
於二零一一年十二月三十一日		1,137,791,927*	4,677	440,974	(93,754)	351,897

* 不包括於二零一一年十二月三十一日由股份獎勵計劃信託持有30,089,006股股份(二零一零年：16,694,001股股份)。

購股權

本公司的購股權計劃及根據該計劃發行的購股權詳情載於財務報表附註7。

財務報表附註(續)

二零一一年十二月三十一日

32. 附屬公司投資及應收／(應付)附屬公司款項

	本公司	
	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
非上市股份，按成本值	29,855	18,393
關於僱員股份酬金的出資	191,331	198,332
	221,186	216,725

應收及應付附屬公司的款項，分別載入本公司流動資產及流動負債為人民幣662,950,000元(二零一零年：人民幣791,402,000元)及人民幣113,853,000元(二零一零年：人民幣84,309,000元)，乃無抵押、免息及可按要求償還。

附屬公司詳情如下：

名稱	註冊成立／ 註冊及營運地點	已發行普通股／ 註冊股本面值	於二零一一年 十二月三十一日	主要活動
			本公司應佔股本 權益百分比	
Kingsoft Entertainment Software Holdings Limited (「KES Holdings」)	開曼群島	1美元	100	投資控股
Kingsoft Application Software Holdings Limited (「KAS Holdings」)	開曼群島	1港元	100	投資控股
KIS Holdings	開曼群島	25,000美元	64.84	投資控股
Kingsoft Office Software Holdings Limited* (「KOS Holdings」)	開曼群島	1,950,000美元	100	投資控股
西山居控股有限公司 (「西山居控股」)	開曼群島	4,000,000美元	80	投資控股
Kingsoft Jingcai Online Game Holdings Limited (「Kingsoft Jingcai Holdings」)	開曼群島	750,000美元	100	投資控股
Conew.com Corporation (「Conew」)	英屬處女群島	8,250美元	64.84	投資控股
金山互動娛樂有限公司	香港	1港元	100	投資控股

財務報表附註(續)

二零一一年十二月三十一日

32. 附屬公司投資及應收／(應付)附屬公司款項(續)

名稱	附註	註冊成立／ 註冊及營運地點	已發行普通股／ 註冊股本面值	於二零一一年 十二月三十一日		主要活動
				本公司應佔股本 權益百分比		
金山應用軟件有限公司		香港	1港元	100		投資控股
金山安全軟件有限公司		香港	1港元	64.84		投資控股
金山辦公軟件有限公司		香港	1港元	100		投資控股
西山居有限公司		香港	18,600,000港元	80		投資控股
金山鯨彩網絡遊戲有限公司		香港	850,000美元	100		投資控股
Kingsoft (M) SDN.BHD (「Kingsoft Malaysia」)		馬來西亞	1,000,000 馬來西亞元	100		軟件及硬件 進出口及 相關業務
日本金山		日本	447,875,000日圓	51		開發及銷售 安全軟件及 辦公應用軟件
北京金山軟件有限公司#		中國／中國大陸	人民幣 10,000,000元	100		市場推廣及 分銷應用軟件
北京數字娛樂#	(a)	中國／中國大陸	人民幣 10,000,000元	100		市場推廣及 經營手機短信 及網絡遊戲 及應用軟件 無線網絡 服務、 增值電信業務 經營許可證 持有人
北京金山安全軟件有限公司 (「北京安全軟件」)#		中國／中國大陸	人民幣 8,000,000元	64.84		銷售及經營 互聯網 安全軟件
北京金山奇劍數碼科技 有限公司(「金山奇劍」)#	(a)	中國／中國大陸	人民幣 1,500,000元	100		投資控股

財務報表附註(續)

二零一一年十二月三十一日

32. 附屬公司投資及應收/(應付)附屬公司款項(續)

名稱	附註	註冊成立/ 註冊及營運地點	已發行普通股/ 註冊股本面值	於二零一一年 十二月三十一日		主要活動
				本公司應佔股本 權益百分比		
北京金山辦公軟件有限公司 (「北京金山辦公」)*#		中國/中國大陸	—	100		銷售及經營 辦公應用軟件
北京上水軒網絡科技有限公司*#		中國/中國大陸	人民幣 1,000,000元	99		銷售及經營遊戲
貝殼網際(北京)安全技術 有限公司(「貝殼網際」)#	(e)	中國/中國大陸	人民幣 3,500,000元	64.84		提供互聯網 安全服務
可牛網絡技術(北京) 有限公司(「可牛網絡」)		中國/中國大陸	1,243,813美元	64.84		研究及開發、 銷售應用軟件 及銷售與 經營相關業務
北京可牛科技發展有限公司 (「可牛科技」)#	(d)	中國/中國大陸	人民幣300,000元	64.84		增值電信業務 經營許可證 持有人
大連金山互動娛樂科技有限公司 (「大連金山」)#		中國/中國大陸	人民幣 30,000,000元	80		研究、開發及 分銷遊戲
鯨彩在線科技(大連)有限公司		中國/中國大陸	—	80		研究及 開發遊戲
成都金山互動娛樂科技有限公司 (「成都互動娛樂」)#		中國/中國大陸	人民幣 100,000,000元	100		研究及 開發遊戲
成都金山數字娛樂科技有限公司 (「成都數字娛樂」)#	(b)	中國/中國大陸	人民幣 10,000,000元	100		市場推廣及 經營娛樂軟件 產品、增值 電信業務經營 許可證持有人

財務報表附註(續)

二零一一年十二月三十一日

32. 附屬公司投資及應收/(應付)附屬公司款項(續)

名稱	附註	註冊成立/ 註冊及營運地點	已發行普通股/ 註冊股本面值	於二零一一年 十二月三十一日 本公司應佔股本 權益百分比	主要活動
成都西山居互動娛樂科技 有限公司(「成都西山居」)#		中國/中國大陸	人民幣 15,000,000元	80	研究及 開發遊戲
珠海金山數碼科技有限公司#		中國/中國大陸	人民幣 198,048,000元	100	投資控股
珠海市君天電子科技有限公司#		中國/中國大陸	人民幣 18,952,000元	64.84	投資控股、 研究、開發及 分銷安全軟件
珠海金山軟件有限公司 (「珠海軟件」)#		中國/中國大陸	人民幣 215,500,000元	100	研究、開發及 分銷應用軟件
珠海市西山居軟件有限公司#		中國/中國大陸	人民幣 2,200,000元	100	投資控股
珠海金山網絡遊戲科技 有限公司(「珠海網絡遊戲」)#	(f)	中國/中國大陸	人民幣 10,000,000元	80	研究及開發 網絡遊戲
珠海奇文辦公軟件有限公司 (「珠海奇文」)#	(c)	中國/中國大陸	人民幣 68,000,000元	100	投資控股
珠海金山辦公軟件有限公司 (「珠海金山辦公」)#	(c)	中國/中國大陸	人民幣 68,000,000元	100	銷售及經營 辦公應用軟件

* 於截至二零一一年十二月三十一日止年度成立的公司。

該等公司的英文名稱為本公司管理層在直譯該等公司的中文名稱時所付出的最佳努力，理由是該等公司並未註冊登記英文名稱。

上述所有公司乃有限責任公司，除 KES Holdings、KAS Holdings、KIS Holdings、KOS Holdings、Kingsoft Malaysia及日本金山由本公司直接持有外，該等公司均由本公司間接持有。

32. 附屬公司投資及應收／(應付)附屬公司款項(續)

附註：

- (a) 於二零零七年三月，金山奇劍兩名個人股權持有人(「金山奇劍股權持有人」)與成都互動娛樂訂立貸款協議，據此，成都互動娛樂向金山奇劍股權持有人分別提供免息貸款人民幣1,200,000元及人民幣300,000元。貸款由金山奇劍股權持有人各自於金山奇劍所持有之股權作抵押。成都互動娛樂已獲授一項獨家不可撤銷期權，以購買由金山奇劍股權持有人所持有之部分或全部金山奇劍股權。金山奇劍股權持有人將所有各自於金山奇劍之股東權益交託予成都互動娛樂。金山奇劍股權持有人放棄於金山奇劍之股息，倘金山奇劍宣派股息，成都互動娛樂則有權獲取股息。本集團有權獲取金山奇劍業務的大部分利益，並承受附帶於金山奇劍經營活動之風險。因此，金山奇劍基於本集團對其擁有控制權而被視作附屬公司。

金山奇劍全資擁有北京數字娛樂。因此，北京數字娛樂基於本集團透過金山奇劍對其的控制權而被視作附屬公司。

- (b) 於二零一一年十二月三十一日，成都數字娛樂由北京數字娛樂擁有99%。成都數字娛樂的非控股股權持有人為其於成都數字娛樂的投資向成都互動娛樂借貸，該貸款由其於成都數字娛樂的股權所抵押。成都互動娛樂已獲授一項獨家認購期權，以於任何時間酌情決定購買非控股股權持有人於成都數字娛樂所持有之部分或全部股權。於抵押期間，非控股股權持有人放棄成都數字娛樂的股息，成都互動娛樂有權獲取成都數字娛樂此部分的股息。成都數字娛樂(作為特許權經營人)與成都互動娛樂(作為特許權授出人)訂立特許權協議，而本集團透過成都互動娛樂有權獲取成都數字娛樂業務的大部分利益，並承受附帶於成都數字娛樂經營活動之風險。因此，成都數字娛樂基於本集團對其擁有控制權而被視作全資附屬公司。

- (c) 於二零一零年二月及八月，珠海奇文兩名個人股權持有人(「珠海奇文股權持有人」)與珠海軟件訂立貸款協議，據此，珠海軟件向珠海奇文股權持有人分別提供免息貸款人民幣8,000,000元及人民幣60,000,000元。貸款由珠海奇文股權持有人各自持有之股權作抵押。珠海軟件已獲授一項獨家不可撤銷期權，以購買股權持有人於珠海奇文所持有之部分或全部股權。珠海奇文股權持有人將所有彼等各自於珠海奇文之股東權利交託予珠海軟件。珠海奇文股權持有人放棄於珠海奇文之股息，倘珠海奇文宣派股息，珠海軟件則有權獲取股息。於截至二零一一年十二月三十一日止年度內，一名珠海奇文股權持有人將其於珠海奇文之部分股權轉讓予26位自然人(連同原有兩名個人股權持有人統稱為「新股權持有人」)，代價為解除其於上述貸款協議項下之相應比例債務，而有關債務則由該等26位自然人承擔。因此，珠海軟件將應收新股權持有人的貸款人民幣68,000,000元轉讓予本集團的全資擁有附屬公司北京金山辦公，現金代價為人民幣68,000,000元。故新股權持有人對北京金山辦公負有一筆貸款，總額為人民幣68,000,000元。該貸款乃由新股權持有人於珠海奇文持有之各自股權作抵押。同時，北京金山辦公已獲授一項不可撤銷獨家期權，以購買新股權持有人於珠海奇文所持有之部分或全部股權。新股權持有人亦將彼等各自於珠海奇文之股東權利委託予北京金山辦公的指定人士，並將彼等各自於珠海奇文的全部股權質押予北京金山辦公。新股權持有人放棄於珠海奇文的股息，倘珠海奇文宣派股息，北京金山辦公則有權獲取股息。本集團有權透過北京金山辦公(在北京金山辦公之前透過珠海軟件)獲取珠海奇文業務的大部分利益，並承受附帶於珠海奇文經營活動之風險。因此，珠海奇文及其全資附屬公司珠海金山辦公基於本集團對其擁有控制權而被列作附屬公司。

財務報表附註(續)

二零一一年十二月三十一日

32. 附屬公司投資及應收／(應付)附屬公司款項(續)

- (d) 於二零一零年八月，可牛科技兩名個人股權持有人(「可牛科技股權持有人」)將彼等各自於可牛科技的股東權益全部交託予可牛網絡。可牛網絡已獲授一項獨家不可撤銷期權，以購買由可牛科技股權持有人所持有之部分或全部可牛科技股權。可牛科技股權持有人放棄於可牛科技之股息予可牛網絡，倘可牛科技宣派股息，可牛網絡則有權獲取股息。本集團有權透過可牛網絡獲取可牛科技業務的大部分利益，並承受附帶於可牛科技經營活動之風險。因此，可牛科技基於本集團對其擁有控制權而被視作附屬公司。
- (e) 於二零一一年一月，貝殼網際的兩名個人股權持有人(「貝殼網際股權持有人」)與北京安全軟件訂立貸款協議，據此，北京安全軟件向貝殼網際股權持有人各自提供免息貸款人民幣700,000元。相關貸款經貝殼網際股權持有人各自所持股權作擔保。北京安全軟件獲授予不可撤銷獨家選擇權，可購買由貝殼網際股權持有人持有的貝殼網際部分或全部股權。貝殼網際的股權持有人將彼等於貝殼網際的股東權利悉數委託予經北京安全軟件指定的人士，並以北京安全軟件為受益人抵押彼等各自於貝殼網際的全部股權。倘貝殼網際宣派股息，貝殼網際的股權持有人放棄貝殼網際的股息，而北京安全軟件有權收取股息。本集團有權透過北京安全軟件獲取貝殼網際業務的大部分利益，並承受附帶於貝殼網際經營活動之風險。因此，貝殼網際基於本集團對其擁有控制權而被視為附屬公司。
- (f) 於二零一一年十二月三十一日，珠海網絡遊戲由成都西山居擁有80.5%的權益。珠海網絡遊戲的非控股權益持有人從成都西山居借入貸款，以償還彼等因收購珠海網絡遊戲19.5%的註冊股份而產生的負債，該貸款由非控股權益持有人各自於珠海網絡遊戲的股權作擔保。成都西山居獲授予不可撤銷獨家選擇權，可依其絕對酌情權於任何時間購買非控股權益持有人各自於珠海網絡遊戲的全部股權。非控股權益持有人將彼等各自於珠海網絡遊戲的股權悉數委託予經成都西山居指定的人士，並以成都西山居為受益人抵押彼等各自於珠海網絡遊戲的全部股權。於抵押期間，非控股權益持有人沒收從珠海網絡遊戲收取股息的權利，而成都西山居有權從珠海網絡遊戲收取該部分股息。本集團有權透過成都西山居獲取珠海網絡遊戲業務的大部分利益，並承受附帶於珠海網絡遊戲經營活動之風險。因此，珠海網絡遊戲基於本集團對其擁有控制權而被視為全資附屬公司。

33. 儲備

(a) 本集團

於截至二零一一年十二月三十一日止本年度及過往年度，本集團之儲備數額及儲備變動已呈列於合併權益變動表。

根據中國法規及個別組織章程細則，本集團於中國的附屬公司須作出相當於最少佔其各自除稅後溢利(根據中國會計準則及規例計算)10%之保留盈利分配。分配於合併財務狀況內分類為法定儲備，並於除稅後溢利超出所有往年累計虧損之首個期間開始作出分配。當儲備達到各別公司之註冊資本50%，則毋須作出儲備分配。此外，中國附屬公司可分派彼等一部份除稅後溢利予任意儲備中。

法定儲備可於有關機關批准後可用作抵銷累計虧損或提高公司的註冊資本，只要該儲備結餘可維持在增加前註冊資本的最低25%。

本公司於附屬公司所擁有的權益之變動並未導致失去控制權，將被視為權益交易。於此種情況下，非控股權益的賬面值已調整，以反映於附屬公司的相關權益的變動，調整非控股權益所透過之賬目與支付或收取代價之公允價值之差異將作為權益交易直接確認，並由母公司之擁有人應佔，計入合併財務狀況表「資本儲備」。

截至二零一一年十二月三十一日止年度，本集團的主要權益交易如下：

- (i) 於二零一一年三月三十一日，KIS Holdings 向本公司主要管理層所控制的一間公司發行100,000,000股普通股份，佔KIS Holdings 之經擴大權益的11%，從而使資本儲備增加人民幣10,475,000元。而KIS Holdings已獲上述公司授予購股權(「回購選擇權」)，以於達成若干條件時認購上述100,000,000股普通股份。有關購回上述股份之20%之購股權已於二零一一年十二月三十一日到期，而有關購回上述股份餘下之80%之購股權將於(i) KIS Holdings之首次公開發售或(ii)自二零一一年三月三十一日起計第四個週年之較早者到期。
- (ii) 於二零一一年四月八日，西山居控股向若干創辦員工(包括本公司一名董事)所擁有的一間公司(「創辦員工公司」)發行160,000,000股股份，佔西山居控股之經擴大權益的20%，從而使資本儲備增加人民幣152,473,000元。
- (iii) 於二零一一年七月七日，KIS Holdings向騰訊控股有限公司之一間於香港聯交所上市的附屬公司及一間合資企業發行新股份，佔KIS Holdings之經擴大權益的9.29%，從而使資本儲備增加人民幣74,736,000元。

財務報表附註(續)

二零一一年十二月三十一日

33. 儲備(續)

(b) 本公司

附註	股份溢價 人民幣千元	為股份 獎勵計劃而 持有的股份 人民幣千元	僱員股份儲備 人民幣千元	外幣換算儲備 人民幣千元	保留盈利 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零一零年一月一日	525,349	(72,365)	224,348	(71,368)	(149,257)	456,707
本年度綜合收益總額	—	—	—	(17,060)	428,682	411,622
以往年度建議及 派付股息之差額	(1,578)	—	—	—	—	(1,578)
行使購股權	80,470	—	(38,333)	—	—	42,137
股份酬金成本	—	—	36,639	—	—	36,639
已歸屬的獎勵股份 轉撥予僱員	—	14,592	(14,592)	—	—	—
建議二零一零年 末期及特別股息	11	(196,000)	—	—	(180,000)	(376,000)
於二零一零年 十二月三十一日及 二零一一年一月一日	408,241	(57,773)	208,062	(88,428)	99,425	569,527
本年度綜合收益總額	—	—	—	(36,625)	39,933	3,308
以往年度建議及 派付股息之差額	1,043	—	—	—	—	1,043
行使購股權	123,931	—	(60,153)	—	—	63,778
為股份獎勵計劃而 購入的股份	—	(47,420)	—	—	—	(47,420)
股份酬金成本	—	—	6,381	—	—	6,381
已歸屬的獎勵股份 轉撥予僱員	—	11,439	(11,439)	—	—	—
建議二零一一年 末期股息	11	(92,241)	—	—	—	(92,241)
於二零一一年 十二月三十一日	440,974	(93,754)	142,851	(125,053)	139,358	504,376

本公司實施三項購股權計劃及一項股份獎勵計劃，作為僱員利益的一部份。僱員股份儲備包括尚未行使的購股權及已授出的獎勵股份之公允價值，詳述於財務報表附註2.4股份支付交易之會計政策。當行使相關購股權時，該金額將轉撥至股份溢價，或當相關獎勵股份已歸屬及轉撥時，則該金額將轉發至為股份獎勵計劃而持有之股份。

34. 業務合併

截至二零一一年十二月三十一日止年度

於二零一一年一月四日，本集團透過其全資附屬公司貝殼網際與七名擁有可在官方網站drivergenius.com下載的驅動精靈軟件亦擁有數個網站(包括mydrivers.com、drivers.com.cn、myfiles.com.cn及9724.com)(「目標業務」)的人士(「出售方」)訂立協議(「收購協議」)。根據此收購協議，本集團向出售方支付現金代價人民幣12,000,000元，另外人民幣6,000,000元以目標業務於收購完成後首12個月期間及接下來12個月期間實現若干經營業績為條件。作為回報，出售方將向本集團轉讓目標業務全部知識產權、用戶數據庫、重大合約、固定資產及其所聘用的重要僱員。該項交易已於二零一一年一月二十四日結束。

目標業務於收購日期之可識別資產及負債之公允價值呈列如下：

	附註	收購時確認 的公允價值 人民幣千元
物業、廠房及設備	13	105
商標及網站	16	2,161
軟件	16	12,885
按公允價值計算可識別資產淨值總額		15,151
收購而產生之商譽	15	2,849
透過現金及其他應付款項		18,000

就收購目標業務之現金流量分析如下：

已付現金	(12,000)
包括用於投資活動之現金流量的現金流出淨額及現金等值項目	(12,000)

本集團於該收購事項中未產生交易成本。交易成本乃由出售方承擔。

財務報表附註(續)

二零一一年十二月三十一日

34. 業務合併(續)

自收購後，截至二零一一年十二月三十一日止年度目標業務向本集團收益貢獻人民幣6,904,000元，向合併溢利貢獻人民幣4,500,000元。

倘合併於期初發生，截至二零一一年十二月三十一日止年度本集團的收入及本集團溢利將分別為人民幣1,020,804,000元和人民幣335,090,000元。

截至二零一零年十二月三十一日止年度

於二零一零年十月一日，本集團透過其全資擁有附屬公司 KIS Holdings 收購 Conew(為一間於英屬處女群島註冊成立並專門從事研究及開發有關殺毒及圖片處理軟件的非上市公司)之全部股本權益。收購 Conew 能較大地擴大信息安全軟件分部產品的範圍及增強管理團隊。就收購事項之購入代價乃為 KIS Holdings 之 150,000,000股新發行普通股，相當於其經擴大資本之18.75%。

Conew 於收購日期之可識別資產及負債之公允價值呈列如下：

	附註	收購時確認的 公允價值 人民幣千元
物業、廠房及設備	13	1,567
現金及現金等值項目		1,026
其他應收款項		1,781
軟件	16	6,812
其他無形資產	16	2,560
其他應付款項及應計開支		(113)
其他流動負債		(3,000)
遞延稅項負債		(2,343)
按公允價值計算可識別資產淨值總額		8,290
收購而產生之商譽	15	11,710
購入代價經 KIS Holdings 之 經擴大資本之 18.75% 而獲達成		20,000

於收購日其他應收款項的公允價值為人民幣1,781,000元。其他應收款項的合約金額總為人民幣1,781,000元。

本集團所發生的該等收購的交易成本為人民幣408,000元。該等交易成本已費用化，並計入截至二零一零年十二月三十一日止年度合併收益表的行政開支。

財務報表附註(續)

二零一一年十二月三十一日

34. 業務合併(續)

就收購一間附屬公司的現金流量的分析如下：

	人民幣千元
現金代價	—
所購入的現金及銀行結餘	1,026
包括來自投資活動現金流量的現金流入淨額及現金等值項目	1,026
包括來自投資活動現金流量的收購的交易成本	(408)
	618

自收購後，Conew 並未向本集團截至二零一零年十二月三十一日止年度貢獻任何營業額，反而導致人民幣 4,797,000 元的合併溢利虧損。

倘合併於年初發生，本集團截至二零一零年十二月三十一日止年度的收入及本集團溢利將分別為人民幣 972,078,000 元和人民幣 368,421,000 元。

35. 出售一間聯營公司

	附註	二零一一年 人民幣千元
出售淨資產：		
現金及銀行結餘		130
預付款項及其他應收賬款		851
其他應付款項及應計開支		(809)
		172
出售一間聯營公司的收益	6	828
		1,000
以下列方式支付：		
現金		1,000

就出售一間附屬公司的現金及現金等值項目之流入淨額分析如下：

	二零一一年 人民幣千元
現金代價	1,000
所購入的現金及銀行結餘	(130)
出售一間附屬公司的現金及現金等值項目之流入淨額	870

財務報表附註(續)

二零一一年十二月三十一日

36. 合併現金流量表附註

補充現金流量資料

	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
自利息收入之現金	55,496	35,549
就經營活動所得稅支付之現金	(49,307)	(47,294)

37. 承擔

經營租賃承擔—集團作為承租人

本集團已就辦公室物業及電子設備訂立商業租約。該等不可註銷之租約之餘下年期為期一年至五年不等。

於二零一一年十二月三十一日，本集團及本公司就該等租約項下之未來最低租賃款項如下：

	本集團		本公司	
	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
一年內	21,544	27,693	85	82
一年後但不多於五年	1,622	1,552	—	88
	23,166	29,245	85	170

於二零一一年十二月三十一日，若干電子設備之租賃款項乃按有關服務器之實際用戶人數計算。截至二零一一年十二月三十一日止年度，該經營租賃款項下之租金開支為人民幣15,413,000元(二零一零年：人民幣12,685,000元)。由於該等安排項下之未來租賃款項乃以實際用戶人數為基礎，因而未能作出合理估計，故未有納入於上文所示之最低租賃款項。

資本承擔

	附註	本集團	
		二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
已訂約但未撥備			
購買電子設備		6,333	214
開發土地及樓宇	(a)	1,646,500	990,644
在越南的投資	(b)	—	1,318
收購無形資產		430	11,394
		1,653,263	1,003,570

37. 承擔(續)

資本承擔(續)

	附註	本公司	
		二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
已訂約但未撥備：			
在越南的投資	(b)	—	1,318

- (a) 土地及樓宇開發資本承擔乃根據相關土地收購協議，於二零一四年前投資合共人民幣926,609,000元於珠海開發一幅土地，及投資合共人民幣719,891,000元於成都開發一幅土地之承擔。
- (b) 本公司已於二零零八年訂立一份協議，向一間位於越南從事軟件業務的公司 — Kim Quang Software and Technology Joint Stock Company 注資199,000美元以取得19.9%的股權。截至二零一一年十二月三十一日，該協議已終止。

38. 關連人士交易

- (a) 除本財務報表之其他地方詳述之交易外，本集團年內有以下交易：

	附註	本集團	
		二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
向附屬公司非控股股東提供貸款	(i)	122,801	—
來自附屬公司非控股股東之利息收益	(i)	1,741	—
向一間其母公司對本公司有重大影響的公司提供服務	(ii)	7,523	—

- (i) 就附註33(a)(ii)所述之股權交易而言，本集團已透過旗下一間全資附屬公司向創辦員工公司提供一項金額為151,475,000港元(相等於人民幣122,801,000元)的貸款，令其收購西山居控股20%的股權。該貸款之初始貸款期乃按香港銀行同業拆息年利率加1.3%每年計息，而之後貸款期則按香港銀行同業拆息年利率計息，且由創辦員工公司所持西山居控股的128,000,000股股份所擔保。上述貸款期為期一年及在達成若干條件後可在到期時再自動延期一年。
- (ii) 本公司董事認為，提供服務乃根據公價及向本集團主要客戶提供之條件而作出。

財務報表附註(續)

二零一一年十二月三十一日

38. 關連人士交易(續)

(b) 與關連人士之未償還結餘：

於報告期末，本集團有以下與關連人士之未償還結餘：

	附註	本集團	
		二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
應收關連人士：			
向一間附屬公司非控股股東提供貸款	(i)	137,502	13,607
計入應收貿易賬款之應收關連人士款項 來自一間其母公司對本公司有重大影響的公司的 應收款項		2,140	—
		139,642	13,607

(i) 除附註38(a)(ii)所述之貸款外，另一項貸款人民幣12,960,000元乃應收附屬公司非控股股東款項。該貸款乃按香港銀行同業拆息利率另加1.5%年息計息，且將自二零零九年六月起四年內償還。該貸款已由上述股東所持有的若干股權所擔保。

(c) 本集團主要管理人員之薪酬

除附註8所披露之董事薪酬外，本集團其他主要管理人員之薪酬如下：

	本集團	
	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
薪金、津貼及實物利益	7,680	9,248
退休計劃供款	168	177
股份酬金成本	2,645	5,797
付予主要管理人員之總薪酬	10,493	15,222

財務報表附註(續)

二零一一年十二月三十一日

39. 按類別劃分之金融工具

於報告期末，各類別金融工具之賬面值如下：

金融資產	本集團							
	二零一一年				二零一零年			
	貸款及 應收款項 人民幣千元	可供 出售投資 人民幣千元	初次確認後 以公允價值 計入損益之 金融資產 人民幣千元	總計 人民幣千元	貸款及 應收款項 人民幣千元	可供 出售投資 人民幣千元	初次確認後 以公允價值 計入損益之 金融資產 人民幣千元	總計 人民幣千元
其他金融資產	—	—	11,812	11,812	—	—	13,785	13,785
可供出售投資	—	4,990	—	4,990	—	18,675	—	18,675
應收貸款	4,500	—	—	4,500	3,542	—	—	3,542
應收貿易賬款	80,366	—	—	80,366	98,939	—	—	98,939
應收關連方款項	137,502	—	—	137,502	13,607	—	—	13,607
計入預付款項、押金及 其他應收款項的金融資產	20,414	—	—	20,414	34,659	—	—	34,659
抵押存款	85,000	—	—	85,000	—	—	—	—
現金及現金等值項目	1,953,770	—	—	1,953,770	1,656,157	—	—	1,656,157
總計	2,281,552	4,990	11,812	2,298,354	1,806,904	18,675	13,785	1,839,364

金融負債	本集團	
	二零一一年 按攤銷 成本列示之 金融負債 人民幣千元	二零一零年 按攤銷 成本列示之 金融負債 人民幣千元
應付貿易款項	16,568	15,571
計入其他應付款項及應計開支之金融負債	149,473	109,448
計息銀行貸款	346,655	102,108
總計	512,696	227,127

財務報表附註(續)

二零一一年十二月三十一日

39. 按類別劃分之金融工具(續)

於報告期末，各類別金融工具之賬面值如下：(續)

金融資產	本公司	
	二零一一年 貸款及 應收款項 人民幣千元	二零一零年 貸款及 應收款項 人民幣千元
應收關連方款項	12,960	13,607
應收附屬公司款項	662,950	791,402
現金及現金等值項目	155,283	97,015
總計	831,193	902,024

金融負債	本公司	
	二零一一年 以攤銷 成本列示之 金融負債 人民幣千元	二零一零年 以攤銷 成本列示之 金融負債 人民幣千元
計入其他應付款項及應計開支之金融負債	425	1,075
應付附屬公司款項	113,853	84,309
計息銀行貸款	346,655	102,108
總計	460,933	187,492

40. 公允價值及公允價值層級

本集團及本公司金融工具之賬面值及公允價值如下：

本集團

	賬面值		公允價值	
	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
金融資產				
現金及現金等值項目	1,953,770	1,656,157	1,953,770	1,656,157
抵押存款	85,000	—	85,000	—
應收貸款	4,500	3,542	4,500	3,542
應收貿易賬款	80,366	98,939	80,366	98,939
應收關連方款項	137,502	13,607	137,502	13,607
預付款項、押金及 其他應收款項之金融資產	20,414	34,659	20,414	34,659
可供出售投資	4,990	18,675	4,990	18,675
其他金融資產	11,812	13,785	11,812	13,785
	2,298,354	1,839,364	2,298,354	1,839,364
金融負債				
應付貿易款項	16,568	15,571	16,568	15,571
計入其他應付款項及 應計開支之金融負債	149,473	109,448	149,473	109,448
計息銀行貸款	346,655	102,108	346,655	102,108
	512,696	227,127	512,696	227,127

財務報表附註(續)

二零一一年十二月三十一日

40. 公允價值及公允價值層級(續)

本公司

	賬面值		公允價值	
	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
金融資產				
現金及現金等值項目	155,283	97,015	155,283	97,015
應收關連方款項	12,960	13,607	12,960	13,607
應收附屬公司款項	662,950	791,402	662,950	791,402
	831,193	902,024	831,193	902,024
金融負債				
應付附屬公司款項	113,853	84,309	113,853	84,309
計入其他應付款項及 應計開支之金融負債	425	1,075	425	1,075
計息銀行貸款	346,655	102,108	346,655	102,108
	460,933	187,492	460,933	187,492

金融資產及負債之公允價值按當前交易中雙方自願進行交換之金額入賬，強制或清算出售除外。用來估計公允價值之方法及假設如下：

現金及現金等值項目、抵押存款、應收貿易賬款、應付貿易款項，包含在預付款項、押金及其他應收款項中的金融資產、包含在其他應付款項及應計開支中的金融負債、應收／應付附屬公司款項之公允價值乃與彼等之賬面值相若，主要由於該等工具乃於短期內逾期。

應收貸款、應收關連方款項及計息銀行貸款的公允價值乃按相若條款、信貸風險及剩餘期限，利用現時工具之息率折現未來預期現金流量而計算。

於二零一零年十二月三十一日之未上市可供出售投資的公允價值乃經參考根據協議的第二次轉讓而將予收取的所得款項而估計，詳情載於附註19。

其他金融資產的公允價值利用柏舒模式釐定。該估值方法乃基於未受可觀察市價及息率支持的假設。該估值方法需董事對選擇權期限、預期波動、相關權益值及折現率加以估值。董事認為，採用該估值方法得出，並列賬入合併財務狀況表的估計公允價值及列賬於合併收益表的公允價值變動乃屬合理，且於報告期末屬最佳值。

40. 公允價值及公允價值層級(續)

公允價值層級

本集團使用以下層級來釐定及披露金融工具之公允價值：

第一層級：以相同資產或負債於活躍市場的報價(未經調整)來釐定公允價值

第二層級：利用估值技術(其中對列賬公允價值有直接或間接影響之所有輸入值以可觀察的市場數據為依據)來釐定公允價值

第三層級：利用估值技術(其中對列賬公允價值有直接或間接影響之所有輸入值並非以可觀察的市場數據為依據)來釐定公允價值

按公允價值計量之資產：

本集團

於二零一一年十二月三十一日

	第一層級 人民幣千元	第二層級 人民幣千元	第三層級 人民幣千元	總計 人民幣千元
按公允價值計入損益之其他金融資產	—	—	11,812	11,812
	—	—	11,812	11,812

本集團

於二零一零年十二月三十一日

	第一層級 人民幣千元	第二層級 人民幣千元	第三層級 人民幣千元	總計 人民幣千元
可供出售投資	—	18,675	—	18,675
按公允價值計入損益之其他金融資產	—	—	13,785	13,785
	—	18,675	13,785	32,460

財務報表附註(續)

二零一一年十二月三十一日

40. 公允價值及公允價值層級(續)

按公允價值計量之資產：(續)

於年內第三層級公允價值計量變動乃載於下：

	二零一一年 人民幣千元
按公允價值計入損益之其他金融資產：	
於一月一日	13,785
於收益表確認之虧損總額	(1,973)
於十二月三十一日	11,812

於年內，第一層級與第二層級間並無公允價值計量轉撥，且第三層級並無轉入或轉出(二零一零年：零)。

41. 財務風險管理目標及政策

本集團的主要金融工具包括計息銀行貸款、現金及現金等值項目及已抵押存款。該等金融工具主要用於為本集團之業務及派付股息集資。本公司擁有眾多其他金融資產及負債，如直接從其業務中產生的應收貿易賬款及應付貿易款項。

現時及於整個回顧年度，根據本集團的政策，本集團不會進行金融工具買賣。

本集團金融工具產生的主要風險為利率風險、外匯風險、信貸風險及流動資金風險。董事會檢討及協商管理該等風險的政策，其乃概述如下。

利率風險

本集團就市場利率轉變所承受的風險主要與本集團的浮息銀行貸款及向關連方借出貸款有關。

本集團的政策為透過結合以美元或港元計值的貸款及同等以人民幣計值的存款減少利息開支。於二零一一年十二月三十一日，本集團以美元或港元計值的銀行貸款人民幣346,655,000元以浮動利率計息。本集團認為，鑒於本集團同時擁有較高利率的同等人民幣存款，故承受的市場利率變動風險甚低。

截至二零一一年十二月三十一日止年度，倘向關連方借出的貸款及銀行貸款的平均利率上升／下降5%(二零一零年：5%)，而其他變量維持不變，則本集團於年內的溢利會因財務成本增加／減少而減少／增加約人民幣10,458,000元(二零一零年：人民幣4,425,000元)。

截至二零一一年十二月三十一日止年度，倘向關連方借出的貸款及銀行貸款的平均利率上升／下降5%(二零一零年：5%)，而其他變量維持不變，則本公司於年內的溢利會因財務成本增加／減少而減少／增加約人民幣16,685,000元(二零一零年：人民幣4,425,000元)。

41. 財務風險管理目標及政策(續)

外匯風險

本集團承受交易外匯風險。有關風險由於以單位功能貨幣以外的貨幣計值的經營單位於海外市場所產生的特許權及許可收益。本集團約12%(二零一零年:14%)的特許權及許可收益乃以授出許可的經營單位的功能貨幣以外的貨幣計值。

下表列示於報告期末,當其他所有變數保持不變,美元及港元滙率可能的合理利率變動的情況下,本集團於年內除稅前溢利之敏感性(由於貨幣資產及負債的公允價值的變動):

	除稅前溢利 增加/(減少) 人民幣千元
二零一一年	
倘人民幣兌港元升值5%	(44)
倘人民幣兌港元貶值5%	44
倘人民幣兌美元升值5%	(263)
倘人民幣兌美元貶值5%	263
二零一零年	
倘人民幣兌港元升值5%	(35)
倘人民幣兌港元貶值5%	35
倘人民幣兌美元升值5%	(326)
倘人民幣兌美元貶值5%	326

信貸風險

本集團僅與享譽盛名兼信譽可靠的第三方進行交易。按照本集團的政策,所有擬按信貸期進行交易的客戶,必須通過信貸核實程序。此外,本集團持續監察應收結餘的情況,而本集團的壞賬風險並不重大。

本集團就其他金融資產(其中包括現金及現金等值項目、已抵押存款、應收貸款、向關連方借出貸款及其他應收款項)產生信貸風險,乃因對手方違約,風險上限相等於該等工具的賬面值。

於報告期末,本集團應收貿易賬款中信貸風險的集中程度為14%(二零一零年:36%),此乃為應收本集團娛樂軟件分部內最大分客戶的款項。

有關本集團貿易應收賬款信貸風險的進一步量化數據披露於財務報表附註24。

財務報表附註(續)

二零一一年十二月三十一日

41. 財務風險管理目標及政策(續)

流動資金風險

本集團用以管理金融負債所產生之流動資金風險之主要方法為與不同銀行保持適當水平的現金及現金等值項目。

應付貿易款項及計息銀行貸款的合約期限已分別於附註27及28披露。就應付貿易款項而言，應付貿易款項的一般信貸期為發票日後兩至三個月。就其他應付款項及應計開支而言，該等負債一般並無指定合約期限，該等負債會定期支付或於對方正式通知時支付。

本集團持續從其經營活動中錄得現金流量及現金及現金等值項目增加。於二零一一年十二月三十一日，本集團的現金及現金等值項目結餘約為人民幣1,953,770,000元，佔本集團流動資產的83.1%及本集團資產總額的64.8%。本集團相信，流動資金風險甚微。

資本管理

本集團資本管理基本目標乃確保本集團持續經營的能力及維持穩健的資本比率以支援業務並最大化股東價值。

本集團根據經濟狀況變動及相關資產之風險特徵管理資本結構以及就此作出調整。為維持或調整資本結構，本集團可調整派付予股東之股息、退還股東資本或發行新股。本集團概無任何外部資本承擔。於截至二零一一年及二零一零年十二月三十一日止年度，管理資本的目標、政策或程式概無任何變動。

本集團利用債務狀況的現金淨額監察資本，債務狀況乃現金及現金等值項目減應付貿易款項、其他應付款項及應計開支以及計息銀行貸款。

	本集團	
	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
現金及現金等值項目	1,953,770	1,656,157
應付貿易款項	(16,568)	(15,571)
其他應付款項及應計開支	(219,400)	(163,461)
計息銀行貸款	(346,655)	(102,108)
負債狀況現金淨額	1,371,147	1,375,017

42. 或然負債

於報告期末，本集團及本公司均無任何重大或然負債。

43. 比較金額

誠如財務報表附註2.2所進一步詳述，由於本年度採納新訂及經修訂國際財務報告準則，會計處理及財務報表內呈列若干項目及結餘乃為遵守新規定而予以修訂。因此，若干對比金額重新分類及重列，以遵守本年度呈列及會計處理。

由於本年內應用軟件業務的重組，附註4中分部信息的比較金額已按本年之列報及會計處理方式重新分類及重列。

44. 財務報表批准

財務報表已於二零一二年三月二十七日獲董事會批准及授權發行。