

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公佈之內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不就因本公佈全部或任何部份內容而產生或因依賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。



CAFÉ DE CORAL HOLDINGS LIMITED

大家樂集團有限公司

(於百慕達註冊成立之有限公司)

網址：[http:// www.cafedecoral.com](http://www.cafedecoral.com)

(股份代號：341)

全年業績公佈

截至二零一二年三月三十一日止

撮要

- ◆ 營業額連續二十五年持續增長，達五十九億六千萬港元，較去年錄得 12% 的平穩增長。
- ◆ 受食材、工資及租金成本上漲影響，集團本年溢利錄得四億七千四百萬港元，較去年減少 8%。
- ◆ 於廣州開發區及大埔工業邨興建兩所中央食品物流加工中心，進一步加強競爭優勢。
- ◆ 致力開拓大中華市場，位處中國之營運單位總數超越一百二十間。
- ◆ 承傳計劃順利完成，為集團落實可持續性之管理梯隊。
- ◆ 建議宣派末期股息每股港幣 45 仙，全年派息率為 74.6%。

主席致辭

回首過去一年，無疑是充滿變動與挑戰。面對嚴峻營商氛圍，我們一方面要應對各項成本（特別是食材、工資及租金等）持續上漲的考驗，另一方面我們亦要積極為未來發展作出長遠部署。集團致力開拓中國市場之同時，亦要穩守本地市場競爭優勢。誠然，我們核心策略未必收到立竿見影成效，但深信能為往後持續發展奠下重要基石。針對上述種種挑戰，我們制訂了對症下藥方略：包括短期提高員工士氣，中期穩定食材供應鏈，長遠全面提升產能及營運效益。

為此，我們分別於廣州開發區及香港大埔工業邨興建了中央食品物流加工中心，藉以改善食物處理支援系統，節省物流時間，令分店前線可以騰出更寶貴的零售空間，進一步加強競爭優勢。

集團當前另一重任，是要確保充足人才儲備應付未來發展需要。透過嚴謹的招聘及甄選程序，我們內部人力資源計劃正積極選拔具潛質人才，培育他們成為可持續發展的管理梯隊，帶領集團於中、港兩地業務發展更上一層樓。

集團創業 40 多年，我們深明最大挑戰並非只是眼前難題，而是如何透過解決每道難題而遇強愈強。在這一年來，我們同心協力為集團下一發展階段建立穩固之長足發展基礎，而當中焦點就是擴充業務，令業務更多元化。

為平衡集團收入來源和鞏固市場地位，我們貫徹推行多元品牌發展策略。透過積極尋找收購合併的新機遇，進一步加強集團整體實力。與此同時，內地市場仍然是我們未來發展重點，我們將加快南中國市場發展步伐之餘，亦調整華東地區的業務經營模式，以配合當地國情需要。

未來瞬息萬變，置身當前經營環境，招聘困難重重，成本節節上升，商舖競爭激烈，過往的業務運作模式已起了翻天覆地的變化。面對這一年來種種挑戰，讓管理層深刻反思我們在香港的營商對策，更堅定我們的決心，明白只有提升中央產製及營運效率，方能節省成本，令價格更具競爭優勢。無疑在此過程中，短期邊際利潤將無可避免備受衝擊。

然而，我們對集團長遠發展仍表樂觀，對前景充滿信心。本人深信，管理層憑藉卓越領導才能及豐富營運經驗，定能帶領我們渡過各項挑戰，展現出更雄厚的實力及應變力。

集團一直按步發展，今日已達至相當的規模；為進一步加強內部增長及不同地域的擴充，我們需要為組織架構引進一番新景象。多年以來，本人帶領大家樂集團由一間土生土長的公司蛻變為跨國企業，市值較 25 年前上市時上升超逾 20 倍，現應是功成身退卸任首席執行官的合適時機。毫無疑問，本人將會懷念多年來並肩作戰的一眾同事和合作夥伴，沒有大家多年來的努力，我們不會取得今天的成果。在表達感恩之情的同時，本人亦會盡責繼續履行集團主席一職，持續發揮董事局的策略性領導功能，確保集團營運符合最理想的企業管治原則。

接任公司首席執行官的羅開光先生已於集團服務 29 年，羅君多年來一直與我攜手肩負及見證集團的發展與增長成果，亦同時累積了相當豐富的實戰經驗。本人深信，此周詳繼任安排，將進一步提升管理效率，推動業務快速增長和邁向更多元化發展，為集團開創更光輝的新里程。

陳裕光

集團主席

香港，二零一二年六月二十六日

業務回顧

過去一年，餐飲業面對食材價格飆升，帶動了全球營運成本大幅上漲。在香港，我們更要承擔工資及租金上漲的沉重壓力。短期內成本上升的趨勢仍然持續，集團因而採取了連串措施，以提升分店的營運效益，舒緩去年實施最低工資所帶來的影響。

年內，集團新建兩所中央食品物流加工中心，正好取代了前線大部分的食物製作程序。香港加工中心照顧本地供應，內地營運中的加工中心及附屬培訓中心負責支援中國的業務發展。兩所中央食品物流加工中心將會改善服務素質，減省全線餐飲品牌成本。推動了我們的擴充策略，加速引進全新餐飲品牌和精簡餐牌，讓前線騰出更多零售空間，爭取理想業績。

隨著內地中產人口持續增加，對優質速食餐飲及特式餐廳的殷切需求，集團計劃進一步開拓內地業務，藉以發掘當地市場的優厚潛力。兼備多元品牌及迎合當地市場的靈活的策略，我們將謹慎地投放資源和時間作長遠發展。事實上，集團旗下的「**大家樂**」和「**意粉屋**」兩大品牌，早已成功登陸華南地區。

我們亦已著手研究進一步擴充華東地區業務的可行性，憑藉在當地累積的豐富經驗和知識，我們深表樂觀。

面對去年重重挑戰，集團全年營業額取得 12% 的平穩增長達五十九億六千萬港元，惟股東應佔溢利則較去年同期錄得 8% 下調至四億七千四百萬港元。董事局建議宣派末期股息每股港幣 45 仙。

香港業務台階

縱然面對營運成本劇增的不利因素，「大家樂」仍錄得業務增長，擴展步伐未有減慢。期內，集團合共投放了三千七百萬港元於分店裝修，藉以提升顧客的餐飲體驗，為分店營造新鮮感，增強競爭力。去年我們合共為十三間分店進行裝修，並特意挑選新城市廣場及沙田第一城兩所分店，以及位於軒尼詩大廈的新分店，以全新「5G」主題進行設計概念。

去年，共有七間「一粥麵」新店開張，其中三間開設於私人屋苑，包括黃埔花園、嘉湖銀座及海怡廣場。為注重健康人士提供營養美食，以迎合社會綠色生活潮流的「一粥麵」，已成為集團其中一個備受歡迎的品牌，忠實顧客遍佈公共屋邨、商業區及私人屋苑內。

專供新鮮三文治的「利華超級三文治」在過去一年表現出色，成功之道源自不斷提升效益，更有效運用零售空間，以減省開支，提高產能，增加利潤。

去年，「泛亞飲食」成功為七張膳食合約續期，並增加十六個新服務點，包括香港機場地勤服務、香港體育館及伊利沙伯體育館等；有別於銀行、醫院、大學及飯堂等傳統服務地點。期內銷售雖然保持增長，惟實施最低工資不免令成本上漲，邊際利潤亦無可避免地受到蠶食；因此多項緊縮成本措施相應推出，並主動向客戶商討提價細節，確保合理利潤得以維持。

早已在市場打響名堂的「意粉屋」，年內透過旗下二十五間分店的連串推廣活動，成功地舒緩食材上漲及市場競爭激烈所帶來的衝擊，透過會員優惠計劃，與銀行合作推出廣告特輯，宣傳「芝士火鍋」等全新美食，大大鞏固了顧客忠誠度。我們經常為分店進行裝修，不時更新餐牌，以保持清新形象，給顧客新鮮感。

中國業務台階

「大家樂」已於中國市場穩佔重要席位，並在華南地區的一線及二線發展城市設有九十間分店。去年，租金成本上漲，加上食品物流加工中心及配套設備的營運成本增加，短期利潤備受影響，但我們仍能在經濟充裕的市場穩步擴張，並已於十三個悉心挑選的位置開設分店，其中多間新分店位於華南地區的發展中城市，雖然該等城市租金較為廉宜，但商圈尚需逐步培養。

集團預計，在新落成的廣州中央食品物流加工中心和培訓中心支援下，中國業務即將加快發展步伐，憑著靈活多變的營運模式，有助抵銷主要城市租金不斷上揚的壓力。

期內，集團在華東地區合共開設十二間「大家樂」分店，並正努力調整營運模式來適應華東市場。近期開業的南京分店，我們以半自助模式改為全服務模式並增加了菜式選擇，無論惠顧人次以至人均消費，皆取得初步滿意成績。我們現正進行評估，試辦將全服務模式拓展至整個華東地區的分店，並計劃在當地增加八間分店。

「泛亞飲食」近年成功進駐位於中國珠海的聯合國際學院，印證了集團早前的策略，證明「泛亞飲食」有潛力能突破從低增值工業領域傳統客戶群中，推廣至於珠江三角洲地區以吸納更多高增值的機構客戶，提高市場佔有率。

北美業務台階

「Manchu WOK」度過了艱難的一年。雖然營運現金充裕，由於北美洲經濟復甦緩慢不穩，地產發展商偏向審慎，加上營運成本急增，餐飲業備受打擊，種種不利因素的影響下，消費市場全面不振。

新商場數目增加緩滯，加上租金高企及舖位競爭激烈，「Manchu WOK」的傳統商場分店業務困難重重。

截至二零一二年三月三十一日止，「Manchu WOK」於美國及加拿大合共有一百五十間分店。經過全面的策略檢討後，集團決定於來年集中於加拿大拓展「Manchu WOK」傳統商場的分店業務，並物色商場以外的位置開設分店，並同時擴充整個北美洲的非傳統業務。

展望

作為勇於創新的餐飲業翹楚，大家樂集團在充滿挑戰的香港營商環境下，業務仍能持續增長。

今天，我們將迎接一項新挑戰：在營商環境複雜的中國市場開拓商機。要在這片機遇無限的熱土上開天闢地，我們需要不斷提高營運效率，憑藉穩固的業務基礎繼續擴充，採用靈活的策略邁向目標。為要對內地顧客的飲食習慣及瞬息萬變的中國市場瞭如指掌；我們將以多元化品牌，在中國市場大力擴展覆蓋面及知名度。為此，我們將在未來一年大量投資於人力資源，建立以知識和技能兼備的管理梯隊去應付面前的困難，並為未來各式各樣的新挑戰作好準備。

面對香港以至全球餐飲業工資、原材料及租金不斷上升的難題，我們必須加倍努力，追求卓越，精益求精，為未來的持續發展建立一個多元區域、多元品牌的餐飲平台。

放眼未來，本集團將在不犧牲品質和價值的原則下積極提升成本效益，務求在競爭日趨劇烈的餐飲業中穩守陣地。

業績

大家樂集團有限公司（「本公司」）董事局欣然宣佈本公司及其附屬公司（統稱「集團」）截至二零一二年三月三十一日止年度的已審核綜合業績。上年度的比較數字亦一併列出如下：

綜合損益表

截至二零一二年三月三十一日止年度

	附註	二零一二年 千港元	二零一一年 千港元
收益	4	5,956,438	5,332,639
銷售成本	6	(5,142,737)	(4,528,864)
毛利		813,701	803,775
其他淨收益	5	62,883	89,546
行政使費		(317,950)	(283,706)
營運溢利		558,634	609,615
財務收入	7	9,016	7,298
應佔聯營公司溢利		310	2,645
應佔合營公司虧損		(333)	(67)
除稅前溢利		567,627	619,491
所得稅費用	8	(94,144)	(105,169)
本年度溢利		473,483	514,322
分配為：			
非控制性權益應佔虧損		(318)	(6)
本公司股權持有人應佔溢利		473,801	514,328
本公司股權持有人應佔溢利的每股溢利			
- 基本	9	港幣 83.78 仙	港幣 91.58 仙
- 攤薄	9	港幣 83.19 仙	港幣 90.49 仙
股息	10	353,286	490,747

綜合全面收入報表
截至二零一二年三月三十一日止年度

	二零一二年 千港元	二零一一年 千港元
本年度溢利	473,483	514,322
其他全面收入/(虧損):		
轉換海外附屬公司、聯營公司及合營公司之匯兌差額	10,065	34,361
已確認於儲備的退休福利責任之精算虧損	(28,455)	(17,001)
已確認於儲備的退休福利責任之精算(溢利)/虧損所產生的遞延所得稅影響	(1,004)	2,805
可供出售金融資產的公平值溢利/(虧損)	136,129	(19,428)
因出售可供出售金融資產所釋出的儲備	(3,992)	(18,490)
本年度總全面收入	586,226	496,569
屬於:		
- 本公司股權持有人	586,544	496,575
- 非控制性權益	(318)	(6)
	586,226	496,569

綜合財務狀況表
於二零一二年三月三十一日

	附註	三月三十一日	
		二零一二年 千港元	二零一一年 千港元
資產			
非流動資產			
租賃土地及土地使用權		97,143	67,810
物業、廠房及設備		1,482,562	1,175,764
投資物業		326,200	316,200
無形資產		172,652	190,676
於聯營公司投資		18,505	21,271
於合營公司投資		11,060	4,240
遞延稅項資產		18,075	14,160
退休金福利資產		-	14,361
可供出售金融資產		417,667	324,052
非流動預付款項及按金		229,505	228,369
按公平值列入損益表之金融資產		14,745	38,392
		<u>2,788,114</u>	<u>2,395,295</u>
流動資產			
存貨		172,099	170,986
營業及其他應收賬項	11	73,889	54,333
預付款項及按金		99,070	101,534
按公平值列入損益表之金融資產		55,135	65,902
超過三個月到期日的銀行存款		31,033	-
現金及現金等值項目		854,417	993,333
		<u>1,285,643</u>	<u>1,386,088</u>
		<u><u>4,073,757</u></u>	<u><u>3,781,383</u></u>
總資產			
股權			
本公司股權持有人應佔股本及儲備			
股本		56,956	56,313
其他儲備		1,057,413	836,259
保留溢利			
- 擬派股息		256,997	395,098
- 其他		1,877,632	1,778,160
		<u>3,248,998</u>	<u>3,065,830</u>
非控制性權益		<u>1,271</u>	<u>1,589</u>
股權總額		<u><u>3,250,269</u></u>	<u><u>3,067,419</u></u>

綜合財務狀況表(續)
於二零一二年三月三十一日

	附註	三月三十一日	
		二零一二年 千港元	二零一一年 千港元
負債			
非流動負債			
遞延稅項負債		62,021	61,117
長期服務金撥備		9,872	14,249
退休金福利負債		12,328	-
		<u>84,221</u>	<u>75,366</u>
流動負債			
營業應付賬項	12	171,250	172,413
其他應付賬項及應計費用		535,286	440,361
應付稅項		32,731	25,824
		<u>739,267</u>	<u>638,598</u>
總負債		<u>823,488</u>	<u>713,964</u>
股權及負債總額		<u>4,073,757</u>	<u>3,781,383</u>
淨流動資產		<u>546,376</u>	<u>747,490</u>
總資產減流動負債		<u>3,334,490</u>	<u>3,142,785</u>

附註 :-

1 編製基準

本公司及其附屬公司（「本集團」）之綜合財務報表乃根據香港財務報告準則（香港財務準則）編制。綜合財務報表已按照歷史成本法編制，並就投資物業、可供出售金融資產、按公平值列入損益表之金融資產均按公平值列賬而作出修訂。

編制符合香港財務報告準則的綜合財務報表需要使用若干關鍵會計估算。管理層亦須在應用本集團會計政策過程中作出判斷。

2 會計政策

下列新準則及修訂準則於二零一二年三月三十一日止財務年度生效，並與本集團有關。

- 香港會計準則1（修訂）「財務報表的呈報」，此修訂澄清主體可在權益變動表或附註中按報表項目呈報其他綜合收益的組成。採納此修訂對本集團的綜合財務報表的呈報沒有影響。
- 香港財務報告準則3「業務合併」，此修訂澄清只有目前附有所有權工具（賦予其持有人在清盤時按其比例佔主體淨資產權利）的主體，可選擇按公允價值或非控制性權益按比例應佔被購買方所得的可辨認資產，來計量非控制性權益。此修訂對本集團沒有重大影響。
- 香港會計準則24（經修訂）澄清及簡化關連人士之定義。新定義強調關連人士關係之對稱性觀點以及闡明有關人士及主要管理人員影響一家實體之關連人士關係之情況。該經修訂準則亦引入與政府及受作為報告實體之同一政府控制、共同控制或重大影響之實體進行交易之關連人士一般披露規定之豁免。關連人士之會計政策已獲修訂，以反映經修訂準則下關連人士定義之變動。採納該經修訂準則對本集團之財務狀況或表現並無任何影響。

2 會計政策 (續)

其他新準則、修訂準則及詮釋於二零一一年四月一日開始的財政年度首次強制實行，但現時與本集團無關，或對本集團二零一二年三月三十一日止年度沒有重大影響。

下列為已頒佈的新準則、修訂準則及詮釋，但並未於二零一一年四月一日開始的財政年度期間生效，而本集團亦無提早採納：

		會計年度開始或 之後生效
新準則或經修訂準則、詮釋及修訂		
香港會計準則 1 (修訂)	財務報表的呈報	二零一二年七月一日
香港會計準則 12 (修訂)	遞延稅項：收回相關資產	二零一二年一月一日
香港會計準則 19 (修訂)	僱員福利	二零一三年一月一日
香港會計準則 27 (經修訂)	獨立財務報表	二零一三年一月一日
香港會計準則 28 (經修訂)	聯營及合營公司投資	二零一三年一月一日
香港會計準則 32 (修訂)	金融工具：呈報-抵銷金融資產 與金融負債	二零一四年一月一日
香港財務報告準則 1 (修訂)	嚴重高通脹及剔除首次採納者 之固定日期	二零一一年七月一日
香港財務報告準則 7 (修訂)	金融工具：披露-轉讓金融資產	二零一一年七月一日
香港財務報告準則 7 (修訂)	金融工具：披露-抵銷金融資產 與金融負債	二零一三年一月一日
香港財務報告準則 9	金融工具	二零一五年一月一日
香港財務報告準則 10	綜合財務報表	二零一三年一月一日
香港財務報告準則 11	聯合安排	二零一三年一月一日
香港財務報告準則 12	其他公司權益的披露	二零一三年一月一日
香港財務報告準則 13	公平值估算	二零一三年一月一日
香港(國際財務報告詮釋委員會)-詮釋 20	露天礦場生產階段之剝採成本	二零一三年一月一日
香港財務報告準則 7 及 9	強制生效日期及過渡性披露	二零一五年一月一日

本集團著手評估新、修訂及經修訂的香港財務報告準則的影響，但尚未說明此等新、修訂及經修訂的香港財務報告準則對本集團的營運和財務狀況的結果是否有重大影響。

3 分類資料

本集團主要經營連鎖式速食餐飲業務、快餐廳、機構飲食業務和特式餐廳及食品製造及分銷業務。

本集團首席執行官根據內部報告以分配資源，並就地區遠景，包括香港、中國內地及北美洲，以評估其業務狀況。

本集團本年度和比較數字的分類資料呈列如下：

	香港 千港元	中國內地 千港元	北美洲 千港元	集團 千港元
二零一二年三月三十一日				
止年度				
總分類收益	4,786,507	1,074,925	203,884	6,065,316
內部分類收益 (附註 i)	(2,517)	(106,361)	-	(108,878)
收益 (來自外部收益) (附註 ii)	4,783,990	968,564	203,884	5,956,438
分類業績 (附註 iii)	700,660	87,510	14,477	802,647
折舊及攤銷	171,064	57,023	15,926	244,013
財務收入	6,081	2,753	182	9,016
應佔聯營公司溢利/ (虧損)	1,742	(1,812)	380	310
應佔合營公司虧損	(279)	(54)	-	(333)
所得稅費用/(抵扣)	81,516	13,842	(1,214)	94,144

3 分類資料 (續)

	香港 千港元	中國內地 千港元	北美洲 千港元	集團 千港元
二零一一年三月三十一日 止年度				
總分類收益	4,355,687	862,749	215,258	5,433,694
內部分類收益 (附註 i)	(4,176)	(96,879)	-	(101,055)
收益 (來自外部收益) (附註 ii)	4,351,511	765,870	215,258	5,332,639
分類業績 (附註 iii)	700,854	120,051	13,693	834,598
折舊及攤銷	152,856	56,803	15,324	224,983
財務收入	5,600	1,435	263	7,298
應佔聯營公司溢利	2,300	107	238	2,645
應佔合營公司虧損	-	(67)	-	(67)
所得稅費用 / (抵扣)	90,200	16,896	(1,927)	105,169

(i) 內部分類交易是按一般商業條款訂定。

(ii) 本集團有很大數量的顧客，於二零一二年三月三十一日止年度，並未有單一外部顧客產生佔本集團 10% 或更多的總收益。

(iii) 總分類業績與總除稅前溢利的對賬如下：

	三月三十一日 二零一二年 千港元	三月三十一日 二零一一年 千港元
分類業績	802,647	834,598
折舊及攤銷	(244,013)	(224,983)
營運溢利	558,634	609,615
財務收入	9,016	7,298
應佔聯營公司溢利	310	2,645
應佔合營公司虧損	(333)	(67)
除稅前溢利	567,627	619,491

3 分類資料 (續)

	香港 千港元	中國內地 千港元	北美洲 千港元	集團 千港元
二零一二年三月三十一日				
止年度				
分類資產	2,470,971	822,554	274,610	3,568,135
分類資產包括：				
於聯營公司投資	1,869	15,402	1,234	18,505
於合營公司投資	6,721	4,339	-	11,060
添置非流動資產 (財務工具、遞延稅項資產及退休金福利資產除外)	513,954	129,442	16,381	659,777
二零一一年三月三十一日				
止年度				
分類資產	2,252,421	785,993	286,102	3,324,516
分類資產包括：				
於聯營公司投資	1,966	16,730	2,575	21,271
於合營公司投資	-	4,240	-	4,240
添置非流動資產 (財務工具、遞延稅項資產及退休金福利資產除外)	268,160	117,654	17,783	403,597

於二零一二年三月三十一日，置於香港的非流動資產(財務工具、遞延稅項資產及退休金福利資產除外)為1,631,799,000港元(於二零一一年三月三十一日：1,341,176,000港元)，置於中國內地為497,023,000港元(於二零一一年三月三十一日：438,022,000港元)，及置於北美洲為208,805,000港元(於二零一一年三月三十一日：225,132,000港元)。

3 分類資料 (續)

總分類資產與總資產的對賬如下：

	三月三十一日 二零一二年 千港元	三月三十一日 二零一一年 千港元
總分類資產	3,568,135	3,324,516
遞延稅項資產	18,075	14,160
可供出售金融資產	417,667	324,052
按公平值列入損益表之金融資產	69,880	104,294
退休金福利資產	-	14,361
	<hr/>	<hr/>
總資產	4,073,757	3,781,383
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>

4 收益

	二零一二年 千港元	二零一一年 千港元
出售食物及飲品	5,814,409	5,202,910
租金收入	40,917	38,408
特許權收入	41,929	41,178
管理及服務費收入	8,805	9,622
專利權收入	3,553	2,369
雜項收入	46,825	38,152
	<hr/>	<hr/>
	5,956,438	5,332,639
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>

5 其他淨收益

	二零一二年 千港元	二零一一年 千港元
按公平值列入損益表之金融資產的公平值(虧損) /溢利	(1,993)	4,876
出售按公平值列入損益表之金融資產虧損	(24)	(12)
出售可供出售金融資產溢利	3,249	18,490
上市投資股息收入	13,693	15,808
投資物業的公平值收益	45,000	50,100
出售物業、廠房及設備虧損	(14,571)	(5,444)
出售投資物業收益	6,142	-
出售商標收益	11,387	-
收購附屬公司引起之負商譽	-	3,692
其他	-	2,036
	62,883	89,546

6 按性質分類的費用

包括在銷售成本及行政使費的支出分析如下：

	二零一二年 千港元	二零一一年 千港元
原材料及耗材的使用成本	1,989,670	1,718,281
僱員福利開支	1,512,811	1,315,568
土地及樓宇之經營租賃租金	668,137	599,093
物業、廠房及設備之折舊	228,933	209,486
租賃土地及土地使用權之攤銷	2,767	2,170
無形資產之攤銷	12,313	13,327
物業、廠房及設備之減值撥備	-	1,239
營業應收賬項的減值撥備	123	57

7 財務收入

	二零一二年 千港元	二零一一年 千港元
利息收入	<u>9,016</u>	<u>7,298</u>

8 所得稅費用

本公司於百慕達獲豁免徵稅至二零一六年。香港利得稅乃按照年內估計應課稅溢利依稅率 16.5% (二零一一年：16.5%) 提撥準備。海外溢利之稅款，則按照年內估計應課稅溢利依本集團經營業務地區之現行稅率計算。

於綜合損益表內計入之稅項包括：

	二零一二年 千港元	二零一一年 千港元
現行稅項：		
- 香港利得稅	86,627	85,002
- 海外稅項	15,429	16,879
遞延稅項暫時差異的產生及轉回	(3,277)	2,383
過往年度撥備(過度)/不足	(4,635)	905
	<u>94,144</u>	<u>105,169</u>

9 每股溢利

基本

每股基本溢利乃按年內本公司股權持有人應佔溢利除以年內已發行普通股份之加權平均數之基準來計算。

	二零一二年	二零一一年
本公司股權持有人應佔溢利 (千港元)	<u>473,801</u>	<u>514,328</u>
已發行普通股之加權平均數 (千單位)	<u>565,517</u>	<u>561,640</u>
每股基本溢利 (每股港幣仙)	<u>港幣 83.78 仙</u>	<u>港幣 91.58 仙</u>

攤薄

每股攤薄溢利乃按年內已發行普通股之加權平均股數加上若行使所有潛在普通股認股權而產生之攤薄影響之股數之基準而計算。本集團確有普通股認股權攤薄之影響。普通股認股權的計算是按公平價值計算所得（根據市場平均價格計算）。該公平價值乃按假設行使該等認股權而發行的股份之認股權的貨幣值。上述計算所得之股份數目之增加額為假設行使購股權而發行之股份數目。

9 每股溢利(續)

攤薄(續)

	二零一二年	二零一一年
本公司股權持有人應佔溢利 (千港元)	473,801	514,328
已發行普通股之加權平均數 (千單位)	565,517	561,640
普通股認股權之調節 (千單位)	4,034	6,730
	569,551	568,370
每股攤薄溢利(每股港幣仙)	港幣 83.19 仙	港幣 90.49 仙

10 股息

	二零一二年 千港元	二零一一年 千港元
- 已撥派中期股息：每股港幣 17 仙 (二零一一年：每股港幣 17 仙)	96,289	95,649
- 建議末期股息：每股港幣 45 仙 (二零一一年：每股港幣 45 仙)	256,997	253,992
- 建議特別股息：無 (二零一一年：每股港幣 25 仙)	-	141,106
	353,286	490,747

二零一二年三月三十一日止年度相關之建議末期股息每股港幣 45 仙，合共末期股息為 256,997,000 港元，此末期股息將會於即將舉行的股東週年大會批准，及未反映於本財務報表。

11 營業及其他應收賬項

	二零一二年 千港元	二零一一年 千港元
營業應收賬項	35,969	23,002
減：營業應收賬項減值撥備	(595)	(718)
營業應收淨賬項	35,374	22,284
其他應收賬項	38,515	32,049
	<u>73,889</u>	<u>54,333</u>

本集團之銷售以現金交易為主。本集團亦給予三十至九十天信貸期予部份銷售本集團機構飲食服務、食品製造之顧客和特許加盟商。

營業應收賬項的賬齡分析如下：

	二零一二年 千港元	二零一一年 千港元
零至三十日	25,176	19,123
三十一至六十日	6,319	1,838
六十一至九十日	1,458	517
超過九十日	3,016	1,524
	<u>35,969</u>	<u>23,002</u>

12 營業應付賬項

營業應付賬項的賬齡分析如下：

	二零一二年 千港元	二零一一年 千港元
零至三十日	153,201	162,929
三十一至六十日	10,348	4,473
六十一至九十日	2,260	2,629
超過九十日	5,441	2,382
	<u>171,250</u>	<u>172,413</u>

13 承擔

於二零一二年三月三十一日，本集團之資本承擔如下：

	二零一二年 千港元	二零一一年 千港元
收購物業、廠房及設備		
已批准及已簽約	85,361	350,546
已批准但未簽約	519,023	267,824
	<u>604,384</u>	<u>618,370</u>

末期股息

董事局建議派發末期股息每股港幣 45 仙（二零一一年：末期股息為每股港幣 45 仙），截至二零一二年三月三十一日止年度，共宣派之股息總額為每股港幣 62 仙（二零一一年：末期及中期股息合共每股港幣 62 仙；特別股息為每股港幣 25 仙），予二零一二年九月十一日註冊為股東之人士。於應屆股東週年大會上獲批准後，末期股息將於二零一二年九月二十七日派發予股東。

股票暫停過戶

本公司將於二零一二年九月七日（星期五）至二零一二年九月十一日（星期二）（首尾兩天包括在內），暫停辦理股份過戶登記手續。為釐定出席本公司應屆股東週年大會及在會上投票之權利，尚未登記之股東應於二零一二年九月六日（星期四）下午四時三十分前將其填妥之過戶紙連同有關股票送交本公司之香港股份過戶登記處，香港中央證券登記有限公司辦理過戶登記手續，地址為香港灣仔皇后大道東 183 號合和中心 17 樓 1712-1716 室。

此外，本公司亦將於二零一二年九月十七日（星期一）暫停辦理股份過戶登記手續。於本公司股東週年大會獲批准後，凡欲領取上述之末期股息而尚未登記之股東應於二零一二年九月十四日（星期五）下午四時三十分前將其填妥之過戶紙連同有關股票送交本公司之香港股份過戶登記處，香港中央證券登記有限公司辦理過戶登記手續，地址為香港灣仔皇后大道東 183 號合和中心 17 樓 1712-1716 室。

人力資源

截至二零一二年三月三十一日止，受僱於集團（不包括聯營公司及合營公司）之僱員人數約 16,000 人。僱聘薪酬一般參照市場情況及僱員資歷而釐定。集團亦推行僱員特權認股計劃，並制定一套業績與盈利掛勾之花紅獎勵制度，讓員工分享集團發展成果，多勞多得。

年內，集團推行多項在職培訓，如職業安全、管理技巧及師友計劃，全面提升前線員工之服務質素，確保集團作業流程得以順利及有效地進行。

集團亦透過行政人員潛力發展計劃，提升員工管理質素以助其事業發展並為未來五年計劃作出人才配備。

於員工福利層面，集團為員工及其家屬提供多方面保障，當中包括醫療保健資助計劃、團體人壽保險、樓宇按揭資助計劃，並為員工的在學子女提供教育基金資助。

同時，透過公司多元化之康體會組織，全力推動各項員工身心活動，務求在工作及生活間取得良好平衡。

財務回顧

集團財務狀況持續強勁，於二零一二年三月三十一日止，擁有淨現金接近八億五千四百萬港元及可應用銀行信貸額約五億三千六百萬港元。

截至二零一二年三月三十一日止，集團並無任何借貸(二零一一年三月三十一日：無)，負債比率(即總借貸額佔股東權益之比率)維持在零的健康水平(二零一一年三月三十一日：無)。自二零一二年三月三十一日起，本集團之或然負債及抵押資產並無出現任何重大變動。

截至二零一二年三月三十一日止，本公司向財務機構提供擔保其附屬公司之信貸額約五億三千六百萬港元(二零一一年三月三十一日：六億二千六百萬港元)。

在外幣匯率方面，集團在本地之業務收支以港幣計算。旗下附屬公司、聯營公司及合營公司於北美洲及中國之業務收支則以美元、加元或人民幣計算。儘管此等外匯並未為集團構成重大風險，集團將會繼續採取有效措施及密切留意匯率之變動。

購回、出售或贖回股份

本公司及其附屬公司於截至二零一二年三月三十一日止年度內並無購回、出售或贖回本公司之任何上市證券。

企業管治

於截至二零一二年三月三十一日止財政年度，本公司已遵守載列於香港聯合交易所有限公司證券上市規則附錄十四之企業管治常規守則內之守則條文，惟守則條文 A.2.1 除外。

為符合遵守有關於二零一二年四月一日生效的上市規則附錄十四之企業管治常規守則修訂本之目的，本公司已在合適的情況下遵守該修訂本，並將在明年中期報告和末期報告中匯報狀況。

於二零一二年四月一日，陳裕光先生留任為本公司主席及調任為非執行董事，羅開光先生則被委任為首席執行官，本公司主席及首席執行官已分別由陳裕光先生及羅開光先生擔任；因此自二零一二年四月一日起，本公司已遵守守則條文 A.2.1。董事局認為，鑑於目前的董事會架構，主席及首席執行官之間的職責分工明確，以確保集團業務管理及日常業務的有效運作。

業績審閱

審核委員會及董事局已審閱本集團採納的會計原則及常規、商討內部監控及財務匯報事宜，包括審閱有關製備二零一一/二零一二年度年報之全年業績報告。

承董事局命
陳裕光
集團主席

香港，二零一二年六月二十六日

於本公佈日期，本公司董事局成員包括：羅開光先生、羅碧靈女士及羅德承先生為執行董事；陳裕光先生、羅騰祥先生、羅名承先生及許棟華先生為非執行董事；蔡涯棉先生、李國星先生、郭琳廣先生及陸楷先生為獨立非執行董事。