

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告之內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。



## WALKER GROUP HOLDINGS LIMITED

### 盈進集團控股有限公司\*

(於開曼群島註冊成立之有限公司)

(股份代號：1386)

### 截至2013年3月31日止年度 全年業績

盈進集團控股有限公司(「本公司」)董事會(「董事會」)呈報本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)截至2013年3月31日止年度之經審核綜合全年業績，連同截至2012年3月31日止年度之比較數字如下：

#### 綜合收益表

截至2013年3月31日止年度

	附註	2013 千港元	2012 千港元
收益	2	1,375,256	1,451,495
銷售成本	3	(555,810)	(600,476)
<b>毛利</b>		<b>819,446</b>	<b>851,019</b>
銷售及分銷成本	3	(779,949)	(753,632)
行政費用	3	(139,849)	(121,285)
其他收益 — 淨額	4	1,246	4,514
其他收入	5	7,341	12,515
<b>經營虧損</b>		<b>(91,765)</b>	<b>(6,869)</b>
財務收入		272	336
財務費用		(453)	(775)
財務成本 — 淨額		(181)	(439)
<b>未計所得稅前虧損</b>		<b>(91,946)</b>	<b>(7,308)</b>
所得稅開支	6	(3,363)	(4,258)
<b>本年度虧損</b>		<b>(95,309)</b>	<b>(11,566)</b>
<b>應佔：</b>			
本公司權益持有人		(92,826)	(9,713)
非控股權益		(2,483)	(1,853)
		<b>(95,309)</b>	<b>(11,566)</b>
本公司權益持有人應佔虧損之每股虧損 (以每股港仙呈列)			
— 基本	7	(14.89)	(1.56)
— 攤薄	7	(14.89)	(1.56)
股息	8	—	—

\* 僅供識別

## 綜合全面收益表

截至2013年3月31日止年度

	2013 千港元	2012 千港元
本年度虧損	<u>(95,309)</u>	<u>(11,566)</u>
其他全面收益		
可供出售金融資產之公平值收益／(虧損)	5,549	(2,460)
出售可供出售金融資產時撥回之公平值	(27)	—
匯兌差額	<u>4,251</u>	<u>16,272</u>
本年度其他全面收益，扣除稅項	<u>9,773</u>	<u>13,812</u>
本年度全面收益總額	<u><b>(85,536)</b></u>	<u><b>2,246</b></u>
應佔：		
本公司權益持有人	(83,018)	4,401
非控股權益	<u>(2,518)</u>	<u>(2,155)</u>
	<u><b>(85,536)</b></u>	<u><b>2,246</b></u>

# 綜合財務狀況表

於2013年3月31日

	附註	2013 千港元	2012 千港元
<b>資產</b>			
<b>非流動資產</b>			
物業、廠房及設備		52,064	60,520
投資物業		1,013	1,045
無形資產		45,339	64,953
遞延所得稅資產		19,355	19,124
可供出售金融資產		39,759	42,145
租金按金		16,336	18,850
		<u>173,866</u>	<u>206,637</u>
<b>流動資產</b>			
存貨		444,870	470,672
應收貿易款項	9	152,446	148,543
按金、預付款項及其他應收款項		53,858	58,588
按公平值計入損益之金融資產		—	22,699
可收回稅項		86	86
現金及現金等值項目	10	104,179	95,552
		<u>755,439</u>	<u>796,140</u>
<b>資產總額</b>		<u><b>929,305</b></u>	<u><b>1,002,777</b></u>
<b>權益</b>			
<b>本公司權益持有人應佔股本及儲備</b>			
股本		62,356	62,356
股份溢價		562,600	562,600
儲備		58,354	140,380
		<u>683,310</u>	<u>765,336</u>
非控股權益		(1,074)	(2,066)
<b>權益總額</b>		<u><b>682,236</b></u>	<u><b>763,270</b></u>

	附註	2013 千港元	2012 千港元
<b>負債</b>			
<b>非流動負債</b>			
遞延所得稅負債		4,456	2,940
		<u>4,456</u>	<u>2,940</u>
<b>流動負債</b>			
借貸		5,400	6,075
應付貿易款項	11	161,679	156,016
應計費用及其他應付款項		73,741	72,623
融資租賃承擔		—	53
應付稅項		1,793	1,800
		<u>242,613</u>	<u>236,567</u>
<b>負債總額</b>		<u>247,069</u>	<u>239,507</u>
<b>權益及負債總額</b>		<u>929,305</u>	<u>1,002,777</u>
<b>流動資產淨值</b>		<u>512,826</u>	<u>559,573</u>
<b>資產總額減流動負債</b>		<u>686,692</u>	<u>766,210</u>

## 綜合財務報表附註

### 1. 主要會計政策概要

綜合財務報表已根據香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒布之香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)編製。綜合財務報表已按歷史成本慣例編製，並就按公平值列賬之可供出售金融資產及按公平值計入損益之金融資產之重估作出修訂。

編製符合香港財務報告準則之財務報表須採用若干關鍵會計估算。在應用本集團會計政策之過程中，管理層亦須行使其判斷。涉及高度判斷或複雜性之範疇，或假設及估算對綜合財務報表而言屬重要之範疇於本公司截至2013年3月31日止年度之年報之綜合財務狀況表附註4披露。

#### (i) 本集團所採納之新訂及經修訂準則：

下列新準則或準則之修訂本首次與於2012年4月1日開始之財政年度有關並強制生效，惟對本集團並無重大影響：

- 香港會計準則第12號(修訂本) — 遞延稅項：收回相關資產
- 香港財務報告準則第1號(修訂本) — 嚴重高通脹及剔除首次採用者之固定日期
- 香港財務報告準則第7號(修訂本) — 披露 — 轉讓金融資產

#### (ii) 下列新訂或經修訂之準則及詮釋於2012年4月1日開始之財政年度經已頒布但尚未生效，且本集團並無提早採納：

- 香港會計準則第1號(修訂本) — 財務報表之呈列<sup>1</sup>
- 香港會計準則第19號(2011年) — 僱員福利<sup>2</sup>
- 香港會計準則第27號(2011年) — 獨立財務報表<sup>2</sup>
- 香港會計準則第28號(2011年) — 投資聯營公司及合營企業<sup>2</sup>
- 香港會計準則第32號(修訂本) — 抵銷金融資產及金融負債<sup>3</sup>
- 香港財務報告準則第1號(修訂本) — 政府貸款<sup>2</sup>
- 香港財務報告準則第7號及香港財務報告準則第9號(修訂本) — 強制生效日期及過渡性披露<sup>4</sup>
- 香港財務報告準則第10號、香港財務報告準則第11號及香港財務報告準則第12號(修訂本) — 綜合財務報表、合營安排及披露於其他實體之權益：過渡性指引<sup>2</sup>
- 香港財務報告準則第10號、香港財務報告準則第11號及香港財務報告準則第12號(修訂本) — 投資實體<sup>3</sup>
- 香港(國際財務報告詮釋委員會) — 詮釋第20號 — 地表採礦生產階段剝採成本<sup>2</sup>
- 年度改進 — 2011年香港財務報告準則之改進<sup>2</sup>

<sup>1</sup> 於2012年7月1日或之後開始之年度期間生效

<sup>2</sup> 於2013年1月1日或之後開始之年度期間生效

<sup>3</sup> 於2014年1月1日或之後開始之年度期間生效

<sup>4</sup> 於2015年1月1日或之後開始之年度期間生效

本集團預期應用上述新訂、經修改或經修訂準則及詮釋對本集團之業績及財務狀況並無重大影響。

## 2. 分部資料

本集團主要於香港、中華人民共和國(「**中國**」)及台灣從事鞋類零售。

執行董事(「**執行董事**」)已釐定為主要營運決策人。執行董事審閱本集團之財務資料以評估表現及分配資源。管理層根據該等報告釐定經營分部。

執行董事按地理位置分類業務。執行董事根據分部溢利／(虧損)(不包括所分配之行政開支、其他收益、其他收入及財務收入／(費用))之計量評估經營分部之表現，其與財務報表所載者一致。

分部資產不包括可收回稅項、遞延所得稅資產、可供出售金融資產及按公平值計入損益之金融資產。

分部負債不包括應付稅項、遞延所得稅負債及融資租賃承擔。

就地區分部報告而言，銷售乃按客戶所在國家作出，而總資產及資本開支乃按資產所在國家作出。

截至2013年3月31日止年度之分部業績如下：

	香港 千港元	中國 千港元	台灣 千港元	未分配 千港元	總計 千港元
來自鞋類、流行服裝及配飾銷售之收入	<u>260,279</u>	<u>1,089,934</u>	<u>25,043</u>	<u>—</u>	<u>1,375,256</u>
分部溢利／(虧損)	(9,956)	52,495	(3,042)	(131,262)	(91,765)
財務收入					272
財務費用					(453)
所得稅開支					<u>(3,363)</u>
本年度虧損					<u>(95,309)</u>

其他分部項目如下：

資本支出	4,267	25,656	657	—	30,580
物業、廠房及設備之折舊	8,595	24,826	1,389	—	34,810
投資物業之折舊	32	—	—	—	32
無形資產之攤銷	2,187	530	—	3,478	6,195
物業、廠房及設備之減值	480	988	—	—	1,468
無形資產之減值	—	—	—	16,000	16,000
存貨撥備淨額	<u>1,265</u>	<u>5,944</u>	<u>131</u>	<u>—</u>	<u>7,340</u>

截至2012年3月31日止年度之分部業績如下：

	香港 千港元	中國 千港元	台灣 千港元	未分配 千港元	總計 千港元
來自鞋類、流行服裝及配飾銷售之收入	<u>298,533</u>	<u>1,125,173</u>	<u>27,789</u>	<u>—</u>	<u>1,451,495</u>
分部溢利／(虧損)	4,224	94,728	(1,565)	(104,256)	(6,869)
財務收入					336
財務費用					(775)
所得稅開支					<u>(4,258)</u>
本年度虧損					<u>(11,566)</u>

其他分部項目如下：

資本支出	6,729	34,173	1,559	—	42,461
物業、廠房及設備之折舊	8,121	25,699	1,186	—	35,006
投資物業之折舊	33	—	—	—	33
無形資產之攤銷	2,510	315	—	3,478	6,303
物業、廠房及設備之減值	471	—	—	—	471
存貨撥備淨額	<u>3,562</u>	<u>4,212</u>	<u>226</u>	<u>—</u>	<u>8,000</u>

於2013年3月31日之分部資產及負債如下：

	香港 千港元	中國 千港元	台灣 千港元	總計 千港元
分部資產	<u>174,135</u>	<u>640,806</u>	<u>17,250</u>	832,191
未分配資產				<u>97,114</u>
資產總額				<u><u>929,305</u></u>
分部負債	<u>22,216</u>	<u>210,071</u>	<u>8,533</u>	240,820
未分配負債				<u>6,249</u>
負債總額				<u><u>247,069</u></u>

於2012年3月31日之分部資產及負債如下：

	香港 千港元	中國 千港元	台灣 千港元	總計 千港元
分部資產	<u>179,273</u>	<u>661,066</u>	<u>20,992</u>	861,331
未分配資產				<u>141,446</u>
資產總額				<u><u>1,002,777</u></u>
分部負債	<u>20,017</u>	<u>204,595</u>	<u>10,102</u>	234,714
未分配負債				<u>4,793</u>
負債總額				<u><u>239,507</u></u>

### 3. 按性質分類之開支

	2013 千港元	2012 千港元
購入存貨及存貨變動	548,426	592,339
核數師酬金		
— 即期	1,965	1,915
— 過往年度撥備不足	—	7
物業、廠房及設備之折舊		
— 擁有之資產	34,545	34,740
— 租賃之資產	265	266
物業、廠房及設備之減值	1,468	471
投資物業之折舊	32	33
無形資產之攤銷	6,195	6,303
無形資產之減值	16,000	—
租賃土地及樓宇之經營租賃租金		
— 最低租賃款項	51,425	44,101
— 包括按營業額計算之租金開支	406,514	400,081
廣告及宣傳開支	26,108	26,461
存貨撥備淨值	7,340	8,000
僱員福利開支	264,877	251,974
其他開支	110,448	108,702
	<u>1,475,608</u>	<u>1,475,393</u>

於綜合收益表呈列之本集團按性質分類之開支如下：

	2013 千港元	2012 千港元
銷售成本	555,810	600,476
銷售及分銷成本	779,949	753,632
行政費用	139,849	121,285
	<u>1,475,608</u>	<u>1,475,393</u>

#### 4. 其他收益 — 淨值

	2013 千港元	2012 千港元
按公平值計入損益之金融資產 — 公平值收益	—	5,025
出售按公平值計入損益之金融資產之溢利／(虧損)	1,359	(3)
出售可供出售金融資產時撥回之公平值收益	27	—
出售可供出售金融資產之收益	68	130
出售物業、廠房及設備之虧損	(399)	(405)
出售無形資產之虧損	—	(335)
外匯收益淨值	191	102
	<u>1,246</u>	<u>4,514</u>

#### 5. 其他收入

	2013 千港元	2012 千港元
可供出售金融資產之股息收入	3,596	2,853
按公平值計入損益之金融資產之利息收入	—	25
按公平值計入損益之金融資產之股息收入	417	1,199
特許使用費及專利費收入	1,027	1,415
政府補助	36	2,309
其他	2,265	4,714
	<u>7,341</u>	<u>12,515</u>

政府補助指就於中國外高橋保稅區之投資從中國稅務機關收取之優惠。

## 6. 所得稅開支

於綜合收益表扣除之所得稅開支金額為：

	2013 千港元	2012 千港元
即期所得稅		
— 香港利得稅	—	—
— 中國企業所得稅	1,892	4,183
過往年度超額撥備	(25)	(401)
	<u>1,867</u>	<u>3,782</u>
遞延所得稅	1,496	476
	<u>3,363</u>	<u>4,258</u>

稅項乃按本集團經營所在國家之適當稅率計算。由於本集團於截至2012年及2013年3月31日止年度並無應課稅溢利，故並無就香港利得稅計提撥備。

## 7. 每股虧損

### (a) 基本

每股基本虧損乃按照本公司權益持有人應佔虧損除以年內已發行普通股之加權平均數目計算。

	2013	2012
本公司權益持有人應佔虧損(千港元)	<u>(92,826)</u>	<u>(9,713)</u>
已發行普通股之加權平均數目(千股)	<u>623,560</u>	<u>623,560</u>
本公司權益持有人應佔每股虧損(每股港仙)	<u>(14.89)</u>	<u>(1.56)</u>

### (b) 攤薄

由於年內並無攤薄性購股權，故截至2012年及2013年3月31日止年度之每股攤薄虧損與每股基本虧損相同。

## 8. 股息

董事會建議不宣派截至2013年3月31日止年度之股息(2012年：無)。

## 9. 應收貿易款項

零售銷售乃以現金、信用卡或由百貨公司代表本集團收取形式列值。百貨公司一般於銷售日期起計2個月內向本集團清償所得款項。

批發之信貸期一般介乎0至30日。

應收貿易款項於財務狀況表日期按發票日期計算之賬齡分析如下：

	2013 千港元	2012 千港元
0 — 30日	118,511	114,102
31 — 60日	10,686	15,786
61 — 90日	7,779	6,291
90日以上	15,470	12,364
	<u>152,446</u>	<u>148,543</u>

## 10. 現金及現金等值項目

	2013 千港元	2012 千港元
銀行及手頭現金	104,179	95,552
現金及現金等值項目	<u>104,179</u>	<u>95,552</u>

## 11. 應付貿易款項

應付貿易款項之賬齡分析如下：

	2013 千港元	2012 千港元
0 — 30日	143,261	90,497
31 — 60日	3,898	44,544
61 — 90日	6,968	15,847
90日以上	7,552	5,128
	<u>161,679</u>	<u>156,016</u>

## 管理層討論及分析

### 集團業務回顧

本集團主要業務為透過其自營零售店(「**自營店**」)、百貨公司特許銷售點(「**特許銷售點**」)及特許經營店舖(「**特許經營店舖**」)發展及零售自家品牌ACUPUNCTURE、ARTEMIS、COUBER.G、FORLERIA、OXXOX、TRU-NARI及WALACI之鞋類產品。作為多品牌經營者，本集團銷售網絡覆蓋廣泛，遍佈中國、香港及台灣地區。

於2013年3月31日，本集團經營合共47間自營店(4間位於中國及43間位於香港)、835間特許銷售點(810間位於中國、4間位於香港及21間位於台灣)及147間位於中國之特許經營店舖。截至2013年3月31日止年度(「**本年度**」)，本集團之特許經營店舖淨增16間，自營店及特許銷售點分別淨減9間及37間。下文之列表概述，於2013年3月31日按地區劃分之自營店、特許銷售點及特許經營店舖(統稱「**零售點**」)數目與去年之比較。

於3月31日

地區	2013				2012			
	自營店	特許銷售點	特許經營店舖	總計	自營店	特許銷售點	特許經營店舖	總計
中國								
北京	3	151	—	154	3	154	—	157
華東	—	156	13	169	2	166	11	179
華南	1	91	1	93	2	82	1	85
華西	—	128	10	138	—	132	9	141
華中	—	132	75	207	—	146	60	206
華北	—	152	48	200	1	159	50	210
<b>小計</b>	<b>4</b>	<b>810</b>	<b>147</b>	<b>961</b>	<b>8</b>	<b>839</b>	<b>131</b>	<b>978</b>
香港	43	4	—	47	48	6	—	54
台灣	—	21	—	21	—	27	—	27
<b>總計</b>	<b>47</b>	<b>835</b>	<b>147</b>	<b>1,029</b>	<b>56</b>	<b>872</b>	<b>131</b>	<b>1,059</b>

## 市場回顧

美國經濟停滯不前，歐元區債務危機陰霾未散，本年度全球經濟環境仍然低迷。由於零售業需求極大程度上取決於經濟狀況，因此消費意欲備受打擊。國際及本地從業者展開激烈競爭，力求擁有相對優勢，發展銷售平台，打造品牌，提高成本效益，提升品質及迎合消費者品味的快速變化。隨著越來越多從業者，尤其知名國際鞋類零售商擴張並進軍本行業，競爭環境日趨嚴峻。此外，營運成本(尤其是員工及租金成本)持續上升，亦令本集團於2012/2013年度之營運面臨逆境。

## 業務回顧

於本年度，本集團之綜合收益錄得5.3%之減幅，約為1,375百萬港元(2012年：1,451百萬港元)。來自中國、香港及台灣市場之收益分別下降3.1%、12.8%及9.9%。本集團之整體同店銷售下跌約3.9%，而儘管成本大幅上升，價格亦因競爭激烈而備受壓力，本集團之整體毛利率仍輕微上升1個百分點至59.6%。本集團之整體經營費用佔營業額的百分比上升6.6%。權益持有人應佔之虧損約為92.8百萬港元(2012年：9.7百萬港元)。每股虧損約為每股14.9港仙。董事會建議不派本年度之股息(2012年：無)。

中國、香港及台灣三個地區市場分部分別佔本集團總收益約79%、19%及2%(2012年：77%、21%及2%)。

## 中國

於本年度，本集團於中國分別開設及關閉183間及200間零售點，令該地區之自營店及特許銷售點分別淨減4間及29間，而特許經營店舖則淨增16間。來自中國之總收益約為1,089.9百萬港元(2012年：1,125.1百萬港元)，較去年輕微下降3.1%。中國之經營溢利下降42百萬港元，較去年下降44.6%。與去年比較，同店銷售下跌約5.9%，而經營溢利率則下降3.6個百分點。

## 香港

於本年度，本集團於香港分別開設及關閉5間及12間零售點，令該地區之自營店及特許銷售點分別淨減5間及2間。香港之總收益約為260.3百萬港元(2012年：298.5百萬港元)，較去年下降12.8%。來自香港之經營溢利下降14百萬港元，較去年下降335.7%。與去年比較，同店銷售增長約0.7%，而經營溢利率則下降5.2個百分點。

## 台灣

於本年度，本集團於台灣分別開設及關閉5間及11間零售點，令該地區之特許銷售點淨減6間。來自台灣之總收益約為25.0百萬港元(2012年：27.8百萬港元)，較去年下降9.9%。台灣之經營虧損增加1.5百萬港元，較去年上升94.4%。與去年比較，同店銷售下跌約17.4%，而經營虧損與收益之比率較去年上升6.5個百分點至12.1%。

## 財務回顧

### 財務狀況

於本年度，本集團之財務狀況保持穩健，並透過內部資金及銀行借貸，為業務營運提供資金。於本年度，本集團出售分別於香港及紐約上市之若干證券投資及優先股股份，變現投資收益約1.5百萬港元。

於2013年3月31日，本集團之現金及現金等值項目為104.2百萬港元(2012年：95.6百萬港元)，而本集團將於一年內到期之未償還定息銀行借貸為5.4百萬港元(2012年：6.1百萬港元)，因此產生淨現金98.8百萬港元。於本年度，本集團借取新增短期銀行貸款77.3百萬港元撥作營運資金，並已償還78百萬港元之銀行貸款，銀行貸款分別以人民幣、港元及新台幣計值。於2013年3月31日，流動比率為3.1倍(2012年：3.4倍)，而資產負債比率則仍為0.6%(2012年：0.6%)。

於2013年3月31日，本集團之銀行融資總額約為228百萬港元，包括透支、貿易融資銀行貸款及租金按金之銀行擔保(2012年：123百萬港元)，其中15百萬港元於2013年3月31日已用作貿易融資及租金按金之銀行擔保(2012年3月31日：16百萬港元)。於2013年3月31日，本集團有抵押其資產以取得其銀行融資。

於本年度，存貨周轉日數增加至約301日(2012年：267日)。於2013年3月31日，存貨約達445百萬港元(2012年：471百萬港元)。

### **減值**

於本年度，本集團就旗下商標 Acupuncture 錄得減值開支約16百萬港元(2012年：無)。有關減值乃由於本集團修訂該商標之預測收益所致。

### **資本開支**

於本年度，本集團之資本開支為31百萬港元(2012年：42百萬港元)，主要包括租賃裝修、電腦設備及電腦軟件之採購開支。

本集團相信其目前所持現金、來自業務之現金流量及可動用之銀行融資，將足夠撥付本集團之營運資金需要，且本集團之財務狀況維持穩健，足以滿足持續擴展之所需。

### **外匯管理**

本集團主要於中國及香港營運，交易主要以人民幣或港元結算。於本年度，本集團並無重大外幣風險，亦無訂立任何遠期合約以對沖其外匯風險。

### **重大收購及出售事項**

本集團於本年度概無進行任何重大投資、收購或出售附屬公司或關聯公司。

### **抵押資產**

於2013年3月31日，本集團抵押其若干土地及樓宇及投資物業，為本集團獲授賬面總值約為28百萬港元(2012年：無)之銀行融資作抵押。

### **或然負債**

於2013年3月31日，本集團並無重大或然負債或資產負債表外責任(2012年3月31日：無)。

## 集團結構

於本年度，本集團之企業架構並無重大變動。

## 人力資源

於2013年3月31日，本集團合共有3,845名僱員(2012年：4,298名)，而於本年度，員工成本總額為265百萬港元(2012年：252百萬港元)，佔本集團總收益之19.3%。本集團向員工提供具競爭力之薪酬待遇，包括強制性退休基金、保險、醫療保障及購物折扣。此外，本集團會視乎本集團業績及個別員工之表現，可能向僱員授出獎勵購股權及酌情發放年度花紅。本集團亦會定期為前線及後勤員工提供銷售技巧、產品知識及團隊建設方面之培訓及研習班。

## 展望

展望未來，本集團預期全球經濟將持續反覆，而經營環境將受通脹風險及同業間之激烈競爭影響。本集團將格外審慎施行本集團之經營管理，並審慎採取以下策略，以助將該等負面影響減低至可管理之水平，以及維持本集團之長遠價值。

鑒於本集團業務面臨通脹壓力，本集團將專注於短期成本控制措施，包括精簡營運流程及物流鏈以提高效率，調整零售點數目及關閉收益欠佳之店舖以改善盈利能力。與此同時，本集團仍將以嚴謹之方式擴充銷售網絡。

為將庫存減至較為健康之水平，本集團將作出努力，設立特賣店等更多清貨渠道。此外，本集團將更頻密地補貨，以及時應對市況及防止庫存過量。本集團亦將採取多項清貨措施及獎勵計劃，以提升本集團銷售渠道之效力，並改善換季貨品之周轉率，以盡可能減低過時庫存之風險，同時增加現金流量。

此外，本集團將力求使旗下品牌產品更加物超所值，產品設計更豐富多樣，並發展優質貨品以推動銷售額之增長。本集團亦計劃引入活力與時尚元素，以加強品牌形象。

本集團之策略重點亦包括發掘銷售潛力及機遇。為此，本集團將利用中國及其他地區快速發展的網上購物潛力，並投入更多資源發展資訊科技領域。本集團現正積極培養網上銷售所需之技能，以減低因渠道模式及消費習慣之可能變動而引致之衝擊。此外，本集團亦將加大發展加盟業務之力度。

本集團正在密切監察上述措施之執行，以提高本集團之收益，控制成本，從而減少經營虧損。本集團相信，透過堅守此等適切調整之策略，本集團將會克服困難，轉虧為盈，為股東創造更高的長遠價值。

## 末期股息

董事會已議決不宣派本年度之末期股息(2012年：無)。

## 企業管治

董事會致力制定及於本集團內維持良好企業管治常規，以提高透明度，並保障股東之整體利益。本公司相信企業管治架構之平衡肯定能更有效管理其業務風險，從而確保本集團在符合其股東及其他利益相關人士之最佳利益下經營。

於本年度，本公司已應用香港聯合交易所有限公司(「**聯交所**」)證券上市規則(「**上市規則**」)附錄14所載之企業管治守則之守則條文(「**守則條文**」)之原則，並已遵守該等守則條文，惟偏離守則條文第A.2.7條、第A.6.4條及第A.6.7條。

於本年度，基於現有董事會僅包括兩名執行董事，主席並無在執行董事沒有出席的情況下與獨立非執行董事舉行會議。此舉偏離守則條文第A.2.7條。

按守則條文第A.6.4條之規定，董事會應就有關僱員買賣本公司證券事宜設定書面指引，指引內容應該不比標準守則寬鬆。董事會已就員工買賣本公司證券事宜制定指引，載列於「公平披露及內幕交易政策」，但該等指引並非按不比標準守則寬鬆之條款制定。此舉偏離守則條文第A.6.4條。本公司已安排採納不比標準守則條款寬鬆之書面指引。

獨立非執行董事史習平先生因時間上與其他重要事務出現衝突而未能出席本公司於2012年8月16日舉行之股東週年大會。此舉偏離守則條文第A.6.7條。

## 董事證券交易

本公司已採納上市規則附錄10所載之上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「**標準守則**」)，作為其董事進行證券交易之行為守則。於向全體董事作出特定查詢後，彼等已確認於本年度已遵守標準守則。

## 審閱財務資料

審核委員會已與管理層審閱本集團本年度之綜合財務報表，以及本集團採納之會計原則及常規。

## 購買、出售或贖回本公司之證券

於本年度，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回任何本公司之證券。

## 刊發年報

本年度年報將寄發予本公司股東，並將適時登載於聯交所網站 [www.hkex.com.hk](http://www.hkex.com.hk) 及本公司網站 [www.walkershop.com.hk](http://www.walkershop.com.hk)。

承董事會命  
**盈進集團控股有限公司**  
主席  
**陳美雙**

香港，2013年6月21日

於本公告日期，董事會成員包括：

執行董事：  
陳美雙女士  
喬維明先生

獨立非執行董事：  
史習平先生  
范耀鈞博士太平紳士  
李均雄先生