

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。

PARKSON 百盛
PARKSON RETAIL GROUP LIMITED
百盛商業集團有限公司
(於開曼群島註冊成立的有限公司)
(股份代號：3368)

截至二零一四年十二月三十一日止財政年度業績

年度業績摘要

合計銷售所得款項總額下降4.2%至人民幣19,449.4百萬元。

同店銷售⁽¹⁾下降7.1%。

商品毛利率與去年保持一致維持在17.5%

同店經營利潤下降16.9%

母公司所有人應佔利潤扣除因關閉門店而作出的一次性撥備人民幣105.1百萬元后下滑33.5%至人民幣235.0百萬元。剔除其影響母公司所有人應佔利潤將可達人民幣340.1百萬元，與去年比較微幅下降3.8%。

每股基本盈利為人民幣0.085元。

擬派末期股息為人民幣27.3百萬元，或每股人民幣0.01元。

⁽¹⁾ 於整個可比期間營運百貨店的同比變動 (i) 已調整因珠寶產品的合同由特許專櫃銷售轉為租賃對同店銷售計算的影響；(ii) 未包含因重大店面改造和翻新工程於二零一三年期間暫停營業的上海旗艦店；及(iii) 未包含去年及本年停止營業門店。

截至二零一四年十二月三十一日止財政年度業績

百盛商業集團有限公司（「本公司」）董事會欣然宣佈，本公司、其附屬公司、一家合營企業及一家聯營公司截至二零一四年十二月三十一日止年度的經審核綜合業績，連同二零一三年的比較數字如下：

綜合損益表

	附注	截止十二月三十一日 止年度	
		二零一四年 人民幣千元	二零一三年 人民幣千元
收益	4	4,523,729	4,536,674
其他經營收益	4	491,349	573,716
經營收益總額		<u>5,015,078</u>	<u>5,110,390</u>
經營開支			
採購貨物及存貨變動		(1,413,251)	(1,333,718)
員工成本		(617,912)	(589,152)
折舊及攤銷		(404,021)	(387,877)
租金開支		(1,071,810)	(1,126,835)
其他經營開支		(1,183,128)	(1,129,431)
經營開支總額		<u>(4,690,122)</u>	<u>(4,567,013)</u>
經營利潤	5	324,956	543,377
融資收入淨額	6	21,137	31,981
應佔：			
一家合營企業利潤		30,795	35,783
一家聯營公司利潤		117	137
除所得稅前利潤		<u>377,005</u>	<u>611,278</u>
所得稅開支	7	(131,232)	(238,676)
年度純利		<u>245,773</u>	<u>372,602</u>
以下項目應佔：			
母公司所有人		235,032	353,646
非控股權益		10,741	18,956
		<u>245,773</u>	<u>372,602</u>
母公司權益持有人應佔每股盈利	8		
基本		人民幣0.085元	人民幣0.126元
攤薄		人民幣0.085元	人民幣0.126元
每股股息	9		
中期		人民幣0.04元	人民幣0.05元
攤派末期		人民幣0.01元	人民幣0.01元
		<u>人民幣0.05元</u>	<u>人民幣0.06元</u>

綜合全面收益表

	截止十二月三十一日 止年度	
	二零一四年	二零一三年
	人民幣千元	人民幣千元
年度利潤	<u>245,773</u>	<u>372,602</u>
其他全面收入		
在以後期間重分類至損益的其他全面收入：		
對沖現金流：		
年內產生現金流對沖工具公允價值變動 之有效部分	-	69,498
計入綜合損益表的出售收益	<u>-</u>	<u>(89,736)</u>
	-	(20,238)
可供出售投資		
公允價值變動	-	6,976
計入綜合收益表的出售收益	<u>-</u>	<u>(9,391)</u>
	-	(2,415)
換算海外業務時產生之匯兌差異	<u>(9,582)</u>	<u>40,420</u>
年度稅後其他全面收益	<u>(9,582)</u>	<u>17,767</u>
年度稅後全面收入總額	<u>236,191</u>	<u>390,369</u>
應佔全面收入總額：		
母公司所有人	225,450	371,413
非控股權益	<u>10,741</u>	<u>18,956</u>
	<u>236,191</u>	<u>390,369</u>

綜合財務狀況表

	於十二月三十一日	
	二零一四年	二零一三年
	人民幣千元	人民幣千元
	附注	
非流動資產		
物業、廠房及設備		3,829,717
投資物業		36,930
預付土地租賃款		461,061
無形資產		2,245,301
於一家合營企業的投資		38,319
於一家聯營公司的投資		2,038
購買土地及樓宇預付款		-
其他資產		384,933
遞延稅項資產		185,455
非流動資產總額		<u>7,183,754</u>
流動資產		
存貨		341,684
應收貿易款項	10	93,541
預付款項、按金、其他應收款項		1,272,761
保本存款投資		3,635,303
定期存款		143,167
現金及現金等價物		1,035,518
流動資產總額		<u>6,521,974</u>
流動負債		
應付貿易款項	11	(1,957,867)
客戶按金、其他應付款項及應計項目		(2,027,896)
應繳稅項		(76,053)
計息銀行貸款		(178,944)
流動負債總額		<u>(4,240,760)</u>
流動資產淨值		<u>2,281,214</u>
總資產減流動負債		<u>9,464,968</u>

	於十二月三十一日	
	二零一四年	二零一三年
	人民幣千元	人民幣千元
	附注	
非流動負債		
債券	(3,034,500)	(3,016,833)
長期應付款項	(655,726)	(482,144)
遞延稅項負債	(269,988)	(283,990)
非流動負債總額	<u>(3,960,214)</u>	<u>(3,782,967)</u>
資產淨值	<u>5,658,918</u>	<u>5,682,001</u>
權益		
母公司所有人應佔權益		
已發行股本	57,862	58,299
庫存股	(76,148)	(32,323)
儲備	5,577,897	5,543,310
攤派末期股利	<u>27,341</u>	<u>27,901</u>
	5,586,952	5,597,187
非控股權益	<u>71,966</u>	<u>84,814</u>
總權益	<u>5,658,918</u>	<u>5,682,001</u>

附注

1. 公司資料

本公司於二零零五年八月三日在開曼群島註冊成立為有限公司。本公司於香港的主要營業地點為香港皇后大道東183號合和中心54樓。董事認為本公司的最終控股公司為Parkson Holdings Berhad（「PHB」），一家於馬來西亞註冊成立的公司，並於大馬證券交易所上市。

本公司及其附屬公司（「本集團」）的主要業務為在中華人民共和國（「中國」）經營百貨店業務。

2. 主要會計政策

本公司截至二零一四年十二月三十一日止的綜合財務報表（「財務報表」）乃根據國際會計準則委員會頒佈的國際會計準則及香港公司條例的披露規定而編制。

集團在本年度財務報告中首次採用了一系列新修改的國際會計準則。新國際會計準則的採用對財務報告沒有重大影響。

3. 銷售所得款項總額

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一四年	二零一三年
	人民幣千元	人民幣千元
銷售貨品—直接銷售	1,645,004	1,576,693
特許專櫃銷售	14,281,837	15,036,040
商品銷售總額	15,926,841	16,612,733
其他（包括諮詢及管理服務費、租金收入及其他經營收益）	815,039	868,452
合計銷售所得款項總額	16,741,880	17,481,185
合計銷售所得款項總額（含增值稅）	19,449,443	20,305,350

4. 收益及分類資料

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一四年	二零一三年
	人民幣千元	人民幣千元
銷售貨品—直接銷售	1,645,004	1,576,693
特許專櫃銷售備金	2,555,035	2,665,245
租金收入	309,015	281,291
諮詢及管理服務費	14,675	13,445
其他經營收益	491,349	573,716
	<hr/>	<hr/>
經營收益總額	5,015,078	5,110,390

收益乃於交易產生的經濟利益將流入本集團時確認。收益可分類為包括：銷售貨品—直接銷售、特許專櫃銷售備金、諮詢及管理服務費、租金收入及其他經營收益。

分部資料

因管理需求，本集團只採納一種經營分部報告—在中國經營及管理的百貨店。本集團所有來自外部客戶的經營收益均源自中國，所有主要資產均位於中國。

附注：其他經營收益

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一四年	二零一三年
	人民幣千元	人民幣千元
促銷收入	109,870	119,024
行政費及信用卡手續費	146,104	204,008
政府補助(附注)	10,527	12,845
出售可供出售金融資產收益	-	9,391
其他	224,848	228,448
	<hr/>	<hr/>
	491,349	573,716

附注：

本集團獲地方政府授予多項補助，以獎勵其對當地經濟的貢獻。該等政府補助並無附帶未實現條件或或然事項。

5. 經營利潤

本集團的經營利潤乃經扣除/（計入）下列項目後達致：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一四年	二零一三年
	人民幣千元	人民幣千元
確認為開支的存貨成本	1,413,251	1,333,718
員工成本（不包括董事及首席執行官薪金）：		
工資、薪金及花紅	432,563	388,695
退休金計畫供款	61,627	57,099
社會福利及其他成本	119,388	118,924
購股權權益結算開支	-	16,808
	<u>613,578</u>	<u>581,526</u>
折舊及攤銷	404,021	387,877
商譽減值	81,168	-
有關租賃物業的經營租約租金：		
最低租金#	896,724	920,704
或然租金*	<u>175,086</u>	<u>206,131</u>
	<u>1,071,810</u>	<u>1,126,835</u>
出售物業、廠房及設備的虧損	5,565	14,329
核數師酬金	5,059	4,699
投資物業的租金收入總額	(5,964)	(8,872)
分租物業：		
最低租金#	(181,891)	(180,848)
或然租金*	<u>(121,160)</u>	<u>(91,571)</u>
	<u>(303,051)</u>	<u>(272,419)</u>
合計租金總收入	<u>(309,015)</u>	<u>(281,291)</u>
投資物業產生的直接經營開支	735	958
收購產生收益	-	(6,523)
處置可供出售投資收益	-	(9,391)

#最低租金包括租賃協議裡所約定的固定租金及根據租賃協定與或然租金掛鈎的保底租金。

*或然租金乃根據租賃協定的約定按照經營業績計算提成租金。

6. 融資收入/(成本)

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一四年	二零一三年
	人民幣千元	人民幣千元
融資收入：		
銀行利息收入	170,371	160,081
交叉貨幣及利息掉期收入	-	38,027
	<u>170,371</u>	<u>198,108</u>
融資成本：		
債券融資支出	(144,409)	(96,636)
定期貸款融資支出	-	(66,669)
計息貸款融資支出	(4,825)	(2,822)
	<u>(149,234)</u>	<u>(166,127)</u>
融資收入淨額	<u>21,137</u>	<u>31,981</u>

7. 所得稅

本集團須按就其成員公司在其各所在及經營的稅務司法權區所產生或獲得的利潤，按基準繳納所得稅。

稅項撥備的分析如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一四年	二零一三年
	人民幣千元	人民幣千元
本期所得稅	173,486	281,785
遞延所得稅	(42,254)	(43,109)
	<u>131,232</u>	<u>238,676</u>

8. 每股盈利

截至二零一四年十二月三十一日的每股基本盈利，乃根據年內本公司所有人應佔純利約人民幣235,032,000元及年內已發行平均股份數目2,776,805,000股計算。

截至二零一三年十二月三十一日的每股基本盈利，乃根據年內本公司所有人應佔純利約人民幣353,646,000元及年內已發行平均股份數目2,808,227,000股計算。

每股攤薄盈利乃按母公司普通股權益持有人應佔年度利潤除以於年內已發行普通股加權平均數加上所有攤薄性潛在普通股在視作轉換為普通股時以零代價發行的普通股加權平均數。

截至二零一四年及二零一三年十二月三十一日期間，由於尚未行使的購股權對每股基本盈利具有反攤薄效應，故並無就該期間所呈現的每股基本盈利作出攤薄調整。

9. 擬派末期股息

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一四年	二零一三年
	人民幣千元	人民幣千元
中期股息 - RMB0.04 (2013: RMB0.05) 每普通股	111,181	140,525
末期股息 - RMB0.01 (2013: RMB0.01) 每普通股	<u>27,341</u>	<u>27,901</u>
	<u>138,522</u>	<u>168,426</u>

董事會建議就二零一四年年度以現金派付末期股息每股人民幣0.01元（二零一三年：人民幣0.01元）。本公司宣派並以現金派付中期股息每股人民幣0.04元（二零一三年：人民幣0.05元）。假設在即將舉行的股東周年大會上獲批准派付擬派的末期股息，則本公司就二零一四年以現金派付全年每股人民幣0.05元（二零一三年：人民幣0.06元），相當於本集團應佔二零一四年年內純利約58.9%（二零一三年：47.6%）。末期股息將以港元派付，金額乃經參考中國人民銀行於二零一五年六月一日就換算人民幣（「人民幣」）為港元公佈的中間匯率厘定。

待於即將舉行的股東周年大會上取得批准後，本公司將於二零一四年六月三十日或前後向於二零一五年六月一日營業時間結束時名列本公司股東名冊的股東派付末期股息。

10. 應收貿易款項

應收貿易款項主要包括應收信用卡款。本集團一般向應收信用卡款授予不超過30日的賒帳期。如有客觀證據證明已產生減值虧損，則會提撥呆帳撥備。本集團之應收貿易款項來自若干不同客戶，因此本集團現時並無高度集中的信貸風險。該等應收款項為免息款項。

應收貿易款項的賬齡分析如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一四年	二零一三年
	人民幣千元	人民幣千元
三個月內	85,298	93,375
四至十二個月	269	149
一年以上	3	17
	<u>85,570</u>	<u>93,541</u>

結餘包括本集團應收一家合營企業的諮詢費款項人民幣1,408,000元（二零一三年：人民幣86,000元）。

11. 應付貿易款項

應付貿易款項的賬齡分析如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一四年	二零一三年
	人民幣千元	人民幣千元
三個月內	1,670,614	1,828,694
四至十二個月	99,808	96,023
一年以上	43,572	33,150
	<u>1,813,994</u>	<u>1,957,867</u>

12. 暫停辦理過戶登記

為確定符合獲得出席股東周年大會（暫定於二零一五年五月二十二日（「星期五」）舉行）並於會上投票的資格，本公司將於二零一五年五月二十日（「星期三」）至二零一五年五月二十二日（「星期五」）（包括首尾兩日）期內暫停辦理股東過戶登記手續。為符合資格出席股東周年大會並於會上投票，所有股份過戶檔連同有關股票必須於二零一五年五月十九日下午四時三十分或之前送抵本公司的香港股份過戶登記分處卓佳證券登記有限公司，地址為香港皇后大道東183號合和中心22樓。

為確定符合獲得擬派末期股息的資格（惟需取得股東於周年大會上批准），本公司將於二零一五年五月二十九日（「星期五」）至二零一五年六月一日（「星期一」）（包括首尾兩日）期內暫停辦理股東過戶登記手續。為符合資格收取擬派末期股息，所有股份過戶檔連同有關股票必須於二零一五年五月二十八日下午四時三十分或之前送抵本公司的香港股份過戶登記分處卓佳證券登記有限公司。

管理層討論及分析

迎難而上

二零一四年，中國零售商面臨極為嚴峻的挑戰。市場持續放緩可見於國內生產總值僅達7.4%，為24年來新低，因此，即使二零一四年錄得網上零售額大幅上升49.7%，二零一四年的零售總額增速仍然放緩，僅為10.9%，低於二零一三年的13.1%。

市場放緩，加上中國政府推行緊縮政策、網上零售商的激烈競爭，以及缺乏黃金及珠寶產品的投機需求，令我們的業務受到影響。於二零一四年，我們的銷售所得款項總額減少4.2%至人民幣19,449.4百萬元，同店銷售亦下降7.1%。

儘管挑戰重重，本集團憑藉對零售市場的切實理解、靈活多變的經營模式，以及創新的採購策略，仍能保持競爭力，商品毛利率與二零一三年水平保持一致，維持在17.5%。

於二零一四年十一月一日，本集團在騰訊的微信平台開展微購物節活動。這項線上線下（「O2O」）的推廣活動非常成功，帶動銷售額較二零一三年增長130.4%。我們亦分別於十一月十一日及十二月十二日展開類似形式的活動，令光棍節與雙十二節的銷售額增長分別達57.0%。

管理層持續評估本集團門店營運策略的成效，於二零一四年果斷決定關閉四家表現欠佳的門店。因此，本集團為關閉門店因而作出一次性撥備人民幣105.1百萬元，令本集團純利受到影響。扣除一次性撥備後，二零一四年本集團的應佔純利下降33.5%至人民幣235.0百萬元。剔除其影響本集團應佔利潤將可達人民幣340.1百萬元，與去年比較微幅下降3.8%。本集團每股盈利為人民幣0.085元，董事會建議派付人民幣0.01元的現金末期股息。

為了保持競爭力，本集團採取審慎的開店策略，同時謹慎瞄準具高增長潛力的二線城市。於二零一四年，本集團在中山、鄭州、重慶、南昌及綿陽開設了五家新店。當中四家新店位於本集團已擁有堅固基礎的城市。這項舉措為新店在經營初期建立穩定表現奠定堅實基礎。

中國顧客在購物、餐飲及娛樂方面日漸講求時尚體驗，居於快速增長城市的新興中產階級尤其如此。本集團為配合需求因而將輕資產業務模式作出微調，並於二零一四年十二月收購位於青島的一幢購物中心，並引入百盛百貨店作為主要租戶。該購物中心預期於二零一五年第四季度開始營業。

本集團深明來自一線城市的顧客講求獨一無二的品牌及顧客體驗。因此，本集團通過翻新零售店面、擴大餐飲區，以及提供長期顧客專用貴賓廳和專享服務等方式，推動上海及北京旗艦百貨店升級為時尚概念店。本集團亦調整採購及租戶組合，務求切合我們的主要顧客群——年青富裕顧客的顧客需求。此外，本集團開始在旗下門店及品牌分銷業務中引入國際名牌，

包括著名女裝品牌 Mango、男裝品牌H.E. by Mango及時尚珠寶品牌TOUS。這項新舉措讓本集團得以開拓利潤率豐厚的新收入來源。

展望

儘管中國政府首次未能達到其經濟增長指標，但政府高層表示，未來經濟增長首重質素，數字上的增幅只是次要。百盛的顧客追求優質產品及顧客體驗亦如出一轍。

本集團認為，經濟放緩及電子商貿業務興起的趨勢將會持續一段時間。然而，隨著年青富裕中高收入階層的購買力與日俱增，業界必然面臨挑戰。中國諺語有云：「轉危為機」，董事及管理層深信，本集團有能力面對目前的挑戰，同時會迎接未來湧現的機遇。本集團計劃採取以下策略實現業務轉型，以迎接未來的機遇。

業務轉型

展望未來，本集團將會從傳統的百貨商轉型為時尚生活概念零售商。本集團擁有遍佈全國的業務網絡、專業的管理團隊、穩固的供應商關係及龐大的資料分析庫，得以集思廣益，並以對市場形勢的了解，實施以下策略：

奠定基礎

本集團將繼續為百盛注入時尚生活元素，為長遠的目標奠下基礎。為實行時尚生活零售策略，本集團旗下門店將引入更多種類的餐飲網點，為顧客帶來更佳消費體驗。本集團最近宣佈與馬來西亞的AUM Hospitality Sdn. Bhd.餐飲集團合作開展餐飲業務，本集團的中國顧客將可初嘗源自美國Johnny Rockets及The Library Coffee Bar等全新品牌的餐飲服務。通過在門店引進餐飲概念，得以鼓勵顧客與親朋好友共聚一堂，增加其留連本集團門店的時間與消費。

本集團正在積極向中國顧客推介較為低調的國際品牌，開拓品牌分銷業務。本集團最近成功招攬多家歐洲名牌鞋履商，聯手打造以百盛門店為中心的多品牌鞋履綜合店。此外，本集團正在引進馬來西亞的皮革名牌Bonia，並計劃於二零一五年開設門店。本集團有經驗的買手精挑各類符合目標顧客需求的品牌及產品，務求令光臨門店的顧客都可以覓得心頭好。

於二零一五年，本集團將推行全新的會員計劃，為尊貴客戶帶來嶄新購物及時尚禮遇，包括專用旗下門店的貴賓廳、參與會員專享的推廣活動及享有誘人的積分折扣。尊貴客戶在海外的百盛店亦可以享受這些購物禮遇。此全新的貴賓計劃將吸引新舊貴賓再次在門店消費。

此外，本集團將在具有巨大增長潛力的城市開設時尚購物中心，與旗下時尚生活概念零售業務相輔相承，並推動部分現有門店轉型為時尚生活購物中心。同時，本集團將繼續與領先的房地產商緊密合作，讓旗下新店進駐它們著名的購物中心。

增添發展動力

本集團將重點執行全渠道策略，同時繼續注入時尚生活元素，優化採購策略。本集團亦會將門店重新分類，務求迎合不同市場需求，以及持續擴展旗下品牌分銷業務。

本集團相信，推動零售業務的長遠發展，關鍵在於運用傳統及創新兩手，結合線上及線下業務的雙引擎，迎合富裕顧客對周全服務的需求。本集團將承接去年線上線下推廣活動的佳績，繼續推出具創意的全渠道營銷活動，提升品牌地位及推高銷售額。本集團的其中一項策略，是與各大品牌合作，提升最小存貨單位(「SKU」)管理制度，並將這項制度應用於旗下網上購物平台。SKU管理制度可確保本集團以具效率及效益的方式管理存貨，從而在實施全渠道策略時更得心應手。本集團亦會引入更多的銷售點(「POS」)及網上付款方案，如支付寶及微信錢包服務，讓顧客能夠以更靈活方便的方式付款。

此外，本集團正在重整採購策略，通過分銷國際名牌及推出自有品牌如Weekenders、Serena及Zie Zac，擴大直銷份額。此舉長遠而言有助提升本集團旗下門店的競爭力，同時加強利潤率。

有見於中國城市正處於不同的發展階段，本集團會將旗下市場分為三個類別，包括優質店、優晉店與時尚專門店，並會調整產品組合，務求切合當地市場需求。本集團的其中一項新策略，是推動部分城市的門店轉型為時尚專門店，重點爭取追求物超所值產品的中產階級顧客。

願景

本集團的願景，是將旗下業務從傳統百貨轉型為時尚生活概念零售業務。集團轉型不僅是零售概念的轉變，而是綜合線上線下全渠道業務、購物中心、匯聚時尚生活元素的百貨店及專門店等的全盤革新，務求迎合不同市場需求。顧客的要求瞬息萬變，因此，管理層會調整策略，確保本集團盡力為顧客帶來最佳的消費體驗，並為股東爭取最佳回報。

財務回顧

合計銷售所得款項總額及經營收益

於回顧期間，本集團已收取或應收取的合計銷售所得款項總額（包括直接銷售、特許專櫃銷售所得款項、租金收入、諮詢及管理費以及其他經營收益）為人民幣19,449.4百萬元(含增值稅)對比去年同期，下降4.2%。下降乃主要由於(i)消費情緒疲弱導致同店銷售下降7.1%；(ii)來自新型零售型態的競爭日益激烈；(iii)政府持續推行緊縮政策；及(iv)由于缺乏二零一三年第二季度黃金及珠寶產品的投机需求所致。剔除黃金及珠寶產品的影響，同店銷售的跌幅為5.2%。

本集團的商品銷售總額約為人民幣15,926.8百萬元（不含增值稅）。時裝與服裝類別占商品銷售總額約46.8%，化妝品與配飾類別則占約43.9%，而家居用品與電器類別亦占約3.9%，餘下約5.4%則是食品與鮮貨類別。

儘管競爭日益激烈，集團的商品銷售毛利率（綜合特許專櫃銷售備金及直接銷售的毛利率）與去年保持一致維持在17.5%。這主要是由於為本集團在節日如：微購物節、光棍節、雙十二節等推出的打折及推廣活動抵消了毛利率較低商品（如黃金及珠寶產品）銷售佔比減少對毛利率的貢獻。

本集團的經營收益總額較去年同期微幅下降1.9%至人民幣5,015.1百萬元。經營收益總額的下降幅度低於合計銷售所得款項總額的降幅，主要因為（i）化妝品頑強的銷售業績給直接銷售貢獻了4.3%的增漲；及（ii）租金收入由於集團轉型增加租賃面積而增長9.9%所致。

經營開支

購買貨物及存貨變動

購買貨物及存貨變動指直接銷售的銷售成本。對比去年同期，由於直接銷售增加，故銷售成本亦增至人民幣1,413.3百萬元，較去年增加人民幣79.5百萬元或6.0%。

員工成本

員工成本增加4.9%至人民幣617.9百元。此增幅乃主要由於開設新店所新增的成本及普遍的員工加薪所致。同店員工成本微幅增加4.1%。

對比去年同期，員工成本比率占銷售所得款項總額的百分比從3.4%增至3.7%。

折舊及攤銷

對比去年同期，折舊及攤銷增加4.2%至人民幣404.0百萬元。此增長乃主要由於開設新店及重塑現有店而新增的折舊成本所致。同店折舊及攤銷成本微幅下降2.4%。

折舊及攤銷成本比率占銷售所得款項總額的百分比從2.2%增至2.4%。

租金開支

對比去年同期，租金開支下降4.9%至人民幣1,071.8百萬元，此下降乃主要由於：(i) 預付業主租金得到的優惠；及(ii)因關店故沖回租金直線法調整所致。同店租金開支下降4.2%。

租金開支比率占銷售所得款項總額維持在6.4%與去年保持不變。

其他經營開支

其他經營開支包括（a）水電費；（b）市場推廣、宣傳及銷售費用；（c）物業管理費用；及（d）一般行政開支，增加4.8%或人民幣53.7百萬元至人民幣1,183.1百萬元，此乃由於(i)新店所產生的全年其他經營開支；及(ii)因關店而計提的撥備金所致。同店其他經營開支因本集團控制經營成本的策略奏效而減少6.7%。

基於上述原因，其他經營開支比率占銷售所得款項總額的百分比從6.5%增至7.1%。

經營利潤

由於同店銷售及經營收益下滑，經營利潤下降40.2%至人民幣324.9百萬元。經營利潤率占銷售所得款項總額的百分比自去年同期3.1%下降至1.9%。同店經營利潤較去年同期減少16.9%。

融資收入淨額

本集團本年錄得淨融資收入人民幣21.1百萬元，較去年同期下降33.9%。此乃由於(i)在二零一三年五月完成的再融資融資支出較高；(ii)新增海外短期貸款導致融資支出增加；及(iii)利息收入由於中國存款利率及平均現金餘額下降而下跌。

應佔一家合營企業的利潤

此乃應佔本公司一家合營企業新疆友好百盛商業發展有限公司的利潤。由於合計銷售所得款項總額下降，應佔合營企業的利潤較去年同期減少13.9%至人民幣30.8百萬元。

應佔一家聯營公司利潤

此乃應佔本公司一家聯營公司上海九海金獅物業管理有限公司的利潤，下降14.6%至人民幣117,000元。

稅前利潤

鑒於經營利潤下降，稅前利潤下降38.3%至人民幣377.0百萬元。稅前利潤比率占銷售所得款項總額的百分比從3.5%下降至2.3%。

所得稅

由於稅前利潤的減少，本集團的所得稅開支減少45.0%或人民幣107.4百萬元至人民幣131.2百萬元。實際稅率由於部分子公司成功獲批享有優惠稅率從39.0%下降至34.8%。

年內純利

基於上述原因，年內純利減少34.0%至人民幣245.8百萬元。年內純利率占銷售所得款項總額的百分比從2.1%下降至1.5%。

本集團應佔利潤

本集團應佔利潤減少33.5%至人民幣235.0百萬元，主要是由於關店所計提的人民幣105.1百萬元撥備金所致。剔除撥備金影響，本集團應佔利潤將可達人民幣340.1百萬元，較去年同期微幅下降3.8%。

流動資金及財務資源

於二零一四年十二月三十一日，本集團現金及現金等價物（存於持牌銀行的保本投資存款、定期存款和銀行存款餘額的總和）為人民幣4,884.6百萬元，較二零一三年十二月底餘額人民幣4,814.0百萬元增加1.5%。此乃由於：(i)經營活動所產生現金流入人民幣343.5百萬元；(ii)投資活動所產生現金流出人民幣392.8百萬元；及(iii)融資活動所產生現金流入人民幣119.9百萬元。

於二零一四年十二月三十一日，本集團的債務總額占總資產的比率為26.8%。

流動資產總值及資產淨值

於二零一四年十二月三十一日，本集團的流動資產總值約為人民幣6,084.2百萬元，同比下降6.7%或人民幣437.8百萬元。於二零一四年十二月三十一日，本集團的資產淨值微幅下降0.4%至人民幣5,658.9百萬元。

資產抵押

截至於二零一四年十二月三十一日，本集團除人民幣725.8百萬元國內抵押存款外，並無其他資產抵押予任何銀行或借款人。

僱員

於二零一四年十二月三十一日，本集團合共聘用約9,439名員工。本集團確保所有級別員工的薪酬與市場標準相若，並在本集團的薪金、獎勵及花紅計畫框架下按員工表現厘定薪酬。

於二零一二年十一月二十七日，本公司以零代價及行使權每股6.24港元（「第四批」及「第五批」）向642名合資格董事及僱員授出共34,171,500份購股權（「2012購股權」）。第四批授出的17,085,750份購股權已於授權日全部授出，可於二零一三年一月一日至二零一五年十二月三十一日期間行使。第五批授出的17,085,750份購股權可於二零一四年一月一日至二零一六年十二月三十一日期間行使，規定僱員的服務年期須至二零一三年十月一日為止。

截止二零一四年十二月三十一日止年度購股權數目的變動載列於下：

	截止 二零一四年 一月一日止	授出購股權 數目	已行使 購股權數目	已失效 購股權數目	已期滿 購股權數目	截止 二零一四年 十二月三十一日止
第四批	16,198,250	-		(1,819,500)		14,378,750
第五批	16,208,250	-		(1,819,500)		14,388,750
	32,406,500	-		(3,639,000)		28,767,500

已授出購股權的公平值乃於授出日使用二項式期權定價模式估計所得，已考慮所授出購股權的條款及條件。

購買、銷售或贖回本公司上市股份

截至二零一四年十二月三十一日止的十二個月，本公司在香港證券交易所總額人民幣96,603,000元（約港幣122,319,000港元）的代價回購55,989,500股本公司普通股份。除上，本公司或其任何附屬公司並無購買、出售或贖回本公司的任何上市股份權益。

企業管治常規守則

董事認為，於截至二零一四年十二月三十一日止年度，本公司已遵守聯交所證券上市規則（「上市規則」）附錄十四所載《企業管治常規守則》中所列的守則條文。

進行證券交易的標準守則

本公司已採納上市規則附錄十所載《上市發行人的董事進行證券交易的標準守則》（「標準守則」）。董事于截至二零一四年十二月三十一日止年度均遵守標準守則所載的準則。

審核委員會

本公司已成立審核委員會（「審核委員會」）以審查及監督本集團的財務申報程式及內部監控程式。審核委員會已審閱本集團二零一四年業績。審核委員會由本公司兩名非執行董事及三名獨立非執行董事組成。

在聯交所及本公司網站公佈年度業績

本公告將於聯交所及本公司網站公佈。載有上市規則附錄十六所規定一切資料的有關年度報告，將於適當時候寄發予股東及於聯交所及本公司網站公佈。

鳴謝

本人僅此感謝董事會、管理層及全體員工作出的努力及貢獻，並對股東及與我們的忠實客戶的鼎力支援致以由衷謝意。

代表董事會
百盛商業集團有限公司
鍾廷森
執行董事及主席

二零一五年二月十二日

於本公告日期，丹斯里鍾廷森及張瑞雄先生為本公司執行董事；拿督李國亮及拿督何國忠博士為本公司非執行董事；高德輝先生、丘銘劍先生及拿督胡亞橋為本公司獨立非執行董事。