

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公布的内容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不就因本公布全部或任何部份内容而產生或因倚賴該等内容而引致的任何損失承擔任何責任。

FAIRWOOD HOLDINGS LIMITED 大快活集團有限公司*

(於百慕達註冊成立之有限公司)

(股份代號：52)



截至二零一二年三月三十一日止年度全年業績公布

摘要

- 營業額為港幣18.295億元(二零一一年：港幣16.659億元)，增加9.8%
- 溢利為港幣1.306億元(二零一一年：港幣1.238億元)，增加5.4%
- 建議分派每股末期股息38.0港仙及為慶祝大快活四十周年的每股特別末期股息40.0港仙，全年每股股息增加39%至100.0港仙(二零一一年：72.0港仙)
- 毛利率為13.4%(二零一一年：14.5%)
- 平均股東權益回報率¹為24.1%(二零一一年：24.6%)
- 每股基本盈利104.45港仙(二零一一年：98.55港仙)
- 二零一二年標誌著大快活四十周年。我們的努力得到認同，今年分別在品牌、服務及人力資源管理方面獲得多項殊榮

附註1： 平均股東權益回報率為本公司權益股東應佔本年度溢利，扣除退回租賃已收取的補償及出售持有待售的非流動資產的收益，除以年初及年末權益總額的平均值

* 中文名稱僅供識別

年度業績

大快活集團有限公司(「本公司」)董事會(「董事會」)欣然公布本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)截至二零一二年三月三十一日止年度之綜合業績，連同截至二零一一年三月三十一日止年度之比較數字如下：

綜合收益表

截至二零一二年三月三十一日止年度

	附註	二零一二年 港幣千元	二零一一年 港幣千元
營業額	3	1,829,456	1,665,881
銷售成本		(1,584,656)	(1,424,680)
毛利		244,800	241,201
其他收入	4	2,783	1,335
其他所得淨額	4	17,739	14,207
銷售費用		(27,103)	(30,112)
行政費用		(85,825)	(78,569)
固定資產減值虧損淨額		(2,719)	(6,832)
投資物業估值盈餘		1,835	6,019
經營溢利		151,510	147,249
融資成本	5(a)	(1,756)	(2,100)
除稅前溢利	5	149,754	145,149
所得稅	6	(19,187)	(21,307)
本公司權益股東應佔本年度溢利		<u>130,567</u>	<u>123,842</u>
每股盈利	8		
基本		<u>104.45仙</u>	<u>98.55仙</u>
攤薄		<u>103.20仙</u>	<u>97.40仙</u>

綜合全面收益表

截至二零一二年三月三十一日止年度

	二零一二年 港幣千元	二零一一年 港幣千元
本公司權益股東應佔本年度溢利	<u>130,567</u>	<u>123,842</u>
本年度其他全面收益(除稅後):		
換算中華人民共和國(「中國」)附屬公司 財務報表的匯兌差額	1,956	1,901
於解散中國附屬公司時回撥匯兌儲備	<u>-</u>	<u>2,615</u>
	<u>1,956</u>	<u>4,516</u>
本公司權益股東應佔本年度全面收益總額	<u><u>132,523</u></u>	<u><u>128,358</u></u>

綜合財務狀況表

於二零一二年三月三十一日

	附註	二零一二年 港幣千元	二零一一年 港幣千元
非流動資產			
固定資產			
— 投資物業		44,202	42,367
— 其他物業、機器和設備		350,317	349,997
— 以經營租賃持作自用的土地租賃權益		7,463	7,675
		<u>401,982</u>	<u>400,039</u>
商譽		1,001	1,001
已付租金按金		44,721	42,245
其他金融資產	9	2,329	2,334
遞延稅項資產		780	663
		<u>450,813</u>	<u>446,282</u>
流動資產			
存貨		33,483	33,087
應收賬款和其他應收款	10	57,153	47,785
可收回本期稅款		8	47
銀行存款和現金		265,306	253,710
		<u>355,950</u>	<u>334,629</u>
流動負債			
應付賬款和其他應付款	11	226,104	219,560
銀行貸款		5,024	10,908
應付本期稅項		6,766	14,325
準備	12	6,514	5,790
		<u>244,408</u>	<u>250,583</u>
流動資產淨值		<u>111,542</u>	<u>84,046</u>
資產總值減流動負債		<u>562,355</u>	<u>530,328</u>
非流動負債			
銀行貸款		25,994	31,018
遞延稅項負債		6,621	8,507
已收租金按金		260	479
準備	12	25,768	22,597
		<u>58,643</u>	<u>62,601</u>
資產淨值		<u>503,712</u>	<u>467,727</u>
資本和儲備			
股本		124,500	125,414
儲備		379,212	342,313
權益總額		<u>503,712</u>	<u>467,727</u>

附註：

1 編製基準

在本公布中所載的全年業績摘錄自本集團截至二零一二年三月三十一日止年度的財務報表。

本財務報表是按照香港會計師公會頒布的所有適用的《香港財務報告準則》(此統稱包含所有適用的個別《香港財務報告準則》、《香港會計準則》和詮釋)、香港公認會計原則和香港《公司條例》的披露規定編製。本公布同時符合《香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)證券上市規則》(「上市規則」)的適用披露規定。

2 會計政策的修訂

香港會計師公會頒布了多項《香港財務報告準則》的修訂和一項新詮釋。這些修訂和詮釋在本集團的當前會計期間首次生效。當中與本集團財務報表相關的變動如下：

- 《香港會計準則》第24號(二零零九年修訂本)——「關聯方披露」
- 《香港財務報告準則》的改進(二零一零年)

本集團並無採用任何在當前會計期間尚未生效的新準則或詮釋。

這些變動的影響論述如下：

- 《香港會計準則》第24號(二零零九年修訂本)修訂了「關聯方」一詞的定義。因此，本集團重新評估了關聯方的身份，總結是以上定義修訂並無嚴重影響本集團在當前和過往期間所作的關聯方披露事項。《香港會計準則》第24號(二零零九年修訂本)也修訂了有關政府實體的披露要求。本集團由於並非政府實體，所以並無因此受到影響。
- 「《香港財務報告準則》的改進(二零一零年)」綜合準則對《香港財務報告準則》第7號—「金融工具：披露」的披露要求實施多項修訂。本集團就金融工具所作的披露事項符合了經修訂的披露要求。這些修訂並無嚴重影響在當前和過往期間已於財務報表確認的金額的分類、確認和計量。

3 營業額及分部報告

(a) 營業額

本集團的主要業務是經營快餐店業務和物業投資。

營業額包括售予顧客食品及飲品的銷售價值和租金收入。營業額的分析如下：

	二零一二年 港幣千元	二零一一年 港幣千元
食品及飲品銷售	1,825,630	1,660,066
物業租金	3,826	5,815
	<u>1,829,456</u>	<u>1,665,881</u>

有關本集團主要業務的進一步詳情披露如下：

(b) 分部報告

本集團透過兩個地區分部(即香港餐廳及中國餐廳)來管理業務，並按照產品及地區因素劃分這兩個地區分部。本集團已確定了以下兩個報告分部，有關方式與本集團最高層行政管理人員從內部報告中取得資料(以供其進行資源分配及表現評估)的方式一致。本集團沒有任何為組成以下報告分部而進行合併計算的經營分部。

- 香港餐廳：這個分部在香港經營快餐店。
- 中國餐廳：這個分部在中國經營快餐店。

其他分部所產生的溢利主要來自投資物業租賃，並已包含公司費用。

(i) 分部業績

本集團高層行政管理人員按下列基準監察各個報告分部的業績，以便評估分部表現及進行分部間資源分配：

分配至報告分部的收入及支出是以這些分部所產生的收入和支出或屬於這些分部的資產所產生的折舊或攤銷費用而定。

業績按除稅前分部溢利計算。未能歸屬個別分部的項目，例如公司費用(主要為總部所提供的支援功能費用)，並未分配至報告分部。

管理層除了收到關於分部溢利的分部資料外，還會獲提供有關收入(包括來自其他分部的收入)和銷售成本(包括食物成本、勞工成本、租金、差餉和折舊)的分部資料。分部之間的交易是在正常業務過程中，參考現行市價來釐定價格，並按正常的商業條款進行。

本集團最高層行政管理人員並無報告或使用有關分部資產的資料。

截至二零一二年及二零一一年三月三十一日止年度提供予本集團最高層行政管理人員用作分配資源和評估分部表現的本集團報告分部資料如下。

	香港餐廳		中國餐廳		其他分部		總額	
	二零一二年 港幣千元	二零一一年 港幣千元	二零一二年 港幣千元	二零一一年 港幣千元	二零一二年 港幣千元	二零一一年 港幣千元	二零一二年 港幣千元	二零一一年 港幣千元
來自外界客戶 的收入	1,631,895	1,497,402	193,735	162,664	3,826	5,815	1,829,456	1,665,881
來自其他分部 的收入	-	-	-	-	5,379	5,098	5,379	5,098
報告分部收入	<u>1,631,895</u>	<u>1,497,402</u>	<u>193,735</u>	<u>162,664</u>	<u>9,205</u>	<u>10,913</u>	<u>1,834,835</u>	<u>1,670,979</u>
報告分部溢利	<u>115,618</u>	<u>109,323</u>	<u>16,439</u>	<u>18,815</u>	<u>7,349</u>	<u>7,436</u>	<u>139,406</u>	<u>135,574</u>
利息收入	<u>2,372</u>	<u>1,171</u>	<u>411</u>	<u>164</u>	-	-	<u>2,783</u>	<u>1,335</u>
銀行貸款的 利息費用	<u>1,383</u>	<u>1,096</u>	<u>198</u>	<u>380</u>	-	-	<u>1,581</u>	<u>1,476</u>
折舊和攤銷	<u>57,710</u>	<u>55,239</u>	<u>6,726</u>	<u>5,639</u>	<u>1,238</u>	<u>1,132</u>	<u>65,674</u>	<u>62,010</u>
固定資產減值虧損	<u>2,214</u>	<u>2,648</u>	<u>1,463</u>	<u>4,184</u>	-	-	<u>3,677</u>	<u>6,832</u>
轉回固定資產減值 虧損	-	-	<u>(958)</u>	-	-	-	<u>(958)</u>	-

(ii) 報告分部溢利的對賬

	二零一二年 港幣千元	二零一一年 港幣千元
溢利		
除稅前報告分部溢利	139,406	135,574
退回租賃已收取的補償	13,460	–
出售持有待售的非流動資產的收益	–	15,633
提早終止租賃已付業主的補償	–	(147)
以公允價值計入損益的其他金融負債 的公允價值變動	(175)	(624)
投資物業估值盈餘	1,835	6,019
固定資產減值虧損淨額	(2,719)	(6,832)
解散附屬公司的虧損淨額	–	(2,145)
未分配的公司費用	(2,053)	(2,329)
	<u>149,754</u>	<u>145,149</u>

(iii) 地區資料

下表列出有關(i)本集團來自外部客戶的收入及(ii)本集團的固定資產及商譽(「指定非流動資產」)的所在地資料。客戶的所在地是按照其提供服務或貨品的地點劃分。如屬於固定資產，指定非流動資產的所在地是按照該資產的實際所在地劃分；如屬於商譽，指定非流動資產的所在地則按照其所分配至的營運地點劃分。

	來自外部客戶的收入		指定非流動資產	
	二零一二年 港幣千元	二零一一年 港幣千元	二零一二年 港幣千元	二零一一年 港幣千元
香港(註冊地)	1,632,308	1,499,565	311,208	317,452
中國	197,148	166,316	91,775	83,588
	<u>1,829,456</u>	<u>1,665,881</u>	<u>402,983</u>	<u>401,040</u>

4 其他收入及所得淨額

	二零一二年 港幣千元	二零一一年 港幣千元
其他收入		
利息收入	<u>2,783</u>	<u>1,335</u>
其他所得淨額		
退回租賃已收取的補償(註)	13,460	–
處置固定資產的虧損淨額	(1,256)	(3,850)
電爐及氣體爐優惠	2,906	2,294
出售換購禮品溢利	797	1,175
出售持有待售的非流動資產的收益	–	15,633
解散附屬公司的虧損淨額	–	(2,145)
提早終止租賃已付業主的補償	–	(147)
其他	<u>1,832</u>	<u>1,247</u>
	<u>17,739</u>	<u>14,207</u>

註：截至二零一二年三月三十一日止年度，本集團因為市區重建計劃退回一間租賃的物業，已收取一筆補償為港幣13,460,000元。

5 除稅前溢利

除稅前溢利已扣除：

	二零一二年 港幣千元	二零一一年 港幣千元
(a) 融資成本：		
以公允價值計入損益的其他金融負債的公允價值變動	175	624
銀行貸款利息	<u>1,581</u>	<u>1,476</u>
	<u>1,756</u>	<u>2,100</u>
(b) 其他項目：		
存貨成本(註)	517,959	469,829
固定資產折舊	65,462	61,799
以經營租賃持作自用的土地租賃權益攤銷	<u>212</u>	<u>211</u>

註：這項是指食品成本。

6 綜合收益表所示的所得稅

	二零一二年 港幣千元	二零一一年 港幣千元
本期稅項—香港利得稅		
本年度準備	21,209	21,737
以往年度準備(過剩)/不足	(1,162)	80
	<u>20,047</u>	<u>21,817</u>
本期稅項—中國		
本年度準備	1,283	—
以往年度準備過剩	(165)	(252)
	<u>1,118</u>	<u>(252)</u>
遞延稅項		
暫時差異的產生和轉回	(1,978)	(258)
	<u>(1,978)</u>	<u>(258)</u>
	<u>19,187</u>	<u>21,307</u>

二零一二年度的香港利得稅準備是按本年度的估計應評稅溢利以16.5% (二零一一年：16.5%)的稅率計算。中國稅項是指本年度中國企業所得稅，並以中國相關稅收管轄區適用的現行稅率計算。

7 股息

(a) 屬於本年度應付本公司權益股東的股息

	二零一二年 港幣千元	二零一一年 港幣千元
已宣派及支付的中期股息每股22.0港仙 (二零一一年：20.0港仙)	27,294	25,140
已宣派及支付的特別中期股息每股零 (二零一一年：8.0港仙)	—	10,056
於報告期結束後建議分派末期股息每股38.0港仙 (二零一一年：32.0港仙)	47,310	40,132
於報告期結束後建議分派特別末期股息每股40.0港仙 (二零一一年：12.0港仙)	49,800	15,050
	<u>124,404</u>	<u>90,378</u>

就截至二零一一年九月三十日止六個月的中期股息而言，於截至二零一一年九月三十日止六個月的中期報告披露的中期股息與本年度核准和支付的數額之間的差額港幣202,000元，是指在暫停辦理股份過戶登記手續前(i)回購的股份和(ii)行使購股權而獲發行新股的持有人應佔的股息。

於報告期結束後建議分派的末期股息及特別末期股息尚未在報告期結束時確認為負債。

(b) 屬於上一財政年度，並於本年度核准及支付的應付本公司權益股東的股息

	二零一二年 港幣千元	二零一一年 港幣千元
屬於上一財政年度，並於本年度核准及支付的末期股息每股32.0港仙(二零一一年：28.0港仙)	40,237	35,203
屬於上一財政年度，並於本年度核准及支付的特別末期股息每股12.0港仙(二零一一年：零)	15,089	—
	<u>55,326</u>	<u>35,203</u>

就截至二零一一年三月三十一日止年度的末期股息及特別末期股息而言，於上年度財務報表披露的末期股息及特別末期股息與本年度核准和支付的數額之間的差額港幣144,000元，是指在暫停辦理股份過戶登記手續前(i)回購的股份和(ii)行使購股權而獲發行新股的持有人應佔的股息。

8 每股盈利

(a) 每股基本盈利

每股基本盈利是按照本公司普通股權益股東應佔溢利港幣130,567,000元(二零一一年：港幣123,842,000元)，以及本年度已發行普通股的加權平均數125,000,000股(二零一一年：125,662,000股)計算如下：

普通股的加權平均數：

	二零一二年 股份數目 千股	二零一一年 股份數目 千股
於四月一日的已發行普通股	125,414	125,687
行使購股權的影響	769	343
回購股份的影響	(1,183)	(368)
	<hr/>	<hr/>
於三月三十一日的普通股加權平均數	<u>125,000</u>	<u>125,662</u>

(b) 每股攤薄盈利

每股攤薄盈利是按照本公司普通股權益股東應佔溢利港幣130,567,000元(二零一一年：港幣123,842,000元)，以及就普通股的加權平均數126,513,000股(二零一一年：127,151,000股)計算如下：

普通股的加權平均數(攤薄)：

	二零一二年 股份數目 千股	二零一一年 股份數目 千股
用作計算每股基本盈利的普通股加權平均數	125,000	125,662
被視為根據本公司的購股權計劃不計價款 發行普通股的影響	1,513	1,489
	<hr/>	<hr/>
用作計算每股攤薄盈利的普通股加權平均數	<u>126,513</u>	<u>127,151</u>

9 其他金融資產

其他金融資產是指存於金融機構的結構性保本票據，該票據受金融機構於到期日之前酌情行使認購選擇權的規限。有關利息是按季收取，並參照倫敦銀行同業拆息以浮動息率計算。

10 應收賬款和其他應收款

於報告期末的應收賬款和其他應收款當中包括應收賬款(已扣除呆賬準備)，其按發票日期計算的賬齡分析如下：

	二零一二年 港幣千元	二零一一年 港幣千元
一至三十日	3,180	3,104
三十一至九十日	321	169
九十一至一百八十日	-	21
一百八十一至三百六十五日	1	1
	<u>3,502</u>	<u>3,295</u>

本集團與顧客進行的銷售交易主要以現金結算。本集團亦給予膳食業務的部分顧客介乎三十日至七十五日的信貸期。

11 應付賬款和其他應付款

於報告期末的應付賬款和其他應付款當中包括應付賬款，其按發票日期計算的賬齡分析如下：

	二零一二年 港幣千元	二零一一年 港幣千元
一至三十日	67,177	66,804
三十一至九十日	2,828	992
九十一至一百八十日	303	1,100
一百八十一至三百六十五日	79	53
一年以上	990	961
	<u>71,377</u>	<u>69,910</u>

12 準備

	二零一二年 港幣千元	二零一一年 港幣千元
長期服務金準備	16,160	12,760
租賃場所的修復成本準備	16,122	15,627
	<u>32,282</u>	<u>28,387</u>
減：包括在「流動負債」項內的款項	(6,514)	(5,790)
	<u>25,768</u>	<u>22,597</u>

管理層討論及分析

整體表現

回顧年內，本集團營業額比去年度增加9.8%至港幣18.295億元(二零一一年：港幣16.659億元)。毛利率微降至13.4%。權益股東應佔溢利為港幣1.306億元(二零一一年：港幣1.238億元)，上升5.4%。扣除退回租賃已收取的補償港幣1,350萬元及去年同期出售物業收益港幣1,560萬元，來自核心經營活動的溢利按年增加8.2%至港幣1.171億元(二零一一年：港幣1.082億元)。每股基本盈利為104.45港仙(二零一一年：98.55港仙)。

業務回顧

香港

受惠於本集團具高價值的創新產品、精明的定價策略及精心的擴充策略，香港市場於二零一一／一二年財政年度持續表現理想，營業額及同店銷售錄得令人滿意的增長。面對最低工資立法，食品成本飆升加上租金不斷上漲，經營環境挑戰重重。然而，本集團仍能一一克服這些障礙，維持穩定的毛利率。

多年來，我們具遠見的管理團隊一直評估多項措施以改善競爭力。中央食品加工中心、SAP企業資源計劃系統以及靈活上班時間亦讓本集團從同業中脫穎而出，在市況不斷轉變之時仍能維持盈利增長。

本集團在大埔的中央食品加工中心已全面投入運作，提供穩定的食品質素，供應安全、高質素及具價格競爭力的產品。透過不斷提升操作效率及具規模的經濟效益，我們得以進一步降低食物及人力成本。

除核心快餐業務外，本集團近年亦積極針對不同顧客群拓展特色餐廳品牌。墾丁茶房、友天地及咖喱工房已相繼在香港營運。我們計劃待個別品牌的業務發展穩定後，逐步將其引入中國內地市場。

中國內地

年內，大快活積極擴展中國內地市場。本集團以超卓品質見稱，極受內地顧客歡迎。我們亦擴展至北京及天津等華北主要城市。多年來，我們利用市場調查加深對市場的了

解，使我們成功捕捉內地顧客的口味及喜好。本年度，中國內地市場錄得滿意的銷售增長19.1%。我們將繼續加快於中國內地市場的發展，以及進一步強化品牌基礎。

網絡

於回顧年內，本集團共開設十間新快餐店，包括六間在香港及四間在中國內地。於二零一二年三月三十一日，本集團在香港共經營一百零八間店鋪，包括一百零一間快餐店、兩間友天地及五間特色餐廳；在國內則設有十九間快餐店。

企業榮譽

「以客為先」及「以人為本」一直是本集團的業務宗旨。我們致力以優質食品及愉快的用餐體驗以滿足顧客需求，並實踐我們的品牌承諾。對於大快活於年內屢獲殊榮，管理層感到非常欣喜，同時亦證明我們的努力廣獲商界認同。本集團分別於品牌、服務及人力資源管理三個範疇上獲得獎項，於年內獲頒的品牌相關獎項包括：

- 香港中華廠商聯合會及香港品牌發展局頒發的「2011香港服務名牌獎」
- 香港中文大學及明報報業有限公司頒發的「香港驕傲企業品牌獎」

通過提供舒適及愉快的用餐體驗，我們卓越的服務有助提高顧客的忠誠度。我們於年內獲得不同的服務相關獎項以表揚我們的努力：

- 香港零售管理協會頒發的「2011香港工商業獎：顧客服務大獎」
- 香港零售管理協會頒發的「傑出服務獎」
- 香港優質顧客服務協會頒發的「優質顧客服務大獎」
- 香港機場管理局頒發的「香港國際機場優質顧客服務計劃：團體獎大獎及個人獎優異獎」
- 香港鐵路有限公司頒發的「2011年全面優質顧客服務計劃餐飲(自助)組別大獎」

我們秉持「食得開心，活得精彩」的格言，無論顧客及員工，我們都一樣重視。從獲得以下的嘉許及獎項，肯定了我們於實施家庭友善僱傭政策及措施方面付出的努力：

- 家庭議會評選為「2011傑出家庭友善僱主」
- 僱員再培訓局頒發的「ERB人才發展計劃獎」
- 勞工處及職業安全健康局頒發的「飲食業安全獎」

展望

隨著本集團踏入四十周年誌慶，我們將繼續加深對顧客喜好的了解，同時更密切留意香港及中國內地的市況，從而調整業務策略，務求達致理想的成績。來年對本集團而言是具歷史意義的一年，我們對未來的業務發展持樂觀的態度。

同時，我們將持續履行對持份者及社區的承諾，尤其是進一步加強與消費者、供應商、員工及股東的關係。

在過去四十年，我們的努力獲得顧客的不懈支持。以相宜價格提供優質食品及服務，為顧客帶來非凡餐飲體驗，一直是我們的首要任務。我們已為來年制定一系列具創意的新產品、精采的市場推廣宣傳及廣告活動，以吸引更多顧客。本集團亦將不繼收集顧客意見，盡力改良餐單及菜色，以迎合顧客的喜好及維持他們的忠誠度。

大快活一向重視供應商並視之為長期夥伴，我們將延續採用全球採購策略，搜羅可靠的優質食材，並積極控制食物成本。此外，我們亦會密切與新增及現有供應商接觸，與他們保持良好的關係，此舉有助我們確保食品供應穩定，符合顧客的期望。

經驗豐富且忠心耿耿的員工是本集團成功關鍵之一。我們與員工相處猶如一個大家庭，他們能否在工作崗位上取得滿足感是我們關注的重點之一。為此，管理層一直鼓勵員工於工作及生活上取得平衡，並積極舉辦各項內部及對外活動供員工參與。此外，本集團亦提供完善在職訓練，並對表現優秀的員工給予獎勵。

我們相信，保持溝通及營運透明度乃維持與股東良好關係的關鍵。一如以往，我們將繼續聆聽股東的建議、強化業務模式、提升競爭力及爭取理想的回報，以回饋股東的支持。

財務回顧

流動資金及財務資源

於二零一二年三月三十一日，本集團之總資產為港幣8.068億元(二零一一年：港幣7.809億元)。本集團之營運資金為港幣1.115億元(二零一一年：港幣8,400萬元)，此乃根據總流動資產港幣3.559億元(二零一一年：港幣3.346億元)減以總流動負債港幣2.444億元(二零一一年：港幣2.506億元)而計算。流動比率為1.5 (二零一一年：1.3)，此乃根據總流動資產除以總流動負債而計算。權益總額為港幣5.037億元(二零一一年：港幣4.677億元)。

本集團以內部產生之流動現金及銀行信貸為其業務提供營運所須資金。於二零一二年三月三十一日，本集團的銀行存款及現金為港幣2.653億元(二零一一年：港幣2.537億元)，較二零一一年上升4.6%。大部分銀行存款及現金為港幣、美元及人民幣。

於二零一二年三月三十一日，本集團之銀行貸款總額為港幣3,100萬元，全部貸款為港幣(二零一一年：港幣4,190萬元，全部貸款為港幣和人民幣)。本集團的所有銀行貸款均以浮動利率計算及貸款到期日直至二零一九年。尚未使用之銀行備用信貸額為港幣2.711億元(二零一一年：港幣2.706億元)。本集團之資本負債率下降至6.2% (二零一一年：9.0%)，此乃根據總銀行貸款額除以權益總額而計算。

盈利能力

平均股東權益回報率為24.1% (二零一一年：24.6%)，此乃根據本公司權益股東應佔溢利，扣除退回租賃已收取的補償及出售持有待售非流動資產收益，除以年初及年末權益總額的平均值而計算。

資本支出

年內，資本支出約為港幣6,840萬元(二零一一年：港幣6,650萬元)，款項主要用於新店及現有店鋪之裝修工程。

財務風險管理

本集團之收入及支出主要為港幣和人民幣，匯率之變動對集團並無重大影響。

本集團所面對的外幣風險主要源自以本集團經營業務的相關功能貨幣以外的貨幣為單位的銀行存款。引致這個風險的貨幣主要是美元及人民幣。由於美元與港元掛鈎，本集團預期美元兌港元的匯率不會出現任何重大變動。如果出現短期的失衡情況，本集團會在必要時按現貨匯率買賣外幣，以確保將淨風險額度維持在可接受的水平。

為抵消利率波動所帶來的風險，本集團已與金融機構訂立若干遠期利率掉期合約。該等掉期合約與部份銀行貸款還款期一致，合約期直至到4.5年後，固定掉期利率由2.63%至2.74%。

抵押之本集團資產

於二零一二年三月三十一日，作為授予本集團部份附屬公司的銀行備用信貸抵押物業的賬面淨值為港幣4,830萬元(二零一一年：港幣4,830萬元)及沒有銀行存款和現金被用作銀行貸款或銀行備用信貸的抵押。

承擔

於二零一二年三月三十一日，本集團未償付的資本承擔為港幣4,570萬元(二零一一年：港幣4,140萬元)。於二零一二年三月三十一日未償付的資本承擔包括一筆港幣2,020萬元(二零一一年：港幣2,370萬元)是用作應付本集團的長遠業務增長而設立的中央食品加工中心。此外，於二零一二年三月三十一日本集團為有關經營快餐業務運作的合約費用中未償付而又未在財務報表內提撥準備的其他承擔為港幣90萬元(二零一一年：港幣860萬元)。

或有負債

於二零一二年三月三十一日，本公司須就若干全資附屬公司獲得的按揭貸款及其他銀行備用信貸而向銀行作出擔保。

於報告期末，董事認為根據擔保安排本公司被索償的可能性不大。於報告期末，本公司根據該擔保須負擔的最大債務為所有附屬公司已提取的備用信貸額港幣7,760萬元(二零一一年：港幣8,400萬元)，當中該擔保涵蓋有關備用信貸。

本公司並無就該擔保確認任何遞延收入，原因是其公允價值無法可靠地計量，而且沒有交易價格。

僱員資料

於二零一二年三月三十一日，本集團僱員總人數約為4,600人(二零一一年：4,600人)。本年度員工成本大約為港幣5.061億元(二零一一年：港幣4.434億元)。僱員薪酬乃根據工作性質、資歷及經驗而釐定。薪金及工資一般按表現及其他因素而每年檢討。

本集團繼續會根據集團及個別僱員之表現，對合資格之僱員提供具競爭力之薪酬福利、購股權及花紅。並且，本集團會維持對改善所有員工質素、能力及技能之培訓及發展計劃作出承諾。

股息

董事會建議派發截至二零一二年三月三十一日止年度之末期股息每股38.0港仙(二零一一年：32.0港仙)及特別末期股息每股40.0港仙(二零一一年：12.0港仙)。加上年度內已派付之中期股息每股22.0港仙(二零一一年：20.0港仙及特別中期股息8.0港仙)，本集團派發截至二零一二年三月三十一日止年度的全年股息為每股100.0港仙(二零一一年：72.0港仙)，佔本集團年度溢利約95%。建議派發的末期股息及特別末期股息將於二零一二年十月三日(星期三)或之前派付予於二零一二年九月二十日(星期四)營業時間結束時名列本公司股東名冊的股東。

暫停辦理股份過戶登記手續

本公司將於二零一二年九月七日(星期五)至二零一二年九月十一日(星期二)(首尾兩天包括在內)期間暫停辦理股份過戶登記手續。股東為符合資格出席本公司應屆股東周年大會並於會上表決，所有過戶文件連同有關股票必須於二零一二年九月六日(星期四)下午四時前送達本公司之股份過戶登記分處：香港中央證券登記有限公司登記，地址為香港皇后大道東一八三號合和中心十七樓一七一二至六室，以便辦理登記。

本公司亦將於二零一二年九月十八日(星期二)至二零一二年九月二十日(星期四)(首尾兩天包括在內)期間暫停辦理股份過戶登記手續。為符合資格獲派發末期股息及特別末期股息，所有過戶文件連同有關股票必須於二零一二年九月十七日(星期一)下午四時前送達本公司之股份過戶登記分處：香港中央證券登記有限公司登記，地址為香港皇后大道東一八三號合和中心十七樓一七一二至六室，以便辦理登記。

購買、出售或贖回本公司的上市證券

於年度內，本公司於聯交所購入其股份如下：

年份／月份	購回 股份數目	所支付的 最高每股價格 港幣	所支付的 最低每股價格 港幣	所支付的 價格總額 港幣千元
二零一一年四月	298,000	10.98	10.84	3,257
二零一一年五月	411,000	10.86	10.64	4,408
二零一一年八月	431,500	11.50	11.02	4,855
二零一一年九月	395,000	11.02	9.30	4,159
二零一二年二月	271,000	12.00	10.80	3,110
二零一二年三月	483,500	12.50	11.72	5,923
	<u>2,290,000</u>			<u>25,712</u>

2,290,000股回購股份當中，1,999,000股已被註銷，餘下291,000股隨即於二零一二年四月五日及二零一二年五月十一日分別被註銷。回購股份已被註銷，而本公司已發行股本亦已相應減去該等回購股份的面值。就回購股份所支付的溢價和交易成本分別為港幣20,084,000元及港幣68,000元，並已在本集團的儲備中扣除。

除上述所披露外，本公司或其任何附屬公司於年度內並無購買、出售或贖回本公司的上市證券。

企業管治

除根據本公司之章程細則，主席及董事總經理毋須輪值退任有偏離外，本公司於截至二零一二年三月三十一日止年度內已遵守上市規則附錄十四所載的《企業管治常規守則》之適用守則條文。有關詳程將載於二零一一／二零一二年報中之企業管治報告內。

審核委員會

審核委員會由本公司的一位非執行董事及三位獨立非執行董事組成，及向董事會匯報。審核委員會已聯同管理層及本公司的外聘核數師審閱截至二零一二年三月三十一日止年度的全年業績，亦已與管理層討論本公司的內部監控及風險管理系統。

遵守標準守則

本公司已採納載於上市規則附錄十的《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》（「標準守則」），作為本公司董事進行證券交易的守則。經本公司具體諮詢後，本公司全體董事確認，彼等於截至二零一二年三月三十一日止年度內均已遵守標準守則所規定的標準。

業績公布及年報的登載

本業績公布登載於本公司的網站(www.fairwood.com.hk)及聯交所的網站(www.hkex.com.hk)。載有上市規則規定的所有資料之本公司二零一一年／二零一二年報將於適當時候寄予股東，並於同一網站登載。

致謝

大快活今年踏入四十周年，本人在此再次向員工及管理團隊的付出致以最衷心的感激。縱使過去多年來面對重重考驗，但我們都能乘風破浪，攜手邁步向前。本人亦藉此機會對所有顧客、董事、業務夥伴及股東多年來的寶貴貢獻及支持表示謝意。身為大快活家庭的一份子，本人倍感自豪，期待能與大家共同迎接本集團更豐盛的未來。

承董事會命
羅開揚
執行主席

香港，二零一二年六月二十七日

於本公布日期，本公司董事會由(i)執行董事羅開揚先生(執行主席)、陳志成先生(行政總裁)及麥綺薇小姐；(ii)非執行董事吳志強先生；及(iii)獨立非執行董事陳榮年先生、劉國權博士、蔡東豪先生及尹錦滔先生組成。