

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部份內容而產生或因依賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



**LI NING COMPANY LIMITED**

**李寧有限公司**

(於開曼群島註冊成立之有限公司)

(股份代號：2331)

**(1) 董事會對渠道復興計劃的批准**  
**(2) 盈利警告**

本公司董事會乃根據上市規則第13.09(1)條刊發本公告。

董事會謹此提供有關本集團的業務回顧、變革計劃的更新資料及其渠道復興計劃詳情。

董事會亦謹此告知本公司股東以及潛在投資者，基於對本集團截至2012年11月30日止十一個月的未審計合併管理賬目的初步審查，本集團將於截至2012年12月31日止年度錄得大幅虧損。

本公司向投資者提供的有關本公告的簡介資料副本可於本公司網站www.lining.com查閱。

**本公司之股東及潛在投資者在買賣本公司股份時須謹慎行事。**

李寧有限公司(「**本公司**」，連同其附屬公司統稱「**本集團**」)董事會(「**董事會**」)乃根據香港聯合交易所有限公司證券上市規則(「**上市規則**」)第13.09(1)條刊發本公告。

茲提述本公司日期為2012年7月4日的公告(「**先前公告**」)。董事會謹此於下文「董事會對渠道復興計劃的批准」一節提供有關本集團的業務回顧、變革計劃的更新資料及其渠道復興計劃詳情。

## 董事會對渠道復興計劃的批准

### 業務回顧

董事會認為，本集團先前通過批發式的運營令本公司於中國體育用品行業迅速擴張行銷網路，搶佔市場份額。然而最近幾年，整個行業的增長速度迅速下滑並出現飽和跡象，這種模式已不再適合行業發展。董事會亦注意到，過度擴張導致經銷商庫存增加，對零售店鋪的店效和盈利能力造成不利影響，並導致他們的現金流和財務狀況持續惡化。董事會了解，許多經銷商很難僅透過自身改善內部經營來解決這一狀況。

於過往兩年，本集團銷售渠道的問題逐漸顯現，並影響到本公司的整體銷售額、盈利能力以及營運資本。誠如先前公告所披露，該情況於2012年進一步惡化時，本公司管理層迅速作出反應，計劃並實施全面的變革藍圖（「**變革計劃**」）。變革計劃其中主要包括大規模的一次性渠道復興計劃（「**渠道復興計劃**」），以期有效解決幾年來銷售渠道積累的問題。

### 變革計劃更新

誠如先前公告所論述，變革計劃旨在改善本集團的財務表現，並使本公司獲得可持續、高盈利增長。自此，在(i)加強產品定價與組貨；(ii)優化成本結構；(iii)加強對品牌的投資和產品發展；及(iv)改善本集團供應鏈以及零售經營方面，本公司管理層已經取得良好的進展。於過往數月，本集團亦成功引進新人才。

更重要的是，2012年7月4日以來，本公司管理層已在完善並載明變革計劃的進一步細節。同時，本集團與幾家主要的經銷商夥伴緊密合作，並成功推出了本集團幾項關鍵改革舉措的試行方案，旨在恢復經銷商夥伴的盈利能力。董事會亦已批准有關擴大計劃的提議，通過一次性大規模的渠道復興計劃，幫助更多經銷商，以(i)清理過量庫存；(ii)恢復健康的現金流；及(iii)改善他們的財務狀況。

### 渠道復興計劃

通過深入診斷和實地測試，本公司管理層認為減少陳舊存貨、改善產品新鮮度、優化產品採購以及合理化銷售渠道，是恢復本集團銷售渠道的最佳途徑。為實現這一目標，本公司管理層制定了渠道復興計劃，讓他們以新的產品組合替代店裏的舊庫存，以更好地

迎合客戶的需求。而且，這一渠道復興計劃旨在幫助銷售渠道夥伴加強財務狀況及現金流，為未來發展打下基礎。

渠道復興計劃的試行計劃成果非常鼓舞人心。本公司相信這些行動對於確保銷售渠道的長期發展尤其重要。於本公告日期，若干主要的經銷商(代表本公司大部分業務)都同意參與計劃，儘管這樣做可能會引起它們出現重大的一次性賬面虧損。本公司相信，他們均意識到參與該計劃是改善經營及財務狀況的最佳辦法。

基於渠道復興計劃的試行計劃的成功，董事會已批准本集團的渠道復興計劃(預期一次性費用介於人民幣14億元到18億元)，包括專注於支持經銷商清理庫存、存貨回購、合理化銷售網絡以及制定針對性的計劃，以重整個別參與者的應收賬結構等一系列舉措。同時，本公司亦重整渠道政策，以支持零售能力強的經銷商。渠道復興計劃的費用將以非現金的方式以應收賬抵銷方式體現。本集團將致力於儘快實施渠道復興計劃，而確切金額將最終取決於實際執行渠道復興計劃的規模和時間安排。

董事會認為，上述這些行動將能恢復本集團經銷商的穩健盈利能力。董事會亦認為，上述舉措將對本集團及其經銷商解決業內面臨的日益嚴重的存貨增加問題及創建新模式以令整體業務長期、高盈利發展至關重要。在董事會的帶領下，本公司管理層與該等經銷商共同合作，將在未來幾個月確定並執行復興計劃。

## **盈利警告**

茲提述本公司日期為2012年8月22日的中期業績公告，當中披露(其中包括)：(i)本集團2012年全年稅前利潤及權益持有人應佔溢利將較2011年出現大幅度下降；及(ii)截至2012年12月31日止年度，本集團可能錄得權益持有人應佔虧損。

董事會謹此告知本公司股東以及潛在投資者，基於對本集團截至2012年11月30日止十一個月的未審計合併管理賬目的初步審查，本集團將於截至2012年12月31日止年度錄得大幅虧損。

有關資料並未經本公司核數師審閱或確認。本集團截至2012年12月31日止年度的財務業績的進一步詳情將於本公司2012年全年業績公告內披露。董事認為，虧損主要由於實施包括上節所述渠道復興計劃等變革計劃涉及的一次性費用所致。

本公司向投資者提供的有關本公告的簡介資料副本可於本公司網站[www.lining.com](http://www.lining.com)查閱。

**本公司之股東及潛在投資者在買賣本公司股份時須謹慎行事。**

承董事會命  
主席  
**李寧**

香港，2012年12月17日

於本公告日期，本公司的執行董事為李寧先生、金珍君先生及張志勇先生；非執行董事為朱華煦先生、韋俊賢先生和陳悅先生；獨立非執行董事為顧福身先生、王亞非女士、陳振彬先生和蘇敬軾先生。