

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本文件的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不會就因本文件或因信賴本文件的全部或任何部分內容而引致的任何損失承擔任何責任。



下列公告已經在滙豐控股有限公司上市的其他證券交易所發布。

2012年5月17日

### 滙豐公布實施集團策略的最新情況

**\*\* 滙豐重整架構進展理想\*\***

**\*\* 再度確定各項財務目標\*\***

**\*\* 按年率計迄今已持續節省成本20億美元\*\***

**\*\* 制定優先步驟，跟進策略實施情況\*\***

滙豐控股有限公司（「滙豐」）今日在其位於 8 Canada Square, Canary Wharf 的倫敦總部舉行簡報會，向投資者及分析員公布實施集團策略的最新情況。如欲觀看簡報會的網上直播，請於網站 [www.hsbc.com](http://www.hsbc.com) 登記。

#### 摘要

- 自 2011 年初以來，我們已宣布 28 項有關出售或結束非核心業務的交易，使滙豐的經營架構更精簡、更易於管理；為 15,000 名等同全職僱員安排調職，並有可能使風險加權資產值減少 550 億美元。
- 再度確定達成各項財務目標：普通股本回報率 12-15%，成本效益比率 48-52%，普通股本第一級比率 9.5-10.5%。
- 直至今日為止，按年率計已持續節省成本 20 億美元：預期至 2013 年底時，節省成本 25-35 億美元之舉，可望高標實現。
- 促進滙豐四大環球業務緊密聯繫，使 2011 年的收入增加 5 億美元，預料在中短期內，收入會再增加 15 億美元。
- 繼續為業務增長作出部署：2011 年，我們在增長較快地區的除稅前利潤均有增加，這些地區包括香港、亞太區（增幅為 15%）及拉丁美洲（增幅為 29%）。

#### 集團行政總裁歐智華表示：

「自從集團制訂策略，務使滙豐成為全球領先的國際銀行以來，我們一直穩步前進。為了能配合未來的發展，我們不斷爭取進展，使集團的運作更趨精簡一致，管控更具成效。

「我們再度確定達成各項財務目標，而且，儘管市況與不斷改變的監管成本均會影響集團的表現，但我們已準備好多項清晰、穩健的計劃，務求控制成本、掌握增長的機遇。

「我們會繼續進行簡化，務求整合各個運作系統，在全球以最高的國際標準營運。我們會繼續縮減既有的資產，包括美國的消費及按揭貸款。我們正在重組美國業務、為環球私人銀行業務重新定位，並且好好適應在監管環境不斷改變之下，環球銀行及資本市場產品所面對的種種挑戰。

「促進集團四大環球業務更緊密聯繫，配合審慎的資本分配，將使滙豐處於優勢，盡握增長機遇。我們已經將預計會來自業務整合的中長期可實現額外收入額，提升了 10 億美元。我們會把資金投放於具有自然增長機會的優先增長市場。

「我們聚焦於這些優先發展的範疇，可使我們在實現策略方面得到更大的成果，推動滙豐成為全球首屈一指的國際銀行。」

*完/更多*

#### **投資者關係查詢：**

##### **倫敦**

Guy Lewis	+ 44 (0) 20 7992 1938	<a href="mailto:guylewis@hsbc.com">guylewis@hsbc.com</a>
Robert Quinlan	+ 44 (0) 20 7991 3643	<a href="mailto:robert.quinlan@hsbc.com">robert.quinlan@hsbc.com</a>

##### **香港**

彭曉輝 (Hugh Pye)	+852 2822 4908	<a href="mailto:hugh.pye@hsbc.com">hugh.pye@hsbc.com</a>
----------------	----------------	--

#### **傳媒查詢：**

##### **倫敦**

Patrick Humphris	+ 44 (0) 20 7992 1631	<a href="mailto:patrick.humphris@hsbc.com">patrick.humphris@hsbc.com</a>
------------------	-----------------------	--

##### **香港**

張平穎	+ 852 2822 4983	<a href="mailto:margritchang@hsbc.com.hk">margritchang@hsbc.com.hk</a>
-----	-----------------	--

## 有關前瞻性陳述之提示聲明

本新聞稿包含若干對於滙豐財政狀況、經營業績及業務的前瞻性陳述。前瞻性陳述涉及內在風險及不明朗因素。多種因素均可導致實際結果偏離任何前瞻性陳述所預期或隱含的狀況，在某些情況下甚至會出現重大偏差。這些因素包括（但不限於）：滙豐經營業務所在市場的整體經濟環境產生變化，例如經濟衰退持續或惡化及就業市場波動超出一致預測者；匯率及利率變動；股市波動；批發融資市場流通性不足；國家的房地產市場流通性不足及出現價格下調壓力；各國央行為金融市場提供流動資金支持的政策出現不利變動；以及有關滙豐的特定因素，包括滙豐能否充分識別其所面對的風險，例如貸款損失或拖欠事件，並有效管理該等風險（透過賬項管理、對沖及其他技巧）。滙豐控股有限公司不會更新有關前瞻性陳述，以反映任何可能於前瞻性陳述刊登日期後出現之情況或事件的影響。

## 編輯垂注

滙豐控股有限公司是滙豐集團的母公司，總部設於倫敦。滙豐集團在遍布歐洲、亞太區、北美洲及拉丁美洲、中東及北非80多個國家和地區設有約7,200個辦事處，為全球客戶服務。於2012年3月31日，集團資產達26,370億美元，是全球規模最大的銀行和金融服務機構之一。

*中譯本與英文本如有歧異，概以英文本為準。*

完/全部

於本公布發表之日，滙豐控股有限公司董事會成員包括：范智廉、歐智華、凱芝<sup>†</sup>、史美倫<sup>†</sup>、張建東<sup>†</sup>、顧頌賢<sup>†</sup>、費卓成<sup>†</sup>、方安蘭<sup>†</sup>、霍嘉治\*、何禮泰<sup>†</sup>、李德麟<sup>†</sup>、利普斯基<sup>†</sup>、駱美思<sup>†</sup>、麥榮恩、孟貴衍<sup>†</sup>、穆棣<sup>†</sup>、駱耀文爵士<sup>†</sup>、約翰桑頓<sup>†</sup>及韋立新爵士<sup>†</sup>。

<sup>†</sup> 獨立非執行董事

\* 非執行董事

香港股份代號：5