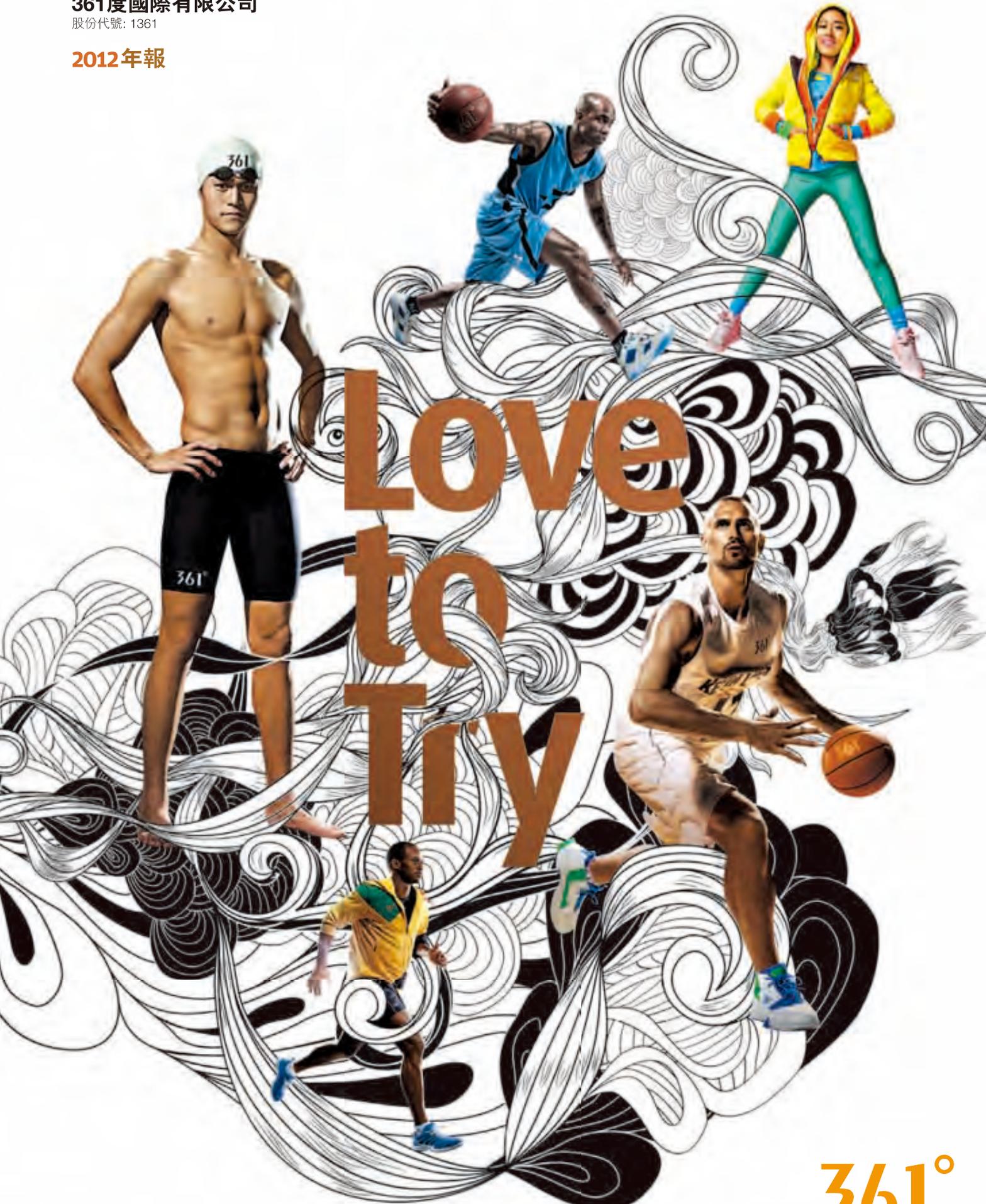


361度國際有限公司
股份代號: 1361

2012年報



361°



58 董事及高級管理人員

目錄

61 獨立核數師報告

02 公司資料

62 綜合收益表

04 二零一二年業績摘要

63 綜合全面收入表

64 綜合資產負債表

06 補充財務資料

66 會員價表

67 綜合權益變動表

10 主席報告

68 綜合現金流量表

14 管理層討論及分析

70 財務報表附註

41 董事會報告

119 五年財務摘要

50 企業管治報告



公司資料

董事會

執行董事

丁伍號
丁輝煌 (主席)
丁輝榮
王加碧

獨立非執行董事

甄文星
孫先紅
劉建興
徐容國

董事會轄下委員會

審核委員會

甄文星 (主席)
孫先紅
劉建興
徐容國

薪酬委員會

孫先紅 (主席)
王加碧
劉建興

提名委員會

劉建興 (主席)
丁伍號
甄文星
徐容國

公司秘書

蔡敏端 · FCCA · HKICPA

授權代表

丁伍號
蔡敏端

註冊辦事處

Cricket Square, Hutchins Drive
PO Box 2681
Grand Cayman, KY1-1111
Cayman Islands

中國總部

中國福建省廈門市
湖里區高新科技園
361°大廈
郵編: 361009

香港主要營業地點

香港
皇后大道中183號
中遠大廈
39樓3901室

股份代號

01361

開曼群島股份過戶登記處

Royal Bank of Canada Trust Company (Cayman) Limited
4th Floor, Royal Bank House
24 Shedden Road, George Town
Grand Cayman KY1-1110
Cayman Islands



香港股份過戶登記處

香港中央證券登記有限公司
香港
灣仔皇后大道東183號
合和中心17樓1712-1716室

核數師

畢馬威會計師事務所

法律顧問

有關香港法律：

奧睿律師事務所

有關開曼群島法律：

Conyers Dill & Pearman

主要往來銀行

中國建設銀行股份有限公司
興業銀行股份有限公司
廈門國際銀行
中國民生銀行股份有限公司
中信銀行國際有限公司

公司網站

www.361sport.com

業績摘要
2012年

毛利率減少**2.6**個百分點
至**39.8%**

營業額減少**11.1%**至
人民幣**4,950.6**百萬元

財務表現

營業額減少11.1%至人民幣4,950.6百萬元

毛利下降16.5%至人民幣1,972.3百萬元

經營溢利下降37.6%至人民幣864.4百萬元

權益持有人應佔溢利為人民幣707.2百萬元，減幅37.6%

毛利率減少2.6個百分點至39.8%

每股基本盈利為人民幣34.2分，下降37.6%

建議派發末期息每股人民幣7.0分



權益持有人應佔溢利
為人民幣707.2百萬元，
減幅37.6%

業務表現

361° 零售門市總數由7,865間增加至8,082間

361° 童裝產品銷售收入增長97.7%至人民幣370.1百萬元

補充財務資料

— 財務摘要

	截至十二月三十一日止年度		
	二零一二年	二零一一年	二零一零年
盈利能力數據 (人民幣千元)			
營業額	4,950,578	5,568,678	4,849,010
毛利	1,972,312	2,362,810	2,010,876
經營溢利	864,413	1,385,024	1,146,824
權益持有人應佔溢利	707,208	1,133,050	982,838
每股盈利			
— 基本 (人民幣分)	34.2	54.8	47.6
— 攤薄 (人民幣分)	31.8	54.6	47.3
盈利能力比率 (%)			
毛利率	39.8	42.4	41.5
經營溢利率	17.5	24.9	23.7
淨利潤率	14.3	20.4	20.1
實際所得稅率 (附註1)	18.9	18.3	17.5
股東權益回報 (附註2)	15.8	28.7	30.0
營運比率 (佔營業額百分比) (%)			
廣告及宣傳開支	10.6	7.8	10.3
上架津貼	4.1	3.1	0.6
員工成本	6.9	7.5	5.4
研究及開發費用	1.7	1.5	1.2

附註：

- 1) 實際所得稅率相當於本期稅項除以除稅前溢利，不包括可換股債券內含衍生工具公平值變動淨值。
- 2) 股東權益回報以權益持有人應佔溢利除以期初及期終平均本公司權益持有人應佔權益計算。

	於十二月三十一日		
	二零一二年	二零一一年	二零一零年
資產及負債數據(人民幣千元)			
非流動資產	1,279,223	1,181,172	938,604
流動資產	5,932,987	4,400,105	3,866,759
流動負債	1,726,168	1,274,945	1,148,370
非流動負債	755,579	5,817	2,715
權益持有人應佔權益	4,678,060	4,256,133	3,627,293
非控股權益	52,403	44,382	26,985
資產及營運資金數據			
流動資產比率	3.4	3.5	3.4
負債比率(%) (附註3)	11.0	3.2	0.2
每股資產淨值(人民幣元) (附註4)	2.3	2.1	1.8
存貨周轉日數(日數) (附註5)	56	40	22
應收賬款周轉日數(日數) (附註6)	149	108	91
應收賬款及應收票據周轉日數(日數) (附註7)	165	119	95
應付賬款及應付票據周轉日數(日數) (附註8)	112	89	108
營運資金周轉日數(日數)	109	70	9

附註：

- 3) 負債比率乃根據本集團於年終的計息債項除以總資產計算。
- 4) 每股資產乃根據資產淨值除以年內普通股加權平均數計算。
- 5) 存貨周轉日數以年初及年終平均存貨除以銷售成本，再乘以366/365日計算。
- 6) 應收賬款周轉日數以年初及年終平均應收賬款(扣除呆賬撥備)除以營業額，再乘以366/365日計算。
- 7) 應收賬款及應收票據周轉日數以年初及年終平均應收賬款及應收票據(扣除呆賬撥備)除以營業額，再乘以366/365日計算。
- 8) 應付賬款及應付票據周轉日數以年初及年終平均應付賬款及應付票據除以銷售成本，再乘以366/365日計算。

補充財務資料

綜合收益表

截至二零一二年及二零一一年十二月三十一日止年度

	二零一二年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元
營業額	4,950,578	5,568,678
銷售成本	(2,978,266)	(3,205,868)
毛利	1,972,312	2,362,810
其他收益	81,045	72,230
其他淨收入	2,894	3,437
銷售及分銷開支	(889,067)	(753,890)
行政開支	(302,771)	(299,563)
經營溢利	864,413	1,385,024
可換股債券內含衍生工具公平值變動淨值	32,936	-
財務成本	(66,975)	(833)
除稅前溢利	830,374	1,384,191
所得稅	(115,145)	(248,333)
年內溢利	715,229	1,135,858
應佔：		
本公司權益持有人	707,208	1,133,050
非控股權益	8,021	2,808
年內溢利	715,229	1,135,858
每股盈利		
基本(分)	34.2	54.8
攤薄(分)	31.8	54.6

綜合資產負債表

於二零一二年及二零一一年十二月三十一日

	二零一二年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元
非流動資產		
固定資產		
—物業、廠房及設備	958,049	892,263
—於經營租賃下持作自用租賃土地中的權益	99,754	99,926
	1,057,803	992,189
其他金融資產	17,550	17,550
按金及預付款項	142,140	141,887
遞延稅項資產	61,730	29,546
	1,279,223	1,181,172
流動資產		
存貨	460,715	451,264
應收賬款	1,928,040	2,110,008
應收票據	183,470	244,800
按金、預付款項及其他應收款項	567,223	794,684
已抵押銀行存款	95,730	127,685
銀行存款	590,791	211,902
現金及現金等價物	2,107,018	459,762
	5,932,987	4,400,105
流動負債		
應付賬款及其他應付款項	1,591,474	1,023,983
銀行貸款	42,315	28,781
其他貸款	-	150,000
本期稅項	92,379	72,181
	1,726,168	1,274,945
流動資產淨值	4,206,819	3,125,160
總資產減流動負債	5,486,042	4,306,332
非流動負債		
遞延稅項負債	2,517	5,817
可換股債券	753,062	-
	755,579	5,817
淨資產	4,730,463	4,300,515
資本及儲備		
股本	182,298	182,298
儲備	4,495,762	4,073,835
本公司權益持有人應佔權益總額	4,678,060	4,256,133
非控股權益	52,403	44,382
權益總額	4,730,463	4,300,515





本集團提高分銷渠道的效率，
積極應對市場挑戰

主席報告

主席報告

各位股東：

本人謹代表361度國際有限公司董事會（「董事會」）欣然呈報本公司及其附屬公司（「本集團」）截至二零一二年十二月三十一日止之已經審核年度業績。

二零一二年，中國運動服飾行業出現重大調整。渠道持續快速擴張導致終端存貨增加，加上消費市場隨經濟增長放緩，突顯產品同質化的問題，令運動品牌之間競爭加劇。同業為消化存貨，大幅度打折、割價促銷，都對整個行業發展帶來了沉重的壓力。面對此形勢，中國運動服飾行業除了提供減價促銷，還通過優化渠道，提升銷售終端的反應速度和靈活性，努力改善現狀。

年內，本集團亦積極應對，致力提升渠道效率，通過進一步監察銷售網絡，及加強對零售終端的指導與培訓，穩固營運管理。同時，本集團亦通過深入的市場調研，推出更符合消費者需求的產品，配合有效的終端銷售策略，加快終端存貨周轉，令本集團渠道存貨比率維持在健康穩定的水平。

本集團對運動服飾行業的長期發展感到樂觀。

面對極具挑戰的行業形勢，本集團亦以更審慎的態度，根據市場實際情況評估開店的計劃，以有機增長為原則，策劃網絡擴張。本集團仍會以二、三、四線城市作為發展重點。在各區域中，本集團會穩步拓展西部及北部市場，並鞏固在東、南部的優勢，務求進一步優化全國網絡佈局。於二零一二年十二月三十一日，本集團零售門店達8,082間，較二零一一年底淨增加217間。

童裝是二零一二年的業務亮點，經過兩年的發展初見成績，反映童裝市場潛力巨大，也為本集團長遠發展提供額外動力。作為行業開拓童裝市場的先驅，本集團去年發展迅速，童裝門店亦於年度內增加433間，至二零一二年年底共1,590間，二零一三年開店計劃亦達到150間。同時，本集團積極推進跨界營銷，繼二零一二年推出「蝙蝠俠」及「蜘蛛俠」產品獲得好評後，本集團再接再厲，於二零一二年第三季度與華納兄弟簽訂合約，獲授權為旗下電影人物《超人：鋼鐵之軀》(Man of Steel)製作童裝。本集團相信，這些工作將為童裝業務的穩健發展奠定穩實基礎。

截至二零一二年十二月三十一日止年度，營業額達到人民幣4,950.6百萬元，其中童裝對營業額的貢獻，進一步增加至全年的7.5%。股東應佔溢利達至人民幣707.2百萬元。每股基本盈利為人民幣34.2分（二零一一年：人民幣54.8分）。董事會建議就二零一二年度宣派年度末期股息每股人民幣7.0分。



繼簽約倫敦奧運兩項游泳金牌得主孫楊及美國NBA明星球員Kevin Love後，本集團年內新簽約兩度入選NBA全明星賽球員馬布里(Stephon Marbury)，旨在透過其專業的運動形象，深化361°品牌的市場定位及影響力。於大型體育賽事方面，本集團年內獲面向青少年的世界頂級體育賽事「二零一四夏季青年奧林匹克運動會」的運動服裝合作夥伴身份，將為包括志願者、技術官員及工作人員提供服裝服飾。為進一步提升361°品牌在消費市場的吸引力，本集團於年內聘請了新晉歌手吉克雋逸為產品代言人，她是在中國高收視之大型歌唱選秀節目「中國好聲音」內脫穎而出的熱門歌手，本集團期望可以藉助其影響力推動終端銷售。

年內本集團繼續通過在熱門網上零售交易平台「淘寶網」及「京東商城」開設官方旗艦店，銷售服裝、鞋類及飾品，以滿足消費者瞬息萬變的購物需求。同時，本集團亦透過獨立第三方代理以分銷形式向中東地區、南非等海外市場銷售產品。

展望未來，運動服飾行業將繼續在激烈的市場競爭格局中改革及轉型，消化存貨預計在短期內仍將是行業關注的重點問題。儘管如此，受二零一三年中央政府強調以內需帶動經濟發展的政策支持，以及中國城市化進程的推進，居民生活水平及健康意識的提高等，本集團對運動服飾行業的長期發展仍然樂觀。

本集團將繼續致力加強庫存管理，通過e-POS系統，有效監管存貨在健康水平。分銷商及零售終端的合作關係，在現時的市場環境下，更為重要。本集團將加強與這些單位的合作，根據市況靈活應對渠道銷售，並通過深入研發、市場調研和市場反響，設計並推出更符合消費者需求的產品，提升同店效益。

同時本集團將在舊有渠道內進行經營模式創新，在以「萬達城市廣場」為代表的大型購物娛樂中心內，通過「361°時尚服飾集合店」，提供適合成人及兒童時尚休閒、生活，及時尚體育系列等適合不同年齡層的高性價比產品，以迎合未來市場發展的需要。

消費者對品牌和產品價值的要求日益提升，本集團將繼續加大對產品功能及品質的研發力度，憑藉自有361°亞洲設計中心及與北京設計技術學院的合作資源，建立品牌的核心競爭力。至於市場推廣方面，本集團將一如既往積極尋求大型體育賽事資源及聘請專業運動員為產品代言，將「多一度熱愛」的體育精神在受眾中廣泛傳播。

最後，本人謹此代表董事會，向在行業低潮中堅持奮鬥的管理人員及全體員工，以及一直對本集團鼎力支持的股東及客戶，致以衷心感謝。

主席
丁輝煌

香港，二零一三年三月五日







我們相信，我們對品質及設計的專注，
令我們與眾不同，並使我們的品牌
脫穎而出

管理層討論及分析

管理層討論及分析

行業回顧

中國經濟增長於二零一二年首三季放緩後於第四季反彈。國內經濟增長放緩，部分乃由於歐元區主權債務危機對中國出口行業構成影響，而出口行業聘用相當大比例的本地勞工，故亦對內部需求造成間接影響。於回顧財政年度，中國國內運動服飾供應過剩，產品平均售價及毛利率因而被拖低，使業界競爭激烈，經營環境困難。運動服飾行業經歷以銷量帶動的高速增長期後，面對存貨高企，並需採取措施清理供應過剩的情況。這些措施包括於零售層面以大幅折扣出售貨品、取消部份訂貨會訂單、削減零售門店擴充規模，以及加強市場營銷力度。運動服飾公司亦透過開發新產品和調整產品組合，以滿足市場不斷改變的需要。基於上述各項，與截至二零一一年十二月三十一日止年度比較，本集團股權持有人應佔溢利於二零一二年減少37.6%。



為應對這些挑戰，並鞏固其於中國一、二線城市的高端市場，以及於三線及更小型城市的主打中價、低端市場上的位置，本集團繼續加強在產品研發、品牌建設、市場營銷以及控制銷售渠道的存貨水平。本集團高瞻遠矚，於二零一零年推出本集團的童裝產品系列—361°童裝，以擴展產品組合及擴闊收入來源，並為本集團在這歷來最艱難的年度內帶來巨大價值。361°童裝產品系列剛起步，其佔本集團營業額的比例，以及銷售金額均快速增長，董事會相信此系列可成為未來的增長動力。此外，本集團亦透過與分銷商協定取消若干於訂貨會訂定但尚未生產的貨品訂單，力求控制在銷售渠道內的存貨水平。本集團亦透過向零售商提供培訓、提供上架津貼作改善店面擺設及購物環境用途，以及推廣ePOS（零售終端電子企業資源規劃系統）等措施，協助零售商提升店舖效率。





業務回顧

銷售與分銷網絡

本集團與分銷商合作，迎接供應過剩為運動服飾市場帶來的挑戰，並繼續採用獨家分銷的經營模式，享受其帶來的好處，包括規模效益、更具成本效益的營銷及推廣活動，以及更佳存貨控制。

本集團所採取的措施，包括控制銷售渠道的存貨水平，並於零售門市加大銷售及營銷力度。具體而言，本集團及其分銷商協定取消若干於訂貨會訂定但尚未生產的貨品訂單。各方在訂貨會落單及接受訂單時態度審慎，使二零一三年春季／夏季訂貨會訂單金額按年減少23%。

本集團亦向零售商提供培訓，並提供約人民幣203.0百萬元の上架津貼作改善貨品陳列及翻新購物環境用途。舉例而言，在零售門店內按每月不同的運動及相關的運動明星作為主題擺放展架，以展示最新產品。此舉旨在提升品牌知名度和提高銷售額。

於回顧財政年度，獨家分銷商的數量為31個。於二零一二年十二月三十一日，這些分銷商監管3,336個授權經銷商，而這些授權經銷商擁有及管理共8,082個成人運動服飾零售點，較去年的7,865間淨增加217間。新增門店的約72%分佈於三線及更小型城市，本集團於該等地區已建立起品牌影響力。本集團大部分門店仍然位於華北（3,090間）及華東（2,081間）。於二零一二年十二月底已開設的銷售零售點中，5,555間為獨立店舖，佔成人運動服飾零售門店總數約68.7%。標準店舖的平均面積約100.7平方米。

西部
1,567

新疆

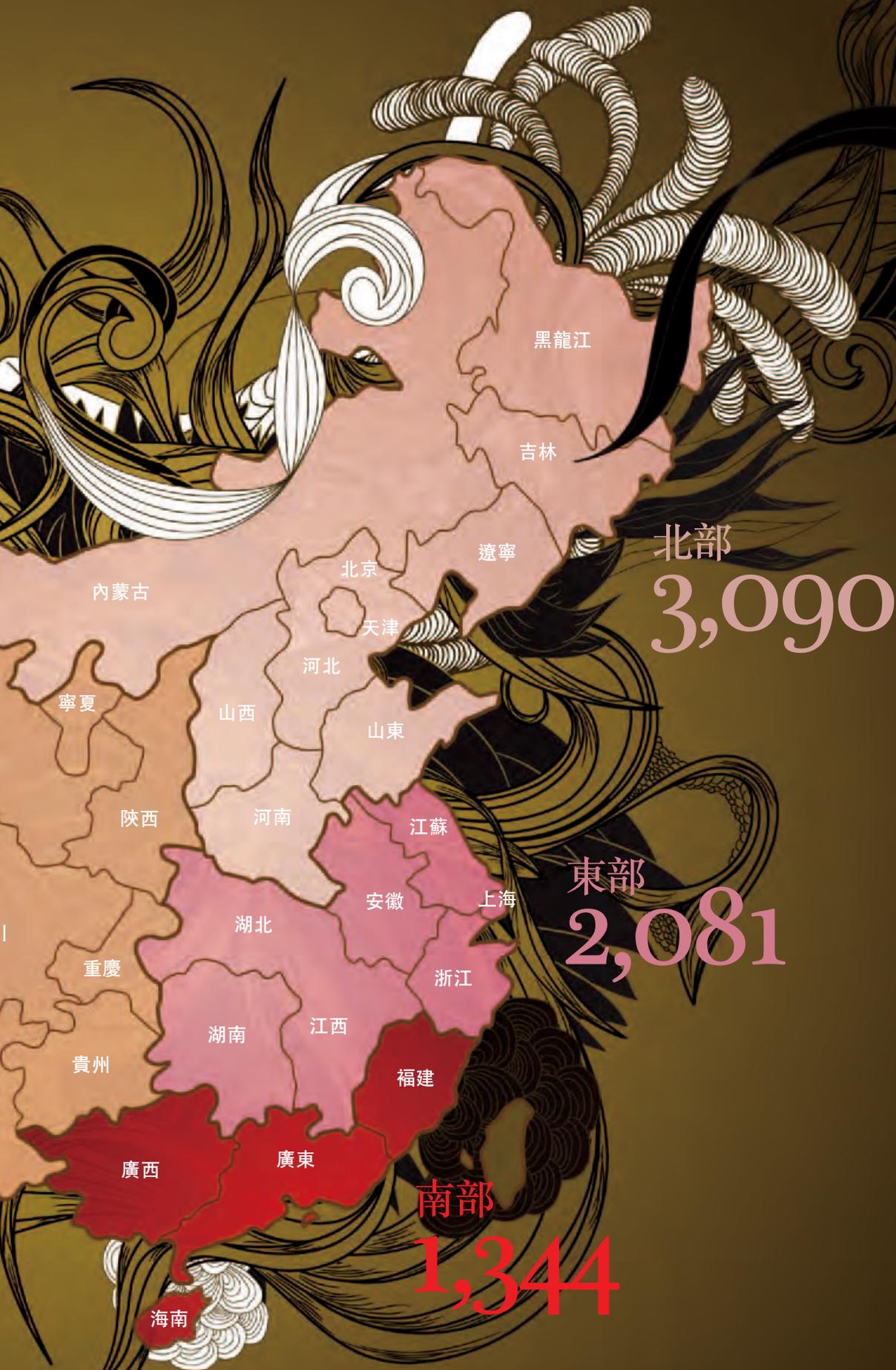
甘肅

青海

西藏

四川

雲南



管理層討論及分析

	於二零一二年十二月三十一日		於二零一一年十二月三十一日		變動 (%)
	361°授權 零售門店 數目	361°授權 零售門店 總數%	361°授權 零售門店 數目	361°授權 零售門店 總數%	
東部 ⁽¹⁾	2,081	25.8	2,046	26.0	1.7
南部 ⁽²⁾	1,344	16.6	1,265	16.1	6.2
西部 ⁽³⁾	1,567	19.4	1,505	19.1	4.1
北部 ⁽⁴⁾	3,090	38.2	3,049	38.8	1.3
總數	8,082	100	7,865	100	2.8

附註：

- (1) 東部包括江蘇、浙江、湖北、安徽、湖南、上海及江西。
- (2) 南部包括廣東、福建、廣西及海南。
- (3) 西部包括四川、雲南、貴州、陝西、新疆、甘肅、重慶、青海、寧夏及西藏。
- (4) 北部包括山東、北京、遼寧、黑龍江、河北、河南、山西、吉林、天津及內蒙古。

截至二零一二年十二月三十一日，授權零售商分別於鄭州、濟南、武漢及哈爾濱共運營四間361° Towns。這些超大型店舖平均面積約1,100平方米，旨在提升361°的品牌形象。通過增強品牌建設及統一品牌形象，這些店舖進一步完善本集團的廣泛分銷網絡。

鑒於運動服飾市場經歷過去多年以銷量帶動的高速增長後出現供過於求，本集團管理層認為對成人運動服飾業務銷售點的擴張計劃，應採取謹慎策略，並決定不會就二零一三年開店數目設定目標。本集團將轉為集中產品開發及推廣，以鞏固其市場地位。

在市場整固之際，本集團的同店銷售增長於二零一二年首三季持續放緩（分別為6.9%、5.1%及4.1%），至第四季輕微反彈至4.3%。與二零一一年的同店銷售增長比較，二零一二年的同店銷售增長明顯較少。

於二零一二年，零售層面的渠道存貨比率介乎4.1與4.3倍之間。截至二零一二年第四季末，零售渠道存貨比率為該季平均每月銷售的4.05倍，較二零一二年第三季末的4.1倍及二零一一年第四季末的4.2倍有所改善。

於二零一二年，成人運動服裝的平均售價由二零一一年每件人民幣94.7元（截至二零一一年十二月三十一日止六個月：人民幣117.8元）減少至每件人民幣79.4元；成人運動鞋的平均售價由二零一一年每件人民幣102.6元（截至二零一一年十二月三十一日止六個月：人民幣116.9元）增加至二零一二年每件人民幣106.3元。



361° 童裝

本集團的361°童裝產品系列為本集團於回顧年度的業績亮點。按本集團的營業額及銷售價值顯示，剛起步的兒童服裝、運動鞋及配飾業務增長迅速，開始產生較佳的經濟效益，其產品亦為本地市場所接受。361°童裝的收益急升97.7%至人民幣370.1百萬元，佔本集團營業額的7.5%（截至二零一一年十二月三十一日止年度：人民幣187.1百萬元，截至二零一一年十二月三十一日止六個月：人民幣72.8百萬元）。本集團分別成功從Warner Bros. Consumer Products Inc.及Marvel Characters Inc.取得美國漫畫人物蝙蝠俠及蜘蛛俠有關設計、生產及銷售童裝及配飾的授權，成功刺激銷售增長。於二零一二年七月，本集團與Warner Bros. Consumer Products Inc.達成另一項交易，獲准於本集團的童裝上使用即將上映的美國超級英雄電影《超人：鋼鐵之軀》內超人圖像的特許權。本集團在市場上推出印有漫畫人物的產品瞬即成功，提高了361°童裝品牌的知名度。童裝產品的平均售價分別由截至二零一一年十二月三十一日止六個月每件人民幣54.0元及截至二零一一年十二月三十一日止年度每件人民幣45.6元上升至人民幣57.3元。

於二零一二年十二月三十一日，361°童裝門店合共1,590間，較二零一一年十二月三十一日淨增加433間。在1,590間童裝門店中，553個為百貨公司或超級市場專櫃，735間為獨立店舖，302個為成人運動用品店內的陳列位置。

361°童裝與本集團的成人運動服飾業務分開經營，且獨立進行設計、採購及外包工序。童裝業務將按計劃於二零一三年增設約150間門店，以駐足中國龐大且處發展初期的童裝市場，推動業務增長。這項業務將成為本集團的增長推動力。

ePOS在零售門市中取得影響力

於二零一二年十二月三十一日，本集團合共8,082間零售門市中，5,116間（63.3%）已安裝電子銷售點系統（「ePOS」），直接連接至本集團廈門總部的中央伺服器。ePOS的網上及實時功能提升本集團監察銷售情況、辨別客戶喜好和管理存貨，並因應市場變化迅速作出回應的能力。



管理層討論及分析

品牌宣傳及市場推廣

本集團繼續致力於品牌宣傳及市場推廣，力求從同類品牌中脫穎而出並鞏固其市場地位。當業界因為市場供應過剩而無法繼續依賴銷量推動增長時，此舉措尤其重要。

361°的定位為大眾市場品牌，並以年齡介於18至30歲的運動愛好者為目標。本集團在中國提出行銷口號「多一度熱愛」，有追求卓越的意思。我們對於運動服飾品質及設計的專注，亦與運動員於競賽過程中追求卓越的熱情互相呼應。運動員及運動愛好者與本集團的目標一致，使本集團已形成具用戶忠誠度的品牌。



為提升361°的品牌知名度，本集團採取三管齊下的策略進行品牌推廣及市場營銷。該策略包括贊助大型體育賽事、與大型國營媒體展開戰略性合作，並聘請知名運動員為本集團產品的代言人。

於回顧年度，本集團加強贊助大型體育賽事活動。其中一項值得注意的贊助賽事為於二零一二年六月舉行的第三屆亞洲沙灘運動會，有1,600名來自亞洲45個國家及地區的運動員參與。作為賽事的聯名贊助人，361°為中國代表隊、工作人員、志願者及技術人員提供服裝，大大提高品牌曝光度。「沙灘系列」運動服裝於舉行亞沙運的山東省門店內及熱門網上平台（例如淘寶及天貓）發售。於二零一一年，本集團已成功取得將於二零一四年在南京舉行的第二屆青年奧運會的獨家官方服飾贊助權。

於回顧年度，本集團與中國的全國性體育電視頻道中央電視台第五頻道達成戰略合作夥伴關係。利用全國性的電視網絡，中央電視台第五頻道播放的體育項目種類繁多，擁有多個大型體育賽事的獨家轉播權。二零一二年，中央電視台第五頻道轉播了倫敦奧運會。於該屆奧運會上，中國運動員再創佳績，位列獎牌榜第二位。就中國國家體育隊的表現進行全國性播放的同時，361°的品牌亦得以通過媒體接觸千家萬戶。

回顧年內，本集團還禮聘多名知名體育明星擔任產品代言人，例如倫敦奧運會400米及1,500米自由式金牌得主孫楊、美國NBA明星球員Kevin Love（效力明尼蘇達森林狼隊的NBA全明星選手）、馬布里（Stephon Marbury，兩屆NBA全明星選手，現為二零一一／一二年度中國籃球聯賽冠軍北京金隅隊得分後衛，曾獲選為二零一一／一二年度最有價值球員），以及多名牙買加跨欄及跑步選手，作為本集團的代言人，以推廣其表現優異的運動項目，同時提升361°的品牌知名度。除運動員外，本集團亦於近期與在二零一二年非常成功的選秀節目「中國好聲音」的亞軍吉克雋逸簽約，成為其時尚品牌「尚」的代言人。上述知名人士對本集團樹立其專業運動服飾公司的形象很有幫助。



於回顧年度，本集團通過贊助多個專業體育隊伍，有效接觸其目標客戶。

贊助專業體育隊伍

中國國家自行車隊
 中國國家三項鐵人隊
 中國國家現代五項隊
 中國國家手球隊
 中國國家壘球隊
 中國國家曲棍球隊
 倫敦2012殘奧會的國家代表隊
 朝鮮倫敦2012奧運代表隊
 馬爾代夫倫敦2012奧運代表隊
 白俄羅斯倫敦2012奧運代表隊
 克羅地亞倫敦2012奧運代表隊
 拉脫維亞倫敦2012奧運代表隊
 瑞典國家冰壺隊

專業體育賽事的贊助活動

為各項體育賽事提供跨年度贊助仍是本集團主要宣傳形式之一，藉以增加和保持361°品牌在市場的知名度。

期間	賽事	參與身份
2010-2015	361°男子／女子全國排球賽系列	獨家冠名贊助商
2007-2013	361°中國大學生籃球超級聯賽	指定合作夥伴
2012	海陽2012年第三屆亞洲沙灘運動會	高級合作夥伴
2012	世界男子／女子冰壺錦標賽	指定服裝贊助商
2009-2013	中國乒乓球俱樂部超級聯賽	冠名贊助商
2009-2013	中央電視台第五頻道	主持人及出鏡記者的運動服贊助商
2009-2013	金門馬拉松	指定運動鞋及運動服贊助商
2011-2013	重慶馬拉松	指定運動鞋及運動服贊助商
2013-2014	世界女子冰壺錦標賽	指定服裝贊助商
2012	亞洲男子／女子手球錦標賽	裁判員及技術人員服裝贊助商
2012-2013	亞洲俱樂部聯賽(手球)	裁判員及技術人員服裝贊助商
2013	亞洲男子／女子沙灘手球錦標賽	裁判員及技術人員服裝贊助商
2014	2014年南京青年奧林匹克運動會	運動服裝合作夥伴



管理層討論及分析

產品設計及開發

保持在產品創新及研發方面的優勢，是本集團在中國運動服飾市場上在各競爭者之間脫穎而出的關鍵。

回顧年度內，本集團繼續與廣州研發中心合作，為361°所贊助的中國國家隊開發可提升表現的運動鞋。運動員反饋的寶貴意見，有助於研發中心在功能、舒適及設計等方面不斷改良或提升產品。於二零一二年十二月三十一日，上述合作已產生30項專利，包括Tri-grip技術、Oluga技術及NFO科技。



同時，本集團與北京服裝設計學院的合作關係，在採用新布料及設計開發優質運動服飾以提升運動員表現的工作上取得進展。於二零一二年十二月三十一日，本集團已在新布料及服裝設計方面取得7項創新專利。合作關係有助於培育設計專才，並以科學的研究及高科技布料的創新，幫助本集團貼近時裝、布料及款式的最新走勢。本集團亦為該設計學院的優秀學生設立一項為期十年的獎學金計劃。

於二零一二年十二月三十一日，本集團僱用116名鞋類研發員工及289名服裝、配飾及童裝研發員工。於二零一二年，本集團科研開支約佔營業額的1.7%（截至二零一一年十二月三十一日止全年及六個月分別為1.5%及1.5%）。



生產

截至二零一二年十二月底，本集團於五里工業園及江頭擁有23條鞋類生產線，共提供年產能約2,100萬雙鞋類產品。於五里工業園的服裝生產線於二零一零年投產，總年產能約為每年1,000萬件。本集團亦考慮生產成本、勞工及間接成本等因素，努力保持內部及外包生產之間的平衡。本集團提供各式設施及休閒設備，如幼稚園、超市、電腦、小型戲院、撞球、瑜珈班及健身中心，與各361°員工為鄰。

由於市場環境困難，銷售量減少，本集團將3條生產線租予貼牌加工（OEM）供應商，並認為出租生產線可降低運作後備機器的成本，同時節省在續聘過剩勞工方面的成本。不同市場及地區對年輕勞工的持續需求，增加對挽留經驗勞工的壓力。該3條生產線之年產能為300萬雙鞋，租賃期由二零一二年四月開始，至二零一三年三月結束。



分銷商模式

本集團採取分銷商模式，此模式在中國體育服裝業很普遍。在此模式下，本集團按建議零售價的劃一折扣率，只向分銷商出售產品。分銷商再按經本集團批准建議零售價的劃一折扣率的價格，將該等產品銷售予授權零售商。然後，授權零售商在授權零售店內將本公司產品銷售予消費者。董事會認為，上述經營模式的好處是可以善用分銷商的資源，以及分銷商在零售分銷及零售管理方面的專業知識以及其地方關係，從而取得業務增長，同時亦使本公司可以集中設計新穎而創新的體育服裝產品，分配資源發展品牌及行銷產品。本集團的分銷商是361°產品的買方，並不是我們的代理商。本集團與分銷商訂立分銷商協議，每年一次，大致上包括下列主要條款：

- (i) 限期－協議為期一年；
- (ii) 專屬地區－各分銷商獲獨家授權在指定地區銷售361°產品，而不獲准在該地區以外進行銷售；
- (iii) 專屬產品－分銷商不得分銷或銷售任何與361°產品競爭的產品；
- (iv) 銷售渠道及網絡－未經本集團批准，分銷商不得通過由其本身或任何第三方開發的電子商務平台銷售本公司產品。
- (v) 承諾－分銷商須遵守我們在他們專屬地區內的銷售政策、依循我們的定價政策，以及在授權零售店內採用我們的門店設計及佈局標準；
- (vi) 定價－我們以對全部分銷商劃一的價格，向分銷商出售產品；
- (vii) 保護我們的知識產權－分銷商只可以就銷售361°產品使用我們的知識產權，我們亦要求分銷商不參與或協助任何可能侵犯我們的知識產權的活動；
- (viii) 續約－分銷商協議的續約磋商通常會在屆滿日期前60天進行；
- (ix) 運輸保險－分銷商須自行負責其送貨安排，產品在運送時的損失或損壞風險由分銷商承擔。
- (x) 退貨協議－分銷商僅可退還售予其的存在質量問題的商品。截至二零一二年十二月三十一日止年度並無退貨。
- (xi) 終止的權利－我們在若干情況下有權終止協議（例如分銷商違反協議、分銷商銷售盜版產品、分銷商嚴重損害我們的品牌形象）。在協議下，分銷商並沒有終止的權利；及
- (xii) 違反上述(i)至(iv)中任何條款的分銷商，須將相關利潤全數退還本集團，另加罰金人民幣1百萬元。

管理層討論及分析

由於我們對任何存貨均不視作過期，因此與分銷商訂立之分銷協議未包含任何有關過期存貨安排。若授權零售商於季末積存過多存貨，可設法通過定期或特別季末減價將之售出。授權零售商亦可將過多存貨售予該省的廠商直銷店。

銷售退貨政策只允許分銷商以重大品質瑕疵為由將產品退還本集團。分銷商須檢驗產品，如發現次貨，可將指稱瑕疵向本公司報告。有關報告必須在付運後三天內作出。本集團概不就分銷商的不當儲存和消費者的不當使用所導致的瑕疵負責。於截至二零一二年十二月三十一日止年度，就本集團所知，本集團並無收到任何有關品質瑕疵的通知或來自客戶的任何銷售退貨，亦不允許分銷商由於未售出之原因將該等產品退還本集團。

分銷商會在付運本集團產品時收到發票，貨品銷售會在產品離開本公司貨倉時確認入賬。屆時，該分銷商會接受擁有權的風險及回報。本集團通常向分銷商提供30至180天不等的信貸期，實際期限乃按過往銷售表現、信用歷史及擴充計劃等因素而決定。本集團與分銷商訂立之分銷協議並無列明應從本集團採購的最小數目。

於回顧年度，本集團概不知悉有任何分銷商曾重大違反分銷商協議。本集團於二零一二年與全部分銷商重續年度分銷商協議，但有一家除外。由於覆蓋江蘇省的分銷商的表現未能符合本集團的預期，本集團並沒有和他續約，而有關地區已轉交本集團另一個現有分銷商監督。於二零一二年十二月三十一日，本集團分銷商有31個。概無本集團分銷商為本集團的前度員工或以本集團名義進行交易的銷售夥伴。

於回顧年度，分銷商的銷售總額達人民幣4,950.6百萬元，而分銷商無退回商品。

根據分銷商協議，分銷商有權授權一名人士成為授權零售商，在361°授權零售門店里銷售361°產品及使用361°標識。與分銷商訂立之分銷協議並未就零售門店數目設定擴充目標。

分銷商會就銷售及採購361°產品以及其商業關係的其他方面，再與授權零售商訂立協議。分銷商負責確保授權零售商不會在其所屬地區外銷售361°產品。授權零售商如違反與分銷商訂立的個別協議內所訂定任何條款，將被處以懲罰，例如罰金及終止銷售361°產品的授權。





保持在產品
創新及研發方面的優勢，
是本集團在中國運動服飾市場
各競爭者中間脫穎而出的關鍵。

管理層討論及分析



財務回顧

營業額

於回顧年度，營業額減少11.1%，乃由於本公司特許經營網絡的零售銷售在中國運動服飾市場供過於求的情況下有所減少。錄得跌幅主要是因為部分二零一二年秋季及冬季訂貨會產品須予削減，以免在低迷市場上積壓存貨。與去年相應訂貨會相比，訂單已做調整分別下降10%及26%。該兩個訂貨會過後，在二零一三年春／夏季訂貨會及秋季訂貨會所下的訂單分別按年減少23%及19%，部分二零一三年春／夏季訂貨會產品已於二零一二年十二月三十一日前付運。

於二零一一年尚未付運的二零一二年春／夏季產品餘下訂單、已予調整的二零一二年秋季及冬季產品訂單已於回顧年度全數執行。

本集團不斷拓寬產品種類以滿足多樣化的市場需求，於激烈競爭中努力推動銷售，並維持毛利率。

於回顧年度，鞋類的銷售主要歸因於現有產品範疇的定價略有增長，惟銷量仍然偏低。鞋類的平均批發售價（「平均售價」）錄得3.6%增長，惟銷量則按年下降24.1%（截至二零一一年十二月三十一日止六個月，平均售價為人民幣116.9元，銷量為10.2百萬件）。另一方面，服裝銷量上升2.8百萬件，增幅10.9%，但平均售價則由每件人民幣94.7元下降至人民幣79.4元（截至二零一一年十二月三十一日止六個月，平均售價為人民幣117.8元，銷量為9.0百萬件）。服裝平均售價下降，乃因為服裝所受到的季節因素比鞋類大很多，導致二零一二年冬季訂貨會產品的銷售減少。

361°童裝系列的表現仍然不俗，營業額上升97.7%至人民幣370.1百萬元，佔本集團二零一二年營業額的7.5%，與截至二零一一年十二月三十一日止年度相比幾乎翻倍。平均售價及銷量分別增長25.7%及57.1%（截至二零一一年十二月三十一日止六個月：平均售價為人民幣54.0元，銷量為1.3百萬件）。

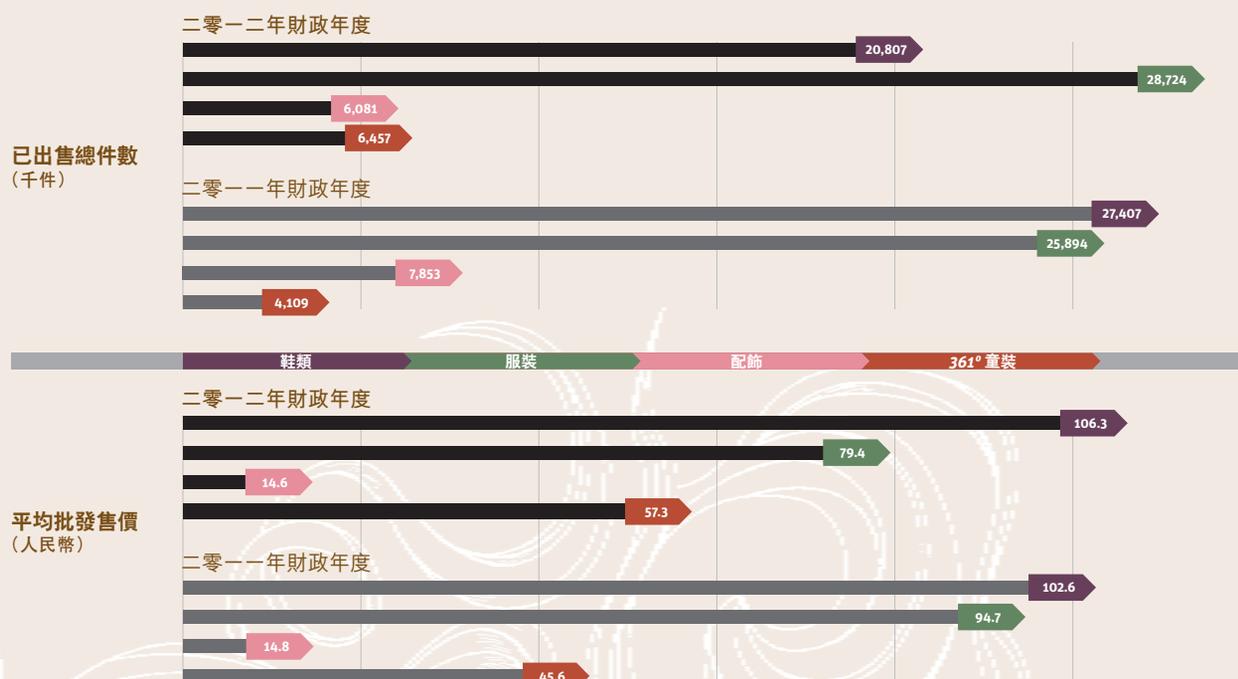


下表載列出在回顧年內／期內，本集團所銷售的產品數量及平均售價：

	截至二零一二年 十二月三十一日止年度 (「二零一二年財政年度」)		截至二零一一年 十二月三十一日止年度 (「二零一一年財政年度」)		截至二零一一年 十二月三十一日止六個月	
	已出售 總件數	平均批發 售價 ⁽¹⁾	已出售 總件數	平均批發 售價 ⁽¹⁾	已出售 總件數	平均批發 售價 ⁽¹⁾
	千件	人民幣	千件	人民幣	千件	人民幣
按銷售數及平均售價						
361°產品－成人						
鞋類(雙)	20,807	106.3	27,407	102.6	10,248	116.9
服裝(件)	28,724	79.4	25,894	94.7	9,031	117.8
配飾(件／雙)	6,081	14.6	7,853	14.8	3,198	15.2
361°產品－童裝	6,457	57.3	4,109	45.6	1,348	54.0

附註：

(1) 年內／期內，平均批發售價按營業額除以已出售總件數計算。

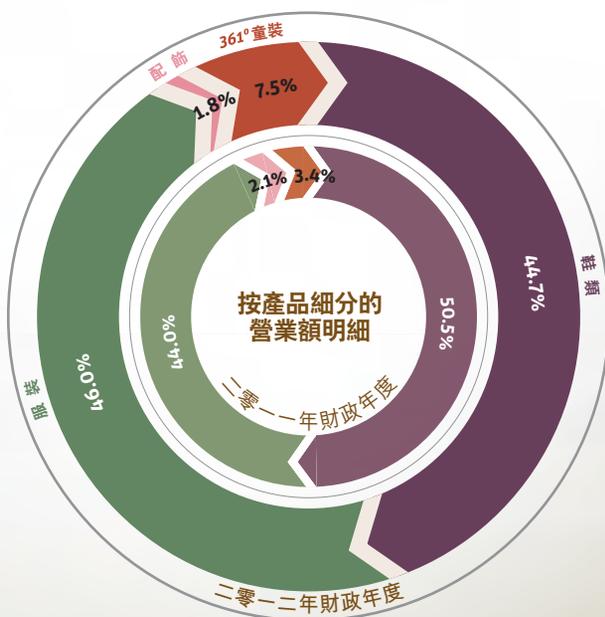


管理層討論及分析

回顧年度內按產品劃分的明細顯示，鞋類及服裝所佔份額幾乎相同，分別佔總銷售額的44.7%及46.0%，至於配飾及童裝則分別佔餘下的1.8%及7.5%。

下表載列出在回顧年內／期內，本集團按產品劃分之營業額明細：

	截至二零一二年 十二月三十一日止年度		截至二零一一年 十二月三十一日止年度		截至二零一一年 十二月三十一日止六個月	
	人民幣千元	佔營業額 百分比	人民幣千元	佔營業額 百分比	人民幣千元	佔營業額 百分比
按產品						
營業額						
361°產品－成人						
鞋類	2,212,306	44.7	2,813,015	50.5	1,197,684	50.3
服裝	2,279,433	46.0	2,452,216	44.0	1,063,750	44.6
配飾	88,761	1.8	116,296	2.1	48,561	2.0
361°產品－童裝	370,078	7.5	187,151	3.4	72,806	3.1
總計	4,950,578	100	5,568,678	100	2,382,801	100



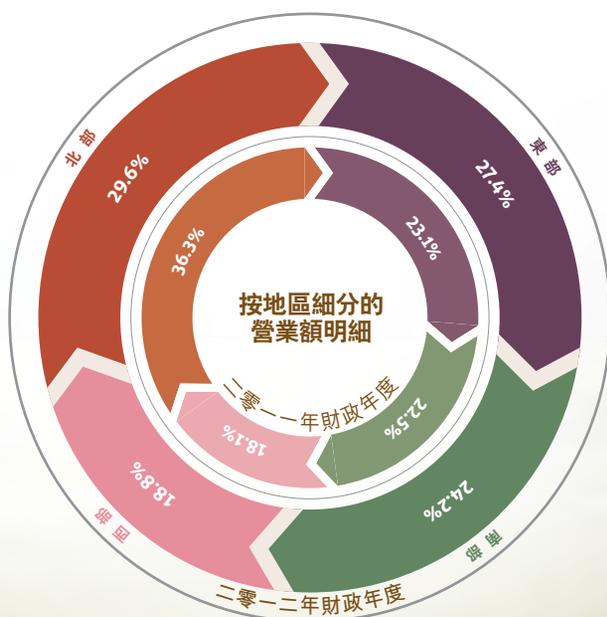
如下所示，於回顧年度內，華北地區仍是本集團營業額的最大貢獻者。

下表載列於回顧年內／期內按地區細分的本集團營業額：

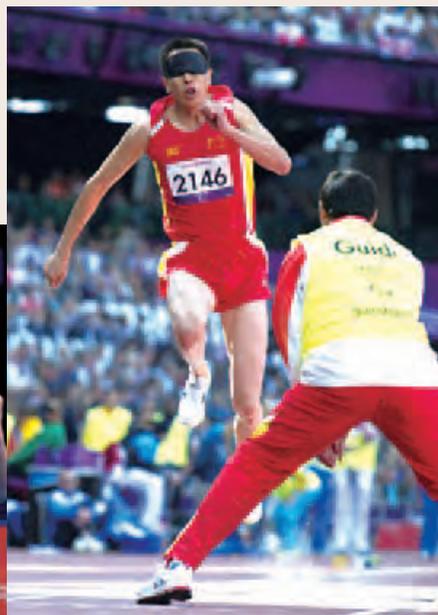
按地區	截至二零一二年 十二月三十一日止年度		截至二零一一年 十二月三十一日止年度		截至二零一一年 十二月三十一日止六個月	
	人民幣千元	佔營業額 百分比	人民幣千元	佔營業額 百分比	人民幣千元	佔營業額 百分比
東部 ⁽¹⁾	1,356,767	27.4	1,284,743	23.1	597,008	25.1
南部 ⁽²⁾	1,195,534	24.2	1,253,969	22.5	479,906	20.1
西部 ⁽³⁾	931,297	18.8	1,007,115	18.1	464,176	19.5
北部 ⁽⁴⁾	1,466,980	29.6	2,022,851	36.3	841,711	35.3
總計	4,950,578	100	5,568,678	100	2,382,801	100

附註：

- (1) 東部包括江蘇、浙江、湖北、安徽、湖南、上海及江西。
- (2) 南部包括廣東、福建、廣西及海南。
- (3) 西部包括四川、雲南、貴州、陝西、新疆、甘肅、重慶、青海、寧夏及西藏。
- (4) 北部包括山東、北京、遼寧、黑龍江、河北、河南、山西、吉林、天津及內蒙古。



管理層討論及分析



銷售成本

本集團截至二零一二年十二月三十一日止年度的銷售成本下降7.1%至人民幣2,978.3百萬元。百分比減幅比回顧年度營業額的百分比降幅小得多。

本集團在二零一二年七月，將在二零一一年十一月及二零一二年三月所舉行二零一二年秋季及冬季訂貨會的產品訂單分別削減10%及26%。根據與大多數外包供應商訂立的合同，本集團已在向他們下訂單時預付款項。雖然部分與一些關係良好的外包供應商訂立的訂單已獲准撤銷並獲退回預付款項，但有大多數已經預訂原材料並如期生產，故不能撤銷該等訂單。為保持與該等OEM供應商之間的良好關係，並因應市場變化，本集團決定撤銷由本集團自行生產的高價及工藝較仔細的鞋類產品。有關變動使運作後備生產線產生額外其他製造成本，因而提高內部生產產品的成本。與上年相比，內部生產之服裝數量亦減少。

上述訂貨會上的全部產品均於本財政年度下半年生產及付運。故此，鞋類成本在此六個月之升幅高於上半年。

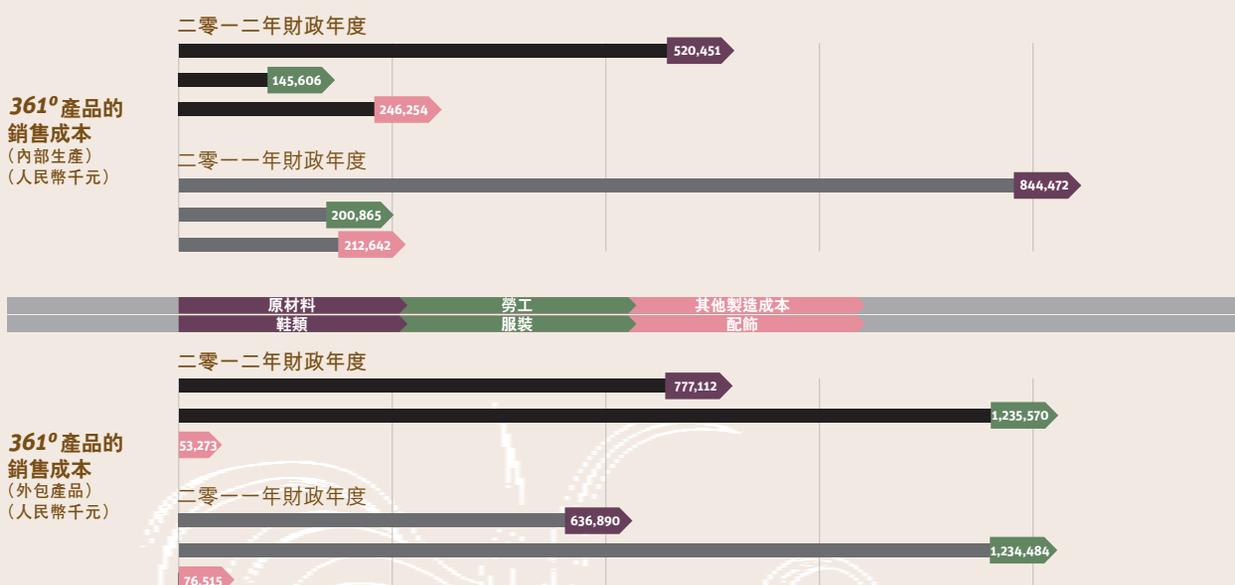
多年來，勞工需求一直緊張，加上運動服飾界競爭激烈，運行廠房的成本壓力有所上升。於二零一二年，本集團與一OEM供應商訂立合同，出租3條鞋類生產線，以增加運行23條鞋類生產線的靈活性。本集團相信，有關安排亦有助於降低勞工需求。

服裝方面，內部生產數目佔年度所出售產品份額依舊有限，約為19%為本集團自行生產。勞工流轉比率仍然偏高，拉高了生產成本，但本集團相信，上述生產線有助於本集團了解產品的成本結構，並提升產品在設計方面的發展。



下表載列於回顧年內／期內，361°產品銷售成本的明細：

	截至二零一二年 十二月三十一日止年度		截至二零一一年 十二月三十一日止年度		截至二零一一年 十二月三十一日止六個月	
	人民幣千元	佔總銷售 成本百分比	人民幣千元	佔總銷售 成本百分比	人民幣千元	佔總銷售 成本百分比
361°產品						
鞋類及服裝(內部生產)						
原材料	520,451	17.4	844,472	26.3	353,944	26.6
勞工	145,606	4.9	200,865	6.3	83,777	6.3
其他製造成本	246,254	8.3	212,642	6.6	105,239	7.9
	912,311	30.6	1,257,979	39.2	542,960	40.8
外包產品						
鞋類	777,112	26.1	636,890	19.9	276,356	20.8
服裝	1,235,570	41.5	1,234,484	38.5	481,579	36.2
配飾	53,273	1.8	76,515	2.4	29,208	2.2
	2,065,955	69.4	1,947,889	60.8	787,143	59.2
361°產品的銷售成本	2,978,266	100	3,205,868	100	1,330,103	100



管理層討論及分析

毛利及毛利率

於回顧年度內，361°產品的毛利為人民幣1,972.3百萬元，毛利率達到39.8%，比二零一一年下降2.6個百分點。

於二零一二年七月舉行的二零一三年春／夏季訂貨會，本集團將給予批發商的批發折扣率由早前的58%上升至60%。本集團實行統一的定價制度，所有零售價在銷售予批發商時已獲確定，價格是根據給予批發商及零售商的折扣而釐定的。

連同以往訂貨會給予分銷商之折扣的更改，鞋類錄得平均售價上升3.6%，但因銷售額減少24.1%，使回顧年度毛利下降。產品成本升幅高於平均售價百分比升幅，使毛利率從截至二零一一年十二月三十一日止年度42.2%下降至截至二零一二年十二月三十一日止年度40.4%（截至二零一一年十二月三十一日止六個月：44.2%）。

雖然服裝營業額比去年同期上升10.9%，但秋季訂貨會及冬季訂貨會的產品分別降低10%和26%，使平均售價與截至二零一一年十二月三十一日止年度相比下降16.2%。外包商品成本百分比降幅少於平均售價之百分比降幅，此外，內部生產產品的成本上升，使毛利率由43.2%下降至39.3%（截至二零一一年十二月三十一日止六個月：44.6%）。

配飾平均售價仍然保持約每件人民幣14元，儘管外包配飾成本競爭力較低，但毛利率仍得以增長，從去年37.0%上升至44.9%（截至二零一一年十二月三十一日止六個月：43.0%）。

361°童裝產品於二零一二年、二零一一年及截至二零一一年十二月三十一日止六個月的毛利率分別穩定在38.8%、39.1%及38.8%的水平。

下表載列於回顧財政年度／期間內，361°產品的毛利及毛利率明細：

	截至二零一二年		截至二零一一年		截至二零一一年	
	十二月三十一日止年度		十二月三十一日止年度		十二月三十一日止六個月	
	毛利	毛利率	毛利	毛利率	毛利	毛利率
	人民幣千元	%	人民幣千元	%	人民幣千元	%
361°產品－成人						
鞋類	894,152	40.4	1,187,863	42.2	528,791	44.2
服裝	894,648	39.3	1,058,707	43.2	474,812	44.6
配飾	39,837	44.9	43,052	37.0	20,879	43.0
361°產品－童裝	143,675	38.8	73,188	39.1	28,216	38.8
總計	1,972,312	39.8	2,362,810	42.4	1,052,698	44.2



銷售及分銷成本

銷售及分銷成本增加17.9%至回顧年度內的人民幣889.1百萬元，主要因為廣告及宣傳費用佔總營業額的比重由7.8%上升至回顧年度的10.6%（截至二零一一年十二月三十一日止六個月：11.1%）。

於本回顧年度內，銷售及分銷開支佔本集團營業額約18.0%。計入銷售及分銷成本項目為廣告及營銷開支，佔營業額的10.6%，比二零一一年增加2.8個百分點，比截至二零一一年十二月三十一日止六個月下降0.5個百分點。

開支增長，乃因為在海陽2012年亞洲沙灘運動會、南京2014年青年奧運會的廣告及宣傳費開支，以及給予星級運動員的贊助。

同時，本集團為「尚」品牌、361°童裝門店及部分成人運動服裝門店提供陳列支架。陳列支架屬於傢具及裝置，用以在零售門店內向顧客陳列產品。為提升競爭力以應對競爭激烈，本集團鼓勵分銷商及零售商為門店升級，當中有部分已通過由本集團向零售門店提供這些傢具及裝置，收取直接上架津貼。本集團提供的陳列支架共值人民幣203百萬元，佔回顧年度營業額約4.1%。該等支持將於二零一三年持續。

管理層討論及分析

行政開支

截至二零一二年十二月三十一日止年度，行政開支上升1.1%至人民幣302.8百萬元，佔本集團營業額約6.1%，相比二零一一年則為5.4%（截至二零一一年十二月三十一日止六個月：6.4%）。

百分比上升，主要因為研發開支及折舊開支微升，且全年營業額下降所致。

研發開支佔回顧年度營業額約1.7%，相比二零一一年則為1.5%，截至二零一一年十二月三十一日止六個月亦為1.5%。

折舊開支按年對比，由佔總營業額約0.8%上升至1.0%，主要因為物業、廠房及設備在本年度增加所致。

財務成本

截至二零一二年十二月三十一日止年度的財務成本上升至人民幣67.0百萬元，其中人民幣10.4百萬元與本年度內產生的短期銀行貸款有關，其餘人民幣56.6百萬元則為攤銷可換股債券的相關利息及成本。

於二零一二年四月，本集團發行150,000,000美元4.5厘二零一七年期可換股債券，其公平值於二零一二年十二月三十一日的淨變動、成本及利息亦已於本年度內產生。於二零一二年十二月三十一日，全部銀行及其他貸款已經全數或部份償還，惟一筆為一間擁有51%權益的附屬公司籌集的人民幣25.0百萬元銀行貸款，以及於二零一二年十二月三十一日已提取為數人民幣17.3百萬元，用以為在香港購置的辦公室融資的新銀行貸款除外。

可換股債券的利息包括1)可換股債券的應計利息，年利率4.5%，於截至二零一二年十二月三十一日止年度為人民幣31.7百萬元，其中人民幣21.4百萬元已於二零一二年十月償還，餘款將於二零一三年四月支付；及2)餘款人民幣24.9百萬元為應計利息的攤銷成本及發行可換股債券所產生並於有效期五年內攤銷的成本。

所得稅開支

回顧年度內，本集團的所得稅開支為人民幣115.1百萬元（二零一一年：人民幣248.3百萬元、截至二零一一年十二月三十一日止六個月：人民幣78.2百萬元）。當中包括本年度人民幣150.6百萬元所得稅及人民幣35.5百萬元遞延稅項撥回。遞延稅項的撥回，乃是在若干銷售、廣告及推廣開支等方面，確認作財務匯報用途的資產及負債賬面值與其稅務基礎之間的暫時性差異，有關差異可按報銷基準扣減。二零一一年之本年度所得稅金額為人民幣252.7百萬元，遞延稅項撥回則為人民幣4.4百萬元。

扣除可換股債券內置衍生工具之公平值淨變動金額後，二零一二年的除稅前溢利為人民幣797.4百萬元，實際所得稅率為18.9%，於二零一一年則為18.3%。自二零一零年一月一日起，四間在中國運營的附屬公司中的三間的適用稅率為標準稅率25%，餘下一間仍可享受稅項減半的優惠直至二零一二年十二月三十一日。

權益持有人應佔溢利

與二零一一年比較，回顧年度的權益持有人應佔溢利減少37.6%至人民幣707.2百萬元。該減少主要由於中國運動服飾行業持續富挑戰，例如存貨維持於高水平、零售折扣壓力及劇烈競爭均影響行業於二零一二年全年的表現。本公司溢利減少乃因整體銷量減少、毛利率下調壓力，及銷售開支較截至二零一一年十二月三十一日止年度高。於回顧年度，每股溢利為人民幣34.2分，較二零一一年減少37.6%。

本年度股息

董事會建議派發末期股息每股人民幣7.0分（派息相當於8.7港仙），惟須待股東於應屆公司股東週年大會上批准。連同已派付截至二零一二年六月三十日止六個月的股息每股人民幣7.0分（相當於8.5港仙），本年度總派息合共為每股人民幣14.0分（相當於17.2港仙）或總計人民幣289.5百萬元，佔截至二零一二年十二月三十一日止年度本公司權益持有人應佔溢利的40.9%。倘獲得本公司股東於應屆股東週年大會上批准，預期末股息將會於二零一三年五月九日或前後日子向股東派發。

流動資金及財務資源

截至二零一二年十二月三十一日止年度，本集團經營活動現金淨流入為人民幣1,658.8百萬元。於二零一二年十二月三十一日，現金及現金等價物（包括銀行存款及手頭現金，以及原到期日不超過三個月的定期存款）為人民幣2,107.0百萬元，較二零一一年十二月三十一日淨增加人民幣1,647.2百萬元。該增加由以下各項組成：

	截至 二零一二年 十二月三十一日 止年度 人民幣千元	截至 二零一一年 十二月三十一日 止年度 人民幣千元	截至 二零一一年 十二月三十一日 止六個月 人民幣千元
經營活動產生之現金淨流入／（流出）	1,658,777	(80,840)	(1,344,082)
淨資本性支出	(150,566)	(341,581)	(98,283)
派付股息	(289,464)	(479,719)	(332,884)
新的銀行貸款所得款項	241,128	35,995	29,520
其他貸款所得款項	-	150,000	150,000
償還銀行貸款	(227,594)	(18,384)	(13,955)
償還其他貸款	(150,000)	-	-
購買其他財務資產時付款	-	(17,550)	(17,550)
發行可換股債券的所得款項 （存入）／提取定期存款（到期日超過三個月）	922,894 (378,889)	- 246,010	- (76,532)
其他現金淨流入／（流出）	20,970	12,555	(65,839)
現金及現金等價物淨增加／（減少）	1,647,256	(493,514)	(1,769,605)

首先，於二零一二年十二月三十一日，應付賬款及應付票據金額人民幣2,111.5百萬元，比二零一一年十二月三十一日減少10.3%。行業競爭激烈，本集團減少開店數目，年內亦減少對分銷商及零售商新店授予額外信貸的支持。其次，由於二零一二年舉行之訂貨會上接獲的訂單數目減少，使預付款項水平較二零一一年十二月三十一日結餘有所減少。

本集團曾借用少量新造銀行貸款人民幣241.1百萬元及其他貸款人民幣150.0百萬元，惟已於二零一二年十二月三十一日前全數或部份償還。於二零一二年十二月三十一日，僅餘一筆為數人民幣25.0百萬元，用以為一間擁有51%的附屬公司融資的銀行貸款，以及於二零一二年十二月三十一日提取，為數人民幣17.3百萬元，用以為在香港購置的辦公室融資的新銀行貸款。

在中國繼續收緊貨幣政策之時，為了加強其營運資金，本集團於二零一二年四月成功發行本金額為數150.0百萬美元的可換股債券，票息率4.5厘，年期五年。所得款項淨額人民幣922.9百萬元已於四月初收取。所得款項淨額的擬定用途是作為一般企業發展及營運資金。

由於發行可換股債券，本集團於二零一二年十二月三十一日的資產負債比率上升至11.0%（於二零一一年十二月三十一日：3.2%）。

回顧年度內，本集團概無達成任何利息掉期安排以對沖利率風險。

管理層討論及分析

外匯風險

本集團主要在中國境內經營，大部分交易均以人民幣結算。本集團有部份現金及銀行存款以港元計值，本集團宣派股息時亦以港元派付。於回顧年度，本集團並無就匯率波動風險進行對沖安排。任何顯著的人民幣匯率波動將可能對本集團構成財務影響。

資產抵押

於二零一二年十二月三十一日，一幢賬面淨值人民幣45,423,000元（二零一一年：人民幣零元）之樓宇已予抵押，作為本集團為數人民幣21,646,000元（二零一一年：人民幣零元）之銀行融資額之擔保物。

上述銀行融資額乃為於香港新收購的辦公室單位提供資金。該辦公室單位為本集團自用而並非任何投資用途。

於二零一二年十二月三十一日，應付票據以已抵押銀行存款人民幣95,700,000元作抵押。

營運資金管理

本集團於截至二零一二年十二月三十一日止年度的平均營運資金周期為109日，較去年大幅增長（截至二零一一年十二月三十一日止年度：70日），較一年前大幅提高主要由於應收賬款及應收票據周轉天數以及存貨周轉天數增加所致。

截至二零一二年十二月三十一日止十二個月平均應收賬款及應收票據周轉天數增加至165天（截至二零一一年十二月三十一日止年度：119天），增加46天，絕對值金額下降10.3%。於二零一二年十二月三十一日的結餘約為人民幣2,111.5百萬元（二零一一年：人民幣2,354.8百萬元）。應收賬款及應收票據中超過92.9%被視為既無過期又無被減值。本集團與全部分銷商有緊密接觸，相信全部借貸都可予追查。按此基準，彼不打算亦認為並無需要就其應收款項進行任何壞賬或永久減值撥備。

於過往兩年中，體育服裝用品行業依然面臨同業間為減少過剩存貨及服裝市場上快速擴張零售品牌而進行的價格戰的激烈競爭。以上因素造成近年來行業增長放緩，而僅有雄厚根基及長遠發展的品牌可在競爭中脫穎而出並在行業內站穩腳跟。本集團認為，協助分銷商及零售商經營其門店網絡較為重要。儘管應收賬款周期仍然較長，本集團相信市場會在二零一三年後扭轉局面並取得嶄新業績。

截至二零一二年十二月三十一日止年度平均存貨周轉周期增加至56天（二零一一年十二月三十一日止年度：40天）。絕對值方面，於二零一二年十二月三十一日，存貨結餘為人民幣460.7百萬元，較二零一一年十二月三十一日增加人民幣9.5百萬元。其中約68.7%的存貨為以二零一三年春／夏季的成品。根據二零一二第三及第四季分銷商的彙報，儘管渠道存貨比率已由二零一一年第四季的4.2倍改善至二零一二年第四季的4.05倍，但零售門店仍面臨激烈競爭，導致渠道存貨較過往為高。此情況已在分別於二零一二年七月及二零一二年十一月舉行的二零一三春／夏季訂貨會及二零一三年秋季訂貨會上全面反映出來，即分銷商所發出的訂單數量分別減少了23%及19%。為爭取在二零一三年農曆新年前完全消化二零一二年的冬季產品，分銷商要求延後二零一三年春／夏季商品的交貨期。

於二零一二年十二月三十一日，給予供應商的預付款項為人民幣388.9百萬元，較去年減少36.3%（於二零一一年十二月三十一日：人民幣610.5百萬元），該款項乃為二零一三年春／夏季及秋季產品下訂單給予供應商的預付定金。由於本集團收到的訂單減少，導致所付的相關訂金同樣減少。

截至二零一二年十二月三十一日止年度，平均應付賬款及應付票據周轉周期為112天（截至二零一一年十二月三十一日止年度：89天）。而平均應付賬款周轉周期則為53天（截至二零一一年十二月三十一日止年度：41天）及180天給予供應商應付票據的信用期。大部分OEM供應商支持本集團應對行業低迷，並延長信貸期，尤其是在農曆新年期間。

可換股債券

鑑於中國運動服飾行業近期出現逆境，本集團相信，雖然於回顧年度處於淨現金狀態，但保留強現金狀態乃屬穩健之舉。於二零一二年三月十三日，已於二零一二年四月三日推出150百萬美元4.5厘於二零一七年到期的可換股債券（「可換股債券」），並於其後將之發行及於新加坡證券交易所上市。董事會認為，發行可換股債券乃本公司擴大資本基礎的良機，亦可以具吸引力的條款即時取得資金。

可換股債券可由二零一二年五月十四日轉換為本公司的普通股（「股份」），至二零一七年四月三日為止，初步換股價為3.81港元，其後於二零一二年九月十一日宣派中期股息後調整為3.53港元。倘可換股債券獲全面轉換為股份，股份數目將會增加至329,694,051股，佔經擴大已發行股本約13.8%。

於二零一五年四月三日後但於可換股債券到期日二零一七年四月三日前的任何時間，本公司在符合若干條款及條件的情況下，可贖回全部可換股債券。另一方面，可換股債券持有人亦可要求本公司於二零一五年四月三日贖回其全部或部分。

期內可換股債券的估值分為兩部分：1) 衍生工具部分及2) 負債部分。由於債券持有人換股期權於二零一二年十二月三十一日的價值仍比發行當時高，因而使本集團產生公平值變動淨收益人民幣32.9百萬元（已扣除發行人及債券持有人贖回期權估值所產生的變動）。

所得款項用途

本公司股份於二零零九年六月三十日在香港聯交所主板上市，而全球發售的所得款項淨額約為1,905.4百萬港元（扣除包銷佣金及有關開支後）。

全球發售的所得款項淨額（百萬港元）

所得款項淨額用途	可供運用	已運用	尚未運用
		（於二零一二年十二月三十一日）	（於二零一一年十二月三十一日）
建立及增加品牌認受性	741.2	457.2	284.0
建立新的生產設施	613.5	613.5	-
開發兒童鞋履及服裝的子品牌	171.5	160.0	11.5
成立一家新產品測試及研發實驗室	114.3	114.3	-
建立企業資源規劃系統	74.3	7.6	66.7
一般營運資金	190.6	190.6	-
	1,905.4	1,543.2	362.2

管理層討論及分析

僱員及薪酬

於二零一二年十二月三十一日，本集團於中國聘用總共8,883名全職僱員，包括管理層員工、技術人員、銷售人員及工人。截至二零一二年十二月三十一日止十二個月，本集團就僱員薪酬作出的總開支為人民幣343.1百萬元，佔本集團營業額的6.9%。本集團的薪酬政策按個別僱員的表現釐定，以吸引人才及挽留優質員工。除公積金計劃（香港僱員按強制性公積金計劃條例的條文進行）或國家管理的退休金計劃（就中國僱員而言）及醫療保險外，根據個別表現評估，僱員亦可獲酌情花紅及僱員認股權。本集團相信其實力全憑僱員質素，並且非常注重員工福利。

前景

二零一二年是自361度於二零零二年成立以來，運動服飾行業最艱難的一年，乃因銷售渠道受市場供過於求影響，導致存貨水平高。預期不利市場狀況將於二零一三年維持。

本集團判斷，經過過去數年的迅速擴張，運動服飾行業的發展於可見未來不會受銷量帶動。相反，運動服飾公司必須憑藉獨特品牌形象、創新設計、質量好及性能高的產品及新產品線贏得市場份額。

儘管市場暫時出現供過於求的情況，中國持續城市化、公眾對健康意識增加、政府推出政策鼓勵人民多做運動，過健康生活、國家十二五計劃刺激國內消費者消費及可支配收入上升，長遠來說均會促進運動服飾行業。本集團相信，強勁品牌、有效市場推廣及產品創新等競爭優勢將能令行業經營商渡過難關，直至市場改善為止。在營商困難的市場中，生存者將變得更強。

為了把握及迎接未來機遇及挑戰，本集團將繼續贊助大型體育賽事、透過與全國性體育電視頻道中央電視台第五頻道達成夥伴關係以推廣其品牌、與其位於廣東及北京的研發夥伴開發新產品或改善現有模式，並促進具發展潛力的361°童裝產品線的發展。361°童裝將於未來發展為增長推動力。

本集團亦將與分銷商及零售商緊密合作以推動銷售。具體措施將包括協助店舖改善貨品陳列、店舖環境及提高ePOS效率。

於二零一三年，本集團將繼續貫徹其品牌361°力臻完美的熱誠，為股東帶來更佳回報。

董事會報告

董事欣然提呈其年度報告及截至二零一二年十二月三十一日止年度的經審核財務報表。

註冊辦事處及香港主要營業地點

361度國際有限公司(「本公司」)為一家在開曼群島註冊成立並以開曼群島為本籍的公司，其註冊辦事處位於 Cricket Square, Hutchins Drive, PO Box 2681, Grand Cayman, Cayman Islands，而其香港主要營業地點設於香港皇后大道中183號中遠大廈39樓3901室。

主要業務

本公司的主要業務為投資控股。本公司附屬公司的主要業務及其他資料載於財務報表附註12。

主要客戶及供應商

本公司及其附屬公司(「本集團」)的主要客戶及供應商分別於財政年度內所佔的銷售額及採購額資料如下：

	佔本集團以下總額百分比	
	銷售額	採購額
最大客戶	14%	
五大客戶合計	36%	
最大供應商		6%
五大供應商合計		24%

於本年度內，概無本公司董事、彼等各自的聯繫人士或任何股東(就董事所知擁有本公司已發行股本5%以上者)擁有任何此等主要客戶及供應商的任何權益。

財務報表

本集團截至二零一二年十二月三十一日止年度的溢利與本公司及本集團於該日的財政年度資料載於第62頁至第118頁的財務報表。

撥入儲備

截至二零一二年十二月三十一日止年度權益持有人應佔未計股息前溢利人民幣707,208,000元(截至二零一二年十二月三十一日止六個月：人民幣359,692,000元)已撥入儲備。其他儲備變動資料載於綜合權益變動表。

於二零一二年九月十八日已派付中期股息每股人民幣7.0分(截至二零一一年六月三十日止年度的末期股息：每股人民幣16.1分)。董事建議派付截至二零一二年十二月三十一日止年度的末期股息每股人民幣7.0分(二零一一年：每股人民幣7.0分)，惟須於應屆股東周年大會上獲股東批准。

慈善捐款

截至二零一二年十二月三十一日止年度，本集團作出的慈善捐款為人民幣745,000元(截至二零一二年十二月三十一日止六個月：人民幣200,000元)。

董事會報告

固定資產

固定資產於截至十二月三十一日止年度內的變動詳情載於財務報表附註11。

可換股債券

可換股債券之詳情載於財務報表附註21。

股本

本公司股本於截至二零一二年十二月三十一日止年度的變動詳情載於財務報表附註26(c)。

購買、出售或贖回本公司證券

截至二零一二年十二月三十一日止年度，本公司及其附屬公司概無購買本公司之股份。

優先購股權

本公司的組織章程細則及開曼群島法例並無涉及優先購股權的條文規定，本公司必須按比例向現有股東發售新股份。

董事

於財政年度及截至本報告日期止的董事為：

執行董事

丁輝煌先生，主席
丁伍號先生，總裁
丁輝榮先生，副總裁
王加碧先生，副總裁

獨立非執行董事

甄文星先生
孫先紅先生
劉建興先生
徐容國先生(於二零一二年九月一日獲委任)

根據本公司的組織章程細則(「細則」)第84條，於每屆股東週年大會上，三分之一的在任董事須輪流退職。

依照細則第84及85條，丁伍號先生、甄文星先生及孫先紅先生將於下屆股東周年大會輪流退職。此外，根據細則第83條，徐容國先生於二零一二年九月獲董事會委任為董事以填補臨時空缺，其任期將至股東週年大會(他獲委任後首個股東大會)為止，將於股東週年大會上告退，並可予膺選連任。彼等均符合資格並願於股東週年大會上膺選連任。

董事的服務合約

建議於應屆股東周年大會上膺選連任的董事並無訂有本公司或其任何附屬公司可於一年內不作賠償（一般法定責任除外）而終止的未屆滿服務合約。

董事及最高行政人員於股份、相關股份及債券中的權益及淡倉

於二零一二年十二月三十一日，本公司的董事及最高行政人員於本公司或其相聯法團（定義見證券及期貨條例（「證券及期貨條例」）第XV部）的股份、相關股份及債券中擁有根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部須知會本公司及香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）的權益及淡倉（包括根據證券及期貨條例的有關條文被當作或視為擁有的權益及淡倉），或根據證券及期貨條例第352條須記錄於該條所述登記冊的權益及淡倉，或根據聯交所證券上市規則（「上市規則」）所載本公司董事進行證券交易的標準守則（「標準守則」）須知會本公司及聯交所的權益及淡倉如下：

於本公司的好倉及淡倉

董事姓名	好倉/淡倉	權益性質	附註	股份數目 (普通股)	百分比
丁伍號先生	好倉	於受控股法團的權益	(1)	377,774,000	18.27%
	淡倉	於受控股法團的權益		64,951,000	3.14%
丁輝煌先生	好倉	於受控股法團的權益	(2)	360,000,000	17.41%
	淡倉	於受控股法團的權益		64,795,000	3.13%
丁輝榮先生	好倉	於受控股法團的權益	(3)	360,000,000	17.41%
	淡倉	於受控股法團的權益		64,795,000	3.13%
王加碧先生	好倉	於受控股法團的權益	(4)	187,500,000	9.07%
	淡倉	於受控股法團的權益		32,476,000	1.57%

附註

- 丁伍號先生因控制丁氏國際有限公司而被視為擁有該公司所持的377,774,000股本公司股份的權益。丁伍號先生視為於本公司64,951,000股股份中擁有淡倉，有關股份受丁氏國際有限公司與美林遠東有限公司（本公司發行可換股債券的獨家牽頭經辦人及獨家賬簿管理人）一間聯屬公司就有關發行事宜於二零一二年三月十三日訂立的一份借股契據所限。彼為丁輝煌先生及丁輝榮先生的姻親兄弟。
- 丁輝煌先生因控制銘榕國際有限公司而被視為擁有該公司所持的360,000,000股本公司股份的權益。丁輝煌先生視為於本公司64,795,000股股份中擁有淡倉，有關股份受銘榕國際有限公司與美林遠東有限公司（本公司發行可換股債券的獨家牽頭經辦人及獨家賬簿管理人）一間聯屬公司就有關發行事宜於二零一二年三月十三日訂立的一份借股契據所限。彼為丁輝榮先生的胞兄及丁伍號先生的姻親兄弟。

董事會報告

- (3) 丁輝榮先生因控制輝榮國際有限公司而被視為擁有該公司所持的360,000,000股本公司股份的權益。丁輝榮先生視為於本公司64,795,000股股份中擁有淡倉，有關股份受輝榮國際有限公司與美林遠東有限公司（本公司發行可換股債券的獨家牽頭經辦人及獨家賬簿管理人）一間聯屬公司就有關發行事宜於二零一二年三月十三日訂立的一份借股契據所限。彼為丁輝煌先生的胞弟及丁伍號先生的姻親兄弟。
- (4) 王加碧先生因控制佳偉國際有限公司而被視為擁有該公司所持的187,500,000股本公司股份的權益。王加碧先生視為於本公司32,476,000股股份中擁有淡倉，有關股份受佳偉國際有限公司與美林遠東有限公司（本公司發行可換股債券的獨家牽頭經辦人及獨家賬簿管理人）一間聯屬公司就有關發行事宜於二零一二年三月十三日訂立的一份借股契據所限。

除上文所述者外，於二零一二年十二月三十一日，概無本公司董事或最高行政人員或彼等的任何配偶或未滿十八歲的子女於本公司或其任何控股公司、附屬公司或其他相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）的股份、相關股份或債券中擁有或被視為擁有任何權益或淡倉而根據證券及期貨條例第352條須記錄於本公司所存置的登記冊內，或根據標準守則須知會本公司及聯交所。

於任何時候，本公司或其任何控股公司或附屬公司概無參與任何安排，使任何本公司董事或最高行政人員（包括彼等的配偶及未滿十八歲的子女）可獲得本公司或其相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）股份或相關股份或債券的任何權益或淡倉。

購股權計劃

首次公開發售前購股權計劃

本公司於二零零九年六月十日採納首次公開發售前購股權計劃，旨在為其員工、諮詢師、顧問及業務合夥人提供於本公司擁有個人股權的機會，並激勵彼等盡量提升其對本集團的未來績效及效率，及／或就彼等過去的貢獻而給予獎勵，以吸引及挽留或以其他方式與該等對本集團的績效、增長或成功而言乃屬重要及／或其貢獻有利於或將有利於本集團的績效、增長或成功的員工、諮詢師、顧問及業務合夥人維持持續的合作關係。可認購合共20,380,000股股份的購股權已於二零零九年六月十日授予本集團10名高級管理人員、58名僱員及23名本集團分銷商的股東及高級管理人員。行使價為每股2.89港元，較全球發售的股份最終發售價折讓20%。首次公開發售前購股權計劃各購股權承授人須於接納購股權的授出日期後28日或之前向本公司支付1.0港元。

本公司於二零零九年六月三十日在聯交所上市或之後再無根據首次公開發售前購股權計劃授出其他購股權。所有根據首次公開發售前購股權計劃授出的購股權僅可以下列方式行使，且無論如何不得於自二零零九年六月三十日起十二個月期間內行使：

行使期

	購股權數目 千份	行使期的開始	可行使 購股權的 最大百分比
授予僱員的購股權			
— 二零零九年六月十日	6,114	本公司股份上市之日起一年	30%
— 二零零九年六月十日	6,114	本公司股份上市之日起兩年	30%
— 二零零九年六月十日	8,152	本公司股份上市之日起三年	40%
	20,380		100%

根據首次公開發售前購股權計劃授出之購股權之歸屬期由二零一零年六月三十日開始，並於二零一四年六月三十日屆滿。

於二零一二年十二月三十一日，首次公開發售前購股權計劃授出的購股權變動詳情如下：

承授人	授予日期	每股行使價	根據購股權可發行之股份數目				於 二零一二年 十二月三十一日
			於 二零一一年 十二月三十一日	於年內行使	於年內失效	於年內註銷	
高級管理層 合計	二零零九年六月十日	2.89	5,743,000	-	-	-	5,743,000
其他僱員 合計	二零零九年六月十日	2.89	7,147,000	-	-	-	7,147,000
業務夥伴 合計	二零零九年六月十日	2.89	4,400,000	-	-	-	4,400,000
			17,290,000	-	-	-	17,290,000

截至二零一二年十二月三十一日止年度，除上文披露者外，首次公開發售前購股權計劃所授出購股權概無獲行使、失效或註銷。

董事會報告

購股權計劃

本公司於二零零九年六月十日採納購股權計劃，旨在激勵合資格人士盡量提升其對本集團的未來貢獻，及／或就彼等過去的貢獻給予獎勵，以吸引及挽留或以其他方式與該等對本集團的績效、增長或成功乃屬重要及／或其貢獻有利於或將有利於本集團的績效、增長或成功的合資格人士維持持續的合作關係。

因行使根據購股權計劃及本集團任何其他計劃將予授出的所有購股權而可能發行的最高股份數目，合共不得超過二零零九年六月三十日已發行股份總數的10%（即200,000,000股股份）。本集團概不得向購股權計劃任何參與者授出購股權，致使在截至最近一次授出購股權之日的任何12個月期間內向該名人士授出及將授出的購股權獲行使而已發行及將予發行的股份總數超過本公司不時的已發行股本的1%。

根據購股權計劃的條款，購股權可按董事會釐定的任何時候及不超過購股權計劃授出日期起計10年內予以行使。於購股權可獲行使前並無購股權必須被持有的最短期限。購股權計劃參與者須於接納購股權的授出日期後28日或之前向本公司支付1.0港元。購股權的行使價由董事會全權酌情決定，惟不得低於下列三者中的最高者：

- (a) 股份面值；
- (b) 於授出日期在香港聯交所每日報價表上的股份收市價；及
- (c) 緊接授出日期前五個營業日股份於香港聯交所每日報價表的平均收市價。

購股權計劃由二零零九年六月三十日起計十年期間內一直有效及生效，其後再無購股權獲授出或提出。

截至二零一二年十二月三十一日，概無購股權根據購股權計劃已獲授出。

有關已授出購股權及每份購股權的加權平均值的會計政策資料，分別載於財務報表附註1(p)(ii)及附註24。

除上文所述者外，於本年度任何時間，本公司或其任何控股公司或附屬公司概無參與任何安排，使本公司董事可藉著收購本公司或任何其他法團的股份或債券而獲益。

主要股東及其他人士於股份及相關股份中的權益及淡倉

於二零一二年十二月三十一日，就本公司任何董事或最高行政人員所知，以下人士（本公司董事及最高行政人員以外）於本公司股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部須知會本公司及聯交所的權益或淡倉，或直接或間接擁有可於任何情況下在本集團任何成員公司的股東大會上投票的任何類別股本面值10%或以上的權益如下：

股東名稱	附註		於所持普通股 的好倉／淡倉	佔全部已發行 股份百分比
丁氏國際有限公司	(2)	L	377,774,000	18.27%
		S	64,951,000	3.14%
銘榕國際有限公司	(3)	L	360,000,000	17.41%
		S	64,795,000	3.13%
輝榮國際有限公司	(4)	L	360,000,000	17.41%
		S	64,795,000	3.13%
佳偉國際有限公司	(5)	L	187,500,000	9.07%
		S	32,476,000	1.57%
佳琛國際有限公司	(6)	L	187,500,000	9.07%
		S	32,476,000	1.57%
Credit Suisse Group AG	(7)	L	125,389,443	6.06%
		S	42,826,428	2.07%
Bank of America Corporation	(8)	L	423,652,921	20.49%
		S	289,152,000	13.98%

附註：

1. 字母「L」代表好倉，而字母「S」代表淡倉。
2. 丁氏國際有限公司全部已發行股本由本公司執行董事兼總裁丁伍號先生擁有。丁伍號先生為丁輝煌先生及丁輝榮先生的姻親兄弟。有關丁氏國際有限公司好倉及淡倉的詳情，請參閱第43頁附註1。
3. 銘榕國際有限公司全部已發行股本由本公司執行董事兼主席丁輝煌先生擁有。丁輝煌先生為丁伍號先生的姻親兄弟及丁輝榮先生的胞兄。有關銘榕國際有限公司好倉及淡倉的詳情，請參閱第43頁附註2。
4. 輝榮國際有限公司全部已發行股本由執行董事丁輝榮先生擁有。丁輝榮先生為丁伍號先生的姻親兄弟及丁輝煌先生的胞弟。有關輝榮國際有限公司好倉及淡倉的詳情，請參閱第44頁附註3。

董事會報告

5. 佳偉國際有限公司全部已發行股本由執行董事王加碧先生擁有。王加碧先生為王加琛先生的胞兄。有關佳偉國際有限公司好倉及淡倉的詳情，請參閱第44頁附註4。
6. 佳琛國際有限公司全部已發行股本由王加琛先生擁有。王加琛先生為王加碧先生的胞弟。佳琛國際有限公司於本公司187,500,000股股份中擁有權益，並於本公司32,476,000股股份中擁有淡倉，有關股份受佳琛國際有限公司與美林遠東有限公司（本公司發行可換股債券的獨家牽頭經辦人及獨家賬簿管理人）一間聯屬公司就有關發行事宜所訂立的一份借股契據所限。
7. Credit Suisse Group AG所持有的權益是Credit Suisse Group AG所控制公司的權益。
8. Bank of America Corporation所持有的權益是Bank of America Corporation所控制公司的權益。

充足的公眾持股量

根據本公司獲得的公開資料，並就本公司董事所知，於本年報日期，本公司董事信納本公司已遵照上市規則維持指定的最低公眾持股量。

董事於合約的權益

於年結日或年內期間任何時候，本公司或其任何控股公司或附屬公司概無訂立任何重大合約，且本公司各董事亦無於當中擁有重大利益。

董事於競爭業務的權益

於二零一二年十二月三十一日，概無董事或彼等各自的聯繫人從事與本集團業務競爭或可能競爭的任何業務或於當中擁有任何直接或間接權益。亦請參閱下文「遵守不競爭契約」一段。

遵守不競爭契諾

丁伍號先生、丁氏國際有限公司、丁輝煌先生、銘榕國際有限公司、丁輝榮先生及輝榮國際有限公司（統稱及各自為「契諾人」）各自己確認，於二零一二年十二月三十一日，其已遵守各自與本集團於二零零九年六月十日簽訂的不競爭契諾（「不競爭契諾」）的條款。

為監察契諾人是否遵守不競爭契諾的條款，獨立非執行董事已審閱（其中包括）契諾人所從事本集團以外的業務活動（如有）。根據該審查的結果，獨立非執行董事信納契諾人已於截至二零一二年十二月三十一日止年度遵守不競爭契諾的條款。

銀行貸款及其他借貸

有關本集團二零一二年十二月三十一日的銀行貸款及其他借貸詳情，載於財務報表附註19及20。

財務摘要

本集團的業績及資產負債摘要，載於年報第119和第120頁。

退休計劃

本集團根據香港強制性公積金計劃條例為受香港僱傭條例管轄的司法權區的受聘僱員設立一項強制性公積金計劃（「強積金計劃」）。強積金計劃為一項由獨立受托人管理的定額供款退休計劃。根據強積金計劃，僱主及其僱員各自須按僱員相關收入的5%向計劃供款，最高為每月相關收入的25,000港元（於二零一二年六月前為20,000港元）。計劃供款即時歸屬。

於中華人民共和國的附屬公司僱員均參與由有關當局設立的退休計劃。附屬公司須按僱員薪金某個百分比向該等計劃供款以支付福利。本集團對該等計劃的唯一責任為根據計劃作出所需供款。

截至二零一二年十二月三十一日止年度，本集團對退休計劃的總供款人民幣17,296,000元（截至二零一一年十二月三十一日止六個月：人民幣8,812,000元）自綜合收益表中扣除。

獨立性確認書

本公司已接獲各獨立非執行董事根據上市規則第3.13條發出的年度獨立確認書，並認為所有獨立非執行董事均為獨立人士。

企業管治常規守則

董事認為，於截至二零一二年十二月三十一日止年度，本公司已應用上市規則附錄十四內企業管治常規守則（「企業管治守則」）的原則，並遵守當中所載的全部守則條文。

董事的證券交易

本公司已採納上市規則附錄10所載的標準守則。經本公司作出查詢後，本公司全體董事均已確認，彼等已於截至二零一二年十二月三十一日止年度內遵守標準守則所載的必要準則。

審核委員會

審核委員會已與管理層及外聘核數師審閱本集團採納的會計原則及政策以及截至二零一二年十二月三十一日止年度的經審核年度綜合財務報表。

核數師

畢馬威會計師事務所任滿告退，惟符合全資格並膺選連任。本公司將於應屆股東周年大會上提呈重選畢馬威會計師事務所為本公司核數師的決議案。

承董事會命

主席
丁輝煌

香港，二零一三年三月五日

企業管治報告

本公司不斷努力確保達致高水平的企業管治。本公司採納的企業管治原則，著眼於董事會的素質、行之有效的內部監控及對股東問責，而該等原則乃建基於一套已確立的企業操守文化。

企業管治守則

香港聯合交易所有限公司已對香港聯合交易所有限公司證券上市規則（「上市規則」）附錄十四所載企業管治慣例（「舊有守則」）作出多項修訂，並將其名稱更改為企業管治守則（「新守則」）。新守則自二零一二年四月一日起生效。

本公司已採納上市規則附錄十四所載的新守則作為其本身企業管治守則。截至二零一二年十二月三十一日止年度，董事認為，本公司已於二零一二年一月一日至二零一二年三月三十一日止期間遵守舊有守則所載全部守則條文，並於二零一二年四月一日至二零一二年十二月三十一日止期間遵守新守則所載全部守則條文。

遵守董事進行證券交易的標準守則

本公司已採納上市規則附錄十所載董事進行證券交易的標準守則，作為其本身進行證券交易的守則。經向各董事作出具體查詢後，各董事均確認彼等於回顧年度皆遵守標準守則所載規定守則。

董事會

本集團整體業務管理責任由董事會承擔，其主要職能包括制訂集團整體策略及政策、定下業績目標、評估業務表現、監督管理，包括設計、實施及維持與編製並真實而公平地呈報財務報表有關的內部監控，以確保財務報表不存在由於欺騙或錯誤而導致的重大錯誤陳述。管理層獲董事會授予權利及責任，為本集團進行日常管理及營運。

於二零一二年十二月三十一日，董事會由四名執行董事及四名獨立非執行董事組成。各現任董事簡歷及董事之間的關係（如有）載於本年報「董事及高級管理層」一節。

於九月一日，董事會委任徐容國先生為獨立非執行董事。有關徐先生的詳細履歷載於年報「董事及高級管理人員」一節。

董事會成員中，丁輝煌先生及丁輝榮先生是兄弟，而丁伍號先生是丁輝榮先生及丁輝煌先生的姻親兄弟。

於回顧年度召開的董事會及委員會會議出席詳情如下：

	培訓課程	董事會 3	審核委員會 3	薪酬委員會 3	提名委員會 3
執行董事					
丁輝煌先生(主席)	1	15/15	不適用	不適用	不適用
丁伍號先生(總裁)	1, 2	15/15	不適用	不適用	3/3
丁輝榮先生(副主席)	1, 2	15/15	不適用	不適用	不適用
王加碧先生(副主席)	1, 2	14/15	不適用	2/2	不適用
獨立非執行董事					
甄文星先生	1, 2	9/15	4/4	不適用	3/3
孫先紅先生	1	8/15	4/4	2/2	不適用
劉建興先生	1	8/15	4/4	2/2	3/3
徐容國先生(於二零一二年九月一日獲委任)	2	3/5	1/1	不適用	-

附註：

- 1： 於回顧年度出席本公司法律顧問所舉辦的企業管治培訓課程的董事
- 2： 於本年度出席本公司核數師所舉辦的課程的董事
- 3： 出席會議次數／召開會議次數。

主席在並無其他執行董事出席的情況下與全體獨立非執行董事舉行一次會議，商討本公司於回顧年度之業務。

董事會的成員各有所長，而董事對於本集團所從事業務均具備充分行業知識、豐富的企業及策略規劃經驗及／或專門技術。執行董事及獨立非執行董事為本公司帶來不同的經驗及專門技術。董事會依據上市規則所載之規定判斷一位獨立非執行董事是否具獨立性。本公司已接獲各獨立非執行董事根據上市規則第3.13條發出的年度獨立確認書，並認為所有獨立非執行董事均為獨立人士。

董事會已制訂及檢討本公司之企業管治政策及常規，當中包括檢討及監管董事及高級管理層的培訓及持續專業發展；本公司政策及常規是否符合法律及監管規定；制訂、檢討及監察適用於本公司員工及董事的行為守則；及檢討本公司是否遵守守則，並於企業管治報告中披露。

企業管治報告

主席及總裁的職責

董事會已清楚界定並批准董事會主席丁輝煌先生與總裁丁伍號先生各自的職責，丁伍號先生實際上執行本集團行政總裁的職責。

主席領導董事會制定策略及達成目標。主席主要負責組織董事會的事務、確保其效率及制定其日常事務。

總裁直接掌管本集團的日常運作，並需就本集團的財務及營運表現向董事會負責。

董事委任、重選及罷免

各執行董事已與本公司訂立服務合約，初步為期三年並，可於屆滿時續期，自二零零九年六月三十日開始，惟可按照上市規則規定根據服務合約的條文或其中一方向對方發出不少於三個月的書面通知予以終止。

各獨立非執行董事已與本公司訂立服務合約，初步為期三年，可於屆滿時續期，自其各自獲委任日期開始，惟可按照上市規則規定根據服務合約的條文或其中一方向對方發出不少於三個月的書面通知予以終止。

根據本公司組織章程細則，於每次股東周年大會，當時三分之一的董事（包括執行董事及獨立非執行董事）將輪值退任，但各董事須至少每三年一次在股東大會上輪值退任。

徐容國先生於二零一二年九月一日獲委任為獨立非執行董事，亦將須於本公司應屆股東大會上接受重選。

委任董事的條款

各執行董事與本公司訂立服務合約，年期由二零零九年六月三十日起為期三年，於到期時可予重續。獨立非執行董事孫先紅先生及劉建興先生均已與本公司訂立服務合同，為期三年，同樣由二零零九年六月三十日起生效，於到期時可予重續。其他獨立非執行董事甄文星先生及徐容國先生均已與本公司訂立服務合同，為期三年，分別由二零一一年八月九日及二零一二年九月一日起生效，於到期時可予重續。

概無董事訂有本公司或其任何附屬公司不可於一年內不作賠償（一般法定責任除外）而終止的未屆滿服務合約。

公司秘書

本公司之公司秘書蔡敏端女士向總裁匯報。其詳細履歷載於年報「董事及高級管理人員」一節。蔡女士確認已於財政年度內接受不少於15小時之相關專業培訓。

董事會轄下委員會

作為優良企業管治常規的重要構成部分，董事會已成立以下董事委員會，以監察本集團特定範疇的事務。該等委員會受各自的職權範圍書所管轄，職權範圍書經董事會核准。

審核委員會

本公司審核委員會（「審核委員會」）乃按照守則的規定於二零零九年六月十日成立，並備有書面職權範圍。審核委員會由本公司四名獨立非執行董事甄文星先生、徐容國先生、孫先紅先生及劉建興先生組成。甄文星先生為審核委員會主席。

審核委員會已審閱本集團截至二零一二年十二月三十一日止年度的綜合財務報表，包括本集團採納的會計原則及常規。

審核委員會的主要職責為就外聘核數師的委任、連任及罷免，向董事會作出建議，以及批准外聘核數師的薪酬與聘用條款，以及有關該核數師的辭任或罷免的任何問題；就外聘核數師的獨立性、客觀性及按照適用標準施行審核程序的有效性，進行審議及監察。在開始審核之前，與外聘核數師討論審核與申報責任的性質與範圍；制訂與執行有關委任外聘核數師提供非審核服務的政策。審核委員會已就須採取行動或作出改善的任何事項向董事會匯報、指出並提出建議；其職責乃監察本公司的財務報表以及年度報告及賬目及半年度報告的完整性，並檢討報表及報告所載有關財務匯報的重大判斷。審核委員會在向董事會提交此等報告前，已特別檢討：

- (i) 會計政策及實務的任何更改；
- (ii) 涉及重要判斷的地方；
- (iii) 因核數而出現的重大調整；
- (iv) 企業持續經營的假設及任何保留意見；
- (v) 是否遵守會計準則；及
- (vi) 是否遵守有關財務申報的上市規則及法律規定；

審核委員會的職責亦包括檢討本公司僱員可在保密的情況下就財務報告、內部監控或其他事宜可能發生的不正當行為提出關注的安排。審核委員會確保有適當安排對此等事宜作出公平及獨立的調查及採取適當跟進行動；及擔任監督本公司與外聘核數師關係的主要代表。

企業管治報告

於截至二零一二年十二月三十一日止年度，審核委員會已舉行四次會議，外聘核數師曾出席其中兩次會議。會議上曾討論本公司的審核、內部監控及財務報告事宜。審核委員會已考慮於該等報告及賬目中所反映或需反映的重大或不尋常事項，並已考慮由本公司屬下會計及財務匯報職員及外聘核數師提出的事項；監管本公司財務匯報制度及內部監控程序，以檢討本公司的財務監控、內部監控及風險管理制度；與管理層討論本公司內部監控系統，確保管理層已履行職責建立有效的內部監控系統。討論內容亦已包括本公司在會計及財務匯報職能方面的資源、員工資歷及經驗是否足夠，以及員工所接受的培訓課程及有關預算又是否充足；應董事會的委派或主動就有關內部監控事宜的重要調查結果及管理層對調查結果的回應進行研究；檢討本集團的財務及會計政策及實務；檢查外聘核數師給予管理層的審核情況說明函件、核數師就會計紀錄、財務賬目或監控系統向管理層提出的重大疑問及管理層作出的回應。審核委員會成員出席會議之詳細載於第51頁之圖表。

薪酬委員會

本公司薪酬委員會（「薪酬委員會」）乃按照守則的規定於二零零九年六月十日成立，並備有書面職權範圍。於報告期間，薪酬委員會由三名成員，即王加碧先生、孫先紅先生及劉建興先生組成。獨立非執行董事孫先紅先生為薪酬委員會主席。

薪酬委員會的主要職責為就本公司全體董事及高級管理層的薪酬政策及架構，及就設立正規而具透明度的程序，向董事會提出建議；透過參照董事會不時通過的公司目標，檢討及批准基於企業目標的達成情況而確定的薪酬；就個別執行董事及高級管理層的薪酬待遇向董事會提出建議，包括非金錢利益、退休金權利及賠償金額；就非執行董事的薪酬向董事會提出建議；考慮同類公司支付的薪酬、須付出的時間及職責、集團內其他成員的僱傭條件；檢討及批准向執行董事及高級管理層支付有關喪失或終止職務或委任的賠償，以確保該等賠償按合約條款釐定；若未能按有關合約條款釐定，賠償亦須公平，不會過多；確保並無董事或任何其聯繫人士自行決定其薪酬。

本集團僱員的薪酬政策按彼等的價值、資質及能力而釐定。

董事酬金乃經考慮本公司經營業績、個人表現、經驗、職責、工作量及投入本公司的時間，以及可資比較的市場統計資料後，由薪酬委員會建議。各執行董事均可享底薪，底薪會按年檢討。另外，各執行董事可按董事會的建議收取酌定花紅，花紅總額不得超逾本集團於有關財政年度除稅後經審核綜合純利的5%，並須經薪酬委員會審批。

薪酬委員會已舉行兩次會議，審閱及批准截至二零一二年十二月三十一日止年度有關本集團董事及高級管理層之薪酬。

薪酬委員會成員出席會議之詳細載於第51頁之圖表。

提名委員會

本公司提名委員會（「提名委員會」）乃按照守則的規定於二零零九年六月十日成立，並備有書面職權範圍。於報告期間，提名委員會由四名成員，即丁伍號先生、甄文星先生、徐容國先生（自二零一二年九月一日起生效）及劉建興先生組成。

獨立非執行董事劉建興先生為提名委員會主席。

提名委員會的主要職責為每年檢討董事會的架構、人數及組成（包括技能、知識及經驗方面），並就任何為配合本企業的策略而擬對董事會作出的變動提出建議；物色具備合適資格可擔任董事的人士，並挑選或提名有關人士出任董事或就此向董事會提供意見；評核獨立非執行董事的獨立性；及就董事委任或連任，以及董事（尤其是主席及總裁）繼任計劃向董事會提出建議。

於截至二零一二年十二月三十一日止年度，提名委員會已舉行三次會議，於應屆股東週年大會上提名董事會成員退任重選，以檢討董事會架構、規模及組成，並向董事會推薦委任徐容國先生為本公司的新獨立非執行董事，且自二零一二年九月一日起生效。提名委員會成員出席會議之詳細載於第51頁之圖表。

董事及高級管理層薪酬

截至二零一二年十二月三十一日止年度高級管理層之薪酬組別如下：

薪酬組別（港元）	人數
零港元至1,000,000港元	5
1,000,001港元至1,500,000港元	2
1,500,001港元至2,000,000港元	3
2,000,001港元至2,500,000港元	4
3,000,001港元至3,500,000港元	1

根據上市規則附錄16須就董事酬金以及五名最高薪僱員披露之進一步詳情，分別載於財務報表附註7及8。

董事對財務報表的責任

董事知悉有責任編製本集團於各財政年度的財務報表，以真實而公允地呈列本集團之現有狀況。然而，上述報表須與「獨立核數師報告書」一節內本集團核數師確認其匯報責任有所不同，但兩者應一併閱讀。

企業管治報告

核數師薪酬

截至二零一二年十二月三十一日止年度，已付或應付本集團核數師畢馬威會計師事務所的核數及非核數服務薪酬如下：

	截至 二零一二年 十二月三十一日 止年度	截至 二零一一年 十二月三十一日 止六個月
法定核數服務	人民幣3,098,000元	人民幣2,087,000元

內部監控

董事會知悉其責任在於確保維持健全有效的內部監控制度，以保障本集團資產及股東利益。董事會已建立其內部監控系統及風險管理，亦負責檢討及維護適當內部監控系統以保障股東之權益及本公司之資產。

年內，董事會已經對本公司之內部監控系統進行檢討並認為該系統被有效地執行。於截至二零一二年十二月三十一日止年度，董事會曾經檢討本集團內部監控系統的成效。該檢討包含全部重大監控，包括財務、營運及法規監控及風險管理功能。董事會亦曾經考慮本集團會計及財務匯報職能的資源充裕程度及員工的資質及經驗，以及其培訓課程及預算。

與股東的聯繫及股東權利

董事會深明與本公司股東及投資者保持明確、及時和有效的聯繫的重要性。董事會亦深知與投資者的有效溝通，乃建立投資者信心及吸引新投資者的關鍵。因此，本集團之政策為保持高透明度、確保本公司投資者及股東通過刊發年報、中期報告、公佈及通函，得到準確、清晰、完整而及時的本公司資料。本公司亦在公司網站www.361sport.com刊登全部企業通訊。董事會及高級管理層與機構投資者及分析員不時保持定期溝通，讓彼等得悉本集團的策略、營運、管理及計劃。董事會主席、執行董事及各委員會成員均會出席本公司的股東周年大會（「股東週年大會」）及解答問題。股東大會上，各項重要議案須以獨立決議案方式提呈。

投票表決

在本公司股東大會上提呈表決的決議案（會議程序及行政事宜除外），將會按股數投票的方式進行。於每次股東大會開始時，將會向股東說明投票表決的程序，亦會回答股東提出與投票程序有關的問題。投票結果將於大會上宣佈，並將分別在聯交所及本公司的網站上公佈。

應股東的請求召開股東特別大會

根據本公司組織章程細則第57條，股東週年大會以外的各屆股東大會均稱為股東特別大會。

董事會可於其認為適當的任何時候召開股東特別大會。任何一位或多位於遞呈要求日期持有不少於本公司實繳資本（附有於本公司股東大會表決權利）十分之一的股東，於任何時候有權透過向董事會或本公司的秘書發出書面要求，要求董事會召開股東特別大會，以處理有關要求中指明的任何事項；且該大會應於遞呈該要求後兩(2)個月內舉行。倘遞呈後二十一(21)日內，董事會未有召開該大會，則遞呈要求人士可自發以同樣方式作出此舉，而遞呈要求人士因董事會未有召開大會而合理產生的所有開支須由本公司向要求人作出償付。

將建議提呈予股東大會的程序

有意於本公司股東大會上提呈建議的任何股東須於股東大會日期前不少於7天，透過公司秘書以書面方式向董事會提交建議，以供董事會考慮，公司秘書聯絡資料載於下文「將股東的查詢送達董事會的程序」。

將股東的查詢送達董事會的程序

股東可隨時以書面形式經公司秘書轉交彼等的查詢及關注事項予董事會，公司秘書的聯絡詳情如下：

公司秘書
361度國際有限公司
香港皇后大道中183號中遠大廈39樓3901室
電郵：361@361sportshk.com
電話：+852 2907 7088
傳真：+852 2907 7198

公司秘書將轉交股東的查詢及關注事項予董事會及／或本公司的相關董事會委員會（若適當），以便回覆查詣。

組織章程文件

於二零一二年十二月三十一日，本集團確認本公司之組織章程大綱及細則概無任何變動。

董事及高級管理人員

董事

執行董事

丁伍號先生，47歲，於二零零八年八月獲委任為本公司的執行董事及總裁。彼主要負責本集團的整體策略、規劃及業務發展。彼在中國的運動服飾行業積累逾十五年經驗。自二零零六年十二月起，彼一直擔任中國人民政治協商會議（「中國人民政治協商會議」）福建省晉江市委員會的委員。於二零零八年十月，彼獲中國人力資源管理年度評選組委會授予「2008年度中國最具社會責任企業家」的榮譽稱號。於二零零九年五月，彼獲中央電視台體育頻道授予「中國體育電視貢獻獎」。於二零一零年，被《榜樣中國》評為「創業中國年度十大誠信人物獎」；被第十六屆亞運會組委會授予「亞運突出貢獻獎」；被亞洲奧林匹克理事會授予「亞洲體育杰出貢獻獎」；於二零一一年，在第八屆中國人力資源管理創新高峰會上被評為「中國最關注員工發展企業家」；被福布斯評為「亞洲十大青年商業領袖」。丁先生為丁輝煌先生及丁輝榮先生的姻親兄弟。彼於二零一二年八月完成長江商學院的中國企業／金融 CEO課程。

丁輝煌先生，47歲，於二零零八年八月獲委任為本公司的執行董事及主席。彼主要負責整體策略、營運規劃及鞋類生產，在中國的運動服飾行業積累逾十五年經驗。彼於二零零八年一月獲中國工業論壇組委會授予「中國工業經濟十大傑出青年」榮譽稱號，並於二零零七年二月獲中國福建省泉州市的十八個政府及商業機構授予「泉州市十大傑出青年企業家」的稱號。彼分別自二零零六年一月及二零零七年一月起一直擔任泉州市鞋業商會第三屆理事會的常務理事及福建省鞋業行業協會副會長。丁先生為丁輝榮先生的胞兄及丁伍號先生的姻親兄弟。

丁輝榮先生，41歲，於二零零八年八月獲委任為本公司的執行董事及副總裁。彼主要負責本公司的財務管理及基礎設施建設管理，更具體的是負責本集團在五里工業園的新生產設施及倉庫的施工。彼於財務管理方面擁有逾十五年的經驗。丁先生為丁輝煌先生的胞弟及丁伍號先生的姻親兄弟。

王加碧先生，55歲，於二零零八年八月獲委任為本公司的執行董事及副總裁。彼主要負責人力資源及對外公共關係。王先生於中國的運動服飾行業擁有逾十五年的經驗。彼於二零一零年一月完成北京大學開設的EMBA課程。

獨立非執行董事

甄文星先生，54歲，於二零一一年八月加入本集團，為獨立非執行董事。他於財務管理、企業管治、企業融資、企業及財務顧問、重組、併購等方面有超過二十年經驗。他現任一家證券公司企業融資部董事。他亦是英國特許公認會計師公會資深會員及香港會計師公會執業會計師。他是香港特別行政區選舉委員會成員。

徐容國先生，44歲，於二零一二年九月加入本集團，為獨立非執行董事。徐先生於會計及財務方面擁有超過二十年經驗。他獲澳洲Curtin University of Technology頒發商業（會計）學士學位和獲香港理工大學頒發公司管治碩士學位。彼現時為巨騰國際控股有限公司（股份代號：03336）之財務總監、公司秘書兼執行董事。他亦是神冠控股（集團）有限公司（股份代號：00829）及海豐國際控股有限公司（股份代號：01308）之獨立非執行董事。徐先生為澳洲特許會計師公會會員、澳洲會計師公會會員、香港特許秘書公會會員及香港會計師公會執業會計師。

孫先紅先生，50歲，本公司的獨立非執行董事。孫先生於二零零八年九月加入本集團，並於媒體及營銷行業擁有逾二十年的經驗。自二零零二年四月起彼一直擔任中國人民政治協商會議內蒙古呼和浩特市委員會的委員。孫先生於一九八五年七月畢業於太原理工大學（前稱：山西礦業學院）。

劉建興先生，37歲，本公司獨立非執行董事。劉先生於二零零八年九月加入本集團，並於宏觀經濟及政策研究方面擁有逾七年的經驗。劉先生現擔任中華人民共和國國家發展和改革委員會（「發改委」）國際合作中心研究部的部長。劉先生於一九九七年七月獲南昌大學頒發管理工程學士學位、於二零零二年七月及二零零五年七月分別獲北京大學頒發國民經濟學碩士學位和博士學位。

高級管理層

陳永靈先生，39歲，本集團的資本業務副總裁，主要負責本集團的綜合資本運營管理。彼於二零零五年八月加入本集團。陳先生擁有逾十七年的財務、營運及業務管理經驗。陳先生於二零零七年一月獲浙江大學頒發工商管理學士文憑。陳先生獲中國財政部頒發中國會計師資格證書、秘書資格國家二級、獲中華人民共和國經濟師資格證書、財務管理師、國際認證協會頒發國際註冊高級會計師資格證書，並榮獲「2011中國總會計師」年度人物獎。

蔡敏端女士，44歲，於二零零八年十月加入本集團，擔任本公司的首席財務官、授權代表兼公司秘書。彼在審計、財務及會計方面擁有逾十六年的經驗。彼獲得英國University of Glamorgan頒授的會計及財務學士學位，並為香港會計師公會的執業會計師及英國特許公認會計師公會資深會員。

陳志誠先生，54歲，本集團童裝事業部總經理，主要全面負責本集團童裝系列的日常營運及管理工作。彼於中國及台灣的童裝行業擁有超過十七年管理國際知名童裝大品牌的經驗。彼於二零零九年五月加入本集團，並於一九八一年獲台灣成功大學企業管理的學士學位。

陳遠達先生，58歲，本集團投資者關係部副總裁，主要負責本集團的投資者關係。彼於二零零九年十一月加入本集團。陳先生於一九八零年獲承認為英格蘭及威爾士特許會計師公會會員資格。

徐懋淳先生，48歲，本集團生產中心副主管，主要負責本集團策略、產品規劃及設計。他於管理國際知名體育服裝品牌擁有超過二十五年經驗。他於二零一二年五月加入本集團。徐先生於一九八六年獲University of California, Berkeley頒發國際業務及市場推廣學士學位。

董事及高級管理人員

馮朝牧先生，49歲，體育服裝業務副主管，主要負責本集團體育服裝業務的整體日常運作及管理。他曾於知名體育服裝生產商工作超過十八年。他於二零一二年三月加入本集團，並於一九九一年獲台灣東海大學頒發社會學學士學位。

鄧巍先生，40歲，本集團服裝業務副主管，主要負責本集團服裝業務的整體日常運作及管理。他於管理國際知名體育服裝品牌擁有超過二十年經驗。他於二零一二年十二月加入本集團。鄧先生於一九九三年獲江西服裝學院頒發文憑。

王宏征先生，47歲，本集團營運事業部副總裁，主要全面負責本集團營運事業部的日常營運及管理工作。彼擁有超過二十年管理國際及國內知名品牌的經驗。彼於二零一零年十月加入本集團。王先生於二零零二年獲英國赫瑞瓦特大學工商管理碩士學位。

朱晨曄女士，38歲，本集團的品牌管理中心副總裁，主要負責本集團品牌管理中心的日常營運及管理工作。彼擁有超過十二年管理國際知名體育品牌的經驗。彼於二零一零年十一月加入本集團。朱女士生分別於二零零八年及一九九五年獲中歐國際工商學院及上海交通大學頒發工商管理碩士和理科學士學位。

陳建次先生，42歲，本集團供應鏈事業中心副總裁，主要全面負責本集團倉儲、物流、網路規劃，整合資訊流及企業資訊系統導入管理工作。彼擁有超過十五年與資訊系統有關的工作經驗並曾在國際知名的企業內任職。彼於二零一一年十二月加入本集團。陳先生於一九九五年獲英國談江大學頒發資訊管理學士學位。

隋健先生，47歲，本集團人力資源中心副總裁，主要全面負責本集團人力資源、培訓及行政管理工作。彼擁有超過十七年相關管理國際知名企業的工作經驗。彼於二零一一年三月加入本集團。隋先生於一九九四年予上海師範大學英語系畢業。

王志謙先生，40歲，本集團鞋類業務的研發中心總監。王先生在中國的運動服飾行業擁有逾十六年的經驗。彼於二零零三年十月加入本集團。王先生於一九九二年七月獲吉林省二輕工業學校頒發專業文憑。

凌雋先生，37歲，本集團的品牌中心總監，主要負責本集團的整體品牌管理。凌先生於品牌管理方面擁有逾五年的經驗。彼於二零零八年四月加入本集團。彼於二零零二年九月獲加州州立大學薩加門托分校(California State University of Sacramento)頒發的商務通訊及管理高級課程文憑。彼於二零零三年四月獲美國國家大學工商管理碩士學位。

李翔先生，38歲，本集團設備及配飾業務的總監主管，主要負責設備及配飾的綜合管理。李先生於二零零七年十月加入本集團。李先生擁有逾十年的營銷及產品管理經驗。李先生於一九九七年九月獲華中師範大學頒發的文學學士學位。

林美雲女士，42歲，本集團的鞋類生產總監，主要負責本集團鞋類生產管理工作。彼於中國鞋類生產管理擁有超過十九年經驗，並於二零零九年十月加入本集團。

獨立核數師報告



致361度國際有限公司股東

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

本核數師(以下簡稱「我們」)已審核361度國際有限公司(「貴公司」)及其附屬公司(統稱「貴集團」)載於第62至第118頁的綜合財務報表,當中包括於二零一二年十二月三十一日的綜合及公司資產負債表,與截至該日止年度的綜合收益表、綜合全面收入表、綜合權益變動表及綜合現金流量表,以及重大會計政策及其他說明資料的概要。

董事對綜合財務報表的責任

貴公司董事負責根據香港會計師公會頒佈的香港財務報告準則及香港公司條例的披露規定編製作真實及公平反映的綜合財務報表以及董事認為必須的內部控制,以確保綜合財務報表不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述。

核數師的責任

我們的責任是根據我們的審核,發表對該等綜合財務報表的意見。本報告僅向閣下(作為法人)作出,除此之外並無其他用途。我們不會對本報告的內容向任何其他人士承擔或負上任何責任。

我們已根據香港會計師公會頒佈的香港核數準則進行審核。該等準則要求我們遵守道德規定並進行規劃及審核,以就綜合財務報表是否並無重大錯誤陳述而取得合理保證。

審核工作涉及執程序,以取得有關綜合財務報表所載金額及披露的審核憑證。所選取的程序取決於核數師的判斷,包括評估由於欺詐或錯誤而導致綜合財務報表存有重大錯誤陳述的風險。在作出該等風險評估時,核數師會考慮與實體編製作真實公平呈報的綜合財務報表有關的內部控制,以便在各種情況下設計適當的審核程序,但目的並非為對實體內部控制的有效性發表意見。審核工作亦包括評估董事所採用的會計政策是否適當及所作出的會計估計是否合理,以及評估綜合財務報表的整體呈列。

我們相信,我們所取得的審核憑證屬充足而恰當,可為我們的審核意見提供基準。

意見

我們認為,以上綜合財務報表乃真實公平地反映貴公司及貴集團根據香港財務報告準則於二零一二年十二月三十一日的財務狀況及貴集團於截至該日止年度內的溢利及現金流量,並按照香港公司條例的披露規定妥為編製。

畢馬威會計師事務所

執業會計師

香港中環
遮打道10號
太子大廈8樓

二零一三年三月五日

綜合收益表截至二零一二年十二月三十一日止年度
(以人民幣列示)

	附註	截至 二零一二年 十二月三十一日 止年度 人民幣千元	截至 二零一一年 十二月三十一日 止六個月 人民幣千元
營業額	3	4,950,578	2,382,801
銷售成本		(2,978,266)	(1,330,103)
毛利		1,972,312	1,052,698
其他收益	4	81,045	15,631
其他淨收入	4	2,894	1,738
銷售及分銷開支		(889,067)	(477,768)
行政開支		(302,771)	(152,311)
經營溢利		864,413	439,988
可換股債券內含衍生工具公平值變動淨值	21	32,936	-
財務成本	5(a)	(66,975)	(543)
除稅前溢利	5	830,374	439,445
所得稅	6(a)	(115,145)	(78,216)
年內／期內溢利		715,229	361,229
應佔：			
本公司權益持有人	9	707,208	359,692
非控股權益		8,021	1,537
年內／期內溢利		715,229	361,229
每股盈利	10		
基本(分)		34.2	17.4
攤薄(分)		31.8	17.4

第70至第118頁的附註構成本財務報表的一部分。屬於年內／期內溢利的應付本公司權益持有人股息的詳情載於附註26(b)。

綜合全面收入表

截至二零一二年十二月三十一日止年度
(以人民幣列示)

	截至 二零一二年 十二月三十一日 止年度 人民幣千元	截至 二零一一年 十二月三十一日 止六個月 人民幣千元
年內／期內溢利	715,229	361,229
年內／期內其他全面收入		
財務報表換算所產生的匯兌差額	3,226	(7,564)
年內／期內全面收入總額	718,455	353,665
應佔：		
本公司權益持有人	710,434	352,128
非控股權益	8,021	1,537
年內／期內全面收入總額	718,455	353,665

第70至第118頁的附註構成本財務報表的一部分。並無與其他全面收入組成部份相關的稅務影響。

綜合資產負債表

於二零一二年十二月三十一日

(以人民幣列示)

	附註	二零一二年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元
非流動資產			
固定資產	11		
—物業、廠房及設備		958,049	892,263
—於經營租賃下持作自用租賃土地中的權益		99,754	99,926
		1,057,803	992,189
其他金融資產	13	17,550	17,550
按金及預付款項	15	142,140	141,887
遞延稅項資產	25(b)	61,730	29,546
		1,279,223	1,181,172
流動資產			
存貨	14	460,715	451,264
應收賬款	15	1,928,040	2,110,008
應收票據	15	183,470	244,800
按金、預付款項及其他應收款項	15	567,223	794,684
已抵押銀行存款	16&17	95,730	127,685
銀行存款	17	590,791	211,902
現金及現金等價物	17	2,107,018	459,762
		5,932,987	4,400,105
流動負債			
應付賬款及其他應付款項	18	1,591,474	1,023,983
銀行貸款	19	42,315	28,781
其他貸款	20	—	150,000
本期稅項	25(a)	92,379	72,181
		1,726,168	1,274,945
流動資產淨值			
		4,206,819	3,125,160
總資產減流動負債			
		5,486,042	4,306,332
非流動負債			
遞延稅項負債	25(b)	2,517	5,817
可換股債券	21	753,062	—
		755,579	5,817
淨資產			
		4,730,463	4,300,515

	附註	二零一二年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元
資本及儲備			
股本	26(c)	182,298	182,298
儲備		4,495,762	4,073,835
本公司權益持有人應佔權益總額		4,678,060	4,256,133
非控股權益		52,403	44,382
權益總額		4,730,463	4,300,515

董事會於二零一三年三月五日批准及授權刊發。

丁輝煌
董事

丁輝榮
董事

第70至第118的附註構成本財務報表的一部分。

資產負債表

於二零一二年十二月三十一日

(以人民幣列示)

	附註	二零一二年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元
非流動資產			
於附屬公司的投資	12	1	1
流動資產			
應收附屬公司款項	22	1,069,929	798,449
其他應收款項	15	18,584	1,903
銀行存款	17	184,941	-
現金及現金等價物	17	180,664	46,730
		1,454,118	847,082
流動負債			
應付附屬公司款項	22	26,932	22,967
其他應付款項	18	186,183	8,560
		213,115	31,527
流動資產淨值		1,241,003	815,555
總資產減流動負債		1,241,004	815,556
非流動負債			
可換股債券	21	753,062	-
淨資產		487,942	815,556
資本及儲備			
	26(a)		
股本		182,298	182,298
儲備		305,644	633,258
權益總額		487,942	815,556

董事會於二零一三年三月五日批准及授權刊發。

丁輝煌
董事

丁輝榮
董事

第70至第118頁的附註構成本財務報表的一部分。

綜合權益變動表

截至二零一二年十二月三十一日止年度
(以人民幣列示)

	附註	本公司權益持有人應佔									非控股權益 人民幣千元	權益總額 人民幣千元
		股本 人民幣千元	股份溢價 人民幣千元	資本儲備 人民幣千元	其他儲備 人民幣千元	法定儲備 人民幣千元	購股權儲備 人民幣千元	匯兌儲備 人民幣千元	保留溢利 人民幣千元	總計 人民幣千元		
於二零一一年七月一日的結餘		182,298	1,082,251	156,252	82,724	451,019	10,938	(34,140)	2,304,583	4,235,925	42,845	4,278,770
於截至二零一一年十二月三十一日 止六個月的權益變動：												
期內溢利		-	-	-	-	-	-	-	359,692	359,692	1,537	361,229
其他全面收入		-	-	-	-	-	-	(7,564)	-	(7,564)	-	(7,564)
全面收入總額		-	-	-	-	-	-	(7,564)	359,692	352,128	1,537	353,665
權益結算以股份為基礎的交易		-	-	-	-	-	964	-	-	964	-	964
轉撥至法定儲備		-	-	-	-	7,782	-	-	(7,782)	-	-	-
期內已宣派及已付股息	26(b)	-	(332,884)	-	-	-	-	-	-	(332,884)	-	(332,884)
於二零一一年十二月三十一日的結餘		182,298	749,367	156,252	82,724	458,801	11,902	(41,704)	2,656,493	4,256,133	44,382	4,300,515
於二零一二年一月一日的結餘		182,298	749,367	156,252	82,724	458,801	11,902	(41,704)	2,656,493	4,256,133	44,382	4,300,515
於截至二零一二年十二月三十一日 止年度的權益變動：												
年內溢利		-	-	-	-	-	-	-	707,208	707,208	8,021	715,229
其他全面收入		-	-	-	-	-	-	3,226	-	3,226	-	3,226
全面收入總額		-	-	-	-	-	-	3,226	707,208	710,434	8,021	718,455
權益結算以股份為基礎的交易		-	-	-	-	-	957	-	-	957	-	957
轉撥至法定儲備		-	-	-	-	14,857	-	-	(14,857)	-	-	-
年內已宣派及已付股息	26(b)	-	(289,464)	-	-	-	-	-	-	(289,464)	-	(289,464)
於二零一二年十二月三十一日的結餘		182,298	459,903	156,252	82,724	473,658	12,859	(38,478)	3,348,844	4,678,060	52,403	4,730,463

第70至第118頁的附註構成本財務報表的一部份。

綜合現金流量表

截至二零一二年十二月三十一日止年度
(以人民幣列示)

	附註	截至 二零一二年 十二月三十一日 止年度 人民幣千元	截至 二零一一年 十二月三十一日 止六個月 人民幣千元
經營活動			
除稅前溢利		830,374	439,445
就以下各項調整：			
折舊	5(c)	77,998	36,397
土地租賃款項攤銷	5(c)	1,996	1,102
土地租賃款項攤銷調整		(1,183)	-
財務成本	5(a)	66,975	543
利息收入	4	(23,535)	(12,267)
可換股債券內含衍生工具公平值變動淨值		(32,936)	-
出售固定資產的淨虧損	4	307	54
基於股份以權益結算的支付開支	5(b)	957	964
匯率變動的影響		(6,453)	(7,558)
營運資金變動：			
存貨增加		(9,451)	(254,009)
應收賬款減少／(增加)		181,968	(551,450)
應收票據減少／(增加)		61,330	(221,700)
按金、預付款項及其他應收款項減少／(增加)		248,921	(488,650)
應付賬款及其他應付款項增加／(減少)		391,940	(127,542)
經營所得／(所用)現金		1,789,208	(1,184,671)
已付中華人民共和國(「中國」)所得稅		(130,431)	(159,411)
經營活動所得／(所用)的現金淨額		1,658,777	(1,344,082)
投資活動			
購買固定資產付款		(150,566)	(98,383)
出售固定資產所得款項		2,315	100
購買其他金融資產付款		-	(17,550)
已抵押銀行存款減少／(增加)		31,955	(76,845)
銀行存款增加		(378,889)	(76,532)
已收利息		18,533	11,549
投資活動所用現金淨額		(476,652)	(257,661)

	附註	截至 二零一二年 十二月三十一日 止年度 人民幣千元	截至 二零一一年 十二月三十一日 止六個月 人民幣千元
融資活動			
新的銀行貸款所得款項		241,128	29,520
償還銀行貸款		(227,594)	(13,955)
其他貸款所得款項		-	150,000
償還其他貸款		(150,000)	-
發行可換股債券的所得款項		922,894	-
支付可換股債券的財務費用		(21,409)	-
已付利息		(10,424)	(543)
已付股息	26(b)	(289,464)	(332,884)
融資活動所得／(所用)現金淨額		465,131	(167,862)
現金及現金等價物增加／(減少)淨額		1,647,256	(1,769,605)
於年初／期初的現金及現金等價物		459,762	2,229,367
於年末／期末的現金及現金等價物	17	2,107,018	459,762

第70至第118頁的附註構成本財務報表的一部分。

財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

1 主要會計政策

(a) 遵例聲明

本財務報表乃按照香港會計師公會頒佈的香港財務報告準則，此統稱包括所有適用的個別香港財務報告準則、香港會計準則及詮釋、香港公認會計原則以及香港公司條例的披露規定編製。本財務報表亦遵守香港聯合交易所有限公司證券上市規則的適用披露條文的規定。本集團採納的主要會計政策概要載列下文。

香港會計師公會已頒佈於本集團及本公司於本會計期間首次生效或供提早採納的若干新訂及經修訂香港財務報告準則。附註1(c)載有因初次應用該等改進導致的任何會計政策變動的資料，惟以本財務報表所反映於本會計期間及過往會計期間與本集團有關者為限。

(b) 財務報表的編製基準

本公司於上個財政期間將財政年結日由六月三十日更改至十二月三十一日。因此，綜合收益表、綜合全面收入表、綜合權益變動表、綜合現金流量表的比較數字(包括由二零一一年七月一日至二零一一年十二月三十一日止六個月期間)及相關附註並不可完全與本年度作比較。

截至二零一二年十二月三十一日止年度的綜合財務報表包括本公司及其附屬公司。

本公司及其他於英屬處女群島及香港成立的投資控股附屬公司的功能貨幣為港元，而於中國成立的附屬公司的功能貨幣則為人民幣。由於本集團主要於中國經營業務，故以人民幣為本集團的呈報貨幣。除另有指明外，所有呈報的財務資料均約整至最接近千元。編製財務報表時採用的計量基準為歷史成本法，惟按其公平值進行列賬的衍生金融工具除外(如附註1(f)會計政策所闡述)。

按照香港財務報告準則編製財務報表要求管理層須作出判斷、估計及假設，該等判斷、估計及假設會影響政策的應用及所呈報的資產、負債、收入及開支。此等估計及相關假設乃基於過往經驗及在具體情況下相信為合理的各項其他因素，而所得結果乃用作判斷目前顯然無法直接通過其他來源獲得的資產與負債賬面值的依據。實際結果或會有別於此等估計。

此等估計及相關假設會持續予以審閱。倘會計估計的修訂僅對作出修訂的期間產生影響，則有關修訂只會在該期間內確認；倘會計估計的修訂對現時及未來期間均產生影響，則會在作出該修訂期間及未來期間內確認。

管理層採納香港財務報告準則時所作對財務報表有重大影響的判斷，以及對不確定性主要來源論述於附註2。

1 主要會計政策 (續)

(c) 會計政策的變動

香港會計師公會頒佈下列多項對香港財務報告準則的若干修訂，並自本集團及本公司的本會計期間首次生效。其中，香港財務報告準則第7號，「*金融工具：披露－轉讓財務資產*」與本集團財務報表有關連。

香港財務報告準則第7號（修訂本）要求將所有未終止確認的已轉讓金融資產及任何繼續涉及所有已終止確認的已轉讓金融資產（不論有關轉讓交易於何時發生）的若干披露載於財務報表。然而，於首次採納當年，實體毋須提供比較期間的披露資料。本集團於過往期間或本期間並無進行任何根據有關修訂須於本會計期間予以披露的重大金融資產轉讓。

本集團並無應用於本會計期間尚未生效的任何新準則或詮釋。

(d) 附屬公司及非控股權益

附屬公司指本集團控制的公司。倘本集團有權支配一間公司的財務及經營政策，並藉此從其業務中取得利益，則存在控制關係。在評估控制權時，會考慮目前可行使的潛在投票權。

於附屬公司的投資自控制開始當日計入綜合財務報表，直至控制終止當日為止。集團內的結餘及交易，以及集團內交易所產生的任何未變現溢利，在編製綜合財務報表時均全數撇銷。集團內交易所產生的未變現虧損則僅在並無出現減值跡象的情況下以與未變現收益相同的方法予以撇銷。

非控股權益指並非由本公司直接或間接透過附屬公司擁有的權益所佔的附屬公司淨資產部份，而本集團未有就此與該等權益的持有人協定任何附加條款，致使本集團整體上對該等權益產生符合金融負債定義的合約責任。就每項業務合併而言，本集團可選擇以公平值或按彼等於附屬公司可識別資產的比例計量非控股權益。

非控股權益於綜合資產負債表內的權益與本公司權益持有人應佔權益分開呈列。非控股應佔本集團業績的權益，於綜合收益表及綜合全面收入表呈列為本公司非控股權益與股權持有人之間的本年度／期間溢利或虧損總額及全面收入總額分配。由非控股權益擁有者所得的借貸及該等擁有者的合約義務乃根據負債的性質，按照附註1(m)或(n)於綜合資產負債表內呈列為財務負債。

本集團將不導致喪失控股權的附屬公司權益的變動按權益交易方式入賬，即只調整在綜合權益內的控股及非控股權益的金額以反映其相關權益的變動，但不調整商譽及確認盈虧。

當本集團喪失對一附屬公司的控股權，將按出售該附屬公司的所有權益入賬，而所產生的盈虧於損益確認。任何在喪失控股權日仍保留該前度附屬公司的權益按公平值確認，而此金額被視為初始確認一金融資產的公平值，或（如適用）按成本初步確認一聯營公司或合營公司的投資。

財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

1 主要會計政策 (續)

(d) 附屬公司及非控股權益 (續)

除列為持作銷售的投資外，本公司資產負債表內於一間附屬公司的投資，乃按成本減減值虧損列賬（見附註1(i)）。

(e) 於股本證券的其他投資

當股本證券投資無法在活躍市場取得報價，而且不能可靠地計量公平值時，這些投資便會以成本減去減值虧損後在資產負債表確認（見附註1(i)）。

集團乃於承諾購入／出售投資或投資到期當日時確認／取消確認有關的投資。

(f) 衍生金融工具

衍生金融工具初步按公平值確認。於結算日均會重新計量公平值。重新計量公平值的盈虧即時於損益中確認。

(g) 物業、廠房及設備

物業、廠房及設備按成本減去累計折舊及減值虧損列賬（見附註1(i)）。

自建物業、廠房及設備成本包括物料成本、直接勞工成本、拆卸及搬遷項目以及恢復項目所在地原貌的成本的初步估計（倘有關）及適當比例的生產經常費用及借貸成本（見附註1(u)）。

報廢或出售物業、廠房及設備項目所產生的損益以該項目的出售所得款項淨額與其賬面值之間的差額釐定，並於報廢或出售當日在損益賬內予以確認。

物業、廠房及設備項目折舊按下列估計可使用年期，在扣除其估計剩餘價值（如有）後，以直線法撇銷其成本計算：

- 位於租賃土地上的樓宇按未屆滿的租期及估計可使用年期（以時間較短者為準，並不多於竣工當日後50年）折舊。
- 廠房及機器 5至10年
- 辦公設備及其他固定資產 2至10年
- 汽車 5年

當一項物業、廠房及設備的各部分有不同的可使用年期，該項目的成本按照合理的基準分配於其各部分並單獨計提折舊，並於每年重新評估資產的可使用年期及剩餘價值（如有）。

1 主要會計政策 (續)

(h) 經營租賃支出

倘本集團擁有根據經營租賃所持有的資產，根據租賃作出的付款會在租賃期內所涵蓋的會計期間內，以等額在損益表計入，但倘有其他基準能更清楚地反映租賃資產所產生的利益模式時則除外。所得租金優惠於損益賬內確認為租賃淨付款總額的組成部分。或然租金在其產生的會計期間內自損益賬扣除。

收購根據經營租賃所持有土地的成本乃於租賃期內以直線法攤銷。

(i) 資產減值

(i) 於股本證券的投資和其他應收款項的減值

於股本證券的投資和以成本或攤銷成本於列賬的流動及非流動應收款項於各結算日進行審核，以確定是否存在減值的客觀證據。減值的客觀證據包括本集團所關注有關以下一項或多項虧損事件的可觀察數據：

- 債務人的嚴重財務困難；
- 違約，如拖欠或懈怠利息或本金；
- 債務人可能進入破產或其他財務重組程序；
- 技術、市場、經濟或法律環境出現重大變動而對債務人造成不利影響；及
- 於某權益工具的投資的公平值出現重大或長期減少且低於其成本。

倘有任何該等證據存在，減值虧損按以下釐定及確認：

- 就於附屬公司的投資而言，減值虧損乃根據附註1(i)(ii)對該投資的可收回金額及其賬面值進行比較而計量。倘根據附註1(i)(ii)用於釐定可收回金額的估計出現有利變動，則會撥回減值虧損。
- 就以成本列賬的非掛牌股本證券而言，減值虧損是以金融資產的賬面金額與以同類金融資產的當時市場回報率折現（如果折現會造成重大的影響）的預計未來現金流量之間的差額計量。股本證券的減值虧損不可轉回。

財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

1 主要會計政策 (續)

(i) 資產減值 (續)

(i) 於股本證券的投資和其他應收款項的減值 (續)

- 就以攤銷成本列賬的應收賬款及其他應收款項及其他金融資產而言，如折現的影響重大，則減值虧損以資產的賬面值與以其初始實際利率折現的預計未來現金流量現值之間的差額計量。如該等金融資產具備類似的風險特徵，例如類似的逾期情況及並未單獨被評估為減值，則有關的評估會同時進行。金融資產的未來現金流量會根據與該類資產具有類似信貸風險特徵資產的過往虧損情況以一同評估減值。

倘於往後期間，減值虧損數額減少，而客觀而言，該減少與減值虧損確認後發生的事件有連帶關係，則減值虧損透過損益賬撥回。減值虧損撥回後不得導致資產賬面值超出過往年度在無確認減值虧損的情況下所釐定的賬面值。

減值虧損乃直接於相應資產中撇銷，惟就應收賬款及應收票據（其可收回性被認為難以預料而並非微乎其微）而確認的減值虧損除外。在此情況下，呆賬的減值虧損以撥備賬記錄。倘本集團信納收回應收款項的可能性屬微乎其微，則視為不可收回的金額會直接從應收賬款及應收票據中撇銷，而在撥備賬中就該債務保留的任何金額會被撥回。倘之前計入撥備賬的款項在其後收回，則有關款項於撥備賬撥回。撥備賬的其他變動及其後收回先前直接撇銷的款項均於損益賬確認。

(ii) 其他資產減值

本集團於各結算日審閱內部及外間資料來源，以確定物業、廠房及設備、持作自用的經營租約土地權益及非即期按金及預付款項是否存在減值跡象，或先前確認的減值虧損是否不再存在或可能已經減少。

倘存在任何上述跡象，則將對資產的可收回金額進行估計。

- 計算可收回金額

資產的可收回金額為其公平值減去出售成本與使用價值兩者之間的較高者。在評估使用價值時，會按反映當時市場對貨幣時間價值及資產特定風險評估的稅前貼現率，將估計未來現金流量貼現至其現值。倘資產並無產生基本上獨立於其他資產所產生的現金流入，則以能獨立產生現金流入的最小資產組別（即現金產生單位）來釐定可收回金額。

1 主要會計政策 (續)

(i) 資產減值 (續)

(ii) 其他資產減值 (續)

— 確認減值虧損

倘資產或其所屬現金產生單位的賬面值超過其可收回金額時，則於損益賬中確認減值虧損。就現金產生單位確認的減值虧損會予以分配，以按比例減少該單位（或該單位組別）內資產的賬面值，惟某資產的賬面值不會減至低於其個別公平值減去出售成本或使用價值（如能釐定）則除外。

— 撥回減值虧損

倘用作釐定可收回金額的估算出現正面的變化，則會撥回減值虧損。所撥回的減值虧損僅限於在過往年度並未確認減值虧損時原應釐定的資產賬面值。所撥回的減值虧損在確認撥回的年度計入損益賬。

(j) 存貨

存貨以成本值及可變現淨值兩者中的較低者入賬。

成本值以加權平均成本法計算，並包括所有採購成本、兌換成本及將存貨運至現址及達至目前狀況所產生的其他成本。

可變現淨值乃日常業務過程中的估計售價減去估計完成生產及銷售所需的成本。

存貨出售時，該等存貨的賬面值於確認有關收益的期間確認為開支。存貨撇減至可變現淨值的減幅及所有存貨虧損一概在撇減或虧損產生期間確認為開支。存貨的任何撥回或撇減金額，在作出撥回期間確認為已確認為開支的存貨金額的減少。

(k) 應收賬款及其他應收款項

應收賬款及其他應收款項初步按公平值確認，其後則使用實際利率法按經攤銷成本扣除呆壞賬減值虧損列賬（見附註1(i)），惟倘若應收款項為給予關連人士的無固定還款期的免息貸款，或貼現影響並不重大者則除外。於該等情況下，應收款項乃按成本扣除呆壞賬減值虧損列賬。

財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

1 主要會計政策 (續)

(l) 可換股債券

不含權益成分的可換股債券按以下方式入賬：

初步確認時，可換股債券的衍生成分按公平值計量，並呈列作為衍生金融工具的一部分（見附註1(f)）。凡所得款項超過初步確認為衍生成分款額的金額，乃確認為負債成分。有關發行可換股債券的交易成本，按所得款項的分配比例分配至負債及衍生成分。有關負債成分的交易成本部分，乃初步確認為負債一部分。有關衍生成分的部分則即時於損益賬確認。

衍生成分其後根據附註1(f)重新計量。負債部分其後按攤銷成本列賬。於損益賬在負債部分確認的利息開支採用實際利率法計算。

倘兌換債券，衍生工具及負債成分的賬面值則轉撥至股本及股份溢價，作為發行股份的代價。倘贖回有關債券，已付金額與兩個成分的賬面值之間的任何差額則直接於損益賬確認。

(m) 計息借貸

計息借貸初步以公平值減應佔交易成本確認。在初步確認後，計息借貸以經攤銷成本列賬，而初次確認的金額與贖回價值之間的任何差額連同任何應付利息及費用在借貸期間以實際利息法在損益賬中確認。

(n) 應付賬款及其他應付款項

應付賬款及其他應付款項初步按公平值確認，其後則按經攤銷成本列賬，惟倘若貼現的影響並不重大，則按成本列賬。

(o) 現金及現金等價物

現金及現金等價物包括銀行存款及手頭現金、存放於銀行及其他財務機構的活期存款，以及可以隨時換算為已知現金額且價值變動風險不大，並在購入後三個月內到期的短期及高流動性投資。

(p) 僱員福利

(i) 短期僱員福利及向定額供款退休計劃的供款

薪金、年終花紅、有薪年假、向定額供款退休計劃作出的供款及非貨幣福利的成本於僱員提供相關服務的年度內計算。倘延遲付款或結算並構成重大影響，則此等金額會以現值列賬。

根據中國相關勞動規則及規例向當地相關的定額供款退休計劃作出的供款，於供款時在損益賬中確認為開支，但已計入尚未確認為開支的存貨成本內者則除外。

1 主要會計政策 (續)

(p) 僱員福利 (續)

(ii) 以股份為基礎的付款

僱員獲授予的購股權按公平值確認為僱員成本，而權益中的購股權儲備亦會相應增加。公平值乃於授出日期以二項式點陣模型計量，並考慮購股權授出的條款及條件。倘僱員須符合歸屬條件才能無條件地享有購股權，在考慮到購股權歸屬的可能性後，估計購股權的總公平值會在整個歸屬期內分攤。

本公司會在歸屬期內審閱預期歸屬的購股權數目。已於過往年度確認的累計公平值的任何業績調整會在審閱年度／期間在損益賬中扣除／計入；除非原來的僱員支出符合確認為資產的資格，則會對購股權儲備作出相應的調整。已確認為支出的數額會於歸屬日期作出調整，以反映所歸屬購股權的實際數目（同時對購股權儲備作出相應的調整）；惟僅會在無法符合與本公司股份市價相關的歸屬條件時方會放棄的購股權除外。權益數額在購股權儲備中確認，直至購股權獲行使（轉入股份溢價賬）或購股權到期（直接轉入保留溢利）時為止。

(q) 所得稅

年度／期間所得稅包括本期稅項及遞延稅項資產與負債的變動。本期稅項及遞延稅項資產與負債的變動均於損益賬內確認，但與直接於其他全面收入或權益內確認的項目有關者，則直接分別於其他全面收入或權益內確認。

本期稅項為按年度／期間內應課稅收入，根據於結算日已執行或實質上已執行的稅率計算的預期應付稅項，以及對過往年度應付稅項作出的任何調整。

遞延稅項資產與負債分別由可扣減及應課稅的暫時差額產生，即資產與負債就財務報告上的賬面值與其稅基之間的差額。遞延稅項資產亦由未使用稅項虧損及未使用稅項抵免產生。

除若干少數例外情況外，倘若可能有未來應課稅溢利用作抵扣有關資產，則所有遞延稅項負債及所有遞延稅項資產均會予以確認。能支持可確認由可扣減暫時差額所產生遞延稅項資產的未來應課稅溢利包括因撥回現有應課稅暫時差額而產生的金額；但此等差額必須與同一稅務機關及同一應課稅公司有關，並預期在可扣減暫時差額預計撥回的同一期間或遞延稅項資產所產生稅項虧損可向後期或向前期結轉的期間內撥回。在決定現有應課稅暫時差額是否支持確認由未使用稅項虧損及稅項抵免產生的遞延稅項資產時，亦會採用同一準則，即該等差額若與同一稅務機關及同一應課稅公司有關，並預期在能使用稅項虧損或抵免的期間內撥回，則會被考慮。

該等確認遞延稅項資產及負債的有限例外情況是該等因首次確認但並不影響會計溢利及應課稅溢利的資產或負債的暫時性差額（惟其不可為企業合併的部份），以及有關於附屬公司投資所引致的暫時性差額（如為應課稅差額，只限於本集團可控制回撥的時間，並且不大可能在可見未來回撥的差異，或如為可予扣減差額，則只限於可能在未來回撥的差額）。

財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

1 主要會計政策 (續)

(q) 所得稅 (續)

已確認的遞延稅項金額按照資產與負債賬面值的預期變現或清償方式，根據在各結算日已執行或實際已執行的稅率計算。遞延稅項資產與負債均不作貼現。

本集團會在各結算日審閱遞延稅項資產的賬面值；倘不再可能獲得足夠的應課稅溢利以抵扣相關稅項利益，該遞延稅項資產的賬面值便會調低。倘日後又可能獲得足夠的應課稅溢利，則該等削減金額方會撥回。

本期稅項結餘及遞延稅項結餘及其變動額，會各自分開呈報且不予抵銷。倘本公司或本集團有法定行使權以本期稅項資產抵銷本期稅項負債，並且符合以下附帶條件，則本期稅項資產可抵銷本期稅項負債，及遞延稅項資產可抵銷遞延稅項負債：

- 倘為本期稅項資產與負債，本公司或本集團計劃按淨額基準結算，或同時變現該資產及清償該負債；或
- 倘為遞延稅項資產與負債，而此等資產與負債與同一稅務機關就以下其中一項徵收的所得稅有關：
 - 同一應課稅公司；或
 - 不同的應課稅公司，此等公司計劃在日後每個預計有大額遞延稅項負債需要清償或大額遞延稅項資產可以收回的期間內，按淨額基準變現本期稅項資產及清償本期稅項負債，或同時變現該資產及清償該負債。

(r) 撥備及或然負債

倘本集團或本公司須就已發生的事件承擔法定或推定責任，並可能須為履行該責任而付出經濟利益，而且能夠作出可靠的估計時，便應就該未能確定時間或數額的負債確認撥備。倘貨幣的時間價值重大，則按預計履行責任所需開支的現值將撥備列賬。

倘不一定須要付出經濟利益，或是無法可靠地估計有關金額，則將有關責任披露為或然負債，除非付出經濟利益的可能性甚微。倘本集團可能須承擔的責任須視乎某宗或多宗未來事件是否發生才能確定是否存在，則該等責任亦會披露為或然負債，除非付出經濟利益的可能性甚微。

1 主要會計政策 (續)

(s) 收益確認

收益按已收或應收代價的公平值計量。僅當經濟利益可能流入本集團，而收益及成本（如適用）又能可靠地計算時，收益才會根據下列方法於損益賬中確認：

(i) 銷售貨品

收益在客戶接收所有權相關的風險及回報時確認。收益並不包括增值稅或其他銷售稅，並已扣除任何營業折扣及退貨。

(ii) 利息收入

利息收入乃採用實際利率法於應計時予以確認。

(iii) 政府補助金

倘可合理確定能夠收取政府補助金，而本集團將符合政府補助金所附帶的條件，則政府補助金將初步在資產負債表中確認。補償本集團所產生開支的補助金於產生開支的同一期間有系統地於損益賬中確認為收益。

(t) 外幣換算

年度／期間的外幣交易按交易日的匯率換算。以外幣計值的貨幣資產及負債則按結算日的匯率換算。匯兌盈虧於損益賬中確認。

以外幣按歷史成本計算的非貨幣資產及負債使用交易日的外匯匯率換算。按公平值以外幣計量的非貨幣資產及負債，按公平值釐定當日公佈的外匯匯率換算。

功能貨幣非人民幣的實體的業績按與交易日匯率相若的匯率換算為人民幣。資產負債表內的項目按結算日的收市匯率換算為人民幣。由此產生的匯兌差額於其他全面收入確認並於權益的匯兌儲備分開累計。

出售功能貨幣非人民幣的附屬公司時，於確認出售的溢利或虧損時，與該附屬公司相關的累計匯兌差額乃由權益重新分類至損益賬內。

(u) 借貸成本

與收購、建造或生產需要長時間才可以投入擬定用途或銷售有直接相關的資產的借貸成本，將予資本化作為該資產的成本。其他借貸成本則於產生期間列作開支入賬。

屬於合資格資產成本一部分的借貸成本在資產產生開支、借貸成本產生及使資產投入擬定用途或銷售所必須的活動進行期間開始資本化。在使合資格資產投入擬定用途或銷售所必須的絕大部分準備工作中止或完成時，借貸成本便會暫停或停止資本化。

財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

1 主要會計政策 (續)

(v) 研發及廣告

研究及廣告活動的開支，均在其產生期間確認為支出。廣告預付款項在協議期間內平均分期確認為開支。

(w) 關聯方

(a) 倘適用下列情況，該名人士或該名人士的近親家屬成員便被視為與本集團有關聯：

- (i) 對本集團有控制權或共同控制權；
- (ii) 對本集團有重大影響力；或
- (iii) 為本集團或本公司母公司主要管理人員。

(b) 倘適用下列情況，該實體便被視為與本集團有關聯：

- (i) 該實體及本集團屬同一集團的成員（即各母公司、附屬公司及同系附屬公司互相關聯）。
- (ii) 一個實體為另一實體的聯繫人或合營企業（或為某一集團的成員的聯繫人或合營企業，而該另一實體為此集團的成員）。
- (iii) 兩個實體皆為相同第三方的合營企業。
- (iv) 一個實體為第三實體的合營企業及另一實體為第三實體的聯繫人。
- (v) 該實體為本集團或與本集團有關聯的實體的僱員福利而設的離職後福利計劃。
- (vi) 該實體受(a)部所識別的人士控制或共同控制。
- (vii) 於(a)(i)所識別對實體有重大影響的人士，或是實體（或實體的母公司）高級管理人員。

某一人士的近親家屬成員指預期可影響該人士與實體進行買賣或於買賣時受該人士影響的有關家屬成員。

1 主要會計政策 (續)

(x) 分部報告

經營分部及財務報表所呈列各分部的金額，乃從為向本集團各項業務及地理位置分配資源及評估其業績而定期向本集團最高行政管理層提供的財務資料當中識別出來。

就財務呈報而言，除非分部具備相似的經濟特徵及在產品及服務性質、生產工序性質、客戶類型或類別、用作分配產品或提供服務的方法及監管環境的性質方面相似，否則各個重大經營分部不會進行合算。個別非重大的經營分部，如果符合上述大部分標準，則可進行合算。

本集團經營業務的營業額及溢利均來自於中國的業務，故並未呈列地理分部。

2 會計判斷及估計

(a) 採用本集團會計政策時的重要會計判斷

採用本集團會計政策過程中，管理層已作出以下會計判斷：

(i) 投資物業

本集團暫時出租一項辦公室，但由於本集團並無計劃長期持有此項物業作資本增值或獲取租金收入，因此決定不將此項物業列作投資物業，而是依舊將之列作物業、廠房及設備。

(b) 不明朗因素估計的來源

附註24及27載述有關已授出購股權公平值及金融工具的假設及風險因素的資料。其他估計不確定因素主要來源如下：

(i) 固定資產的可用年期

本集團釐定其固定資產的估計可用年期及相關折舊／攤銷開支。此項估計乃根據相近性質及功能相若的固定資產過往實際可用年限為基準作出，可因技術創新而產生重大變動。管理層將於可用年期有別於以往估計年期時調整折舊費用，亦會對已棄置的技術過時或非策略資產作出減值。

(ii) 應收賬款及應收票據的減值虧損

本集團根據對應收賬款及應收票據可收回程度作出的評估就呆賬作出減值虧損。當出現顯示金額可能不能收回的事件或變動或情況時，將就應收賬款及應收票據作出減值。辨認呆賬時涉及判斷及估計，倘預期情況與原本估計不同，有關差額將於該等估計支銷的期間內應收款項及呆賬費用的賬面值中扣除。

財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

2 會計判斷及估計 (續)

(b) 不明朗因素估計的來源 (續)

(iii) 其他減值虧損

倘情況顯示於附屬公司、物業、廠房及設備的投資或根據經營租賃持作自用的租賃土地權益及非即期按金及預付款項的賬面值可能無法收回，該等資產則可能被視為已予減值，並且可能根據香港會計準則第36號「資產減值」確認減值虧損。該等資產的賬面值作定期檢討，以評估可收回值是否已下跌至低於賬面值。當發生事項或情況變化顯示已入賬的賬面值可能無法收回，該等資產便會進行減值測試。倘出現該等下跌，賬面值便會調低至可收回值。可收回值為淨出售價及使用中價值兩者中的較高者。由於該等資產並無可供索閱的市場報價，因此難以準確估計出售價。在釐定使用價值時，資產所產生的預期現金流量會折現至其現值，這需要對收益及經營成本金額作出重大判斷。本集團使用一切可得資料釐定可收回值的合理近似金額，包括根據對收益及經營成本的合理及可支持的假設及預測進行估計。

(iv) 存貨的可變現淨值

本集團藉著評估存貨的可變現淨值就存貨確認撇銷存貨，當出現顯示可變現淨值較成本為低的事件或變動或情況時，將就存貨作出撇銷。釐定可變現淨值時涉及判斷及估計，倘預期情況與原本估計不同，有關差額將於對該等估計變動的期間內存貨的賬面值及自收益表中扣除的撇銷存貨中扣除構成影響。

(v) 所得稅

釐訂定所得稅撥備涉及對若干交易的未來稅項處理方法待遇的判斷。本集團審慎評估該等交易的稅務影響，並因而制定有關稅務撥備。有關交易的稅項待遇處理方法會計及稅務規例的所有變動而定期再作考慮。

3 營業額及分部報告

(a) 營業額

本集團的主要業務為於中國製造及買賣體育用品，包括鞋類、服裝及配飾。營業額指貨品銷售額扣除退貨、折扣、增值稅及其他銷售稅，分析如下：

	截至 二零一二年 十二月三十一日 止年度 人民幣千元	截至 二零一一年 十二月三十一日 止六個月 人民幣千元
鞋類	2,321,681	1,225,819
服裝	2,532,908	1,105,888
配飾	95,989	51,094
	4,950,578	2,382,801

3 營業額及分部報告 (續)

(a) 營業額 (續)

本集團的客戶基礎多樣化，只有兩名客戶的交易額超逾本集團截至二零一二年十二月三十一日止年度及截至二零一一年十二月三十一日六個月各自的營業額的10%。截至二零一二年十二月三十一日止年度期間，兩名客戶應佔鞋類、服裝及配飾的營業額（包括據本集團所知屬與該等客戶在共同控制下的實體的銷售額）分別約為人民幣843百萬元（截至二零一一年十二月三十一日止六個月：人民幣342百萬元）及人民幣514百萬元（截至二零一一年十二月三十一日止六個月：人民幣284百萬元）。此等銷售於各須予呈報分部（見附註3(b)）產生。有關該等客戶產生的信貸風險集中詳情載於附註27(a)(i)。

有關本集團主要業務的進一步詳情披露如下：

(b) 分部報告

本集團按產品分類管理其業務系列。為與向本集團最高行政管理人員內部呈報以分配資源及評估表現的資料一致，本集團已呈報下列兩個須予呈報分部。並無經營分部綜合組成以下可呈報分部。

- 361° 產品—成人：此分部從生產及買賣成人運動產品產生營業額。
- 361° 產品—童裝：此分部從買賣童裝運動產品產生營業額。

本集團收益及業績乃來自在中國進行銷售，本集團於本年度所運用的主要資產位於中國。因此，並無於本年度作出地區分部分析。此外，並無編製分部資產及負債資料，以於本年度供本集團最高級行政管理層審閱，以便分配資源及評估表現。

(i) 分部業績

為評估分部表現及分配資源予各分部，本集團的高級行政管理層應用下列基準監控各分部業績：

收入及支出分配於報告中的分部，是依據由這些分部所產生的收入與支出。用於呈報分部溢利的計量方式為毛利。

截至二零一二年十二月三十一日止年度及截至二零一一年十二月三十一日止六個月，由本集團最高行政管理層提供的有關本集團分部報告對資源分配的意圖及分部業績的評估如下：

	361° 產品—成人		361° 產品—童裝		總計	
	截至 二零一二年 十二月 三十一日 止年度 人民幣千元	截至 二零一一年 十二月 三十一日 止六個月 人民幣千元	截至 二零一二年 十二月 三十一日 止年度 人民幣千元	截至 二零一一年 十二月 三十一日 止六個月 人民幣千元	截至 二零一二年 十二月 三十一日 止年度 人民幣千元	截至 二零一一年 十二月 三十一日 止六個月 人民幣千元
呈報分部收益	4,580,500	2,309,995	370,078	72,806	4,950,578	2,382,801
銷售成本	(2,751,863)	(1,285,513)	(226,403)	(44,590)	(2,978,266)	(1,330,103)
呈報分部溢利(毛利)	1,828,637	1,024,482	143,675	28,216	1,972,312	1,052,698

財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

3 營業額及分部報告(續)

(b) 分部報告(續)

(ii) 呈報分部收益及損益之對賬

	截至 二零一二年 十二月三十一日 止年度 人民幣千元	截至 二零一一年 十二月三十一日 止六個月 人民幣千元
收益		
呈報分部收益及綜合營業額(附註3(a))	4,950,578	2,382,801
溢利		
呈報分部溢利	1,972,312	1,052,698
其他收益	81,045	15,631
其他淨收入	2,894	1,738
銷售及分銷開支	(889,067)	(477,768)
行政開支	(302,771)	(152,311)
可換股債券內含衍生工具公平值變動淨值	32,936	-
財務成本	(66,975)	(543)
綜合除稅前溢利	830,374	439,445

4 其他收益及淨收入

	截至 二零一二年 十二月三十一日 止年度 人民幣千元	截至 二零一一年 十二月三十一日 止六個月 人民幣千元
其他收益		
銀行利息收入	23,535	12,267
政府補助金	40,028	1,140
其他	17,482	2,224
	81,045	15,631
其他淨收入		
出售固定資產所產生的虧損淨額	(307)	(54)
外匯收益淨額	3,201	1,792
	2,894	1,738

因本集團對地方經濟的貢獻，獲多家地方政府機構發放人民幣40,028,000元(截至二零一一年十二月三十一日止六個月：人民幣1,140,000元)的政府補助金，該等補助金的授予均為無條件，並由有關機構酌情決定。

5 除稅前溢利

除稅前溢利已扣除以下各項：

	截至 二零一二年 十二月三十一日 止年度 人民幣千元	截至 二零一一年 十二月三十一日 止六個月 人民幣千元
(a) 財務成本		
須於五年內悉數償還的銀行及其他借貸的利息	10,424	543
可換股債券財務費用(附註21)	56,551	-
	66,975	543
(b) 員工成本		
向定額供款退休計劃作出的供款	17,296	8,812
基於股份以權益結算的支付開支(附註24)	957	964
薪金、工資及其他福利	324,893	205,869
	343,146	215,645
(c) 其他項目		
核數師酬金	3,637	2,087
土地租賃款項攤銷	1,996	1,102
折舊	77,998	36,397
物業的經營租賃費用	14,736	4,398
研發成本*	86,560	35,767
存貨成本**	2,978,266	1,330,103

* 研發成本包括與研發部門僱員的員工成本共人民幣31,882,000元(截至二零一一年十二月三十一日止六個月：人民幣15,924,000元)，該金額亦計入於附註5(b)披露的員工成本總額。

** 存貨成本包括與員工成本及折舊共人民幣228,589,000元(截至二零一一年十二月三十一日止六個月：人民幣161,060,000元)，該等金額亦計入就各項該等類別開支分別於上文或附註5(b)披露的各項總額。

財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

6 綜合收益表中的所得稅

(a) 綜合收益表中的所得稅指：

	截至 二零一二年 十二月三十一日 止年度 人民幣千元	截至 二零一一年 十二月三十一日 止六個月 人民幣千元
本期稅項－中國所得稅		
年內／期內撥備	147,656	93,807
以往年度撥備不足	2,973	-
	150,629	93,807
遞延稅項		
暫時差額的產生及撥回	(35,484)	(15,591)
	115,145	78,216

- (i) 根據開曼群島及英屬處女群島的規則及規例，本集團無須繳交開曼群島及英屬處女群島的任何所得稅。
- (ii) 由於本集團於年內／期內並無賺取任何須繳納香港利得稅的收入，故並無就香港利得稅作出撥備。
- (iii) 根據中國所得稅規則及規例，中國企業所得稅乃以構成本集團的各中國附屬公司的應課稅溢利按25%的法定稅率計算。年內／期內，根據有關稅項規則及規例，一間中國附屬公司獲按標準稅率的50%計稅。

(b) 稅項開支與按適用稅率計算的會計溢利的對賬：

	截至 二零一二年 十二月三十一日 止年度 人民幣千元	截至 二零一一年 十二月三十一日 止六個月 人民幣千元
除稅前溢利	830,374	439,445
除稅前溢利的名義稅額，按有關司法權區的適用於溢利的稅率計算	215,291	112,619
不可扣稅開支的稅務影響	10,894	8,889
免稅收入的稅務影響	(1,184)	(967)
動用以往年度未確認稅務虧損的稅務影響	(2,443)	-
可享受中國稅項豁免的溢利的稅務影響	(110,386)	(42,325)
以往年度撥備不足	2,973	-
實際稅項開支	115,145	78,216

7 董事酬金

根據香港公司條例第161條，董事酬金詳情載列如下：

	截至二零一二年十二月三十一日止年度				
	董事袍金 人民幣千元	薪金、津貼及 其他實物福利 人民幣千元	退休計劃供款 人民幣千元	酌情花紅 人民幣千元	總計 人民幣千元
執行董事					
丁伍號	-	1,490	4	-	1,494
丁輝煌	-	1,201	4	-	1,205
丁輝榮	-	1,201	4	-	1,205
王加碧	-	720	5	-	725
獨立非執行董事					
甄文星	455	-	-	-	455
孫先紅	320	-	-	-	320
劉建興	210	-	-	-	210
徐容國	114	-	-	-	114
	1,099	4,612	17	-	5,728
	截至二零一一年十二月三十一日止六個月				
	董事袍金 人民幣千元	薪金、津貼及 其他實物福利 人民幣千元	退休計劃供款 人民幣千元	酌情花紅 人民幣千元	總計 人民幣千元
執行董事					
丁伍號	-	990	3	-	993
丁輝煌	-	791	3	-	794
丁輝榮	-	791	3	-	794
王加碧	-	441	3	-	444
獨立非執行董事					
甄文星	191	-	-	-	191
孫先紅	160	-	-	-	160
劉建興	105	-	-	-	105
麥建光(附註)	38	-	-	-	38
	494	3,013	12	-	3,519

附註：麥建光先生於二零一一年八月二日辭任獨立非執行董事。

財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

8 最高薪酬人士

並無董事屬五名最高薪酬人士(截至二零一一年十二月三十一日止六個月：無)。五名(截至二零一一年十二月三十一日止六個月：五名)人士的酬金總額如下：

	截至 二零一二年 十二月三十一日 止年度 人民幣千元	截至 二零一一年 十二月三十一日 止六個月 人民幣千元
薪金及其他酬金	10,254	5,176
退休計劃供款	355	221
	10,609	5,397

該五名(截至二零一一年十二月三十一日止六個月：五名)最高薪酬人士的薪酬介乎以下範圍：

	截至 二零一二年 十二月三十一日 止年度 人數	截至 二零一一年 十二月三十一日 止六個月 人數
1,000,001港元至1,500,000港元	-	5
2,000,001港元至2,500,000港元	4	-
3,000,001港元至3,500,000港元	1	-

9 本公司權益持有人應佔溢利

本公司權益持有人綜合應佔溢利包括已於本公司財務報表處理的虧損為人民幣38,340,000元(二零一一年：人民幣9,162,000元)。

10 每股盈利

(a) 每股基本盈利

每股基本盈利乃按本公司普通權益持有人應佔溢利人民幣707,208,000元(截至二零一一年十二月三十一日止六個月：人民幣359,692,000元)以及年內已發行股份的加權平均數2,068,000,000股(截至二零一一年十二月三十一日止六個月：2,068,000,000股)。

10 每股盈利(續)

(b) 每股攤薄盈利

每股攤薄盈利乃按本公司普通權益持有人應佔溢利人民幣730,823,000元(截至二零一一年十二月三十一日六個月:人民幣359,692,000元)以及就轉換可換股債券(附註21)及根據首次公開發售前購股權計劃授出的購股權(附註24(a))所引致的潛在攤薄效應而作出調整的普通股加權平均股份數目2,295,000,000股(截至二零一一年十二月三十一日六個月:2,071,000,000股),以下列方法計算:

(i) 本公司普通權益持有人應佔溢利(已攤薄)

	截至 二零一二年 十二月三十一日 止年度 人民幣千元	截至 二零一一年 十二月三十一日 止六個月 人民幣千元
本公司普通權益持有人應佔溢利	707,208	359,692
可換股債券負債部分實際權益的 除稅後影響(附註21)	56,551	-
可換股債券衍生工具部分已確認淨收益的 除稅後影響(附註21)	(32,936)	-
本公司普通權益持有人應佔溢利(已攤薄)	730,823	359,692

(ii) 普通股的加權平均股份數目(已攤薄)

	截至 二零一二年 十二月三十一日 止年度 千股	截至 二零一一年 十二月三十一日 止六個月 千股
於十二月三十一日普通股的加權平均股份數目	2,067,602	2,067,602
轉換可換股債券的影響(附註21)	227,847	-
被視為根據本公司購股權計劃 無償發行股份的影響(附註24)	-	3,706
於十二月三十一日普通股(已攤薄)的 加權平均股份數	2,295,449	2,071,308

財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

11 固定資產

本集團

	樓宇 人民幣千元	廠房及機器 人民幣千元	辦公設備及 其他固定 資產 人民幣千元	汽車 人民幣千元	在建工程 人民幣千元	小計 人民幣千元	於根據 經營租賃 持作自用的 租賃 土地中的 權益 人民幣千元	總計 人民幣千元
成本：								
於二零一一年七月一日	626,017	155,742	100,889	14,681	44,366	941,695	88,478	1,030,173
匯兌調整	-	-	(26)	-	-	(26)	-	(26)
添置	-	27,723	13,425	5,109	36,060	82,317	18,037	100,354
出售	-	(290)	-	(9)	-	(299)	-	(299)
在建工程轉讓	22,837	-	-	-	(22,837)	-	-	-
於二零一一年十二月三十一日	648,854	183,175	114,288	19,781	57,589	1,023,687	106,515	1,130,202
累計折舊及攤銷：								
於二零一一年七月一日	25,382	31,578	33,455	4,777	-	95,192	5,487	100,679
匯兌調整	-	-	(20)	-	-	(20)	-	(20)
本期間費用	14,224	7,440	13,173	1,560	-	36,397	1,102	37,499
出售撥回	-	(145)	-	-	-	(145)	-	(145)
於二零一一年十二月三十一日	39,606	38,873	46,608	6,337	-	131,424	6,589	138,013
賬面淨值：								
於二零一一年十二月三十一日	609,248	144,302	67,680	13,444	57,589	892,263	99,926	992,189
成本：								
於二零一二年一月一日	648,854	183,175	114,288	19,781	57,589	1,023,687	106,515	1,130,202
匯兌調整	-	-	(8)	-	-	(8)	-	(8)
添置	45,423	14,826	889	10,510	74,758	146,406	17,178	163,584
出售	-	(807)	(3,379)	-	-	(4,186)	-	(4,186)
調整	-	-	-	-	-	-	(16,537)	(16,537)
在建工程轉讓	5,000	-	1,283	-	(6,283)	-	-	-
於二零一二年十二月三十一日	699,277	197,194	113,073	30,291	126,064	1,165,899	107,156	1,273,055
累計折舊及攤銷：								
於二零一二年一月一日	39,606	38,873	46,608	6,337	-	131,424	6,589	138,013
匯兌調整	-	-	(8)	-	-	(8)	-	(8)
本年度費用	36,010	16,954	20,563	4,471	-	77,998	1,996	79,994
出售撥回	-	(336)	(1,228)	-	-	(1,564)	-	(1,564)
調整	-	-	-	-	-	-	(1,183)	(1,183)
於二零一二年十二月三十一日	75,616	55,491	65,935	10,808	-	207,850	7,402	215,252
賬面淨值：								
於二零一二年十二月三十一日	623,661	141,703	47,138	19,483	126,064	958,049	99,754	1,057,803

11 固定資產(續)

本集團(續)

於二零一二年十二月三十一日，一幢賬面淨值人民幣45,423,000元(二零一一年：人民幣零元)的樓宇已予抵押，作為本集團為數人民幣21,646,000元(二零一一年：人民幣零元)的銀行融資額的擔保物。

本集團根據經營租賃暫時租出物業，初步由二零一三年一月一日起為期一年，屆滿後可續約一年。租賃並不包括或然租金。本集團於不可撤銷經營租賃下的未來最低租金付款總額人民幣1,123,000元(二零一一年：人民幣零元)於一年內收取。

物業的賬面值分析如下：

	本集團	
	二零一二年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元
於香港內—中期租賃	45,423	-
於中國內—中期租賃	677,992	709,174
	723,415	709,174
分別為：		
按成本列賬的樓宇	623,661	609,248
營運租賃的自用土地租賃權益	99,754	99,926
	723,415	709,174

12 於附屬公司的投資

	本公司	
	二零一二年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元
非上市股份·按成本值	1	1

財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

12 於附屬公司的投資(續)

下為本公司附屬公司的詳情。除另有說明外，所持的股份類別為普通股。

公司名稱	成立／註冊成立及營業地點	已發行及繳足註冊資本概況	擁有權益比例			主要業務
			本集團的實際權益	本公司持有	附屬公司持有	
三六一度控股有限公司	英屬處女群島	100美元	100%	100%	-	投資控股
三六一度實業有限公司	香港	1港元	100%	-	100%	投資控股
三六一度投資有限公司	香港	1港元	100%	-	100%	投資控股
三六一度(香港)投資有限公司	香港	1港元	100%	-	100%	投資控股
三六一度(福建)體育用品有限公司(附註(i)及(iv))	中國	280,000,000港元	100%	-	100%	製造及買賣體育用品
三六一度(中國)有限公司(附註(i)及(iv))	中國	560,000,000港元	100%	-	100%	製造及買賣體育用品
三六一度(廈門)工貿有限公司(附註(ii)及(iv))	中國	人民幣 100,000,000元	100%	-	100%	買賣體育用品
三六一度(福建)鞋塑科技有限公司(附註(iii)及(iv))	中國	86,000,000港元	51%	-	51%	製造及買賣體育用品
三六一度(廣東)工貿有限公司(附註(i)及(iv))	中國	10,000,000港元	100%	-	100%	暫無營業
三六一度童裝有限公司(附註(i))	中國	40,000,000港元	100%	-	100%	買賣童裝體育用品

附註：

- (i) 此等公司為在中國成立的外商獨資企業。
- (ii) 該公司為在中國成立的有限責任公司。
- (iii) 該公司為在中國註冊的合作經營企業。
- (iv) 公司英文譯名謹供參考。此等公司的正式名稱為中文。

13 其他非流動金融資產

	本集團	
	二零一二年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元
非上市可出售股本證券	17,550	17,550

14 存貨

(a) 綜合資產負債表內的存貨包括：

	本集團	
	二零一二年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元
原材料	28,077	31,352
在產品	116,075	60,064
製成品	316,563	359,848
	460,715	451,264

(b) 已確認為開支並包含於損益內的存貨金額分析如下：

	本集團	
	截至二零一二年 十二月三十一日 止年度 人民幣千元	截至二零一一年 十二月三十一日 止六個月 人民幣千元
已出售存貨賬面值	2,978,266	1,330,103

財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

15 應收賬款及其他應收款項

	本集團		本公司	
	二零一二年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元	二零一二年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元
<i>應收賬款</i>				
應收賬款	1,967,560	2,149,528	-	-
減：呆賬撥備(附註15(b))	(39,520)	(39,520)	-	-
	1,928,040	2,110,008	-	-
<i>應收票據</i>				
	183,470	244,800	-	-
<i>按金、預付款項及其他應收款項</i>				
<i>即期</i>				
按金	3,586	1,790	-	-
預付款項	495,295	719,915	-	579
其他應收款項	51,884	72,979	2,126	1,324
衍生金融工具(附註21)	16,458	-	16,458	-
	567,223	794,684	18,584	1,903
<i>非即期</i>				
按金及預付款項	142,140	141,887	-	-

預付款項包括預付予供應商的款項人民幣388,906,000元(二零一一年：人民幣610,515,000元)。

預期所有應收賬款及應收票據，以及按金、預付款項及其他應收款項的即期部分將於一年內收回，惟本集團的流動部分的按金總額為人民幣3,586,000元(二零一一年：人民幣1,790,000元)，預期將於超過一年之後收回或確認為開支。

(a) 賬齡分析

以下為於結算日的應收賬款和應收票據(扣除呆賬撥備)以發票日期為基準的賬齡分析：

	本集團	
	二零一二年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元
90天內	1,088,602	1,663,756
超過90天但180天內	1,022,723	609,612
超過180天但365天內	185	81,440
	2,111,510	2,354,808

應收賬款及應收票據應於出具發票之日起計30至180日期間內償還。本集團信貸政策的進一步詳情載列於附註27(a)。

15 應收賬款及其他應收款項 (續)

(b) 應收賬款及應收票據的減值

有關應收賬款及應收票據的減值虧損乃採用撥備賬記錄，惟本集團信納收回款項的可能性屬微乎其微則除外，而於此情況下，減值虧損則自應收賬款及應收票據中直接撇銷（見附註1(i)(i)）。呆賬撥備於截至二零一二年十二月三十一日止年度及截至二零一一年十二月三十一日止六個月並無變動。

於二零一二年十二月三十一日，本集團的應收賬款中，人民幣39,520,000元（二零一一年：人民幣39,520,000元）乃個別釐定為已發生減值。個別減值的應收賬款與許多客戶有關，管理層評估該等應收賬款屬無法收回的款項。因此，個別呆賬撥備已被確認。本集團並無就該等結餘持有任何抵押品。

(c) 並無減值的應收賬款及應收票據

並無個別或共同被視為已發生減值的應收賬款及應收票據的賬齡分析如下：

	本集團	
	二零一二年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元
並無逾期或減值	1,961,452	1,941,518
逾期少於30天	75,930	245,302
逾期超過30天但少於90天	70,414	167,988
逾期超過90天但少於180天	3,714	-
已逾期款項	150,058	413,290
	2,111,510	2,354,808

並無逾期或減值的應收款項與各類客戶有關，該等客戶並無近期的拖欠記錄。

逾期但並無減值的應收款項與許多獨立客戶有關，而這些客戶與本集團之間擁有良好往績記錄。根據過往經驗，管理層相信，由於信貸質素並無重大變動且該等結餘仍被視為可全數收回，因此毋須就此等結餘作出減值撥備。本集團並無就此等結餘持有任何抵押品。

16 已抵押銀行存款

本集團

銀行存款已抵押予銀行，作為若干銀行信貸的擔保（見附註19）。

財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

17 現金及銀行存款

	本集團		本公司	
	二零一二年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元	二零一二年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元
已抵押銀行存款	95,730	127,685	-	-
銀行存款				
— 存放日起三個月以上到期	590,791	211,902	184,941	-
— 存放日起三個月內到期	585,133	103,761	-	46,176
銀行及手頭現金	1,521,885	356,001	180,664	554
現金及銀行存款	2,793,539	799,349	365,605	46,730
代表：				
已抵押銀行存款	95,730	127,685	-	-
銀行存款	590,791	211,902	184,941	-
現金及現金等價物	2,107,018	459,762	180,664	46,730
	2,793,539	799,349	365,605	46,730

於二零一二年十二月三十一日，存放於中國的銀行並列入現金及銀行存款的結餘為人民幣2,670,561,000元（二零一一年：人民幣776,525,000元）。向中國境外匯款須符合中國政府所實施的外匯管制措施。

18 應付賬款及其他應付款項

	本集團		本公司	
	二零一二年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元	二零一二年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元
應付賬款	548,936	315,539	-	-
應付票據	491,140	474,810	-	-
預收款項	43,217	447	-	-
其他應付款項及應計款項	335,205	233,187	13,207	8,560
衍生金融工具（附註21）	172,976	-	172,976	-
	1,591,474	1,023,983	186,183	8,560

18 應付賬款及其他應付款項(續)

所有應付賬款及其他應付款項預計將於一年內結清或確認為收入或須於要求時償還。

於二零一二年及二零一一年十二月三十一日的應付票據由已抵押銀行存款予以擔保(於附註16披露)。

應付賬款及其他應付款項包括應付賬款及應付票據，以下為於結算日的賬齡分析：

	本集團	
	二零一二年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元
於1個月內屆滿或須於要求時還款	420,644	190,690
於1至3個月內屆滿	328,764	357,324
於3至6個月內屆滿	290,668	242,335
	1,040,076	790,349

19 銀行貸款

於二零一二年十二月三十一日，銀行貸款須於一年內或須於要求時償還，且抵押如下：

	本集團	
	二零一二年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元
銀行貸款		
—有抵押	17,315	-
—無抵押	25,000	28,781
	42,315	28,781

財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

19 銀行貸款(續)

於各結算日銀行信貸的金額與動用情況載列如下：

	本集團	
	二零一二年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元
信貸金額	3,922,544	1,395,000
於結算日已動用		
— 應付票據	491,140	474,810
— 銀行貸款	42,315	28,781
	533,455	503,591

於二零一二年十二月三十一日，本集團中的銀行貸款及應付票據乃以物業及已抵押銀行存款作抵押(見附註11及16)。

於二零一一年十二月三十一日，本集團中的一間附屬公司有關流動比率及債項對資產比率的契諾，涉及人民幣10,000,000元的銀行貸款遭到違反。債權銀行於二零一二年二月二十九日向該附屬公司批出豁免，以免遵守上述財務契諾。於二零一二年十二月三十一日，本集團的銀行貸款並無任何契諾。

20 其他貸款

本集團

於二零一一年十二月三十一日，其他貸款指從第三方獲得的貸款，乃無抵押、以年利率7.54%計息。其他貸款已於年內償還。

21 可換股債券

於二零一二年四月三日，本公司發行了本金額為150,000,000美元於二零一七年到期的無抵押可換股債券(「可換股債券」)。可換股債券的年利率為4.5%，每半年於期終派付。可換股債券的到期日為二零一七年四月三日。於二零一二年五月十四日至二零一七年四月三日期間，可換股債券可按每股3.81港元的價格兌換為本公司股份，有關價格可作反攤薄及股息保障調整。

除以上所述外，本公司可由二零一五年四月三日至二零一七年四月三日期間提早贖回所有可換股債券，並於贖回日支付任何應計但未支付的利息，惟於任何連續三十個交易日(該三十日期間的最後一日在本公司發出贖回通知前五個交易日之內)的股份收市價須最少為現行換股價的130%。

21 可換股債券 (續)

可換股債券持有人可於二零一五年四月三日或前後要求本公司提早贖回全部或部分可換股債券並於贖回日期支付任何應計但未支付的利息。

贖回認購期權、贖回認沽期權及換股期權作為衍生金融工具分別以公平值於各結算日列賬，乃根據財務報表所載附註1(f)處理。

由於宣派截至二零一一年十二月三十一日止六個月的末期股息及截至二零一二年六月三十日止六個月的中期股息，因此，可換股債券的換股價調整為3.53港元，自二零一二年九月十一日起生效。

	可換股 債券的 負債部分 (附註21(a)) 人民幣千元	贖回 認購期權 (附註15及 附註21(b)) 人民幣千元	贖回 認沽期權 (附註18及 附註21(c)) 人民幣千元	換股權 (附註18及 附註21(d)) 人民幣千元	總計 人民幣千元
發行可換股債券	753,885	(22,450)	40,473	173,059	944,967
交易成本(附註21(e))	(17,626)	-	-	-	(17,626)
年內攤銷的財務成本(附註5(a))	56,551	-	-	-	56,551
已付及應付利息	(31,697)	-	-	-	(31,697)
公平值的變動值	-	5,824	12,087	(50,847)	(32,936)
匯兌調整	(8,051)	168	(568)	(1,228)	(9,679)
於二零一二年十二月三十一日	753,062	(16,458)	51,992	120,984	909,580

- (a) 可換股債券的負債部分指基於合約釐定的未來現金流量，並經計及本公司業務風險及財務風險後按可比信貸狀況的市場工具釐定的利率折現。負債部分的實際年利率為10.2%。於二零一二年十二月三十一日，可換股債券的負債部分須於兩年後但於五年內償還。
- (b) 贖回認購期權指本公司提早贖回全部可換股債券的期權的公平值，並於「應收賬款及其他應收款項」以衍生金融工具列賬(附註15)。
- (c) 贖回認沽期權指可換股債券持有人提早贖回全部可換股債券的期權的公平值，並於「應付賬款及其他應付款項」以衍生金融工具列賬(附註18)。
- (d) 換股期權指可換股債券持有人將可換股債券轉換為股份的期權的公平值，並於「應付賬款及其他應付款項」以衍生金融工具列賬(附註18)。
- (e) 發行可換股債券的交易成本達人民幣22,073,000元。人民幣17,626,000元已與可換股債券負債部分抵消，其餘交易成本於收益表內支銷。

財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

22 應收／應付附屬公司款項

本公司

應收／應付附屬公司款項乃無抵押、免息及須於要求時償還。

23 僱員退休福利

定額供款退休計劃

根據中國有關勞工規則及規例，各中國附屬公司參與一項由中國福建省的市政府主管部門組織的定額供款退休福利計劃（「該計劃」），據此，本集團須按合資格僱員的介乎14%至18%的薪金向該計劃作出供款。地方政府主管部門就應付退休僱員的全部退休金承擔責任。

本集團亦根據香港強制性公積金計劃條例為受香港僱傭條例管轄的司法權區的受聘僱員設立一項強制性公積金計劃（「強積金計劃」）。強積金計劃為一項由獨立受托人管理的定額供款退休計劃。根據強積金計劃，僱主及其僱員各自須按僱員相關收入的5%向計劃供款，最高為每月相關收入的25,000港元（二零一二年六月前為20,000港元）。計劃供款即時歸屬。

除上述的年度供款外，本集團並無其他有關該計劃的重大退休福利付款責任。

24 基於股份以權益結算的交易

(a) 首次公開發售前購股權計劃

根據股東於二零零九年六月十日通過的書面決議案，本公司採納首次公開發售前購股權計劃（「首次公開發售前購股權」），並據此給予本公司91位僱員認購本公司股份的權利。首次公開發售前購股權的每股認購價為2.89港元，較全球發售價折讓20%。

首次公開發售前購股權計劃所授每份首次公開發售前購股權的歸屬期由本公司在香港聯交所上市日期起計為期三年，購股權的行使期為五年。本集團並無法律或推定責任以現金購回或結算該等購股權。

24 基於股份以權益結算的交易 (續)

(a) 首次公開發售前購股權計劃 (續)

(i) 授出條款及條件如下：

	工具數目 千股	歸屬條件	購股權的 合約期限
授予僱員的購股權：			
—於二零零九年六月十日	6,114	本公司股份上市之日起一年	5.1年
—於二零零九年六月十日	6,114	本公司股份上市之日起兩年	5.1年
—於二零零九年六月十日	8,152	本公司股份上市之日起三年	5.1年
授出購股權總額	20,380		

(ii) 購股權的數目及行使價如下：

	截至二零一二年 十二月三十一日止年度		截至二零一一年 十二月三十一日止六個月	
	行使價	購股權數目 千股	行使價	購股權數目 千股
於年／期初至年／期末 尚未行使	2.89港元	17,290	2.89港元	17,290
於年末／期末可予行使		17,290		9,138

於二零一二年十二月三十一日，尚未行使的購股權的行使價為2.89港元（二零一一年：2.89港元）及加權平均剩餘期權期限為1.5年（二零一一年：2.5年）。

財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

24 基於股份以權益結算的交易 (續)**(a) 首次公開發售前購股權計劃 (續)****(iii) 購股權的公平值及假設**

授出購股權而收取的服務公平值，乃參照已獲授出購股權的公平值計量。已授出購股權估計公平值根據二項式點陣模型為基準計量。購股權的合約期限乃本模式所用的計算資料。提前行使的預期已納入二項式點陣模型。

	於二零零九年 六月十日 授出的購股權
購股權的公平值及假設	
於計量日期的公平值	0.86港元
股價	2.14港元
行使價	2.89港元
預期波幅 (以二項式點陣模型所用的加權平均波幅表達)	50.97%
預期購股權期限 (以二項式點陣模型所用的加權平均期限表達)	5年
預期股息	2.80%
無風險利率	2.03%

(b) 購股權計劃

根據股東於二零零九年六月十日通過的書面決議案，本公司亦採納一項購股權計劃（「購股權計劃」）。

根據購股權計劃及其他購股權計劃將授出的最高股份數目不得超過本公司不時已發行股份數目的10%。本公司概不得向任何人士授出購股權，致使在任何12個月期間內已向及將向該名人士授出的所有購股權獲行使，而本公司已經及將予發行的股份總數超過本公司不時已發行股份數目的1%。

購股權可根據購股權計劃條款於本公司董事會釐定的期間內隨時行使，而有關期間自授出日期起計不得超過10年。

本公司並無根據購股權計劃在截至二零一二年十二月三十一日止年度授出購股權（二零一一年：零）。

25 資產負債表中的所得稅

(a) 綜合資產負債表內的即期稅項表示：

	本集團	
	二零一二年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元
年內／期內中國所得稅撥備	147,656	93,807
已付暫繳所得稅	(121,941)	(78,024)
	25,715	15,783
以往年度所得稅撥備結餘	66,664	56,398
	92,379	72,181

(b) 已確認遞延稅項資產及負債：

本集團

於綜合資產負債表中確認的遞延稅項資產／（負債）的組成部分及年內／期內的變動如下：

	呆賬撥備 人民幣千元	股息的預扣稅 人民幣千元	應按報銷基準	總額 人民幣千元
			扣除的費用 人民幣千元	
遞延稅項的來源：				
於二零一一年七月一日	9,880	(19,384)	17,642	8,138
於損益扣除	-	-	15,591	15,591
於二零一一年十二月三十一日	9,880	(19,384)	33,233	23,729
於二零一二年一月一日	9,880	(19,384)	33,233	23,729
於損益抵免	-	-	35,484	35,484
於二零一二年十二月三十一日	9,880	(19,384)	68,717	59,213

財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

25 資產負債表中的所得稅(續)

(b) 已確認遞延稅項資產及負債：(續)

與綜合資產負債表的對賬

	本集團	
	二零一二年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元
綜合資產負債表內已確認的遞延稅項資產淨額	61,730	29,546
綜合資產負債表內已確認的遞延稅項負債淨額	(2,517)	(5,817)
	59,213	23,729

(c) 未確認遞延稅項負債

於二零一二年十二月三十一日，與附屬公司的未分派溢利為人民幣146,793,000元（二零一一年：人民幣111,066,000元）。由於本公司可控制此等附屬公司的股息政策，並已決定有關溢利可能不會在可見將來分派，故尚未就因分派此等保留溢利而確認應付的稅項人民幣2,935,852,000元（二零一一年：人民幣2,221,317,000元）的遞延稅項負債。

26 資本、儲備及股息

(a) 權益部份的變動

本集團綜合權益各組成部分期初與期末結餘的對賬載於綜合權益變動表。本公司各個權益組成部分於年／期初至年／期末的變動詳情如下：

本公司

	附註	股本 人民幣千元	股份溢價 人民幣千元	購股權儲備 人民幣千元	匯兌儲備 人民幣千元	累計虧損 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零一一年七月一日的結餘		182,298	1,082,251	10,938	(79,977)	(18,161)	1,177,349
於截至二零一一年十二月三十一日 止六個月的權益變動：							
期內虧損		-	-	-	-	(9,162)	(9,162)
其他全面收入		-	-	-	(20,711)	-	(20,711)
期內全面收入總額		-	-	-	(20,711)	(9,162)	(29,873)
權益結算以股份為基礎的交易		-	-	964	-	-	964
期內已宣派及已付股息	26(b)	-	(332,884)	-	-	-	(332,884)
於二零一一年十二月三十一日 的結餘		182,298	749,367	11,902	(100,688)	(27,323)	815,556
於二零一二年一月一日的結餘		182,298	749,367	11,902	(100,688)	(27,323)	815,556
於截至二零一二年十二月三十一日 止年度的權益變動：							
年度虧損		-	-	-	-	(38,340)	(38,340)
其他全面收入		-	-	-	(767)	-	(767)
年度全面收入總額		-	-	-	(767)	(38,340)	(39,107)
權益結算以股份為基礎的交易		-	-	957	-	-	957
年度已宣派及已付股息	26(b)	-	(289,464)	-	-	-	(289,464)
於二零一二年十二月三十一日 的結餘		182,298	459,903	12,859	(101,455)	(65,663)	487,942

財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

26 資本、儲備及股息 (續)

(b) 股息

(i) 年內／期內應付本公司權益持有人的股息

	截至 二零一二年 十二月三十一日 止年度 人民幣千元	截至 二零一一年 十二月三十一日 止六個月 人民幣千元
已宣派及已付的		
每股普通股人民幣7.0分的中期股息 (二零一一年：每股普通股人民幣零分)	144,732	-
於結算日後擬宣派的		
每股普通股人民幣7.0分的末期股息 (二零一一年：每股普通股人民幣7.0分)	144,732	144,732
	289,464	144,732

結算日後建議派發的末期股息並未於結算日確認為負債。

(ii) 屬於上一財政期間／年度的應付本公司權益持有人股息，已於年內／期內批准及派付

	截至 二零一二年 十二月三十一日 止年度 人民幣千元	截至 二零一一年 十二月三十一日 止六個月 人民幣千元
上一財政年度／期間的末期股息		
每股普通股人民幣7.0分，於年內批准及支付 (二零一一年：每股普通股人民幣16.1分)	144,732	332,884

26 資本、儲備及股息(續)

(c) 股本

	二零一二年		二零一一年	
	股份數目 千股	金額 千港元	股份數目 千股	金額 千港元
法定：				
普通股每股0.1港元	10,000,000	1,000,000	10,000,000	1,000,000

	股份數目 千股	金額 千港元	人民幣千元
普通股，已發行及繳足：			
於二零一一年七月一日、 二零一一年十二月三十一日、 二零一二年一月一日及 二零一二年十二月三十一日	2,067,602	206,760	182,298

普通股持有人有權收取不時宣派的股息，並有權於本公司會議上就每股股份投票。所有普通股與本公司的剩餘資產均享有同等地位。

(d) 於二零一二年十二月三十一日，尚未行使的本公司購股權如下：

授出購股權日期	行使期	行使價	尚未行使的購股權數目	
			二零一二年 千份	二零一一年 千份
二零零九年六月十日	二零一零年六月三十日至 二零一四年六月三十日	2.89港元	3,024	3,024
二零零九年六月十日	二零一一年六月三十日至 二零一四年六月三十日	2.89港元	6,114	6,114
二零零九年六月十日	二零一二年六月三十日至 二零一四年六月三十日	2.89港元	8,152	8,152
			17,290	17,290

每一份購股權賦予其持有人認購本公司一股普通股的權利。該等購股權的進一步詳情載於財務報表附註24。

財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

26 資本、儲備及股息 (續)

(e) 儲備的性質及目的

(i) 股份溢價

根據開曼群島公司法，本公司的股份溢價賬可用作支付應派付予股東的分派或股息，惟緊隨擬支付分派或派付股息日期後，本公司仍可在日常業務過程中償付其到期債務。

(ii) 資本儲備

於二零零九年六月九日，三六一度實業有限公司與本公司一名股東訂立協議，據此豁免三六一度實業有限公司向股東償還應付款項合計177,216,000港元（相當於人民幣156,252,000元）。還款的豁免以應付本公司一名股東款項減少列示，且對資本儲備作出相應增加。

(iii) 其他儲備

於二零零八年七月二十五日，當時的股東轉讓所持三六一度（福建）體育用品有限公司全部股權及三六一度（香港）體育用品有限公司業務予三六一度實業有限公司，現金代價為1港元。股權收購的過往賬面值與收購代價的差額被視為一項權益變動，並計入「其他儲備」。

(iv) 法定儲備

根據適用中國法規，若干中國附屬公司須將除稅後利潤的10%（撇銷上個年度虧損後）撥入儲備，直至儲備相等於註冊股本的50%。在提撥儲備前不得向股東分發股息。待有關當局批准，法定儲備可用以撇銷累計虧損或增加附屬公司註冊資本，但轉換後結餘不可少於註冊股本的25%。

(v) 購股權儲備

購股權儲備包括就附註1(p)(ii)所載以股份為基礎的付款而採納的會計政策確認根據首次公開發售前購股權計劃授出的未行使購股權的實際或估計數目的公平值。

(vi) 匯兌儲備

匯兌儲備包括換算除人民幣以外的其他實體功能貨幣的財務報表所產生的所有匯兌差額。該儲備乃根據附註1(t)所載會計政策處理。

(f) 可供分派儲備

於二零一二年十二月三十一日，可供分派予本公司股東的儲備總額為人民幣292,785,000元（二零一一年：人民幣621,356,000元）。於結算日後，董事建議派付末期股息每股普通股人民幣7.0分（相當於8.7港仙）（二零一一年：人民幣7.0分（相當於8.6港仙）），合共人民幣144,732,000元（二零一一年：人民幣144,732,000元）。此項股息於結算日並無確認為負債。

26 資本、儲備及股息 (續)

(g) 資本管理

本集團管理資本的首要目標乃保障本集團持續經營的能力，從而透過與風險水平相當的產品及服務定價以及獲得合理成本的融資，繼續為股東創造回報及為其他權益持有人創造利益。

本集團積極及定期對資本架構進行檢討及管理，以在較高股東回報情況下可能伴隨的較高借貸水平與良好的資本狀況帶來的好處及保障之間取得平衡，並因應經濟狀況的變化對資本架構作出調整。

本集團根據其債務狀況監察資本。本集團的策略是維持權益及債務處於平衡狀態，並確保有足夠營運資金償還債務。於二零一二年十二月三十一日，本集團的資產負債比率（即本集團的全部負債除以全部資產）為34%（二零一一年：23%）。

本公司或其任何附屬公司概不受外部實施的資本規定所規限。

27. 財務風險管理及公平值

本集團的日常業務過程會產生信貸、流動資金、利率、商品價格風險及外匯風險。本集團亦承受由其他實體股本投資及其本身股本價格變動而產生的股本價格風險。

本集團所面臨的風險以及在管理該等風險時所用的金融風險管理政策及慣例描述如下。

(a) 信貸風險

(i) 應收賬款、應收票據以及按金、預付款項及其他應收款項

本集團的信貸風險主要來自應收賬款及其他應收款項。本集團對所有要求超過若干金額信貸的客戶進行信貸評估。該等評估集中於客戶過去到期付款的記錄及目前付款的能力，並考慮到有關特定客戶及客戶經營業務所在的經濟環境的資料。應收賬款及應收票據由發單日期起計30至180日內到期支付。自開票日期起計結欠超過一年的債務人必須清償所有未償還結餘，方會再獲授其他信貸。

本集團的信貸風險主要受各客戶的個別情況影響。於結算日，本集團擁有若干集中信貸風險，於二零一二年十二月三十一日，應收本集團最大客戶的款項分別佔應收賬款及應收票據總額的22%（二零一一年：16%），而應收本集團五大客戶的款項分別佔應收賬款及應收票據總額的57%（二零一一年：61%）。

最高信貸風險指扣除任何減值撥備後，資產負債表內各金融資產的賬面值。本集團並無提供可以使本集團或本公司不受信貸風險影響的任何保證。

有關本集團面臨來自應收賬款及其他應收款項的信貸風險的進一步量化披露載列於附註15。

財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

27. 財務風險管理及公平值(續)

(a) 信貸風險(續)

(ii) 銀行存款

本集團將存款存進有良好信貸評級的金融機構以減輕信貸風險。鑒於該等銀行具有較高的信貸評級，管理層預期任何對手方不會無法償還其債務。

(b) 流動資金風險

本集團內的個別營運公司負責各自的現金管理，包括以現金盈餘進行短期投資及貸款集資以應付預期現金需求，但當借貸的金額超過事前釐定的授權金額，則需經本公司董事會批准。本集團的政策是定期監管其流動資金需求，以確保有足夠的現金儲備及來自主要金融機構充足的承諾融資限額，以應付短期及長期的流動資金需求。

下表列示本集團及本公司於結算日受合約規管及未經貼現現金流量的非衍生金融負債(包括按合約利率或(如屬浮息)根據結算日通行的利率計算的利息)餘下的約定到期詳情及本集團及本公司須償還有關負債的最早日期：

本集團

	二零一二年				資產負債表 賬面值餘額 人民幣千元	二零一一年				資產負債表 賬面值餘額 人民幣千元
	一年內或 應要求 人民幣千元	已訂約而未貼現的現金流量 超過一年 但兩年內 人民幣千元	超過兩年 但五年內 人民幣千元	總額 人民幣千元		一年內或 應要求 人民幣千元	已訂約而未貼現的現金流量 超過一年 但兩年內 人民幣千元	超過兩年 但五年內 人民幣千元	總額 人民幣千元	
銀行貸款	43,316	-	-	43,316	42,315	30,091	-	-	30,091	28,781
其他貸款	-	-	-	-	-	161,225	-	-	161,225	150,000
可換股債券	42,036	42,036	1,029,791	1,113,863	753,062	-	-	-	-	-
應付賬款及其他應付款項	1,375,281	-	-	1,375,281	1,375,281	1,023,536	-	-	1,023,536	1,023,536
總額	1,460,633	42,036	1,029,791	2,532,460	2,170,658	1,214,852	-	-	1,214,852	1,202,317

本公司

	二零一二年				資產負債表 賬面值餘額 人民幣千元	二零一一年				資產負債表 賬面值餘額 人民幣千元
	一年內或 應要求 人民幣千元	已訂約而未貼現的現金流量 超過一年 但兩年內 人民幣千元	超過兩年 但五年內 人民幣千元	總額 人民幣千元		一年內或 應要求 人民幣千元	已訂約而未貼現的現金流量 超過一年 但兩年內 人民幣千元	超過兩年 但五年內 人民幣千元	總額 人民幣千元	
可換股債券	42,036	42,036	1,029,791	1,113,863	753,062	-	-	-	-	-
其他應付款項	13,207	-	-	13,207	13,207	8,560	-	-	8,560	8,560
應付附屬公司款項	26,932	-	-	26,932	26,932	22,967	-	-	22,967	22,967
總額	82,175	42,036	1,029,791	1,154,002	793,201	31,527	-	-	31,527	31,527

27. 財務風險管理及公平值(續)

(c) 利率風險

本集團的利率風險主要來自銀行貸款、其他貸款、可換股債券、已抵押銀行存款、存放於銀行的存款及現金與現金等價物。按浮動利率及固定利率授出的借貸分別令本集團承受現金流量利率風險及公平值利率風險。

(i) 利率詳情

下表載列本集團及本公司於結算日經管理層監察的計息金融資產與計息金融負債的利率詳情：

本集團

	於二零一二年		於二零一一年	
	實際利率 %	金額 人民幣千元	實際利率 %	金額 人民幣千元
定息(存款)/借貸				
銀行存款	1.12 - 5.70	(590,791)	1.12 - 3.50	(211,902)
現金及現金等價物	1.35 - 4.70	(585,133)	1.98 - 2.14	(103,761)
銀行貸款	2.47 - 7.87	42,315	5.30 - 7.87	28,781
其他貸款	-	-	7.54	150,000
可換股債券	10.18	753,062	-	-
		<u>(380,547)</u>		<u>(136,882)</u>
浮息存款				
已抵押銀行存款	0.50 - 3.30	(95,730)	0.10 - 3.30	(127,685)
現金及現金等價物	0.001 - 1.31	(1,517,733)	0.001 - 1.31	(349,513)
		<u>(1,613,463)</u>		<u>(477,198)</u>
淨存款總額		<u>(1,994,010)</u>		<u>(614,080)</u>

財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

27. 財務風險管理及公平值 (續)

(c) 利率風險 (續)

(i) 利率詳情 (續)

本公司

	於二零一二年		於二零一一年	
	實際利率 %	金額 人民幣千元	實際利率 %	金額 人民幣千元
定息(存款)／借貸				
銀行存款	1.96 – 5.70	(184,941)	-	-
現金及現金等價物	-	-	3.53	(46,176)
可換股債券	10.18	753,062	-	-
		<u>568,121</u>		<u>(46,176)</u>
浮息存款				
現金及現金等價物	0.001	(180,664)	0.001 – 0.5	(554)
淨存款總額		<u>387,457</u>		<u>(46,730)</u>

(ii) 敏感度分析

於二零一二年十二月三十一日，在所有其他變數維持不變的情況下，估計利率一般上調／下調100個基點，將分別增加／減少本集團的除稅後溢利及保留溢利約人民幣12,587,300元（二零一一年：人民幣4,772,000元）。綜合權益的其他組成部分將不會受到整體利率增加／減少的影響。

上述敏感度分析指出本集團的除稅後溢利可能產生的即時變動。敏感度分析假設利率變動於結算日已經發生，並已用於重新計量本集團所持有並於結算日使本集團面臨公平值利率風險的金融工具。就本集團於結算日持有的浮息非衍生金融工具產生的現金流量利率風險而言，對本集團除稅後溢利（及保留溢利）的影響，乃按該等利率變動對利息開支或收入的年度化影響進行估算。該分析乃按截至二零一一年十二月三十一日止六個月相同基準進行。

27. 財務風險管理及公平值(續)

(d) 商品價格風險

本集團產品生產所用的主要原材料包括聚合物及塑膠。本集團面臨該等原材料價格波動所帶來的風險，而原材料價格受到全球及地區供求狀況的影響。原材料價格波動可能對本集團的財務表現產生重大影響。本集團以往並無訂立任何商品衍生工具以對沖潛在的商品價格變動風險。

(e) 貨幣風險

本集團面臨的貨幣風險主要來自以與營運相關的功能貨幣以外的銀行存款及可換股債券。導致該風險的貨幣主要是港元(「港元」)及美元(「美元」)。至於本公司發行以美元計值的可換股債券方面，因港元與美元掛鈎，故本集團認為，港元與美元之間並無重大匯率變動風險。

(i) 所面臨的貨幣風險

下表載列本集團及本公司於結算日面臨的以與實體相關的功能貨幣以外的貨幣計值的已確認資產或負債導致的貨幣風險詳情。為方便呈列，所面對風險的金額於年結／期結日期按現貨匯率換算為人民幣。

本集團

	二零一二年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元
港元		
現金及銀行存款	2,326	3,237
美元		
可換股債券	(753,062)	-

本公司

	二零一二年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元
人民幣		
應付附屬公司款項	(26,932)	(22,967)
美元		
可換股債券	(753,062)	-

財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

27. 財務風險管理及公平值 (續)

(e) 貨幣風險 (續)

(ii) 敏感度分析

下表載列於結算日對本集團有重大影響的外匯匯率出現合理可能的變動(所有其他風險變量保持不變)時，本集團的除稅後溢利及保留溢利將會產生的概約變動。就此而言，現假定港元與美元的聯繫匯率不會因美元兌其他貨幣價值的任何變動而受到重大影響。

	二零一二年		二零一一年	
	外匯匯率 上升/ (下跌)	對除稅後 溢利及 保留溢利的 影響 人民幣千元	外匯匯率 上升/ (下跌)	對除稅後 溢利及 保留溢利的 影響 人民幣千元
港元	5%	87	5%	126
	(5)%	(87)	(5)%	(126)

上表所列示分析的結果代表對本集團實體按各自的功能貨幣計算並按結算日的匯率換算為人民幣以供呈列之用的稅後溢利及保留溢利的即時影響總額。

敏感度分析乃假設匯率變動已用於重新計算本集團於結算日持有並面對外匯風險的金融工具。該分析不包括由境外業務的財務報表換算成本集團呈列貨幣所導致的差異。該分析乃採用與二零一一年十二月三十一日止六個月相同的基準進行。

27. 財務風險管理及公平值 (續)

(f) 股本價格風險

本集團須承受本公司自身股價變動所產生的股價風險，使本公司股本工具低於本集團衍生工具或其他金融負債的公平值。於結算日，本集團因本公司發行可換股債券所附帶的換股權而承受風險（如附註21所披露）。

於二零一二年十二月三十一日，本公司自身股價估計上升／下跌11%，假設所有其他變量保持不變，將導致本集團的除稅後溢利及保留溢利增加／減少如下所示：

本集團

		二零一二年 對除稅後溢利及 保留溢利的影響 人民幣千元
相關股價風險變量的變動：		
增加	11%	40,718
減少	(11)%	(36,946)

敏感性分析列示其他相關風險變量於結算日有所改變，對本集團除稅後溢利及保留溢利的即時變動，及已應用於重算集團持有的金融工具於結算日面對的股價風險。

(g) 公平值**(i) 按公平值入賬的金融工具**

《香港財務報告準則》第7號的修訂「金融工具：披露」要求披露公平值等級制度的三個等級中以公平值計量金融工具的賬面值。每項被分類金融工具的價值全數乃基於輸入的最低級，此輸入對公平值計量相當重要。有關等級詳解如下：

- 第1級（最高等級）：利用活躍市場中類似金融工具的報價（未經調整）計算公平值。
- 第2級：利用活躍市場中類似金融工具的報價，或所有重要輸入均直接或間接基於可觀察市場數據的估值技術計算公平值。
- 第3級（最低等級）：利用任何重要輸入並非基於可觀察市場數據的估值技術計算公平值。

於二零一二年十二月三十一日，贖回認購及認沽期權及可換股債券嵌入換股期權（見附註21）屬於上述等級制度的第3級。

財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

27. 財務風險管理及公平值 (續)

(g) 公平值 (續)

(ii) 公平值的估值

估計贖回認購及認沽期權及可換股債券嵌入換股期權的公平值乃按二項式點陣模型計量。

	於二零一二年 十二月三十一日	於二零一二年 四月三日
贖回認購及認沽期權及換股期權的 公平值及假設		
估值日的公平值	二零一二年 十二月三十一日	二零一二年 四月三日
股價	2.22	2.38
行使價	3.53	3.81
預期波幅	46.70%	49.26%
期權年期	4.26年	5年
預期股息	3.87%	3.61%
無風險利	0.29%	0.59%

(iii) 以非公平值入賬的金融工具的公平值

於二零一二年及二零一一年十二月三十一日，本公司以成本或攤銷成本入賬的金融工具的賬面價值與其公平值並無重大差別。

(h) 業務風險

本集團的主要業務為設計、製造及分銷品牌運動鞋類、服裝及相關配飾。本集團的財務業績受到以下因素的影響：設計被競爭對手抄襲並以更低的價格進行複製的速度，以及本集團能否持續創造可佔據有利市場地位的新設計、維持廣泛的分銷商網絡、製造足夠數量的產品以滿足時尚銷售及處理過剩存貨而不產生過量虧損。根據該等因素，本集團日後的財務業績可能經歷重大波動。

28. 承擔

(a) 於二零一二年十二月三十一日並未於財務報表中作出撥備的未履行合約承擔如下：

	二零一二年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元
廣告及營銷費用	650,240	463,147

28. 承擔(續)

(b) 於二零一二年十二月三十一日並未於財務報表中作出撥備的未履行資本承擔如下：

	二零一二年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元
已訂約	69,525	28,971

(c) 於二零一二年十二月三十一日，本集團根據不可撤銷經營租約而擁有的未來應付最低租金總額如下：

	二零一二年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元
一年內	11,865	3,825
一年後但五年內	19,088	5,329
	30,953	9,154

根據經營租賃的合同，本集團乃多個倉庫及辦公室的承租人。該等租約的初步租期通常為一至五年，待重新商討所有條款後，可選擇重續租期。該等租賃概不包括或然租金。

29. 重大關連人士交易

除於綜合財務報表其他部分所披露的交易及結餘外，本集團進行了以下關連人士交易：

主要管理層人員薪酬

主要管理層人員的薪酬(包括附註7所披露已付予本公司董事的金額及附註8所披露已付予若干最高薪酬僱員的金額)載列如下：

	截至 二零一二年 十二月三十一日 止年度 人民幣千元	截至 二零一一年 十二月三十一日 止六個月 人民幣千元
短期僱員福利	34,148	17,524
基於股份以權益結算的交易	441	448
離職後福利	1,368	663
	35,957	18,635

薪酬總額披露於「員工成本」(見附註5(b))。

財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

30. 已頒佈但於截至二零一二年十二月三十一日止年度尚未生效的修訂、新訂準則及詮釋可能產生的影響

截至本財務報表刊發日期，香港會計師公會已頒佈多項於截至二零一二年十二月三十一日止年度尚未生效且並無於本財務報表中採納的修訂及五條新訂準則。此中包括以下可能與本集團有關者。

	於下列日期或 之後開始的 會計期間生效
《香港會計準則》第1號的修訂－ 「財務報表的呈列－其他全面收入項目的呈列」	二零一二年七月一日
《香港財務報告準則》第10號－「綜合財務報表」	二零一三年一月一日
《香港財務報告準則》第11號－「聯合安排」	二零一三年一月一日
《香港財務報告準則》第12號－「於其他實體權益的披露」	二零一三年一月一日
《香港財務報告準則》第13號－「公平值計量」	二零一三年一月一日
《香港會計準則》第27號－「獨立財務報表」(二零一一年)	二零一三年一月一日
《香港會計準則》第28號－「於聯營公司及合營公司的投資」	二零一三年一月一日
經修訂《香港會計準則》第19號－「僱員福利」	二零一三年一月一日
《香港財務報告準則》於二零零九年至二零一一年周期的年度改進	二零一三年一月一日
《香港財務報告準則》第7號的修訂－「金融工具：披露－抵銷金融資產及金融負債」	二零一三年一月一日
《香港會計準則》第32號的修訂－「金融工具：呈列－抵銷金融資產及金融負債」	二零一四年一月一日
《香港財務報告準則》第9號－「金融工具」	二零一五年一月一日

本集團正在評估該等新訂準則、修訂及詮釋在首次應用期間預期產生的影響，但迄今為止尚未確定此等新訂準則、修訂及詮釋會否對綜合財務報表造成重大影響。

五年財務摘要

	截至	截至	截至六月三十日止年度		
	二零一二年 十二月 三十一日 止年度	二零一一年 十二月 三十一日 止六個月	二零一一年	二零一零年	二零零九年
盈利能力數據(人民幣千元)					
營業額	4,950,578	2,382,801	5,461,240	4,330,804	3,446,588
毛利	1,972,312	1,052,698	2,310,942	1,706,325	1,193,803
經營溢利	864,413	439,988	1,441,236	1,051,852	740,200
權益持有人應佔溢利	707,208	359,692	1,196,133	916,814	632,111
每股盈利					
—基本(人民幣分)	34.2	17.4	57.9	44.5	42.1
—攤薄(人民幣分)	31.8	17.4	57.6	44.3	42.1
盈利能力比率(%)					
毛利率	39.8	44.2	42.3	39.4	34.6
經營溢利率	17.5	18.5	26.4	24.3	21.5
淨利潤率	14.3	15.2	21.9	21.2	18.3
實際稅率(附註1)	18.9	21.4	16.9	15.1	11.9
股東權益回報(附註2)	15.8	8.5	31.3	31.0	44.7
營運比率(佔營業額百分比)(%)					
廣告及宣傳開支	10.6	11.1	8.5	8.9	8.2
上架津貼	4.1	5.3	1.0	0.4	-
員工成本	6.9	9.0	6.8	3.6	3.1
研發及開發費用	1.7	1.5	1.5	0.9	0.4

附註：

- 1) 實際所得稅率相當於本期稅項除以除稅前溢利，不包括可換股債券內含衍生工具公平值淨變動淨值。
- 2) 股東權益回報以權益持有人應佔溢利除以期初及期終平均本公司權益持有人應佔權益計算。

五年財務摘要

	於十二月三十一日			於六月三十日	
	二零一二年	二零一一年	二零一一年	二零一零年	二零零九年
資產及負債數據(人民幣千元)					
非流動資產	1,279,223	1,181,172	1,109,397	724,574	333,172
流動資產	5,932,987	4,400,105	4,499,806	3,839,443	3,745,678
流動負債	1,726,168	1,274,945	1,325,091	1,129,375	1,559,148
非流動負債	755,579	5,817	5,342	3,125	9,504
權益持有人應佔權益	4,678,060	4,256,133	4,235,925	3,396,423	2,510,198
非控股權益	52,403	44,382	42,845	35,094	-
資產及營運資金數據					
流動資產比率	3.4	3.5	3.4	3.4	2.4
負債比率(%) (附註3)	11.0	3.2	0.2	-	6.5
每股資產淨值(人民幣元) (附註4)	2.3	2.1	2.1	1.7	1.3
存貨周轉日數(日數)(附註5)	56	45	19	15	21
應收賬款周轉日數(日數) (附註6)	149	142	82	97	102
應收賬款及應收票據周轉日數 (日數)(附註7)	165	152	83	97	103
應付賬款及應付票據周轉日數 (日數)(附註8)	112	111	82	111	118
營運資金周轉日數(日數)	109	86	20	1	6

附註：

- 3) 負債比率乃根據本集團於年/期終的計息債項除以總資產計算。
- 4) 每股資產乃根據資產淨值除以年/期內普通股加權平均數計算。
- 5) 存貨周轉日數以年初及年終平均存貨除以銷售成本，再乘以366/365/184日計算。
- 6) 應收賬款周轉日數以年初及年終平均應收賬款(扣除呆賬撥備)除以營業額，再乘以366/365/184日計算。
- 7) 應收賬款及應收票據周轉日數以年初及年終平均應收賬款及應收票據(扣除呆賬撥備)除以營業額，再乘以366/365/184日計算。
- 8) 應付賬款及應付票據周轉日數以年初及年終平均應付賬款及應付票據除以銷售成本，再乘以366/365/184日計算。



361度國際有限公司

於開曼群島註冊成立的有限公司

股份代號: 1361