

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



## C.P. Lotus Corporation

卜蜂蓮花有限公司

(於開曼群島註冊成立之有限公司)

(股份編號：00121)

### 截至二零一三年十二月三十一日止年度之業績公告

卜蜂蓮花有限公司(「本公司」)之董事會(「董事會」)公佈本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)截至二零一三年十二月三十一日止年度之綜合業績及二零一二年之比較數字如下：

#### 綜合損益表

	附註	截至十二月三十一日止年度	
		二零一三年 人民幣千元	二零一二年 人民幣千元 (附註 15)
營業額	3	10,881,553	10,677,425
銷售成本		(9,088,212)	(8,914,309)
毛利		1,793,341	1,763,116
其他收益	4	503,058	463,823
其他收入/(虧損)淨額	4	33,371	(35,783)
商店配送及營運成本		(1,932,936)	(1,999,421)
行政費用		(335,873)	(422,907)
經營溢利/(虧損)		60,961	(231,172)
融資成本	5	(82,082)	(93,322)
除稅前虧損	6	(21,121)	(324,494)
所得稅	7	(75,801)	(67,145)
年度虧損		(96,922)	(391,639)
以下人士應佔：			
本公司股東		(96,837)	(391,530)
非控股權益		(85)	(109)
		(96,922)	(391,639)
每股虧損	9		
– 基本 (人民幣分)		(0.46)	(1.88)
– 攤薄 (人民幣分)		(0.46)	(1.88)

## 綜合損益及其他全面收入報表

	附註	截至十二月三十一日止年度	
		二零一三年 人民幣千元	二零一二年 人民幣千元
年度虧損		(96,922)	(391,639)
年度其他全面收入			
(除稅及重分類調整後)			
其後可重分類至損益之項目：			
換算中華人民共和國(「中國」)以外公司 財務報告之匯兌差額		<u>3,535</u>	<u>(1,222)</u>
年度全面收入總額		<u>(93,387)</u>	<u>(392,861)</u>
以下人士應佔：			
本公司股東		(93,302)	(392,752)
非控股權益		<u>(85)</u>	<u>(109)</u>
		<u>(93,387)</u>	<u>(392,861)</u>

## 綜合財務狀況報表

	附註	於十二月三十一日	
		二零一三年 人民幣千元	二零一二年 人民幣千元
<b>非流動資產</b>			
<b>固定資產</b>			
- 物業、廠房及設備		1,722,800	1,682,541
- 營運租賃之自用土地租賃權益		147,946	154,240
		<u>1,870,746</u>	<u>1,836,781</u>
<b>無形資產</b>			
商譽	10	206,027	219,180
預付物業租賃費		3,154,278	3,154,278
其他長期預付費用		30,159	35,674
遞延稅項資產		7,162	9,987
		<u>22,934</u>	<u>65,112</u>
		<u>5,291,306</u>	<u>5,321,012</u>
<b>流動資產</b>			
預付物業租賃費		11,434	8,944
存貨		1,105,598	908,635
營運及其他應收款項	11	852,461	847,944
已抵押銀行存款		104,461	214,831
現金及現金等額		266,156	415,974
		<u>2,340,110</u>	<u>2,396,328</u>
<b>流動負債</b>			
營運及其他應付款項	12	4,102,775	3,935,625
銀行貸款	13	70,906	1,258,192
其他貸款		40,822	152,100
融資租賃責任		7,783	6,677
即期稅項		19,009	17,214
撥備	14	830	56,331
		<u>4,242,125</u>	<u>5,426,139</u>
<b>流動負債淨額</b>		<u>(1,902,015)</u>	<u>(3,029,811)</u>
<b>總資產減流動負債</b>		<u>3,389,291</u>	<u>2,291,201</u>
<b>非流動負債</b>			
銀行貸款	13	1,099,316	-
融資租賃責任		172,647	180,430
遞延稅項負債		47,812	38,031
		<u>1,319,775</u>	<u>218,461</u>
<b>資產淨額</b>		<u>2,069,516</u>	<u>2,072,740</u>
<b>資本及儲備</b>			
股本		396,093	386,424
儲備		1,671,670	1,684,478
<b>本公司股東應佔總權益</b>		<u>2,067,763</u>	<u>2,070,902</u>
<b>非控股權益</b>		<u>1,753</u>	<u>1,838</u>
<b>權益總額</b>		<u>2,069,516</u>	<u>2,072,740</u>

## 財務報告附註

### 1. 主要會計政策

#### (a) 合規聲明

本財務報告已根據香港會計師公會（「香港會計師公會」）所頒佈之所有適用香港財務報告準則（「香港財務報告準則」），此統稱包括所有適用之個別香港財務報告準則、香港會計準則（「香港會計準則」）及詮釋、香港普遍公認會計原則及香港公司條例之披露規定而編製。本財務報告亦符合香港聯合交易所有限公司證券上市規則（「上市規則」）之適用披露條文。

#### (b) 計量基準

編製本財務報告所採用之計量基準為歷史成本法。

#### (c) 會計政策之變動

香港會計師公會已新頒佈若干項香港財務報告準則及香港財務報告準則的修訂，於本集團及本公司即期會計期間首次生效。當中，以下變動與本集團之財務報告相關：

- 香港會計準則第1號（修訂本），呈列財務報告—呈列其他全面收入之項目
- 香港財務報告準則第10號，綜合財務報告
- 香港財務報告準則第12號，其他企業權益之披露
- 香港財務報告準則第13號，公允值之計量
- 二零零九年至二零一一年香港財務報告準則週期之年度改進
- 香港財務報告準則第7號（修訂本），披露—對沖金融資產及金融負債

本集團於即期會計期間並未採納任何尚未生效之香港財務報告準則之新準則或詮釋。採納以上新或經修訂香港財務報告準則之影響如下：

*香港會計準則第1號（修訂本），呈列財務報告—呈列其他全面收入之項目*

香港會計準則第1號（修訂本）規定，實體須將在符合若干條件的情況下，可能於日後重新分類為損益的其他全面收益項目與永不會重新分類為損益的其他全面收益項目分開呈列。本集團並未有任何其他全面收入永不會重新分類為損益。此外，本集團就此修訂已為本財務報告選擇使用新標題為「損益表」及「損益及其他全面收入報表」。

### *香港財務報告準則第 10 號，綜合財務報告*

香港財務報告準則第 10 號取代有關編製綜合財務報告的香港會計準則第 27 號，*合併財務報告及單獨財務報告*以及香港（準則詮釋委員會）詮釋公告第 12 號*合併 - 特殊目的實體*之規定。此準則引入單一控制模式，以釐定被投資公司應否予以合併處理，主要視乎有關實體是否有權控制被投資公司、參與被投資公司業務所得可變動回報的風險承擔或權利，以及能否運用權力影響該等回報金額的能力。採用是項準則不會改變本集團就截至二零一三年一月一日對參與其他實體業務所達致的任何有關控制權方面的結論。

### *香港財務報告準則第 12 號，其他企業權益之披露*

香港財務報告準則第 12 號將實體所佔附屬公司、合營安排、聯營公司及未合併的結構化實體的權益的所有相關披露規定匯集成單一標準。香港財務報告準則第 12 號規定的披露範圍普遍較之前準則所要求的更為廣泛。按此相關披露規定之要求，本集團已於年報中作出此項披露。

### *香港財務報告準則第 13 號，公允值之計量*

香港財務報告準則第 13 號以單一公允值計量指引取代目前個別香港財務報告準則的有關指引。香港財務報告準則第 13 號亦就金融工具及非金融工具的公允值計量制定全面的披露規定。本集團於截至二零一三年及二零一二年十二月三十一日並未持有任何賬面值以公允值計算之資產及負債。採納香港財務報告準則第 13 號不會嚴重影響本集團資產及負債的公允值計量或相關披露。

### *二零零九年至二零一一年香港財務報告準則週期之年度改進*

此週期年度改進包括五項準則之修訂及對其他準則及詮釋的連帶修訂。其中，香港會計準則第 1 號已修訂以釐清當一項作出追溯應用之會計政策、追溯重列或進行重新分類，對財務狀況報表期初之資料呈列構成重大影響時，則須呈列上個期間的期初財務狀況報表。然而，上個期間的期初財務狀況報表的相關附註則毋須呈列。本集團於期間內並無任何對本集團之綜合財務報告有重大之影響而作出之追溯應用會計政策、追溯重列或進行重新分類。

## 香港財務報告準則第 7 號 (修訂本)，披露—對沖金融資產及金融負債

此修訂引入有關金融資產及金融負債抵銷之新披露要求。該等新披露要求所有已確認金融工具按照香港會計準則第 32 號，*金融工具：呈報* 及受有約束力的主要抵銷協議安排或包含類同金融工具及交易之類同協議作抵銷，無論該金融工具是否按照香港會計準則第 32 號作抵銷。因本集團於呈報期間未有抵銷金融工具，亦未有訂立任何受香港財務報告準則第 7 號之披露要求而訂立的主要淨額協議或類同協議，故採納此修訂對本集團之財務報告並無影響。

## 2. 估計

在編製綜合財務報告時，除了二零一三年一月一日起變更物業、廠房及設備的預計使用年期外，管理層應用本集團之會計政策時作出的重大判斷和估計不確定性的關鍵來源與截至二零一二年十二月三十一日止年度綜合財務報告所應用的一致。

為了能夠使本集團之物業、廠房及設備更加接近其實際使用年期，本公司及其附屬公司對中國境內尚未提足折舊的物業、廠房及設備的預計使用年期進行變更。

下表載列變更前後物業、廠房及設備之估計使用年期詳情：

物業、廠房及設備類別	估計使用年期 (年)	
	變更前	變更後
租賃裝修	10-20或租賃剩餘年期 之較短者	13-20或租賃剩餘年期 之較短者
傢俬、裝置及設備	3-5	3-8
汽車	3-6	3-8

應用會計估計變更使截至二零一三年十二月三十一日止年度之綜合財務資料之物業、廠房及設備之折舊費用減少約人民幣 36,772,000 元。

### 3. 營業額及分部資料

本集團之主要業務乃於中國經營大型超市。營業額乃本集團向外來顧客銷售貨品收取或應收之淨額扣除退貨、折扣及增值稅。

本集團之顧客基礎多樣化，概無顧客之交易佔本集團收益超過10%。

所有收益來自於中國之外來顧客及本集團所有重大營運資產位於中國。因此，本集團僅有一個業務及報告分部 – 於中國經營大型超市。

### 4. 其他收益及其他收入/ (虧損) 淨額

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一三年 人民幣千元	二零一二年 人民幣千元
<b>其他收益</b>		
店舖物業租賃收入	405,089	369,396
其他推廣及服務收入	73,377	66,326
利息收入	7,554	8,494
政府補助 (附註)	17,038	19,607
	<u>503,058</u>	<u>463,823</u>
<b>其他收入/ (虧損) 淨額</b>		
匯兌溢利淨額	35,719	5,532
取消店舖租賃之溢利/ (虧損) 淨額	891	(21,014)
出售固定資產之虧損淨額	(3,239)	(20,301)
	<u>33,371</u>	<u>(35,783)</u>

附註：政府補助為地方政府提供之津貼。

## 5. 融資成本

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一三年 人民幣千元	二零一二年 人民幣千元 (附註 15)
融資成本：		
於五年內悉數償還之貸款利息：		
- 銀行貸款	51,459	3,973
- 其他貸款	742	10,798
於五年後償還之銀行貸款利息	-	46,092
融資租賃責任之融資費用	18,181	18,806
銀行發出之承兌匯票利息	7,192	4,427
非按公允值計入損益之金融負債之總利息	77,574	84,096
貸款安排及擔保費用	4,508	9,226
	<b>82,082</b>	<b>93,322</b>

## 6. 除稅前虧損

本集團除稅前虧損自列支後產生：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一三年 人民幣千元	二零一二年 人民幣千元
物業、廠房及設備之折舊 攤銷	164,625	191,236
- 土地租賃溢價	6,294	6,293
- 無形資產	13,153	13,152
營運租賃費用		
- 物業租賃	519,891	503,248
存貨成本	9,088,212	8,914,309

## 7. 所得稅

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一三年 人民幣千元	二零一二年 人民幣千元
即期稅項 - 中國		
年度撥備	23,842	23,012
遞延稅項		
產生及回撥暫時差額	51,959	44,133
稅項費用	<b>75,801</b>	<b>67,145</b>

所得稅按相關司法權區之現行稅率計算。

由於本公司及其附屬公司概無於香港產生任何應課稅溢利，故於本年度未就香港利得稅作出撥備。

根據開曼群島及英屬處女群島之法例及法規，本集團概無於開曼群島及英屬處女群島產生任何所得稅。

根據中國企業所得稅法（「企業所得稅法」），本集團於中國成立之附屬公司之應評稅溢利稅率按企業所得稅法為 25%。

此外，於企業所得稅法下，向海外投資者於二零零八年一月一日後外商投資企業所賺取之溢利，徵收 10% 有關股息分派之預扣稅。於二零一三年十二月三十一日，本集團之中國附屬公司產生累計虧損，因此，概無對此確認遞延稅項負債。

## 8. 股息

截至二零一三年及二零一二年十二月三十一日止之年度內，概無派發或建議派發股息，並自報告日起概無建議派發任何股息。

## 9. 每股虧損

### (a) 基本

每股基本虧損按下列資料計算：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一三年 人民幣千元	二零一二年 人民幣千元
本公司股東應佔期間內虧損	<u>(96,837)</u>	<u>(391,530)</u>
加權平均股份數目以下列資料計算：		
於一月一日已發行之普通股股數	9,796,491,070	9,184,414,410
於二零一三年十一月八日及 二零一二年五月二十九日行使購股權 而發行普通股之影響	90,365,029	362,141,376
已發行之 A 系列可換股優先股股數	1,518,807,075	1,518,807,075
已發行之 B 系列可換股優先股股數	3,897,110,334	3,897,110,334
已發行之 C 系列可換股優先股股數	3,672,489,764	3,673,765,764
已發行之 D 系列可換股優先股股數	2,211,382,609	2,211,382,609
總額	<u>21,186,645,881</u>	<u>20,847,621,568</u>

可換股優先股持有人可享有與普通股持有人收取相同股息之權利。

### (b) 攤薄

截至二零一三年及二零一二年十二月三十一日止之年度內之每股攤薄虧損與每股基本虧損相同，因所有潛在普通股均屬反攤薄性。

## 10. 商譽

	於十二月三十一日	
	二零一三年 人民幣千元	二零一二年 人民幣千元
<b>成本：</b>		
於一月一日	3,205,282	2,770,789
增加	-	434,493
於十二月三十一日	<u>3,205,282</u>	<u>3,205,282</u>
<b>累計減值虧損：</b>		
於一月一日及十二月三十一日	<u>(51,004)</u>	<u>(51,004)</u>
<b>賬面值：</b>		
於十二月三十一日	<u><u>3,154,278</u></u>	<u><u>3,154,278</u></u>

## 11. 營運及其他應收款項

	於十二月三十一日	
	二零一三年 人民幣千元	二零一二年 人民幣千元
營運應收款項、其他應收款項及訂金	269,022	223,789
應收相關企業款項	<u>583,439</u>	<u>624,155</u>
	<u><u>852,461</u></u>	<u><u>847,944</u></u>

零售顧客之銷售主要以現金，或經由主要信用咭交易。

本集團之營運及其他應收款項包括營運應收款項（扣除呆壞賬之撥備），按發票日期，於報告期末之賬齡分析如下：

	於十二月三十一日	
	二零一三年 人民幣千元	二零一二年 人民幣千元
未到期	30,419	23,731
逾期一至三十日	2,311	4,708
逾期三十一日至六十日	1,665	1,839
逾期六十一日至九十日	1,426	1,805
逾期超過九十日	<u>530</u>	<u>337</u>
	<u><u>36,351</u></u>	<u><u>32,420</u></u>

## 12. 營運及其他應付款項

	於十二月三十一日	
	二零一三年 人民幣千元	二零一二年 人民幣千元
應付票據	210,693	360,327
應付款項及應付未付費用	3,455,480	3,240,440
應付相關企業款項	436,602	334,858
	<u>4,102,775</u>	<u>3,935,625</u>

本集團之營運及其他應付款項包括營運應付款項及應付票據人民幣2,674,123,000元（二零一二年：人民幣2,651,635,000元），其賬齡分析如下：

	於十二月三十一日	
	二零一三年 人民幣千元	二零一二年 人民幣千元
未開具發票之採購	1,007,047	920,124
發票日三十日內	1,592,713	1,668,810
發票日後三十一至六十日	64,217	51,351
發票日後六十一至九十日	6,426	1,562
發票日後超過九十日	3,720	9,788
	<u>2,674,123</u>	<u>2,651,635</u>

## 13. 銀行貸款

於二零一三年十二月三十一日，銀行貸款之還款期如下：

	於十二月三十一日	
	二零一三年 人民幣千元	二零一二年 人民幣千元
一年內	70,906	1,258,192
一年後但兩年內	121,062	-
兩年後但五年內	978,254	-
	<u>1,099,316</u>	-
	<u>1,170,222</u>	<u>1,258,192</u>

於二零一三年十二月三十一日，本集團之銀行貸款已抵押／擔保如下：

	於十二月三十一日	
	二零一三年 人民幣千元	二零一二年 人民幣千元
已抵押銀行貸款		
- 以本集團之資產抵押	1,170,222	1,258,192
	<u>1,170,222</u>	<u>1,258,192</u>

於二零一三年十二月三十一日，本集團已提取浮動利率銀行貸款 191,780,000 美元（相等於人民幣 1,170,222,000 元）（二零一二年：200,000,000 美元（相等於人民幣 1,258,192,000 元）），按三個月倫敦銀行同業拆息（「倫敦銀行同業拆息」）加年利率 3.25%計息，以若干其附屬公司之股本作抵押。此等銀行貸款以定期貸款融資形式而提取，於二零一八年十二月三十一日到期，並於期內按其條款定期分期償還。於二零一二年十二月三十一日，因本公司違反若干盈利及償債能力相關之財務契約，此等銀行貸款分類為流動負債。本公司隨後已就其於二零一二年十二月三十一日未遵守財務契約而取得銀行之豁免。

#### 14. 撥備

撥備乃董事對本集團取消若干新店計劃及由架構重組計劃而產生離職福利相關預期成本之最適當評估。撥備概括如下：

	取消新店計劃 人民幣千元	離職福利 人民幣千元	總額 人民幣千元
於二零一二年一月一日	267	-	267
撥備之產生	21,014	42,908	63,922
已使用之撥備	(6,628)	(1,230)	(7,858)
於二零一二年十二月三十一日	<u>14,653</u>	<u>41,678</u>	<u>56,331</u>
於二零一三年一月一日	14,653	41,678	56,331
撥備之產生	180	-	180
已使用之撥備	(12,932)	(41,678)	(54,610)
已回撥之撥備	(1,071)	-	(1,071)
於二零一三年十二月三十一日	<u>830</u>	<u>-</u>	<u>830</u>

於二零一三年十二月三十一日之撥備餘額預期將於一年內使用。

#### 15. 比較數字

銀行發出之承兌匯票利息金額為人民幣4,427,000元，於二零一二年財務報告列為行政費用，現呈列為融資成本，以更恰當地反映該支出的性質。

## 管理層討論及分析

二零一三年繼續為本集團具挑戰性之年度。如同所有其他同業零售商，本集團繼續受宏觀經濟情況、國內生產總值及零售銷售增長之經濟放緩、激烈之競爭及網上零售之急劇增長影響，令許多顧客之購物模式改變而引致訪店客數下降。然而，本集團亦有若干正面消息，於二零一三年開設之新店由開業起帶來鼓舞業績，並可見營運開支由二零一二年佔銷售額之22.7%改善至二零一三年佔銷售額之20.9%。

### 財務回顧

本集團截至二零一三年十二月三十一日止十二個月（「年度」）錄得本公司股東應佔虧損淨額為人民幣96,800,000元（二零一二年：人民幣391,500,000元）。

營業額增加人民幣204,200,000元或1.9%至人民幣10,881,600,000元。增幅乃由於在二零一三年開設五家新店產生之收益，其中一家位於江蘇省徐州、三家位於廣東省若干城市及一家位於北京。同比店舖銷售下跌1.3%因普遍中國經濟放緩及網上零售急劇增長令消費習慣改變而導致購物人次下降，政府反浪費政策更進一步影響銷售。客單增加亦未能抵銷下降之顧客人次。

毛利率乃銷售額之16.5%（二零一二年：16.5%）。毛利率由前台利潤與後台利潤所組成。前台利潤指銷售額減去直接銷售成本；後台利潤指來自供應商之收入，如折扣及津貼。前台利潤由8.3%下降至8.2%，主要由於減少囤積之存貨而大幅削價及推出更多促銷活動以催谷銷售及吸引更多顧客以抗衡網上零售及普遍經濟放緩之影響。因與供應商改善關係及加強議價能力，後台利潤由8.2%上升至8.3%。

其他收益及其他收入/（虧損）淨額為人民幣536,500,000元（二零一二年：人民幣428,000,000元），主要包括收取租出店舖空間之租賃收入。租賃收入增加人民幣35,700,000元至人民幣405,100,000元，或銷售額之3.7%（二零一二年：3.5%），主要源自開設五家新店。因人民幣持續升值，美元借貸錄得人民幣35,700,000元之匯兌溢利（二零一二年：人民幣5,500,000元）。

商店配送及營運成本為人民幣1,932,900,000元，約銷售額之17.8%（二零一二年：18.7%）。其主要包括店舖租賃費用、人事費用、公用事業費、折舊及攤銷開支合共人民幣1,602,900,000元，及分別為銷售額之5.5%、5.8%、2.0%及1.5%。由於已開始受惠於重整店舖營運模式並可見員工層數目減少及生產力改善，儘管開設五家新店及增加法定最低工資，人事費用減少約人民幣44,500,000元至人民幣632,500,000元。折舊及攤銷下降人民幣27,100,000元，主要由於二零一三年起變更固定資產之會計估計。

行政費用為人民幣335,900,000元，或銷售額之3.1%（二零一二年：人民幣422,900,000元，或銷售額之4.0%）。其主要包括人事費用人民幣284,300,000元、折舊及攤銷開支人民幣19,300,000元、租賃費用人民幣20,800,000元及專業費用人民幣10,300,000元。

財務開支為人民幣82,100,000元，或銷售額之0.8%，對比二零一二年減少人民幣11,200,000元。

所得稅為人民幣75,800,000元（二零一二年：人民幣67,100,000元）包括回撥若干中國附屬公司之已到期/使用的過往年度已確認遞延稅項資產之稅項虧損人民幣52,900,000元。

本公司股東應佔虧損淨額為人民幣96,800,000元（二零一二年：人民幣391,500,000元），改善主要由於嚴格支出管理及其他收入增加。

### 資本架構

本集團以營運、銀行及其他貸款產生之資金作為其營運資本。

### 流動資金及財務資源

於年度內，本集團之資金來源主要源自營運業務及銀行融資。現金及現金等額淨額減少主要由於二零一三年開設五家新店及店舖翻新導致投資現金當中之購買固定資產流出人民幣213,900,000元。本集團預期將繼續產生充足現金流量，以應付業務所需。

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一三年	二零一二年
現金及現金等額（人民幣百萬元）	266.2	416.0
銀行及其他貸款（人民幣百萬元）	1,211.0	1,410.3
現金（流出）/流入淨額（經考慮外幣匯率轉變之影響） （人民幣百萬元）	(149.8)	173.6
流動比率（倍）	0.55	0.44
速動比率（倍）	0.29	0.27
資本與負債比率（倍） （以銀行及其他貸款除以總權益計算）	0.59	0.68

於回顧年度內，銀行貸款按三個月倫敦銀行同業拆息加年利率3.25%計息及其他貸款按三個月倫敦銀行同業拆息加年利率1.5%計息。

### 外匯風險

董事認為本集團之所有零售業務均位於中國，本集團於其零售業務概無重大之外匯風險。

本集團面對之外匯風險源自若干中國附屬公司以美元（「美元」）結算之銀行貸款。對於在香港所借之美元銀行貸款，由於港元與美元掛鈎，本集團並不預期美元兌港元之匯率有任何顯著波動；及對於由中國附屬公司所借之美元銀行貸款，由於人民幣預期於未來年度繼續升值，儘管匯率變動輕微，於未來年度，本集團亦未預期任何對中國附屬公司外匯風險之任何負面影響。因此，本集團並未安排任何外匯對沖活動。然而，本集團將密切留意美元兌人民幣之匯率變動，並將於有需要時考慮對沖此外匯風險。

## 或然負債

於二零一三年十二月三十一日，本公司向獨立第三方發出兩項將於二零二五年到期之擔保並且向一家銀行發出兩項分別於二零一四年四月及二零一四年七月到期之擔保，為其附屬公司訂立之融資租賃安排作擔保。董事並不認為以上任何擔保將可能向本公司索償。本公司於發出之擔保下於二零一三年十二月三十一日之最大負債乃附屬公司訂立租賃協議之未來最少租賃付款之100%為人民幣100,000,000元。

## 資產抵押

於二零一三年十二月三十一日，本公司已於二零一一年十二月十六日設定一份以盤谷銀行香港分行(「盤谷銀行」)為受益者之股份押記，當中本公司同意以其附屬公司栢力環球零售管理及諮詢有限公司之全部股份抵押予盤谷銀行。本公司已於二零一一年十二月十六日設定一份以盤谷銀行為受益者之股份權益押記，當中本公司同意以其附屬公司Chia Tai Trading (Beijing) Company Limited、Chia Tai Trading (Qingdao) Company Limited、Chia Tai Trading (Xian) Company Limited、Chia Tai Trading (Zhengzhou) Company Limited、Chia Tai Distribution Investment Company Limited、Yangtze Supermarket Investment Co. Limited 與 Union Growth Investments Limited (「Union Growth」) 之全部股份抵押予盤谷銀行。

於二零一三年十二月三十一日，Union Growth已於二零一一年十二月十六日設定一份以盤谷銀行為受益者之股份權益押記，當中Union Growth同意以其附屬公司Lotus-CPF (PRC) Investment Company Limited (「Lotus-CPF」) 之全部股份及Chia Tai Lotus (Guangdong) Investment Co. Ltd. (「CT-Lotus」) 之10,821,033 股股份抵押予盤谷銀行。Lotus-CPF已於二零一一年十二月十六日設定一份以盤谷銀行為受益者之股份權益押記，當中Lotus-CPF同意以其附屬公司CT-Lotus之97,389,312 股股份抵押予盤谷銀行。

以上以盤谷銀行為受益者設定之股份押記及股份權益押記，乃為本集團200,000,000美元定期貸款融資之抵押，此貸款將於二零一八年十二月三十一日到期，並於期內定期分期償還。於二零一三年十二月三十一日，未償還本金額為191,800,000美元。

## 員工、培訓及酬金政策

於二零一三年十二月三十一日，本集團共聘用約16,000名員工，當中約1,500名為總部之員工及約14,500名為店舖之員工。本集團根據員工之表現、經驗及當時之市場薪酬，釐訂其薪津。其他員工福利包括保險及醫療、資助培訓及董事與高級管理層之購股權計劃。

## 業務回顧

### 店舖網絡

於回顧年度內，本集團共開設五家新大型超市，其中一家位於江蘇省徐州、三家位於廣東省若干城市及一家位於北京。五家新店開設於本集團已進駐之城市，進一步增加總建築面積及銷售面積分別約為79,000平方米及約為37,100平方米。本集團於二零一三年五月關閉兩家卜蜂蓮花生活站。

本集團現擁有59家零售店舖，包括57家大型超市及兩家超市，總銷售面積約為497,000平方米。

## 優化商品

於回顧年度內，本集團繼續強化中央採購功能及提供專業培訓講座以加強採購員之議價與品類管理技巧。全國商業分析小組提供詳細產品表現分析、為銷售及利潤製作每週追蹤報告，因此容許團隊就商品種類作出更佳及更適時之決定，並識別提供最低成本產品之供應商致使可增加產品利潤。

於第四季度，除繼續中央採購策略，本集團亦檢視其本地採購功能及決定加強其能力，鼓勵本地採購員全國性推介暢銷產品，並因此可擴闊整體供應。

本集團之表現，如同其他同業般無可避免地受政府之反浪費政策及電器產品之政府補助屆滿影響。為抗衡此負面影響，本集團與其他主要供應商合作，推出若干大規模促銷活動以催谷銷售及推介新產品。本集團正與供應商密切合作，為二零一四年訂定商品供應及推廣計劃。

產品之質素與安全性對卜蜂蓮花仍然極為重要及本集團已取得為提升安全及衛生水平而設投資於機器及設備之政府補助。本集團繼續檢討及加強品質監控措施，並透過供應鏈網絡及與供應商合作以確保產品之安全性。

## 提升營運及系統效率

本集團繼續利用系統及工具改善營運效率。本集團之Holytax供應商平台不僅可在線處理VAT發票認證，亦提供發票配對功能、交易紀錄、折扣及津貼扣減及存貨水平等資料。此平台不單幫助改善與供應商之關係，還改善財務出納團隊之整體效率。本集團已合併所有過往使用提供不同能力之不同供應商系統至一個供應商平台，為訂購至付款提供一站式服務。

本集團已完成其新顧客忠誠度系統測試及將向全國所有店舖推行。新店舖會員系統可讓卜蜂蓮花會員卡於全國使用，取代現時只可於本地/區域使用。收集之資料可讓市場部團隊分析消費習慣及選擇，幫助制定全國市場策略及特別度身訂造會員推廣，以改善銷售及加強顧客忠誠度。

配送中心（「配送中心」）乃本集團零售業務之必須部份。本集團已完成更換舊配送中心系統，因其技術已過時。新系統現已於上海配送中心營運及將盡快推展至所有其他配送中心。新配送中心系統可支援於同區內多於一家之配送中心。

本集團繼續承諾全面品質管理（「TQM」）以達致卓越營運。現時，本集團之52家店舖與所有配送中心均已取得ISO9001認證。本集團將繼續改善及實施TQM準則。

### **優化供應鏈網絡管理**

於回顧年度內，本集團已更努力以進一步改善存貨管理及配送中心之效率，令庫存周轉天數減低。配送中心系統與基建之持續升級及發展讓上海配送中心可支援江蘇省之店舖及北京配送中心可送貨至青島及鄭州之店舖。隨著廣東省東部之持續擴展，南區第二家新配送中心將於二零一四年中期於汕頭開幕，並將覆蓋廣東省東部及湖南省之店舖。

### **主要市場推廣活動以加強品牌認知及顧客忠誠度**

本集團繼續與供應商緊密合作，通過產品革新、聯合品牌營銷活動及以顧客為中心，提升顧客的購物體驗。部份受政府反浪費政策影響，二零一三年農曆新年之銷售令人失望。有賴供應商的支持，本集團於三月（年度慣常低銷售月份）舉行「感恩 5 折」。此活動實屬成功，銷售增加超過 50%，並同時吸引新舊顧客參與。我們的供應商對結果感欣慰並自此承諾支持此類活動，此舉不單可改善其產品銷售，亦成為一良好平台讓其推廣新產品。本集團自此每二至三個月舉辦相類活動，並推行至全國所有店舖。

### **持續店舖創新**

本集團繼續致力轉化店舖為生活館概念，為顧客提供一站式便利購物體驗，更舒適之購物環境及引入更多產品類別。於回顧年度內，本集團完成翻新5家店舖。於二零一四年，我們計劃重塑最少6家店舖，並將利用翻新之規模以減低成本。

### **社會責任**

秉持「利國、利民、利企業」之經營理念，本集團繼續熱心參與公益，集中於幫助及發展人民。籌組了一些活動包括「粉紅春天」婦女關愛慈善活動以幫助有需要之婦女；與上海浦東新區消防隊合辦「心蓮心 樹公益」活動，讓參加者有機會學習防火安全。為對支持綠色地球的承諾，所有卜蜂蓮花店舖均參與「二零一三年地球一小時活動」。

### **發展員工**

培訓與發展乃吸引、培養和保留本集團內知識技能型員工的首要戰略之一。本集團於六月至九月於上海舉辦一些有關議價技巧與品類管理講座，超過 300 名商品採購員參加。

卜蜂蓮花行政委員會於十月成立以管理本集團之日常運作及訂立策略方向。重新調整核心業務功能之匯報流程及工作進度加強權限及整體溝通。於十一月，本集團舉行「十年服務員工論壇」向長期服務員工表達感謝，並聆聽他們的意見與直接回應其提問。

本集團將於二零一四年繼續集中於培訓與發展。本集團將開設部門經理培訓中心以提供全面知識及技巧訓練、向每名店舖員工之工作進度與標準指引及指導。本集團將繼續改善評估機制以確保事業發展之平台公正。

## 展望

國內生產總值及零售銷售之增長放緩使本集團之展望仍具挑戰性，持續高滲透性之網上零售將亦成為關注的因素。然而，本集團對中國經濟之長遠展望仍具信心，因其繼續轉向國內消費驅動及本集團亦對我們的業務模式之持續性仍具信心。

於二零一四年，本集團將進一步開設三至五家新店舖以繼續擴充其零售網絡。若干已確認之地點位於第三及第四線城市，該區之收入因持續城市化而提升，而激烈競爭的情況也較少。第三線城市如樂從及梅州之店舖自開業起表現超過預期。本集團亦將檢討現時組合以尋求方式加強股東價值。本集團將繼續改善商品種類、提升及優化店舖計劃、增加營運效率及減少營運成本以維持競爭力。本集團相信新管理團隊將使本集團於不久的將來重獲盈利。

## 企業管治守則

於年度內，本公司已遵守上市規則附錄十四所載之企業管治守則的所有守則條文。

## 審核委員會

審核委員會之成員包括本公司之三位獨立非執行董事。審核委員會與管理層已檢討本集團採納之會計準則及規例，並討論內部監控及財務報告事項，包括審閱截至二零一三年十二月三十一日止年度之財務報告。

## 購買、出售或贖回本公司之上市證券

於年度內，本公司及其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司之任何上市證券。

承董事會命  
董事

Umroong Sanphasitvong

香港，二零一四年二月二十四日

於本公告日，董事會包括十位執行董事：謝吉人先生、李聞海先生、謝明欣先生、陳耀昌先生、羅家順先生、楊小平先生、謝克俊先生、謝鎔仁先生、Umroong Sanphasitvong 先生及 Piyawat Titasattavorakul 先生，與五位獨立非執行董事：Viroj Sangsnit 先生、Songkitti Jaggabatara 先生、Itthaporn Subhawong 先生、Prasobsook Boondech 先生及鄭毓和先生。