

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公佈的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公佈全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



TAO HEUNG HOLDINGS LIMITED

稻香控股有限公司*

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

(股份代號：573)

截至二零一四年十二月三十一日止年度 業績公佈

摘要

	截至		增加／ (減少) 百分比
	十二月三十一日止年度 二零一四年 (千港元)	二零一三年 (千港元)	
收益	4,489,244	4,320,453	3.9%
母公司擁有人應佔溢利	207,368	274,204	(24.4%)
	港仙	港仙	
每股基本盈利	20.30	26.84	(24.4%)
建議每股末期股息	6.0	6.3	(4.8%)
食肆及餅店數目(於十二月三十一日)	154	142	
食肆及餅店數目(於本公佈日期)	158	141	

* 僅供識別

主席報告書

本人謹代表稻香控股有限公司(「本公司」及其附屬公司「稻香」或「本集團」)董事(「董事」)會(「董事會」)欣然提呈截至二零一四年十二月三十一日止年度的本集團全年業績。

「變幻才是永恆」這句話尤其適合形容餐飲行業，過去一年為稻香帶來機會，同時也帶來挑戰。在香港，本集團需應付勞工和租金成本上漲、業主分拆物業出租的趨勢及一連串湧現於餐飲市場之食品相關事故打擊公眾對餐飲業的信心等挑戰，而香港政治氣氛的變化對餐飲營運商而言更是百上加斤。然而，本集團在中國內地的業務則取得良好發展，事實上，本集團在中國內地的據點持續增加，陸續展現成果，顯示出管理層策略性地於國內重點城市擴展業務網絡的先見之明。

本集團一向致力為股東提供理想回報，董事會建議派發末期股息每股6.0港仙。連同已派發的中期股息每股6.0港仙，本財政年度全年股息為12.0港仙，全年派息率達59.1%。

中國內地業務重要性與日俱益

中國內地業務佔稻香總收益的比率由二零一二年的26.3%升至二零一三年的30.4%，並於本年度增至33.9%，反映中國內地業務是本集團的新增長動力。然而，此等成績並非一朝一夕建立起來。於過去十年，本集團一直於華南、華東及華中地區分別建立三支獨立的管理團隊，負責經營本集團於當地的業務。本集團亦為此三個地區的管理級人員提供培訓計劃，一方面提升人員的管理素質，另一方面為集團的未來發展奠下穩固的基礎。去年，逾100名管理級人員於香港職業訓練局旗下之稻苗學院進行培訓並獲頒發飲食業管理專業證書，此舉將繼續提升稻香國內食肆的整體管理水平。

在提高管理團隊的專業水平之餘，本集團亦持續發展國內的據點，特別是位於上海、深圳及廣州等一線城市。於報告年內，本集團共經營37家食肆，上年則為30家，繼續專注拓展中產顧客群。

除食肆業務外，本集團的連鎖餅店「烘焙達人」在擴充網絡方面進展理想。於二零一四年底「烘焙達人」合共經營18家店舖，去年則只有八家，直接優化其中央餅房之效益。本集團於二零一三年才收購「烘焙達人」，該品牌目前仍於發展階段並處於虧損狀態。雖然如此，隨著本集團持續擴大於華南(特別是廣州及深圳)的烘焙連鎖店網絡，將會帶來更大的規模經濟效益，我們對餅店營運的持續改善抱持樂觀態度。

專注優化香港業務

二零一四年對香港餐飲行業而言是尤其困難的一年。香港於年內僅錄得輕微經濟增長、加上高通脹及中國內地旅客減少令行業持續面對消費疲弱的困局。儘管如此，我們仍視香港為家及作為集團的業務根基。在面對逆境時，我們制定策略應付當前挑戰，同時把握新商機，如本集團於年內關閉表現不佳的食肆，以及因應業主分拆物業的趨勢而開展面積較小之食肆。儘管香港業務於年內的收益下降，但隨著本集團推行有效的成本控制措施及市場推廣策略，我們仍能緩和跌幅。

本集團秉持業務多元化的宗旨，進一步擴大旗下兩個品牌「稻坊」及「迎•潮」的分店網絡。有別於針對普羅大眾市場的稻香傳統品牌，上述兩個品牌均主攻中產顧客市場。於二零一四年底，本集團合共經營兩家「稻坊」及三家「迎•潮」食肆，並計劃於二零一五年增設兩家「稻坊」，以及於未來進一步擴展「迎•潮」的業務網絡。

除進軍中產市場外，本集團旗下日本食肆「RingerHut」及泰昌餅家之業務亦取得良好進展。泰昌餅家在二零一四年底於全港的網絡更擴展至27家店舖。「RingerHut」及「T CAFÉ 1954」均貫徹稻香提供「物超所值」餐飲體驗的經營理念，成功於消費者(特別是年青客群)中獲得非常正面的口碑。

展望

展望新一個財政年度，本集團計劃進一步擴大中國內地業務網絡，食肆數目將增加七至八家，持續擴展廣州、深圳及上海等一線城市。

儘管香港的疲弱經濟氣氛將對本集團下一個財政期的表現有直接負面影響，但同樣存在有助我們重拾增長勢頭及鞏固本地市場地位的商機。例如，上述業主拆細出租物業以賺取更高利潤的趨勢彰顯了本集團在需要時縮減旗下食肆面積但仍能維持盈利能力的優勢。事實上，於過去四至五年，本集團已開設八家面積少於6,000平方呎的食肆，與面積達到10,000至15,000平方呎的傳統中式食肆迥然不同。此縮減面積的策略有助本集團減少於每家食肆的投資、提高每平方呎銷售額、減低人手短缺的影響及滿足香港業主偏好選擇多元化但面積較少的餐飲品牌的方向。

上述縮減面積的食肆能錄得良好表現，亦反映本集團旗下大埔及東莞物流中心的重要性，此等物流中心所帶來的靈活性能配合本集團多元業務需求，而於二零一五年啟用的東莞物流中心第二期生產設施將提供更高產能及靈活性，我們將善用此等配套於二零一七年前在香港及中國主要城市建立200個據點之餐飲網絡。

網上平台與傳統推廣渠道對本集團的業務增長同樣重要，因此，我們亦積極發掘網上領域的商機。為達致本集團吸引年青人消費群光顧的目標，我們開始透過社交媒體及網上推廣與顧客溝通，以吸引新一代餐飲顧客。

展望未來，本集團憑藉現有基礎設施、強大的管理團隊及穩健的財務狀況，以實踐集團的發展策略，我們將繼續擴大市佔率、達致長期增長及為股東帶來理想回報。

企業社會責任

餐飲行業的核心是服務大眾，因此，我們認為貢獻社會是本集團責任的自然延續。為配合此信念，本集團創辦人出資成立「稻鄉飲食文化教育基金」，目標是承傳餐飲行業的文化及歷史、提高餐飲業界的專業管理水準及幫助社會上有需要人士。為達致此等目標，有關基金將繼續支持專門為餐飲業管理人員提供培訓的VTC稻苗學院，以及接管本集團旗下的稻鄉飲食文化博物館。

本集團一直努力提倡履行企業社會責任，我們將協助把「稻鄉飲食文化教育基金」的工作發揚光大，此舉亦有助加強稻香未來對社會的影響力。

鳴謝

本人謹此代表董事會感謝本集團管理層過去一年對本集團的寶貴貢獻，同時感謝全體員工在艱難時期的專心致志及辛勤工作，以及顧客、業務夥伴及股東對本集團的鼎力支持。

主席
鍾偉平

香港
二零一五年三月十九日

管理層討論與分析

回顧

董事會欣然公佈本集團截至二零一四年十二月三十一日止年度之全年業績。於本年度，集團繼續面對香港營商環境嚴峻的挑戰，本地市場消費氣氛疲弱，通脹持續攀升，加上面對最後季度的政治事件，令香港食肆業務的收益輕微下跌，幸而中國內地業務穩健增長，足證本集團過去積極擴展主要城市網絡及針對中產顧客的策略開始為本集團帶來裨益。

財務業績

本財政年度的總收益達到4,489,200,000港元，按年上升3.9%，主要是由於中國內地業務穩定增長所致。於回顧期末，本集團於中國內地共經營37家食肆(二零一三年：30家食肆)，本集團藉著網絡擴張成功進一步加強在國內的市佔率，尤其成功於一線城市如廣州、深圳及上海，抓緊目標中產顧客。相對之下，香港業務繼續受消費低迷及通脹壓力所困，此外業主為了提高利潤，分拆其物業至較細面積出租，並租予更多零售商舖，逼使本集團於期內關閉六家大型食肆，令香港業務的整體收益及盈利能力雙雙下跌。然而，在食品價格穩定、成功控制食品消耗及有效的食品鏈管理之下，毛利得以維持在去年的水平。母公司擁有人應佔溢利下降至207,400,000港元(二零一三年：274,200,000港元)，此乃受若干因素影響所致，包括仍處於投資期的連鎖餅店「烘焙達人」的虧損擴大，以及遠期人民幣合約錄得公平值虧損。若不包括上述因素，母公司擁有人應佔溢利應達223,200,000港元。

中國內地業務

由於管理層的高瞻遠矚，成功把握於中國內地一線城市發展的機遇，本集團中國內地業務繼續取得穩定的進展，於回顧年度收益按年上升15.7%至1,520,900,000港元。中國內地業務成為集團主要增長動力，佔本集團總收益33.9%，超越二零一三年的30.4%水平，主要由於國內新食肆增加至回顧年末的37家(包括上海一家「HITEA 巧味」茶餐廳)，比上一個財政年度多七家。管理層已鎖定多個重點城市以擴大中國內地的網絡，例如分別以上海及武漢為據點發展華東及華中市場，而華南市場則以廣州及深圳為重心。有見上海淮海路的旗艦店獲得空前成功，管理層利用本集團成功的品牌形象於二零一四年在上海商業中心區(包括浦東及浦西南京西路)開設三家新店。

除了擴張網絡外，本集團瞄準中產市場的清晰策略亦有助收益上升。人均消費和同店銷售均有所提升，而毛利率也保持在去年相若的水平。未計利息、稅項、折舊及攤銷前溢利上升4.9%至252,700,000港元。

至於本集團於二零一三年中收購至60%權益的連鎖餅店「烘培達人」，至今仍在發展階段。雖然「烘培達人」於本年度仍處於虧損狀態，但管理層有信心透過進一步擴大網絡及營運提升，此業務將可受惠於更大的經濟規模效益，並目標於二零一五年內達至營運收支平衡。於回顧年度，「烘培達人」的店舖總數由二零一三年的八家大幅升至18家。與二零一三年年度比較，收益上升109.4%至27,300,000港元。

處於投資期之「烘培達人」業務對集團中國內地業務表現有直接影響，除了連鎖餅店產生10,600,000港元虧損外，因為回顧年度豬肉價格下跌，令禽畜業務的溢利下跌2,200,000港元，母公司擁有人應佔溢利跌至64,100,000港元(二零一三年：65,500,000港元)。撇除上述因素，食肆及物流業務的母公司擁有人應佔溢利應達到72,100,000港元，按年上升13.7%。

香港業務

香港業務的收益達2,968,300,000港元(二零一三年：3,006,300,000港元)，收益輕微下跌是因為部分食肆的業主選擇把物業分拆出租以獲取更大盈利，令集團面對食肆規模縮小的挑戰。為此，本集團於期內關閉八家食肆(包括六家大型食肆)，令集團的總營運面積由二零一三年的約716,000平方呎降至二零一四年的約685,000平方呎，影響香港業務的盈利能力，母公司擁有人應佔溢利跌至143,300,000港元(二零一三年：208,700,000港元)。

於二零一四年十二月三十一日，本集團共經營72家食肆(二零一三年：80家食肆)，包括兩家「RingerHut」日本餐廳及一家「T CAFÉ 1954」(為泰昌餅家連鎖店的分支)。年內除了上述因素影響香港業務的表現外，高通脹令消費氣氛低迷的挑戰仍未消失。此外，九月至十二月期間的政治事件嚴重影響本集團位於旺角及銅鑼灣的五家大型食肆營運，此等餐廳佔本集團於香港總營運面積超過8%，然而這些食肆的表現已經於事件結束後逐步恢復正常。本集團實行有效的宣傳策略及推廣，如「一蚊雞」、「火鍋三招」及與銀聯卡合辦的推廣優惠，對香港業務整體表現具正面影響，而毛利率在有效的供應鏈管理和食材耗損控制之下繼續維持穩定。

至於泰昌餅家業務，本集團於回顧年內共經營27家分店，比二零一三年增加四家。雖然收益提高14.3%，但二零一四年九月台灣地溝油事件引起市場憂慮，儘管泰昌餅家只使用荷蘭進口的豬油，但公眾的憂慮仍無可避免地打擊相關業務，令溢利下降42.4%。

物流中心

大埔及東莞物流中心是本集團垂直整合供應鏈的重要關鍵，除了確保食物品質保持一致和安全外，中心對控制成本及支援本集團在香港及中國內地的增長至關重要，讓管理層可以開拓新商機。於回顧年度，兩家物流中心的每月產量分別達1,050噸，東莞物流中心第二期生產設施於二零一五年一月已投入營運，產能將得到提升，尤其是點心及中式包點製作。

禽畜及周邊業務

禽畜及周邊業務於回顧年度繼續為本集團帶來穩定的額外收入，分別達90,700,000港元及153,900,000港元(二零一三年：92,400,000港元及143,600,000港元)。年內豬肉價格下跌，令禽畜業務的溢利亦隨之下降了。儘管如此，禽畜養殖場可以確保本集團享有穩定及安全的優質豬肉及家禽供應，仍然是本集團的重要資產。

財務資源及流動資金

於二零一四年十二月三十一日，本集團總資產增加至約2,617,100,000港元(二零一三年十二月三十一日：約2,610,300,000港元)，而權益總值則增加至約1,804,200,000港元(二零一三年十二月三十一日：約1,741,800,000港元)。

於二零一四年十二月三十一日，本集團的現金及等同現金項目約336,900,000港元。扣除計息銀行借貸總額約193,500,000港元後，本集團的現金盈餘淨額約143,400,000港元。

截至二零一四年十二月三十一日止，本集團負債比率(界定為計息銀行借貸另加融資租約應付款項總額除以股東權益總額)為10.9%(二零一三年十二月三十一日：14.7%)。

資本開支

截至二零一四年十二月三十一日止年度的資本開支360,100,000港元，而於二零一四年十二月三十一日資本承擔約66,400,000港元。資本開支主要為本集團的新食肆、現行食肆及大埔物流中心的裝修工程，而資本承擔則主要與東莞物流中心的第二期工程有關。

或然負債

於二零一四年十二月三十一日，本集團有關提供銀行擔保以代替租金及水電按金的或然負債約為25,300,000港元(二零一三年十二月三十一日：約27,600,000港元)。

外匯風險管理

本集團截至二零一四年十二月三十一日止年度的銷售及採購主要以港元(「港元」)及人民幣(「人民幣」)為單位。

人民幣乃不能自由兌換的貨幣，其未來匯率可因中國政府所施加的管制而較現時或過往的匯率大幅波動。匯率亦可受本地及國際經濟發展及政治轉變以及人民幣的供求所影響。人民幣兌港元升值或貶值，均可影響本集團的業績。

本集團現時並無外幣對沖政策。然而，管理層將密切監察外幣匯兌風險，並適時安排外匯遠期合約來減低外幣匯兌風險。

人力資源

於二零一四年十二月三十一日，本集團共有10,023名僱員。為吸引及留用優秀員工以維持本集團的順利營運，本集團提供具競爭力的薪酬待遇(參照市場情況以及個人資歷及經驗)及多項內部及外間培訓課程。薪酬待遇會作定期檢討。

此外，本集團亦已採納首次公開發售前購股權計劃及購股權計劃，藉此向合資格僱員授出若干可認購本公司普通股的購股權，以獎勵彼等過往及日後可能對本集團發展作出的貢獻。於二零一四年十二月三十一日，根據首次公開發售前購股權計劃授出約3,800,000份購股權尚未行使，並無購股權已於年內行使。此外，於二零一四年十二月三十一日，概無根據購股權計劃授出或同意授出任何購股權。

資產抵押

於二零一四年十二月三十一日，本集團已抵押約13,600,000港元的銀行存款、約39,000,000港元的租賃土地及樓宇以及約14,700,000港元的投資物業，以取得授予本集團的銀行信貸。

展望

於新一個財政年度，管理層將全力鞏固香港及中國內地的市場地位。雖然香港的消費氣氛依然疲弱，但管理層將繼續利用行之有效的策略捍衛本集團的市場份額。與此同時，中國內地的消費氣氛預期會有所改善，本集團會盡力提高當地業務的收益。

鑑於中國內地業務於過往數年持續攀升，明顯地已成為本集團的新增長動力。中國烹飪協會預期飲食業的收益於二零一五年將達到人民幣30,000億元，超越二零一四年的人民幣27,860億元，管理層矢志擴大當地市場的份額。為此，本集團將繼續擴大於一線城市的據點，以取其中產消費群較多及較集中之優勢。來年本集團即將開幕的食肆有七至八家，包括四家在華東地區，而其中三家在上海，第四家在無錫；其餘將開設於華南地區，包括廣州、深圳及佛山；而於華中地區，管理層將會物色機會擴大其在武漢的據點。

連鎖餅店「烘培達人」方面，本集團於二零一五年將透過發揮經濟規模效益、改善營運模式及提升員工質素來繼續改善業務的效率。在新一個財政年度，「烘培達人」只會於其主要目標市場—廣東省增設一至兩家分店。於回顧期末，「烘培達人」合共經營18家分店，其中15家設於深圳，1家設於東莞及2家設於廣州。

雖然中國內地的消費意欲預期將會上升，但香港市道則不太樂觀。香港零售管理協會預測二零一五年的零售銷售增長為5%；而政府統計處公佈的二零一五年一月份零售業銷貨額臨時統計數字亦按年顯著下跌，加上其他營運挑戰，零售商制定業務計劃時更要步步為營。鑑於餐飲行業內充滿變數，管理層將繼續優化業務模式，尤其專注發展面積較少之餐廳。面對業主透過細分物業以增加零售店數目來提高盈利的做法，本集團致力轉危為機，並於過去數年開設八家營運面積均介乎4,000至6,000平方呎的食肆，全部均錄得理想業績，加上該等食肆需要較少員工，有助紓緩一直困擾餐飲業的人手問題。

成功降低食肆面積之策略再次突顯本集團於面對挑戰時因時制宜和堅毅不屈的能力。經歷過一九九七年的亞洲金融危機、二零零零年科網股爆破、二零零三年爆發非典型肺炎到二零零八年全球金融海嘯，本集團依然昂首邁步向前，由單一食肆壯大為香港最大的中式飲食集團。於二零一五年，本集團將繼續迎難而上，面對年內業主持續分拆物業的趨勢，本集團將結束或縮減大約四家大型食肆，因此預計會為收益及盈利能力構成重大壓力。除了改變規模，本集團亦會致力在中菜以外提高自身的吸引力。例如，二零一三年底在九龍灣開設的「RingerHut」餐廳便十分成功，該餐廳主力長崎風味之Champon麵食，但為了迎合香港人的口味，本集團已增加其食品選擇，加入本地人喜愛的多款日式火鍋。「RingerHut」餐廳的反應良好，鼓勵管理層開設更多分店，本集團已於二零一四年十二月在將軍澳開設一家新店，並計劃於二零一五年增設最多三家分店。

由於本集團仍處於轉型之過渡期，管理層知道，要覆蓋所有目標顧客，必需採用揉合傳統及創新的市場推廣策略，雙管齊下。為了維繫與忠實顧客的關係，本集團將繼續推出招牌推廣菜式，包括馳名的「一蚊雞」優惠菜式。與此同時，本集團將利用網上平台進行推廣，例如農曆新年推出的「電子利是」，以吸引較年青的顧客，此外管理層亦鼓勵本集團透過社交媒體進行互動交流。

雖然來年餐飲行業將會繼續充滿挑戰，但管理層依然有信心本集團能夠一如既往，堅持不懈，迎難而上。由於本集團已訂下清晰的香港和中國內地發展藍圖，而且擁有支持計劃實行的基礎建設以及更重要的人力資源，因此本集團的表現勢將超越同儕，於二零一七年前建立擁有200個據點之餐飲網絡，締造另一項傑出成就。

業績

稻香控股有限公司(「本公司」)董事會(「董事會」)欣然宣佈本公司及其子公司(統稱「稻香」或「本集團」)截至二零一四年十二月三十一日止年度之綜合業績，並附上截至二零一三年十二月三十一日止年度的比較數據如下：

綜合收益表

截至二零一四年十二月三十一日止年度

	附註	二零一四年 千港元	二零一三年 千港元
收益	5	4,489,244	4,320,453
銷售成本		<u>(3,953,628)</u>	<u>(3,704,465)</u>
毛利		535,616	615,988
其他收入及收益淨額	5	22,786	26,599
銷售及分銷開支		(98,652)	(98,185)
行政開支		(194,116)	(186,967)
其他開支		(10,817)	(15,745)
融支成本	6	(3,340)	(3,717)
分佔聯營公司虧損		<u>(1)</u>	<u>(2)</u>
稅前溢利	7	251,476	337,971
所得稅開支	8	<u>(50,818)</u>	<u>(64,640)</u>
年內溢利		<u>200,658</u>	<u>273,331</u>
應佔：			
母公司擁有人		207,368	274,204
非控股權益		<u>(6,710)</u>	<u>(873)</u>
		<u>200,658</u>	<u>273,331</u>
母公司普通股權益持有人 應佔每股盈利			
—基本(港仙)	10	<u>20.30</u>	<u>26.84</u>
—攤薄(港仙)	10	<u>20.25</u>	<u>26.76</u>

本年度應付及擬派股息之詳細資料於本公佈附註9披露。

綜合全面收益報表
截至二零一四年十二月三十一日止年度

	二零一四年 千港元	二零一三年 千港元
年內溢利	<u>200,658</u>	<u>273,331</u>
其他全面收益		
於隨後期間將重新分類至損益的其他全面收益： 換算海外業務產生的匯兌差額	<u>(12,616)</u>	<u>19,199</u>
年內全面收益總額	<u>188,042</u>	<u>292,530</u>
應佔：		
母公司擁有人	194,988	292,812
非控股權益	<u>(6,946)</u>	<u>(282)</u>
	<u>188,042</u>	<u>292,530</u>

綜合財務狀況報表

於二零一四年十二月三十一日

	附註	二零一四年 千港元	二零一三年 千港元
非流動資產			
物業、機器及設備		1,552,196	1,475,878
預付土地租金		77,502	63,480
投資物業		17,300	14,850
商譽		40,626	40,804
無形資產		1,346	1,451
聯營公司權益		1,250	1,251
生物資產		4,041	2,105
遞延稅項資產		84,140	71,731
租賃按金		106,978	108,355
購入物業、機器及設備訂金		61,352	104,163
		<u>1,946,731</u>	<u>1,884,068</u>
非流動資產總額			
		<u>1,946,731</u>	<u>1,884,068</u>
流動資產			
存貨		147,834	174,813
生物資產		16,743	15,618
交易應收款項	11	32,970	28,196
預付款項、按金及其他應收款項		116,370	112,596
可收回稅額		5,929	10,441
已抵押存款		13,591	13,268
現金及等同現金項目		336,903	371,267
		<u>670,340</u>	<u>726,199</u>
流動資產總額			
		<u>670,340</u>	<u>726,199</u>
流動負債			
交易應付款項	12	170,025	182,647
其他應付款項及應計費用		285,701	275,359
衍生金融工具		6,221	–
計息銀行借貸		113,527	183,132
融資租約應付款項		211	214
應付稅項		26,858	31,868
		<u>602,543</u>	<u>673,220</u>
流動負債總額			
		<u>602,543</u>	<u>673,220</u>
流動資產淨值			
		<u>67,797</u>	<u>52,979</u>
總資產減流動負債			
		<u>2,014,528</u>	<u>1,937,047</u>

	附註	二零一四年 千港元	二零一三年 千港元
非流動負債			
其他應付款項及應計費用		88,270	82,394
計息銀行借貸		80,000	68,333
融資租約應付款項		564	784
應付附屬公司非控股股東款項		23,255	23,381
遞延稅項負債		18,267	20,369
		<u>210,356</u>	<u>195,261</u>
非流動負債總額		<u>210,356</u>	<u>195,261</u>
資產淨值		<u>1,804,172</u>	<u>1,741,786</u>
權益			
母公司擁有人應佔權益			
已發行股本		102,161	102,161
儲備		1,623,958	1,551,564
擬派股息		61,297	64,361
		<u>1,787,416</u>	<u>1,718,086</u>
非控股權益		<u>16,756</u>	<u>23,700</u>
權益總額		<u>1,804,172</u>	<u>1,741,786</u>

附註：

1. 編製基準

此等財務報表已根據香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈的香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)(當中包括所有香港財務報告準則、香港會計準則(「香港會計準則」)及詮釋)及香港公認會計原則編製。此等財務報表亦符合香港《公司條例》有關財務報表編製適用的披露規定。根據載列於新香港《公司條例》(第622章)附表11第76到87條有關條例第9部「賬目及審計」之過渡性和保留安排，本財政年度及其比較期間適用的規定仍為前身《公司條例》(第32章)規定。財務報表已根據歷史成本法編製，惟投資物業、生物資產及衍生金融工具乃按公平值計量除外。此等財務報表乃以港元呈列。除另有指明外，所有價值均以四捨五入方式調整至最近千位數。

2. 會計政策及披露的變動

本集團已於本年度的財務報表中首次採納下列經修訂的準則及新訂詮釋。

香港財務報告準則第10號、 香港財務報告準則第12號及 香港會計準則第27號(2011)修訂本	投資實體
香港會計準則第32號修訂本	抵銷金融資產及金融負債
香港會計準則第36號修訂本	非金融資產可收回金額披露
香港會計準則第39號修訂本	衍生工具的更替及對沖會計的延續 徵費
香港(國際財務報告詮釋委員會)－詮釋第21號 香港財務報告準則第2號修訂本納入 二零一零年至二零一二年週期的年度改進	歸屬條件的定義 ¹
香港財務報告準則第3號修訂本納入 二零一零年至二零一二年週期的年度改進	業務合併中或然代價的會計處理 ¹
香港財務報告準則第13號修訂本納入 二零一零年至二零一二年週期的年度改進	短期應收及應付款項
香港財務報告準則第1號修訂本納入 二零一一年至二零一三年週期的年度改進	有效香港財務報告準則之涵義

¹ 自二零一四年七月一日起生效

除下列詳細解釋香港會計準則第32號修訂本、香港會計準則第36號修訂本、香港財務報告準則第2號修訂本及香港財務報告準則第13號修訂本納入二零一零至二零一三年週期的年度改進中若干修訂的影響外，所採用經修訂的準則及詮釋對財務報表並無重大影響。

- (a) 香港會計準則第32號修訂本為抵銷金融資產及金融負債釐清「目前具有合法可執行抵銷權利」的釋義。該等修訂亦釐清。香港會計準則第32號的抵銷標準可應用於結算系統(例如中央結算所系統)，而該等系統乃採用非同步的總額結算機制。該等修訂對本集團並無任何影響，因本集團並無任何抵銷的安排。
- (b) 香港會計準則第36號修訂本取消香港財務報告準則第13號對並無耗蝕現金產生單位的可收回金額所作計劃以外的披露規定。此外，該等修訂規定須就於報告期內已獲確認或撥回耗蝕虧損的資產或現金產生單位的可收回金額作出披露，並擴大該等資產或單位(倘其可收回金額乃基於公平價值減出售成本)的公平價值計量的披露規定。該等修訂對本集團並無重大財務影響。
- (c) 香港財務報告準則第2號修訂本釐清多項與績效及服務條件(屬歸屬條件)的定義有關的問題，包括(i)績效條件必須包含服務條件；(ii)當交易對手提供服務時，績效目標必須滿足；(iii)績效目標可能與實體的經營或活動有關，或與相同集團內其他實體的經營或活動有關；(iv)績效條件可能為市場或非市場條件；及(v)倘交易對手於歸屬期內不論因何種原因不再提供服務，則服務條件未獲達成。該修訂對本集團並無影響。
- (d) 香港財務報告準則第13號修訂本釐清無明確利率的短期應收款項及應付款項，當其折現的影響不重大時，可以發票金額計量。該修訂對本集團並無影響。

3. 尚未採納的新訂及經修訂香港財務報告準則以及香港《公司條例》項下新披露規定的影響

本集團並未於此等報表應用下列已頒佈但尚未生效之新訂及經修訂香港財務報告準則。

香港財務報告準則第9號	金融工具 ⁴
香港財務報告準則第10號、 香港財務報告準則第12號及 香港會計準則第28號(2011)修訂本	投資實體：應用綜合例外情況 ²
香港財務報告準則第10號及 香港會計準則第28號(2011)修訂本	投資者與其聯營或合營公司之間的 資產出售或注資 ²
香港財務報告準則第11號修訂本	收購共同經營權益的會計處理 ²
香港財務報告準則第14號	監管遞延賬目 ⁵
香港財務報告準則第15號	來自客戶合約的收益 ³
香港會計準則第1號修訂本	披露計劃 ²
香港會計準則第16號及 香港會計準則第38號修訂本	可接受折舊及攤銷方式的澄清 ²
香港會計準則第16號及 香港會計準則第41號修訂本	農業：生產性植物 ²
香港會計準則第19號修訂本	界定福利計劃：僱員供款 ¹
香港會計準則第27號(2011)修訂本	獨立財務報表中的權益法 ²
二零一零年至二零一二年週期的年度改進	多項香港財務報告準則的修訂 ¹
二零一一年至二零一三年週期的年度改進	多項香港財務報告準則的修訂 ¹
二零一二年至二零一四年週期的年度改進	多項香港財務報告準則的修訂 ²

¹ 於二零一四年七月一日或之後開始的年度期間生效

² 於二零一六年一月一日或之後開始的年度期間生效

³ 於二零一七年一月一日或之後開始的年度期間生效

⁴ 於二零一八年一月一日或之後開始的年度期間生效

⁵ 對首次採納香港財務報告準則的實體，適用於二零一六年一月一日或之後開始的年度財務報表，因此不適用於本集團

本集團現在評估首次應用此等新訂及經修訂香港財務報告準則之影響，惟目前仍未能評定此等新訂及經修訂香港財務報告準則對本集團的經營業績及財務狀況會否造成重大影響。

此外，香港《公司條例》(第622章)將影響截至二零一五年十二月三十一日止年度綜合財務報表內若干資料的呈列及披露。本集團正在評估該等變動的影響。

4. 經營分部資料

本集團主要透過連鎖式食肆提供餐飲服務。就資源分配及評估表現向本集團主要營運決策人(即行政總裁)報告的資料集中於本集團的整體營運業績，因為本集團的資源為已整合及並無分散的經營分部財務資料。因此，並無呈列經營分部資料。

地區資料

以下表格呈列截至二零一四年及二零一三年十二月三十一日止年度各地區市場來自外部客戶的收益以及於二零一四年十二月三十一日及二零一三年十二月三十一日若干非流動資產的資料。

(a) 來自外部客戶收益

	二零一四年 千港元	二零一三年 千港元
香港	2,968,348	3,006,322
中國內地	<u>1,520,896</u>	<u>1,314,131</u>
	<u>4,489,244</u>	<u>4,320,453</u>

上述的收益資料是根據客戶所在地而釐定。

(b) 非流動資產

	二零一四年 千港元	二零一三年 千港元
香港	617,729	625,077
中國內地	<u>1,137,884</u>	<u>1,078,905</u>
	<u>1,755,613</u>	<u>1,703,982</u>

上述的非流動資產資料是根據資產所在地而釐定，且不包括金融資產及遞延稅項資產。

5. 收益、其他收入及收益，淨額

收益(亦即本集團的營業額)指來自食肆、餅店及禽畜養殖場營運的總收益(扣除已售貨品發票淨值)減相關稅項及貿易折扣備抵。

收益、其他收入及收益淨額分析如下：

	二零一四年 千港元	二零一三年 千港元
收益		
食肆及餅店營運	4,244,675	4,084,487
銷售食品	153,896	143,571
家禽養殖場營運	90,673	92,395
	<u>4,489,244</u>	<u>4,320,453</u>
其他收入及收益，淨額		
銀行利息收入	2,672	1,766
生物資產的公平值變動減出售成本	4,176	–
投資物業公平值收益	2,450	2,460
出售機器及設備項目收益淨額	–	388
政府補助	4,755	2,681
投資物業總租金收入	477	465
分租禽畜市場總租金收入	–	8,496
贊助費收入	3,318	3,195
外匯差額淨額	–	4,496
其他	4,938	2,652
	<u>22,786</u>	<u>26,599</u>

6. 融資成本

	二零一四年 千港元	二零一三年 千港元
須全數償還銀行貸款利息		
– 五年內	3,303	3,684
– 超過五年	10	12
融資租約利息	27	21
	<u>3,340</u>	<u>3,717</u>
並非按公平值透過損益列賬之 金融負債利息總支出		
	<u>3,340</u>	<u>3,717</u>

7. 稅前溢利

本集團的稅前溢利已扣除／(計入)：

	二零一四年 千港元	二零一三年 千港元
已售存貨成本	1,504,894	1,441,991
折舊*	302,198	269,647
土地租金攤銷*	1,254	1,204
無形資產攤銷	90	52
投資物業總租金收入	(477)	(465)
僱員福利開支*(包括董事酬金)：		
薪金及花紅	1,159,369	1,090,260
退休福利計劃供款	68,739	54,457
	<u>1,228,108</u>	<u>1,144,717</u>
有關土地及樓宇經營租約的租金*：		
最低租金	360,319	326,577
或然租金	10,265	13,813
	<u>370,584</u>	<u>340,390</u>
生物資產的公平值變動減出售成本	(4,176)	5,433
出售物業、機器及設備虧損／(收益)淨額	10	(388)
物業、機器及設備撇銷	1,263	10,308
視作出售聯營公司的虧損	-	4
衍生金融工具的公平值虧損-不符合對沖資格之交易	6,221	-
外匯差額淨額	3,614	(4,496)

* 年度銷售成本為3,953,628,000港元(二零一三年：3,704,465,000港元)，當中包括折舊費用280,905,000港元(二零一三年：250,547,000港元)、土地租金攤銷1,254,000港元(二零一三年：1,204,000港元)、僱員福利開支1,136,916,000港元(二零一三年：1,060,442,000港元)及經營租約租370,317,000港元(二零一三年：334,594,000港元)。

8. 所得稅

香港利得稅乃按照年內於香港產生的估計應課稅溢利按稅率16.5%(二零一三年：16.5%)而作出撥備。其他地方應課稅溢利的稅款乃根據當時本集團業務所在司法管轄區的當地現行法例、詮釋及慣例按所在國家的稅率計算。

	二零一四年 千港元	二零一三年 千港元
即期-香港		
年內支出	37,960	35,932
過往年度不足額撥備／(超額撥備)	(294)	488
即期-中國內地	27,788	26,228
遞延	(14,636)	1,992
年內總稅項開支	<u>50,818</u>	<u>64,640</u>

9. 股息

	二零一四年 千港元	二零一三年 千港元
中期—每股普通股6.00港仙(二零一三年：6.20港仙)	61,297	63,340
擬派末期—每股普通股6.00港仙(二零一三年：6.30港仙)	61,297	64,361
	<u>122,594</u>	<u>127,701</u>

本年度擬派末期股息須經本公司股東於應屆股東週年大會批准後，方可作實。

10. 母公司普通股權益持有人應佔每股盈利

每股基本盈利乃按照母公司普通股權益持有人應佔年內溢利及年內已發行的本公司普通股加權平均數1,021,611,000股(二零一三年：1,021,611,000股)計算。

每股攤薄盈利乃按母公司普通股權益持有人應佔溢利及用作計算每股基本盈利之已發行普通股之加權平均數1,021,611,000股(二零一三年：1,021,611,000股)，另加所有購股權被視為於年內行使而假設已無償發行之普通股加權平均數2,668,779股(二零一三年：3,062,111股)計算。

每股基本及攤薄盈利乃根據以下方式計算：

	二零一四年 千港元	二零一三年 千港元
盈利		
用於計算每股基本盈利的母公司普通股 權益持有人應佔溢利	<u>207,368</u>	<u>274,204</u>
		股份數目
		二零一四年 二零一三年
股份		
用於計算每股基本盈利的年內已發行普通股加權平均數	1,021,611,000	1,021,611,000
攤薄影響—普通股加權平均數：		
購股權	<u>2,668,779</u>	<u>3,062,111</u>
	<u>1,024,279,779</u>	<u>1,024,673,111</u>

11. 交易應收款項

本集團與客戶的買賣主要以現金及信用卡結算。本集團致力嚴格控制尚未清還的應收款項，將信貸風險降至最低。高級管理人員亦會定期審核逾期結餘。基於上述理由，加上本集團交易應收款項來自大量不同顧客，故並無重大集中信貸風險。本集團並無就其交易應收結餘持有任何抵押品或其他信貸保證。交易應收款項為免息。

於報告期末，交易應收款項按還款到期日的賬齡及有關交易應收款項被視為將不會減值分析如下：

	二零一四年 千港元	二零一三年 千港元
未過期或減值	15,110	11,802
過期一個月內	9,045	8,236
過期一至三個月	4,132	4,135
過期超過三個月	4,683	4,023
	<u>32,970</u>	<u>28,196</u>

12. 交易應付款項

於報告期末，交易應付款項按發票日期的賬齡分析如下：

	二零一四年 千港元	二零一三年 千港元
一個月內	155,350	164,506
一至兩個月	7,908	8,402
兩至三個月	1,238	4,440
過期超過三個月	5,529	5,299
	<u>170,025</u>	<u>182,647</u>

交易應付款項為免息，一般須於六十天內繳付。

其他資料

股息

為答謝本公司股東一直以來的支持，董事已宣佈將於二零一五年六月十二日，向在二零一五年五月二十九日名列本公司股東名冊的股東派付截至二零一四年十二月三十一日止年度末期股息每股普通股6.00港仙。

暫停股東過戶登記

本公司將於下列期間暫停股東過戶登記：

- (i) 二零一五年五月十八日星期一至二零一五年五月二十一日星期四(包括首尾兩天)，以確定有權出席二零一四年度股東週年大會並於會上投票之股東。為符合資格出席二零一四年度股東週年大會並於會上投票，所有過戶文件連同有關股票須不遲於二零一五年五月十五日星期五下午四時三十分送交本公司香港股份過戶登記分處香港中央證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓，以辦理登記手續；及
- (ii) 二零一五年六月一日星期一至二零一五年六月五日星期五(包括首尾兩天)，以確定有權獲派擬派末期股息之股東。為符合資格獲派擬派末期股息，所有過戶文件連同有關股票須不遲於二零一五年五月二十九日星期五下午四時三十分送交本公司香港股份過戶登記分處香港中央證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓，以辦理登記手續。

於上述(i)及(ii)段落闡述之期間不會辦理股份轉讓。

企業管治

截至二零一四年十二月三十一日止年度，本公司已遵守上市規則附錄14所載的企業管治常規守則所有守則。

董事進行證券交易的標準守則

本公司已採納上市規則附錄10所載標準守則，作為董事進行本公司證券交易的行為守則(「守則」)。本公司經作出具體查詢後向所有董事確認，董事於截至二零一四年十二月三十一日止整個年度一直遵守守則所載的規定標準。

買賣或贖回上市證券

年內，本公司及其任何附屬公司概無買賣或贖回任何本公司上市證券。

審核委員會

本公司於二零零七年六月九日遵照上市規則附錄14所載的企業管治常規守則成立審核委員會，並制訂其書面職權範圍。審核委員會的主要職責包括檢討及監督本集團財務申報程序、內部監控系統及發牌事宜。目前，審核委員會的成員包括獨立非執行董事麥興強先生、李子良先生及陳志輝教授以及非執行董事陳裕光先生，該委員會由麥興強先生擔任主席。

審核委員會已審閱本公司截至二零一四年十二月三十一日止年度的年度業績，並認為本公司已遵守適用的會計準則及規定以及作出充分的披露。

本公司的審核委員會已與外間核數師安永會計師事務所會面並審核本集團截止二零一四年十二月三十一日之全年業績。

股東週年大會

本公司將於二零一五年五月二十一日星期四舉行二零一四年度股東週年大會。召開二零一四年度股東週年大會之通告將於適當時候刊發及寄發予股東。

在聯交所網站披露資料

本公佈電子版將刊登於聯交所網站(www.hkexnews.hk)及本公司網站(www.taoheung.com.hk)。

承董事會命
主席
鍾偉平

香港，二零一五年三月十九日

於本公佈日期，本公司董事會由12名董事組成，包括六名執行董事鍾偉平先生、黃家榮先生、鍾明發先生、梁耀進先生、黃歡青女士及何遠華先生；兩名非執行董事方兆光先生及陳裕光先生；以及四名獨立非執行董事李子良先生、陳志輝教授、麥興強先生及吳日章先生