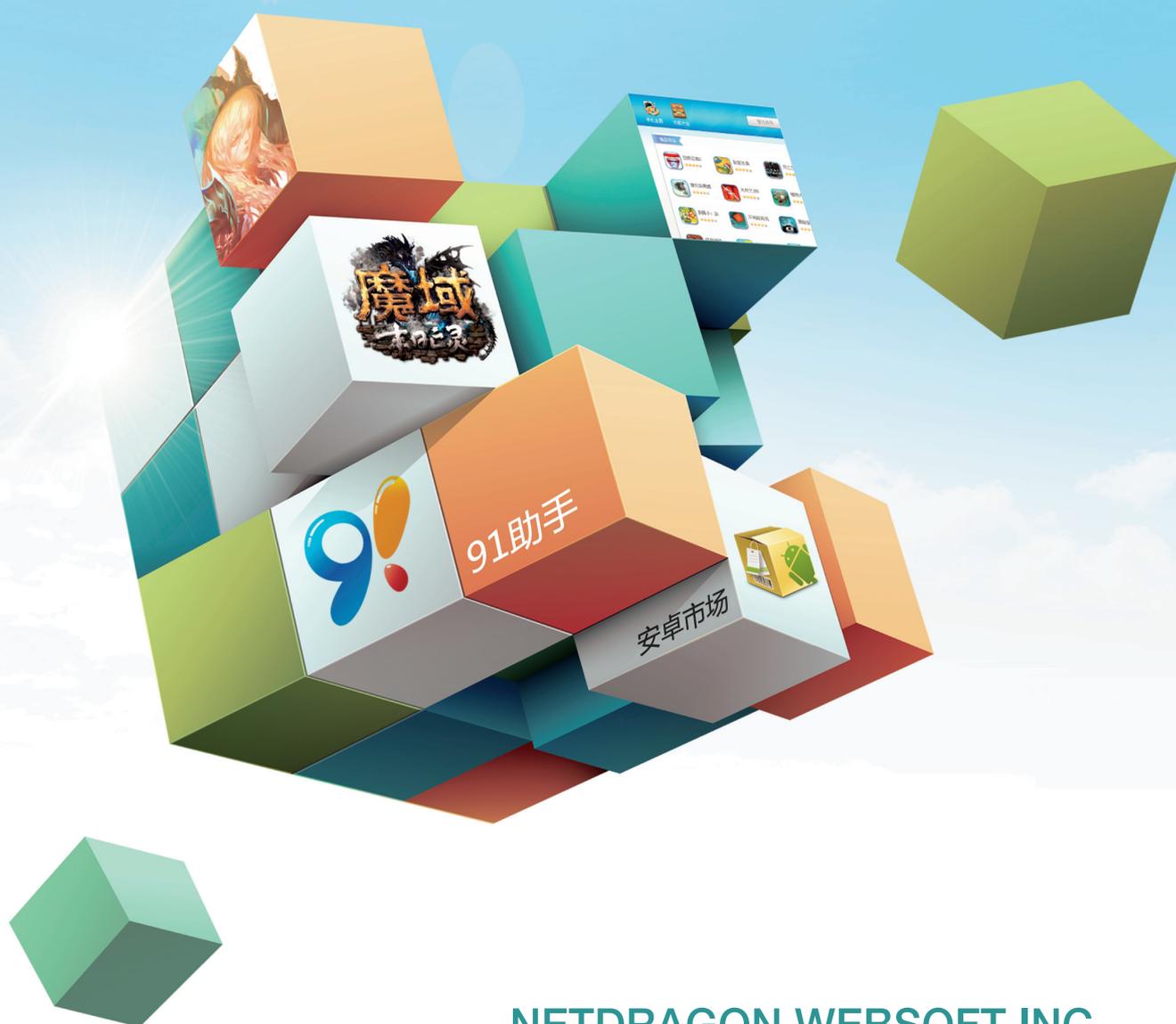


# 2012 年報



**NETDRAGON WEBSOFT INC.**  
**網龍網絡有限公司**

(於開曼群島註冊成立的有限公司) 股份代號：777

# 目錄

公司資料	2
公司簡介	4
集團財務概要	6
主席報告書	8
管理層討論及分析	13
企業文化及社會責任	54
員工關係及福利	56
董事及高級管理層	59
董事會報告	65
企業管治報告	98
獨立核數師報告	107
綜合全面收益表	109
綜合財務狀況表	111
綜合權益變動表	113
綜合現金流量表	115
綜合財務報表附註	117



# 年報

網龍網絡有限公司

## 公司資料

### 董事會

#### 執行董事

劉德建先生(董事長)  
 劉路遠先生(行政總裁)  
 鄭輝先生  
 陳宏展先生

#### 非執行董事

林棟樑先生

#### 獨立非執行董事

曹國偉先生  
 李均雄先生  
 廖世強先生

### 監察主任

劉路遠先生

### 公司秘書

譚漢珊小姐 *HKICPA, FCCA*

### 合資格會計師

譚漢珊小姐 *HKICPA, FCCA*

### 審核委員會

曹國偉先生(委員會主席)  
 李均雄先生  
 廖世強先生

### 薪酬委員會

李均雄先生(委員會主席)  
 曹國偉先生  
 廖世強先生

### 提名委員會

廖世強先生(委員會主席)  
 曹國偉先生  
 李均雄先生

### 股份獎勵計劃委員會

李均雄先生(委員會主席)  
 廖世強先生  
 譚漢珊小姐  
 胡澤民先生

### 授權代表

劉路遠先生  
 譚漢珊小姐

### 香港法律顧問

盛德律師事務所

### 中國法律顧問

競天公誠律師事務所

### 核數師

德勤•關黃陳方會計師行  
 執業會計師

# 年報

網龍網絡有限公司

## 公司資料

### 主要往來銀行

交通銀行(福州市支行)  
美國銀行(Diamond Bar, CA支行)  
香港上海滙豐銀行(彌敦道支行)

### 香港股份過戶登記分處

卓佳證券登記有限公司  
香港  
灣仔  
皇后大道東 28 號  
金鐘匯中心  
26 樓

### 股份資料

上市地點  
香港聯合交易所有限公司主板

股份代號

777

上市日期

二零零八年六月二十四日

股份簡稱

網龍

### 註冊辦事處

Cricket Square  
Hutchins Drive  
P.O. Box 2681  
Grand Cayman KY1-1111  
Cayman Islands

### 香港總辦事處及主要營業地點

香港  
干諾道中 200 號  
信德中心西座  
22 樓 2209 室

### 公司網址

[www.nd.com.cn](http://www.nd.com.cn)

# 年報

網龍網絡有限公司

## 公司簡介

網龍網絡有限公司(「網龍或本公司」)，成立於一九九九年，是中華人民共和國(「中國」)網絡遊戲與移動互聯網應用的開發商和運營商的領導者之一，總部位於中國福建省福州市。網龍於二零零八年六月二十四日以介紹形式轉至香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)主板上市(主板股票代碼：00777.HK)。

網龍憑藉先進的研發核心技術、敏銳的市場洞察力和廣闊的國際視野，推出一系列具有自主智慧財產權的原創網絡遊戲產品以及無綫軟件產品，成為中國民族網絡遊戲、移動互聯網平台的領跑者和海外市場拓展的先行者。近年來，公司榮膺《財富》雜誌中國版「2007、2009卓越僱主——中國最適宜工作的公司」、榮登《福布斯》中文版「2008、2009中國潛力企業榜」，多次獲評新聞出版署和資訊產業部頒發的「中國遊戲海外拓展獎」及「中國十佳遊戲開發商」，榮獲文化部授予的「優秀網絡文化企業」稱號及其他一系列國家級權威獎項。

網龍始終堅持自主研發，致力於推動網絡遊戲行業的發展。迄今為止，網龍公司已經成功開發並運營多款風格迥異的大型網絡遊戲，包括《開心》、《魔域》、《征服》、《機戰》、《投名狀 Online》、《英雄無敵在綫》、《信仰》、《天元》、《夢幻迪士尼》及《幻靈遊俠》。同時，網龍繼續研發多款針對不同類型玩家的遊戲，進一步拓寬豐富的產品綫，網龍及其附屬公司(「集團」)現時正開發的《地下城守護者OL》等多款新遊戲，將在後續陸續推出。

網龍於二零零八年開始佈局移動互聯網領域，現已在移動互聯網領域擁有極為專業的開發和運營團隊。對外推出91手機產品市場、91手機應用等業務，覆蓋iOS、Android、Windows Phone、Symbian等眾多平台。旗下擁有91助手(前稱「91手機助手」)、安卓市場、91熊貓看書、91手機門戶、安卓網等深受使用者喜愛的產品。其中，91助手(前稱「91手機助手」)是目前智慧手機用戶最普遍使用的管理工具，安卓市場是國內最早最大的安卓軟件和遊戲下載平台。同時，網龍正在佈局SNS大社區，即將推出Gamecenter，開放SDK，將有更多的優秀應用加入產品行列。

為滿足全球用戶不斷變化的需求及市場發展，網龍公司還在育兒事業、圖像管理、即時通信、理財、知識管理、娛樂互動、SNS等領域推出系列應用軟件，包括91育兒、91背單詞、91算命、91理財、91筆記、91U、91炫圖、91看圖、91壇子、91看書、開心學習等應用軟件，為使用者提供更豐富的遊戲及娛樂服務。

## 公司簡介

在海外，網龍是第一個開拓了國際市場並成功運營的中國網遊企業，現已成為美國市場上最大的中國網遊運營商，覆蓋英、法、西班牙、阿拉伯等10種語言區域的遊戲市場，參加遊戲界的「奧斯卡」—美國E3大展，與迪士尼(Disney)、美國藝電(EA)等眾多的重量級國際夥伴進行多方面合作，邁出了民族網遊海外拓展的歷史性的一步。

多年來，網龍始終致力於培養自主創新為主的研發核心競爭力。技術研發上，目前已自主研發2D、2.5D引擎，並斥鉅資引進動作捕捉儀和業界最先進的3D遊戲開發引擎，具備開發各類網絡遊戲的技術儲備；人才培養上，網龍始終以投資的眼光看待人才引進和培養，以優於業界的薪酬福利回饋優秀人才，擁有國內最好的網絡遊戲研發團隊—福建天晴數碼有限公司(「天晴數碼」)；企業管理上，網龍公司宣導快樂、學習、創新、真誠的企業文化，用快樂顛覆生活，管理遊戲化，工作遊戲化，學習遊戲化，通過ERP管理系統對遊戲開發全程管控，打造基於互聯網技術支援的學習型組織。

# 年報

網龍網絡有限公司

## 集團財務概要

摘錄自本集團已刊發經審核綜合財務報表的過往五個財政年度本集團綜合全面收益表及簡明綜合財務狀況表如下：

### 綜合全面收益表

	截至十二月三十一日止年度				二零一二年 人民幣千元
	二零零八年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元	
<b>收益</b>	595,981	621,836	531,772	760,974	<b>1,108,349</b>
收益成本	(68,017)	(84,325)	(66,333)	(75,032)	<b>(116,359)</b>
<b>毛利</b>	527,964	537,511	465,439	685,942	<b>991,990</b>
其他收入及盈利	58,020	57,807	60,864	38,156	<b>50,025</b>
銷售及市場推廣開支	(103,599)	(133,460)	(101,993)	(140,340)	<b>(152,173)</b>
行政開支	(112,673)	(163,926)	(182,022)	(210,941)	<b>(247,628)</b>
開發成本	(89,823)	(201,461)	(162,234)	(159,269)	<b>(204,173)</b>
其他開支	(19,555)	(1,959)	(10,392)	(11,594)	<b>(27,214)</b>
分佔聯營公司虧損	—	—	—	(581)	<b>(1,456)</b>
分佔共同控制實體虧損	(276)	(724)	—	—	<b>(1,391)</b>
<b>經營溢利</b>	260,058	93,788	69,662	201,373	<b>407,980</b>
已質押銀行存款的利息收入	—	—	—	—	<b>4,849</b>
已質押銀行存款、有抵押銀行貸款及 可贖回可轉換優先股的匯兌收益	—	—	—	—	<b>11,909</b>
衍生財務工具的收益(虧損)淨額	32,231	(15,214)	—	(17,792)	<b>(282,424)</b>
指定按公平值計入損益的 財務資產之(虧損)收益淨額	(30,385)	18,431	—	—	<b>—</b>
財務成本	—	—	—	(3,806)	<b>(28,417)</b>
<b>除稅前溢利</b>	261,904	97,005	69,662	179,775	<b>113,897</b>
稅項	(22,635)	(10,381)	(34,769)	(44,532)	<b>(74,936)</b>
<b>年內溢利</b>	<b>239,269</b>	<b>86,624</b>	<b>34,893</b>	<b>135,243</b>	<b>38,961</b>

# 年報

網龍網絡有限公司

## 集團財務概要

### 截至十二月三十一日止年度

	二零零八年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元	二零一二年 人民幣千元
以下各項應佔：					
— 本公司擁有人	239,381	87,108	34,949	135,161	<b>39,176</b>
— 非控股權益	(112)	(484)	(56)	82	<b>(215)</b>
年內溢利	<u>239,269</u>	<u>86,624</u>	<u>34,893</u>	<u>135,243</u>	<b><u>38,961</u></b>
<b>每股盈利</b>					
— 基本(人民幣分)	44.49	16.57	6.64	25.85	<b>7.71</b>
— 攤薄(人民幣分)	<u>44.49</u>	<u>16.56</u>	<u>6.64</u>	<u>25.85</u>	<b><u>7.60</u></b>

## 簡明綜合財務狀況表

### 於十二月三十一日

	二零零八年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元	二零一二年 人民幣千元
非流動資產	132,608	184,170	272,897	340,833	<b>562,833</b>
流動資產	1,387,802	1,367,941	1,287,043	1,555,987	<b>1,882,520</b>
非流動負債	—	—	—	(171,607)	<b>(516,085)</b>
流動負債	(66,599)	(96,290)	(108,783)	(226,319)	<b>(513,265)</b>
非控股權益	—	484	540	458	<b>(22,154)</b>
本公司擁有人應佔權益	<u>1,453,811</u>	<u>1,456,305</u>	<u>1,451,697</u>	<u>1,499,352</u>	<b><u>1,393,849</u></b>

# 年報

網龍網絡有限公司

## 主席報告書



致各位股東：

本人謹代表網龍董事組成的董事會（「董事會」），欣然提呈本集團截至二零一二年十二月三十一日止年度的年報。

### 本集團的使命

本集團致力繼續保持在中國網絡遊戲行業的領先地位，在創新與拼搏精神的激勵與鼓舞下，打造成為中國移動互聯網行業最富活力與進取心的領軍企業。

本集團佈局多年的無線業務，已憑藉持續不斷地對用戶需求、資源整合以及產品創新領域的專注和投入，成長為中國移動互聯網行業內具有最重要影響力的企業之一，而公司所提供的移動產品與服務，也已獲得全國數以億計智能手機用戶的廣泛認可。

## 主席報告書

與此同時，本集團在網絡遊戲行業已擁有逾十三年自主研發與運營高品質網遊的經驗，推出的《魔域》、《征服》等一系列原創網遊產品備受全球遊戲市場及玩家的肯定。基於公司強大的遊戲研發實力和運營經驗，我們一如既往地對繼續在網絡遊戲行業獲得成功持有高度信心。

### 本集團的成就

二零一二年是網龍發展歷史上具有里程碑意義的一年，在管理層及網龍全體員工的共同努力下，公司在保持網遊業務平穩發展的同時，實現了無綫業務的高速成長。公司二零一二年的總收益超過人民幣11.083億元，較二零一一年度增長了約45.6%。二零一二年經審核經營溢利約為人民幣4.08億元，較二零一一年增長約102.6%。二零一二年本公司擁有人應佔溢利約為人民幣3,900萬元，比二零一一年減少約71.2%。本集團繼續保持了穩健的財務狀況，於二零一二年十二月三十一日，現金銀行結餘約為人民幣17.313億元，成為本集團未來健康且持續發展的穩固支撐力量。

網絡遊戲業務方面，面對中國網絡遊戲市場整體增速放緩的大環境，本集團的戰略首先聚焦於對運營中的經典遊戲產品進行內容上的更新，不斷在原有的基礎上推出富有創意的職業、玩法等，大幅提升遊戲的可玩性與體驗，從而滿足廣大玩家不斷變化的需求。回顧年內，《魔域》、《機戰》、《夢幻迪士尼》、《投名狀Online》等產品都適時推出了全新資料片，極好地響應了玩家的最新需求，並取得了預期成效。同時，本集團對海外市場的重視程度也繼續提升，主要產品《征服》的資料片「海盜來襲」相繼推出了英語、法語、西班牙語、阿拉伯語及繁體中文版本，確保了此款遊戲在海外市場的受歡迎程度。此外，本集團旗下的《機戰》、《魔域》等產品，也分別在二零一二年推出了「蟲族浩劫」、「末日亡靈」的英文版資料片。整體而言，集團的遊戲收入保持了穩定，全年來自遊戲業務的收益達人民幣8.257億元，較二零一一年增長了17.7%。

同時，本集團將繼續為更長遠的發展而不斷佈局新興業務。「海西動漫創意之都」項目已被列為二零一三年度福建省在建重點項目，一、二期園區內的標誌性建築天晴嘍及相關配套設施也將於二零一三年正式投入使用。旨在將IT化的思維和技術、網遊輕鬆休閒的體驗與傳統家裝產業鏈結合的平台型應用項目—91家居pc版和移動版均已投入試運營，並取得了一定程度的市場認可。專注於嬰幼兒細分市場的「91兒童應用中心」等項目也處於快速的成長中。

# 年報

網龍網絡有限公司

## 主席報告書

### 本集團的未來

展望未來，本集團將積極通過對現有架構進行戰略性調整，從而更好地調動並集中資源與精力，為網遊業務和無綫業務的發展奠定更加堅實的基礎。

同時，網龍則將集中精力與資源，繼續致力於為全球的遊戲玩家研發和運營各類高品質的原創網遊。除繼續對已運營的產品進行內容更新外，在遊戲產品儲備方面，集團研發的首款幻想風格ARPG《獵龍戰記》(前稱《紋章物語》)已進行了內測，《瘋狂部落》、《英魂之刃》等遊戲也都有望在二零一三年面市，從而為集團的遊戲產品線注入新鮮血液。

公司分拆無綫事業在香港聯交所獨立上市的申請已於日前正式提交港交所。未來，91無綫網絡有限公司(「91無綫」)(前稱91 Limited)有望憑藉因上市而獲得的一系列優勢，充分發揮其自身多年以來在移動產品研發和智能手機平台運營等方面的雄厚積累，進一步加快拓展移動互聯網領域業務的步伐，不斷擴大平台規模，通過自主開發以及與產業鏈上下游的雙贏合作務實平台內容，為智能手機用戶構建起高黏度的移動互聯網社區，從而確保在中國移動互聯網產業的領導地位。

本集團還將牢牢把握中國及世界互聯網產業的各類機遇，憑藉敏銳的市場嗅覺和雄厚的資金實力，適時孵化出更多具有市場前景的優質項目，不斷為集團的可持續發展提供新的動力。

基於上述展望，管理層對本集團近期發展及長期的可持續性發展均充滿信心。

# 年報

網龍網絡有限公司

## 主席報告書

### 股息

董事會建議派發截至二零一二年十二月三十一日止財政年度之末期股息每股0.2港元。

### 致謝

本人謹藉此感謝管理層及全體員工於二零一二年所付出的努力，並向本集團全體股東及投資者對網龍的信心與關注致以最誠摯的謝意。

主席

**劉德建**

香港，二零一三年三月二十七日



魔域

十周年

## 管理層討論及分析

### (1) 行業回顧

#### 中國網絡遊戲行業

二零一二年，中國網絡遊戲產業發展態勢總體良好。根據二零一二年遊戲產業年會發佈的《2012年中國遊戲產業報告》數據顯示，二零一二年，中國客戶端網絡遊戲用戶數達到1.4億人<sup>①</sup>，同比增長率為12.5%<sup>①</sup>，網頁遊戲用戶數達到2.71億人<sup>①</sup>，同比增長率為33.4%<sup>①</sup>，移動遊戲用戶數達到0.89億人<sup>①</sup>，同比增長率為73.7%<sup>①</sup>。網絡遊戲付費用戶數量達到959.4萬人<sup>①</sup>，同比增長率為35.1%<sup>①</sup>。二零一二年，中國遊戲市場實際銷售收入人民幣602.8億元<sup>①</sup>，同比增長率為35.1%<sup>①</sup>。

儘管從增速上看，由於產業成熟度的不斷提升，較之以往出現一定程度的減緩，但整體仍呈現出健康發展的態勢。傳統客戶端網遊營收依舊穩中有增，仍佔據著網絡遊戲市場半壁江山。移動互聯網遊戲也日益發力，營收增長迅猛，並陸續出現了多款月收入表現優秀的產品。

在客戶端網遊方面，儘管增長速度減緩，但其依舊是中國遊戲市場的贏利主力。隨著增度不斷放緩，各大遊戲廠商均積極尋找應對之策，在產品及運營上加大創新力度，但從短期來看，客戶端遊戲產品吸引新用戶的難度依然存在一定難度。部分新推出的客戶端遊戲產品未能實現其大力拉動營收的預期，多款已運營多年的經典網遊依然是支撐當前遊戲市場的主力。因此，在保持經典產品對用戶吸引力的同時開拓新的用戶來源，成為未來遊戲行業內眾多廠商的主要任務。

網頁遊戲方面，二零一二年，中國網頁遊戲產品呈井噴狀態，用戶數與日俱增，網頁遊戲產品也呈現出整體升級的趨勢，遊戲的表現力和內容與客戶端遊戲的差距日益減少。網頁遊戲的快速增長，緣於廣泛的用戶接觸渠道。各類網站、互聯網軟件服務商、電信運營商等都參與了為網頁遊戲導入用戶的工作，極大擴展了用戶範圍，增加了用戶進入網頁遊戲的概率。在用戶數量及市場規模增大的同時，網頁遊戲的質量也明顯提升，多款玩法與表現力接近2D客戶端網遊平均水準的作品陸續面世，成為了網頁遊戲市場上的亮點，其中不乏月收入超過千萬級的明星產品。以網頁遊戲為代表的輕網遊正處於高速發展階段，尤其是在產品形態和內容質量上趨近於客戶端網遊的精品網頁遊戲，將有望承擔起拉動整個中國網遊產業發展的重任。

# 年報

網龍網絡有限公司

## 管理層討論及分析

在網頁遊戲備受市場追捧、增長幅度高速前進的同時，手機遊戲也邁開了前進步伐。2012年，在移動互聯網市場整體向好的大環境中，移動手機遊戲開始全面發力，多款表現不俗的移動遊戲產品面市，為玩家帶來前所未有的互動娛樂體驗。一些大型客戶端遊戲廠商看到移動遊戲市場巨大的藍海機遇，紛紛加緊佈局移動遊戲項目。

於此同時，在國際經濟整體不景氣的狀況下，二零一二年中國原創網絡遊戲在海外市場逆勢而上，繼續保持了良好的發展勢頭。據《2012年中國遊戲產業海外市場報告》數據顯示，二零一二年共計有40餘<sup>②</sup>家中國遊戲企業，177<sup>②</sup>款中國原創網絡遊戲進入海外市場，實際銷售收入達5.7億美元<sup>②</sup>，同比增長57.5%<sup>②</sup>。至此，我國的原創遊戲海外收入已實現連續三年增長，其中二零一零年比二零零九年增長111%<sup>②</sup>，二零一一年比二零一零年增長56.5%<sup>②</sup>，二零一二年比二零一一年增長57.5%<sup>②</sup>。

整體而言，中國網絡遊戲行業令人矚目的發展速度和日益擴大的產業規模，對當今中國社會經濟發展和文化生活產生了越來越大的影響，已無可爭議地成為中國文化創意產業不可或缺的重要組成部分。預計未來五年，中國遊戲市場年年複合增長率將達到12.3%<sup>②</sup>，並將逐步進入自主品牌發展的快車道。

資料來源：

① 中國版協遊戲工委《2012年中國遊戲產業報告》

② 中國版協遊戲工委《2012年中國遊戲產業海外市場報告》

## 管理層討論及分析

## 中國移動互聯網行業

二零一二年，在眾多有利因素的共同作用下，中國的移動互聯網行業保持了高速發展的態勢。移動互聯網用戶數量、應用水平、終端普及、市場規模等重要行業指標均呈現出迅猛增長的態勢。在市場環境整體向好的驅動下，眾多移動互聯網廠商紛紛抓緊戰略機遇期，在中國的移動互聯網市場開疆拓土，不斷為這一新興行業建立起新的競爭格局與壁壘。

根據CNNIC的調查報告顯示，截止二零一二年十二月底，中國的手機網民已達到4.2億<sup>①</sup>，佔中國網民總數的比例由上年的69.3%<sup>①</sup>升至74.5%<sup>①</sup>，使智能手機作為中國第一大上網終端地位更加穩固。移動互聯網用戶規模超過互聯網，正引發互聯網市場格局的深刻變革。而工業和信息化部的統計也顯示，截至二零一二年十一月底，我國移動用戶中3G用戶超過2.2億<sup>①</sup>，3G用戶的滲透率達到20%<sup>①</sup>。基礎服務水平的不斷提升，使中國的移動互聯網行業擁有了更為堅實的發展基礎。

在開放平台和應用商店模式引領下，二零一二年的中國移動互聯網行業在遊戲、電商、搜索、音樂、閱讀、位置服務、本地生活等領域的產業價值日益凸顯。伴隨各大移動互聯網廠商對移動微博平台、移動搜索平台、移動電商平台，移動開放支付平台以及移動工具平台等的不斷開放，使得平台開放、引入合作夥伴以及基於海量用戶構成的平台間的合作共贏，成為二零一二年中國移動互聯網商業與成長模式的主流。

二零一二年，Apple App Store有超過73萬<sup>①</sup>款應用上線，Google Play應用數量達70萬<sup>①</sup>，微軟在二零一二年授權和發佈了超過7.5萬<sup>①</sup>款新應用和遊戲，國內的中國移動MM平台上應用接近15萬<sup>①</sup>，註冊開發者超過370萬<sup>①</sup>；以91助手（前稱「91手機助手」）、安卓市場等為代表的第三方應用商店也蓬勃發展。應用商店正逐步成長為移動互聯網應用的主要市場，並日益顯現出移動互聯網發展強大助推器的重要作用。

# 年報

網龍網絡有限公司

## 管理層討論及分析

整體而言，二零一二年以終端、平台和服務為主要構成的中國移動互聯網產業體系得到全面的發展，正極大改變著中國互聯網產業的整體格局。新服務形態、新商業模式和新技術的不斷湧現，及其與大數據、雲計算等新應用的深度交融，也將催生出更加具有創意的商業模式，從而對互聯網產業乃至社會經濟發展產生更大的影響。與此同時，中國廣大網民的上網行為乃至生活方式也正在發生不可逆轉的變化，這些最終都將為中國的移動互聯網產業帶來更具想像力的發展空間。

資料來源：

① 中國互聯網網絡信息中心《第31次中國互聯網發展狀況統計報告》

## (2) 經營資料

下表載列所示期間本集團網絡遊戲的最高同步用戶(「最高同步用戶」)及平均同步用戶(「平均同步用戶」)的分析(附註)：

	截至下列日期止三個月				
	二零一二年 十二月三十一日	二零一二年 九月三十日	二零一二年 六月三十日	二零一二年 三月三十一日	二零一一年 十二月三十一日
最高同步用戶	<b>521,000</b>	525,000	582,000	600,000	612,000
平均同步用戶	<b>287,000</b>	281,000	307,000	297,000	310,000

附註：於二零一二年十二月三十一日，本集團的網絡遊戲包括《征服》、《魔域》、《機戰》、《投名狀OL》、《英雄無敵在綫》、《開心》、《天元》、《夢幻迪士尼》、《地下城守護者OL》及其他遊戲。

截至二零一二年十二月三十一日止三個月，網絡遊戲的最高同步用戶約為521,000名，較截至二零一二年九月三十日止三個月減少約0.8%，較截至二零一一年十二月三十一日止三個月減少約14.9%。

截至二零一二年十二月三十一日止三個月，本集團亦錄得網絡遊戲的平均同步用戶約為287,000名，較截至二零一二年九月三十日止三個月增加約2.1%及較截至二零一一年十二月三十一日止三個月減少約7.4%。

## 管理層討論及分析

### (3) 財務表現摘要

截至二零一二年十二月三十一日止年度

下表載列截至二零一二年及二零一一年十二月三十一日止年度的比較數字：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一二年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元
<b>收益</b>	<b>1,108,349</b>	760,974
收益成本	<b>(116,359)</b>	(75,032)
毛利	<b>991,990</b>	685,942
其他收入及盈利	<b>50,025</b>	38,156
銷售及市場推廣開支	<b>(152,173)</b>	(140,340)
行政開支	<b>(247,628)</b>	(210,941)
開發成本	<b>(204,173)</b>	(159,269)
其他開支	<b>(27,214)</b>	(11,594)
分佔聯營公司虧損	<b>(1,456)</b>	(581)
分佔一間共同控制實體虧損	<b>(1,391)</b>	—
<b>經營溢利</b>	<b>407,980</b>	201,373
已質押銀行存款的利息收入	<b>4,849</b>	—
已質押銀行存款、有抵押銀行貸款及可贖回可轉換優先股的匯兌收益	<b>11,909</b>	—
衍生財務工具的虧損淨額	<b>(282,424)</b>	(17,792)
財務成本	<b>(28,417)</b>	(3,806)
<b>除稅前溢利</b>	<b>113,897</b>	179,775
稅項	<b>(74,936)</b>	(44,532)
<b>年內溢利</b>	<b>38,961</b>	135,243
以下各項應佔年內溢利：		
— 本公司擁有人	<b>39,176</b>	135,161
— 非控股權益	<b>(215)</b>	82
	<b>38,961</b>	135,243

# 年報

網龍網絡有限公司

## 管理層討論及分析

### 收益

於二零一二年第三季度期間，我們已重新審視本集團與合作夥伴有關無線事業於二零一二年產生的遊戲及應用軟件收益所訂立的若干合約條款。該等安排乃與合作夥伴訂立，據此，合作夥伴所設計、開發及擁有的遊戲／應用軟件可供用戶在本集團的互聯網平台上使用。我們相信本集團擔任代理，有關收益應按淨額而非如以往季度所呈報的總額確認。我們相信，此項更改令收益呈列對有關本集團交易影響及財務表現提供更可靠及相關的資料。因此，來自合作夥伴所設計、開發及擁有的遊戲／應用軟件的收益按淨額呈列無線事業截至二零一二年十二月三十一日止年度的收益。由於比較數字微不足道，故並無重列。

截至二零一二年十二月三十一日止年度，收益約為人民幣1,108,300,000元，較截至二零一一年十二月三十一日止年度約人民幣761,000,000元增加約45.6%。

### 網絡遊戲

截至二零一二年十二月三十一日止年度，本集團網絡遊戲收益約為人民幣825,700,000元，較截至二零一一年十二月三十一日止年度約人民幣701,600,000元增加約17.7%。

下表載列於以下所示期間本集團按地域劃分的網絡遊戲收益分析：

	截至十二月三十一日止年度			
	二零一二年		二零一一年	
	人民幣千元	佔網絡遊戲 收益百分比	人民幣千元	佔網絡遊戲 收益百分比
中國	<b>717,048</b>	<b>86.8</b>	572,470	81.6
海外	<b>108,696</b>	<b>13.2</b>	129,095	18.4
	<b>825,744</b>	<b>100.0</b>	701,565	100.0

本集團按地域分類分析的網絡遊戲收益以提供服務的地區為基準。截至二零一二年十二月三十一日止年度來自中國的網絡遊戲收益約為人民幣717,000,000元，較截至二零一一年十二月三十一日止年度增加約25.3%。



# 年報

網龍網絡有限公司

## 管理層討論及分析

截至二零一二年十二月三十一日止年度來自海外市場的網絡遊戲收益約為人民幣108,700,000元，較截至二零一一年十二月三十一日止年度減少約15.8%。

### 無綫事業

截至二零一二年十二月三十一日止年度，無綫事業收益約為人民幣282,600,000元，較截至二零一一年十二月三十一日止年度約為人民幣59,400,000元增加約375.7%。

下表載列於下文所示期間本集團按地域劃分的無綫事業收益分析：

	截至十二月三十一日止年度			
	二零一二年		二零一一年	
	人民幣千元	佔無綫事業 收益百分比	人民幣千元	佔無綫事業 收益百分比
中國	<b>277,323</b>	<b>98.1</b>	59,409	100.0
海外	<b>5,282</b>	<b>1.9</b>	—	—
	<b>282,605</b>	<b>100.0</b>	59,409	100.0

截至二零一二年十二月三十一日止年度來自中國的無綫事業收益約為人民幣277,300,000元，較截至二零一一年十二月三十一日止年度增加約366.8%。

截至二零一二年十二月三十一日止年度來自海外市場的無綫事業收益約為人民幣5,300,000元。

### 二零一二年第四季度

#### 收益

二零一二年第四季度的收益約為人民幣331,000,000元，較二零一二年第三季度增加約14.1%，較二零一一年同期則增加約52.4%。

## 管理層討論及分析

二零一二年第四季度的網絡遊戲收益約為人民幣229,100,000元，較二零一二年第三季度增加約12.3%，較二零一一年同期增加約19.0%。

二零一二年第四季度的無線事業收益約為人民幣101,900,000元，較二零一二年第三季度增加約18.4%，較二零一一年同期增加約313.3%。

### 收益成本

二零一二年第四季度的收益成本約為人民幣34,200,000元，較二零一二年第三季度減少約8.4%，較二零一一年同期則增加約20.8%。

### 其他收入及盈利

二零一二年第四季度錄得其他收入及盈利約為人民幣17,500,000元，而二零一二年第三季度及二零一一年同期的其他收入及盈利分別約為人民幣17,300,000元及人民幣17,400,000元。

### 銷售及市場推廣開支

二零一二年第四季度的銷售及市場推廣開支約為人民幣44,200,000元，較二零一二年第三季度增加約18.3%，較二零一一年同期則減少約4.4%。

### 行政開支

二零一二年第四季度的行政開支約為人民幣82,900,000元，較二零一二年第三季度增加約60.7%，較二零一一年同期增加約39.2%。

### 開發成本

二零一二年第四季度的開發成本約為人民幣62,000,000元，較二零一二年第三季度增加約34.1%，較二零一一年同期則增加約30.8%。

# 91助手



The image displays the 91 Assistant software interface, which is designed to help users manage their mobile devices. The central window shows a search bar at the top, followed by navigation tabs for Music, Movies, E-books, Mobile Themes, Functionality, Mobile Life, and 91 Community. Below these are several featured content sections, each with a thumbnail and download/preview buttons. The left sidebar lists various categories like 'Mobile Videos', 'Mobile Photos', and 'Mobile Music'. The right sidebar shows a calendar and other utility features. The bottom status bar indicates the current version (v3.2.9) and system information.

## 管理層討論及分析

### 其他開支

二零一二年第四季度的其他開支約為人民幣2,900,000元，較二零一二年第三季度減少約61.8%，較二零一一年同期則減少約42.5%。

### 衍生財務工具的虧損淨額

二零一二年第四季度的衍生財務工具的虧損淨額約為人民幣243,600,000元，較二零一二年第三季度增加約1,474.3%及較二零一一年同期增加約1,285.6%。

### 財務成本

二零一二年第四季度的財務成本約為人民幣12,500,000元，較二零一二年第三季度增加約84.0%及較二零一一年同期增加約259.5%。

### 期內(虧損)溢利

二零一二年第四季度的期內虧損約為人民幣157,200,000元。然而，二零一二年第三季度及二零一一年第四季度的溢利分別為人民幣95,300,000元及人民幣7,700,000元。

### 本公司擁有人應佔期內(虧損)溢利

二零一二年第四季度，本公司擁有人應佔期內虧損約為人民幣157,000,000元。然而，二零一二年第三季度及二零一一年第四季度的本公司擁有人應佔溢利分別為人民幣95,400,000元及人民幣7,900,000元。

# 年報

網龍網絡有限公司

## 管理層討論及分析

### (4) 財務回顧

二零一二年第四季度與二零一二年第三季度的比較

下表載列二零一二年第四季度與二零一二年第三季度的比較數字：

	截至下列日期止三個月	
	二零一二年 十二月三十一日 (未經審核) 人民幣千元	二零一二年 九月三十日 (未經審核) 人民幣千元
<b>收益</b>	<b>331,046</b>	290,144
收益成本	<b>(34,217)</b>	(37,358)
<b>毛利</b>	<b>296,829</b>	252,786
其他收入及盈利	<b>17,536</b>	17,322
銷售及市場推廣開支	<b>(44,220)</b>	(37,388)
行政開支	<b>(82,883)</b>	(51,564)
開發成本	<b>(61,992)</b>	(46,231)
其他開支	<b>(2,902)</b>	(7,604)
分佔聯營公司虧損	<b>(435)</b>	(363)
分佔一間共同控制實體虧損	<b>(1,391)</b>	-
<b>經營溢利</b>	<b>120,542</b>	126,958
已質押銀行存款的利息收入	<b>2,249</b>	2,600
已質押銀行存款、有抵押銀行貸款及 可贖回可轉換優先股的匯兌收益	<b>7,098</b>	6,234
衍生財務工具的虧損淨額	<b>(243,611)</b>	(15,474)
財務成本	<b>(12,548)</b>	(6,821)
<b>除稅前(虧損)溢利</b>	<b>(126,270)</b>	113,497
稅項	<b>(30,912)</b>	(18,212)
<b>期內(虧損)溢利</b>	<b>(157,182)</b>	95,285
以下各項應佔期內(虧損)溢利：		
— 本公司擁有人	<b>(157,025)</b>	95,399
— 非控股權益	<b>(157)</b>	(114)
	<b>(157,182)</b>	95,285

## 管理層討論及分析

### 收益

截至二零一二年十二月三十一日止三個月，本集團的收益約為人民幣331,000,000元，較截至二零一二年九月三十日止三個月約人民幣290,100,000元增加約14.1%。

### 網絡遊戲

截至二零一二年十二月三十一日止三個月，本集團網絡遊戲收益約為人民幣229,100,000元，較截至二零一二年九月三十日止三個月約人民幣204,100,000元增加約12.3%。

下表載列於下文所示期間本集團按地域劃分的網絡遊戲收益分析：

	截至下列日期止三個月			
	二零一二年 十二月三十一日		二零一二年 九月三十日	
	人民幣千元	佔網絡遊戲 收益百分比	人民幣千元	佔網絡遊戲 收益百分比
中國	<b>202,520</b>	<b>88.4</b>	175,420	86.0
海外	<b>26,584</b>	<b>11.6</b>	28,647	14.0
	<b>229,104</b>	<b>100.0</b>	204,067	100.0

截至二零一二年十二月三十一日止三個月，來自中國的網絡遊戲收益約為人民幣202,500,000元，較截至二零一二年九月三十日止三個月約人民幣175,400,000元增加約15.4%。來自中國的網絡遊戲收益增加主要是由於《魔域》於二零一二年第四季度的收益增加所致。

截至二零一二年十二月三十一日止三個月，來自海外市場的網絡遊戲收益約為人民幣26,600,000元，較截至二零一二年九月三十日止三個月約人民幣28,600,000元減少約7.2%。來自海外市場的網絡遊戲收益減少主要是由於截至二零一二年十二月三十一日止三個月來自《征服》的收益減少所致。

# 年報

網龍網絡有限公司

## 管理層討論及分析

### 無綫事業

截至二零一二年十二月三十一日止三個月，無綫事業收益約為人民幣101,900,000元，較截至二零一二年九月三十日止三個月約人民幣86,100,000元增加約18.4%。增加主要是由於移動廣告收益因移動廣告的總體受歡迎程度不斷上升而增加所致。

### 收益成本

截至二零一二年十二月三十一日止三個月的收益成本約為人民幣34,200,000元，較截至二零一二年九月三十日止三個月約人民幣37,400,000元減少約8.4%，減少主要是由於抵銷(i)無綫事業的交易處理費及服務器租賃成本增加；及(ii)信息服務費減少所致。

截至二零一二年十二月三十一日及二零一二年九月三十日止三個月的無綫事業收益總成本分別約為人民幣16,500,000元及約人民幣24,900,000元。

### 毛利

截至二零一二年十二月三十一日止三個月，本集團的毛利約為人民幣296,800,000元，較截至二零一二年九月三十日止三個月約人民幣252,800,000元增加約17.4%。

截至二零一二年十二月三十一日止三個月的毛利率約為89.7%，較截至二零一二年九月三十日止三個月增加約2.6%。

### 其他收入及盈利

截至二零一二年十二月三十一日止三個月，其他收入及盈利約為人民幣17,500,000元，較截至二零一二年九月三十日止三個月保持穩定水平。其他收入及盈利的穩定水平主要是由於抵銷(i)自馬尾區財政區、中華人民共和國財政部、福州市財政局及福建省財政廳已收取的政府補貼的增加；及(ii)利息收入減少所致。

## 管理層討論及分析

## 銷售及市場推廣開支

截至二零一二年十二月三十一日止三個月，銷售及市場推廣開支約為人民幣44,200,000元，較截至二零一二年九月三十日止三個月增加約18.3%。銷售及市場推廣開支增加主要是由於抵銷(i)員工成本增加；(ii)無綫事業宣傳活動增加；(iii)《地下城守護者OL》、《征服》及《魔域》的廣告開支減少；及(iv)諮詢費減少所致。

截至二零一二年十二月三十一日，無綫事業之銷售及市場推廣員工數目為303名，較截至二零一二年九月三十日止的員工數目增加約1.7%。截至二零一二年十二月三十一日止三個月，無綫事業的銷售及市場推廣開支約為人民幣18,000,000元。

## 行政開支

截至二零一二年十二月三十一日止三個月，行政開支較截至二零一二年九月三十日止三個月增加約60.7%至約人民幣82,900,000元，主要是由於(i)向若干合資格參與者授出購股權，作為挽留彼等為本集團作出貢獻的獎勵及員工福利，導致以股份為基礎支付增加；及(ii)建議分拆91無綫的法律及專業費用增加。

截至二零一二年十二月三十一日，無綫事業之會計、財務及一般行政員工數目為60名，較截至二零一二年九月三十日的員工數目增加約3.4%。截至二零一二年十二月三十一日止三個月，無綫事業的總行政開支約為人民幣23,400,000元。

## 開發成本

截至二零一二年十二月三十一日止三個月的開發成本較截至二零一二年九月三十日止三個月增加約34.1%至約人民幣62,000,000元。開發成本增加主要是由於員工表現突出而給予員工績效的獎勵增加所致。

截至二零一二年十二月三十一日，無綫事業之研發員工數目共計為557名，較截至二零一二年九月三十日的員工數目增加約0.5%。截至二零一二年十二月三十一日止三個月，無綫事業的總開發成本約為人民幣22,500,000元。

# 年報

網龍網絡有限公司

## 管理層討論及分析

### 其他開支

截至二零一二年十二月三十一日止三個月的其他開支約為人民幣2,900,000元，較截至二零一二年九月三十日止三個月減少約61.8%。其他開支的減少主要由於(i)貿易應收款項撥備減少；(ii)捐款減少；及(iii)集團內部交易營業稅減少所致。

### 衍生財務工具的虧損淨額

截至二零一二年十二月三十一日止三個月的衍生財務工具的虧損淨額約為人民幣243,600,000元，較截至二零一二年九月三十日止三個月增加約1,474.3%，主要是由於(i)可贖回可轉換優先股的轉換權及其他衍生工具的公平值虧損增加；及(ii)外幣遠期合約的公平值虧損增加所致。

### 財務成本

截至二零一二年十二月三十一日止三個月的財務成本約為人民幣12,500,000元，較截至二零一二年九月三十日止三個月增加約84.0%，乃由於可贖回可轉換優先股的負債部分利息開支增加所致。

### 稅項

截至二零一二年十二月三十一日止三個月的稅項約為人民幣30,900,000元，較截至二零一二年九月三十日止三個月上升約69.7%，較截至二零一二年九月三十日止三個月增加主要是由於(i)就附屬公司所宣派股息確認的預扣稅增加；及(ii)遞延稅增加所致。

### 本公司擁有人應佔期內(虧損)溢利

截至二零一二年十二月三十一日止三個月，本公司擁有人應佔期內虧損約為人民幣157,000,000元，而截至二零一二年九月三十日止三個月的溢利約人民幣95,400,000元。

# 年報

網龍網絡有限公司

## 管理層討論及分析

二零一二年第四季度與二零一一年第四季度的比較

下表載列二零一二年第四季度與二零一一年第四季度的比較數字：

	截至下列日期止三個月	
	二零一二年 十二月三十一日 (未經審核) 人民幣千元	二零一一年 十二月三十一日 (未經審核) 人民幣千元
<b>收益</b>	<b>331,046</b>	217,176
收益成本	<b>(34,217)</b>	(28,337)
毛利	<b>296,829</b>	188,839
其他收入及盈利	<b>17,536</b>	17,369
銷售及市場推廣開支	<b>(44,220)</b>	(46,277)
行政開支	<b>(82,883)</b>	(59,529)
開發成本	<b>(61,992)</b>	(47,387)
其他開支	<b>(2,902)</b>	(5,047)
分佔聯營公司虧損	<b>(435)</b>	(439)
分佔一間共同控制實體虧損	<b>(1,391)</b>	—
<b>經營溢利</b>	<b>120,542</b>	47,529
已質押銀行存款的利息收入	<b>2,249</b>	—
已質押銀行存款、有抵押銀行貸款及 可贖回可轉換優先股的匯兌收益	<b>7,098</b>	—
衍生財務工具的虧損淨額	<b>(243,611)</b>	(17,582)
財務成本	<b>(12,548)</b>	(3,490)
<b>除稅前(虧損)溢利</b>	<b>(126,270)</b>	26,457
稅項	<b>(30,912)</b>	(18,710)
<b>期內(虧損)溢利</b>	<b>(157,182)</b>	7,747
以下各項應佔期內(虧損)溢利：		
— 本公司擁有人	<b>(157,025)</b>	7,861
— 非控股權益	<b>(157)</b>	(114)
	<b>(157,182)</b>	7,747

# 年報

網龍網絡有限公司

## 管理層討論及分析

### 收益

截至二零一二年十二月三十一日止三個月，本集團的收益約為人民幣331,000,000元，較截至二零一一年十二月三十一日止三個月約人民幣217,200,000元增加約52.4%。

### 網絡遊戲

截至二零一二年十二月三十一日止三個月，本集團網絡遊戲收益約為人民幣229,100,000元，較截至二零一一年十二月三十一日止三個月約人民幣192,500,000元增加約19.0%。

下表載列於下文所示期間本集團按地域劃分的網絡遊戲收益分析：

	截至下列日期止三個月			
	二零一二年十二月三十一日		二零一一年十二月三十一日	
	人民幣千元	佔網絡遊戲 收益百分比	人民幣千元	佔網絡遊戲 收益百分比
中國	<b>202,520</b>	<b>88.4</b>	164,209	85.3
海外	<b>26,584</b>	<b>11.6</b>	28,304	14.7
	<b>229,104</b>	<b>100.0</b>	192,513	100.0

截至二零一二年十二月三十一日止三個月，來自中國的網絡遊戲收益約為人民幣202,500,000元，較截至二零一一年十二月三十一日止三個月約人民幣164,200,000元增加約23.3%。來自中國的網絡遊戲收益增加主要是由於來自《魔域》的收益增加所致。

截至二零一二年十二月三十一日止三個月，來自海外市場的網絡遊戲收益約為人民幣26,600,000元，較截至二零一一年十二月三十一日止三個月約人民幣28,300,000元減少約6.1%。

### 無綫事業

截至二零一二年十二月三十一日止三個月，無綫事業收益約為人民幣101,900,000元，較截至二零一一年十二月三十一日止三個月約人民幣24,700,000元增加約313.3%。增加主要是由於(i)移動廣告收益因業務網絡擴充而增加；及(ii)移動遊戲收益因移動遊戲的總體受歡迎程度不斷上升而增加。

## 管理層討論及分析

## 收益成本

截至二零一二年十二月三十一日止三個月的收益成本較截至二零一一年十二月三十一日止三個月約人民幣28,300,000元增加約20.8%至約人民幣34,200,000元，增加主要是由於抵銷(i)無綫事業的合作費用減少；及(ii)無綫事業擴充使交易處理費及信息服務費增加所致。

## 毛利

截至二零一二年十二月三十一日止三個月，本集團的毛利約為人民幣296,800,000元，較截至二零一一年十二月三十一日止三個月約人民幣188,800,000元增加約57.2%。

然而，截至二零一二年十二月三十一日止三個月的毛利率約為89.7%，較截至二零一一年十二月三十一日止三個月增加約2.7%。

## 其他收入及盈利

截至二零一二年十二月三十一日止三個月，其他收入及盈利約為人民幣17,500,000元，較截至二零一一年十二月三十一日止三個月保持穩定水平。其他收入及盈利保持穩定水平主要是由於抵銷(i)利息收入增加；及(ii)政府補貼收入減少所致。

## 銷售及市場推廣開支

截至二零一二年十二月三十一日止三個月，銷售及市場推廣開支較截至二零一一年十二月三十一日止三個月減少約4.4%至約人民幣44,200,000元。銷售及市場推廣開支減少主要是由於抵銷(i)《魔域》、《征服》、《地下城守護者OL》及無綫事業的廣告及宣傳活動減少；(ii)為加強無綫事業營運及發展而招聘資深員工的相關員工成本增加；(iii)向若干合資格參與者授出購股權，作為挽留彼等為本集團持續運營及發展作出貢獻的獎勵，導致以股份支付的開支增加；及(iv)諮詢費用減少。

截至二零一二年十二月三十一日，無綫事業的銷售及市場推廣員工數目為303名，較截至二零一一年十二月三十一日的員工數目增加約146.3%。截至二零一二年十二月三十一日止三個月，無綫事業的銷售及市場推廣開支約為人民幣18,000,000元。

# 年報

網龍網絡有限公司

## 管理層討論及分析

### 行政開支

截至二零一二年十二月三十一日止三個月，行政開支較截至二零一一年十二月三十一日止三個月增加約39.2%至約人民幣82,900,000元。行政開支增加主要是由於(i)建議分拆91無線網絡有限公司的法律及專業費用增加；及(ii)向若干合資格參與者授出購股權及股份獎勵，作為挽留彼等為本集團持續運營及發展作出貢獻的獎勵，導致以股份支付的開支增加所致。

截至二零一二年十二月三十一日，無線事業的會計、財務及一般行政員工數目共計為60名，較截至二零一一年十二月三十一日的員工數目增加約42.9%。截至二零一二年十二月三十一日止三個月，無線事業的行政開支約為人民幣23,400,000元。

### 開發成本

截至二零一二年十二月三十一日止三個月的開發成本較截至二零一一年十二月三十一日止三個月增加約30.8%至約人民幣62,000,000元。開發成本增加主要是由於(i)為挽留僱員為本集團持續運營及發展作出貢獻導致員工成本增加；及(ii)外包服務費增加所致。

截至二零一二年十二月三十一日，無線事業的研發員工數目共計為557名，較截至二零一一年十二月三十一日的員工數目增加約141.1%。截至二零一二年十二月三十一日止三個月，無線事業的總開發成本約為人民幣22,500,000元。

### 其他開支

截至二零一二年十二月三十一日止三個月的其他開支約為人民幣2,900,000元，較截至二零一一年十二月三十一日止三個月減少約42.5%，其他開支金額減少主要是由於捐款減少及集團內部交易營業稅減少所致。

### 衍生財務工具的虧損淨額

截至二零一二年十二月三十一日止三個月的衍生財務工具的虧損淨額約為人民幣243,600,000元，較截至二零一一年十二月三十一日止三個月增加約1,285.6%，主要是由於(i)可贖回可轉換優先股的轉換權及其他衍生工具的公平值虧損增加；及(ii)外幣遠期合約的公平值虧損增加所致。

## 管理層討論及分析

### 財務成本

截至二零一二年十二月三十一日止三個月的財務成本約為人民幣12,500,000元，較截至二零一一年十二月三十一日止三個月增加約259.5%，乃由於(i)可贖回可轉換優先股的負債部分利息開支增加；及(ii)銀行貸款利息開支增加所致。

### 稅項

截至二零一二年十二月三十一日止三個月的稅項較截至二零一一年十二月三十一日止三個月增加約65.2%，增加乃由於應課稅溢利、股息預扣稅及遞延稅增加所致。

### 本公司擁有人應佔(虧損)溢利

截至二零一二年十二月三十一日止三個月，本公司擁有人應佔期內虧損約為人民幣157,000,000元。然而，截至二零一一年十二月三十一日止三個月本公司擁有人應佔溢利為人民幣7,900,000元。

## (5) 非公認會計準則財務指標

為補充本集團按照香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)編製的綜合業績，採用若干非公認會計準則指標僅為提高對本集團目前財務表現的整體理解。該等非公認會計準則指標並非香港財務報告準則明確允許的指標及未必能與其他公司的類似指標所比較。本集團的非公認會計準則財務指標不計及以權益結算及以股份為基礎的補償、已質押銀行存款的利息收入、已質押銀行存款、有抵押銀行貸款及可贖回可轉換優先股的匯兌收益、衍生財務工具的虧損淨額及財務成本。

本集團非公認會計準則指標呈列如下：

	截至以下日期止年度		截至以下日期止三個月		
	二零一二年 十二月三十一日 人民幣千元	二零一一年 十二月三十一日 人民幣千元	二零一二年 十二月三十一日 人民幣千元	二零一二年 九月三十日 人民幣千元	二零一一年 十二月三十一日 人民幣千元
非公認會計準則經營溢利	<b>442,713</b>	211,458	<b>138,555</b>	132,231	57,290
非公認會計準則溢利	<b>367,777</b>	166,926	<b>107,643</b>	114,019	21,437
本公司擁有人應佔					
非公認會計準則溢利	<b>367,992</b>	166,844	<b>107,800</b>	114,133	21,551

### (6) 業務回顧及前景

#### 業務回顧

於回顧年內，本集團繼續致力於保持在中國網絡遊戲行業的領先市場地位，始終貫徹加強核心的遊戲開發及營運能力的戰略，旨在能及時把握中國及海外網絡遊戲行業不斷湧現的市場機遇。

本集團順應中國的移動互聯網產業增長的趨勢，繼續專注發展移動互聯網事業，並努力使其成為繼網絡遊戲後本集團又一個新的業務增長點。

#### 推出新遊戲

於回顧年內，本集團繼續基於強大的遊戲研發能力及不斷創新精神，開發新款網絡遊戲。

#### 《地下城守護者OL》

自二零一零年開始，本集團的首款3D MMORPG《地下城守護者OL》(前稱《地下城守護者世界》)已進行了四次封閉測試，並已於二零一二年四月進行開放測試。

#### 現有遊戲的發展及授權

本集團始終重視延續現有遊戲的生命週期。通過不斷向玩家提供更多虛擬物品及遊戲任務，持續對各款遊戲的內容進行及時更新，從而使玩家對遊戲保持較高的興趣，增強網絡遊戲的受歡迎程度。

於回顧年內，本集團亦不斷推出新資料片以豐富現有網絡遊戲的內容。《機戰》的兩個新中文版資料片「騎寵功能版本」及「蟲族任務功能需求版本」分別於二零一二年四月及五月發佈。二零一二年四月及九月，《魔域》新資料片「神域爭霸」及「末日亡靈」分別發佈，鞏固了此款遊戲對玩家的強大吸引力。本集團旗下的《夢幻迪士尼》於二零一二年八月、九月先後分兩個階段發佈新資料片。《投名狀OL》於二零一二年十一月發佈新資料片「至尊紅顏」。《英雄無敵在綫》亦於二零一二年十二月發佈新資料片「流浪者之謎」。

## 管理層討論及分析

在海外市場拓展方面，本集團於回顧年內繼續保持了在中國網絡遊戲營運商中的領先優勢，於多個具備市場潛力的國家和地區營運旗下多款網絡遊戲產品。自主營運的網絡遊戲方面，《征服》資料片「海盜來襲」相繼推出了英語、法語、西班牙語、阿拉伯語及繁體中文版本。本集團亦於二零一二年陸續推出不同英文版本資料片，例如八月推出《機戰》的「蟲族浩劫」及十二月推出《魔域》的「亡靈巫師」。本集團預期會提供其他遊戲物品及附加功能，增強其網絡遊戲的受歡迎程度。

本集團透過與當地實力營運商開展緊密合作，進軍其他海外市場。本集團已授權其自主開發的網絡遊戲可於多個國家(包括香港、馬來西亞、澳門、台灣、巴西及越南)營運，以吸引更多用戶。本集團已於二零一二年三月推出《魔域》的馬來西亞語資料片「滅世魔劫」。

於二零一二年十一月，集團戰略投資的平台型應用項目—91家居pc版雲下載的最小客戶端面世，繼而其移動設備版本也在同年十二月試運營，且在福建及廣西等地區取得一定的市場認可。此項目旨在將IT化的思維和技術以及網絡遊戲輕鬆休閒的體驗與傳統家裝產業鏈結合，讓購房者、設計師、傢俱建材商以及開發商等可以在這個平台上有更快捷更好的增值服務提供給使用者。

### 開發中遊戲

為應對網絡遊戲行業日趨激烈的競爭，在對現有網絡遊戲進行更新，保持其活力的同時，本集團亦注重在產品儲備上投入精力，以確保日後保持領先競爭優勢。

### 《獵龍戰記》(前稱《紋章物語》)

集團研發的首款幻想風格ARPG，主要講述的是獵龍勇者挑戰惡龍的冒險故事，以激爽獵龍戰鬥、清新風格為遊戲亮點。此款遊戲於二零一二年十二月進行內測。

# 年報

網龍網絡有限公司

## 管理層討論及分析

### 無綫事業

於回顧年內，無綫事業成為本集團重要業務。此外，隨著自主研發及第三方的知名軟件產品的研發與推廣，以及來自廣告及智能手機平台收益的不斷增長，無綫業務在本集團的戰略地位日益凸顯，成為本集團另一核心業務組合。

二零一二年，本集團繼續發佈自主研發的智能手機軟件產品，涵蓋眾多智能手機平台。截至二零一二年十二月，中國領先的智能手機應用軟件91系列智能手機應用軟件(包括91助手(前稱「91手機助手」)及安卓市場等)、91熊貓看書、91桌面的總用戶數創下歷史新高。

於該等應用軟件中，91助手(前稱「91手機助手」)為一款移動設備管理工具及一間移動應用軟件商店，其在提高產品競爭力的同時也提升了用戶體驗。

回顧年內，91桌面增加了具備諸多實用功能的iOS版本，以及推出了全新打造的Android V3.0版本，該版本支援桌面主題應用及個性美化DIY。未來，91桌面將持續在性能、消息推送機制、外部合作上繼續改進。

91熊貓看書於回顧年內推出自主產品，完成了自主內容作者及編輯後台搭建，並與多間大公司展開合作，以為讀者提供更多優秀的作品。

作為電信集團定製機預裝目錄中必備的第三方應用軟件市場，安卓市場推出了智能TV應用軟件，並與國內主要通信商、大型IT連鎖賣場建立合作關係，共用優質渠道，使安卓市場順利到達終端用戶。

## 管理層討論及分析

本集團的智能手機平台於回顧年內呈現高速增長態勢，陸續推出基於聯運渠道、Window 8平台、Unity3D、FlashAIR等平台的分版本SDK，並且致力於打造17173手遊領域的「18183手機遊戲論壇」PC版（已於八月底正式上線），移動版也於十二月底上線。

本集團於回顧期內亦推出自主研發的跨平台手機遊戲《91農場》、《91牧場》、《哼哈三國》、《戰國天下》等的更新版本。玩家在該等遊戲中亦可與好友進行一系列互動，從而增加了移動遊戲的用戶黏性。

本集團順應移動互聯網應用領域商業模式的發展，致力於打造以平台搭建為基礎，整合研發、營運及支付渠道等的平台營運模式。本集團將專注於中國迅速發展的移動互聯網領域，全面支持海內外中小企業和個人開發者在互聯網應用、內容和服務上的創業與創新。本集團亦透過與其他移動互聯網企業合作開發強化智能手機平台的內容。

截至二零一二年十二月三十一日，本集團有920名人員受僱於無線業務，佔員工總數約27.7%，這確保了本集團未來在無線業務領域的領先地位。

### 擴展業務線

#### 福建開放教育項目

福建天漁教育是本集團控股的專業集中在網絡教育平台研發和教育產品運營的公司。開放教育為現階段中國政府主導和大力支持的一種教育模式，是教育部和福建省政府主推的「教育和科學技術深度融合的產物」。集團通過自身在互聯網尤其是移動互聯網行業的豐富經驗、研發的教育平台和各種用戶端，整合上下游的教育資源和政府資源，讓教育主管部門、學校、老師、學生、家長的學習和學習管理需求以及各級各部門的職業培訓需求，都在其中得到廣泛的、個性的、隨時隨地的滿足，繼而實現全民「終身學習」的夢想，使福建省構建學習型社會成為現實。同時作為福建省開放教育改革和有效實施的關鍵機制：學分轉換機制，也就是「學分銀行」也由我集團研發。

# 年報

網龍網絡有限公司

## 管理層討論及分析

回顧年內，91 無綫向若干投資者發行可贖回可轉換優先股及可換股承兌票據，詳情如下：

### 其他集團單位名稱

或交易方	交易性質和代價	轉換權	贖回權	交易完成日	交易公告日
(i) IDG-Accel China Growth Fund L.P. ;	根據在二零一一年九月二十一日發行給IDG投資者承兌票據之條款	B系列優先股持有人有權轉換B系列優先股為91無綫普通股以其適用轉換價，惟倘發生，除了別的以外，(i)發行增加普通股沒有代價或每股有代價而在發行後小於適用轉換價；(ii)優先股份分拆、股份合併；(iii)普通股份分拆、股份合併；及(iv)重新分類、交換和替代(「B系列轉換權」)，則或會調整。	91無綫有權贖回全部B系列優先股以每股B系列優先股適用贖回價(為1.2480499美元)加累計回報每年12%及已宣派但尚未支付之B系列可贖回可轉換優先股的股息(「贖回價」)在原發行日期滿四週年起的任何時間收到B系列優先股三分之二以上持有人簽署的書面要求(「B系列贖回權」)。(此等條款已被二零一三年一月十日通過的特別決議案採納的91無綫第三次經修訂及重列章程替代。)	二零一二年二月十七日	二零一二年二月十日及二十日
(ii) IDG-Accel China Growth Fund-A L.P. ; 及	及條件，91無綫在二零一二年二月十七日發行總數4,006,250股B系列優先股，轉換價為每股B系列優先股1.2480499美元。91無綫所欠IDG投資者本金總額(即5,000,000美元)根據可轉換承兌票據為此視為已清理而該票據已撤銷及無論怎樣停止有效。				
(iii) IDG-Accel China Investors L.P.(統稱「IDG投資者」)					

## 管理層討論及分析

### 其他集團單位名稱

或交易方	交易性質和代價	轉換權	贖回權	交易完成日	交易公告日
NetDragon Websoft Inc. (「NetDragon (BVI)」) (於英屬處女群島註冊 成立)	91 無綫根據二零一二年二月十日認購協定以總代價為3,000,000美元發行給NetDragon (BVI) 2,403,750股B系列優先股。	B系列轉換權	B系列贖回權	二零一二年二月十七日	二零一二年二月十日及二十日
Sino Coast Developments Limited(「Sino Coast」)	91 無綫根據二零一二年十月五日認購協議以總代價為2,000,000美元發行給Sino Coast 1,602,500股B系列優先股。	B系列轉換權	B系列贖回權	二零一二年十月十二日	二零一二年十月八日及十九日

### 提升研發能力

網絡遊戲及移動互聯網應用行業的激烈競爭，促使本集團專注於維持自身的核心競爭力，提升研發實力。截至二零一二年十二月三十一日，本集團員工總數為3,324名，其中1,876名為開發團隊成員。經過逾十年的人才積累與沉澱，本集團的開發團隊雲集了編程、設計及美術等方面的業內精英，將為本集團的頻密研發、網絡場趨勢。

### 海西動漫創意之都項目(「該項目」)

二零一零年，本集團積極參與該項目，該項目為由中國政府執行及福建省福州長樂市政府重點規劃扶持的海西區主要創意產業開發項目。

本集團於二零一二年增購土地位於中國福建省長樂市湖南鎮大鶴村及文嶺鎮石壁村。

# 年報

網龍網絡有限公司

## 管理層討論及分析

海西動漫創意之都專案是二零一三年福建省在建重點項目，也是位於臨空港經濟區福州市重要文化創意產業龍頭項目，其一二期園區標誌性建築天晴樓以及相關核心區配套附屬二零一三年將投入使用，三期(AI專案)專案土地順利摘牌，正在辦理供地手續，二零一三年集團還將在專案區毗鄰選址落地動漫教育學院項目，以形成產學研一體化產業集群。在省、市政府的優勢政策支持扶持下，海西動漫創意之都必將成為東南沿海創意重點產業園區。

截至二零一二年十二月三十一日，本集團就發展該專案作出資本承擔約人民幣339,400,000元，其中本集團已清付約人民幣215,000,000元。



# 年報

網龍網絡有限公司

## 管理層討論及分析

### 公司發展里程碑及獎項

二零一二年

網龍發展里程／表彰

一月

產品發展里程／獎項

- 魔域榮獲「騰訊網」頒發「2011 騰訊網十大最受歡迎官方微博」

二月

- 福建網龍計算機網絡信息技術有限公司（「福建網龍」）榮獲「中國互聯網協會」頒發「中國互聯網協會會員」

四月

- 海西網龍創意產業園榮獲福建省人民政府頒發「福建省創意產業重點園區（基地）」稱號
- 天晴數碼榮獲「福建省創意產業發展領導小組辦公室」頒發「福建省重點創意企業」稱號

# 年報

網龍網絡有限公司

## 管理層討論及分析

### 二零一二年

### 網龍發展里程／表彰

### 產品發展里程／獎項

五月

- 網龍無綫事業部數字出版研發團隊榮獲「共青團福州市委福州市青年聯合會」頒發「首屆福州青年五四獎章集體獎」
- 福建網龍榮獲「福建省文化企業協會」頒發「首屆福建省文化企業協會常務副會長單位」
- 廈門易用軟件技術有限公司91eHR企業執行軟件榮獲「中國軟件行業協會中國電腦報社」頒發「2012中國管理軟件優秀產品獎」

# 年報

網龍網絡有限公司

## 管理層討論及分析

### 二零一二年

### 網龍發展里程／表彰

### 產品發展里程／獎項

七月

- 福建網龍榮獲「福建省誠信促進會第二屆理事會」頒發「誠實守信示範單位」
- 福建網龍榮獲「福建省誠信促進會第二屆理事會會長潘心城」頒發「福建省第二屆誠信促進會理事單位」
- 魔域榮獲「Pubwin中國網吧遊戲盛典」頒發「2012年第四屆中國網吧遊戲盛典——盛典主題獎(長青網遊)」

八月

- 福建網龍榮獲「福建省文化改革發展工作領導小組」頒發「2011年度福建省文化企業十強獎」

九月

- 福建網龍榮獲「福建省互聯網協會」頒發「2011-2012年度福建省互聯網行業貢獻自律獎牌」

十二月

- 福建網龍榮獲「中國國際網絡文化博覽會組委會」頒發「2012中國網絡文化盛典移動網絡品牌獎」

# 年報

網龍網絡有限公司

## 管理層討論及分析

二零一二年

91 無綫發展里程／表彰

一月

二月

四月

五月

- 福建博瑞網絡科技有限公司(「福建博瑞」)榮獲「福建省文化企業協會」頒發「首屆福建省文化企業協會理事單位」

產品發展里程／獎項

- 「91 農場」榮獲「中國出版協會」頒發「中國十大最受歡迎民族手機遊戲獎」
- Hiapk 榮獲「新浪網」頒發「2011 福建最熱門網站微博獎」
- 安卓市場－Himarket 團隊榮獲 Pchome 頒發「2011 年度 PChome 電腦之家評選「最具人氣獎」」
- 「91 助手」(前稱「91 手機助手」)榮獲「速途網」頒發「2011 年中國互聯網風雲榜年度十佳移動互聯網應用證書」
- Hiapk 榮獲「Discuz! 騰訊科技 鳳凰網 DoNews」頒發「2011-2012 年度互聯網社區龍虎榜 IT 數碼類網站最具人氣獎」

## 管理層討論及分析

二零一二年

**91 無線發展里程／表彰**

六月

七月

九月

- 福州博遠無線網絡科技有限公司(「福州博遠無線」)榮獲「福建省信息化局」頒發「軟件企業獎」

**產品發展里程／獎項**

- 91 助手(前稱「91 手機助手」)榮獲「艾媒諮詢集團」頒發「最佳應用平台獎」
- 安卓短信榮獲「艾媒諮詢集團」頒發「年度最佳成長產品獎」
- 91 熊貓看書榮獲「中國國際軟件博覽會組委會」頒發「第十六屆中國國際軟件博覽會創新獎」
- 91 助手(前稱「91 手機助手」)榮獲「工信部電信研究院」頒發「91 助手短信名址服務標準發佈會優秀應用獎」
- 91 助手(前稱「91 手機助手」)榮獲「中國互聯網大會組委會」頒發「尋找最佳互聯網移動實踐證書」

# 年報

網龍網絡有限公司

## 管理層討論及分析

二零一二年

**91 無綫發展里程／表彰**

**產品發展里程／獎項**

十月

- 福州博遠無綫榮獲「2012 安卓全球開發者大會」頒發「最具創新應用開發企業 top10 獎」
- 安卓短信榮獲「91 手機娛樂」頒發「中國手機通訊輔助軟件最佳人氣獎」

十一月

- 91 熊貓看書榮獲「手機娛樂 安卓網」頒發「中國手機閱讀軟件最具潛力獎」
- 91 助手(前稱「91 手機助手」)榮獲「上方網」頒發「應用渠道排行榜 top10，遊戲渠道排行榜 top10」
- 91 助手(前稱「91 手機助手」)榮獲「中國手機大賽組委會」頒發「中國移動應用創新獎優秀獎」

十二月

- 福州博遠無綫榮獲「APEC 中小企業峰會組委會」頒發「2012 渣打銀行中國成長企業價值榜年度移動應用產品獎」

## 管理層討論及分析

二零一二年 **91** 無綫發展里程／表彰

十二月

產品發展里程／獎項

- 91助手(前稱「91手機助手」)榮獲「360」頒發「手機數碼類裝機必備獎」
- 91熊貓看書網站榮獲「中國出版協會中國新聞出版研究所」頒發「出版業最具創新網站獎」

### (7) 流動資金及資本資源

於二零一二年十二月三十一日，本集團銀行存款、銀行結餘及現金以及已質押銀行存款約為人民幣1,731,300,000元(二零一一年十二月三十一日：人民幣1,468,900,000元)，其中約人民幣194,400,000元(二零一一年十二月三十一日：無)已質押予銀行以獲取貸款。

於二零一二年十二月三十一日，本集團的流動資產淨值約為人民幣1,369,300,000元，而二零一一年十二月三十一日約為人民幣1,329,700,000元。

### (8) 資產負債比率

資產負債比率(綜合銀行貸款／綜合權益總額)為0.13(二零一一年十二月三十一日：無)。於二零一二年十二月三十一日，本集團的銀行貸款總額約人民幣183,600,000元為定息貸款。

### (9) 資本結構

於二零一二年十二月三十一日，本集團權益總額約為人民幣1,416,000,000元(二零一一年：人民幣1,498,900,000元)。

### (10) 外幣風險

本集團主要於中國營運。大部分貨幣資產、負債及交易主要以各集團實體功能貨幣人民幣計值。然而，本集團亦在香港及美利堅合眾國（「美國」）經營業務，而於年內在香港及美國進行的業務交易主要分別以港元及美元計值及結算。本集團目前並無有關外幣風險的對沖政策。然而，管理層會密切監控所面對的外幣風險，確保能夠及時有效採取適當措施。因此，董事認為本集團的經營現金流量並無重大外幣錯配，而本集團的經營並無面對任何重大外匯風險。

### (11) 信貸風險

於二零一二年十二月三十一日，本集團因交易對手未能履行責任而給本集團造成財務損失之最大信貸風險，乃來自綜合財務狀況表所載各項已確認財務資產之賬面值。

為降低信貸風險，本集團管理層已授權專門小組負責釐定信貸限額、信貸審批及其他監控程序，確保採取跟進措施收回逾期債務。此外，本集團於呈報期末檢討各項債務的可收回金額，確保就不可收回金額作出足夠減值虧損。就此而言，本公司董事認為本集團的信貸風險已大幅降低。

由於交易對方主要為信貸評級良好之銀行，因此流動資金信貸風險有限，且無重大集中信貸風險。

由於風險分散於多個交易對方及客戶，故本集團並無有關貿易及其他應收款項的重大集中信貸風險。

### (12) 流動資金風險

流動資金風險管理方面，本集團會監控及維持管理層認為充足之現金及現金等價物水平，從而為本集團營運提供資金及減輕現金流量波動之影響。本集團的財務負債（包括貿易及其他應付款項、應付關連公司款項、應付一間聯營公司款項及有抵押銀行貸款）將於呈報期後12個月內結算。本集團的政策是定期監察當前與預期流動資金需求，確保維持充足現金儲備以滿足短期及長期流動資金需求。根據管理層作出的評估，本集團所面對的流動資金風險微乎其微。

## 管理層討論及分析

### (13) 前景及展望

展望未來，本集團計劃進一步提升遊戲研發實力並培養優秀的研發人才，在不斷開發新網絡遊戲以拓寬產品綫的同時，繼續透過對網絡遊戲內容的不斷更新和提供差異化的網絡遊戲版本，延長現有產品的生命週期，從而最大限度提升本集團收益基礎。

在海外市場拓展方面，本集團將在保持現有海外市場佔有率的同時，額外關注具有強大潛力的新興市場，從而進一步鞏固本集團在全球網絡遊戲行業的領先地位。

在無綫業務方面，伴隨中國智能手機及3G網絡的日益盛行，本集團無綫產品包括智能手機應用軟件、智能手機平台及應用不斷增強的競爭優勢、龐大的用戶基礎及完善的銷售渠道，相信將幫助本集團業務迎來新的突破。

#### 網絡遊戲

##### **MMORPGs**

本集團將繼續投資開發富有創意且擁有市場潛力的全新MMORPGs，延伸產品綫，從而在穩固現有玩家數量的基礎上，吸引更多不同層次玩家的關注。

##### **《瘋狂部落》**

《瘋狂部落》是一款2.5D的MMORPG，以原始社會為背景，有著清新可愛美術風格的大型多人綫上網絡遊戲。失落的神秘古文明，豐富的史前怪物體系，驚險刺激的史前探險地圖，新鮮有趣的原始部落活動，都是這款遊戲的亮點。此款遊戲已陸續於二零一二年九月進行內測，二零一二年十一月進行首次對外測試，同年十二月對外不刪檔測試。預計二零一三年初將進行不刪檔收費測試。

##### **其他網絡遊戲**

除上述MMORPGs外，本集團亦研發不同類型的遊戲，以滿足市場不同類型需求的玩家。

# 年報

網龍網絡有限公司

## 管理層討論及分析

### 《絕對火力》

本集團首款自主開發的第一人稱射擊遊戲，以現代反恐戰爭為背景，遊戲畫面風格寫實，槍械種類豐富，在遊戲角色塑造上採用3D建模造型，使遊戲畫面和對抗作業系統更趨完美。玩家將在遊戲中體驗到與以往不同的競技樂趣，獲得最為真實的遊戲感受。

### 《妖界》

《妖界》是一款以中國神話題材為背景，集休閒策略、即時戰鬥和社區交互為一體的養成策略類遊戲。此款遊戲已陸續於二零一二年十二月五日對外推出安卓收費版本，預計二零一三年初開放iOS收費版本。

### 無線事業

本集團將繼續開發包括智能手機應用軟件、智能手機平台及應用在內的無線產品，不斷推出現有產品的更新版本，以更加友好的產品體驗滿足移動網絡用戶的各種需求，形成更加穩固的用戶黏性。同時，本集團將推進平台搭建戰略，為海內外更多中小開發者提供業內領先的平台資源，以實現各方的共贏。

回顧期內，集團移動廣告業務繼續保持快速增長勢頭。截至二零一二年十二月三十一日移動廣告收入再次創下新高。我們認為，移動廣告業務的持續快速成長，得益於中國移動互聯網市場規模的增長，得益於集團旗下91移動平台和安卓移動平台用戶基數的增長，以及得益於集團新推出的第三方應用內置的獨立廣告平台：點金移動廣告平台。展望未來，集團將在廣告銷售團隊、銷售系統和定向廣告平台研發上持續投入，同時拓展更多的第三方移動分發渠道，為移動廣告業務的持續增長提供保障和成長動力。

本集團看好中國無線事業的擴展。為配合日後擴充無線事業，本公司專注無線事業的附屬公司自二零一一年四月已開始獨立營運。

於二零一三年一月九日，NetDragon (BVI) 授予6,114,500股91無線普通股給本集團若干僱員以轉移該授予股份與Euro Victory Limited，該公司為SMP Trustees (NZ) Limited全資持有而其為The Greenford Trust之受託管理人。The Greenford Trust之受益人為本集團僱員(不包括董事)。

## 管理層討論及分析

於二零一三年一月九日及十日，91 無線發行普通股給 NetDragon (BVI) 和可贖回轉換優先股給若干投資者其詳情如下：

### 其他集團單位名稱

或交易方	交易性質和代價	轉換權	贖回權	交易完成日	交易公告日
NetDragon (BVI)	91 無線根據二零一三年一月九日認購協議以總代價 25,131,201 美元發行給 NetDragon (BVI) 13,131,278 股普通股。	—	—	二零一三年一月九日	二零一三年一月十日
(i) Pacific Century Diversified Limited	91 無線根據二零一三年一月十日新 B 系列優先股認購協議以總代價 17,500,000 美元發行給新 B 系列投資者 7,016,778 股 B 系列優先股。	B 系列轉換權	91 無線有權贖回全部 B 系列優先股以適用贖回價(即(i)在二零一二年十二月三十一日或以前發行 B 系列優先股以 1.2480499 美元及(ii)在二零一三年一月一日或以後發行 B 系列優先股以 2.494022185 美元)在二零一一年十二月九日之三週年後收到 B 系列優先股四分之三以上持有人簽署的書面要求。	二零一三年一月十日	二零一三年一月十一日
(ii) Grandwin Enterprises Limited					
(iii) 一個人投資者					
(統稱「新 B 系列投資者」)					

# 年報

網龍網絡有限公司

## 管理層討論及分析

於二零一三年三月二十一日，所有A系列優先股（「A系列優先股」）持有人根據二零一三年一月十日通過的特別決議案所採納的91無線第三次修訂及經重列組織章程向91無線提出將每股已發行及發行在外的優先股按當時有關優先股的轉換率轉換為繳足無債務普通股。所有A系列優先股及B系列優先股持有人均同意91無線採取上述行動。

為使轉換生效，於二零一三年三月二十七日，91無線與本公司及A系列優先股持有人（即IDG投資者及Stonewell Resources Limited）訂立購回協議（「A系列購回協議」），並與B系列優先股持有人（即Vertex Asia Investments Pte. Ltd、IP Cathay II, L.P.、DT Capital China Growth Fund L.P.、Net Dragon (BVI)、IDG投資者、Sino Coast Developments Limited、Pacific Century Diversified Limited、Grandwin Enterprises Limited及個別投資者）訂立購回協議（「B系列購回協議」）。

有關A系列購回協議及B系列購回協議的詳情載於本公司日期為二零一三年三月二十八日的公佈。

### 總結

面對網絡遊戲產業日趨激烈的競爭及行業增長整體放緩的形勢，本集團認為，未來企業的成功，將更加有賴於企業的自身核心競爭力。本集團將繼續通過推出內部培訓項目和聘用業內資深、頂尖的遊戲開發人員、美術設計人員及市場運營人員，投資並加強遊戲開發與營運能力，不斷提升產品對玩家的吸引力。

鑑於網遊產品數量激增，致使精品網遊市場預期提高，回顧年內本集團致力於規範各類網遊項目的開發流程，採取措施優化立項初期對市場預測的前瞻與規劃，明確網遊項目各版本的階段性目標，不斷健全定期審計的項目操作標準，從而確保新網遊在情節設計、畫面風格及玩法等方面均滿足玩家需求。上述舉措有助於本集團優化成本結構，令未來的收入增長更多地轉化為利潤。

本集團提前佈局的無線業務有望在二零一三年快速成長，同時集團亦建立無線產品立項流程，以規範無線產品立項申請工作。相信在中國移動互聯網發展大勢和企業自身不懈努力的共同作用下，無線業務將成為繼網絡遊戲後本集團未來增長的又一強大引擎。

## 管理層討論及分析

### 其他事項

本集團自二零零九年啟人才優化項目，目標是精簡並提升團隊工作效率、降低人力成本、增強凝聚力及提升員工的競爭力。本集團已成功提高員工的流動性，保持本集團的增長動力。按業績顯示，該項目亦減低總人力成本，進一步激發員工士氣及責任感。

為配合加強遊戲開發程序，本集團繼續提升其整合營運模式，包括有助提升營運效率、項目管理及辦公行政流程的業務流程管理系統、時間管理系統、bug 管理系統、生產進程系統及版本管理系統。

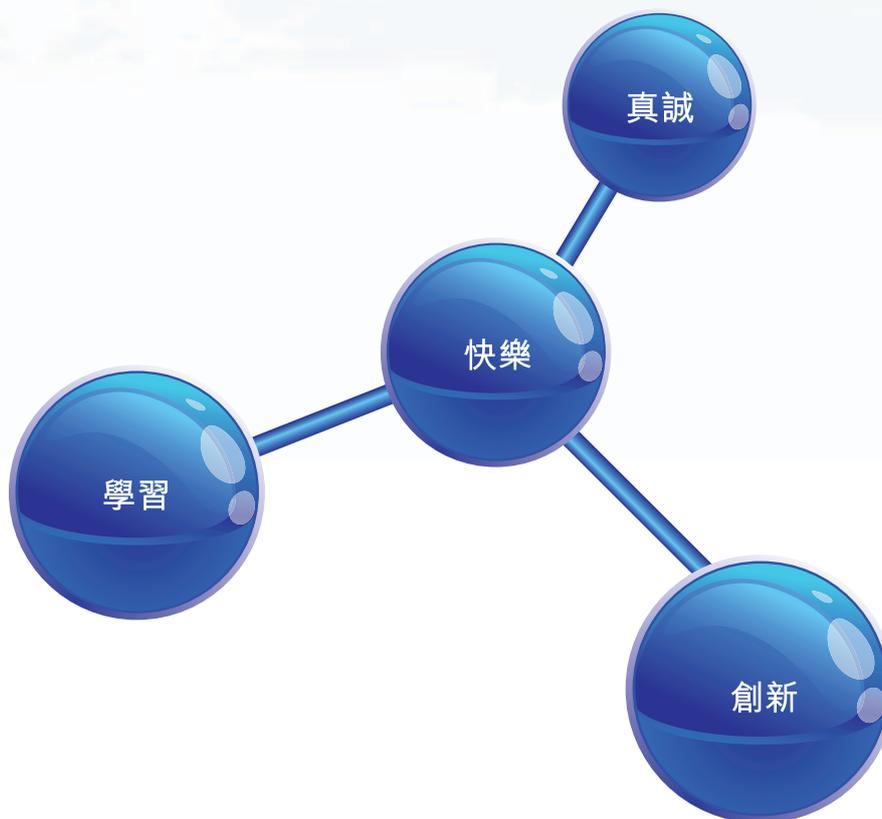
# 年報

網龍網絡有限公司

## 企業文化及社會責任

### 企業文化

「快樂、學習、創新、真誠」是本集團企業文化的DNA，面臨著新的發展機遇，本集團秉持「人才發展」和「給顧客快樂體驗」兩大戰略，不斷創新探索，用快樂顛覆生活，打造員工、用戶和合作夥伴共同分享的「夢想天地」。



「快樂、學習、創新、真誠」是本集團企業文化的DNA，是本集團每個人所共有的文化基因。

#### 快樂

- 在本集團你會發現遊戲無處不在
- 我們享受工作，發現快樂，設計快樂，傳遞快樂
- 我們的快樂 = 成長感(學習) + 成就感(創新) + 歸屬感(真誠)

#### 學習

- 學習力是競爭力，學習帶給我們超常規的發展速度
- 學習是實踐，工作學習化、學習工作化
- 通過學習讓我們獲得成長感

## 企業文化及社會責任

### 創新

- 這裡的人每天的工作都遵循一條規則—與眾不同
- 本集團每個人的血管裡都流淌著創造的激情
- 通過創新讓我們獲得成就感

### 真誠

- 我們把有話直說當成我們溝通的標準
- 我們更關心「什麼是對的」而不是「誰是對的」
- 真誠相待讓我們獲得歸屬感

### 企業社會責任

作為中國領先的網絡遊戲與移動互聯網應用開發商及營運商之一，網龍以其作為負責任企業公民被廣泛認同而感到驕傲。我們致力於開發及推廣具創造性及創新性的網絡遊戲產品，並同時保持我們對社會及我們的僱員福祉的深切責任。

本集團於上年度積極參加各種慈善活動，其中包括若干由我們自身發起的活動。

#### 福建海西青年創業基金會

作為海西青年創業基金會(「海西青創」)的理事長機構，網龍公司於回顧年內繼續捐資扶持青年創業，已累計捐贈創業扶持資金近人民幣1,000萬元。海西青創以舉辦創業大講堂、創業培訓班、創業俱樂部等活動培訓有志創業青年超過8萬人次，幫助了約1,400位青年走上了自主創業道路。回顧年內有150餘人獲得人民幣3-5萬元無息貸款和一對一導師輔導；在全省建立了多個工作站和服務站，組建創業志願導師隊伍，提供志願服務；資源方面，爭取到政府的大學生專項扶持基金，用於培訓和大學生創業之星的評選和獎勵，並發展了匹克運動、隆德集團、騰訊大閩網、鼓樓創業園等多個機構在資金、項目、場地、宣傳等多方位的支持。

### 人力資源

本集團認為人力資源是我們最有價值的資產，為我們整體業務發展的關鍵。為擴充產品組合並開拓更多遊戲產品、延展產品在現有及新市場的範圍，並進一步充分利用本集團作為網絡遊戲開發商及營運商的垂直整合內存優勢以及透過開發移動互聯網平台開拓不同機遇，於二零一二年十二月三十一日，本集團的員工總人數為3,324名。

二零一二年網龍在人力資源工作方面取得了很大進展。

- 一、進一步完善任職資格管理工作，制定發佈了《任職資格等級評審官管理辦法》，並針對符合資格的評審官進行了培訓與認證，促進評審官提升評審技能，提高評審工作品質，以更好支援人才培養與選拔，並且完善公司高管人員任職管理工作，制定統一的高級人才選用與評估標準，從而幫助公司更好的達成戰略目標、創造價值。
- 二、以日常招聘為依託，建立優質候選人才庫，並結合集團業務部門發展需要及管理現狀，配合進行行業薪酬調研及相關競爭對手人選信息收集，為公司薪酬管理體系及核心研發人才儲備提供重要信息支撐。
- 三、在績效管理方面，本集團秉持「以業務目標為導向」，不斷PDCA(Plan、Do、Check、Action)，年終考核方案也在往年年終績效考核方法的基礎上，優化細節，使其進一步發揮目標導向和績效改進的作用，促進公司組織架構優化以及人員合理配置，實現公司經營目標。
- 四、二零一二年公司在持續推進《金色握手計畫》和項目激勵的基礎上，繼續深入完善現有薪酬體系，加強薪酬市場競爭力。回顧年內，集團共授予購股權200逾員工，約佔集團總人數的8%，累積授予購股權500人，約佔集團總人數的20%。與此同時，推行新的薪酬方案／架構，覆蓋人員約佔公司總人數的20%，一定程度上對公司核心人員的吸引及保有提供了有力保障！
- 五、參加獨立顧問進行的2012員工敬業度調查，並榮獲2012高科技行業員工最滿意僱主綜合獎，為公司管理改進方向提供了完整的資料支撐；完善遊戲化星級及彈性福利系統，調整福利策略，強化文化導向；同時成立91愛心基金及管理委員會，遵循友愛互助、透明管理、專款專用、長效運作的原則為公司因重大疾病導致家庭經濟嚴重困難的員工及其直系親屬提供救助。

## 員工關係及福利

### 培訓及培訓機制

網龍大學(「網大」)是本集團管理人才和技術人才的培養基地，作為本集團整體戰略的有力支持者和重要組成部分，網大致力於為本集團員工提供專業化、系統化的培訓服務，通過有效的組織學習，培養出一批批高水準的技術和管理人才，不斷提升本集團核心競爭力。

### 二零一二年工作成果

回顧年內，面向集團員工，共開展培訓場次超過200場，總參與人次6,000餘人次，總培訓時數約48,000小時。

推動管理應用方面，全年完成新育龍計畫，共組織約40場管理培訓，以管理人員為物件，培訓人次超過900人，培訓時數達7,000小時以上，該專案以新起點，新高度，著眼於公司3-5年的戰略規劃及業務發展的新趨勢，根據公司新形勢下對管理人員的能力素質要求，並結合多元化的培訓手段而設立的幹部管理培訓專案，以加強經營管理與組織管理意識，提升領導力和影響力。同時，結合部門的個性化需求，量身定做的開展部門管理培訓專案達10餘場，總時數1,500小時左右，有力的協助各部門因地制宜提升管理水準。

在推動技術類培訓開展方面，通過網大獨立運作，並培養一大批的兼職講師，開展20多場技術公開課，培訓超過800人次，促進技術經驗平移，營造部門技術分享氛圍。公司最為重視的培訓專案之一的產品主創人員培養培訓，於回顧年內開展約20場培訓，培養產品主創人員超過90人。

加速團隊深度融合方面，根據公司戰略和部門需求，開展2場年度執行力方面的團隊培訓，同時量身定制深度體驗培訓，開展定制化拓展。同時實施常規拓展，讓團隊成員更有信心面對即將到來的挑戰。為提高團隊建設覆蓋面，網大還培養一批團隊催化師，其全年完成培訓約10場，催化師團隊在各部門積極作用，幫助部門持續做好內部團隊建設工作。

線上學習平台E-learning學習平台，已成功完成二期的開發，推動培訓資料管理的E化，訪問人數突破2,000人，超過全年目標，逐步在本集團內部形成良好的線上自學氛圍。

# 年報

網龍網絡有限公司

## 員工關係及福利

### 預計二零一三年工作成果

二零一三年，網龍大學上接公司戰略需求，推動認證項目的新業務開展，計畫啟動新人培訓認證、管理培訓認證等5項崗位和技術認證；在認證為主軸的業務體系下，做精做深管理培訓、技術培訓和拓展培訓。二零一三年突破以往以產品為導向的業務模式，轉向以人為導向，貼近中層管理、基礎管理人員的培訓需求，細化培養管理技能，並結合部門的具體需求，量身打造部門的高效管理體系；技術培訓將主打兼職講師的師資開發，提高技術培訓的覆蓋面，促進公司級技術精品課程推廣，營造良好的技術分享氛圍與沉澱；體驗培訓在原先的培訓專案進一步開發，類似定向運動的大型拓展，促進專案團隊成員深度交流與合作。E-Learning 線上學習平台也將繼續進行三期開發與完善，以期進一步提升線上學習氛圍和成效並提高培訓運營效率。

### 工作環境

本集團為員工提供一個友善及快樂的工作環境，辦公地方寬敞、設備完善，包括24小時的員工飯堂、活動室、室內及室外游泳池、籃球場、羽毛球場、網球場、壁球場及健身中心。輕鬆愉快的工作環境不但能增加員工的歸屬感，還能有助提高員工的工作效率和創造性。本集團亦組織各種員工活動，如九月一日的狂歡節、體育日及新年聯歡晚會。

## 董事及高級管理層

### 執行董事

劉德建，41歲，主席，執行董事

劉先生引領本集團成為中國領先網絡遊戲與移動互聯網營運公司之一，主要負責本集團及91無線及其附屬公司（「91集團」）的整體業務策略發展，為本公司遊戲開發隊伍的總設計師。劉先生領導遊戲開發隊伍設計網絡遊戲產品，制定公司發展政策，協助本公司發展成具競爭力的網絡遊戲營運商及發展商。除了擔當管理及領導角色外，劉先生持續主持培訓講座以進一步提高本集團人力資源的發展。成立福建網龍前，劉先生於一九九五年畢業於美國堪薩斯大學，並取得化學理學士學位。彼於一九九五年至二零零五年期間曾任比索生物工程有限公司（「比索生物」）副總裁，一九九五年至二零零零年亦擔任福州楊振華851生物工程技術研究開發有限公司（「福州851」）的副總裁，並自二零零一年起晉升為福州851總裁。劉先生於美國進修時首次接觸互聯網科技，當時曾建立網站以推廣軟件。預期互聯網在中國會有良好發展機會，彼在返回中國後於一九九九年創立福建網龍，於二零一零年一月獲二零零九年度中國遊戲產業年會評選為「2009年度中國遊戲產業最具影響力人物」，亦於二零零九年十二月獲選為中國遊戲產業年會「中國遊戲行業優秀企業家」。彼於二零零六年四月獲委任為「福建省青年企業家協會的副主席」，亦於二零零五年四月獲「福建青年創業成就獎」，於二零零五年五月獲選為「全球通福建IT行業十大傑出青年」，於二零零五年六月取得「中國青年創業國際計劃福建創業導師證書」，於二零一零年三月獲「福建青年科技獎」及於二零一零年九月獲選為「福建省軟件傑出人才」，於二零一二年四月獲得「海西創業英才獎」及同年七月獲委任為福建省誠信促進會第二屆理事會理事。二零一一年六月，劉先生獲頒「領軍人物獎」。劉先生亦擔任網龍香港有限公司（「網龍（香港）」）、NetDragon (BVI)、91無線、博遠（香港）無線網絡科技有限公司（「博遠（香港）」）董事。劉先生為劉路遠的胞兄，以及鄭輝的表弟。

# 年報

網龍網絡有限公司

## 董事及高級管理層

劉路遠，40歲，執行董事、行政總裁、監察主任兼本公司授權代表之一

劉先生擁有逾10年技術機構的管理及行政經驗。劉先生主要負責本集團的整體管理。劉先生設立項目管理部門，並引進遊戲項目管理系統以確保本集團的遊戲水準達標。劉先生亦負責與各政府部門、傳媒及其他外界人士協調，多年來建立起良好聲譽。在一九九九年加盟本集團前，劉先生曾於一九九七年至一九九九年期間擔任福建省腫瘤醫院的信息技術系統項目技術工程師及福建省衛生廳的機械管理系統項目部門主任。彼於二零零八年一月獲二零零七年度中國遊戲產業年會評選為「2007年度中國遊戲產業新銳人物」，亦於二零一零年四月取得福建師範大學兼職教授證書，現亦擔任「中華全國青年聯合會」常委、「福建海西青年創業基金會」理事長、福建省青年企業家協會會長、福建省人民政治協商會議委員、福建省企業與企業家聯合會福建省工業經濟聯合會第七屆理事會常務副會長、首屆福建省文化企業協會常務副會長等社會職務。劉先生於一九九七年畢業於成都電子科技大學，取得電子機械工程學士學位。劉先生亦是NetDragon (BVI)的董事。劉先生為劉德建的胞弟，以及鄭輝的表弟。

鄭輝，44歲，執行董事

鄭先生為本公司董事，負責本集團的整體管理及行政工作。鄭先生管理本集團的行政部門，並為本集團的營運提供後勤支援。鄭先生亦協調、監督及管理各部門的職責，擁有逾20年的管理及行政經驗，為本公司的創辦股東之一，並自一九九九年獲委任為福建網龍的高級行政經理。鄭先生自二零零四年起亦為上海天坤數碼科技有限公司(「上海天坤」)的法定代表及執行董事；自二零一零年起亦於福建天漁教育科技有限公司擔任法定代表及執行董事；自二零一二年起亦於福州天諾網絡科技有限公司、福州暢裕網絡科技有限公司、福建貝森特教育科技有限公司擔任法定代表及執行董事；於福建天泉教育科技有限公司擔任法定代表；於福州天渺網絡科技有限公司擔任法定代表及董事長；現亦擔任首屆福建省文化企業協會理事。於一九九九年創立福建網龍前，鄭先生於一九九二年至一九九九年期間就職於比索生物及福州851。彼於二零零零年在北京師範大學繼續教育學院獲取畢業證書。鄭輝乃劉德建及劉路遠的表兄。

## 董事及高級管理層

陳宏展，40歲，執行董事、副總裁兼首席技術官

陳先生為本公司副總裁、首席技術官，執行董事，陳先生於二零零一年加入本公司前曾為遊戲開發人員，他所領導的技術隊伍負責遊戲的程序開發以及為遊戲生產提供技術支持。陳先生提供的技術支持及經驗提高了本公司遊戲開發部門的效率及質量。陳先生為經驗豐富的網絡遊戲開發人員，擁有逾10年遊戲開發的管理經驗，主要負責公司的遊戲開發。陳先生在一九九六年至一九九九年期間曾成立個人網絡遊戲工作室。於二零零一年加入本公司前，陳先生於一九九八年至二零零零年於重慶大眾軟件公司擔任項目經理，於二零零零年至二零零一年為北京北極冰科技發展有限公司的技術部經理。陳先生於一九九五年七月畢業於北京航天航空大學，取得機械設計及製造工程學學士學位。

陳先生於二零一一年八月十三日獲委任為91無線的董事，主要負責91集團的整體技術及產品開發事宜。彼亦為91集團公司Talent Zone、博遠(香港)、Keen City、Prestige Plus、Alpha Great、福州博遠無線、Jiangsu BoWang、Jiangsu BoDe、福建博瑞、福建博動文化傳播有限公司(「福建博動」)(均為91集團公司的附屬公司)。

### 非執行董事

林棟樑，50歲，非執行董事

林先生於二零零七年十月十五日獲委任為非執行董事。林先生於一九八八年畢業於清華大學，取得工程管理碩士學位。彼於一九九四年加入IDG Technology Venture Investment Inc.，出任副主席，並自一九九九年一直擔任IDG Technology Venture Investment的普通合夥人。彼擁有逾12年創業投資經驗，獲國際數據集團推選為董事會成員，並於二零零四年十二月十五日獲委任為非執行董事。林先生自二零零二年七月起亦一直擔任速達軟件控股有限公司的非執行董事。該公司曾於二零零三年六月六日在創業板上市，直至二零零六年五月十八日撤銷上市。

# 年報

網龍網絡有限公司

## 董事及高級管理層

### 獨立非執行董事

曹國偉，47歲，獨立非執行董事

曹先生於二零零七年十月十五日獲委任為獨立非執行董事，亦為審核委員會主席，及薪酬委員會和提名委員會成員。曹先生為新浪公司(於納斯達克上市的公眾上市公司)的董事長兼首席執行官。曹先生於一九九九年加入新浪公司，出任財務副主席，並且在擔任目前職位董事長兼首席執行官前，曾為該公司的聯席營運總監、總裁兼首席財務官。加入新浪前，曹先生於羅兵咸永道會計師事務所(PricewaterhouseCoopers LLP)任職資深審計經理，向加州矽穀的公司提供審核及業務諮詢服務。曹先生現時為分眾傳媒控股有限公司(於納斯達克上市的公眾上市公司)的董事。曹先生自二零一二年四月起獲委任為易居中國(於美國紐約證券交易所上市的公眾上市公司)董事會的聯席主席。曹先生於一九九三年在德州奧斯汀大學取得專業會計碩士學位，於一九九一年在美國奧克拉荷馬大學取得新聞學碩士學位，以及於一九八八年獲取復旦大學新聞學學士學位。

李均雄，47歲，獨立非執行董事

李先生於二零零七年十月十五日獲委任為獨立非執行董事，亦為薪酬委員會主席，及審核委員會和提名委員會成員。

彼現為執業律師，分別於一九八八年及一九八九年獲香港大學法學士(榮譽)學位及法律深造文憑，其後於一九九一年取得香港執業律師資格，並於一九九七年取得英格蘭及威爾士執業律師資格。

李先生目前為越秀房託資產管理有限公司(即越秀房地產投資信託基金之管理人)、安莉芳控股有限公司、亞洲木薯資源控股有限公司、富通科技發展控股有限公司、新礦資源有限公司、盈進集團控股有限公司、天福(開曼)控股有限公司、遠東控股國際有限公司及中海石油化學股份有限公司的獨立非執行董事，該等公司之股份均在聯交所上市。李先生亦為GST(新宇國際實業(集團)有限公司)的獨立非執行董事。除所披露者外，於最後可行日期前三年，李先生並無於其他上市公司擔任任何董事職務或出任任何重要職位。

## 董事及高級管理層

廖世強，40歲，獨立非執行董事

廖先生為維信理財有限公司的首席財務官。彼於二零零七年十月十五日獲委任為獨立非執行董事，亦為本集團提名委員會主席，及審核委員會和薪酬委員會成員。彼於加州大學(洛杉磯分校)安德森學校取得工商管理學碩士學位，並分別於一九九五年及一九九九年於香港中文大學取得工商管理學學士學位及金融學碩士學位。於二零一一年加入維信理財有限公司前，彼於二零零九年擔任Vision Capital Group的董事總經理、於二零零七年至二零零九年間為群邑中國策略投資部的董事總經理，並於二零零六年至二零零七年期間任職星空傳媒集團的副總裁。彼亦曾為Tom在綫有限公司的業務發展董事以及美國雷曼兄弟公司紐約辦事處的投資銀行業務的聯繫人。

### 高級管理層

胡澤民，41歲，副總裁、首席財務官兼上海天坤總經理

胡先生於二零零四年一月加入本公司後，負責中國的銷售及市場推廣、海外業務發展及於美國的營運。彼目前負責本公司企業融資及財務管理事宜。胡先生於一九九四年畢業於美國加州大學(柏克萊分校)，取得經濟學學士學位，並在二零零四年於杜克大學取得工商管理學碩士學位。彼擁有逾10年商業及管理經驗。彼於一九九五年至一九九九年期間曾任比索生物的市場推廣部副總裁，於二零零零年至二零零二年曾任傲騰通信科技(上海)有限公司的營運總監。

胡先生於二零一一年一月十二日獲委任為91無綫的董事，主要負責91集團公司的整體管理及策略規劃，特別是營銷及企業融資事宜。彼亦為91集團公司Talent Zone、博遠(香港)、Keen City、Prestige Plus、Alpha Great、福州博遠無綫、Jiangsu BoWang、Jiangsu BoDe、福建博瑞、福建博動(均為91集團公司的附屬公司)。

吳家亮，36歲，副總裁兼天晴數碼及福建網龍董事

吳先生於一九九九年畢業於福州大學，取得應用數學學士學位，擁有逾13年系統管理、服務器操作及防駭客入侵方面的經驗。自一九九九年加入本公司後，彼負責IT網絡構建、遊戲服務器的維修保養、雲存儲等技術研究，以確保適時應用及實施先進網絡技術。吳先生一直為本集團技術部門、增值業務部門及重要客戶管理中心的負責人。

# 年報

網龍網絡有限公司

## 董事及高級管理層

李寬雨，45歲，企業發展副總裁

李先生於二零零八年六月加入本公司，負責本集團的投資者關係及策略規劃。於加入本公司前，李先生為香港貝爾斯登股票研究部董事總經理及首爾Dresdner Kleinwort Benson股票研究部副總裁，之前曾於首爾及新加坡擔任公司律師。彼於一九八九年畢業於衛斯連大學東亞學院，獲學士學位，並於一九九五年於康涅狄格大學獲法學博士學位。彼為特許財務分析師，獲紐約州執業律師資格。

### 合資格會計師及公司秘書

譚漢珊，40歲，本公司的財務總監、公司秘書、合資格會計師兼授權代表之一

譚小姐於二零零七年四月加入本公司，負責本公司的財務及會計管理以及秘書事務，並於二零一二年獲委任為91無線之公司秘書及財務部高級總監。彼於二零零零年畢業於林肯郡亨博賽特大學，取得商業會計學士學位，為英國特許公認會計師公會及香港會計師公會會員，擁有逾10年會計及金融行業經驗。

譚小姐亦為91無線的公司秘書、財務總監、合資格會計師。譚小姐負責91無線的財務及會計管理及秘書事務。

# 年報

網龍網絡有限公司

## 董事會報告

董事謹此提呈本集團截至二零一二年十二月三十一日止年度的年報及經審核綜合財務報表。

### 主要業務

本公司於二零零四年七月二十九日在開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司，為投資控股公司，其股份於二零零八年六月二十四日在聯交所主板上市。

本集團主要從事網絡遊戲開發及無綫事業，包括遊戲設計、編程與繪圖，以及網絡遊戲的營運。

本公司主要附屬公司的主要業務詳情載於綜合財務報表附註45。

### 業績及分派

截至二零一二年十二月三十一日止年度，本集團的業績及本公司的分派載於第109頁的綜合全面收益表。

截至二零一二年六月三十日止六個月的每股0.15港元的中期股息約人民幣62,927,000元已獲董事批准，並隨後於二零一二年九月十四日派付。

董事現建議派付每股0.2港元的末期股息。預期末期股息約人民幣81,947,000元將約於二零一三年六月十日（星期一）或之前派付予於二零一三年五月三十一日（星期五）名列本公司股東名冊的股東。

# 年報

網龍網絡有限公司

## 董事會報告

### 物業、廠房及設備

於回顧年內，本集團於截至二零一二年十二月三十一日止年度購置若干物業、廠房及設備。

截至二零一二年十二月三十一日止年度，本集團物業、廠房及設備的變動詳情載列於綜合財務報表附註13。

### 股本

本公司截至二零一二年十二月三十一日止年度已發行股本的變動詳情載於綜合財務報表附註35。

### 儲備

本集團截至二零一二年十二月三十一日止年度的儲備變動載於綜合權益變動表。

### 本公司可分派儲備

於二零一二年及二零一一年十二月三十一日，本公司並無可供分派予股東的儲備，包括本公司的股息儲備約人民幣81,947,000元(二零一一年：約人民幣50,062,000元)及累計虧損約人民幣62,230,000元(二零一一年：累計虧損約人民幣44,612,000元)。

### 主要客戶及供應商

本集團五大客戶及本集團最大客戶的總營業額佔本集團年內總營業額的分別約5.2%及約0.7%。本集團五大供應商及最大供應商的總採購額分別佔本集團年內總採購額的約49.5%及約23.0%。

年內，概無董事、其聯繫人或就董事所知擁有本公司股本5%以上的股東擁有本集團五大供應商及客戶任何實益權益。

## 董事會報告

### 董事及董事服務合約

年內董事如下：

#### 執行董事

劉德建先生(主席)  
劉路遠先生(行政總裁)  
鄭輝先生  
陳宏展先生

#### 非執行董事

林棟樑先生

#### 獨立非執行董事

曹國偉先生(附註1、2、3、5)  
李均雄先生(附註1、3、4、5、7、8)  
廖世強先生(附註1、3、5、6、7)

附註：

1. 審核委員會成員
2. 審核委員會主席
3. 薪酬委員會成員
4. 薪酬委員會主席
5. 提名委員會成員
6. 提名委員會主席
7. 股份獎勵計劃委員會成員
8. 股份獎勵計劃委員會主席

# 年報

網龍網絡有限公司

## 董事會報告

### 董事及董事服務合約(續)

各執行董事與本公司訂有服務合約，而各非執行董事及獨立非執行董事與本公司訂有委聘書。各服務合約及委聘書均自二零零八年六月二十四日起，初始任期為三年，並可在現有任期屆滿後翌日起自動續期一年，直至根據服務合約條款或任何一方向另一方在不少於三個月前發出事先書面通知而終止。各執行董事的薪金將由董事會酌情年審。

各董事的薪金按可比較公司所支付的薪金、董事於本公司的工作時間、職務及責任、本公司業績及薪酬政策釐定。

各執行董事亦可有權收取花紅，數額由董事會全權酌情釐定，惟除董事會另行決定外，任何財政年度的花紅總額不得超過本集團有關財政年度的經審核綜合除稅後但未計非經常項目的純利1%。

根據本公司組織章程細則，劉德建先生、林棟樑先生及曹國偉先生將於應屆股東週年大會(「股東週年大會」)上輪流退任。劉德建先生、林棟樑先生及曹國偉先生符合資格並願意於本公司股東週年大會應選連任。建議重選的董事概無與本公司或其任何附屬公司訂立任何本公司可於一年內不作賠償(法定賠償除外)而終止的服務合約。

本公司已接獲曹國偉先生、李均雄先生及廖世強先生的獨立身份年度確認函，並認為彼等均為獨立人士。

### 董事資料披露

根據上市規則第13.51B(1)條規則，董事資料變更如下：

獨立非執行董事曹國偉先生的年薪自約人民幣303,000元調至約人民幣332,700元。

獨立非執行董事李均雄先生的年薪自約人民幣303,000元調至約人民幣332,700元。

獨立非執行董事廖世強先生的年薪自約人民幣303,000元調至約人民幣332,700元。

## 董事會報告

### 董事及主要行政人員於股份、相關股份及債券中的權益及淡倉

截至二零一二年十二月三十一日，本公司董事及主要行政人員於本公司或其任何相聯法團(定義見香港法例第571章證券及期貨條例(「證券及期貨條例」)第XV部)的股份、相關股份或債券中擁有根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部的規定須知會本公司及聯交所的權益及淡倉(包括根據證券及期貨條例的規定當作或視為擁有的權益或淡倉)，或根據證券及期貨條例第352條須記錄於由本公司存置的登記冊內，或根據聯交所證券上市規則(「上市規則」)附錄10所載上市公司董事進行證券交易的標準守則(「標準守則」)須知會本公司及聯交所的權益及淡倉如下：

董事姓名	公司名稱	身份及權益性質	所持股份及 相關股份數目或 實繳註冊資本金額 (附註1)	概約 持股百分比
劉德建(附註2)	本公司	實益擁有人及 透過受控制法團	254,686,752(L)	50.40%
劉德建(附註3)	福建網龍	實益擁有人	人民幣9,886,000元(L)	98.86%
劉德建(附註3)	上海天坤	實益擁有人及 透過受控制法團	人民幣1,000,000元(L)	100.00%
劉路遠(附註2)	本公司	實益擁有人及 透過受控制法團	254,486,752(L)	50.36%
劉路遠(附註3)	福建網龍	實益擁有人	人民幣9,886,000元(L)	98.86%
劉路遠(附註3)	上海天坤	實益擁有人及 透過受控制法團	人民幣1,000,000元(L)	100.00%
鄭輝(附註2)	本公司	實益擁有人及 透過受控制法團	253,086,752(L)	50.09%

# 年報

網龍網絡有限公司

## 董事會報告

### 董事及主要行政人員於股份、相關股份及債券中的權益及淡倉(續)

董事姓名	公司名稱	身份及權益性質	所持股份及 相關股份數目或 實繳註冊資本金額 (附註1)	概約 持股百分比
鄭輝(附註3)	福建網龍	實益擁有人	人民幣9,886,000元(L)	98.86%
鄭輝(附註3)	上海天坤	實益擁有人及 透過受控制法團	人民幣1,000,000元(L)	100.00%
陳宏展(附註4)	本公司	實益擁有人及 透過受控制法團	13,300,019(L)	2.63%
曹國偉(附註5)	本公司	實益擁有人	997,019(L)	0.20%
李均雄(附註5)	本公司	實益擁有人	997,019(L)	0.20%
廖世強(附註5)	本公司	實益擁有人	997,019(L)	0.20%

# 年報

## 網龍網絡有限公司

### 董事會報告

#### 董事及主要行政人員於股份、相關股份及債券中的權益及淡倉(續)

附註：

1. 「L」指股東於本集團相關成員公司的股份、相關股份及股本中的好倉。
2. 劉德建擁有 DJM Holding Ltd. 的 95.40% 已發行股本權益，而 DJM Holding Ltd. 則擁有本公司 36.82% 已發行股本權益。

劉路遠擁有 Richmedia Holdings Limited 的 100.00% 已發行股本權益，而 Richmedia Holdings Limited 則擁有本公司 5.21% 已發行股本權益。

鄭輝分別擁有 DJM Holding Ltd. 及 Fitter Property Inc. 的 4.60% 及 100.00% 已發行股本權益，而 DJM Holding Ltd. 及 Fitter Property Inc. 則分別擁有本公司 36.82% 及 3.76% 已發行股本權益。鄭輝擁有 Flowson Company Limited 所有已發行股份的投票權。Flowson Company Limited 擁有 Eagle World International Inc. 的 100.00% 已發行股本權益，而 Eagle World International Inc. 則擁有本公司 3.91% 已發行股本權益。

劉德建為劉路遠的胞兄及鄭輝的表弟，而鄭輝已同意以一致行動收購本公司股份權益。劉德建、劉路遠及鄭輝由於直接持有及視為持有 DJM Holding Ltd.、Richmedia Holdings Limited、Fitter Property Inc. 及 Eagle World International Inc. 的股權而被視為擁有本公司 49.71% 已發行股本權益。二零零九年十二月七日，本公司分別獎勵劉德建及劉路遠 1,600,000 股及 1,400,000 股本公司股份。二零一一年七月二十二日，本公司分別向劉德建、劉路遠及鄭輝授出 284,000 份購股權。

3. 劉德建、劉路遠及鄭輝分別擁有福建網龍 96.05%、2.11% 及 0.70% 註冊資本權益，而福建網龍則擁有上海天坤的 99.00% 註冊資本權益。鄭輝直接實益擁有上海天坤 1.00% 註冊資本權益。劉德建為劉路遠的胞兄及鄭輝的表弟，而鄭輝已同意以一致行動收購福建網龍的註冊資本權益。劉德建、劉路遠及鄭輝因視為持有福建網龍的股權與視為持有及直接持有上海天坤的股權而被視為擁有福建網龍的 98.86% 註冊資本權益及上海天坤的所有註冊資本權益。
4. 陳宏展擁有 Cristionna Holdings Limited 的 99.00% 已發行股本權益，而 Cristionna Holdings Limited 則擁有本公司 2.22% 已發行股本權益。陳宏展於二零零九年十二月七日獲獎勵 1,600,000 股本公司股份，再於二零一一年七月二十二日獲授 284,000 份本公司購股權，合共相當於本公司已發行股本 0.37%。因此，陳宏展因持有 Cristionna Holdings Limited 的股權及本公司已發行股本的直接實益權益而被視為擁有本公司 2.63% 已發行股本權益。
5. 二零一一年七月二十二日，本公司分別向曹國偉、李均雄及廖世強授出 400,000 份購股權。二零一二年四月二十三日，本公司再次分別向曹國偉、李均雄及廖世強授出 400,000 份購股權。

除上文所披露者外，據董事所知，截至二零一二年十二月三十一日，概無任何本公司董事及主要行政人員於本公司或其任何相聯法團(定義見證券及期貨條例第 XV 部)的任何股份、相關股份或債券中擁有根據證券及期貨條例第 XV 部第 7 及 8 分部的規定須知會本公司及聯交所的權益及淡倉(包括根據證券及期貨條例的有關規定當作或視為擁有的權益及淡倉)，或根據證券及期貨條例第 352 條須記錄於本公司存置的登記冊內，或根據標準守則須知會本公司及聯交所的權益及淡倉。

# 年報

網龍網絡有限公司

## 董事會報告

### 董事所持重大合約權益

除本報告「關連交易」一段及綜合財務報表附註的附註37所披露者外，本公司並無參與訂立任何有關本公司業務且董事直接或間接於其中擁有於年終或年內任何時間存續的重大權益的重大合約。

### 主要股東及其他人士於股份、相關股份及債權證中的權益及淡倉

據董事所知，於二零一二年十二月三十一日，下列人士(本公司董事或最高行政人員除外)於本公司股份或相關股份中擁有或視為擁有或當作擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部的規定須向本公司披露，或根據證券及期貨條例第336條須記錄於本公司存置的登記冊內，或直接或間接擁有附有權利可於任何情況下在本集團任何成員公司股東大會上投票的任何類別股本面值10%或以上的權益或淡倉：

名稱	本集團成員 公司的名稱	身份及 權益性質	所持普通股數目或 實繳註冊資本金額 (附註1)	概約 持股百分比
DJM Holding Ltd.	本公司	實益擁有人	186,078,100(L)	36.82%
福建網龍	上海天坤	實益擁有人	人民幣990,000元(L)	99.00%
國際數據集團(附註2)	本公司	實益擁有人	78,333,320(L)	15.50%
Ho Chi Shing(附註2)	本公司	透過受控制法團	78,333,320(L)	15.50%
Zhou Quan(附註2)	本公司	透過受控制法團	73,490,095(L)	14.54%
Richmedia Holdings International Inc. (附註3)	本公司	實益擁有人	26,344,800(L)	5.21%
IDG投資者(附註4)	91無綫	實益擁有人	14,582,750(L)	12.13%
NetDragon (BVI) (附註5)	91無綫	實益擁有人	73,554,750(L)	61.20%

## 董事會報告

### 主要股東及其他人士於股份、相關股份及債權証中的權益及淡倉(續)

附註：

1. 「L」指股東於本集團相關成員公司股本中的好倉。
2. 國際數據集團由IDG Technology Venture Investments, L.P.、IDG-Accel China Growth Fund L.P.、IDG-Accel China Growth Fund-A L.P.及IDG-Accel China Investors L.P.四間有限合夥企業組成，該等公司分別擁有本公司約2.15%、10.29%、2.10%及0.96%權益，視為一致行動收購本公司及各自控權公司的權益。上述各合資企業的控權架構如下：
  - a) IDG Technology Venture Investments, L.P.由唯一普通合夥人IDG Technology Venture Investments, LLC控制，而IDG Technology Venture Investments, LLC則由其管理人員Zhou Quan及Ho Chi Sing控制。
  - b) IDG-Accel China Growth Fund L.P.及IDG-Accel China Growth Fund-A L.P.由彼等的唯一普通合夥人IDG-Accel China Growth Fund Associates L.P.控制，而IDG-Accel China Growth Fund Associates L.P.則由唯一普通合夥人IDG-Accel China Growth Fund GP Associates Ltd.控制。IDG-Accel China Growth Fund GP Associates Ltd.由Zhou Quan及Ho Chi Sing各持有35.00%權益。
  - c) IDG-Accel China Investors L.P.由唯一普通合夥人IDG-Accel China Investor Associates Ltd.控制，而IDG-Accel China Investor Associates Ltd.由Ho Chi Sing全資持有。
3. 劉路遠擁有Richmedia Holdings Limited 100.00%已發行股本權益，而Richmedia Holdings Limited則擁有本公司5.21%已發行股本權益。
4. IDG投資者乃由三間有限合夥企業組成，即IDG-Accel China Growth Fund L.P.、IDG-Accel China Growth Fund-A L.P.及IDG-Accel China Investors L.P.，分別持有91無綫約9.35%、1.91%及0.87%權益，彼等視為一致行動收購91無綫及各自控權實體的權益。上述各合夥企業的控權架構載於附註2。
5. NetDragon (BVI)持有的73,554,750股91無綫股份乃屬優先股，包括71,151,000股A系列優先股及2,403,750股B系列優先股。

除上文所披露者外，截至二零一二年十二月三十一日，就董事所知，概無人士(本公司董事及最高行政人員除外)於本公司股份或相關股份中擁有或視為擁有或當作擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部的規定須向本公司披露，或根據證券及期貨條例第336條須記錄於由本公司存置的登記冊內，或直接或間接擁有附有權利可於任何情況下在本集團任何成員公司的股東大會上投票的任何類別股本面值10%或以上的權益或淡倉。

### 關連交易

#### 網龍框架協議

#### 網龍合作框架協議

為透過合約安排進一步保障本公司及股東整體利益，天晴數碼、福建網龍與其權益持有人訂立框架協議（連同下文所述福建網龍與福建天晴在綫互動科技有限公司（「天晴在綫」）訂立的合約，「網龍框架協議」），自二零零七年一月一日起取代天晴數碼與福建網龍訂立的合作安排。

鑒於中國全國人民代表大會已於二零零七年三月十六日採納新訂企業所得稅法，本公司成立了一間外商獨資企業天晴在綫，使其於營運中逐步取代天晴數碼。天晴在綫與福建網龍於二零零八年五月十六日訂立網龍框架協議。由於天晴數碼現時及仍將是本集團網絡遊戲現有版本的營運方，故天晴數碼與福建網龍訂立的所有網龍框架協議將會保留。

根據網龍框架協議，福建網龍負責收取遊戲業務所得的收益。透過網龍框架協議，本公司可確認並收取福建網龍業務及營運的經濟利益。透過網龍框架協議，天晴數碼及天晴在綫可在有關中國法律及法規容許的情況下控制並獲取福建網龍的股權及／或資產。

二零零七年十月十五日，天晴數碼與福建網龍訂立合作框架協議（「網龍合作框架協議」），據此，天晴數碼及福建網龍同意合作，就營運福建網龍網絡遊戲業務提供有關網絡遊戲開發的服務。網龍合作框架協議以及管理委員會（「網龍管理委員會」）職權範圍列明，網龍管理委員會有權參照福建網龍經營業務及營運時產生的開支以及其營運資金需求決定福建網龍應付的特許及服務費，指引原則包括 (i) 福建網龍須於各財務年度向天晴數碼支付不致產生任何虧損的最高費用；及 (ii) 福建網龍的資產淨值不得超逾其二零零六年十二月三十一日的資產淨值約人民幣 15,000,000 元。網龍管理委員會的其他詳情載於「企業管治報告」一節「網龍管理委員會」一段。該原則確保福建網龍於各財務年度的所有除稅後純利須支付予天晴數碼作為服務或特許費，並使網龍管理委員會可因應不斷修訂的中國法律及法規，更靈活有效地履行網龍框架協議及其相關原則。

## 董事會報告

### 關連交易(續)

#### 網龍框架協議(續)

#### 網龍合作框架協議(續)

二零零八年五月十六日，天晴在綫與福建網龍訂立另一份合作框架協議，條款與網龍合作框架協議相同，惟有關日期、期限及天晴數碼由天晴在綫取代除外。該合作框架協議為期十年，自二零零八年五月十六日開始，於二零一八年五月十五日終止，並將自動續約十年，惟天晴在綫須並無於終止日期前一個月發出任何終止通告。

訂立網龍框架協議後，天晴數碼及天晴在綫可控制福建網龍及上海天坤，因此該等公司被視為本公司的附屬公司，而其業績綜合計入本集團的財務報表。由於福建網龍及上海天坤於本公司成立前後均由同一組人士共同控制，故福建網龍及上海天坤的業績及財務狀況均以合併會計法合併計入本集團的財務報表，猶如福建網龍及上海天坤自彼等各自成立日期以來或自彼等開始受共同授制當日起屬於本公司的一部分。

根據網龍合作框架協議的條款，天晴數碼或天晴在綫(如相關)與福建網龍就向福建網龍特許及開發網絡遊戲以及提供技術服務訂立(1)有關網絡遊戲的合作及許可協議；(2)網絡遊戲軟件開發服務協議；及(3)技術支援服務協議。該等協議詳情如下：

協議簽訂日期	協議名稱	協議概要	協議條款
二零零七年 十月十五日及 二零零七年 十一月二十日	有關網絡遊戲的 合作及許可協議	天晴數碼將向福建網龍 發出在中國使用網絡 遊戲軟件的許可權	<ul style="list-style-type: none"> <li>為期十年(自二零零七年一月一日 至二零一六年十二月三十一日)</li> <li>按福建網龍年度總收益若干百分比 收取初步特許費及年度特許費</li> </ul>
二零零七年 十月十五日	網絡遊戲軟件 開發服務協議	天晴數碼將向福建網龍 提供網絡軟件開發服務	<ul style="list-style-type: none"> <li>為期十年(自二零零七年一月一日 至二零一六年十二月三十一日)</li> <li>收取服務費</li> </ul>
二零零七年 十月十五日	技術支援服務協議	天晴數碼將向福建網龍 提供技術支援服務	<ul style="list-style-type: none"> <li>為期十年(自二零零七年一月一日 至二零一六年十二月三十一日)</li> <li>按福建網龍年度總收益若干百分比 收取服務年費</li> </ul>

# 年報

網龍網絡有限公司

## 董事會報告

### 關連交易(續)

#### 網龍框架協議(續)

#### 網龍合作框架協議(續)

協議簽訂日期	協議名稱	協議概要	協議條款
二零零八年五月十六日	網絡遊戲軟件開發服務協議	天晴在綫將向福建網龍提供網絡軟件開發服務	<ul style="list-style-type: none"> <li>為期十年(自二零零八年五月十六日至二零一八年五月十五日)</li> <li>收取服務費</li> </ul>
二零零八年五月十六日	技術支援服務協議	天晴在綫將向福建網龍提供技術支援服務	<ul style="list-style-type: none"> <li>為期十年(自二零零八年五月十六日至二零一八年五月十五日)</li> <li>按福建網龍年度總收益若干百分比收取服務年費</li> </ul>
二零零九年三月一日	有關網絡遊戲的合作及許可協議	天晴在綫將向福建網龍發出在中國使用網絡遊戲軟件的許可權	<ul style="list-style-type: none"> <li>為期十年(自二零零九年三月一日至二零一九年二月二十八日)</li> <li>按福建網龍年度總收益若干百分比收取初步特許費及年度特許費</li> </ul>

#### 網龍股本權益質押協議

二零零七年九月二十八日，天晴數碼、福建網龍與福建網龍所有權益持有人訂立股本權益質押協議，據此，所有權益持有人給予天晴數碼有關各自所持福建網龍註冊資本的股權(即其註冊資本的全部股權)的持續優先抵押權益，作為福建網龍權益持有人履行網龍框架協議的合約責任之擔保。

#### 購買股本權益及資產的網龍獨家權利協議

二零零七年十月十五日，天晴數碼、福建網龍與福建網龍所有權益持有人訂立購買股本權益及資產的獨家權利協議，福建網龍及其所有權益持有人向天晴數碼或其指定人士授出(a)購買福建網龍註冊資本中的部份或全部股權的權利；及(b)於相關中國法律及法規批准的情況下向福建網龍權益持有人收購福建網龍部份或全部資產的權利。天晴數碼應付福建網龍權益持有人的代價金額將為面值或適用中國法律容許的最低金額。劉德建、劉路遠及鄭輝已共同及個別不可撤回地承諾，倘相關中國法律及法規規定的最低代價金額超過行使購買權時的面值，則會償還本公司或其附屬公司超逾面值的差額。

## 董事會報告

### 關連交易(續)

#### 網龍框架協議(續)

#### 網龍權益持有人投票權代表委任協議

二零零七年十月十五日，福建網龍所有權益持有人與天晴數碼及福建網龍訂立權益持有人投票權代表委任協議(「網龍代表委任協議」)，福建網龍所有權益持有人不可撤回地授權天晴數碼或天晴數碼指派的代名人(可能為天晴數碼的董事)行使彼等於福建網龍的所有投票權。只要福建網龍繼續存在，網龍代表委任協議的年期將一直有效，以確保本公司於福建網龍的控制權。

#### 網龍其他合約

除網龍框架協議外，NetDragon Websoft Inc.(「NetDragon (USA)」)與上海天坤訂立一項於二零零七年七月一日生效的服務協議(「原服務協議」)，據此，上海天坤將向NetDragon (USA)提供數項服務，以換取根據運行以若干非中文遊戲的服務器數目而計算的固定費用。出於內部重整目的，原服務協議已由協議各方於二零零八年十月三十一日終止。於二零零八年十一月一日，上海天坤與網龍香港訂立另一服務協議(「現有服務協議」)，條款與原服務協議類似並取代原服務協議。根據現有服務協議，上海天坤將(1)以電郵回覆客戶的查詢，包括付款及密碼相關事宜；(2)處理客戶有關遭侵入賬戶的投訴及協助客戶解決疑難；及(3)監察若干服務器的狀況以及於有需要時維修服務器。該服務協議為期五年。

董事預期，於上海天坤取得提供互聯網內容及營運網絡遊戲所需的牌照後，本公司及其附屬公司(作為一方)將不時與福建網龍或上海天坤(作為另一方)訂立其他合約(例如服務協議及/或合作及牌照協議)(連同原服務協議及現有服務協議，統稱為「網龍其他合約」)。除原服務協議及現有服務協議外，於二零一二年十二月三十一日，概無訂立網龍其他合約。

# 年報

網龍網絡有限公司

## 董事會報告

### 關連交易(續)

#### 聯交所授出的豁免及年審

於劉德建、劉路遠及鄭輝均為本公司執行董事及控股股東，且於福建網龍合共擁有98.86%權益，故福建網龍及上海天坤(福建網龍的附屬公司)技術上成為劉德建、劉路遠及鄭輝的聯營公司，並因此成為本公司的關連人士。根據上市規則的規定，本公司、NetDragon (BVI)、天晴數碼、天晴在綫、網龍(香港)或NetDragon (USA)(均為本公司全資附屬公司)(作為一方)與福建網龍或上海天坤(作為另一方)之間進行的交易(包括網龍框架協議及網龍其他合約)技術上將構成持續關連交易。聯交所已向本公司授出指定豁免，豁免本公司就網龍框架協議及網龍其他合約嚴格遵守上市規則第14A章的關連交易規定。有關豁免的詳情，連同其條件，載於本公司二零零八年五月二十七日之上市文件(「上市文件」)內。

本公司獨立非執行董事已審閱網龍框架協議及網龍其他合約，並確認截至二零一二年十二月三十一日止年度進行的相關交易乃根據網龍框架協議及網龍其他合約有關條款訂立及執行，使福建網龍及上海天坤所得的經濟利益流入天晴數碼及天晴在綫且現有服務協議均按照對本公司屬公平合理的條款訂立，符合本公司股東整體利益。

福建網龍及上海天坤已向本公司承諾，容許本公司及其核數師全面取得福建網龍及上海天坤的相關紀錄。

## 董事會報告

## 關連交易(續)

## 91 框架協議

## 91 合作框架協議

為透過合約安排進一步保障91無線及其股東的整體利益，福州博遠無線與福建博瑞訂立91框架協議(「91框架協議」)，自二零一一年五月三十日起取代福州博遠無線與福建博瑞訂立的合作安排。

根據91框架協議，福建博瑞負責收取無線事業所得的收益。透過91框架協議，本公司可確認並收取福建博瑞業務及營運的經濟利益，而福州博遠無線可在有關中國法律及法規容許的情況下控制並獲取福建博瑞的股權及／或資產。

為透過合約安排進一步保障91無線及其股東的整體利益，福建網龍與福州博遠無線及／或福建博瑞以網龍框架協議為雛形訂立91框架協議。

二零一一年五月三十日，福州博遠無線與福建博瑞訂立合作框架協議(「91合作框架協議」)，福州博遠無線與福建博瑞同意合作提供福建博瑞無線事業開發及營運服務。91合作框架協議及管理委員會(「91管理委員會」)職權範圍列明，91管理委員會有權參照福建博瑞經營業務及營運過程中產生的開支以及其營運資金需求決定福建博瑞應付的特許費及服務費，指引原則包括(i)福建博瑞於各財政年度向福州博遠無線支付的費用以不致產生任何虧損為限；及(ii)福建博瑞的資產淨值不得超逾約人民幣10,000,000元。91管理委員會的其他詳情載於「企業管治報告」一節「91管理委員會」段落內。該原則確保福建博瑞各財政年度的所有除稅後純利均付予福州博遠無線作為服務費或特許費，並使91管理委員會可因應不斷修訂的中國法律及法規，更靈活有效地履行91框架協議及其相關原則。

根據91框架協議，福州博遠無線可控制福建博瑞，因此福州博遠無線視為91無線的附屬公司，其業績將併入91無線集團(「91集團」)的財務報表。由於福建博瑞於91無線成立前後均由相同人士共同控制，故福建博瑞的業績及財務狀況均以合併會計法併入91集團的財務報表，猶如福建博瑞自成立之日或開始受共同控制之日起即為91集團的一部分。

# 年報

網龍網絡有限公司

## 董事會報告

### 關連交易(續)

#### 91 框架協議(續)

##### 91 合作框架協議(續)

根據91合作框架協議的條款，福州博遠無線(如相關)與福建博瑞就特許福建博瑞進行及為其開發無線事業以及提供技術服務訂立技術支援服務協議。協議詳情如下：

協議簽訂日期	協議名稱	協議概要	協議條款
二零一一年五月三十日	技術支援服務協議	福州博遠無線向福建博瑞提供技術支援服務	<ul style="list-style-type: none"> <li>為期十年(自二零一一年五月三十日至二零二一年五月二十九日)</li> <li>按福建博瑞年度總收益若干百分比收取服務年費</li> </ul>

##### 91 股本權益質押協議

二零一一年五月三十日，福州博遠無線、福建博瑞與福建網龍訂立股本權益質押協議，據此，所有權益持有人給予福州博遠無線有關各自所持福建博瑞註冊資本的股權(即福建博瑞註冊資本的全部股權)的持續優先抵押權益，作為福建博瑞權益持有人履行91框架協議所規定合約責任的擔保。

##### 91 購買股本權益及資產的獨家權利協議

二零一一年五月三十日，福州博遠無線、福建博瑞與福建網龍訂立購買股本權益及資產的獨家權利協議，福建博瑞及福建網龍向福州博遠無線或其指定人士授出(a)購買福建博瑞註冊資本部分或全部股權的權利，以及(b)在相關中國法律及法規批准的情況下向福建網龍收購福建博瑞部分或全部資產的權利。福州博遠無線應付福建網龍的代價金額為面值或有關中國法律容許的最低金額。

##### 91 權益持有人投票權代表委任協議

二零一一年五月三十日，福建網龍與福州博遠無線及福建博瑞訂立權益持有人投票權代表委任協議(「91代表委任協議」)，福建網龍不可撤回地授權福州博遠無線或福州博遠無線指派的代名人(可能為福州博遠無線的董事)行使所持福建博瑞的所有投票權。只要福建博瑞繼續存在，91代表委任協議將一直有效，以確保91無線對福建博瑞的控制權。

## 董事會報告

### 關連交易(續)

#### 貝斯特框架協議

#### 貝斯特合作框架協議

為透過合約安排進一步保障貝斯特教育在綫有限公司(「貝斯特(開曼)」)及其股東的整體利益，福建天泉教育科技有限公司(「福建天泉」)與福建貝森特教育科技有限公司(「福建貝森特」)訂立貝斯特框架協議(「貝斯特框架協議」)。

根據貝斯特框架協議，福建貝森特負責收取教育類軟件事業所得的收益。透過貝斯特框架協議，貝斯特(開曼)可確認並收取福建貝森特業務及營運的經濟利益，而福建天泉可在有關中國法律及法規容許的情況下控制並獲取福建貝森特的股權及／或資產。

為透過合約安排進一步保障貝斯特(開曼)及其股東的整體利益，福建網龍與福建天泉及／或福建貝森特以網龍框架協議為雛形訂立貝斯特框架協議。

二零一二年八月二十二日，福建天泉與福建貝森特訂立合作框架協議(「貝斯特合作框架協議」)，福建天泉與福建貝森特同意合作提供福建貝森特教育類軟件事業開發及營運服務。貝斯特合作框架協議及管理委員會(「貝斯特管理委員會」)職權範圍列明，貝斯特管理委員會有權參照福建貝森特經營業務及營運過程中產生的開支以及其營運資金需求決定福建貝森特應付的特許費及服務費，指引原則包括(i)福建貝森特於各財政年度向福建天泉支付的費用以不致產生任何虧損為限；及(ii)福建貝森特的資產淨值不得超逾約人民幣15,000,000元。貝斯特管理委員會的其他詳情載於「企業管治報告」一節「貝斯特管理委員會」段落內。該原則確保福建貝森特各財政年度的所有除稅後純利均付予福建天泉作為服務費或特許費，並使貝斯特管理委員會可因應不斷修訂的中國法律及法規，更靈活有效地履行貝斯特框架協議及其相關原則。

根據貝斯特框架協議，福建天泉可控制福建貝森特，因此福建天泉視為貝斯特(開曼)的附屬公司，其業績將併入貝斯特(開曼)集團(「貝斯特集團」)的財務報表。由於福建貝森特於貝斯特(開曼)成立前後均由相同人士共同控制，故福建貝森特的業績及財務狀況均以合併會計法併入貝斯特集團的財務報表，猶如福建貝森特自成立之日或開始受共同控制之日起即為貝斯特集團的一部分。

# 年報

網龍網絡有限公司

## 董事會報告

### 關連交易(續)

#### 貝斯特框架協議(續)

#### 貝斯特合作框架協議(續)

根據貝斯特合作框架協議的條款，福建天泉(如相關)與福建貝森特就特許福建貝森特進行及為其開發教育類軟件事業以及提供技術服務訂立技術支援服務協議。協議詳情如下：

協議簽訂日期	協議名稱	協議概要	協議條款
二零一二年八月二十二日	技術支援服務協議	福建天泉向福建貝森特提供技術支援服務	<ul style="list-style-type: none"> <li>為期十年(自二零一二年八月二十二日至二零二二年八月三十一日)</li> <li>按福建貝森特年度總收益若干百分比收取服務年費</li> </ul>

#### 貝斯特股本權益質押協議

二零一二年八月二十二日，福建天泉、福建貝森特與福建網龍訂立股本權益質押協議，據此，所有權益持有人給予福建天泉有關各自所持福建貝森特註冊資本的股權(即福建貝森特註冊資本的全部股權)的持續優先抵押權益，作為福建貝森特權益持有人履行貝斯特框架協議所規定合約責任的擔保。

#### 購買股本權益及資產的貝斯特獨家權利協議

二零一二年八月二十二日，福建天泉、福建貝森特與福建網龍訂立購買股本權益及資產的獨家權利協議，福建貝森特及福建網龍向福建天泉或其指定人士授出(a)購買福建貝森特註冊資本部分或全部股權的權利，以及(b)在相關中國法律及法規批准的情況下向福建網龍收購福建貝森特部分或全部資產的權利。福建天泉應付福建網龍的代價金額為面值或有關中國法律容許的最低金額。

#### 貝斯特權益持有人投票權代表委任協議

二零一二年八月二十二日，福建網龍與福建天泉及福建貝森特訂立權益持有人投票權代表委任協議(「貝斯特代表委任協議」)，福建網龍不可撤回地授權福建天泉或福建天泉指派的代名人(可能為福建天泉的董事)行使所持福建貝森特的所有投票權。只要福建貝森特繼續存在，貝斯特代表委任協議將一直有效，以確保貝斯特(開曼)對福建貝森特的控制權。

## 董事會報告

### 持續關連交易

根據上市規則，本集團訂立的若干交易（「交易」）屬於持續關連交易。各項交易分別屬上市規則第14A.34條的規定範圍，須遵守上市規則第十四A章的申報及公告規定，惟獲豁免遵守獨立股東批准的規定。回顧年內的交易詳情載列如下：

#### 1. 天晴數碼、福建網龍與福州851所訂立的租賃協議所涉交易

二零零九年一月二十二日，天晴數碼（作為租戶）就租用位於中國福建省福州市若干辦公室作一般辦公用途與福州851（作為業主）訂立租賃協議（「851租賃協議I」），取代建議根據福建網龍與福州851間的意向書訂立的舊租賃協議。851租賃協議I的年期由二零零九年一月二十二日起至二零一二年一月二十一日（包括首尾兩天），為期3年。

二零零九年一月二十二日，福建網龍（作為租戶）就租用位於中國福建省福州市若干辦公室作一般辦公用途與福州851（作為業主）訂立租賃協議（「851租賃協議II」），取代天晴數碼與福州851於二零零七年五月三十日訂立的舊租賃協議及福建網龍與福州851於二零零七年五月三十日所訂立的舊租賃協議。851租賃協議II的年期由二零零九年一月二十二日至二零一二年一月二十一日（包括首尾兩天），為期3年。

根據上市規則，福州851為本公司關連人士，851租賃協議I及851租賃協議II（合稱「851租賃協議」）所涉交易則屬本公司持續關連交易，須合併計算。851租賃協議的年度上限總額乃基於截至二零零九年、二零一零年及二零一一年十二月三十一日止財政年度各年根據851租賃協議應付的年度租金總額不可超逾人民幣2,544,384元（相等於約2,875,154港元）計算。

851租賃協議的進一步詳情載於本公司二零零九年一月二十二日之公告。

二零一二年一月十九日，天晴數碼與福州851訂立經續期租賃協議（「經續期租賃協議I」）以更新851租賃協議I，而福建網龍與福州851訂立經續期租賃協議（「經續期租賃協議II」）以更新851租賃協議II。福州851為本公司關連人士，因此根據上市規則，經續期租賃協議I及經續期租賃協議II（合稱「經續期租賃協議」）所涉交易則屬本公司持續關連交易，須合併計算。經續期租賃協議的年度上限總額乃基於截至二零一二年、二零一三年及二零一四年十二月三十一日止財政年度各年根據經續期租賃協議應付的年度租金總額不可超逾人民幣6,816,000元（相等於約8,375,000港元）計算。

該等經續期租賃協議進一步詳情載於本公司二零一二年一月十九日之公告。

### 持續關連交易(續)

#### 2. 天晴數碼與福州851所訂立的娛樂中心協議所涉交易

二零零九年四月二十四日，天晴數碼與福州851訂立娛樂中心服務協議(「娛樂中心協議」)，據此，福州851同意於二零零九年四月二十五日至二零一二年四月二十四日期間位於中國福建省福州市的娛樂中心(「娛樂中心」)向本集團及其僱員提供若干有關讓彼使用各項娛樂設施的服務，每月收費人民幣500,000元(相等於約567,500港元)。訂立91框架協議後，為分拆天晴數碼與福建博瑞間的債務，福建博瑞分別在二零一一年八月十日及二零一一年十二月五日，分別就二零一一年八月十四日至二零一一年十二月三十一日及二零一二年一月一日至二零一二年四月二十四日兩段期間享用前述有關娛樂設施的服務，與福州851訂立兩份獨立協議。娛樂中心協議的預計費用總額及年度上限維持不變。

根據上市規則，福州851為本公司關連人士。娛樂中心協議所涉交易則屬本公司持續關連交易。截至二零零九年、二零一零年及二零一一年十二月三十一日止年度根據娛樂中心協議應付的年度服務費總額計算，相關年度的年度上限不可超過人民幣6,000,000元(相等於約6,810,000港元)，即每月服務費人民幣500,000元(相等於約567,500港元)乘以12個月。娛樂中心協議的進一步詳情載於本公司二零零九年四月二十七日之公告內。

二零一二年四月二十五日，天晴數碼與福州851訂立經續期娛樂中心服務協議及各項娛樂設施以供使用(「經續期娛樂中心協議」)，據此福州851同意在娛樂中心向本集團及其員工(不包括91集團及其員工)提供若干有關讓彼使用各項娛樂設施的服務(「經續期娛樂中心協議」)，期限由二零一二年四月二十五日至二零一五年四月二十四日，每年費用為人民幣5,000,000元(相等於約6,166,000港元)。

二零一二年四月二十五日，福建博瑞與福州851訂立新娛樂中心服務協議(「新娛樂中心協議」)，據此福州851同意在娛樂中心向本集團及其員工提供若干有關讓彼使用的服務，期限由二零一二年四月二十五日至二零一五年四月二十四日，每年費用為人民幣1,500,000元(相等於約1,850,000港元)。

經續期娛樂中心協議及新娛樂中心協議進一步詳情載於本公司二零一二年四月二十五日之公告內。

## 董事會報告

### 持續關連交易(續)

#### 3. 天晴數碼、福建網龍與福州天亮網絡技術有限公司所訂立的服務協議所涉交易

二零零七年十月十五日，天晴數碼及福建網龍與福州天亮網絡技術有限公司(「福州天亮」)訂立有關提供電腦系統維修保養及售後服務的協議(「服務協議」)，據此，福州天亮同意根據天晴數碼的指示，按不遜於從獨立第三方獲得的一般商業條款向福建網龍的網絡遊戲客戶提供電腦系統維修保養及售後服務。服務協議由二零零七年七月一日起至二零零九年十二月三十一日止，為期兩年半。

電腦系統維修保養服務主要包括對系統進行例行檢查及保養以及對系統硬件、操作系統、數據庫及應用軟件(對福建網龍的業務舉足輕重，因其可確保執行網絡遊戲軟件的電腦系統運作暢順及獲得保養)進行技術診斷及維修。另一方面，售後服務主要包括提供客戶熱線服務及協助回答客戶於在線論壇及通訊中提出的查詢及投訴，而此乃客戶管理的基礎，有助提升客戶的忠誠度。

由於服務協議於二零零九年十二月三十一日屆滿，董事會宣佈福建網龍於二零零九年十二月二十九日與福州天亮訂立新服務協議(「服務協議甲」)，據此，福州天亮同意於二零一零年一月一日至二零一二年十二月三十一日止期間向福建網龍提供(i)電腦系統維修及保養服務；及(ii)售後服務。

# 年報

網龍網絡有限公司

## 董事會報告

### 持續關連交易(續)

#### 3. 天晴數碼、福建網龍與福州天亮網絡技術有限公司所訂立的服務協議所涉交易(續)

訂立91框架協議後，為分拆天晴數碼、福建網龍與福建博瑞間的債務，福建博瑞分別在二零一一年九月五日及二零一二年一月一日，就二零一一年九月五日至二零一二年十二月三十一日期間享用售後服務，與福州天亮訂立一份獨立協議及一份補充協議(「服務協議乙」)。服務協議甲的預計費用總額及年度上限維持不變。截至二零一零年、二零一一年及二零一二年十二月三十一日止財政年度根據服務協議甲的交易額年度上限如下：

	截至 二零一零年 十二月三十一日 止年度 人民幣	截至 二零一一年 十二月三十一日 止年度 人民幣	截至 二零一二年 十二月三十一日 止年度 人民幣
電腦系統維修及保養服務費用	2,500,000	2,600,000	<b>2,600,000</b>
售後服務費用	<u>11,500,000</u>	<u>12,200,000</u>	<b><u>12,200,000</u></b>
總計	<u><u>14,000,000</u></u>	<u><u>14,800,000</u></u>	<b><u><u>14,800,000</u></u></b>

# 年報

網龍網絡有限公司

## 董事會報告

### 持續關連交易(續)

#### 3. 天晴數碼、福建網龍與福州天亮網絡技術有限公司所訂立的服務協議所涉交易(續)

根據二零零九年四月二十七日之公告，福州天亮的原股東已更替，因此福州天亮被視為本公司的關連人士。

服務協議甲的進一步詳情載於本公司二零零九年四月二十七日及二零零九年十二月三十一日之公告內。

於二零一二年十二月二十八日，(a)福建網龍與福州天亮訂立新服務協議(「新服務協議甲」)以重續服務協議甲，據此，福州天亮同意於二零一三年一月一日至二零一五年十二月三十一日止期間向福建網龍提供(i)電腦系統維修及保養服務及(ii)售後服務；及(b)福建博瑞與福州天亮訂立新服務協議(「新服務協議乙」)以重續服務協議乙，據此，福州天亮同意於二零一三年一月一日至二零一五年十二月三十一日止期間向福建博瑞提供售後服務。

董事估計，該等新服務協議甲及新服務協議乙(統稱「新服務協議」)於截至二零一五年十二月三十一日止三個年度的總年度上限如下：

	截至 二零一三年 十二月三十一日 止年度 人民幣	截至 二零一四年 十二月三十一日 止年度 人民幣	截至 二零一五年 十二月三十一日 止年度 人民幣
<b>福建網龍根據新服務協議甲</b>			
技術維護費用	3,977,000	4,326,000	4,569,000
售後服務費用	18,560,000	20,187,000	21,322,000
	<u>22,537,000</u>	<u>24,513,000</u>	<u>25,891,000</u>
<b>福建博瑞根據新服務協議乙</b>			
售後服務費用	6,092,000	8,744,000	10,000,000
總計：	<u>28,629,000</u>	<u>33,257,000</u>	<u>35,891,000</u>

該等新服務協議的進一步詳情載於本公司二零一二年十二月二十八日之公告內。

### 持續關連交易(續)

#### 4. 天晴數碼、福州博遠無線與福建博瑞所訂立的租賃協議所涉交易

二零一一年十二月二十八日，福建博瑞(作為租戶)就租用位於中國福建省福州市的若干辦公室作一般辦公用途與天晴數碼(作為業主)訂立租賃協議(「天晴租賃協議I」)，年期由二零一二年一月一日起至二零一四年十二月三十一日(包括首尾兩天)止，為期三年。

二零一一年十二月二十八日，福州博遠無線(作為租戶)就租用位於中國福建省福州市的若干辦公室作一般辦公用途與天晴數碼(作為業主)訂立租賃協議(「天晴租賃協議II」)，年期由二零一二年一月一日起至二零一四年十二月三十一日(包括首尾兩天)止，為期三年。

福建博瑞根據91框架協議視為福州博遠無線的附屬公司，而福州博遠無線為91無線的間接全資附屬公司。根據上市規則，91無線視為本公司關連人士，因此根據上市規則，福建博瑞及福州博遠無線均視為本公司關連人士，而天晴租賃協議I及天晴租賃協議II(合稱「天晴租賃協議」)所涉交易則屬本公司持續關連交易，根據上市規則須合併計算。截至二零一二年、二零一三年及二零一四年十二月三十一日止年度的年度上限總額不得超逾人民幣1,626,000元(相等於約2,002,000港元)。

二零一二年十月二十五日，天晴數碼與福建博瑞訂立一份終止協議(「終止協議I」)，據此，天晴數碼及福建博瑞同意即時終止租賃協議I；而天晴數碼與福州博遠無線訂立一份終止協議(「終止協議II」)，連同終止協議I，合稱為「終止協議」，據此，天晴數碼及福州博遠無線同意即時終止租賃協議II。

有關終止協議及天晴數碼租賃協議的其他詳情載於本公司二零一一年十二月二十八日及二零一二年十月二十五日之公告。

## 董事會報告

### 持續關連交易(續)

#### 5. 福建網龍、福建博瑞與福建博動就服務器保養合約的交易

於二零一二年十月二十五日，91 無線的附屬公司福建博瑞與本公司的附屬公司福建網龍訂立一份服務器保養合約(「服務器保養合約甲」)，據此福建網龍同意於二零一二年十月二十五日至二零一五年十月二十四日期間向福建博瑞就若干服務器提供保養管理服務。根據服務器保養合約甲的條款，二零一二年十月二十五日至二零一三年十月二十四日、二零一三年十月二十五日至二零一四年十月二十四日及二零一四年十月二十五日至二零一五年十月二十四日期間的年度上限總額分別不會超過人民幣 1,540,690 元(相等於約 1,892,902 港元)、人民幣 3,376,160 元(相等於約 4,147,973 港元)及人民幣 6,008,140 元(相等於約 7,381,642 港元)。

於二零一二年十月二十五日，91 無線的附屬公司福建博動與本公司的附屬公司福建網龍訂立一份服務器保養合約(「服務器保養合約乙」，連同服務器保養合約甲，合稱為「服務器保養合約」)，據此福建網龍同意於二零一二年十月二十五日至二零一五年十月二十四日期間向福建博動就若干服務器提供保養管理服務。根據服務器保養合約乙的條款，服務器保養合約乙於二零一二年十月二十五日至二零一三年十月二十四日、二零一三年十月二十五日至二零一四年十月二十四日及二零一四年十月二十五日至二零一五年十月二十四日期間的年度上限總額分別不會超過人民幣 385,910 元(相等於約 474,132 港元)、人民幣 813,040 元(相等於約 998,907 港元)及人民幣 1,446,860 元(相等於約 1,777,622 港元)。

福建博瑞根據 91 框架協議視為福州博遠無線的附屬公司。福建博動及福州博遠無線各自為 91 無線的間接全資附屬公司。根據上市規則，91 無線視為本公司關連人士，因此根據上市規則，福建博動及福建博瑞及福州博遠無線各自被視為本公司關連人士，故根據上市規則，各服務器保養合約所涉交易則屬本公司持續關連交易。有關服務器保養合約的其他詳情載於本公司二零一二年十月二十五日之公告。

# 年報

網龍網絡有限公司

## 董事會報告

### 持續關連交易(續)

#### 6. 本公司與91無綫就推廣及經營合作框架協議的交易

二零一二年十一月九日，本公司與91無綫訂立推廣及經營合作框架協議(「舊服務協議」)，據此，本公司同意向91無綫授予一項全球權利，藉以(i)研發MMORPGs的全部或部分移動互聯網版本以及其他無綫產品及彼等各自應用程式；及(ii)推廣MMORPGs的所有移動互聯網版本以及其他無綫產品及彼等各自應用程式。舊合作協議的年期始於二零一二年十一月九日並於二零一五年十一月八日截止。

有關舊合作協議的其他詳情載於本公司二零一二年十一月九日之公告。

為了讓91集團能夠專心發展其移動互聯網應用業務，於二零一三年二月一日，本公司與91無綫訂立新推廣及經營合作框架協議(「新合作協議」)，以取代舊合作協議。根據新合作協議，(i)本集團同意向91集團授出有關對本集團擁有的移動互聯網遊戲進行改編工作(「改編工作」)的非獨家權利；(ii)91集團將有權於新合作協議有效期內推廣(「推廣工作」)及分銷本集團擁有或將擁有的移動互聯網遊戲及移動互聯網應用；及(iii)91集團須以代價約人民幣4,200,000元(相等於約5,200,000港元)向本集團出售若干移動互聯網遊戲版權。新合作協議將自二零一三年二月一日至二零一五年十二月三十一日有效。

根據新合作協議，改編工作及推廣工作的年度上限各自如下：

	截至 二零一三年 十二月三十一日 止年度 人民幣	截至 二零一四年 十二月三十一日 止年度 人民幣	截至 二零一五年 十二月三十一日 止年度 人民幣
改編工作年度上限	11,422,000元 (相等於約 14,112,000港元)	11,993,000元 (相等於約 14,817,000港元)	12,593,000元 (相等於約 15,559,000港元)
推廣工作年度上限	12,459,000元 (相等於約 15,393,000港元)	14,451,000元 (相等於約 17,854,000港元)	13,879,000元 (相等於約 17,148,000港元)

## 董事會報告

### 持續關連交易(續)

#### 6. 本公司與91無綫就推廣及經營合作框架協議的交易(續)

有關新合作協議的其他詳情載於本公司二零一三年二月一日之公告。

獨立非執行董事已審閱截至二零一二年十二月三十一日止年度進行的上述交易並確認交易：

- (i) 已於本集團的一般日常業務中訂立；
- (ii) 已按一般商業條款訂立，如無充足相若交易以判定是否按一般商業條款訂立，則按不遜於本集團從獨立第三方獲得的一般商業條款訂立；
- (iii) 已根據經續期租賃協議娛樂中心協議、經續期娛樂中心協議、新娛樂中心協議、服務協議甲、服務協議乙、新服務協議甲、新服務協議乙、服務器保養合約及舊合作協議按公平合理且符合本公司股東整體利益的條款訂立；及
- (iv) 並未超逾本公司有關公告內披露的截至二零一二年十二月三十一日止年度的年度上限。

經續期租賃協議娛樂中心協議、經續期娛樂中心協議、新娛樂中心協議、服務協議甲、服務協議乙、新服務協議甲、新服務協議乙、服務器保養合約及舊合作協議的關連交易亦作為本集團關連人士交易於綜合財務報表附註之附註42內披露。有關關連人士各自於各項交易的權益情質及數量的其他詳情，請參考下文「企業管治報告－董事所持協議權益」一節。

此外，本公司已委聘其核數師根據香港審驗應聘準則第3000號「歷史財務資料審計或審閱以外的審驗應聘」，並參考應用指引第740號「關於香港上市規則所述持續關連交易的核數師函件」，就本集團網龍框架協議、網龍其他合約、91框架協議及經續期租賃協議娛樂中心協議、經續期娛樂中心協議、新娛樂中心協議、服務協議甲、服務協議乙、新服務協議甲、新服務協議乙、服務器保養合約及舊合作協議的交易作出匯報。核數師已遵守上市規則第14A.38條發出載有上述網龍框架協議、網龍其他合約、91框架協議及經續期租賃協議娛樂中心協議、經續期娛樂中心協議、新娛樂中心協議、服務協議甲、服務協議乙、新服務協議甲、新服務協議乙、服務器保養合約及舊合作協議的交易的無保留意見函件。

# 年報

網龍網絡有限公司

## 董事會報告

### 持續關連交易(續)

截至二零一二年十二月三十一日止年度，由於貝斯特框架協議項下經營實體並無經營溢利，故並無就貝斯特框架協議編製類似核數師報告。

### 關連交易

#### 1. 91 無綫發行可換股承兌票據

二零一一年九月十四日，本公司附屬公司91 無綫與IDG投資者(為本公司關連人士)訂立票據購買協議(「票據購買協議」)。根據票據購買協議，91 無綫同意向國際數據投資者發行及出售本金總額為5,000,000美元的票據(「票據」)，且各投資者(個別但非共同)同意按其所購票據本金總額100%的購買價向91 無綫購買票據購買協議所述本金總額的票據。

票據購買協議的所有先決條件均已達成或獲豁免，票據購買協議已於二零一一年九月二十一日完成(「票據購買協議完成」)。91 無綫已向國際數據投資者發行總額為5,000,000美元的票據，且已收到票據的總購買價。

二零一二年二月十日，91 無綫與國際數據投資者協定，由91 無綫根據票據條款與條件按代價1.2480499美元向國際數據投資者發行4,006,250股B系列優先股，91 無綫欠負國際數據投資者的本金總額已清償，有關票據隨後註銷而不再有效。票據轉換計劃於二零一二年二月十七日進行。91 無綫已向國際數據投資者合共發行4,006,250股B系列優先股。

票據購買協議及票據購買協議完成之其他詳情分別載於本公司二零一一年五月三十日、二零一一年八月十五日、二零一一年九月十四日及二十一日以及二零一二年二月十日及二十日的公告。

#### 2. 91 無綫向NetDragon (BVI) 發行B系列優先股

二零一二年二月十日，NetDragon (BVI) 與本公司關連人士91 無綫訂立認購協議(「BVI認購協議」)。根據BVI認購協議，91 無綫同意按總代價3,000,000美元向NetDragon (BVI) 發行及配發2,403,750股B系列優先股。

BVI認購協議的所有先決條件均已達成或獲豁免，BVI認購協議已於二零一二年二月十七日完成(「BVI認購協議完成」)。91 無綫已向NetDragon (BVI) 發行2,403,750股B系列優先股。

BVI認購協議及BVI認購協議完成之其他詳情分別載於本公司二零一二年二月十日及二十日的公告。

## 董事會報告

### 董事會常規及程序

就董事所知，本公司於回顧年度一直遵守上市規則附錄 14 所載企業管治常規守則的規定。

### 優先購買權

本公司組織章程大綱或開曼群島法例並無有關本公司須按比例向本公司現有股東發售新股的優先購買權規定。

### 競爭及利益衝突

除上市文件所披露者外，於二零一二年十二月三十一日及本報告日期，概無董事或彼等各自的聯繫人(上市規則所定義者)於直接或間接與本集團業務競爭或可能競爭的業務中擁有任何權益或與本集團有任何其他利益衝突。

### 購買、出售或贖回證券

截至二零一二年十二月三十一日止年度，本公司以總代價 55,946,260 港元(未扣除開支)在聯交所購回合共 9,635,500 股股份。

股份購回詳情如下：

購買月份	所購回 普通股之數目	每股價格		已付總代價 港元
		最高價 港元	最低價 港元	
二零一二年六月	9,635,500	6.45	5.07	55,946,260

### 公眾持股量

根據本公司取得的公開資料及就董事所知，於本報告刊發前最後實際可行日期，本公司一直維持上市規則指定的公眾持股量。

# 年報

網龍網絡有限公司

## 董事會報告

### 購股權計劃

根據本公司於二零零八年六月十二日的股東決議案，本公司已採納新購股權計劃（「主板購股權計劃」）以取代當時的購股權計劃。截至二零一二年十二月三十一日止年度的尚未行使購股權及購股權變動詳情如下：

承授人	授出日期	行使價 港元	購股權數目				
			於 二零一二年 一月一日	已授出	已行使	已失效 於 二零一二年 十二月三十一日	
<b>執行董事</b>							
劉德建	二零零九年十二月七日	4.33	1,600,000	—	—	—	1,600,000
	二零一一年七月二十二日	4.60	284,000	—	—	—	284,000
劉路遠	二零零九年十二月七日	4.33	1,400,000	—	—	—	1,400,000
	二零一一年七月二十二日	4.60	284,000	—	—	—	284,000
鄭輝	二零一一年七月二十二日	4.60	284,000	—	—	—	284,000
陳宏展	二零零九年十二月七日	4.33	1,600,000	—	—	—	1,600,000
	二零一一年七月二十二日	4.60	284,000	—	—	—	284,000
<b>獨立非執行董事</b>							
曹國偉	二零一一年七月二十二日	4.60	400,000	—	—	—	400,000
	二零一二年四月二十三日	5.74	—	400,000	—	—	400,000
李均雄	二零一一年七月二十二日	4.60	400,000	—	100,000	—	300,000
	二零一二年四月二十三日	5.74	—	400,000	—	—	400,000
廖世強	二零一一年七月二十二日	4.60	400,000	—	—	—	400,000
	二零一二年四月二十三日	5.74	—	400,000	—	—	400,000
<b>其他</b>							
僱員	二零零九年十二月七日	4.33	2,200,000	—	—	—	2,200,000
	二零一一年四月二十八日	4.80	13,201,400	—	209,193	1,124,520	11,867,687
	二零一一年七月二十二日	4.60	1,314,500	—	39,970	186,750	1,087,780
	二零一二年四月二十三日	5.74	—	2,034,000	—	56,000	1,978,000
	二零一二年七月六日	6.53	—	735,250	—	—	735,250
	二零一二年九月十二日	7.20	—	117,500	—	—	117,500
總計			<u>23,651,900</u>	<u>4,086,750</u>	<u>349,163</u>	<u>1,367,270</u>	<u>26,022,217</u>

## 董事會報告

### 購股權計劃(續)

附註：

1. 二零一二年四月二十三日，根據主板購股權計劃向本公司董事及僱員授出3,234,000份購股權。本公司股份於二零一二年四月二十三日(授出購股權的交易日)的收市價為5.61港元。
2. 二零一二年七月六日及二零一二年九月十二日，根據主板購股權計劃向本公司僱員分別授出735,250份及117,500份購股權。本公司股份於二零一二年七月六日及二零一二年九月十二日(授出購股權的交易日)的收市價分別為6.27港元及7.20港元。
3. 回顧年度內，本公司董事行使100,000份購股權。

### 董事收購股份或債券的權利

除上述所披露及綜合財務報表附註之附註36所載主板購股權計劃外，本公司、其控股公司或其任何附屬公司及同系附屬公司並無於年內任何時間參與訂立任何安排，使董事、彼等的配偶或未成年子女可藉收購本公司或任何其他法團的股份或債券而獲利。

### 股份獎勵計劃

本公司

於二零零八年九月二日(「網龍採納日期」)，董事會批准及採納股份獎勵計劃(「網龍股份獎勵計劃」)，本集團入選僱員可參加該計劃。除非董事會提前終止，否則網龍股份獎勵計劃將由網龍採納日期起生效，有效期為十年。董事會不會授出任何獎勵股份導致所涉及董事會根據網龍獎勵計劃授出獎勵股份面值合共超過不時的本公司已發行股本的10%。

根據網龍股份獎勵計劃的規則，本集團與交通銀行信託有限公司(「受託人」)簽訂協議，以管理網龍股份獎勵計劃，並於獎勵股份歸屬前持有該等股份。

於二零一二年十二月三十一日，1,587,000股獎勵股份被授予入多名選參加者。該獎勵股份，以16,094,000港元購買，將以零代價轉讓予入選僱員，惟須待受託人收到(i)於受託人向入選僱員發出的歸屬通知所規定的限期內由入選僱員妥為簽署的受託人指定轉讓文件及(ii)本公司就有歸屬條件已達成而發出的確認函，方可作實。

# 年報

網龍網絡有限公司

## 董事會報告

### 股份獎勵計劃(續)

本公司(續)

在所授出的1,587,000股勵股份中，合共591,057股獎勵股份已授予董事。

待有關入選僱員接納後，有關轉獎勵股份可能由入選參與者以彼等自身名義或入選參與者指定的代名人(包括任何受託人)持有。

於二零一二年十二月三十一日，根據股份獎勵計劃授出股份的詳情如下：

每股平均價 (港元) (附註)	於二零一二年 一月一日	年內歸屬的 股份數目	年內授出的 股份數目	於二零一二年 十二月三十一日
5.07	79,677	(79,677)	1,587,000	1,587,000

附註：該等股份由股份獎勵計劃的受託人以每股平均價5.07港元購入。

### 91 無綫

於二零一一年十二月二十八日，91 無綫採納一項股份獎勵計劃(「91 股份獎勵計劃」)，91 無綫及／或其附屬公司入選參與者可參加該計劃。除非91 無綫董事會提前終止，否則91 股份獎勵計劃將由二零一一年十二月二十八日起生效，有效期為十年。參與者可根據91 股份獎勵計劃獲授的股份數目上限為9,615,000股或91 無綫董事會不時釐定的相關股份數目。

根據91 股份獎勵計劃的規則，91 無綫已與受託人簽訂協議，管理91 股份獎勵計劃，並於獎勵股份歸屬前持有該等股份。

截至二零一二年十二月三十一日，已有9,615,000股獎勵股份(於二零一二年二月八日獎勵的2,981,300股當中，117,550股根據91 股份獎勵計劃的規則為返還股份，並於二零一二年十二月三十一日重新授出)授予若干入選參與者。受託人按面值每股0.0001美元自本公司間接全資附屬公司Treasure New Limited購買的獎勵股份將以零代價轉讓予入選參與者。待受託人收到(i)於歸屬通知所規定的期限內由入選參與者妥為簽署的指定轉讓文件；及(ii)91 無綫發出確認所有歸屬條件已達成的確認函後，獎勵股份將於歸屬時以零代價轉讓予入選參與者。

## 董事會報告

### 股份獎勵計劃(續)

#### 91 無綫(續)

在所授出的9,615,000股獎勵股份當中，合共1,570,000股獎勵股份已授予91無綫董事及本公司董事。

待有關入選參與者接納後，有關獎勵股份可能由入選參與者以彼等自身名義或入選參與者指定的代名人(包括任何受託人)持有。

#### 貝斯特(開曼)

於二零一二年八月七日，貝斯特(開曼)採納一項股份獎勵計劃(「貝斯特股份獎勵計劃」)，貝斯特(開曼)及／或其附屬公司入選參與者可參加該計劃。除非貝斯特(開曼)董事會提前終止，否則貝斯特股份獎勵計劃將由二零一二年八月七日起生效，有效期為十年。參與者可根據貝斯特(開曼)股份獎勵計劃獲授的股份數目上限為貝斯特(開曼)不時的已發行股本總額百分之十(10%)或貝斯特(開曼)董事會不時釐定的相關股份數目。

根據貝斯特股份獎勵計劃的規則，貝斯特(開曼)已與受託人簽訂協議，管理貝斯特股份獎勵計劃，並於獎勵股份歸屬前持有該等股份。

待受託人收到(i)於歸屬通知所規定的期限內由入選參與者妥為簽署的指定轉讓文件；及(ii)貝斯特(開曼)發出確認所有歸屬條件已達成的確認函後，獎勵股份將於歸屬時以零代價轉讓予入選參與者。

截至二零一二年十二月三十一日，概無根據貝斯特股份獎勵計劃授出獎勵股份。

### 核數師

截至二零一二年十二月三十一日之財務報表為本公司核數師德勤•關黃陳方會計師行(「德勤」)所審核。本公司將於股東週年大會上提呈決議案重新委任德勤為本公司核數師。

代表董事會

主席

劉德建

香港，二零一三年三月二十七日

# 年報

網龍網絡有限公司

## 企業管治報告

董事認為，良好的企業管治常規有助本公司有效管理風險，因此，本公司股東會從高水平的企業管治中獲益。

於整個年度，本公司一直遵守上市規則附錄 14 所載的企業管治常規守則條文（「企業管治守則條文」）。

### 董事進行證券交易的標準守則

本公司已就董事、高級管理層及相關僱員進行證券交易設立一套不遜於上市規則附錄 10 所載標準守則所規定標準的操守準則。經對全體董事作出具體查詢後所知，於回顧期間，各董事均遵守標準守則所規定的標準。

### 董事會

董事會包括四名執行董事（包括本公司主席及行政總裁）及四名非執行董事（其中三名為獨立非執行董事），各董事簡歷載於第 59 至 64 頁「董事及高級管理層」。除本報告所披露者外，董事會成員彼此之間概無任何財務、業務、家族或其他重大關連。

各非執行董事及獨立非執行董事均與本公司訂有委任書，初步任期自二零零八年六月二十四日起為期三年，並於當時年期屆滿翌日起計自動續期一年，除非及直至按委任書條款或由任何一方發出不少於三個月的事先書面通知終止。

### 董事會職責包括管理層指派

董事會負責制定本集團之整體策略及監察表現，並根據董事會所訂的監控及授權架構，將本公司日常業務授權委員會及高級管理層處理。此外，董事會亦指派審核委員會、薪酬委員會、提名委員會及股份獎勵計劃委員會多項其他職責。該等委員會進一步詳情載於本報告內。

董事會的職責包括：

- (i) 確保、維持及監管本集團的內部監控制度；
- (ii) 設立本集團管理層目標；
- (ii) 監察本集團管理層表現；
- (iv) 確保推行審慎及有效的監控架構，以評估及管理本集團的風險；及
- (v) 監管網龍管理層與利益相關者的關係，如與股東、客戶、社區、權益組織、僱員及其他關注本集團業務履行社會責任人士的關係。

# 年報

網龍網絡有限公司

## 企業管治報告

年內，董事會召開四次會議。各董事出席於二零一二年舉行的董事會，委員會及股東大會會議的情況如下：

	董事全體				股份獎勵	股東週年
	會議	審核委員會	薪酬委員會	提名委員會	計劃委員會	大會
<b>執行董事</b>						
劉德建(主席)	7/7	不適用	不適用	不適用	不適用	1/1
劉路遠(行政總裁)	6/7	不適用	不適用	不適用	不適用	0/1
鄭輝	7/7	不適用	不適用	不適用	不適用	1/1
陳宏展	7/7	不適用	不適用	不適用	不適用	1/1
<b>非執行董事</b>						
林棟樑	7/7	不適用	不適用	不適用	不適用	0/1
<b>獨立非執行董事</b>						
曹國偉	6/7	4/4	1/1	1/1	不適用	0/1
李均雄	7/7	4/4	1/1	1/1	不適用*	1/1
廖世強	7/7	4/4	1/1	1/1	不適用*	0/1

董事會及委員會會議均由本公司之公司秘書作適當記錄並保存。會議記錄草稿於各會議後一段合理時間內交予董事傳閱評論，最終版本公開供董事查閱。

董事在合適情況下有權合理要求以本公司開支征求獨立專業顧問意見。董事會須議決是否個別地向董事提供適當的獨立專業意見，協助相關董事履行職務。

為全面遵守上市規則第3.10條，本公司已委任三名獨立非執行董事，其中至少有一名具備適當專業會計資格。

此外，根據上市規則第3.13條，本公司已接獲各獨立非執行董事有關彼等獨立身份的年度確認書。該等董事的獨立身份已獲證實。

### 董事所持協議權益

根據天晴數碼、天晴在綫及福建網龍訂立的網龍框架協議，執行董事劉德建、劉路遠及鄭輝合共持有福建網龍98.86%權益。福建網龍的附屬公司上海天坤技術上成為劉德建、劉路遠及鄭輝的聯營公司，故彼等屬本公司的關連人士。本公司、NetDragon (BVI)、天晴數碼、天晴在綫、網龍香港或NetDragon (USA)(均為本公司的全資附屬公司)(作為一方)，與福建網龍或上海天坤(作為另一方)的交易(包括網龍框架協議及網龍其他合約)技術上屬關連交易。有關網龍框架協議及網龍其他合約詳情載於第74至78頁「董事會報告」一節「網龍框架協議」段落內。

\* 本公司股份獎勵計劃委員會於回顧年內並無舉行任何會議。

# 年報

網龍網絡有限公司

## 企業管治報告

根據福建博瑞、福州博遠無線(91 無線的間接全資附屬公司)與福建網龍(根據中國法律持有福建博瑞全部股權)訂立的91 框架協議，福建博瑞受福州博遠無線控制，因此視為福州博遠無線的附屬公司。由於國際數據投資者為本公司主要股東國際數據集團的成員公司，有權於91 無線的股東大會上行使10%或以上的投票權，因此國際數據投資者為本公司關連人士。本公司或其附屬公司(91 無線及91 集團公司除外)(作為一方)與91 無線及91 集團公司(作為另一方)之間的交易(包括91 框架協議)技術上屬關連交易。91 框架協議詳情載於第79至80頁「董事會報告」一節「91 框架協議」段落內。

根據福建天泉、福建貝森特(貝斯特(開曼)的間接全資附屬公司)與福建網龍(技術上為劉德建、劉路遠及鄭輝的聯繫人)訂立的貝斯特框架協議，因此為本公司的關連人士。本公司或其附屬公司(貝斯特(開曼)及貝斯特(開曼)的附屬公司除外)(「貝斯特集團公司」)(作為一方)與貝斯特(開曼)或貝斯特集團公司(作為另一方)之間的交易(包括貝斯特框架協議)技術上屬關連交易。貝斯特框架協議詳情載於第81至82頁「董事會報告」一節「貝斯特框架協議」段落內。

根據天晴數碼、福建網龍與福州851(由本公司主要股東DJM Holding Ltd.及執行董事劉德建分別擁有約72.31%及27.69%的權益)訂立的851租賃協議持續關連交易，以及天晴數碼與福州851訂立的娛樂中心協議持續關連交易，福州851視為本公司的關連人士。

在福建網龍與福州天亮訂立的新服務協議持續關連交易中，福州天亮的原股東已變更(參照本公司於二零零九年四月二十七日的公佈)，因此，福州天亮視為本公司的關連人士。

根據福建博瑞、福州博遠無線與天晴數碼訂立的天晴租賃協議持續關連交易，福建博瑞與福州博遠無線均為91 無線的附屬公司，因此均視為本公司的關連人士。

根據福建網龍、福建博瑞及福建博動的伺服器保養合約的持續關連交易，福建博瑞及福建博動均為91 無線的附屬公司，因此均被視為本公司的關連人士。

根據本公司與91 無線(本公司關連人士)訂立的推廣及經營合作框架協議的持續關連交易。

有關持續關連交易詳情載於第83至92頁「董事報告」一節「持續關連交易」段落內。

## 企業管治報告

除上文所述者外，截至二零一二年十二月三十一日止年度或於年末，概無董事直接或間接於本公司任何重大合約中擁有重大權益。

### 主席及行政總裁

本公司主席及行政總裁職位分別由劉德建先生及劉路遠先生擔任。

為加強彼等各自之間的獨立性、職責及責任，主席職位須與行政總裁職位分開。主席負責領導，帶領董事會根據良好企業管治常規有效運作，確保董事會的效力。借助高級管理層的支持，主席亦負責確保董事及時接獲充足、完備及可靠的資料以及有關董事會會議討論事項的適當簡報。

行政總裁負責管理本公司及其附屬公司，發展及實施董事會批准及制定的目標、政策及策略。行政總裁負責本集團的日常管理及營運，規劃發展策略計劃，及制定組織架構、監控制度和內部程序及過程，以供董事會批准。

### 審核委員會

本公司於二零零七年十月十五日成立審核委員會（「審核委員會」），並採納符合企業管治守則條文的書面職權範圍。審核委員會在二零一二年曾舉行四次會議。本公司審核委員會的主要職責為審閱並監督本公司的財務申報程序及內部監控制度。

審核委員會審閱本集團的季度、中期及年度綜合財務業績。此外，審核委員會亦審閱及批准本集團的持續關連交易及與網龍框架協議、網龍其他合約、91 框架協議及貝斯特框架協議有關的關連交易的定價政策及表現。

本公司的審核委員會由三名獨立非執行董事曹國偉、李均雄及廖世強組成。曹國偉乃審核委員會主席。

審核委員會的職權範圍刊登於聯交所網站及本公司網站。本集團截至二零一二年十二月三十一日止年度的經審核綜合財務報表已經由審核委員會審閱。審核委員會認為該等業績之編製符合適用會計標準及規定，且已作出充分披露。

### 薪酬委員會

本公司於二零零七年十月十五日成立薪酬委員會，以考慮及向董事會建議本公司向董事及高級管理層支付的薪酬及其他福利。薪酬委員會於二零一二年曾舉行一次會議。薪酬委員會定期監察全體董事及高級管理層的薪酬，確保彼等的薪酬及補償為合理。

# 年報

網龍網絡有限公司

## 企業管治報告

本公司薪酬委員會由三名獨立非執行董事曹國偉、李均雄及廖世強組成。李均雄乃薪酬委員會主席。

薪酬委員會的職權範圍刊登於聯交所及本公司網站。

### 僱員及薪酬政策

本公司的僱員薪酬政策由董事會按彼等的功績、資格及能力設定。

本公司高級管理層的酬金由薪酬委員會建議，由董事會參考本集團的經營業績、個人表現及可資比較市場資料後決定。

董事的酬金由薪酬委員會建議，並經股東週年大會授權後由董事會決定。

### 提名委員會

本公司於二零零七年十月十五日成立提名委員會，以考慮及向董事會建議合資格董事人選，並負責定期審核本公司董事會的架構、規模及組成。提名委員會於二零一二年曾舉行一次會議。

本公司提名委員會由三名獨立非執行董事曹國偉、李均雄及廖世強組成。廖世強乃提名委員會主席。

潛在新董事按提名委員會認為彼等資格、技能及經驗對董事會職能有積極貢獻的基準進行甄選。

提名委員會的職權範圍刊登於聯交所及本公司網站。

### 網龍管理委員會

本公司根據框架協議成立網龍管理委員會，以監督福建網龍的業務及營運。網龍管理委員會透過對福建網龍的控制，亦能監察福建網龍附屬公司上海天坤的業務及營運。

網龍管理委員會由四名成員組成，天晴數碼及福建網龍各自有權委任其董事會兩名成員出任管理委員會。網龍管理委員會成員僅可由原來委任該成員的委任方所罷免，惟因退休、辭任、喪失工作能力或身故則除外。一般規定福建網龍委任的成員必須同時為福建網龍的權益持有人以及天晴數碼的董事。倘同時為天晴數碼及福建網龍董事的成員數目少於兩名，則天晴數碼有權額外委任一名網龍管理委員會成員。因此，根據框架協議，網龍管理委員會的成員數目最高可為五名。

## 企業管治報告

現時，網龍管理委員會包括由福建網龍委任的劉德建及劉路遠；以及天晴數碼委任的鄭輝及陳宏展。福建網龍的董事包括執行董事劉德建、劉路遠與鄭輝、本公司高級管理人員吳家亮及總經理林立志。執行董事鄭輝為上海天坤的唯一董事。有關上述網龍管理委員會成員的其他詳情載於本年報「董事及高級管理層」一節。

### 91 管理委員會

91 無綫根據91 框架協議成立91 管理委員會，以監督福建博瑞的業務及經營。91 管理委員會透過其於福建博瑞的控制權，亦能統籌福建博瑞的附屬公司的業務及經營。91 管理委員會包括四名成員，其中福州博遠無綫與福建博瑞各自有權自其各自董事會委任兩名成員。除因退休、辭任、喪失工作能力或身故，91 管理委員會的成員僅可由原來委任該等成員的人士罷免。作為概括規定，福建博瑞委任的成員亦須為福建網龍委任的網龍管理委員會成員，而福州博遠無綫委任的成員亦須為天晴數碼委任的網龍管理委員會成員。倘同時作為福州博遠無綫及福建博瑞董事的成員數目少於兩名，則福州博遠無綫有權再委任一名91 管理委員會成員。因此，根據91 框架協議，91 管理委員會的成員數目最多可為五名。

現時，91 管理委員會包括由福建博瑞委任的劉德建與劉路遠以及由福州博遠無綫委任的鄭輝與陳宏展。福建博瑞的董事包括執行董事劉德建、劉路遠、鄭輝、本公司高級管理人員吳家亮及總經理林立志。執行董事鄭輝為上海天坤的唯一董事。有關91 管理委員會上述成員的其他詳情載於本年報「董事及高級管理層」一節。

### 貝斯特管理委員會

貝斯特(開曼)根據貝斯特框架協議成立貝斯特管理委員會，以監督福建貝森特的業務及經營。貝斯特管理委員會透過其於福建貝森特的控制權，亦能統籌福建貝森特的附屬公司的業務及經營。貝斯特管理委員會包括四名成員，其中福建天泉與福建貝森特各自有權自其各自董事會委任兩名成員。除因退休、辭任、喪失工作能力或身故，貝斯特管理委員會的成員僅可由原來委任該等成員的人士罷免。作為概括規定，福建貝森特委任的成員亦須為福建網龍委任的網龍管理委員會成員，而福建天泉委任的成員亦須為天晴數碼委任的網龍管理委員會成員。倘同時作為福建天泉及福建貝森特董事的成員數目少於兩名，則福建天泉有權再委任一名貝斯特管理委員會成員。因此，根據貝斯特框架協議，貝斯特管理委員會的成員數目最多可為五名。

# 年報

網龍網絡有限公司

## 企業管治報告

現時，貝斯特管理委員會包括由福建貝森特委任的劉德建與劉路遠以及由福建天泉委任的鄭輝與陳宏展。福建貝森特的董事包括執行董事劉德建、劉路遠、鄭輝、本公司高級管理人員吳家亮及總經理林立志。執行董事鄭輝為上海天坤的唯一董事。有關貝斯特管理委員會上述成員的其他詳情載於本年報「董事及高級管理層」一節。

### 股份獎勵計劃委員會

本公司於二零零八年九月二日成立股份獎勵計劃委員會負責管理股份獎勵計劃，以表揚若干僱員作出的貢獻並給予獎勵，務求挽留彼等繼續為本集團的持續營運及發展效力，並吸引合適的人員以進一步推動本集團的發展。

本公司的股份獎勵計劃委員會由兩名獨立非執行董事(李均雄及廖世強)及兩名高級管理人員(胡澤民及譚漢珊)組成。

股份獎勵計劃委員會的職權範圍已刊登於本公司網頁上。

### 董事之培訓及支援

於每名董事獲委任為本公司董事後，本公司已向其提供有關擔任董事之職責及責任、適用於董事之相關法例及規例、權益披露之責任及本集團業者之相關指引資料。而該類介紹資料亦會於短期內提供予新任命之董事。本公司已向全體董事匯報有關上市規則及其他適用監管規定之最新發展情況，以確保彼等遵從及知悉良好的企業管治常規。各董事已確認，彼等已遵守由二零一二年四月一日生效之企業管治守則及報告有關董事培訓之守則條文第A.6.5條。全體董事均有參與持續專業發展以透過閱讀資料／接受內部闡述有關監管規定及企業管治之事項而發展及更新彼等知識及技能。

### 董事之保險

本公司已就其董事可能會面對之法律訴訟作出適當之投保安排。

### 內部監控

董事會對維持本集團有效內部監控制度負全責。本公司因應本身需要設有管治架構，清晰界定高級管理層的責任、相關職責及權利。

董事會委聘一間獨立外部專業公司對回顧年度內，包括財務、營運與合規監控以及風險管理各職能的內部監控制度的有效性進行年審。

## 企業管治報告

### 核數師薪酬

回顧年內，已支付予本公司外聘核數師的薪酬如下：

	人民幣千元
核數服務	1,123
非核數服務	5,758
	<u>6,881</u>

上述非核數服務包括有關季度審閱服務、會計服務及內部監控審閱的專業顧問費。

### 董事對綜合財務報表的責任

董事負責遵照香港會計師公會頒佈的香港財務報告準則及香港公司條例的披露規定，編製及真實而公允地呈列該等綜合財務報表。其責任包括設計、實施及維護與編製及真實而公平地呈列綜合財務報表有關的內部監控，以確保並無重大錯誤陳述(不論是否因欺詐或錯誤引起)；選擇及應用適當的會計政策；並在不同情況下作出合理的會計估算。

### 與股東及投資者的聯繫

負責投資者關係事宜的管理人員，與股票研究分析員、基金經理、機構股東與投資者定期開會。

### 股東召開股東特別大會的程序

開曼群島公司法(二零一二年修訂本)並無條文批准股東於股東大會上提呈新決議案。然而，股東須遵守本公司組織章程細則第58條細則，即任何一位或以上於提請要求當日持有不少於本公司繳足股本(賦有權利在本公司股東大會投票)十分之一的股東，可隨時向本公司董事會或秘書發出書面要求，要求董事會召開股東特別大會，以處理有關要求所指明的事項，且須於提請該要求後兩(2)個月內舉行。倘提請後二十一(21)日內董事會未有召開大會，則提請要求的人士可自行以相同方式召開大會，而本公司須向提請要求的人士補償因董事會未有召開大會而自行召開大會所產生的所有合理開支。

# 年報

網龍網絡有限公司

## 企業管治報告

### 股東提名人選參選為董事的程序

有關股東提名人選參選為本公司董事的規定載列於本公司組織章程細則第88條。除非獲董事推薦參選，或由正式合資格出席大會並可於會上投票的股東（並非擬參選者）簽署通知，表明建議提名相關人士參選的意向，且獲提名人士簽署該通知表明願意參選，否則除會上退任董事外，概無任何人士有資格於任何股東大會上參選董事。上述通知須呈交總辦事處或過戶登記處，通知期不得少於七(7)日，倘該等通知是於寄發有關推選董事之股東大會通告後才呈交，則呈交該等通知之期間為寄發有關推選董事之股東大會通告翌日起計至不遲於該股東大會舉行日期前七(7)日。

### 向董事會發出查詢的程序

股東可透過以下方式將書面查詢發送給本公司（註明公司秘書為收件人）：傳真至(852) 2850 7066或郵寄至香港皇干諾道中200號信德中心22樓2209室。

### 股東關係

本集團致力維持高水平透明度及採用向其股東公開且及時披露相關資料的政策。董事會努力透過多種方式鼓勵及維持與其股東持續對話。本公司亦透過年度報告、中期報告及季度報告向其股東提供有關其最新業務發展及財務表現的資訊。本公司的公司網站亦為與公眾及股東進行溝通的有效平台。

於二零一二年十二月三十一日按收市價每股11.08港元計算，本公司的市值約為5,598,900,000港元（全部已發行股本：505,313,523股股份）。公眾持股量約為30%。

股東週年大會將於二零一三年五月二十四日（星期五）假座香港灣仔港灣道18號中環廣場35樓雷格斯會議中心會議室舉行。

## 獨立核數師報告

### **Deloitte.** 德勤

致網龍網絡有限公司列位股東

(於開曼群島註冊成立之有限公司)

吾等已審核載於第109至200頁網龍網絡有限公司(「貴公司」)及其附屬公司(統稱「貴集團」)的綜合財務報表，包括於二零一二年十二月三十一日的綜合財務狀況表及截至該日止年度的綜合全面收益表、綜合權益變動表及綜合現金流量表，以及主要會計政策概要及其他說明資料。

#### 董事對綜合財務報表的責任

貴公司董事須負責遵照香港會計師公會頒佈的香港財務報告準則及香港公司條例的披露規定，編製真實公平的綜合財務報表，並負責董事認為必要之內部監控，以使所編製的綜合財務報表並無欺詐或錯誤所引致的重大錯誤陳述。

#### 核數師的責任

吾等之責任是根據審核工作的結果對該等綜合財務報表發表意見，僅向閣下整體按照協定的聘用條款呈報，除此以外，不作其他用途。吾等概不就本報告的內容向任何其他人士負責或承擔任何責任。吾等乃按照香港會計師公會頒佈之香港審計準則開展審核工作。該等準則規定吾等須遵守道德規範，並規劃及執行審核，以合理確定綜合財務報表不存有重大錯誤陳述。

審核工作包括進程序，以取得與綜合財務報表所載金額及披露事項有關的審核憑證。所選程序取決於核數師的判斷，包括評估綜合財務報表出現重大錯誤陳述(不論是否因欺詐或錯誤引起)的風險。在作出該等風險評估時，核數師考慮與公司編製真實公平之綜合財務報表有關的內部監控，以設計適當審核程序，但並非對公司內部監控是否有效表達意見。審核工作亦包括評估董事所採用的會計政策是否恰當及所作的會計估算是否合理，以及評估綜合財務報表的整體呈列方式。

吾等相信，吾等已獲充分恰當的審核憑證，以為吾等的審核意見提供依據。

# 年報

網龍網絡有限公司

## 獨立核數師報告

### 意見

吾等認為，綜合財務報表均已按照香港財務報告準則真實公平地反映貴集團於二零一二年十二月三十一日之事務狀況及貴集團截至該日止年度之溢利及現金流量狀況，並已按照香港公司條例之披露規定妥善編製。

德勤 • 關黃陳方會計師行

執業會計師

香港

二零一三年三月二十七日

# 年報

網龍網絡有限公司

## 綜合全面收益表

截至二零一二年十二月三十一日止年度

	附註	二零一二年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元
<b>收益</b>		<b>1,108,349</b>	760,974
收益成本	5	<b>(116,359)</b>	(75,032)
<b>毛利</b>		<b>991,990</b>	685,942
其他收入及盈利	5	<b>50,025</b>	38,156
銷售及市場推廣開支		<b>(152,173)</b>	(140,340)
行政開支		<b>(247,628)</b>	(210,941)
開發成本		<b>(204,173)</b>	(159,269)
其他開支		<b>(27,214)</b>	(11,594)
分佔聯營公司虧損		<b>(1,456)</b>	(581)
分佔一間共同控制實體虧損		<b>(1,391)</b>	—
<b>經營溢利</b>		<b>407,980</b>	201,373
已質押銀行存款的利息收入		<b>4,849</b>	—
已質押銀行存款、有抵押銀行貸款及 可贖回可轉換優先股的匯兌收益		<b>11,909</b>	—
衍生財務工具的虧損淨額	32及33	<b>(282,424)</b>	(17,792)
財務成本	6	<b>(28,417)</b>	(3,806)
<b>除稅前溢利</b>		<b>113,897</b>	179,775
稅項	8	<b>(74,936)</b>	(44,532)
<b>年內溢利</b>	9	<b>38,961</b>	135,243
其他全面開支：			
換算海外業務產生的匯兌差額		<b>(64)</b>	(1,452)
<b>年內全面收入總額</b>		<b>38,897</b>	133,791
以下各項應佔年內溢利：			
— 本公司擁有人		<b>39,176</b>	135,161
— 非控股權益		<b>(215)</b>	82
		<b>38,961</b>	135,243

# 年報

網龍網絡有限公司

## 綜合全面收益表

截至二零一二年十二月三十一日止年度

以下各項應佔全面收入總額：

- 本公司擁有人
- 非控股權益

### 每股盈利

- 基本
- 攤薄

附註

二零一二年  
人民幣千元

二零一一年  
人民幣千元

**39,112**

133,709

**(215)**

82

**38,897**

133,791

人民幣分

人民幣分

12

**7.71**

25.85

**7.60**

25.85

# 年報

網龍網絡有限公司

## 綜合財務狀況表

於二零一二年十二月三十一日

	附註	二零一二年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元
<b>非流動資產</b>			
物業、廠房及設備	13	<b>345,415</b>	192,119
預付租賃款項	14	<b>139,678</b>	86,298
投資物業	15	<b>16,217</b>	15,809
收購土地使用權的已付按金	16	—	19,050
無形資產	17	<b>2,626</b>	4,520
於聯營公司的權益	18	<b>11,793</b>	12,669
於一間共同控制實體的權益	19	<b>18,015</b>	—
可供出售投資	20	<b>5,000</b>	4,000
應收貸款	21	<b>9,969</b>	6,314
商譽	22	<b>12,534</b>	—
遞延稅項資產	23	<b>1,586</b>	54
		<b>562,833</b>	340,833
<b>流動資產</b>			
預付租賃款項	14	<b>2,902</b>	1,784
應收貸款	21	<b>3,143</b>	1,091
貿易應收款項	24	<b>61,427</b>	41,555
其他應收款項、預付款項及按金		<b>72,101</b>	41,429
持作買賣投資	25	<b>4,939</b>	—
應收關連公司款項	26	<b>3,637</b>	1,200
應收一間共同控制實體款項	27	<b>3,060</b>	—
已質押銀行存款	28	<b>194,405</b>	—
銀行存款	28	<b>394,081</b>	40,000
銀行結餘及現金	28	<b>1,142,825</b>	1,428,928
		<b>1,882,520</b>	1,555,987

# 年報

網龍網絡有限公司

## 綜合財務狀況表

於二零一二年十二月三十一日

	附註	二零一二年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元
<b>流動負債</b>			
貿易及其他應付款項	29	<b>222,137</b>	126,354
遞延收入		<b>24,778</b>	25,528
應付關連公司款項	30	<b>121</b>	965
應付一間聯營公司款項	30	<b>5,600</b>	—
有抵押銀行貸款	31	<b>183,595</b>	—
其他財務負債	32	<b>10,679</b>	—
承兌票據	34	<b>—</b>	30,623
應付所得稅		<b>66,355</b>	42,849
		<b>513,265</b>	226,319
<b>流動資產淨值</b>		<b>1,369,255</b>	1,329,668
<b>總資產減流動負債</b>		<b>1,932,088</b>	1,670,501
<b>非流動負債</b>			
可贖回可轉換優先股	33	<b>195,115</b>	131,675
換股權衍生工具負債	33	<b>314,829</b>	39,932
遞延稅項負債	23	<b>6,141</b>	—
		<b>516,085</b>	171,607
<b>資產淨值</b>		<b>1,416,003</b>	1,498,894
<b>股本及儲備</b>			
股本	35	<b>37,532</b>	38,226
股份溢價及儲備		<b>1,356,317</b>	1,461,126
本公司擁有人應佔權益		<b>1,393,849</b>	1,499,352
非控股權益		<b>22,154</b>	(458)
		<b>1,416,003</b>	1,498,894

第109至200頁所載綜合財務報表於二零一三年三月二十七日獲董事會批准及授權發佈，並由下列董事代表簽署：

董事

董事

# 年報

## 網龍網絡有限公司

### 綜合權益變動表

截至二零一二年十二月三十一日止年度

本公司擁有人應佔

	股本 人民幣千元	股份溢價 人民幣千元	資本		資本儲備 人民幣千元 (附註c)	法定儲備 人民幣千元 (附註d)	股息儲備 人民幣千元	重估儲備 人民幣千元	庫存 股份儲備 人民幣千元 (附註e)	以股份		匯兌儲備 人民幣千元	保留溢利 人民幣千元	總計 人民幣千元	非控股 權益		權益總額 人民幣千元
			贖回儲備 人民幣千元 (附註a)	其他儲備 人民幣千元 (附註b)						支付的權具 酬金儲備 人民幣千元	非控 權益 人民幣千元						
於二零一一年一月一日	39,264	1,157,364	1,963	-	9,946	121,339	8,994	673	(8,494)	9,539	(56,663)	167,772	1,451,697	(540)	1,451,157		
年內溢利	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	135,161	135,161	82	135,243		
年內其他全面開支	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1,452)	-	(1,452)	-	(1,452)		
年內全面(開支)收入總額	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1,452)	135,161	133,709	82	133,791		
視為主要股東注資	-	-	-	2,209	-	-	-	-	-	-	-	-	2,209	-	2,209		
回購及註銷股份	(1,038)	(44,359)	1,038	-	-	-	-	-	-	-	-	(1,038)	(45,397)	-	(45,397)		
確認以權益結算及 以股份為基礎的付款	-	-	-	-	-	-	-	-	-	10,085	-	-	10,085	-	10,085		
派付二零一零年末期股息	-	-	-	-	-	-	(8,994)	-	-	-	-	-	(8,994)	-	(8,994)		
已宣派及派付二零一一年 中期股息	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(43,957)	(43,957)	-	(43,957)		
擬派二零一一年末期股息	-	-	-	-	-	-	50,062	-	-	-	-	(50,062)	-	-	-		
歸屬予權具的獎勵股份 轉撥	-	-	-	-	-	19,544	-	-	942	(570)	-	(372)	-	-	-		
	(1,038)	(44,359)	1,038	2,209	-	19,544	41,068	-	942	9,515	-	(114,973)	(86,054)	-	(86,054)		
於二零一一年 十二月三十一日	38,226	1,113,005	3,001	2,209	9,946	140,883	50,062	673	(7,552)	19,054	(58,115)	187,960	1,499,352	(458)	1,498,894		
年內溢利(虧損)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	39,176	39,176	(215)	38,961		
年內其他全面開支	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(64)	-	(64)	-	(64)		
年內全面(開支)收入總額	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(64)	39,176	39,112	(215)	38,897		
附屬公司發行股份及 非控股股東供款	-	-	-	-	99	-	-	-	-	-	-	-	99	671	770		
回購及註銷股份	(716)	(45,057)	716	-	-	-	-	-	-	-	-	(716)	(45,773)	-	(45,773)		
於行使購股權時發行股份	22	1,896	-	-	-	-	-	-	-	(579)	-	-	1,339	-	1,339		
確認以權益結算及 以股份為基礎的付款	-	-	-	-	-	-	-	-	-	12,709	-	-	12,709	-	12,709		
確認附屬公司所撥出 以權益結算及 以股份為基礎的付款	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	22,024	22,024		
派付二零一一年末期股息	-	-	-	-	-	-	(50,062)	-	-	-	-	-	(50,062)	-	(50,062)		
已宣派及派付 二零一二年中期股息	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(62,927)	(62,927)	-	(62,927)		
擬派二零一二年末期股息	-	-	-	-	-	-	81,947	-	-	-	-	(81,947)	-	-	-		
部分出售附屬公司	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	132	132		
歸屬予權具的獎勵股份 轉撥	-	-	-	-	-	32,012	-	-	327	(198)	-	(129)	-	-	-		
	(694)	(43,161)	716	-	99	32,012	31,885	-	327	11,932	-	(177,731)	(144,615)	22,827	(121,788)		
於二零一二年 十二月三十一日	37,532	1,069,844	3,717	2,209	10,045	172,895	81,947	673	(7,225)	30,986	(58,179)	49,405	1,393,849	22,154	1,416,003		

# 年報

網龍網絡有限公司

## 綜合權益變動表

截至二零一二年十二月三十一日止年度

附註：

- a. 該金額為本公司回購股份的面值。
- b. 其他儲備為視作本公司向主要股東發行無息承兌票據所產生的供款。有關承兌票據的詳情載於附註 34。
- c. 資本儲備於使用合併會計法原則合併福建網龍計算機網絡信息技術有限公司(「福建網龍」)及上海天坤數碼科技有限公司(「上海天坤」)的業績及財務狀況時產生。
- d. 根據中華人民共和國(「中國」)企業有關法律及法規所規定，本公司之中國附屬公司須設法定儲備。分配至該儲備之撥款乃從中國附屬公司法定財務報表之除稅後溢利中撥付，而金額及分配基準則每年由其董事會決定。法定儲備可用作彌補上一年度之虧損(如有)，亦可透過資本化發行轉換為資本。
- e. 庫存股份儲備包括為股份獎勵計劃而持有的庫存股份之已付代價，包括根據股份獎勵計劃購買股份的任何應佔成本增加。

## 綜合現金流量表

截至二零一二年十二月三十一日止年度

### 營運活動

除稅前溢利

調整項目：

分佔聯營公司虧損

分佔一間共同控制實體虧損

投資物業公平值變動的收益

視作出售一間聯營公司的收益

衍生財務工具的虧損淨額

財務成本

利息收入

部分處置一間附屬公司的虧損

持作買賣投資的虧損(收益)淨額

預付租賃款項撥回

無形資產攤銷

撇銷無形資產

物業、廠房及設備折舊

以股份為基礎的付款開支

出售物業、廠房及設備的虧損

貿易應收款項撥備

營運資金變動前的營運現金流量

貿易應收款項增加

其他應收款項、預付款項及按金增加

持作買賣投資(增加)減少

應收關連公司款項增加

貿易應付款項及其他應付款項增加

遞延收入(減少)增加

應付關連公司款項(減少)增加

營運所得現金

已付利息

已付所得稅

營運活動所得現金淨額

二零一二年  
人民幣千元

二零一一年  
人民幣千元

**113,897**

179,775

**1,456**

581

**1,391**

—

**(407)**

(1,990)

**(80)**

—

**282,424**

17,792

**28,417**

3,806

**(39,749)**

(11,755)

**132**

—

**61**

(1,348)

**1,460**

1,455

**4,478**

11,363

**2,156**

—

**26,292**

35,923

**34,733**

10,085

**76**

42

**2,639**

179

**459,376**

245,908

**(22,511)**

(17,312)

**(11,009)**

(1,227)

**(5,000)**

2,427

**(2,437)**

(1,029)

**18,639**

67,617

**(750)**

2,409

**(844)**

965

**435,464**

299,758

**(69)**

—

**(46,821)**

(23,282)

**388,574**

276,476

# 年報

網龍網絡有限公司

## 綜合現金流量表

截至二零一二年十二月三十一日止年度

	附註	二零一二年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元
<b>投資活動</b>			
已收利息		<b>35,374</b>	11,625
收購一間附屬公司	37	<b>2,556</b>	—
收購聯營公司		<b>(500)</b>	(13,250)
於一間共同控制實體投資		<b>(19,406)</b>	—
收購可供出售投資		<b>(1,000)</b>	—
出售物業、廠房及設備所得款項		<b>80</b>	420
存入銀行存款		<b>(404,081)</b>	(10,000)
存入已質押銀行存款		<b>(194,405)</b>	—
提取銀行存款		<b>50,000</b>	310,828
應收貸款墊款		<b>(9,682)</b>	(693)
應收貸款還款		<b>3,970</b>	—
向一間共同控制實體墊款		<b>(3,060)</b>	—
購買預付租賃款項		<b>(36,908)</b>	—
購買物業、廠房及設備		<b>(137,358)</b>	(100,904)
購買無形資產		<b>(4,733)</b>	(3,088)
<b>投資活動(所用)所得現金淨額</b>		<b>(719,153)</b>	194,938
<b>融資活動</b>			
獲一間聯營公司墊款		<b>5,600</b>	—
非控股股東供款		<b>671</b>	—
發行承兌票據所得款項		—	31,774
發行可贖回可轉換優先股所得款項		<b>13,395</b>	151,857
行使購股權所得款項		<b>1,339</b>	—
已付股息		<b>(112,989)</b>	(52,951)
償還股東的款項		—	(5,328)
新增銀行貸款		<b>183,595</b>	—
回購股份所支付的款項		<b>(45,773)</b>	(45,397)
<b>融資活動所得現金淨額</b>		<b>45,838</b>	79,955
<b>現金及現金等價物(減少)增加淨額</b>		<b>(284,741)</b>	551,369
年初現金及現金等價物		<b>1,428,928</b>	877,823
外匯匯率變動的影響		<b>(1,362)</b>	(264)
<b>年終現金及現金等價物， 按銀行結餘及現金計算</b>		<b>1,142,825</b>	1,428,928

## 綜合財務報表附註

截至二零一二年十二月三十一日止年度

### 1. 一般資料

本公司於二零零四年七月二十九日在開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司，其股份於二零零八年六月二十四日在香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）主板上市。其最終控股股東為劉德建先生、劉路遠先生及鄭輝先生（「最終控股股東」）。本公司的註冊辦事處位於 Cricket Square, Hutchins Drive, P.O. Box 2681, Grand Cayman KY1-1111, Cayman Islands，主要營業地點位於香港干諾道中 200 號信德中心西座 22 樓 2209 室。

本公司為投資控股公司。本公司及其附屬公司（統稱「本集團」）主要從事網絡遊戲開發，包括遊戲設計、編程及繪圖，以及網絡遊戲營運及無綫事業。

綜合財務報表以人民幣（「人民幣」）呈列，而人民幣為本公司的功能貨幣。

### 2. 應用新訂及經修訂香港財務報告準則（「香港財務報告準則」）

於本年度，本集團採納下列由香港會計師公會（「香港會計師公會」）頒佈的香港財務報告準則修訂本。

香港會計準則第 12 號（修訂本）	遞延稅項：收回相關資產
香港財務報告準則第 7 號（修訂本）	財務工具：披露－轉讓財務資產

除下文所述者外，本年度採用上述香港財務報告準則修訂本對本集團目前及過往年度的財務表現及狀況及／或該等綜合財務報表所載的披露資料並無重大影響。

香港會計準則第 12 號（修訂本）遞延稅項：收回相關資產

本集團於本年度首次應用香港會計準則第 12 號（修訂本）遞延稅項：收回相關資產。根據該修訂本，計算遞延稅項乃按照香港會計準則第 40 號投資物業以公平值模式計量的投資物業假設可透過出售全數收回，除非此項假設在某些情況下被駁回。

本集團按公平值模式計算投資物業。由於應用香港會計準則第 12 號（修訂本），董事已審閱本集團的投資物業組合，並斷定本集團的投資物業並非根據商業模式持有，該商業模式的目的是隨時間耗用該投資物業所包含的大部分經濟利益。因此董事認為在香港會計準則第 12 號（修訂本）所列表載之出售假設並未被駁回。

### 2. 應用新訂及經修訂香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)(續)

本集團出售投資物業時毋須繳納所得稅，故應用香港會計準則第12號(修訂本)並未導致本集團須確認投資物業公平值變動的遞延稅項。以往，本集團於確認投資物業公平值變動的遞延稅項時乃基於物業的全部賬面值均通過使用收回。

應用香港會計準則第12號(修訂本)對本集團本年度及上年度的業績及財務狀況並無重大影響。

本集團並無提前採用下列已頒佈但尚未生效的新訂及經修訂香港財務報告準則：

香港財務報告準則(修訂本)	香港財務報告準則二零零九年至二零一一年週期年度改進 <sup>1</sup>
香港財務報告準則第7號(修訂本)	披露一抵銷財務資產及財務負債 <sup>1</sup>
香港財務報告準則第9號及 香港財務報告準則第7號(修訂本)	香港財務報告準則第9號的強制生效日期及過渡性披露 <sup>3</sup>
香港財務報告準則第10號、 香港財務報告準則第11號及香港 財務報告準則第12號(修訂本)	綜合財務報表、聯合安排及其他實體權益的 披露：過渡性指引 <sup>1</sup>
香港財務報告準則第10號、 香港財務報告準則第12號及 香港會計準則第27號(修訂本)	投資實體 <sup>2</sup>
香港財務報告準則第9號	財務工具 <sup>3</sup>
香港財務報告準則第10號	綜合財務報表 <sup>1</sup>
香港財務報告準則第11號	聯合安排 <sup>1</sup>
香港財務報告準則第12號	於其他實體權益的披露 <sup>1</sup>
香港財務報告準則第13號	公平值計量 <sup>1</sup>
香港會計準則第19號 (二零一一年經修訂)	僱員福利 <sup>1</sup>
香港會計準則第27號 (二零一一年經修訂)	獨立財務報表 <sup>1</sup>
香港會計準則第28號 (二零一一年經修訂)	於聯營公司及合營企業的投資 <sup>1</sup>
香港會計準則第1號(修訂本)	呈列其他全面收入項目 <sup>4</sup>
香港會計準則第32號(修訂本)	抵銷財務資產及財務負債 <sup>2</sup>
香港(國際財務報告詮釋委員會) 一 詮釋第20號	露天礦場生產階段的剝採成本 <sup>1</sup>

<sup>1</sup> 於二零一三年一月一日或之後開始的年度生效。

<sup>2</sup> 於二零一四年一月一日或之後開始的年度生效。

<sup>3</sup> 於二零一五年一月一日或之後開始的年度生效。

<sup>4</sup> 於二零一二年七月一日或之後開始的年度生效。

## 綜合財務報表附註

截至二零一二年十二月三十一日止年度

## 2. 應用新訂及經修訂香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)(續)

## 香港財務報告準則第9號財務工具

於二零零九年頒佈的香港財務報告準則第9號引入對財務資產分類及計量的新規定。於二零一零年修訂的香港財務報告準則第9號載有對財務負債分類及計量及終止確認的規定。

- 就指定按公平值計入損益的財務負債的計量而言，香港財務報告準則第9號規定該負債信貸風險變動引致的財務負債公平值變動金額於其他全面收入呈列，惟在其他全面收入呈列該負債信貸風險變動的影響會導致或擴大損益的會計錯配除外。財務負債信貸風險變動引致的財務負債公平值變動其後不會重新分類至損益。根據香港會計準則第39號，指定按公平值計入損益的財務負債的公平值變動金額全部於損益呈列。

香港財務報告準則第9號於二零一五年一月一日或之後開始的年度生效，可提早應用。根據本集團於二零一二年十二月三十一日的財務資產及財務負債，董事預期日後採用香港財務報告準則第9號將影響本集團可供出售投資的分類及計量，但不會對本集團其他財務資產及財務負債金額產生重大影響。本集團須完成詳細檢討才可合理估計對本集團可供出售投資的相關影響。

## 有關綜合賬目、聯合安排、聯營公司及披露的新訂及經修訂準則

有關綜合賬目、聯合安排、聯營公司及披露的五項準則(包括香港財務報告準則第10號、香港財務報告準則第11號、香港財務報告準則第12號、香港會計準則第27號(二零一一年經修訂)及香港會計準則第28號(二零一一年經修訂))已於二零一一年六月頒佈。

香港財務報告準則第10號取代香港會計準則第27號綜合及獨立財務報表中處理綜合財務報表的部分。香港(常務詮釋委員會)－詮釋第12號綜合－特殊目的實體將於香港財務報告準則第10號生效之日撤銷。根據香港財務報告準則第10號，綜合賬目的唯一基準是控制權。此外，香港財務報告準則第10號包括控制權的新定義，其中包括三個元素：(a)有權控制投資對象，(b)自參與投資對象營運所得浮動回報的承擔或權利，及(c)能夠運用其對投資對象的權力影響投資者的回報金額。香港財務報告準則第10號已就複雜情況的處理方法加入詳細指引。

## 2. 應用新訂及經修訂香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)(續)

有關綜合賬目、聯合安排、聯營公司及披露的新訂及經修訂準則(續)

香港財務報告準則第11號取代香港會計準則第31號於合營企業的權益。香港財務報告準則第11號處理兩方或以上擁有共同控制權的聯合安排的分類方法。香港(常務詮釋委員會)－詮釋第13號共同控制實體－合資者的非現金出資，將於香港財務報告準則第11號生效之日撤銷。根據香港財務報告準則第11號，聯合安排可分類為聯合業務或合營企業，視乎安排各方的權利及義務而定。相比較而言，根據香港會計準則第31號，聯合安排分為三類：共同控制實體、共同控制資產及共同控制業務。此外，根據香港財務報告準則第11號，合營企業須採用權益會計法入賬，而根據香港會計準則第31號，共同控制實體可採用權益會計法或比例綜合入賬法入賬。

香港財務報告準則第12號為一項披露準則，適用於附屬公司、聯合安排、聯營公司及／或未綜合入賬架構實體中擁有權益的實體。整體而言，香港財務報告準則第12號的披露規定較現行準則所規定者更為全面。

二零一二年七月，頒佈香港財務報告準則第10號、香港財務報告準則第11號及香港財務報告準則第12號的修訂本，闡明首次應用該五項香港財務報告準則的若干過渡性指引。

該五項準則連同關於過渡指引的修訂本於二零一三年一月一日或之後開始的年度生效，並可提早應用，惟全部五項準則須同時應用。董事預期將於二零一三年一月一日開始的年度在本集團的綜合財務報表中採納該五項準則。應用該五項準則不會對綜合財務報表呈報的金額構成影響。

### 香港財務報告準則第13號公平值計量

香港財務報告準則第13號設立有關公平值計量及公平值計量披露的單一指引來源。該準則界定公平值、設立計量公平值的框架以及規定作出有關公平值計量的披露。香港財務報告準則第13號的範圍廣泛，其應用於其他香港財務報告準則規定或允許公平值計量及有關公平值計量披露的財務工具項目及非財務工具項目，惟特定情況除外。整體而言，香港財務報告準則第13號的披露規定較現行準則所規定者更為全面。例如，現時僅規限香港財務報告準則第7號財務工具：披露下的財務工具基於三級公平值等級的量化及定性披露將藉香港財務報告準則第13號加以擴展，以涵蓋該範圍內的所有資產及負債。

香港財務報告準則第13號於二零一三年一月一日或之後開始的年度生效，並可提早應用。董事預計，應用該項新訂準則可能影響綜合財務報表內所呈報的若干金額，亦可能導致須於綜合財務報表內作出更全面的披露。

## 綜合財務報表附註

截至二零一二年十二月三十一日止年度

## 2. 應用新訂及經修訂香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)(續)

香港會計準則第1號(修訂本)呈列其他全面收入項目

香港會計準則第1號呈列其他全面收入項目的修訂本為全面收益表及收益表引入新的術語。根據香港會計準則第1號的修訂本，「全面收益表」更名為「損益及其他全面收益表」，而「收益表」則更名為「損益表」。

香港會計準則第1號(修訂本)保留可於一個單一報表內或於兩個獨立而連續的報表內呈列損益及其他全面收入的選擇權。然而，香港會計準則第1號(修訂本)規定須於其他全面收入部分作出額外披露，以便將其他全面收入項目分為兩類：(a)其後將不會重新分類至損益的項目；及(b)於滿足特定條件時可隨後重新分類至損益的項目。其他全面收入項目的所得稅須按相同基準分配—修訂本不改變按除稅前或除稅後呈列其他全面收入項目的選擇權。

香港會計準則第1號(修訂本)對本集團於二零一三年一月一日開始的年度的綜合財務報表有效。於日後會計期間應用該等修訂本時，其他全面收入項目的呈列將作出相應修改。

本公司董事預期應用其他新訂或經修訂準則不會對本集團業績及財務狀況構成重大影響。

### 3. 主要會計政策

綜合財務報表乃根據香港會計師公會頒佈的香港財務報告準則而編製。此外，綜合財務報表包括聯交所證券上市規則及香港公司條例規定的適用披露。

按下文所載會計政策所述，除若干財務工具及投資物業按公平值計算外，綜合財務報表乃按歷史成本法編製。歷史成本一般基於換取商品所給出代價的公平值。

主要會計政策載列如下：

#### 綜合基準

綜合財務報表包括本公司及本公司所控制實體(包括特別目的公司)(其附屬公司)之財務報表。當本公司有權管治一間實體的財務及營運政策以從其業務獲得利益時，即視為取得控制權。

年內所收購或出售附屬公司之收入及開支由收購生效日期起直至出售生效日期止(視情況而定)計入綜合全面收益表。

如有需要，將調整附屬公司財務報表，令其會計政策與本集團其他成員公司所用者一致。

所有集團內部交易、結餘、收入及支出均於綜合入賬時全數對銷。

附屬公司之非控股權益與本集團所佔權益分開呈列。

#### 分配全面收益總額至非控股權益

即使會導致非控股權益有虧絀結餘，附屬公司之全面收益及開支總額須在本公司擁有人及非控股權益之間分配。

#### 本集團於現有附屬公司擁有權權益之變動

並無導致本集團失去附屬公司控制權之本集團於現有附屬公司擁有權權益之變動入賬列作權益交易。本集團權益及非控股權益的賬面值會予以調整，以反映其於附屬公司有關權益之變動。權益變動所產生的淨資產賬面值(非控股權益所調整的金額)與已付或已收代價公平值之間的任何差額直接於權益確認並歸屬於本公司擁有人。

## 綜合財務報表附註

截至二零一二年十二月三十一日止年度

## 3. 主要會計政策(續)

## 於聯營公司之投資

聯營公司指本集團擁有重大影響力但並非附屬公司或合營企業權益之實體。重大影響力乃有權參與投資對象之財務及營運決策而非控制或共同控制該等政策。

聯營公司的業績及資產與負債乃按權益會計法併入該等綜合財務報表。作權益入賬用途的聯營公司財務報表使用與本集團於類似情況下就類似交易及事件所採用會計政策相統一的會計政策編製。根據權益法，於聯營公司的投資初步按成本於綜合財務狀況表確認，並於其後調整以確認本集團分佔聯營公司的損益及其他全面收益。當本集團分佔聯營公司的虧損等於或超過其所持該聯營公司的權益(包括實質上屬於本集團於聯營公司投資淨額一部分的任何長期權益)時，本集團不再確認額外應佔虧損。僅於本集團有法定或推定責任或須代表該聯營公司支付款項時確認額外虧損。

收購成本超過收購日期所確認本集團分佔聯營公司可識別資產、負債及或然負債公平淨值的任何差額確認為商譽，計入投資的賬面值。

香港會計準則第39號的規定適用於釐定有否必要確認本集團於一間聯營公司投資之減值虧損，如有必要，則將投資的全部賬面值(包括商譽)作為單一資產根據香港會計準則第36號資產減值透過比較其可收回金額(使用價值與公平值減銷售成本之較高者)與賬面值測試有否減值。任何確認之減值虧損屬投資賬面值的一部分。倘其後投資可收回金額增加，則根據香港會計準則第36號確認減值虧損撥回。

倘集團實體與其聯營公司交易，與該聯營公司交易所產生之損益於本集團綜合財務報表確認，惟以聯營公司之權益與本集團無關者為限。

### 3. 主要會計政策(續)

#### 於共同控制實體之投資

共同控制實體指以合資安排另行成立之獨立實體，其合資方對該實體經濟活動擁有共同控制權。

共同控制實體的業績及資產與負債乃按權益會計法併入該等綜合財務報表。作權益入賬用途的共同控制實體財務報表使用與本集團於類似情況下就類似交易及事件所採用會計政策相統一的會計政策編製。根據權益法，於共同控制實體的投資初步按成本於綜合財務狀況表確認，並於其後調整以確認本集團分佔共同控制實體的損益及其他全面收入。當本集團分佔共同控制實體的虧損等於或超過其於該共同控制實體的權益(包括實質上屬於本集團於共同控制實體投資淨額一部分的任何長期權益)時，本集團不再確認額外分佔虧損。僅於本集團有法定或推定責任或須代表該共同控制實體支付款項時確認額外虧損。

香港會計準則第39號的規定適用於釐定有否必要確認本集團於一間共同控制實體投資之任何減值虧損，如有必要，則將投資的全部賬面值(包括商譽)作為單一資產根據香港會計準則第36號資產減值透過比較其可收回金額(使用價值與公平值減銷售成本之較高者)與其賬面值測試有否減值。任何確認之減值虧損屬投資賬面值的一部分。倘其後投資可收回金額增加，則根據香港會計準則第36號確認減值虧損的任何撥回。

## 綜合財務報表附註

截至二零一二年十二月三十一日止年度

## 3. 主要會計政策(續)

## 業務合併

收購業務採用收購法入賬。於業務合併時轉讓之代價按公平值計量，即本集團向被收購方前擁有人所轉讓資產、所產生負債及本集團於交換被收購方之控制權時所發行之股權於收購日之公平值總和。與收購事項有關之成本一般於產生時在損益確認。

於收購日，所收購可識別資產及所承擔負債按其公平值確認，惟下列項目除外：

- 遞延稅項資產或負債及與僱員福利安排有關之負債或資產分別根據香港會計準則第12號*所得稅*及香港會計準則第19號*僱員福利*確認及計量；
- 與被收購方的以股份為基礎之付款安排或為取代被收購方之以股份為基礎之付款安排而訂立之本集團之以股份為基礎之付款安排有關之負債或股本工具，乃於收購日根據香港財務報告準則第2號*以股份為基礎之付款*計量(見下文會計政策)；及
- 按香港財務報告準則第5號*持作出售之非流動資產及已終止經營業務*劃分為持作出售之資產(或出售組合)根據該項準則計量。

商譽乃以所轉讓代價、被收購方之任何非控股權益所佔金額及收購方先前所持被收購方股權(如有)之公平值總和超出所收購可識別資產及所承擔負債於收購日的淨額之差額計量。倘經重新評估後，所收購可識別資產及所承擔負債於收購日之淨額超出所轉讓代價、被收購方之任何非控股權益所佔金額及收購方先前所持被收購方權益(如有)之公平值總和，則超出之差額即時於損益確認為議價收購收益。

## 收益確認

收益按已收或應收代價的公平值計量，即於一般業務過程中提供服務的應收款項。

### 3. 主要會計政策(續)

業務合併(續)

#### 網絡遊戲收益

本集團向分銷商及網絡遊戲玩家出售預付款遊戲卡。網絡遊戲玩家可用此卡往其網絡遊戲賬戶內充入遊戲點數，遊戲點數可用於消費本集團若干網絡遊戲或購買可用於消費本集團其他免費網絡遊戲的虛擬產品或附加特征。而所購的虛擬產品或附加特征之後於網絡遊戲使用。遊戲玩家亦可直接為其網絡用戶賬戶充值。該等已收取收入予以遞延並記錄為流動負債項下的遞延收入，於遊戲點數被實際使用後及於客戶在網絡遊戲使用虛擬產品或附加特徵時的估計期間內確認為收益(即網絡遊戲收益)。就營運網絡遊戲確認的收益已扣除折扣。

移動廣告及推廣收益來自在本集團的移動平台及網站向其客戶提供廣告位或在應用中提供植入廣告位。廣告收益按展示時間或成果收費。就以展示時間為基礎的廣告合約而言，收益在提供廣告期間按比例確認。倘客戶在同一份合約中購買不同展示期間的多個廣告位，本集團按有關公平值將總代價分配至不同廣告部分並在各自展示期間確認不同部分的收益。就以廣告服務成果為基礎的廣告合約而言，收益於廣告服務交付後按合約訂明的若干參數確認，即終端用戶增加數目乘以各終端用戶增加的單價或客戶所確認收益增加總額的若干部分。

#### 移動遊戲及增值服務收益

本集團在其移動平台及網站上提供遊戲服務及其他移動增值服務。遊戲由第三方開發或自行開發。終端用戶可購買本集團所提供名為「91豆」的虛擬貨幣，其後在遊戲或應用中兌換為各種虛擬貨幣以購買虛擬物品。

在遊戲或應用中購買91豆及將91豆兌換為不同虛擬貨幣屬不可逆轉且不可退還。

## 綜合財務報表附註

截至二零一二年十二月三十一日止年度

## 3. 主要會計政策(續)

業務合併(續)

移動遊戲及增值服務收益(續)

- 對於第三方遊戲開發商開發的遊戲，本集團透過其移動平台及網站提供推廣服務。本集團透過出售91豆向遊戲玩家收費。91豆其後在遊戲中兌換為特定的虛擬貨幣。於兌換後，本集團隨後會向遊戲開發商匯付若干經協定百分比的所得款項並將扣除匯款後的收益入賬。91豆的餘下結餘計入其他應付款項。本集團亦幫助第三方遊戲開發商在其他移動平台推廣其遊戲。從有關推廣服務中賺取的所得款項淨額確認為收益。
- 對於自行開發的遊戲，本集團在遊戲中出售虛擬物品。收益乃於移動遊戲的客戶在遊戲中使用虛擬物品的估計期間內確認。客戶初始時購買的遊戲貨幣確認為遞延收入。
- 移動增值服務收益主要來自向用戶提供壁紙、鈴聲、電子書及應用等產品，該等產品主要由內容提供商開發及擁有。移動增值服務透過91豆或在具體應用中91豆所兌換的其他虛擬貨幣支付。提供服務之後，本集團會向內容提供商匯付若干經協定百分比的所得款項並將扣除匯款後的收益入賬。本集團亦向終端用戶提供專利產品並按出售予終端用戶的售價確認收益。

在經濟利益可能流入本集團且收入數額能可靠計量情況下確認財務資產的利息收入。財務資產的利息收入按時間基準，參考剩餘本金並按適用的實際利率累計。實際利率為將估計日後於財務資產的預期年限所收取的現金準確貼現至初步確認該資產賬面淨值的利率。

服務收入於提供服務時確認。

當經濟利益可能流入本集團且收益數額能可靠計量時，投資股息收入於股東收取付款的權利確立時予以確認。

### 3. 主要會計政策(續)

#### 政府補貼

政府補貼僅在合理保證本集團將符合補貼附帶條件且會獲得補貼情況下方會確認。

政府補貼乃於本集團將擬補償津貼之相關成本確認為開支期間有系統地於損益確認。用作補償已產生開支或虧損或旨在為本集團提供即時財務資助(而無未來相關成本)之應收政府補貼，乃於應收期間於損益確認。

#### 物業、廠房及設備

物業、廠房及設備(包括持作生產或供應貨品或提供服務或作行政用途的租賃土地(分類為融資租賃)及樓宇，在建工程除外)按成本減隨後累計折舊及累計減值虧損(如有)於綜合財務狀況表列賬。

物業、廠房及設備(不包括在建物業)項目扣減其剩餘價值後，於估計可使用年限內使用直線法折舊，以沖銷其成本。估計可使用年限、剩餘價值及折舊方法於各呈報期末審閱，並按預期基準呈列任何估計變更的影響。

作生產、供應或行政用途的在建物業按成本減任何已確認減值虧損列賬。成本包括專業費及根據本集團會計政策撥作資本之未完成資產之借貸成本。有關物業於竣工及可作擬定用途時按物業、廠房及設備之適當類別分類。當該等資產可供作擬定用途時，開始按其他物業資產之相同基準折舊。

物業、廠房及設備項目於出售或預期繼續使用該資產不會產生任何未來經濟利益時終止確認。出售或棄用物業、廠房及設備項目所產生之任何收益或虧損乃按出售所得款項與資產賬面值之間的差額計算並於損益確認。

## 綜合財務報表附註

截至二零一二年十二月三十一日止年度

## 3. 主要會計政策(續)

## 借貸成本

倘借貸成本直接歸屬於收購、興建或生產合資格資產(即須經一段時間作準備方可用作擬定用途或銷售的資產)，則添加為資產成本，直至該等資產基本可作擬定用途或銷售。特定借貸於撥作合資格資產的支出前用作短暫投資所賺取的投資收入，會從合資格撥作資本的借貸成本中扣除。

所有其他借貸成本於產生期間在損益確認。

## 投資物業

投資物業乃指持作賺取租金及／或資本增值的物業。

投資物業初步按成本(包括任何直接應佔開支)計量。初步確認後，投資物業採用公平值模式按公平值計量。投資物業公平值變動所產生之收益或虧損計入該變動產生期間之損益。

投資物業於出售或永久棄用及預期出售不會產生任何未來經濟利益時終止確認。終止確認物業所產生的任何收益或虧損(按資產出售所得款項淨額與賬面值之間的差額計算)，於終止確認有關項目期間計入損益。

## 租賃土地及樓宇

當租賃同時包括土地及樓宇部分，本集團根據評估各部分所有權的絕大部分風險與回報有否轉移至本集團，分開評估並劃分各部分為融資租賃或經營租賃，惟明確兩部分均為經營租賃時，租賃整體分類為經營租賃。尤其是，最低租賃付款(包括任何一次過預付款)在租賃開始時按租賃的土地部分及樓宇部分各自租賃權益相對公平值比例在土地與樓宇部分間分配。

倘租金能夠可靠分配，則入賬列作經營租賃的租賃土地權益在綜合財務狀況表列為「預付租賃款項」，並按直線法在租期攤銷。倘租金在土地與樓宇部分間無法可靠分配，整項租賃一般分類為融資租賃，並入賬列作物業、廠房及設備。

### 3. 主要會計政策(續)

#### 減值

本集團於呈報期末審閱資產的賬面值，以確定有否跡象顯示該等資產出現減值虧損。倘存在任何相關跡象，則會估計資產的可收回金額以釐定減值虧損(如有)的程度。倘估計資產的可收回金額少於賬面值，則會將資產的賬面值減至其可收回金額。減值虧損即時確認為開支。

可收回金額指公平值減銷售成本或使用價值(以較高者為準)。評估使用價值時，會將估計未來現金流量按除稅前貼現率貼現為當前價值，以反映當前市場對金錢時間價值的評估及有關資產(未來現金流量的估計並未作出調整)的特有風險。

倘減值虧損其後撥回，則會將資產的賬面值增至可收回金額的修訂後估計，惟增加後的賬面值不得超出假設該資產以往年度並無確認減值虧損而應釐定的賬面值。減值虧損撥回即時確認為收入。

#### 無形資產

單獨收購且具有有限使用年期的無形資產按成本減累計攤銷及任何累計減值虧損列賬。具有有限使用年期的無形資產的攤銷乃按直線法於資產估計可使用年限內確認。估計可使用年限及攤銷方法於各呈報期末檢討，並按預期基準呈列任何估計變更的影響。

無形資產於出售或預期使用或出售該無形資產不會產生任何未來經濟利益時終止確認。終止確認無形資產產生的收益或虧損按出售所得款項淨額與資產賬面值間的差額計量，於終止確認資產期間於損益確認。

## 綜合財務報表附註

截至二零一二年十二月三十一日止年度

## 3. 主要會計政策(續)

## 租賃

租賃條款將所有權的絕大部分風險及回報轉嫁予承租人的租賃分類為融資租賃，所有其他租賃則分類為經營租賃。

## 本集團作為出租人

經營租賃的租金收入按直線法於相關租期內於損益確認。

## 本集團作為承租人

除非有另一系統基準較時間模式更能反映租賃資產經濟利益的消耗方式，否則經營租賃付款按直線法在租期內確認為開支。經營租賃的或然租金在其產生期間確認為開支。

倘收到的租金優惠為訂立經營租約，則該等優惠確認為負債。累計優惠利益按直線基準確認為租金開支的抵減，除非有另一系統基準較時間模式更能反映租賃資產經濟利益的消耗方式。

## 外幣

於編製各單個集團實體的財務報表時，以非該實體功能貨幣(外幣)進行的交易按交易當日的現行匯率換算成各自功能貨幣(即該實體經營所處主要經濟環境的貨幣)列示。於呈報期末，以外幣計值的貨幣項目以當日的現行匯率重新換算。以外幣計值按公平值列賬的非貨幣項目以釐定公平值當日的現行匯率重新換算。以外幣計值按歷史成本計量的非貨幣項目不予重新換算。

結算貨幣項目及重新換算貨幣項目所產生的匯兌差額於產生期間在損益確認。

為呈報綜合財務報表，本集團國外業務的資產及負債均按呈報期末的匯率換算為本集團的呈列貨幣(即人民幣)，而其收入及開支按年度平均匯率換算。所產生的匯兌差額(如有)於其他全面收入確認並累計至權益的換算儲備(倘適用，列入非控股權益)。

### 3. 主要會計政策(續)

#### 財務工具

財務資產及財務負債於集團實體成為工具合約條文的訂約方時於綜合財務狀況表確認。

財務資產及財務負債最初以公平值計量。收購或發行財務資產及財務負債(按公平值計入損益之財務資產及財務負債除外)直接應佔的交易成本於初步確認時計入財務資產或財務負債的公平值或自該等公平值扣除(視情況而定)。收購按公平值計入損益之財務資產或財務負債直接應佔交易成本即時於損益確認。

#### 財務資產

本集團之財務資產分類為以下三個類別之一，包括按公平值計入損益(「按公平值計入損益」)之財務資產、貸款及應收款項以及可供出售財務資產。所有慣常方式買賣之財務資產，於交易日確認及終止確認。慣常方式買賣是指按照市場規條或慣例須在一段期限內交付資產之財務資產買賣。

#### 實際利息法

實際利息法為計算財務資產攤銷成本及於有關期間分配利息收入的方法。實際利率指可在財務資產預期年期或(如適用)在較短期間內將估計未來現金收入(包括所有屬於實際利率主要部分的已付或已收費用、交易成本及其他溢價或折扣)準確貼現至初步確認賬面淨值的利率。

債務工具的利息收入按實際利率基準確認。

## 綜合財務報表附註

截至二零一二年十二月三十一日止年度

## 3. 主要會計政策(續)

財務工具(續)

## 按公平值計入損益之財務資產

按公平值計入損益之財務資產指持作買賣之財務資產。

倘出現下列情況，財務資產歸類為持作買賣財務資產：

- 購入財務資產主要是為於不久將來銷售；或
- 財務資產屬本集團整體管理之財務工具之可識別組合一部份及具有近期實際短期獲利模式；或
- 並非指定及有效作為對沖工具之衍生工具。

按公平值計入損益之財務資產乃按公平值計量，而重新計量產生的公平值變動直接於產生期間之損益確認。於損益確認之收益或虧損淨額不包括就財務資產賺取之任何股息或利息。

## 貸款及應收款項

貸款及應收款項為於活躍市場上並無報價並具有固定或可釐定付款之非衍生財務資產。於初步確認後，貸款及應收款項(包括應收貸款、貿易應收款項、其他應收款項、應收關連公司款項、應收一間共同控制實體款項、已質押銀行存款、銀行存款以及銀行結餘及現金)乃使用實際利息法按攤銷成本減任何已識別減值虧損計量(見下文有關財務資產減值虧損之會計政策)。

## 可供出售財務資產

可供出售財務資產為指定或並非分類為按公平值計入損益之財務資產、貸款及應收款項或持至到期日投資的非衍生工具。

於活躍市場並無報價且其公平值無法可靠計量的可供出售股權投資於各呈報期末按成本減任何已識別減值虧損計量(見下文有關財務資產減值虧損的會計政策)。

### 3. 主要會計政策(續)

財務工具(續)

#### 財務資產之減值

財務資產(按公平值計入損益之財務資產除外)於各呈報期末評估有否減值跡象。倘若有客觀證據顯示因初步確認財務資產後發生之一項或多項事件，令財務資產之估計未來現金流量受到影響，則表示財務資產減值。

對於所有其他財務資產，減值之客觀證據可能包括：

- 發行人或交易對方出現重大財務困難；或
- 違約，如拖欠利息或本金付款；或
- 借款人很有可能破產或進行財務重組；或
- 因財務困難而導致該財務資產失去活躍市場。

對於若干類別之財務資產(例如貿易應收款項)，個別評估為並無減值之資產另需整體進行減值評估。應收款項組合之減值客觀證據可能包括本集團過往收款經驗、組合內超過平均信貸期的逾期還款數目上升以及全國或地區經濟狀況出現與拖欠應收款項有關的明顯轉變。

對於按攤銷成本列賬之財務資產，當有客觀證據顯示資產出現減值，減值虧損會於損益確認，並按資產賬面值與按原實際利率貼現之財務資產估計未來現金流量之現值間之差額計量。

對於按成本列賬之財務資產，減值虧損數額按資產賬面值與按同類財務資產當時市場利率折現的估計未來現金流現值之差額計算。該等減值虧損不會於其後期間撥回。

除貿易應收款項之賬面值透過使用撥備賬削減外，所有財務資產之賬面值按減值虧損直接扣減。撥備賬之賬面值變動於損益確認。倘若貿易應收款項視為無法收回，則會於撥備賬撇銷。原先已撇銷款項之其後收回計入損益。

## 綜合財務報表附註

截至二零一二年十二月三十一日止年度

## 3. 主要會計政策(續)

財務工具(續)

## 財務資產之減值(續)

對於按攤銷成本計量之財務資產，倘於其後期間，減值虧損之數額減少，且減少能與減值虧損確認後發生之事件有客觀聯繫，則原先已確認之減值虧損透過損益撥回，惟資產於減值撥回日期之賬面值不得超過倘若並無確認減值而應有之攤銷成本。

## 財務負債及權益工具

集團實體發行的債務及權益工具根據訂約安排的內容以及財務負債及權益工具的定義分類為財務負債或權益。

## 權益工具

權益工具乃證明於本集團經扣除其所有負債後的資產剩餘權益的任何合約。

## 實際利息法

實際利息法為計算財務負債攤銷成本及於有關期間分配利息開支的方法。實際利率為可在財務負債預計年期或(如適用)在較短期間內準確貼現估計未來現金付款(包括所有屬於實際利率主要部份的已付或已收費用、交易成本及其他溢價或折扣)至初步確認的賬面淨值的利率。

利息開支按實際利率基準確認。

財務負債包括貿易及其他應付款項、應付關連公司款項、應付一間聯營公司款項及有抵押銀行貸款，其後使用債務工具的實際利息法按攤銷成本計量。

### 3. 主要會計政策(續)

財務工具(續)

#### 權益工具

集團實體發行的權益工具按已收所得款項扣除直接發行成本入賬。

本公司購回本身權益工具於權益確認並直接扣除。概無於損益確認有關購買、出售、發行或註銷本公司自身權益工具之收益或虧損。

#### 可贖回可轉換優先股

本集團發行含有負債及換股及提前贖回權部分之可贖回可轉換優先股於初步確認時單獨分類為有關項目。非以定額現金或另一金融資產交換固定數目之本公司附屬公司本身股本工具方式結算之換股權為換股權衍生工具。於發行當日，負債及換股及提前贖回權部分均以公平值確認。

於隨後期間，可贖回可轉換優先股之負債部分採用實際利率法以攤銷成本列賬。換股及提前贖回權衍生工具以公平值計量，而公平值變動於損益確認。

與發行可贖回可轉換優先股有關的交易成本按負債及換股及提前贖回權部分的相關公平值比例分配至各相關部分。有關換股權衍生工具的交易成本即時於損益扣除。與負債部分有關的交易成本計入負債部分賬面值，並於可贖回可轉換優先股期間採用實際利率法攤銷。

## 綜合財務報表附註

截至二零一二年十二月三十一日止年度

## 3. 主要會計政策(續)

## 承兌票據

本集團發行含有負債及換股權部分之承兌票據於初步確認時單獨分類為有關項目。並非以定額現金或另一財務資產交換固定數目之本公司附屬公司本身股本工具方式結算之承兌票據的換股權部分為換股權衍生工具。於發行當日，負債及換股權部分均以公平值確認。

於隨後的期間，承兌票據之負債部分以攤銷成本計量。換股權衍生工具以公平值計量，而公平值變動於損益確認。

## 終止確認

僅當從資產收取現金流量之合約權利屆滿，或本集團向另一實體轉讓財務資產連同該資產擁有權之絕大部分風險及回報時，本集團終止確認財務資產。倘本集團並無轉讓亦無保留擁有權之絕大部分風險及回報，並繼續控制被轉讓資產，則本集團繼續確認資產，惟以其繼續涉及之程度為限，並確認相關負債。倘本集團保留被轉讓財務資產擁有權之絕大部分風險及回報，則本集團繼續確認該財務資產，亦確認已收取所得款項的附屬借款。

於全面終止確認財務資產時，資產賬面值與已收及應收代價以及已於其他全面收入確認的累計收益或虧損總和之差額於損益確認。

當有關合約列明之責任解除、取消或屆滿時，則終止確認該等財務負債。終止確認財務負債之賬面值與已付及應付代價之差額於損益確認。

### 3. 主要會計政策(續)

以股份為基礎的付款交易

以權益結算以股份為基礎之付款交易

#### 購股權計劃

所獲服務之公平值乃參考購股權於授出日期之公平值釐定，在購股權歸屬期以直線法支銷，並於權益(以股份為基礎支付予僱員的酬金儲備)作相應增加。

於呈報期末，本集團修訂其對預期最終歸屬購股權數目的估計。歸屬期內修訂估計之影響(如有)於損益確認，透過累計開支反映修訂後的開支，並相應調整以股份為基礎支付予僱員的酬金儲備。

購股權獲行使時，先前於以股份為基礎支付予僱員的酬金儲備中確認之款項將撥入股份溢價。倘購股權於歸屬日期後被沒收或於屆滿日仍未獲行使，則先前於以股份為基礎支付予僱員的酬金儲備中確認之款項將撥入保留溢利。

#### 股份獎勵計劃

本集團設立股份獎勵計劃，允許其向甄選僱員授出股份。對於授予僱員之股份，作為獲授股份交換而提供的僱員服務的公平值於歸屬期內確認為開支。歸屬期內支銷總額參考所授股份的公平值釐定。

於各呈報期末，本集團修訂其對預期歸屬股份數目的估計。本集團於損益確認修訂初始估計的影響(如有)，並相應調整權益(以股份為基礎支付予僱員的酬金儲備)。

當獎勵股份歸屬時，先前於庫存股份儲備確認之款項及以股份為基礎支付予僱員的酬金儲備之款項將撥入保留溢利。

## 綜合財務報表附註

截至二零一二年十二月三十一日止年度

## 3. 主要會計政策(續)

## 研發開支

用於研究活動的開支於產生期間確認為開支。

當且僅當所有下列事項已獲證實，開發活動(或內部項目之開發階段)所產生的內部產生無形資產予以確認：

- 完成無形資產在技術上屬可行，以致所產生的資產可供使用或出售；
- 有意完成並使用或出售該無形資產；
- 有能力使用或出售該無形資產；
- 該無形資產日後可能產生經濟利益的方式；
- 有足夠技術、財務及其他資源完成開發並使用或出售該無形資產；及
- 在開發過程中能可靠計量無形資產所佔開支。

內部產生無形資產初步確認之金額為無形資產首次符合上列確認條件日期起所產生之費用總和。倘無內部產生無形資產可予確認，則開發費用於產生期間自損益扣除。於初步確認後，內部產生無形資產根據獨立收購無形資產的相同基準按成本減累計攤銷及累計減值虧損(如有)計量。

## 退休福利成本

本集團向定額供款退休福利計劃(包括國家管理退休金計劃及強制性公積金計劃)所付之供款於僱員提供服務獲得供款資格時確認為開支。

### 3. 主要會計政策(續)

#### 稅項

所得稅開支指即期應付稅項與遞延稅項之和。

即期應付稅項根據年內應課稅溢利計算。由於應課稅溢利不包括其他年度應課稅或可扣稅之收入或開支項目，亦不包括毋須課稅或不可扣稅的項目，故應課稅溢利有別於綜合全面收益表所呈報的除稅前溢利。本集團之即期稅項負債按呈報期末已頒佈或實質頒佈的稅率計算。

遞延稅項根據綜合財務報表所列資產及負債賬面值與計算應課稅溢利所使用的相應稅基間的暫時差額確認。遞延稅項負債一般就所有應課稅暫時差額確認，而遞延稅項資產一般於可能有應課稅溢利可供抵銷可扣稅暫時差額情況下就所有可扣稅暫時差額確認。倘暫時差額因商譽或初次確認一項不影響應課稅溢利及會計溢利的交易(業務合併除外)之其他資產及負債而產生，則不會確認有關資產及負債。

遞延稅項負債就投資附屬公司、聯營公司及共同控制實體所產生的應課稅暫時差額確認，惟本集團能控制暫時差額的撥回，及不大可能於可見將來撥回暫時差額則除外。因有關該等投資及權益的可扣稅暫時差額產生的遞延稅項資產，僅於可能有足夠應課稅溢利可供抵銷該等暫時差額利益及預期在可見將來撥回暫時差額的情況下方會確認。

遞延稅項資產的賬面值於呈報期末審閱，倘不再可能有足夠應課稅溢利用於收回全部或部份資產，則會相應扣減賬面值。

遞延稅項資產及負債乃基於呈報期末已頒佈或實質頒佈的稅率(及稅法)，按負債清償或資產變現期間預期適用的有關稅率計算。

## 綜合財務報表附註

截至二零一二年十二月三十一日止年度

## 3. 主要會計政策(續)

## 稅項(續)

遞延稅項負債及資產計量反映呈報期末本集團預期收回或清償其資產及負債賬面值的方式產生的稅務影響。

就計量遞延稅項負債或遞延稅項資產而言，利用公平值模型計量的投資物業之賬面值乃假設通過銷售全數收回，除非該假設被推翻則除外。當投資物業可予折舊及於業務模式(其業務目標是隨時間而非透過銷售消耗投資物業所包含的絕大部分經濟利益)內持有時，有關假設會被推翻。倘有關假設被推翻，該等投資物業的遞延稅項負債及遞延稅項資產根據香港會計準則第12號所載的上述一般原則(即根據將如何收回有關物業的預期方式)計量。

即期及遞延稅項於損益確認，惟倘與在其他全面收益或直接於權益確認的項目有關，則該即期及遞延稅項亦會於其他全面收益或直接於權益確認。倘因業務合併進行初始會計處理而產生即期稅項或遞延稅項，有關稅務影響計入業務合併之會計處理。

## 商譽

因收購業務而產生之商譽按成本減累計減值虧損(如有)列賬，並於綜合財務狀況報表獨立呈列。

就減值測試而言，商譽乃被分配至預期將從合併之協同效應中受益的各現金產生單位(或現金產生單位組別)。

獲分配商譽的現金產生單位會每年作出減值測試，並於有跡象顯示有關單位可能減值時進行更頻繁測試。就於某一呈報期間進行之收購所產生之商譽而言，獲分配商譽之現金產生單位於該呈報期末前作減值測試。倘現金產生單位的可收回款額低於其賬面值，則首先分配減值虧損以減少分配予該單位的任何商譽的賬面值，然後按比例根據有關單位內各資產的賬面值分配至其他資產。商譽的任何減值虧損直接於綜合全面收益表之損益中確認。商譽之已確認減值虧損不會於其後期間撥回。

於出售相關產生現金單位時，應佔商譽金額於釐定出售損益金額時計入。

#### 4. 重要會計判斷及估計不確定因素之主要來源

於採用本集團會計政策(如附註3所述)時,本公司董事須就未能從其他來源明顯得出之資產及負債賬面值作出判斷、估計及假設。該等估計及相關假設乃根據過往經驗及認為相關之其他因素作出。實際結果或會與該等估計不同。

估計及相關假設持續進行審閱。會計估計之修訂於估計修訂期間(倘修訂僅影響該期間),或修訂期間及未來期間(倘修訂影響本期間及未來期間)確認。

應用實體會計政策時的重要判斷

除涉及估計者(見下文)外,以下為董事應用實體會計政策的過程中作出的關鍵判斷,該等判斷對綜合財務報表內確認之金額影響最大。

##### *視為附屬公司的受合約安排管治之公司會計處理*

本公司及其附屬公司並無持有福建網龍及其附屬公司、上海天坤及福建博瑞網絡科技有限公司(「福建博瑞」)任何股權。然而,根據本集團、福建網龍及福建網龍註冊擁有人的最終控股股東訂立的合約安排,本公司董事確定,本集團有權力管理福建網龍、上海天坤及福建博瑞的財務及營運政策,以從彼等的業務獲取利益。因此,就會計處理而言,福建網龍、上海天坤及福建博瑞入賬列作本集團附屬公司。

本集團截至二零一二年十二月三十一日止年度因上述合約而受本集團控制的實體所產生收益約為人民幣901,899,000元(二零一一年:人民幣599,604,000元)。該等實體於二零一二年十二月三十一日資產總值及負債總額分別約為人民幣261,967,000元(二零一一年:人民幣144,785,000元)及人民幣331,828,000元(二零一一年:人民幣308,833,000元)。

## 綜合財務報表附註

截至二零一二年十二月三十一日止年度

## 4. 重要會計判斷及估計不確定因素之主要來源(續)

應用實體會計政策時的重要判斷(續)

*投資物業的遞延稅項*

為計量使用公平值模型計量的投資物業所產生的遞延稅項負債或遞延稅項資產，董事已檢討本集團的投資物業組合，並認為本集團的投資物業並非按隨時間消耗投資物業所包含的絕大部分經濟利益的業務模型而持有。因此，於計量本集團投資物業的遞延稅項時，董事已確定使用公平值模型計量的投資物業賬面值可透過銷售悉數收回的有關假設不會被推翻。因此，由於本集團於出售其投資物業時毋須繳納任何所得稅，故本集團並無就投資物業的公平值變動確認任何遞延稅項。

*移動遊戲收益確認*

第三方遊戲開發商開發的移動遊戲產生的收益按淨額確認。在評估確認基準時，管理層認為應以遊戲開發商為主體，因為遊戲主要以遊戲開發商的服務器為主機且遊戲開發商負責維護遊戲及釐定遊戲虛擬物品的價格。

內容提供商的產品產生的移動增值服務收益按淨額確認。在評估確認基準時，管理層認為應以內容提供商為主體，因為內容提供商保留內容的版權及負責版權糾紛、法律風險以及釐定價格，而本集團主要提供推廣、代內容提供商收取款項及向終端用戶提供客戶服務等服務。因此，管理層按淨額報告內容提供商的產品產生的移動增值服務收益。

估計不確定因素之主要來源

下文載列呈報期末很可能導致下一個財政年度之資產及負債賬面值須作出重大調整的有關未來之主要假設以及估計不確定因素之其他主要來源。

#### 4. 重要會計判斷及估計不確定因素之主要來源(續)

估計不確定因素之主要來源(續)

##### 網絡遊戲收益確認

網絡遊戲收益根據相關遊戲點數實際使用情況確認。有關未使用遊戲點數的已收取收入(包括未啟用預付費遊戲卡產生的收入)會確認為遞延收入。所收取的網絡遊戲收入乃扣除給予若干分銷及銷售渠道的折讓。自未啟用預付費遊戲卡產生的遞延收入金額乃摘錄自本集團的會計系統。對於其他未使用遊戲點數的遞延收入數額，由於給予不同銷售渠道的折扣各異，故此管理層在釐定該等未使用遊戲點數的平均銷售價值時須作出估計。

管理層在評估未使用遊戲點數的平均銷售價值時會考慮適用於每個分銷及付款渠道的折扣率及透過不同的分銷及付款渠道收取的收入。管理層於年末根據上述因素釐定一個平均折扣率，為給予該等未使用遊戲點數相關折扣的最佳估計。每個遊戲點數的平均銷售價值再可參照對遊戲點數面值的平均折扣率因素釐定。倘未使用遊戲點數的實際銷售價值與管理層的估計有差異，則遞延收入金額及已確認的網絡遊戲收入將受影響。

##### 貿易應收款項撥備

本集團對客戶進行持續信用評估，並根據付款紀錄及客戶當前信譽(透過審核其當前之信貸資料釐定)調整信貸限額。本集團持續監察收款及客戶付款情況，所確認撥備金額為資產賬面值與初步確認時計算之按實際利率貼現的估計未來現金流量現值之差額。倘實際未來現金流量少於預期，則可能出現重大減值虧損。

## 綜合財務報表附註

截至二零一二年十二月三十一日止年度

### 5. 收益、其他收入及盈利

#### 收益

網絡遊戲收益

無綫事業收益

#### 其他收入及盈利

投資物業公平值變動之盈利

政府補貼(附註)

利息收入

持作買賣投資之盈利淨額

租金收入，扣除開支淨額零

其他

二零一二年  
人民幣千元

二零一一年  
人民幣千元

**825,744**

701,565

**282,605**

59,409

**1,108,349**

760,974

**407**

1,990

**10,631**

18,659

**34,900**

11,755

—

1,348

**448**

303

**3,639**

4,101

**50,025**

38,156

附註：

中國政府主要就本集團於中國福建省進行及推行軟件或技術開發的研發項目所產生成本而撥付政府補貼。相關補貼並無任何尚未達成的條件或或然條件。

# 年報

網龍網絡有限公司

## 綜合財務報表附註

截至二零一二年十二月三十一日止年度

### 6. 財務成本

利息：

須於五年內悉數償還的銀行貸款

可贖回可轉換優先股(附註33)

承兌票據

二零一二年  
人民幣千元

二零一一年  
人民幣千元

**4,276**

—

**23,518**

2,497

**623**

1,309

**28,417**

3,806

### 7. 分類資料

為分配資源及評估分類表現而向本公司執行董事(即主要營運決策者「主要營運決策者」)呈報的資料以所提供服務類型為重點。在設定本集團的報告分類時，主要營運決策者並無將所識別的營運分類彙合。

以下為按營運分類劃分的本集團收益及業績分析：

二零一二年

	網絡遊戲 人民幣千元	無綫事業 人民幣千元	總計 人民幣千元
分類收益	<b>825,744</b>	<b>282,605</b>	<b>1,108,349</b>
分類溢利(虧損)	<b>396,494</b>	<b>(221,650)</b>	<b>174,844</b>
未分配收入及盈利			<b>48,605</b>
未分配開支			<b>(106,705)</b>
分佔聯營公司虧損			<b>(1,456)</b>
分佔一間共同控制實體虧損			<b>(1,391)</b>
除稅前溢利			<b>113,897</b>

## 綜合財務報表附註

截至二零一二年十二月三十一日止年度

### 7. 分類資料(續)

二零一一年

	網絡遊戲	無綫事業	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
分類收益	<u>701,565</u>	<u>59,409</u>	<u>760,974</u>
分類溢利(虧損)	<u>279,359</u>	<u>(9,374)</u>	269,985
未分配收入及盈利			19,538
未分配開支			(109,167)
分佔聯營公司虧損			<u>(581)</u>
除稅前溢利			<u>179,775</u>

於截至二零一二年十二月三十一日止年度，無綫事業的分類虧損包括有關可贖回可轉換優先股之衍生財務工具的虧損淨額為人民幣271,745,000元(二零一一年：人民幣17,792,000元)，以及有關可贖回可轉換優先股及承兌票據的財務成本分別為人民幣23,518,000元及人民幣623,000元(二零一一年：人民幣2,497,000元及人民幣1,309,000元)。

營運分類採用的會計政策與本集團的會計政策一致。主要營運決策者以經營溢利評估分類損益，而在達致呈報分類的分類業績時並無計入若干項目，包括以股份為基礎支付之開支、分佔聯營公司虧損、分佔一間共同控制實體虧損、其他衍生財務工具的虧損淨額、所得稅開支及未分配收入、盈利及開支。此乃呈報主要營運決策者用作分配資源及評估表現的計量方法。

上文所呈報全部分類收益來自外界客戶，並無分類間收益。

# 年報

網龍網絡有限公司

## 綜合財務報表附註

截至二零一二年十二月三十一日止年度

### 7. 分類資料(續)

本集團資產按營運分類分析如下：

	二零一二年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元
網絡遊戲	<b>1,750,584</b>	1,513,587
無線事業	<b>420,259</b>	216,745
分類資產總值	<b>2,170,843</b>	1,730,332
未分配	<b>274,510</b>	166,488
	<b>2,445,353</b>	1,896,820

為監管分類表現及分配資源，所有資產被分配至營運分類而非集體管理該等資產，例如於聯營公司之權益、於一間共同控制實體之權益、可供出售投資、應收貸款、銀行存款以及銀行結餘及現金。並無披露按營運分類劃分的本集團負債分析，是因為其並未定期提供予主要營運決策者審閱。

#### 地區資料

本集團業務主要位於中國。

本集團來自外界客戶的收益按服務器所在地區分類的詳情如下：

	二零一二年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元
中國	<b>994,371</b>	630,948
美利堅合眾國(「美國」)	<b>110,274</b>	125,365
其他	<b>3,704</b>	4,661
	<b>1,108,349</b>	760,974

## 綜合財務報表附註

截至二零一二年十二月三十一日止年度

### 7. 分類資料(續)

本集團非流動資產(不包括可供出售投資、應收貸款及遞延稅項資產)按資產所在地分類的詳情如下：

	二零一二年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元
中國	<b>509,361</b>	291,536
香港	<b>36,810</b>	38,835
美國	<b>107</b>	94
	<b>546,278</b>	330,465

截至二零一二年及二零一一年十二月三十一日止年度，本集團並無單一客戶對本集團收益的貢獻單獨超過10%。

### 8. 稅項

	二零一二年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元
稅項支出包括：		
香港利得稅	<b>2,814</b>	6,531
中國企業所得稅(「企業所得稅」)		
— 本年度	<b>51,152</b>	27,681
— 預扣稅	<b>16,110</b>	10,100
	<b>67,262</b>	37,781
其他司法權區稅項	<b>251</b>	220
遞延稅項	<b>4,609</b>	—
	<b>74,936</b>	44,532

香港利得稅按上述兩個年度估計應課稅溢利的16.5%計算。

中國企業所得稅根據中國相關法律及法規按適用稅率計算。

## 8. 稅項(續)

福建天晴數碼有限公司(「天晴數碼」)為外商獨資企業，於二零零九年九月十日獲批准為高新技術開發區的高新技術企業。根據國家稅務總局(「國家稅務總局」)於二零零九年四月二十二日刊發關於實施高新技術企業所得稅優惠有關問題的通知，天晴數碼可適用15%的經調減稅率。高新技術企業的資格須每兩年審查一次，而天晴數碼於截至二零一二年及二零一一年十二月三十一日止年度繼續獲確認為高新技術企業。

根據有關軟件公司的中國所得稅法律及法規的規定，福州博遠無線網絡科技有限公司於二零一二年一月一日起至二零一三年十二月三十一日兩個年度獲豁免企業所得稅，且於其後三年(二零一四年一月一日起至二零一六年十二月三十一日)有權享有中國企業所得稅減半。

根據中華人民共和國企業所得稅法(「企業所得稅法」)及企業所得稅法實施條例，福建網龍的稅率為25%。

上海天坤於二零零九年獲批准成為高新技術企業並獲批准於二零零九年一月一日至二零一一年十二月三十一日期間的企業所得稅稅率減半。因此，截至二零一二年十二月三十一日止年度，上海天坤可按25%的稅率(二零一一年：12.5%)繳納企業所得稅。

根據中國相關法律及法規，福建天晴在綫互動科技有限公司(「天晴在綫」)自首個獲利年度起計兩年獲豁免中國企業所得稅，其後三年企業所得稅減半。因此，天晴在綫截至二零一二年十二月三十一日止年度可按經調減稅率12.5%(二零一一年：12.5%)繳納企業所得稅。

於新稅法及實施條例出台後，中國預扣所得稅適用於應付屬「非中國稅務居民企業」的投資者的股息，該等非居民企業在中國並無機構或營業地點，或在中國設有機構或營業地點但有關收入實際與該機構或營業地點無關，惟有關股息源自中國境內。於此情況下，中國附屬公司向非中國稅務居民集團實體所派付的股息須按10%或較低稅率(如適用)繳納預扣所得稅。

截至二零一二年十二月三十一日止年度，網龍網絡有限公司適用的美國所得稅稅率中聯邦所得稅稅率為34%(二零一一年：34%)，而州所得稅稅率為8.84%(二零一一年：8.84%)。

其他司法權區的稅項按相關司法權區的稅率計算。

## 綜合財務報表附註

截至二零一二年十二月三十一日止年度

### 8. 稅項(續)

年內稅項支出與綜合全面收益表所載除稅前溢利的對賬如下：

	二零一二年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元
除稅前溢利	<b>113,897</b>	179,775
按適用稅率 25%(二零一一年：25%)計算的稅項(附註a)	<b>28,474</b>	44,944
分佔聯營公司虧損的稅務影響	<b>364</b>	145
分佔一間共同控制實體虧損的稅務影響	<b>348</b>	—
毋須課稅收入的稅務影響	<b>(3,182)</b>	(3,907)
不可扣稅開支的稅務影響	<b>96,553</b>	22,243
未確認暫時差額的稅務影響	<b>(2,668)</b>	6,175
動用前期未確認的稅務虧損	<b>(24,639)</b>	(3,279)
在其他司法權區經營的附屬公司適用不同稅率的影響	<b>(1,145)</b>	(3,353)
開發開支的額外稅項優惠(附註b)	<b>(4,008)</b>	(6,632)
中國附屬公司所獲所得稅減免優惠的稅務影響	<b>(36,416)</b>	(22,029)
中國附屬公司之未分派盈利之預扣稅	<b>22,251</b>	10,100
其他	<b>(996)</b>	125
年內稅項支出	<b>74,936</b>	44,532

附註：

- 25%的適用稅率指截至二零一二年及二零一一年十二月三十一日止兩年度佔本集團大部分業務的中國福建省附屬公司的適用所得稅率。
- 根據有關稅務規則及法規，本集團可獲得額外稅項優惠，相當於為開發新遊戲及先進技術發展而產生的計入開發成本中的薪金和折舊的30%及50%。

遞延稅項的詳情載於附註23。



## 綜合財務報表附註

截至二零一二年十二月三十一日止年度

### 10. 董事及僱員酬金

#### 董事酬金

已付或應付本公司八名(二零一一年：八名)董事各自的酬金如下：

	二零一二年				總計 人民幣千元
	袍金 人民幣千元	薪金及 其他福利 人民幣千元	退休福利 計劃供款 人民幣千元	以股份為基礎 的付款開支 人民幣千元	
<b>執行董事</b>					
劉德建先生	—	542	—	2,021	2,563
劉路遠先生	—	534	15	478	1,027
鄭輝先生	—	172	15	142	329
陳宏展先生	—	467	15	2,022	2,504
<b>非執行董事</b>					
林棟樑先生	—	—	—	—	—
<b>獨立非執行董事</b>					
曹國偉先生	332	—	—	528	860
李均雄先生	332	—	—	528	860
廖世強先生	332	—	—	528	860
	<b>996</b>	<b>1,715</b>	<b>45</b>	<b>6,247</b>	<b>9,003</b>

# 年報

網龍網絡有限公司

## 綜合財務報表附註

截至二零一二年十二月三十一日止年度

### 10. 董事及僱員酬金(續)

#### 董事酬金(續)

	二零一一年				
	袍金 人民幣千元	薪金及 其他福利 人民幣千元	退休福利 計劃供款 人民幣千元	以股份為基礎 的付款開支 人民幣千元	總計 人民幣千元
<b>執行董事</b>					
劉德建先生	—	485	—	770	1,255
劉路遠先生	—	486	11	683	1,180
鄭輝先生	—	131	11	71	213
陳宏展先生	—	646	11	770	1,427
<b>非執行董事</b>					
林棟樑先生	—	—	—	—	—
<b>獨立非執行董事</b>					
曹國偉先生	303	—	—	151	454
李均雄先生	303	—	—	151	454
廖世強先生	303	—	—	151	454
	<u>909</u>	<u>1,748</u>	<u>33</u>	<u>2,747</u>	<u>5,437</u>

附註：

劉路遠先生亦為本公司的行政總裁，上文所披露的酬金包括就其作為行政總裁所提供服務的酬金。

#### 僱員酬金

本集團的五名最高薪人士，包括一名(二零一一年：兩名)本公司執行董事(酬金詳情於上文披露)。其餘四名(二零一一年：三名)人士的酬金如下：

	二零一二年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元
薪金及其他福利	<b>9,851</b>	5,314
退休福利計劃供款	<b>49</b>	32
以股份為基礎的付款開支	<b>5,346</b>	—
	<u><b>15,246</b></u>	<u>5,346</u>

## 綜合財務報表附註

截至二零一二年十二月三十一日止年度

### 10. 董事及僱員酬金(續)

僱員酬金(續)

彼等薪酬介乎以下範圍：

1,000,001 港元至 1,500,000 港元  
 2,000,001 港元至 2,500,000 港元  
 3,000,001 港元至 3,500,000 港元  
 5,000,001 港元至 5,500,000 港元

二零一二年 僱員數目	二零一一年 僱員數目
—	1
—	2
<b>3</b>	—
<b>1</b>	—
<b>4</b>	<b>3</b>

截至二零一二年十二月三十一日止年度，本集團並無向任何董事或五名最高薪人士支付酬金，作為加入本集團或加入本集團後的獎勵或作為離職補償。截至二零一二年十二月三十一日止年度，概無董事放棄任何酬金(二零一一年：無)。

### 11. 股息

年內確認分派的股息：

二零一二年中期—每股0.15港元

(二零一一年：二零一一年中期股息每股0.10港元)

二零一一年末期—每股0.12港元

(二零一一年：二零一零年末期股息每股0.02港元)

二零一二年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元
<b>62,927</b>	43,957
<b>50,062</b>	8,994
<b>112,989</b>	<b>52,951</b>

董事建議派發末期股息每股0.20港元(二零一一年：每股0.12港元)，約人民幣81,947,000元(二零一一年：人民幣50,062,000元)，惟須待股東在股東週年大會批准後方可作實。



## 綜合財務報表附註

截至二零一二年十二月三十一日止年度

### 13. 物業、廠房及設備

	租賃 土地及樓宇 人民幣千元	租賃 物業裝修 人民幣千元	電腦及 辦公室設備 人民幣千元	汽車 人民幣千元	在建工程 人民幣千元	總計 人民幣千元
<b>成本</b>						
於二零一一年一月一日	25,267	66,953	168,712	8,289	8,793	278,014
匯兌調整	(949)	(23)	(19)	—	—	(991)
添置	—	6,948	7,998	1,465	84,493	100,904
重新分類	—	2,272	—	—	(2,272)	—
出售	—	(3,352)	(5,393)	(745)	—	(9,490)
於二零一一年十二月三十一日	24,318	72,798	171,298	9,009	91,014	368,437
匯兌調整	4	—	—	—	—	4
添置	—	9,236	35,987	4,235	87,900	137,358
透過收購附屬公司購入	—	26,900	14,971	509	—	42,380
重新分類	—	4,682	—	—	(4,682)	—
出售	—	—	(2,116)	—	—	(2,116)
於二零一二年十二月三十一日	24,322	113,616	220,140	13,753	174,232	546,063
<b>折舊</b>						
於二零一一年一月一日	1,320	17,767	125,733	4,660	—	149,480
匯兌調整	(36)	(6)	(15)	—	—	(57)
年內撥備	749	8,481	25,204	1,489	—	35,923
出售時對銷	—	(3,352)	(5,063)	(613)	—	(9,028)
於二零一一年十二月三十一日	2,033	22,890	145,859	5,536	—	176,318
匯兌調整	(2)	—	—	—	—	(2)
年內撥備	739	8,119	15,849	1,585	—	26,292
出售時對銷	—	—	(1,960)	—	—	(1,960)
於二零一二年十二月三十一日	2,770	31,009	159,748	7,121	—	200,648
<b>賬面值</b>						
於二零一二年十二月三十一日	21,552	82,607	60,392	6,632	174,232	345,415
於二零一一年十二月三十一日	22,285	49,908	25,439	3,473	91,014	192,119

上述物業、廠房及設備項目(在建工程除外)經計及其剩餘價值後，以直線法按以下年利率折舊：

租賃土地及樓宇	租期 20 年或 4.75%(以較短者為準)
租賃物業裝修	租期或 20% - 33.33%(以較短者為準)
電腦及辦公室設備	19% - 31.67%
汽車	19% - 23.75%

# 年報

網龍網絡有限公司

## 綜合財務報表附註

截至二零一二年十二月三十一日止年度

### 13. 物業、廠房及設備(續)

租賃土地及樓宇的賬面值分析如下：

	二零一二年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元
在香港		
長期租賃	<b>17,654</b>	18,142
在中國(不包括香港)		
中期租賃	<b>3,898</b>	4,143
	<b>21,552</b>	22,285

### 14. 預付租賃款項

	二零一二年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元
就呈報目的而分析：		
流動資產	<b>2,902</b>	1,784
非流動資產	<b>139,678</b>	86,298
	<b>142,580</b>	88,082

本集團預付租賃款項來自中國，根據中期租約持有。預付租賃款項包括賬面值為人民幣55,958,000元(二零一一年：無)的土地使用權，而本集團正在申請土地使用權證書。

## 綜合財務報表附註

截至二零一二年十二月三十一日止年度

### 15. 投資物業

	人民幣千元
<b>公平值</b>	
於二零一一年一月一日	14,551
匯兌調整	(732)
已確認公平值增加淨額	<u>1,990</u>
於二零一一年十二月三十一日及二零一二年一月一日	15,809
匯兌調整	1
已確認公平值增加淨額	<u>407</u>
於二零一二年十二月三十一日	<u><u>16,217</u></u>

本集團投資物業(包括土地及樓宇部分)於二零一二年十二月三十一日的公平值乃按與本集團並無關連的獨立專業估值公司資產評值有限公司於當日所做的估值而釐定。資產評值有限公司為香港測量師學會成員。估值經參考相同地點及狀況的類似物業之近期市價釐定。

本集團投資物業位於香港，持作長期租賃。

本集團根據經營租賃持有以賺取租金或資本增值為目的的投資物業分類為投資物業並採用公平值模式入賬。

### 16. 收購土地使用權的已付按金

二零一一年，本集團因競標位於中國的土地而支付按金。該土地於二零一二年二月二十七日中標並已轉撥至附註 14 所載的預付租賃款項。

# 年報

網龍網絡有限公司

## 綜合財務報表附註

截至二零一二年十二月三十一日止年度

### 17. 無形資產

	電影版權	商標	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
<b>成本</b>			
於二零一一年一月一日	6,700	21,306	28,006
匯兌調整	—	(1,077)	(1,077)
添置	—	3,088	3,088
於二零一一年十二月三十一日	6,700	23,317	30,017
匯兌調整	—	(12)	(12)
添置	—	4,733	4,733
撤銷	—	(4,209)	(4,209)
於二零一二年十二月三十一日	6,700	23,829	30,529
<b>攤銷</b>			
於二零一一年一月一日	2,898	11,972	14,870
匯兌調整	—	(736)	(736)
年內撥備	3,802	7,561	11,363
於二零一一年十二月三十一日	6,700	18,797	25,497
匯兌調整	—	(19)	(19)
年內撥備	—	4,478	4,478
撤銷	—	(2,053)	(2,053)
於二零一二年十二月三十一日	6,700	21,203	27,903
<b>賬面值</b>			
於二零一二年十二月三十一日	—	2,626	2,626
於二零一一年十二月三十一日	—	4,520	4,520

本集團的電影版權及商標乃收購自第三方。上述電影版權及商標以直線基準按以下年利率攤銷：

電影版權	50%
商標	17.39% - 67.67%

## 綜合財務報表附註

截至二零一二年十二月三十一日止年度

### 18. 於聯營公司的權益

香港以外非上市投資：

投資成本

分佔收購後虧損

二零一二年  
人民幣千元

**13,830**

**(2,037)**

**11,793**

二零一一年  
人民幣千元

13,250

(581)

12,669

於二零一二年十二月三十一日，本集團擁有以下聯營公司權益：

公司名稱	由本集團直接持有的註冊資本百分比		成立／ 營運國家	註冊資本	主要業務
	二零一二年	二零一一年			
廈門易用軟件技術有限公司 (「廈門易用」)(附註a)	<b>42.9%</b>	50%	中國	人民幣 3,500,000 元	提供企業管理 軟件應用開發
上海博股信息科技有限公司 (附註b)	<b>35%</b>	35%	中國	人民幣 5,000,000 元	提供股票信息 查詢軟件
濟南四葉草信息技術有限公司 (「濟南四葉草」)(附註a)	<b>12%</b>	12%	中國	人民幣 579,600 元	提供軟件應用 開發及維護
北京九康益電子商務有限公司	<b>40%</b>	40%	中國	人民幣 15,000,000 元	於移動互聯網 銷售保健食品
北京米酷倍顯軟件科技有限公司 (附註b)	<b>50%</b>	—	中國	人民幣 1,000,000 元	提供軟件應用 開發及維護

# 年報

網龍網絡有限公司

## 綜合財務報表附註

截至二零一二年十二月三十一日止年度

### 18. 於聯營公司的權益(續)

附註：

- a 於二零一一年，本集團以總代價人民幣5,500,000元向獨立第三方收購兩間聯營公司，廈門易用及濟南四葉草，本集團收購的權益應佔資產與負債公平值總額約為人民幣1,741,000元。廈門易用與濟南四葉草的投資成本分別包括約人民幣1,141,000元及人民幣2,618,000元的商譽。本集團持有濟南四葉草12%的股權，有權委任濟南四葉草董事會三名董事的其中一名。因此，濟南四葉草分類為本集團聯營公司。
- b 該公司為截至二零一二年十二月三十一日止年度新成立的公司。本集團持有北京米酷倍顯軟件科技有限公司50%的股權，有權委任北京米酷倍顯軟件科技有限公司董事會三名董事的其中一名。因此，北京米酷倍顯軟件科技有限公司分類為本集團聯營公司。

本集團聯營公司的財務資料概述如下：

	二零一二年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元
資產	<b>21,445</b>	24,467
負債	<b>(480)</b>	(461)
資產淨值	<b>20,965</b>	24,006
本集團分佔聯營公司資產淨值	<b>8,034</b>	8,910
收益	<b>1,167</b>	384
年內虧損	<b>4,631</b>	1,897
本集團分佔年內虧損	<b>1,456</b>	581

## 綜合財務報表附註

截至二零一二年十二月三十一日止年度

### 19. 於一間共同控制實體的權益

香港以外非上市投資：

投資成本

分佔收購後虧損

二零一二年  
人民幣千元

二零一一年  
人民幣千元

19,406

—

(1,391)

—

18,015

—

於二零一二年十二月三十一日，本集團擁有以下共同控制實體權益：

公司名稱	由本集團 直接持有的		成立／ 營運國家	註冊資本	主要業務
	註冊資本 百分比				
江蘇博得網絡科技 有限公司 (「江蘇博得」)	51%		中國	6,000,000 美元	網絡信息技術及遊戲研發 以及相關諮詢服務

本集團考慮到存在由少數權益擁有人持有的實質性參與權，而該參與權為股東提供了對江蘇博得的重大財務及營運政策進行否決的權利，本集團確定，由於此等權利，儘管本集團有51%的擁有權，但各參與方對經濟活動均無單一控制權。

# 年報

網龍網絡有限公司

## 綜合財務報表附註

截至二零一二年十二月三十一日止年度

### 19. 於共同控制實體的權益(續)

本集團於共同控制實體權益的財務資料概述如下：

	二零一二年 人民幣千元
資產	<b>19,888</b>
負債	<b>(1,873)</b>
本集團分佔共同控制實體資產淨值	<b>18,015</b>
收益	<b>727</b>
本集團分佔年內虧損	<b>1,391</b>

### 20. 可供出售投資

	二零一二年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元
中國非上市權益證券		
— 福建楊振華 851 生物科技股份有限公司(附註a)	<b>4,000</b>	4,000
— 青島信通物聯網有限公司(附註b)	<b>1,000</b>	—
	<b>5,000</b>	4,000

附註：

- 非上市權益投資指於中國成立的福建楊振華 851 生物科技股份有限公司 9.5% 的權益。本公司董事劉德建先生及鄭輝先生為該實體的董事。
- 該實體為於中國成立的私人實體。年內，本集團已向該實體投資人民幣 1,000,000 元，佔該實體股本權益 10%。

由於董事認為可供出售投資的公平值無法可靠計量，故於呈報期末以成本減減值列賬。

## 綜合財務報表附註

截至二零一二年十二月三十一日止年度

### 21. 應收貸款

應收定息貸款

分析：

流動

非流動

二零一二年  
人民幣千元

**13,112**

**3,143**

**9,969**

**13,112**

二零一一年  
人民幣千元

7,405

1,091

6,314

7,405

本集團應收貸款的實際利率(等同於合約利率)如下：

實際利率：

應收定息貸款(年利率)

二零一二年

**4.64%**

二零一一年

4.89%

應收貸款指向若干主要管理人員及高級僱員提供的貸款，於呈報期末並未逾期亦未減值。本集團並無就該結餘持有任何抵押品。該等貸款限於二零一三年、二零一四年、二零一五年、二零一六年或二零一七年或之前分期支付或全數支付。

### 22. 商譽

於二零一二年十二月三十一日的商譽賬面值來自收購一間附屬公司。詳情載於附註37。

就減值測試而言，商譽已分配至單個現金產生單位(「現金產生單位」)，包括於年內收購的附屬公司福州軟件職業技術學院(附註37)。截至二零一二年十二月三十一日止年度，本集團管理層釐定包含有商譽的現金產生單位並無出現減值。商譽的可收回金額基於使用價值而計算。該計算乃基於管理層所批准的五年期財政預算及10.16%的貼現率使用現金流量預測作出。計算使用價值所用的其他主要假設涉及對現金流入／流出的估計，包括預算收益及毛利率，而該估計乃基於單位的過往表現及管理層對市場發展的預期作出。管理層認為，任何該等假設的任何合理可能變動均不會使商譽的賬面總額超過現金產生單位的可收回總金額。

# 年報

網龍網絡有限公司

## 綜合財務報表附註

截至二零一二年十二月三十一日止年度

### 23. 遞延稅項資產

遞延稅項資產及負債於綜合財務狀況表內呈列如下。

	二零一二年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元
遞延稅項資產	1,586	54
遞延稅項負債	(6,141)	—
	<u>(4,555)</u>	<u>54</u>

本年度及過往年度確認的主要遞延稅項負債及資產以及其變動如下：

	附屬公司 之未分派 盈利 人民幣千元	開發成本 及應計費用 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零一一年一月一日、二零一一年十二月三十一日及 二零一二年一月一日	—	54	54
(扣除)計入損益	<u>(6,141)</u>	<u>1,532</u>	<u>(4,609)</u>
於二零一二年十二月三十一日	<u>(6,141)</u>	<u>1,586</u>	<u>(4,555)</u>

於呈報期末，本集團擁有中國附屬公司未分派盈利相關的暫時差額為人民幣206,394,000元(二零一一年：人民幣78,858,000元)。就未分派盈利人民幣68,238,000元確認遞延稅項負債(二零一一年：無)。由於本集團有能力控制撥回暫時差額的時間及該等差額可能不會於可見將來撥回，因此並無就其餘未分派盈利人民幣138,156,000元(二零一一年：人民幣78,858,000元)確認遞延稅項負債。

由於未能預計未來的盈利流及待與中國稅務機關協定稅項虧損，故本集團亦未確認稅項虧損產生的遞延稅項資產約人民幣94,059,000元(二零一一年：人民幣192,615,000元)。未確認稅項虧損約為人民幣93,297,000元(二零一一年：人民幣191,853,000元)將於二零一五年到期。其他稅項虧損均可無限期結轉。

## 綜合財務報表附註

截至二零一二年十二月三十一日止年度

### 24. 貿易應收款項

本集團給予代理／貿易客戶的信貸期為30日至90日。以下為按付貨日期／提供服務日期(接近於確認收益的各日期)呈報的貿易應收款項(已扣除呆賬撥備)賬齡分析。

	二零一二年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元
0至30日	<b>38,519</b>	22,261
31至60日	<b>12,753</b>	5,364
61至90日	<b>4,252</b>	6,737
超過90日	<b>5,903</b>	7,193
總計	<b>61,427</b>	41,555

接納任何新代理／客戶前，本集團採用內部信貸評估政策評估目標代理／客戶的信貸質素並釐定其信貸限額。管理層密切監察貿易應收款項的信貸質素，認為貿易應收款項並無逾期亦無減值，信貸質素良好。本集團貿易應收款項餘額包括總賬面值約人民幣9,088,000元(二零一一年：人民幣15,839,000元)於呈報期末已逾期的應收款項。由於該等款項的信貸質素並無重大轉變，且基於過往經驗相關金額仍視為可收回，故此本集團並無就此作出減值虧損撥備。本集團並無就該等結餘持有任何抵押品。

#### 已逾期但未減值的貿易應收款項賬齡

	二零一二年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元
31至60日	<b>2,506</b>	3,577
61至90日	<b>679</b>	5,069
超過90日	<b>5,903</b>	7,193
總計	<b>9,088</b>	15,839

# 年報

網龍網絡有限公司

## 綜合財務報表附註

截至二零一二年十二月三十一日止年度

### 24. 貿易應收款項(續)

#### 呆賬撥備變動

	二零一二年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元
年初	490	311
應收款項已確認撥備	2,639	179
匯兌差額	(9)	—
年末	<u>3,120</u>	<u>490</u>

計入呆賬撥備的金額為個別減值的貿易應收款項，結餘總額為人民幣3,120,000元(二零一一年：人民幣490,000元)，債務人與本集團對該金額尚有爭議。

### 25. 持作買賣投資

	二零一二年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元
中國上市權益證券	<u>4,939</u>	<u>—</u>

上述投資的公平值乃基於深圳證券交易所及上海證券交易所上市證券所報市場買價計算。

## 綜合財務報表附註

截至二零一二年十二月三十一日止年度

### 26. 應收關連公司款項

應收關連公司款項根據香港公司條例第161B條披露如下：

關連公司名稱	條款	於二零一二年	於二零一一年	二零一二年	二零一一年
		十二月三十一日 的結餘 人民幣千元	十二月三十一日 的結餘 人民幣千元	尚欠最大款項 人民幣千元	尚欠最大款項 人民幣千元
福州天亮網絡技術有限公司 (「福州天亮」)(附註1)	無抵押、不計息及 須於要求時償還	1,933	1,200	3,142	1,200
福州楊振華851生物工程技術研究開發 有限公司(「福州851」)(附註2)	無抵押、不計息及 須於要求時償還	1,704	—	2,130	318
		<b>3,637</b>	1,200		

附註：

- (1) 福州天亮為林航女士全資擁有的公司，該公司根據最終控股股東指示行事。
- (2) 福州851為截至二零一二年十二月三十一日由本公司直接控股公司DJM Holding Ltd.及本公司執行董事兼最終控股股東之一劉德建先生共同擁有86.16%股權的實體。

### 27. 應收一間共同控制實體款項

該款項為無抵押、不計息及須於要求時償還。

# 年報

網龍網絡有限公司

## 綜合財務報表附註

截至二零一二年十二月三十一日止年度

### 28. 已質押銀行存款／銀行存款／銀行結餘及現金

銀行結餘及銀行存款按介乎0.001%至3.5%(二零一一年：0.001%至3.5%)的現行銀行存款年利率計息。

已質押銀行存款指為授予本集團的銀行貸款作抵押而質押予銀行的存款(如附註31所述)。存款以歐元計值，年利率為4.51%(二零一一年：無)。

以相關集團實體功能貨幣以外的貨幣計值且計入已質押銀行存款、銀行結餘及現金的金額如下：

	二零一二年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元
港元	<b>251,065</b>	49,983
美元	<b>287,020</b>	342,359
歐元	<b>194,405</b>	—

### 29. 貿易及其他應付款項

	二零一二年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元
貿易應付款項	<b>13,679</b>	5,001
應計員工成本	<b>69,213</b>	45,324
應付合作費用	<b>48,791</b>	—
預收款項	<b>20,717</b>	—
其他應付款項及應計費用	<b>69,737</b>	76,029
	<b>222,137</b>	126,354

以下為呈報期末按發票日期呈報的貿易應付款項賬齡分析。

	二零一二年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元
0至90日	<b>11,484</b>	4,641
91至180日	<b>1,330</b>	323
181至365日	<b>44</b>	26
超過365日	<b>821</b>	11
	<b>13,679</b>	5,001

## 綜合財務報表附註

截至二零一二年十二月三十一日止年度

### 30. 應付關連公司／一間聯營公司款項

該等款項為無抵押、不計息及須於要求時償還。

### 31. 有抵押銀行貸款

本年度內，本集團取得新增銀行貸款人民幣183,595,000元。有抵押銀行貸款以港元計值，年利率為4.14%，並應於二零一三年六月十三日償還。該貸款由以歐元計值的人民幣194,405,000元的已質押銀行存款作抵押。

### 32. 其他財務負債

並無根據對沖會計法入賬的衍生工具

年內，本集團與一家銀行就附註31所述的有抵押銀行存款及銀行貸款安排訂立一年期外匯遠期合約。

有關出售歐元的外匯遠期合約的主要條款如下：

名義金額	到期日	匯率
出售 24,426,000 歐元	二零一三年六月十三日	1 歐元兌 9.7 港元

於二零一二年十二月三十一日，公平值虧損約人民幣10,679,000元於損益確認。外匯遠期合約的公平值使用於呈報期末所報的遠期匯率計量。

### 33. 可贖回可轉換優先股

二零一一年八月十三日，本公司附屬公司91 Limited以總發行價3,999,840美元(約相當於人民幣25,839,000元)向本公司一名主要股東的集團實體IDG-Accel China Growth Fund-A L.P.、IDG-Accel China Investor L.P.及IDG-Accel China Growth Fund L.P.(統稱「IDG公司」)發行15,384,000股每股面值0.0001美元的A系列可贖回可轉換優先股。該附屬公司亦於二零一一年十二月十五日及二零一一年十二月三十日以總發行價20,000,000美元(約相當於人民幣126,018,000元)分別向Vertex Asia Growth Ltd.、IP Cathay II, L.P.及DT Capital China Growth Fund, L.P.發行16,025,000股每股面值0.0001美元的B系列可贖回可轉換優先股。於二零一二年十月十二日，該附屬公司亦以總發行價2,000,000美元(約相當於人民幣13,395,000元)向Sino Coast Development Limited發行1,602,500股每股面值0.0001美元的B系列可贖回可轉換優先股。A系列及B系列可贖回可轉換優先股均以美元計值。

### 33. 可贖回可轉換優先股(續)

#### 轉換

A系列及B系列可贖回可轉換優先股持有人可自行決定於可贖回可轉換優先股發行日期及A系列優先股發行日期起滿五週年及B系列優先股發行日期起滿四週年後隨時按有關轉換比率(初步為每股可贖回可轉換優先股換一股普通股)轉換為本公司附屬公司的普通股。初步轉換率為1:1，惟倘發生股份分拆、股份合併、以股代息或股份分派、其他股息、股本重組及類似事件則或會調整。

本公司附屬公司完成股份公開發售而預先發售的市值不少於150,000,000美元，且本公司附屬公司的所得款項淨額合共超過50,000,000美元，則A系列可贖回可轉換優先股將自動轉換為普通股。本公司附屬公司完成股份公開發售而預先發售的市值不少於500,000,000美元，且本公司附屬公司的所得款項淨額合共超過150,000,000美元，則B系列優先股將自動轉換為普通股。

#### 股息

尚未贖回之A系列可贖回可轉換優先股持有人可就當時合法持有的任何資產收取本公司附屬公司董事會所宣派及將宣派之股息，優先於該曆年內就普通股宣派或支付的任何分派。收取A系列可贖回可轉換優先股股息之權利不得累計，不得就任何曆年內並無宣派或支付上述股份之股息而累計可贖回可轉換優先股持有人收取有關股息的權利。

尚未贖回之B系列可贖回可轉換優先股持有人可就當時合法持有的任何資產收取本公司附屬公司董事會所宣派及將宣派之股息，優先於該曆年內就A系列可贖回可轉換優先股與普通股宣派或支付的任何分派。收取B系列可贖回可轉換優先股股息之權利不得累計，不得就任何曆年內並無宣派或支付上述股份之股息而累計B系列可贖回可轉換優先股持有人收取有關股息的權利。

## 綜合財務報表附註

截至二零一二年十二月三十一日止年度

## 33. 可贖回可轉換優先股(續)

## 贖回

倘於發行A系列可贖回可轉換優先股當日起滿五週年後任何時間(惟不遲於滿十週年當日)收到A系列可贖回可轉換優先股至少三分之二的持有人簽署的書面要求，則須贖回所有已發行A系列可贖回可轉換優先股，贖回價為每股可贖回可轉換優先股的原發行價0.26美元另加每年5%的累計回報及已宣派但尚未支付之A系列可贖回可轉換優先股的股息。

倘於B系列可贖回可轉換優先股原發行日期滿四週年起的任何時間收到B系列可贖回可轉換優先股三分之二以上持有人簽署的書面要求，則須贖回所有已發行B系列可贖回可轉換優先股，贖回價為每股可贖回可轉換優先股的原發行價約1.248美元另加每年12%的累計回報及已宣派但尚未支付之B系列可贖回可轉換優先股的股息。

## 清盤

本公司附屬公司自願或非自願清盤時，A系列可贖回可轉換優先股持有人可較普通股持有人優先獲派付股息及分派資產或剩餘資金。於清盤時，A系列可贖回可轉換優先股持有人可獲得每股A系列可贖回可轉換優先股的原發行價0.26美元另加每年5%的累計回報。

本公司附屬公司自願或非自願清盤時，B系列可贖回可轉換優先股持有人可較A系列可贖回可轉換優先股與普通股持有人優先獲派付股息及分派資產或剩餘資金。於清盤時，B系列可贖回可轉換優先股持有人可獲得每股B系列可贖回可轉換優先股的原發行價約1.248美元另加每年12%的累計回報。

A系列及B系列可贖回可轉換優先股包括兩部分：負債部分及換股權及其他衍生工具。A系列及B系列可贖回可轉換優先股負債部分的實際年利率為16.834%。換股權及其他衍生工具部分按公平值計量，其公平值變動於損益確認。

# 年報

網龍網絡有限公司

## 綜合財務報表附註

截至二零一二年十二月三十一日止年度

### 33. 可贖回可轉換優先股(續)

年內A系列及B系列可贖回可轉換優先股負債部分與換股權及其他嵌入式衍生工具的變動如下：

	換股權及其他	
	負債部分	衍生工具
	人民幣千元	人民幣千元
初始確認時	129,435	22,422
匯兌調整	(257)	(282)
利息開支	2,497	—
公平值變動產生之虧損	—	17,792
	<u>131,675</u>	<u>39,932</u>
於二零一一年十二月三十一日及二零一二年一月一日	131,675	39,932
匯兌調整	(563)	(1,254)
發行可贖回可轉換優先股	11,223	2,172
自承兌票據轉換	29,262	2,234
利息開支	23,518	—
公平值變動產生之虧損	—	271,745
	<u>195,115</u>	<u>314,829</u>
於二零一二年十二月三十一日	195,115	314,829

91 Limited 每股相關股份的公平值乃按貼現現金流量模式(包括若干並非由可觀察市價或市場比率支持的假設)估計。釐定公平值時，分別採用二零一一年十二月三十一日、二零一二年二月十七日、二零一二年十月十二日及二零一二年十二月三十一日的股本加權平均成本(「股本加權均成本」) 18.45%、17.78%、16.95% 及 15.55%。

## 綜合財務報表附註

截至二零一二年十二月三十一日止年度

### 33. 可贖回可轉換優先股(續)

二零一一年十二月三十一日、二零一二年二月十七日、二零一二年十月十二日及二零一二年十二月三十一日使用二項式期權定價模式對可贖回可轉換優先股之換股權衍生工具部分進行估值採用的假設如下：

#### A系列可贖回可轉換優先股

	二零一二年 十二月三十一日	二零一一年 十二月三十一日
無風險利率 (i)	0.37%	0.81%
預計波幅 (ii)	38.82%	71.83%

#### B系列可贖回可轉換優先股

	二零一二年 十二月三十一日	二零一二年 十月十二日	二零一二年 二月十七日	二零一一年 十二月三十一日
無風險利率 (i)	0.37%	0.37%	0.62%	0.62%
預計波幅 (ii)	38.82%	40.16%	63.85%	72.17%

附註：

- (i) 無風險利率乃參考估值日期的美國國債利率釐定；
- (ii) 預計波幅乃參考同類公司週平均經調整股價之連續複利報酬率的年度化標準差釐定。

已發行可贖回可轉換每股面值**0.0001**美元優先股數目變動

	A系列優先股	B系列優先股
於二零一一年一月一日	—	—
發行可贖回可轉換優先股	15,384,000	16,025,000
於二零一一年十二月三十一日及二零一二年一月一日	15,384,000	16,025,000
自承兌票據轉換	—	4,006,250
發行可贖回可轉換優先股	—	1,602,500
於二零一二年十二月三十一日	15,384,000	21,633,750

公平值乃由董事參考與本集團並無關連的獨立專業估值公司獨立合資格專業估值師中誠達資產評估顧問有限公司編製的估值報告釐定。

# 年報

網龍網絡有限公司

## 綜合財務報表附註

截至二零一二年十二月三十一日止年度

### 34. 承兌票據

於二零一一年九月二十一日，本公司附屬公司 91 Limited 向 IDG 公司發行本金總額為 5,000,000 美元（相當於約人民幣 31,774,000 元）的承兌票據，以增加營運資金，鞏固 91 Limited 旗下從事無線事業之附屬公司的資本基礎及財務狀況以及供 91 Limited 作進一步投資。承兌票據免息，於二零一二年三月二十日（「到期日」）到期，票據持有人可自行決定於該日及之後隨時支付。緊隨到期日後之日至承兌票據全數償還之日期間承兌票據年息為 8%。

承兌票據持有人可將承兌票據全部本金額轉換為本公司附屬公司的可贖回可轉換優先股，數目相當於承兌票據全部本金額除以轉換時釐定的相關轉換價。可贖回可轉換優先股的條款及條件將於轉換時釐定，由本公司附屬公司與票據持有人雙方同意釐定。

承兌票據的換股權微不足道。於二零一二年二月十七日，所有承兌票據按每股 B 系列可贖回可轉換優先股約 1.248 美元的轉換價悉數轉換為 4,006,250 股 B 系列可贖回可轉換優先股。

### 35. 股本

	股份數目	面值	
		美元	人民幣千元
<b>法定：</b>			
每股面值 0.01 美元的普通股			
於二零一一年一月一日、二零一一年十二月三十一日及 二零一二年十二月三十一日	1,000,000,000	10,000,000	75,771
<b>已發行並繳足：</b>			
每股面值 0.01 美元的普通股			
於二零一一年一月一日及二零一一年十二月三十一日	514,599,860	5,145,999	38,226
行使購股權時已發行的股份(附註 i)	349,163	3,491	22
回購及註銷股份(附註 ii)	(9,635,500)	(96,355)	(716)
於二零一二年十二月三十一日	505,313,523	5,053,135	37,532

## 綜合財務報表附註

截至二零一二年十二月三十一日止年度

### 35. 股本(續)

附註：

- (i) 截至二零一二年十二月三十一日止年度，已行使349,163份購股權並因而發行349,163股普通股。約人民幣22,000元及人民幣1,896,000元分別計為股本及股份溢價。
- (ii) 截至二零一二年十二月三十一日止年度，本公司通過在聯交所買賣回購9,635,500股本身股份，該等股份一經確認後註銷。收購上述股份的總金額約為人民幣45,773,000元。

### 36. 以股份為基礎的付款交易

- (i) 以權益結算之購股權計劃

本公司根據於二零零八年六月十二日通過的決議案採納購股權計劃(「計劃」)。計劃的目的為向合資格參與者(「合資格參與者」)(定義見計劃)提供獲取本公司權益的機會及鼓勵合資格參與者致力於為本公司及其股東整體的利益提高本公司及其股份的價值。

於二零一二年十二月三十一日，已根據計劃授出但仍未行使之購股權所涉股份數目為26,022,217股(二零一一年十二月三十一日：23,651,900股)，佔本公司當日已發行股份的5.6%(二零一一年十二月三十一日：4.60%)。未經本公司股東事先批准，可根據計劃授出之購股權所涉股份總數不得超過本公司任一時間已發行股份的10%。然而，可能因行使所有尚未行使之購股權而發行的股份最高總數不得超過本公司不時已發行股本的30%。於任何12個月期間向本公司主要股東或獨立非執行董事或彼等各自的聯繫人授出超過本公司任何時間已發行股份的0.1%且總值(按授出日期聯交所發佈的每日報價表所列本公司股份收市價計算)超過5,000,000港元的購股權，須事先獲得股東於股東大會批准。

承授人合共支付象徵代價1港元後，須於要約當日起計28天內認購所授出購股權。購股權可於董事釐定的期間內隨時行使，惟不得遲於緊接授出日期10週年當日前一日。購股權的行使價須至少為以下三者中的最高者(i)授出當日普通股的面值；(ii)於購股權要約當日聯交所每日報價表所列的本公司股份收市價；及(iii)於緊接要約當日前五個交易日聯交所每日報價表所列的本公司股份收市價平均數。

# 年報

網龍網絡有限公司

## 綜合財務報表附註

截至二零一二年十二月三十一日止年度

### 36. 以股份為基礎的付款交易(續)

(i) 以權益結算之購股權計劃(續)

購股權具體類別詳情如下：

首批：

授出日期	歸屬期	行使期	二零一二年 十二月三十一日 尚未行使
二零零九年十二月七日	不適用	二零零九年十二月七日至 二零一零年十二月六日	1,360,000
二零零九年十二月七日	二零零九年十二月七日至 二零一零年十二月六日	二零一零年十二月七日至 二零一零年十二月六日	1,360,000
二零零九年十二月七日	二零零九年十二月七日至 二零一一年十二月六日	二零一一年十二月七日至 二零一零年十二月六日	1,360,000
二零零九年十二月七日	二零零九年十二月七日至 二零一二年十二月六日	二零一二年十二月七日至 二零一零年十二月六日	1,360,000
二零零九年十二月七日	二零零九年十二月七日至 二零一三年十二月六日	二零一三年十二月七日至 二零一零年十二月六日	1,360,000
			<u>6,800,000</u>

第二批：

授出日期	歸屬期	行使期	二零一二年 十二月三十一日 尚未行使
二零一一年四月二十八日	二零一一年四月二十八日至 二零一二年四月二十七日	二零一二年四月二十八日至 二零一一年四月二十七日	1,007,747
二零一一年四月二十八日	二零一一年四月二十八日至 二零一三年四月二十七日	二零一三年四月二十八日至 二零一一年四月二十七日	1,809,990
二零一一年四月二十八日	二零一一年四月二十八日至 二零一四年四月二十七日	二零一四年四月二十八日至 二零一一年四月二十七日	2,413,320
二零一一年四月二十八日	二零一一年四月二十八日至 二零一五年四月二十七日	二零一五年四月二十八日至 二零一一年四月二十七日	3,016,650
二零一一年四月二十八日	二零一一年四月二十八日至 二零一六年四月二十七日	二零一六年四月二十八日至 二零一一年四月二十七日	3,619,980
			<u>11,867,687</u>

## 綜合財務報表附註

截至二零一二年十二月三十一日止年度

### 36. 以股份為基礎的付款交易(續)

#### (i) 以權益結算之購股權計劃(續)

##### 第三批：

授出日期	歸屬期	行使期	二零一二年 十二月三十一日 尚未行使
二零一一年七月二十二日	二零一一年七月二十二日至 二零一二年四月二十七日	二零一二年四月二十八日至 二零一二年四月二十七日	313,600
二零一一年七月二十二日	二零一一年七月二十二日至 二零一二年七月二十一日	二零一二年七月二十二日至 二零一二年七月二十一日	151,905
二零一一年七月二十二日	二零一一年七月二十二日至 二零一三年四月二十七日	二零一三年四月二十八日至 二零一二年四月二十七日	470,400
二零一一年七月二十二日	二零一一年七月二十二日至 二零一三年七月二十一日	二零一三年七月二十二日至 二零一二年七月二十一日	287,813
二零一一年七月二十二日	二零一一年七月二十二日至 二零一四年四月二十七日	二零一四年四月二十八日至 二零一二年四月二十七日	827,200
二零一一年七月二十二日	二零一一年七月二十二日至 二零一四年七月二十一日	二零一四年七月二十二日至 二零一二年七月二十一日	462,850
二零一一年七月二十二日	二零一一年七月二十二日至 二零一五年四月二十七日	二零一五年四月二十八日至 二零一二年四月二十七日	284,000
二零一一年七月二十二日	二零一一年七月二十二日至 二零一五年七月二十一日	二零一五年七月二十二日至 二零一二年七月二十一日	84,187
二零一一年七月二十二日	二零一一年七月二十二日至 二零一六年四月二十七日	二零一六年四月二十八日至 二零一二年四月二十七日	340,800
二零一一年七月二十二日	二零一一年七月二十二日至 二零一六年七月二十一日	二零一六年七月二十二日至 二零一二年七月二十一日	101,025
			3,323,780

##### 第四批：

授出日期	歸屬期	行使期	二零一二年 十二月三十一日 尚未行使
二零一二年四月二十三日	二零一二年四月二十三日至 二零一三年四月二十二日	二零一三年四月二十三日至 二零一二年四月二十二日	497,800
二零一二年四月二十三日	二零一二年四月二十三日至 二零一四年四月二十二日	二零一四年四月二十三日至 二零一二年四月二十二日	596,700
二零一二年四月二十三日	二零一二年四月二十三日至 二零一五年四月二十二日	二零一五年四月二十三日至 二零一二年四月二十二日	995,600
二零一二年四月二十三日	二零一二年四月二十三日至 二零一六年四月二十二日	二零一六年四月二十三日至 二零一二年四月二十二日	494,500
二零一二年四月二十三日	二零一二年四月二十三日至 二零一七年四月二十二日	二零一七年四月二十三日至 二零一二年四月二十二日	593,400
			3,178,000

# 年報

網龍網絡有限公司

## 綜合財務報表附註

截至二零一二年十二月三十一日止年度

### 36. 以股份為基礎的付款交易(續)

#### (i) 以權益結算之購股權計劃(續)

##### 第五批：

授出日期	歸屬期	行使期	二零一二年 十二月三十一日 尚未行使
二零一二年七月六日	二零一二年七月六日至 二零一三年七月五日	二零一三年七月六日至 二零二二年七月五日	73,525
二零一二年七月六日	二零一二年七月六日至 二零一四年七月五日	二零一四年七月六日至 二零二二年七月五日	110,288
二零一二年七月六日	二零一二年七月六日至 二零一五年七月五日	二零一五年七月六日至 二零二二年七月五日	147,050
二零一二年七月六日	二零一二年七月六日至 二零一六年七月五日	二零一六年七月六日至 二零二二年七月五日	183,812
二零一二年七月六日	二零一二年七月六日至 二零一七年七月五日	二零一七年七月六日至 二零二二年七月五日	220,575
			735,250

##### 第六批：

授出日期	歸屬期	行使期	二零一二年 十二月三十一日 尚未行使
二零一二年九月十二日	二零一二年九月十二日至 二零一三年九月十一日	二零一三年九月十二日至 二零二二年九月十一日	11,750
二零一二年九月十二日	二零一二年九月十二日至 二零一四年九月十一日	二零一四年九月十二日至 二零二二年九月十一日	17,625
二零一二年九月十二日	二零一二年九月十二日至 二零一五年九月十一日	二零一五年九月十二日至 二零二二年九月十一日	23,500
二零一二年九月十二日	二零一二年九月十二日至 二零一六年九月十一日	二零一六年九月十二日至 二零二二年九月十一日	29,375
二零一二年九月十二日	二零一二年九月十二日至 二零一七年九月十一日	二零一七年九月十二日至 二零二二年九月十一日	35,250
			117,500

## 綜合財務報表附註

截至二零一二年十二月三十一日止年度

### 36. 以股份為基礎的付款交易(續)

#### (i) 以權益結算之購股權計劃(續)

下表披露截至二零一二年十二月三十一日止年度購股權的變動：

購股權批次	行使價 港元	於二零一二年				於二零一二年
		一月一日 尚未行使	年內授出	年內行使	年內失效	十二月 三十一日 尚未行使
首批	4.33	6,800,000	—	—	—	6,800,000
第二批	4.80	13,201,400	—	(209,193)	(1,124,520)	11,867,687
第三批	4.60	3,650,500	—	(139,970)	(186,750)	3,323,780
第四批	5.74	—	3,234,000	—	(56,000)	3,178,000
第五批	6.53	—	735,250	—	—	735,250
第六批	7.20	—	117,500	—	—	117,500
		<u>23,651,900</u>	<u>4,086,750</u>	<u>(349,163)</u>	<u>(1,367,270)</u>	<u>26,022,217</u>
於二零一二年年末可行使						<u>6,913,252</u>
加權平均行使價		<u>4.63</u> 港元				<u>4.83</u> 港元

下表披露截至二零一一年十二月三十一日止年度購股權的變動：

購股權批次	行使價 港元	於二零一一年				於二零一一年
		一月一日 尚未行使	年內授出	年內行使	年內失效	十二月三十一日 尚未行使
首批	4.33	6,800,000	—	—	—	6,800,000
第二批	4.80	—	13,513,900	—	(312,500)	13,201,400
第三批	4.60	—	3,681,500	—	(31,000)	3,650,500
		<u>6,800,000</u>	<u>17,195,400</u>	<u>—</u>	<u>(343,500)</u>	<u>23,651,900</u>
於二零一一年年末可行使						<u>4,080,000</u>
加權平均行使價		<u>4.33</u> 港元				<u>4.63</u> 港元

於二零一一年並無行使購股權。二零一二年十二月三十一日尚未行使的購股權數目為26,022,217。

### 36. 以股份為基礎的付款交易(續)

#### (i) 以權益結算之購股權計劃(續)

二零一二年四月二十三日、二零一二年七月六日及二零一二年九月十二日授出的購股權公平值分別約為人民幣5,609,000元、人民幣1,224,000元及人民幣231,000元。該等公平值乃使用柏力克－舒爾斯期權定價模式計算。輸入該模型的數據如下：

	二零一二年 九月十二日	二零一二年 七月六日	二零一二年 四月二十三日
本公司股份於授出日期之收市價	7.20 港元	6.27 港元	5.61 港元
行使價	7.20 港元	6.53 港元	5.74 港元
無風險利率	0.446 - 0.550%	0.714 - 0.815%	0.895 - 1.017%
預計購股權年期	7.7 - 8.7 年	7.7 - 8.7 年	7.7 - 8.7 年
預計波幅	42.83%	43.23%	48.75%
預期股息收益	2.63%	2.82%	2.69%

預計波幅乃以五年內本公司股價過往波幅而釐定。根據管理層就不可轉讓、行使限制及行為考慮因素之影響之最佳估計，已調整模型使用的預計年期。

下表披露本公司購股權的變動

	購股權數目
於二零一二年一月一日尚未行使	23,651,900
期內已授出	4,086,750
期內已沒收	(1,367,270)
期內已行使	<u>(349,163)</u>
於二零一二年十二月三十一日尚未行使	<u>26,022,217</u>

截至二零一二年十二月三十一日止年度，本集團就本公司授出的購股權確認總開支約人民幣12,584,000元(二零一一年：人民幣9,903,000元)。

採用柏力克－舒爾斯期權定價模式估計購股權公平值。計算購股權公平值所用的變量及假設乃基於董事的最佳估計。購股權價值隨若干主觀假設變量的不同而改變。

## 綜合財務報表附註

截至二零一二年十二月三十一日止年度

## 36. 以股份為基礎的付款交易(續)

## (ii) 本公司的股份獎勵計劃

根據本公司於二零零八年九月三日向股東發出的通函，本公司採納股份獎勵計劃(「股份獎勵計劃」)，本公司賦予合資格參與者權利，以獲發行或轉讓本公司股本中的繳足普通股(以下稱為「獎勵」)。

股份獎勵計劃的理由乃為表揚若干僱員作出的貢獻並給予獎勵，務求挽留彼等為本集團的持續營運及發展效力，並吸引合適人員以進一步推動本集團的發展。入選僱員毋須就獲授獎勵或根據獎勵獲配發或分配的股份付款。

獎勵總數不得超過本公司不時已發行股本的10%。根據股份獎勵計劃可授予入選僱員的最高股份數目不得超過本公司不時已發行股本的1%。

根據股份獎勵計劃，參與股份獎勵計劃僱員的資格及於各授出日期授予入選僱員之每份獎勵所涉及股份數目由委員會(「委員會」，由經董事會正式委任以管理股份獎勵計劃的本公司董事組成)經計及多項因素後全權酌情釐定，該等因素包括本集團的整體財務狀況、相關僱員的級別及表現、委員會可能認為適當的其他一般標準、聯交所證券上市規則所載的其他限制及股份獎勵計劃的該等規則。

委員會須參照本集團的財務表現(於財政年度的除稅前溢利中反映)釐定每年授出的股份數目。

入選僱員須自要約日期起28日內接受向其授出的獎勵。入選僱員可全部接受或拒絕向其授出的獎勵，惟不得部分接受或拒絕。倘入選僱員並無於自要約日期起28日內接受獲授的獎勵，則該項要約將於28日屆滿後自動作廢，由此失效及無效。

表現條件(「表現條件」)指本公司就入選僱員與本公司的僱傭關係而規定的條件，入選僱員須達成或滿足該等條件後，方具備獲得獎勵的資格。表現期間乃指受僱於本集團期間，用於評估入選僱員的工作表現，以釐定向入選僱員授出獎勵。

### 36. 以股份為基礎的付款交易(續)

#### (ii) 本公司的股份獎勵計劃(續)

委員會建議的現行表現條件為僅在僱員於期間提供服務，股份方會歸屬。各僱員須提供協定期間的服務以擁有獲授的股份。

獎勵於授出日期的公平值乃參考緊隨授出日期後的可得市價釐定。截至二零一二年十二月三十一日止年度，本集團就獎勵確認總開支約人民幣125,000元(二零一一年：人民幣182,000元)。

截至二零一二年十二月三十一日止年度所授股份獎勵變動如下：

參與者類別名稱	授出日期	於二零一二年		於二零一二年	
		一月一日 尚未行使	年內已授出	年內已歸屬 的獎勵	十二月三十一日 尚未行使
其他僱員	二零零八年十月十五日	79,677	—	(79,677)	—
董事	二零一二年十二月三十一日	—	591,057	—	591,057
其他僱員	二零一二年十二月三十一日	—	995,943	—	995,943
		<u>79,677</u>	<u>1,587,000</u>	<u>(79,677)</u>	<u>1,587,000</u>

於二零一二年十二月三十一日所授股份獎勵的公平值約為人民幣17,584,000元。

於二零零八年十月十五日授出的獎勵中，376,832份股份獎勵於二零零八年十一月六日歸屬、376,832份股份獎勵於二零零九年十一月六日歸屬、524,594份股份獎勵於二零一零年十一月六日歸屬、229,065份股份獎勵於二零一一年十一月六日歸屬及其餘79,677份股份獎勵於二零一二年十一月六日歸屬。

於二零一二年十二月三十一日授出的獎勵中，317,400份股份獎勵於二零一三年二月八日歸屬、317,400份股份獎勵於二零一四年二月八日歸屬、317,400份股份獎勵於二零一五年二月八日歸屬、317,400份股份獎勵於二零一六年二月八日歸屬及其餘317,400份股份獎勵於二零一七年二月八日歸屬。

獎勵一般於歸屬日期後一個月內發放予入選僱員。

下表披露僱員持有的本公司股份獎勵於去年的變動：

參與者類別名稱	授出日期	於二零一一年		於二零一一年	
		一月一日 尚未行使	年內已歸屬及 發放的獎勵合計	十二月三十一日 尚未行使	十二月三十一日 尚未行使
其他僱員	二零零八年十月十五日	308,742	(229,065)	79,677	79,677

## 綜合財務報表附註

截至二零一二年十二月三十一日止年度

### 36. 以股份為基礎的付款交易(續)

#### (iii) 本公司附屬公司的股份獎勵計劃

根據本公司日期為二零一一年十二月二十八日的公佈，本公司附屬公司91 Limited採納股份獎勵計劃(「91股份獎勵計劃」)，據此，91 Limited賦予合資格參與者權利，以獲發行或轉讓91 Limited股本中的繳足普通股(以下稱為「91獎勵」)。

91股份獎勵計劃的理由乃為表揚入選參與者作出的貢獻並給予獎勵，務求挽留彼等為91 Limited及其附屬公司(以下稱為「91集團」)的持續營運及發展效力，並吸引合適人員以進一步推動91集團的發展。入選參與者毋須就獲授91獎勵或根據91獎勵獲配發或分配的股份付款。

給予一名入選參與者的91獎勵最高數目不得超過91 Limited不時已發行股本及優先股總數的1%。根據91股份獎勵計劃可授予入選參與者的股份總數不得超過91 Limited的9,615,000股股份或91 Limited董事會不時釐定的91獎勵數目。

於本年度根據91股份獎勵計劃授出的股份數目及於二零一二年十二月三十一日91股份獎勵計劃下尚未行使的股份獎勵數目為9,732,550股(二零一一年十二月三十一日：無)及6,815,122份。

在已授出的股份中，相關歸屬日期及將予歸屬的已獎勵股份數目如下：

授出日期	相關歸屬日期	將予歸屬的 已獎勵股份數目
二零一二年二月八日	二零一三年六月七日	823,983
二零一二年二月八日	二零一四年六月七日	509,351
二零一二年十二月三十一日	二零一三年一月三十一日	418,350
二零一二年十二月三十一日	二零一三年十二月三十一日	1,269,462
二零一二年十二月三十一日	二零一四年一月三十一日	418,350
二零一二年十二月三十一日	二零一四年十二月三十一日	1,269,462
二零一二年十二月三十一日	二零一五年一月三十一日	418,350
二零一二年十二月三十一日	二零一五年十二月三十一日	1,269,464
二零一二年十二月三十一日	二零一六年一月三十一日	418,350
		<u>6,815,122</u>

### 36. 以股份為基礎的付款交易(續)

#### (iii) 本公司附屬公司的股份獎勵計劃(續)

根據91股份獎勵計劃，參與91股份獎勵計劃的參與者資格及於各授出日期授予入選參與者之每份91獎勵所涉及股份數目須由91 Limited的董事會全權酌情釐定，以管理91股份獎勵計劃。

釐定將予獎勵的股份數目時，91 Limited的董事會須參考91 Limited及其附屬公司之財務表現(反映於財政年度的除稅前溢利中)。

91獎勵於授出日期的公平值乃按貼現現金流量模式(包括於授出日期並非由可觀察市價或市場比率支持的部分假設)估計。釐定公平值時，就於二零一二年二月八日及二零一二年十二月三十一日授出的批次分別採用股本加權平均成本18.17%及15.55%。91獎勵於二零一二年二月八日及二零一二年十二月三十一日的公平值分別約為人民幣10,247,000元及人民幣80,783,000元。

截至二零一二年十二月三十一日止年度，本集團就91股份獎勵計劃確認總開支約人民幣22,024,000元(二零一一年：無)。

### 37. 收購一間附屬公司

二零一二年八月十七日，本集團與獨立第三方訂立協議，以代價人民幣12,000,000元收購其於一間附屬公司福州軟件職業技術學院(以下稱為「職業技術學院」)的全部股權。該交易於二零一二年十一月一日完成。職業技術學院主要從事提供軟件開發教育及計算機技術培訓。

## 綜合財務報表附註

截至二零一二年十二月三十一日止年度

### 37. 收購一間附屬公司(續)

收購當日確認的資產及負債

	人民幣千元
<b>非流動資產</b>	
物業、廠房及設備	42,380
<b>流動資產</b>	
其他應收款項及預付款項	15,468
銀行結餘及現金	14,556
<b>流動負債</b>	
其他應付款項	(52,938)
銀行借款	<u>(20,000)</u>
<b>負債淨額</b>	<u>(534)</u>
收購時產生的商譽	
以現金支付的代價	12,000
加：負債淨額	<u>534</u>
	<u>12,534</u>
收購時現金流入淨額	
	人民幣千元
以現金支付的代價	(12,000)
減：所得現金及現金等價物結餘	<u>14,556</u>
	<u>2,556</u>

年內溢利包括由職業技術學院產生的額外業務應佔虧損約人民幣1,003,000元。年內收益包括由職業技術學院產生的人民幣5,390,000元。

倘收購於二零一二年一月一日完成，年內之集團收益應會為人民幣11.35億元，而年內溢利應會為人民幣3,400萬元。備考資料僅供說明用途，並非表示倘收購於二零一二年一月一日完成而本集團實際應可取得的收益及經營業績，亦非擬用作未來業績之預測。

# 年報

網龍網絡有限公司

## 綜合財務報表附註

截至二零一二年十二月三十一日止年度

### 38. 本公司財務狀況表概要

#### 資產及負債

	二零一二年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元
投資附屬公司	<b>167,871</b>	167,871
其他應收款項及預付款項	<b>136</b>	339
應收附屬公司款項	<b>944,659</b>	929,674
銀行結餘及現金	<b>62,366</b>	92,633
其他應付款項	<b>(20,786)</b>	(19,657)
應付附屬公司款項	<b>(1,894)</b>	(1,894)

**1,152,352**

**1,168,966**

#### 資本及儲備

股本	<b>37,532</b>	38,226
股份溢價及儲備	<b>1,114,820</b>	1,130,740
	<b>1,152,352</b>	1,168,966

附註：

#### 儲備變動：

	二零一二年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元
一月一日	<b>1,130,740</b>	1,140,001
回購及註銷股份	<b>(45,057)</b>	(44,359)
年內溢利	<b>128,100</b>	77,964
確認以權益結算及以股份為基礎的付款	<b>12,709</b>	10,085
行使購股權時已發行股份	<b>1,317</b>	—
股息	<b>(112,989)</b>	(52,951)

十二月三十一日

**1,114,820**

**1,130,740**

## 綜合財務報表附註

截至二零一二年十二月三十一日止年度

### 39. 資本風險管理

本集團管理其資本以確保本集團實體可持續營運，同時透過優化債務及權益結餘為擁有人帶來最大回報。

本集團資本結構由淨債務(包括銀行貸款及承兌票據)、可贖回可轉換優先股及本公司擁有人應佔權益(包括已發行股本、儲備及保留溢利)組成。

本公司董事定期審閱資本結構，包括衡量資本成本及有關已發行股本之風險。本集團將透過派付股息及發行新股或向擁有人返還資本以及發行可贖回可轉換優先股與承兌票據平衡其整體資本結構。

### 40. 財務工具

財務工具類別

	二零一二年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元
<b>財務資產</b>		
貸款及應收款項(包括現金及現金等價物)	<b>1,845,025</b>	1,529,626
持作買賣投資	<b>4,939</b>	—
可供出售投資	<b>5,000</b>	4,000
<b>財務負債</b>		
攤銷成本	<b>566,075</b>	277,490
其他財務負債	<b>10,679</b>	—
換股權衍生工具負債	<b>314,829</b>	39,932

# 年報

網龍網絡有限公司

## 綜合財務報表附註

截至二零一二年十二月三十一日止年度

### 40. 財務工具(續)

#### 財務風險管理目標及政策

本集團的主要財務工具包括可供出售投資、持作買賣投資、應收關連公司款項、應收一間共同控制實體款項、應收貸款、貿易應收款項、其他應收款項、已質押銀行存款、銀行存款、銀行結餘及現金、貿易及其他應付款項、應付關連公司款項、應付一間聯營公司款項、有抵押銀行貸款、其他財務負債、承兌票據、可贖回可轉換優先股及換股權衍生工具負債。該等財務工具詳情披露於有關附註。該等財務工具相關之風險及有關降低該等風險之政策載於下文。管理層監控及管理該等風險，確保及時有效採取適當措施。本集團面對的市場風險或管理及計量該風險的方式並無任何重大變更。

#### 市場風險

##### (i) 貨幣風險

本集團主要於中國營運。大部分貨幣資產、負債及交易主要以相關集團實體功能貨幣人民幣計值。然而，本集團亦在香港及美國營運業務，而於年內在香港及美國進行的業務交易分別主要以港元及美元計值及結算。本集團目前並無有關外幣風險的對沖政策。然而，管理層會密切監控所面對的外幣風險，確保及時有效採取適當措施。

本集團於呈報期末以外幣計值的主要貨幣資產及負債(包括應收貸款、貿易應收款項、其他應收款項、預付款項及按金、已質押銀行存款、銀行結餘及現金、貿易及其他應付款項、有抵押銀行貸款、其他財務負債、承兌票據及可贖回可轉換優先股)賬面值如下：

	資產		負債	
	二零一二年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元	二零一二年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元
港元	<b>271,804</b>	72,296	<b>265,821</b>	30,352
美元	<b>287,134</b>	342,426	<b>511,151</b>	203,440
歐元	<b>194,405</b>	—	<b>10,679</b>	—

## 綜合財務報表附註

截至二零一二年十二月三十一日止年度

### 40. 財務工具(續)

財務風險管理目標及政策(續)

市場風險(續)

(i) 貨幣風險(續)

敏感度分析

下表詳述本集團對人民幣兌港元、美元或歐元升值及貶值5%之敏感度分析。5%乃向主要管理人員作外幣風險內部報告時採用之敏感度比率，反映管理層對外幣匯率可能合理變動之評估。敏感度分析僅包括尚未清償之外幣計值貨幣項目，並於年末換算時就外幣匯率之5%變動作出調整。下列正數(負數)表示，在人民幣兌相關外幣升值5%情況下的年內溢利增加/(減少)數額。倘人民幣兌相關外幣貶值5%，會對年內溢利有對等的相反影響，則下列結餘將為正數。

	二零一二年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元
年內溢利		
港元	(299)	(1,573)
美元	11,201	(5,212)
歐元	(9,186)	—

人民幣兌港元、美元或歐元升值及貶值5%對本集團其他全面收益並無重大影響。

### 40. 財務工具(續)

財務風險管理目標及政策(續)

市場風險(續)

(ii) 利率風險

利息收入來自按中國的銀行的銀行存款利率計息的本集團銀行存款及應收貸款。

本集團面對有關定息應收貸款(載於附註21)、已質押銀行存款及有抵押銀行貸款(載於附註31)的公平值利率風險。管理層會監察利率風險並在必要時考慮對沖重大利率風險。

現金流量利率風險主要與按現行銀行存款利率計息的本集團銀行存款(載於附註28)有關。本集團的銀行存款屬短期性質，且認為銀行存款的利率風險不大，故並無呈列利率風險的敏感度分析。

其他價格風險

只要可贖回可轉換優先股尚未贖回，本集團須於呈報期末估計可贖回可轉換優先股之換股權衍生工具的公平值，並於損益確認公平值變動。公平值將受(其中包括)無風險利率及預計波幅變動的正面或負面影響。

敏感度分析

下文敏感度分析乃根據僅當本公司董事認為無風險利率變動未必會對換股權公平值產生重大財務影響時附屬公司的同類公司於呈報日期面對的預期波動而釐定。

倘預期波動上升/下跌5%，而所有其他變數維持不變，則可贖回可轉換優先股的換股權部分賬面值變動將增加約人民幣3,457,000元/減少約人民幣3,889,000元(二零一一年：增加約人民幣41,876,000元/減少約人民幣38,076,000元)。

管理層認為，由於對可贖回可轉換優先股之換股權部分的公平值進行估值採用之定價模式涉及多項變數，而若干變數相互關連，故敏感度分析不能反映固有的市場風險。

## 綜合財務報表附註

截至二零一二年十二月三十一日止年度

## 40. 財務工具(續)

財務風險管理目標及政策(續)

## 信貸風險

於二零一二年十二月三十一日，因交易對手未能履行責任而給本集團造成財務虧損之本集團最大信貸風險，乃來自綜合財務狀況表所載各項已確認財務資產之賬面值。

為降低信貸風險，本集團管理層已授權專門小組負責釐定信貸限額、信貸審批及其他監控程序，確保採取跟進措施收回逾期債務。此外，本集團於呈報期末審閱各項債務的可收回金額，確保就不可收回金額作出足夠減值虧損。就此而言，本公司董事認為本集團的信貸風險已大幅降低。

由於交易對方主要為信貸評級良好之銀行，因此流動資金信貸風險有限，且無重大信貸風險集中。

由於風險分散於多個交易對方及客戶，故本集團並無有關貿易及其他應收款項的重大信貸風險集中。

## 流動資金風險

流動資金風險管理方面，本集團會監控及維持管理層認為充足之現金及現金等價物水平，從而為本集團營運提供資金及減輕現金流量波動之影響。本集團的政策是定期監察當前與預期流動資金需求及其是否符合借貸契約，確保維持充足現金儲備及從主要金融機構獲得承諾融資額以滿足短期及長期流動資金需求。

下表詳列本集團非衍生及衍生財務負債的餘下合約到期日。下表基於本集團須償還財務負債的最早日期的未折現現金流量編製而成。其他非衍生財務負債的到期日基於協定還款日期而定。

# 年報

網龍網絡有限公司

## 綜合財務報表附註

截至二零一二年十二月三十一日止年度

### 40. 財務工具(續)

財務風險管理目標及政策(續)

流動資金風險(續)

下表顯示利息及本金現金流量。倘利息流按浮動利率計算，則未折現金額按呈報期末的利率計算。

流動資金表

	加權 平均利率 %	於要求時或 少於一年 人民幣千元	一年以上 人民幣千元	未折現現金 流量總額 人民幣千元	賬面值 人民幣千元
二零一二年					
貿易及其他應付款項	—	181,644	—	181,644	181,644
應付關連公司款項	—	121	—	121	121
應付一間聯營公司款項	—	5,600	—	5,600	5,600
有抵押銀行貸款	4.14	187,011	—	187,011	183,595
其他財務負債—結算淨額	—	10,679	—	10,679	10,679
可贖回可轉換優先股	16.834	—	230,223	230,223	195,115
換股權衍生工具負債	—	—	314,829	314,829	314,829
		<u>385,055</u>	<u>545,052</u>	<u>930,107</u>	<u>891,583</u>

	加權 平均利率 %	於要求時或 少於一年 人民幣千元	一年以上 人民幣千元	未折現現金 流量總額 人民幣千元	賬面值 人民幣千元
二零一一年					
貿易及其他應付款項	—	114,227	—	114,227	114,227
應付關連公司款項	—	965	—	965	965
承兌票據	15.64	31,505	—	31,505	30,623
可贖回可轉換優先股	16.834	—	244,746	244,746	131,675
換股權衍生工具負債	—	—	39,932	39,932	39,932
		<u>146,697</u>	<u>284,678</u>	<u>431,375</u>	<u>317,422</u>

## 綜合財務報表附註

截至二零一二年十二月三十一日止年度

### 40. 財務工具(續)

財務風險管理目標及政策(續)

#### 公平值

財務資產與財務負債(包括衍生工具)的公平值根據公認定價模式以折現現金流量分析或按可觀察現有市場交易的價格及匯率釐定。以期權為基礎的衍生工具的公平值則使用期權定價模式(例如二項式模式)估計。

本公司董事認為綜合財務報表內按攤銷成本列賬的財務資產及財務負債賬面值與其公平值相若。

於初始確認後按公平值計量之財務工具根據其公平值可觀察程度歸類為第一至第三層級。

- 第一層級的公平值計量乃活躍市場內相同資產及負債之未經調整報價。
- 第二層級的公平值計量乃計入第一層級之報價以外可直接(即價格)或間接(即源自價格)就資產或負債觀察的輸入資料。
- 第三層級的公平值計量源自包括並非以可觀察市場數據為基礎之資產或負債輸入資料(不可觀察輸入資料)的估值方法。

	二零一二年十二月三十一日			
	第一層級 人民幣千元	第二層級 人民幣千元	第三層級 人民幣千元	總計 人民幣千元
<b>按公平值計入損益的財務資產</b>				
持作買賣投資	<b>4,939</b>	—	—	<b>4,939</b>
<b>按公平值計入損益的財務負債</b>				
其他財務負債	—	<b>10,679</b>	—	<b>10,679</b>
換股權及其他衍生工具	—	—	<b>314,829</b>	<b>314,829</b>
	<b>—</b>	<b>10,679</b>	<b>314,829</b>	<b>325,508</b>

# 年報

網龍網絡有限公司

## 綜合財務報表附註

截至二零一二年十二月三十一日止年度

### 40. 財務工具(續)

財務風險管理目標及政策(續)

公平值

	二零一一年十二月三十一日			
	第一層級 人民幣千元	第二層級 人民幣千元	第三層級 人民幣千元	總計 人民幣千元
<b>按公平值計入損益的財務負債</b>				
換股權及其他衍生工具	—	—	39,932	39,932

有關可贖回可轉換優先股換股權及其他衍生工具部分的財務負債第三層級公平值計量的期初結餘與期終結餘的對賬詳情載於附註33。於兩個年度內，第一層級與第二層級之間並無轉撥。

### 41. 退休福利計劃

定額供款計劃

本集團的中國僱員為中國政府營辦的國家管理退休福利計劃成員。本公司的中國附屬公司須按工資成本一定比例向退休福利計劃供款，為福利提供資金。本集團就該退休福利計劃的唯一責任是根據計劃作出指定供款。

本集團為香港全體合資格僱員運作強制性公積金計劃。計劃的資產與本集團資產分開，由信託人控制的基金持有。本集團按相關薪金成本5%或每人每月1,250港元(以適合僱員的較低者為準)向該計劃供款(二零一二年六月一日之前為1,000港元)。

截至二零一二年十二月三十一日止年度，本集團向上述計劃作出的供款約為人民幣29,702,000元(二零一一年：人民幣19,608,000元)。

## 綜合財務報表附註

截至二零一二年十二月三十一日止年度

### 42. 關連人士交易

本集團由最終控股股東劉德建先生、劉路遠先生及鄭輝先生最終控制，彼等訂立協議共同管理本公司及各附屬公司的財務及營運政策。

年內，本集團與本公司部分董事及股東對其可行使重大影響或控制權的若干公司有以下重大關連人士交易及結餘。

交易性質

	二零一二年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元
福州 851 收取租金	<b>6,562</b>	6,000
向福州 851 支付娛樂中心服務費	<b>6,341</b>	2,544
向福州天亮支付售後服務費	<b>12,200</b>	12,199
向福州天亮支付技術服務費	<b>2,600</b>	2,438
向主要管理人員預支貸款而收取利息	<b>(88)</b>	(71)
自江蘇博得收取的技術服務費	<b>(3,060)</b>	—

於二零一一年，本公司一間附屬公司向國際數據公司發行 5,000,000 美元（相當於約人民幣 31,774,000 元）的承兌票據及 3,999,840 美元（相當於約人民幣 25,839,000 元）的可贖回可轉換優先股。截至二零一二年十二月三十一日止年度，發行予國際數據公司的承兌票據以每股約 1.248 美元的轉換價轉換為 4,006,250 股 B 系列可贖回可轉換優先股。

此外，二零一二年十二月三十一日的應收貸款包括向主要管理人員預支貸款約人民幣 2,400,000 元（二零一一年十二月三十一日：人民幣 1,700,000 元）。該貸款的固定年利率為 4.48% 至 4.89%，其中人民幣 900,000 元、人民幣 200,000 元、人民幣 200,000 元、人民幣 100,000 元及人民幣 1,000,000 元須分別於二零一三年、二零一四年、二零一五年、二零一六年及二零一七年全數償還。

主要管理人員酬金

年內董事及主要管理層其他成員的酬金如下：

	二零一二年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元
薪金、津貼及其他短期僱員福利	<b>4,096</b>	6,401
退休福利計劃供款	<b>82</b>	93
以股份為基礎的付款開支	<b>8,361</b>	2,888
	<b>12,539</b>	9,382

董事及主要行政人員的酬金由薪酬委員會根據個人表現及市場趨勢釐定。

# 年報

網龍網絡有限公司

## 綜合財務報表附註

截至二零一二年十二月三十一日止年度

### 43. 資本承擔

於呈報期末，本集團有以下資本承擔：

就購置物業、廠房及設備已訂約但未於綜合財務報表撥備的資本支出

二零一二年  
人民幣千元

二零一一年  
人民幣千元

**124,438**

134,289

### 44. 經營租賃承擔

本集團作為承租人

於呈報期末，本集團根據不可撤銷經營租賃須就其若干辦公室物業支付的未來最低租金承擔如下：

一年以內  
第二至第五年內  
五年以上

二零一二年  
人民幣千元

二零一一年  
人民幣千元

**19,638**

7,963

**24,912**

4,024

**13,237**

12,024

**57,787**

24,011

經營租賃付款指本集團租用若干辦公室物業應付的租金。協定的辦公室物業平均租期為5年。相關租期內租金固定不變。

本集團作為出租人

年內所賺取物業租金收入約為人民幣448,000元(二零一一年：人民幣303,000元)。物業預計持續產生2.2%(二零一一年：2.1%)的租金收益。所持物業於未來兩年有承諾租客。

於呈報期末，本集團已與租客訂約下列未來最低租金：

一年以內  
第二至第五年內(包括首尾兩年)

二零一二年  
人民幣千元

二零一一年  
人民幣千元

**426**

188

**346**

—

**772**

188

# 年報

網龍網絡有限公司

## 綜合財務報表附註

截至二零一二年十二月三十一日止年度

### 45. 本公司主要附屬公司詳情

於二零一二年及二零一一年十二月三十一日本公司主要附屬公司的詳情如下：

附屬公司名稱	註冊成立/ 成/ 營運地點	已發行及 繳足普通股/註冊資本	本公司持有的註冊資本/ 已發行股本/股權及投票權比例				主要業務
			直接		間接		
			%	%	%	%	
			二零一二年	二零一一年	二零一二年	二零一一年	
NetDragon Websoft Inc.	英屬處女群島	222,203.93美元	100	100	-	-	投資控股
福建網龍*	中國	人民幣10,000,000.00元	-	-	-	-	營運網絡遊戲
天晴數碼#	中國	人民幣345,000,000.00元	-	-	100	100	開發網絡遊戲與特許 及維護已開發遊戲
上海天坤*	中國	人民幣1,000,000.00元	-	-	-	-	為本集團提供支援服務
NetDragon Websoft Inc.	美國	600,000.00美元	-	-	100	100	為本集團提供支援服務
網龍香港有限公司	香港	1.00港元	-	-	100	100	特許及維護已開發遊戲 並為本集團提供支援服務
展凱有限公司	香港	1.00港元	-	-	100	100	投資控股
天晴在線#	中國	人民幣50,000,000.00元	-	-	100	100	開發網絡遊戲與特許 及維護已開發遊戲
福州網龍天像科技 有限公司#	中國	人民幣50,000,000.00元	-	-	100	100	投資控股
91 Limited	開曼群島	7,406.00美元	-	-	100	100	投資控股
福州博遠無線網絡 科技有限公司# (「福州博遠」)	中國	人民幣33,000,000.00元	-	-	100	100	提供諮詢服務
福建博瑞網絡科技有限公司 (「福建博瑞」)*	中國	人民幣10,000,000.00元	-	-	-	-	經營無線事業

#### 45. 本公司主要附屬公司詳情(續)

- \* 該等公司根據中國法律成立為有限公司，本集團因與最終控股股東訂立有關該等公司的若干合約安排而控制該等公司並實益擁有其股權，但並無持有該等附屬公司註冊資本的擁有權權益。然而，根據該等公司、最終控股股東（該等公司的註冊資本擁有人）及本集團訂立的合約安排，本集團通過控制該等公司擁有人會議的所有投票權及管控其財務及營運政策而控制該等公司。根據合約安排，成立管理委員會監督該等公司的業務及營運，以確保及促進該等合約安排的執行。所有管理委員會成員必須是本公司附屬公司天晴數碼及福州博遠的董事，使該等公司的決策權及營運與財務活動最終由本公司控制。根據合約安排規定，本公司亦可收取相等於該等公司純利的服務費，因而亦享有該等公司的絕大部分經營溢利及剩餘利益。此外，該等公司的註冊資本擁有人已不可撤回地授權天晴數碼及福州博遠行使所持福建網龍、上海天坤及福建博瑞的全部投票權，包括委任及撤換該等公司的董事。因此，該等公司視為本集團所控制的附屬公司。故此，該等公司的業績(如有)及資產與負債計入綜合財務報表。

- # 外商獨資企業。

年末或年內任何時間概無附屬公司發行任何債務證券。

上表載列董事認為對本集團業績或資產影響重大的本集團附屬公司。董事認為，載列其他附屬公司詳情會使資料過於冗長。

#### 46. 呈報期後事項

於二零一三年二月八日，本公司宣布91無綫網絡有限公司(前稱91 Limited，於二零一一年一月四日在開曼群島註冊成立的公司，為本集團附屬公司)已就91 Limited的普通股於聯交所創業板上市向聯交所遞交上市申請。

有關分拆91無綫網絡有限公司的進一步詳情載於本公司於二零一三年二月六日及八日刊發的公佈內。