



物美
WU MART

Wumart Stores, Inc.
北京物美商業集團股份有限公司

(在中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

股份代號：1025

天天所廉 永遠物美



年報 2013 <<<<<<

企業願景

我們有一個夢想，創辦老百姓喜歡、日常生活離不開的「百年老店」－物美。藉此為民眾提供滿意的商品和服務，為發展現代流通產業，提升大眾生活品質奉獻物美人的心智和力量。

2	公司資料
4	董事長報告
10	管理層討論與分析
25	董事、監事及高管簡歷
30	董事會報告



41	監事會報告
44	企業管治報告
57	獨立核數師報告
59	綜合損益及其他全面收益表
60	綜合財務狀況表
62	綜合權益變動表
63	綜合現金流量表
65	綜合財務報表附註
128	財務概要

董事會

執行董事

徐 瑩女士(總裁)
許少川先生(高級副總裁)
于劍波博士(高級副總裁)

非執行董事

蒙進暹博士(董事長)
吳堅忠博士
趙令歡先生
馬雪征女士

獨立非執行董事

韓 英先生
李祿安先生
呂 江先生
王俊彥先生

監事會

范奎杰先生(主席)
許寧春女士
張正洋先生





高級管理層

種曉兵先生(副總裁)
吳篤卿先生(副總裁)
張榆先生(計財部執行總監)
郭塗偉先生
(數據中心兼資產管理部總監)

聯席公司秘書

王怡女士
劉巍博士

審核委員會

韓英先生(主席)
李祿安先生
呂江先生

薪酬委員會

李祿安先生(主席)
韓英先生
徐瑩女士

提名委員會

韓英先生(主席)
李祿安先生
徐瑩女士

授權代表

徐瑩女士
王怡女士

核數師

德勤•關黃陳方會計師行

法律顧問

香港法律：
歐華律師事務所

中國法律：
海問律師事務所

主要銀行

中國工商銀行
招商銀行
中國民生銀行
北京農商銀行

香港股份過戶登記處

香港中央證券登記有限公司
香港灣仔皇后大道東183號
合和中心17樓
1712-1716室

中國法定地址

中國北京市
石景山區八大處高科技園區
實興東街1號5610室

總部辦公地址

中國北京市海澱區
西四環北路158-1號
物美商業大廈

香港營業地址

香港中環皇后大道中十五號
置地廣場公爵大廈十八樓

網站地址

www.wumart.com

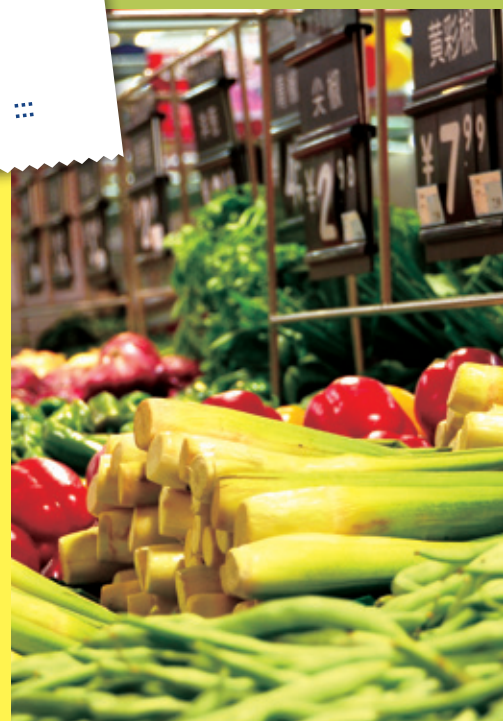
股票編號

1025



> 04

董事長報告



為大眾提供物美價廉的商品
為股東創造財富和價值





尊敬的各位股東：

本人謹代表董事會，向各位股東呈報北京物美商業集團股份有限公司（「本公司」）及其附屬公司（統稱「本集團」）於二零一三年度（「報告期」）經營業績。

二零一三年，本集團繼續堅持區域化全國發展戰略，在北京、天津、河北及浙江市場新開店鋪54間，其中大型超市17間，便利超市37間。實現收益總額約人民幣18,886,306千元，較二零一二年同期增長9.0%，其中可比較店鋪銷售增長3.0%；綜合毛利額約為人民幣3,796,975千元，較二零一二年同期增長12.1%；本集團權益所有人應佔淨利潤為459,031千元。

董事長 報告

二零一三年，本集團以「總結模式變革經驗、深入研究零售技術、加強營運基礎管理、提升商品採購能力、嚴控成本、嚴格標準、打造一流團隊、追求卓越業績」為目標，圍繞「強化生鮮的龍頭作用、採購體系建設、營運標準化、營銷變革、加強品類及空間管理、招商工作標準化、物流體系建設、培訓及人力資源管理體系建設及加強檢核」等重點項目展開工作。

強化生鮮的龍頭作用。二零一三年四月一日，本集團生鮮事業部成立，實現了生鮮商品採購、營運、營銷、配送等主要職能部門的一體化，溝通更加順暢，各個流程節點無縫銜接，整體效率得到提升。通過採購模式、配送模式的變革，營運標準、執行到位程度的提升及營銷手段的創新，報告期內，本集團生鮮品類的銷售、綜合毛利均取得雙位數可比增長。

採購體系建設。商品力建設是超市經營的核心。高效率地為顧客提供新的、高品質、低價格和令人心動的商品，在服務顧客的同時為企業創造更大價值是採購的目標。報告期內，本集團開啟了包括組織架構、供應商引進方式、供應商結構、採購人員工作職責等採購模式變革，減少中間環節，降低進價，降低售價，讓利百姓。

營運標準化。本集團以創造舒適的購物環境，讓顧客滿意店鋪的服務，讓店鋪滿意總部的服務為目標，從細節入手，做好營運基礎工作，不斷提升營運標準並加強檢核，不斷提升管理水平、提高管理效率。

營銷變革。報告期內，本集團全面修訂了店鋪商圈圖，提高了促銷海報投遞效率及商圈會員滲透率。全面加強會員活動，讓顧客體會到會員身份及積分的價值。會員銷售佔比由二零一二年的約50%提升至約67%。不斷進行營銷活動創新，激發顧客參與興趣，拉動了來客數及銷售的提升。



加強品類及空間管理。本集團以滿足顧客需求為中心加強品類與空間管理。根據對本集團及整個市場情況的綜合分析，決定品類設置，對商品進行優勝劣汰，保證將寶貴的陳列資源留給效率最高的商品。通過總部統一管理促銷陳列位，為打造商品競爭力、優化庫存管理、提升供應鏈作業效率、簡化店鋪作業、降低運營成本打下基礎。

招商工作標準化。報告期內，本集團從賣場規劃、品類、品牌、坪效和基礎工作等五個方面加強招商工作的標準化。提升了整個賣場的形像，租金收入較二零一二年同期增長約19.7%。

物流體系建設。本集團以建設「透明、精準、高效、多模式協同」的物流體系為目標，不斷進行供應鏈商業模式、作業模式、組織模式、激勵模式的調整，持續進行供應商服務與店鋪服務的升級。供應鏈效率的提升，使本集團在報告期內實現了34.1%的配送費收入增長，更保證了機會商品、促銷商品及民生商品的貨源，降低了店鋪的缺貨率；為店鋪節約了寶貴的空間資源，降低了店鋪的工作量，降低損耗；延長了配送半徑，有效地支持了本集團在大北京地區的發展。

培訓及人力資源管理體系建設。報告期內，本集團搭建起「發展學院」—「區域培訓示範店」—「店鋪」的三級培訓體系，針對百人計劃、管培生、技工、新入職幹部制定了不同的培訓及考核計劃，通過集中面授、網絡課程、師徒計劃等方式，共培訓全職員工、兼職員工及促銷員約十萬人次。優化了包括招聘、人才梯隊建設、績效考評、監督激勵機制等在內的人力資源管理體系。首次實施了股權激勵計劃。儘管單位人力成本剛性增長的趨勢沒有改變，通過提高勞效、科學排班、多種用工制度等本集團總體人力成本得到較為有效的控制。

加強檢核。報告期內，本集團每周通過店鋪自查、綜合巡檢、專項巡檢，對上千項具體工作根據標準進行檢核，根據檢核結果立即落實獎懲。經過堅持不懈的努力，店鋪執行力大大增強，檢核成績不斷提升。顧客對賣場呈現、購物環境、服務質量等的滿意程度不斷提高，神秘顧客調查得分逐月攀升。

董事長 報告

二零一三年，本集團在香港聯交所上市滿十周年，這一年我們付出了較以往更為艱苦的努力。儘管GDP增長7.7%，增速與二零一二年持平，社會消費品零售總額增長11.5%，但人工、租金、能源費用的增長遠高於此。無論是方興未艾的實體零售業態本身還是異軍突起的電子商務業態與實體零售業態之間的競爭都更加激烈。在更大的壓力下、更快的節奏下，我們的緊迫感也油然而生。然而我們更要感謝競爭——正是因為競爭如此激烈，我們才快速實現了生鮮經營模式變革、物流商業模式、作業模式變革、採購模式變革等一系列創新，並被證實這些變革都是正確的選擇；正是因為競爭如此激烈，我們對商品的研究才更深入、管理才更精細、反應才更快、執行力才更強。

二零一四年，中國經濟將保持穩中向好的勢頭，消費仍將發揮基礎作用。但各項費用、成本的剛性增長態勢料將不會有所緩解。所有零售商都將繼續面臨挑戰，而對已經形成核心競爭力的零售商來講同樣存在著巨大的機遇。

本集團將恪守區域化全國發展戰略，保持發展速度，繼續擴大市場佔有率。鞏固在信息系統、預算管理、績效考評等方面的傳統優勢；同時全力將已經證明的生鮮的成功模式推廣至雜貨、百貨，全面提升商品競爭力，為顧客挑選物美價廉的商品；優化配送體系、加強庫存管理，加快商品周轉速率；堅持不懈的加強營運基礎管理，將商品、服務與購物環境以最佳狀態呈現給顧客；通過新穎、合適的促銷活動將商品推薦給顧客。

新的、高品質、低價格和令人心動的商品及舒適的賣場、舒心的服務將令顧客的滿意度及忠誠度得到提升，有利於本集團銷售及毛利的增長；有計劃、及時、準確、精細的管理將提高本集團的整體經營效率，有利於費用的有效管控；已鎖定的網點資源及完善的人才招聘、儲備、培訓、評價體系將為本集團的可持續發展提供保障。



二零一四年，我們將致力於提升商品力與食品安全保障體系的完善。增加安全檢測設備、質量監督人員和有效的質量管理機制。儘管這些舉措會進一步加劇費用的壓力，但本集團仍將食品安全保障作為二零一四年全年的最重要任務。打造令顧客滿意的店鋪，致力於實施一體化、簡單化、標準化、系統化的管理，打造令店鋪滿意的總部；致力於在提高人效、控制總體人力成本的基礎上優化激勵機制，提供更多培訓機會，打造令員工滿意的企業；致力於公平、公正、公開地提供生意共贏平台，打造令供應商滿意的夥伴；致力於嚴格把控商品質量、食品安全，積極參與公益事業，打造令社會滿意的品牌。

董事長

蒙進暹博士

二零一四年三月十一日



總結模式變革經驗
深入研究零售技術
加強營運基礎管理
提升商品採購能力



10

管理層討論 與分析





打造一流團隊
追求卓越業績



管理層討論 與分析

財務回顧

五年財務摘要

人民幣千元	2013年	2012年	2011年	2010年	2009年
年度業績：					
收益總額 ^{註1}	18,886,306	17,334,077	16,395,645	14,246,881	11,782,009
綜合毛利 ^{註2}	3,796,975	3,386,124	3,151,877	2,800,588	2,201,218
綜合毛利率 ^{註3}	20.10%	19.50%	19.20%	19.70%	18.70%
淨利潤	459,031	601,706	586,041	529,837	437,764
淨利潤率	2.40%	3.50%	3.60%	3.70%	3.70%
每股盈利	0.36元	0.47元	0.46元	0.42元	0.36元
每股股息	0.25元	0.21元	0.20元	0.20元	0.18元
於12月31日					
總資產	11,419,724	10,067,317	8,439,080	7,448,710	6,411,690
總負債	7,526,753	6,355,427	5,094,084	4,453,180	4,030,910
少數股東權益	185,807	180,279	157,999	138,319	118,617
本公司所有人應佔權益	3,707,164	3,531,611	3,186,997	2,857,211	2,262,163
主要財務指標：					
淨資產收益率	12.7%	17.90%	19.40%	20.70%	18.60%
資本負債率 ^{註4}	14.9%	14.10%	7.50%	6.70%	19.20%
應付賬款周轉期	79天	77天	73天	73天	77天
存貨周轉期	31天	31天	33天	33天	30天
經營活動現金淨流量	1,481,458	1,694,019	1,233,935	681,600	1,105,246

註1：收益總額包括營業額及其它收益

註2：綜合毛利為收益總額與銷售成本之差

註3：綜合毛利率為綜合毛利與收益總額的佔比

註4：資本負債率乃根據本集團的期末借貸總額及權益總額計算



收益總額

截至二零一三年十二月三十一日止十二個月（「報告期內」），本集團收益總額約為人民幣18,886,306千元（除非另有定義，本報告中元均為人民幣元），較二零一二年同期的人民幣17,334,077千元增長9.0%。收益總額的增長來自：

- (1) 新開店鋪帶動收益總額的增長；
- (2) 強化賣場招商工作的標準化，提升店鋪形象，以及因新開店鋪帶來外租面積增加等因素使租賃收入提高；
- (3) 報告期內，本集團可比較店鋪的銷售增長約為3.0%。

綜合毛利額及綜合毛利率

報告期內，本集團綜合毛利額為人民幣3,796,975千元，較二零一二年同期的人民幣3,386,124千元增長12.1%；綜合毛利率由二零一二年的19.5%增長至20.1%。綜合毛利率增長的主要原因為生鮮類商品綜合毛利率提升，及租金收入提升。

分銷及銷售費用

報告期內，本集團分銷及銷售費用（主要包括店鋪的人事及營運費用）為人民幣2,858,417千元，較二零一二年的人民幣2,394,258千元增長19.4%。於收益總額的佔比為15.1%，較二零一二年同期的13.8%增長1.3個百分點。該比例增長的原因為：

- (1) 本集團新簽約店鋪增加，新開店鋪及到期續約店鋪的租金增長，導致本集團租賃費用的較快增長；
- (2) 持續的人力資源成本上漲、新開店鋪和生鮮聯營轉自營用工人數的增加使得人事費用增長較快；
- (3) 電費、取暖費等能源費用單價上漲。

行政費用

報告期內，本集團行政費用（主要為本集團總部費用）為人民幣508,901千元，較二零一二年同期的人民幣388,152千元增長31.1%。於收益總額的佔比為2.7%，較二零一二年的2.2%增長0.5個百分點。主要是由於人力成本剛性增長，積極引進中高級管理幹部和儲備管理培訓生使得員工人數增加。

融資成本

報告期內，本集團融資成本約為人民幣28,788千元，較二零一二年同期的人民幣27,312千元增長5.4%。融資成本增長的原因為報告期內本集團貸款規模增加人民幣60,000千元。

稅前盈利及本集團權益所有人應佔盈利

報告期內，本集團稅前盈利為人民幣716,347千元，較二零一二年同期的人民幣865,405千元下降17.2%，本集團權益所有人應佔盈利為人民幣459,031千元，較二零一二年同期的人民幣601,706千元下降23.7%，盈利下降的主要原因為：

- (1) 新開店鋪培育期延長；
- (2) 關閉店鋪帶來的一次性資產處置虧損；
- (3) 人力成本上升快於銷售增長；
- (4) 新開店鋪數量增加，新店租金上漲，在直線法調整下，租金加速上漲。

流動資金及財務資源

報告期內，本集團經營活動產生的現金流量淨額為人民幣1,481,458千元，較二零一二年同期的1,694,019千元下降12.5%。於二零一三年十二月三十一日，本集團現金及銀行結存為人民幣2,269,912千元。

於二零一三年十二月三十一日，本集團權益總額約為人民幣3,892,971千元，資本負債比率（期末借貸總額及權益總額之比）為14.9%（二零一二年十二月三十一日：14.1%）。

於二零一三年十二月三十一日，本集團流動資產約為人民幣5,821,309千元，主要包括現金及銀行結存約人民幣2,269,912千元，存貨約1,460,422千元，應收貿易賬款及其他應收款項約人民幣1,271,742千元。

於二零一三年十二月三十一日，本集團非流動資產約為人民幣5,598,415千元。非流動資產主要包括物業、廠房及設備約3,621,250千元，商譽約人民幣844,964千元，預付購買資產款約人民幣255,445千元，應收貸款人民幣166,500千元，租金按金約人民幣164,073千元，預付租金約人民幣107,252千元。

於二零一三年十二月三十一日，本集團流動負債淨額約人民幣1,632,656千元，流動負債約為人民幣7,453,965千元，主要包括應付貿易賬款及其他應付款項約人民幣6,724,461千元，應付短期融資券人民幣521,863千元，應付稅項約人民幣190,268千元。



報告期內，本集團平均應付賬款周轉期為79天(二零一二年：77天)；存貨周轉期為31天(二零一二年：31天)。

資本構架

本集團的借貸、現金及現金等值主要以人民幣持有；於二零一三年十二月三十一日，本集團之應付短期融資券本息為人民幣521,863千元，已於二零一四年一月償還，其固定年利率為4.77%，低於同期銀行貸款利率；本集團應付聯營公司委托貸款人民幣60,000千元，須於三年內償還，固定年利率為5%。

可供分派儲備

於二零一三年十二月三十一日，本集團可供分派儲備約人民幣2,030,407千元(二零一二年：人民幣1,876,263千元)。

資產押記

於二零一三年十二月三十一日，本集團有賬面值約人民幣211,655千元(二零一二年：人民幣217,847千元)的租賃土地及樓宇已用作本集團獲取一般銀行授信的抵押。

重大收購及出售事項

報告期內本公司並無進行任何有關附屬公司或聯營公司的重大收購及出售事項。

或有負債

於二零一三年十二月三十一日，本集團沒有任何重大或有負債。

未來投資計劃

於二零一三年十二月三十一日，本集團並無重大投資計劃。

匯率風險

本集團收支主要以人民幣計價，報告期內，本集團並無因匯率波動而遇到任何重大困難或自身的營運或流動資金受到影響。

股息分派

董事會建議派發截至二零一三年十二月三十一日止年度末期現金股息每股人民幣0.25元(含稅)，並將在二零一三年度股東周年大會上提呈股東批准後派發。

有權參加本公司二零一三年度股東周年大會的股東及有權獲取截至二零一三年十二月三十一日止年度末期股息的股東最後登記日期與暫停辦理股份過戶登記手續期間，將於本公司二零一三年度股東週年大會的日期確認後另外刊登公告。

管理層討論 與分析

業務回顧

零售網絡拓展

報告期內，本集團繼續堅持區域化全國發展戰略，在北京、天津、河北及浙江市場拓展業務。截至二零一三年十二月三十一日止，本集團及聯營公司(北京超市發連鎖有限公司(「超市發」)除外)、合營企業直接經營、通過訂立《特許經營協議》和《委托經營和管理協議》經營與管理的零售網絡共547間(二零一二年十二月三十一日：538間)，其中包括大型超市155間，便利超市392間；總銷售面積(未包含聯營公司店鋪及加盟店銷售面積)達約818,786平方米(二零一二年十二月三十一日：747,638平方米)。

報告期內，本集團新開大型超市直營店17間，其中北京9間，天津4間，河北1間，浙江3間；因拆遷、物業改造或合同到期關閉4間，其中北京3間，天津1間；北京1間便利超市調整為大型超市；新開便利超市直營店37間，其中北京23間，浙江14間，因拆遷或租約到期關閉21間，其中北京10間，浙江11間；新增加盟店7間，關閉24間；終止了與3間托管便利超市的合作。

截至二零一三年十二月三十一日止，本集團及聯營公司、合營企業經營與管理的店鋪(超市發店鋪除外)情況如下：

	大型超市 店鋪數	便利超市 店鋪數	合計	分佈區域
直營店	152	297	449	北京、天津、河北、浙江
加盟店	—	63	63	浙江
托管店	3	32	35	天津、上海
合計	155	392	547	

附註：便利超市含生活超市及便利店





成立生鮮事業部，形成生鮮核心競爭力

本集團於二零一二年開始，在蔬菜、水果分類嘗試「基地直採+批發市場補充+品牌專營」的採購模式變革及聯營轉自營的經營模式變革，並取得銷售、綜合毛利增長均超過20%的成績。在此基礎上，於報告期內，本集團進一步明確生鮮的龍頭地位，將蔬果、乾貨的成功經驗複製到肉品、水產分類；在熟食、烘焙分類進行以引進品牌商為核心的初步探索。

二零一三年四月一日，生鮮事業部成立，實現了生鮮商品採購、營運、營銷、配送等主要職能部門的一體化，各個流程節點無縫銜接，溝通更加順暢，整體效率得到提升。各個部門以提升商品力、為顧客提供物美價廉的生鮮商品為一致目標，在實現簡單化、標準化的道路上，不斷摸索、完善、總結、創新。在商品方面，經過不斷積累、總結，本集團已把握各分類不同季節、節日的商品規律，提前做好採購、訂貨、配送、營銷及銷售計劃，達到事半功倍的效果。在採購方面，採購團隊走出辦公室，多方位開拓採購渠道，走向農業基地，挖掘知名產地特色商品，從黑龍江到海南，從寧夏到山東，實現了大米、雞蛋、西瓜、白菜、蘋果等民生商品及荔枝、木瓜、小黃魚等特色商品的基地直採；走進批發市場，為基地主打商品尋找有益補充；與品牌經營商洽談，引進「壹號土豬」、「都樂」、「月盛齋」、「稻香村」等值得信賴的新、老品牌。報告期內，蔬菜、肉品、水果等分類均大規模地由聯營模式轉變為自營模式，生鮮品類的自營銷售額佔比由不足50%提升到近70%，大大增強本集團對商品的控制力，綜合毛利率也相應得以提升。在營運方面，經過對陳列道具的優

管理層討論 與分析



化、陳列標準的提升、商品售賣操作流程的培訓與檢核、配送時間的縮短、冷鏈及水產配送技術的提升，損耗率大大降低，達到行業領先水平。在營銷方面，為更好地滿足顧客的需求，在為顧客選擇物美價廉的商品的同時，生鮮事業部也在營銷活動上進行一系列創新。

通過採購、配送模式的變革，營運標準、執行到位程度的提升及營銷手段的創新，報告期內，本集團生鮮品類的銷售、綜合毛利均取得兩位數可比增長，其中大北京地區（包括北京、天津及河北）生鮮銷售可比增長14.3%，綜合毛利可比增長17.9%；杭州地區生鮮銷售可比增長13.7%，綜合毛利可比增長27.6%。

開啟採購模式變革，為提升商品力打下堅實基礎

報告期內，本集團開啟了包括組織架構、供應商引進方式、供應商結構、採購人員工作職責等採購模式變革。配合本集團日益擴大的銷售規模及日益精細化的管理，對品類的劃分更加細緻，用公平公開的方式簽訂年度採購合同，得到供應商的廣泛支持，採購商品全過程透明公正，確保對供應商承諾的陳列資源分配合理，共同降低售價，讓利於消費者。採購模式變更在二零一四年還將繼續深化、完善。通過對本集團及整個市場的數據分析，對商品進行優勝劣汰，精簡品項數，提升單品效率。二零一三年末，通過開展經營權、促銷位公開招商，為供應



商提供一個公平競爭、合作共贏的經營平台，與供應商開展包括品類設置、庫存管理、營銷策劃、新品首發、員工培訓等全方位合作，減少中間環節，降低採購成本，降低售價，更精準地為顧客挑選物美價廉的商品，提升商品力，滿足並進而創造顧客的需求。

建設「透明供應鏈」，提升服務、實現增值、提高人效

報告期內，本公司在EWM倉庫管理系統及GPRS定位系統的支持下，建設起「透明的供應鏈」，供應商配送商品到配送中心及配送中心配送商品到店鋪均可進行預約，供應商、配送中心及店鋪均可實時查詢運輸車輛所在位置，有助於供應鏈各環節合理規劃工作安排、緊密銜接、提高整體效率。

通過流程優化、作業標準梳理、持續培訓、嚴格檢核，實現了「提升服務、實現增值、提高人效」的目標：隨著預約準確率、作業準確率、作業及時性的提高，供應商及店鋪對供應鏈服務的滿意度持續提升；配送中心開展利用回程車到供應商倉庫提貨、幫助供應商完成卸貨、按店鋪訂單分揀等增值業務，提高供應鏈效率的同時增加

了收入；人效比二零一二年提升12.5%，增強配送中心整體的吞吐能力；北京常溫庫實現最高日收貨60萬箱，最高日發貨50萬箱；果菜庫最高日發貨1,200噸；冷凍冷藏庫引入肉品、水產配送，最高日發貨量達到270噸。

供應鏈效率的提升，保證機會商品、促銷商品及民生商品的貨源，降低店鋪的缺貨率；為店鋪節約寶貴的空間資源，降低店鋪的工作量，降低損耗；延長配送半徑，有效地支持本集團在大北京地區的發展。

提升營運標準，加大檢核力度，顧客滿意度逐月提升

報告期內，本集團進一步制定並提升商品陳列、清潔衛生、店面呈現、庫存管理、顧客服務等各項營運標準。深入研究商品規律，根據商品特性制定上市時間、陳列標準、定價策略、售賣方式，最大限度的發揮商品在其生命週期的不同階段對拉動來客、提升客單價或提升毛利水平的不同作用。通過與星巴克、達芙妮、必勝客、味千拉麵等開展戰略合作，提升外租區品牌形象。通過收銀競賽、全員支援收銀等方式提高收銀速度。通過服務熱線、官方微博、手機應用等方式與顧客互動，加強與顧客的溝通。

報告期內，本集團就營運標準及各崗位工作流程進行反覆培訓、考核。每周通過店鋪自查、綜合巡檢、專項巡檢等方式對上千項具體工作根據標準進行檢核，檢核結果立即落實獎懲。經過堅持不懈的努力，店鋪執行力大大增強，檢核成績不斷上升。顧客對賣場呈現、購物環境、服務質量的滿意程度不斷提高，神秘顧客調查得分逐月攀升。

加強會員管理，創新營銷活動

報告期內，本集團加強會員營銷管理。通過優化會員管理系統，實現物美與美廉美會員卡通用、手機號與會員卡綁定、會員狀態管理、會員卡零錢存儲等功能。全面修訂店鋪商圈圖，提高促銷海報投遞效率及商圈會員滲透率。全面加強會員活動，增加會員特惠商品，每月舉辦會員積分換購活動，讓顧客體會到會員身份及積分的價值。會員銷售佔比由上年約50%提升至目前約67%。



報告期內，本集團繼續進行營銷活動創新，「物價挑戰三年前」、「滿100元立減20元」、「超值積分換購」、「100會員積分兌換100元抵用金」、「葡萄酒文化節」、「品牌服裝超低折扣」等活動在市場上引起強烈反響，拉升了來客數及銷售額。

信息系統優化及技術創新

報告期內，本集團繼續保持信息系統及技術的領先地位，進行一系列的開發、優化及創新：

實施SAP-EWM (SAP Extend Warehouse Management)項目，實現輸送線、分揀機、電子標籤、無線手持終端等物流專業設備的無縫集成及倉庫作業與裝車運輸的高效協同。通過進一步自主研發和優化，實現對「直流」+「在庫」配送作業模式的全面支持，減少1/3的人工作業量。

進一步優化企業績效管理系統，使數據分析更加準確、及時、清晰，滿足了管理層快速反應、高效決策的需求。

自主研發的會員手機應用軟件 — 物美樂惠正式投入使用，為會員提供促銷海報在線瀏覽、優惠券下載、積分在線查詢、周邊店鋪及美通卡餘額查詢等多項服務。

配合商品及品類的精細化管理，優化商品生命週期管理系統，加強商品新增、汰換的規範性和準確性；實施促銷位集中管理。

管理層討論 與分析

建設人力資源共享服務系統，通過將店鋪人力作業上收至總部，提升系統效率，加強數據準確性。同時，為探索多種用工形式的合理配置，將對小時工、促銷員的編製、考勤、薪酬管理納入系統。

食品安全、節能減排與社會責任

報告期內，本集團一如既往視食品安全為頭等大事，完善食品安全標準體系建設，增加質量管理、食品安全管理的專業技術人員，升級食品安全應急預案、商品收貨標準、店鋪衛生標準操作程序、供應商准入審核標準、原輔料、商品准入審核標準等。啟用店鋪質量安全四級巡查機制，即店鋪自查、神秘顧客調查、綜合巡檢、食品安全專項巡檢，督促各項食品安全標準執行到位。

物美京北大世界率先建立了完整的食品安全檢驗流程，在主食廚房，熟食操作間安裝全方位監控設備，顧客在賣場可以看到安全衛生的食品製作過程。食品安全監控和保障將是本集團二零一四年全年的重點任務，建立配送中心和店鋪商品質量檢測和信息發佈平台，隨時發佈商品質量檢驗結果，不合格商品兩小時內全系統下架，要使物美成為消費者信賴，最安全、最放心的購物場所。

報告期內，本集團通過給冷船加蓋、將白熾燈更換為節能燈、為部分用電設備加裝定時開關、通過溫度調節空調開關、給外租商戶加裝水、電表等措施及專人負責的制度實現節能減排及費用控制。

報告期內，本集團積極履行社會責任，參與公益活動。向考上大學的店鋪員工子女發放助學金，積極參加社區組織的無償獻血，向紅十字會、「壹基金」或因突發事件遇到較大經濟困難的員工捐款，為需要幫助的人士送去溫暖。

完善人力資源及培訓體系，為新開店鋪儲備充足人力

截至二零一三年十二月三十一日止，本集團有全職僱員25,863人，另有小時工9,912人。



報告期內，本集團實行更加精確的人力資源管理，縮短排班週期、管理小時勞效、根據店鋪銷售、面積等綜合因素考慮，重新梳理編製，將全職員工與兼職員工班次有效組合在一起。在人力成本剛性增長的情況下，通過提高效率、減少用工人數及實施多種用工制度結合等方式實現對人力成本的管控。

報告期內，本集團完善「發展學院」－「區域培訓示範店」－「店鋪」的三級培訓體系，針對百人計劃、管培生、技工、新入職幹部制定不同的培訓及考核計劃，通過集中面授、網絡課程、師徒計劃等方式，共培訓全職員工、兼職員工及促銷員約十萬人次，實現幹部員工能力的提升及人材梯隊儲備。通過講師評價及獎勵機制，甄別並鍛煉講師隊伍，激發講師的積極性。

展望

宏觀分析顯示，二零一四年國內經濟仍將呈現穩中有升的態勢。在實體業態方興未艾，電子商務異軍突起的零售業，競爭將依然激烈，優勝劣汰將繼續進行。而整合的過程也正是優秀企業的核心競爭力形成、顯現，實現向卓越企業跨越的過程。

本集團在區域化全國發展戰略的指引下，在北京、天津、河北、浙江市場的規模優勢不斷擴大。二零一四年，本集團將繼續保持在現有區域的開店速度，依托日漸擴大的市場佔有率，通過不斷優化、創新，牢牢鞏固在信息系統、預算管理、績效考評等方面的傳統優勢；同時通過學習先進、探索嘗試，全力以赴以擴大在生鮮、物流系統、採購模式等方面形成新的競爭優勢。深入研究商品規律，擴大蔬果、乾貨分類的優勢，繼續推動水產、肉品、熟食、烘焙分類的變革。堅定不移的落實並深化採購模式變革，通過經營權、促銷陳列位的招商使供應商的優勝劣汰更加公平、透明；使採購人員將更多的精力投入到鑽研如何扮演好買手這個角色中去，走出辦公室，走到店鋪去，走到生產基地去，為顧客挑選物美價廉的商品，促進本公司整體商品力的提升。優化配送體系，改進鮮活商品配送技術，進一步提高直流作業的效率，為「買手」尋找的機會商品提供更大的在庫作業容量，綜合考慮送貨、

管理層討論 與分析

提貨、退貨任務，更加合理的規劃運輸路線，節約配送費用。繼續推廣自動補貨，與供應商緊密合作，共同進行庫存管理，提高周轉效率。堅持不懈的加強營運基礎管理，對各項營運標準及工作流程進行嚴格的檢核。優化賣場及外租區動線，根據需求進行店鋪改造，提升店鋪整體形像，為顧客提供更加便利、舒適的購物環境。通過促銷陳列位的統一管理，提高店鋪促銷陳列資源的產出效益。通過非實質佈置，營造熱烈整潔的賣場環境。加強對微信、微博、手機應用等新媒體的開發利用，進行營銷活動創新，進一步提升會員價值，提高會員忠誠度。

通過品類、採購、配送、營運、營銷等各部門步調一致的努力，我們相信商品力的加強、售價的優勢、品牌形象的提升將令顧客滿意度及忠誠度得到提升，進而促進本公司的銷售增長及毛利水平提升。通過總部更具計劃性的指導、更具支持性的服務、更加精細化的管理及店鋪執行力的加強，本公司整體經營效率將得到提升，費用將得到有效管控，在提高人效、控制總體人事費用的基礎上，減少用工人數，通過嚴格科學的招聘及績效考評體系甄別人材；通過有效的監督激勵機制獎優罰劣；通過理論與實際緊密結合的培訓體系、人材梯隊建設體系，提升講誠信、肯實幹、會學習、能堅持的人材對本公司的滿意度與忠誠度，為本公司持續的快速發展儲備足夠的人力資源。

過去的兩年中，本集團實施了包括生鮮經營模式、配送商業模式與作業模式、採購模式在內的一系列變革。二零一四年，本集團將鞏固過去兩年變革所取得的進展，同時快馬加鞭，以一體化、簡單化、標準化、系統化為原則，探索並落實新的改革措施，為在未來更加激烈的競爭中再次爆發、保持領先、擴大優勢，從而為股東創造長久而豐厚的回報積蓄力量。



董事、監事 及高管簡歷

董事

執行董事

徐瑩女士，現年49歲，本公司執行董事、總裁及首席財務官。徐女士於一九八五年七月畢業於天津大學並取得文學學士學位，於二零零二年五月取得美國俄克拉荷馬市大學曼德斯商學院的工商管理碩士學位。徐女士對企業物流及供應鏈管理有非常深入的研究。自一九八七年八月至二零零一年七月，徐女士於天津國際信托投資公司擔任投資經理；自一九九六年十月至二零零一年七月，徐女士代表天津國際信托投資公司出任其合資企業LG公司的董事、副總裁。徐女士自二零零一年八月受聘為天津財經大學副教授，從事企業物流及供應鏈管理的教學和研究。徐女士自二零零四年十月加入本公司，擔任首席財務官及副總裁。於二零一一年六月二十八日，徐女士擔任本公司總裁。自二零零七年六月起，徐女士擔任本公司執行董事。徐女士在本公司附屬公司中擔任要職。

許少川先生，現年42歲，現任本公司執行董事、高級副總裁、北京超市事業部總經理。許先生持有瀋陽財經學院統計學學士學位。加入本公司之前，一九九五年至一九九九年，許先生擔任瀋陽北美物產貿易有限公司財務經理。一九九九年至二零零零年，許先生任物美控股集團有限公司（「物美控股」）財務部經理及助理總監。二零零零年八月，許先生擔任本公司財務部總監。二零零七年三月被任命為副總裁。二零零七年九月被任命為本公司直營中心總經理。二零一零年四月被任命為北京超市事業部總經理。自二零一三年五月十七日起，許少川先生獲委任為公司執行董事。

于劍波博士，現年48歲，現任本公司執行董事、高級副總裁，主管本公司信息中心、供應鏈、生鮮事業部。于博士獲有中國社會科學院博士學位。從一九九一年至一九九八年，于博士就職於當代中國研究所，獲高級研究職稱，從事當代中國重大發展問題研究工作；一九九八年至二零零五年五月，于博士歷任今日投資董事、執行總裁，歐倍德(OBI)中國區副總裁；自二零零五年五月起，于博士加入本公司。自二零一一年六月二十八日起，于博士獲委任為本公司執行董事。于博士在本公司附屬公司中擔任要職。

非執行董事

蒙進暹博士，現年57歲，本公司非執行董事長及副總裁。蒙博士於一九八一年十二月畢業於中國礦業大學並取得工學學士學位，於一九八七年十月取得中國礦業大學的工學碩士學位，並於一九九四年七月取得北京科技大學的博士學位。自一九九四年四月至一九九七年六月，蒙博士於北京國際商聯企業發展有限公司擔任總經理。自一九九七年六月至二零零零年八月，蒙博士於物美控股擔任副總裁，主要負責業務發展及營運。自二零零零

董事、監事 及高管簡歷

年八月起，蒙博士擔任本公司副總裁，主要負責營運管理以及採購及物流管理。自二零一零年十二月至二零一三年十月，蒙博士擔任銀川新華百貨商業集團股份有限公司(「新華百貨」)董事長。自二零一三年十月起，蒙博士擔任本公司董事長。自二零零二年十一月起，蒙博士擔任本公司董事。蒙博士在本公司附屬公司中擔任要職。

吳堅忠博士，現年56歲，本公司非執行董事。吳博士於一九八二年七月畢業於福州大學並取得工學學士學位，並於一九八九年十二月取得中國科學院自動化研究所的工學博士學位。一九九三年至一九九四年，吳博士在美國密歇根大學進行博士後研究工作。一九九四年十月，吳博士加入物美控股集團有限公司(「物美控股」)並擔任副總裁，負責自動化軟件及企劃。自二零零零年八月起，吳博士歷任本公司董事、副董事長及副總裁。二零零六年十一月至二零一三年十月，吳博士擔任本公司董事長。此外，吳博士目前亦擔任北京網商世界電子商務有限公司(「網商世界電子商務」)董事長。吳博士在本公司附屬公司中擔任要職。

趙令歡先生，現年51歲，本公司非執行董事。趙先生於一九八四年七月畢業於南京大學並取得物理學士學位，於一九八七年取得美國北伊利諾依州大學的電子工程碩士和物理學碩士學位，於一九九六年六月取得美國西北大學凱洛格商學院的工商管理碩士學位。趙先生現任北京弘毅遠方投資顧問有限公司總裁，及聯想控股有限公司董事、常務副總裁。此外，趙先生目前擔任香港上市公司中國玻璃控股有限公司之非執行董事、香港上市公司中國制藥集團有限公司之執行董事、紐約上市公司Simcere Pharmaceutical Group之董事、香港上市公司中軟國際有限公司非執行董事、聯想集團有限公司非執行董事及Fiat Industrial S.P.A.董事。自二零零九年十一月起，趙先生擔任本公司非執行董事。

馬雪征女士，現年61歲，本公司非執行董事。馬女士於一九七六年七月畢業於首都師範大學(原為北京師範學院)。自一九九七年及二零零零年起曾分別擔任聯想集團有限公司執行董事及首席財務官。二零零七年至二零一三年，馬女士擔任聯想集團有限公司董事會非執行副主席。二零一三年十一月起，調任為獨立非執行董事。自二零零三年九月至二零零七年四月，馬女士擔任納斯達克上市公司搜狐公司的董事；自二零零四年六月至二零一三年六月，馬女士擔任渣打銀行(香港)有限公司之獨立非執行董事；自二零零七年十二月至二零一零年五月，馬女士擔任深圳發展銀行股份有限公司董事。自二零零七年九月至二零一一年二月，馬女士擔任美國德太投資有限公司合夥人兼董事總經理，主要負責大中華區的投資。二零零九年六月至二零一一年四月，馬女士獲委任為達芙妮國際控股有限公司之非執行董事。二零零九年六月至二零一三年十一月，馬女士獲委任為香港聯交所上市委員會委員。自二零一一年三月起，馬女士擔任博裕資本董事長。自二零一二年十二月起，馬女士被委任為寶光實業(國際)有限公司之非執行董事。自二零一三年五月起，馬女士獲委任為Unilever PLC和Unilever N.V.非執行董事。自二零一三年十一月起，馬女士被委任為香港證券及期貨事務監察委員會非執行董事。自二零一零年六月起，馬女士擔任本公司非執行董事。



獨立非執行董事

韓英先生，現年79歲。韓先生於一九六二年六月畢業於中國礦業大學(原為北京礦業學院)並取得採礦專業學士學位。自一九九一年八月至一九九五年十月，韓先生任中國煤炭工業部副部長及中國統配煤礦總公司副總經理。自一九九五年十月至二零零零年六月，韓先生擔任神華集團有限責任公司副董事長兼總經理。韓先生亦曾擔任多個職位，包括全國第五屆政協常委委員、全國第八屆、九屆政協委員及中國共產黨十大、十一大、十二大代表。自二零零三年七月起，韓先生擔任本公司獨立非執行董事。

李祿安先生，現年70歲。李先生於一九六六年八月畢業於山東大學。李先生於一九九六年八月至二零零四年三月期間曾任中國國旅集團董事長，中國國際旅行社總社總經理，並曾擔任中國旅游學院兼職教授。自二零零四年九月起，李先生擔任本公司獨立非執行董事。

呂江先生，現年57歲。呂先生在會計、審計等管理方面擁有豐富經驗。一九九九年至今，擔任永拓國際控股集團有限公司(更名為：中國永拓諮詢管理集團股份有限公司)管委會主席，並擔任北京永拓會計師事務所(特殊普通合伙)主任會計師、首席合夥人及北京永拓工程造價諮詢有限責任公司董事長。另外，呂先生亦擔任中國註冊會計師協會理事、資深會員、北京註冊會計師協會常務理事、北京綠化基金會監事長。自二零零四年九月起，呂先生擔任本公司獨立非執行董事。

王俊彥先生，現年43歲，為本公司獨立非執行董事及China Alpha Fund Management Limited任主席。王先生畢業於香港大學經濟及工商管理學院，獲金融碩士學位，並持有中山大學經濟學系國際貿易學士學位。現任香港中文大學工商管理學院財務學系客座教授。王先生自一九九七年起歷任中信證券國際投資管理(香港)有限公司董事總經理及資產管理主管、第一上海融資有限公司董事總經理、第一上海集團(股份代號：227)旗下從事金融服務業務的全資附屬公司第一上海金融集團有限公司董事總經理、於香港聯合交易所上市的中國資本(控股)有限公司(股份代號：170)任執行董事，並曾於深圳證券交易所上市的麗珠醫藥集團股份有限公司(股份代號：000513)任獨立董事(2007年4月至2013年6月)、於香港聯合交易所上市的兗州煤業股份有限公司(股份代號：1171)任獨立非執行董事(2008年6月至2011年5月)，中國航天國際控股有限公司(股份代號：31)任獨立非執行董事(2007年3月至2013年3月)、中國新經濟投資有限公司(股份代號：80)任執行董事(2010年2月至2013年7月)。王先生自2013年6月起任廣州中山大學嶺南(大學)學院董事會董事。王先生擁有十多年從事投資銀行及證券投資的經驗。自二零一一年六月起，王先生擔任本公司獨立非執行董事。

董事、監事 及高管簡歷

監事

獨立監事

范奎杰先生，現年50歲。范先生於一九九一年六月畢業於西安交通大學管理學院並取得工學碩士學位。自二零零七年十二月至今，范先生任北京銀信光華房地產開發有限公司董事長。自二零零二年十一月起，范先生擔任本公司獨立監事。

許寧春女士，現年50歲。許女士於一九八六年七月畢業於北京工商大學(原為北京商學院)並取得經濟學學士學位，為中國註冊會計師及中國註冊資產估值師。一九九八年七月至今，許女士擔任北京鼎革資產評估有限責任公司總經理。自二零零三年七月起，許女士擔任本公司獨立監事。

由僱員提名的監事

張正洋先生，現年39歲，本公司監事。現任本公司總裁助理兼生鮮事業部總經理。張先生持有北京理工大學機械電子工程學士學位。自二零零零年二月加入物美，分別於二零零零年二月至二零零三年八月擔任北京物美大賣場商業管理有限公司信息部經理；於二零零三年九月至二零零六年四月擔任上海物美大賣場總監助理；於二零零六年五月至二零零八年二月，張先生擔任美廉美信息中心總監、副總經理；自二零零八年三月，張先生擔任本公司信息中心總監。自二零一二年十月起，張先生同時兼任本公司供應鏈總監。自二零一零年九月二十一日起，張先生擔任本公司職工代表監事。自二零一四年二月起，張先生擔任本公司總裁助理兼生鮮事業部總經理。

高級管理層

種曉兵先生，現年49歲，現任本公司副總裁兼華東業務總經理。自一九九零年至一九九七年，種先生在煤炭科學研究總院及國際商聯公司任職，自一九九七年七月加入物美，種先生歷任物美多家店鋪店長、企劃部總監、商品部總監、督核部總監、便利店公司總經理等職。二零一一年八月至二零一三年二月，種先生獲委任為本公司總裁助理兼北京超市事業部副總經理。二零一三年二月，種曉兵先生獲委任為本公司副總裁兼華東業務總經理。

吳篤卿先生，現年37歲，現任本公司副總裁兼北京超市事業部執行總經理。吳先生持有天津商業大學管理學學士學位。自一九九九年七月大學畢業後加入物美，歷任本公司店鋪部門主管、經理、店長、供應鏈副總監，自二零一一年七月至二零一二年九月，吳先生擔任本公司供應鏈總監。二零一二年九月任命為生鮮採購部總監；二



零一三年三月任命為北京物美商業集團股份有限公司總裁助理兼生鮮事業部執行總經理，同年七月任命為生鮮事業部總經理；自二零一四年二月起，吳先生擔任本公司副總裁兼北京超市事業部執行總經理。

張榆先生，現年44歲，現任本公司計財部執行總監。張先生擁有中國人民大學工商管理碩士學位及註冊會計師資格。二零零四年加入物美集團，歷任便利店財務負責人、子公司財務總監、集團計財部副總監等職務。

郭塗偉先生，現年46歲，現任本公司數據中心兼資產管理部總監。郭先生持有南京經濟學院經濟學學士學位。自一九九六年八月至二零零零年九月，郭先生擔任物美財務部會計師、經理及助理財務總監。自二零零零年十月至二零零九年五月，於本公司擔任資訊部副總監；自二零零九年六月起，郭先生擔任數據中心總監並兼任資產管理部總監。

董事會謹此提呈本集團截至二零一三年十二月三十一日止年度之董事會報告，連同本集團截至二零一三年十二月三十一日止年度經審核綜合財務報表。

主要業務

本集團以連鎖方式經營、管理大型超市及便利超市。目前在北京、天津、浙江及河北地區開展連鎖零售業務，旗下品牌主要包括「物美大賣場」、「物美生活超市」、「物美便利超市」、「美廉美」、「京北大世界」、「奧士凱物美」、「浙江供銷超市」、「湖州老大房超市」。

主要供貨商及客戶

報告期內，本集團向最大五名供貨商之採購額佔本集團總採購額比例低於30%；本集團向五大客戶銷售額佔本集團銷售額之比例亦少於30%。

報告期內，本公司董事、監事及彼等聯繫人士或擁有本公司股本5%以上的任何股東（就董事會所知）概無於本集團上述供貨商及客戶的股本中擁有直接或間接權益。

附屬公司、合營企業及聯營公司

截至二零一三年十二月三十一日止，本公司有一間合營企業：北京奧士凱物美商業有限公司；二間聯營公司，分別為超市發、北京崇文門菜市場物美綜合超市有限公司。

本公司主要附屬公司、合營企業及聯營公司的資料，載於本年報綜合財務報表附註42。

股東權益

報告期內股東權益的變動情況載於本年報第62頁的綜合權益變動表內。

固定資產

報告期內固定資產的變動情況載於本年報財務報表附註17。

賬目

本集團截至二零一三年十二月三十一日止年度的經審核業績載於年報第59頁的綜合損益及其他全面收益表內。



本集團於二零一三年十二月三十一日的財務狀況載於年報第60頁至第61頁的綜合財務狀況表內。

本集團截至二零一三年十二月三十一日止年度的現金流量載於年報第63頁至第64頁綜合現金流量表內。

股本

於二零一三年十二月三十一日，本公司的股份類別及股份數為：

股東名稱	股份類別	股份數 (股)	於總股本佔比 (%)
物美控股	內資股	497,932,928	38.86
	H股	1,375,000	0.11
網商世界電子商務	內資股	160,457,744	12.52
張斌	內資股	24,482,300	1.91
弘毅投資產業一期基金(天津)有限合夥	內資股	23,619,364	1.84
北京通碼網絡技術有限公司	內資股	23,269,228	1.82
聯想控股有限公司	內資股	7,306,752	0.57
北京雙臣快運有限公司	內資股	7,137,800	0.56
慈瑩	內資股	500,000	0.04
Wealth Retail Holdings Limited.	H股	25,000,000	1.95
Fit Sports Limited.	H股	5,000,000	0.39
公眾人士	H股	505,193,000	39.43
總股本		1,281,274,116	100

主要股東於股份及相關股份中的權益

於二零一三年十二月三十一日，根據本公司按照《香港證券及期貨條例》（「證券及期貨條例」）第336條規定儲存之權益登記冊所記錄，以下人士（本公司董事、監事及最高行政人員以外），在本公司股份及相關股份中所擁有的權益或淡倉如下：

本公司內資股主要股東

姓名／名稱	內資股數目 (股)	佔已發行 內資股總數的 概約百分比 (%)	佔已發行 股本總額的 概約百分比 (%)
張文中博士 (附註1, 5)	497,932,928	66.86	38.86
北京京西硅谷科技有限公司（「京西硅谷」） (附註1, 5)	497,932,928	66.86	38.86
北京卡斯特科技投資有限公司 （「卡斯特科技投資」） (附註1, 5)	497,932,928	66.86	38.86
物美控股 (附註2, 5)	497,932,928	66.86	38.86
銀川新華百貨商業集團股份有限公司 （「新華百貨」） (附註3, 5)	497,932,928	66.86	38.86
網商世界電子商務 (附註4, 5)	160,457,744	21.55	12.52

附註：

- 截至二零一三年十二月三十一日，京西硅谷100%股權由張文中博士擁有，因此張文中博士有權於京西硅谷的股東大會上控制行使三分之一或以上的投票權。卡斯特科技投資80%的股權由京西硅谷擁有，因此京西硅谷有權於卡斯特科技投資的股東大會上控制行使三分之一或以上的投票權。物美控股98.31%的股權由卡斯特科技投資擁有，因此卡斯特科技投資有權於物美控股的股東大會上控制行使三分之一或以上的投票權。根據證券及期貨條例第XV部，張文中博士、京西硅谷及卡斯特科技投資均被視為於物美控股持有的本公司股份中擁有權益。
- 截至二零一三年十二月三十一日，物美控股直接持有本公司約66.86%的內資股。另外，新華百貨29.27%的股份由物美控股擁有，根據物美控股與新華百貨簽訂的股份轉讓協議（詳見本公司於二零零八年七月二十四日發佈的公告），股份轉讓協議完成後，物美控股將有權於新華百貨的股東大會上控制行使三分之一或以上的投票權。據此，物美控股將在該股份轉讓協議完成後被視為於新華百貨持有的本公司股份中擁有權益。截至二零一三年十二月三十一日，前述股份轉讓協議的生效條件尚未達成。
- 根據物美控股與新華百貨簽訂的股份轉讓協議，於該協議下的有關交易完成後，新華百貨將直接持有本公司約66.86%的內資股。截至二零一三年十二月三十一日，該股份轉讓協議尚未完成。於二零零九年一月十六日，新華百貨刊登公告，由於市場變化所導致的不確定因



素等影響，新華百貨董事會未能在首次董事會決議公告後六個月內發佈股東大會通知，據此，根據中國證券監督管理委員會《關於規範上市公司重大資產重組若干問題的規定》，新華百貨將擇機重新召開董事會審議上述發行股份。

4. 截至二零一三年十二月三十一日，網商世界電子商務70%股權為本公司董事吳堅忠博士所擁有，根據根據證券及期貨條例，吳堅忠博士被視為於網商世界電子商務持有的本公司股份中擁有權益，亦為內資股主要股東。
5. 如本公司與物美控股於二零一四年三月四日刊發之聯合公告所披露，網商世界電子商務與物美控股之兩間全資附屬公司訂立並於當日完成認購協議。由此，物美控股通過兩間全資附屬公司共持有網商世界電子商務64%的權益。根據證券及期貨條例，張文中博士、京西硅谷、卡斯特科技投資及物美控股均被視為於網商世界電子商務持有的本公司股份中擁有權益。自二零一四年三月四日起及截至本年報刊發日期，張文中博士、京西硅谷、卡斯特科技投資及物美控股各自均被視為於本公司658,390,672股內資股中擁有權益，占已發行內資股總數的88.41%，占已發行股本總額的51.39%。

本公司H股主要股東

名稱	H股數目 (股)	於H股佔比 (%)	於總股本佔比 (%)
JPMorgan Chase & Co. (附註1)	101,370,571	18.89	7.91
Genesis Asset Managers, LLP (附註2)	64,417,375	12.01	5.03
Massachusetts Financial Services Company (「MFS」) (附註3)	53,879,000	10.04	4.21
Sun Life Financial, Inc. (「SLF」) (附註4)	53,879,000	10.04	4.21
T. Rowe Price Associates, Inc. and its affiliates (附註5)	49,118,906	9.15	3.83
Capital Research and Management Company (附註6)	49,009,000	9.13	3.83
Prudential plc (附註7)	48,456,887	9.03	3.78
The Capital Group Companies, Inc. (附註8)	47,473,000	8.85	3.71

附註：

1. 其中538,361股H股好倉由JPMorgan Chase & Co.以實益擁有人身份持有，43,605,000股H股好倉以投資經理身份持有，57,227,210股H股好倉以托管公司／核准借出代理人身份持有。
2. 此等64,417,375股H股好倉由Genesis Asset Managers, LLP以投資經理身份持有。
3. 此等53,879,000股H股好倉由Massachusetts Financial Services Company透過其所控制的一系列法團，以投資經理身份持有。

4. 此等53,879,000股H股好倉由Sun Life Financial, Inc.透過其所控制的一系列法團，以投資經理身份持有。
5. 此等49,118,906股H股好倉由T. Rowe Price Associates, Inc.及其關聯公司以實益擁有人身份持有。
6. 此等49,009,000股H股好倉由Capital Research and Management Company以投資經理身份持有。
7. 此等48,456,887股H股好倉由Prudential plc透過其所控制的一系列法團的權益持有，身份為大股東所控制的法團的權益。
8. 此等47,473,000股H股好倉由The Capital Group Companies, Inc.通過所控制的Capital Research and Management Company持有，身份為大股東所控制的法團的權益。

除上文所披露外，任何人士(除本公司董事、監事及最高行政人員以外)概無於本公司任何股份或相關股份中擁有任何權益或淡倉，而根據證券及期貨條例第336條及上市規則須予披露。

董事、監事及高級管理人員

本公司董事、監事及高級管理人員及相關信息列載於本年報第2頁至3頁，其簡歷載於本年報第25頁至29頁。

董事、監事及高級管理人員的薪酬

董事、監事的薪酬列載於本年報第91頁至92頁。報告期內，本公司並無董事或監事放棄在本公司領取薪酬的安排。

載列於本年報中的本公司高級管理人員(董事、監事除外)薪酬按等級劃分的情況如下：

薪酬等級	二零一三年 人數	二零一二年 人數
人民幣0-500,000元	2	2
人民幣500,001-1,000,000元	2	3

董事及監事的服務合約

本公司董事、監事與本公司訂有「服務合約」或接受「委任函」，期限自二零一一年六月二十八日起或二零一三年五月十七日起至本公司二零一三年度股東周年大會結束時止。

本公司董事及監事並無與本集團任何成員公司訂立或擬訂立不可由本集團相關成員公司於一年內終止而毋須支付任何賠償(法定賠償除外)的服務合約。



董事及監事於重大合約中的權益

報告期內，除上文所述「服務合約」及「委任函」及綜合財務報表附註13所列出者外，本公司董事或監事並無直接或間接於有關本集團業務的重大合約（按上市規則定義，在本年度內或結束時仍然有效者）中擁有重大權益。

獨立董事之獨立性

本公司已收到每名獨立非執行董事按照上市規則第3.13條就獨立性而提交的年度確認函，並認為所有獨立非執行董事仍屬獨立人士。

董事、監事及最高行政人員於股份、相關股份及債權證中的權益

於二零一三年十二月三十一日，根據本公司按照香港《證券及期貨條例》（「證券及期貨條例」）第352條規定儲存之權益登記冊所記錄，或根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部須知會本公司及香港聯交所或根據上市規則附錄十《上市公司董事進行證券交易的標準守則》（「標準守則」）之規定以其它方式知會本公司及香港聯交所之資料，本公司董事、監事及最高行政人員於本公司或其任何相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）的股份、相關股份或債權證中所擁有的權益或淡倉如下：

	內資股數目 (股)	佔已發行 內資股總數的 概約百分比 (%)	佔已發行 股本總額的 概約百分比 (%)	持有的權益類別
吳堅忠博士 (附註)	160,457,744	21.55	12.52	受控公司的權益

附註：吳堅忠博士持有本公司發起人之一——網商世界電子商務的70%股權，網商世界電子商務於本公司的160,457,744股內資股中擁有直接權益。根據證券及期貨條例第XV部，吳堅忠博士被視為擁有網商世界電子商務於本公司的權益。

如本公司與物美控股於二零一四年三月四日刊發之聯合公告所披露，網商世界電子商務與物美控股之兩間全資附屬公司訂立並於當日完成認購協議。由此，吳堅忠博士於網商世界電子商務的持股減少至25.2%。根據證券及期貨條例，自二零一四年三月四日起及截至本年報刊發日期，吳堅忠博士不再於本公司的股份、相關股份或債權證中擁有任何權益或淡倉。

除上文所披露外，據董事所知，於二零一三年十二月三十一日，本公司其它董事、監事及最高行政人員，一概沒有在本公司或其任何相聯法團的股份、相關股份或債權證持有任何根據證券及期貨條例第352條須記錄在該條例所述登記冊，或根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部及標準守則的規定須知會本公司及香港聯交所的權益或淡倉。

購買、出售或贖回本公司上市證券

報告期內，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

審核委員會

本公司審核委員會由獨立非執行董事韓英先生(主席)、李祿安先生及呂江先生組成。

審核委員會審閱了本集團截至二零一三年十二月三十一日止年度之經審核綜合財務報告及經營業績、主要會計政策等事項，並聽取了核數師對本公司審計結果的意見。

關連交易

非獲豁免持續關連交易

《委托經營和管理協議(2011)》

於二零一一年五月五日，本公司與物美控股及相關附屬公司訂立《委托經營和管理協議(2011)》，本公司為物美控股在天津的附屬公司(「天津關連公司^(註1)」)供貨、配送商品及提供管理服務，為物美控股於華東地區的附屬公司(「華東關連公司^(註2)」)提供供貨及配送服務。

物美控股為本公司的控股股東，根據上市規則，為本公司的關連人士。《委托經營和管理協議(2011)》構成本公司不獲豁免獨立股東批准的持續關連交易。本公司已履行申報、公告及獨立股東批准的程序。

依據《委托經營和管理協議(2011)》，於二零一三年度，本公司為物美控股及其附屬公司供貨、配送及提供管理服務的交易額經獨立股東批准的年度上限分別：791,000千元、23,730千元及510千元。報告期內，前述交易的實際發生額分別為151,084千元、4,526千元及190千元。

《房屋租賃協議(2010)》

二零一零年十一月二十九日，本公司附屬公司北京物美大賣場商業管理有限公司(「物美大賣場商業公司」)與北京物美置地房地產開發有限公司(「物美置地」)簽訂《房屋租賃協議(2010)》，承租物美置地擁有的新街口物業經營大型超市，租賃期限為三年，自二零一一年一月一日起至二零一三年十二月三十一日止。



物美置地為本公司控股股東物美控股的附屬公司，根據上市規則，物美置地為本公司的關連人士。《房屋租賃協議(2010)》構成本公司豁免獨立股東批准的持續關連交易。本公司已履行申報、公告程序。

根據《房屋租賃協議(2010)》，二零一三年度，《房屋租賃協議(2010)》項下的年度交易上限為10,441,920元，本公司實際支付租金為10,441,920元。

本公司核數師已根據香港聯交所上市規則第14A.38條就上述持續關連交易，發出函件，確認前述交易：

- (1) 已獲本公司董事會批准；
- (2) 乃根據《委托經營和管理協議(2011)》及《房屋租賃協議(2010)》條款進行，並符合本公司之定價政策；及
- (3) 並無超過各有關交易所適用年度上限金額。

本公司獨立非執行董事分別確認其已審閱上述持續關連交易並確認，本公司於報告期內所進行的上述持續關連交易乃本公司之日常及一般業務範圍過程中，按一般商業條款而訂立，該等交易公平合理及符合本公司股東整體利益，上述各項持續關連交易未超出經上述協議項下各交易的年度上限金額。

附註：

- 1、 天津關連公司：物美控股的附屬公司，包括天津河東物美商貿有限公司、天津河北區物美便利超市有限公司、天津合作物美商貿有限公司、天津市南開區時代物美商貿有限公司、天津虹橋物美便利超市有限公司、天津物美華旭商貿發展有限公司。
- 2、 華東關連公司：物美控股的附屬公司上海物廣百貨有限公司。

續訂持續關連交易

《委托經營和管理協議(2014-2016年度)》和《房屋租賃協議(2014-2016年度)》

鑒於本公司與控股股東之間的一系列持續關連交易之協議將於二零一三年底到期，於二零一三年十二月二十日(i)本公司與物美控股簽訂《委托經營與管理協議(2014-2016年度)》，期限三年，自二零一四年一月一日起至二零一六年十二月三十一日止，並設定該等協議項下載至二零一六年十二月三十一日止三個年度之持續關連交易年度上限。據此本集團繼續向物美控股集團供貨、配送商品及提供管理服務；(ii)本公司之附屬公司物美大賣場商

業公司與物美控股之附屬公司物美置地簽訂《房屋租賃協議(2014-2016年度)》，繼續承租物美置地擁有的新街口物業經營大型超市，租賃期限為三年，自二零一四年一月一日起至二零一六年十二月三十一日止，並設定該等協議項下截至二零一六年十二月三十一日止三個年度之持續關連交易年度上限。

根據上市規則14A章，《委托經營與管理協議(2014-2016年度)》及《房屋租賃協議(2014-2016年度)》各自項下的交易構成本公司的持續關連交易。由於《委托經營與管理協議(2014-2016年度)》及《房屋租賃協議(2014-2016年度)》項下持續關連交易預計年度上限之一項或多項適用百分比率超過0.1%但低於5%，故該等交易需遵守上市規則14A章有關申報、年度審核及公告之規定，而免於遵守獨立股東批准之規定。本公司已履行申報、公告程序。

非獲豁免關連交易

建議向關連人士授予激勵性股票

經二零一三年五月十七日召開的臨時股東大會及類別股東大會批准，本公司已採納一項非上市流通內資股股票激勵計劃。

於二零一三年十二月二十日舉行的董事會會議上，董事會已根據非上市流通內資股股票激勵計劃批准建議以人民幣4.63元/股的價格向本公司三名執行董事徐瑩女士、許少川先生及于劍波博士分別授出1,000,000股激勵性股票，向本公司監事張正洋先生授出500,000股激勵性股票。由於董事徐瑩女士、許少川先生及于劍波博士，以及監事張正洋先生均為本公司的關連人士，本公司向其授予激勵性股票，均構成本公司之不獲豁免關連交易。根據上市規則，向該等關連人士授予激勵性股票須遵守申報、公告及獨立股東批准的規定。該等建議已於二零一四年三月十四日召開的本公司二零一四年第一次臨時股東大會上獲本公司股東批准。

除上述披露外，概無其他載列於財務報表附註38的任何關聯方交易或持續關聯方交易屬於上市規則項下須予披露的關連交易或持續關連交易。本公司關連交易和持續關連交易已符合上市規則第14A章的披露規定。

競爭關係

物美控股在天津、上海及銀川有連鎖超市業務。

本集團在北京、天津、河北及浙江省開展連鎖超市業務。除天津地區外，本集團與物美控股因沒有在同一區域內有相似業務，故不存在直接的競爭。為避免與物美控股的潛在競爭，於二零零三年十月二十九日，本公司與物美控股訂立了《不競爭協議》，於二零零三年十月二十九日、二零一三年十月二十九日，本公司與物美控股簽訂並續簽了《商標許可使用協議》，於二零一一年五月五日，本公司與物美控股簽訂了《委托經營及管理協議(2011)》，本集團繼續為物美控股及其附屬公司提供供貨、商品配送及管理服務。



物美控股嚴格按照《不競爭協議》及《委托經營和管理協議(2011)》運作，最大程度上避免了與本集團的同業競爭。

除上述所披露的競爭業務，據董事會所知，物美控股沒有任何直接或間接與本集團進行競爭的業務。

優先購買權

本公司之《公司章程》或適用的法律法規並無要求本公司按現有股東持股比例向彼等發售新股的優先購買權之規定。

僱員及薪酬政策

公司執行董事、職工監事的薪酬經股東大會批准，授權董事會依據其在本集團擔任的管理職位釐定，獨立非執行董事、外部監事的薪酬根據工作量及市場情況釐定，由股東大會審議批准。非執行董事不擔任本集團管理職務，不在本集團領取薪酬。

本集團對於本公司高級管理人員和特殊專業人士，其總體薪酬與人力資源市場價格水平、管理職能、個人業績、企業盈利水平掛鉤，採取有競爭力的策略。對於中層管理人員及其它僱員，根據崗位的相對重要性以及崗位所承擔的責任及其它因素來衡量薪酬，除了提供有競爭力的薪酬外，本集團加強對他們的培訓和大膽任用，為他們創造更多的提升和發展空間，結合效益的提升，穩步提升他們的收入。其它僱員根據僱員類別及工作性質的不同，以及個人表現、業績等酌情發放。

本公司已經根據有關國家及地方勞動及社會保障法律法規，按月代僱員支付若干住房公積金及社會保險費，其中，社會保險費包括養老保險、醫療保險、失業保險、生育保險及工傷保險等。

非上市流通內資股股票激勵計劃

經二零一三年五月十七日召開的臨時股東大會及類別股東大會批准，本公司已採納一項非上市流通內資股股票激勵計劃（詳細內容參見本公司於二零一三年四月二日刊發的通函）。

於二零一三年十二月二十日舉行的董事會會議上，董事會已根據非上市流通內資股股票激勵計劃批准以人民幣4.63元／股的價格，向符合條件的激勵對象（非本公司關連人士）首次授出6,050,000股激勵性股票。董事會亦於該會議上批准建議向本公司三名執行董事徐瑩女士、許少川先生及于劍波博士分別授出1,000,000股激勵性股票，向本公司監事張正洋先生授出500,000股激勵性股票。該等建議已於二零一四年三月十四日召開的本公司二零一四年第一次臨時股東大會上獲本公司股東批准。

於二零一三年十二月二十日，董事會批准向選定的激勵對象（非關連激勵對象）授予6,050,000股激勵性股票，並建議向三名董事及一名監事（「關連激勵對象」）授予3,500,000股激勵性股票。截至二零一三年十二月三十一日，非關連激勵對象概無同意股票激勵計劃的條款及條件。

截至二零一三年十二月三十一日，概未發行任何激勵性股票。

退休金計劃

根據中國有關法律及法規規定，本集團參加國家和地方相關法律法規設立的定額供款退休福利計劃。根據上述退休福利計劃，本集團及員工分別須按有關員工的薪金總額的若干百分比向退休福利計劃作出供款。

本集團退休金計劃詳情載於綜合財務報表附註12。

管理合約

報告期內，本集團並無就整體或任何重要業務的管理和行政工作簽訂有任何重大合約。

獨立核數師

隨附的綜合財務報表是由德勤•關黃陳方會計師行審核。在過去三年內，本公司未更換核數師。

公眾持股量及市值

根據本公司所獲公開資料及董事所知悉，於報告期內及截至本報告日期，本公司的公眾持股量已滿足香港聯合交易所有限公司證券上市規則8.08條所規定之公眾持股量。於二零一三年十二月三十一日，本公司的公眾持股市值約為港幣6,760,757千元。



各位股東：

北京物美商業集團股份有限公司(「本公司」)監事會全體成員於二零一三年度(「報告期」)內，嚴格遵照《中華人民共和國公司法》(「《公司法》」)、香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)證券上市規則(「《上市規則》」)等相關法律法規及本公司章程的規定，誠信、勤勉、謹慎地履行職權，以保證公司規範運作，維護股東權益及本公司利益。

一、二零一三年度監事會工作情況

二零一三年度，監事會成員未發生變動。報告期內，監事會以現場方式共召開2次會議，具體情況如下：

二零一三年三月二十六日，召開了第四屆監事會第四次會議，審議通過了本公司二零一二年年報、二零一二年度監事會工作報告、二零一二年度財務報告，聽取了本公司核數師《關於北京物美商業集團股份有限公司二零一二年度合併報表的審計》的報告。

二零一三年十二月二十日，召開了第四屆監事會第五次會議，審議通過了本公司二零一三年度內控工作報告。

報告期內，監事會成員不定時地列席本公司董事會會議，並出席了本公司股東周年大會，瞭解公司財務、運營、管理等各方面情況，並根據股東會及董事會決議對本公司就股東會及董事會決議執行情況進行監督。

二、監事會對本公司二零一三年度工作的意見

1、 本公司依法運作情況

監事會認為，於報告期內，本公司能夠嚴格執行國家的法律、法規，在經營與管理方面均符合《公司法》、本公司章程及《上市規則》的要求及規定，決策程序合法有效；公司管理層對股東大會、董事會決議認真落實，同時不斷完善內部管控體系，使得公司在風險防範能力方面有所提高；公司董事及高級管理人員在報告期內能夠對自己的職責認真履行，未發現公司董事和高級管理人員有重大違反法律法規、公司章程的情況或損害公司利益的行為。

2、 本公司財務情況

德勤•關黃會計師行已根據香港會計準則審核了本公司二零一三年度財務報告，並出具了標準無保留意見的審計報告。監事會認為，本公司二零一三年經審核的財務報告、《二零一三年年報》的內容真實、準確、完整，核數師出具的審計意見客觀而公正。

3、 本公司運營情況

報告期內，監事會通過對公司財務、經營管理、合規運營，以及風險管理功能等各方面進行監控，認為本集團已經建立了較完善的內部控制制度，在內部工作流程的制定和執行上取得了很大的進步，能夠做到有效地控制企業的各项經營風險。本集團的各项工作均依照國家的法律法規、公司章程和工作流程。

4、 本公司關連交易情況

報告期內，本公司的持續性關連交易按照簽署的關連交易協議的有關條款執行，交易價格符合有關協議所述的定價標準，各項持續關連交易額均未超過經公告或股東大會批准的年度上限。

5、 本公司收購或出售資產情況

報告期內，除在本年報中已披露者外，本公司無其它重大資產收購或出售事項，未發現損害股東權益或造成本公司資產流失的情況。

6、 本公司內控工作情況

監事會認真審閱了本公司《二零一三年度內控工作報告》。監事會認為，本公司已建立了較完善的內部管治制度，並在內部工作流程制定和執行上持續改善，比較有效地控制了本公司的經營風險。

7、 本公司股東大會決議執行情況

報告期內，監事會對董事會執行股東大會的決議情況進行了監督。監事會認為，本公司董事會能夠認真履行職責，積極貫徹落實股東大會的有關決議，推進公司健康穩定發展。



8、 本公司董事與管理層

報告期內，董事會及高級管理人員嚴格遵守國家有關法律法規及《上市規則》的規定，在日常經營管理工作中，認真履行職責，工作恪盡職守，未發生重大濫用職權、損害公司利益及侵犯股東權益之行為。

本公司在過去的二零一三年保持了穩定、持續的發展，監事會對董事會及高級管理人員盡職盡責、勤勉謹慎努力的工作表示衷心感謝。

監事會對公司發展前景充滿信心，二零一四年，本監事會將繼續勤勉謹慎、恪盡職守地履行監督職責，同時不斷加強學習，提高監督水平，按照本公司章程及有關法律法規的規定及要求發揮監事會職能，一如既往地維護和保障公司及股東合法權益，最大程度地保障股東利益最大化。

承監事會命

主席

范奎杰

中國•北京

二零一四年三月十一日

企業管治 報告

建立並執行適合公司發展狀況的企業管治制度是公司發展的基石。隨著業務的發展壯大，本公司在嚴格遵守相關法律法規的基礎上，不斷完善企業管治制度，保證遵循企業管治常規，併力爭執行最佳常規，以維護股東及顧客、供應商、員工、公眾等利益相關者的權益。

公司治理概述

本公司根據《中華人民共和國公司法》、《中華人民共和國證券法》、香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）證券上市規則（「上市規則」）等法律法規，建立了由股東大會、董事會、監事會和管理層組成的公司治理架構，形成了權力機構、決策機構、監督機構和經營層之間權責明確、運作規範、相互協調和相互制衡的機制。

企業管治守則

董事會負責制定並不斷檢討本公司企業管治政策及常規，按照相關法規的更新，及時修訂本公司的企業管治原則與制度、政策及程序，確保合規運作。截至二零一三年十二月三十一日止年度，本公司一直遵守「上市規則」附錄十四所載《企業管治守則》所列載的原則及守則條文，並在企業管治的多個方面採納建議最佳常規。

董事會

董事會是本公司常設決策機構，董事均有責任以本公司的最佳利益為前提行事。董事會成員須就本公司的管理、監控及營運事宜向所有股東承擔共同和個別的責任。



董事會組成及任期

根據《公司章程》，本公司第四屆董事會由十一名成員組成。報告期內，本公司董事會包括三名執行董事、四名非執行董事、四名獨立非執行董事，具體如下：

執行董事

徐 瑩	執行董事、總裁
許少川	執行董事、高級副總裁
于劍波	執行董事、高級副總裁

非執行董事

蒙進暹	董事長(附註)
吳堅忠	非執行董事(附註)
趙令歡	非執行董事
馬雪征	非執行董事

獨立非執行董事

韓 英	獨立非執行董事
李祿安	獨立非執行董事
呂 江	獨立非執行董事
王俊彥	獨立非執行董事

附註：於二零一三年三月二十二日，蒙進暹博士由本公司執行董事調任為非執行董事。於二零一三年七月九日，吳堅忠博士由執行董事調任為非執行董事。於二零一三年十月二十九日，吳堅忠博士因個人原因辭去本公司董事長職務，董事會選舉蒙進暹博士擔任本公司董事長。

報告期內，本公司董事會的構成符合《上市規則》至少有三分之一以上獨立非執行董事的最低限定，及其中一名獨立非執行董事須具備適當專業資格或會計或相關財務管理專長的規定。本公司執行董事具有豐富的零售業經營、管理經驗和專業知識；本公司非執行董事在資本市場、投資領域、法律及財務等方面具有豐富的行業經驗及判斷力；本公司獨立非執行董事呂江先生具有相關的會計資格及財務經驗。

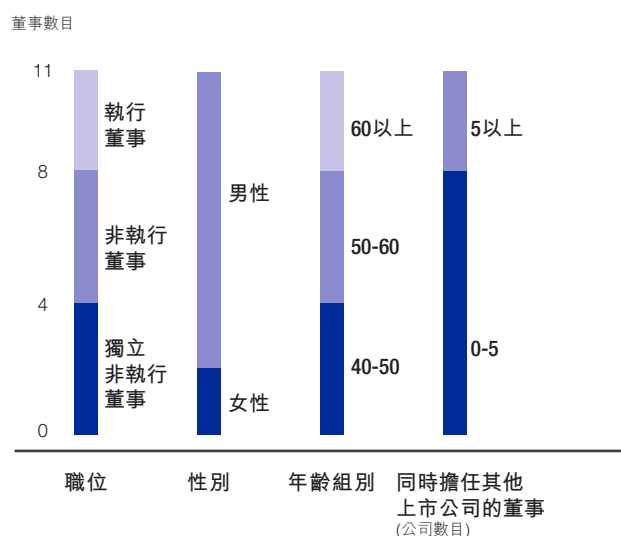
報告期內，盡董事會所知，董事會成員(包括董事長與總裁)之間不存在任何須予披露的關係，包括財務、業務、家屬或其它重大關係。

董事會成員(包括非執行董事)的任期自二零一零年度股東周年大會結束時起，至二零一三年度股東周年大會結束時止。各位董事的任期和其它詳細情況請見本年報《董事、監事及高級管理層簡介》章節。

董事多元化

本公司已採納董事會成員多元化政策，提名委員會於評估董事候選人時將透過多項考慮因素，包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、專業經驗、技能知識及能否補充現時董事會的需求。

於本報告日期，本公司董事會的多元化組合列於下圖，而更多詳細履歷及董事經驗簡介則載於本年報第25頁至第29頁。



二零一三年度董事會召開會議情況

報告期內，本公司董事會共召開18次會議（包括書面議案），審議的主要議案包括：本公司二零一二年度報告、二零一二年度業績公告、二零一二年度利潤分配方案、聘請境內外核數師、二零一二年度董事會工作報告、二零一二年度持續關連交易額度實際執行情況、提議召開二零一二年度股東周年大會、二零一三年中期報告、二零一三年中期業績公告、二零一三年第一季度及第三季度財務報表、發行股份的一般性授權、非上市流通內資股股票激勵計劃、根據非上市流通內資股股票激勵計劃首次向激勵對象授予激勵性股票、選舉董事長、委任董事、董事會秘書及公司秘書、修改公司章程、公司二零一四至二零一六年度持續關連交易；聽取了《二零一三年度內控工作報告》等。



二零一三年董事出席董事會會議情況：

	舉行會議 次數	應出席會議 次數	實際出席會議 次數	出席率
執行董事				
徐 瑩	18	17 (附註2)	17	100%
許少川	18	10 (附註3)	10	100%
于劍波	18	17 (附註2)	17	100%
非執行董事				
蒙進暹	18	18	18	100%
吳堅忠	18	18	18	100%
趙令歡	18	18	18	100%
馬雪征	18	18	18	100%
獨立非執行董事				
韓 英	18	18	18	100%
李祿安	18	18	18	100%
呂 江	18	18	18	100%
王俊彥	18	18	18	100%

附註：

1. 根據《公司章程》規定，董事因故不能出席，可以書面委托其它董事代為出席董事會。
2. 報告期內本公司共召開18次董事會會議，其中一次為董事長與非執行董事(包括獨立非執行董事)的會議。
3. 許少川先生自二零一三年五月十七日起獲委任為本公司執行董事。

企業管治
報告

二零一三年董事出席股東大會情況：

	應出席會議次數	出席會議次數
執行董事		
徐 瑩	4	4
許少川	1 (附註1)	1
于劍波	4	4
非執行董事		
蒙進暹	4	1
吳堅忠	4	4
趙令歡	4	0
馬雪征	4	1
獨立非執行董事		
韓 英	4	0
李祿安	4	4
呂 江	4	0
王俊彥	4	0

1. 許少川先生自二零一三年五月十七日起獲委任為本公司董事。

董事會的職責

董事會是本公司的常設決策機構，對股東大會負責，負責統管並監督公司運營，以促使本公司穩定持續發展。所有董事均有責任以公司的最佳利益為前提，審慎勤勉忠誠行事。董事會成員須就公司的管理、監控及營運事宜向所有股東承擔共同和個別的責任。

依據本公司章程，董事會的主要職責為：負責召集股東大會；執行股東大會的決議；決定公司的經營計劃和投資方案；制定公司的年度財務預算方案、決算方案；制定公司的利潤分配方案和彌補虧損方案；聘任或者解聘本公司總經理；向股東大會提請續聘或更換為公司審計的會計師事務所；制定公司增加或者減少註冊資本的方案以及發行公司債券的方案；制定本集團整體策略、目標及業務計劃，並監察其執行效果；聘任或者解聘公司總裁、財務總監、董事會秘書，根據總裁的提名，聘任或者解聘公司副總裁；股東大會和公司章程授予的其它職權等。

根據守則的規定，董事會在企業管治方面具有下列職權：

- 制定和檢討本公司的企業管治原則和政策；
- 檢討和監察本公司整體的企業管治政策落實水平，確保遵守法規和監管要求；



- 檢討本公司遵守守則及其他相關規則的情況；
- 批准本公司年度企業管治報告，並准予在聯交所網站和本公司網站披露；
- 制定、檢討和監察股東通訊政策，確保政策有效；
- 檢討和監察董事和高級管理人員的培訓和持續專業發展；
- 董事會應負責的其他企業管治事宜。

董事會負責監督每個財政期間的財務報表編製，使該份財務報表能真實公允地反映本公司在該段期間的財務狀況、業績及現金流表現。

董事會負責監控重大營運管理及財務表現，批准重大投資；制定適當政策及監控系統，以避免及處理本集團在達成既定策略、目標過程中可能遇到的風險，亦對公司的內部監控制度、風險管理程序進行檢討與監督。

董事會召開定期會議審議年度及中期業績報告，定期會議通知至少提前14天發出。公司需要做出重大決策時，董事會召開臨時會議。為確保董事能夠充分履行其職責和責任，本公司在董事會會議及其轄下委員會會議召開日期至少提前7天發出會議通知，並至少提前3天將相關文件送交全體董事，以使董事能夠在掌握有關資料的情況下作出決定，並能履行其作為公司董事的職責和責任。

董事會在審議建議的交易或討論的議案時，各董事或其任何聯繫人利益衝突或擁有重大權益時，將就有關決議案放棄表決權，該董事將不計入表決人數。本公司已獲得各董事確認，於報告期內，各董事及其聯繫人沒有與本公司或附屬公司進行任何有關連的交易或擁有重大權益。

報告期內，董事會已檢討本公司的企業管治政策及常規、董事及高級管理層的培訓及持續專業發展、本公司有關法律及監管規定的合規政策及常規、《標準守則》的合規情況及本公司的《企業管治守則》合規情況以及於本企業管治報告作出的披露。

董事的提名

本公司設有《股東提名人選參選董事的程序》。甄選董事候選人時，董事會及提名委員會參考有關人士的誠信、個人操守、職業、成就、經驗、專業及教育背景，以及其投入的程度，包括能夠付出的時間等，作為董事候選人提名的重要考慮條件。

根據《公司章程》規定，董事由股東大會任免，任期不超過三年，可連選連任。股東大會在遵守有關法律、行政法規的前提下，可以以普通決議的方式將任何任期末屆滿的董事罷免。

董事責任

每名董事均充分瞭解其作為本公司董事的職責，以及公司的經營管理方式、業務活動及發展方向。各董事在報告期內，恪盡職守，勤勉主動地開展各項工作，不斷推進本公司業績的穩定提升、核心競爭力的不斷提高及公司治理的持續優化。

董事薪酬

本公司執行董事及職工代表監事的薪酬，經本公司股東大會或職工代表大會批准並授權公司董事會按照其在本公司的管理職務釐定。釐定標準參照公司經營狀況、國內所在行業慣例及國內所在行業已上市公司董事、監事的薪酬水平等因素。本公司非執行董事不在本公司領取薪酬。獨立非執行董事及獨立監事的薪酬由董事會提出建議方案，經股東大會審議批准。

董事的證券交易

本公司已就董事的證券交易採納了一套不低於上市規則附錄十所載《上市公司董事進行證券交易的標準守則》所規定之董事的證券交易標準的行為守則。本公司經作出特定查詢後，全體董事、監事均確認其於報告期內遵守了證券買賣準則及行為守則。

董事、監事之持續專業發展

為不斷提升董事、監事專業素養，更好地履行職責，本公司為董事、監事提供了持續專業發展的培訓，根據本公司存置之記錄，報告期內，本公司所有董事、監事均參加了有關《上市規則》的修訂的學習、公司治理研討、零售行業財務分析等方面的培訓與學習。本公司亦為新就職董事安排了就職培訓。

獨立董事的獨立性

本公司獨立非執行董事均沒有在本公司或任何附屬公司擔任職務，亦不擁有本集團任何股份權益，其彼此之間以及與高級管理人員之間，不論在財務、業務或家庭等各方面均互無關連。每一名獨立非執行董事獲委任時已向聯交所確認其獨立性。董事會定期向各位獨立非執行董事作出書面查詢，確認其獨立性。



審核委員會

審核委員會組成

本公司審核委員會由三名成員組成，全部為獨立非執行董事，具體如下：

韓 英	獨立非執行董事，審核委員會主席
李祿安	獨立非執行董事
呂 江	獨立非執行董事

審核委員會主要職能

根據本公司《審核委員會議事規則》，審核委員會主要負責監督檢討本集團的財務表現、內部控制、風險管理的效果，就委任核數師向董事會提出建議，檢討本公司僱員可就財務匯報的不正當行為提出關注的安排，審閱本公司年報和中期報告、編製財務報告書所採用的重大會計政策及實務等，其職責設置符合上市規則的有關要求。

審核委員會會議情況

報告期內，審核委員會共召開兩次會議，審議及批准的主要事項包括：二零一二年度持續關連交易實際發生情況、本集團二零一二年度報告、二零一三年中期報告及中期業績公告；批准核數師薪酬並提請董事會批准。

二零一三年度審核委員會成員出席會議情況：

	舉行 會議次數	應出席 會議次數	實際出席 會議次數	出席率
韓 英	2	2	2	100%
李祿安	2	2	2	100%
呂 江	2	2	2	100%

薪酬委員會

薪酬委員會組成

本公司薪酬委員會由三名成員組成，大部分為獨立非執行董事，具體如下：

李祿安	獨立非執行董事，薪酬委員會主席
韓 英	獨立非執行董事
徐 瑩	執行董事

薪酬委員會主要職能

根據本公司《薪酬委員會議事規則》，薪酬委員會主要職責為協助董事會對本公司的薪酬架構實行整體管理，擬定董事、監事、總裁及高級管理人員的薪酬政策並向董事會提出建議，包括但不限於績效評價標準、程序及主要評價體系，獎勵和懲罰的主要方案和制度等；確保任何董事或其任何聯繫人不得自行釐定薪酬；批准執行董事合約及執行董事會授權的其它事宜。

薪酬委員會會議召開情況

報告期內，薪酬委員會共召開兩次會議，審議並批准本公司採納非上市流通內資股股票激勵計劃以及首次獲授激勵性股票的激勵對象名單，並提請董事會審議，以及對本公司董事薪酬政策及高管人員的薪酬政策進行檢討。

二零一三年度薪酬委員會成員出席會議情況：

	舉行 會議次數	應出席 會議次數	實際出席 會議次數	出席率
李祿安	2	2	2	100%
韓 英	2	2	2	100%
徐 瑩	2	2	2	100%

提名委員會**提名委員會組成**

本公司提名委員會由三名成員組成，大部分為獨立非執行董事，具體如下：

韓 英	獨立非執行董事，提名委員會主席
李祿安	獨立非執行董事
徐 瑩	執行董事

提名委員會主要職能

根據本公司的《提名委員會議事規則》，提名委員會的主要職能為檢討董事會的架構、人數及組成（包括技能、知識及經驗方面），就任何擬作出的變動向董事會提出建議；研究董事、高級管理人員的選擇標準和程序並向董事會提出建議；搜尋合格的董事和高級管理人員，對其人選進行審查並提出建議，挑選並提名有關人士出任董事、



高級管理人員，或就此向董事會提供意見；評核獨立非執行董事的獨立性；就董事委任或重新委任以及董事繼任計劃的有關事宜向董事會提出建議。

提名委員會開會情況

報告期內，提名委員會共召開一次會議，對董事會的架構、人數及組成，確認獨立董事的獨立性等相關事宜的合規性進行檢討。

二零一三年度提名委員會成員出席會議情況：

	舉行 會議次數	應出席 會議次數	實際出席 會議次數	出席率
韓 英	1	1	1	100%
李祿安	1	1	1	100%
徐 瑩	1	1	1	100%

董事會與管理層的職權

本公司對董事會與管理層的職責與權利有明確的分工。董事會履行法律法規及公司章程賦予的職權。管理層負責公司的經營管理，包括組織公司年度經營計劃和投資方案的實施；擬訂公司內部管理機構設置方案；擬訂公司分支機構設置方案；制訂公司的基本管理制度及規章制度；提請聘任或者解聘公司副總裁、財務負責人；聘任或者解聘除應由董事會聘任或者解聘以外的管理人員；公司章程和董事會授予的其它職權。

董事會與管理層之間合理的職責分工，使得董事會可以將更多時間和精力集中於有效地關注公司長遠發展戰略方面。

董事長與總裁

為確保權利與授權分開，本公司董事長及總裁兩個職位完全分開。董事長為蒙進暹博士（於二零一三年十月二十九日，吳堅忠博士辭去董事長職務，蒙進暹博士獲選舉為本公司董事長），負責領導董事會有效運作。總裁為徐瑩女士，負責公司營運管理工作及董事會授予的相關職能。

董事會就財務報表之責任聲明

董事會負責監督各財政期間賬目的編製，使其能夠合理、真實、完整的反映本集團的業績及財務狀況，並確保該財務報表符合相關會計準則的要求。

在編製本公司截至二零一三年十二月三十一日止年度的賬目時，董事確認：

- (1) 已採納所有HKFRS標準；
- (2) 已選用適合的會計政策並貫徹應用；及
- (3) 已作出審慎合理判斷及估計，並按持續經營基準而編製。

內部監控

董事會有責任維持、確保本公司的內部監控系統穩健、妥善及有效運作，本公司管理層負責規劃、實施內部監控措施。為了促進公司規範運作和健康發展，提高企業經營管理水平，保障公司資產的安全和完整，防範和控制管理風險，本公司結合自身經營特點和實際狀況，已逐步形成了一套貫穿於公司相關層面、相關環節的內部控制體系，建立了較為全面的內控架構、較為完善的內控制度。報告期內，本公司分別在財務運營、日常管理、制度與流程等方面進行監控，通過監查、內部審計與稽核等工作，最大程度上防範經營、財務與管理上的風險。同時，公司也意識到內部控制應當與公司經營規模、業務範圍、競爭狀況和風險水平等相適應，並隨著情況的變化及時加以調整。公司將繼續完善內部控制制度，規範內部控制制度執行，強化內部控制監督檢查，促進公司的健康、可持續發展。於報告期內，董事會已經檢討本公司及附屬公司的內部監控體系，確認本公司及附屬公司的內部監控有效且持續進行。

核數師酬金

本公司於二零一三年六月二十八日召開的二零一二年度股東周年大會，批准續聘德勤華永會計師事務所(特殊普通合夥)及德勤•關黃陳方會計師行為本公司二零一三年度境內、外核數師，並授權董事會釐定其酬金。二零一三年度本公司的審計費用為人民幣4,850千元。

德勤•關黃陳方會計師行根據香港會計準則編製的本公司二零一三年度核數師報告，其核數意見及申報責任載於本年報核數師報告部分。德勤華永會計師事務所(特殊普通合夥)將根據中國會計準則編製的會計報表出具本公司二零一三年度審計報告。



與投資者關係

報告期內，本公司根據經營需要及相關法律法規及規章的修訂，對《公司章程》列載的經營範圍進行修訂，並已獲於二零一三年五月十七日召開的二零一三年第一次臨時股東大會的批准。

根據《公司章程》及所適用的法律法規，公司明確了股東大會的召開和表決程序。

公司股東享有法律、行政法規和《公司章程》規定的各項權利。股東大會是公司的最高權力機構，股東通過股東大會行使權利，決定公司重大事項。股東有權參與股東大會並在會上投票及直接與董事和高級管理人員對話。

股東大會上每一事項均提呈獨立的決議案，包括選舉董事及監事。

根據本公司章程，單獨或合併持有本公司發行在外的有表決權的股份百分之十以上(含百分之十，持股數按股東提出書面要求日計算)的股東可以書面形式，提請董事會召集臨時股東大會或類別股東大會，並闡明會議的議題。

如果董事會在收到上述書面要求後30日內沒有發出召集會議的通告，提出該要求的股東可以在董事會收到該要求後四個月內自行召集會議，召集的程序應盡可能與董事會召集股東會議的程序相同。

股東可向董事會提出相關查詢，可郵寄至本公司董事會(北京市海澱區西四環北路158-1號物美商業大廈11層)或發電郵至wumart@wu-mart.com向本公司董事會提出，公司提供充分的聯絡資料以使股東的查詢可以獲得恰當的處理。股東可在公司辦公時間免費查閱會議記錄複印件。股東可以在股東大會上直接提出相關建議。

公司嚴格遵守上市規則要求，及時、完整及準確地進行信息披露。報告期內，發佈了公司二零一二年年報及二零一三年中期報告，及時披露公司重要信息及其進展。

公司在相關會議前向股東發出通知及通函、在聯交所網站(<http://www.hkex.com.hk>)及本公司網站(<http://www.wumart.com>)刊登需要讓股東知悉的詳細數據。

報告期內，本公司按上市規則附錄十四《企業管治守則》及《企業管治報告》及《北京物美商業集團股份有限公司與股東溝通的制度》要求，與股東之間保持持續而暢通的對話與溝通，公司有專人負責投資者關係工作，安排公司管理層與投資者會面，使投資者及時瞭解公司運營情況及發展規劃。本公司部分董事出席了本公司二零一二年股東周年大會，並解答股東的提問。

二零一三年投資者會議出席情況：

日期	會議名稱	地點
二零一三年五月	第18屆里昂證券中國論壇	北京
二零一三年六月	二零一三年摩根大通中國峰會	北京
二零一三年十一月	二零一三年美銀美林中國會議	北京

股東周年大會

報告期內，本公司於二零一三年六月二十八日召開了二零一二年度股東周年大會，各項議案均以獨立的決議案進行審議，以投票方式進行表決，並全部獲得批准。股東周年大會的投票表決結果已刊載在聯交所網站及本公司網站。

聯席公司秘書

報告期內，於二零一三年六月二十八日，原公司董事會秘書兼公司秘書謝東女士辭任，董事會委任王怡女士為本公司董事會秘書，並委任王怡女士及劉巍博士為本公司聯席公司秘書。

王怡女士之履歷詳情：

王怡女士，現年31歲，現擔任本公司財務部副總監及投資者關係總監。自王女士於二零零六年七月加入本公司以來，彼歷任總裁助理、執行委員會秘書、投資者關係助理、投資者關係總監及財務部高級經理。於二零一三年三月，彼獲委任為本公司財務部副總監。王女士畢業於南開大學，並分別於二零零四年六月及二零零六年六月取得經濟學學士學位及經濟學碩士學位。

劉巍博士之履歷詳情：

劉巍博士，現年56歲，現為歐華律師事務所中國業務主管合夥人及北京代表處管理合夥人。劉博士擁有中國律師資格，亦為合資格於香港及英格蘭從事律師職業之律師。劉博士畢業於中國西北大學、中國政法大學及劍橋大學，並分別於一九八二年、一九八六年及一九九六年取得中國文學學士學位、法學碩士學位及法學博士學位。於二零零零年，彼亦在香港大學取得了法學專業證書(PCLL)。



Deloitte. 德勤

致北京物美商業集團股份有限公司股東

(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

本核數師(以下簡稱「我們」)已審核列載於第59至127頁北京物美商業集團股份有限公司(以下簡稱「貴公司」)及其附屬公司(以下合稱「貴集團」)的綜合財務報表,此綜合財務報表包括於二零一三年十二月三十一日的綜合財務狀況表與截至該日止年度的綜合損益及其他全面收益表、綜合權益變動表和綜合現金流量表,以及主要會計政策概要及其他解釋資料。

董事就綜合財務報表須承擔的責任

貴公司董事須負責根據香港會計師公會頒佈的香港財務報告準則及香港《公司條例》的披露要求編製綜合財務報表以作出真實而公平的反映,實施其認為編製綜合財務報表所必要的內部控制,以使綜合財務報表不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述。

核數師的責任

我們的責任是根據我們與貴公司協定的委聘條款,依據我們的審核對該等綜合財務報表作出意見。我們的報告僅為股東(作為一個團體)而編製,並不為其他任何目的。我們並不就本報告之內容對任何其他人士承擔任何義務或接受任何責任。我們已根據香港會計師公會頒佈的香港審計準則進行審核。這些準則要求我們遵守道德規範,並規劃及執行審核,以合理確定綜合財務報表是否不存有任何重大錯誤陳述。

審核涉及執程序以獲取有關綜合財務報表所載金額及披露資料的審核證據。所選定的程序取決於核數師的判斷,包括評估由於欺詐或錯誤而導致綜合財務報表存有重大錯誤陳述的風險。在評估該等風險時,核數師考慮與該公司編製綜合財務報表以作出真實而公平的反映相關的內部控制,以設計適當的審核程序,但並非為對公司的內部控制的效能發表意見。審核亦包括評價董事所採用的會計政策的合適性及所作出的會計估計的合理性,以及評價綜合財務報表的整體列報方式。

我們相信,我們所獲得的審核證據是充足和適當地為我們的審核意見提供基礎。

獨立
核數師
報告

意見

我們認為，該等綜合財務報表已根據香港財務報告準則真實而公平地反映 貴集團於二零一三年十二月三十一日的財務狀況及截至該日止年度的盈利及現金流量，並已按照香港《公司條例》的披露要求妥為編製。

德勤•關黃陳方會計師行

執業會計師

香港

二零一四年三月十一日



綜合損益及 其他全面 收益表

截至二零一三年十二月三十一日止年度

	附註	二零一三年 人民幣千元	二零一二年 人民幣千元
營業額	5	16,988,172	15,362,984
銷售成本		(15,089,331)	(13,947,953)
毛利		1,898,841	1,415,031
其他收益	5	1,898,134	1,971,093
投資及其他收入及其他收益	7	357,882	299,166
分銷及銷售費用		(2,858,417)	(2,394,258)
行政費用		(508,901)	(388,152)
其他損失	8	(56,287)	(20,524)
減值損失	9	—	(1,567)
應佔聯營公司盈利	21	8,342	8,277
應佔合營企業盈利	22	5,541	3,651
融資成本	10	(28,788)	(27,312)
稅前盈利		716,347	865,405
所得稅開支	11	(222,336)	(226,688)
年度盈利及其他全面收入總額	12	494,011	638,717
以下人士應佔年度盈利及其他全面收入總額：			
本公司權益所有人		459,031	601,706
非控制性權益		34,980	37,011
		494,011	638,717
每股盈利			
— 基本(每股人民幣元)	16	0.36	0.47

綜合
財務
狀況表

於二零一三年十二月三十一日

	附註	二零一三年 人民幣千元	二零一二年 人民幣千元
非流動資產			
物業、廠房及設備	17	3,621,250	3,409,876
租金按金		164,073	249,508
預付租金	18	107,252	143,386
商譽	19	844,964	844,964
無形資產	20	82,046	86,599
於聯營公司權益	21	149,587	145,241
於合營企業權益	22	100,330	99,598
遞延稅項資產	32	106,968	104,906
預付購買資產款	33	255,445	—
應收貸款	24	166,500	—
		5,598,415	5,084,078
流動資產			
存貨	23	1,460,422	1,111,511
應收貸款	24	84,720	330,973
應收貿易賬款及其他應收款項	25	1,271,742	1,036,977
應收有關連人士款項	26	179,675	169,067
預付租金	18	66,594	90,026
持作買賣的投資	27	110,000	32,489
受限制銀行結存	28	378,244	53,355
銀行結存及現金	28	2,269,912	2,158,841
		5,821,309	4,983,239
流動負債			
應付貿易賬款及其他應付款項	29	6,724,461	5,571,517
應付有關連人士款項	26	17,373	39,474
稅項負債		190,268	206,489
貸款	30	521,863	524,500
		7,453,965	6,341,980
流動負債淨值		(1,632,656)	(1,358,741)
總資產減流動負債		3,965,759	3,725,337



於二零一三年十二月三十一日

	附註	二零一三年 人民幣千元	二零一二年 人民幣千元
資本及儲備			
股本	31	1,281,274	1,281,274
股份溢價及儲備		2,425,890	2,250,337
本公司權益所有人應佔權益		3,707,164	3,531,611
非控制性權益		185,807	180,279
總權益		3,892,971	3,711,890
非流動負債			
遞延稅項負債	32	12,788	13,447
貸款	30	60,000	—
		3,965,759	3,725,337

董事會於二零一四年三月十一日批核及授權刊發第59至127頁的綜合財務報表，由下列董事代為簽署：

徐瑩

董事

許少川

董事

綜合
權益
變動表

截至二零一三年十二月三十一日止年度

	本公司權益所有人應佔權益						非控制性 權益	合計
	股本	股份溢價	其他儲備	法定公積金 (附註i)	保留盈利	合計		
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於二零一二年一月一日	1,281,274	745,018	(733,253)	331,500	1,562,458	3,186,997	157,999	3,344,996
年度盈利及全面收入總額	—	—	—	—	601,706	601,706	37,011	638,717
本公司支付股息(附註15)	—	—	—	—	(257,092)	(257,092)	—	(257,092)
向非控制性權益支付股息	—	—	—	—	—	—	(14,731)	(14,731)
盈利分配(附註i)	—	—	—	30,809	(30,809)	—	—	—
於二零一二年十二月三十一日	1,281,274	745,018	(733,253)	362,309	1,876,263	3,531,611	180,279	3,711,890
年度盈利及全面收入總額	—	—	—	—	459,031	459,031	34,980	494,011
本公司宣派股息(附註15)	—	—	—	—	(269,068)	(269,068)	—	(269,068)
向非控制性權益支付股息	—	—	—	—	—	—	(11,102)	(11,102)
盈利分配(附註i)	—	—	—	35,819	(35,819)	—	—	—
收購非控制性權益(附註ii)	—	—	(14,410)	—	—	(14,410)	(18,350)	(32,760)
於二零一三年十二月三十一日	1,281,274	745,018	(747,663)	398,128	2,030,407	3,707,164	185,807	3,892,971

附註：

- (i) 根據中華人民共和國(「中國」)有關法規及本集團旗下公司的公司章程，本集團旗下各公司須將其10%盈利(按照中國會計法規釐定)撥入法定公積金，直至基金總額達到其註冊資本的50%為止。向股東分派股息前，必須先將該等資金撥入法定公積金。

法定公積金只可用作彌補上年度虧損或增加資本。經股東大會通過的決議案批准後，公司可將其法定公積金撥入股本／註冊資本，並按現有股東的原先持股比例向其發行紅股，或增加其目前所持股份的每股面值，惟於發行紅股後，該公積金的結餘不得少於註冊資本的25%。

- (ii) 本集團於二零一三年十二月收購紹興縣商超投資有限公司15%非控制性權益，支付對價人民幣32,760千元。收購完成後，本集團獲取紹興縣商超投資有限公司100%資本權益。支付對價與所獲淨資產賬面價值的差額在權益內確認，並歸屬本公司所有人。



綜合 現金 流量表

截至二零一三年十二月三十一日止年度

	二零一三年 人民幣千元	二零一二年 人民幣千元
經營活動		
稅前盈利	716,347	865,405
經調整：		
融資成本	28,788	27,312
利息收入	(61,998)	(42,941)
應佔聯營公司盈利	(8,342)	(8,277)
應佔合營企業盈利	(5,541)	(3,651)
物業、廠房及設備折舊	341,878	312,256
預付租金撥回	90,026	66,907
無形資產攤銷	4,553	6,547
處置／核銷物業、廠房及設備虧損	55,042	18,200
無形資產減值損失	—	1,567
營運資金變動前經營現金流量	1,160,753	1,243,325
存貨減少(增加)	(348,911)	74,873
應收貿易賬款及其他應收款項增加	(227,765)	(31,799)
應收有關連人士款項增加	(10,608)	(36,349)
租金按金減少(增加)	85,435	(67,920)
預付租金增加	(55,905)	(154,229)
持作買賣的投資增加	(77,511)	(8,897)
應付貿易賬款及其他應付款項增加	1,209,033	964,559
應付有關連人士款項減少	(22,101)	(29,030)
經營活動產生的現金	1,712,420	1,954,533
銀行存款已收利息	10,316	11,066
已付所得稅	(241,278)	(271,580)
經營活動產生的現金淨額	1,481,458	1,694,019

綜合
現金
流量表

截至二零一三年十二月三十一日止年度

	二零一三年 人民幣千元	二零一二年 人民幣千元
投資活動		
購買物業、廠房及設備	(707,964)	(907,844)
提取受限制銀行結存	53,355	66,331
存入受限制銀行結存	(378,244)	(53,355)
出售物業、廠房及設備所得款項	2,885	3,312
出售聯營公司權益所得款項	125	—
預付購買資產款	(230,000)	—
應收貸款還款	309,000	—
貸出貸款	(196,500)	—
應收貸款的已收利息	18,935	18,142
已收聯營公司股息	3,871	3,822
已收合營企業股息	4,809	8,074
投資活動所用現金淨額	(1,119,728)	(861,518)
融資活動		
新增銀行貸款	60,000	100,000
籌措短期融資券	500,000	500,000
收購非控制性權益	(32,760)	—
償還短期融資券	(500,000)	—
償還銀行貸款	—	(350,000)
已付利息	(31,425)	(2,812)
已付公司權益所有人股息	(235,372)	(257,092)
已付附屬公司非控制性權益股息	(11,102)	(14,731)
融資活動所用現金淨額	(250,659)	(24,635)
現金及現金等值增加淨額	111,071	807,866
年初現金及現金等值	2,158,841	1,350,975
年終現金及現金等值		
銀行結存及現金	2,269,912	2,158,841



截至二零一三年十二月三十一日止年度

1. 概況

本公司在中國註冊為股份有限公司。其H股於香港聯合交易所有限公司(「香港聯交所」)主板上市。

本公司之註冊辦事處及主要營業地點的地址於年報之公司資料內披露。

綜合財務報表以人民幣呈列，人民幣也是本公司的本位幣。

本公司及其附屬公司(以下統稱「本集團」)主要從事經營大型超市和便利超市。

2. 採用新增及經修訂香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)

於本期間，本集團已應用下列由香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈的新增及經修訂的香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)：

香港財務報告準則(修訂本)	二零零九年至二零一一年周期的香港財務報告準則的年度改進
香港財務報告準則第7號(修訂本)	披露 — 抵銷金融資產及金融負債
香港財務報告準則第10號、	綜合財務報表、共同安排及披露於其他實體之權益：過渡指引
香港財務報告準則第11號及	
香港財務報告準則第12號(修訂本)	
香港財務報告準則第10號	綜合財務報表
香港財務報告準則第11號	共同安排
香港財務報告準則第12號	於其他實體之權益之披露
香港財務報告準則第13號	公允價值計量
香港會計準則第19號(2011年經修改)	僱員福利
香港會計準則第27號(2011年經修改)	獨立財務報表
香港會計準則第28號(2011年經修改)	於聯營公司及合營公司之投資
香港會計準則第1號(修訂本)	其他全面收入項目的呈列

此外，本集團已在香港會計準則第36號金融資產減值：非金融資產的可收回金額披露修訂本的生效日期前，提早採納該項會計準則。

除下文所述者外，本年度內應用及提早採納該等新增及經修訂的香港財務報告準則並無對本集團本年度及過往年度的業績及財務狀況以及本綜合財務報表的披露造成重大影響。

截至二零一三年十二月三十一日止年度

2. 採用新增及經修訂香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)(續)

綜合、共同安排、聯營公司及披露之新增及經修訂準則

於本年度，本集團首次採用綜合、共同安排、聯營公司及披露之五項準則組合，包括香港財務報告準則第10號「綜合財務報表」、香港財務報告準則第11號「共同安排」、香港財務報告準則第12號「於其他實體之權益之披露」、香港會計準則第27號(2011年經修改)「獨立財務報表」及香港會計準則第28號(2011年經修改)「於聯營公司及合營公司之投資」，以及香港財務報告準則第10號(修訂本)、第11號(修訂本)及第12號(修訂本)有關過渡指引。

採用此等準則的影響載列如下。

應用香港財務報告準則第10號「綜合財務報表」之影響

香港財務報告準則第10號取代香港會計準則第27號「綜合及獨立財務報表」內關與綜合財務報表之部分，以及香港財務報告詮釋委員會詮釋第12號「綜合 — 特殊目的實體」。香港財務報告準則第10號更改控制權之定義，致使投資者於下列情況下對投資對象擁有控制權：(a)有權控制投資對象；(b)自參與投資對象營運所得浮動回報之承擔或權利；及(c)能夠運用其對投資對象之權力以影響投資者之回報。投資者必須全部符合這三項標準，方對投資對象擁有控制權。控制權先前定義為有權規管實體的財務及經營政策以從其業務中獲益。香港財務報告準則第10號已加入額外指引，以解釋投資者何時對投資對象擁有控制權。董事已評估其附屬公司如何涉及其中，並認為應用香港財務報告準則第10號對綜合財務報表概無重大影響。

應用香港財務報告準則第11號「共同安排」之影響

香港財務報告準則第11號取代香港會計準則第31號「於合營企業之權益」，以及相關香港財務報告詮釋委員會詮釋第13號「共同控制實體 — 合營企業之非貨幣性投入」所載之指引已納入香港會計準則第28號(2011年經修改)。香港財務報告準則第11號訂明由兩個或以上團體擁有共同控制權之共同安排應如何分類及入賬。根據香港財務報告準則第11號，共同安排僅分為兩類 — 合營業務及合營企業。根據香港財務報告準則第11號對共同安排的分類須考慮該等安排的結構、法律形式、訂約各方協定的安排合約條款及其他相關事實及情況後，基於訂約各方於共同安排的權利及責任而釐定。合營業務乃於擁有共同控制權的各方(即共同經營者)享有該安排的有關資產及承擔該安排的負債的共同安排。合營企業乃擁有共同控制權的各方(即合營方)享有該安排資產淨值的共同安排。過往，香港會計準則第31號有三類共同安排 — 共同控制實體、共同控制業務及共同控制資產。根據香港會計準則第31號對共同安排的分類主要基於該安排的法定形式(例如透過個別實體確立的共同安排分類為共同控制實體)而釐定。董事已評估其共同安排如何涉及其中，並認為其於共同安排的投資乃為合營企業。應用香港財務報告準則第11號對綜合財務報表概無重大影響。



截至二零一三年十二月三十一日止年度

2. 採用新增及經修訂香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)(續)

應用香港財務報告準則第12號之影響

香港財務報告準則第12號為一項新的披露準則，適用於擁有附屬公司、共同安排、聯營公司及／或非綜合入賬之結構性實體權益的實體。整體而言，應用香港財務報告準則第12號使綜合財務報表之披露更廣泛。(詳情請參閱附註21、22及42(b))。

香港財務報告準則第13號「公允價值計量」之影響

本集團於本年度首次應用香港財務報告準則第13號。香港財務報告準則第13號設立有關公允價值計量及公允價值計量披露的單一指引。香港財務報告準則第13號的範圍廣泛：應用於其他香港財務報告準則規定或允許公允價值計量及有關公允價值計量披露之金融工具項目及非金融工具項目，惟香港財務報告準則第2號「以股份為基礎的付款」範圍內以股份為基礎的付款的交易、香港會計準則第17號「租賃」範圍內的租賃交易及類似公允價值但並非公允價值計量(例如就計量存貨而言的可變現淨值或就減值評估而言的使用價值)除外。

香港財務報告準則第13號將資產的公允價值界定為以現時市場的情況下，於計量日在主要(或最有利)市場之有序交易中，出售一項資產所收的價格(或轉讓一項負債須支付之價格(倘若釐定一項負債的公允價值))。根據香港財務報告準則第13號，公允價值為退出價格(不論該價格是否可以直接觀察或使用另一種估值方法估計)。此外，香港財務報告準則第13號要求載列更詳盡的披露。

香港財務報告準則第13號規定對往後期間的應用。根據香港財務報告準則第13號的過渡條文，本集團並無就二零一二年比較期間作出香港財務報告準則第13號規定的任何新披露。除額外披露外，應用香港財務報告準則第13號，對綜合財務報表內確認之金額並無產生任何重大影響(有關披露請參閱附註35)。

香港會計準則第1號(修訂本)「其他全面收入項目的呈列」之影響

本集團已採用香港會計準則第1號。採用香港會計準則第1號(修訂本)後，本集團之「全面收益表」改名為「綜合損益及其他全面收益表」。香港會計準則第1號的其他修訂對綜合財務報表的呈列並無任何影響。

截至二零一三年十二月三十一日止年度

2. 採用新增及經修訂香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)(續)

香港會計準則第36號之修訂非金融資產之可收回金額披露

香港會計準則第36號之修訂刪除當獲分配商譽或具備無限定使用年期之其他無形資產的現金產生單位(「現金產生單位」)並無減值或減值撥回時披露相關現金產生單位之可收回金額的規定。此外，該等修訂引入有關用於根據公允價值減處置成本而釐定的資產或現金產生單位的可收回金額所用的公允價值層級、主要假設及估值技巧。

該等修訂對二零一四年一月一日或以後開始的年度期間生效。董事已在生效日期以前提早採用該等修訂，並根據該等修訂編製有關非金融資產可收回金額的披露。

已頒佈但尚未生效的新增及經修訂的香港財務報告準則

本集團並未提早採納以下已頒佈但尚未生效的新增及經修訂的香港財務報告準則。

香港財務報告準則(修訂本)	二零一零年至二零一二年周期的香港財務報告準則的年度改進 ⁴
香港財務報告準則(修訂本)	二零一一年至二零一三年周期的香港財務報告準則的年度改進 ²
香港財務報告準則第9號	金融工具 ³
香港財務報告準則第9號(修訂本)及 香港財務報告準則第7號(修訂本)	香港財務報告準則第9號的強制性生效日期及過渡披露 ³
香港財務報告準則第10號(修訂本)、 香港財務報告準則第12號(修訂本)及 香港會計準則第27號(修訂本)	投資實體 ¹
香港會計準則第19號(修訂本)	設定福利計劃：僱員供款 ²
香港會計準則第32號(修訂本)	抵銷金融資產及金融負債 ¹
香港會計準則第39號(修訂本)	衍生工具之更替協議與對沖會計法之延續 ¹
香港財務報告詮釋委員會詮釋第21號	徵費 ¹

1 於二零一四年一月一日或之後開始的年度期間生效

2 於二零一四年七月一日或之後開始的年度期間生效

3 可供應用一強制生效日期將於落實香港財務報告準則第9號之未生效階段時釐定

4 除有限例外情況外，於二零一四年七月一日或之後開始之年度期間生效

5 於二零一六年一月一日或之後開始的首份按照香港財務報告準則編製的年度財務報告生效

除下文所述外，採納該等新增及經修訂香港財務報告準則預期對本集團業績及財務狀況不會造成重大影響。



截至二零一三年十二月三十一日止年度

2. 採用新增及經修訂香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)(續)

已頒佈但尚未生效的新增及經修訂的香港財務報告準則(續)

香港財務報告準則第9號金融工具

於二零零九年頒佈的香港財務報告準則第9號引進金融資產分類及計量之新規定。香港財務報告準則第9號其後於二零一零年修訂，以加入金融負債分類及計量以及終止確認之規定，再於二零一三年進一步修訂以加入有關對沖會計處理的新規定。

香港財務報告準則第9號的主要要求如下：

- 香港會計準則第39號「金融工具：確認及計量」範圍內之所有已確認金融資產其後按攤銷成本或公允價值計量，具體而言，以收取合約現金流量為目的之業務模式持有之債務投資，及擁有合約現金流量，且有關現金流量純粹為支付本金及未償還本金之利息之債務投資，均一般按於其後會計期間結束時之攤銷成本計量。所有其他債務投資及股本投資按於其後呈報期結束時之公允價值計量。此外，根據香港財務報告準則第9號，實體有權不可撤回地選擇於其他全面收入呈列股本投資(並非持作買賣者)公允價值之其後變動，僅股息收入一般於損益表確認。
- 對於指定為於損益賬按公允價值處理的金融負債的計量，香港財務報告準則第9號規定，由金融負債的信貸風險變動引起的金融負債公允價值變動金額於其他全面收入呈列，除非於其他全面收入確認該項金融負債信貸風險變動的影響將會導致或擴大損益的會計錯配。由金融負債的信貸風險變動引起的金融負債公允價值變動其後不會於損益重列。根據香港會計準則第39號的規定，指定為於損益賬按公允價值處理的金融負債的所有公允價值變動金額均於損益表中呈列。

董事預期根據本集團於二零一三年十二月三十一日的金融工具的分析，日後採納香港財務報告準則第9號將未必會對本集團的金融資產及金融負債呈報的金額造成任何重大影響。

2. 採用新增及經修訂香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)(續)

已頒佈但尚未生效的新增及經修訂的香港財務報告準則(續)

香港財務報告詮釋委員會詮釋第21號徵費

香港財務報告詮釋委員會詮釋第21號徵費處理何時將支付徵費之負債確認的問題。該詮釋界定何謂徵費，並訂明產生有關負債之責任事件是指法律所指出觸發支付徵費的活動。該詮釋提供有關不同徵費安排應如何入賬的指引，特別是其澄清了經濟強制或以持續經營基準編製財務報表均不意味著一個實體目前負有支付徵費的責任而有關責任將會因為在未來期間經營而被觸發。

本公司董事預期應用香港財務報告詮釋委員會詮釋第21號對本集團綜合財務報表不會有影響。

3. 主要會計政策

綜合財務報表已根據香港會計師公會頒佈的香港財務報告準則編製。此外，綜合財務報表包括香港聯交所證券上市規則及香港公司條例所規定的適用披露。

綜合財務報表已按照歷史成本法編製，惟若干以各報告期末的公允價值計量的金融工具則除外，並在以下所載之會計政策中解釋。

歷史成本一般按交換貨品及服務之代價之公允價值計算。

公允價值是於計量日期市場參與者於有秩序交易中出售資產可收取或轉讓負債須支付的價格，而不論該價格是否直接可觀察或可使用其他估值技術估計。若市場參與者於計量日期對資產或負債定價時會考慮資產或負債的特點，則本集團於估計資產或負債的公允價值時會考慮該等特點。此等綜合財務報表中作計量及／或披露用途的公允價值乃按此基準釐定，惟屬於香港財務報告準則第2號以股份為基礎的付款範圍的交易、屬於香港會計準則第17號範圍內的租賃交易，以及與公允價值有部份相若地方但並非公允價值的。計量，譬如香港會計準則第2號內的可變現淨額或香港會計準則第36號的使用價值除外。



截至二零一三年十二月三十一日止年度

3. 主要會計政策(續)

此外，就財務報告而言，公允價值計量根據公允價值計量的輸入數據可觀察程度及公允價值計量的輸入數據：對其整體的重要性分類為級別一、級別二及級別三，詳情如下：

- 級別一輸入值乃實體可於計量日期接觸的相同資產或負債於活躍市場所報價格(未經調整)；
- 級別二輸入值乃除級別一所載報價外的可觀察資產或負債輸入值直接或間接得出；及
- 級別三輸入值乃由並非可觀察資產或負債輸入值得出。

主要會計政策載列如下。

合併基準

綜合財務報表包括本公司及本公司控制實體及其附屬公司的財務報表。本公司在下列情況取得控制權：

- 可對被投資公司行使權力；
- 就來自參與被投資公司的可變回報中承受風險或享有權利；及
- 可行使權力以影響其回報。

倘事實及情況顯示以上所列三種情況任何一種或以上出現變動，本公司會就其是否取得被投資公司的控制權作重新評估。

當本公司取得附屬公司控制權時，開始作綜合記賬，並於本公司失去對該附屬公司的控制權時終止綜合記賬。尤其是，附屬公司於年內所產生或出售的收入及開支由本公司取得控制權當日直至不再對該附屬公司擁有控制權之日計入綜合損益及其他全面收益表。

損益及其他全面收益各項目歸屬於本公司擁有人及非控制性權益。附屬公司的全面收益總額歸屬於本公司擁有人及非控制性權益，即使此舉會導致非控制性權益出現虧絀結餘。

如必要，附屬公司財務報表會作出調整，以將其會計政策與本集團其他成員公司所用者一致。

集團內所有與集團成員公司之間交易有關的資產及負債、權益、收入、開支及現金流量均於綜合入賬時對銷。

3. 主要會計政策(續)

本集團對現有附屬公司擁有權權益之變動

本集團對現有附屬公司擁有權權益之變動如並無導致本集團失去對該等附屬公司之控制權，將作為權益交易入賬。本集團之權益及非控制性權益之賬面值已予以調整，以反映彼等於附屬公司之相對權益之變動。非控制性權益所調整之分佔資產淨額與所付或所收代價之公允價值兩者之間的差額，均直接於權益確認並歸屬本公司擁有人。

於附屬公司的非控制性權益乃與本集團的權益分開呈列。

商譽

收購業務產生之商譽按成本減任何累計減值損失(如有)計量。

商譽會分配到預期可從合併的協同效益中獲益的各現金產生單位(或現金產生單位組別)，以進行減值測試。

已獲分配商譽的現金產生單位會每年或出現跡象顯示此現金產生單位可能出現減值時更頻密進行減值測試。就一個報告期內因收購事項產生的商譽，已獲分配商譽的現金產生單位須於報告期末前進行減值測試。倘若現金產生單位的可收回款額低於其賬面值，則會首先分配減值損失，以調減任何分配到該單位的商譽的賬面值，繼而以該單位內各項資產的賬面值為基準，按比例分配到該單位的其他資產。任何商譽減值損失均直接於損益確認。於其後期間概不會撥回任何商譽減值損失。

出售有關現金產生單位時，則商譽之應佔金額於出售時計入釐定損益。

本集團就收購聯營公司產生的商譽的政策載列如下。

於聯營公司及合營企業的投資

聯營公司為本集團可對其行使重大影響力的實體。所謂重大影響力，是指參與被投資方財政及營運決策的權力，但並非控制或聯手控制該等決策。

合營企業指一項共同安排，對安排擁有共同控制權之訂約方據此對共同安排之資產淨值擁有權利。共同控制是指按照合約約定對某項安排所共有的控制，共同控制僅在當相關活動要求共同享有控制權之各方作出一致同意之決定時存在。



截至二零一三年十二月三十一日止年度

3. 主要會計政策(續)

於聯營公司及合營企業的投資(續)

聯營公司及合營企業的業績、資產及負債以權益會計法於該等綜合財務報表入賬處理。就權益會計法而言所用的聯營公司及合營企業財務報表，乃使用本集團在類似情況就類似交易及事件採用的一致會計政策予以編製。根據權益法，於聯營公司或合營企業之投資初步按成本(其後經調整以確認本集團應佔聯營公司及合營企業損益及其他全面收益)於綜合財務狀況表確認。倘本集團應佔聯營公司或合營企業的虧損超過本集團所持該聯營公司及合營企業之權益(包括實際上屬於本集團於該聯營公司及合營企業投資淨值一部份之任何長期權益)，則本集團終止確認其應佔之進一步虧損。額外虧損僅按本集團已承擔之法定或推定責任或已代表該聯營公司或合營企業支付款項的數額確認。

於聯營公司或合營企業之投資按權益會計法入賬，由該投資對象成為一家聯營公司或一家合營企業開始。在收購一家聯營公司或一家合營企業時，任何投資成本超出本集團應佔投資方可識別資產及負債之公允淨值之差額確認為商譽，並已包括在投資的賬面價值中。本集團應佔可識別資產及負債淨公允價值超出收購成本之任何差額，在重新評估後即時確認於該投資收購年度之損益。

香港會計準則第39號之規定適用於釐定有否需要就本集團於一家聯營公司或一家合營企業之投資確認任何減損。如有需要，投資之全部賬面值(包括商譽)會根據香港會計準則第36號「資產減值」作為單一資產進行減值測試，方法為將可收回金額(即使用價值與公允價值減銷售成本之較高者)與賬面值作比較。任何已確認之減損構成投資賬面值之一部分。倘其後投資之可收回金額增加，則根據香港會計準則第36號確認該減損之撥回。

於投資不再作為聯營公司或合營企業當日或投資(或投資之一部份)分類為持作出售當日，本集團終止使用權益法。並無分類為持作出售的於聯營公司或合營企業的投資的任何保留部分乃使用權益法入賬。

3. 主要會計政策(續)

於聯營公司及合營企業的投資(續)

當本集團於聯營公司或合營企業的權益被出售或部分出售時，而本集團失去重大影響力或共同控制權以及終止使用權益法，在香港會計準則第39號以內的任何保留權益乃按當日的公允價值計量，聯營公司或合營企業當日的賬面值與出售該項於聯營公司或合營企業的權益或部分權益所得款項及保留權益的公允價值的差額，乃計入釐定出售聯營公司或合營企業的損益。此外，過往於其他全面收益確認的所有有關該聯營公司或合營企業的金額的入賬基準，與假定該聯營公司或合營企業已直接出售相關資產或負債的情況相同。因此，倘聯營公司或合營企業過往於其他全面收益確認之損益重新分類為出售相關資產或負債之損益，則本集團在失去對被投資公司的重大影響力或共同控制權當時將權益盈虧重新分類至損益(列作重新分類調整)。

當於聯營公司之投資成為對合營企業之投資或於合營企業之投資成為對聯營公司之投資時，本集團繼續使用權益法。於發生該等所有權變動時，不會將先前持有的權益或保留權益重新計量至公允價值。

當本集團削減於聯營公司或合營企業之所有權權益但繼續使用權益法時，倘以往於其他全面收益確認有關削減所有權權益之盈虧部分將於出售相關資產或負債時重新分類至損益，則本集團會將該盈虧重新分類至損益。

當集團實體與本集團之聯營公司或合營企業進行交易時(例如出售或貢獻資產)，則與聯營公司或合營企業交易所產生之損益僅於聯營公司或合營企業之權益與本集團無關時，方於本集團之綜合財務報表確認。

收益確認

收益按已收或應收代價之公允價值計量，代表於日常業務過程中提供貨品及服務之應收款項減折扣及與銷售有關之稅項。



截至二零一三年十二月三十一日止年度

3. 主要會計政策(續)

收益確認(續)

銷售貨品的收益於貨品交付及所有權轉移時確認，屆時符合下列所有條件：

- 本集團已將貨品的擁有權的重大風險及回報轉予買家；
- 本集團既不持有一般與擁有貨品相關聯程度的持續管理參與性，亦不持有已售貨品的實際控制權；
- 收入金額能可靠地計量；
- 與交易有關的經濟利益很可能流入本集團；及
- 交易中產生或將予產生的成本能可靠地計量。

本集團根據本集團客戶忠誠度計劃銷售貨品而給予客戶積分，此舉會作為多要素收益交易入賬，已收或應收代價公允價值則在銷售的貨品與授予客戶的積分之間分攤。分攤予積分的代價乃參照其公允價值計量。該代價於初步進行銷售交易時不會確認為收益，但會遞延至兌換積分及本集團履行其責任時確認為收益。

出租店鋪經營場地的所得租金收入以直線法於有關租期內確認。

服務收入於提供服務時確認。

金融資產的利息收入於經濟利益很有可能流入本集團及收益金額能可靠地計量時確認。金融資產的利息收入按未償還本金及適用實際利率按時間基準累計。實際利率即是將整段金融資產預期年限的估計未來現金收入，折現至該資產於初步確認時賬面淨值水平的確實比率。

投資之股息收入於集團收取款項之權利確立時確認(惟經濟收益須有可能流入本集團及可以可靠地計量收益金額)。

3. 主要會計政策(續)

物業、廠房及設備

除下述在建工程以外、物業、廠房及設備在綜合財務狀況表均按成本減其後累計折舊和其後累計減值損失(如有)列賬。

除在建工程以外的物業、廠房及設備項目乃根據其估計可使用年期減剩餘價值，以直線法確認折舊，以撇銷成本。估計可使用年期、剩餘價值及折舊方法於各報告期末進行檢討，任何估計變動之影響按預提基準入賬。

用作生產、供應或行政用途的正在興建物業按成本減任何已確認減值損失列賬。成本包括專業費用及(就合資格資產而言)根據本集團的會計政策予以資本化的借貸成本。該等物業在竣工及可作擬定用途時分類為物業、廠房及設備的適當類別。當資產可作擬定用途時，開始按其他物業資產相同的基準進行折舊。

物業、廠房及設備在出售或預期日後繼續使用有關資產不會產生經濟利益時終止確認。因物業、廠房及設備出售或報廢而產生的任何損益乃按資產的銷售所得款項與賬面值之間的差額釐定，並於損益中確認。

無形資產

於業務合併中收購之無形資產

於業務合併中收購並與商譽分開確認的無形資產，按收購日期的公允價值(即其成本)首次確認。

首次確認之後，於業務合併中收購的使用年期有限的無形資產，按成本減累計攤銷及任何累計減值損失(如有)申報。具有有限可使用年期的無形資產的攤銷乃在估計可使用年期內以直線法確認。

土地使用權

土地使用權是指於業務合併收購日期所得的中國土地租賃權益的公允價值，超出預付租金賬面值的數額。該等土地使用權按成本減累計攤銷和任何累計減值損失列賬。土地使用權以直線法按餘下租期計提攤銷撥備。



截至二零一三年十二月三十一日止年度

3. 主要會計政策(續)

無形資產(續)

經營租約

經營租約指於業務合併收購日期按相對市場條款而言屬有利條款持有之經營租約所節省的租金的公允價值。從經營租約節省的租金會按成本(即其於業務合併收購日期的公允價值)減累計攤銷和任何累計減值損失列賬。經營租約以直線法按餘下租期計提攤銷撥備。

已終止確認的無形資產的損益按出售所得款項淨額與資產賬面值之間的差額計量，並於資產終止確認的期間在損益中確認。

有形及無形資產(不包括商譽)減值損失(請參閱上文有關商譽的會計政策)

本集團於申報期完結時審視可使用年期有限的有形及無形資產的賬面值，以確定是否有跡象顯示該等資產出現減值損失。如有任何此等跡象，應對資產的可收回款額作出估計，以確定減值損失(如有)。如果估計資產的可收回款額少於其賬面值，資產的賬面值則撇減至其可收回款額。減值損失即時確認為開支。

可收回款額為公允價值減銷售成本或使用價值之較高者。倘某單一資產的可收回款額不可能估計，本集團會估計該資產所屬之現金產生單位的可收回款額。倘可識別合理及一致之分配基準，亦將企業資產分配至個別現金產生單位，或分配至可識別合理及一致之分配基準之現金產生單位最小組別。

使用價值之計算乃以未來估計之現金流按除稅前折扣率折算為現值，折扣率則以能反映當時市場對資金時間值之評估及對於該資產之風險而釐定。如任何資產或現金產生單位之可收回款額預期低於其賬面值，該資產或現金產生單位之賬面值會減少至可收回款額。減值損失即時於損益中確認。

倘減值損失其後撥回，則有關資產(或現金產生單位)的賬面值會增加至經修訂的估計可收回款額，惟所增加的賬面值不得超出假設過往年度該資產(或現金產生單位)未確認減值損失的情況下本該釐定的賬面值。減值損失撥回即時確認為收入。

3. 主要會計政策(續)

租約

凡在租約條款中將所有權的絕大部分風險及回報轉移給承租人的租約，即屬融資租約。所有其他租約一概歸入經營租約。

本集團為出租人

經營租約的租金收入會以直線法按有關租約年期在損益中確認。

本集團為承租人

根據經營租約應付的租金以直線法按租約年期確認為開支。

倘訂立經營租約時收取租賃優惠，則有關優惠確認為負債。優惠總利益以直線法確認為租金開支減少。

租賃土地及樓宇

當租約包括土地及樓宇時，本集團基於評估其各自所有權的絕大部分風險和回報是否已轉移給本集團分別將其各自劃分為融資或經營租約，除非兩項元素均明顯為經營租約，在此情況下，整項租約將歸類為經營租約。具體而言，最低租金付款(包括任何一次性預付款)於租賃期開始時，需按租約中土地及樓宇租賃權益的相關公允價值比例分配至土地及樓宇。

若能可靠分配租賃付款，於租賃土地的權益應以經營租約於綜合財務狀況表入賬列為「預付租金」，並按直線法於租賃期內攤銷。若不能可靠分配租賃付款至土地及樓宇，整項租約一般歸類為融資租約併入賬列為物業、廠房及設備。

存貨

存貨按成本及可變現淨值兩者中較低者列賬。成本採用加權平均法計算。可變現淨值指存貨估計售價減所有估計完成費用及進行銷售所需的費用。



截至二零一三年十二月三十一日止年度

3. 主要會計政策(續)

外幣

於編製各個別集團實體之財務報表時，倘交易貨幣與該實體之功能貨幣不同(外幣)，則按交易日期適用之匯率確認。於報告期末，以外幣列值之貨幣項目按該日適用之匯率重新換算。以外幣列值並按公允價值列賬之非貨幣項目按釐定公允價值日期當日的匯率重新換算。以外幣列值並按歷史成本計量之非貨幣項目不予重新換算。

結算貨幣項目及重新換算貨幣項目產生之匯兌差額乃於產生期間於損益中確認。

借款成本

任何可直接歸屬於合資格資產(需長時間以達致可使用或出售狀態的資產)的購置、建造或生產的借款成本，將增加這些資產的成本，直至資產達到預計可使用或出售狀態時停止。

專門借入以用於合資格資產的資金所獲得的臨時性投資收益將從符合資本化條件的借款成本中扣除。

所有其他借款成本於產生時於損益中確認。

政府補貼

於可合理確保本集團將符合政府補貼附帶條件及可收取政府補貼時，方會確認政府補貼。

本集團如收取政府補貼以補償某些成本，應在相關成本確認為開支的期間內，系統地在損益內確認該等政府補貼。用作補償本集團已產生開支或虧損或旨在為本集團提供即時補貼(而無未來相關成本)之應收政府補貼，乃於應收期間於損益確認。

退休福利成本

本集團僱員享受國家管理的退休福利計劃，在此計劃下，本集團承擔定額供款退休福利計劃中相應的義務。本集團根據上述計劃在員工在職期間作出的供款，在發生時確認為費用。

3. 主要會計政策(續)

以權益結付以股份為基礎的付款安排

有關須符合指定歸屬條件方會授出之由本集團授出的激勵性股票，所收取服務之公允價值乃參考於授出日期所授出之激勵性股票之公允價值而釐定，並於歸屬期間以直線法支銷，而權益亦會相應增加。

於報告期末，本集團修訂其預期最終予以歸屬之激勵性股票數目估計。修訂原來估計之影響(如有)，乃於損益內確認，而累計開支將反映經修訂估計，權益亦作出相應調整。

於授出日期即時歸屬之激勵性股票，所授出激勵性股票之公允價值將即時於損益內支銷。

稅項

所得稅開支包括現時應付稅項及遞延稅項兩者的總和。

現時應付稅項乃根據年度應課稅盈利計算。因於其他年度應課稅或應扣除的收入或開支項目以及毋須課稅或不可扣稅的項目的緣故，故應課稅盈利與綜合損益及其他全面收益表所列「稅前盈利」不同。本集團的即期稅項負債是按報告期末前已經訂立或大致上已經訂立的稅率計算。

遞延稅項指綜合財務報表中資產及負債的賬面值與計算應課稅盈利時所採用的相應稅基之間的暫時性差額。遞延稅項負債通常為所有應課稅的暫時性差額確認。遞延稅項資產一般在未來很可能會獲得應課稅盈利以抵扣可使用應扣除暫時性差額時方始就所有可扣稅的暫時性差額確認。倘該暫時性差額源自商譽，或源自不影響應課稅及會計盈利的交易中其他資產及負債的首次確認(除業務合併外)，則該等資產及負債不予確認。

遞延稅項負債就於附屬公司及聯營公司之投資及於共同安排的權益相關之應課稅暫時差額予以確認，惟倘本集團可控制其撥回及暫時差額有可能不會於可見將來撥回則除外。因與有關投資及權益相關之可扣減暫時差額而產生之遞延稅項資產，僅於可能產生足夠應課稅盈利以抵扣動用暫時差額的利益並預期可於可見將來撥回時確認。



截至二零一三年十二月三十一日止年度

3. 主要會計政策(續)

稅項(續)

遞延稅項資產的賬面值於各報告期末進行檢討及調減，直至未來不可能有足夠的應課稅盈利令有關資產得以全部或部分回收。

遞延稅項資產及負債乃按於清償負債或變現資產期間預計適用的稅率計算，有關稅率(及稅務法律)應為於報告期末已經訂立或大致上已經訂立。

遞延稅務負債及資產的計量，乃反映本集團預計於報告期末收回或結算的資產及負債賬面值的方式，將會引致的稅務後果。

即期及遞延稅項在損益內扣除或計入損益，惟倘其與在其他全面收益確認或直接在權益確認的項目有關，則即期及遞延稅項亦會在其他全面收益確認或直接在權益確認。倘因業務合併之初步會計處理而產生本年度稅項或遞延稅項，則須於業務合併之會計處理內載列稅項影響。

金融工具

當集團實體成為金融工具合約條文之訂約方，則於綜合財務狀況表中確認金融資產和金融負債。

金融資產及金融負債按公允價值初始計量。因收購或發行金融資產及金融負債而直接產生之交易成本(於損益賬按公允價值處理之金融資產或金融負債除外)乃於初始確認時計入或扣除自金融資產或金融負債(如適用)之公允價值。就收購於損益賬按公允價值處理之金融資產或金融負債而言，直接產生之交易成本即時於損益內確認。

金融資產

本集團的金融資產乃於損益賬按公允價值處理之金融資產以及貸款及應收款項。於初次確認時，金融資產將按性質及目的釐定其分類。所有正常方式購買或出售的金融資產按交易日基準確認及終止確認。正常方式購買或出售為按照市場規則或慣例所訂立限期交付資產的金融資產購買或出售。

3. 主要會計政策(續)

金融工具(續)

金融資產(續)

實際利率法

實際利率法是一種在相關期間內用於計算金融資產的攤銷成本以及分配利息收入的方法。實際利率指在金融資產的預期年期或者適當的更短期間內能夠準確折現預計未來現金收入(包括構成實際利率不可缺少的一部分的已付或已收取的所有費用、交易成本以及其他溢價或折讓)至初步確認時之賬面淨值的利率。

利息收入按債務工具的實際利率確認。分類為於損益賬按公允價值處理之金融資產之利息收入包括在收益或虧損淨額內除外。

於損益賬按公允價值處理之金融資產

於損益賬按公允價值處理之金融資產指持作買賣的金融資產。

如金融資產屬下列者，則分類為持作買賣金融資產：

- 購入金融資產的主要目的是於不久將來出售；或
- 該金融資產屬本集團共同管理的已識別金融工具組合的一部分，並有近期證據顯示其短線獲利模式；或
- 該金融資產為並非指定及實際作為對沖工具的衍生工具。

於損益賬按公允價值處理之金融資產，按公允價值計量，因重新計量而產生的任何公允價值變更，在產生期間直接在損益中確認。損益確認的收益或虧損淨額，包括金融資產賺取的任何股息或利息。

貸款及應收款項

貸款及應收款項為於活躍市場並無報價但附帶固定或可議定付款之非衍生金融資產。於初始確認後，貸款及應收款項(包括應收貸款、應收貿易賬款及其他應收款項、應收有關連人士款項、受限制銀行結存以及銀行結存及現金)使用實際利率法按攤銷成本減任何已識別減值損失列賬(請參閱下文貸款及應收款項減值損失的會計政策)。



截至二零一三年十二月三十一日止年度

3. 主要會計政策(續)

金融工具(續)

金融資產(續)

金融資產減值

除於損益賬按公允價值處理者以外之金融資產，乃於報告期末評定是否出現減值跡象。倘有客觀證據顯示金融資產之估計未來現金流量因於初步確認該金融資產後發生之一項或多項事件而受到影響，則金融資產視為有減值。

就所有其他金融資產而言，減值的客觀證據可包括：

- 發行人或對方單位出現重大財政困難；或
- 違反合約，例如未能繳付或拖欠利息或本金；或
- 借款人有可能面臨破產或財務重組。

獲評定為並無個別出現減值的應收貿易賬款會於其後彙集一併評估減值。應收款項組合出現減值的客觀證據包括本集團過往收款經驗、組合內超逾平均信貸期的延遲還款數目上升、國家或地區經濟狀況出現明顯變動導致應收款項未能償還。

當有客觀證據顯示資產已減值時，貸款及應收款項的減值損失會於損益賬中確認，並以資產的賬面值與估計未來現金流量的現值(以金融資產的原有實際利率折現)間的差額計量。倘於其後期間減值損失的數額減少，而此項減少可客觀地與確認減值損失後發生的某一事件聯繫，則先前確認的減值損失於損益賬中予以撥回，惟於撥回減值當日的資產賬面值不得超逾假設未確認減值時原應有的已攤銷成本。

就所有金融資產而言，減值損失會直接於金融資產的賬面值中作出扣減，惟應收貸款、應收貿易賬款及其他應收款項及應收有關連人士款項則除外，其賬面值會透過撥備賬作出扣減。撥備賬內的賬面值變動會於損益中確認。當應收貸款、應收貿易賬款及其他應收款項及應收有關連人士款項被視為不可收回時，其將於撥備賬內撇銷。於其後收回先前撇銷的款項將計入損益賬。

3. 主要會計政策(續)

金融工具(續)

金融負債及股本權益工具

集團實體發行的金融負債及股本權益工具根據所訂立合同安排的實質內容以及金融負債與股本權益工具的定義而劃分。

股本權益工具乃可證明於集團經扣除本身所有負債後之資產中擁有剩餘權益的任何合同。本公司發行的股本權益工具按已收取的所得款項扣除直接發行成本記賬。

本集團有關金融負債的會計政策列述如下。

金融負債

金融負債(包括貸款、應付貿易賬款及其他應付款項及應付有關連人士款項)其後採用實際利率法按攤銷成本計量。

實際利率法

實際利率法是一種在相關期間內用於計算債務工具的攤銷成本以及分配利息開支的方法。實際利率指在金融負債的預期年期或(如適用)更短期間內能夠準確折現預計未來現金付款(包括構成實際利率不可缺少的一部分的所有已付或已收取費用及基點、交易成本以及其他溢價或折讓)至初次確認賬面淨值的利率。

利息開支均按實際利率法確認。

終止確認

僅當收取金融資產現金流量之合約權利屆滿，或金融資產被轉讓而本集團已向另一實體轉讓該項資產所有權之絕大部分風險及回報時，則終止確認金融資產。

悉數終止確認金融資產時，該項資產賬面值與已收及應收代價之差額以及先前在其他全面收益確認及在權益累計的累計收益會於損益確認。

金融負債僅於本集團的責任解除、取消或屆滿時終止確認。終止確認之金融負債的賬面值與已付或應付代價間之差額於損益賬確認。



截至二零一三年十二月三十一日止年度

4. 重大會計判斷及估計存在不明朗因素之主要來源

應用附註3所述的本集團會計政策時，管理層須對未能從其他來源明顯得知的資產及負債賬面值作出判斷、估計及假設。估計及相關假設乃以過往經驗及其他被視為相關的因素為依據。實際結果可能有別於此等估計。

本集團持續檢討該等估計及相關假設。因應會計估計需作出的修訂將在該等估計之修訂期間（倘該等修訂僅影響該期間）或者修訂期間及未來期間（倘該等修訂影響現時及未來期間）予以確認。

於報告期末，存有重大風險可能須於下一財政年度對資產及負債賬面值作出重大調整的有關未來的主要假設及估計不明朗因素的其他主要來源如下。

無形資產減值

無形資產於發生事件或情況顯示賬面值可能無法收回時進行減值檢討。顯示減值之因素或包括（但不限於）與包含無形資產之現金產生單位有關之經濟環境、經營現金流量之任何重大變動。可收回款額乃透過計算使用價值釐定。使用價值的計算要求本集團估計預期從現金產生單位產生的未來現金流量及合適的折現率，以計算現值。在截至二零一三年十二月三十一日止年度內，就經營租約（參閱附註20）並無確認減值損失（二零一二年：人民幣1,567千元）。經濟環境及經營現金流量的進一步變動將影響現金產生單位可收回款額的估計，並確認額外減值損失。

商譽減值

釐定商譽有否減值時，需要對已獲分配商譽的現金產生單位的使用價值作出估計。管理層計算使用價值時，需要估計預期該現金產生單位日後所產生的現金流量以及合適折現率，方可計算其現值。倘若日後的實際現金流量少於預期，則可能出現重大減值損失。於二零一三年十二月三十一日，商譽的賬面值為人民幣844,964千元（二零一二年：人民幣844,964千元），並無確認減值損失。可收回款額的計算方法詳情於附註19披露。

截至二零一三年十二月三十一日止年度

4. 重大會計判斷及估計存在不明朗因素之主要來源(續)

遞延稅項資產

於二零一三年十二月三十一日，有關暫時性差額及未動用稅項虧損之遞延稅項資產為人民幣106,968千元(二零一二年：人民幣104,906千元)已於綜合財務狀況表中確認。確認遞延稅項資產主要視乎未來是否具有充足之應課稅暫時性差額或未來應課稅盈利而定。倘未來產生之應課稅盈利實際上少於預期，可能導致須撥回重大遞延稅項資產，該遞延稅項資產撥回將於有關撥回發生期間於損益賬確認。

物業、廠房及設備的可使用年期

本集團釐定物業、廠房及設備的估計可使用年期。本集團乃根據有關類似性質及功能的物業、廠房及設備的實際可使用年期的過往經驗作出有關估計。

倘可使用年期少於過往的估計年期，本集團將增加折舊支出，或撇銷或撇減陳舊或已棄用或出售的非戰略性資產。於二零一三年十二月三十一日，物業、廠房及設備的賬面值為人民幣3,621,250千元(二零一二年：人民幣3,409,876千元)。有關物業、廠房及設備的可使用年期的詳情在附註17披露。

應收貸款、應收貿易賬款及其他應收款項的估計減值

倘有客觀證據顯示出現減值損失，本集團將考慮未來現金流量的估計數額。減值損失按資產賬面值與按照金融資產原有實際利率(即進行初步確認時所採用的實際利率)折現的估計未來現金流量現值(不包括尚未產生的未來信貸虧損)之間的差額計量。倘實際未來現金流量低於預期，則可能產生重大減值損失。於二零一三年十二月三十一日，應收貸款、應收貿易賬款及其他應收款項的賬面值為人民幣615,549千元(二零一二年十二月三十一日：人民幣661,377千元)，扣除呆賬撥備人民幣18,328千元(二零一二年十二月三十一日：人民幣18,328千元)。



截至二零一三年十二月三十一日止年度

5. 營業額及其他收益

本年度內營業額及其他收益確認如下：

	二零一三年 人民幣千元	二零一二年 人民幣千元
營業額		
銷售貨品	16,988,172	15,362,984
其他收益		
出租店鋪經營場地的租金收入	608,621	508,259
來自供應商之收入，包括店鋪陳列收入及宣傳收入	1,289,513	1,462,834
	1,898,134	1,971,093
收益總額	18,886,306	17,334,077

6. 分部資料

本集團主要在中國經營大型超市及便利超市，而且所有非流動資產均位於中國境內。本集團營業額中並無來自單一外部客戶的金額達到或超過10%。香港財務報告準則第8號規定以主要營運決策者決定分部資源分配及評估分部業績而定期審閱有關本集團各個部門之內部報告為基準，以識別經營分部。主要營運決策者已確認為本公司董事會，向本公司董事會報告以分配資源及評估業績的資料乃以所有大型超市和便利超市的整體營運為基礎，亦是內部報告的唯一經營分部。因此，由於本集團只有一個經營分部，故並無呈列分部分析。

截至二零一三年十二月三十一日止年度

7. 投資及其他收入及其他收益

	二零一三年 人民幣千元	二零一二年 人民幣千元
投資及其他收入：		
政府補貼(附註)	26,954	30,965
廢品出售收入	17,555	19,431
就註銷租約向承租人收取的彌償	5,950	2,170
配送服務收入	168,340	128,090
就貨物付運延誤向供應商收取的彌償	3,904	13,000
銀行存款利息	10,316	11,066
應收貸款利息	51,682	31,875
其他	25,988	37,713
	310,689	274,310
其他收益：		
持作買賣的投資的公允價值變動	47,193	24,856
	357,882	299,166

附註：基於本集團對本地社區所作出的貢獻且符合地方政府給予補貼的其他條件，本集團於年內獲得政府補貼合共人民幣26,954千元(二零一二年：人民幣30,965千元)。

8. 其他損失

	二零一三年 人民幣千元	二零一二年 人民幣千元
外匯虧損淨額	1,245	2,324
處置／核銷物業、廠房及設備的虧損	55,042	18,200
	56,287	20,524

本集團於本年度關閉若干表現不佳的店舖，並處置／核銷相關物業、廠房及設備，錄得虧損為人民幣55,042千元(二零一二年：人民幣18,200千元)。



截至二零一三年十二月三十一日止年度

9. 減值損失

	二零一三年 人民幣千元	二零一二年 人民幣千元
無形資產減值損失	—	1,567

10. 融資成本

	二零一三年 人民幣千元	二零一二年 人民幣千元
下列各項所產生的利息：		
— 須於五年內償還的銀行貸款	2,025	2,812
— 短期融資券	26,763	24,500
	28,788	27,312

11. 所得稅開支

	二零一三年 人民幣千元	二零一二年 人民幣千元
稅務支出(抵免)包括：		
中國所得稅	225,057	243,225
遞延稅項(附註32)	(2,721)	(16,537)
	222,336	226,688

根據《中華人民共和國企業所得稅法》(「企業所得稅法」)及《企業所得稅法實施細則》，本公司及其中國境內附屬公司的稅率為25%。

截至二零一三年十二月三十一日止年度

11. 所得稅開支(續)

年度稅務支出與綜合損益及其他全面收益表所示的稅前盈利對賬如下：

	二零一三年 人民幣千元	二零一二年 人民幣千元
稅前盈利	716,347	865,405
按稅率25%計算的中國企業所得稅(二零一二年：25%)	179,087	216,351
應佔聯營公司及合營企業盈利的稅務影響	(3,471)	(2,982)
釐定應課稅盈利時不可扣減的支出的稅務影響	3,500	2,258
未確認稅務虧損的稅務影響	61,190	17,550
動用過往未確認的稅務虧損	(17,970)	(6,489)
年度所得稅開支	222,336	226,688

12. 年度盈利

	二零一三年 人民幣千元	二零一二年 人民幣千元
年度盈利經扣除下列項目後得出：		
物業、廠房及設備折舊	341,878	312,256
預付租金撥回	90,026	66,907
無形資產攤銷(計入分銷及銷售費用)	4,553	6,547
折舊及攤銷總額	436,457	385,710
租用物業的經營租約租金	927,221	737,262
核數師酬金	4,850	4,850
員工成本：		
董事酬金	3,021	3,648
其他員工成本		
— 薪金及其他福利	1,058,347	843,380
— 退休福利計劃供款	105,578	84,856
	1,166,946	931,884
應佔聯營公司及合營企業稅項		
(包括在應佔聯營公司及合營企業盈利中)	5,581	5,223
確認為開支之存貨成本	15,089,331	13,947,953



截至二零一三年十二月三十一日止年度

13. 董事、最高行政人員及監事酬金

(a) 執行董事、最高行政人員及獨立非執行董事

已付或應付予七名(二零一二年：八名)董事及最高行政人員的酬金如下：

	徐瑩	于劍波	許少川(iii)	韓英	李祿安	呂江	王俊彥	蒙進遲(iv)	吳堅忠(v)	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
二零一三年										
袍金	—	—	—	78	78	78	78	—	—	312
其他酬金										
薪金及其他福利	739	967	739	—	—	—	—	—	—	2,445
退休福利計劃供款	88	88	88	—	—	—	—	—	—	264
酬金總額	827	1,055	827	78	78	78	78	N/A	N/A	3,021
二零一二年										
袍金	—	—	—	78	78	78	78	—	—	312
其他酬金										
薪金及其他福利	739	961	—	—	—	—	—	696	652	3,048
退休福利計劃供款	72	72	—	—	—	—	—	72	72	288
酬金總額	811	1,033	N/A	78	78	78	78	768	724	3,648

附註：

- (i) 以上披露的金額包括應付獨立非執行董事的董事袍金人民幣312千元(二零一二年：人民幣312千元)。年內並無向獨立非執行董事支付其他酬金。
- (ii) 徐瑩女士亦是本公司的最高行政人員，上文所披露其酬金包括其作為最高行政人員提供服務所收取者。
- (iii) 許少川先生於本年度獲選為本公司執行董事及副總裁。
- (iv) 蒙進遲先生於本年度調任為本公司非執行董事及董事長(調任前乃執行董事)。
- (v) 吳堅忠先生於本年度調任為本公司非執行董事(調任前乃執行董事)。

截至二零一三年十二月三十一日止年度

13. 董事、最高行政人員及監事酬金(續)

(b) 監事

已付或應付予三名(二零一二年：三名)監事的酬金如下：

	張正洋 人民幣千元	范奎杰 人民幣千元	許寧春 人民幣千元	總計 人民幣千元
二零一三年				
袍金	—	48	48	96
其他酬金				
薪金及其他福利	822	—	—	822
退休福利計劃供款	88	—	—	88
酬金總額	910	48	48	1,006
二零一二年				
袍金	—	48	48	96
其他酬金				
薪金及其他福利	530	—	—	530
退休福利計劃供款	72	—	—	72
酬金總額	602	48	48	698

本年度及上年度概無董事及監事放棄任何酬金。



截至二零一三年十二月三十一日止年度

14. 僱員酬金

本年度五位最高薪人士包括四位(二零一二年：四位)董事、最高行政人員及監事(其酬金詳情於上文附註13列出)，本年度餘下一位(二零一二年：一位)最高薪人士的酬金如下：

	二零一三年 人民幣千元	二零一二年 人民幣千元
薪金及其他福利	742	739
退休福利計劃供款	88	72
	830	811

彼等的酬金介乎下列範圍：

	二零一三年 僱員數目	二零一二年 僱員數目
零港元至1,000,000港元	1	1

15. 股息

	二零一三年 人民幣千元	二零一二年 人民幣千元
二零一二年末期股息每股人民幣0.21元 (二零一二年：二零一一年末期股息每股人民幣0.20元)	269,068	257,092

報告期末後，董事建議向股東派付截至二零一三年十二月三十一日止年度之末期股息每股人民幣0.25元，共人民幣320,318.5千元(二零一二年：末期股息每股人民幣0.21元，共人民幣269,068千元)，該議案需經股東於股東大會審批。

截至二零一三年十二月三十一日止年度

16. 每股盈利

每股基本盈利根據以下數據計算：

	二零一三年 人民幣千元	二零一二年 人民幣千元
本公司權益所有人應佔年度盈利	459,031	601,706

	二零一三年 千股	二零一二年 千股
股份數目：		
用於計算每股基本盈利之股數	1,281,274	1,281,274

由於本公司於兩個年度內並無任何潛在已發行普通股，故並無呈列每股攤薄盈利。



截至二零一三年十二月三十一日止年度

17. 物業、廠房及設備

	租賃土地及 樓宇	租賃裝修	傢私、固定 裝置及設備	電子設備	汽車	在建工程	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
成本							
於二零一二年一月一日	1,721,326	1,252,210	590,597	173,578	44,518	16,061	3,798,290
添置	463,368	221,495	84,389	39,539	9,373	171,006	989,170
轉讓	—	158,653	1,661	—	—	(160,314)	—
處置／撇銷	—	(21,364)	(17,019)	(10,853)	(10,001)	—	(59,237)
於二零一二年十二月三十一日	2,184,694	1,610,994	659,628	202,264	43,890	26,753	4,728,223
添置	—	267,099	95,782	27,110	4,289	223,899	618,179
轉讓	—	140,193	—	—	—	(140,193)	—
處置／撇銷	—	(77,397)	(26,561)	(10,804)	(12,780)	—	(127,542)
於二零一三年十二月三十一日	2,184,694	1,940,889	728,849	218,570	35,399	110,459	5,218,860
累計折舊							
於二零一二年一月一日	(225,495)	(459,252)	(271,721)	(72,426)	(12,804)	—	(1,041,698)
折舊開支	(55,541)	(147,817)	(81,239)	(22,100)	(5,559)	—	(312,256)
處置／撇銷資產時對銷	—	3,677	12,304	9,759	9,867	—	35,607
於二零一二年十二月三十一日	(281,036)	(603,392)	(340,656)	(84,767)	(8,496)	—	(1,318,347)
折舊開支	(56,380)	(185,273)	(73,372)	(22,025)	(4,828)	—	(341,878)
處置／撇銷資產時對銷	—	24,160	20,549	10,537	7,369	—	62,615
於二零一三年十二月三十一日	(337,416)	(764,505)	(393,479)	(96,255)	(5,955)	—	(1,597,610)
賬面值							
於二零一三年十二月三十一日	1,847,278	1,176,384	335,370	122,315	29,444	110,459	3,621,250
於二零一二年十二月三十一日	1,903,658	1,007,602	318,972	117,497	35,394	26,753	3,409,876

截至二零一三年十二月三十一日止年度

17. 物業、廠房及設備(續)

上述物業、廠房及設備項目以直線法按下列年率作出折舊：

租賃土地及樓宇	租賃期或25-40年(以時間較短者為準)
租賃裝修	租賃期或10-20年(以時間較短者為準)
傢俬、固定裝置及設備	6.44%-19%
電子設備	19%
汽車	9.5%-19%

租賃土地及樓宇乃位於中國，並以中期租約持有。

賬面值約人民幣211,655千元(二零一二年：人民幣217,847千元)的租賃土地及樓宇已用作本集團獲授一般銀行貸款的抵押。

於二零一三年十二月三十一日，於租賃土地及樓宇中有一幢於二零零八年內收購一家附屬公司時所獲得的樓宇，本集團仍在申請有關房屋所有權證，其賬面值約為人民幣7,490千元(二零一二年：人民幣7,692千元)。

18. 預付租金

	二零一三年 人民幣千元	二零一二年 人民幣千元
本集團預付租金包括：		
中國境內中期租賃土地	25,618	27,662
預付租金	148,228	205,750
	173,846	233,412
就報告而言的分析：		
流動資產	66,594	90,026
非流動資產	107,252	143,386
	173,846	233,412

預付租金指尚有1至19年未屆滿租賃期之位於中國之店鋪之預付經營租金。



截至二零一三年十二月三十一日止年度

19. 商譽

人民幣千元

成本及賬面值

於二零一二年一月一日、二零一二年及二零一三年十二月三十一日	844,964
-------------------------------	---------

已分配到現金產生單位(「現金產生單位」)的商譽賬面值如下：

	二零一三年 人民幣千元	二零一二年 人民幣千元
杭州天天物美商業有限公司 — 大型超市	350,386	350,386
北京美廉美連鎖商業有限公司 — 大型超市	260,148	260,148
北京惠新大賣場 — 大型超市	143,560	143,560
浙江供銷超市有限公司 — 大型超市及便利超市	88,611	88,611
湖州老大房超市有限公司 — 大型超市及便利超市	1,256	1,256
北京物美博蘭特便利超市有限責任公司 — 便利超市	698	698
北京物美便利超市有限公司 — 便利超市	255	255
北京門城物美商城有限公司 — 大型超市	50	50
	844,964	844,964

年內，本集團董事確定，其擁有商譽的任何現金產生單位均無錄得減值。現金產生單位的可收回款額乃採用使用價值計算基礎釐定。計算使用價值的主要假設乃關於折現率和增長率。本集團所編製的現金流量預測乃源自一年期的財務預算，以及其後九年以估計增長率5%至8%和折現率11.30%(二零一二年：12.26%)為基準計算的現金流量推算。所用的增長率沒有超出相關市場的平均長期增長率。計算使用價值的其他主要假設乃關於包括預算銷售額及預算毛利率的現金流入／流出的估計，有關估計乃按各個現金產生單位的以往表現及管理層對市場發展的期望為依據。董事相信，該等假設的任何合理可能變動不會令各個現金產生單位賬面總額超逾可收回總額。

截至二零一三年十二月三十一日止年度

20. 無形資產

	土地使用權 人民幣千元	經營租約(附註i) 人民幣千元	總計 人民幣千元
成本			
於二零一二年一月一日及二零一二年及二零一三年十二月三十一日	90,727	27,790	118,517
累計攤銷及減值			
於二零一二年一月一日	(11,981)	(11,823)	(23,804)
攤銷開支	(2,705)	(3,842)	(6,547)
於損益中確認之減值損失	—	(1,567)	(1,567)
於二零一二年十二月三十一日	(14,686)	(17,232)	(31,918)
攤銷開支	(2,705)	(1,848)	(4,553)
於二零一三年十二月三十一日	(17,391)	(19,080)	(36,471)
賬面值			
於二零一三年十二月三十一日	73,336	8,710	82,046
於二零一二年十二月三十一日	76,041	10,558	86,599

(i) 上述所有無形資產均於收購附屬公司時購入。

(ii) 上述所有無形資產均為有限可使用年期。該等無形資產以直線法於以下年期攤銷：

土地使用權	40年
經營租約	1-24年



截至二零一三年十二月三十一日止年度

21. 於聯營公司權益

	二零一三年 人民幣千元	二零一二年 人民幣千元
非上市聯營公司投資成本	107,964	108,089
應佔收購後盈利份額，減已收股息	53,888	49,417
非上市聯營公司的權益減值(附註i)	(12,265)	(12,265)
	149,587	145,241

於二零一三年十二月三十一日，本集團於下列聯營公司擁有權益：

實體名稱	實體業務 形式	註冊 成立地點	主要營業 地點	註冊資本	本集團持有所有權權益／ 投票權比例		主要業務
					二零一三年	二零一二年	
北京超市發連鎖股份有限公司 (「超市發」)(i)	成立	中國	中國北京	91,980	25.03%	25.03%	經營大型超市
北京崇文門菜市場物美綜合超市 有限公司(「崇文門菜市場」)	成立	中國	中國北京	60,000	49%	49%	經營大型超市及便利超市
北京新生活商業投資發展有限公司	成立	中國	中國北京	10,000	49%	49%	經營投資，房地產管理
北京美意家廣告有限公司(ii)	成立	中國	中國北京	500	—	25%	經營設計、製作代理及發佈國內廣告

- (i) 計入二零一三年十二月三十一日聯營公司投資成本的商譽為人民幣45,260千元(二零一二年：人民幣45,260千元)。商譽的賬面值為收購超市發而產生的商譽人民幣57,525千元及已於二零一一年內確認的減值損失人民幣12,265千元。
- (ii) 上年度，本集團持有北京美意家廣告有限公司的25%權益，並以聯營公司計入投資。於二零一三年八月，本集團向第三方出售其於北京美意家廣告有限公司的全部權益，所得現金款項為人民幣125,000元(於二零一三年九月收取)。該項交易並無導致任何收益或虧損。

截至二零一三年十二月三十一日止年度

21. 於聯營公司權益(續)**(iii) 本集團主要聯營公司的財務資料摘要如下：**

所有該等聯營公司在本綜合財務報表內以權益法入賬。

(a) 超市發

	二零一三年 人民幣千元	二零一二年 人民幣千元
流動資產	767,322	779,125
非流動資產	239,323	260,036
流動負債	705,885	732,675
非流動負債	92,362	105,192
營業額	2,640,873	2,589,009
年度盈利及其他全面收入總額	7,104	10,696

上述財務資料摘要與綜合財務報表內確認的於聯營公司權益的賬面值對賬如下：

	二零一三年 人民幣千元	二零一二年 人民幣千元
超市發的淨資產	208,398	201,294
本集團持有超市發所有者權益的比例(%)	25.03	25.03
商譽	45,260	45,260
本集團於超市發的權益的賬面值	96,592	94,831



截至二零一三年十二月三十一日止年度

21. 於聯營公司權益(續)

(iii) 本集團主要聯營公司的財務資料摘要如下：(續)

(b) 崇文門菜市場

	二零一三年 人民幣千元	二零一二年 人民幣千元
流動資產	232,567	291,995
非流動資產	129,494	41,446
流動負債	263,221	240,849
營業額	272,640	225,836
年度盈利	13,430	11,452
年度盈利及其他全面收入總額	14,148	11,452
年內從聯營公司收取的股息	3,871	3,822

上述財務資料摘要與綜合財務報表內確認的於聯營公司權益的賬面值對賬如下：

	二零一三年 人民幣千元	二零一二年 人民幣千元
崇文門菜市場的淨資產	98,840	92,592
本集團持有崇文門菜市場所有者權益的比例(%)	49.00	49.00
本集團於崇文門菜市場的權益的賬面值	48,095	45,385

截至二零一三年十二月三十一日止年度

21. 於聯營公司權益(續)

(iv) 個別並非重大的聯營公司的匯總資料

	二零一三年 人民幣千元	二零一二年 人民幣千元
本集團應佔盈利及其他全面收入	—	—
本集團於該等聯營公司的匯總賬面值	4,900	5,025

22. 於合營企業權益

	二零一三年 人民幣千元	二零一二年 人民幣千元
非上市合營企業投資成本	100,000	100,000
應佔收購後損益及其他全面收入(扣除已收股息)	330	(402)
	100,330	99,598

於二零一三年十二月三十一日，本集團於下列主要合營企業擁有權益：

實體名稱	實體業務形式	註冊成立/ 營業地點	註冊資本 人民幣千元	本集團持有 所有權權益比例		本集團持有 投票權比例		主要業務
				二零一三年	二零一二年	二零一三年	二零一二年	
北京奧士凱物美商業 有限公司	成立	中國	200,000	50%	50%	50%	50%	經營大型超市

本集團合營企業權益財務資料概述如下。財務資料概要指根據香港財務報告準則編製的合營企業財務報表所示金額。



截至二零一三年十二月三十一日止年度

22. 於合營企業權益(續)

本綜合財務報表是採用權益法將合營企業入賬。

	二零一三年 人民幣千元	二零一二年 人民幣千元
流動資產	66,833	90,781
非流動資產	194,379	184,730
流動負債	60,552	76,315
上述資產及負債金額包括下列各項：		
現金及現金等值	40,337	49,946
收入	337,243	325,871
年度盈利及其他全面收入總額	11,801	7,303
本集團應佔本年度合營企業盈利	5,541	3,651
已收股息	4,809	8,074
上述年度盈利包括下列各項：		
折舊及攤銷	6,187	6,843
利息收入	203	166
所得稅開支	4,261	4,052

截至二零一三年十二月三十一日止年度

22. 於合營企業權益(續)

上述財務資料摘要與綜合財務報表內確認的合營企業權益賬面值的對賬如下：

	二零一三年 人民幣千元	二零一二年 人民幣千元
淨資產	200,660	199,196
本集團所有權權益比例(%)	50.00	50.00
本集團權益賬面值	100,330	99,598

23. 存貨

	二零一三年 人民幣千元	二零一二年 人民幣千元
轉售商品	1,456,564	1,109,744
消耗品	3,858	1,767
	1,460,422	1,111,511

24. 應收貸款

	二零一三年 人民幣千元	二零一二年 人民幣千元
定息應收貸款	251,220	330,973
分析為：		
流動	84,720	330,973
非流動	166,500	—
	251,220	330,973



截至二零一三年十二月三十一日止年度

24. 應收貸款(續)

為獲取租賃物業，本集團已與若干出租人訂立下列貸款協議。

應收貸款包括：	到期日	實際利率(%)	賬面值	
			31/12/2013 人民幣千元	31/12/2012 人民幣千元
向地區政府轄下的一個實體提供的貸款(i)	二零一三年八月	13.42	54,720	330,973
向A出租人提供的貸款(ii)	二零一四年三月	6.72	30,000	—
向B出租人提供的貸款(iii)	二零一五年三月	7.41	46,500	—
向C出租人提供的貸款(iv)	二零一六年二月	8.15	120,000	—

- (i) 於二零一一年八月，本集團就一項土地發展項目(「該項目」)與地區政府訂立合作協議。根據協議，本集團向地區政府轄下的一個實體(「該實體」)借出人民幣3.09億元，為期六個月，為該項目的發展提供資金。貸款按每年6.1%的利率計息。此外，本集團有權收取若干百分比回報，金額乃根據總發展成本預計(「預計回報」)。地區政府亦同意，該項目完成土地拍賣後，本集團將有權獲得土地出售溢價(如有)的若干百分比的獎勵(「獎勵」)。貸款到期日已延至二零一三年八月，由二零一二年八月起按每年5.6%的利率計息。計入預計回報的影響，應收貸款的實際利息為13.42%(二零一二年：預計為11.27%)。實體於本年度內已償還本金及利息(不包括預計回報)。由於本集團仍就獎勵事宜與地區政府磋商，並考慮到預計未來現金流入的不確定性，本集團並無將完成土地拍賣後的獎勵確認入賬。
- (ii) 本集團於二零一三年十二月十七日透過杭州市商業銀行股份有限公司與A出租人訂立委託貸款協議，根據協議，本集團向A出租人借出人民幣30,000千元，為期三個月。貸款按每年6.72%的利率計息，貸款已於二零一四年二月償還。
- (iii) 本集團透過北京銀行股份有限公司與B出租人訂立委託貸款協議，以及就一項物業訂立一項租賃協議，為期二十年。本集團向B出租人借出人民幣46,500千元，為期兩年。貸款按每年7.41%的利率計息，由B出租人的100%股本權益抵押。
- (iv) 本集團與C出租人訂立一項貸款協議以及就一項物業訂立一項租賃協議，為期二十年。本集團向C出租人借出人民幣120,000千元，為期三年。貸款按每年8.15%的利率計息，由C出租人的71.99%股本權益抵押。

截至二零一三年十二月三十一日止年度

25. 應收貿易賬款及其他應收款項

	二零一三年 人民幣千元	二零一二年 人民幣千元
應收貿易賬款	169,855	85,675
支付供應商的預付款項	337,737	253,203
可扣減的進項增值稅	482,523	374,704
租金按金	87,153	78,666
其他應收款項	194,474	244,729
	1,271,742	1,036,977

應收貿易賬款指對加盟店及零售客戶供應商品的應收款項。向加盟店供應商品的應收款項的信貸期為30至60天。在接納任何店鋪為新加盟店之前，本集團將評估店鋪的潛在信貸質素及確定信貸限額。加盟店應佔的信貸限額每年審視兩次。本集團主要以現金形式(包括現金及、信用卡及移動電話付款)與零售客戶交易。

根據交付貨品及提供服務日期(與確認收益的各個日期相近)的應收貿易賬款的賬齡分析如下：

	二零一三年 人民幣千元	二零一二年 人民幣千元
0-30天	111,198	81,192
31-60天	47,730	4,483
>60天	10,927	—
	169,855	85,675

本集團的應收貿易賬款餘額中包括總賬面值為人民幣10,927,000元(二零一二年十二月三十一日：無)的應收賬款，乃於報告日期已逾期而本集團根據對手方(乃中國內地領先的移動服務供應商)的信貸質素較高而尚無計提減值損失。逾期餘額其後已於二零一四年一月收取。



截至二零一三年十二月三十一日止年度

26. 應收／應付有關連人士款項

	二零一三年 人民幣千元	二零一二年 人民幣千元
應收聯營公司款項(附註a)	75,769	59,982
應收合營企業款項(附註a)	51,057	63,602
應收對本公司具重大影響力的本公司股東(「本公司控股股東」) 的附屬公司款項(附註a)	52,849	45,483
	179,675	169,067
應付聯營公司款項(附註b)	9,481	12,757
本公司控股股東的附屬公司的預付款項	7,892	26,717
	17,373	39,474

附註：

- (a) 應收聯營公司、合營企業及本公司控股股東的附屬公司款項全為貿易性質、無抵押及免息。該等貿易性質的結餘的信貸期為30至60天。該等貿易性質的結餘的賬齡分析如下：

	二零一三年 人民幣千元	二零一二年 人民幣千元
0-30天	90,092	85,022
31-60天	41,523	40,759
61-90天	38,331	30,947
91-180天	9,729	12,339
	179,675	169,067

上述包括於報告期末已逾期的應收款項，其金額為人民幣48,060千元(二零一二年：人民幣43,286千元)，本集團並無為減值損失計提減值損失，因信貸質量並無重大變動，金額亦被視為可收回。本集團並無就該結餘持有任何抵押品。

- (b) 應付聯營公司款項為貿易性質、無抵押及免息，賬齡在60天以內。

截至二零一三年十二月三十一日止年度

27. 持作買賣的投資

	二零一三年 人民幣千元	二零一二年 人民幣千元
上市證券 — 股本證券 — 中國	—	3,489
其他投資	110,000	29,000
總計	110,000	32,489

其他投資乃金融機構營運的金融產品。金融產品乃不保本，回報不定，本集團可酌情決定隨時向對手方發行人提出贖回。金融產品的公允價值乃根據金融機構提供的價格釐定。

28. 受限制銀行結存和銀行結存及現金

銀行結存及現金包括原先到期日為三個月或以下的短期銀行存款及本集團的手頭現金。銀行存款以市場利率介乎每年0.35%至2.85%（二零一二年：0.35%至2.8%）計息。

銀行結存及現金主要以人民幣計值，而人民幣不可於國際市場自由兌換。人民幣的匯率受中國政府控制，而向中國以外地區匯出該等資金受中國政府實施的外匯管制措施限制。

以人民幣以外的貨幣計值的銀行結存及現金載列如下：

	二零一三年 等值金額 人民幣千元	二零一二年 等值金額 人民幣千元
港元	85,446	88,109
美元	315	325

受限制銀行結存

受限制銀行結存指就預收購物卡款及應付票據而質押的存款。於二零一三年十二月三十一日，受限制銀行結存約人民幣378,244千元（二零一二年：人民幣53,355千元）按每年0.35至2.85%（二零一二年：0.35%）計息。



截至二零一三年十二月三十一日止年度

29. 應付貿易賬款及其他應付款項

	二零一三年 人民幣千元	二零一二年 人民幣千元
應付票據	115,366	141,345
應付貿易賬款	3,579,270	2,944,745
預收客戶款項	2,074,423	1,498,455
收取租賃商戶保證金	287,648	280,043
應計租金及其他	301,587	261,333
其他應付款項	332,471	445,596
應付股息	33,696	—
	6,724,461	5,571,517

於報告期末，應付票據及應付貿易賬款的賬齡分析如下：

	二零一三年 人民幣千元	二零一二年 人民幣千元
0-30天	3,279,740	2,764,498
31-60天	338,170	257,037
61-90天	28,836	21,769
90天以上	47,890	42,786
	3,694,636	3,086,090

購買商品的平均信貸期為60天(二零一二年：60天)。

截至二零一三年十二月三十一日止年度

30. 貸款

	二零一三年 人民幣千元	二零一二年 人民幣千元
短期融資券 — 無抵押(附註a)	521,863	524,500
銀行貸款 — 無抵押(附註b)	60,000	—
	581,863	524,500
定息貸款：		
一年內(附註a)	521,863	524,500
超過兩年但不超過五年(附註b)	60,000	—
	581,863	524,500

附註：

(a) 本公司於二零一三年一月三十日透過牽頭包銷商中國民生銀行股份有限公司發行本金額為人民幣500,000,000元為期一年的短期融資券。短期融資券按4.77%固定年利率計算利息。

本公司於二零一二年二月二十九日透過牽頭包銷商中國民生銀行股份有限公司發行本金額為人民幣500,000,000元為期一年的短期融資券。短期融資券按5.88%固定年利率計算利息，已於二零一三年二月償還。

(b) 貸款按5%固定年利率計息，為期三年。



截至二零一三年十二月三十一日止年度

31. 股本

	內資股數目 千股	H股數目 千股	股份總數 千股	價值 人民幣千元
法定、已發行及繳足				
於二零一二年一月一日(附註)	744,706	536,568	1,281,274	1,281,274
於二零一二年及二零一三年十二月三十一日	744,706	536,568	1,281,274	1,281,274

附註：

內資股及H股均為本公司股本中的普通股。然而，H股只能供香港、澳門特別行政區、台灣或中國以外任何其他國家的法人或自然人以人民幣以外的貨幣認購和買賣。內資股僅供中國公民以人民幣進行認購和買賣。本公司以港元支付所有H股股息，而本公司則以人民幣支付所有內資股的股息。內資股與H股在各其他方面互相享有同等權益，特別在一切所宣派、派付或作出的股息或分派方面享有同等權益。

32. 遞延稅項

以下是本集團於本報告期間及過往報告期間內確認的主要遞延稅項資產／負債及其變動：

	收購一家聯營 公司按金減值 人民幣千元	實際租金 人民幣千元	稅務虧損 人民幣千元	經營前開支 人民幣千元	稅務折舊 差異 人民幣千元	業務合併的 公允價值調整 人民幣千元	減值撥備 人民幣千元	合計 人民幣千元
於二零一二年一月一日	4,582	70,863	18,523	434	3,889	(26,435)	3,066	74,922
扣除自(計入)損益	—	14,242	(742)	(434)	1,125	1,954	392	16,537
於二零一二年十二月三十一日	4,582	85,105	17,781	—	5,014	(24,481)	3,458	91,459
扣除自(計入)損益	—	11,585	(9,560)	—	(760)	1,456	—	2,721
於二零一三年十二月三十一日	4,582	96,690	8,221	—	4,254	(23,025)	3,458	94,180

截至二零一三年十二月三十一日止年度

32. 遞延稅項(續)

為呈報綜合財務狀況表，若干遞延稅項資產及負債已予以對銷。以下為就財務報告而作出的遞延稅項結存分析：

	二零一三年 人民幣千元	二零一二年 人民幣千元
遞延稅項資產	106,968	104,906
遞延稅項負債	(12,788)	(13,447)
	94,180	91,459

於二零一三年十二月三十一日，本集團未動用稅務虧損為人民幣474,387千元(二零一二年：人民幣339,746千元)，可用作抵銷未來的盈利。已就有關虧損人民幣32,885千元(二零一二年：人民幣71,124千元)確認遞延稅項資產。其他稅務虧損人民幣441,502千元(二零一二年：人民幣268,622千元)，則由於未來期間盈利的不可預見性，未確認為遞延稅項資產，有關款項將於二零一四年至二零一八年到期。

33. 預付購買資產款

於二零一三年十一月及十二月，本集團與兩家獨立第三方，及小紅門鄉經濟組織合作社(「該組織」)及其轄下的一個實體(「項目實體」)訂立一系列協議，包括一份合作協議、一份貸款協議及相關的補充協議(下文統稱為「該等協議」)，後者成立目的乃為發展及建造一項商業物業(「該物業」)。根據該等協議，本集團將透過購入項目實體的75%股本權益(「股本權益」)，獲取該物業的四十年經營權，對價人民幣450,000千元，分四期支付。在項目實體獲取該物業的土地使用證後，公司將支付人民幣100,000千元的第三期分期付款，屆時將獲轉讓股本權益。本集團在往後四十年內，分期向該組織支付款項，即可獲取項目實體的100%經營業績，四十年共計支付人民幣220,000千元。四十年後，本集團將無償向該組織歸還股本權益，同時該物業的經營權將予終止。

於二零一三年十二月三十一日，第一期及第二期分期付款(人民幣255,445千元)已經支付，當中包括根據一份貸款協議向項目實體注入的人民幣230,000千元。



截至二零一三年十二月三十一日止年度

34. 資本管理

為確保本集團旗下各實體可繼續以持續基準經營，本集團對其資本實行管理，並透過使債務及股本達致最佳平衡而為股東取得最高回報。本集團的整體策略自二零一二年起維持不變。

本集團的資本架構包括債務淨額（當中包括貸款）及本公司權益所有人應佔權益（包括已發行股本、股份溢價、儲備及保留盈利）。

本公司每半年檢查資本架構一次。作為檢查的一部分，本公司已考慮資金成本及每類資本的相關風險。本集團將透過派付股息、發行新股及籌集貸款，藉以平衡整體資本架構。

35. 金融工具

(a) 金融工具分類

	二零一三年 人民幣千元	二零一二年 人民幣千元
金融資產		
於損益賬按公允價值處理		
持作買賣的投資	110,000	32,489
貸款及應收款項		
（包括現金及現金等值）		
應收貸款	251,220	330,973
應收貿易賬款	169,855	85,675
其他應收款項	194,474	244,729
應收有關連人士款項	179,675	169,067
受限制銀行結存	378,244	53,355
銀行結存及現金	2,269,912	2,158,841
	3,443,380	3,042,640
租金按金	27,106	26,013
金融負債		
攤銷成本		
應付票據	115,366	141,345
應付貿易賬款	3,579,270	2,944,745
其他應付款項	332,471	351,528
應付有關連人士款項	9,481	12,757
應付股息	33,696	—
貸款	581,863	524,500
	4,652,147	3,974,875
收取租賃商戶保證金	287,648	280,043

35. 金融工具(續)

(b) 財務風險管理目標和政策

本集團的主要金融工具包括持作買賣的投資、應收貸款、貸款、銀行結存及現金、受限制銀行結存、應收貿易賬款及其他應收款項、應付貿易賬款及其他應付款項及應收／應付有關連人士款項。此等金融工具的詳情已於相關附註內披露。與此等金融工具相關的風險包括市場風險(利率風險及貨幣風險)、信貸風險及流動資金風險。減少此等風險的政策載於下文。管理層管理及監察此等風險，確保適時及有效推行適當的措施。

市場風險

本集團業務風險主要為利率及外幣匯率變動風險產生的財務風險。本集團管理及計算風險的方式並無變動。各種市場風險的詳情如下：

利率風險管理

本集團的公允價值利率風險主要涉及應收貸款及貸款(有關詳情分別載於附註24及30)，而本集團的現金流量利率風險則主要涉及浮息銀行結存(詳情載於附註28)。

本集團旨在維持其借貸以固定利率計息，以將現金流量利率風險減至最低。

本集團現時並無任何利率對沖政策。然而，管理層會監察利率風險，並於有需要時考慮對沖重大利率風險。

本集團面對的金融負債利率風險詳列於本附註流動資金風險部分。

利率敏感度

由於管理層認為銀行結餘利率風險敏感度並不重大，故並無呈列現金流量利率風險的敏感度分析。



截至二零一三年十二月三十一日止年度

35. 金融工具(續)

(b) 財務風險管理目標和政策(續)

市場風險(續)

外匯風險管理

本集團進行若干外幣融資及財資交易，使本集團承受外匯風險。本集團並無使用任何衍生合同以對沖所承受之貨幣風險。管理層透過密切監察匯率變動管理其貨幣風險，並於有需要時考慮對沖重大外匯風險。

於報告日期承受外匯風險的本集團以外幣計值的貨幣資產(銀行結存)賬面值如下：

	資產	
	二零一三年 人民幣千元	二零一二年 人民幣千元
港元	85,446	88,109
美元	315	325

敏感度分析

本集團主要承受港元／美元兌人民幣的匯率波動的風險。

下表載列本集團對人民幣兌港元及美元升值及貶值5%之敏感度詳情。5%乃向主要管理人員內部呈報外匯風險之敏感度比率，並代表管理層對外幣匯率合理可能變動之評估。敏感度分析僅包括以外幣計值之尚未支付貨幣項目，並於年終時以外幣匯率變動5%調整人民幣匯兌。下列之正數反映人民幣兌有關貨幣貶值5%時，稅後盈利之增加。人民幣兌有關貨幣升值5%時，對盈利及其他權益將構成等值之相反影響，而下列結餘將為負數。

	港元		美元	
	二零一三年 人民幣千元	二零一二年 人民幣千元	二零一三年 人民幣千元	二零一二年 人民幣千元
損益	3,204	3,304	12	12

35. 金融工具(續)

(b) 財務風險管理目標和政策(續)

信貸風險管理

於二零一三年十二月三十一日，本集團由於對手方未能履行責任而承擔的信貸風險，最高限額為綜合財務狀況表所列各類已確認的金融資產的賬面值將對本集團構成的財務虧損。

為了盡量減低信貸風險，本集團管理層已委派一支團隊，專責釐定信貸限額、信貸批核和其他監察程序，確保已採取跟進行動收回逾期債務。另外，本集團會在報告期末審閱每一單項債務的可收回款額，確保對不可收回款項計提足夠的減值損失準備。應收貸款大多以對手方的股本權益抵押，以盡量減低信貸風險。有鑒於此，本公司董事認為本集團的信貸風險已經顯著降低。

由於對手方為信用評級機構給予較高信用評級的銀行，因此本集團的流動資金信用風險有限。

除了存放於數家信用等级較高銀行的流動資金，以及對地區政府轄下一家實體以及本集團若干出租人的應收貸款外，本集團並無其他重大信用集中風險。應收貿易賬款包括北京、天津及浙江省的多間加盟店及零售顧客。

流動資金風險管理

於二零一三年十二月三十一日，本集團的流動負債淨額為人民幣1,632,656千元(二零一二年：人民幣1,358,741千元)。倘本集團未能籌集足夠資金以應付到期的財務承擔，則本集團須承受流動資金風險。

就管理流動資金風險而言，本集團監管及維持管理層視為足夠之現金及現金等值水平，以為本集團之經營提供資金，並減低現金流量波動的影響。本集團以經營活動產生的現金及貸款作為流動資金的主要來源。截至二零一三年十二月三十一日止年度，本集團經營活動產生的現金約人民幣1,481,458千元(二零一二年：人民幣1,694,019千元)。除經營活動產生的現金外，本集團之管理層須負責透過借貸保持有足夠資金，在本年度內，本集團亦已透過發行人民幣500,000千元短期融資券，籌得資金。管理層亦須監察動用貸款之情況，並確保符合貸款契諾。於二零一三年十二月三十一日，合共有三筆為數人民幣900,000千元的銀行融資，包括：(a)中國渤海銀行的人民幣200,000千元銀行融資，可用至二零一四年八月二十六日；(b)廣發銀行人民幣200,000千元的銀行融資，可用至二零一四年四月十四日；(c)中國民生銀行股份有限公司人民幣500,000千元的銀行融資，可用至二零一五年十月十日。截至報告期末及綜合財務報表發出日期，人民幣900,000千元銀行融資概未動用。



截至二零一三年十二月三十一日止年度

35. 金融工具(續)

(b) 財務風險管理目標和政策(續)

流動資金風險管理(續)

董事根據管理層對營運資金之預測，相信本集團有充足資金，應付其於可預見將來之財務承擔。

下表詳列本集團非衍生金融負債的合約期限。該表乃基於本集團須作出支付的最早日期根據金融負債的未折現現金流量編製。

	加權平均 實際利率	按要求或 少於一個月	一至三個月	三個月至一年	一至五年	非折現 現金流總額	於年終的 賬面值
	%	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於二零一三年十二月三十一日							
非衍生金融負債							
應付貿易賬款及其他應付款項		670,641	3,279,740	110,422	—	4,060,803	4,060,803
應付有關連人士款項		9,481	—	—	—	9,481	9,481
貸款 — 定息	4.89	—	524,600	2,250	64,000	590,850	581,863
收取承租人的按金		—	—	287,648	—	287,648	287,648
		680,122	3,804,340	400,320	64,000	4,948,782	4,939,795
於二零一二年十二月三十一日							
非衍生金融負債							
應付貿易賬款及其他應付款項		856,171	2,800,534	322,289	—	3,978,994	3,978,994
應付有關連人士款項		12,757	—	—	—	12,757	12,757
貸款 — 定息	5.88	—	529,400	—	—	529,400	524,500
收取承租人的按金		—	—	280,043	—	280,043	280,043
		868,928	3,329,934	602,332	—	4,801,194	4,796,294

截至二零一三年十二月三十一日止年度

35. 金融工具(續)

(c) 金融工具公允價值計量

本集團部分金融資產乃按各報告期末的公允價值計量。下表提供有關該等金融資產公允價值如何釐定的資料(尤其是所用估值技巧及輸入值)，以及將公允價值計量分類的公允價值層級(級別一至級別三)，乃根據可觀察公允價值計量輸入值的程度而定。

於下列日期的公允價值			
金融資產／金融負債	(人民幣千元)	公允價值層級	估值技巧及主要輸入值
	31/12/2013		
1) 分類為持作買賣金融資產的上市股本證券	中國內地的上市股本證券：	級別一	在活躍市場的所報買價。
	行業 金額		
	零售 —		
2) 分類為持作買賣金融資產的非上市開放式基金	中國內地的非上市開放式基金：	級別二	相同資產在不活躍市場所報價格。
	行業 金額		
	金融 —		
3) 分類為持作買賣金融資產的金融產品	中國內地的金融產品：	級別二	根據大致以級別二輸入值得出的相關資產及負債的公允價值。
	行業 金額		
	金融 110,000		

本年度及過往年度，級別一及級別二之間概無轉讓。

董事認為金融資產及金融負債於報告期末按攤銷成本記錄的賬面值與彼等相應的公允價值相若。



截至二零一三年十二月三十一日止年度

36. 經營租約

本集團為承租人

本集團於報告期末根據租用物業的經營租約須於下列期間到期支付應付未來最低租金承擔：

	二零一三年 人民幣千元	二零一二年 人民幣千元
一年內	920,438	777,044
第二至第五年(包括首尾兩年)	3,744,618	2,957,670
五年以上	8,169,245	7,084,315
	12,834,301	10,819,029

租約平均商定為十五年租期，於整個租期內租金乃固定。

本集團為出租人

有關出租本集團擁有或租賃店鋪之經營租約按六個月至一年不等之租賃期出租。

本集團於報告期末與租戶訂立有關租賃零售櫃位的合約，租戶須於下列期間到期支付應付未來最低租金：

	二零一三年 人民幣千元	二零一二年 人民幣千元
一年內	783,509	447,371

截至二零一三年十二月三十一日止年度

37. 資本及其他承擔

	二零一三年 人民幣千元	二零一二年 人民幣千元
有關下列項目的資本開支		
物業、廠房及設備(已訂約但未於綜合財務報表中撥備)	391,637	233,199
有關下列項目的其他承擔		
股本權益(參閱附註33)(但未於綜合財務報表中撥備)	414,555	—
其他承擔包括項目實體(其唯一業務是發展和建造一個商業物業) 的75%股本權益應付的餘額以及其100%經營業績 (根據附註33所載的該等協議)。		
有關下列項目的資本開支		
物業、廠房及設備(已授權但未訂約)	274,705	247,596



截至二零一三年十二月三十一日止年度

38. 有關連人士交易

(a) 除附註26所披露的應收及應付有關連公司款項外，本集團於本年度曾進行下列有關連人士交易：

	二零一三年 人民幣千元	二零一二年 人民幣千元
對合營企業的貨品銷售	215,776	233,803
對本公司控股股東附屬公司的貨品銷售	151,084	179,087
對聯營公司的貨品銷售	149,710	120,598
向聯營公司採購貨品	72,268	89,181
向本公司控股股東附屬公司支付租金開支	17,636	17,003
向聯營公司及合營企業提供貨物配送服務的服務費收入	5,478	5,296
向本公司控股股東附屬公司提供貨物配送服務的服務費收入	4,526	5,373
向本公司控股股東附屬公司收取管理費	190	150

於二零一三年十二月三十一日，本公司控股股東就本集團借入的一般銀行貸款人民幣400,000千元提供擔保(二零一二年：人民幣200,000千元)。

(b) 主要管理人員薪酬

年內，董事及其他主要管理人員的薪酬如下：

	二零一三年 人民幣千元	二零一二年 人民幣千元
短期福利	8,498	6,825
離職福利	790	790
	9,288	7,615

董事及主要行政人員的薪酬乃由董事會按個人表現及市場趨勢釐定。

截至二零一三年十二月三十一日止年度

39. 退休福利計劃

本集團的中國僱員乃地方政府營運的國家管理退休福利計劃的成員。本集團須就工資，對退休福利計劃作出特定百分比的供款。截至二零一三年十二月三十一日止年度內，在收益表支銷的退休福利成本金額為人民幣105,578千元(二零一二年：人民幣84,856千元)。

40. 股票激勵計劃

於二零一三年五月十七日，董事會獲授權發行不超過12,812,741股新內資股，作為激勵性股票(分別佔本公司股本總額與公司內資股總額的1%及1.72%)，發給由董事會根據股東大會的授權並根據激勵計劃的規定最終確定的獲授激勵性股票的公司董事(不含獨立董事)、監事(不含外部監事)、本集團的核心管理人員和業務骨幹及董事會批准的其他人員(「激勵對象」)(下文稱為「股票激勵計劃」)。根據股票激勵計劃，激勵性股票將在激勵對象符合若干條件時向彼等授出。激勵性股票在未來五年內按相關比例於解鎖日自動解鎖。股票激勵計劃詳情載於本公司於二零一三年四月二日刊發的公告。

於二零一三年十二月二十日，董事會批准向選定的激勵對象(非關連激勵對象)授予6,050,000股激勵性股票，並建議向三名董事及一名監事(「關連激勵對象」)授予3,500,000股激勵性股票。截至二零一三年十二月三十一日，非關連激勵對象概無同意股票激勵計劃的條款及條件。建議向關連激勵對象授予激勵性股票的事宜有待二零一四年三月十四日舉行的臨時股東大會批准。

截至二零一三年十二月三十一日，概未發行任何激勵性股票。



截至二零一三年十二月三十一日止年度

41. 期後事項

於二零一四年三月四日，本公司股東物美控股集團有限公司（「物美控股」）之全資附屬公司拉薩智網卓越投資管理有限公司（「拉薩智網」）及北京綠色安全農產品物流信息中心有限公司（「北京綠色」）已與北京網商世界電子商務有限公司（「北京網商」，持有本公司全部內資股的約21.55%及已發行總股本約12.52%）訂立及完成認購協議。

根據認購協議，拉薩智網及北京綠色同意認購北京網商的新股份（合共佔北京網商經擴大股本的64%）。認購北京網商新股份完成後，物美控股及其一致行動人士合共控制的本公司已發行總股本由約40.88%增加至約53.41%。根據香港公司收購及合併守則，物美控股及其一致行動人士須提出強制性無條件全面收購要約（「要約」）。有關認購協議之詳情刊載於本公司於二零一四年三月四日刊發之公告內。

42. 附屬公司

(a) 附屬公司的一般資料

下表載列董事認為對本集團的業績或資產有主要影響的本公司附屬公司。董事認為提供其他附屬公司的詳情會使有關資料過於冗長。

附屬公司名稱	註冊成立或 註冊／營運地方／ 國家	繳足已發行／ 註冊普通股股本	本公司所持所有權權益比例及 投票權比例				主要業務
			直接		間接		
			二零一三年	二零一二年	二零一三年	二零一二年	
			%	%	%	%	
北京物美博蘭特便利超市有限責任公司	中國北京	10,000,000	80	80	—	—	經營便利超市
北京物美綜合超市有限公司	中國北京	10,000,000	80	80	16	16	經營大型超市
北京門城物美商城有限公司	中國北京	1,000,000	70	70	—	—	經營大型超市
北京物美通福商業有限責任公司	中國北京	1,000,000	55	55	—	—	經營大型超市
北京物美天翔便利超市有限責任公司	中國北京	1,000,000	60	60	—	—	經營便利超市
北京通糖物美便利超市有限公司	中國北京	1,000,000	100	100	—	—	經營便利超市
北京物美京西便利超市有限責任公司	中國北京	1,000,000	75	75	—	—	經營便利超市
北京物美鼓樓商貿有限責任公司	中國北京	10,000,000	65	65	—	—	經營大型超市

截至二零一三年十二月三十一日止年度

42. 附屬公司(續)

(a) 附屬公司的一般資料(續)

附屬公司名稱	註冊成立或	繳足已發行／	本公司所持所有權權益比例及				主要業務
	註冊／營運地方／	註冊普通股股本	投票權比例				
	國家		直接		間接		
			二零一三年	二零一二年	二零一三年	二零一二年	
			%	%	%	%	
北京物美便利超市有限公司	中國北京	50,000,000	80	80	—	—	經營便利超市
北京家和物美商業有限公司	中國北京	10,000,000	80	80	14.4	14.4	經營大型超市
天津物美未來商貿發展有限公司	中國天津	100,000,000	99.8	99.8	0.19	0.19	經營大型超市
物美(天津)連鎖超市有限公司	中國天津	97,639,384	—	—	100	100	經營大型超市
保定物美超市有限公司	中國北京	1,000,000	80	80	19.2	19.2	經營大型超市
北京物美大賣場商業管理有限公司	中國北京	10,000,000	95	95	4.8	4.8	經營大型超市
北京物美京北大世界商貿有限公司	中國北京	20,000,000	95	95	4.8	4.8	經營大型超市
北京物美流通技術有限公司	中國北京	8,000,000	80	80	20	20	經營大型超市
北京物美電器連鎖有限公司	中國北京	20,000,000	100	100	—	—	經營家電批發
北京美廉美連鎖商業有限公司	中國北京	52,480,000	100	100	—	—	經營大型超市
杭州天天物美商業有限公司	中國浙江	50,000,000	100	100	—	—	經營大型超市
紹興縣商超投資有限公司(附註iii)	中國浙江	21,000,000	100	85	—	—	經營便利超市
浙江供銷超市有限公司	中國浙江	21,000,000	—	—	63.64	54.09	經營便利超市
湖州老大房超市有限公司(附註i)	中國浙江	5,000,000	—	—	32.46	27.59	經營便利超市
物美佳聯(杭州)商業有限公司	中國浙江	68,269,000	—	—	100	100	經營大型超市
物美嘉成(杭州)商業有限公司	中國浙江	68,272,000	—	—	100	100	經營大型超市



截至二零一三年十二月三十一日止年度

42. 附屬公司(續)

(a) 附屬公司的一般資料(續)

附屬公司名稱	註冊成立或 註冊／營運地方／ 國家	繳足已發行／ 註冊普通股股本	本公司所持所有權權益比例及 投票權比例				主要業務
			直接		間接		
			二零一三年	二零一二年	二零一三年	二零一二年	
			%	%	%	%	
廊坊物美商業管理有限公司	中國河北	5,000,000	100	100	—	—	經營大型超市
張家口物美商城有限公司	中國河北	10,000,000	100	100	—	—	經營大型超市
天津物美聯京商貿發展有限公司	中國天津	10,000,000	100	—	—	—	經營大型超市
北京京泰亦物美超市有限公司(附註ii)	中國北京	10,000,000	100	—	—	—	經營大型超市
北京京順物美超市有限公司(附註ii)	中國北京	10,000,000	100	—	—	—	經營大型超市
香河物美超市有限公司(附註ii)	中國河北	5,000,000	100	—	—	—	經營大型超市

附註(i)： 本集團之附屬公司浙江供銷超市有限公司持有湖州老大房超市有限公司51%股權及投票權。

附註(ii)： 於截至二零一三年十二月三十一日止年度內新成立。

附註(iii)： 本集團於二零一三年十二月收購紹興縣商超投資有限公司15%非控制性權益，支付對價人民幣32,760千元。收購完成後，本集團獲取紹興縣商超投資有限公司100%資本權益。支付對價與所獲淨資產賬面價值的差額在權益內確認，並歸屬本公司所有人。

除本公司發行的短期融資券外，於年底概未有任何附屬公司發行任何債務證券。

本公司董事認為，本集團並無任何擁有重大非控制性權益的非全資附屬公司。

截至二零一三年十二月三十一日止年度

43. 本公司之財務資料

報告期末本公司之財務資料包括：

	附註	二零一三年 人民幣千元	二零一二年 人民幣千元
非流動資產			
物業、廠房及設備		592,234	514,706
租金按金		81,673	101,374
於附屬公司的投資		2,329,596	2,295,596
於聯營公司的投資		95,699	95,824
於合營企業的投資		100,000	100,000
遞延稅項資產		21,262	17,405
應收貸款		120,000	—
預付購買資產款		255,445	—
		3,595,909	3,124,905
流動資產			
存貨		342,757	222,315
應收貸款		54,720	330,973
應收貿易賬款及其他應收款項		474,705	465,949
應收有關連人士款項		100,232	38,692
應收附屬公司款項		1,903,436	2,317,630
持作買賣的投資		100,000	353
受限制銀行結存		357,559	38,700
銀行結存及現金		1,103,531	959,675
		4,436,940	4,374,287
流動負債			
應付貿易賬款及其他應付款項		2,329,921	2,082,980
應付有關連人士款項		11,418	334,651
應付附屬公司款項		2,775,470	2,082,821
稅項負債		68,082	67,750
貸款		521,863	524,500
		5,706,754	5,092,702
流動負債淨值		(1,269,814)	(718,415)
總資產減流動負債		2,326,095	2,406,490
資本及儲備			
股本	31	1,281,274	1,281,274
股份溢價及儲備		1,044,821	1,125,216
總權益		2,326,095	2,406,490



截至二零一三年十二月三十一日止年度

43. 本公司之財務資料(續)

	股本	股份溢價	法定公積金	保留盈利	合計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於二零一二年一月一日	1,281,274	745,018	194,862	247,631	2,468,785
年度盈利及全面收益總額	—	—	—	194,797	194,797
本公司支付股息	—	—	—	(257,092)	(257,092)
盈利分配	—	—	23,200	(23,200)	—
於二零一二年十二月三十一日	1,281,274	745,018	218,062	162,136	2,406,490
年度盈利及全面收益總額	—	—	—	188,672	188,672
本公司宣派股息	—	—	—	(269,068)	(269,068)
盈利分配	—	—	21,448	(21,448)	—
於二零一三年十二月三十一日	1,281,274	745,018	239,510	60,292	2,326,094

截至十二月三十一日止年度

	二零一三年 人民幣千元	二零一二年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
業績					
營業額	16,988,172	15,362,984	14,562,642	12,571,524	10,511,410
銷售成本	(15,089,331)	(13,947,953)	(13,243,768)	(11,446,293)	(9,580,791)
毛利	1,898,841	1,415,031	1,318,874	1,125,231	930,619
其他收益	1,898,134	1,971,093	1,833,003	1,675,357	1,270,599
投資及其他收入	357,882	299,166	228,148	143,568	94,306
分銷及銷售費用	(2,858,417)	(2,394,258)	(2,104,200)	(1,839,130)	(1,369,093)
行政費用	(508,901)	(388,152)	(322,843)	(314,470)	(252,078)
其他損失	(56,287)	(20,524)	(68,236)	(9,175)	—
減值損失	—	(1,567)	(14,648)	—	—
應佔聯營公司盈利	8,342	8,277	5,353	7,061	5,072
應佔合營企業盈利	5,541	3,651	4,071	3,334	610
融資成本	(28,788)	(27,312)	(15,941)	(14,527)	(32,473)
稅前盈利	716,347	865,405	863,581	777,249	647,562
所得稅開支	(222,336)	(226,688)	(245,071)	(217,712)	(156,202)
年度盈利	494,011	638,717	618,510	559,537	491,360
以下人士應佔：					
本公司權益所有人	459,031	601,706	586,041	529,837	437,764
非控制性權益	34,980	37,011	32,469	29,700	53,596
	494,011	638,717	618,510	559,537	491,360
每股盈利					
— 基本(每股人民幣元)	0.36	0.47	0.46	0.42	0.36

於十二月三十一日

	二零一三年 人民幣千元	二零一二年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
資產及負債					
總資產	11,419,724	10,067,317	8,439,080	7,448,710	6,411,690
總負債	(7,526,753)	(6,355,427)	(5,094,084)	(4,453,180)	(4,030,910)
	3,892,971	3,711,890	3,344,996	2,995,530	2,380,780
本公司權益所有人應佔權益	3,707,164	3,531,611	3,186,997	2,857,211	2,262,163
非控制性權益	185,807	180,279	157,999	138,319	118,617
	3,892,971	3,711,890	3,344,996	2,995,530	2,380,780