

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部分內容而產生或因依賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



SHANGHAI ELECTRIC GROUP COMPANY LIMITED

上海電氣集團股份有限公司

(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

(股份代號：02727)

二零一二年中期業績公告

業績摘要

- ▶ 二零一二年上半年營業收入達人民幣**360.03**億元，比去年同期上升**7.2%**
- ▶ 二零一二年上半年股東應佔利潤達人民幣**19.27**億元，比去年同期上升**17.7%**
- ▶ 每股基本盈利達人民幣**15.03**分，比去年同期上升**17.7%**
- ▶ 董事會於本期間並未提議派發中期股利

上海電氣集團股份有限公司（下稱【公司】）董事會欣然宣佈本公司及其附屬公司（下稱【集團】）截至二零一二年六月三十日止六個月期間的簡明合併經營業績，該經營業績未經審核，但已經公司審核委員會審閱。

上海電氣集團股份有限公司
 未經審核中期簡明合併利潤表
 截至2012年6月30日止6個月期間

	附注	截至6月30日止6個月	
		2012年 (未經審核) 人民幣千元	2011年 (未經審核) 人民幣千元
收入	3	36,002,873	33,583,075
銷售成本		<u>(29,263,115)</u>	<u>(27,788,280)</u>
毛利		6,739,758	5,794,795
其他收入和收益	3	499,185	326,804
銷售及分銷成本		(859,056)	(802,993)
管理費用		(2,190,115)	(1,908,977)
其他費用		(1,308,659)	(1,040,817)
財務費用		(60,692)	(40,816)
應占溢利及虧損：			
共同控制企業		75,156	54,848
聯營企業		<u>319,445</u>	<u>346,675</u>
稅前利潤	4	3,215,022	2,729,519
稅項	5	<u>(475,079)</u>	<u>(356,497)</u>
本期利潤		<u><u>2,739,943</u></u>	<u><u>2,373,022</u></u>
歸屬於：			
母公司股東		1,927,188	1,637,044
非控股股東權益		<u>812,755</u>	<u>735,978</u>
		<u><u>2,739,943</u></u>	<u><u>2,373,022</u></u>
歸屬於母公司普通股股東的每股收益	7		
基本及稀釋			
- 本期利潤(人民幣)		<u><u>15.03分</u></u>	<u><u>12.77分</u></u>

上海電氣集團股份有限公司
 未經審核中期簡明合併綜合收益表
 截至2012年6月30日止6個月期間

	截至6月30日止6個月	
	2012年 (未經審核) 人民幣千元	2011年 (未經審核) 人民幣千元
本期利潤	<u>2,739,943</u>	<u>2,373,022</u>
可供出售金融資產的公允價值變動 及處置扣除所得稅的淨影響	180,942	(100,356)
現金流量對沖有效部分公允價值變動 扣除所得稅的淨影響	(71,764)	30,295
外幣報表折算差額	<u>(11,072)</u>	<u>27</u>
本期其他綜合收益，稅後	<u>98,106</u>	<u>(70,034)</u>
本期綜合收益總額	<u><u>2,838,049</u></u>	<u><u>2,302,988</u></u>
歸屬於：		
母公司股東	2,006,427	1,587,109
非控股股東權益	<u>831,622</u>	<u>715,879</u>
	<u><u>2,838,049</u></u>	<u><u>2,302,988</u></u>

上海電氣集團股份有限公司
 未經審核中期簡明合併財務狀況表（續）
 2012年6月30日

	附注	2012年6月30日 (未經審核) 人民幣千元	2011年12月31日 (經審核) 人民幣千元
非流動資產			
物業、廠房和設備		14,225,737	13,617,950
投資性物業		126,516	129,368
預付土地租賃款		1,680,557	1,461,977
商譽		158,494	12,483
其他無形資產		932,444	773,629
於共同控制企業投資		348,964	319,887
於聯營企業投資		3,937,785	2,991,706
應收貸款		1,015,449	978,288
其他投資		1,225,128	680,576
衍生金融工具		32,768	74,346
其他非流動資產		246,920	229,790
遞延稅項資產		1,589,293	1,502,589
		<u>25,520,055</u>	<u>22,772,589</u>
非流動資產合計			
		<u>25,520,055</u>	<u>22,772,589</u>
流動資產			
存貨		21,243,845	20,885,190
建造合同		468,760	290,134
應收賬款	8	22,407,538	18,364,867
應收貸款		1,488,930	953,191
已貼現應收票據		607,631	903,144
應收票據		4,065,422	4,450,924
預付款、定金和其他應收款		11,340,756	10,448,561
投資		3,373,647	4,141,267
衍生金融工具		74,875	106,184
央行準備金		2,564,013	2,950,785
受限制存款		625,774	629,398
現金和現金等價物		17,041,887	19,088,481
		<u>85,303,078</u>	<u>83,212,126</u>
分類為持有待售子公司之資產		-	730,344
		<u>85,303,078</u>	<u>83,942,470</u>
流動資產合計			
		<u>85,303,078</u>	<u>83,942,470</u>

續/ ...

上海電氣集團股份有限公司
 未經審核中期簡明合併財務狀況表 (續)
 2012年6月30日

	附注	2012年6月30日 (未經審核) 人民幣千元	2011年12月31日 (經審核) 人民幣千元
流動負債			
應付賬款	9	22,019,210	20,656,571
應付票據		1,799,167	1,993,882
債券		1,000,000	1,000,000
其他應付款和預提費用		38,226,018	37,011,191
衍生金融工具		20,153	2,243
客戶存款		1,614,754	2,784,445
計息銀行借款和其他借款		1,763,972	684,991
應付稅項		630,721	1,120,304
準備		1,931,456	1,902,686
		<u>69,005,451</u>	<u>67,156,313</u>
分類為持有待售子公司之負債		-	228,428
流動負債合計		<u>69,005,451</u>	<u>67,384,741</u>
淨流動資產		<u>16,297,627</u>	<u>16,557,729</u>
資產總額減流動負債		<u>41,817,682</u>	<u>39,330,318</u>
非流動負債			
計息銀行借款和其他借款		727,554	700,552
準備		82,195	45,907
政府補貼		365,433	368,686
衍生金融工具		185,043	180,215
其他非流動負債		49,375	42,256
遞延稅項負債		440,666	336,924
		<u>1,850,266</u>	<u>1,674,540</u>
非流動負債合計		<u>1,850,266</u>	<u>1,674,540</u>
淨資產		<u><u>39,967,416</u></u>	<u><u>37,655,778</u></u>

續/ ...

上海電氣集團股份有限公司
 未經審核中期簡明合併財務狀況表 (續)
 2012年6月30日

	附注	2012年6月30日 (未經審核) 人民幣千元	2011年12月31日 (經審核) 人民幣千元
權益			
歸屬於母公司股東的權益			
已發行股本		12,823,627	12,823,627
儲備		17,574,906	15,453,840
擬派期末股利		-	979,725
		<u>30,398,533</u>	<u>29,257,192</u>
非控股股東權益		<u>9,568,883</u>	<u>8,398,586</u>
權益合計		<u><u>39,967,416</u></u>	<u><u>37,655,778</u></u>

1. 編制基礎及會計政策

本未經審核中期簡明合併財務報表是按照香港會計師公會頒佈的香港會計準則第34號“中期財務報告”的披露要求編制。除因在本未經審核中期簡明合併財務報表中首次採納的下列新頒佈及修訂之香港財務報告準則（“香港財務報告準則”，亦包括香港會計準則和詮釋）外，本未經審核中期簡明合併財務報表與截至二零一一年十二月三十一日止年度財務報告所採納的會計政策和編制基礎一致：

香港財務報告準則第1號修訂本	香港財務報告準則第1號修訂—首次採納香港財務報告準則—高度通貨膨脹及刪除首次採納者之固定日期
香港財務報告準則第7號修訂本	香港財務報告準則第7號修訂—金融工具：披露—金融資產轉讓
香港會計準則第12號修訂本	香港會計準則第12號修訂—所得稅—遞延稅項：相關資產之回收

採納此等經修訂的香港財務報告準則對本財務報表無重大影響。

2. 分部資料

本集團以管理為目的，分部信息用兩種分部形式列報：(i)按主要分部報告——業務分部；及(ii)按次要分部報告——地區分部。

本集團的經營業務根據業務的性質以及所提供的產品和服務分開組織和管理。本集團的每個經營分部是一個業務集團，提供面臨不同於其他經營分部的風險並取得不同於其他經營分部的報酬的產品和服務。

以下是對經營分部詳細信息的概括：

- (1) 新能源業務板塊從事設計、製造和銷售核電核島設備、風電設備和大型鑄鍛件等重型機械設備；
- (2) 高效清潔能源業務板塊從事設計、製造和銷售火電及配套設備、核電常規島設備和輸配電設備；
- (3) 工業裝備業務板塊從事設計、製造和銷售電梯、印刷包裝機械、機床、船用曲軸、電機及其他機電一體化設備；
- (4) 現代服務業業務板塊提供電力和其他行業工程的一體化服務，提供金融產品及服務，提供國際貿易服務等功能性服務；
- (5) 其他業務板塊包括中央研究院及其他等。

上海電氣集團股份有限公司
 未經審核中期簡明合併財務報表附注
 2012年6月30日

2. 分部資料 (續)

業務分部

下表載列本集團各業務板塊於截至二零一二年六月三十日止六個月期間(“本期間”)之收入及盈虧：

截至2012年6月30日止6個月期間 (未經審核)	高效						合計 人民幣千元
	新能源 人民幣千元	清潔能源 人民幣千元	工業裝備 人民幣千元	現代服務業 人民幣千元	其他 人民幣千元	抵銷 人民幣千元	
分部收入							
對外部客戶收入	3,012,337	14,833,480	9,300,674	8,338,274	518,108	-	36,002,873
分部間的收入	<u>216,182</u>	<u>3,972,514</u>	<u>307,827</u>	<u>276,110</u>	<u>117,956</u>	<u>(4,890,589)</u>	<u>-</u>
合計	<u>3,228,519</u>	<u>18,805,994</u>	<u>9,608,501</u>	<u>8,614,384</u>	<u>636,064</u>	<u>(4,890,589)</u>	<u>36,002,873</u>
經營利潤/(虧損)	<u>53,649</u>	<u>1,675,932</u>	<u>903,855</u>	<u>386,519</u>	<u>(8,246)</u>	<u>(130,596)</u>	<u>2,881,113</u>
財務費用							(60,692)
應占共同控制企業溢利及虧損	-	-	504	74,652	-	-	75,156
應占聯營企業溢利及虧損	-	146,288	163,660	6,710	2,787	-	<u>319,445</u>
稅前利潤							3,215,022
稅項							<u>(475,079)</u>
本期利潤							<u>2,739,943</u>

上海電氣集團股份有限公司
 未經審核中期簡明合併財務報表附注
 2012年6月30日

2. 分部資料 (續)

業務分部

下表載列本集團各業務板塊於截至二零一一年六月三十日止六個月期間之收入及盈虧：

截至2011年6月30日止6個月期間 (未經審核)	高效						合計 人民幣千元
	新能源 人民幣千元	清潔能源 人民幣千元	工業裝備 人民幣千元	現代服務業 人民幣千元	其他 人民幣千元	抵銷 人民幣千元	
分部收入							
對外部客戶收入	2,698,572	14,476,921	9,542,576	6,284,105	580,901	-	33,583,075
分部間的收入	<u>232,786</u>	<u>1,136,783</u>	<u>397,392</u>	<u>198,965</u>	<u>155,969</u>	<u>(2,121,895)</u>	<u>-</u>
合計	<u>2,931,358</u>	<u>15,613,704</u>	<u>9,939,968</u>	<u>6,483,070</u>	<u>736,870</u>	<u>(2,121,895)</u>	<u>33,583,075</u>
經營利潤/(虧損)	<u>160,802</u>	<u>1,279,423</u>	<u>789,734</u>	<u>281,622</u>	<u>(80,512)</u>	<u>(62,257)</u>	2,368,812
財務費用							(40,816)
應占共同控制企業溢利及虧損	-	-	1,548	53,300	-	-	54,848
應占聯營企業溢利及虧損	-	147,834	200,669	4,780	(6,608)	-	<u>346,675</u>
稅前利潤							2,729,519
稅項							<u>(356,497)</u>
本期利潤							<u>2,373,022</u>

上海電氣集團股份有限公司
未經審核中期簡明合併財務報表附注
2012年6月30日

2. 分部資料(續)

地區分部

下表載列本集團地區分部於截至二零一二年六月三十日止六個月及二零一一年六月三十日止六個月的收入資料：

	2012年6月30日止6個月(未經審核)			2011年6月30日止6個月(未經審核)		
	中國大陸 人民幣千元	其他地區 人民幣千元	合計 人民幣千元	中國大陸 人民幣千元	其他地區 人民幣千元	合計 人民幣千元
分部收入：						
對外部客戶銷售	<u>28,145,700</u>	<u>7,857,173</u>	<u>36,002,873</u>	<u>27,374,795</u>	<u>6,208,280</u>	<u>33,583,075</u>

3. 收入、其他收入和收益

收入包括來源於本集團日常經營活動主營業務收入和其他業務收入。本集團的主營業務收入來自於集團的主要經營活動，代表已售商品的發票淨值(扣除退貨和貿易折扣)，建造合同中合同收入的恰當比例，以及所提供服務的價值，並已扣除銷售稅金及附加。

收入、其他收入和收益之分析如下：

	截至6月30日止6個月	
	2012年 (未經審核) 人民幣千元	2011年 (未經審核) 人民幣千元
收入		
主營業務收入		
商品銷售	27,011,727	26,453,997
建造合同	6,875,064	5,285,023
提供勞務	<u>1,280,250</u>	<u>1,085,050</u>
	<u>35,167,041</u>	<u>32,824,070</u>

上海電氣集團股份有限公司
 未經審核中期簡明合併財務報表附注
 2012年6月30日

3. 收入、其他收入和收益(續)

	截至6月30日止6個月	
	2012年 (未經審核) 人民幣千元	2011年 (未經審核) 人民幣千元
<i>其他業務收入</i>		
原材料、備件和半製成品銷售	365,145	384,133
租賃收入總額	59,044	49,447
上海電氣集團財務有限公司(“財務公司”):		
存放銀行及其他金融機構的利息收入	164,284	135,990
應收貸款和已貼現應收票據的利息收入	90,720	74,332
其他	156,639	115,103
	<u>835,832</u>	<u>759,005</u>
	<u>36,002,873</u>	<u>33,583,075</u>
<i>其他收入</i>		
銀行存款和定期存款的利息收入	101,023	70,508
債券投資利息收入	-	1,936
	<u>101,023</u>	<u>72,444</u>
權益投資和基金投資的股利收入	2,728	32,823
補貼收入	137,843	45,960
其他	36,672	16,242
	<u>278,266</u>	<u>167,469</u>

上海電氣集團股份有限公司
 未經審核中期簡明合併財務報表附注
 2012年6月30日

3. 收入、其他收入和收益(續)

	截至6月30日止6個月	
	2012年 (未經審核) 人民幣千元	2011年 (未經審核) 人民幣千元
收益		
出售物業、廠房和設備的收益	7,720	7,548
出售子公司的收益	156,024	-
以公允價值計量且變動計入損益的投資：		
未實現公允價值收益，淨額	941	1,571
已實現的公允價值收益，淨額	4,425	5,935
衍生工具—不符合對沖條件的交易：		
未實現的公允價值收益/(損失)，淨額	1,800	(14,957)
已實現的公允價值收益，淨額	-	44,233
可供出售投資的已實現收益(從權益轉出)	22,288	42,290
出售按成本計量之非上市權益投資收益	-	61,796
匯兌(損失)/收益，淨額	(17,119)	10,919
其他	44,840	-
	<u>220,919</u>	<u>159,335</u>
	<u>499,185</u>	<u>326,804</u>

上海電氣集團股份有限公司
未經審核中期簡明合併財務報表附注
2012年6月30日

4. 稅前利潤

本集團的稅前利潤已扣除/(計入)下列各項：

	截至6月30日止6個月	
	2012年 (未經審核) 人民幣千元	2011年 (未經審核) 人民幣千元
已售存貨的成本	22,070,142	20,923,345
建造合同的成本	5,634,069	4,804,042
提供服務的コスト	1,120,003	940,605
財務公司：		
應付銀行及其他金融機構的利息費用	8,575	4,081
客戶存款的利息費用	15,149	13,422
債券的利息費用	24,000	19,200
	<u>47,724</u>	<u>36,703</u>
物業、廠房和設備折舊	587,445	536,126
投資性物業折舊	2,852	3,119
預付土地租賃款的確認*	15,801	14,918
專利和許可證攤銷	11,098	8,798
特許經營無形資產攤銷	10,137	8,970
其他無形資產攤銷	6,936	4,559
研究及開發成本：*		
專有技術攤銷	11,337	20,659
本期支出	687,433	566,407
	<u>698,770</u>	<u>587,066</u>
經營租賃的最低租賃付款：		
土地和建築物	83,694	80,536
廠房、設備和汽車	49,409	42,481
雇員成本	2,863,018	2,340,951
存貨減至可實現淨額	95,729	124,260
應收賬款和其他應收款項減值*	598,907	405,317
應收貸款的減值計提/(轉回)*	1,226	(6,795)
已貼現應收票據的減值*	7,889	8,300
商譽減值*	-	3,627

上海電氣集團股份有限公司
未經審核中期簡明合併財務報表附注
2012年6月30日

4. 稅前利潤(續)

本集團的稅前利潤已扣除/(計入)下列各項(續)：

	截至6月30日止6個月	
	2012年 (未經審核) 人民幣千元	2011年 (未經審核) 人民幣千元
產品品質保證準備：		
當期準備	98,597	61,980
轉回未使用準備	-	(2,959)
法定義務合約準備：		
當期準備	227,820	392,566
延遲交貨準備：		
轉回未使用準備	-	(24,000)
	<u> </u>	<u> </u>

* 該等項目計入未經審核中期簡明合併利潤表之“其他費用”。

5. 稅項

除下列公司外，根據二零零八年一月一日起生效的《中華人民共和國企業所得稅法》(下稱「企業所得稅法」)，本公司及經營地位於中國大陸的所有子公司於二零一二年六月三十日止六個月期間須按 25%的法定稅率計繳企業所得稅。

- 若干子公司於上年度被認定為「高新技術企業」，故依照企業所得稅法，自二零一一年起三年內享受 15%的企業所得稅優惠稅率。

源于其他地區應課稅利潤的稅項應根據本集團經營所在國家/所受管轄區域的現行法律、解釋公告和相關常規，按照常用稅率計算。

上海電氣集團股份有限公司
未經審核中期簡明合併財務報表附注
2012年6月30日

5. 稅項(續)

	截至6月30日止6個月	
	2012年 (未經審核) 人民幣千元	2011年 (未經審核) 人民幣千元
本集團：		
當期 — 中國大陸		
本期支出	607,939	552,958
以前年度多計提	(25,097)	(10,984)
當期 — 其他地區		
本期支出	4,868	10,768
以前年度少計提	643	-
遞延	(113,274)	(196,245)
本期稅項總費用	<u>475,079</u>	<u>356,497</u>

6. 股利

董事會於本期間並未提議派發中期股利。

7. 歸屬於母公司普通股股東的每股收益

每股收益乃按歸屬於母公司普通股股東的本期利潤計人民幣1,927,188,000元(截至二零一一年六月三十日止六個月期間：人民幣1,637,044,000元)及於本期間已發行的加權平均普通股股數12,823,626,660股(截至二零一一年六月三十日止六個月期間：12,823,626,660股)計算。

截至二零一一年及二零一二年六月三十日止六個月期間，因未出現股權稀釋的情況，故未予披露稀釋的每股收益。

上海電氣集團股份有限公司
未經審核中期簡明合併財務報表附注
2012年6月30日

8. 應收賬款

扣除壞賬準備的應收賬款按到期日計算的賬齡分析如下：

	2012年6月30日 (未經審核) 人民幣千元	2011年12月31日 (經審核) 人民幣千元
未到期	13,292,929	12,049,667
逾期三個月內	2,871,913	2,085,445
逾期超過三個月但六個月以內	3,099,666	1,495,822
逾期超過六個月但一年以內	1,549,852	1,549,520
逾期超過一年但兩年以內	1,293,806	828,933
逾期超過兩年但三年以內	260,099	338,624
逾期超過三年	39,273	16,856
	<u>22,407,538</u>	<u>18,364,867</u>

銷售大型產品要求客戶支付定金及進度款。質保金以總銷售額5%至10%計算，質保期為一至兩年。

至於其他產品銷售，本集團與客戶間的貿易條款以信用交易為主，且一般要求新客戶預付款或採取貨到付款方式進行。信用期通常為三個月，主要客戶可以延長至六個月。

9. 應付賬款

應付賬款按發票日計算的賬齡分析如下：

	2012年6月30日 (未經審核) 人民幣千元	2011年12月31日 (經審核) 人民幣千元
三個月內	11,550,196	12,895,492
超過三個月但六個月內	3,264,102	2,696,856
超過六個月但一年內	3,960,992	2,364,021
超過一年但兩年內	2,073,920	1,607,005
超過兩年但三年內	509,198	724,901
超過三年	660,802	368,296
	<u>22,019,210</u>	<u>20,656,571</u>

10. 其他重大事項

- (1) 於二零一一年四月二十日，本公司與阿爾斯通控股公司簽署合資意向書，擬共同在中國上海註冊成立一家主要從事電站鍋爐和鍋爐相關設備業務的合資公司，雙方將各持有合資公司 50% 股權。截至本報告期末，合資雙方就合資協定等相關事項仍在進一步協商中。
- (2) 於二零一一年十二月八日，本公司與西門子(中國)有限公司簽署合資經營合同，雙方同意合資成立兩家合資公司，出資設立上海電氣風能有限公司(主要業務為風電設備銷售)與增資西門子風力發電設備(上海)有限公司(主要業務為風電設備生產與研發)。其中，本公司對上述兩家合資公司分別出資 53,043,000 歐元、31,022,000 歐元。完成相關出資及增資後，本公司將持有該兩家合資公司各 51% 股權。截止本報告期末，兩家合資公司相關出資及增資手續仍在辦理中。

11. 財務報告日後事項

- (1) 於二零一二年二月八日，本公司之子公司上海機電股份有限公司(“機電股份”)與電氣總公司簽訂《股權轉讓協議》，以人民幣 571,060,000 元現金方式受讓上海電氣(集團)總公司(“電氣總公司”)持有的美國高斯國際有限公司(“高斯國際”)100% 股權。股權轉讓價格參照經評估的高斯國際股東全部權益值確定。二零一二年七月二日機電股份通過上海聯合產權交易所辦理了相關產權交割手續，但相關政府部門備案報批手續尚在辦理中。
- (2) 本公司董事會於二零一二年七月二十七日同意公司以協定轉讓的方式收購電氣總公司所持上海電氣租賃有限公司(“電氣租賃”)的 100% 股權，股權轉讓雙方以電氣租賃經評估的二零一二年三月三十一日淨資產值為基準，確定電氣租賃 100% 股權收購價格為人民幣 551,811,000 元。該收購預案尚待股東大會批准。
- (3) 本公司董事會於二零一二年七月二十七日同意公司以協定轉讓的方式收購電氣總公司所持上海電氣保險經紀有限公司(“電氣保險經紀”)的 100% 股權，股權轉讓雙方以電氣保險經紀經評估的二零一二年三月三十一日淨資產值為基準，確定電氣保險經紀 100% 股權收購價格為人民幣 12,343,000 元。該收購預案尚待股東大會批准。

業績回顧

二零一二年上半年，國際經濟形勢依然跌宕起伏，全球經濟正走向“二次探底”；國內經濟下行壓力增大，外部市場需求下降。公司面對諸多複雜的經濟環境，以“創新驅動、轉型發展”為指導思想，更加注重管理能力、競爭能力、盈利能力、持續發展能力的提高，集團上半年經濟運行“穩中求進”，各項主要經濟指標均達到年初預算目標。

優化管理，提高運營效益

二零一二年是公司的“管理年”，圍繞“管理是不可複製的競爭能力”，上半年我們積極推進財務管理、信息化管理等，在優化各項管理方面取得階段性成果，進一步提升集團整體運營效率。在財務管理方面：優化盈利管理，堅持盈利導向，抓好預算編制，加強財務分析，通過在信息化系統中建立“管理駕駛艙”，使集團管理層及時全面掌握經濟運行動態，有效發揮財務的決策支持職能；優化資金管理，集中力量建設集團的“應收賬款動態管理系統”（ARMS項目），完善管控措施，加強應收賬款管理，堅持貨幣資金“集中化管理、網路化監控”的管理模式，有力提升資金利用率。在信息化管理方面，我們的電站臨港工廠已實現可視化管控和數字化管理，將信息化管理與工藝管理、質量管理、成本管理等緊密結合起來，以提升裝備製造業的“軟實力”；我們依託羅蘭貝格的戰略採購管理諮詢，在電站集團所屬工廠中實行具有差異化的採購策略；與安庫格諮詢公司攜手合作，完善汽輪機廠和發電機廠的供應鏈管理。

技術引領，提升核心競爭力

報告期內，我們進一步提高技術創新水準，加強科技研發力量，以高新技術引領，通過調整產品結構，提升核心產品能級和市場競爭力，以實現產業價值鏈向高端的躍升。在火電設備領域，我們與中國國電集團、中國電力工程顧問集團等單位合作，自主研發的“百萬等級二次再熱發電機組”技術，預計發電煤耗將降低至256.28克/千瓦時，比當今世界同等邊界條件下，最先進的火電發電煤耗還低6克左右，對國家未來的節能減排具有重大意義。在核電發展中，我們堅持推進核電高新技術的產業化，如推動具有自主知識產權的焊接轉子、長葉片等核心技術產品；推進核電關鍵部件自主化，如我們在三代核電技術領域獲得重大突破，“AP1000核島主設備大鍛件”和“高溫氣冷堆核島主設備大鍛件”正式通過國家科技成果鑒定，核電主泵也已進入國產化階段；推進核電產品的系列化，如二代、二代加、三代核電全面發展，形成產品系列。公司所屬上海三菱電梯有限公司通過引進技術、消化吸收再創新，推出了NexWay新型節能環保型中高速乘客電梯，該新產品應用了微機網路控制交流變壓變頻調速技術、能量回饋技術、永磁同步曳引機技術等當今國際先進的電梯技術，提升了國內電梯企業的自主創新能力，滿足了國內市場對中高速電梯的需求，新產品投入市場後，獲得用戶的歡迎，已成功應用在中國中央電視臺（CCTV）、天津金塔等國內著名的建築中。

積極應對，加快拓展市場

面對國內外市場的低迷和競爭日趨激烈，我們沉著應對，加強市場拓展力度，積極爭取市場份額。報告期內，我們新增燃氣輪機訂單金額人民幣30億元，燃氣輪機在手訂單金額達人民幣90億元，我們承接的首個海外燃機工程總承包（EPC）項目——孟加拉萊特燃機項目，已順利進入質保期，標誌著我們已具備了國內外燃機EPC項目的總承包能

業績回顧（續）

力，為我們進一步開拓海外燃機市場奠定了堅實的基礎。報告期內，我們風電業務新接訂單超過人民幣20億元，我們與西門子在風電領域尤其是海上風電領域即將開始正式的攜手合作。報告期內，我們的電梯業務以大項目、大客戶作為重要的突破口，電梯合同承接數量同比繼續保持增長，再創歷史新高。多年來我們一直堅守服務市場，以服務換場，報告期內，我們在電站服務市場新增訂單達人民幣11億元。報告期內我們積極探索金融創新，通過產融結合方式使我們在多個項目中獲得突破，促進產業發展，提升市場競爭力。

創新驅動，實現可持續發展

報告期內，我們繼續推動商業模式創新，為集團再次創業合理佈局。在輸配電領域與國家電網上海電力公司合作後，今年上半年我們的輸配電業務銷售收入同比增長逾50%。報告期內，我們的海水淡化業務新接國內外兩個項目訂單，分別是伊拉克華事德（2×2400噸/天）鍋爐補給水處理項目和黃驊電廠三期1×2.5萬噸/天MED海水淡化項目。我們與美國斯必克合資的上海電氣斯必克工程技術有限公司致力於在空冷行業成為技術領跑者，通過技術引進及創新，將增強集團在空冷島及汽水分離再熱器（MSR）產品核心技術領域的競爭力；報告期內，斯必克合資公司新接訂單超過人民幣4億元，是目前國內三大電站設備製造集團中唯一能實現機電爐空冷島整體設計整體供貨的供應商。報告期內，我們分別與美國開利公司、日本三菱電機以及法國施耐德組建的節能合資公司，未來將分別在中央空調節能領域、推進工廠可視化智能管理以及既有建築樓宇的節能改造領域為客戶提供全面優質的服務。新興產業的壯大和發展必將是公司未來持續發展的有力保障和支撐。

管理層討論與分析

報告期內，集團實現營業收入人民幣360.03億元，較上年同期增長7.2%；歸屬於母公司股東的淨利潤人民幣19.27億元，較上年同期增長17.7%。

新能源設備

報告期內，新能源設備實現銷售收入人民幣32.29億元，比上年同期增長10.2%，其中核電核島收入人民幣14.77億元，同比增長37.8%；新能源設備毛利率和營業利潤率同比均有不同幅度下降，主要因為報告期內國內風電產業持續競爭激烈，導致風電產品市場價格下跌，盈利減少。

高效清潔能源設備

報告期內，高效清潔能源設備實現營業收入人民幣188.06億元，比上年同期增長20.4%；高效清潔能源設備毛利率為19.2%，比上年同期上升0.7個百分點；高效清潔能源設備營業利潤率8.9%，比上年同期上升0.7個百分點；主要是因為報告期內公司火電設備銷售增加，盈利上升以及輸配電業務經營利潤上升。

管理層討論與分析（續）

工業裝備

報告期內，工業裝備實現營業收入人民幣96.09億元，比上年同期下降3.3%，主要因報告期內出售工程機械業務，但電梯業務同比增長9.9%；工業裝備毛利率為18.8%，比上年同期下降0.4個百分點；工業裝備營業利潤率為9.4%，比上年同期上升1.5個百分點，主要是報告期內出售子公司收益帶動利潤增長。

現代服務業

報告期內，現代服務業實現營業收入人民幣86.14億元，比上年同期增長32.9%，主要是報告期內電站工程總承包業務和電站服務業務銷售增長；現代服務業毛利率為10.0%，較上年同期上升2.5個百分點；現代服務業營業利潤率為4.5%，比上年同期上升0.2個百分點；主要因為電站工程總承包業務盈利上升。

展望

面對未來，我們堅持解放思想，符合產業發展規律，優化產品結構，完善銷售模式，整合技術資源，轉變投資方式；我們將繼續依託國家戰略，聚焦核心產業領域，保持競爭優勢，穩固行業地位，追求核心優勢產業發展的新高度；在開拓新業務領域方面，依靠商業模式的創新，積極培育、扶持新興產業發展，繼續強化提高收購兼併能力。為實現上海電氣的可持續發展，我們要在創新中發展，在發展中轉型，在轉型中提高。

董事進行證券交易的標準守則

本公司已採納上市規則附錄10作為有關董事、監事、有關雇員進行本公司證券交易之行為守則。此外，經本公司查詢後，所有董事、監事確認彼等於二零一二年一月一日至二零一二年六月三十日期間已遵守上市規則附錄10所載之標準守則及相關守則所載的規定。本公司沒有發現有關雇員違反標準守則。

公司管治

於二零一二年上半年，董事會認為本公司已遵守香港聯合交易所有限公司證券上市規則附錄14所載之企業管治守則（《守則》）有關守則條文部分的規定，惟偏離《守則》之守則條文A.2.1關於主席與首席執行官的角色應有區分之規定。

根據《守則》之守則條文A.2.1，主席與首席執行官的角色應有區分，並不應由一人同時兼任。主席與首席執行官之間職責的分工應清楚界定並以書面列載。於二零一二年上半年，公司的董事會主席及首席執行官由徐建國先生擔任，但公司的執行董事兼總裁黃迪南先生全面負責公司的日常營運和執行工作，公司認為董事會和管理層的分工和職責明確，不存在管理權力過於集中的情況。

戰略委員會

戰略委員會由徐建國先生、黃迪南先生、徐子瑛女士、朱森第先生、呂新榮博士組成，報告期內，戰略委員會已與管理層就公司未來發展規劃進行了討論與研究。

提名委員會

提名委員會由朱森第先生、黃迪南先生、張惠彬博士組成，提名委員會的主要職責是研究公司董事人選的選聘標準、程式和方法，向董事會提出董事人員選聘建議。

上海電氣集團股份有限公司
2012年6月30日

審核委員會

審核委員會由張惠彬博士、朱森第先生、呂新榮博士及姚珉芳女士組成，審核委員會已與管理層及公司外部核數師審閱了本集團採用的會計政策，對本公司關連交易授信額度進行了審閱，並討論了本集團內部監控和財務報告等事宜，包括審閱並同意本期未經審核的中期簡明合併財務報表。

薪酬委員會

薪酬委員會由呂新榮博士、黃迪南先生及朱森第先生組成。薪酬委員會的主要職責為就本公司董監事及經營團隊的薪酬政策及架構，制定合適而具透明度的程序，向董事會提供推薦建議。

股利

董事會於本期間並未提議派發中期股利。

購買、出售或贖回本公司之上市證券

於報告期內，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回任何本公司之上市證券。

於聯交所網頁披露資料

本業績公佈將於本公司網站 (<http://www.shanghai-electric.com>) 及聯交所網頁 (<http://www.hkexnews.hk>) 刊登。二零一二年中期報告將於適當時候寄發予本公司股東及於本公司及聯交所網站上供人取閱。

董事會及監事

於本報告日，本公司董事會成員包括執行董事徐建國先生、黃迪南先生、徐子瑛女士、俞銀貴先生，非執行董事朱克林先生、姚珉芳女士，獨立非執行董事朱森第先生、張惠彬博士和呂新榮博士。

於報告期間，本公司監事包括董鑑華先生、謝同倫先生、李斌先生、周昌生先生和鄭偉健先生。

承董事會命
上海電氣集團股份有限公司
董事長
徐建國

中國上海
二零一二年八月二十四日
僅供識別