

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公布之內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公布全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。

## WALKER GROUP HOLDINGS LIMITED

### 盈進集團控股有限公司\*

(於開曼群島註冊成立之有限公司)

(股份代號：1386)

#### 截至二零一二年三月三十一日止年度 全年業績公布

盈進集團控股有限公司(「**本公司**」)董事(「**董事**」)會(「**董事會**」)呈報本公司及其附屬公司(統稱「**本集團**」)截至二零一二年三月三十一日止年度之經審核綜合年度業績，連同截至二零一一年三月三十一日止年度之比較數字。

回顧年度，本集團錄得營業額約1,451,000,000港元(二零一一年：1,299,000,000港元)，較截至二零一一年三月三十一日止年度增長約11.7%。毛利約為851,000,000港元(二零一一年：772,000,000港元)，較截至二零一一年三月三十一日止年度增長約10.2%。

於回顧年度內，本集團於截至二零一二年三月三十一日止年度錄得虧損淨額約11,600,000港元，而於截至二零一一年三月三十一日止年度則錄得純利約23,200,000港元。

\* 僅供識別

## 綜合收益表

截至二零一二年三月三十一日止年度

	附註	二零一二年 千港元	二零一一年 千港元
收益	2	1,451,495	1,299,284
銷售成本	5	<u>(600,476)</u>	<u>(526,783)</u>
<b>毛利</b>		<b>851,019</b>	772,501
銷售及分銷成本	5	(753,632)	(638,780)
行政費用	5	(121,285)	(110,727)
其他收益／(虧損) — 淨額	3	4,514	(611)
其他收入	4	<u>12,515</u>	<u>12,305</u>
<b>經營(虧損)／溢利</b>		<b><u>(6,869)</u></b>	<b><u>34,688</u></b>
財務收入		336	726
財務費用		<u>(775)</u>	<u>(301)</u>
財務(成本)／收入 — 淨額		<u>(439)</u>	<u>425</u>
<b>未計所得稅前(虧損)／溢利</b>		<b>(7,308)</b>	35,113
所得稅開支	6	<u>(4,258)</u>	<u>(11,947)</u>
<b>本年度(虧損)／溢利</b>		<b><u>(11,566)</u></b>	<b><u>23,166</u></b>
<b>應佔：</b>			
本公司權益持有人		(9,713)	25,131
非控股權益		<u>(1,853)</u>	<u>(1,965)</u>
		<b><u>(11,566)</u></b>	<b><u>23,166</u></b>
本公司權益持有人應佔(虧損)／溢利之 每股(虧損)／盈利(以每股港仙呈列)			
— 基本	7	<u>(1.56)</u>	<u>4.04</u>
— 攤薄	7	<u>(1.56)</u>	<u>3.96</u>
股息	8	<u>—</u>	<u>15,589</u>

## 綜合全面收益表

截至二零一二年三月三十一日止年度

	二零一二年 千港元	二零一一年 千港元
本年度(虧損)/溢利	<u>(11,566)</u>	<u>23,166</u>
其他全面收益		
可供出售金融資產之公平值(虧損)/收益	(2,460)	4,188
匯兌差額	<u>16,272</u>	<u>16,092</u>
本年度其他全面收益，扣除稅項	<u>13,812</u>	<u>20,280</u>
本年度全面收益總額	<u>2,246</u>	<u>43,446</u>
應佔：		
本公司權益持有人	4,401	45,057
非控股權益	<u>(2,155)</u>	<u>(1,611)</u>
	<u>2,246</u>	<u>43,446</u>

## 綜合資產負債表

於二零一二年三月三十一日

	附註	二零一二年 千港元	二零一一年 千港元
<b>資產</b>			
<b>非流動資產</b>			
物業、廠房及設備		60,520	55,625
投資物業		1,045	1,078
無形資產		64,953	69,411
遞延所得稅資產		19,124	17,486
可供出售金融資產		42,145	52,421
租金按金		18,850	15,462
		<u>206,637</u>	<u>211,483</u>
<b>流動資產</b>			
存貨		470,672	405,553
應收貿易款項	9	148,543	132,928
按金、預付款項及其他應收款項		58,588	85,779
按公平值計入損益之金融資產		22,699	39,732
可收回稅項		86	149
現金及現金等值項目	10	95,552	135,927
		<u>796,140</u>	<u>800,068</u>
<b>資產總額</b>		<u><u>1,002,777</u></u>	<u><u>1,011,551</u></u>
<b>權益</b>			
<b>本公司權益持有人應佔股本及儲備</b>			
股本		62,356	62,356
股份溢價		562,600	562,600
儲備		140,380	149,664
		<u>765,336</u>	<u>774,620</u>
非控股權益		(2,066)	89
<b>權益總額</b>		<u><u>763,270</u></u>	<u><u>774,709</u></u>

## 綜合資產負債表(續)

於二零一二年三月三十一日

	附註	二零一二年 千港元	二零一一年 千港元
<b>負債</b>			
<b>非流動負債</b>			
融資租賃承擔		—	53
遞延所得稅負債		<u>2,940</u>	<u>1,413</u>
		<u>2,940</u>	<u>1,466</u>
<b>流動負債</b>			
借貸		6,075	—
應付貿易款項	11	156,016	160,129
應計費用及其他應付款項		72,623	72,383
融資租賃承擔		53	316
應付稅項		<u>1,800</u>	<u>2,548</u>
		<u>236,567</u>	<u>235,376</u>
<b>負債總額</b>		<u>239,507</u>	<u>236,842</u>
<b>權益及負債總額</b>		<u>1,002,777</u>	<u>1,011,551</u>
<b>流動資產淨值</b>		<u>559,573</u>	<u>564,692</u>
<b>資產總額減流動負債</b>		<u>766,210</u>	<u>776,175</u>

## 綜合財務報表附註

### 1. 主要會計政策概要

綜合財務報表已根據香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒布之香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)編製。綜合財務報表已按歷史成本慣例編製，並就按公平值列賬之可供出售金融資產及按公平值計入損益之金融資產之重估作出修訂。

編製符合香港財務報告準則之財務報表須採用若干關鍵會計估算。在應用本集團會計政策之過程中，管理層須行使其判斷。涉及高度判斷或複雜性之範疇，或假設及估算對綜合財務報表而言屬重要之範疇於本公司截至二零一二年三月三十一日止年度年報之綜合財務報表附註4披露。

#### (i) 本集團所採納之新訂及經修訂準則：

下列新準則或準則之修訂本首次與於二零一一年四月一日開始之財政年度有關並強制生效，惟對本集團並無重大影響：

- 香港會計準則第24號(經修訂) — 關聯方披露
- 香港會計準則第32號(修訂本) — 供股分類
- 香港財務報告準則第1號(修訂本) — 首次採用者於香港財務報告準則第7號披露比較信息之有限度豁免
- 香港(國際財務報告詮釋委員會) — 詮釋第14號(修訂本) — 最低資金要求之預付款
- 香港(國際財務報告詮釋委員會) — 詮釋第19號 — 以股本工具抵銷金融負債
- 年度改進項目 — 於二零一零年五月頒布之第三次年度改進項目(二零一零年)

#### (ii) 下列新訂或經修訂之準則及詮釋於二零一一年四月一日開始之財政年度經已頒布但尚未生效，且本集團並無提早採納：

- 香港會計準則第1號(修訂本) — 財務報表之呈列<sup>3</sup>
- 香港會計準則第12號(修訂本) — 遞延稅項：收回相關資產<sup>2</sup>
- 香港會計準則第19號(修訂本) — 僱員福利<sup>4</sup>
- 香港會計準則第27號(二零一一年) — 獨立財務報表<sup>4</sup>
- 香港會計準則第28號(二零一一年) — 獨立於聯營公司及合營企業之投資<sup>4</sup>
- 香港會計準則第32號(修訂本) — 金融工具：呈列 — 抵銷金融資產及金融負債<sup>5</sup>
- 香港財務報告準則第1號(修訂本) — 嚴重高通脹及剔除首次採用者之固定日期<sup>1</sup>
- 香港財務報告準則第7號(修訂本) — 金融工具：披露 — 抵銷金融資產及金融負債<sup>4</sup>
- 香港財務報告準則第9號 — 金融工具<sup>6</sup>
- 香港財務報告準則第10號 — 綜合財務報表<sup>4</sup>
- 香港財務報告準則第11號 — 合營安排<sup>4</sup>
- 香港財務報告準則第12號 — 披露於其他實體之權益<sup>4</sup>

- 香港財務報告準則第13號 — 公平值計量<sup>4</sup>
- 香港(國際財務報告詮釋委員會) — 詮釋第20號 — 地表採礦生產階段剝採成本<sup>4</sup>

- <sup>1</sup> 於二零一一年七月一日或之後開始之年度期間生效
- <sup>2</sup> 於二零一二年一月一日或之後開始之年度期間生效
- <sup>3</sup> 於二零一二年七月一日或之後開始之年度期間生效
- <sup>4</sup> 於二零一三年一月一日或之後開始之年度期間生效
- <sup>5</sup> 於二零一四年一月一日或之後開始之年度期間生效
- <sup>6</sup> 於二零一五年一月一日或之後開始之年度期間生效

本集團已開始評估採納上述新訂及經修訂準則及詮釋對本集團之影響。本集團現階段仍未能表明會否導致本集團之會計政策及呈列綜合財務狀況表造成重大變動。

## 2. 分類資料

本集團於香港、中國內地及台灣從事鞋類零售。

主要經營決策者釐定為執行董事。執行董事審閱本集團之財務資料以評估表現及分配資源。管理層根據該等報告釐定經營分類。

執行董事按地理位置分類業務。執行董事根據分類溢利／(虧損)(不包括所分配之行政開支、其他收益／(虧損)、其他收入及財務收入／(費用))之計量評估經營分類之表現，與財務報表所載者一致。

分類資產不包括可收回稅項、遞延所得稅資產、可供出售金融資產及按公平值計入損益之金融資產。

分類負債不包括應付稅項、遞延所得稅負債及融資租賃承擔。

就地區分部報告而言，銷售乃按客戶所在國家作出，而總資產及資本開支乃按資產所在國家作出。

截至二零一二年三月三十一日止年度之分類業績如下：

	香港 千港元	中國內地 千港元	台灣 千港元	總計 千港元
來自鞋類、流行服裝及配飾銷售之收入	<u>298,533</u>	<u>1,125,173</u>	<u>27,789</u>	<u>1,451,495</u>
分類溢利／(虧損)	4,224	94,728	(1,565)	97,387
未分配收入及開支				(104,256)
財務收入				336
財務費用				(775)
所得稅開支				<u>(4,258)</u>
本年度虧損				<u>(11,566)</u>

其他分類項目如下：

	香港 千港元	中國內地 千港元	台灣 千港元	總計 千港元
資本支出	6,729	34,173	1,559	42,461
物業、廠房及設備之折舊	8,121	25,699	1,186	35,006
投資物業之折舊	33	—	—	33
無形資產之攤銷	5,988	315	—	6,303
物業、廠房及設備之減值	471	—	—	471
存貨撥備淨額	<u>3,562</u>	<u>4,212</u>	<u>226</u>	<u>8,000</u>

截至二零一一年三月三十一日止年度之分類業績如下：

	香港 千港元	中國內地 千港元	台灣 千港元	總計 千港元
來自鞋類、流行服裝及配飾銷售之收入	<u>308,675</u>	<u>964,362</u>	<u>26,247</u>	<u>1,299,284</u>
分類溢利／(虧損)	15,408	119,819	(1,506)	133,721
未分配收入及開支				(99,033)
財務收入				726
財務費用				(301)
所得稅開支				<u>(11,947)</u>
本年度溢利				<u>23,166</u>

其他分類項目如下：

	香港 千港元	中國內地 千港元	台灣 千港元	總計 千港元
資本支出	9,873	22,042	1,424	33,339
物業、廠房及設備之折舊	7,339	22,020	1,422	30,781
投資物業之折舊	33	—	—	33
無形資產之攤銷	5,907	77	—	5,984
物業、廠房及設備之減值	267	533	—	800
存貨撥備淨額	<u>1,215</u>	<u>3,892</u>	<u>334</u>	<u>5,441</u>

於二零一二年三月三十一日之分類資產及負債如下：

	香港 千港元	中國內地 千港元	台灣 千港元	總計 千港元
分類資產	<u>236,665</u>	<u>661,066</u>	<u>20,992</u>	<u>918,723</u>
未分配資產				<u>84,054</u>
資產總額				<u><u>1,002,777</u></u>
分類負債	<u>20,017</u>	<u>204,595</u>	<u>10,102</u>	<u>234,714</u>
未分配負債				<u>4,793</u>
負債總額				<u><u>239,507</u></u>

於二零一一年三月三十一日之分類資產及負債如下：

	香港 千港元	中國內地 千港元	台灣 千港元	總計 千港元
分類資產	<u>256,497</u>	<u>625,609</u>	<u>19,657</u>	<u>901,763</u>
未分配資產				<u>109,788</u>
資產總額				<u><u>1,011,551</u></u>
分類負債	<u>25,508</u>	<u>203,379</u>	<u>3,625</u>	<u>232,512</u>
未分配負債				<u>4,330</u>
負債總額				<u><u>236,842</u></u>

### 3. 其他收益／(虧損) — 淨額

	二零一二年 千港元	二零一一年 千港元
按公平值計入損益之金融資產 — 公平值收益／(虧損)	5,025	(1,219)
出售按公平值計入損益之金融資產之(虧損)／收益	(3)	1,307
出售可供出售金融資產之收益	130	—
出售物業、廠房及設備之虧損	(405)	(1,276)
出售無形資產之虧損	(335)	(4)
外匯收益淨值	102	581
	<u>4,514</u>	<u>(611)</u>

### 4. 其他收入

	二零一二年 千港元	二零一一年 千港元
可供出售金融資產之股息收入	2,853	1,928
按公平值計入損益之金融資產之利息收入	25	—
按公平值計入損益之金融資產之股息收入	1,199	1,093
特許使用費收入	1,140	535
專利費收入	275	447
政府補助	2,309	6,158
其他	4,714	2,144
	<u>12,515</u>	<u>12,305</u>

政府補助指就於中國上海外高橋保稅區之投資從中國稅務機關收取之優惠。

## 5. 按性質分類之開支

	二零一二年 千港元	二零一一年 千港元
購入存貨及存貨變動	592,339	521,210
核數師酬金		
— 即期	1,915	1,817
— 過往年度撥備不足／(超額撥備)	7	(233)
物業、廠房及設備之折舊		
— 擁有之資產	34,740	30,516
— 租賃之資產	266	265
物業、廠房及設備之減值	471	800
無形資產之攤銷	6,303	5,984
租賃土地及樓宇之經營租賃租金		
— 最低租賃款項	44,101	44,612
— 包括按營業額計算之租金開支	400,081	328,551
廣告及宣傳開支	26,461	22,361
存貨撥備淨值	8,000	5,441
僱員福利開支	251,974	214,859
其他開支	108,735	100,107
	<u>1,475,393</u>	<u>1,276,290</u>
銷售成本、銷售及分銷成本及行政費用總額	<u>1,475,393</u>	<u>1,276,290</u>

於綜合收益表呈列之本集團按性質分類之開支如下：

	二零一二年 千港元	二零一一年 千港元
銷售成本	600,476	526,783
銷售及分銷成本	753,632	638,780
行政費用	121,285	110,727
	<u>1,475,393</u>	<u>1,276,290</u>

## 6. 所得稅開支

於綜合收益表扣除之所得稅開支金額為：

	二零一二年 千港元	二零一一年 千港元
即期所得稅		
— 香港利得稅	—	—
— 中國企業所得稅	4,183	15,703
過往年度超額撥備	(401)	(156)
	<u>3,782</u>	<u>15,547</u>
遞延所得稅	476	(3,600)
	<u>4,258</u>	<u>11,947</u>

稅項乃按本集團經營所在國家之適當稅率計算。由於本集團於截至二零一一年及二零一二年三月三十一日止年度並無應課稅溢利，故並無就香港利得稅計提撥備。

中國企業所得稅乃按本集團中國之附屬公司溢利之24%至25% (二零一一年：介乎22%至25%)計提。

## 7. 每股(虧損)/盈利

### (a) 基本

每股基本(虧損)/盈利乃按照本公司權益持有人應佔(虧損)/溢利除以年內已發行普通股之加權平均數目計算。

	二零一二年	二零一一年
本公司權益持有人應佔(虧損)/溢利(千港元)	<u>(9,713)</u>	<u>25,131</u>
已發行普通股之加權平均數目(千股)	<u>623,560</u>	<u>622,755</u>
本公司權益持有人應佔每股基本(虧損)/盈利(港仙)	<u>(1.56)</u>	<u>4.04</u>

(b) 攤薄

每股攤薄(虧損)／盈利乃透過調整流通在外普通股之加權平均數目以假設兌換所有可予發行具攤薄影響之普通股計算。

由於年內並無攤薄性購股權，故截至二零一二年三月三十一日止年度之每股攤薄虧損與每股基本虧損相同。

截止二零一一年三月三十一日止年度每股攤薄盈利乃按照年內已發行股份加權平均數目622,755,000股，加上被視為無償發行股份加權平均數目11,176,000股計算。

	二零一二年	二零一一年
本公司權益持有人應佔(虧損)／溢利(千港元)	<u>(9,713)</u>	<u>25,131</u>
已發行普通股之加權平均數目(千股)	<u>623,560</u>	<u>622,755</u>
購股權調整(千股)	<u>—</u>	<u>11,176</u>
計算每股攤薄盈利之普通股加權平均數目(千股)	<u>623,560</u>	<u>633,931</u>
本公司權益持有人應佔每股攤薄(虧損)／盈利(港仙)	<u>(1.56)</u>	<u>3.96</u>

8. 股息

於二零一一年六月二十八日，董事議決宣派末期股息每股普通股2.5港仙，合共15,589,000港元，已於二零一一年九月六日派付。

董事會建議不派發截至二零一二年三月三十一日止年度之股息。

## 9. 應收貿易款項

零售銷售乃以現金、信用卡或由百貨公司代表本集團收取形式列值。百貨公司一般於銷售日期起計兩個月內向本集團清償所得款項。

批發之信貸期一般介乎0至30日。

應收貿易款項於結算日按發票日期計算之賬齡分析如下：

	二零一二年 千港元	二零一一年 千港元
0 — 30日	114,102	114,624
31 — 60日	15,786	6,999
61 — 90日	6,291	3,530
90日以上	12,364	7,775
	<u>148,543</u>	<u>132,928</u>

## 10. 現金及現金等值項目

	二零一二年 千港元	二零一一年 千港元
銀行及手頭現金	95,552	125,927
短期銀行存款	—	10,000
現金及現金等值項目	<u>95,552</u>	<u>135,927</u>

## 11. 應付貿易款項

應付貿易款項之賬齡分析如下：

	二零一二年 千港元	二零一一年 千港元
0 — 30日	90,497	63,698
31 — 60日	44,544	22,237
61 — 90日	15,847	52,408
90日以上	5,128	21,786
	<u>156,016</u>	<u>160,129</u>

## 業務回顧

### 品牌表現

本集團現時擁有七項鞋類品牌，ACUPUNCTURE、ARTEMIS、COUBER.G、FORLERIA、OXOX、TRU-NARI及WALACI，產品組合豐富，舒適時尚兼備。

本集團COUBER.G及FORLERIA兩項鞋類品牌根基穩固，年內仍為本集團之主要收入來源，為總銷售額帶來64%。COUBER.G品牌既有休閒氣息，更兼具功性能及舒適度，銷售增長一直不容小覷，而FORLERIA則設計時尚，容易配襯，深受女士愛戴。兩個品牌不斷吸納新客戶，較市場上其他類似選擇更具競爭力。於回顧期間，本集團於中國增設28個COUBER.G銷售點，令截至二零一二年三月三十一日底之銷售點總數增至176個。

優質鞋類需求日增，有見及此，本集團加倍努力重新打造ARTEMIS之品牌形象，爭取市場份額。ARTEMIS主要銷售適合職場女性／配襯裙裝之鞋履，透過提升產品設計、開設裝潢時尚之新概念店，吸引各類型客戶。另一方面，經過有效之市場推廣，ACUPUNCTURE之鞋類及成衣產品亦成功引起市場關注。二零一二年夏季與MINI COOPER之合作取得空前成功，對本集團帶來莫大鼓舞，本集團將與另一間電影製作夥伴合作推出美國英雄人物產品，屆時定必令品牌再上一層樓。

### Walker One 概念店

中國Walker One 概念店取得理想成績，本集團再接再厲，於二零一一年十二月在香港消費熱點旺角朗豪坊開設首間Walker One 概念店。新Walker One 概念店佔地逾5,000平方呎，其旗下品牌提供多種既時尚又舒適之鞋履及衣飾，適合於各種場合穿著和迎合每個客戶之需要。新Walker One store 設計新穎舒適，好評如潮，有見及此，本集團正於香港物色理想位置開設第二間Walker One 概念店。

### 擴充加盟業務及電子銷售渠道

本集團不斷在大中華地區開設自營及加盟店，審慎地拓展銷售網絡，致力增加加盟店數量，提升Walker Shop於區內之市場滲透度。然而，本集團側重市場表現，是以會慎選夥伴。

中國網上購物習慣日漸普及，本集團於年內動用大量資源，發展網上銷售及電視銷售頻道，成績卓著。本集團將投放更多資源至電子銷售方面，滿足新興市場需求及致力抓緊機會。

## 加大市場推廣力度及提升營運效能

除原訂推廣活動外，本集團亦致力加大其市場推廣力度，透過印刷媒體平面廣告及在消費熱點樹立亮眼廣告牌等，多方面進行市場推廣。本集團亦以新媒體推廣品牌，例如，為ACUPUNCTURE設立網站，以有趣功能及遊戲與客戶及網友互動。市場推廣成效理想，大大提升各品牌之知名度。本集團將繼續努力進行市場推廣，增加客戶及推高銷量。

為統一管理各地銷售點之表現及提升效能，本集團已應用企業資源規劃(「企業資源規劃」)系統，監控銷售點、存貨及賬目。香港店舖早已應用企業資源規劃系統，而中國之應用亦進展良好，預期將於下一財政年度年底完成資訊系統提升。

## 前景

展望未來，本集團之主要收益來源地 — 中國仍會是全球表現最出眾之經濟體系。儘管種種跡象顯示，中國經濟增長有所放緩，但鑒於中央政府刺激內需之政策，加上中國客戶與日俱增之消費能力，本集團預期零售市場前景將維持穩定。因此，本集團對其業務審慎樂觀。

本集團始終相信只要有出色產品設計及超凡品質，便能得到客戶支持，於市場上取得成功，因此，本集團將繼續提升銷售及設計團隊之表現，迎合潮流走勢及客戶所需。本集團與供應商緊密合作，力求同時控制成本上漲問題及提升產品質素，在零售價格不斷增高之環境下，維持市場競爭力。

物價飛漲，本集團將沿用審慎財務政策，非常小心地控制其拓展及存貨量。本集團預期，所施行之成本控制措施將有效減低租金、薪金及其他經營成本上漲之影響。

就社會企業責任方面，本集團獲香港社會服務聯會頒發「商界展關懷2011/12」標誌，表揚本集團對社會、僱員及環境方面之努力。本集團將盡力克盡社企責任。

## 管理層討論及分析

### 業務回顧

本集團經營兩大主要業務：

1. 零售及分銷其自家品牌ACUPUNCTURE、COUBER.G、FORLERIA、OXOX、TRUNARI、ARTEMIS及WALACI之鞋類及服飾產品；及
2. 向多個獨立國際品牌零售鞋類產品。

於二零一二年三月三十一日，本集團已開設合共1,059間店舖，包括928間為自營銷售店舖（847間位於中國、54間位於香港及27間位於台灣）及131間位於中國之特許經營店舖。

本集團於回顧年度鞋類產品之平均每日銷售量約為9,600對（二零一一年：9,300對），平均售價約為每對390港元（二零一一年：360港元）。中國及香港之同店銷售分別上升約7.5%（二零一一年：12.0%）及約1.7%（二零一一年：9.3%）。

回顧年度內，來自中國、香港及台灣之收入分別佔本集團收入總額約77%、21%及2%。

### 中國

為進一步加強於中國之市場滲透度，本集團增設129個銷售點，令國內銷售點總數增至847間（二零一一年三月三十一日：718間）。終止部分特許牌照後，本集團亦已增設50間特許經營店舖，令總數達致131間（二零一一年三月三十一日：97間）。本年度來自中國市場之收入總額約為1,125,000,000港元（二零一一年：約964,000,000港元），較去年增加約16.7%。

### 香港

於二零一二年三月三十一日，本集團增設1個銷售點，總數為54個（二零一一年三月三十一日：53個）。然而，香港產生之總收入輕微下跌3.3%至約299,000,000港元（二零一一年：約309,000,000港元），此乃由於佳節前氣候普遍和暖，令客戶添置冬裝之消費意欲下跌，一反該等期間以往高營業額之常態，更需提早進行季節性促銷活動，提高銷量。Walker One概念店於二零一一年十二月首次進軍香港市場。

## 台灣

於回顧年度內，本集團經營合共27間店舖，包括7間Walker Shops、5間ACUPUNCTURE及15間Genuine，較去年同期增加兩間店舖。營業額由26,200,000港元微升至回顧年度之27,800,000港元。

## 財務回顧

### 營業額

營業額增加152,000,000港元或11.7%至截至二零一二年三月三十一日止年度之1,451,000,000港元(二零一一年三月三十一日：1,299,000,000港元)。有關增加乃主要由於平均售價及銷售點數目增加所致。

### 銷售成本

銷售成本增加約73,000,000港元至約600,000,000港元。銷售成本佔收益總額之百分比由截至二零一一年三月三十一日止年度約40.5%上升至截至二零一二年三月三十一日止年度約41.4%，乃由於採購成本增加所致。

### 毛利

由於銷量及售價上升，本集團之毛利由去年之772,000,000港元增加10.2%至851,000,000港元。毛利率為58.6%(二零一一年：59.5%)。毛利率下跌之部份原因為提供予客戶之進一步推廣折扣。

### 經營費用

於申報年度內，總銷售及分銷成本及行政費用上升約126,000,000港元至約875,000,000港元，同比上升約16.7%(二零一一年：749,000,000港元)。有關大幅增加主要由於租金開支上升71,000,000港元、員工成本增加37,000,000港元及其他費用增加18,000,000港元(包括推廣開支及因店舖翻新產生之租賃裝修折舊)所致。

## 投資收益／虧損

於回顧年度內，本集團之金融資產於收益表內有金融資產公平值收益約5,000,000港元，而上市證券投資於儲備內有公平值虧損2,000,000港元。於二零一二年三月三十一日，本集團按成本約72,000,000港元購入之金融投資之公平值約為65,000,000港元。本集團之金融投資於二零一二年三月三十一日後之公平值須視乎市況而作出調整。

## 淨虧損

因應上述之經營成本大幅增加，本集團於截至二零一二年三月三十一日止年度錄得淨虧損約11,600,000港元，而截至二零一一年三月三十一日止年度則為純利約23,200,000港元。

## 展望

展望將來，儘管歐債危機陰霾未退，全球經濟疲憊不堪，預期中國零售市場及經濟仍會繼續平穩發展。除了全球經濟波動外，預料中國來年會面對通脹、原料及勞工成本急升等問題，尤幸政府施行政策刺激內需，優質鞋履之消費需求又日益增加，加上內部營運有所改善，故本集團對其業務發展仍審慎樂觀。

## 資金流動性及財政資源

管理層相信，其所持現金、流動資產、未來收入及可動用銀行融資將足夠撥付本集團於可見將來之營運資金需要。

於二零一二年三月三十一日，本集團之營運資金約為560,000,000港元(二零一一年三月三十一日：565,000,000港元)，而流動比率則約為3.4倍(二零一一年三月三十一日：3.4倍)。

於二零一二年三月三十一日，本集團以港元、美元及人民幣存放於銀行之現金及現金等值項目為96,000,000港元(二零一一年三月三十一日：136,000,000港元)。於二零一二年三月三十一日，本集團於一年內到期之未償還銀行借貸約為6,000,000港元(二零一一年三月三十一日：無)。年內，本集團已提取短期銀行貸款約62,000,000港元以撥付營運資金，其中56,000,000港元已於年內清償。銀行貸款分別以人民幣、港元及新台幣浮息列值。於二零一二年三月三十一日，本集團之資產負債比率(按貸款總額除以資產總額計算)為0.6%(二零一一年三月三十一日：零)。

於回顧年度內，資本支出為42,000,000港元(二零一一年：33,000,000港元)，主要包括購買租賃裝修材料、電腦設備及電腦軟件。

於二零一二年三月三十一日，本集團之總銀行融資額約達123,000,000港元，包括透支、銀行貸款、貿易融資及租金按金之銀行擔保(二零一一年三月三十一日：124,000,000港元)，其中約16,000,000港元於二零一二年三月三十一日已用作貿易融資及租金按金之銀行擔保(二零一一年三月三十一日：27,000,000港元)。於二零一二年三月三十一日及二零一一年三月三十一日，本集團並無抵押其資產。

本集團繼續保持足夠存貨，以應付其零售網絡拓展之需要。於回顧年度內，存貨周轉日數增加至約267日(二零一一年三月三十一日：236日)，而於二零一二年三月三十一日，存貨總值約達471,000,000港元(二零一一年三月三十一日：406,000,000港元)。

## 外匯管理

本集團主要於中國及香港營運。交易主要以本集團各實體之功能貨幣結算。本集團並無重大外幣風險。將人民幣兌換成外幣受中國政府之外匯管制規則規管。

## 重大收購及出售事項

年內概無收購或出售附屬公司。本集團並無計劃進行重大資金投資。

## 或然負債

於二零一二年三月三十一日，本集團並無任何重大或然負債(二零一一年三月三十一日：無)。

## 人力資源

於二零一二年三月三十一日，本集團合共有4,298名僱員(二零一一年三月三十一日：3,998名)，而於截至三月三十一日止年度，員工成本總額約為252,000,000港元(二零一一年：約214,900,000港元)。本集團定期為僱員舉辦銷售技巧及產品知識方面之培訓課程。員工薪酬乃參考本集團僱員之資格、經驗、表現及對本集團之貢獻釐定。本集團亦向僱員提供具競爭力之薪酬待遇，包括底薪、津貼、購股權、保險及花紅。除底薪及按個人功績發放之酌情花紅外，銷售人員亦會按數個目標導向計劃獲發佣金作為鼓勵。

## 末期股息

董事會並不建議派發截至二零一二年三月三十一日止年度之末期股息(二零一一年：每股普通股2.5港仙)。

## 暫停辦理股份過戶登記手續

本公司將於二零一二年八月十五日(星期三)至二零一二年八月十六日(星期四)(包括首尾兩日)暫停辦理股份過戶登記手續，期間不會登記本公司股份過戶，以釐定有權出席股東周年大會並於會上投票之股東身份。為符合資格出席股東周年大會並於會上投票，所有股份過戶文件連同有關股票及過戶表格須不遲於二零一二年八月十四日(星期二)下午四時三十分，送達本公司之香港股份過戶登記分處卓佳證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東28號金鐘匯中心26樓。

## 企業管治常規守則

董事會及管理層深明本公司保持高企業管治水平，從而有效保障及提高股東利益之需要。

截至二零一二年三月三十一日止年度，本公司已遵守香港聯合交易所有限公司(「**聯交所**」)證券上市規則(「**上市規則**」)附錄十四內企業管治常規守則所載之守則條文。

董事會將不斷檢討及改進本公司之企業管治常規及標準，提高股東價值，令利益相關人士得益。

## 董事進行證券交易之標準守則

本公司已採納上市規則附錄十所載上市發行人董事進行證券交易之標準守則(「**標準守則**」)。作出特定查詢後，全體董事確認彼等於回顧年度內一直遵守標準守則所載之規定準則。

## 薪酬委員會

於回顧年度內，薪酬委員會由四名成員組成，包括范耀鈞博士太平紳士(擔任主席)、陳美雙女士、史習平先生及李均雄先生。

薪酬委員會之主要職能包括就本集團關於董事及高級管理層之薪酬政策和架構向董事會提出建議，審查全體執行董事及高級管理層之特定薪酬方案，以及參考董事會不時議決之企業目標及目的按照其功績、資歷及才能審查及批准以表現為基礎之薪酬。

薪酬委員會職權範圍說明薪酬委員會之角色及獲董事會轉授之權限，於聯交所網站及本公司網站 <http://www.walkershop.com.hk> 登載，並可應要求提供。

## 提名委員會

提名委員會由三名成員組成，包括史習平先生(擔任主席)、范耀鈞博士太平紳士及李均雄先生，彼等均為獨立非執行董事。

提名委員會之主要職能包括定期審查董事會之人數、架構及組成，物色合適資格之個別人士成為董事會成員並就提名個別人士為董事作挑選向董事會提出建議，評估獨立非執行董事之獨立性，並就委任或重新委任董事及任何董事(尤指主席及行政總裁)繼任規劃，向董事會提出建議。

提名委員會職權範圍說明提名委員會之角色及獲董事會轉授之權限，於聯交所網站及本公司網站 <http://www.walkershop.com.hk> 登載，並可應要求提供。

## 審核委員會

於回顧年度內，審核委員會由三名獨立非執行董事史習平先生、范耀鈞博士太平紳士及李均雄先生組成。概無審核委員會成員曾任本公司現有外聘核數師之前夥伴。史習平先生為審核委員會主席，具有認可專業會計資格。

審核委員會之主要職責包括審查本集團之財務報告制度及內部監控程序，審閱本集團之財務資料，監督與本集團外聘核數師之關係，及向董事會提出有關建議。

審核委員會獲提供足夠資源以履行其職責，亦可於有需要時按本公司之政策徵求獨立專業意見。本集團截至二零一二年三月三十一日止年度之年度業績已由審核委員會審閱。

審核委員會職權範圍說明審核委員會之角色及獲董事會轉授之權限，於聯交所網站及本公司網站 <http://www.walkershop.com.hk> 登載，並可應要求提供。

## 買賣或贖回本公司上市股份

於截至二零一二年三月三十一日止年度內，本公司或其附屬公司概無買賣或贖回本公司上市股份。

承董事會命  
**盈進集團控股有限公司**  
主席  
**陳美雙**

香港，二零一二年六月二十六日

於本公布日期，董事會成員包括：

執行董事：  
陳美雙女士  
喬維明先生

獨立非執行董事：  
史習平先生  
范耀鈞博士太平紳士  
李均雄先生